NOVÊNIO PAVAN PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ/MF nº 03.483.357/0001-66

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.S.as, as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

Balanços patrimoniais das Controladoras (individual) e Consolidado em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em Reais)

Ativo		Controladora		Consolidado	
Ativo circulante	**Notas**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Caixa e equivalentes de caixa	3	2.834	2.870	14.500.782	22.349.547
Contas a receber	4	-	-	88.966.853	58.413.131
Estoques	5	-	-	99.932.615	69.798.884
Impostos a recuperar	6	-	-	4.788.090	12.228.630
Dividendos a receber	7.d	9.982.605	7.084.316	-	-
Outros ativos circulantes	-	20.687	20.762	1.928.044	1.517.928
		10.006.126	**7.107.948**	**210.116.384**	**164.308.120**
Ativo não circulante					
Impostos a recuperar	6	-	-	283.570	140.825
Depósitos judiciais	14	114.280	114.280	1.244.821	1.601.188
Imposto de renda					
e contribuição social diferidos	13	21.456	15.003	702.880	642.056
Investimentos	7	209.447.954	177.926.665	15.417	15.417
Imobilizado líquido	8	-	-	233.590.306	235.381.194
Direito de Uso	12	-	-	47.382.231	41.694.017
		209.583.690	**178.055.948**	**283.219.225**	**279.474.697**
Total do ativo		**219.589.816**	**185.163.895**	**493.335.609**	**443.782.817**

Passivo e Patrimônio Líquido		Controladora		Consolidado	
Passivo circulante	**Notas**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Empréstimos e financiamentos	9	-	-	3.338.868	724.486
Fornecedores	10	790	-	79.153.847	91.466.294
Obrigações trabalhistas e tributárias	11	52	52	15.426.342	14.829.512
Demais contas a pagar	-	20.780	19.546	694.854	224.741
Dividendos a pagar	-	-	-	3.676.557	2.643.511
Arrendamento mercantil	12	-	-	8.557.498	7.173.723
		21.622	**19.598**	**110.847.966**	**117.062.267**
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	9	-	-	6.878.968	1.132.526
Imposto de renda					
e contribuição social diferidos	13	-	-	36.590.031	36.965.441
Provisão para contingências	14	-	-	1.399.121	1.216.732
Arrendamento mercantil	12	-	-	39.363.574	35.176.867
	-	**-**	**-**	**84.231.694**	**74.491.566**
Patrimônio líquido	15				
Capital social	-	114.000.000	114.000.000	114.000.000	114.000.000
Ajuste de avaliação patrimonial	-	51.311.251	51.839.377	51.311.251	51.839.377
Lucros acumulados	-	54.256.943	19.304.920	54.256.943	19.304.920
Patrimônio líquido da Controladora		**219.568.194**	**185.144.297**	**219.568.194**	**185.144.297**
(+/-) Participação de não controladores		-	-	78.687.755	67.084.688
		219.568.194	**185.144.297**	**298.255.949**	**252.228.985**
Total do passivo e patrimônio líquido		**219.589.816**	**185.163.895**	**493.335.609**	**443.782.817**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido das Controladoras (individual) e Consolidado para o exercício findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em Reais)

				Reservas				
	Notas	**Capital social**	**Ajuste de avaliação patrimonial**	**Reserva legal**	**Lucros (Prejuízos) acumulado**	**Total**	**Participação de não controladores**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2020		**114.000.000**	**52.372.503**	**-**	**(4.229.893)**	**162.142.610**	**59.432.540**	**221.575.150**
Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controladas	-	-	(533.127)	-	533.127	-	-	-
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	29.283.574	29.283.574	10.927.610	40.211.184
Distribuição de lucros aprovados pela AGO	-	-	-	-	(6.281.886)	(6.281.886)	(3.275.463)	(9.557.349)
Reserva Legal	-	-	-	1.490.835	(1.490.835)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021		**114.000.000**	**51.839.376**	**1.490.835**	**17.814.086**	**185.144.297**	**67.084.687**	**252.228.985**
Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controladas	-	-	(528.125)	-	528.125	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	41.483.460	41.483.460	15.279.626	56.763.086
Distribuição de lucros aprovados pela AGO	-	-	-	-	(7.059.562)	(7.059.562)	(3.676.558)	(10.736.119)
Reserva Legal	-	-	-	2.100.579	(2.100.579)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022		**114.000.000**	**51.311.251**	**3.591.414**	**50.665.529**	**219.568.194**	**78.687.755**	**298.255.949**

Demonstrações do resultado dos exercícios das Controladoras (individual) e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Resultado Bruto					
Receita operacional líquida	17	-	-	775.334.693	547.271.593
Custo dos serviços prestados					
e mercadorias vendidas	18	-	-	(667.177.034)	(478.223.221)
Lucro bruto		**-**	**-**	**108.157.660**	**69.048.371**
Administrativas e gerais	19.1	(26.853)	(18.107)	(16.200.601)	(14.964.851)
Comerciais	19.2	-	-	(4.128.172)	(3.770.552)
Outras receitas operacionais	-	-	-	448.696	10.840.779
		(26.853)	**(18.107)**	**(19.880.077)**	**(7.894.624)**
Lucro (prejuízo) antes da					
equivalência patrimonial		**(26.853)**	**(18.107)**	**88.277.583**	**61.153.747**
Equivalência patrimonial	-	41.503.895	29.295.574	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		**41.477.042**	**29.277.467**	**88.277.583**	**61.153.747**
Despesas financeiras	19.3	(52)	(130)	(3.443.792)	(2.573.368)
Receitas financeiras	19.3	17	55	816.276	2.165.273
		(35)	**(75)**	**(2.627.516)**	**(408.095)**
Lucro antes do imposto de renda					
e contribuição social		**41.477.007**	**29.277.392**	**85.650.067**	**60.745.652**
Imposto de renda					
e conrtibuição social - correntes	13	-	-	(29.323.215)	(15.061.892)
Imposto de renda					
e contribuição social - diferidos	13	6.453	6.182	436.234	(5.472.576)
Lucro líquido do exercício		**41.483.460**	**29.283.574**	**56.763.086**	**40.211.184**
Atribuível aos:					
Acionistas controladores	-			41.483.460	29.283.574
Acionistas não controladores	-			15.279.626	10.927.610
				56.763.086	**40.211.184**
Resultado por ação (em reais R$)					
Quantidade de ações	20	1.121.113	1.121.113		
Lucro líquido básico e diluído por ação	20	**37,00**	**26,12**		

Demonstração do resultado abrangente dos exercícios das Controladoras (individual) e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**
Resultado líquido do exercício	**41.483.460**	**29.283.574**	**56.763.086**	**40.211.184**
Outros resultados abrangentes				
Ajuste de avaliação patrimonial em controladas	(528.125)	(533.127)	(528.125)	(533.127)
Total do resultado abrangente do exercício	**40.955.335**	**28.750.447**	**56.234.961**	**39.678.057**
Total do resultado abrangente do exercício atribuível a:				
Acionistas da Companhia	40.955.335	28.750.447	40.955.335	28.750.447
Não controladores	-	-	15.279.626	10.927.610

