Docusign Envelope ID: DAA757BC-EA5C-4346-B0F1-92178E6CC6CB



# SF EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ: 04.873.656/0001-70

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, As demonstrações financeiras da SF Empreendimentos e Participações S.A, referente as atividades encerradas em 31 de dezembro de 2025 são submetidas a apreciação de V.Sas.

## Balanço Patrimonial

| Ativo | Notas | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | | | |
| Caixa e equivales de caixa | 4 | 2.470.605 | 93.322 | 40.819.259 | 10.600.867 |
| Clientes | 5 | | | 2.954.956 | 8.220.273 |
| Estoques | 7 | | | 33.025.835 | 65.808.690 |
| Outros créditos | 6 | 4.914.533 | 1.422.700 | 15.155.026 | 4.854.283 |
| Emprestimos a socios Adto a funcionários | | - | - | - | - |
| Outros creditos | | 3.992.607 | 599.018 | 4.461.701 | 3.284.834 |
| Impostos a recuperar | | 102.538 | 102.538 | 901.670 | 704.507 |
| Adto fornecedores | | 819.388 | 721.144 | 9.791.654 | 864.942 |
| **Total ativo circulante** | | **7.385.138** | **1.516.022** | **91.955.076** | **89.484.114** |
| **Não circulante** | | | | | |
| Realizavel a longo prazo Contas a receber | 8 | | | 2.024.072 | 923.974 |
| Clientes | 8 | | | | - |
| Emprestimos pessoa ligada | | 13.659.389 | 12.830.732 | | |
| Investimento | 9 | 160.456.992 | 127.711.553 | 43.000.000 | 33.200.000 |
| Imobilizado liquido | 10 | 11.298.997 | 11.520.949 | 56.259.820 | 57.653.185 |
| Intangivel | | | 1.443.877 | 4.278.145 | 5.722.023 |
| Adiantamento aquis imobilizado | | | | 380.000 | 380.000 |
| **Total do ativo não circulante** | | **185.415.378** | **153.507.112** | **105.942.037** | **97.879.181** |
| **Total do ativo** | | **192.800.517** | **155.023.134** | **197.897.113** | **187.363.295** |

| Passivo e patrimonio liquido | Nota | Controladora 2.025 | Controladora 2.024 | Consolidado 2.025 | Consolidado 2.024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Circulante** | | | | | |
| Fornecedores | 11 | 31.533 | 34.759 | 848.483 | 1.763.382 |
| Outras contas | 13 | | | 861.120 | 1.038.635 |
| Emprestimos bancarios | | | | - | 19.647.468 |
| Orbigações trabalhistas | | 62.117 | 37.214 | 146.700 | 114.999 |
| Impostos e contribuições a recolher | 12 | 31.860 | 212.135 | 452.903 | 659.846 |
| Provisões de férias | 14 | 173.185 | 122.105 | 579.405 | 404.041 |
| **Total do passivo circulante** | | **298.695** | **406.213** | **2.888.610** | **23.628.372** |
| **Não circulante** | | | | | |
| Outras contas a pagar | | | | 18.183.956 | 8.771.678 |
| Emprestimos pessoa ligada | | - | (6.258) | | |
| Emprestimos coligadas | | 35.256.444 | 42.488.433 | | |
| Adiatamento de clintes | | 30.402.928 | 20.114.194 | 43.405.378 | 47.317.310 |
| Emprestimos bancarios | | 43.500.000 | 33.200.000 | 47.314.401 | 44.209.001 |
| Resultado exercicios futuros | | | | 2.024.072 | 3.945.250 |
| **Total passivo não circulante** | | **109.159.372** | **95.796.369** | **110.927.807** | **104.243.240** |
| **Patrimônio líquido** | | **83.342.450** | **58.820.552** | **84.080.696** | **59.491.683** |
| Capital social | | 29.084.434 | 29.084.434 | 29.084.434 | 29.084.434 |
| Capital a realizar | | (10.297.503) | (10.297.503) | (10.297.503) | (10.297.503) |
| Reserva de lucros | | 4.837.635 | (19.684.262) | 3.982.824 | (19.814.262) |
| Scp | | | - | 738.246 | - |
| Ajustes de avaliação | | 59.717.883 | 59.717.883 | 59.717.883 | 59.717.883 |
| Participação não controladores | | | | 854.812 | 801.130 |
| **Total passivo** | | **192.800.517** | **155.023.134** | **197.897.113** | **187.363.295** |

