



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

CNPJ: 71.832.679-0001-23



RELATÓRIO INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO 2022 - CPTM - COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS

MAPA DO TRANSPORTE METROPOLITANO



Legenda Legend	
Linha 1 - Azul	METRÔ
Linha 2 - Verde	METRÔ
Linha 3 - Vermelha	METRÔ
Linha 4 - Amarela	VIAQUATRO
Linha 5 - Lilás	VIA MOBILIDADE
Linha 6 - Rubi	CPTM
Linha 7 - Rubi	CPTM
Linha 8 - Esmeralda	VIA MOBILIDADE
Linha 9 - Esmeralda	VIA MOBILIDADE
Linha 10 - Turquesa	CPTM
Linha 11 - Coral	CPTM
Linha 12 - Safira	CPTM
Linha 13 - Jade	CPTM
Linha 14 - Onix	METRÔ
Linha 15 - Prata	CPTM
Expresso Aeroporto	CPTM
Expresso Turístico	CPTM
Ponte Orca ao Zoológico	EMTU
Corredor Metropolitano de Ônibus	EMTU

Utilize o código ao lado para obter a versão mais atual deste mapa e outros conteúdos. Consulte nos sites das empresas os horários de funcionamento das estações e transferências entre linhas.



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
Secretaria dos Transportes Metropolitanos

SOBRE O RELATÓRIO

O Relatório Integrado da Administração 2022 (RIA 2022) da CPTM compreende o período entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2022 e cumpre o ciclo anual de divulgação. O conteúdo foi avaliado pelo Conselho de Administração da Companhia, que atesta a veracidade e confiabilidade das informações apresentadas. Entre em contato para enviar dúvidas, críticas e comentários sobre esta publicação pelo telefone 0800 055 0121 ou pelo Canal Fale Conosco.



PALAVRA DO PRESIDENTE

No ano em que a CPTM comemora 30 anos de existência, muitas frentes de atuação marcaram o contínuo processo de evolução da companhia para continuar trazendo ganhos à mobilidade urbana na Região Metropolitana de São Paulo, priorizando o passageiro. 2022 foi marcado por um conjunto de ações voltadas ao aperfeiçoamento da gestão empresarial e previstas no plano de metas da CPTM, como a implantação da política de gestão de riscos corporativos, a atualização da infraestrutura de TI, a implantação de ações voltadas à inovação e transformação digital, a implantação de novas modalidades de negócios em parceria com a iniciativa privada, entre outras. No âmbito da TI, há que se ressaltar que em 2022, ainda sob o efeito da pandemia causada pelo COVID-19, a companhia manteve a sua forma de trabalho remoto, enviando esforços a fim de viabilizar a forma híbrida, e visando a entrega de ambientes colaborativos e compartilhados para os funcionários atuarem na modalidade de trabalho coworking. Para isso se contou com plataformas e ferramentas integradoras. Como marca da trajetória empreendedora da CPTM, houve um conjunto de intervenções voltadas à modernização e expansão do sistema. Deu-se continuidade a obras de modernização dos sistemas de energia e de sinalização, das instalações de apoio à operação e à manutenção, do sistema de estoque e logística, na regularização dos territórios, da atualização contínua da infraestrutura de manutenção. Nos seus ativos mais importantes, as estações, houve entregas significativas: adequação de acessibilidade nas estações Prefeito Saladino, Capuava e Utinga da linha 10-Turquesa, restauro da Estação Jundiá, revitalização da Estação Palmeiras-Barra Funda, inaugurações da Estação sustentável Cidade Jardim, do Boulevard João Carlos Martins ligando a Estação da Luz à Sala São Paulo e da passarela ligando a plataforma central dessa estação à rua José Paulino. Ademais, foram iniciadas as obras na Estação Eng. Manoel Feio e do novo túnel na Estação da Luz para a conexão com a Linha 4-Amarela. Quanto à expansão da rede, prosseguiram as intervenções da expansão da Linha 9-Esmeralda até Varginha, com a entrega de 2 viadutos (ferroviário e rodoviário) e avanço das obras de via permanente, rede aérea e sinalização para chegar até a Estação Varginha, e da extensão da Linha 13-Jade, com o início da elaboração do anteprojeto para levar a linha até Bonsucesso, além das obras em andamento para estendê-la à região central. E novos estudos foram promovidos: a reavaliação da Linha 14-Onix, que irá conectar Guarulhos e Santo André, atravessando a zona leste da cidade de São Paulo; a reavaliação do trecho sudeste da Linha 13-Jade, com definição da futura Estação Bom Pastor e podendo se conectar à Linha 5-Lilás; e a extensão da Linha 11-Coral, com previsão da futura Estação Lajeado. A adoção da estratégia de posicionamento da Jornada do Cliente, aprimorada com a identificação das diversas jornadas (da mulher, do turista, a inclusiva), propiciou a elevação da eficiência operacional, demonstrada pela melhoria crescente da avaliação dos serviços pelos passageiros. Reforça a excelência operacional da companhia premiações a ela concedidas: Prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte e 9º Prêmio Tecnologia & Desenvolvimento Metroferroviário ANPT/Trilhos-CSTU. No plano das ações socioculturais, os espaços da CPTM serviram de palco para atividades de responsabilidade cidadã e social tais como: Projeto de Braços Abertos, Campanha de Inverno, Sangue Ferroviário (doação), Campanha Criança Feliz, Família Empresa Inclusiva, entre outros. A CPTM não poupou esforços no investimento das competências do seu corpo de colaboradores, já altamente qualificado, ofertando muitos cursos, treinamentos e suporte nas movimentações e processos de sucessão decorrentes do PDI. Nesse sentido, programas foram implantados: Programa Gestão de Liderança (PGL), pensando no desenvolvimento dos seus gestores; Programa de Sucessão, a fim de identificar e desenvolver os potenciais talentos, preparando-os para posições de maior complexidade e subsidiando ações futuras para sucessão de lideranças; Programa Novos Horizontes, cuja finalidade é promover o desenvolvimento de novos conhecimentos, habilidades, atitudes e valores a partir da atuação em um novo contexto profissional. A companhia também incentivou as "atitudes de dono" de seus colaboradores com premiações internas e divulgação das boas práticas de seus colaboradores, como o Prêmio Inova CPTM - 2ª Edição, visando promover o intra empreendedorismo e inovação aberta dos profissionais da CPTM e o Vitrine de Soluções - 2ª Edição cujo objetivo é estimular e reconhecer as boas práticas e atitudes de dono. Como grande desafio a ser enfrentado, há que se considerar a ameaça que se avizinha não somente para a CPTM, mas para todas as estruturas de governo da área de transporte público. Ainda que ocorra o aumento da demanda de passageiros transportados, em virtude do crescimento da atividade econômica consequente do fim da pandemia e de projeções positivas para o PIB brasileiro em 2023, prevalecerá a situação de uma receita tarifária muito aquém da necessária para cobrir os custos da companhia, agravando a dependência financeira da CPTM junto ao Tesouro do Governo do Estado de São Paulo. O panorama retratado no presente relatório revela os detalhes do esforço de todos os empregados da CPTM na superação de desafios, que confere a melhoria da satisfação pela qualidade percebida pelo passageiro, bem como da reputação da sua imagem perante a sociedade em geral, visando atender à responsabilidade social inerente à missão que lhe foi conferida pela Administração Estadual.

Pedro Tegon Moro
Diretor-Presidente da CPTM

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO ANO



Janeiro

- Apresentação do plano de negócios 2022 da CPTM;
- Processo licitatório para obra do novo Terminal Estação Varginha;
- Redução do tempo de percurso do Serviço 710 nos horários de pico para 118 minutos;
- Assinatura da Ordem de Serviço para o início das obras de reforma da Estação Eng. Manoel Feio, na Linha 12-Safira.

GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO:
• JOÃO DORIA
• RODRIGO GARCIA

SECRETÁRIO DOS TRANSPORTES METROPOLITANOS:
• ALEXANDRE BALDY DE SANT'ANNA BRAGA
• PAULO JOSÉ GALLI
• MARCO ANTONIO ASSALVE

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS

DIRETORIA EXECUTIVA
DIRETOR PRESIDENTE: PEDRO TEGON MORO
DIRETORA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA: GILSA EVA DE SOUZA COSTA
DIRETOR DE ENGENHARIA, OBRAS E MEIO AMBIENTE: MARCELO JOSÉ BRANDÃO MACHADO
DIRETOR DE OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO: LUIZ EDUARDO ARGENTON
DIRETOR DE PLANEJAMENTO E NOVOS NEGÓCIOS: EDUARDO JORGE DA CUNHA CALDAS PEREIRA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE DO CONSELHO: SILVANI ALVES PEREIRA
MEMBROS INDEPENDENTES:
• ELIONOR FARAH JREIGE WEFFORT
• BERNARDO JOSÉ FIGUEIREDO GONÇALVES DE OLIVEIRA

CONSELHEIROS
• PEDRO TEGON MORO
• ALMINO MONTEIRO ALVARES AFFONSO
• ADAILTON FERREIRA TRINDADE
• CARLOS PEDRO JENS
• DANILO FERREIRA GOMES
• ANDRÉ LUIS GROTTI CLEMENTE
• ANDREA MARIA RAMOS LEONEL (REPRESENTANTE DO ACIONISTA MINORITÁRIO)
• NICOLAU DE TOLENTINO ELIAS (MEMBRO REPRESENTANTE DOS EMPREGADOS)
APÓS ABRIL/2022
• PEDRO TEGON MORO
• ALMINO MONTEIRO ALVARES AFFONSO
• ADAILTON FERREIRA TRINDADE
• CARLOS PEDRO JENS
• DANILO FERREIRA GOMES
• ANDRÉ LUIS GROTTI CLEMENTE
• ANDREA MARIA RAMOS LEONEL (REPRESENTANTE DO ACIONISTA MINORITÁRIO)
• FABIANO MARCOS SANCHES (MEMBRO REPRESENTANTE DOS EMPREGADOS)

CONSELHO FISCAL
ATÉ ABRIL/2022
• GUSTAVO CARVALHO TAPIA LIRA
• JOSÉ LUIZ GAVINELLI
• LAÉRCIO PAULINO SIMÕES
• VERA HELENA VILLAÇA
• ROBERTA MOREIRA DA COSTA BERNARDI PEREIRA (REPRESENTANTE DO ACIONISTA MINORITÁRIO)
APÓS ABRIL/2022
• LAÉRCIO PAULINO SIMÕES
• VERA HELENA VILLAÇA
• ROBERTA MOREIRA DA COSTA BERNARDI PEREIRA (REPRESENTANTE DO ACIONISTA MINORITÁRIO)
• JOSÉ VALTER DA SILVA JUNIOR
• ROBERTO YOSHIKAZU YAMAZAKI

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIA
COORDENADOR: ELIONOR FARAH JREIGE WEFFORT (MEMBRO INDEPENDENTE)
MEMBROS:
ATÉ ABRIL/2022
• AFONSO ANTONIO HENNEL
• SILVERIO CRESTANA
APÓS ABRIL/2022
• AFONSO ANTONIO HENNEL
• ALESSANDRA VALÉRIA DE TOLENTINO STIEF
• CARLA CRISTINA DE OLIVEIRA POLETTI

COMITÊ DE ELEGIBILIDADE E ACONSELHAMENTO
ATÉ FEVEREIRO/2022
• ALEXANDRE BALDY DE SANT'ANNA BRAGA
• PAULO JOSÉ GALLI
• CELSO JORGE CALDEIRA
APÓS MARÇO/2022
• PAULO JOSÉ GALLI
• CELSO JORGE CALDEIRA
• MARIA LUCIA DE CAMARGO MIRANDA
APÓS AGOSTO/2022
• CELSO JORGE CALDEIRA
• MARIA LUCIA DE CAMARGO MIRANDA
• MARCO ANTONIO ASSALVE





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

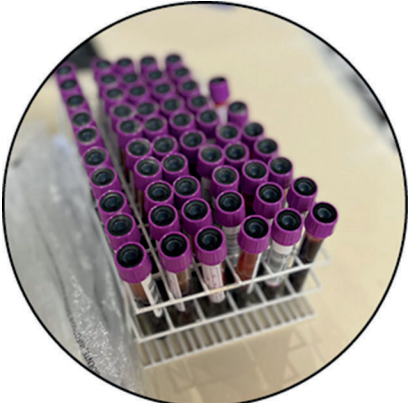
CNPJ: 71.832.679-0001-23





Fevereiro

- Entrega das obras da primeira fase de restauro da Estação Jundiaí;
- Entrega dos novos uniformes de funcionários e identidade sonora das estações e trens;
- Início das obras da construção dos sanitários acessíveis na Estação Braz Cubas;
- CPTM e Uber criam pontos de embarque e desembarque virtuais nas estações;
- Entrega da Estação sustentável Cidade Jardim;
- Início da Campanha de Braços Abertos para atendimento às pessoas desabrigadas em virtude das fortes chuvas que atingiram essas regiões durante o mês de janeiro;
- CPTM integra conselho da Associação Nacional dos Transportadores de Passageiros sobre Trilhos (ANPTrilhos);
- Inauguração do Espaço Acolher na estação Corinthians-Itaquera, somando 29 salas nas 57 estações da companhia.



Julho

- Campanha Institucional de doação de sangue;
- Início das obras de revitalização da estação Guaianases;
- Estação Brás da CPTM ganha organizadores de fluxo na Plataforma do Serviço 710 para melhoria do embarque;
- CPTM assina contrato para instalação de câmeras corporais nos uniformes dos agentes de segurança;
- Início da consulta pública para concessão de Naming Rights de estações da CPTM;
- Licitação para disponibilizar serviços de wi-fi para passageiros da CPTM;
- Arrecadação de mais de 9 mil itens para a Campanha 'Inverno Solidário' de 2022;



Março

- Participação da CPTM XI Congresso Consad de Gestão Pública, realizado em Brasília;
- Entrega do Boulevard João Carlos Martins, ligação entre a Estação da Luz da CPTM e a Sala São Paulo;
- Entrega da primeira locomotiva para atuar na manutenção nas cinco linhas de trens;
- Entrega do Viaduto Rodoviário Nathalia Pereira da Silva, da Linha 9-Esmeralda;
- Campanha De Braços Abertos da CPTM faz doação de alimentos não perecíveis, produtos de higiene pessoal e limpeza, roupas e água ao Fundo Social de Solidariedade dos municípios de Francisco Morato e Franco da Rocha;
- 1º leilão de inservíveis do ano, com arrecadação de R\$ 26,2 milhões.



Abril

- Entrega do novo sistema para o preenchimento do Relatório de Serviços do Maquinista (RSDM);
- Divulgação da Pesquisa de Satisfação de 2021 da CPTM, com avaliação dos serviços como excelente e bom por 85,1% dos passageiros;
- Início do projeto para construção da nova estação Rio Grande da Serra da CPTM;
- Premiação dos vencedores do Programa 'Os Donos da Casa';
- Liberação de recursos para reforma das estações Mogi das Cruzes, Estudantes, Jundiapéba e Braz Cubas da CPTM;
- Aumento do número de viagens da Linha 13-Jade;
- Redução do tempo de viagem da Linha 11-Coral da CPTM em 10%, de 70 para 63 minutos;
- Início das inscrições para Aluno Aprendiz da CPTM, para o preenchimento de 64 vagas, sendo 32 para curso de Eletricista de Manutenção Eletroeletrônica e outras 32 para Técnico de Administração;
- Redução do intervalo entre trens da Linha 13 para 15 minutos, com aumento da oferta de viagens e beneficiando mais de 10 mil passageiros diariamente, em cada sentido.