Demonstrações dos fluxos de caixa (Método Indireto) da Controladoras (individual) e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Resultado antes do imposto de renda				
e contribuição social	41.477.006	29.277.392	85.650.067	60.745.653
Ajustes para conciliar o resultado antes dos impostos sobre o lucro				
Depreciações e amortizações	-	-	6.276.359	5.810.629
Arrendamento mercantil	-	-	9.795.765	9.185.073
Participação de não controladores	-	-	(3.676.558)	(3.275.463)
Provisão estimada de créditos de liquidação duvidosa	-	-	(22.386)	115.410
Resultado líquido de ativo imobilizado alienado	-	-	331.084	3.504.703
Encargos financeiros sobre financiamentos	-	-	225.558	345.440
Provisão (Reversão) para contingências	-	-	182.386	101.870
Resultado de equivalência patrimonial	(41.503.895)	(29.295.574)	-	-
Variação nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	-	-	(30.507.112)	(14.323.509)
Estoques	-	-	(30.133.731)	(51.880.930)
Impostos a recuperar	-	-	7.635.422	1.071.412
Demais contas a receber	75	-	(411.349)	1.305.221
Depósitos judiciais	-	-	356.366	70.576
Fornecedores	790	-	(12.336.671)	48.856.905
Obrigações trabalhistas e tributárias	-	(5)	596.831	4.227.239
Demais contas a pagar	1.234	19.546	1.038.094	1.609.667
Arrendamento mercantil	-	-	6.036.778	28.997.483
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas)				
atividades operacionais	**(24.790)**	**1.359**	**41.036.903**	**96.467.379**
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(29.660.839)	(16.901.380)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas)				
atividades operacionais	**(24.790)**	**1.359**	**11.376.064**	**79.565.999**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	-	-	(20.300.533)	(54.833.797)
Caixa líquido aplicados nas atividades de investimento	**-**	**-**	**(20.300.533)**	**(54.833.797)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Com terceiros				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	8.968.470	-
Amortização de empréstimos e financiamentos	-	-	(833.204)	(4.723.847)
Dividendos recebidos	7.084.316	3.119.139	-	-
Com acionistas				
Incentivo fiscal IRPJ-Sudene na Controlada	-	-	-	-
Devolução de (Dividendos antecipados)	-	3.161.312	-	3.161.312
Distribuições de lucros pagos	(7.059.561)	(6.281.886)	(7.059.561)	(6.281.886)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas)				
atividades financiamentos	**24.755**	**(1.435)**	**1.075.705**	**(7.844.421)**
Aumento (Redução) líquido de caixa				
e equivalentes de caixa	**(35)**	**(76)**	**(7.848.764)**	**16.887.781**
No início do exercício	2.869	2.945	22.349.547	5.461.766
No final do exercício	2.834	2.869	14.500.783	22.349.547
Aumento (Redução) líquido de caixa				
e equivalentes de caixa	**(35)**	**(76)**	**(7.848.764)**	**16.887.781**

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 (Valores expressos em Reais)

1. Contexto operacional: A Novênio Pavan Participações S.A ("Companhia", "Controladora" ou "Novênio") é uma sociedade anônima de capital fechado que tem como objetivo principal a participação em empresas de qualquer ramo empresarial. A Controladora está sediada à Rua Cadiriri nº 1.213, na cidade de São Paulo - SP e seus resultados provém basicamente da aplicação dos investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os objetos sociais dos investimentos em sociedades controladas estão divididos conforme segue: **• Ferrolene S/A Indústria e Comércio de Metais ("Ferrolene")**: a Ferrolene é uma sociedade anônima de capital fechado que tem como objetivo a atividade industrial de desbobinamento, corte, dobra e união de blanks de aço por processo à laser; o comércio de metais em geral; e a prestação de serviços de manuseio, arrumação e transbordo; **• Transnovag Transportes S/A ("Transnovag")**: a Transnovag é uma sociedade anônima de capital fechado que tem como objetivo a prestação de serviços de transportes rodoviários de bens para terceiros, inclusive na forma de subcontratação, a atividade de armazém geral e a prestação de serviços de transbordo, pesagem, manuseio e arrumação de cargas em geral. Todas as companhias controladas estão sediadas na cidade de São Paulo - SP, conjuntamente conhecidas como ("Grupo Ferrolene"). **2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.** As presentes demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram aprovadas e autorizadas para emissão da Diretoria da Companhia em 17 de abril de 2023. As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas, identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). **2.2. Base de consolidação:** As demonstrações contábeis consolidadas são compostas pelas demonstrações contábeis da Companhia e suas controladas, todas companhias nacionais. Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, a participação da Companhia em cada é a seguinte:

	% de participação	
	2022	**2021**
Ferrolene	72,23%	72,23%
Transnovag	74,86%	74,86%

