

SWEDISH MATCH DO BRASIL S/A

CNPJ: 33.016.338/0002-71

Balanco patrimonial Exercícios findos em 31 de dezembro Em R\$ mil

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024		
		(Reapresentado)		(Reapresentado)			(Reapresentado)		(Reapresentado)		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3.958	21.927	6.149	28.523	Formecedores	9.269	10.525	9.489	10.795		
Contas a receber	44.160	43.963	45.511	48.605	Obrigações sociais e trabalhistas	5.852	5.707	6.214	6.096		
Partes relacionadas			576	672	Benefícios a empregados						
Estoques	2.1	78.265	62.787	94.983	Arrendamentos a pagar	829	743	829	743		
Tributos a recuperar	2.059	1.713	6.202	5.013	Tributos a recolher	1.403	871	1.454	883		
Outros ativos	4.264	3.201	4.448	3.465	Partes relacionadas	915		1.453	1.853		
Ativo não circulante mantido para venda	3.352	3.258	3.352	3.258	Verbas de contratos a pagar	1.278	2.560	1.468	2.782		
		136.057	136.849	161.221	166.267	Outros passivos	1.643	4.230	1.954	4.749	
							21.189	24.637	22.861	27.302	
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Tributos a recolher	9.223		9.223		
Tributos diferidos	6.019	3.178	6.019	3.178	Arrendamentos a pagar	684	1.514	684	1.514		
Tributos a recuperar	9.070		9.070	1.953	Provisão para riscos fiscais, civis e trabalhistas	2.3	2.721	929	13.037		
Depósitos judiciais	7.234	5.751	17.550	15.943	Distribuição de lucros a pagar	2.076	26.025	2.076	26.025		
Outros ativos	97	298	97	298		14.704	28.468	25.020	38.266		
		22.420	9.227	32.736	21.371		35.894	53.105	47.881	66.167	
Ativo biológico	27.099	26.377	27.099	26.377	Total do passivo						
Investimentos	2.4	24.578	29.571	(0)	Patrimônio líquido						
Imobilizado	2.2	27.012	25.842	28.098	Capital social	3	170.407	38.000	170.407		
Ativos de direito de uso	1.106	1.738	1.106	1.738	Reserva de capital		304	304	304		
		79.794	83.328	56.302	Reserva de lucros		31.667	137.995	31.667		
		239.272	229.404	250.259	202.378	202.378	176.299	202.378	176.299		
					238.272	238.272	229.404	250.259	242.466		

Demonstração do resultado do exercício e do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro - Em R\$ mil

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Receita líquida de vendas dos produtos vendidos e serviços prestados	167.457	179.655	181.546	199.753
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(112.423)	(117.699)	(120.680)	(129.794)
Lucro bruto	55.034	61.956	60.867	69.959
Despesas operacionais				
Com vendas	(38.320)	(40.525)	(39.513)	(41.671)
Gerais e administrativas	(20.167)	(16.220)	(21.565)	(17.281)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.293	4.740	2.269	4.754
Lucro operacional	(1.160)	9.946	2.059	15.760
Resultado de participações societárias				
Equivalência patrimonial	3.058	5.746	-	-
Resultado financeiro, líquido				
Despesas financeiras	(4.706)	(389)	(5.230)	(790)
Receitas financeiras	4.973	2.854	6.481	4.275
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(2.056)	3.843	(2.060)	3.905
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	109	21.999	1.250	23.151
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(443)	(3.869)	(1.584)	(5.026)
Diferido	2.842	1.241	2.842	1.246
Lucro líquido do exercício	2.508	19.371	2.508	19.371
Lucro por ação em R\$	0,6223	4,8059	0,0203	0,1571
Resultado abrangente				
Lucro líquido do exercício	2.508	19.371	2.508	19.371
Outros componentes do resultado abrangente	-	928	-	928
Total do resultado abrangente do exercício	2.508	20.299	2.508	20.299

Demonstração do fluxo de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro - Em R\$ mil

