BTT TELECOMUNICAÇÕES S.A.

CNPJ nº 39.565.567/0001-40

Brasil TecPar

Balanços Patrimoniais (Em Reais)

Ativo	31/12/2025	31/12/2024
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	10.506.709	16.750.007
Contas a receber	29.001.111	23.098.861
Estoques	3.339.167	2.983.004
Adiantamentos a terceiros	902.857	149.859
Créditos tributários	7.973.874	12.183.905
Instrumentos financeiros derivativos	15.804.955	-
Outros créditos	5.945.603	6.392.825
	73.474.277	**61.558.461**
Não circulante		
Aplicações financeiras	913.302	4.781.701
Adiantamento para futuro investimento	43.563	8.042.500
Partes relacionadas	14.955.093	-
Créditos tributários	2.161.730	4.908.335
Imposto de renda e contribuição social diferido	2.458.947	1.849.014
Instrumentos financeiros derivativos	55.676.427	-
Outros ativos	7.189.797	-
Direito de uso	14.806.753	8.559.291
Investimentos	790.410.105	-
Imobilizado	79.445.341	74.595.190
Intangível	16.118.515	23.393.948
	984.179.572	**126.129.979**
Total do ativo	**1.057.653.849**	**187.688.440**

Passivo e patrimônio líquido	31/12/2025	31/12/2024
Circulante		
Fornecedores	9.321.640	26.222.468
Empréstimos e financiamentos	62.691.377	19.176.852
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	7.041.420	3.570.475
Obrigações tributárias	16.284.299	11.946.884
Imposto de renda e contribuição social a recolher	2.044.000	10.804.923
Dividendos a pagar	-	776.028
Arrendamentos a pagar	6.617.739	2.929.294
Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	75.628.485	1.882.600
Outros valores a pagar	809.526	-
	180.438.486	**77.309.524**
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	81.781.812	5.032.605
Arrendamentos a pagar	8.955.929	5.629.997
Provisão para contingências	101.339	47.953
Obrigações tributárias	5.448.814	3.515.225
Imposto de renda e contribuição social diferido	119.398.503	19.045.980
Partes Relacionadas	5.128.179	1.588.042
Outros valores a pagar	3.717.839	44.609
	224.532.414	**34.904.411**
Patrimônio líquido		
Capital social	582.101.155	38.059.031
Reserva de capital	(52.219.460)	-
Reserva de lucros	122.801.254	37.415.474
	652.682.949	**75.474.505**
Total do passivo e patrimônio líquido	**1.057.653.849**	**187.688.440**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras (Em Reais)

1. Contexto operacional: A BTT Telecomunicações S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, sediada na cidade de Belo Horizonte/MG. A Companhia foi constituída em 26 de outubro de 2020, e é controlada pela empresa Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A. ("BST"). A Companhia tem por objeto social: Provedores de acesso às redes de comunicações, Manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para uso geral não especificados anteriormente, Construção de estações e redes de telecomunicações, Manutenção de estações e redes de telecomunicações, Comércio varejista especializado de equipamentos e suprimentos de informática, Serviços de telefonia fixa comutada - STFC, Serviços de comunicação multimídia - SCM, Operadoras de televisão por assinatura por cabo, Consultoria em tecnologia da informação , Tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet, Portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet, Outras atividades de prestação de serviços de informação não especificadas anteriormente, Aluguel de imóveis próprios, Aluguel de máquinas e equipamentos para escritórios, Atividades de monitoramento de sistemas de segurança eletrônico, Treinamento em informática, Reparação e manutenção de computadores e de equipamentos periféricos, Reparação e manutenção de equipamentos de comunicação. **2. Relação de empresas controladas:** A Companhia possui controle nas seguintes empresas:

Empresas controladas	Cidade/UF	% - Participação em 31/12/2025	31/12/2024
OnNet Telecomunicações Ltda. (a)	Patrocínio/MG	100,00%	-
OnNet Tecnologia Ltda. (a)	Patrocínio/MG	100,00%	-
OnNet Locações Ltda. (a)	Patrocínio/MG	100,00%	-
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda. (a)	Patrocínio/MG	100,00%	-
OnNet Tech Ltda. (a)	Patrocínio/MG	100,00%	-
OnNet Telecomunicações Ltda. (a)	Patrocínio/MG	100,00%	-
Nós Participações S.A. (b)	Betim/MG	56,38%	-
Sempre Rede Telecomunicações Ltda. (b)	Betim/MG	56,38%	-
Intersete Provedor de Internet Ltda. (b)	Betim/MG	56,38%	-
Sempre Serviços de Tecnologia Ltda. (b)	Betim/MG	56,38%	-
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda. (b)	Betim/MG	56,38%	-
Sempre Assistência Técnica e Teleatendimento Ltda. (b)	Betim/MG	56,38%	-
On Telecom Ltda. (c)	Uberlândia/MG	60,00%	-
Ontech Ltda. (c)	Araguari/MG	60,00%	-
On Tecnologia Ltda. (c)	Araguari/MG	60,00%	-
Allrede Participações S.A. (d)	Goiânia/GO	55,00%	-
Allrede Telecom Ltda. (d)	Goiânia/GO	55,00%	-
Allrede Serviços Tecnológicos Ltda. (d)	Goiânia/GO	55,00%	-
Allrede Serviços Digitais Ltda. (d)	Goiânia/GO	55,00%	-
Allrede Livraria Digital Ltda. (d)	Goiânia/GO	55,00%	-
Master Investimento e Participações Ltda. (d)	Nova Mutum/MT	55,00%	-
Master Telecom Ltda. (d)	Nova Mutum/MT	55,00%	-
Master Serviços de Valor Adicionado Ltda. (d)	Goiânia/GO	55,00%	-

(a) Aquisição de 51% das quotas representativas do capital social do grupo OnNet Telecom a partir de 1º de janeiro de 2025 e dos 49% remanescentes a partir de 1º de agosto de 2025, totalizando 100%. (b) Aquisição de 56,38% das quotas representativas do capital social da Sempre Telecom a partir de 01 de abril de 2025. (c) Aquisição de 60,00% das quotas representativas do capital social em 01 de outubro de 2025. (d) Aquisição de 55,00% das quotas representativas do capital social da Allrede Participações em 01 de outubro de 2025. **2.1. Combinações de negócios:** Em 2025 a Companhia adquiriu o controle das seguintes empresas:

Empresas adquiridas	Data da aquisição	Participação adquirida (%)
OnNet Telecomunicações Ltda. (a)	01-01-25	51,00%
OnNet Tecnologia Ltda. (a)	01-01-25	51,00%
OnNet Locações Ltda. (a)	01-01-25	51,00%
OnNet Serviço de Conexão a Internet Ltda. (a)	01-01-25	51,00%
OnNet Tech Ltda. (a)	01-01-25	51,00%
Nós Participações S.A. (b)	01-04-25	56,38%
Sempre Rede Telecomunicações Ltda. (b)	01-04-25	56,38%
Intersete Provedor de Internet Ltda. (b)	01-04-25	56,38%
Sempre Serviços de Tecnologia Ltda. (b)	01-04-25	56,38%
Sempre Comércio de Livros Digitais Ltda. (b)	01-04-25	56,38%
Sempre Assistência Técnica e Teleatendimento Ltda. (b)	01-04-25	56,38%
On Telecom Ltda. (c)	01-10-25	60,00%
Ontech Ltda. (c)	01-10-25	60,00%
On Tecnologia Ltda. (c)	01-10-25	60,00%
Allrede Participações S.A.	01-10-25	55,00%
Allrede Telecom Ltda. (d)	01-10-25	55,00%
Allrede Serviços Tecnológicos Ltda. (d)	01-10-25	55,00%
Allrede Serviços Digitais Ltda. (d)	01-10-25	55,00%
Allrede Livraria Digital Ltda. (d)	01-10-25	55,00%
Master Investimento e Participações Ltda. (d)	01-10-25	55,00%
Master Telecom Ltda. (d)	01-10-25	55,00%
Master Serviços de Valor Adicionado Ltda. (d)	01-10-25	55,00%

(a) Grupo OnNet Patrocínio, composta por cinco (5) empresas. (b) Grupo Sempre, com seis (6) empresas, tendo a Nós Participações como holding. (c) Grupo On Uberlândia, representada por três (3) empresas. (d) Grupo Allrede, com oito (8) empresas, sendo a Allrede Participações como holding. Por se tratar de empresas com operações complementares, cuja combinação delas forma um negócio, os ativos e passivos de cada "Grupo" foram avaliados de forma combinada. As referidas operações se configuram como combinações de negócios. Os detalhes dessas aquisições estão apresentados abaixo:

Adquirida	OnNet Telecomunicações	Sempre Telecomunicações	On Uberlândia	Allrede
Adquirente	**BTT**	**BTT**	**BTT**	**BTT**
Data de aquisição	**01/01/25**	**01/04/25**	**01/10/25**	**01/10/25**
% de participação	**51,00%**	**56,38%**	**60,00%**	**55,00%**
(1-2) Total da contraprestação transferida	**56.313**	**235.879**	**24.090**	**301.871**
(1) Ativos adquiridos e passivos assumidos a valor justo + Goodwill	**69.426**	**326.403**	**29.517**	**424.190**
Imobilizado	32.183	186.766	6.421	196.859
Carteira de clientes	67.543	119.518	25.806	278.995
Tributos diferidos sobre as mais valias	(30.334)	(68.261)	(10.614)	(101.984)
Outros ativos e passivos, líquidos	(42.630)	(30.494)	(8.045)	(102.051)
Ágio	**42.664**	**118.873**	**15.949**	**152.371**
Compra vantajosa (reconhecida no resultado)	-	-	-	-
Não controladores				
Imobilizado - Mais valia	15.770	81.467	2.568	88.587
Carteira de clientes - Mais valia	33.096	52.134	10.322	125.548
Tributos diferidos sobre as mais valias	(14.863)	(29.775)	(4.245)	(45.893)
Outros ativos e passivos, líquidos	(20.890)	(13.301)	(3.218)	(45.923)
(2) Total não controladores	**13.113**	**90.525**	**5.427**	**122.319**