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo. É prática da Companhia que os investimentos em controladas possuam relatório de auditoria sobre as suas demonstrações contábeis. O resultado dos trabalhos demonstra uma conclusão do auditor em 2022 sem modificação para a Ferrolene e Transnovag. O resultado do exercício é atribuído aos acionistas da controladora e à participação dos não controladores. **Transações de capital:** As mudanças na relação de propriedade da Companhia (entre os acionistas) em controlada direta ou relativa (indireta) que não implique a perda do controle são contabilizadas dentro do patrimônio líquido, sem transitar pelo resultado na rubrica de transações de capital. Este saldo pode ser utilizado para posterior aumento de capital ou compensação de prejuízos acumulados. **2.3. Base de mensuração:** As demonstrações contábeis individuais e consolidas foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma. **2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. **2.5. Uso de estimativas e julgamentos:** As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas, principalmente, nas notas explicativas: **• Nota explicativa nº. 04 - Perda no valor recuperável de contas a receber; • Nota explicativa nº. 08 - Vida útil dos ativos e depreciação; • Nota explicativa nº. 14 - Provisão para contingências; • Nota explicativa no. 13 - Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido). 3. Resumo das principais políticas adotadas:** As demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências. **3.1. Ativos e Passivos Financeiros: Ativos financeiros:** Os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da entidade, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro. **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangente:** Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo por meio do resultado abrangente caso ele satisfaça ao critério de "somente P&J", ou seja, fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros em aberto, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em "Outros resultados abrangentes". **Custo amortizado:** São ativos mantidos dentro do modelo de negócio, cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e em termos contratuais derem origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto (critério de "somente P&J). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As receitas de juros e cambiais e impairment são reconhecidas no resultado. **Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado:** Um ativo financeiro é mensurado ao valor justo através do resultado quando não atende aos critérios de classificação das demais categorias anteriores ou quando no reconhecimento inicial for designado para eliminar ou reduzir descasamento contábil. Os ativos financeiros derivativos estão contemplados nesta categoria. O resultado, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado. **Passivos Financeiros:** Os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado. **Custo amortizado:** São inicialmente mensurados ao valor justo, líquido de custos de transação, e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado utilizando-se o método da taxa efetiva de juros, sendo as despesas com juros reconhecidas com base no rendimento. **Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** Os passivos financeiros são, por padrão, mensurados ao custo amortizado, exceto: (i) contratos de garantia financeira, (ii) compromissos de ceder empréstimos com taxa de juros abaixo do mercado, (iii) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para o desconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável. Um passivo financeiro será mensurado ao valor justo por meio de resultado, quando eliminar e/ou reduzir de forma significativa o descasamento contábil ou se o grupo passivo ser gerenciado ao valor justo. **Apuração do resultado:** O resultado das operações (receitas, custos e despesas) são apurados em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. **3.2 Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, deposito bancário e aplicações financeiras de liquidez imediata, avaliadas ao custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço. **3.3 Contas a receber de clientes:** São apresentadas aos valores presente e de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo, quando aplicável, são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. É constituída provisão para perda de valor recuperável do contas a receber em montante considerado suficiente pela Administração para os créditos cuja recuperação é considerada duvidosa. **3.4 Estoques:** O custo dos estoques é baseado no custo médio de aquisição, acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem, impostos não recuperáveis e outros gastos incorridos para trazê-los às suas localizações e condições existentes. Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas. **3.5 Investimentos em controladas:** Os investimentos em outras Companhias são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento na controlada é contabilizado no balanço patrimonial da controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição das participações societárias na controlada. A participação societária na controlada é apresentada na demonstração do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido atribuível aos seus acionistas. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da controladora, a Sociedade determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Sociedade. A Sociedade determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Sociedade calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da controladora. **3.6. Imobilizado:** Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui: (i) o custo de materiais e mão de obra direta; (ii) quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e na condição necessária para que esses sejam capazes de operar de forma pretendida pela administração; (iii) os custos de desmontagem e de restauração do local onde esses ativos estão localizados. Os softwares comprados, que fazem parte integrante da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte daquele equipamento. Os ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado. **Custos subsequentes:** O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e que o seu custo possa ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido reposto por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos. **Depreciação:** A depreciação é reconhecida no resultado com base no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, visto que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Terrenos não são depreciados. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir do mês subsequente à data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro desde que ocorram mudanças significativas em relação às variáveis que possam alterar a vida útil dos ativos e a mensuração posterior dos ativos, e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. **3.7 Avaliação do valor recuperável dos Ativos (teste impairment):** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidencies são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. **3.8 Direito de Uso:** A Companhia adotou o pronunciamento IFRS 16/CPC 6 (R2) - Operações de arrendamento mercantil em 1º de janeiro de 2019, considerando como base de análise os contratos com ativos identificáveis, cujo controle do uso do ativo, benefícios econômicos, entre outros aspectos previstos no pronunciamento, são exclusivos da Companhia, independente da forma jurídica dada ao contrato. Contratos de prestação de serviços e acordos de fornecimento foram equiparados a contratos de arrendamento quando há ativo identificável. Na data da adoção inicial, a Companhia utilizou a abordagem retrospectiva modificada, optando por mensurar o custo do direito de uso do ativo de arrendamento mercantil ao valor equivalente ao valor presente do passivo de arrendamento mercantil a pagar a partir de 1º de janeiro de 2019, sem qualquer atualização das informações comparativas. A depreciação do direito de uso é calculada com base no prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. **3.9 Arrendamento mercantil:** Na data de início, a mensuração do passivo provisão com arrendamento mercantil foi calculada com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa incremental sobre empréstimo (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente. A Companhia optou por definir uma única taxa de desconto para arrendamentos com características similares, considerando como critério para definição da taxa de desconto os custos financeiros dos empréstimos e financiamentos para aquisição de ativos similares. A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, está é de 8,0%, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento. O valor do ajuste ao valor presente será apropriado mensalmente como juros financeiros no resultado do exercício. Determinações a respeito de: provisão de desmobilização (não possui custo significativo e portanto não foi considerado no custo de formação do ativo), os montantes já consideram os valores das parcelas atualizadas conforme as definições contratuais (IGPM, por exemplo), os prazos de arrendamento, foram estendidos, quando aplicável, considerando os argumentos da Companhia (operações são realizadas em áreas centrais já com pela valorização, poucas possibilidades do arrendador solicitar o imóvel antecipado, e estar em áreas estratégicas e com trafego, além disso a natureza dos investimentos e a recuperação ocorrerem em tempo inferior, no entanto a vida útil dos bens estar estendida ao prazo de arrendamento (considerando renovação)), o tratamento de segregação entre curto e longo prazo, alocação do direito de uso na linha do ativo imobilizado pela sua natureza (bem tangível com os investimentos realizados e a realizar), passivo a valor presente. **3.10 Fornecedores:** São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras individuais e consolidas. As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for no período inferior a um ano (ou no ciclo normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário estes saldos são apresentados como passivos não circulantes. **3.11. Empréstimos e financiamentos:** Os empréstimos tomados são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("pro rata temporis"). **3.12 Provisões (Incluindo provisões para demandas judiciais):** As provisões são reconhecidas para obrigações ou riscos presentes resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cujo desembolso seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício ou período, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Provisões são constituídas para todas as demandas referentes a processos judiciais para os quais, como resultado de acontecimentos passados, é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a demanda e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das deficiências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem divergir das estimativas da Administração. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados e nem divulgados. Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantidas reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa. **3.13. Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro:** A Companhia é tributada pelo regime de lucro real. De acordo com este regime de tributação, o imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende a carga tributária sobre o lucro corrente. **Corrente:** A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada no fim do exercício. **Diferido:** O imposto de renda e contribuição social diferidos (imposto diferido) é reconhecido sobre as diferenças temporárias no final de cada exercício, entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuas e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias tributáveis, inclusive sobre os Ajustes de Avaliação Patrimonial, e os impostos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. **3.14 Reconhecimento de Receita:** A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com a NBCTG 47 - Receitas de contrato com cliente, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita e quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Companhia reconhece receita quando: (1) existe um contrato com o cliente; (2) são identificadas as obrigações de desempenho a serem atendidas em conexão ao contrato (produtos a serem entregues aos clientes); (3) mensuração do valor do contrato; (4) alocação do valor do contrato às respectivas obrigações de desempenho; (5) determinação da época do reconhecimento de receita (geralmente mediante a transferência dos riscos e benefícios da propriedade dos produtos, mediante respectivo embarque e emissão das notas fiscais de vendas, levando em consideração os incoterms). Esses critérios são considerados atendidos quando os bens são transferidos ao comprador, respeitadas as principais modalidades de fretes praticadas pela Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, das devoluções, dos abatimentos e descontos. **3.15 Receitas Financeiras:** Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, juros e descontos recebidos, os quais são registrados através do resultado do exercício. **3.16 Despesas Financeiras:** As despesas financeiras compreendem basicamente os juros sobre passivos financeiros. Custos dos empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa de juros efetiva. **3.17 Lucro básico e diluído por ação:** O resultado por ação básico e diluído é calculado por meio do resultado do período atribuível aos acionistas da Companhia e a média ponderada das ações em circulação no respectivo período, considerando ajustes de desdobramento ocorridos no período. A Companhia não possui operações que influenciam no cálculo do lucro diluído, portanto o lucro diluído por ação é igual ao valor do lucro básico por ação. **3.18 Demonstrações dos Fluxos de Caixa:** A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada e está apresentada de acordo com Resolução nº 1.296/10 do CFC que aprova a NBC TG 03 - Demonstração do Fluxo de Caixa. Reflete as modificações no caixa, que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando-se o método indireto. Os termos utilizados na demonstração dos fluxos de caixa são os seguintes: **• Atividades operacionais:** referem-se às principais transações da Sociedade e outras atividades que não são de investimento e de financiamento. **• Atividades de investimento:** referem-se às adições e baixas dos ativos não circulantes e outros investimentos não incluídos no caixa e equivalentes de caixa. **• Atividades de financiamento:** referem-se às atividades que resultam em mudanças na composição do patrimônio e empréstimos e financiamentos. **3.19 Novos Pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações:** Durante o exercício de 2022 foi emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) a revisão das referidas normas abaixo, já vigentes no exercício de 2022: **Pronunciamento:** Alteração ao IAS 16/CPC 27 Ativo Imobilizado**, Alteração / Aprimoramento:** A alteração proíbe uma entidade de deduzir do custo do imobilizado os valores recebidos da venda de itens produzidos enquanto o ativo estiver sendo preparado para seu uso pretendido. Tais receitas e custos relacionados devem ser reconhecidos no resultado do exercício. **Pronunciamento:** Alteração ao IAS 37/CPC25 Provisão, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, **Alteração / Aprimoramento:** Esclarece que, para fins de avaliar se um contrato é oneroso, o custo de cumprimento do contrato inclui os custos incrementais de cumprimento desse contrato e uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente ao cumprimento dele. **Pronunciamento:** Alteração ao IFRS 3/CPC 15 Combinação de Negócios**, Alteração / Aprimoramento:** Substitui as referências da versão antiga da estrutura conceitual pela mais recente emitida em 2018. **Pronunciamento:** IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros**, Alteração / Aprimoramento:** Esclarece quais taxas devem ser incluídas no teste de 10% para análise de baixa de passivos financeiros. **Pronunciamento** IFRS 16/CPC 06 - Arrendamentos**, Alteração / Aprimoramento:** Alteração do exemplo 13 a fim de excluir o exemplo de pagamentos do arrendador relacionados a melhorias no imóvel arrendado. **Pronunciamento:** IFRS 1/CPC 37 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatórios Financeiros**, Alteração / Aprimoramento:** Simplifica a aplicação da referida norma por uma subsidiária que adote o IFRS pela primeira vez após a sua controladora, em relação à mensuração do montante acumulado de variações cambiais. **Pronunciamento:** IAS 41/CP 29 - Ativos Biológicos**, Alteração / Aprimoramento:** Remoção da exigência de excluir das estimativas de fluxos de caixa os tributos (IR/CS) ao mensurar o valor justo dos ativos biológicos e produtos agrícolas, alinhando assim as exigências de mensuração do valor justo no IAS 41 com as de outras normas IFRS. As alterações foram avaliadas e adotadas pela Administração da Sociedade, não havendo efeitos em suas demonstrações financeiras quanto à sua aplicação. Adicionalmente, o IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entraram em vigência somente em 1º de janeiro de 2023 com a convergência dos pronunciamentos emitidos pelo CPC, sendo: **Pronunciamento:** IAS 1 - Presentation of Financial Statements /IFRS - Practice Statements**, Alteração:** Divulgação de políticas contábeis "materiais" ao invés de Políticas contábeis "Significativas". As alterações definem o que é "informação de política contábeis material" e explicam como identificá-las.**, Vigência:** a partir de 1º de Janeiro de 2023. **Pronunciamento:** IAS 1 - Presentation of Financial Statements /IFRS - Practice Statements**, Alteração:** Para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo dozes meses da data do balanço patrimonial.**, Vigência:** a partir de 1º de Janeiro de 2024. **Pronunciamento:** IAS 8 - Accounting Polices, Changes in Accounting Estimate and Errors**, Alteração:** Esclarecimento à distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros**, Vigência:** a partir de 1º de Janeiro de 2023; **Pronunciamento:** IFRS 17 - Insurance Contracts**, Alteração:** Norma aplicável a Companhia de Seguros, não se aplica a Fundação**, Vigência:** a partir de 1º de Janeiro de 2023. **Pronunciamento:** IAS 12 - Tributo sobre o Lucro**, Alteração:** Requer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações de arrendamentos, obrigações de descomissionamento e restauração.**, Vigência:** a partir de 1º de Janeiro de 2023. As citadas modificações são válidas para períodos iniciados a partir de 01/01/2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Sociedade avalia o impacto que essas alterações terão na sua prática atual.

