



Kanaflex S.A. - Indústria de Plásticos

C.N.P.J/MF 43.942.598/0001-40

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

SENHORES ACIONISTAS: Submetemos à sua apreciação o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do respectivo Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras.

DESEMPENHO CONSOLIDADO: A Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 304,1 milhões, representando um aumento de 6,8% em relação ao exercício anterior. O Resultado Líquido foi negativo em R\$ 6,5 milhões, ficando abaixo do registrado no ano anterior, que havia sido impactado positivamente por receitas extraordinárias decorrentes da transação tributária com a Fazenda Estadual. O EBITDA alcançou R\$ 14,7 milhões em 2025 e 2024.

QUALIDADE E MEIO AMBIENTE: Mantivemos a certificação de qualidade ISO 9001:2015 e direcionamos esforços contínuos para a redução de poluentes e o aprimoramento de nossas práticas ambientais.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024					
(Em milhares de Reais)					
ATIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		
	Notas	2025	2024	2025	
CIRCULANTE					
Caixa e Equivalente de Caixa		79	360	2.510	6.866
Bancos c/ Vinculada		397	118	1.972	239
Clientes	4	10.027	8.255	44.861	32.400
Estoques	5	7.669	10.315	24.083	27.164
Outras contas a receber		18.367	14.527	2.570	1.329
Impostos a recuperar		228	82	4.322	4.145
Despesas antecipadas		325	111	664	432
ATIVO CIRCULANTE		37.092	33.768	80.982	72.575
NÃO CIRCULANTE					
Créditos Eletrobrás		367	295	367	295
Impostos a recuperar		203	2.694	2.006	5.471
Outros créditos		854	878	1.008	1.033
Realizável a Longo Prazo		1.424	3.867	3.381	6.799
Investimentos	6	14.540	23.741	291	291
Imobilizado	7	23.369	21.207	43.136	41.903
Direito de uso	8a	-	-	7.207	10.707
Intangível		58	70	58	70
ATIVO NÃO CIRCULANTE		39.391	48.885	54.073	59.770
TOTAL DO ATIVO		76.483	82.653	135.055	132.345

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024					
(Em milhares de Reais)					
	Capital Social		Reserva de Capital		
	2025	2024	2025	2024	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.044	2.039	-	-	(111.957)
Lucro do exercício	-	-	-	-	(82.874)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	27.044	2.039	-	-	(104.871)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(75.788)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	27.044	2.039	-	-	(111.436)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

1 - CONTEXTO OPERACIONAL: A atividade principal da empresa consiste na fabricação de tubos flexíveis em PVC e outros em polietileno, destinados à construção civil, saneamento básico, irrigação, indústrias em geral e proteção de cabos elétricos e telefônicos subterrâneos.

2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB e de acordo com as práticas contábeis do Brasil ("BR GAAP"). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC. A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da empresa no processo de aplicação das políticas contábeis da empresa. A administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da empresa e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas com base na experiência histórica e outros fatores considerados relevantes. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, taxa de depreciação do imobilizado, perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros, provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e perdas por inadimplência. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A empresa revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais (R\$), o Real é a moeda funcional da Sociedade e, também, a sua moeda de apresentação. A administração tem, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que a empresa possua recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto as demonstrações foram elaboradas adotando a base contábil da continuidade operacional, cuja data de aprovação se deu em 02 de fevereiro de 2026.

3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS: a) A empresa reconhece a receita quando: (i) transfere ao comprador os riscos e benefícios inerentes à propriedade dos produtos; (ii) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (iii) seja provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Empresa; e (iv) custos incorridos da transação são mensurados de forma confiável; b) Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de até 3 meses e com risco insignificante de mudança de valor; c) Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis até o fim do próximo exercício estão demonstrados como circulante. O ajuste ao valor presente não foi necessário por não haver valores relevantes; d) Provisão para créditos de liquidação duvidosa encontra-se constituída com base em riscos de créditos a receber, em valor suficiente para fazer face às eventuais perdas; e) As provisões são reconhecidas quando a Empresa tem simultaneamente uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. A Administração da Empresa discute administrativa e judicialmente processos tributários, cíveis e trabalhistas com possibilidade de perda avaliada como possível por seus assessores

4 - CLIENTES:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Nacionais	8.528	7.674	43.105	31.757
Estrangeiros	1.499	581	1.756	643
TOTAL	10.027	8.255	44.861	32.400

5 - ESTOQUES:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2025	2024	2025	2024
Produtos Acabados	4.935	5.689	14.006	13.955
Matérias-Primas	2.601	4.411	9.537	12.479
Matérias de Embalagem	133	215	540	730
TOTAL	7.669	10.315	24.083	27.164

