

NL COMERCIAL S.A.

CNPJ nº 41.812.558/0001-59

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas: A Diretoria da NL Comercial S/A, dando cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação da Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas, o Balanço Patrimonial do exercício de 2025 e as respectivas Demonstrações de Resultado, Mutações do Patrimônio Líquido e Fluxo de Caixa. São Manuel (SP), 31 de março de 2026. A Diretoria

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)				DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)			DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)					
Ativo	Nota	2025	2024	Passivo	Nota	2025	2024			Nota	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	62	73	Impostos e contribuições a recolher	10	1	2	Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial		8	3.112	3.366
Dividendos a receber	10	2.519	884	Dividendos a pagar	7	6.864	5	Despesas administrativas			(20)	(27)
Outros créditos	7	437	-	Outras contas a pagar	9	396	-	Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e dos impostos			3.092	3.339
Total do ativo circulante		3.018	957	Total do passivo circulante		7.261	7	Receitas financeiras			1	3
Investimentos	8	23.871	22.787	Patrimônio líquido	9	16.486	16.486	Despesas financeiras			(9)	(6)
Total do ativo não circulante		23.871	22.787	Capital social		617	4.199	Receita (despesas) financeiras líquidas			(8)	(3)
				Reservas de lucros		2.525	2.524	Resultado antes dos impostos			3.084	3.336
				Ajustes de avaliação patrimonial		-	528	Imposto de renda e contribuição social correntes			-	-
				Dividendo adicional proposto		-	-	Lucro líquido do exercício			3.084	3.336
Total do ativo		26.889	23.744	Total do patrimônio líquido		19.628	23.737	As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras				
				Total do passivo e patrimônio líquido		26.889	23.744					

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Milhares de Reais)						
	Capital social	Reserva de lucros		Ajuste de Avaliação patrimonial	Dividendo adicional proposto	Total Patrimônio Líquido
		Reserva legal	Reserva para investimentos			
Saldo em 1º de janeiro de 2024	15.355	296	2.508	-	864	21.570
Aumento de capital conforme: AGO/E de 30 de abril de 2024	1.131	-	(1.131)	-	-	-
Pagamento de dividendos	-	-	-	-	(1.170)	(1.170)
Realização do custo atribuído em investidas	-	-	-	23	(23)	-
Lucro líquido do exercício	-	-	3.337	-	-	3.337
Destinação do lucro líquido:						
Reserva legal	-	167	-	(167)	-	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	(834)	834	-
Dividendos propostos	-	-	-	-	-	-
Reserva de retenção de lucros	-	-	2.359	(2.359)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16.486	463	3.736	-	528	23.737
Aumento de capital conforme: AGO/E de 30 de abril de 2025	-	-	-	-	-	-
Pagamento de dividendos	-	-	-	-	-	-
Constituição de Reserva de Lucro	-	-	(528)	-	-	(528)
Realização do custo atribuído em investidas	-	-	-	(23)	23	-
Ajuste de avaliação patrimonial em investidas	-	-	-	(22)	-	(22)
Lucro líquido do exercício	-	-	3.084	-	-	3.084
Destinação do lucro líquido:						
Reserva legal	-	154	-	(154)	-	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	-	-	(6.643)	-	-	(6.643)
Reserva de retenção de lucros	-	-	2.907	(2.907)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	16.486	617	(528)	-	528	19.628