3. Caixa equivalentes de caixa:

	Consolidado	
	2022	**2021**
Caixa	50.421	-
Bancos	473.236	208.868
Aplicações financeiras	13.977.125	22.140.678
Total	**14.500.782**	**22.349.546**

As aplicações financeiras representam valores investidos em títulos privados emitidos por instituições financeiras de primeira linha, com rentabilidade média equivalente a 99,5% do CETIP DI "CDI".

4. Contas a receber :

	Consolidado	
	2022	**2021**
Clientes nacionais	86.006.743	55.882.384
Industrialização a faturar	3.565.265	3.158.288
Provisão para perda no valor recuperável de contas a receber	(605.155)	(627.541)
Total	**88.966.853**	**58.413.131**

Refere-se substancialmente a duplicatas a receber oriundas da prestação de serviços pelas suas controladas na atividade de industrialização de materiais de terceiros, principalmente para chapas de aço, de transportes rodoviários de bens e serviços de logística e de produção, comercialização e locação de estrados. Os principais clientes estão concentrados na indústria automobilística e outras indústrias renomadas nacionais. A abertura dos saldos de clientes pelos seus vencimentos está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	2022	**2021**
A vencer	75.768.111	52.441.602
Vencidos:		
de 1 a 30 dias	5.662.116	1.149.793
de 31 a 60 dias	1.962.056	832.661
de 61 a 90 dias	364.977	356.180
de 91 a 180 dias	779.887	308.938
de 181 a 365 dias	880.935	214.725
de 365 dias	588.661	578.485
Total	**86.003.743**	**55.882.384**

A provisão para perda recuperável de contas a receber foi calculada com base na análise individual de riscos dos créditos, que contempla histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. Segue demonstrada abaixo a movimentação da provisão para perda no valor recuperável de contas a receber no exercício de 2022 e 2021:

Saldos em 31 de dezembro de 2020	**(512.131)**
Adições	(627.541)
Reversões	512.131
Saldos em 31 de dezembro de 2021	**(627.541)**
Adições	(605.155)
Reversões	627.541
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**(605.155)**

