

COMPENSADOS E LAMINADOS LAVRASUL S/A
CNPJ. 83.187.930/0001-23 - NIRE 4130000695-4
AVISO AOS ACIONISTAS E EDITAL DE CONVOCAÇÃO
PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA N° 61

O Sr. Thales Zugman Diretor Presidente da Companhia **COMPENSADOS E LAMINADOS LAVRASUL S/A**, convida os Senhores (as) Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 27 de Abril de 2026 às 10:00 horas, na sede da Companhia, na Rua Amazonas, n° 572, Bairro Água Verde, Curitiba, Paraná, CEP. 80.610-030, para deliberarem sobre a seguinte **ORDEM DO DIA - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**: 1) Exame, discussão e votação das demonstrações financeiras e relatórios dos administradores e aprovação das contas, relativos ao exercício financeiro findo em 31/12/2025; 2) Deliberação acerca da destinação do resultado do exercício findo em 31/12/2025; 3) Deliberação acerca de reajuste da remuneração dos Administradores da Companhia, tendo como base o índice inflacionário INPC - Índice Nacional de Preços ao Consumidor; 4) Deliberação sobre a manutenção do Conselho Fiscal; 5) Eleição dos membros do Conselho Fiscal, se for o caso; 6) Deliberação acerca da remuneração dos Conselheiros; 7) Assuntos Gerais.

AVISO

A administração comunica aos Senhores Acionistas, que se encontram à sua disposição no site <https://www.lavrasul.com.br/> e na sede da companhia, situada na Rua Amazonas, 572, bairro Água Verde, Curitiba, Paraná, os documentos a que se refere o Artigo 133 da Lei 6.406/1976, com alterações da Lei 10.303/2001, relativos ao exercício social encerrado em 31 de Dezembro de 2025. Curitiba (Pr), 26 de Março de 2026. Thales Zugman - Diretor Presidente

AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A
CNPJ. 78.231.701/0001-29 - NIRE 41300002304
AVISO AOS ACIONISTAS E EDITAL DE CONVOCAÇÃO
PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA N° 47

O Sr. Júlio Zugman Diretor Presidente da sociedade **AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A**, convida os Senhores (as) Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 27 de Abril de 2026, às 9:30 horas, na sede da Companhia, na Rua Amazonas, n° 572, Bairro Água Verde, Curitiba, Paraná, CEP. 80.610-030, para deliberarem sobre a seguinte **ORDEM DO DIA - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**: 1) Exame, discussão e votação das demonstrações financeiras e relatórios dos administradores e aprovação das contas relativas ao exercício financeiro findo em 31/12/2025; 2) Deliberação acerca da destinação do resultado do exercício findo em 31/12/2025; 3) Deliberação acerca de reajuste da remuneração dos Administradores da Companhia, tendo como base o índice inflacionário INPC - Índice Nacional de Preços ao Consumidor; 4) Deliberação sobre a manutenção do Conselho Fiscal; 5) Eleição dos membros do Conselho Fiscal, se for o caso; 6) Deliberação acerca da remuneração dos Conselheiros; 7) Assuntos Gerais.

AVISO

A administração comunica aos Senhores (as) Acionistas, que se encontram à sua disposição, no site <https://www.apnh.com.br/> e na sede da companhia, situada na Rua Amazonas, 572, bairro Água Verde, Curitiba, Paraná, CEP. 80.610-030, os documentos a que se refere o Artigo 133 da Lei 6.406/1976, com alterações da Lei 10.303/2001, relativos ao exercício social encerrado em 31 de Dezembro de 2025. Curitiba (Pr), 26 de Março de 2026. Julio Zugman - Diretor Presidente.

LAVRADORA RACIONAL DE MADEIRAS LAVRAMA S/A
CNPJ 76.506.302/0001-06 - NIRE 4130004787-1
AVISO AOS ACIONISTAS E EDITAL DE CONVOCAÇÃO
PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA N° 106

O Sr. Jacob Reicher Diretor Presidente da Companhia **LAVRADORA RACIONAL DE MADEIRAS LAVRAMA S/A**, convida os Senhores (as) Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 27 de Abril de 2026, às 11:00 horas, na sede da companhia na Rua Amazonas, n° 572, Bairro Água Verde, Curitiba, Paraná, CEP. 80.610-030, para deliberarem sobre a seguinte **ORDEM DO DIA - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**: 1) Exame, discussão e votação das demonstrações financeiras e relatórios dos administradores e aprovação das contas, relativos ao exercício financeiro findo em 31/12/2025; 2) Deliberação acerca da destinação do resultado do exercício findo em 31/12/2025; 3) Deliberação acerca de reajuste da remuneração dos Administradores da Companhia, tendo como base o índice inflacionário INPC - Índice Nacional de Preços ao Consumidor; 4) Deliberação sobre a manutenção do Conselho Fiscal; 5) Eleição dos membros do Conselho Fiscal, se for o caso; 6) Deliberação acerca da remuneração dos Conselheiros; 7) Assuntos Gerais.