Mai

- Aniversário de 30 anos da CPTM;
- Lançamento do caderno de inovação "Smart Stations in Smart Cities";
- Apresentação do Balanço, Metas e Planos para Futuro da CPTM;
- Participação da CPTM no 27º Comitês Técnicos da Alamy, realizado na Espanha;
- CPTM inaugura primeiro FabLab do setor ferroviário no Brasil;
- CPTM desenvolve estudo de protótipo para transbordo de passageiros entre trens no meio da via;
- Abertura de licitação para obras na Plataforma do Expresso Aeroporto, na Estação da Luz;
- Lançamento do edital para a compra de câmeras corporais para equipe de segurança;
- Dois novas turmas do programa "Nos Trilhos do Empreendedorismo";
- Substituição do bilhete Edmonson para o QR Code;
- Reforma e ampliação Sistema de Sinalização para redução de intervalo entre trens no trecho Brás/Calmon Viana;
- Reforma do Sistema de Sinalização de CCO para ativação do Terminal Calmon Viana;
- Visita técnica de representantes da Agência Francesa de Desenvolvimento na Linha 13-Jade.



Junho

- Substituição de pisos na Estação Palmeiras-Barra Funda;
- Contratação do anteprojeto para levar Linha 13-Jade até o bairro de Bonsucesso;
- Aplicação do Plano de Carreiras, Cargos e Salários a colaboradores elegíveis;
- 26ª Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT), com o tema "Saúde e Segurança nos Trilhos";
- Junho Vermelho - Comitê de Responsabilidade Social e Cidadã da CPTM participa do Projeto Sangue Ferroviário;
- Colaboradores doam 1.500 cobertores para a Campanha Inverno Solidário;
- Gestão de Intercipas 2021-2022 da CPTM entrega brindes na Campanha de Combate ao Mosquito Aedes Aegypti;
- Ativação da Plataforma 3 de Calmon Viana, favorecendo a transferência em nível entre os passageiros das linhas 11-Coral e 12-Safira;
- Entrega das obras de revitalização da Estação Palmeiras-Barra Funda;
- Início da revitalização da Estação Brás;
- Participação no evento UITP Latin America Event 2022-Hybrid Experience.



Agosto

- Formatura da primeira turma do MBI Ferroviário da CPTM;
- Participação do Digitalks Expo, principal evento de negócios da economia digital e tecnologia do Brasil;
- Realização da Primeira Semana Jurídica da CPTM;
- Agentes da Segurança da CPTM participam do curso de formação de pilotos de aeronaves remotamente controladas (drone), Remotely Piloted Aircraft System (RPAS), na Polícia Militar;
- Premiação de colaboradores na segunda edição do Programa Vitrine de Soluções;
- Visita de representantes da ANPTrilhos e das empresas CelPlan, Systra e Sinapsis para realização de estudos para colaborar com o aprimoramento para a implementação de gestão dos ativos nas empresas metroferroviárias em todo o Brasil;
- Segundo encontro do Inova em 2022;
- CPTM recebe Selo Abrinq pelo 22º ano consecutivo.
- Início das obras do novo túnel na Estação da Luz



Setembro

- 2º leilão de inservíveis da CPTM, com arrecadação de R\$ 9,3 milhões;
- Visitas de setoristas de Transportes nas cinco linhas da CPTM, acompanhados pelas diretorias de Operação e Manutenção e de Engenharia;
- Publicação do edital de licitação para obras de acessibilidade na Estação Aracaré da Linha 12-Safira;
- Lançamento da Websérie "Além dos Trilhos";
- Início das arrecadações de brinquedos nas estações para a Campanha Criança Feliz 2022;
- CPTM recebe integrantes da Francesa UIC -Worldwide Railway Organisation;
- Inauguração da Passarela da Estação da Luz;
- Participação da 28ª Semana de Tecnologia Metroferroviária;
- Publicação do Edital de Concessão de Uso do Empreendimento Associado à Estação Brás
- CPTM recebe Medalha de Ação Humanitária da Prefeitura de Francisco Morato.



Outubro

- CPTM realiza 2ª Semana da Inovação para celebrar as conquistas dos últimos 4 anos;
- Início da entrega dos novos crachás da CPTM;
- Inauguração dos sanitários acessíveis da Estação Braz Cubas;
- Entrega as obras de acessibilidade da Estação Capuava, da Linha 10-Turquesa;
- Aberta Consulta Pública sobre Proposta de Intervenção Urbana (PIU) na Barra Funda;
- 28ª Edição do Programa Família Empresa;
- Estação Tatuapé recebe inscrições para o 19º Mutirão de catarata;
- Encontro com gestores sobre a Jornada ESG da CPTM;
- CPTM recebe integrantes da Secretaria dos Direitos da Pessoa com Deficiência;
- Participação no 5º Fórum Infra 2024;
- Chamamento Público - Collab para Parcerias entre Universidades, Institutos de Pesquisa e CPTM;
- Participação no evento Connected Smart Cities e Mobility, em São Paulo;
- Websérie "Programa Arte e Cultura nos Trilhos da CPTM" concorre a prêmio do Rio Web Fest 2022.



Novembro

- Workshop Melhores Práticas da ANPTrilhos, com apresentação da CPTM do case de "Gestão de Profissionais na Gerência de Manutenção";
- Entrega as obras de acessibilidade da Estação Prefeito Saladino, da Linha 10-Turquesa;
- 3º leilão de inservíveis da CPTM, com arrecadação de R\$ 1,97 milhão;
- CPTM recebe Prêmio SP Afro Brasil 2022;
- Viagem especial do Expresso Turístico para anunciar melhorias no serviço;
- Apresentação do Projeto das Estações Sustentáveis em "LTA-UITP Singapore International Transport Congress and Exhibition" (SITCE) 2022, em Singapura;
- CPTM realiza a 17ª edição do Livro Livre;
- 1ª Feira de Profissões da CPTM para 240 alunos do Ensino Médio da rede Estadual;
- CPTM recebe prêmio Maiores e Melhores do Transporte de 2022;
- Companhia sedia o 49º encontro do Grupo Permanente de Autoajuda na área de Manutenção Metroferroviária - GPAA.





SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO SÃO TODOS

Assinado por EMPRESA FOLHA DA MANHA S A:60579703000148 em 12/04/2023 15:05:10 com o número de série 61853EF56F3FC8EF.

 ITI
Instituto Nacional de
Tecnologia da Informação

<http://publicidadelegal.folha.uol.com.br/documento/25690>

 ICP
Brasil



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

CNPJ: 71.832.679-0001-23



Dezembro

- Nova turma do programa "Nos Trilhos do Empreendedorismo", com 85 pessoas;
- Distribuição de brinquedos para a Campanha "Criança Feliz";
- Entrega as obras de acessibilidade da Estação Capuava, da Linha 10-Turquesa;
- Entrega as obras de acessibilidade da Estação Utinga, da Linha 10-Turquesa;
- Certificação ISO 9001 para sete gerências da Diretoria de Operação e Manutenção (gerências GOO, GOC, GOE, GOG, GOL, GOT e GOR), concedida Fundação Vanzolini, dentro do Sistema de Gestão de Qualidade da CPTM.

Premiações

Em 2022, a CPTM teve importantes projetos que chamaram atenção do público em geral e de segmentos de Transporte Ferroviário e Metropolitano do Brasil e do mundo.



Prêmio Maiores do Transporte & Melhores do Transporte

Pelo segundo ano consecutivo, a CPTM foi premiada a operadora de transporte ferroviário de passageiros com a maior receita operacional líquida, com base no balanço financeiro de 2021, na 35ª edição do prêmio Maiores do Transporte & Melhores do Transporte, da OTM Editora.



9º Prêmio Tecnologia & Desenvolvimento Metroferroviário

O artigo "Melhorias na Linha 10-Turquesa da CPTM" venceu a categoria Inovação do 9º Prêmio Tecnologia & Desenvolvimento. A premiação ocorreu durante a 28ª Semana de Tecnologia Metroferroviária, promovida pela Associação dos Engenheiros e Arquitetos do Metrô (AEAMESP), em setembro. O artigo mostra os resultados obtidos com a criação de um grupo de trabalho multidisciplinar e Inter gerencial que atuou focado na linha que liga o Brás à Rio Grande da Serra.



Prêmio SP Afro Brasil 2022

Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM) foi reconhecida com o Prêmio SP Afro Brasil 2022, concedido pelo Centro de Equidade Racial, órgão vinculado à Secretaria de Desenvolvimento Regional (SDR), durante o 2º Fórum SP Afro Brasil do Estado de São Paulo, que foi realizado com o propósito dialogar com os municípios, conectar ações e propor novos caminhos para o desenvolvimento regional e socioeconômico da cultura afro-brasileira. Enfrentamento do racismo; fomento ao afroempreendedorismo e implantação de políticas públicas de promoção a equidade racial no estado de São Paulo foram pautas do evento, parceria com o Conselho Estadual de Participação e Desenvolvimento da Comunidade Negra e a Coordenação Estadual de Políticas Públicas para População Negra e Indígena.



CONACI - "Tópicos de Controle Interno sob o Olhar das Mulheres"

O Dia do Auditor Interno, comemorado em 20 de novembro, teve uma celebração especial pela equipe do Departamento de Auditoria (DRAU). O artigo científico "Automação de testes de auditoria de controles: modelagem de baixo custo para auditorias internas governamentais", escrito e assinado por Juliana Stark, chefe da DRAU, ao lado das auditoras Erika Aparecida Siqueira Naci e Elba Araújo do Amaral, ganhou destaque e figurou entre os melhores pelo Conselho Nacional de Controles Internos (CONACI) e integrará um livro publicado pela entidade em parceria com a Editora Fórum. O artigo concorreu à premiação no concurso do CONACI, realizado entre 22 de agosto e 31 outubro, com a temática "Tópicos de Controle Interno Sob o Olhar das Mulheres", que faz parte da iniciativa "Mulheres no Controle", cujo foco é estimular a participação feminina na pesquisa, produção acadêmica, difusão do conhecimento e sua aplicação na realidade brasileira.



Certificação ISO 9001

Em dezembro, sete gerências da Diretoria de Operação e Manutenção foram recomendadas para a certificação ISO 9001, concedida Fundação Vanzolini, pela dentro do Sistema de Gestão de Qualidade da CPTM. Após a certificação pioneira da Gerência de Segurança, em 2020, agora estarão certificadas na norma ISO 9001:2015 as gerências Geral de Operação, de Circulação e Controle Operacional, de Estações e Serviços, de Engenharia de Operação; de Logística, de Engenharia de Manutenção e de Material Rodante e Oficinas.

Medalha de Ação Humanitária da Prefeitura de Francisco Morato

A CPTM recebeu, em setembro, a medalha de Ação Comunitária concedida pela Prefeitura de Francisco Morato, em agradecimento as empresas que ajudaram a cidade após a tragédia causada pelas fortes chuvas no início de 2022. O Comitê de Responsabilidade Social e Cidadã lançou a campanha De Braços Abertos, mobilizando as 57 estações das cinco linhas da Companhia para receberem os doativos. No final da ação, foram arrecadadas cerca de 10 mil peças de roupas, mais de 1,5 toneladas de alimentos, 3 mil litros de água, além de centenas de pares de sapatos, fraldas, bolsas e itens de higiene e limpeza.

A CPTM

Somos a Companhia Paulista de Trens Metropolitanos, conhecida como CPTM, criada em 28 de maio de 1922, para o fim especial de explorar os serviços de transporte de passageiros, sobre trilhos ou guiados, nas entidades regionais do Estado de São Paulo, compreendendo as regiões metropolitanas, aglomerações urbanas e microrregiões.

Linhas da CPTM (em 31/12/2022)



A CPTM, assim que criada, passou a delinear um novo modelo de serviço em transporte ferroviário e, contando com grandes investimentos foi completamente modernizada ao longo dos anos. Houve renovação total da frota, contando com trens modernos, equipados com ar-condicionado, proporcionando mais conforto para o passageiro; modernização da infraestrutura de vias e energia; entrega de novas estações; e a implantação, em 2018, da Linha 13-Jade, a primeira totalmente construída pela companhia, além de ser a primeira ligação sobre trilhos entre a capital e o Aeroporto Internacional de Guarulhos, ações que fortaleceram a imagem da CPTM como a melhor operadora de transporte sobre trilhos da América do Sul.

Muito além de transportar pessoas, a CPTM melhora a vida nas cidades, promove a integração dos municípios, fomenta a economia com o deslocamento de trabalhadores e estudantes com mais praticidade, atende socialmente aos desempregados, idosos e pessoas portadoras de necessidades especiais, de forma gratuita.

Operando com linhas integradas, gratuitamente, às do Metrô e com integração física e tarifária aos corredores de ônibus da EMTU e à rede municipal, conta atualmente com 196 km de linhas ferroviárias e 57 estações operacionais, além de bicicletários e pontos de parada para táxi e carros de aplicativos, proporcionando ao cidadão uma mobilidade eficiente, transportando mais de 1,6 milhão de passageiros diariamente (média por dia útil).

O ano de 2022 foi marcado pelo aniversário de 30 anos da CPTM, que continua avançando, superando muitos desafios e preparada para enfrentar os que ainda estão por vir e, assim, continuar trazendo ganhos à mobilidade urbana na Região Metropolitana de São Paulo, priorizando o passageiro, seu conforto e segurança.

Diretrizes Estratégicas

Missão

Prestar serviço de transporte público propiciando mobilidade com excelência e acesso a serviços associados ao transporte, que tornem a experiência de optar pela CPTM única aos passageiros.

Visão

Ser o elo fundamental na cadeia intermodal de transporte de passageiros no Estado de São Paulo e aprimorar as opções e experiências dos cidadãos por meio de parcerias e inovações.

Valores

- Comprometimento com a Transparência e Integridade;
- Atitude de Dono em que cada funcionário tem o poder de fazer a diferença;
- Respeito ao Meio Ambiente e aos Valores das Comunidades;
- Zelo inegociável pela melhor técnica;
- Foco na Inovação e no empreendedorismo.

Posicionamento

A nova abordagem sobre o oferecimento de transporte inclui, para além da eficiência, a responsividade como prioridade: oferecer serviços para elevar as receitas da empresa e a satisfação dos passageiros através da praticidade e conveniência durante o trajeto, poupando tempo em sua jornada.