6 - INVESTIMENTOS: Nas demonstrações financeiras consolidadas foram eliminadas as participações de uma empresa em outra, os saldos de contas correntes, receitas e custos dos negócios efetuados com a sociedade controlada Kanaflex Indústria e Comércio de Plásticos Ltda. (controlada direta) e Kanaflex do Nordeste Indústria e Comércio Ltda. (controlada indireta). O investimento em controlada direta foi avaliado pelo método de equivalência patrimonial, conforme descrito na nota explicativa nº 3g; **Kanaflex Indústria e Comércio de Plásticos Ltda.**

	2025	2024
Capital Social	29.776	29.776
Patrimônio Líquido	14.733	23.972
Ações/Quotas Possuídas	29.776	29.776
Participação Acionária	100	100
Equivalência Patrimonial	(15.043)	(5.803)
Realização de Lucros em Controlada	(349)	(388)
(=) Valor dos Investimentos em Controlada	14.384	23.585
(+) Outros Investimentos	156	156
Valor Contábil dos Investimentos	14.540	23.741

Início das atividades em 02 de setembro de 2016 e as transações entre partes relacionadas, quando realizadas, são de conformidade com as condições usuais de mercado.

7 - IMOBILIZADO:

Em Milhares de Reais	Imobilizado em Andamento	Máquinas, Equipamentos e Instalações	Móveis, Equipamentos e Instalações Administrativa	Terrenos	Edifícios e Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Total	
Bens							
Saldo em 01 de Janeiro de 2024	456	73.651	2.823	29	2.225	79.184	
(+) Adições	449	1.906	51	-	668	3.074	
(-) Baixas	905	-	-	-	-	905	
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	-	75.557	2.874	29	2.893	81.353	
(+) Adições	3.467	184	288	-	1.247	5.186	
(-) Baixas	1.017	19	1	-	-	1.037	
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	2.450	75.722	3.161	29	4.140	85.502	
Depreciação/Amortização							
Saldo em 01 de Janeiro de 2024	-	54.191	2.721	-	1.377	58.289	
(+) Depreciação do Período	-	1.778	24	-	55	1.857	
(-) Baixas	-	-	-	-	-	-	
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	-	55.969	2.745	-	1.432	60.146	
(+) Depreciação do Período	-	1.875	43	-	82	2.000	
(-) Baixas	-	13	-	-	-	13	
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	-	57.831	2.788	-	1.514	62.133	
SALDO LÍQUIDO	2.450	17.891	373	29	2.626	23.369	
Consolidado:							
Em Milhares de Reais	Imobilizado em Andamento	Máquinas, Equipamentos e Instalações	Móveis, Equipamentos e Instalações Administrativa	Terrenos	Veículos	Edifícios e Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Total
Bens							
Saldo em 01 de Janeiro de 2024	2.998	83.219	2.889	2.240	199	6.785	98.330
(+) Adições	2.617	4.867	145	-	-	3.731	11.360
(-) Baixas	5.583	-	-	-	-	104	5.687
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	32	88.086	3.034	2.240	199	10.412	104.003
(+) Adições	3.791	1.100	414	-	-	1.420	6.225
(-) Baixas	1.372	19	1	-	199	-	1.591
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	2.451	89.167	3.447	2.240	-	11.832	109.137
Depreciação/Amortização							
Saldo em 01 de Janeiro de 2024	-	54.245	2.739	-	40	1.805	58.829
(+) Depreciação do Período	-	2.797	38	-	18	422	3.275
(-) Baixas	-	-	-	-	-	4	4
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	-	57.042	2.777	-	58	2.223	62.100
(+) Depreciação do Período	-	3.191	66	-	6	716	3.979
(-) Baixas	-	14	-	-	64	-	78
Saldo em 31 de Dezembro de 2025	-	60.219	2.843	-	-	2.939	66.001
SALDO LÍQUIDO	2.451	28.948	604	2.240	-	8.893	43.136

8 - ARRENDAMENTO:	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		
	2025	2024	2025	2024	
a) DIREITO DE USO					
Ativos direito de uso - Edificações	-	-	14.250	13.608	
Custo	-	-	-	-	
Saldo Inicial	-	-	14.250	13.608	
(+) Adições novos contratos	-	-	-	-	
(+/-) Ajuste por remensuração	-	-	(1.981)	642	
Saldo Final	-	-	12.269	14.250	
Amortização/Depreciação Acumulada	-	-	-	-	
Saldo Inicial	-	-	(3.543)	(2.120)	
Ativos direito de uso - Edificações	-	-	-	-	
(-) Despesa do exercício	-	-	-	(1.519)	(1.423)
(+/-) Ajuste por remensuração	-	-	-	-	-
Saldo Final	-	-	-	(5.062)	(3.543)
SALDO LÍQUIDO	-	-	-	-	7.207
A empresa arrenda ativos, incluindo prédios fabris e edificações. O prazo médio de arrendamento é de 8 anos.					