AVISO

A administração comunica aos Senhores Acionistas, que se encontram à sua disposição, no site <https://www.lavrama.com.br/> e na sede da companhia, situada na Rua Amazonas, 572, bairro Água Verde, Curitiba, Paraná, CEP. 80.610-030, os documentos a que se refere o Artigo 133 da Lei 6.406/1976, com alterações da Lei 10.303/2001, relativos ao exercício social encerrado em 31 de Dezembro de 2025. Curitiba (Pr), 26 de Março de 2026. Jacob Reicher - Diretor Presidente

AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A
CNPJ/MF N.º 78.231.701/0001-29 - NIRE N.º 4130000230-4
EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

O Sr. Julio Zugman, Diretor-Presidente da sociedade **AGRO PASTORIL NOVO HORIZONTE S/A**, convoca os Senhores (as) Acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada no dia 27 de Abril de 2026, às 09:00 horas, na sede da companhia, sito à Rua Amazonas, n° 572, Bairro Água Verde, Curitiba, Paraná, CEP. 80.610-030 para deliberarem sobre a seguinte **ORDEM DO DIA**: 1) Aprovação das contas e relatórios referentes ao fundo de reserva constituído na forma do "Acordo Entre Acionistas/Quotistas das Empresas que Integram o Grupo Zugman para Alienação de Participação Societária, Ativos e Gestão de Fundo de Reservas"; 2) Destinação de parcela do saldo do fundo de reserva constituído na forma do "Acordo Entre Acionistas/Quotistas das Empresas que Integram o Grupo Zugman para Alienação de Participação Societária, Ativos e Gestão de Fundo de Reservas", especialmente no que diz respeito aos preceitos estabelecidos no item 5.5 do referido Instrumento Particular. 3) Informação do "novo saldo das obrigações e encargos" reconhecidos como contingências das Empresas do Grupo Zugman, em cumprimento do item 5.6 do "Acordo Entre Acionistas/Quotistas das Empresas que Integram o Grupo Zugman para Alienação de Participação Societária, Ativos e Gestão de Fundo de Reservas"; 4) Análise e deliberação acerca da distribuição do eventual excedente aos acionistas, em cumprimento do item 5.6 do "Acordo Entre Acionistas/Quotistas das Empresas que Integram o Grupo Zugman para Alienação de Participação Societária, Ativos e Gestão de Fundo de Reservas".

A administração informa que os documentos pertinentes aos assuntos da ordem do dia foram disponibilizados aos acionistas dentro do prazo legal, em conjunto com os demais documentos da Companhia, quando da Convocação para a realização da sua AGO anual. Curitiba, 26 de Março de 2026. Júlio Zugman - Diretor-Presidente

Publicidade Legal é coisa séria!

Atas

Editais

Balanços

Súmulas

Concorrências

Tomada de Preços

Avisos

Comunicados

Anúncios

Consulte
nossa **equipe**

41 3333-9800

publegal@induscom.com.brpl@induscom.com.br

As publicações acima foram realizadas e certificada no dia 26/03/2026

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de Publicações Legais no portal do Jornal Indústria & Comércio ou acesse através do link: https://www.diarioinduscom.com.br/Publicacoes_Legais



Documento final gerado em 26/03/2026 09:35:41

Esse documento pode ser validado através do QR CODE abaixo, ou via URL: <https://incodigital.ipsign.com.br/validador>

Identificador de validação: a61a89ca2b4f595714eedf8da2f2a023a9cc76785d57470719d6f9cfb4b1f8c



Assinatura

Assinado em: 26/03/2026 09:35:47

Tipo de assinatura: Desenho na tela

Assinante: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

CPF: 01993841938

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

Identificador: c755729acc21de7231355635d0a6f67f



IP	Local	Cidade	CEP	UF	Software
189.26.10.154, 172.31.23.141	-25.442411958161,-49.255830327288	Curitiba	80215-030	PR	Google Chrome/Microsoft Edge 146.0.0.0 / Windows



Emitido por: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

As partes reconhecem e declaram que o presente instrumento pode ser assinado entre as mesmas e respectivas testemunhas (quando presentes), por meio físico ou eletrônico, sendo certo que neste último caso as assinaturas serão consideradas juridicamente válidas, autênticas e vinculativas, nos termos da legislação aplicável.

Esse documento assinado de forma eletrônica está em conformidade com o Código Civil, Código de Processo Civil, Legislação vigente que regula as assinaturas eletrônicas e Medida Provisória nº 2.200-2/2001.

