Docusign Envelope ID: DAA757BC-EA5C-4346-B0F1-92178E6CC6CB

NL PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 41.812.434/0001-73

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas: A Diretoria da NL Participações S/A, dando cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação da Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas, o Balanço Patrimonial do exercício de 2025 e a respectiva Demonstração de Resultado, Mutação do Patrimônio Líquido e Fluxo de Caixa. São Manuel (SP), 31 de março de 2026. **A Diretoria**

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Milhares de Reais)

Ativo	Nota	2025	2024	Passivo	Nota	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	-	158	Impostos e contribuições a recolher		407	587
Dividendos a receber		4.485	-	Dividendos a pagar		276	-
Outros créditos	7	3.868	5.396	Outras contas a pagar	7	3.785	5.744
Total do ativo circulante		**8.353**	**5.554**	**Total do passivo circulante**		**4.468**	**6.331**
Investimentos	8	146.665	135.330	**Patrimônio líquido**	9		
Total do ativo não circulante		**146.665**	**135.330**	Capital social		98.158	98.158
				Reservas de lucros		40.561	25.516
				Ajustes de avaliação patrimonial		11.831	10.879
				Dividendo adicional proposto		-	-
				Total do patrimônio líquido		**150.550**	**134.553**
Total do ativo		**155.018**	**140.884**	**Total do passivo e patrimônio líquido**		**155.018**	**140.884**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Milhares de Reais)

	Nota	2025	2024
Participação nos lucros de empresas investidas por equivalência patrimonial		18.676	18.341
Despesas administrativas		(29)	(18)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e dos impostos		**18.647**	**18.323**
Receitas financeiras		4.085	6.349
Despesas financeiras		(4.575)	(6.975)
Receita (despesas) financeiras líquidas		**(490)**	**(626)**
Resultado antes dos impostos		**18.157**	**17.697**
Imposto de renda e contribuição social correntes		-	-
Lucro líquido do exercício		**18.157**	**17.697**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Milhares de Reais)

	Nota	2025	2024
Lucro líquido do exercício		**18.157**	**17.697**
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalente de caixa gerados pelas atividades operacionais:			
Equivalência patrimonial: em investidas não controladas	8	(18.676)	(18.341)
		(519)	(644)
Variações nos ativos e nos passivos			
(Aumento) redução no ativo: Outros créditos		1.528	(207)
Dividendos a receber		-	-
Aumento (redução) no passivo: Dividendos a pagar		-	-
Impostos e contribuições a recolher		180	22
Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	-
Outras contas a pagar		(1.959)	(110)
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais		**(770)**	**(939)**
Recebimento juros sobre capital		5.396	5.189
Recebimento dividendos		-	-
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**4.626**	**4.250**
Fluxo de caixa de atividades de financiamentos			
Pagamento de juros sobre capital		(4.784)	(4.251)
Pagamento de dividendos		-	-
Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades de financiamentos		**(4.784)**	**(4.251)**
Aumento (redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa		**(158)**	**(1)**
Demonstração do (a) aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa			
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6	158	159
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6	-	158
Aumento (redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa		**(158)**	**(1)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de lucros - Reserva legal	Reserva de lucros - Reserva para investimentos	Reserva de lucros - Lucros (prejuízos) acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Dividendo adicional proposto	Total do Patrimônio Líquido
Saldo em 1 de janeiro de 2024	**78.774**	**3.658**	**29.824**	**-**	**11.358**	**-**	**123.614**
Aumento de capital conforme: AGO/E de 30/4/2024	19.384	-	(19.384)	-	-	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Realização do custo atribuído em investidas	-	-	-	68	(68)	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial em investidas	-	-	-	-	(411)	-	(411)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	17.697	-	-	17.697
Destinação do lucro líquido: Reserva legal	-	888	-	(888)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	(6.347)	-	-	(6.347)
Reserva de retenção de lucros	-	-	10.530	(10.530)	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**98.158**	**4.546**	**20.970**	**-**	**10.879**	**-**	**134.553**
Aumento de capital conforme: AGO/E de 30/4/2025	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de Reserva de Lucro	-	-	1.386	-	-	-	1.386
Realização do custo atribuído em investidas	-	-	-	51	(51)	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial em investidas	-	-	-	-	1.003	-	1.003
Lucro líquido do exercício	-	-	-	18.157	-	-	18.157
Destinação do lucro líquido: Reserva legal	-	908	-	(908)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	(4.549)	-	-	(4.549)
Reserva de retenção de lucros	-	-	12.751	(12.751)	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**98.158**	**5.454**	**35.107**	**-**	**11.831**	**-**	**150.550**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em Milhares de Reais)

1. Contexto operacional: A NL Participações S.A. ("Companhia") foi fundada em 25/3/2021, sua sede administrativa está instalada no município de São Manuel/SP - Brasil, e tem por objeto a intermediação de negócios e a participação em outras sociedades. **2. Entidade da Companhia:** A Companhia possui participação societária, conforme destacada abaixo:

			Participação acionária 2025	Participação acionária 2024
Coligada: Lupo S.A.	Brasil		10,5801%	10,5801%