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Lucro líquido do exercício	2.508	19.371	2.508	19.371
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa				
Depreciação e amortização	4.400	3.965	4.582	4.107
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	133	(14)	129	(12)
Provisão para perdas dos estoques e ajuste a valor presente	(24)	(200)	81	(250)
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e civis	(3.058)	(5.746)	-	-
Equivalência patrimonial	-	-	-	-
Créditos extemporâneos de PIS/COFINS	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.842)	(1.241)	(2.842)	(1.246)
Perda (ganho) na venda e/ou baixa de ativo não circulante	-	2.724	-	2.724
Classificação para ativos mantidos para venda	1	-	1	-
Juros incorridos	203	272	203	272
Ganho (perda) atualização atuarial benef. Empregados	-	(84)	-	(84)
Outros ajustes que não afetam o caixa	3.303	-	3.303	-
Decréscimo (acréscimo) em ativos	4.624	19.046	7.966	24.882
Decréscimo (acréscimo) em passivos				
Contas a receber de clientes	(330)	(5.302)	2.965	(6.130)
Partes relacionadas a receber	(9.947)	(12.632)	(12.826)	(14.865)
Estoques	(345)	(1.082)	764	73
Tributos a recuperar	(862)	11.814	(782)	11.695
Demais créditos e outros ativos	(1.483)	1.451	(1.090)	1.425
Depósitos judiciais	-	-	-	-
Acréscimo (decréscimo) em passivos	(12.577)	3.244	(1.306)	3.212
Formecedores	146	(349)	117	(295)
Remuneração e encargos sociais	(2.567)	871	(2.529)	845
Impostos e taxas a recolher	(795)	(829)	(1.003)	(1.127)
Outros passivos	915	-	516	94
Partes relacionadas a pagar	(1.282)	217	(1.314)	131
Verbas de contratos a pagar	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	(13.184)	16.450	(9.340)	19.288
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	(13.184)	16.450	(9.340)	19.288
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(5.137)	(7.309)	(5.386)	(7.590)
Adições ao ativo biológico	(6.322)	(5.801)	(6.322)	(5.801)
Venda e/ou baixa de ativos não circulantes	-	-	-	-
Dividendos recebidos	8.000	3.000	-	-
Caixa líquido proveniente das (aplicado em) atividades de investimento	(3.460)	(10.110)	(11.708)	(13.391)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento da distribuição de lucros e JCP	(379)	(1.440)	(379)	(1.440)
Arrendamento financeiro	(946)	(920)	(946)	(920)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(1.325)	(2.360)	(1.325)	(2.360)
Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa	(17.968)	3.979	(22.373)	3.516
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	21.927	17.947	28.523	25.006
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	3.958	21.927	6.149	28.523

Demonstração das mutações no patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro - Em R\$ mil

	Capital social	Correção monetária	Subvenção para	Isonção tributária	Reserva legal	Ganhos / (perdas) atuariais	Retenção de lucros	Lucros (prejuízos) acumulados	Dividendos a pagar	Total
	subscrito	de capital	investimento	Lei 4.238/63						
Em 31 de dezembro de 2023	38.000	304	8.325	14.093	10.248	(928)	96.486	-	-	166.528
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	19.371	19.371	-	19.371
Apropriação às reservas de lucros	-	-	-	-	-	-	-	(19.371)	-	-
Distribuição de JCP	-	-	-	-	-	-	-	(9.600)	-	(9.600)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	928	(928)	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	38.000	304	8.325	14.093	10.248	(0)	114.929	(9.600)	-	176.299
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	2.508	2.508	-	2.508
Apropriação às reservas de lucros	-	-	-	-	-	-	-	(2.508)	-	-
Aumento do capital social	132.407	-	(1.069)	-	-	-	-	-	-	131.338
Capitalização de dividendos a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	26.009	26.009
Distribuição de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.009)	-
Distribuição de JCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(2.438)	-	-	(2.438)
Em 31 de dezembro de 2025	170.407	304	7.256	14.093	10.248	(0)	9.670	(9.600)	-	202.378

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

1. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
Declaração de conformidade
As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.
As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.
A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS
2.1 Estoques
Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no custo médio de aquisição ou produção e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas.
2.2 Imobilizado
Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável ("impairment") acumulado, quando existentes e acrescido de correção monetária até 31 de dezembro de 1995. A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados.

