

DigitalServices.UOL S.A. - CNPJ/ME 01.588.770/0001-60

Relatório da administração - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

A Administração da DigitalServices.UOL S.A. ("Digital" ou "Companhia"), sociedade anônima de capital fechado, submete à apreciação de seus acionistas o presente Relatório da Administração, em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor independente relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. O documento foi preparado em observância às disposições aplicáveis da Lei nº 6.404/1976 e deve ser lido em conjunto com as demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas. 1. Perfil e contexto de atuação: Fundada em novembro de 1996 e sediada em São Paulo, a Digital atua preponderantemente como holding de empresas que oferecem serviços de desenvolvimento e manutenção de software, consultoria, transformação digital e venda de soluções de software e computação em nuvem, no Brasil e no exterior. 2. Destinação do resultado e capital social: O capital social totalmente subscrito e integralizado permaneceu em R\$ 296,4 milhões, representado por 329.466 ações ordinárias e 109.625 ações preferenciais. Em razão do prejuízo apurado no exercício, não houve constituição de reserva legal nem destinação de dividendos obrigatórios relativos a 2025, em conformidade com o Estatuto Social e a legislação aplicável. 3. Auditoria independente: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 2025 foram examinadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., que emitiu opinião sem modificação sobre sua adequada apresentação, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A Administração

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro - Em milhares de reais											
Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	49	113	230.245	137.418	Fornecedores	15	419	1.293	334.570	283.452
Contas a receber de clientes	6	-	-	465.793	455.822	Contas a pagar a partes relacionadas	19	113.939	119.804	47.839	41.280
Contas a receber de partes relacionadas	19	60.013	21.121	39.694	89.322	Partes relacionadas - Mútuo	19	279.264	39.393	863.563	149.098
Impostos a recuperar	7	2.770	1.195	63.532	49.489	Empréstimos e financiamentos	16	11.411	2.770	44.425	2.754
Adiantamentos a fornecedores		12	7	3.533	4.323	Passivos de arrendamentos	12	-	-	5.153	4.857
Despesas pagas antecipadamente		720	104	10.529	9.601	Salários e encargos sociais	17	-	-	157.826	142.115
Outras contas a receber	8	-	2.743	4.959	12.200	Impostos e contribuições	18	-	-	49.291	43.727
Total do ativo circulante		63.564	25.283	818.285	758.175	Provisão para contingências	21	-	-	40	434
Não Circulante						Dividendos estatutários a pagar	22	366	366	366	548
Realizável a longo prazo						Adiantamentos de clientes		-	-	37.124	33.296
Aplicações Financeiras		-	-	15	-	Outras contas a pagar	20	-	-	16.853	169.959
Despesas pagas antecipadamente		181	36	2.476	3.959	Total do passivo circulante		405.399	163.626	1.557.050	871.520
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	18.117	34.660	76.578	72.373	Não Circulante					
Total do ativo Realizável a longo prazo		18.298	34.696	79.069	76.332	Partes relacionadas - Mútuo	19	222.685	452.768	649.207	1.237.610
Investimentos	11	294.332	327.229	-	-	Empréstimos e financiamentos	16	65.310	29.079	65.310	50.700
Direito de uso	12	-	-	11.293	14.976	Passivos de arrendamentos	12	-	-	5.825	9.629
Imobilizado	13	493	965	11.963	21.277	Provisão para perdas de investimentos	11	1.844	2.116	-	-
Intangível	14	251.486	251.486	1.353.698	1.388.780	Impostos e contribuições	18	-	-	3.429	3.390
Total do ativo não circulante		564.609	614.376	1.456.023	1.501.365	Impostos de renda e contribuição social diferidos	9	-	-	10.861	14.163
						Outras contas a pagar	20	-	-	48.181	73.980
						Total do passivo não circulante		289.839	483.963	782.813	1.389.472
						Total do passivo		695.238	647.589	2.339.863	2.260.992
						Patrimônio Líquido					
						Capital social	22	296.359	296.359	296.359	296.359
						Reserva de capital	22	606.869	606.869	606.869	606.869
						Reserva legal	22	50.803	50.803	50.803	50.803
						Prejuízos acumulados	22	(243.661)	(218.435)	(243.661)	(218.435)
						Ajustes de avaliação patrimonial	22	(777.435)	(743.526)	(777.435)	(743.526)
						Patrimônio líquido atribuído ao controlador		(67.065)	(7.930)	(67.065)	(7.930)
						Participação dos não controladores	22	-	-	1.510	6.478
						Total do patrimônio líquido		(67.065)	(7.930)	(65.555)	(1.452)
Total do Ativo		628.173	639.659	2.274.308	2.259.540	Total do Passivo e Patrimônio Líquido		628.173	639.659	2.274.308	2.259.540

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais									
	Nota explicativa	Capital social	Reserva Legal	Reserva de Capital	Lucros (Prejuízos) acumulados	Atribuível ao controlador		Participação dos não controladores	Total do Patrimônio líquido
						Ajuste de avaliação patrimonial	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2023		291.792	50.803	-	(63.971)	(23.893)	254.731	72.124	326.855
Depreciação PPA		-	-	-	5.241	-	5.241	-	5.241
Aumento de capital	22	4.567	-	-	-	-	4.567	-	4.567
Lucro (Prejuízo) do exercício	22	-	-	-	(159.705)	-	(159.705)	14.379	(145.325)
Aquisição de parcela adicional junto a não controladores com ações da controladora	30	-	-	606.869	-	(606.869)	-	-	-
Aquisição de parcela adicional junto a não controladores		-	-	-	-	(82.271)	(82.271)	-	(82.271)
Ajuste de conversão em controladas	22	-	-	-	-	(30.493)	(30.493)	(80.025)	(110.518)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		296.359	50.803	606.869	(218.435)	(743.526)	7.930	6.478	(1.452)
Depreciação PPA		-	-	-	96	-	96	-	96
Prejuízo do exercício	22	-	-	-	(25.322)	-	(25.322)	1.272	(24.050)
Aquisição de parcela adicional junto a não controladores	30	-	-	-	-	(55.184)	(55.184)	-	(55.184)
Ajuste de conversão em controladas	22	-	-	-	-	21.275	21.275	(6.240)	15.035
Saldos em 31 de dezembro de 2025		296.359	50.803	606.869	(243.661)	(777.435)	67.065	1.510	(65.555)
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.									