## Demonstrações de mutações do patrimonio liquido

| Controladora | Capital social | Capital s. a realizar | Reserva legal | Ajustes avalicação | Ações tesouraria | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 31/12/2023** | **29.084.434** | **(10.297.503)** | **(10.536.140)** | **59.717.883** | **(175.000)** | **67.793.674** |
| Ajustes 2024 | | | (375.815) | | | (375.815) |
| Lucro liquido do exercício | | | (2.107.648) | | | (2.107.648) |
| Ações em tesouraria | | | (6.667.659) | | 175.000 | (6.492.659) |
| **Saldo em 31/12/2024** | **29.084.434** | **(10.297.503)** | **(19.684.262)** | **59.717.883** | **-** | **58.820.552** |
| Ajustes 2025 | | | (7.251) | | | (7.251) |
| Lucro liquido do exercício | | | 34.917.060 | | | 34.917.060 |
| Distribuição de lucros | | | (10.387.912) | | | (10.387.912) |
| **Saldo em 31/12/2025** | **29.084.434** | **(10.297.503)** | **4.837.635** | **59.717.883** | **-** | **83.342.449** |

| Consolidado | Capital social | Capital social a realizar | Reserva legal | Reserva de lucros | Proj. Acumulados | Ações tesouraria | Ajustes de avaliação | Sub total | Partic. Dos não controladores | SCP | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 31/12/2023** | **29.084.434** | **(10.297.503)** | **-** | **(11.339.148)** | **-** | **(175.000)** | **59.717.883** | | **803.008** | **738.246** | **68.531.920** |
| Lucro liquido do exercício | | | | (2.108.491) | | | | | | | (2.108.491) |
| Ações em tesouraria | | | | (7.104.868) | | | | | | | (7.104.868) |
| **Saldo em 31/12/2024** | **29.084.434** | **(10.297.503)** | **-** | **(20.552.507)** | **-** | **-** | **59.717.883** | | **801.129** | **738.246** | **59.491.682** |
| Ajustes exercicios anteriores | | | | (64.146) | | | | | | | (64.146) |
| Lucro liquido do exercício | | | | 34.987.388 | | | | | | | 34.987.388 |
| Distribuição de lucros | | | | (10.387.912) | | | | | | | (10.387.912) |
| Participação não controladores | | | | | | | | | 53.683 | | 53.683 |
| **Saldo em 31/12/2025** | **29.084.434** | **(10.297.503)** | **-** | **3.982.823** | **-** | **-** | **59.717.883** | | **854.812** | **738.246** | **84.080.695** |