5. Estoques:

	Consolidado	
	2022	**2021**
Matéria prima	99.932.615	69.798.884
Total	**99.932.615**	**69.798.884**

6. Impostos a recuperar:

	Consolidado	
	2022	**2021**
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)		
a recuperar sobre aquisição do ativo imobilizado	409.709	192.077
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) a recuperar	2.611.790	9.592.240
Imposto de Renda Pessoas Jurídica (IRPJ) a recuperar	-	-
Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) a recuperar	-	-
Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI) a recuperar	1.404.663	801.122
Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (Cofins) a recuperar	530.355	1.465.644
Programa de Integração Social (PIS) a recuperar	115.143	318.372
	5.071.660	**12.369.455**
Circulante	4.788.090	12.228.630
Não circulante	283.570	140.825

7. Investimentos:

	Controladora		Consolidado	
Investimentos em sociedades	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Controladas	209.447.954	177.926.665	-	-
Outros investimentos				
Eletrobrás S/A	-	-	15.389	15.389
Banco Bradesco S/A	-	-	28	28
Total	**209.447.954**	**177.926.665**	**15.417**	**15.417**

a) Investimentos em controladas

	Informações das Controladas			Equivalência Patrimonial		Investimento	
	Patrimônio líquido	**Resultado do exercício**	**% -Participação**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ferrolene	237.264.862	38.108.699	72,23	27.524.500	22.356.288	171.367.604	150.493.540
Transnovag	50.870.850	18.674.823	74,86	13.979.395	6.939.287	38.080.350	27.433.123
				41.503.895	**29.295.575**	**209.447.954**	**177.926.663**

b) Movimentação dos investimentos em controladas

Controladas Diretas	**Investimentos 2021**	**Equivalência patrimonial**	**Dividendos propostos**	**Investimentos 2022**
Ferrolene	150.493.540	27.524.500	(6.650.435)	171.367.605
Transnovag	27.433.123	13.979.395	(3.332.170)	38.080.349
	177.926.663	**41.503.895**	**(9.982.605)**	**209.447.954**

c) Outras informações das financeiras individuais das controladas

	Ferrolene		Transnovag	
Controladora	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Total do ativo	**408.740.637**	**376.450.951**	**85.256.519**	**68.022.743**
Total do patrimônio líquido	237.264.861	208.363.939	50.870.850	36.647.413
Receita operacional líquida	678.272.613	478.106.642	110.398.122	79.459.127
Lucro líquido	**38.108.699**	**30.953.117**	**18.674.823**	**9.270.067**

d) Composição dos dividendos a receber:

	2022	**2021**
Ferrolene	6.650.435	5.426.248
Transnovag	3.332.170	1.658.068
	9.982.605	**7.084.316**

Continua

Continuação

8. Imobilizado Líquido: A composição consolidada do imobilizado em 31 de dezembro de 2022 e 2021 é a seguinte:

	2021				2022		
	% - Taxa anual de depreciação / amortização	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido
Terrenos	-	89.313.774	-	89.313.774	89.313.774	-	89.313.774
Edificações	2,5%	18.696.805	(7.332.785)	11.364.020	18.882.659	(7.908.405)	10.974.254
Instalações	4,3% a 10%	9.852.101	(7.106.269)	2.745.832	10.235.269	(7.361.179)	2.874.090
Máquinas e acessórios	4,3% a 10%	155.734.966	(60.971.827)	94.763.139	158.021.790	(63.772.887)	94.248.903
Instrumentos e ferramentas	10%	4.086.758	(2.153.674)	1.933.084	4.159.110	(2.636.690)	1.522.420
Computadores e periféricos	20%	2.133.876	(1.837.977)	295.899	1.608.645	(1.420.607)	188.038
Equipamentos de informática	10%	9.443	(9.443)	-	-	-	-
Móveis e utensílios	10%	473.477	(393.630)	79.847	470.890	(409.005)	61.885
Veículos e acessórios	15% a 12,5%	50.165.355	(21.040.295)	29.125.060	49.036.972	(21.251.118)	27.785.854
Imobilizado em formação	-	6.375.519	(614.980)	5.760.539	7.441.170	(820.082)	6.621.088
Total do imobilizado		**336.842.074**	**(101.460.880)**	**235.381.194**	**339.170.279**	**(105.579.973)**	**233.590.306**

A seguir, são apresentadas as movimentações ocorridas nos exercícios de 2022 e 2021:

	Consolidado						
Custo	**2020**	**Adições**	**Baixas**	**2021**	**Adições**	**Baixas**	**2022**
Terrenos	89.313.774	-	-	89.313.774	-	-	89.313.774
Edificações	18.696.805	-	-	18.696.805	185.854	-	18.882.659
Instalações	13.266.881	19.937	(3.434.717)	9.852.101	417.608	(34.440)	10.235.269
Máquinas e acessórios	155.059.960	3.405.902	(2.730.896)	155.734.966	2.288.129	(1.305)	158.021.790
Instrumentos e ferramentas	3.993.758	93.000	-	4.086.758	85.500	(13.148)	4.159.110
Computadores e periféricos	2.120.985	22.847	(9.956)	2.133.876	13.996	(539.227)	1.608.645
Equipamentos de comunicação	9.443	-	-	9.443	-	(9.443)	-
Móveis e utensílios	466.677	6.800	-	473.477	1.424	(4.011)	470.890
Veículos e acessórios	38.066.298	13.391.428	(1.292.371)	50.165.356	541.800	(1.670.184)	49.036.972
Imobilizado em andamento	8.468.449	-	(2.092.930)	6.375.519	1.065.651	-	7.441.170
Total	**329.463.030**	**16.939.914**	**(9.560.870)**	**336.842.075**	**4.599.962**	**(2.271.758)**	**339.170.279**

	Consolidado						
Depreciação acumulada	**2020**	**Adições**	**Baixas**	**2021**	**Adições**	**Baixas**	**2022**
Edificações	(6.721.794)	(610.991)	-	(7.332.785)	(575.620)	-	(7.908.405)
Instalações	(10.222.066)	(302.405)	3.418.202	(7.106.269)	(289.350)	34.440	(7.361.179)
Máquinas e acessórios	(58.741.746)	(3.106.968)	876.887	(60.971.827)	(2.802.366)	1.306	(63.772.887)
Instrumentos e ferramentas	(1.673.960)	(479.714)	-	(2.153.674)	(493.708)	10.692	(2.636.690)
Computadores e periféricos	(1.690.155)	(153.485)	5.663	(1.837.977)	(116.039)	533.409	(1.420.607)
Equipamentos de comunicação	(9.443)	-	-	(9.443)	-	9.443	-
Móveis e utensílios	(371.602)	(22.028)	-	(393.630)	(19.386)	4.011	(409.005)
Veículos e acessórios	(21.316.541)	(896.627)	1.172.873	(21.040.295)	(1.777.318)	1.566.495	(21.251.118)
Imobilizado em formação	(961.877)	(235.769)	582.666	(614.980)	(205.102)	-	(820.082)
Total	**(101.709.184)**	**(5.807.987)**	**6.056.291**	**(101.460.880)**	**(6.278.889)**	**2.159.796**	**(105.579.973)**

