

Apetece Sistemas de Alimentação S/A

CNPJ/MF nº 60.166.832/0001-04

Mensagem da Administração

Ao longo do último ano, consolidamos projetos e processos estruturantes que nos fortaleceram para alcançar os objetivos estratégicos: **foco na rentabilidade do negócio, adequação da estrutura de custos e incremento da eficiência operacional.** Avançamos e investimos de forma consistente em tecnologia, por meio de uma agenda de transformação tecnológica que inclui a adoção de soluções para adequação à Reforma Tributária e IA (Inteligência Artificial) para ampliar a assertividade nas decisões. O ano de 2025 foi orientado para excelência, por meio do fortalecimento de uma cultura corporativa ágil e orientada a resultados positivos. Isso se reflete nos nossos números, com redução de 20% nas despesas administrativas e 6,5% nas despesas operacionais, com incremento de 13,6% do EBITDA. A empresa encerrou o ano com R\$ 29,8 milhões de serviços prestados a serem faturados somente em 2026, este fator impacta diretamente na receita realizada e em estoques elevados. Servimos mais de 45 milhões de refeições, distribuídas em 450 pontos de atendimento, nas diversas modalidades de atuação (*in company e delivery*) e segmentos (escolar, hospitalar e corporativo). Nossos clientes foram premiados, na categoria de alimentação escolar, nacional e internacionalmente. Para alcançar estes resultados, contamos, internamente, com um time formado por profissionais altamente qualificados, comprometidos e resilientes, que fazem a diferença com ética, dedicação e empenho. Por meio do Programa Desenvolver para Crescer e da Academia Apetece formamos e aperfeiçoamos talentos. Contamos também com o apoio do PAEX (Parceiros para a Excelência), projeto desenvolvido pela Fundação Dom Cabral (FDC), visando preparar a Apetece para a perenidade do negócio e a geração de valor. Seguimos apoiando as várias iniciativas da cidade de São Caetano do Sul, como a seleção de vôlei e squash. Esperamos despertar seu interesse em conhecer mais sobre a Apetece, nossos avanços, compromissos e direcionadores estratégicos.

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em cumprimento aos dispositivos legais e estatutários, temos o prazer de submeter ao exame e apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras do exercício social referente ao período de 01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025 compreendendo o Balanço Patrimonial e as correspondentes Demonstrações de Resultado do Exercício, da Movimentação nas Contas do Patrimônio Líquido e da Demonstração de Fluxo de Caixa.

Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro (Em R\$)				Demonstração dos Resultados dos Exercícios findos em 31 de dezembro (Em R\$)				
Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024	2025	2024	
Circulante	153.196.825	136.385.165	Circulante	26.304.619	20.353.270	Receita Bruta	256.985.804	267.368.980
Disponível	12.875.653	10.441.135	Fornecedores	13.480.815	10.410.609	Receita de Vendas	256.985.804	267.368.980
Caixa e Bancos	12.875.653	10.441.135	Obrigações com Pessoal	6.239.957	4.248.684	Deduções da Receita Bruta	(20.878.000)	(3.280.915)
Créditos	140.321.172	125.944.030	Obrigações Tributárias	4.686.704	4.751.293	Impostos	(20.878.000)	(3.280.915)
Clientes	62.448.558	58.046.241	Contas a Pagar	1.897.143	942.684	Receita Líquida	236.107.804	264.088.065
Outros Créditos	29.416.347	16.663.920	Não Circulante	116.786.232	99.082.659	Custos das Vendas	(212.128.960)	(227.088.868)
Impostos a Recuperar	26.633.831	24.371.357	Exigível a Longo Prazo	116.786.232	99.082.659	Custos Sobre as Vendas	(212.128.960)	(227.088.868)
Estoques	21.822.436	26.862.513	Empréstimos e Financiamentos	16.015.457	16.094.170	Resultado Bruto	23.978.844	36.999.197
Não Circulante	478.593.189	467.777.327	Refis	35.179.986	40.058.268	Despesas e Receitas	(30.305.214)	(34.528.293)
Realizável a Longo Prazo	23.066.467	13.706.946	Contas a Pagar	36.112.718	42.930.222	Despesas Administrativas	(22.230.212)	(27.856.445)
Outros Créditos	23.066.467	13.706.946	Controladas e Coligadas	29.478.071	-	Despesas Financeiras	(8.736.568)	(7.328.651)
Investimentos	14.525	14.525	Patrimônio Líquido	488.699.163	484.726.563	Receitas Financeiras	661.567	656.803
Participação Societária	14.525	14.525	Capital Social	51.389.000	51.389.000	Outras Receitas e Despesas Operacionais	11.253.685	2.142.904
Imobilizado	5.485.840	4.038.786	Reserva de Capital	450.001.334	450.001.334	Outras Receitas e Despesas	11.253.685	2.142.904
Imobilizado Líquido	5.485.840	4.038.786	Prejuízos Acumulados	(16.663.771)	(16.663.771)	Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	4.927.315	4.613.807
Intangível	450.026.357	450.017.070	Total do Passivo	631.790.014	604.162.492	Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.651.287)	(1.074.086)
Intangível	450.026.357	450.017.070				Imposto de Renda	(1.207.829)	(783.416)
Total do Ativo	631.790.014	604.162.492				Contribuição Social	(443.458)	(290.670)
						Resultado Líquido do Exercício	3.276.028	3.539.721

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios findos em 31 de dezembro (Em R\$)

	Capital Social	Reserva de Capital	Prejuízos Acumulados	Total
Saldo em 31/12/2024	51.389.000	450.001.334	(16.663.771)	484.726.563
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	696.572	696.572
Resultado do Exercício	-	-	3.276.028	3.276.028
Saldo em 31/12/2025	51.389.000	450.001.334	(12.691.171)	488.699.163

Notas Explicativas da Administração das Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro (Valores expressos em Reais)

1. **Apresentação das Demonstrações Contábeis** – As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme as disposições da legislação societária e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). 2. **As Demonstrações Contábeis** – Estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da empresa. 3. **Caixa e Equivalentes de Caixa** – As Contas Bancos Movimentados são utilizadas para pagamentos de seus fornecedores, prestadores, obrigações trabalhistas e sociais, empréstimos e despesas. Nestas contas também são registrados todos os recursos da Companhia recebidos por vendas no exercício de 2025, e tem o saldo final disponível de R\$ 12.875.653,07 (doze milhões oitocentos e setenta e cinco mil seiscentos e cinquenta e três reais e sete centavos). As Aplicações Financeiras totalizam o valor de R\$ 10.976.935,58 (dez milhões novecentos e setenta e seis mil novecentos e trinta e cinco reais e cinquenta e oito centavos), e estão demonstradas pelos valores originalmente aplicados, acrescidos de rendimentos auferidos e apropriados até a data de encerramento do exercício financeiro. 4. **EBITDA** – A Apetece fechou o ano calendário de 2025 com um resultado operacional de R\$ 13.802 milhões contra um resultado de R\$ 12.147 milhões no ano calendário de 2024 representando um acréscimo de caixa operacional (EBITDA) pelo conceito internacional. 5. **Clientes** – Os créditos a receber são resultantes do fornecimento de alimentos e da comercialização de gêneros alimentícios estando reconhecidos e registrados em conformidade com seu período de competência, e, em 31 de dezembro de 2025, os créditos efetivos a receber, totalizam o montante de R\$ 62.448.557,66 (sessenta e dois milhões quatrocentos e quarenta e oito mil quinhentos e cinquenta e sete reais e sessenta e seis centavos). A carteira de clientes tem Contratos com vigência entre 5 e 10 anos, com receita Bruta projetada de R\$ 371.493 milhões para o ano de 2026. O valor total da carteira está assim constituído:

Clientes	(R\$)
Faturado 2025	256.985.804
Saldo a Faturar	1.077.523.530
Total	1.334.509.334

6. **Outros Créditos** – Os valores contabilizados em Outros Créditos, está representado pelas contas de: adiantamentos a fornecedores, adiantamentos a funcionários, e de outros adiantamentos, pelo valor de R\$ 29.416.347,34 (Vinte e nove milhões quatrocentos e dezesseis mil trezentos e quarenta e sete reais e trinta e quatro centavos). Não foram reconhecidos no balanço os créditos abaixo discriminados, decorrentes de ações judiciais impetradas pela Apetece contra antigos clientes, relativos a ajustes e reajustes de valores contratuais:

Outros Créditos a Receber	(R\$)
Ações não julgadas	18.143.435
Transitado em Julgado	9.571.471
Total	27.714.906

Nossos advogados estimam que 50% desses créditos estejam realizados nos próximos 5 anos: média líquida de R\$ 3.485 milhões/ano corrigidos. O impacto deste Resultado marginal só poderá ser medido quando realizado e conhecido o lucro da operação nos próximos anos. Entretanto o impacto será significativamente positivo. 7. **Impostos a Recuperar** – O montante de R\$ 26.633.830,64 (vinte e seis milhões seiscentos e trinta e três mil oitocentos e trinta reais e sessenta e quatro centavos) referem-se a IRRF; PIS; COFINS; e ICMS a serem compensados dos saldos devedores futuros. 8. **Ativo Imobilizado** – O Ativo Imobilizado corresponde aos bens de natureza permanente, registrado pelo custo de aquisição. Assim sendo, os valores registrados são, a saber:

Imobilizado	Saldo em 31/12/2025
Instalações	1.384.200
Máquinas e Equipamentos	12.569.968
Computadores e Periféricos	754.925
Móveis e Utensílios	3.727.523
Veículos	2.250.686
Ferramentas	13.866
(-) Depreciações	(15.215.328)
Total	5.485.840

As depreciações são calculadas pelo método linear às taxas usuais que levam em consideração a vida útil econômica dos bens. 9. **Refis** – A Companhia, diante dos elevados custos tributários do ano-calendário abrangido por estas demonstrações, optou por realizar a recaptação e revisão de parcelamentos e transações. Como resultado dessas medidas, será alcançada uma redução da ordem de 45% do saldo atualizado, a qual se refletirá nos saldos contábeis registrados no grupo "Refis". Tal procedimento comprova e evidencia, de forma adequada, as variações ocorridas nos saldos apresentados nas demonstrações contábeis da Companhia. 10. **Capital Social** – O Capital Social é de R\$ 51.389.000,00 (cinquenta e um milhões, trezentos e oitenta e nove mil reais), representadas por 51.389.000 ações totalmente integralizadas. 11. **Resultados Acumulados** – O resultado em 31 de dezembro de

Aos Srs. Acionistas e Diretores da Apetece Sistemas de Alimentação S/A. 1. Examinei os Balanços Patrimoniais da empresa, levantados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e as respectivas demonstrações de resultado das mutações do patrimônio líquido, das demonstrações do Fluxo de Caixa correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob responsabilidade de sua administração, minha responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre estas demonstrações contábeis. 2. Meus exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria e compreenderam: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos salários, o volume de transações e o sistema Contábil de controles internos da entidade; b) a constatação com base em testes das evidências a dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgadas; c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas. 3. Com base em meus exames, as demonstrações contábeis acima referidas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Apetece Sistemas de Alimentação S/A em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o resultado de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido e a demonstração de fluxo de caixa, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Goiânia, 31 de dezembro de 2025.

Aguiar Araujo de Oliveira – Auditor Independente
CRC/GO 7.306/O – CVM 9059

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que instituiu a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias. **AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link <https://publicidadelegal.gazetasp.com.br>