## Notas Explicativas

**1. Contexto Operacional** A empresa é uma Sociedade Anônima de Capital Fechado com sede em Campinas, Estado de São Paulo. A Sociedade tem por objeto: a) A Administração de bens próprios e a participação em outras sociedades como acionista ou quotista - Holdings de Instituições não-financeiras sendo sua participação nas empresas: Transo Combustíveis Ltda, estabelecida a Av. Estocolmo, 1.438 - Sala 01, Bairro Cascata, Cidade Paulínia/SP, A Sociedade tem por objeto: Aquisição, armazenamento e distribuição de petróleo, alcoóis e combustíveis, assim como cessão de espaço para armazenagem e movimentação de produtos, locação de salas, escritórios e estacionamento etc. SF Administração de Bens Ltda, estabelecida a rua Padre Vieira, 1.144, Bairro Cambuí, na cidade de Campinas/SP, A Sociedade tem por objeto: Administração de bens moveis e imóveis próprios e de terceiros. SF Desenvolvimento Imobiliário Ltda, estabelecida a Avenida Santa Izabel, 1030 Al, Bairro barão Geraldo, na cidade de Campinas/SP, A Sociedade tem por objeto: atividade é Compra e venda de bens imóveis, a incorporação imobiliária e a execução de loteamento por conta própria e alheia. Terra Viva Incorporação e Empreendimentos Imobiliários Ltda, estabelecida a Av. Santa Izabel, 1030 - AL - Bairro Barão Geraldo, na cidade de Campinas/SP, A Sociedade tem por objeto: É Compra e venda de Bens Imóveis, a incorporação imobiliária e a execução de loteamento por conta própria ou terceiros. Ambience Empreendimentos Imobiliários Ltda, estabelecida na Av. Santa Izabel, Nº 1030 Al - Bairro Barão Geraldo, na cidade de Campinas/SP, A Sociedade tem por objeto:é Compra e venda de bens imóveis, a incorporação imobiliária e a execução de loteamento por conta própria ou alheia. Santana da Mata Empreendimentos Imobiliários Ltda, estabelecida a Av. Santa Izabel, Nº 1030 AL - Bairro Barão Geraldo, na cidade de Campinas/SP, A Sociedade tem por objeto: é Compra e venda de bens imóveis, a incorporação imobiliária e a execução de loteamento por conta própria ou alheia. Saint Anne Empreendimento Imobiliário Ltda, estabelecida a Av Jose de Souza Campos, Nº 753 - na cidade de Campinas/SP. A Sociedade tem por objeto: Incorporação de empreendimentos imobiliários. **2 . Bases para Elaboração as Demonstrações Contábeis** As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e nas Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade e incorporam as alterações trazidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09. Com o advento da Lei nº 11.638/07, que atualizou a legislação societária brasileira tendo como principal objetivo possibilitar a convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil com normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), novas normas e pronunciamentos técnicos contábeis vêm sendo expedidos em consonância com os padrões internacionais de contabilidade pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC. Adicionalmente, foi publicado o CPC PME que é específico e deve ser aplicado às pequenas e médias empresas, por força da Res. CFC 1.255/09. As referidas alterações foram adequadas para empresa nos exercícios sociais encerrados em 31.12.2010, sendo que as práticas utilizadas até então pela sociedade eram aquelas vigentes até 31.12.2007 **3. Resumos das Principais Práticas Contábeis** As principais práticas adotadas na elaboração das demonstrações contábeis foram: a. **Apuração dos Resultados** O lucro é apurado pelo regime de competência, proveniente da venda de mercadorias, venda de empreendimentos imobiliários, locação de Imóveis Próprios e prestação de serviços. b. **Uso de Estimativas Contábeis** Na elaboração das demonstrações contábeis, o uso de estimativas é requerido para contabilizar certos ativos, passivos e transações. Consequentemente, as demonstrações incluem estimativas referentes, provisões para perdas com clientes, provisões trabalhistas, cujos resultados reais podem ser diferentes dessas estimativas. c. **Ativo Circulante e Não-Circulante** Apresentado pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos ou, no caso de despesas de períodos seguintes, ao custo. d. **Ativo Imobilizado** Demonstrado ao custo de aquisição ou formação. A depreciação de bens do imobilizado é calculada pelo método linear, sendo que as taxas utilizadas são baseadas na legislação tributária vigente, divulgadas pela Receita Federal do Brasil. e. **Passivo Circulante e Não-Circulante** Demonstrado por valores conhecidos ou calculáveis, ajustados, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridas. **4. Caixa e Bancos** Esse grupo é composto de caixa de pequeno valor existente em cada unidade de negócio, e saldos de contas correntes. **Aplicações Financeiras** Os saldos desse grupo referem-se as aplicações financeiras de liquidez imediata, cujos rendimentos são reconhecidos mensalmente por regime de competência. A composição das aplicações é composta da seguinte maneira:

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Caixa e Bancos | 103.420 | 4.654 | 134.644 | 6.258.627 |
| Aplicações Financeiras | 2.367.183 | 88.666 | 40.684.613 | 4.342.240 |
| Total | 2.470.603 | 93.321 | 40.819.257 | 10.600.867 |

**5. Contas a receber** Os saldos das contas receber que compõe o grupo são registrados e mantidos pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, sendo composto por duplicatas a receber decorrentes de venda de bens de sua operação.