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 31 de dezembro 2025														
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma														
1. Contexto operacional: A DigitalServices.UOL S.A. ("Companhia" ou "Digital"), fundada em novembro de 1996, com sede em São Paulo, e suas empresas controladas (em conjunto o "Grupo"), tem como atividade preponderante atuar como holding de empresas. A descrição do objeto social de cada controlada está divulgada na Nota 4, e a Nota 10 demonstra as novas aquisições realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Situação econômica e financeira: As demonstrações financeiras da controladora e do consolidado referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, evidenciam posição de Capital Circulante Líquido (CCL) negativa de R\$ 738.765 e R\$ 113.345 respectivamente, patrimônio líquido negativo de R\$ 65.555 e R\$ 1.452, elevado grau de alavancagem financeira e recorrência de resultados negativos. Adicionalmente, parte do patrimônio líquido negativo decorre da aquisição de participações de não controladores em controladas já consolidadas, sendo que essas operações são tratadas como transações de capital entre os acionistas, sem impacto no resultado, e a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada diretamente no patrimônio líquido, em conta de "Ajustes de Avaliação Patrimonial". Em face desse contexto, a administração tem adotado medidas estratégicas com foco na reestruturação operacional e na sustentabilidade financeira do grupo. Dentre as principais iniciativas, destacam-se: (i) a integração operacional entre as empresas controladas, com vistas à captura de sinergias e racionalização de despesas; (ii) a incorporação de soluções baseadas em Inteligência Artificial (IA) para incremento da produtividade nas atividades-fim; (iii) a revisão da estrutura de custos dos contratos em vigor, com foco na sua otimização; e (iv) a identificação de estratégias de cross selling entre as diversas bases de clientes das empresas do grupo. Tais medidas têm como propósito a melhoria das margens operacionais e a sustentabilidade econômico-financeira da companhia nos médio e longo prazos. Adicionalmente, a Administração conduzirá, junto às partes relacionadas na qualidade de credoras, tratativas formais com vistas à obtenção de alternativas para o refinanciamento e alongamento do perfil do endividamento de curto prazo, tendo em vista a mitigação do impacto no Capital Circulante Líquido negativo, sobre a liquidez operacional do Grupo. Reorganização societária do Grupo: Ao longo do exercício de 2025, a Companhia, na qualidade de controladora direta da Compass.UOL Tecnologia Ltda. e controladora indireta de determinadas sociedades posteriormente incorporadas, implementou reorganização societária no âmbito de suas controladas, com o objetivo de simplificar a estrutura societária do grupo, racionalizar custos operacionais, promover maior eficiência administrativa e concentrar atividades, ativos, passivos, contratos, direitos e obrigações na Compass.UOL Tecnologia Ltda. Em 1º de fevereiro de 2025, foi aprovada a incorporação da Avenue Code Desenvolvimento de Software S.A. pela Compass.UOL Tecnologia Ltda., com arquivamento do ato societário em 13 de março de 2025. O patrimônio líquido contábil da incorporada, apurado com base em balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2024, era negativo em R\$ 23.238. A operação foi realizada sem aumento de capital, uma vez que a incorporadora já detinha a totalidade da participação societária da incorporada, resultando na extinção da sociedade incorporada e na sucessão universal, pela Compass.UOL Tecnologia Ltda., de seus bens, direitos e obrigações. Posteriormente, em 1º de abril de 2025, a Compass.UOL Tecnologia Ltda. aprovou a incorporação da ACBR Tecnologia Ltda., da Invillia Holding Ltda. e da Invillia – Desenvolvimento de Produtos Digitais Ltda., conforme deliberação formalizada na 35ª Alteração do Contrato Social, arquivada em 6 de maio de 2025. Os respectivos laudos de avaliação foram elaborados com base em balanços patrimoniais levantados em 28 de fevereiro de 2025, e as operações foram igualmente realizadas sem aumento de capital, com extinção das sociedades incorporadas e transferência universal de seus acervos patrimoniais para a Compass.UOL Tecnologia Ltda. Conforme previsto no protocolo e justificativa da operação, os patrimônios líquidos contábeis incorporados corresponderam a R\$ 100,00 na ACBR Tecnologia Ltda., R\$ 2.628 na Invillia Holding Ltda. e R\$ 29.248 na Invillia – Desenvolvimento de Produtos Digitais Ltda.. No mesmo ato societário, a Compass.UOL Tecnologia Ltda. também promoveu a alteração de seu objeto social, com exclusão de determinadas atividades econômicas e posterior consolidação da cláusula correspondente em seu contrato social. Na sequência, em 1º de junho de 2025, foi aprovada a incorporação da Everymind Consultoria e Sistemas Ltda. pela Compass.UOL Tecnologia Ltda., com registro em 26 de junho de 2025. O acervo líquido contábil da incorporada, apurado com base em balanço patrimonial levantado em 30 de abril de 2025, correspondia a R\$ 15.358, tendo a operação sido realizada sem aumento de capital, em razão de a incorporadora deter a totalidade do capital social da incorporada. Em decorrência da incorporação, a Everymind foi extinta e seus bens, direitos e obrigações passaram a ser sucedidos universalmente pela Compass.UOL Tecnologia Ltda. Adicionalmente, em 1º de julho de 2025, foi aprovada a incorporação da Web Jump Design em Informática Ltda. pela Compass.UOL Tecnologia Ltda., com arquivamento do ato em 16 de setembro de 2025. O patrimônio líquido contábil incorporado, com base em balanço patrimonial de 31 de maio de 2025, totalizou R\$ 16.439, com a consequente extinção da incorporada e sucessão universal, pela Compass.UOL Tecnologia Ltda., de seus ativos e passivos. Por se tratar de reorganização societária realizada entre entidades sob controle comum, os efeitos econômicos e patrimoniais dessas operações ocorreram, no âmbito societário, nas investidas diretas e indiretas da Companhia, sem alterar o controle final dos negócios no grupo. Assim, para a DigitalServices.UOL S.A., tais eventos refletiram, principalmente, a reorganização da estrutura societária de suas controladas, com centralização das operações na Compass.UOL Tecnologia Ltda., sem impactos relevantes nos saldos consolidados. Reforma tributária: Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (EC) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS)), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (IS) - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar. Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro Projeto de Lei Complementar (PLP) nº 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP nº 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025. Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, já aprovado no Congresso Nacional e aguardando sanção presidencial, parte da tratativa já foi incorporada e disposta na citada LC nº 214/2025. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas: As mudanças climáticas têm se tomado um tema central nas discussões globais, com impactos potenciais sobre diversos setores da economia. Eventos climáticos extremos, alterações regulatórias ambientais, transição para uma economia de baixo carbono e mudanças nas preferências dos consumidores são fatores que podem afetar diretamente a continuidade operacional, os ativos, os passivos e a divulgação de informações financeiras pelas entidades. Nesse contexto, órgãos reguladores e normativos, como o "International Accounting Standards Board" (IASB) e o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), têm incentivado as entidades a avaliarem os riscos e oportunidades relacionados ao clima e sua possível influência nas demonstrações contábeis. A administração da Companhia realizou uma análise dos possíveis efeitos das mudanças climáticas sobre suas operações, ativos, passivos e projeções futuras. Essa avaliação considerou: • A exposição a riscos físicos (eventos climáticos extremos, escassez de recursos naturais); • Riscos de transição (mudanças regulatórias, políti-														
cas ambientais, precificação de carbono); • Possíveis reavaliações de ativos (impairment), provisões e passivos contingentes; • Impactos sobre a continuidade operacional e premissas utilizadas em testes de recuperabilidade. Até a presente data, não foram identificados impactos materiais decorrentes das mudanças climáticas que exijam ajustes ou divulgações adicionais nas demonstrações financeiras da Companhia. A administração continuará monitorando os desdobramentos regulatórios e ambientais.														
2. Base de preparação: 2.1. Preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração da Companhia em reunião realizada em 14 de maio de 2026. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC's). As demonstrações financeiras individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico, exceto quando indicado de outra forma. O custo histórico geralmente é com base no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar essas estimativas, a Administração da Companhia utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação dessas demonstrações financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão divulgadas na Nota 3. 2.2. Consolidação: a) Demonstrações financeiras consolidadas: A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre as atividades relevantes da investida. (i) Controladas: Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que a Companhia obtém o controle da investida e cessa quando a Companhia perde o controle da investida. As empresas controladas incluídas na consolidação estão descritas na Nota 4. (ii) Transações com participações de não controladores: A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada como ajuste de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações de participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". b) Demonstrações financeiras individuais: Nas demonstrações financeiras individuais as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora. 2.3. Conversão de moeda estrangeira: a) Moeda funcional e moeda de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua "moeda funcional". As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo. b) Transações e saldos: As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com as transações em moeda estrangeira são apresentados na demonstração do resultado como variações cambiais líquidas. As variações cambiais de ativos e passivos financeiros não monetários, como os investimentos em ações classificadas como mensurados ao valor justo por meio do resultado, são reconhecidos no resultado como o valor justo ou da perda do valor justo. As variações nos investimentos em ações classificadas como ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, estão incluídas na conta "Ajustes de avaliação patrimonial" no patrimônio líquido. c) Empresas do Grupo com moeda funcional diferente: Os resultados e a posição financeira de todas as entidades do Grupo (nenhuma das quais tem moeda de economia hiperinflacionária), cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue: (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço. (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias. (iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". Ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento. 2.4. Caixa e equivalentes de caixa: Os caixas e os equivalentes de caixa são mantidos com o objetivo de atender às necessidades de caixa de curto prazo, não para investimento ou qualquer outro fim. O Grupo classifica como equivalentes de caixa uma aplicação financeira que pode ser imediatamente convertida em caixa e está sujeita a um risco imaterial de mudança em seu valor. O Grupo classifica aplicações financeiras com vencimentos originais de três meses ou menos como equivalentes de caixa. 2.5. Instrumentos financeiros: 2.5.1. Classificação: O Grupo classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração: • Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado); • Mensurados ao custo amortizado. A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa. Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas serão registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso dependerá do modelo do negócio no qual o investimento é mantido. Para investimentos em instrumentos patrimoniais que não são mantidos para negociação, isso dependerá de o Grupo ter feito ou não a opção irrevogável, no reconhecimento inicial, por contabilizar o investimento patrimonial ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. O Grupo reclassifica os investimentos em títulos de dívida somente quando o modelo de negócios para gestão de tais ativos é alterado. 2.5.2. Reconhecimento e desreconhecimento: Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e o Grupo tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. 2.5.3. Mensuração: No reconhecimento inicial, o Grupo mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado. Instrumentos de dívida: A mensuração subsequente de títulos de dívida depende do modelo de negócio do Grupo para gestão do ativo, além das características do fluxo de caixa do ativo. O Grupo classifica seus títulos de dívida de acordo com as três categorias de mensuração a seguir: • Custo amortizado: os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amorti-														