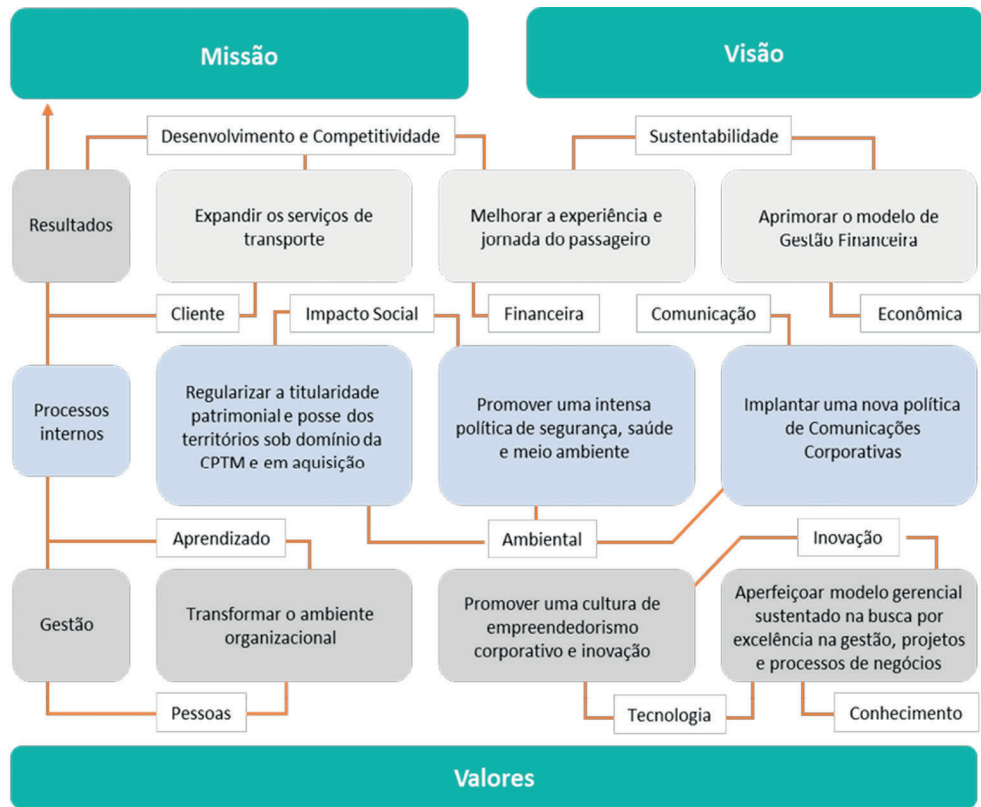
Dimensões Estratégicas

- Dimensões Estratégicas
- Transformação da cultura;
- Relacionamento e imagem;
- Eficiência administrativa;
- Adequação normativa;
- Desempenho operacional.

Objetivos Estratégicos

- Transformar o ambiente organizacional;
- Promover uma cultura de empreendedorismo corporativo e inovação;
- Aperfeiçoar um modelo gerencial sustentado na busca por excelência na gestão, projetos e processos de negócios;
- Aprimorar o modelo de Gestão Financeira;
- Implantar uma nova política de Comunicações Corporativas;
- Regularizar a titularidade patrimonial e posse dos territórios sob domínio da CPTM e em aquisição;
- Promover uma intensa política de segurança, saúde e meio ambiente;
- Melhorar a experiência e a jornada do passageiro;
- Expandir os serviços de transporte.

Mapa Estratégico CPTM



Viaduto Ferroviário Benedito Fco. da Silva



Foi inaugurado o Viaduto Ferroviário Francisco Benedito da Silva, construído acima no nível da rua, e o Complexo Viário Estrada dos Mendes permitem que a circulação de trens no trecho ocorra sem interferências ou passagens em nível, garantindo a completa segurança dos pedestres, ciclistas e de motoristas.

Estação Varginha

Houve grande avanço das obras para conexão com a Estação Varginha, nas obras do lote 2 da Expansão da Linha 9-Esmeralda, incluindo a construção da futura estação, que ocupará uma área de 5.000 m² de área edificada com plena acessibilidade, oito escadas rolantes e três elevadores. Disponibilizará, ainda, um bicicletário com 280 vagas.

Terminal de Ônibus SPTRANS



Iniciou-se o contrato para construção do Terminal Rodoviário de Varginha, ao lado da estação, que propiciará a conexão direta dos modais rodoviário e ferroviário, reduzindo o tempo total de viagem dos moradores do extremo sul de São Paulo.

Empreendimento Integração Centro - Linha 13-Jade

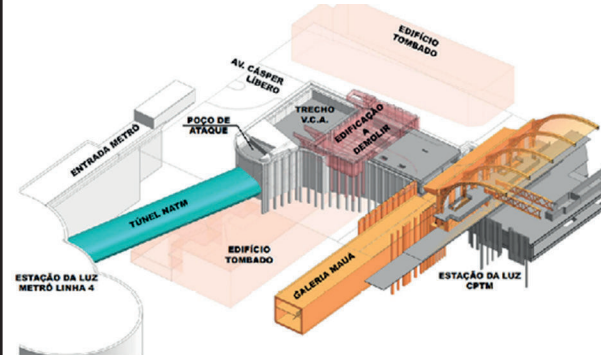
A Linha 13-Jade foi inaugurada em 2018 e proporciona a ligação sobre trilhos com o Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, em Guarulhos, integrando três modais de transporte: aeroviário, ferroviário e rodoviário.

Visando ampliar essas conexões, está em andamento a extensão da Linha 13-Jade até a Estação Palmeiras-Barra Funda, intensificando a integração entre modais a partir do Terminal Rodoferrviário da Barra Funda até o Aeroporto Internacional, em Guarulhos.

As fontes de recursos são provenientes do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), com contrapartida do Governo do Estado de São Paulo.

Do empreendimento Linha 13-Jade - Integração com o Centro de São Paulo, destacam-se as seguintes intervenções, já detalhadas anteriormente no presente documento:

Túnel de ligação entre Luz e Linha 4-Amarela de metrô



Ligação entre a Estação da Luz e a Sala São Paulo



Passarela de ligação Luz - Rua José Paulino



Benefícios Socioambientais

Os serviços prestados pela CPTM geram diversos benefícios à sociedade e ao meio ambiente. Em 2022 tais benefícios foram valorados em cerca de R\$ 9,02 bilhões, considerando a redução de acidentes, de tempos de viagem, da emissão de poluentes e do consumo de combustível, entre outros.

Benefícios gerados pela CPTM (2022)	Em bilhões
Redução da emissão de poluentes	R\$ 0,26
Redução do consumo de combustível	R\$ 0,76
Redução de custo operacional da frota de ônibus e automóvel	R\$ 2,39
Redução do número de acidentes	R\$ 0,31
Redução do tempo de viagens	R\$ 5,29
Total	R\$ 9,02

Estes benefícios proporcionam importantes ganhos socioambientais, no entanto não são diretamente percebidos pelos passageiros. Estes impactos positivos usufruídos pela sociedade são chamados de "externalidades do transporte urbano".

A CPTM contribui para a diminuição nos deslocamentos por ônibus e automóveis e, consequentemente, atua na redução do número de acidentes e dos custos associados a esses meios. No contexto mais geral, propicia a redução do tempo de viagens e contribui para ampliar a qualidade de vida dos cidadãos.

No aspecto ambiental, o uso de energia limpa propicia redução do consumo de combustíveis fósseis, o que também possibilita a redução na emissão de gases de efeito estufa e poluentes.

Em 2022, com o retrocesso dos impactos causados pela pandemia da COVID-19, houve um aumento considerável no número de passageiros e da oferta de viagens em todo sistema de transporte público. As linhas operadas pela CPTM apresentaram forte crescimento de demanda.

Em contrapartida, neste período, a companhia passou pela concessão das linhas 8-Diamante e 9-Esmeralda, gerando reflexos de redução nos dados de produção quilométrica da Companhia. Desta forma, o crescimento da demanda de passageiros e a concessão das linhas impactaram, em sentidos inversos, na valoração dos benefícios socioambientais gerados pela CPTM. Outro fator de impacto foi a alta dos preços de importantes componentes no conjunto de dados usados no processo de valoração dos benefícios.

Destacam-se a inflação dos EUA, o preço do Óleo Diesel e demais componentes de preços reajustados pela inflação. Estes, em conjunto, contribuíram para que os benefícios valorados não sofressem uma abrupta queda que teria se dado face aos reflexos da concessão das linhas 8-Diamante e 9-Esmeralda.

Gestão Ambiental

A CPTM trabalhou internamente na disseminação de uma visão sustentável sobre a gestão ambiental, fortalecendo a atuação da equipe de meio ambiente com as demais áreas e incorporando aspectos ambientais na rotina da empresa. Neste ano, a companhia avançou no cumprimento das metas empresariais, conforme definido no Plano Estratégico Empresarial e, em consonância com sua Política de Meio Ambiente, dando continuidade ao processo de implantação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA), eleito como meta tática, com acompanhamento da alta gestão.

O SGA vem sendo desenvolvido e implementado seguindo os preceitos de melhoria contínua e tendo como base:

- A Política de Meio Ambiente da CPTM, fundamental no estabelecimento de um senso geral de orientação de seus processos internos, dando suporte para que sejam alcançados os objetivos de gestão ambiental;
- Os 10 programas ambientais corporativos, que reúnem as diretrizes e ações necessárias para o gerenciamento de cada um dos temas e aspectos ambientais que permeiam as atividades da CPTM, considerando as etapas de planejamento, implantação e operação e manutenção do sistema ferroviário.

Além disso, a CPTM avançou nas ações necessárias para a implantação do projeto de Sistema de Gestão Energética, incluído como Meta Estratégica da companhia.

A gestão ambiental, aplicada aos processos da companhia no desenvolvimento de projetos, contratações e empreendimentos novos, possibilita a sua real regularização quanto aos requisitos legais vigentes e das exigências advindas do licenciamento ambiental e demais órgãos fiscalizadores, caracterizando a CPTM como uma empresa com sustentabilidade ambiental e segura.

No decorrer de 2022, foi realizado o acompanhamento ambiental de 26 obras de expansão e modernização, bem como das atividades de operação e manutenção da companhia. O acompanhamento que consiste em inspeção in loco, análise e validação de documentos técnicos, de regularidade ambiental gerados nas obras em conformidade com os requisitos legais vigentes e com as respectivas licenças ambientais de instalação das obras.

Licenciamento Ambiental

A CPTM atua na racionalização do processo de licenciamento ambiental, com foco no planejamento e antecipação das necessidades e nas tratativas e no acompanhamento junto aos órgãos envolvidos para que as licenças ambientais sejam cada vez mais coerentes com a atividade ferroviária.

Em 2022, a companhia avançou no processo de regularização do licenciamento ambiental, com a emissão das licenças ambientais de operação de regularização para a linhas 7-Rubi e 11-Coral, e com a solicitação, junto ao órgão ambiental, da licença ambiental de regularização para a Linha 12-Safira. Este processo, que visa a unificação das licenças de operação (LO) existentes, reduz para uma licença por linha, permitindo a otimização do atendimento às exigências legais e tornando mais efetivo e eficaz o controle ambiental.

Além das licenças associadas ao processo de regularização, também foram obtidas a licença prévia (LP) para o Terminal de Varginha, integrado à Estação Varginha da Linha 9-Esmeralda, e a licença de instalação (LI) para o projeto do túnel de integração na Estação da Luz.

Licenças:

- LP 2825/2022 Licença Ambiental Prévia - Terminal Varginha
- LI 2714/2022 Licença Ambiental de Instalação - Túnel Luz
- LOR 2685/2022 Licença Ambiental de Operação de Regularização - Linha 7-Rubi
- LOR 2708/2022 Licença Ambiental de Operação de Regularização - Linha 11-Coral

Em 2022, a CPTM também atuou junto à CETESB para a definição da estratégia de licenciamento ambiental do empreendimento denominado Trens Inter-cidades - TIC - Eixo Norte e Segregação Noroeste do transporte ferroviário de cargas, obtendo o Termo de Referência para o Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e respectivo Relatório de Impacto Ambiental (RIMA). Além disso, deu continuidade às ações de compensação ambiental em 200 hectares localizados em Unidades de Conservação do Estado de São Paulo, áreas consideradas prioritárias para conservação da biodiversidade.

Tais compensações ocorrem em decorrência de processos de licenciamento ambiental de projetos de modernização e expansão da malha ferroviária, que além da compensação pendente, contemplará um saldo para compensações de futuros empreendimentos da companhia.

Os projetos em execução, foram desenvolvidos com a participação e validação da Fundação Florestal, órgão gestor destas Unidades e integrante da Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente (SIMA).

Os projetos compreendem:

- Restauração florestal de área de 400.000m² ou 40 hectares, com plantio de aproximadamente 70.000 mudas na Estação Ecológica de Ribeirão Preto, que representa um dos últimos fragmentos florestais da região e sofreu incêndio em 2013;
- Enriquecimento florestal, plantio de aproximadamente 70.000 mudas de árvores, dentre nativas e de sementeira de palmito Jussara, erradicação de espécies exóticas e uma ação inovadora em projetos de compensação que é a identificação, marcação e mapeamento de árvores consideradas importantes na restauração florestal para coleta de sementes e produção de mudas. Estas medidas serão executadas em área de 1.600.000m² ou 160 hectares no Parque Estadual da Serra do Mar - Núcleo Santa Virgínia (PESM-NSV).

Fiscalização Ambiental nas Obras

- 653 Relatórios de Vistorias Técnicas (RVT);
- 127 Diretrizes de Ações Corretivas (DAC - Média Gravidade ou Reincidência nas RVTs);
- 69 Comunicações de Não conformidade (CNC - Alta Gravidade ou Reincidência nas DACs).

Análise Técnica de Documentos

Foram 1509 ATDs das Obras realizadas via SAGA (Sistema de Análise e Gestão Ambiental). A gestão e o acompanhamento ambiental contemplam também a elaboração de relatórios e a realização de tratativas junto aos órgãos responsáveis para manter os empreendimentos da CPTM dentro da regularidade ambiental. No ano de 2022, destaca-se as seguintes produções:

- Relatórios Semestrais em atendimento às Licenças Ambientais de Instalação (LI) das obras Linha 9-Esmeralda (2 relatórios - LI 2.220/13 - Extensão Grajaú-Varginha) e Linha 11-Coral (1 relatório - LI 23.992/2010 - Modernização entre o trecho Guaianazes a Ferraz de Vasconcelos)
- Requerimento de Licença Ambiental de Operação (LO) - Relatório de Requerimento de Licença Ambiental de Operação para o Trecho Mendes a Varginha da Linha 9-Esmeralda

Gestão de Resíduos

Os resíduos sólidos gerados nas atividades de operação e manutenção da CPTM são devidamente gerenciados com base nas diretrizes estabelecidas nos programas ambientais corporativos. No ano de 2022, foram geradas mais de 500 toneladas de resíduos os quais são dispostos de acordo com suas tipologias na tabela abaixo.

