

FAIRFEED COMÉRCIO DE ALIMENTOS PARA ANIMAIS S/A

C.N.P.J. 34.443.221/0001-56

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A administração da FAIRFEED COMÉRCIO DE ALIMENTOS PARA ANIMAIS S/A, em cumprimento às disposições legais, vem apresentar o Relatório da Administração acompanhado das Demonstrações Financeiras correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A administração da FAIRFEED COMÉRCIO DE ALIMENTOS PARA ANIMAIS S/A declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras ora apresentadas relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 assumindo total responsabilidade com relação a todos os saldos patrimoniais e de resultado apresentados já que efetivamente refletiram as operações da empresa conforme dados e documentos apresentados à contabilidade para processamento. A Administração

Balanco Patrimonial						Demonstrações de fluxo de caixa										
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado		Atividades operacionais	2025	2024	2025	2024
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024					
Ativo circulante						Passivo circulante										
Caixa e equivalentes de caixa	4	60.855.871	29.200.313	61.025.036	29.710.068	Fornecedores	18	24.226.359	28.506.879	25.092.984	29.140.274	61.341.417	28.439.673	60.908.948	27.534.974	
Contas a receber de clientes	5	72.198.498	55.283.933	69.583.007	51.281.755	Empréstimos e financiamentos	19	100.012	2.792.213	2.378.243	3.155.070	1.825.555	1.567.486	2.428.139	2.381.313	
Tributos a recuperar	6	21.638.493	5.987.432	21.681.333	6.097.047	Obrigações sociais e trabalhistas	20	2.595.679	2.217.151	3.006.816	2.587.263	1.297.406	2.714.097	-	-	
Outros créditos	7	2.708.993	3.999.968	3.202.512	4.067.222	Obrigações tributárias	21	7.390.746	1.721.608	7.700.277	2.108.766					
Estoques	8	34.704.159	43.796.137	39.356.740	46.893.547	Outras obrigações	22	11.722.859	11.067.082	12.218.287	11.123.376					
Despesas antecipadas	9	396.638	76.835	435.965	102.706	Dividendos e JCP a pagar	23	70.820.243	7.425.117	70.820.243	7.425.117					
Total do ativo circulante		192.502.651	138.344.618	195.284.592	138.152.345	Passivo de arrendamento	16	1.783.166	1.502.629	2.019.711	1.739.174					
Ativo não circulante						Total do passivo circulante		118.639.062	55.232.680	123.236.560	57.279.040					
Realizável a longo prazo						Passivo não circulante										
Empréstimos	10	689.860	-	-	-	Empréstimos e financiamentos	19	16.945.088	22.222	17.299.455	275.080	(16.914.565)	(2.074.715)	(18.301.251)	(959.228)	
Adiantamento a fornecedores	11	-	-	116.427	116.427	Provisão p/ passivo descoberto em controladas	15	11.623.103	10.325.697	-	-	(15.651.061)	(2.507.106)	(15.584.260)	(2.332.362)	
Capitalização	12	848.000	-	848.000	-	Passivo de arrendamento	16	1.670.207	991.935	2.181.090	1.630.533	1.457.131	(1.389.646)	1.030.865	(1.376.456)	
Adto. para futuro aumento de capital	13	15.373.546	14.294.541	-	-	Total do passivo não circulante		30.238.397	11.339.855	19.480.545	1.905.612	9.091.978	(15.871.199)	7.536.807	(16.872.229)	
Tributos diferidos	14	68.307	234.462	68.307	234.462	Patrimônio líquido						(319.803)	(468)	(333.259)	(1.516)	
Investimentos	15	5.314	2.171	5.314	2.171	Capital social	24	45.000.000	10.000	45.000.000	10.000	(22.336.319)	(21.843.134)	(25.651.099)	(21.541.791)	
Partic. outras empresas - custo	16	-	-	-	-	Capital social a integralizar	24	-	(50)	-	-	(4.280.520)	8.626.667	(4.047.290)	8.815.106	
Imobilizado						Reserva de capital	25	-	20.129.400	-	20.129.400	378.528	(49.704)	419.553	61.344	
Bens móveis		2.365.390	2.130.630	7.353.974	6.926.920	Ajustes de avaliação patrimonial	15	(1.122.500)	(1.122.500)	(1.122.500)	(1.122.500)	20.793	(3.829.420)	(56.832)	(3.497.104)	
Ativo de direito de uso		5.749.574	4.829.489	6.634.480	5.714.395	Reserva de lucros	26	21.313.444	70.906.059	21.313.444	70.906.059	655.777	3.667.859	1.094.910	3.772.276	
Depreciação acumulada		(3.534.239)	(3.353.963)	(6.277.413)	(5.507.060)	Total do patrimônio líquido acionistas controladores		65.190.944	89.922.910	65.190.944	89.922.910	(3.225.421)	8.415.402	(2.589.658)	9.101.623	
Intangíveis	17	-	-	-	-	Total do patrimônio líquido não controladores		-	(3.874.368)	(3.441.899)	-	(12.938.912)	(9.951.045)	(12.938.937)	(9.951.081)	
Software		89.980	89.980	152.516	152.516	Total do patrimônio líquido		65.190.944	89.922.910	61.316.577	86.481.011	26.401.511	9.228.397	22.595.180	7.410.956	
Amortização acumulada		(89.980)	(76.483)	(152.516)	(126.512)	Total do passivo e patrimônio líquido		214.068.404	156.495.444	204.033.681	145.665.663					
Total do ativo não circulante		21.565.753	18.150.827	8.749.089	7.513.318											
Total do ativo		214.068.404	156.495.444	204.033.681	145.665.663											