Documento assinado com certificado digital em conformidade com a legislação aplicável vigente. A validade do mesmo poderá ser confirmada através do verificador de conformidade do ITI - Instituto Nacional de Tecnologia da Informação, através do link: validar.iti.gov.br

A assinatura desse documento com certificado digital, gerará crítica em caso de tentativa de modificação do seu conteúdo, podendo ser constatada nas propriedades dos certificados digitais do mesmo, quando o arquivo for aberto através de visualizadores de PDF de terceiros.

Esse documento é acompanhado do seu PROTOCOLO DE AUTENTICIDADE, em arquivo paralelo, no qual se encontra o hash SHA256 de validação, o que garante que o conteúdo desse documento não sofreu alteração após assinatura das partes. O hash SHA256 deverá ser o mesmo obtido através dos mecanismos de extração de hash disponíveis pelas ferramentas de terceiros.





engenharia de obras s.a.
CNPJ Nº 76.592.542/0001-62

Senhores Acionistas,
Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração da Ival Engenharia de Obras S.A. ("Companhia") submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis, acompanhadas das respectivas notas explicativas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.
O exercício de 2025 foi marcado por um relevante processo de reorganização societária, com destaque para a cisão parcial da Companhia, mediante a qual parcela substancial de seu patrimônio líquido foi vertida para outra sociedade. Esse movimento resultou na redução do capital social e do patrimônio líquido, refletindo uma reestruturação estratégica do portfólio de ativos e das operações da Companhia, sem prejuízo da manutenção de seu acervo técnico e da continuidade operacional.
Adicionalmente, o período foi caracterizado por mudança no controle acionário, inaugurando

uma nova fase institucional e estratégica. Sob a nova estrutura de controle, a Companhia reposicionou suas operações, adotando modelo de gestão orientado à eficiência, disciplina financeira e geração de valor, alinhado às melhores práticas de governança corporativa e de integridade.
Nesse novo contexto, a Companhia expandiu sua atuação operacional, no último quadrimestre, destacando-se a conquista de contratos relevantes no setor de infraestrutura, que reforçam sua capacidade técnica e competitividade no mercado.
Os resultados do exercício refletem, de um lado, os efeitos da reorganização societária e, de outro, a expansão operacional da Companhia, com a formação de um backlog consistente, decorrente de novos contratos, que asseguram o crescimento das receitas operacionais nos próximos exercícios.
A Companhia mantém seu compromisso com elevados padrões éticos, de qualidade, segu-

rança e sustentabilidade, adotando práticas que visam à mitigação de riscos operacionais, à proteção do meio ambiente, o respeito às comunidades onde atua e o investimento contínuo em pessoas e novas tecnologias. A Administração segue empenhada na consolidação de uma operação eficiente, capaz de executar projetos complexos com excelência técnica e responsabilidade socioambiental.
Para 2026, a Administração projeta um ciclo de crescimento sustentado, com expectativa de resultados mais robustos, decorrentes da maturação dos contratos recentemente conquistados e da plena expansão das atividades operacionais.
A Diretoria coloca-se à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários.

Curitiba, 18 de março de 2026.
A Administração

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em reais 1

ATIVO	N E	2025		2024		PASSIVO	N E	2025		2024	
ATIVO CIRCULANTE						PASSIVO CIRCULANTE					
Caixa e Equivalentes de Caixa	(04)	8.139.949	6.279.171			Fornecedores	(15)	6.259.354	1.369.520		
Contas a receber	(05)	10.719.534	39.948.329			Obrigações sociais e trabalhistas	(16)	481.650	723.557		
Adiantamentos	(06)	130.836	91.699			Obrigações tributárias	(17)	1.438.042	757.698		
Impostos a recuperar	(07)	1.194.690	1.235.575			Outros débitos	(18)	354.381	1.850.982		
Outros valores a receber	(08)	49.217	65.346								
Estoques	(09)	820.682	918.862								
Despesas Diferidas		87.340	179.123								
Total do Ativo Circulante		21.142.248	48.718.105			Total do Passivo Circulante		8.533.427	4.701.757		
ATIVO NÃO CIRCULANTE						PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Realizável a longo prazo		70.570.760	217.395.307			Obrigações tributárias	(17)	576.263	199.531		
Créditos a receber	(10)	68.008.527	214.184.447			Outras obrigações	(19)	5.928	392.141		
Depósitos judiciais		85.082	143.110			Créditos Empresas Ligadas	(20)	11.070.395	5.701.414		
Consórcios de empresas	(11)	2.438.361	2.980.940			Consórcios de empresas	(11)	421.895	59.793		
Despesas diferidas		38.790	86.810			Obrigações com Acionistas	(21)	1.710.542	22.167.842		
Investimentos	(12)	-	394.528			Provisões	(22)	-	184.794		
Imobilizado	(13)	1.266.130	2.467.755			IRPJ/CSLL Diferidos	(23)	-	5.066.264		
Intangível	(14)	5.169	7.545								
Total do Ativo Não Circulante		71.842.059	220.265.135			Total do Passivo Não Circulante		13.785.023	33.771.779		
TOTAL DO ATIVO		92.984.307	268.983.240			PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(24)	62.186.000	146.700.000		
						Capital social		8.479.857	83.809.704		
						Reserva de lucros		70.665.857	230.509.704		
						Total do Patrimônio Líquido		70.665.857	230.509.704		
						TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		92.984.307	268.983.240		