3. Base de preparação: 3.1. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) que incluem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras estarão abertas nas respectivas notas explicativas. A administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. A Companhia usa a exceção prevista no item 4 do CPC 36 Demonstração consolidada, considerando que sua Controladora apresenta e publica demonstrações financeiras consolidadas. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 04 de março de 2026. **3.2. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. **3.3. Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados pela Administração são elaborados com a utilização das melhores informações disponíveis na data das referidas demonstrações financeiras, envolvendo eventos passados, previsão de eventos futuros, além do suporte formal de especialistas, quando aplicável. Os resultados reais desses julgamentos, estimativas e premissas, quando da sua efetiva realização podem divergir dos registrados nas demonstrações financeiras. As revisões da estimativas são reconhecidas prospectivamente. ***a. Estimativas e Julgamentos críticos:*** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas. i) ***Julgamentos críticos:*** • Imposto de renda corrente e diferido: • Aquisição de controladas: mensuração do valor justo das considerações. ii) ***Estimativas críticas:*** As informações sobre as incertezas relacionadas a estimativas na data da emissão do relatório que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas abaixo: • Redução ao valor recuperável (Impairment); • Revisão da vida útil econômica dos ativos imobilizados e intangível; e • Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber. ***b. Mensuração do valor justo:*** Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: i) **Nível 1 -** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos, líquidos e visíveis para ativos e passivos e idênticos, que estão acessíveis na data de mensuração; ii) **Nível 2 -** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços). iii) **Nível 3 -** inputs, para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). **4. Base de mensuração:** As demonstrações financeiras, foram preparadas com base no custo histórico, com exceção das opções de compra que são mensuradas a valor justo por meio do resultado, e dos instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio de resultado e quando designados como *Hedge Accounting* São mensurados pelo valor justo por meio do resultado abrangente. **5. Políticas contábeis materiais:** A Companhia aplica as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. **5.1. Instrumentos financeiros:** ***(i) Reconhecimento e mensuração inicial:*** As contas a receber de clientes emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao VJR (valor justo por meio do resultado), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. ***(ii) Classificação e mensuração subsequente:*** Ativos financeiros - No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA (valor justo por meio de outros resultados abrangentes) - instrumento de dívida; ao VJORA -instrumento patrimonial; ou ao valor justo por meio de resultado VJR. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. *Passivos financeiros - Classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas:* Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. **5.2. Estoques:** Os estoques estão representados pelos insumos necessários para prestação dos serviços com telecomunicações. Esses estoques são avaliados pelo menor valor entre o custo médio ou valor realizável líquido e são baixados ao resultado quando da efetiva venda ou quando utilizados internamente. **5.3. Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. ***(i) Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento:*** *Como arrendatário:* A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, e depreciado linearmente pelo período do contrato. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos e remensurado quando há uma alteração nos valores de pagamentos futuros. **5.4. Imobilizado:** ***(i) Reconhecimento e mensuração:*** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção. Os ativos imobilizados são apresentados ao custo, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando aplicável. ***(ii) Baixa:*** Um item do imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são reconhecidos na demonstração do resultado do exercício em que o ativo for baixado. ***(iii) Depreciação:*** Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso linearmente durante a vida útil do ativo. **5.5. Intangível:** ***(i) Ágio:*** O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. O ágio é um ativo intangível com vida útil indefinida e não é amortizado sendo testado anualmente em relação à perda por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, ou ainda quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. ***(ii) Carteiras de clientes:*** Estimado com base na avaliação de geração de receitas dos contratos em vigor, a partir da data da aquisição, projetando ao longo da vida dos contratos, deduzidas dos custos e despesas correspondentes. Nessa avaliação, são consideradas as taxas de cancelamentos (churn rate), e a taxa de desconto nominal, para determinar a vida útil econômica estimada para esse ativo. Anualmente a Companhia avalia se há indicadores de desvalorização desse ativo, e quando identificado, é realizado teste de *impairment* para verificar a necessidade de provisão para valor recuperável deste ativo. ***(iii) Amortização:*** A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. **5.6. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis:** As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas com base no valor esperado de liquidação tendo por base a opinião dos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas. **5.7. Capital social:** ***(i) Ações ordinárias:*** As ações ordinárias dão direito a voto nas Assembleias Gerais. **5.8. Receitas:** A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente . Todas as receitas oriundas da prestação de serviços são reconhecidas quando a obrigação de performance é cumprida, que ocorre quando o serviço é prestado ao cliente. O faturamento e emissão das notas fiscais dos serviços prestados é realizado ao longo do mês com vencimento no mês subsequente. **5.9. Tributos sobre o lucro:** A Companhia adota o Lucro Real como regime de tributação. ***Lucro real:*** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15 %, acrescidas do adicional de 10 % sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9 % sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30 % do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. **6. Normas, alterações e interpretações de normas:** a) Normas, alterações e interpretações de normas aplicáveis a partir de 1 de janeiro de 2025: *Alterações IAS 21 - Falta de Conversibilidade Entre Moedas:* Norma entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e a Companhia concluiu que não haverá impactos iniciais com a aplicação desta norma. *Novo IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras:* O IFRS 18 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia ainda está avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras. *Novo IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública:* O IFRS 19 entrará em vigor em 1 de janeiro de 2027. A Companhia ainda está avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras. *Emendas do IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:* Essas emendas entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia ainda está avaliando os impactos dessas alterações para as futuras demonstrações financeiras. **7. Eventos subsequentes: Aquisição de participação adicional na Operação On Uberlândia:** Em janeiro de 2026 a BTT, controlada indireta da Companhia, adquiriu 40,00% das quotas remanescentes representativas do capital social da controlada indireta das empresas que compõem a Operação On Uberlândia, sendo elas, On Telecom Ltda, Ontech Ltda. E On Tecnologia Ltda., pelo valor total de R$17.426. O pagamento dessa transação foi feito a vista. Após essa transação, a Companhia adquire a totalidade (100%) das quotas representativas do capital social das empresas que compõem a Operação On Uberlândia, supracitadas.

A Diretoria

Warley Eduardo Almeida - Contador - CRC-MG 080109-0

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido (Em Reais)

	Capital social	Reserva de capital	Reserva de lucros	Lucros (prejuízos) Acumulados	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**29.254.030**	**-**	**-**	**(2.378.327)**	**26.875.703**
Aumento de capital	8.805.001	-	-	-	8.805.001
Lucro do exercício	-	-	-	45.269.362	45.269.362
Distribuição de dividendos	-	-	-	(5.475.561)	(5.475.561)
Constituição de reserva de lucros	-	-	37.415.474	(37.415.474)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**38.059.031**	**-**	**37.415.474**	**-**	**75.474.505**
Aumento de capital	544.042.124	-	-	-	544.042.124
Constituição de reserva de capital	-	(52.219.460)	-	-	(52.219.460)
Lucro do exercício	-	-	-	115.885.780	115.885.780
Distribuição de dividendos	-	-	-	(30.500.000)	(30.500.000)
Constituição de reserva de lucros	-	-	85.385.780	(85.385.780)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**582.101.155**	**(52.219.460)**	**122.801.254**	**-**	**652.682.949**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do Resultado (Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	220.001.468	187.898.260
Custos dos serviços prestados	(80.208.996)	(78.859.242)
Lucro bruto	139.792.472	109.039.018
Despesas administrativas e gerais	(56.523.958)	(23.210.029)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(406.329)	(894.127)
Resultado de equivalência patrimonial	55.000.062	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(5.783.920)	(5.873.035)
Resultado antes dos impactos financeiros e impostos	132.078.327	79.061.827
Receitas financeiras	33.015.896	6.778.278
Despesas financeiras	(38.017.143)	(17.592.134)
Resultado antes dos impostos	127.077.081	68.247.971
Imposto de renda e contribuição social corrente	(27.864.494)	(22.058.608)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16.673.193	(920.001)
Lucro líquido do exercício	115.885.780	45.269.362