Resíduos Gerados (toneladas)

Tipologia	Classificação		Quant. (ton)
	ABNT	Conama	
Amianto	I	D	22,57
Borracha	IIA	B	10,55
Desengraxante	I	-	7,29
Domiciliar	IIA	-	525.418,44
Embalagem metálica contaminada	I	D	0,15
Entulho	IIB	A	31,40
EPI contaminado	I	D	6,33
EPI usado	IIA	C	0,52
Fibra de vidro	IIA	B	4,05
Filtro de ar usado	I	D	5,47
Filtro de óleo usado	I	D	0,87
Graxa usada	I	D	0,36
Lâmpadas fluorescentes	I	D	14,81
Madeira	IIA	B	18,78
Óleo usado	I	D	2,40
Outros	-	-	111,15
Outros resíduos contaminados	I	D	0,50
Plástico	IIA	B	9,69
Querosene	I	D	1,00
Resíduo lenhoso	IIA	B	234,15
Resíduo têxtil contaminado	I	D	0,10
Resíduo têxtil não contaminado	IIA	B	16,99
Serragem contaminada	I	D	1,20
Solvente orgânico	I	D	3,89
Tinta residual	I	D	7,85
Vaselina usada	I	D	5,31
Vidro	IIB	A	17,32

Os resíduos são segregados, acondicionados e destinados de acordo com sua classificação, para aterros, aterro industriais, coprocessamento ou logística reversa.

Além dos resíduos elencados, outros materiais considerados inservíveis para a companhia possuem valor comercial e são destinados por meio de leilões e/ou doações. Em 2022, foram realizados 3 leilões, incluindo veículos ferroviários, discos de freio, sapatas e rolamentos, AMVs, dormentes de madeira, trilhos, carretéis de madeira, postes de concreto, móveis, equipamentos de informática, óleos e fluidos isolantes, transformadores elétricos, pneus, sucatas metálicas, de borracha e de materiais elétricos/eletrônicos.

Gestão de Energia

A matriz energética da CPTM é majoritariamente elétrica, considerando baixa, média e alta tensão, provenientes do mercado externo de geração e distribuição. Outras fontes de energia, como combustíveis, são utilizadas de forma pontual para veículos automotivos, locomotivas e equipamentos de manutenção.

Consumo de Energia dentro da Organização

Fontes de consumo	2022
Eletricidade	442.162.731,26 kWh
Diesel	554.715 litros
Etanol	40.539 litros
Gasolina	99 litros
GNV	0 m³

Em 2022, a CPTM avançou nas ações necessárias para a implantação do projeto de um Sistema de Gestão Energética, cujo objetivo é estabelecer as linhas de base de consumo energético na Companhia (tração e edificações), bem como as ações necessárias para atingimento dessas linhas. Paralelamente, este projeto visa avaliar o potencial de exploração de áreas internas para fins de implantação de cogeração de energia fotovoltaica.

Gestão de Água

A principal fonte de captação de água utilizada pela CPTM em suas operações é o abastecimento público. Em 2022, foram consumidos 174.377 m³ provenientes desta fonte. Além disso, a CPTM possui 16 estações dotadas com sistemas de captação de águas pluviais para reuso.

Durante o ano, a CPTM desenvolveu, no âmbito dos programas ambientais corporativos, ferramentas para diagnóstico do consumo de água e das características das instalações físicas, de modo a identificar oportunidades de melhoria e otimização na gestão deste recurso.

Território

A CPTM possui um território de aproximadamente 12 milhões de m², abrangendo cerca de 1.650 matrículas, em sua maioria, herdadas das empresas ferroviárias que antecederam a sua criação, cuja situação fundiária é extremamente complexa.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

CNPJ: 71.832.679-0001-23



Treinamentos - Panorama Geral e Investimento

Horas Treinadas	278.697,30
Investimento em Pós-Graduação	R\$ 228.099,43
Investimento em Treinamentos e Desenvolvimentos	R\$ 841.493,95
Participação em Treinamentos	21.364

Investimento por Segmento de Cargo

Universitários	R\$ 510.436,80
Técnicos	R\$ 251.457,42
Operativos	R\$ 381.020,79
Livre Provitmento	R\$ 357.583,93
Administrativos	R\$ 32.773,44
Extinção na vacância*	R\$ 68.632,92
Total	R\$ 1.601.905,30

Investimento por Diretoria

Rótulos de Linha	Soma de Custo Unitário
Conselheiros	R\$ 32.197,99
DE	R\$ 133.326,26
DF	R\$ 221.489,55
DO	R\$ 776.149,21
DP	R\$ 94.849,49
PR	R\$ 343.892,79
Total Geral	R\$ 1.601.905,30

Treinamento - formação, capacitação e reciclagem

Principais Gerências atendidas:

- Gerência Geral de Manutenção (GOM);
- Gerência de Circulação e Controle Operacional (GOC);
- Gerência de Estações e Serviços (GOE);
- Gerência de Segurança (GOS).

Treinamentos em 2022

Tipo de evento	Nº eventos	Participações	Participantes	HHT
Treinamento – formação específica	11	13	13	1360:00:00
Treinamento – capacitação	933	10.867	4.744	130637:38
Total	944	10.880	4.757	131997:38

* HHT: Homem hora treinado

Treinamentos e eventos externos

Para além dos treinamentos desenvolvidos e operacionalizados internamente, a CPTM busca ter mão de obra qualificada e alinhada com as práticas de mercado. Para tanto, em 2022, foram enviados empregados de diversas áreas da empresa para participação em workshops, feiras, seminários metroferroviários nacionais e internacionais, além de cursos técnicos específicos.

É pensando no futuro que a empresa também subsidia cursos de pós-graduação para seus empregados. Em 2022, foram iniciados cerca de 12 cursos de pós-graduação além da continuidade de outros iniciados anteriormente. Para poder contar com o subsídio o curso precisa trazer novos conhecimentos ligados à área de atuação e condizente com o cargo ocupado.

Treinamentos e eventos externos em 2022

Evento	Investimento
Workshop, feiras, Cursos avulsos	846.466,00
Pós-Graduação e MBA - iniciados em 2022	57.285,13
Pós-Graduação e MBA iniciados anteriormente	94.006,29
Total	997.757,42

Programa de Gestão de Liderança (PGL)

A CPTM pensando no desenvolvimento dos seus gestores (diretores, gerentes, chefes de departamento, assessores executivos e supervisores) para que sejam condutores da construção de uma "Nova Cultura", conectada com: Visão de Futuro, Atitude de Dono, Princípios Éticos, Inovação e Resultados Sustentáveis; desenvolveu o "Programa Gestão de Liderança (PGL) fases 1 e 2" e teve como objetivo promover os referenciais desejáveis de competências, as responsabilidades e os deveres do líder no século XXI, atendendo os valores, a missão e a visão da CPTM, à luz do planejamento estratégico 2020/2024.

O ponto central desta ação, para as lideranças, foi ressignificar o modelo mental e para que ocorra esse desenvolvimento é preciso capacitar os líderes em ferramentas que permitam o autoconhecimento, a reflexão sobre a importância do controle emocional em situações difíceis e habilidades para realizar uma gestão participativa, direcionando o time para o sucesso e, principalmente, que possam desempenhar as suas tarefas de forma inovadora e comprometida com os resultados.

Programa de Gestão de Líderes na fase I, operacionalizado em 2021, contemplou 119 gestores (diretoria, gerentes e chefe de departamento) em 4 turmas para realização da 3ª dimensão - Desenvolvimento de Conhecimentos, Habilidades, Atitudes, Valores e Experiências - C.H.A.V.E. Enquanto na fase II, operacionalizada em 2022, participaram 473 colaboradores entre assessores executivos e supervisores. A Fase II é dividida em duas Dimensões:

1. Dimensão Eu e a Equipe - Autoconhecimento e Gestão de times

Análise de Perfil Comportamental

Devolutiva Individual

Nesta dimensão foi aplicada a ferramenta de ANÁLISE COMPORTAMENTAL - ASSESSMENT, promovendo o autoconhecimento do líder e de seus liderados, identificando e compreendendo os comportamentos classificados como pontos fortes, fracos e novos potenciais.

Coaching Assessment, - DISC - Identifica traços comportamentais predominantes em cada indivíduo (estilos), possibilitando fazer a gestão comportamental de cada membro do seu time. Todos os assessores e supervisores foram convidados a preencher o DISC e receberam devolutivas individuais.

1. Dimensão Performance - Acelerando resultados e soluções de problemas complexos

Essa dimensão faz parte das atividades de Treinamento & Desenvolvimento, com atividades presenciais totalmente customizados que foram ministrados por uma entidade externa com notória especialização em Gestão de Liderança.

Foram 3 dias de treinamentos com duas temáticas:

- Treinamento de Liderança Transformadora - desenvolver o Líder para atuar focado em resultados e pessoas, se tornando mantenedores da nova cultura, propiciando rotinas de inovação e desenvolvendo uma liderança relacional, que influencia pares, superiores e outras áreas.
- Inteligência Emocional - ajudar o líder a continuar o processo de autoconhecimento e amadurecimento emocional para lidar com as mudanças e reforçar a importância dos pilares da inteligência emocional no gerenciamento das emoções.

O Programa de Gestão de Liderança - 2 em 2022, atingiu a marca de 90% da meta desejada.

Total	473 pessoas
Total de Turmas programadas	23
Total de Turmas realizadas	23
Total de participantes	424
Faltaram	49
HHT – 23 turmas - treinamento	10200
HHT – Assessment - DISC	424
HHT – Total	10624

Para além da Fase II do PGL, foi organizada a Jornada dos Supervisores, com o objetivo de alinhar e padronizar os conhecimentos dos supervisores, promovendo uma visão eficaz e humanizada do papel do líder considerando os propósitos dos objetivos estratégicos e da cultura da CPTM.

Mês

Temáticas

Participantes (supervisores)

Jul	O Supervisor como Gestor de Pessoas A Jornada como ferramenta de desenvolvimento dos Supervisores e rotinas do Departamento de Desenvolvimento de Pessoal – DFHD.	269
Ago/Set	DFHP - frequência, escala de trabalho e medida disciplinar DFHS - Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional (Atestado, absenteísmo, doenças ocupacionais) Orientações Jurídicas / Questões Legais	246
Set/Out	Técnicas de Negociação Administração do Tempo	267
Dez	Metodologias Ágeis Escape Room- Atentado ao Trem: Um atentado está prestes a acontecer em um dos Trens da CPTM e os renomados detetives (nossos supervisores) precisam desativar a bomba que irá explodir em 60 minutos.	189

Treinamento de Exigência Legal

Além dos treinamentos e capacitações, a CPTM mantém o oferecimento e o controle acirrado dos procedimentos de segurança e saúde dos colaboradores. Dentre as ações, segue o panorama dos treinamentos de Exigência Legal:

Exigência legal – 2022

Treinamentos	Eventos	Participantes	CH TOTAL	HHT*
NR5 – Cipa	8	141	24	3.384
NR10 Compl (Sep) – Recicl	24	547	8	4.376
NR10 Compl (Sep) - Capac	4	23	40	920
NR10 - Recic	58	1364	8	10.912
NR10 - Capac	1	7	40	280
NR11 - Empilhadeira – Capac	10	114	24	2.736
NR11 - Empilhadeira – Recicl	5	55	8	440
NR12 - Motosserra – Capac	6	69	24	1.656
NR20 Interm - Combust/Inflam – Capac	1	13	16	208
NR35 - Trab Altura – Capac	7	66	8	528
NR35 - Trab Altura – Recicl	44	445	8	3.560
TBI - Trein Brig. Incendio	15	430	8	3.440
Vigilantes - Recicl	40	249	50	12.450
Totais	223	3523	266	44.890

Assessment, Sucessão e Movimentação

Em alinhamento aos desafios da CPTM - que visa a valorização das pessoas, o incentivo e o crescimento profissional, o investimento no aperfeiçoamento dos gestores, o desenvolvimento de talentos, o empreendedorismo e a inovação, foram criados os programas de Sucessão e Novos Horizontes, a fim de promover alternativas de crescimento e desenvolvimento de seu capital humano e fortalecer o capital intelectual.

Programa de Sucessão

Apresenta estratégia de suporte à gestão de pessoas na CPTM, a fim de identificar e desenvolver os potenciais talentos, preparando-os para posições de maior complexidade e subsidiando ações futuras para sucessão de lideranças. Está contemplada no Programa de Sucessão, a avaliação para posições de liderança como gerentes, chefes de departamento, assessores e postos de função gratificada de Supervisão Geral, sendo facultativa a aplicação do programa para os postos de função gratificada de líderes.

Programa de Sucessão

Promovidos

77

Participantes

158

Em 2022, foram 158 colaboradores participantes no Programa de Sucessão e 77 vagas preenchidas de janeiro a dezembro.

Programa Novos Horizontes

A finalidade do Novos Horizontes é promover o desenvolvimento de novos conhecimentos, habilidades, atitudes e valores a partir da atuação em um novo contexto profissional. Premissas adotadas:

- Valorização das pessoas e seus saberes;
- Engajamento entre os empregados e as áreas;
- Visão sistêmica e conhecimentos ampliados;
- Resultados mais assertivos;
- Gestão do Conhecimento;
- Transição de uma organização que aprende para uma organização de aprendizagem;
- Maximização dos resultados operacionais;
- Incentivo à inovação e ao pensamento criativo;
- A transferência de área é uma mudança de contexto de trabalho e não implica em alteração de cargo, salário e carreira;
- A transferência é de caráter duradouro, de permanência mínima de 2 (dois) anos na nova área, para concorrer a uma nova oportunidade de vaga no Programa.

As atividades do cargo deverão permanecer as mesmas do Plano de Cargo, Carreira e Salários (PCCS), alterando apenas o contexto de aplicação.

PNH de janeiro a dezembro de 2022

Áreas atendidas (diretorias, gerências e departamentos)	07
Vagas solicitadas	32
Vagas preenchidas	15

Os programas de Sucessão e Novos Horizontes contribuem significativamente para ampliar as alternativas de desenvolvimento e trazer ganhos para a organização.

Responsabilidade Social Corporativa

Humanizadas

Em outubro de 2022, como parte do Programa Inspiracional foi realizada Live "Empresas Humanizadas" com Pedro Paro da Empresa Humanizadas, com a participação de 252 colaboradores buscando conscientizar sobre a importância das empresas que desenvolverem um planejamento consciente, que considere todas as pessoas com as quais se relaciona e/ou causa impacto. Gerando benefícios em variados níveis, promovendo o desenvolvimento e a satisfação dos públicos interno e externo, proporcionando crescimento e a lucratividade da própria organização e em novembro, no auditório Marco Moro, foi realizado o Workshop Liderança Consciente, com o objetivo de desenvolvimento e autoconsciência do indivíduo, comportamentos e atitudes do dia a dia que influenciam de maneira positiva outras pessoas e a organização, contando com a participação presencial de aproximadamente 65 pessoas entre diretores, assessores de diretoria, gerentes e, remotamente, para chefes de departamento e demais assessores, aproximadamente 210 pessoas.

No final de novembro e início de dezembro foi realizada pesquisa, através de link disponibilizado pela empresa Humanizadas, para identificar e reconhecer o nível de humanização da empresa, evidenciando dados de satisfação, cultura e valores organizacionais engajamento e resultados perante os stakeholders.

O relatório emitido pela Humanizadas apontou que a CPTM, após conseguir 1.140 respondentes, está classificada no Rating B, correspondente com a média das empresas do mesmo porte.

Defesa Pessoal Feminina



Em outubro com a realização do Projeto Piloto foi iniciado treinamento de Defesa Pessoal Feminina tendo como instrutor o Campeão Brasileiro de Jiu-Jitsu 2022 Categoria Master 4 Reginaldo Aparecido da Costa para levar dicas de segurança para as mulheres da empresa.