As Notas Explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	N E	2025		2024	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	(25)	35.168.447	34.965.003		
CUSTO OPERACIONAL BRUTO	(26)	(36.661.154)	(33.785.115)		
LUCRO BRUTO		(1.492.707)	(1.179.888)		
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Outras receitas operacionais	(27)	47.316.198	29.801.737		
Despesas gerais e administrativas	(28)	(9.987.265)	(28.501.336)		
Despesas tributárias	(29)	(503.083)	(1.269.498)		
Recetas (despesas) financeiras	(30)	1.009.982	365.764		
LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ E CSLL		36.343.125	1.576.555		
Provisões para IRPJ e CSLL	(23)	554.239	561.447		
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		36.897.364	2.138.002		
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO POR AÇÃO		6,25	0,07		

As Notas Explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - 31 DE DEZEMBRO - Em reais 1

	2025		2024	
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro / Prejuízo antes da contribuição social e imposto de renda		36.343.125		1.576.555
ajustes para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes das atividades operacionais				
- Depreciações e amortizações		295.869		478.922
		36.638.994		2.055.477
REDUÇÃO (AUMENTO) NOS ATIVOS:				
Redução no contas a receber		29.228.795		(576.312)
Aumento nas contas de Adiantamentos		(39.137)		9.392.912
Redução nos tributos a compensar		40.885		567.897
Redução nas contas de Outros Créditos		16.129		(11.396)
Redução nos estoques		98.180		1.331.468
Redução nas contas de despesas antecipadas		139.803		(137.410)
Redução nas Contas receber Longo Prazo		146.175.920		(2.150.541)
Redução nas contas de depósitos judiciais		58.028		378.465
Imposto de Renda e Contribuição Social		554.239		(482.604)
		176.272.842		8.312.279
(REDUÇÃO) AUMENTO NOS PASSIVOS:				
Aumento nas contas de fornecedores		4.889.834		(2.236.848)
Redução nas obrigações sociais e trabalhistas		(241.907)		(1.106.305)
Aumento nas obrigações tributárias		(4.009.188)		(13.816)
Redução nas contas de outros débitos		(1.496.601)		993.012
Aumento nas outras obrigações de LP		(386.213)		(9.170)
Redução nos outros créditos pessoais ligados		5.368.581		65.179
Redução nas contas de provisões de longo prazo		(184.794)		84.794
		3.940.112		(2.203.154)
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		216.851.948		8.164.602
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Alienações dos Investimentos		394.528		-
Aquisição de ativo imobilizado		(6.288.925)		(7.598)
Alienações de ativo imobilizado		7.197.057		53.026
Aportes líquidos de Consórcios		904.681		(684.743)
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		2.207.341		(638.913)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Redução do Capital Social		(84.514.000)		-
Redução das Reservas de Lucros		(78.392.211)		-
Aumento de Capital Social		(53.335.000)		-
Pagamento de Dividendos e JCP		(22.196.000)		-
Adto Futuro Aumento de Capital		1.238.700		-
Mutuo pago		-		(1.800.000)
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		(217.198.511)		(1.800.000)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES		1.860.778		6.725.689
Caixa e equivalente de Caixa no Início do período		8.193.946		6.279.171
Caixa e equivalente de Caixa no Fim do período		6.273.171		53.482
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES		1.860.778		6.725.689

As Notas Explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Em reais 1

	Reservas de Lucros					Lucros ou Prejuízos do Exercício	Total
	Capital Social	Reserva Legal	Reserva p/ Investimentos	Lucros a Realizar	Lucros a Realizar		
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	146.700.000	5.969.824	10.549.044	65.152.834	-	-	228.371.702
Resultado do exercício	-	-	-	-	2.138.002	2.138.002	-
- Destinado para Reserva legal	-	106.900	-	-	(106.900)	-	-
- Destinado para Reserva Lucros a Realizar	-	-	-	2.031.102	(2.031.102)	-	-
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	146.700.000	6.076.724	10.549.044	67.183.936	-	-	230.509.704
Redução por Cisão	(134.475.000)	(5.772.888)	(10.549.044)	(62.070.278)	-	-	(212.867.210)
Aumento de Capital	16.626.000	-	-	-	-	16.626.000	-
Resultado do exercício	-	-	-	-	36.897.364	36.897.364	-
Aumento de Capital	33.335.000	-	-	-	(33.335.000)	-	-
- Destinado para Reserva legal	-	1.844.868	-	-	(1.844.868)	-	-
- Destinado para Reserva Lucros a Realizar	-	-	-	1.217.496	(1.217.496)	-	-
dividendos	-	-	-	-	(500.000)	(500.000)	-
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	62.186.000	2.148.704	-	6.331.153	-	-	70.665.857

