

CASTELO ALIMENTOS S/A		CNPJ nº 07.814.284/0001-07					
Relatório da Administração							
<p>A administração da Castelo Alimentos S.A., submete à apreciação de V. Sas. o relatório da administração e as demonstrações contábeis da Companhia, referentes aos exercícios encerrados em 31/12/2025 e 31/12/2024. A administração encontra-se à disposição dos acionistas para prestar os esclarecimentos julgados necessários. Infraestrutura: A administração da Companhia entende que o seu crescimento sustentado e a criação de valor para os seus negócios dependem, necessariamente, do investimento contínuo, tendo plantas industriais atualizadas. Qualidade: A Companhia tem seu Sistema de Gestão da Qualidade certificado na Norma ISO 9001 desde o ano de 2000. Para garantia dos produtos quanto à segurança alimentar, tem implementado nos processos as normas de Boas Práticas de Fabricação e Análise de Perigos e Pontos Críticos de Controle (APCC). Vem inovando, aprimorando seus processos, investindo em pessoas, tecnologia e práticas sociais e ambientais, buscando sempre uma melhor produtividade. ESG: No período em análise, nossa administração enfatizou práticas sólidas de ESG, fortalecendo a sustentabilidade, promovendo a inclusão e priorizando a governança responsável, impulsionando assim nosso crescimento e impacto positivo. Agradecimentos: Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, fornecedores, parceiros e acionistas por suas contribuições para o sucesso da Companhia. Marcelo Cereser</p>							
Balancos patrimoniais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024							
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)							
Ativo	2025	2024					
Ativo Circulante:			Passivo				
Caixa e equivalentes de caixa	38.122	69.816	Passivo Circulante:				
Contas a receber	63.481	63.689	Fornecedores	20.096	20.191		
Estoques	42.392	32.829	Arrendamentos a pagar - parte relacionada	5.123	4.630		
Impostos a recuperar	4.685	1.805	Salários e encargos sociais	7.952	10.163		
Outros créditos	4.698	2.253	Impostos a recolher	2.752	4.584		
Total do ativo circulante	153.378	170.392	Partes relacionadas	-	22.600		
Ativo não Circulante:			Clientes e representantes	7.838	4.893		
Impostos a recuperar	870	910	Fretes a pagar	2.657	1.366		
Depósitos judiciais	482	471	Outras obrigações	1.285	2.828		
Debêntures a receber - parte relacionada	11.047	18.712	Total do passivo circulante	47.703	71.255		
Investimentos	26	26	Passivo não Circulante:				
Imobilizado	52.155	46.251	Arrendamentos a pagar - parte relacionada	23.980	27.982		
Intangível	1.736	1.751	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.479	2.803		
Direito de uso	25.698	29.533	Provisão para demandas judiciais	21	26		
Total do ativo não circulante	92.014	97.654	Total do passivo não circulante	26.480	30.811		
Total do Ativo	245.392	268.046	Patrimônio Líquido:				
			Capital social	46.507	46.507		
			Reservas de lucros	124.702	119.473		
			Total do patrimônio líquido	171.209	165.980		
			Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	245.392	268.046		
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024							
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)							
Reserva de lucros							
	Capital social	Reserva legal	Reserva para incentivos fiscais	Reserva para investimento e capital de giro e retenção de lucros	Total Reservas	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	20.000	6.698	118.669	-	125.367	-	145.367
Aumento de capital em 30 de abril de 2024	6.698	(6.698)	-	-	(6.698)	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	43.497	43.497
Aumento de capital em 26 de agosto de 2024	19.809	-	-	-	-	(19.809)	-
Destinações:							
Reserva legal	-	804	-	-	804	(804)	-
Reserva para investimento e capital de giro	-	-	-	15.277	15.277	(15.277)	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	(1.898)	(1.898)
Distribuição de dividendos	-	-	-	(15.277)	(15.277)	(5.709)	(20.986)
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	46.507	804	118.669	-	119.473	-	165.980
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	40.979	40.979
Destinações:							
Reserva legal	-	1.836	-	-	1.836	(1.836)	-
Lucros retidos	-	-	-	1.711	1.711	(1.711)	-
Reserva para incentivos fiscais	-	-	1.682	-	1.682	(1.682)	-
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	(4.263)	(4.263)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	(31.487)	(31.487)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	46.507	2.640	120.351	1.711	124.702	-	171.209
Resumo das Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis encerradas em 31/12/2025							
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)							
<p>1. Contexto operacional: A Companhia tem como objeto social: a industrialização, comércio, importação, exportação de vinagres e seus sucedâneos, produtos alimentícios, temperos, conservas e condimentos em geral; sucos de frutas, hortaliças e legumes, exceto concentrados; a industrialização por conta de terceiros; fabricação de embalagens de material plástico; comércio varejista de produtos alimentícios em geral ou especializado em produtos alimentícios não especificados anteriormente. 2. Principais práticas contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. (a) Apuração do resultado: O resultado é apurado pelo regime de competência. (b) Impostos diferidos: Os tributos diferidos foram reconhecidos considerando as alíquotas vigentes para o imposto de renda e contribuição social, constituídos sobre diferenças temporárias, na extensão em que sua realização seja provável. (c) Ativos circulantes: A provisão para perdas esperadas com créditos é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber. Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado usando-se o método da média ponderada móvel. (d) Imobilizado: Demonstrado ao custo, líquido da</p>							