Demonstrações do resultado em 31 de dezembro					
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma					
	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida dos serviços prestados	23	-	-	2.500.307	2.074.436
Custo dos serviços prestados	24	-	-	(2.046.879)	(1.567.092)
Lucro bruto		-	-	453.428	507.344
Receitas (despesas) operacionais					
Com vendas	24	-	-	(19.035)	(75.184)
Gerais e administrativas	24	(3.250)	(2.931)	(298.607)	(315.314)
Resultado de equivalência patrimonial	11	4.456	(54.739)	-	-
Provisão para perdas	11	(5.657)	(3.910)	-	-
Outras receitas, líquidas	25	730	741	1.473	238
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		(3.721)	(60.839)	137.259	117.084
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	26	1.329	111	15.754	8.996
Despesas financeiras	26	(54.726)	(43.361)	(220.611)	(182.037)
Variação cambial, líquida	26	48.382	(84.175)	54.941	(95.209)
		(5.015)	(127.425)	(149.916)	(268.250)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(8.736)	(188.264)	(12.657)	(151.166)
Imposto de renda e contribuição social correntes	9	(43)	-	(18.900)	(22.790)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	(16.543)	28.559	7.507	28.630
Prejuízo do exercício		(25.322)	(159.705)	(24.050)	(145.326)
Atribuível a:					
Participação do controlador		(25.322)	(159.705)	(25.322)	(159.705)
Participação dos não controladores		-	-	1.272	14.379
Resultado por ação (em reais – R\$) – básico e diluído		(0,06)	(0,36)	(0,06)	(0,36)
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.					

DigitalServices.UOL S.A. - CNPJ/ME 01.588.770/0001-60 - Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

negociação; (iii) deve ser liquidado até doze meses após a data-base do relatório ou; (iv) não há direito incondicional de deferir a liquidação do passivo por pelo menos doze meses após a data-base do relatório. 2.6. Contas a receber: As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela prestação de serviços no decurso normal das atividades do Grupo. O Grupo mantem as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. 2.7. Imobilizado: O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e pode incluir os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue: Equipamentos processamentos de dados: 2,5 a 10 anos. Máquinas e equipamentos: 10 anos. Móveis e utensílios: 10 anos. Benefetários imóveis de terceiros: 5 a 10 anos. Veículos: 5 anos. Outros: 5 a 10 anos. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado (Nota 2.9). Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos valores de venda com o seu valor contábil e são reconhecidos no resultado do exercício. 2.8. Ativos intangíveis: a) Ógio O ógio ("goodwill") resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação não controladores na aquisição; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. O ógio reconhecido possui vida útil indefinida. b) Marcas registradas e licenças: As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas e patentes registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As licenças são amortizadas pelo método linear durante a vida útil de três anos. A marca reconhecida possui vida útil indefinida. c) Relações contratuais com clientes: As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente. d) Não Competição: Os acordos de não competição, adquiridos em uma combinação de negócios, são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição. Os ativos decorrentes de acordos de não competição possuem vida útil finita e são contabilizados pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o prazo de vigência estabelecido em cada acordo, período que reflete o intervalo de tempo durante o qual os benefícios econômicos associados à restrição são esperados. e) Softwares: As licenças de software são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares, de três a cinco anos, pelo método linear. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis. Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente. Os custos capitalizados de desenvolvimento de software são amortizados durante sua vida útil estimada, os quais são revisados ao final de cada período do relatório e ajustados prospectivamente. 2.9. Impairment de ativos não financeiros: Ativos não financeiros são revisados pelo menos anualmente para verificar se há algum evento ou mudança nas condições econômicas e tecnológicas ou nas operações que possam indicar que um ativo está deteriorado. Quando aplicável, tais evidências são identificadas através do teste anual de redução ao valor recuperável. Para avaliar um ativo não financeiro, é necessário estimar seu valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos os custos de venda. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, é constituída provisão para deterioração. Ao estimar o valor em uso de um ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete o custo médio ponderado de capital da unidade geradora de caixa. O preço líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em um contrato de venda firmado entre as partes, ajustado pelas despesas atribuíveis à venda do ativo ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço em um mercado ativo ou no preço de transação mais recente para ativos semelhantes. O Grupo avalia anualmente se há alguma indicação de que uma perda por redução ao valor recuperável anteriormente reconhecida não exista mais ou tenha diminuído. Se houver tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. Uma perda por redução ao valor recuperável anteriormente reconhecida é revertida somente se houver uma alteração nas premissas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde que a última perda por redução ao valor recuperável foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda seu valor recuperável, nem exceda o valor contábil que teria sido determinado, líquido de depreciação ou amortização, se nenhuma perda por redução ao valor recuperável fosse reconhecida para o ativo em anos anteriores. 2.10. Outras contas a receber: Outras contas a receber incluem recebíveis oriundos de naturezas diversas cuja alocação e classificação não são similares às naturezas das demais linhas do balanço patrimonial. 2.11. Contas a pagar aos fornecedores: As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. 2.12. Empréstimos e financiamentos: Os empréstimos e financiamentos são inicialmente reconhecidos por um valor justo menos custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos a um custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, exceto o derivativo incorporado, que é medido a um valor justo através de lucro ou perda. Os ganhos e perdas são reconhecidos nas demonstrações de resultados consolidados quando o passivo é desreconhecido, bem como através do processo de amortização do método de juros efetivos. O custo amortizado é calculado considerando qualquer desconto ou prêmio na aquisição e taxas ou custos que sejam parte integrante do método de juros efetivos. A amortização efetiva do método de juros está incluída nas despesas de juros nas demonstrações de resultados consolidados. 2.13. Provisões: As provisões são reconhecidas quando (i) o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada (constructive obligation) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras. Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidação é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena. São estabelecidas provisões para todas as contingências referentes a ações judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a contingência e/ou obrigação e uma estimativa razoável pode ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação da evidência disponível, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as recentes decisões judiciais e sua importância no sistema legal, bem como a opinião de advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para refletir as mudanças nas circunstâncias. As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflete as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira. As estimativas e critérios utilizados para as provisões relevantes para o Grupo estão detalhados na Nota 3, e os saldos das provisões são apresentados dentro de sua respectiva nota. 2.14. Reconhecimento da receita: A receita decorrente de contratos com clientes é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços são transferidos para os clientes a um valor que reflete a contraprestação à qual a entidade espera ter direito em troca desses bens e serviços. As receitas de contratos com clientes são representadas substancialmente por: - Receita de revenda de software/cloud: as receitas decorrentes da revenda de serviços de computação em nuvem (cloud) e de licenças de software de terceiros são reconhecidas pelo valor bruto contratado com o cliente, uma vez que a entidade atua como principal nas transações, adquirindo os serviços e licenças diretamente dos fabricantes e revendendo-os ao cliente final. O reconhecimento da receita ocorre no momento em que o controle é transferido ao cliente, o que se dá: (i) na data de disponibilização da licença ou ativação do serviço de cloud, para contratos de vigência determinada com fornecimento integral no início do período; ou (ii) linearmente ao longo do período contratual, nos casos em que a prestação do serviço ocorre de forma contínua durante a vigência do contrato. A classificação da entidade como principal foi determinada com base na avaliação de que a entidade detém o controle dos bens e serviços antes de sua transferência ao cliente, assumindo integralmente o risco de crédito perante o cliente e o risco de inadimplência perante o fabricante, bem como a responsabilidade pelo cumprimento das obrigações contratuais. - Receita de desenvolvimento e manutenção de software: desenvolvimento de programas ou outros softwares de propriedade dos clientes - reconhecida linearmente no período em que os serviços são prestados. Inclui também prestação de serviços de consultoria e assessoria em informática e tecnologia da informação, reconhecidas linearmente nos períodos em que os serviços são prestados. 2.15. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido: Imposto de renda e contribuição social correntes: Os ativos e passivos fiscais para o ano corrente são calculados com base no valor recuperável esperado ou no valor a pagar às autoridades fiscais. As taxas de impostos e as leis tributárias utilizadas para calcular o montante são as promulgadas ou substancialmente promulgadas na data do balanço nos países onde o Grupo opera e gera renda tributável. O imposto de renda e a contribuição social corrente relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são reconhecidos no patrimônio líquido. O Grupo avalia periodicamente as posições tributárias envolvendo interpretação da regulamentação tributária e estabelece disposições quando apropriado. Impostos diferidos: Os impostos diferidos resultam de diferenças temporárias entre as bases tributárias dos ativos e passivos e seus valores contábeis na data do balanço. Os passivos por impostos diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto nas seguintes situações: • Quando o passivo de impostos diferidos decorre do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma transação diferente de uma combinação de negócios que, no momento da transação, não afeta o lucro contábil nem o lucro tributável; e • Sobre diferenças de impostos temporários relacionados a investimentos em subsidiárias, quando o momento da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não se reverterão no futuro previsível. Os ativos fiscais diferidos são reconhecidos em todas as diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais negativos, na medida em que é provável que o lucro tributável esteja disponível contra o qual possam ser compensados, exceto: • Quando o imposto diferido ativo relacionado à diferença temporária dedutível decorre do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma transação diferente de uma combinação de negócios que, no momento da transação, não afeta a contabilização ou a perda de lucro tributável; e • Os ativos tributários diferidos são reconhecidos nas diferenças temporárias dedutíveis associadas a investimentos em controladas apenas na medida em que seja provável que as diferenças temporárias se reverterão no futuro previsível e que o lucro tributável estará disponível contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas. O valor contábil de ativos tributários diferidos é revisado em cada data do balanço e um ativo fiscal diferido é reconhecido na medida em que é provável que um lucro tributável suficiente esteja disponível para permitir que todo ou parte dos ativos fiscais diferidos sejam utilizados. Os ativos de impostos diferidos não reconhecidos são revisados, em cada data de balanço, e reconhecidos na medida em que é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para permitir sua utilização. Os ativos e passivos por impostos diferidos são mensurados usando as taxas de imposto vigentes no ano em que os ativos serão realizados e os passivos serão liquidados. As taxas de imposto atualmente consideradas para calcular impostos diferidos, são as vigentes em cada país na data das demonstrações financeiras, e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados. Os ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados de forma líquida quando existe um direito legal ou contratualmente exigível para compensar o ativo tributário contra o passivo tributário e os impostos diferidos estão relacionados à mesma entidade tributável e estão sujeitos à mesma autoridade tribu-