As Notas Explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 - Em reais 1

01 - CONTEXTO OPERACIONAL

A Sociedade com sede em Curitiba, no Estado do Paraná, tem como atividade preponderante a exploração do ramo de Engenharia de Construção Civil em geral, concentrando suas atividades na execução de obras de rodovias, pontes, viadutos, barragens, portos, usinas hidrelétricas, termelétricas e mineração, individualmente e/ou através da participação em consórcios.

02 - BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis da Sociedade foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Esses pronunciamentos visam à convergência das Normas Brasileiras de Contabilidade às Normas Internacionais de Contabilidade.

Na elaboração das demonstrações contábeis estão sendo consideradas as participações proporcionais da Sociedade nos seguintes consórcios:

Consórcio Ival/Selep - 50%	Consórcio Ival/Brasil Gualba - 50%	Consórcio Marquise/Ival Etapa II - 30%
Consórcio Setep/Ival/Selep - 48,64%	Consórcio Torcival - 48,6%	Consórcio Construtor Equipavil - 50%
Consórcio Itaipu-Civil - 33,33%	Consórcio Porto de Navegantes - 50%	Consórcio Tecimont/Ival - 35%
Consórcio Marquise/Ival - 50%		

As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Sociedade, e foram preparadas com base no custo histórico.

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC requer que a Administração da Sociedade faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Por definição, os resultados reais podem divergir das respectivas estimativas. Estimativas e premissas com relação ao futuro são revistas de maneira sistemática pela Sociedade e são baseadas na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As demonstrações contábeis, incluindo as notas explicativas, são de responsabilidade da Administração da Sociedade, cuja autorização para sua conclusão ocorreu em 18 de março de 2026.

03 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Durante o exercício de 2025, o CPC emitiu revisões de pronunciamentos as quais não produziram efeitos nas principais políticas contábeis e nas demonstrações contábeis da Sociedade.

As principais práticas contábeis adotadas pela Sociedade nessas demonstrações contábeis estão descritas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

a) Moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Sociedade (Real) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos ou perdas cambiais oriundas da conversão de moeda estrangeira são reconhecidos no resultado.

b) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros não derivativos: A Sociedade reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Sociedade se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Sociedade deixa de reconhecer um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Sociedade transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Sociedade nos ativos financeiros é reconhecida como um ativo ou passivo individual.

A Sociedade possui aplicações financeiras e recebíveis como ativos financeiros não derivativos. Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

Os recebíveis abrangem contas a receber de clientes e outros valores a receber.

Passivos financeiros não derivativos: A Sociedade reconhece passivos financeiros inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Sociedade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Sociedade baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Sociedade tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

A Sociedade tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

c) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do balanço patrimonial e são de liquidez imediata. Para que um investimento financeiro seja qualificado como equivalente de caixa, precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento original de curto prazo, de três meses ou menos da data da aquisição.

d) Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos, se for o caso, a provisão para créditos de liquidação duvidosa. Uma provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída quando existe uma evidência objetiva ou por avaliação da Administração de que a Sociedade não receberá todos os valores devidos de acordo com as

condições originais das contas a receber.

e) Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição, o qual não excede o valor de mercado.

f) Investimentos

Os investimentos relevantes decorrentes de participação societária nas controladas e coligadas foram avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Conforme esse método, os investimentos são inicialmente registrados pelo valor de custo e o seu valor contábil é aumentado ou dimin

Continuação NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 – Em reais 1

10 – CRÉDITOS A RECEBER – NÃO CIRCULANTE

	31/12/2025	31/12/2024
Clientes	-	1.089.936
Direitos Precatórios	-	3.615.856
Direitos Creditórios	68.008.527	209.478.655
	68.008.527	214.184.447

Direitos Precatórios – os valores referem-se às parcelas remanescentes dos precatórios expedidos pela União Federal, pelos Estados e pelos Municípios em favor da Ivaí Engenharia de Obras S/A. Direitos Creditórios – estão representados por ações ordinárias, que tiveram origem em contratos com órgãos públicos, com reivindicação de ressarcimento dos custos incorridos nos referidos contratos, amparado nas condições contratuais e na avaliação jurídica de nossos advogados.