<p>depreciação, calculada pela vida útil econômica estimada de seus ativos. (e) Demais ativos circulantes e não circulantes: São demonstrados aos valores de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos, variações cambiais incorridas, até a data do balanço. (f) Passivos circulantes e não circulantes: São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias e cambiais incorridas. Os arrendamentos são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (<i>pro rata temporis</i>). Em relação às provisões, são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação sendo uma estimativa confiável do valor. 3. Patrimônio líquido: O capital social subscrito e integralizado está representado por 46.507.000 ações ordinárias, no valor de R\$ 1,00 cada. 4. As demonstrações contábeis: completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações contábeis completas estão disponíveis na sede da Companhia. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações contábeis foi emitido em 26 de fevereiro de 2026.</p>							
Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024							
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)							
	2025	2024					
Receita líquida:	389.507	379.742					
Custo dos produtos vendidos	(199.282)	(194.860)					
Lucro bruto	190.225	184.882					
Receitas (despesas) operacionais:							
Comerciais	(93.940)	(88.115)					
Administrativas e gerais	(40.015)	(39.523)					
Outras receitas operacionais, líquidas	2.562	2.346					
Lucro operacional antes do resultado financeiro	58.832	59.590					
Resultado financeiro:							
Despesas financeiras	(10.454)	(7.666)					
Receitas financeiras	10.245	10.586					
Variação cambial, líquida	33	(96)					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	58.656	62.414					
Imposto de renda e contribuição social correntes	(18.001)	(18.646)					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	324	(271)					
	(17.677)	(18.917)					
Lucro líquido do exercício	40.979	43.497					
Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024							
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)							
	2025	2024					
Lucro líquido do exercício	40.979	43.497					
Outros resultados abrangentes	-	-					
Total do resultado abrangente	40.979	43.497					
Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024							
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)							
	2025	2024					
Fluxo de caixa das atividades operacionais:							
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	58.656	62.414					
Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais:							
Depreciação	5.070	3.829					
Amortização	5.687	5.377					
Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	3.236	8.705					
Provisão para perdas esperadas com créditos	131	42					
Provisão para demandas judiciais	(26)	(15)					
Provisões diversas	1.240	(522)					
Juros Selic	-	(2.318)					
Juros sobre debêntures	(304)	(440)					
Juros sobre arrendamentos	1.971	2.171					
Restituição de imposto de renda	-	(22)					
Variação cambial, líquida	(33)	-					
Variações nos ativos e passivos operacionais:							
Contas a receber	110	5.256					
Estoques	(9.563)	(4.240)					
Impostos a recuperar	(2.840)	19.984					
Depósitos judiciais	(11)	(116)					
Outros créditos	(2.445)	(119)					
Fornecedores	(95)	565					
Salários e encargos sociais	(2.211)	784					
Impostos a recolher	(1.832)	2.326					
Clientes e representantes	1.453	(1.267)					
Fretes a pagar	1.291	(504)					
Outras obrigações	(1.291)	504					
Provisão para demandas judiciais	21	(40)					
Caixa gerado das operações	58.215	102.354					
Imposto de renda e contribuição social pagos	(18.001)	(18.646)					
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	40.214	83.708					
Das atividades de investimento:							
Aquisições de ativo imobilizado	(14.210)	(20.730)					
Aquisições de intangível	(532)	(1.016)					
(Aplicação) resgate, líquidos em debêntures a receber	7.969	(3.951)					
Caixa usado nas atividades de investimento	(6.773)	(25.697)					
Das atividades de financiamento:							
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(58.350)	(17.972)					
Redução de capital social pagos	-	(40.000)					
Arrendamento pago	(6.785)	(6.524)					
Caixa usado nas atividades de financiamento	(65.135)	(64.496)					
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	(31.694)	(6.485)					
Caixa e equivalentes de caixa:							
No início do exercício	69.816	76.301					
No fim do exercício	38.122	69.816					
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	(31.694)	(6.485)					
A DIRETORIA							
Sergio Ricardo Leite Zago							
Contador CRC nº SP 220542/O-4							