tária. 2.16. Benefícios a empregados: a) Plano de complementação de aposentadoria: A Companhia é coparticipadora do plano de benefício pós-emprego, da modalidade contribuição definida. Nessa modalidade, os pagamentos efetuados pela Companhia à administradora do plano são reconhecidos no resultado como despesa concomitantemente com os aportes mensais realizados pelos empregados. A Companhia não tem nenhuma obrigação legal, caso o administrador do plano não possua ativos suficientes para o pagamento dos benefícios obtidos pelos funcionários como resultado de serviços prestados. A descrição do plano de complementação de aposentadoria está demonstrada na nota 29. b) Participações nos resultados: O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base na estimativa de pagamento da participação nos resultados. Esta é calculada conforme o cumprimento de metas estipuladas pela Administração do Grupo. A participação nos resultados é destinada a todos os profissionais do Grupo. 2.17. Outras contas a pagar: Outras contas a pagar incluem obrigações oriundas de naturezas diversas cuja alocação e classificação não são similares às naturezas das demais linhas do balanço patrimonial. 2.18. Capital social: Em 31 de dezembro de 2025, as ações

te implementada. Se for provável que as autoridades fiscais aceitem um tratamento fiscal incerto, os valores registrados nas demonstrações financeiras são consistentes com a escrituração fiscal e, portanto, nenhuma incerteza é refletida na mensuração dos tributos sobre o lucro correntes ou diferidos. Caso não seja provável, a incerteza é refletida na mensuração dos tributos sobre o lucro nas demonstrações financeiras. 3.4. Vida útil estimada dos ativos imobilizados e intangíveis: O Grupo utiliza uma vida útil estimada para calcular e registrar a depreciação e a amortização aplicadas em seus ativos imobilizados e intangíveis, respectivamente. O Grupo realiza anualmente avaliações de vida útil aplicada em seus ativos imobilizados e intangíveis e realiza mudanças na vida útil caso identifique mudanças significativas ou alterações nas circunstâncias em que as estimativas se baseiam. 3.5. Provisão para contingências: O Grupo reconhece provisões para processos tributários, civis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui avaliar a evidência e a jurisprudência disponíveis, a hierarquia das leis e as decisões judiciais mais recentes. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em consideração as mudanças nas circunstâncias, como o prazo de prescrição aplicável, as conclusões das inspeções fiscais e exposições adicionais identificadas com base em novas questões ou decisões dos tribunais. 3.6. Estimativas de perdas em créditos de liquidação duvidosa: A Companhia reavalia periodicamente as premissas para ajustar a experiência histórica de perda de crédito com informações prospectivas a cada ano. Portanto, se algum fator externo, como uma queda representativa nos indicadores econômicos previstos e no cenário econômico instável indicar um aumento no número de inadimplência, as taxas históricas de inadimplência são ajustadas. A cada data de relatório, as taxas históricas de inadimplência observadas são atualizadas e as alterações nas estimativas futuras são analisadas e ajustadas.

4. Critérios de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas estão apresentadas de acordo com o CPC 36 - Demonstrações consolidadas, e abrangem as demonstrações financeiras da Controladora e das seguintes controladas:

	2025		2024		
	Quantidade de ações ou quotas integralizadas em 31/12/2025	Direta (%)	Indireta (%)	Direta (%)	Indireta (%)
Nome					
Compass.UOL Informática Ltda.	120.316.302	100	-	100	-
Air Group US Holding Corp.	100.533	99,45	-	100	-
Compass.UOL Colombia S.A.S.	48.596	100	-	100	-
Compass.UOL Mexico S.A. de CV.	1.842.620	99,99	-	100	-
IT Box Brasil Serviços de Tecnologia Ltda.	-	-	-	-	100
Compass.UOL Tecnologia Ltda.	89.054.817	-	100	-	100
Content Thread, LLC.	100	-	100	-	80
Edgy Labs, LLC.	13.725.304	-	100	-	80
Everymind Consultoria e Sistemas Ltda. (a)	-	-	-	-	80
Web Jump Design em Informática Ltda. (a)	-	-	-	-	100
Inovilla Desenvolvimento de Produtos Digitais Ltda. (a)	-	-	-	-	100
Inovilla Technology Services Unipessoal Ltd.	1	-	100	-	100
Inovilla Holding Ltda. (a)	-	-	-	-	80
Compasso Corporation	2.000.000	-	80	-	100
Compass.UOL LLC	2	-	100	-	100
Compass.UOL Inc.	1.000.000	-	100	-	100
Avenue Code, LLC	-	-	100	-	100
Avenue Code Desenvolvimento de Software S.A. (a)	40.000	-	-	-	100
Avenue Code Portugal Lda	100.000.000	-	100	-	100
Avenue Code México S.A. de R.L de C.V.	-	-	100	-	96
Avenue Code S.A.	100	-	100	-	100