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Contas a Receber | - | - | 7.051.096 | 8.876.104 |
| Total | - | - | 7.051.096 | 8.976.104 |

**6.- Outros Creditos** O grupo é composto por valores que compreendem créditos trabalhistas, tributários, adiantamentos a fornecedores, Despesas Antecipadas, outros Creditos, depósitos Judiciais e tributos diferidos. O saldo é composto por valores de créditos tributários, provisão ativa sobre pedidos de compensação de tributos e despesas antecipadas, essencialmente, seguros empresariais cuja apropriação ocorre por regime de competência, sendo apropriado mensalmente. Os depósitos judiciais constituídos são garantias de discussões trabalhistas as quais a empresa possui para a data base do encerramento do exercício social, sendo que os valores não estão corrigidos monetariamente de acordo com as taxas referenciais para cada depósito, fazendo com que nas datas de resgate esses possam ter variação para a atual posição. Os detalhamentos são apresentados a seguir

| Outras Contas a Receber | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Creditos Trabalhista** | | | | |
| Adiantamento a Funcionários | - | - | - | - |
| Adiantamento de Férias | - | - | - | - |
| **Total** | - | - | - | - |
| **Credito Tributários Fiscais** | | | | |
| Pis a Compensar | | | - | - |
| Cofins a Compensar | | | - | - |
| Outros Impostos a Compensar | | | 799.133 | 601.970 |
| Contribuição Social a Compensar | | | - | - |
| Imposto Retido na Fonte | 102.537 | 102.537 | 102.537 | 102.537 |
| **Total** | 102.537 | 102.537 | 901.670 | 704.507 |
| **Despesas a Recuperar** | | | | |
| Despesas a Apropriar | | | | |
| Depósitos Judiciais | 74.741 | 36.843 | 147.465 | 147.465 |
| **Total** | 74.741 | 36.843 | 147.465 | 147.465 |
| **Outros Créditos** | | | | |
| Adiantamento fornecedores | 819.388 | 721.144 | 9.791.654 | 864.942 |
| Outros Créditos | 3.917.865 | 562.175 | 51.905 | 2.529.002 |
| **Total** | 4.737.253 | 1.283.319 | - | 864.942 |
| Total | 4.914.531 | 1.422.699 | 9.843.559 | 3.393.944 |

**7. Estoques** Os produtos adquiridos para revenda são valorizadas segundo o preço médio de aquisição. Os imóveis em Estoque são constituído de unidades de terreno e Salas pronto para venda.

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Imóveis | - | - | 30.160.132 | 60.145.995 |
| Produtos | - | - | 2.865.703 | 5.662.694 |
| Total | - | - | 33.025.835 | 65.808.689 |

**8. Contas a Receber Não-Circulante** O saldo de contas a receber do ativo não-circulante é proveniente de operações de venda de Lotes e Salas a prazo superior a 365 dias.

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Contas a Receber | - | - | 2.024.071 | 1.169.532 |
| **Total** | - | - | **2.024.071** | **1.169.532** |

**9. Investimentos** Os Investimentos em Coligadas são calculados através de Equivalência Patrimonial e são representados pelos Investimentos demonstrados abaixo:

| | Investimentos 2025 | Investimentos 2024 |
|---|---|---|
| Transo Combustíveis | 43.727.180 | 42.590.111 |
| Transo Transportes | - | 348.576 |
| [1]SF Administração de Bens | 41.388.429 | 24.648.381 |
| SF Desenvolvimento Imobiliário | 16.884.763 | 12.033.340 |
| Ambience Empreend. Imobiliário | - | - |
| Terra Viva Incorp. Emp. Imobiliários | 6.783.068 | 6.785.851 |
| Santanda da Mata | 8.629.973 | 8.061.716 |
| Saint Anne Empreend. Imobiliario | 43.000.000 | 33.200.000 |
| **Total** | **160.413.413** | **127.667.976** |