11 – CONSÓRCIOS

	ATIVO	PASSIVO
	31/12/2025	31/12/2024
Consórcio Ivaí / Cowan / Aterpa	6.116	6.116
Consórcio Marquise / Ivaí	-	-
Consórcio Ivaí / Brasília Guaita	-	137
Consórcio Torc / Ivaí	103.009	115.320
Consórcio Marquise /Ivaí Etapa II	170.495	170.495
Consórcio Construtor Equipav / Ivaí	-	7.681
Consórcio Setep / Ivaí / Sotepa	-	383.167
Consórcio Ivaí / Setep	23.337	112.690
Torc - Terraplanagem	239.890	131.827
Creditos com Consórcios	1.895.514	1.895.514
	2.438.361	2.980.940
	421.895	59.793

12 – INVESTIMENTOS

	31/12/2025	31/12/2024
Ivaí Rental Ltda	-	384.000
Outros	-	10.528
	-	394.528

13 – IMOBILIZADO

	Imóveis	Equipamentos	Veículos	Móveis e Utensílios	Total
Custo de Aquisição					
Em 31/12/2023	1.057.482	16.987.305	291.933	1.909.672	20.246.392
Adições	10	7.188	-	-	7.198
Alienações/Baixa	(10)	(933.020)	-	(124.465)	(1.057.495)
Em 31/12/2024	1.057.482	16.061.473	291.933	1.785.207	19.196.095
Adições	-	6.228.504	-	51.428	6.279.932
Alienações/Baixa	-	(21.646.124)	(291.933)	(1.149.254)	(23.087.311)
Em 31/12/2025	1.057.482	643.853	-	687.381	2.388.716

	31/12/2025	31/12/2024
Depreciação Acumulada		
Em 31/12/2023	-	(15.460.303)
Depreciação no exercício	-	(385.175)
Alienações/Baixa	-	901.200
Em 31/12/2024	-	(14.944.278)
Depreciação no exercício	-	(243.534)
Alienações/Baixa	-	14.617.501
Em 31/12/2025	-	(570.311)
Valor Residual líquido		
Em 31/12/2025	1.057.482	73.542
Em 31/12/2024	1.057.482	1.117.195

A Sociedade revisou as estimativas da vida útil econômica de seus ativos imobilizados para a determinação de suas taxas de depreciação.

	31/12/2025	31/12/2024
taxas médias anuais de depreciação		
Imóveis	0%	0%
Equipamentos Leves	20%	20%
Equipamentos Pesados	10%	10%
Veículos	20%	20%
Móveis e Utensílios	10%	10%
Móveis e Utensílios - Informática	20%	20%

14 – INTANGÍVEL

	31/12/2025	31/12/2024
Licenças		
Custo de Aquisição	932.286	(911.599)
Adições / Amortizações	-	(13.142)
Alienações	-	-
Em 31/12/2024	932.286	(924.741)
Adições / Amortizações	8.993	(2.874)
Alienações	(835.191)	826.696
Em 31/12/2025	106.088	(100.919)
Saldo	Em 31/12/2025	Em 31/12/2024
Valor Residual líquido	5.169	7.545
taxas médias anuais de amortização	20%	20%

15 – FORNECEDORES

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores de Materiais e Serviços	6.259.354	1.369.520
	6.259.354	1.369.520

16 – OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	31/12/2025	31/12/2024
Salários a Pagar	74.943	110.846
Encargos Sociais sobre salários	145.197	214.274
Provisão de Férias e 13 salário	261.510	398.437
	481.650	723.557

17 – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Circulante	Não Circulante
	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e Contribuições Retidos de Terceiros	755.631	42.486
Iss a Recolher	21.983	12.756
Pis a Recolher	77.740	26.025
Cofins a Recolher	369.309	128.496
IRPJ a Recolher	-	348.503
CSLL a Recolher	-	134.101
Parcelamentos	213.379	65.351
	1.438.042	757.698
		576.263
		199.531

18 – OUTROS DÉBITOS

	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento de Clientes	-	991.200
Caução de Prestadores de Serviços	354.381	859.782
	354.381	1.850.982

Representam retenções contratuais de prestadores de serviços nos Consórcios em que a Sociedade é líder e que serão devolvidos, em média, doze meses após o encerramento do contrato.

19 – OUTRAS OBRIGAÇÕES

	31/12/2025	31/12/2024
Outras Contas	68	68
Caução de Prestadores de Serviços	5.860	392.073
	5.928	392.141

Representam retenções contratuais de prestadores de serviços em obras da Sociedade e que serão devolvidos, em média, doze meses após o encerramento do contrato.