A conta de imobilizado em formação refere-se substancialmente à compra de bens a serem utilizados na construção de uma unidade operacional, a fim de ampliar a capacidade produtiva da controlada Ferrolene. **9. Empréstimos e financiamentos**

	% - Juros e taxas médias anuais	2022	2021
Diversos bancos - FINAME	2,5% a 10% e TJLP + 1,3% a 3,9%	1.132.526	1.857.012
Bradesco S/A Cédula de Crédito Bancário	14,08% a.a.	9.085.309	-
		10.217.836	**1.857.012**
Circulante		3.338.868	724.486
Não circulante		6.878.968	1.132.526
Endividamento financeiro por ano de vencimento			
2023		3.338.868	724.486
2024		2.968.313	366.674
2025		2.201.713	41.666
2026		1.708.942	-
Total		**10.217.836**	**1.132.526**

Os financiamentos estão garantidos por notas promissórias e penhor de bens.

10. Fornecedores:	2022	2021
Fornecedores	79.153.847	91.466.294

11. Obrigações trabalhistas e tributárias:

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Participação Resultados à Pagar	-	-	585.750	372.810
Encargos Trabalhistas	-	-	3.035.355	2.722.282
Encargos Tributários	52	52	4.851.453	5.988.978
Férias e Encargos			6.953.784	5.745.442
	52	**52**	**15.426.342**	**14.829.512**

12. Direito de Uso e Arrendamento Mercantil: Ativo - Direito de Uso

Descrição	2022	2021
Controlada Ferrolene Direito de Uso	34.218.781	30.017.212
Controlada Transnovag Direito de Uso	13.163.450	11.676.805
	47.382.231	**41.694.017**

Passivo - Arrendamento de Mercantil:

Descrição	2022	2021
Controlada Ferrolene Arrendamento de aluguéis	34.569.332	30.369.392
Controlada Transnovag Arrendamento de aluguéis	13.351.740	11.981.198
	47.921.072	**42.350.590**
Circulante	8.557.498	7.173.723
Não circulante	39.363.574	35.176.867
Total	**47.921.072**	**42.350.590**

13. Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Lucro Líquido: A Companhia e suas controladas utilizam a sistemática do lucro real, calculam e registram seus impostos com base nas alíquotas efetivas vigentes na data de elaboração das demonstrações contábeis. Os impostos diferidos registrados, são oriundos exclusivamente do ajuste de avaliação patrimonial. **Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	41.477.007	29.277.392	85.650.067	60.745.653
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal - 34%	**-**	**-**	**(29.121.023)**	**(20.653.522)**
Resultado de equivalência patrimonial	(41.503.895)	(29.295.574)	-	-
Outros ajustes	-	-	234.042	119.053
Imposto de Renda e Contribuição Social diferido	(6.453)	(6.182)	436.234	(5.472.576)
Despesa de imposto de renda e contribuição social corrente	**-**	**-**	**(29.323.215)**	**(15.061.892)**

13. Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos: A Companhia e suas controladas possui diferenças temporárias existentes entre a contabilidade e a apuração do resultado com base na legislação tributária vigente em 31 de dezembro de 2022 e 2021 que possuem base de recuperação futura atrelada a realização futura projetada destas provisões (diferenças temporárias) e lucro tributável de anos anteriores. **Composição do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos**

Ativo não circulante:	2022	2021
Provisão estimada de créditos de liquidação duvidosa	226.557	213.365
Provisão para contingências	454.867	413.689
Provisão base negativa / prejuízo fiscal	21.456	15.003
Total	**702.880**	**642.056**
Passivo não circulante:	**2022**	**2021**
Imposto de renda e contribuição social diferidos	36.590.031	36.965.441
Total	**36.590.031**	**36.965.441**

14. Provisão para contingências: A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e tributários que se encontram em instâncias diversas. As provisões para contingências, constituídas para fazer face aos processos em curso avaliados como perda provável, são estabelecidas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais. Os depósitos judiciais estão registrados no ativo não circulante. Segue o sumário das provisões e depósitos judiciais:

				Controladora
	2022		2021	
	Depósitos judiciais	Provisão	Depósitos judiciais	Provisão
Trabalhistas	114.280	-	114.280	-

	Consolidado			
	2022		2021	
	Depósitos judiciais	Provisão	Depósitos judiciais	Provisão
Trabalhistas	1.244.821	1.399.121	1.601.188	1.216.732

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Controladora não mantinha provisão para contingência por não possuir processos classificados com prognóstico de perda provável. Conforme determina as práticas contábeis adotadas no Brasil, devem ser divulgadas discussões judiciais classificadas como probabilidade de perdas possível. No entanto, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia e suas Controladas, não possuíam processos com esse prognóstico. A seguir são apresentadas as movimentações da provisão no consolidado, ocorridas nos anos de 2022 e 2021:

Saldos em 31 de dezembro de 2020	**1.114.862**
Adições	1.216.732
Reversões	(1.114.862)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	**1.216.732**
Adições	1.399.121
Reversões	(1.216.732)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**1.399.121**

15. Patrimônio líquido: • Capital social: o capital social, em 31 de dezembro de 2022, totalmente subscrito e integralizado, era representado por 1.121.113 ações ordinárias sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2022 o capital social de R$ 114.000.000; **• Reservas de lucros:** a reserva legal é constituída mediante apropriação de 5% do lucro líquido do exercício e não excede a 20% do capital social. A reserva de lucros a realizar, corresponde ao lucro remanescente após a destinação para reserva legal e a proposta de distribuição dos dividendos, no qual em 2022 e 2021 o saldo de lucro líquido apurado, após as destinações, foi utilizado para absorver prejuízo acumulado:

	2022	2021
Lucros (Prejuízos) Acumulado	17.814.086	(4.229.893)
Lucro líquido do exercício	41.483.460	29.283.574
Destinação da reserva legal	(2.100.579)	(1.490.835)
Realização do ajuste de avaliação patrimonial	528.125	533.127
Dividendos antecipados de exercícios anteriores	-	(3.161.275)
Dividendos pagos no exercício	(7.059.563)	(3.120.612)
Lucros Acumulado	**50.665.529**	**17.814.086**

• Dividendos: O estatuto da Companhia assegura um dividendo mínimo anual correspondente a 25% do lucro líquido, ajustado pela constituição da reserva legal e movimentação do ajuste de avaliação patrimonial, independentemente da existência de prejuízos acumulados, conforme o Art. 202 da Lei N° 6404/76 e seu Estatuto, que permite, inclusive, a distribuição de dividendos complementares mediante aprovação em Assembleia, beneficiando os acionistas em razão da disponibilidade de recursos para o referido pagamento, conforme preconizado pela legislação societária.