**10. Imobilizado Liquido** Demonstrado ao custo de aquisição ou formação. A depreciação de bens do imobilizado é calculada pelo método linear sendo que as taxas utilizadas são baseadas na legislação tributária vigente, divulgadas pela Receita Federal do Brasil. Temos abaixo os valores de custo histórico, depreciação incorrida e o saldo residual em 31.12.2025 em R$: 56.259.819

| Controladora Descrição | Valor de Aquisição | Depr. Acumulada | 2025 Valor Líquido | 2024 Valor Líquido |
|---|---|---|---|---|
| Moveis e Utensílios | 257.590 | 158.190 | 99.400 | 157.309 |
| Computadores e Periféricos | 130.861 | 115.964 | 14.897 | 177.548 |
| Maquinas | 22.154 | 7.453 | 14.701 | |
| Instalações | 15.000 | - | - | 15.000 |
| Aparelhos Telefônicos | | | - | - |
| Utensílios | | | - | -2.054 |
| Software | | | - | 3.145 |
| Terrenos | 3.750.000 | | 3.750.000 | 3.750.000 |
| Construções e Benfeitorias | 7.420.000 | | 7.420.000 | 7.420.000 |
| Total | 11.595.605 | 281.607 | 11.298.998 | 11.520.948 |

| Consolidado Descrição | Valor de Aquisição | Depr. Acumulada | 2025 Valor Líquido | 2024 Valor Líquido |
|---|---|---|---|---|
| Construções e Benfeitorias | 13.326.904 | 606.471 | 12.720.433 | 12.724.595 |
| Terrenos | 20.079.500 | - | 20.079.500 | 20.079.500 |
| Imobilizado Técnico e Equipamentos | 32.182.416 | 16.286.859 | 15.895.557 | 16.346.886 |
| Veículos | 45.940 | 45.940 | - | 241.166 |
| Moveis e Utensílios | 213.992 | 203.356 | 10.636 | 544.751 |
| Computadores e Periféricos | 237.448 | 237.448 | - | 162.593 |
| Software | 22.694 | - | 22.694 | 22.694 |
| Imobilizado em Andamento | 7.530.999 | | 7.530.999 | 7.530.999 |
| Imóveis | | | - | - |
| Total | 73.639.893 | 17.380.074 | 56.259.819 | 57.653.184 |

No ano de 2021 foi realizado Avaliação Patrimonial das empresas TRANSO COMBUSTIVEIS LTDA, SF EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A e SF ADMINISTRAÇÃO DE BENS LTDA, pela Empresa CONSULCAMP AUDITORIA E CONSULTORIA e LUIZ CLÁUDIO GIACIANI, onde emitiram LAUDO de avaliação do novo valor justo dos ativos, totalizando o valor de R$ 90.851.263,70, sendo das empresas: TRANSO COMBUSTIVEIS LTDA – Laudo de Avaliação R$ 53.614.792,42 SF ADMINISTRAÇÃO DE BENS LTDA – Laudo de Avaliação R$ 25.823.571,28 SF EMPREENDIMENTO E PARTICIPAÇÕES S.A – Laudo de Avaliação R$ 11.412.900,00 Ainda nos anos de 2022/2023 foram feitas reclassificações do Ativo Imobilizado da empresa SF ADMINISTRAÇÃO DE BENS para ESTOQUE MANTIDO PARA VENDAS no valor de R$ 32.300.754 No Ano de 2025 foi descontinuado a operação da empresa TRANSO TRANSPORTES LTDA, onde as Cotas da Empresa foram 100% vendidas. **11. Fornecedores** Os saldos estão demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridas. A essência dos saldos é a seguinte:

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Fornecedores | 31.533 | 34.758 | 848.482 | 1.763.382 |
| Total | 31.533 | 34.758 | 848.482 | 1.763.382 |

**12. Obrigações Fiscais** As obrigações tributárias registradas, posição em 31.12.2025, são decorrentes da atividade operacional da empresa, sendo registradas pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos.