Gestão de Desempenho

Foi realizado o 9º ciclo avaliativo. Nesta rodada, destacaram-se como mudanças:

- Mudança do modelo de avaliação - 180" para 270": Introdução da etapa - Subordinado avalia gestor em modo oficial e da etapa "Avaliação entre Pares - 1ª rodada piloto em 2022;
- Material de treinamento e capacitação online, 100% desenvolvido internamente;
- Realização de 6 turmas de workshop de capacitação para o novo ciclo de avaliação - Para todos os avaliadores (obrigatório);
- Preparação de 393 gestores avaliadores no modelo de avaliação do Programa Gestão de Desempenho - PGD 2022;
- Atualização do sistema informatizado junto ao fornecedor para o novo modelo de avaliação;
- 800 atendimentos realizados via e-mail, Teams, telefone e presencial para suporte a dúvidas e orientações, pela equipe do PGD.

Como resultados, no Programa Gestão de Desempenho 2022, destacam-se:

- Média CPTM de 83,39 (mantida dentro dos padrões dos últimos anos e aderente à realidade);
- Índice de 95,75% de adesão à nova etapa "Subordinado avalia gestor", considerado alto para a nova modalidade em prática e sua implantação realizada com sucesso.





Assinado por EMPRESA FOLHA DA MANHA S A:60579703000148 em 12/04/2023 15:05:10 com o número de série 61853EF56F3FC8EF.

 ITI
Instituto Nacional de
Tecnologia da Informação

<http://publicidadelegal.folha.uol.com.br/documento/25690>

 ICP
Brasil



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

CNPJ: 71.832.679-0001-23



Avaliação Interna - Operador de Console e Circulação GOC/DOCP (CCO)

Foi realizado neste ano, Avaliação Interna para preenchimento de 17 posições de Operador de Console e Circulação no Centro de Controle Operacional.

Números da Avaliação Interna 001/2022 - OCC:

- 17 posições abertas e preenchidas;
- 45 colaboradores inscritos;
- 25 colaboradores habilitados, sendo 1 desistente e 7 em cadastro de reserva para futuras; oportunidades durante o período de validade da avaliação interna;
- 20 colaboradores inabilitados, incluindo os desistentes.

Números da Pesquisa - Comparativo 2022 / 2020 / 2016

	2022	2020	2016
Índice de Satisfação Geral	70,67%	68,43%	60,58%
Nº de respondentes	3.743* / 62%	4.396* / 57%	4.681* / 59%
Período de aplicação	31/03 a 30/04/2022	18/02 a 13/03/2020	03/10 a 21/10/2016
Nº de questões no ciclo	40	39	40
Nº de temas aplicados	9	9	12

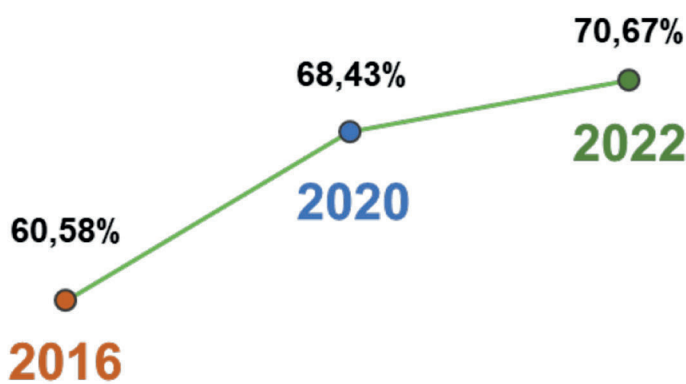
* Não foram habilitados para acesso à pesquisa estagiários, alunos aprendizes e colaboradores cedidos para outras empresas.

Pesquisa de Clima Organizacional

A Pesquisa de Clima fornece dados para fundamentar políticas de valorização e desenvolvimento de pessoas. Neste contexto, a pesquisa realizada em 2022, trouxe informações positivas para a CPTM com relação a forma como ela é vista e avaliada pelos seus colaboradores.

O índice de satisfação geral, que na última pesquisa realizada em 2020 era de 68,43% atingiu o índice de 70,67%, sendo que o número de participantes também aumentou: passou de 57% do total de colaboradores para 62%.

Evolução do ISG (Índice de Satisfação Geral) - Comparativo 2022 / 2020 / 2016



Outros números da Pesquisa:

- Número de questões respondidas: de 39 para 40 comparado com a pesquisa de 2020;
- Total de nove temas avaliados, sendo eles Transparência e Ética, Orientação para Resultados, Reconhecimento Profissional, Relacionamento, Compromisso Institucional, Visão Estratégica, Qualidade no Ambiente de Trabalho, Liderança e Comunicação;
- Foram identificados como índices com necessidade de maior investimento para melhoria, a Visão Estratégica, o Reconhecimento Profissional e a Transparência e Ética;
- Os índices apontados como de maior valoração pelos colaboradores da CPTM tiveram destaque em Comunicação, Relacionamento e Compromisso Institucional.

Gestão do Conhecimento

Na era da transformação digital e das rápidas mudanças, o desenvolvimento dos colaboradores é tido como crucial para o incentivo à cultura da inovação. Desta forma, o Portal do Conhecimento se tornou uma importante ferramenta para a disseminação de conteúdo para aprimorar as habilidades dos talentos da empresa. Novos conteúdos publicados em 2022:

- Gerenciamento de Resíduos
Apresenta e fornece as orientações e diretrizes gerais para a realização das atividades além de determinar as responsabilidades sobre a execução das atividades em cada uma das etapas identificadas no processo do gerenciamento de resíduos na CPTM.
- Protótipo e MVP
Oferece informações valiosas sobre como conceber e construir o protótipo e MVP de um projeto. Conteúdo faz parte das ações de promoção do Prêmio Inova CPTM.
- Treinamento de Trecho - Pátio Luz
Provém ao maquinista informação quanto as ações a serem realizadas na entrada, saída e deslocamento no Pátio Luz.
- PGD - Avaliação Entre Pares
Com a nova modalidade de avaliação 180°, este material detalha as principais diferenças no PGD 2022.
- 7 Dicas Para Ter Boas Ideias
Vídeo que oferece algumas orientações sobre como ter ideias para o desenvolvimento de soluções. Conteúdo faz parte das ações de promoção do Prêmio Inova CPTM.
- Microsoft Office 365
Gravações dos treinamentos online oferecidos pela Microsoft em 2021 para consulta dos colaboradores.
- IHM-SIV ANTS - TUE Série 9500
Fornece informação quanto as ações a serem realizadas na IHM-SIV do sistema ANTS do TUE Série 9500.
- Pátio Lapa - Guias de Retirada e Recolhimento de Trens
Provém ao maquinista informação quanto as ações a serem realizadas na entrada, saída e deslocamento no Pátio Lapa.
- Comunicação Não-Violenta
Apresenta os principais conceitos sobre a comunicação não-violenta, facilitando os relacionamentos interpessoais e a resolução de conflitos.
- Máquina de Emenda por Fusão
Apresenta instruções de operação da máquina de emenda por fusão modelo Fujikura 86S.
- Ferramentas Gráficas de Facilitação POs DOC1
Apresenta, de maneira dinâmica e visual, os POs relacionados ao DOC1.
- Notas Fiscais CPTM
Curso desenvolvido com foco nos procedimentos relacionados às notas fiscais dentro da CPTM.
- Diversidade e Inclusão
Por intermédio do curso, espera-se que os colaboradores da CPTM se conscientizem sobre a importância da diversidade e inclusão, suas nuances e definições de conceitos.
- Contratos e a LGPD
Foca nas tratativas dos contratos sob a ótica da LGPD.
- Inventário dos Bens Administrativos - BPAs
Proporciona ao colaborador as competências necessárias para desenvolver o processo de inventário dos Bens Patrimoniais Administrativos (BPAs).
- Código de Conduta e Integridade 2022
Providenciar o treinamento do código de conduta e integridade visando atender a Lei Federal nº 13.303/2016.
- ESG - O Futuro em Nossas Mãos
Capacitar os colaboradores sobre o conceito do ESG (o que é ESG, por que não é "moda", e como isso afeta a realidade de todos). Conscientizar sobre a responsabilidade de todos para a construção da Agenda ESG na CPTM e como cada um pode colaborar para uma mudança de cultura mais sustentável.

Cultura da Inovação

Uma empresa que tem inovação em sua cultura, consegue ser mais ágil e fazer entregas com mais qualidade e eficiência. Em 2022, a CPTM realizou diversas ações para fomentar a cultura da inovação e auxiliar na transformação da companhia.

Nos últimos anos, a CPTM incentivou o espírito da inovação com diversas ações, sejam elas eventos, treinamentos, programas ou projetos. Porém, é importante que este movimento se torne permanente, longe de ser apenas "uma moda". Por isso, ao longo de 2022, a companhia continuou estimulando a inovação e seus protagonistas, os colaboradores.

Metodologia Ágil - Design Thinking



Durante 2022, a disseminação da metodologia Design Thinking deu continuidade, alcançando as mais diversas áreas da Companhia 44 participantes de 25 áreas aprenderam na prática esta metodologia em desafios reais da CPTM.

MBI - Master Business Innovation

Programa interdisciplinar avançado de especialização Lato Sensu voltado para gestores, líderes e outros talentos, com foco no desenvolvimento de competências para suportar a transformação digital e a cultura da inovação do negócio. É inédito no Brasil e no mundo para o segmento ferroviário.

Gestão 3.0

- Liderar uma Organização em Mudança
- Comunicação e Ambiente Organizacional
- Lean Office

Imersão em Lean Office

Inovação e Tecnologias Aplicadas

- Inovação
- Tecnologias Digitais
- Big Data e Análise de Tendências

Laboratório com Startups

Tendências Tecnológicas do Setor Metro Ferroviário

- Ásia
- Europa
- Estados Unidos

360 horas**1****2****3****4****5****18 meses**

Rumo ao Serviço 4.0

- Métodos de Estruturação de Problemas e Análise de Decisão
- Serviços 4.0 e Reposicionamento da Empresa e seus Produtos
- Lean Startup e MVP

Imersão em Hackathon

Inovação em Serviços

- Excelência Técnica e Serviços 4.0
- Logística 4.0 e Manutenção 4.0
- Redes Sociais, Comunicação e Marketing

MVP

- O MBI teve 32 alunos participantes:
- 16 ocupantes de cargos universitários;
 - 06 ocupantes de cargos administrativos/técnicos/operacionais (com formação superior);
 - 10 indicações das diretorias.



Foram 29 alunos formados (3 saíram da CPTM durante o curso).

Entre o fim de 2021 e o primeiro semestre de 2022, a primeira turma apresentou os Trabalhos de Conclusão de Curso do MBI. Em 18/08, foi realizada uma cerimônia de formatura simbólica, encerrando o ciclo destes profissionais diferenciados.

Workshop Eu na Jornada - Segurança, Estação, Infraestrutura, Material Rodante e Circulação



Com o objetivo de apresentar a Jornada do Cliente CPTM para 174 colaboradores das diversas áreas da companhia, os workshops foram organizados e conduzidos em parceria com o Departamento de Planejamento da Mobilidade e Pesquisa (DPMP). Em 10 encontros, foi possível inserir a atuação de cada um dentro da Jornada e seus impactos, além de promover a reflexão sobre possíveis melhorias. Como resultado, os participantes apresentaram diversas propostas, que impactarão direta e indiretamente na jornada do cliente CPTM.

Metodologia Ágil - Lean Office

Traduzido de maneira literal como "escritório enxuto", o Lean Office é um conjunto de conceitos, princípios e ferramentas usadas para melhoria contínua e eliminação de desperdícios (energia, tempo, recursos etc.), aproveitando os conhecimentos e as habilidades das pessoas envolvidas nos fluxos e processos administrativos.

Este treinamento teve como objetivo formar multiplicadores da metodologia, além da aplicação prática em projetos da Gerência de Projetos (GEP) e do Departamento de Administração de Pessoal (DFHP). Também foram oferecidos treinamentos teóricos online de Introdução ao Lean Office para os colaboradores da Gerência de Desenvolvimento Organizacional e Recursos Humanos (GFH).

GT Reformulação da Intranet

Instaurado em março, com colaboradores representando todas as diretorias, o grupo de trabalho foi formado com o objetivo de tornar a Intranet mais acessível, intuitiva e segura, com foco na modernização e melhoria nos acessos e organização e atualização de conteúdo.

Inauguração do FabLab



O FabLab é um espaço destinado para a concretização de projetos direcionado à digitalização e transformação digital. Foi inaugurado em 30/06, resultado de um esforço conjunto do Comitê de Inovação e colaboradores de diversas áreas.

Semana da Inovação da CPTM



Durante os três dias de evento, a CPTM focou sua atenção nas ações realizadas e projetos desenvolvidos internamente, com o objetivo de fortalecer a cultura da inovação dentro da Companhia, através da divulgação e aceleração de projetos e incentivo às ações de educação.

Collab para Parcerias entre Universidades, Institutos de Pesquisa e CPTM

Publicado em 28 de outubro, o Chamamento Público 0405228081 visa a criar maior integração entre a CPTM e entidades de ensino superior de pesquisa, através da cooperação mútua em estudos e projetos, de interesse mútuo, utilizando-se a companhia como campo de aplicação, para desenvolvimento de novas soluções e validações tecnológicas.

Treinamentos contratuais

Os treinamentos contratuais referem-se à capacitação nos Sistemas e Equipamentos adquiridos pela empresa, que compõem novas tecnologias, cujo processo deve assegurar a preservação e qualidade do Know-how ferroviário. O Departamento de Provimento e Desenvolvimento de Pessoal (DFHD) coordena os treinamentos desde o recebimento da demanda até a conclusão e registro dos eventos; todas as tratativas relativas ao Programa proposto: conteúdo, local, formato, carga horária, vagas, turmas, recursos necessários, data, horário, indicação de participantes, documentação, resultados e registros. Acompanha o andamento de todo o processo, zelando pelo aprendizado efetivo dos participantes. Presta esclarecimentos, prezando pela boa conduta, buscando oferecer um atendimento de excelência.

Treinamentos contratuais em 2022

Total de Eventos	Total de Participantes	Total de HHT
103	465	7472

Atualmente as reuniões de Planejamento, com as áreas envolvidas e contratada, mediadas pelo DFHD, são realizadas Via Teams e os treinamentos, em sua maioria, ocorrem no formato semipresencial, com teoria via Teams e prática no local onde são instalados os Sistemas/Equipamentos.

- Linha 07 - Manutenção
 - a) Sonorização - módulo laboratório/bancada - Estação Francisco Morato - Manutenção;
 - b) Sistema de PDT - cronometria - módulo bancada - Estação Francisco Morato - Manutenção.

- Linha 09 - Operação e Manutenção
 - a) Operação PCS/PCL - CCO - Extensão Varginha - Mendes - Manutenção e Operação;
 - b) Sinalização - MOD. IMUX - Mendes - Manutenção;
 - c) Estação João Dias - Operação e Manutenção de diversos sistemas da estação;
 - d) Estação Mendes - Operação e Manutenção de diversos sistemas da estação.