(a) Em 2025, no contexto da reorganização societária do grupo, a Compass.UOL Tecnologia Ltda., controlada direta da Companhia, incorporou sociedades nas quais a Digital Service detinha participação indireta de 100% no exercício anterior, com o objetivo de simplificar a estrutura societária do grupo, racionalizar custos operacionais, promover maior eficiência administrativa e concentrar atividades, ativos, passivos, contratos, direitos e obrigações na Compass.UOL Tecnologia Ltda. Em decorrência dessas incorporações, as investidas incorporadas foram extintas, com sucessão universal pela Compass.UOL Tecnologia Ltda. Os resultados das empresas adquiridas foram consolidados nas demonstrações financeiras a partir da aquisição do controle, conforme mencionado na Nota 10. Nas demonstrações financeiras consolidadas foram eliminadas as contas a receber e a pagar, as receitas e as despesas entre as empresas consolidadas e os investimentos. Contexto operacional das controladas: Em 20 de setembro de 2024, a DigitalService.UOL S.A. concluiu a criação de sua nova subsidiária, denominada Compass.UOL México S.A. de CV ("CMEX"), no México. A constituição desta entidade faz parte da estratégia de expansão da companhia para novos mercados, com o objetivo de iniciar operações no país e fortalecer sua presença no setor de atuação. Em 14 de agosto de 2024, a DigitalService.UOL S.A. concluiu a criação de sua nova subsidiária, denominada Compass.UOL Colômbia SAS ("CCOL"), na Colômbia. A constituição desta entidade faz parte da estratégia de expansão da companhia para novos mercados, com o objetivo de iniciar operações no país e fortalecer sua presença no setor de atuação. • Compass.UOL Informática Ltda. ("COSA"): é uma sociedade empresária limitada, fundada em 27 de outubro de 1994, sediada na cidade de São Paulo. Em 8 de janeiro de 2013, a controlada Compass.Uol Participações Ltda. (incorporada pela Digital Services.Uol S.A.) adquiriu o controle de COSA, que tem como objeto social a pesquisa, desenvolvimento e comércio de software; consultoria, treinamento e prestação de serviços de informática e serviços de internet; e a participação em outras sociedades como sócia ou acionista. Em 18 de março de 2020 foram adquiridas 29% das ações passando ao montante de 80% da participação. Em 30 de junho de 2020 através de negociação de troca de ações, foram adquiridas as ações remanescentes passando a ser 100% da Digital Services. Em 31 de dezembro de 2025, a COSA possui investimentos nas seguintes controladas: • Compass.UOL Tecnologia Ltda. ("COLT"): é uma sociedade empresária limitada, foi constituída em 25 de outubro de 2005 e está sediada na cidade de Passo Fundo, Estado do Rio Grande do Sul. O objeto social principal é o serviço de processamento de dados, assessoramento técnico, comercialização de bens; análise, produção, operação, projeto, desenvolvimento e comercialização de programas para computadores e máquinas automáticas de tratamento da informação; elaboração de documentação técnica e prestação de serviços de consultoria e assessoria em informática; prestação de serviços de hospedagem (locação de equipamentos e cessão de infraestrutura em data center); e a participação em outras sociedades como sócia ou acionista. Em 31 de dezembro de 2025, a COLT possui o seguinte investimento: • Inovilla Technology Services Unipessoal Ltd. ("INVP"): é uma sociedade constituída de acordo com as Leis de Portugal, que tem como objeto social as seguintes atividades: prestação de serviços de consultoria e desenvolvimento, implementação, manutenção e gerenciamento de programas de computador mediante alocação de profissionais especializados. • Compass.UOL Tecnologia RJ Ltda.: é uma sociedade empresária limitada, foi constituída em 05 de julho de 2025 e está sediada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro. O objeto social principal compreende: serviços de processamento, armazenamento e hospedagem de dados e aplicações; tratamento de informações, assessoramento técnico, comercialização de bens e produtos de informática; análise, produção, operação, projeto, desenvolvimento e comercialização de programas para computadores e máquinas automáticas de tratamento da informação; elaboração de documentação técnica e prestação de serviços de consultoria e assessoria em informática; prestação de serviços de hospedagem (locação de equipamentos e cessão de infraestrutura em data center); revenda de licença de software; desenvolvimento de quaisquer tipos de software, bem como sua implementação, suporte técnico e manutenção; gestão de infraestrutura de tecnologia da informação; desenvolvimento de produtos digitais, tais como sistemas de informática; prestação de serviços de administração de banco de dados; consultoria empresarial e em informática, serviços de hosting; serviços de administração remota de componentes de redes de computadores, storage, toda e qualquer parte de infraestrutura computacional, tanto em hardware quanto em software; desenvolvimento de softwares, o licenciamento e a outorga de direito de uso de programas de computador customizáveis e não customizáveis e de metodologias em tecnologia da informação; a prestação de serviços de suporte técnico, instalação e manutenção a softwares, especialmente aqueles por ela desenvolvidos; e a participação em outras sociedades como sócia ou cotista. • A/I/R Group US Holding Corp. ("A/I/R Group - COMH"): é uma empresa holding, controlada pela Digital Services, constituída em agosto de 2021. Em 31 de dezembro de 2025, a COMH possui os seguintes investimentos: • Content Thread, LLC ("CONT"): empresa constituída de acordo com as leis de Georgia/USA, adquirida em 13 de setembro de 2021, que tem por objeto social: conduzir o negócio de fornecer serviços de agência digital e consultoria para sistemas de gerenciamento de conteúdo, inclusive com a plataforma de gerente de experiência da Adobe, nos Estados Unidos, Canadá e Brasil, e se envolver em qualquer ato ou atividade legal para o qual as sociedades de responsabilidade limitada possam ser formadas sob a Lei e se envolver em toda e qualquer atividade necessária ou incidental ao anterior. • Edgy Labs, LLC ("EDGY"): empresa constituída de acordo com as leis de Texas/USA e adquirida em 01 de novembro de 2021, como resposta às constantes alterações nos algoritmos do Google e à mudança de foco dos critérios de pesquisa baseados em intenção, a Edgy Labs reúne uma equipe altamente especializada de desenvolvedores, estrategistas de SEO (Search Engine Optimization) e criadores de conteúdo. A empresa usa inteligência de dados para automatizar o marketing online e fornece mecanismos para conectar experiências com foco no crescimento dos negócios e no comportamento do cliente, garantindo engajamento e aumentando a conversão por meio de seus modelos e aceleradores. • Compasso Corporation ("COMC"): empresa constituída de acordo com as leis de Texas/USA, adquirida em 11 de fevereiro de 2022, tem como principal objetivo a prestação de serviço de desenvolvimento de software personalizado utilizando plataforma Oracle Commerce. • Compass.UOL LLC ("CLLC"): empresa constituída de acordo com as leis do Estado de Delaware, Estados Unidos, em 18 de maio de 2023 e tem como atividade principal a prestação de serviços de TI. • Avenue Code, LLC ("ACUS"): empresa constituída de acordo com as leis da Califórnia, Estados Unidos, sendo que a Compass.UOL adquiriu 51% em 08 de novembro de 2022. A ACUS entrega soluções de transformação digital para empresas top 100 da lista anual da revista Fortune com as 500 maiores corporações dos Estados Unidos. A ACUS é uma consultoria de software que oferece soluções ponta-a-ponta em transformação digital. Em 31 de dezembro de 2025, a ACUS possui os seguintes investimentos: • Avenue Code Portugal, Lda ("ACPT"): empresa constituída de acordo com as Leis de Portugal, tem como objeto social as seguintes atividades: serviços de consultoria e treinamento em informática; desenvolvimento, licenciamento e suporte técnico em tecnologia e softwares. • Avenue Code S.A. ("ACCA"): empresa constituída de acordo com as Leis do Canadá, tem como objeto social as seguintes atividades: serviços de consultoria e treinamento em informática; desenvolvimento, licenciamento e suporte técnico em tecnologia e softwares. • Avenue Code México ("ACMX"): empresa constituída de acordo com as Leis do México, tem como objeto social as seguintes atividades: serviços de consultoria e treinamento em informática; desenvolvimento, licenciamento e suporte técnico em tecnologia e softwares. Atualmente, essa empresa está com as suas atividades suspensas. • Compass.UOL Inc ("CINC"): Em 11 de junho de 2024, a A/I/R Group US Holding Corp celebrou um SPA – Stock Purchase Agreement, para aquisição de 100% do capital social da OAK Rocket Inc., consolidando sua posição como única acionista da companhia adquirida. A transação está em conformidade com o CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios e foi estruturada para fortalecer as operações da adquirente no setor, aprimorando sinergias operacionais e estratégicas.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Depósitos bancários de curto prazo	44	113	153.723	137.418
Investimentos de curto prazo	5	-	76.522	-
	49	113	230.245	137.418

O caixa e os equivalentes de caixa são mantidos com o objetivo de atender às necessidades de caixa de curto prazo e incluem caixa em dinheiro, os investimentos de curto prazo com vencimentos originais de três meses ou menos e com risco material de mudança de valor. Os investimentos de curto prazo referem-se a certificados de depósitos bancários remunerados a taxa de 90% (entre 90% e 103% em 2024) do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, celebrados com instituição financeira externa.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a receber	-	-	476.072	470.439
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(10.279)	(14.617)
Total circulante	-	-	465.793	455.822

Para os recebíveis provenientes das operações de Desenvolvimento, manutenção e revenda de

continua...



software, a exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber conforme mencionado acima. Para atenuar esse risco, a Companhia adota como prática a análise das modalidades de cobrança, considerando a média histórica de perdas, o acompanhamento periódico da Administração, no que tange à situação patrimonial e financeira de seus clientes, o estabelecimento de limite de crédito e o acompanhamento permanente de seu saldo devedor, entre outros. O saldo restante da carteira (o que não foi provisionado) refere-se a clientes cuja análise individual da sua situação financeira não demonstrou que estes não seriam realizáveis. As contas a receber de clientes por idade de vencimento estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
A vencer	-	-	462.900	441.150
Vencidas até 30 dias	-	-	1.180	10.421
Vencidas de 31 a 60 dias	-	-	644	4.105
Vencidas de 61 a 90 dias	-	-	625	827
Vencidas de 91 a 180 dias	-	-	2.502	3.102
Vencidas acima de 180 dias	-	-	8.221	10.834
Total	-	-	476.072	470.439

A movimentação das provisões para créditos de liquidação duvidosa estão demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-
31 de dezembro de 2023	-	-	30.785	-
Provisões (reversões) líquidas	-	-	-	(1.709)
Baixas	-	-	-	(14.459)
31 de dezembro de 2024	-	-	14.617	-
Provisões (reversões) líquidas	-	-	-	(1.970)
Baixas	-	-	-	(2.368)
31 de dezembro de 2025	-	-	-	10.279

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda e contribuição social	277	347	55.125	44.425
PIS e COFINS	1.752	796	5.058	2.164
INSS a recuperar	741	52	3.349	2.900
	2.770	1.195	63.532	49.489

8. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo circulante:				
Créditos com funcionários	-	-	1.976	1.861
Dividendos a receber	-	2.743	-	-
Outros (i)	-	-	2.983	10.339
	-	2.743	4.959	12.200

Refere-se basicamente a recebíveis relativos a Funding AWS nas investidas Compass.UOL Tecnologia Ltda. e Compass.UOL, INC.