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Pis a Recolher | | | 23.986 | 31.658 |
| Cofins a Recolher | | | 110.475 | 146.104 |
| Outros Impostos a recolher | 31.860 | 212.135 | 318.442 | 482.084 |
| Total | 31.860 | 212.135 | 452.903 | 659.846 |

## Demonstrações dos resultados

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Receitas bruta de Produtos e serviços | | | 411.074.411 | 273.484.526 |
| (-) Impostos e deduções | | | (4.929.503) | -2.613.359 |
| Receita liquida | | | 406.144.908 | 270.871.167 |
| Custos dos produtos e serviços vendido | | | (353.029.477) | (245.617.534) |
| Receitas ( despesas ) operacionais | | | | |
| Despesas c/ vendas | | | (10.309.110) | (14.215.476) |
| Despesas administrativas | (920.074) | (1.947.471) | (8.658.519) | (4.424.943) |
| Despesas tributarias | | | | |
| Outras receitas/despesas operacionais | | | 2.880.072 | (377.087) |
| Resultado equivalência Patrimonial | 35.963.454 | 2.222.446 | | |
| Lucro operacional | 35.043.380 | 274.975 | 37.027.873 | 6.236.127 |
| Receitas financeiras | - | - | 1.410.133 | |
| Despesas financeiras | (126.319) | (2.382.623) | - | (7.969.720) |
| Lucro antes do IRPJ e da CSLL | 34.917.061 | (2.107.648) | 38.438.006 | (1.733.593) |
| Corrente | | | (3.450.618) | (374.897) |
| Diferido | | | | |
| **Lucro liquido do exercício** | **34.917.061** | **(2.107.648)** | **34.987.388** | **(2.108.490)** |

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

| Fluxo de caixa proveniente das operações : | Controladora 31/12/2025 | Controladora 31/12/2024 | Consolidado 31/12/2025 | Consolidado 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Lucro liquido antes do IRPJ e CSLL** | **(1.046.393)** | **(4.330.094)** | **38.438.006** | **(1.733.595)** |
| Mais: depreciação | | | 2.751.717 | 1.805.870 |
| Ajustes ativos e passivos | | | (1.318.303) | 561.229 |
| Ajustes intangivel | | | (1.443.877) | |
| Resultado participações societárias | 35.963.454 | 2.222.446 | | |
| Lucro liquido ajustado | 34.917.061 | (2.107.648) | 38.427.543 | 633.505 |
| **(Aumento) diminuição de ativos** | | | | |
| Aumento/diminuição de funcionários | | 1.664 | | 1.664 |
| Aumento/diminuição clientes | | | 3.241.245 | (819.954) |
| Aumento/diminuição impostos a recuperar | | (14) | (197.163) | (189.060) |
| Aumento/diminuição adto.Fornecedores | (98.244) | 11.443 | (8.926.712) | 911.642 |
| Aumento/diminuição outros créditos | | | (863.212) | 10.586.934 |
| Aumento/diminuição outras contas a receber | | | 2.054.196 | |
| Aumento/diminuição estoques | | | 32.782.855 | (1.994.432 ) |
| Aumento/diminuição diversos | (3.393.589) | 9.620.023 | | |
| Aumento/diminuição pessoa ligada | (828.657) | 7.888.961 | | |
| **Aumento (diminuição) de passivos** | | | | |
| Aumento diminuição fornecedores | (3.226) | (79.425) | (914.900) | 1.297.287 |
| Aumento/diminuição obrigações trabalhistas | 24.903 | (2.880 ) | 31.701 | (16.479) |
| Aumento/diminuição impostos | (180.275) | 216.490 | (206.943) | 488.458 |
| Aumento/diminuição provisão de férias | 51.080 | 28.382 | 175.365 | 61.657 |
| Aumento/diminuição outras contas a pagar | 10.288.734 | (919.431) | 7.313.584 | (1.975.445) |
| Aumento/diminuição adiantamentos clintes | | | (3.911.932) | 3.829.958 |
| IRPJ / CSLL pago | | | (3.450.618) | (374.897) |
| **Caixa gerado (consumido) nas ativ. Operacionais** | **40.777.787** | **14.657.565** | **65.555.007** | **12.440.839** |
| **Atividades de investimentos** | **(48.700.503)** | **(47.777.154)** | **(8.406.635)** | **(36.309.148)** |
| Recebimento de lucros/ dividendos recebidos | | | | |
| Recebimento de empréstimos pessoas ligadas | | | | |
| Recebimento venda de imobilizado | | | 1.393.365 | (3.109.148) |
| Pagamento compra imobilizado | | | | |
| Aumento/diminuição investimentos | (41.474.772) | (32.574.583) | (9.800.000) | (33.200.000) |
| Empréstimos a pessoa ligadas | (7.225.731) | (15.202.571) | | |
| **Atividade de financiamento** | **10.300.000** | **33.200.000** | **(26.929.980)** | **14.534.448** |
| Empréstimos bancários | 10.300.000 | 33.200.000 | (19.647.468) | 14.270.222 |
| Pagamento empréstimos a colígadas | | | | |
| Pagamento outras contas a pagar | | | | |
| Empréstimos de pessoas ligadas | | | - | (9.040.237) |
| Lucros distribuídos | | | | |
| Novos emprestimos bancarios | | | 3.105.400 | 9.563.071 |
| Pagamentos acionists | | | (10.387.912) | (258.608) |
| **Variação de caixa e equivalente de caixa** | **2.377.284** | **80.411** | **30.218.392** | **(9.333.862)** |
| Variação do caixa no inicio exercício | 93.322 | 12.911 | 10.600.867 | 19.834.729 |
| Variação de caixa no final do exercício | 2.470.605 | 93.322 | 40.819.259 | 10.600.867 |