2.3 Provisão para riscos fiscais, civis e trabalhistas
A Empresa é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo, basicamente, questões tributárias. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, durante o exercício de 2025, em conformidade também com os depósitos judiciais registrados sob o mesmo âmbito.
2.4 O investimento relevante em controlada foi ajustado pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são avaliados pelo valor do custo de aquisição, deduzida a provisão para perdas prováveis na sua realização, acrescidos de correção monetária até 31 de dezembro de 1995. Os investimentos relevantes são assim demonstrados:

SWEDISH MATCH DA AMAZÔNIA S.A.	% da Participação	Em milhares de R\$
	100%	24.578

Em 31 de dezembro de 2025, após os aumentos de capital aprovados na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$ 170.407.007,59, dividido em 215.875.421 ações nominativas, sendo: 160.139.818 ações ordinárias, sem valor nominal, e 55.735.603 ações preferenciais, com valor nominal de R\$ 0,30 cada.
A companhia deliberou R\$ 2.438.273,82 em JCP aos seus acionistas em 2025.
Curitiba, 31 de dezembro de 2025.
Allan Pahl Carpes – Diretor Presidente
Morgana Ben – Diretora Comercial
Marcelo Santos – Diretor de Operações
Luan Soares Cella – Contador – CRC-PR 071314/O-8

PUBLICIDADE LEGAL
ATAS / BALANÇOS / EDITAIS

(41)

3333-9800

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 19/03/2026

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de Publicações Legais no portal do Jornal Indústria & Comércio ou acesse através do link: https://www.diarioinduscom.com.br/Publicacoes_Legais



Documento final gerado em 19/03/2026 10:43:53

Esse documento pode ser validado através do QR CODE abaixo, ou via URL: <https://incodigital.ipsign.com.br/validador>

Identificador de validação: f2413a1c86412fe6a6a846b27792d8598885b9e2177e9421a8699b9edb3594dd



Assinatura

Assinado em: 19/03/2026 10:46:54

Tipo de assinatura: Desenho na tela

Assinante: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

CPF: 01993841938

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

Identificador: 2f54d1d9c048f37ed40329a7cb948293



IP	Local	Cidade	CEP	UF	Software
189.26.10.154, 172.31.18.111	-25.442329911363 , -49.25580722073	Curitiba	80215-030	PR	Google Chrome/Microsoft Edge 145.0.0.0 / Windows



Emitido por: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

As partes reconhecem e declaram que o presente instrumento pode ser assinado entre as mesmas e respectivas testemunhas (quando presentes), por meio físico ou eletrônico, sendo certo que neste último caso as assinaturas serão consideradas juridicamente válidas, autênticas e vinculativas, nos termos da legislação aplicável.

Esse documento assinado de forma eletrônica está em conformidade com o Código Civil, Código de Processo Civil, Legislação vigente que regula as assinaturas eletrônicas e Medida Provisória nº 2.200-2/2001.

Documento assinado com certificado digital em conformidade com a legislação aplicável vigente. A validade do mesmo poderá ser confirmada através do verificador de conformidade do ITI - Instituto Nacional de Tecnologia da Informação, através do link: validar.iti.gov.br

A assinatura desse documento com certificado digital, gerará crítica em caso de tentativa de modificação do seu conteúdo, podendo ser constatada nas propriedades dos certificados digitais do mesmo, quando o arquivo for aberto através de visualizadores de PDF de terceiros.

Esse documento é acompanhado do seu PROTOCOLO DE AUTENTICIDADE, em arquivo paralelo, no qual se encontra o hash SHA256 de validação, o que garante que o conteúdo desse documento não sofreu alteração após assinatura das partes. O hash SHA256 deverá ser o mesmo obtido através dos mecanismos de extração de hash disponíveis pelas ferramentas de terceiros.