9. Imposto de renda e contribuição social diferidos: O montante do imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecido no ativo e passivo não circulante está demonstrado abaixo:

	Controladora			
	Saldo em	Reconhecido	Saldo em	
	31/12/2024	no resultado	31/12/2025	
Ativo:				
Crédito fiscal incorporado	26.251	-	26.251	
Amortização de crédito fiscal incorporado	(16.505)	-	(16.505)	
Variação Cambial	24.991	(16.543)	8.448	
Outras exclusões temporárias	(77)	-	(77)	
Efeito líquido	34.660	(16.543)	18.117	
Efeito no resultado	-	(16.543)	-	
Total no ativo	34.660	-	18.117	
Total no passivo	-	-	-	
Saldo líquido	34.660	-	18.117	
				Consolidado
	Saldo em	Reconhecido	Saldo em	
	31/12/2024	no resultado	31/12/2025	
Ativo:				
Prejuízos fiscais	11.818	(526)	11.292	
Base negativa de contribuição social	4.909	(327)	4.582	
Crédito fiscal incorporado (a)	56.132	20.428	76.560	
Amortização crédito fiscal incorporado	(16.506)	-	(16.506)	
Inovação tecnológica (Lei 11.196/05)	(26.580)	(2.104)	(28.684)	
Variação cambial	24.991	(16.543)	8.448	
Outras adições temporárias	46.327	2.068	48.395	
Outras exclusões temporárias	(42.881)	4.511	(38.370)	
Efeito líquido	58.210	7.507	65.717	
Efeito no resultado	-	7.507	-	
Total no ativo	72.373	-	76.578	
Total no passivo	(14.163)	-	(10.861)	
Efeito líquido	58.210	-	65.717	

(a) Os créditos tributários diferidos incluem, no montante de R\$ 26.521, valores incorporados relacionados a ágios ainda não realizados, substancialmente oriundos de aquisições (basicamente COSA e COLT). Adicionalmente, R\$ 50.039 referem-se a créditos diferidos da Air Holding, decorrentes de diferenças temporárias, principalmente juros de mútuos não deduzidos nos Estados Unidos em razão do regime de caixa, bem como do efeito de ágio fiscal naquele país relacionado às empresas adquiridas. Com base nas projeções dos lucros tributáveis, a Administração desde 2015 não efetua os registros de impostos diferidos sobre prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa da contribuição social para a controladora, uma vez que os valores atuais já correspondem ao total passível de recuperação apresentado nas projeções de geração de lucros tributáveis até 2029. Adicionalmente, a controladora DigitalServices possui em 31 de dezembro de 2025 saldo de R\$ 445.676 de prejuízo fiscal (R\$ 446.164 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 463.453 de base negativa (R\$ 467.654 em 31 de dezembro de 2024). As controladas Compass.UOL Tecnologia e Avenue Code Brasil possuem em 31 de dezembro de 2025 saldo de R\$ 113.127 de prejuízo fiscal (R\$ 148.009 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 111.235 de base negativa (R\$ 146.118 em 31 de dezembro de 2024), sendo que os correspondentes créditos tributários não estão registrados no ativo. Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(8.736)	(188.264)	(12.657)	(151.166)
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%

Expectativa da despesa de imposto de renda e contribuição social, em relação ao lucro contábil antes desses impostos, de acordo com a alíquota vigente

	(2.970)	(64.010)	(4.303)	(51.396)
--	---------	----------	---------	----------

Efeito do imposto de renda e da contribuição social sobre:

Adições (exclusões) permanentes:

Brindes e outras despesas indedutíveis	138	8	78	1.700
Incentivos fiscais	-	-	-	(1.434)
Programa de alimentação do trabalhador	-	-	(207)	(444)
Tributação de resultado no exterior	-	-	(4.198)	7.065

Equivalência patrimonial e provisão para perdas em controladas

408	19.941	-	-
-----	--------	---	---

Benefício com pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05

-	-	-	(1.565)
---	---	---	---------

Créditos fiscais diferidos não reconhecidos

18.967	15.415	21.554	36.590
--------	--------	--------	--------

Dedução Fiscal Juros sobre o capital próprio

-	-	-	(208)
---	---	---	-------

Outras adições (exclusões)

43	87	242	4.295
----	----	-----	-------

Despesa com imposto de renda e contribuição social registrada no resultado do exercício

16.586	(28.559)	11.393	(5.840)
--------	----------	--------	---------

Imposto de renda e contribuição social - correntes

43	-	18.900	22.790
----	---	--------	--------

Imposto de renda e contribuição social - diferidos

16.543	(28.559)	(7.507)	(28.630)
--------	----------	---------	----------

Alíquota Efetiva

(189,86%)	15,17%	(90,01%)	3,86%
-----------	--------	----------	-------

10. Combinações de negócios e aquisição de participações adicionais de não controladores: Aquisições referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025: a) Aquisição da participação remanescente da Edgy Labs, LLC: Em 03 de abril de 2025, a AI/R Group US Holding Corp., concluiu a aquisição da participação remanescente detida por sócios fundadores na Edgy Labs, LLC, correspondente a 20% do capital (Class A Units), em decorrência do exercício de opção de venda (Put Option) formalizado em 01 de janeiro de 2025. O preço de aquisição ("Put Option Purchase Price") totalizou R\$ 42.436, liquidado por meio de (i) pagamento em caixa de R\$ 38.468 aos vendedores e (ii) compensação de R\$ 3.968 mediante retenção pelo comprador, correspondente à liquidação, via set-off, de notas promissórias de INK Content, Inc. detidas pelo comprador. Como resultado da aquisição, os vendedores deixaram de deter quaisquer direitos econômicos e políticos relacionados à participação transferida. A aquisição da participação adicional foi contabilizada como transação com participação de não controladores, sendo registrada diretamente no patrimônio líquido, sem alteração no controle e sem reconhecimento de novo ágio. A diferença de R\$ 41.068 entre a contraprestação transferida e o valor contábil da participação de não controladores adquirida foi reconhecida no patrimônio líquido atribuível aos controladores. b) Aquisição da participação remanescente da Content Thread, LLC: Em 16 de maio de 2025, a AI/R Group US Holding Corp., concluiu a aquisição da participação detida pela Au Roux Holdings, LLC na Content Thread, LLC, correspondente a 20 Units (20% de participação), em decorrência do exercício de opção de venda (Put Option) formalizado no início de janeiro de 2025. A contraprestação pactuada ("Put Option Purchase Price") foi estruturada em: (i) pagamento inicial de R\$ 3.640 em até 3 dias úteis da data efetiva da aquisição; (ii) 9 parcelas mensais de R\$ 56 entre 30 de maio de 2025 e 30 de janeiro de 2026; e (iii) parcela final de R\$ 792 em 27 de fevereiro de 2026, totalizando R\$ 4.936. Como resultado, a vendedora deixou de deter quaisquer direitos econômicos e administrativos relacionados à participação transferida, permanecendo apenas o direito de receber os valores parcelados pactuados. A aquisição de participação adicional foi contabilizada como transação com participação de não controladores, sendo registrada diretamente no patrimônio líquido, sem alteração no controle e sem reconhecimento de novo ágio. A diferença de R\$ 4.725 entre a contraprestação transferida e o valor contábil da participação de não controladores adquirida foi reconhecida no patrimônio líquido atribuível aos controladores. c) Aquisição da participação remanescente da Everymind Consultoria e Sistemas Ltda.: Em 30 de abril de 2025, a Compass.UOL Tecnologia Ltda. formalizou o exercício da Opção de Compra (Call Option), prevista no Acordo de Sócios celebrado em 14 de junho de 2021, adquirindo a totalidade das quotas detidas pelos sócios minoritários da Everymind Consultoria e Sistemas Ltda., correspondente a 20% do capital, passando a detê-las 100%. O preço total da Opção de Compra foi pactuado no montante de R\$ 11.843, com atualização por 100% do CDI + 2,70% a.a., e o pagamento foi acordado para 02 de maio de 2025, no montante atualizado de R\$ 12.462. A operação foi apresentada como aquisição de participação adicional. O valor contábil da participação de não controladores adquirida foi baixado e a diferença de R\$ 9.391 entre a contraprestação transferida e o valor contábil do NCI foi reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores. Aquisições referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024: a) Aquisição da participação remanescente da Avenue Code LLC e Avenue Code Brasil: Em 29 de fevereiro de 2024, a AI/R Group US Holding Corp. adquiriu uma participação adicional de 49% no capital social das suas controladas Avenue Code LLC e Avenue Code Brasil, elevando sua participação total de 51% para 100%. A transação foi realizada por meio da aquisição das ações remanescentes detidas pelos acionistas não controladores, pelo montante total de R\$ 76.281 considerando a taxa de câmbio de R\$ 4,9832/US\$, sendo pago R\$ 54.362 (equivalentes a US\$ 10.909) em 03 de junho e 31 de julho de 2024, R\$ 88.452 (equivalentes US\$ 17.750) reconhecido em passivos que serão manti-