- Linha 10 - Manutenção e Operação
 - a) Elevador da ligação Luz - Sala São Paulo - Operação e Manutenção;
 - b) Elevador - São Caetano do Sul, Utinga, Prefeito Saladino e Capuava - Linha 10-Turquesa - Operação e Manutenção: Estações Capuava e Prefeito Saladino.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

CNPJ: 71.832.679-0001-23



• Linha 11/12 - Manutenção e Operação

a) SCC - CCO - Nova Configuração de Via - CVN - Alstom - Operação;

b) Sistemas de Energia - Linhas 11 e 12 - Operação e Manutenção.

• Linha 12 - Manutenção e Operação

a) AFO - Detecção por sobreposição de áudiofrequência - L12 - Manutenção.

• Demais treinamentos

a) Sistema de Energia Linha 9 - cabine seccionadora Varginha;

b) Ar Condicionado Trane - Manutenção;

c) Banca de Socaria - Operação e Manutenção;

d) Ferramentas Especiais -Bancada de Testes - CHR -S9500 - Treinamento complementar -Ensaio de Motor de Tração - Manutenção;

e) Sistemas de Sinalização - Alstom - CCO e PCL-PCS - Operação e Manutenção;

f) Locomotiva Progress - Operação e Manutenção;

g) Máquina de Emenda por Fusão - Eletrodos, Baterias, Lâminas. Operação e Manutenção;

h) Para-raio de rede aérea - MEG Eletromecânica Indústria e Comércio Ltda - Manutenção e Operação;

i) Radio transceptor portátil e móvel digital - TAIT Comunicações Brasil Ltda - Operação e Manutenção;

j) Empilhadeira Elétrica Gaspar - Empilhadeira + Bateria + Carregador. Manutenção e Operação;

k) Empilhadeira Lass - Operação e Manutenção;

l) Equipamentos para Manutenção em Campo - agora soluções em Tecn. Da inf. E com. S. A. Manutenção;

m) Ferramenta de Gestão de Riscos - Channel Software - Ferramenta de gestão de riscos corporativos;

n) TUE - Trem série 2500 - Operação e manutenção de diversos módulos.

Alunos Aprendizes e Estagiários

A CPTM mantém 2 programas de novos talentos:

• Aluno Aprendiz

A CPTM, em atendimento à legislação da cota de aluno aprendiz, no ano de 2022, em parceria com o SENAI/SP, manteve o convênio para alunos aprendizes, tendo realizado processo seletivo nos cursos: Curso de Aprendizagem Industrial (CAI) para Maquinista de Trens Metropolitanos (34 alunos); CAI para Eletricista de Manutenção Eletroeletrônica (32 alunos); Técnico em Manutenção de Sistemas Metroferroviários (66 alunos) e Técnico em Administração (32 alunos).

• Estagiários

A companhia mantém o programa de estágios desde 1994, possibilitando aos estudantes, um estágio escolar supervisionado e desenvolvido em ambiente de trabalho, com profissionais de formação compatível, objetivando a preparação para o trabalho produtivo para aqueles que estejam frequentando regularmente as aulas nas instituições de ensino superior e ensino médio de educação profissional.

O programa cumpre a Lei de Estágios nº 11.788, de 25/09/2008, e até 29/07/2021 atendia o Decreto Estadual nº 52.756 de 27/08/2008 e a Resolução SGP nº 31 de 30/06/2016, que dispunha sobre sua execução, bem como da responsabilidade para a realização do processo unificado de seleção pública ao Centro de Integração Empresa Escola (CIEE), por meio de acordo de cooperação com a SEFAZ/Escola de Governo.

Entre 2014 e 2020, o quadro aprovado era de 325 (trezentas e vinte e cinco) vagas, no ano de 2021 foi reduzido para 288 (duzentas e oitenta e oito) posições, devido à pandemia e a consequente promulgação dos decretos nº 64.936 e nº 64.937, de 13 de abril de 2020 e do decreto nº 64.463 de 12 de janeiro de 2021.

No ano de 2022, o quadro foi reduzido 100 (cem) posições, conforme Resolução de Diretoria 16137 de 6 de janeiro de 2022.

Com a revogação do Decreto nº 65.463, de 12 de janeiro de 2021, que suspendia as contratações no âmbito da Administração Direta e das autarquias, foi aberto Processo Seletivo para Estudantes de Nível Superior e Médio Técnico, para o preenchimento e reposição das vagas aprovadas. A seleção dos estudantes foi realizada pelo Centro de Integração Empresa Escola (CIEE).

Quadro de vagas mais a mês (efetivo do mês)

Janeiro	16
Fevereiro	15
Março	13
Abril	10
Mai	10
Junho	10
Julho	7
Agosto	7
Setembro	56
Outubro	62
Novembro	70
Dezembro	74

Tecnologia da Informação e Realizações Relevantes

Em 2022, ainda sob o efeito da pandemia causada pelo COVID-19, a companhia manteve a sua forma de trabalho remoto, envidando esforços a fim de viabilizar a forma de trabalho híbrida, e visando a entrega de ambientes colaborativos e compartilhados para os funcionários atuarem na modalidade de trabalho Coworking, que contam com plataformas e ferramentas integradoras. Além do novo ambiente criado, outros esforços foram mantidos na manutenção e sustentação dos ambientes físicos e virtuais necessários às atividades dos colaboradores, quando estes não estão presencialmente nas dependências físicas da companhia.

Foi adotado o Microsoft Teams para a realização de reuniões virtuais, treinamentos, SIPAT e Lives dos mais diversos assuntos corporativos.

Sistemas Implantados

- Biblioteca BIM: catálogo para cadastro e consulta de objetos 3D do sistema BIM (Modelagem de Informação da Construção);
- Gestão de Processos de Avaliação Interna: sistema para inscrição, verificação de pré-requisitos, convocação para etapas de avaliação nos processos de movimentação interna de pessoal;
- Metas Corporativas: sistema gerencial para o controle e acompanhamento das metas da companhia, atribuição de facilitadores e responsáveis pelo feedback de andamento, relatórios gerenciais de acompanhamento;
- Agenda de Auditórios: aplicação para controle de agendamento dos auditórios da CPTM e requisição de empréstimo de equipamentos de apoio;
- Aplicativo para atualização de foto de crachás, possibilitando aos colaboradores capturar e enviar sua foto digital, com posterior validação pelo RH e atualização automática no cadastro do empregado;
- Barramento de Interface de Informações: arquitetura padronizada de desenvolvimento e hospedagem de APIs para consumo de dados entre aplicações locais (dentro da rede da CPTM) e remotas (fora da rede da CPTM);
- ASA: Acompanhamento de SA Traslado de Material Rodante - implantação do acompanhamento de Solicitação de Acesso para Traslado de Material Rodante;
- CASIS: Controle de Acesso a Sistemas -desenvolvimento do módulo de controle de acesso para WEBAPI;
- MIXAD: Sincronismo MIX x AD - desenvolvimento de rotinas para sincronismo para contemplar recontratação de ex-funcionários;
- PDI: Programa de Deslignamento Incentivado - desenvolvimento da Fase IV para estender o prazo do programa, atualização/melhorias para implantação da quarta fase, desenvolvimento de nova tela Custo PDI para apresentar os custos reais de todas as fases do PDI, desenvolvimento de nova estrutura envolvendo banco CPU e AVC para armazenar dados no momento da finalização do PDI do empregado, implementação de validação para exame médico;
- SCI: Sistema de Cadastro de Inventário - desenvolvimento de aplicação para realização de inventário de bens administrativos para todas as áreas da CPTM, atualização/melhorias para expansão da aplicação, atualização das informações no ERP Módulo Patrimônio;
- SGL: Gestão de Limpeza: desenvolvimento do processo de contingências das avaliações de limpeza de estações, de sanitários públicos e de edifícios;
- SICOM: Sistema Integrado de Controle de Operação e Manutenção - conclusão do desenvolvimento do módulo de OSM para a migração do SICOM VB para o SICOM WEB;
- SSA: Solicitação de Acesso às Áreas Operacionais - desenvolvimento da Solicitação de Acesso para Traslado de Material Rodante, atualização/melhorias para adequação dos relatórios para relacionar as OSMs para atendimento das SSAs programadas;
- Interfaces de Integração dos Sistemas CPTM com os Módulos dos Serviços de Gestão de Escalas de Maquinistas - Goal Systems;
- Apoio na definição da arquitetura definitiva do Sistema de bilhetagem ABASP com a separação dos ambientes de Validação (Comercialização/Arrecadação) do ambiente de controle de acesso de passageiros com obtenção de dados Real Time de acesso nas estações;
- Alteração da Codificação dos bloqueios/validadores das estações das Linhas 8-Diamante e 9-Esmeralda e dos critérios de medição de passageiros embarcados na Estação Palmeiras-Barra Funda e na Linha 7-Rubi, decorrente de nova pesquisa de embarque e difusão na Estação Palmeiras-Barra Funda, por força do processo de concessão ViaMobilidade;
- Alteração de visualização dos Painéis Sinóticos do CCO, incluindo alteração de layout e integração de trechos em forma contínua;
- Gerenciamento do projeto de implantação do sistema FOCVS para Omnichannel da companhia, realizando o levantamento dos processos existentes, definição dos processos a serem implementados e definição dos dados e atividades tendo como direcionador a Jornada do Passageiro;
- Implantação de infraestrutura de BigData, projeto de meta estratégica da CPTM, contendo o desenho e estruturação do banco de dados e integrações necessárias das ferramentas de ETL, visualizadores de dados e banco de dados, disponibilizando licenças de Power BI;
- Implantação do Chatbot para apoio aos processos de dúvidas de RH - Recursos Humanos para os colaboradores da CPTM;
- Implantação de automação de processos com tecnologia RPA - Robotic Process Automation para consulta de dados de empresas e estruturação de relatórios suportando e agilizando o processo de valoração da companhia. Consulta de processos e documentos tramitados no sistema SP Sem Papel, e relatórios relacionados com os dados de todos os empregados da CPTM para controle e gestão efetiva da área de RH - Recursos Humanos, CPALFA, CONSAD, SEFAZ, Absenteísmo, Livre Provedimento, Substituições e Movimentações;
- Migração do processo criação, atualização, manutenção, armazenamento e disponibilização de documentos normativos da companhia para solução SE-SUITE ganhando em performance, agilidade no processo e principalmente na gestão de prazos e versionamento dos documentos;
- Criação de painéis de controle de processos financeiros, contratações, contábeis e fiscais para suportar o projeto de redução de custos da CPTM, projeto de meta estratégica, contendo os indicadores necessários para suportar análises, decisões e ações;
- Criação do sistema "Inventário LGPD" que tem por função a digitalização do mapeamento de processos da CPTM, facilitando a realização de auditorias junto ao Encarregado de Dados;
- Criação do sistema SGLP - Sistema de Gerenciamento de Licitação Presencial, com funcionalidades para suportar os processos de licitação em atendimento aos novos critérios de julgamento das Licitações conforme Lei 13 303/2016, com maior agilidade no processo de licitação atual;
- Estruturação e disponibilização dos painéis e relatórios do Programa de Participação nos Resultados para o exercício de 2022 - PPR 2022, assinado com os sindicatos garantindo assim, o total cumprimento de disponibilização e divulgação dos resultados;
- Criação e implantação dos sistemas SGR - Sistema de Gestão de Riscos e SGCi -Sistema de Gestão de Controles Internos para o cadastro, gestão e controle dos riscos e ações respectivamente relacionadas aos riscos de processos e negócios da companhia, suportando a Meta Estratégica, de implantar a política de gestão de riscos corporativos;
- Estruturação, criação e disponibilização de ambiente para realização da Pesquisa de Clima 2022 da CPTM, bem como o armazenamento dos dados e estruturação de regras de cálculos dos índices e a disponibilização dos dados em forma gráfica e através de relatórios estruturados;
- Criação do sistema de gestão, controle e registro de "Ata de Registros de Preços" da companhia suportando as melhorias dos processos de Contratações e Compras;
- Implantação do módulo de cadastro de "agentes externos" relacionado ao sistema do SP Sem Papel garantindo maior uso e agilidade de tramitação e validação de documentos e processos digitais que envolvem pessoas físicas ou jurídicas que possuem relacionamento com a companhia;
- Implantação de novo sistema de monitoramento da Infraestrutura de TI: Zabbix e Grafana, permitindo que o monitoramento seja executado de forma automatizada, gerando relatórios de disponibilidade e capacidade, norteador ações de aquisição para a companhia. Destaca-se o uso de software gratuito que gerou uma economia de 1,5 milhão por ano.

Principais Sistemas Aprimorados

- CSICOM - Exportação de Dados do SICOM: atualização/melhorias para expansão das exportações de Falha, OSM e Equipamentos e Materiais;
- DIÁRIO DO CIM: atualização/melhorias do Acompanhamento de SA garantindo a integração com outros sistemas para Gestão dos SSAs;
- SIEC: Sistema Informatizado de Engenharia de Custos - atualização/melhorias nas rotinas de orçamentos e sinalização no cadastro de insumos apontados na Curva ABC da fonte de preços e adequação de relatórios;
- Substituição em Férias: melhorias para adaptação do fluxo substituição de férias para atender as gerências gerais;
- Alvo: Estruturação e criação de nova funcionalidade para atividade de rotina de integração contábil, tornando-a automática quando o valor é aprovado nas medições do contrato estruturados no cronograma físico-financeiro e o controle e gestão do processo de baixa de bem patrimonial de acordo com o processo estruturado e aprovado, eliminando assim totalmente o lançamento contábil manual, agilizando e garantindo assertividade das atividades de contabilidade da companhia;
- MIX: Automação do relatório mensal que permita a área de RH - Recursos Humanos realizar a análise necessária através da criação de processos automáticos de obtenção de dados e aplicação de regras de cálculos definidas pelo RH e envio automático de relatórios estruturados para suportar o processo de pagamento de folha através de "double check" melhorias e adequações no módulo PGD - Programa de Gestão de Desempenho dos Colaboradores para o ano de 2023;
- SPI: Melhorias e ajustes nos Módulos Jurídicos (Criminal, Cível, Consultas e Arbitragem) e Módulo "CONTROLE SESMT quanto a funcionalidades, criação de novos campos para melhor controle dos processos, estruturação de relatórios e automação de envio de alertas e e-mails;
- SGEDOC: Melhorias estruturais no código para melhorar performance e maior velocidade de processamento das atividades do sistema.

Canais de informação da Intranet

- Serviços Administrativos e Logísticos;
- Sistema de Gestão da Qualidade - Diretoria de Operação e Manutenção;
- Comissão de Avaliação de Documentos e Acesso - CADA;
- São Paulo Sem Papel.