PERSPECTIVAS: O cenário político e econômico em 2026 apresenta incertezas, especialmente em razão do período eleitoral. Ainda assim, seguimos trabalhando de forma estratégica na busca por melhores resultados, com foco no desenvolvimento de produtos direcionados a nichos de mercado, na melhoria contínua dos processos e na instalação de novos equipamentos.

AGRADECIMENTOS: Agradecemos o apoio de todos os colaboradores, clientes, fornecedores e instituições financeiras.

Embu das Artes (SP), 02 de fevereiro de 2026
A DIRETORIA

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)					
	Notas	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		2025	2024	2025	2024
Receita Líquida de Vendas	14	95.353	89.338	304.093	284.780
Custo dos Produtos Vendidos	(59.513)	(60.467)	(206.600)	(192.487)	
Lucro Bruto		35.840	28.871	97.493	92.293
Despesas Operacionais	(22.885)	(42.258)	(68.324)	(82.298)	
Despesas com Vendas	15	(12.125)	(17.539)	(62.183)	(54.835)
Despesas Gerais e Administrativas	15	(10.760)	(24.719)	(26.141)	(27.463)
Lucro Operacional		12.955	(13.387)	9.169	9.995
Despesas Financeiras	15	(23.542)	(45.279)	(29.671)	(51.565)
Receitas Financeiras		3.018	22.499	3.555	1.705
Baixa Imobilizado/Receitas Receitas Extraordinárias com impostos		(1)	-	(135)	100
Equivalência Patrimonial	16	10.245	46.851	10.517	46.851
Equivalência Patrimonial	6	(9.240)	(3.598)	-	-
Resultado Financeiro		(19.520)	20.473	(15.734)	(2.909)
Lucro/Prejuízo antes do I.R./C.S.L.L.		(6.565)	7.086	(6.565)	7.086
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido de Exercício		(6.565)	7.086	(6.565)	7.086
Depreciação/Amortização	17	2.011	1.870	5.509	4.712
EBITDA		14.966	(11.517)	14.678	14.707
Lucro/Prejuízo por Ação		(1,82)	1,96	-	-

b) ARRENDAMENTO MERCANTIL					
Passivo	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		
	2025	2024	2025	2024	
Valores a pagar de arrendamentos	-	-	4.469	4.254	
Em até 1 ano	-	-	4.469	4.254	
De 2 a 3 anos	-	-	4.469	4.254	
De 3 a 4 anos	-	-	4.469	4.254	
De 4 a 5 anos	-	-	4.469	4.254	
Mais de 5 anos	-	-	2.979	14.534	
(-) Juros a apropriar	-	-	(10.434)	(13.939)	
TOTAL	-	-	10.421	17.612	
PASSIVO CIRCULANTE	-	-	1.567	1.602	
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	8.854	16.010	

9 - OBRIGAÇÕES FISCAIS:					
	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		
	2025	2024	2025	2024	
Esfera Federal	40.058	45.921	41.385	46.362	
Esfera Estadual	36.491	38.637	42.401	43.175	
Outros	5	4	12	9	
TOTAL	76.544	84.562	83.798	89.546	
PASSIVO CIRCULANTE	28.964	22.829	34.226	26.012	
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	47.580	61.733	49.572	63.534	

10 - INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS:					
	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		
	2025	2024	2025	2024	
Moeda					
Nacional	47.974	30.752	80.591	49.179	
Nacional Imobilizado	3.096	1.259	3.213	1.536	
Estrangeira	14.047	23.540	14.047	23.540	
(-) Juros a Apropriar	(10.329)	(7.270)	(14.400)	(8.027)	
TOTAL	54.788	48.281	83.451	66.228	
PASSIVO CIRCULANTE	32.951	25.309	55.176	38.918	
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	21.837	22.972	28.275	27.310	

Os valores dos empréstimos de Capital de Giro estão garantidos por duplicatas e o uso do Imobilizado pelas próprias máquinas e equipamentos produtivos.

11 - CONTINGÊNCIA TRIBUTÁRIA: De acordo com o CPC 25, a empresa possui contingências tributárias não provisionadas no montante de R\$ 42.098 em 31/12/2025 e R\$ 54.209 em 31/12/2024. Tais contingências são processos judiciais que seguem em discussão e que foram classificados como perdas possíveis e perdas prováveis não mensuráveis com suficiente segurança, com base em relatório apresentado pelos assessores jurídicos.

12 - SEGUROS: Os bens e interesses da empresa estão seguros contra riscos diversos por valores considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

DIRETORIA					
Antonio Novoro Kaneko - Diretor Presidente					
CONTADOR					
Reginaldo Ferreira dos Santos - CRC 1SP201520/O-4					

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Diretores e Acionistas da Kanaflex S/A, Indústria de Plásticos Embu das Artes - SP

Opinião
Examinamos as demonstrações cont