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em Milhares de Reais)				
1. Contexto operacional: A NL Comercial S.A. ("Companhia") foi fundada em 25 de março de 2021, sua sede administrativa está instalada no município de São Manuel, Estado de São Paulo - Brasil, e tem por objeto a intermediação de negócios e a participação em outras sociedades. 2. Entidade da Companhia: A Companhia possui participação societária, conforme destacada abaixo:				
Coligada: Comercial Lupo S.A. Brasil 12,2361% 12,2361%				
Comercial Lupo S.A.: Entidade com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo - Brasil, tem por objeto indústria e comércio de meias, malharia em geral; compra, venda e arrendamento de bens imóveis e a realização de empreendimentos imobiliários; exploração agrícola, pecuária, avícola, florestamento e reflorestamento; importação e exportação; apoio administrativo nas áreas de suas atividades; atividades de vigilância e segurança privada; representação de outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, sendo permitido à sociedade agir por conta própria ou de terceiros, na base de comissão, consignação ou de outra forma permitida em lei; prestação de serviços nas áreas de suas atividades; hotelaria e restaurante; empreender, explorar, locar unidades e administrar shopping center; e participação em outras sociedades, na qualidade de sócia quotista ou acionista. 3. Base de preparação. a) Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 26 de março de 2025. Após a sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. b) Moeda funcional e moeda de apresentação: Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real				
4. Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação destas demonstrações financeiras a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. 5. Principais políticas contábeis: As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras. As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente pela Companhia e sua coligada. a) Investimentos em coligadas: As coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle, sobre as políticas financeiras e operacionais. A influência significativa supostamente ocorre quando, direta ou indiretamente, se cumpre um ou mais itens do dispositivo do Pronunciamento Contábil CPC 18. Os investimentos em coligadas são contabilizados por meio do método da equivalência patrimonial e são reconhecidos inicialmente pelo custo. b) Capital social: Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. A Companhia não possui ações preferenciais. Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definidos em estatuto social, são reconhecidos como passivo. Os dividendos adicionais propostos devem ser aprovados em Assembleia de Acionistas da Companhia e sua controlada e são reconhecidos no patrimônio líquido sobre esta rubrica. As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas e comissões bancárias. d) Imposto de renda e contribuição social: O imposto de renda e a contribuição social do período corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tribu-				

	Percentual de participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Efeito no resultado da Companhia
31 de dezembro de 2025								
Comercial Lupo S/A	12,2361%	54.818	179.864	28.316	17.530	188.863	28.167	3.112
								3.112
31 de dezembro de 2024								
Comercial Lupo S/A	12,2361%	40.315	173.438	8.537	12.400	192.840	27.522	3.366
								3.366

O quadro abaixo apresenta um resumo das movimentações do investimento da coligada.								
	Saldo 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Dividendos	Saldo 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendos	Saldo 31/12/2025	
								2023
Comercial Lupo S.A.	21.499	3.366	(2.078)	22.787	3.112	(2.028)	23.871	
Total	21.499	3.366	(2.078)	22.787	3.112	(2.028)	22.787	

9. Patrimônio líquido. i. Capital social: O capital social está representado por 178.167.414 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. ii. Reserva legal: É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Reserva de retenção de lucros: Os lucros acumulados apurados até 31 de dezembro de 2025 foram reclassificados no patrimônio líquido de lucros acumulados para reserva de lucros e estão à disposição dos acionistas. Dividendos: Os acionistas têm direito a um dividendo máximo de 12% sobre o lucro líquido do exercício, calculado após as apropriações da reserva legal, conforme Estatuto Social. Os dividendos adicionais propostos devem ser aprovados pela Assembleia de Acionistas da Companhia e são reconhecidos no patrimônio líquido sobre esta rubrica, se deliberados durante o exercício. iii. Ajustes de avaliação patrimonial: São compostos pelo efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado nas investidas em decorrência da aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 27 e do ICPCLD na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e da contribuição social diferidos, e vêm sendo realizados mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhes deram origem. 10. Transações com partes relacionadas. Operações com								
passo-chave da Administração: O pessoal-chave da Administração é composto pela diretoria eleita anualmente na Assembleia Geral Ordinária. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração durante o exercício, a título de benefícios de curto prazo, foram de R\$ 13. A Companhia não concede ao pessoal-chave da Administração benefícios com características de longo prazo. Principais saldos e transações que afetaram o resultado: Os principais saldos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram realizados em condições usuais de mercado para os respectivos tipos de operações.								
		Ativo		Passivo				
		2025	2024	2025	2024			
Circulante								
Dividendos a receber	2.519	884	-	-	-	-	-	
Dividendos a pagar	-	-	6.864	5	-	-	-	
Total	2.519	884	6.864	5	-	-	5	
A Diretoria								
Gustavo Henrique Acencio Barboza								
Contador - CRC 1SP 331681/0-9								

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias. **AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link <https://publicidadelegal.gazetasp.com.br>