Aquisições realizadas

- 500 Câmeras de Vídeo de uso pessoal;
- 1000 Headset;
- 10 Câmeras para sala de vídeo conferência;
- 20 Monitores de 55";
- 10 Monitores de 55";
- 30 Pedestais para Televisores Monitores;
- 20 Teclados e mouse sem fio;
- 20 Teclados sem fio com Touchpad;
- Direito de uso por 12 meses de 10 licenças do software Adobe Creative Cloud;
- 8 licenças perpétuas do software CorelDraw 2021;
- Direito de uso por 36 meses, com manutenção de produtos da empresa AltoQi, sendo 5 licenças do Eberick 2022, 5 licenças do módulo Pré-Moldado, 5 licenças do módulo de dimensionamento de perfis metálicos, 5 licenças do módulo de alienaria estrutural, 5 licenças do Builder 2022 e 5 licenças do Visus 2022;
- Direito de uso por 36 meses dos produtos AutoDesk;
- 8 notebooks para uso da plataforma BIM da AutoDesk;
- 35 Workstation para uso da plataforma BIM da AutoDesk;
- Direito de uso do licenciamento EAS Microsoft;
- Novo sistema de armazenamento de dados de projetos BIM: Storage NAS, redundante e de alta disponibilidade, possibilitando ganho de desempenho para as áreas que utilizam a metodologia BIM;
- Novo Storage de homologação: OceanStor Dorado 5000 V6, All flash, redundante e de alta disponibilidade. Esse novo ambiente de armazenamento corporativo refletiu diretamente no aumento do desempenho de todos os servidores e banco de dados de desenvolvimento e homologação da companhia devido a tecnologia All Flash, trazendo ganhos de desempenho aos sistemas corporativo, proporcionando assim um melhor desenvolvimento e avaliação de mudanças dos sistemas suportados;
- Novo sistema de backup em fita: Tape Library IBM TS 4030, de alta disponibilidade e redundante com capacidade de gravação de até 10TB/hora, trazendo um aumento significativo no desempenho das rotinas de backup e restore de dados e/ou arquivos;
- Novos nobreaks de 60 KVA com banco de baterias que garantem a estabilidade da energia fornecida ao ambiente de Data Center da Companhia e possibilitam sua operação sem energia por 30 minutos;
- Switches de núcleo, agregação e distribuição: Foram adquiridos 370 novos equipamentos, dos fabricantes Cisco e Huawei, para substituição dos equipamentos obsoletos que atendem as diversas áreas da companhia, de seu Data Center às estações.

CAPITAL DE RELACIONAMENTO

Em 2022, a CPTM deu continuidade às campanhas próprias para conscientização e combate à COVID-19, além de veicular material oficial do Governo do Estado de São Paulo a respeito do Novo Coronavírus. Foram divulgados diversos vídeos, animações e comunicações estáticas informando o uso obrigatório de máscaras, além da maneira correta de utilizá-la, visando combater a disseminação do vírus. Além disso, cuidados com higiene e o incentivo à vacinação também integraram as campanhas. Antes focadas apenas no ambiente virtual (site, internet e redes sociais), as campanhas ganharam força nas estações, com as ações de saúde. No ano, foram 34 eventos de vacinação em estações da companhia, onde 2607 passageiros foram vacinados contra COVID-19 e 2176 contra a Influenza.

As ações em estações também abordaram o calendário das campanhas coloridas de conscientização sobre temas relacionados à saúde, facilitando a articulação de instituições com o poder público e promovendo ações que devem fazer a diferença na vida das pessoas. Em 2022, a CPTM realizou 104 ações com as campanhas de janeiro Branco e Roxo, que tratam sobre saúde mental e combate à hanseníase, respectivamente, e terminou com o dezembro Vermelho, campanha de prevenção contra a AIDS. Foram distribuídos também 5100 kits de higiene bucal, realizados 22960 testes em passageiros para glicemia, colesterol, HIV e sífilis, além do agendamento de 80 mamografias gratuitas e 1175 cirurgias de catarata.

Ações culturais e de segurança também marcaram o período, nas estações e nos canais de relacionamento da CPTM. Foram 83 eventos culturais como exposições, shows, apresentações musicais e teatrais, saraus, painéis, grafites ou murais. A campanha Verão Seguro, em parceria com o Corpo de Bombeiros, também foi destaque em estações e redes sociais, além das dicas de segurança dentro do sistema.

Outra campanha de destaque foi realizada junto à Comunidade do Moinho para reativação de via férrea, que servirá como Extensão da Linha 13-Jade, no trecho Luz-Barra Funda. A atuação para desobstrução de drenagem na Linha 12-Safira, entre São Miguel Paulista e Jardim Helena, também merece ênfase pelo sucesso. Outro ponto importante foi a mudança da Central de Achados e Perdidos na Estação Palmeiras-Barra Funda, melhorando as instalações tanto da Central, como do local para Credenciamento do Trabalhador Desempregado.

Todas essas ações repercuríram de forma positiva, colaborando com o total de 9.032 inserções na imprensa, sendo que destas 84,5% foram positivas.

Canais de Relacionamento

O Departamento de Relacionamento com o Passageiro (DRMP) é o canal direto com o cliente da CPTM, cadastrando, tratando e respondendo as manifestações dos cidadãos sobre os mais variados assuntos, como informações turísticas, itinerários e intervalos, buscas por pessoas desaparecidas, sistema de bilhetagem eletrônica etc. A área também gera dados estatísticos que permitem às áreas da Companhia conhecerem as expectativas e necessidades dos passageiros, contribuindo para a proposição de ações e melhorias em seus processos.

A comunicação com o passageiro é feita principalmente por meio da Central de Relacionamento 0800, a única do Sistema Metroferroviário com atendimento ininterrupto, que realizou em 2022 175.577 atendimentos. Outro canal de relacionamento com o passageiro é o WhatsApp, que registrou 64.733 atendimentos em 2022, um aumento de 45% em relação ao ano anterior.

A companhia também presta um importante serviço aos passageiros/cidadãos, a Central de Achados e Perdidos, que em 2022 recebeu 60.407 itens perdidos nas estações ou trens. Deste total, 17.298 artigos foram devolvidos aos seus donos, o que equivale a 29% do total. Alguns dos passageiros tiveram a sorte de reaver seus itens após o serviço de busca ativa feita pela equipe da CAP, que garantiu 54% do sucesso das devoluções e outras 46% de forma espontâneas. Dentre os objetos perdidos, o maior número corresponde a documentos (cartão de crédito, RG) que chegou a 43.361, seguido por artefatos em geral com 17.046 itens. Porém o local tem de tudo, como pia de banheiro, bengalas, óculos, material escolar, instrumentos musicais e até um drone.

As comunidades lindeiras à



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

CNPJ: 71.832.679-0001-23



(ii) Revisão nº 21 estabeleceu alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 37 (R1), CPC 15 (R1), CPC 31, CPC 40 (R1), CPC 48, CPC 47, CPC 26 (R1), CPC 03 (R2), CPC 27, CPC 33 (R1), CPC 18 (R2), CPC 39, CPC 01 (R1) CPC 25, CPC 04 (R1), CPC 28 e CPC 50, em decorrência das alterações de classificação de passivos alterações em Pronunciamentos Técnicos decorrentes da emissão do CPC 50 - Contratos de Seguro, ou seja, IFRS 17 (2017), Amendments to IFRS 17 (2020) e Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 - Comparative Information (2021). Estas alterações serão adotadas nos períodos anuais com início após, 1º de janeiro de 2023.

Não há outras normas ou interpretações com impacto na operação da Companhia cuja aplicação inicie-se em períodos futuros.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	2022	2021
Bancos	4.479	13.158
Aplicações financeiras	116.413	85.505
Valores em trânsito	5.574	5.376
	126.466	104.039

O saldo dos recursos financeiros da Companhia, principalmente formado pela arrecadação tarifária, é transferido para a conta única do Tesouro do Estado no Sistema SIAFEM - Sistema de Administração Financeira de Estados e Municípios, nos termos do Decreto 60.244 de 14 de março de 2014 e corroborado pelo Decreto Estadual nº 64.748 de 17/01/2020, que determina que os recursos das empresas em que o Estado seja controlador passem obrigatoriamente a serem mantidos em contas do SIAFEM.

Estes valores são aplicados em fundos de investimentos BB Tesouro Renda Fixa, fundos estes destinados às aplicações dos recursos do TESOIRO DO ESTADO DE SÃO PAULO e gerido pela BB Gestão de Recursos DTM S.A. O objetivo do fundo é proporcionar rentabilidade de forma compatível com as variações diárias das taxas de juros, concentrando suas aplicações em ativos financeiros e operações de renda fixa. No ano de 2022 o rendimento deste fundo ficou em 12,34%.

Em que pese esta obrigatoriedade, por compulsoriedade contratual, a Companhia mantém contas bancárias em sua titularidade, sendo na Caixa Econômica Federal - CEF, vinculada ao contrato de parceria público privada (nota explicativa nº 14) e no Banco do Brasil - BB, para aporte de recursos decorrente de financiamentos provido junto ao BNDES. Os recursos são aplicados em um fundo de renda fixa, de longo prazo na CEF (CAIXA FIC ESPECIAL RF LP), e de curto prazo no BB (BB RF CP Diferenciado). Este fundo de investimentos é destinado à administração direta e indireta para aplicação de recursos de origem pública em cartéis que sejam compostas exclusivamente por títulos públicos federais e operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais.

Por fim, mantém uma conta na CEF para depósito de créditos provenientes de reversões judiciais, cujos recursos também são aplicados (CAIXA FIC SIGMA REF DI), com o diferencial de serem mantidos por um período de três meses, quando então os valores de principal e rendimentos são resgatados e transferidos para nossa conta única.

Valores em trânsito referem-se a valores arrecadados nas estações ferroviárias, cujo transporte e conferência do numerário são de responsabilidade de empresa transportadora de valores contratada pela Companhia, para posterior depósito na conta corrente, sendo este processo concluído em D+2, contado a partir da data da coleta de valores efetuada nas estações.

5 Clientes e outros recebíveis

Créditos decorrentes da permissão de passagem em vias férreas, do uso de instalações e espaços para exploração comercial e da prestação de serviços diversos, conforme convênios e contratos firmados entre as partes.

No intuito de garantir a liquidez, os títulos a receber são avaliados na periodicidade trimestral ou quando da ocorrência de fato superveniente, sendo o procedimento, em se constatando inadimplência recorrente, evidenciando a impossibilidade de recebimento, a transferência dos títulos do ativo circulante para o ativo não circulante e a constituição de estimativa para possível perda.

5.1 Composição - principal:

Natureza do crédito	Circulante		Não circulante	
	2022	2021	2022	2021
Recomposição da Receita Tarifária¹	59.171	-	-	-
Permissão de passagem em vias férreas²	37.330	1.489	-	30.697
Uso de instalações e espaços - exploração comercial	9.268	5.738	37.576	43.597
Outros	289	372	-	-
	106.058	7.579	37.576	74.294
Estimativa para perdas esperadas	-	-	(37.576)	(38.781)
	106.058	7.579	-	35.513

¹A rubrica "Recomposição da Receita Tarifária" tem por sustentação no Termo de acordo firmado com o Governo do Estado de São Paulo, em 27/07/2022, conforme citação na nota explicativa 3.11 Reconhecimento da receita, referente ao ressarcimento da competência dezembro/22.

²A transferência do Ativo não circulante para o Ativo circulante, referente ao grupamento "permissão de passagem em vias férreas", tem sustentação no Acordo financeiro firmado pela Companhia com a entidade devedora, em 27/01/2023, cujos efeitos financeiros devem ocorrer também no exercício de 2023.

5.2 Composição - estimativas para perda esperada

Para 31/12/2022, as estimativas para perdas acumulam o montante de R\$ 37.576 (R\$ 38.781 em 31/12/2021), conforme movimentação que abaixo segue:

Natureza do crédito	Reversões		Saldo em 31/12/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	
Exploração comercial	38.533	8.875	(624)
Permissão de passagem em vias férreas	248	-	(248)
	38.781	8.875	(624)
			(8.472)
			(984)
			37.576

Destaca-se na movimentação de 2022, o êxito na renegociação de títulos dados como não líquidos, que impactaram positivamente no saldo das estimativas de perda esperada, reduzindo o saldo para este período encerrado.

As perdas reconhecidas no período estão sustentadas pela deliberação em Diretoria Plena, conforme RD.16586 de 15/12/2022.

Assim, neste contexto, considerando as estimativas de perdas constituídas, as reversões e as baixas registradas no exercício findo em 31/12/2022, o resultado foi afetado pelo montante líquido de R\$ 1.204 (R\$ 8.305 em 2021).

6 Outros créditos

6.1 Composição por natureza do crédito:

Natureza do crédito	Circulante		Não circulante	
	2022	2021	2022	2021
Ressarcimentos -	-	-	-	-
Concessão das linhas 8 Diamante e 9 Esmeralda¹	4.474	-	-	-
Acordos - ações judiciais	2.530	1.984	-	884
Bloqueios judiciais	994	1.090	-	-
Venda de bilhetes	766	318	-	-
Penalidades contratuais	29	30	2.616	2.751
Adiantamento a fornecedor não honrado	-	-	2.287	2.287
INSS - Ressarcimento Convênio	-	-	1.562	1.562
Ressarcimento de indenização trabalhista	-	-	1.114	1.114
Outros	102	247	673	622
	8.955	3.669	13.712	9.226
Estimativa para perdas esperadas	-	-	(8.269)	(8.449)
	8.955	3.669	5.443	777

¹Os ressarcimentos devidos pela Concessionária das linhas 8 Diamante e 9 Esmeralda, no âmbito do Contrato nº 02/2021, vigente em 27 de janeiro de 2022, decorrem de cobranças reguladas por programas de convivência bem como planos de trabalho, emitidos mediante a necessidade de solução de interfaces operacionais.

6.2 Composição da estimativa para perdas:

Natureza do crédito	Reversões		Saldo em 31/12/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições	
Penalidades contratuais	2.751	28	(145)
Adiantamento a fornecedor não honrado	2.287	-	-
INSS - Ressarcimento Convênio	1.562	-	-
Ressarcimento de indenização trabalhista	1.114	-	-
Outros	102	247	673
	8.449	177	(153)
			(123)
			(81)
			8.269

As perdas reconhecidas no período estão lastreadas nos normativos internos da Cia, sendo parte por deliberação de Diretoria Plena, RD. 16.586 de 15/12/2022, e por deliberação delegada ao Gerente Financeiro.

7 Estoques

Os estoques da Companhia são compostos por insumos necessários à sua operação e manutenção, sendo transacionados pelo custo médio ponderado.

	2022	2021
Material ferroviário e de uso geral	144.065	154.279
Material em análise¹	37.423	1.876
Materiais em poder de terceiros²	5.987	6.356
Material inservível e sucata	2.192	4.951
Material de escritório	1.147	1.171
Bilhetes	782	1.215
Material a devolver - reprova por laudo	419	106
	192.015	169.954
Estimativa para redução ao valor realizável de estoques	(695)	(68)
	191.320	169.886

¹A rubrica Material em análise acoberta a entrada de materiais em estoque transitório, os quais passam por processo de análise de qualidade, no aguardo da emissão de laudo para disponibilidade de uso. Em 2022, esta estocagem considerava, preponderantemente, trilhos e dormentes recebidos no final do exercício que foram liberados para uso em 2023.

²Materiais em poder de terceiros correspondem preponderantemente a materiais vinculados a contratos de manutenção de trens, transacionados por empréstimo, sendo R\$ 5.744 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 6.327 em 31/12/2021).