Lupo S.A.: Entidade com sede na cidade de Araraquara/SP - Brasil, tem por objeto, a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral, importação e exportação, representação por conta própria ou de terceiros na base de comissão, consignação ou de outra forma permitida em lei. **3. Base de preparação. a. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 26/3/2026. Após a sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. **b. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional das Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **4. Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. **5. Principais políticas contábeis:** As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras. As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente pela Companhia. **a. Investimentos em coligadas:** As coligadas são aquelas entidades nas quais o Grupo, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle, sobre as políticas financeiras e operacionais. A influência significativa supostamente ocorre quando, direta ou indiretamente, se cumpra um ou mais itens do dispositivo do Pronunciamento Contábil CPC 18. Os investimentos em coligadas são contabilizados por meio do método da equivalência patrimonial e são reconhecidos inicialmente pelo custo. **b. Capital social:** Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. A Companhia não possuem ações preferenciais. Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definidos em estatuto social, são reconhecidos como passivo. Os dividendos adicionais propostos devem ser aprovados em Assembleia de Acionistas da Companhia e sua controlada e são reconhecidos no patrimônio líquido sobre esta rubrica, se deliberados durante o exercício. **c. Receitas financeiras e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras e recebimento de juros sobre o capital próprio. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas e comissões bancárias e proposta distribuição de juros sobre o capital próprio. **d. Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social do período corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. **e. Investimentos:** O investimento na entidade sobre a qual a Companhia exerce influência significativa é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial, sendo inicialmente contabilizados no balanço patrimonial ao custo, adicionados das mudanças após a aquisição da participação societária. A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das coligadas com base no método da equivalência patrimonial. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio líquido da coligada, a Companhia reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará esse fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua coligada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento na coligada sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante de perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da coligada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado. Quando ocorrer perda de influência significativa sobre a coligada, a Companhia passa a reconhecer o investimento a valor justo. **f. Novas normas e interpretações ainda não efetivas:** As novas normas e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) previstas para entrar em vigor em 1º/1/2025, na opinião da Administração, não tem impactos significativos no resultado do exercício ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Aplicações financeiras	-	158
Total	**-**	**158**

O saldo de caixa e bancos compreende valores em conta corrente para o uso imediato e decorrem do fluxo normal das operações da Companhia.

7. Outros créditos e Outras contas a pagar

	Nota	Ativo 2025	Ativo 2024	Passivo 2025	Passivo 2024
Circulante					
Outras contas	10	4.550	5.396	3.785	5.744
Total		**4.550**	**5.396**	**3.785**	**5.744**

8. Investimentos: O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras da coligada avaliada através de equivalência patrimonial.

31 de dezembro de 2025	Percentual de participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Efeito no resultado da Companhia
Lupo S/A	10,5801%	1.238.018	544.318	218.167	177.925	1.386.244	176.516	18.676
								18.676

31 de dezembro de 2024	Percentual de participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Efeito no resultado da Companhia
Lupo S/A	10,5801%	1.123.152	574.939	221.780	191.643	1.284.668	173.362	18.341
								18.341

O quadro abaixo apresenta a movimentação do investimento avaliada através da equivalência patrimonial.

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendo	Juros sobre capital proposto	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2025
Lupo S/A	135.330	18.676	(4.585)	(3.859)	1.003	146.665
Total	**135.330**	**18.676**	**(4.585)**	**(3.859)**	**1.003**	**146.665**

	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Dividendo	Juros sobre capital proposto	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2024
Lupo S/A	124.337	18.341	(589)	(6.348)	(411)	135.330
Total	**124.337**	**18.341**	**(589)**	**(6.348)**	**(411)**	**135.330**

9. Patrimônio líquido. i. Capital social: O capital social está representado por 71.445.141 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. **ii. Reservas.** ***Reserva legal:*** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. ***Reserva de retenção de lucros:*** Os lucros acumulados apurados até 31/12/2025 foram reclassificados no patrimônio líquido de lucros acumulados para reserva de lucros e estão à disposição dos acionistas. **Dividendos:** Os acionistas têm direito a um dividendo máximo de 12% sobre o lucro líquido do exercício, calculado após as apropriações da reserva legal, conforme Estatuto Social. Os dividendos adicionais propostos devem ser aprovados pela Assembleia de Acionistas da Companhia e são reconhecidos no patrimônio líquido sobre esta rubrica, se deliberados durante o exercício. **iii. Ajustes de avaliação patrimonial:** São compostos pelo efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado nas investidas em decorrência da aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 27 e do ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e da contribuição social diferidos, e vêm sendo realizados mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhes deram origem. **10. Transações com partes relacionadas. Operações com pessoal-chave da Administração:** O pessoal-chave da Administração é composto pela diretoria eleita anualmente na Assembleia Geral Ordinária. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração durante o exercício, a título de benefícios de curto prazo, foram de R$ 13 (valor idêntico a 2024). A Companhia não concede ao pessoal-chave da Administração benefícios com características de longo prazo. **Principais saldos e transações que afetaram o resultado:** Os principais saldos em 31/12/2025, foram realizados em condições usuais de mercado para os respectivos tipos de operações.

	Nota	Ativo 2025	Ativo 2024	Passivo 2025	Passivo 2024
Circulante					
Juros sobre capital a receber	7	3.868	5.396	-	-
Juros sobre capital a pagar	7	-	-	3.785	5.744
Total		**9.035**	**5.396**	**890**	**5.744**

A Diretoria

Gustavo Henrique Acencio Barboza - Contador - CRC 1SP 331681/O-9

DocuSigned by
GAZETA DE S.PAULO
Assinado por: JORNAL GAZETA SP LTDA:04735364000170
CPF: 29513948889
Data/Hora da Assinatura: 30/03/2026 22:51:22 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PJ A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
5146930EFE414F8...

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira- ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.

AUTENTICIDADE DA PÁGINA. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link *https://publicidadelegal.gazetasp.com.br*