20 – CRÉDITOS EMPRESAS LIGADAS

	Passivo Não Circulante	Resultado
	31/12/2025	31/12/2024
Serra Negra - Prestação de Serviços	-	66.000
Ivaí Rental - Locação de Equipamentos	-	360.000
Iguaçu Participações e Investimentos	11.070.395	532.727
Serra Negra - Mútuo	-	-
Ivaí Rental - Mútuo	-	-
	11.070.395	360.000
	5.701.414	598.727

Os valores devidos a Iguaçu Participações e Investimentos Ltda. são decorrentes da Cisão ocorrida em 31/01/2025 e estão diretamente ligados ao recebimento de créditos registrados no ativo.

21 – OBRIGAÇÕES COM AACIONISTAS

	31/12/2025	31/12/2024
Dividendos e Juros s/ Capital Próprio	-	22.167.842
Adto Futuro Aumento de Capital	1.238.700	-
	1.238.700	22.167.842

22 – PROVISÕES PARA RISCOS CÍVEIS E TRABALHISTAS

	Classificação dos Processos	Provisão Registrada
	Valores em 31 de Dezembro de 2025	31/12/2025
	Remota	Possível
Ações Trabalhistas	-	134.794
Ações Cíveis	423.801	50.000
	423.801	184.794

A Sociedade é parte em ações judiciais de natureza Cíveis e Trabalhistas. A Administração acredita apoiada na opinião e nas estimativas de seus assessores jurídicos, que as provisões para riscos Cíveis e Trabalhistas são suficientes para cobrir as eventuais perdas. Essas provisões estão assim demonstradas: Riscos Cíveis Prováveis correspondem principalmente a pedidos de indenização, não existindo nos vários processos algum de valor individual relevante. Existem ainda outros processos de mesma natureza avaliados como perdas possíveis e remotas pelos consultores jurídicos e pela Administração, portanto, sem constituição de provisão. Riscos Trabalhistas Prováveis correspondem basicamente a reclamatórias trabalhistas que buscam pretensos direitos, tais como: horas extras, diferenças salariais, etc., não existindo nos vários processos algum de valor individual relevante. Existem ainda outros processos de mesma natureza avaliados como perdas possíveis pelos consultores jurídicos e pela Administração, portanto, sem constituição de provisão.

23 – IRPJ E CSLL

	31/12/2025	31/12/2024
Reconciliação do Imposto de Renda e Contribuição Social (CISÃO)		
Lucro antes dos impostos	578.414	(11.807.547)
Demais Adições/Exclusões	226.997	13.936.133
Saldo	805.411	2.128.586
(-) Compensação da base negativa	(215.329)	(638.576)
Base de Cálculo do IRPJ/CSLL	590.082	1.490.010
IRPJ e CSLL Corrente	198.628	482.603
IRPJ e CSLL Diferido		
Direito Precatório	31/12/2025	31/12/2024
Lucro Diferido	-	227.861
Saldo	-	21.387.665
(-) Prejuízo Fiscal	-	(6.416.300)
Base de Cálculo do IRPJ/CSLL	-	14.971.366
Alíquota Nominal	34,00%	34,00%
IRPJ e CSLL Diferidos	(752.967)	5.065.264
IRPJ e CSLL Diferido	(554.238)	(361.447)

24 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social
O capital social totalmente subscrito e integralizado é representado por 5.900.000 (cinco milhões e novecentas mil) de ações ordinárias, com valor nominal de R\$ 10,54 (dez reais e cinquenta e quatro centavos) por ação.
Reservas de lucros
O saldo está representado pela Reserva Legal que vem sendo constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do que estabelece a Lei das Sociedades por Ações, pela Reserva de Lucros a Realizar e pela Reserva para Investimentos.
Dividendos
De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, nos termos da legislação societária.

25 – RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	31/12/2025	31/12/2024
Receita Bruta no exercício	38.202.205	37.490.013
Deduções da receita:		
Tributos Municipais	(1.638.179)	(1.152.059)
Tributos Federais	(1.395.579)	(1.372.951)
	35.168.447	34.965.003

26 – CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS POR FUNÇÃO E NATUREZA

Está demonstrada a seguir a abertura por função e natureza dos custos dos serviços prestados:

	31/12/2025	31/12/2024
Custos por Função:		
Custos Diretos	(26.024.206)	(29.223.391)
Custos Indiretos	(10.636.948)	(4.561.724)
	(36.661.154)	(33.785.115)
Custos por Natureza:		
Custos com Pessoal	(673.468)	(4.221.289)
Serviços de Terceiros	(24.267.742)	(11.590.513)
Custos com Máq. Veículos e Equip.	(239.127)	(3.410.975)
Depreciação e Amortização	(155.502)	(478.587)
Custos com Locação	(520.595)	(2.595.514)
Materiais	(1.527.884)	(9.123.135)
Custos Gerais	(9.276.665)	(2.364.943)
Custos Indedutíveis	(171)	(159)
	(36.661.154)	(33.785.115)