	2022	2021
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	41.483.460	29.283.574
(-) Parcela de lucros destinada à constituição da reserva legal	(2.100.579)	(1.490.835)
(+) Realização do ajuste de avaliação patrimonial	528.125	533.127
(=) Base de cálculo do dividendo mínimo	39.911.006	28.325.866
(%) Percentual distribuído	17,69%	22%
(=) Dividendos propostos	**7.059.563**	**6.281.886**

16. Participações nos lucros e resultados (PLR): As controladas concedem Participação nos Lucros e Resultados (PLR) a seus funcionários, vinculado ao seu plano de ação e ao alcance de objetivos específicos, os quais são estabelecidos e acordados no começo de cada ano. Em 31 de dezembro de 2022, as controladas registraram na rubrica de custos e despesas operacionais, gastos para participações nos lucros que totalizam R$ 1.516.734 (R$ 1.751.125 em 2021) no consolidado.

17. Receita operacional líquida:	2022	2021
Receitas com venda e prestação de serviços	996.675.902	719.917.685
Tributos e outras deduções	(221.341.209)	(172.646.092)
Receita operacional líquida	**775.334.693**	**547.271.593**

18. Custo dos serviços prestados e vendas de mercadorias:	2022	2021
Materiais	504.384.148	334.513.911
Serviços	6.018.015	6.206.270
Salários e encargos sociais	60.124.973	53.091.608
Serviços profissionais de terceiros	39.559.124	32.790.301
Peças, manutenção e combustíveis	24.462.611	18.906.899
Depreciação	15.939.087	14.820.180
Outros	16.689.076	17.894.052
Custos dos serviços e vendas	**667.177.034**	**478.223.221**

19. Receitas/(despesas) operacionais (Consolidado): 19.1. Administrativas e gerais:

	2022	2021
Salários e encargos sociais	4.918.596	4.708.991
Honorários da diretoria e encargos	5.866.750	4.068.653
Serviços profissionais de terceiros	2.374.321	1.855.178
Gastos com telefonia	308.212	312.319
Despesas com impostos e taxas	759.737	669.857
Despesas administrativas de filiais	1.224.622	1.144.993
Outras despesas, liquidas	748.363	2.174.860
	16.200.601	**14.964.851**

19.2. Comerciais:	2022	2021
Salários e encargos sociais	3.448.556	3.104.386
Despesas com viagens	57.503	79.821
Outras despesas, líquidas	622.113	586.345
	4.128.172	**3.770.552**

19.3. Receitas e despesas financeiras

Receitas financeiras	2022	2021
Rendimento de aplicações financeiras	393.564	75.538
Descontos obtidos	295.112	2.007.294
Variações monetárias	47.531	20.030
Outras receitas	80.069	62.411
	816.276	**2.165.273**
Despesas financeiras		
Juros passivos sobre empréstimos	(225.558)	(345.040)
Comissões e despesas bancárias	(48.231)	(45.130)
Juros s/Arrendamento	(2.047.596)	(1.577.847)
Outras despesas	(1.122.407	(605.351)
	(3.443.792)	**(2.573.368)**

20. Resultado por ação: Os resultados básicos e diluídos por ação são calculados pela divisão dos lucros líquidos pelas quantidades médias de ações disponíveis durante cada exercício. Abaixo são demonstradas as bases para apuração dos resultados por ações em 2022 e 2021:

Numerador - básico	2022	2021
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	41.483.460	29.283.574
Denominador - básico		
Quantidade média de ações disponíveis	1.121.113	1.121.113
Resultado por ação - básico	**37,00**	**26,12**

21. Cobertura de seguros (não auditado): A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos. A Companhia e suas controladas adotam um programa de gerenciamento de riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operações. Segue a abertura dos riscos e importância segurada em 31 de dezembro de 2022, vigentes em 2023 em períodos variáveis:

Risco	**Ferrolene Importância segurada**
Incêndio, tumulto, queda de raio, explosão, implosão, queda de aeronave	50.000.000
Perda de aluguel	2.220.000
Riscos naturais (vendaval, furacão, tornado, demais)	825.000
Roubo e furto qualificado de bens	100.000
Carga, descarga, içamento e descida	400.000
Danos elétricos	1.000.000
Equipamentos estacionários	2.000.000
Equipamentos móveis	200.000
Movimentação interna	400.000
Tumultos, greves e atos dolosos	100.000
Alagamento e inundação	500.000
Responsabilidade civil - empresarial estabelecimento comercial e industrial, operação (filiais)	400.000
Responsabilidade civil - rc empresarial/danos morais - empregador	1.500.000

A Ferrolene mantém como co-segurada a parte relacionada Transnovag Transportes S.A. na apólice de seguro empresarial.

Risco - Frota	**Transnovag Importância segurada**
Responsabilidade civil - Danos materiais (individuais de veículos)	700.000
Responsabilidade civil - Danos corporais (individuais de veículos)	1.200.000
Responsabilidade civil - Danos morais (individuais de veículos)	100.000
Incêndio, roubo, furto	100% da tabela FIPE
Responsabilidade Civil/Empregador	
RC Empregador	1.200.000
Danos morais - Operações	500.000
Danos morais - Empregador	1.200.000
RCF - Responsabilidade Civil do Transportador	
RCF-C (Roubo de Carga)	
-Cobertura básica: por embarque, seja por veículo ou por acúmulo	1.800.000
- Cobertura básica: por embarque, seja por veículo ou por acúmulo para: maquinário e ferramental para indústrias (moldes, painéis e dispositivos)	7.700.000
-Cobertura adicional de roubo no depósito do transportador	1.800.000
-Cobertura adicional para extensão de cobertura ao valor dos impostos suspensos e/ou benefícios internos	800.000
-Cláusula específica para transporte de "containers"	200.000
-Cobertura adicional para os riscos de avarias particulares	400.000
-Cobertura adicional para operações de carga e descarga (sem aparelhagem e/ou máquinas especiais)	800.000
-Cobertura adicional para limpeza de pista	200.000