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do Resultado Abrangente (Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	115.885.780	45.269.362
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente total do exercício	115.885.780	45.269.362

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto (Em Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais		
Resultado do período	115.885.780	45.269.362
Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício		
Depreciações e amortizações	54.521.483	25.698.844
Resultado de equivalência patrimonial	(55.000.062)	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	406.329	894.127
Reversão (provisão) para contingências	53.386	47.953
Imposto de renda e contribuição social	11.191.301	22.978.609
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	24.427.244	8.160.982
Juros provisionados sobre arrendamentos	2.271.809	376.541
Juros provisionados + ajuste de preço sobre aquisições de negócios	892.495	-
Ajuste a valor presente das obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	(679.699)	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	356.276	144.177
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	(6.308.580)	(3.073.237)
Estoques	(356.163)	(1.335.229)
Adiantamento a terceiros	(752.998)	104.050
Impostos a recuperar	6.956.636	(1.203.666)
Outros ativos	(10.606.236)	(6.318.429)
Partes relacionadas	(11.414.957)	(35.775.962)
Fornecedores	(16.900.828)	(1.530.138)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	3.470.945	525.943
Obrigações tributárias	6.271.004	6.636.571
Outros passivos	4.482.631	1.222.900
Outros fluxos de caixa das atividades operacionais		
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(36.625.417)	(19.892.354)
Pagamento de juros sobre obrigações a pagar com aquisições de negócios	(417.793)	-
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(24.062.035)	(8.216.606)
Caixa líquido (utilizado) proveniente das atividades operacionais	**68.062.551**	**34.714.438**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Compra de bens do ativo imobilizado	(25.236.074)	(33.235.328)
Compra de bens do ativo intangível	(86.659)	(9.655.760)
Pagamento de opções de compra em combinações de negócios	(61.438.410)	-
Pagamento de aquisições de negócios (líquido de caixa)	(585.807.960)	-
Adiantamento para futuro investimento	-	(8.042.500)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	**(672.569.103)**	**(50.933.588)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Aumento de capital	544.042.124	8.805.001
Pagamento de parcelas sobre obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	(31.546.564)	-
Captação de empréstimos e financiamentos	150.000.000	601.821
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(27.452.578)	(22.508.553)
Pagamento de custos na captação de empréstimos	(2.648.900)	-
Arrendamentos pagos	(6.723.199)	(3.272.888)
Aplicações financeiras em garantias	3.868.399	199.991
Pagamento de dividendos	(31.276.028)	(8.103.561)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	**598.263.254**	**(24.278.189)**
Redução líquido no caixa e equivalentes de caixa	**(6.243.298)**	**(40.497.339)**
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	16.750.007	57.247.346
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	10.506.709	16.750.007
Redução líquido no caixa e equivalentes de caixa	**(6.243.298)**	**(40.497.339)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Unidas Locadora S.A.