dos para a realização em 31 de julho de 2025 e R\$ 237.311 (equivalentes a US\$ 47.622) em ações da Digital Services.UOL S.A. Os efeitos da variação cambial ocorridos entre a data do fechamento (closing) e a efetiva liquidação dos pagamentos relacionados à aquisição, são reconhecidos no resultado do exercício. As diferenças de câmbio apuradas sobre os valores a pagar em moeda estrangeira são contabilizadas na rubrica de despesas financeiras, refletindo o impacto das oscilações da taxa de câmbio no período. A aquisição da participação remanescente foi contabilizada como uma transação entre acionistas, conforme exigido pelo CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas e pelo CPC 46 – Mensuração do Valor Justo. Como a AI/R Group US Holding Corp. já detinha o controle da investida antes da transação, não houve reconhecimento de novos ativos ou passivos a valor justo, nem impacto no resultado do período. Após essa transação, a Avenue Code LLC passou a ser uma subsidiária integral da AI/R Group US Holding Corp, sem participação de terceiros não controladores em seu capital. A alocação de preço de compra ("PPA") foi concluída em 31 de dezembro de 2023, que incluiu o reconhecimento de contrato de não concorrência de R\$ 14.399 e Carteira de clientes com valor justo de R\$ 306.968, resultando no reconhecimento do ágio de R\$ 523.866, atribuído principalmente à sinergia operacional e redução de custos. O PPA foi elaborado considerando projeções para o período de cinco anos com base nos orçamentos da gestão e aplicando uma taxa de inflação mais o crescimento estimado do PIB dos serviços (oscilando de 2,0% para 4,5% ao ano) para projetar fluxos de caixa futuros, taxa de desconto baseada no WACC (oscilante de 14,00% para 19,5% ao ano). b) Aquisição da participação remanescente da Webjump Design em Informática Ltda.: Em 17 de setembro de 2024, a Compass.UOL Tecnologia Ltda. adquiriu uma participação adicional de 20% no capital social da sua controlada Webjump Design em Informática Ltda., elevando sua participação total de 80% para 100%. A transação foi realizada por meio da aquisição das ações remanescentes detidas pelos acionistas não controladores, pelo montante total de R\$ 16.120, sendo pago R\$ 14.715 no fechamento (closing) da operação e R\$ 1.405 em ações da Digital Services.UOL S.A. A aquisição da participação remanescente foi contabilizada como uma transação entre acionistas, conforme exigido pelo CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas e pelo CPC 46 – Mensuração do Valor Justo. Como a Compass.UOL Holding CORP já detinha o controle da investida antes da transação, não houve reconhecimento de novos ativos ou passivos a valor justo, nem impacto no resultado do período. Após essa transação, a Webjump Design em Informática Ltda. passou a ser uma subsidiária integral da Compass.UOL Tecnologia Ltda., sem participação de terceiros não controladores em seu capital. A alocação de preço de compra ("PPA") foi concluída em 29 de setembro de 2022, que incluiu o reconhecimento de contrato de não concorrência de R\$ 3.189 e Carteira de clientes com valor justo de R\$ 17.955, resultando no reconhecimento do ágio de R\$ 90.643, atribuído principalmente à sinergia operacional e redução de custos. O PPA foi elaborado considerando projeções para o período de cinco anos com base nos orçamentos da gestão e aplicando uma taxa de inflação mais o crescimento estimado do PIB dos serviços (oscilando de 2,0% para 4,5% ao ano) para projetar fluxos de caixa futuros, taxa de desconto baseada no WACC (oscilante de 14,00% para 19,5% ao ano). c) Exercício de Opção de Compra da participação remanescente da Everymind Consultoria e Sistemas Ltda.: Em conformidade com o Acordo de Sócios firmado em 14 de junho de 2021, a Compass.UOL Tecnologia Ltda. exerceu, em 24 de dezembro de 2024, a opção de compra da participação societária remanescente de 20% na sua controlada Everymind Consultoria e Sistemas Ltda. Com essa transação, a participação da Compass.UOL Tecnologia Ltda. na Everymind Consultoria e Sistemas Ltda. aumentará de 80% para 100%, consolidando sua posição como única acionista. O valor da transação é de R\$ 11.843, sendo que o pagamento será realizado em parcela única em 30 de abril de 2025, conforme exercício de Opção de Compra, sendo o valor da aquisição determinado pelo múltiplo do lucro líquido previsto no Acordo de Sócios. Como a Compass.UOL Tecnologia Ltda. já detinha o controle da investida antes do exercício da opção, a transação foi contabilizada como uma transação entre acionistas, sendo reconhecida diretamente no patrimônio líquido, conforme CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas. Reconhecimento de Passivo: A Compass.UOL Tecnologia Ltda. reconheceu um passivo financeiro no montante de R\$ 11.843, registrado na rubrica Outras Contas a Pagar. Esse passivo será atualizado monetariamente até a data do pagamento. O valor correspondente à participação de não controladores foi reclassificado para o patrimônio líquido e a diferença entre o valor da transação e o montante registrado como participação de não controladores foi reconhecida na conta de Outros Resultados Abrangentes. Com essa transação, a Everymind Consultoria e Sistemas Ltda. passará a ser uma subsidiária integral da Compass.UOL Tecnologia Ltda., eliminando a participação de terceiros não controladores no seu capital social. A alocação de preço de compra ("PPA") foi concluída em 23 de maio de 2022, que incluiu o reconhecimento de contrato de não concorrência de R\$ 4.294 e Carteira de clientes com valor justo de R\$ 19.435, resultando no reconhecimento do ágio de R\$ 116.070, atribuído principalmente à sinergia operacional e redução de custos. O PPA foi elaborado considerando projeções para o período de cinco anos com base nos orçamentos da gestão e aplicando uma taxa de inflação mais o crescimento estimado do PIB dos serviços (oscilando de 2,0% para 4,5% ao ano) para projetar fluxos de caixa futuros, taxa de desconto baseada no WACC (oscilante de 14,00% para 19,5% ao ano). d) Aquisição de participação societária integral da OAK Rocket, INC.: Em 11 de junho de 2024, a AI/R Group US Holding Corp celebrou um SPA – Stock Purchase Agreement, para aquisição de 100% do capital social da OAK Rocket Inc., consolidando sua posição como única acionista da companhia adquirida. A transação está em conformidade com o CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios e foi estruturada para fortalecer as operações da adquirente no setor, aproveitando sinergias operacionais e estratégicas. A contrapartida total foi de R\$ 62.027 (equivalentes a US\$ 11.589 considerando a taxa de câmbio de R\$ 5,3524/US\$), sendo pago R\$ 44.128 (equivalentes a US\$ 8,245) no fechamento (closing) da operação e o restante do valor de R\$ 17.898 (equivalentes a US\$ 3,344) será mantido para a realização das métricas em 2025. Em 03 de julho de 2024 a razão social da OAK Rocket, INC foi alterada para Compass.UOL INC. A alocação preliminar de preço de compra ("PPA") foi concluída em 31 de dezembro de 2024, que incluiu o reconhecimento de Carteira de clientes com valor justo de R\$ 25.606, resultando no reconhecimento do ágio de R\$ 32.007, atribuído principalmente à sinergia operacional e redução de custos. O PPA foi elaborado considerando projeções para o período de cinco anos com base nos orçamentos da gestão e aplicando uma taxa de inflação mais o crescimento estimado do PIB dos serviços (oscilando de 2,0% para 4,0% ao ano) para projetar fluxos de caixa futuros, taxa de desconto baseada no WACC (oscilante de 11,00% para 14,00% ao ano). Na data da aquisição, os ativos líquidos identificáveis da OAK Rocket Inc. foram reconhecidos a valor justo, conforme demonstrado abaixo:

	2024
Caixa e equivalentes de caixa	5.128
Capitais circulantes líquidos, sendo:	
Ativos adquiridos	86.226
Passivos assumidos	(86.944)
Valor dos ativos líquidos	4.410
Ativos intangíveis identificáveis – carteira de clientes	25.609
Goodwill	32.007
	57.616
Contraprestação pela compra liquidada em dinheiro	44.128
Contraprestação pela compra – contas a pagar	17.898
Valor pago nas aquisições	62.026

Os ativos e passivos decorrentes da aquisição são:

Caixa e equivalentes de caixa	5.128
Capitais circulantes líquidos, sendo:	
Ativos adquiridos	86.226
Passivos assumidos	(86.944)
Valor dos ativos líquidos	4.410
Ativos intangíveis identificáveis – carteira de clientes	25.609
Goodwill	32.007
	57.616
Contraprestação pela compra liquidada em dinheiro	44.128
Contraprestação pela compra – contas a pagar	17.898
Valor pago nas aquisições	62.026

Contraprestação pela compra liquidada em dinheiro

Contraprestação pela compra – contas a pagar

Valor pago nas aquisições

(a) Constituição de subsidiária no México – Compass.UOL México: Em 20 de setembro de 2024, a Digital Services.UOL S.A. concluiu a criação de sua nova subsidiária, denominada Compass.UOL México, no México. A constituição desta entidade faz parte da estratégia de expansão da companhia para novos mercados, com o objetivo de iniciar operações no país e fortalecer sua presença no setor de atuação. A transação está em conformidade com o com os critérios de reconhecimento e mensuração contábil definidos nos CPCs 00 (R2) Estrutura conceitual para relatório financeiro, sendo caracterizada como uma criação de entidade nova e, portanto, não envolve a aquisição de ativos ou passivos de terceiros. A nova empresa encontra-se atualmente em fase pré-operacional, com atividades voltadas para estruturação da operação no país, que consistirá na pesquisa, desenvolvimento e comércio de softwares. A constituição da nova empresa foi registrada nas demonstrações financeiras da controladora da seguinte forma: 1. Reconhecimento do investimento: O capital investido foi contabilizado como Investimento em Controladas, conforme CPC 18 (R2) – Investimento em Coligada, Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto. 2. Fase pré-operacional: Durante esta fase, os custos e despesas incorridos, como despesas administrativas, jurídicas e de estruturação, estão sendo registrados como despesas operacionais no resultado do período. Até que a empresa inicie operações e gere receitas, não há impacto significativo nos demonstrativos consolidados. 3. Demonstrações Financeiras Consolidadas: Como a Compass.UOL México é uma subsidiária integral, suas demonstrações financeiras serão consolidadas nos resultados da controladora, mesmo que ainda não gere receitas. Os investimentos e aportes adicionais feitos pela controladora serão refletidos no balanço patrimonial consolidado. A criação da Compass.UOL México representa um passo estratégico para a expansão da marca Compass.UOL no mercado mexicano. A companhia segue conduzindo os trâmites necessários para o início das operações, prevendo impactos positivos nas receitas e nos resultados futuros. f) Constituição de subsidiária na Colômbia – Compass.UOL Colômbia SAS: Em 14 de agosto de 2024, a Compass.UOL Tecnologia Ltda. concluiu a criação de sua nova subsidiária, denominada Compass.UOL Colômbia SAS, na Colômbia. A constituição desta entidade faz parte da estratégia de expansão da companhia para novos mercados, com o objetivo de iniciar operações no país e fortalecer sua presença no setor de atuação. A transação está em conformidade com o CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, sendo caracterizada como uma criação de entidade nova e, portanto, não envolve a aquisição de ativos ou passivos de terceiros. A nova empresa encontra-se atualmente em fase pré-operacional, com atividades voltadas para estruturação da operação no país, que consistirá na pesquisa, desenvolvimento e comércio de softwares. A constituição da nova empresa foi registrada nas demonstrações financeiras da controladora da seguinte forma: 1. Reconhecimento do investimento: O capital investido foi contabilizado como Investimento em Controladas, conforme CPC 18 (R2) – Investimento em Coligada, Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto. 2. Fase pré-operacional: Durante esta fase, os custos e despesas incorridos, como despesas administrativas, jurídicas e de estruturação, estão sendo registrados como despesas operacionais no resultado do período. Até que a empresa inicie operações e gere receitas, não há impacto significativo nos demonstrativos consolidados. 3. Demonstrações Financeiras Consolidadas: Como a Compass.UOL México é uma subsidiária integral, suas demonstrações financeiras serão consolidadas nos resultados da controladora, mesmo que ainda não gere receitas. Os investimentos e aportes adicionais feitos pela controladora serão refletidos no balanço patrimonial consolidado. A criação da Compass.UOL Colômbia SAS representa um passo estratégico para a expansão da marca Compass.UOL no mercado colombiano. A companhia segue conduzindo os trâmites necessários para o início das operações, prevendo impactos positivos nas receitas e nos resultados futuros.

11. Investimentos:

Informações das investidas em 31 de dezembro de 2025

Controladas diretas

	COSA	COMH	CCOL	CMEX	WEBJ	ACBR	Total
Participação	100,00%	99,45%	100,00%	100,00%	-	-	-
Receitas	395.471	-	574	128	-	-	396.173
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	7.378	(13.472)	(858)	40	-	-	(6.912)
IRPJ / CSLL	(2.962)	8.646	-	-	-	-	5.684
Lucro (prejuízo)	4.416	(4.826)	(858)	40	-	-	(1.228)
Equivalência patrimonial	4.416	(4.799)	(858)	40	-	-	(1.201)
Ativo	294.362	948.184	1.599	4.949	-	-	1.249.094
Passivo	(151.883)	(795.491)	(2.958)	(5.434)	-	-	(955.766)
Patrimônio Líquido	142.479	152.693	(1.359)	(485)	-	-	293.328
Investimento	142.479	151.853	-	-	-	-	294.332
Provisão para perdas	-	-	(1.359)	(485)	-	-	(1.844)

Informações das investidas em 31 de dezembro de 2024

Controladas diretas

	COSA	COMH	CCOL	CMEX	WEBJ	ACBR	Total
Participação	100,00%	100,00%	100,00%	99,99%	10,40%	49,00%	-
Receitas	303.121	-	-	5.718	11.724	-	320.563
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	(19.265)	(42.093)	(1.054)	(1.029)	687	(2.453)	(65.207)
IRPJ / CSLL	(5.489)	12.077	-	-	(385)	(1.276)	4.927
Lucro (prejuízo)	(24.754)	(30.016)	(1.054)	(1.029)	302	(3.729)	(60.280)
Equivalência patrimonial	(24.754)	(30.016)	(1.054)	(1.029)	31	(1.827)	(58.649)
Ativo	350.513	853.047	-	-	-	-	1.203.560
Passivo	(170.259)	(706.072)	(1.071)	(1.045)	-	-	(878.447)
Patrimônio Líquido	180.254	146.975	(1.071)	(1.045)	-	-	325.113
Investimento	180.254	146.975	-	-	-	-	327.229
Provisão para perdas	-	-	(1.071)	(1.045)	-	-	(2.116)

Movimentação dos investimentos e provisão para perdas

	COSA	COMH	CCOL	CMEX	WEBJ	ACBR	Total
Em 31 de dezembro de 2023	268.050	227.008	1.071	1.045	-	-	497.174
Aumento de capital	10.717	23.845	-	-	1.460	6.452	42.474
Repasse de participação	-	-	-	-	(1.491)	(4.625)	(6.116)
Ajuste de valor patrimonial	(35.357)	(73.862)	(17)	(16)	-	-	(109.252)
Equivalência patrimonial	(24.754)	(30.016)	(1.054)	(1.029)	31	(1.827)	(58.649)
Dividendos	(38.402)	-	-	-	-	-	(38.402)
Em 31 de dezembro de 2024	180.254	146.975	-	-	-	-	327.229
Aumento de capital	-	33.230	592	510	-	-	34.332
Repasse de participação	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de valor patrimonial	(8.485)	(23.553)	(1.093)	(1.035)	-	-	(34.166)
Equivalência patrimonial	4.416	(4.799)	(858)	40	-	-	(1.201)
Dividendos	(33.706)	-	-	-	-	-	(33.706)
Em 31 de dezembro de 2025	142.479	151.853	(1.359)	(485)	-	-	292.488

12. Direito de uso e arrendamentos: (i) Saldos reconhecidos no balanço patrimonial: O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a direito de uso e arrendamentos:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos de direito de uso	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	1.402
Equipamentos	-	-	11.293	13.574
	-	-	11.293	14.976

	Controladora	
--	--------------	--

[illegible]