27 – OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	31/12/2025	31/12/2024
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	583.568	80.206
Dividendos Recebidos	2.324.007	265.423
Atualização de Ações Judiciais	38.653.162	19.832.208
Atualização de Precatórios	-	8.704.972
Reversão de Provisão para Contingências	184.794	-
Alienação de Ativos	5.570.667	918.928
	47.316.198	29.801.737

28 – DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS POR FUNÇÃO E NATUREZA

Está demonstrada a seguir a abertura por função e natureza das despesas gerais e administrativas:

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas por Função:		
Despesas Gerais e Administrativas	(9.987.265)	(28.501.336)
	(9.987.265)	(28.501.336)

Despesas por Natureza:

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com Pessoal	(2.666.619)	(4.928.169)
Serviços de Terceiros	(2.785.882)	(4.049.962)
Depreciação e Amortização	(10.148)	(1.719)
Despesas com Máq. Veículos e Equip.	(26.913)	(57.704)
Despesas com Locação	(978.940)	(1.109.645)
Despesas Gerais	(3.325.800)	(1.679.362)
Despesas Indedutíveis e Provisão Perda com Ações	(11.125)	(15.990.811)
Baixa do Imobilizado	(181.838)	(22.341)
Perdas C/ Equivalência Patrimonial	-	(661.623)
	(9.987.265)	(28.501.336)

29 – DESPESAS TRIBUTÁRIAS

	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e Contribuições Federais	(255.205)	(1.143.421)
Impostos Estaduais	(12.878)	(17.519)
Impostos Municipais	(29.214)	(36.269)
Impostos e Demais despesas tributárias	(205.786)	(72.289)
	(503.083)	(1.269.498)

30 – RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	31/12/2025	31/12/2024
RECEITAS FINANCEIRAS		
Rendimento de Aplicações Financeiras	737.742	274.201
Juros Recebidos	325.964	182.419
Descontos Obtidos	41.036	22.542
Varição Cambial	630	2.755
	1.105.372	481.917
DESPESAS FINANCEIRAS		
Despesas Bancárias	(23.358)	(44.287)
Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	-	-
Juros de Mora	(65.586)	(71.492)
Varição Monetária e Cambial	(6.446)	(374)
	(95.390)	(116.153)
	1.009.982	365.764

31 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Sociedade mantém operações com instrumentos financeiros. A administração dos instrumentos financeiros que a Sociedade mantém é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. Durante o exercício 2025 a Sociedade não efetuou aplicações de caráter especulativo ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados são condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Sociedade.

32 – GER

Documento final gerado em 26/03/2026 09:36:28

Esse documento pode ser validado através do QR CODE abaixo, ou via URL: <https://incodigital.ipsign.com.br/validador>

Identificador de validação: 0a70749ef9918aaf25d5fb36f18757f7d28b60e8f46995e6831f2e6e83528d8d



Assinatura

Assinado em: 26/03/2026 09:36:36

Tipo de assinatura: Desenho na tela

Assinante: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

CPF: 01993841938

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

Identificador: f706803697fbee1718e69de82d251b



IP	Local	Cidade	CEP	UF	Software
189.26.10.154, 172.31.23.141	-25.44245900138 , -49.255847028052	Curitiba	80215-030	PR	Google Chrome/Microsoft Edge 146.0.0.0 / Windows



Emitido por: Fabiano Fernando Furtado - INCO EDITORA DIARIO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

E-mail: financeiro2@induscom.com.br

As partes reconhecem e declaram que o presente instrumento pode ser assinado entre as mesmas e respectivas testemunhas (quando presentes), por meio físico ou eletrônico, sendo certo que neste último caso as assinaturas serão consideradas juridicamente válidas, autênticas e vinculativas, nos termos da legislação aplicável.

Esse documento assinado de forma eletrônica está em conformidade com o Código Civil, Código de Processo Civil, Legislação vigente que regula as assinaturas eletrônicas e Medida Provisória nº 2.200-2/2001.

Documento assinado com certificado digital em conformidade com a legislação aplicável vigente. A validade do mesmo poderá ser confirmada através do verificador de conformidade do ITI - Instituto Nacional de Tecnologia da Informação, através do link: validar.iti.gov.br

A assinatura desse documento com certificado digital, gerará crítica em caso de tentativa de modificação do seu conteúdo, podendo ser constatada nas propriedades dos certificados digitais do mesmo, quando o arquivo for aberto através de visualizadores de PDF de terceiros.

Esse documento é acompanhado do seu PROTOCOLO DE AUTENTICIDADE, em arquivo paralelo, no qual se encontra o hash SHA256 de validação, o que garante que o conteúdo desse documento não sofreu alteração após assinatura das partes. O hash SHA256 deverá ser o mesmo obtido através dos mecanismos de extração de hash disponíveis pelas ferramentas de terceiros.