**13. Outras Contas a Pagar** O grupo é composto de provisões e apropriações de contas a pagar (aluguéis, ajustes de preços com clientes, contratações de serviços, Empréstimos de Acionistas, Empréstimos Bancários, entre outros).

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Empréstimos Coligadas | 35.256.444 | 42.488.433 | | |
| Empréstimos e Financiamentos Curto Prazo | | - | - | 19.647.468 |
| Empréstimos e Financiamento Longo Prazo | 43.500.000 | 33.200.000 | 47.314.401 | 44.209.001 |
| Outras Contas a Pagar | | | 18.183.956 | 8.771.678 |
| Total | 78.756.444 | 75.688.843 | 65.498.357 | 72.628.147 |

Os empréstimos são referentes a contratação de Novos Recursos, junto ao Banco Santander cfe Detalhadamento abaixo: O Empréstimo junto ao banco Santander SA -. CRI, foi tomado exclusivamente para investimentos na Sociedade Saint Anne.

| Instituição* | Modalidade | Moeda* | Valor Operação |
|---|---|---|---|
| Santander - CRI | Capital de Giro | R$ | R$ 43.500.000,00 |
| Santander | Leasing | R$ | R$ 3.814.401 |

**14. Provisões** O grupo é composto pelas provisões trabalhistas para férias, dos funcionários.

| | Controladora 2025 | Controladora 2024 | Consolidado 2025 | Consolidado 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Provisões de férias | 173.184 | 122.104 | 579.405 | 404.040 |
| Total | 173.184 | 122.104 | 579.405 | 404.040 |

**Receitas – Valores Liquido**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Armazenamento | 12.923.275 | 13.670.145 |
| Arrendamentos | 45.809 | 90.559 |
| Fretes | - | - |
| Venda de Combustíveis | 311.994.123 | 248.137.657 |
| Locações | 1.440.931 | 547.853 |
| Venda Lotes/Imoveis | 70.155.176 | 5.670.252 |
| **TOTAL** | **396.559.314** | **268.156.466** |

**Diretoria**

Edison Viana Silveira Franco - **Diretor Presidente**

Camila Silveira Franco de Paula Freitas - **Diretora Financeiro**

**Contador**

Marcos Rodrigues - CRC 1SP221832/09

DocuSigned by
GAZETA DE S.PAULO
Assinado por: JORNAL GAZETA SP LTDA:04735364000170
CPF: 29513848889
Data/Hora da Assinatura: 30/03/2026 22:51:22 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PJ A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
5146939EFE414F8...

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira- ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.

**AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link https://publicidadelegal.gazetasp.com.br