As premissas adotadas para a avaliação da importância segurada e riscos contidos, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente, não foram revisadas pelos nossos auditores independentes. **22. Instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros atualmente utilizados pela Companhia restringem-se a caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar nacionais, empréstimos bancários, em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 3. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Considerando o prazo e as características destes instrumentos, os valores contábeis se aproximam dos valores justoA Companhia adota políticas e procedimentos de controle de riscos, conforme descrito a seguir: **Política de gestão de riscos financeiros:** A Companhia possui e segue a política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos desta política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira. **(i) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro):** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora e gerencia permanentemente os níveis de endividamento de acordo com sua política interna, a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos periodicamente os limites de crédito. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Administração, e nos seus termos, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa, ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira. **(ii) Risco de crédito:** A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados para minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber. **(iii) Risco de liquidez:** É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela Administração. **Risco de taxas de câmbio:** A Companhia está exposta a flutuações nas taxas de câmbio, que podem aumentar os saldos de passivos em moeda estrangeira. Portanto, a Companhia mantém controles internos, visando capturar estas variações das taxas de câmbio em seus passivos, de modo que os possíveis prejuízos possam ser mitigados. **(iv) Valorização dos instrumentos financeiros:** Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização: **Caixa e equivalentes de caixa:** O valor de mercado desses ativos não difere dos valores apresentados nas demonstrações financeiras. As taxas pactuadas refletem as condições usuais de mercado.**Conta a receber e a pagar:** Registrados com base no valor nominal dos títulos e avaliado pelo conceito de custo amortizado. **Eventos Subsequentes: Decisão do STF sobre 'coisa julgada' em matéria tributária:** No dia 08 de fevereiro de 2023 o Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu, por maioria, nos Recursos Extraordinários 955.227 (Tema 885) e 949.297 (Tema 881) sobre a possibilidade de se desconstituir a coisa julgada em relações jurídicas de trato sucessivo em matéria tributária. Após a análise pelos respectivos Escritórios Jurídicos dos processos tributários em que a Empresa é ou foi parte, tanto no polo ativo quanto passivo, não foi identificada qualquer situação que possa ser afetada pela referida decisão.

Conselho de Administração
Enide Pavan - Presidente
Elizabeth Pavan - Conselheira
Emerson Roberto Pavan Rodriguez - Conselheiro

Diretoria
Elizabeth Pavan - Diretora Presidente
João Luciano Granado - Diretor Superintendente
Thiago Pavan Barcia Fonseca - Diretor sem Designação

Contador
Júlio da Rocha Ribeiro - Contador
CRC 1.SP152.060/O-2

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras

Aos: Acionistas e administradores da **Novênio Pavan Participações S/A** São Paulo - SP. **Opinião com ressalva:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Novênio Pavan Participações S/A ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2022, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, exceto pelos assuntos descritos abaixo na seção "Base para opinião com ressalva" as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Companhia, em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidada de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidadas para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião com ressalva: Créditos de PIS e COFINS não registrados (ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS):** Em seu balanço consolidado a Companhia não registrou os créditos tributários relativos à exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) da base de cálculo do Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) relativos ao período de 16 de março de 2017 a 28 de fevereiro de 2020 o que representa um desvio em relação ao CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, que estabelece que se for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos, o crédito tributário deve ser reconhecido nas demonstrações financeiras do período em que ocorrer a mudança de estimativa. Consequentemente, em 31 de dezembro de 2022, em seu balanço consolidado os impostos a recuperar no ativo circulante e não circulante estão subavaliados em R$ 23.335.636 mil, o imposto de renda e contribuição social diferidos no passivo circulante e não circulante subavaliados em R$ 8.010.316 mil e o lucro líquido do exercício subavaliado em R$ 15.415.120 mil. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotados no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidade do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 20 de abril de 2023.

Valdomiro Silva Bento Junior - Contador CRC 1SP-238-249/O-9
RSM Brasil Auditores Independentes - Sociedade Simples - CRC 2SP-030.002/O-7

Tecnologia e governança são aliados contra fraudes em condomínios

Marcelo Assunção (*)

Recentemente veio a público o caso de uma administradora denunciada por mais de 40 condomínios por um suposto desvio de R$ 30 milhões, dinheiro que estava depositado em uma conta à qual a empresa tinha acesso. Esse fato chama a atenção para como a gestão de condomínios é uma tarefa cada vez mais complexa. Síndicos e Administradoras são responsáveis por dezenas de obrigações, incluindo a gestão financeira, atividades de planejamento, pagamento de funcionários e diferentes tarefas ligadas à manutenção da infraestrutura do edifício, o que abre espaço para discutirmos a importância de temas como governança, compliance e tecnologia aplicada a esse mercado.

De fato, as inovações tecnológicas, associadas ao cenário de responsabilidades crescentes dos gestores condominiais, reforçam o papel dos bancos digitais na busca por um ambiente de negócios cada vez mais transparente e confiável. Os bancos digitais, ou fintechs, como também são chamadas, são uma categoria específica de empresa criada pela Lei 12.865 de 9 de Outubro de 2013, que tem como principal propósito a gestão e garantia de recursos financeiros de terceiros, seguindo normas definidas, e reguladas pelo Banco Central do Brasil.

No mercado imobiliário, já existem fintechs dedicadas a garantir e apoiar a gestão dos saldos condominiais. Essas instituições de pagamentos são especializadas em emissão de boletos, liquidação, aprovação de linhas de crédito e disponibilização de vários produtos e serviços financeiros personalizados, de forma simples, ágil e segura.

As parcerias entre administradoras e fintechs possibilitam que todas as transações financeiras sejam realizadas de forma digital, com utilização de senhas de acesso, aprovações e rastreamento das operações, e essa característica é essencial quando pensamos no combate a fraudes.

As principais vantagens da parceria entre administradoras e fintechs são:

- Os saldos condominiais garantidos integralmente, pois instituições de pagamentos estão impedidas de utilizar esses recursos pela regulamentação do BACEN;
- As transações iniciadas pelas administradoras podem ficar bloqueadas e somente ser acatadas pelas fintechs após a aprovação dos síndicos;
- Os produtos e serviços são desenvolvidos especificamente para atender as dores das administradoras e dos condomínios;
- As tarifas são muito competitivas.

Ainda assim é importante tomar alguns cuidados básicos antes de contratar novos parceiros. Converse com síndicos da região e verifique as referências das administradoras: selos de qualidade do próprio mercado imobiliário (como o PROCONDO e o PROAD), certificações ISO e reconhecimento de bom empregador (GPTW). No caso das fintechs, procure aquela que já tem parceria com as administradoras líderes de mercado, pois geralmente as tarifas são ainda mais competitivas e a qualidade do serviço garantida. Essas informações são facilmente encontradas e por vezes justificam o pagamento de um preço mais elevado por um serviço com muito mais segurança e qualidade.

Outra dica é evitar o "eu faço tudo de graça" – como diz o ditado, quando a esmola é demais, o santo desconfia. Procure parceiros que justifiquem objetivamente os preços cobrados, pois é a melhor forma de entender o que vai se perder ou ganhar em cada situação. Por fim, estabeleça um modelo de governança: formalize todos os acordos firmados verbalmente em um contrato de serviços e alinhe as decisões tomadas com conselheiros e condôminos, registrando os detalhes nas atas das assembleias condominiais.

Com alguns cuidados básicos na contratação de parceiro, seu condomínio estará muito mais seguro.

(*) - É CEO da WohPag

Para informações detalhadas da certificação digital baixe o pdf e clique na assinatura

JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA:05687343000190

Assinado de forma digital por JORNAL EMPRESAS E NEGOCIOS LTDA:05687343000190
Dados: 2023.04.28 00:25:15 -03'00'

LEIA O QRCODE ABAIXO E ACESSE A PUBLICAÇÃO EM NOSSO PORTAL

https://jornalempresasenegocios.com.br/publicidade_legal/novenio-pavan-participacoes-s-a-2/

Empresas & Negócios