A estimativa de redução ao valor realizável dos estoques teve a seguinte movimentação no exercício de 2022:

	Saldo em 31/12/2021	Adições	Por perda efetiva	Reversões para inservível	Saldo em 31/12/2022
Material ferroviário e de uso geral	68	695	(64)	(4)	695
	68	695	(64)	(4)	695

Para os itens baixados de estoque, indisponíveis para uso na operação/manutenção, é analisada a possibilidade de sua alienação, considerando as perspectivas de absorção do mercado, inicialmente na condição original e, em sua impossibilidade, na condição de inservível, de forma à recuperação parcial de valor. Nestas condições para o exercício de 2022, as perdas com itens de estoque apresentaram a seguinte movimentação:

7.1 Movimentação de perdas de estocagem no período:

	Baixa de estoque	Recuperação - estocagem de sucatas	Perda efetiva em 31/12/2022
Estimativa constituída em 2021	68	(4)	64
Itens identificados em 2022	3.084	(100)	2.984
	3.152	(104)	3.048

8 Depósitos judiciais e recursais

Os depósitos judiciais e recursais de natureza trabalhista decorrem do ajuizamento de ações por parte de aposentados da FEPASA contra o Estado e contra esta Companhia; de empregados de empresas terceirizadas que, quando demitidos ou encerrados os contratos, buscam valores da empresa empregadora e colocam a Companhia no polo passivo da ação, como responsável subsidiária; e de ações que envolvem empregados da própria Companhia.

Nos dois primeiros casos (FEPASA e terceirizados), a Companhia não tem como fazer qualquer ingerência quanto ao ajuizamento de tais ações. Tal se dá, em razão de os aposentados não terem qualquer relação de emprego com a Companhia ou mesmo com o Estado e, em relação aos empregados de terceirizados, pelos mesmos não estarem sob sua gestão, restando em relação às empresas contratadas uma cobrança e fiscalização efetiva e nos dois casos, a apresentação da melhor defesa jurídica, o que está em prática, desde há muito tempo.

Quanto aos processos de empregados da própria Companhia, o volume apresentado se justifica pelo fato de o direito de ação ser garantido pelo art. 5º, inciso XXXV da Constituição Federal, o que estimula o ingresso de ações de empregados em atividade, muitas vezes, ajuizando mais de uma ação, que geram alto custo financeiro. Relativo a processos judiciais de natureza cível, para os quais é necessário depósito judicial, o grande volume se concentra nas ações indenizatórias de responsabilidade civil ajuizadas por passageiros da Companhia. Em relação às indenizatórias, válido dizer que decorrem do direito de ação constitucionalmente garantido, assim como das regras atinentes à responsabilidade civil.

Quanto aos depósitos judiciais de natureza tributária, correspondem preponderantemente a pedidos da Companhia de reconhecimento judicial de imunidade tributária de IPTU, prevista no artigo 150, inciso VI, alínea "a", da Constituição Federal. Quando do ajuizamento das ações, pela Companhia em face das prefeituras que fazem instituir IPTU sobre seus imóveis, a Companhia passou a depositar em juízo, mensalmente, os valores devidos a título de IPTU, de modo a suspender a exigibilidade do crédito tributário, conforme art. 151 do Código Tributário Nacional. Tais valores tendem a ser resgatados em caso de trânsito em julgado de decisão favorável à tese da Companhia de imunidade tributária quanto ao IPTU incidente sobre seus imóveis.

Há também depósitos judiciais em ações de execução fiscal ajuizadas por prefeituras em face da Companhia para cobrança de diversos tipos de tributos ou taxas, sendo tais depósitos realizados para fins de garantia do juízo e oposição de embargos à execução fiscal (defesa), e, por fim, ações em que discute-se é devida o pagamento da contribuição previdenciária (INSS) demandada em 5 notificações fiscais de lançamento de débito.

Neste contexto, para fidelização da informação no que concerne a natureza dos depósitos, a rubrica contábil "Depósitos Judiciais e recursais" referente a 2021 está sendo reapresentada no que concerne aos depósitos de natureza judicial - cível e judicial - tributária. Na divulgação de 2021, nos depósitos de natureza judicial - tributária estavam sendo apenas considerados os decorrentes das ações de reconhecimento de imunidade tributária de IPTU, de autoria desta Companhia, sendo os demais aglutinados nos depósitos judiciais - cível, ora realinhados.

Assim, passaram a ser representadas



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM

CNPJ: 71.832.679-0001-23



27 Receitas (Despesas) financeiras

	2022	2021
Receitas financeiras		
- Rendimentos de aplicações e fundos	12.706	2.100
- Atualização monetária e cambial ativa	11.756	32.430
- Multas	2.411	1.474
- Outras	682	559
27.555	36.563	
(-) Impostos sobre receitas financeiras	(1.125)	(1.292)
	26.430	35.271

(-) Despesas financeiras		
- Atualização monetária e cambial passiva	(3.874)	(13.510)
- Juros incorridos e atualização monetária s/ arrendamento financeiro	(116.983)	(108.016)
- Juros incorridos s/ passivo atuarial - benefícios a empregados	(65.794)	(43.102)
- Juros s/ demais compromissos	(10.575)	(11.478)
- Outras	(18)	(194)
(197.244)	(174.300)	
	(170.814)	(139.029)

Resultado financeiro

28 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos

• Composição dos impostos diferidos:

	2022	2021
Ativo de imposto diferido:		
- Prejuízos fiscais	4.573	4.595
Passivo de imposto diferido:		
- Reserva de reavaliação	(4.573)	(4.595)
Imposto diferido (líquido)	-	-
• Movimentação do período:		
Prejuízos fiscais	202.221	-
Reserva de reavaliação	(4.573)	-

Ativo de imposto diferido:		
Em 31 de dezembro de 2021	202.221	-
Debitado ao resultado	(4.573)	-

Em 31 de dezembro de 2022	197.648	-
----------------------------------	----------------	----------

Passivo de imposto diferido:		
Em 31 de dezembro de 2021	-	202.221
Creditado ao resultado	-	(4.573)

Em 31 de dezembro de 2022 - **197.648**

Os ativos de impostos diferidos são reconhecidos para os prejuízos fiscais de acordo com o CPC 32 - Tributos sobre o Lucro. Referido pronunciamento técnico determina que, quando a entidade tem um histórico de perdas recentes, ela deve reconhecer ativo fiscal diferido advindo de prejuízos fiscais não utilizados somente na medida em que tenha diferenças temporárias tributáveis (passivos de impostos diferidos) suficientes. Nesse sentido, o reconhecimento dos ativos de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais foi limitado ao valor dos passivos de impostos diferidos da Companhia.

29 Partes relacionadas

A Companhia possui política vigente, aprovada pelo Conselho de Administração, para regular e orientar seu corpo de profissionais na celebração de contratos e outros ajustes envolvendo partes relacionadas e em situações que possam gerar potencial conflito de interesses nestas operações. Dessa forma, a política de transações com partes relacionadas objetiva assegurar os interesses da Companhia, alinhada à transparência de processos e às melhores práticas de Governança Corporativa, cujas transações para o exercício findo em 31/12/2022 estão assim compostas:

Ativos	2022	2021
Entidades	Circu-lante	Não cir-culante
Secretaria da Fazenda	Recomposição da receita tarifária	59.171
Metró	Convênio operacional¹	16
Metró	Cessão de empregados	80
EMTU	Cessão de empregados	30
Prefeitura de Jundiá	Cessão de empregados	271
(-) Estimativa de perda	Cessão de empregados	(271)
Prefeitura de Sorocaba	Cessão de empregados	96
(-) Estimativa de perda	Cessão de empregados	(96)
total	59.297	59.297
Passivos	2022	2021
Entidades	Circu-lante	Não Cir-culante
Metró	Convênio operacional¹	303
Metró	Cessão de empregados	720
Ministério da Economia	Cessão de empregados	-
Fundação REFER²	Previdência suplementar	475
Notre Dame/ Intermédica²	Saúde e odontológico	11.595
PRODESP	Fornecedores	1.546
SSP/SP³	Termo de cooperação³	542
total	15.181	15.181

Metró	19	-	19
Metró	740	-	740
Ministério da Economia	-	-	-
Fundação REFER²	444	-	444
Notre Dame/ Intermédica²	10.962	-	10.962
PRODESP	3.054	-	3.054
SSP/SP³	-	-	-
total	15.181	15.181	15.219

¹Convênio de cooperação e integração técnico-científica e operacional entre a CPTM e o Metrô, com objetivo de promover ações conjuntas e/ou recíprocas para a otimização dos recursos humanos e materiais, bem como, transferência de tecnologia e de materiais ou equipamentos de uso comum ou de interesse específico, visando o pleno atendimento do objeto social de cada uma das partes para desenvolvimento e racionalização dos sistemas de transporte público.

²Para estes passivos estão consideradas as obrigações da parte patrocinadora e da parte subsidiada pela Companhia, respectivamente para os planos previdenciário e de saúde/odontológico.

³Termo de cooperação entre a CPTM e a Secretaria da Segurança Pública, com intervenção da Polícia Militar do Estado de São Paulo, objetivando a conjunção de esforços e a cooperação mútua, com a finalidade de utilização de policiais militares complementando as ações das equipes próprias e terceirizadas, na segurança das estações e interior dos trens, mediante o pagamento de diária especial por jornada extraordinária de trabalho policial militar - DEJEM.

	2022	2021
Efeitos no resultado:		
Natureza da transação	Receitas	despesas
Cessão de empregados	-	(6.737)
Indenizações	-	-
Reembolsadas	-	-
Recomposição da Receita Tarifária	-	-
Convênio operacional	-	-
Fornecimentos/Serviços	-	-
Benefícios a empregados	-	-
Subvenção para custeio	962.142	-
Gratuidades Estudantes/Usuários	143.340	-
1.105.482	(103.601)	313.970

Remuneração da administração		
A remuneração máxima aprovada para o exercício de 2022 está em consonância aos termos da Deliberação CODEC nº 01 de 29/04/2019, emitida com fulcro no estabelecido no artigo 5º, II, do Decreto Estadual nº 55.870/2010, considerando a remuneração dos membros dos órgãos estatutários, incluindo os membros dos conselhos de administração e fiscal e dos comitês das empresas controladas pelo Estado, conforme segue:		
I- dos diretores, em R\$ 21.939,31 (vinte e um mil, novecentos e trinta e nove reais e trinta e um centavos); e		
II- dos membros do Comitê de Auditoria, em R\$ 10.747,49 (dez mil, setecentos e quarenta e sete reais e quarenta e nove centavos)		
Nestas condições, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 foi promovida a seguinte distribuição aos administradores:		
Descrição	2022	2021
Honorários	3.764	3.554
	3.764	3.554

Os benefícios de curto prazo aos administradores estão representados basicamente por ordenados. Benefícios pós-emprego

A Companhia não possui benefícios pós-emprego e nem de longo prazo para o pessoal-chave da Administração.

30 Gerenciamentos de riscos

Risco de Crédito

Parte substancial da receita da Companhia é proveniente da utilização do sistema de transporte (receita tarifária), através do carregamento de crédito antecipado à viagem (sistema SBE). Assim, a Companhia possui baixa exposição ao risco de crédito.

Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras da Companhia são efetuadas predominantemente em Fundo específico do Governo do Estado de São Paulo no Banco do Brasil, operação classificada como de baixo risco. Exposição Máxima ao Risco de Crédito

	2022	2021
Ativos financeiros	126.466	104.039
Caixa e equivalentes de caixa	106.058	43.092
Clientes e outros recebíveis	14.398	4.446
Outros créditos	246.922	151.577

Risco de Liquidez

A Companhia é uma empresa pública dependente do Governo do Estado de São Paulo, ou seja, as receitas próprias da empresa não são suficientes para manter sua operação. Neste sentido, a Companhia é subvencionada pela Fazenda do Estado de São Paulo nos termos do artigo 2º da Lei Complementar nº 101 de 04 de maio de 2000 - Lei de Responsabilidade Fiscal - mitigando os riscos de liquidez.

Passivos financeiros e os seus vencimentos contratuais:

	Vencidos	Até 30 dias	De 31 a 90 dias	De 91 dias a 1 ano	Vincendos 3 anos	Total
Passivos financeiros						
Fornecedores	34.985	102.032	142.516	900	281.333	
Garantias Contratuais¹	-	607	185	354	1.275	2.421
Parcelamentos/Acordos	-	2.307	393	-	-	2.700
Contas a pagar	-	1.407	-	93.043	673	95.123
34.985	106.352	143.094	94.297	2.848	381.577	

¹Em 31 de dezembro de 2022, as garantias reais existentes vinculam-se a fornecimentos/prestação de serviços bem como a cessão de espaço para fins de exploração comercial, com o objetivo de promover ressarcimentos e indenizações devidos à Companhia, em situações que assim o demandar.

Risco de Mercado

Risco de Moeda Estrangeira

A Companhia incorre em risco cambial quando da formalização de contratos de prestação de serviços ou fornecimento de bens em moeda diferente da local (R\$). Estes tipos de contratos são firmados para a aquisição ou prestação de serviços que compõem o investimento da Companhia e, nesse sentido, o risco destas operações são suportados pelo Governo do Estado de São Paulo responsável pelo aporte de recursos para realização de investimentos.

Risco de taxa de juros

A Companhia não está exposta ao risco de variação nos juros, pois não possui empréstimos ou financiamentos.

31 Instrumentos financeiros

Categoria dos instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2022, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir: Equivalentes de caixa: classificado em valor justo por meio do resultado e mensurados a posterior pelo valor justo com efetivos no resultado.

Clientes e outros recebíveis e outros créditos: classificados na categoria de custo amortizado e mensurados a posterior pelo método da taxa efetiva de juros.

Fornecedores, garantias contratuais e contas a pagar: classificados na categoria de custo amortizado, utilizando-se o método de juros efetivos.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

	2022	2021
Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	126.466	104.039
Clientes e outros recebíveis	- 106.058	- 106.058
Outros créditos	- 14.398	- 14.398

Passivos		
Fornecedores	-	281.333
Garantias contratuais	-	2.421
Parcelamentos/Acordos	-	2.700
Contas a pagar	-	95.123
As operações da Companhia estão sujeitas ao risco de crédito em decorrência da possibilidade de a Companhia ter perdas por inadimplência de suas contrapartes. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes com acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia realiza operações preponderantemente com instituições públicas, na forma estabelecida pelo Decreto nº 60.244 de 14/03/2014. A Administração da Companhia acredita que constitui provisões suficientes para fazer frente ao não recebimento.		

Classificação dos instrumentos financeiros por tipo de mensuração do valor justo

Valor justo é o montante pelo qual um ativo pode ser negociado ou um passivo liquidado entre partes conhecidas e empenhadas na realização de uma transação justa, na data de balanço.

Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial são classificados em Nível 1, haja vista que determinado com base em cotações públicas em mercados ativos.

	2022	2021
Descrição	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	126.466	-
Total	126.466	104.039

Devido às características dos ativos financeiros da Companhia mensurados ao custo amortizado, a administração entende que não há diferença entre o valor contábil e valor justo para esses ativos.

32 Eventos subsequentes

Concessão do TIC EIXO NORTE

Para o primeiro semestre de 2023, está prevista a publicação do edital para a concessão do TIC EIXO NORTE, incluindo a Linha 7 - Rubi, processo coordenado pela Secretaria dos Transportes Metropolitanos com