CNPJ/ME nº 45.736.131/0001-70 - NIRE 31.3.00145786

Ata da Assembleia Geral Ordinária Realizada em 30 de Abril de 2026

I. Data, Local e Hora: Em 30 dias do mês de abril de 2026, às 09:30 horas, na sede da **Unidas Locadora S.A.** ("Companhia"), localizada na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Avenida dos Andradas, nº 3.000, salas 32 e 33, Edifício Boulevard Corporate Tower, no Bairro Santa Efigênia, CEP 30.260-070. **II. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do §4º do artigo 124 da Lei nº 6.404, conforme alterada ("Lei das S.A."), por estar presente o único acionista da Companhia, representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. **III. Publicações Legais:** As Demonstrações Financeiras, incluindo o relatório da Administração, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, foram publicadas no jornal "Diário do Comércio", na edição do dia 20 de março de 2026, página 6 e 7 e na versão digital, veiculada na mesma data. **IV. Mesa:** Presidente: Sr. Rafael Thor de Moura Rebelo; Secretária: Sra. Thaiz Ferraz Nunes de Oliveira. **V. Abertura:** Iniciando-se os trabalhos, o Diretor Presidente e Presidente da Mesa, o Sr. Rafael Thor de Moura Rebelo prestou os esclarecimentos abaixo: **VI. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** a análise e aprovação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** aprovação da proposta de destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia e **(iv)** aprovação da proposta da remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social iniciado em 1º de janeiro de 2026. **VII. Deliberações:** Após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, as seguintes deliberações foram tomadas por unanimidade e sem quaisquer ressalvas: **(i)** Aprovar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhada do relatório da administração e parecer do auditor independente da Companhia, que foram oportunamente divulgados ao mercado nos termos das normas vigentes; **(ii)** Aprovar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, correspondente a R$ 5.932.983,23 (cinco milhões, novecentos e trinta e dois mil, novecentos e oitenta e três reais e vinte e três centavos), nos termos propostos pelo Conselho de Administração da Companhia, sendo: a) R$ 296.649,16 (duzentos e noventa e seis mil, seiscentos e quarenta e nove reais e dezesseis centavos) para a constituição da reserva legal, nos termos da legislação aplicável. b) R$ 1.409.083,52 (um milhão, quatrocentos e nove mil, oitenta e três reais e cinquenta e dois centavos) para distribuição a título de dividendos ao acionista da Companhia. c) R$ 4.227.250,55 (quatro milhões, duzentos e vinte e sete mil, duzentos e cinquenta reais e cinquenta e cinco centavos) para a reserva estatutária denominada "Reserva de Reforço de Capital de Giro", conforme Art. 36, Parágrafo Único, do Estatuto Social da Companhia. **(iii)** Aprovar a eleição dos seguintes membros para compor o Conselho de Administração, com prazo de mandato unificado de 2 (dois) anos, nos termos do Estatuto Social da Companhia, com mandato até 30 de abril de 2028: a) **Rafael Thor de Moura Rebelo Rocha,** brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, advogado, portador da carteira de identidade nº 20.338.473-8, expedida pelo DETRAN/RJ, e inscrito no CPF/ME sob o nº 122.468.697-73, com endereço na Avenida das Nações Unidas, 14.401, Parque da Cidade - Torre Paineira, 15º andar, CEP 04794-000, São Paulo/SP, no cargo de **Presidente do Conselho de Administração da Companhia;** b) **Cláudio José Zattar,** brasileiro, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro mecânico, portador do documento de identidade nº 3999973-RJ, inscrito no CPF/ME sob nº 667.552.637-53, com endereço comercial na Alameda Santos, 438, 7º andar, Cerqueira Cesar, CEP 01418-000, São Paulo/SP, no cargo de **Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia;** c) **Patrick Magalhães Von Schaaffhausen,** brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, engenheiro, portador do documento de identidade nº 29.441.793 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob nº 273.070.638-08, com endereço na Avenida das Nações Unidas, 14.401, Parque da Cidade - Torre Paineira, 15º andar, CEP 04794-000, São Paulo/SP, no cargo de **membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia.** d) **Alexandre Honore Marie Thiollier Neto,** brasileiro, casado sob o regime de separação parcial de bens, administrador de empresas, portador da carteira de identidade nº 24.587.282-6 e inscrito no CPF/ME sob o nº 127.013.528-78, com endereço na Avenida das Nações Unidas, 14.401, Parque da Cidade - Torre Paineira, 15º andar, CEP 04794-000, São Paulo/SP, no cargo de **membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia. (iv)** Fixar o valor da remuneração global anual da Administração para o exercício social do ano de 2026 no valor de R$ 9.675.997,48 (nove milhões, seiscentos e setenta e cinco mil, novecentos e noventa e sete reais e quarenta e oito centavos). **VIII. Assinaturas:** Rafael Thor de Moura Rebelo, **Presidente;** Thaiz Ferraz Nunes de Oliveira, **