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido										
Saldos em 31-12-2023	Capital Social		Reserva de Capital - Ágio na Emissão de Ações	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Reserva Legal	Reserva para Contingências	Reserva de Impostos Fiscais	Reserva de Lucros	Atribuível aos acionistas controladores	
	Integralizar	Social							Participação Acionistas	Patrimônio não controladores
Reversão res. contingências	-	5.180	-	-	-	-	-	5.180	-	5.180
Integralização de Capital	-	-	-	-	-	-	-	(114.082)	-	(114.082)
Ajuste Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-	-	17.855.431	(904.699)	16.950.732
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	(4.523.571)	-	(4.523.571)
Lucros distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	51.843.100	(3.441.899)	48.401.201
Saldos em 31-12-2024	10.000	(50)	20.129.400	(1.122.500)	2.000	19.060.959	51.843.100	89.922.910	(3.441.899)	86.481.011
Ajuste Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-	-	440.035	-	440.035
Aumento de capital	44.990.000	50	(20.129.400)	-	-	-	(24.860.600)	50	-	50
Juros s/ capital próprio relativo aos exercícios sociais de 2020 a 2024	-	-	-	-	-	-	(15.036.940)	(15.036.940)	-	(15.036.940)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	45.009.703	45.009.703	(432.469)	44.577.234
Constituição de Reserva Legal	-	-	-	-	2.250.485	-	(2.250.485)	-	-	-
Lucros distribuídos	-	-	-	-	-	-	(55.144.812)	(55.144.812)	-	(55.144.812)
Saldos em 31-12-2025	45.000.000	(0)	-	(1.122.500)	2.252.485	19.060.959	0	65.190.944	(3.874.368)	61.316.577

1. Contexto Operacional A Fairfeed Comércio de Alimentos Para Animais S/A é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na cidade de Santa Gertrudes/SP, e tem como objeto: (i) comércio atacadista de alimentos para animais; (ii) fabricação de alimentos para animais e (iii) testes e análises técnicas. As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31.12.2025 foram preparadas, e são apresentadas, considerando a continuidade normal das operações da Controladora e de sua controlada. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), e as alterações produzidas pela Lei nº 11.638/07 e Medida Provisória nº 449/08, convertida em Lei nº 11.941/09, assim como os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e também as resoluções emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, sendo a moeda funcional o Real (R\$). **3. Sumário das Principais Práticas Contábeis (a) Apuração do Resultado** As receitas, custos e despesas são registrados no resultado do exercício em conformidade com o regime de competência. **(b) Caixa e Equivalentes de Caixa** Disponibilidades representam Caixa e Equivalentes de Caixa, incluindo os montantes de caixa e fundos disponíveis em contas bancárias de livre movimentação cujo risco de mudança em seu valor justo é insignificante. **(c) Contas a Receber** Os valores a receber são registrados e mantidos no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, acrescidos das variações monetárias ou cambiais, quando aplicáveis, deduzidos de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa em montante considerado suficiente pela Administração. **(d) Estoques** Os estoques foram levantados e valorizados pela administração da empresa e estão registrados pelo custo médio de aquisição ou produção e demonstrados pelo menor valor entre o custo médio de aquisição ou produção e os valores de reposição ou realização. Quando aplicável, é constituída provisão para estoques obsoletos ou de baixa movimentação. **(e) Impostos a Recuperar** Os valores registrados se referem a créditos permitidos pela legislação e estão apresentados pelos valores nominais e acrescidos quando permitido. **(f) Não Circulante** Os direitos realizáveis e as obrigações vencíveis após os 12 meses subsequentes à data das demonstrações financeiras são considerados como não circulantes. **(g) Imobilizado** Apresentados aos custos de aquisição ou construção e deduzidos de depreciações calculadas pelo método linear, com base em estimativa da administração da empresa do tempo estimado de vida útil dos bens. **(h) Demais Ativos Circulantes e Realizáveis a Longo Prazo e Outros Direitos** São demonstrados pelos valores de realização, incluindo os rendimentos, os encargos financeiros e as variações monetárias auferidas. Os valores disponíveis, os direitos realizáveis e os demais direitos quando indexados por índices internos de variação de preços ou variação cambial, estão atualizados monetariamente com base nos respectivos indexadores contratados ou nas taxas de câmbio comercial, vigentes na data do balanço, tendo como contrapartida o resultado do exercício. **(i) Passivo Circulante e Não Circulante** Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações cambiais e monetárias incorridos até a data do balanço. Conforme avaliação da Administração, os saldos das contas de Fornecedores de curto prazo, não sofreram nenhum ajuste para valor presente. **(j) Empréstimos e Financiamentos** São atualizados monetariamente até a data do balanço pelas variações cambiais e monetárias e pelos encargos financeiros incorridos, em conformidade com as cláusulas dos contratos firmados pela Companhia. **(k) Imposto de Renda e Contribuição Social** A empresa foi tributada no ano de 2025 pelo LUCRO REAL ANUAL, tendo sido mensalmente ao longo do ano calculado os tributos sobre o lucro por estimativa, reduzidos ou suspensos conforme resultado contábil / fiscal apurado também ao longo do ano. A administração da empresa é responsável pelos valores apurados já que toda informação foi gerada de seu sistema de gestão, bem como é responsável pelas bases utilizadas para o cálculo dos tributos sobre o lucro. Está definido pela administração da empresa que para o ano-calendário de 2026 a tributação será alterada para o LUCRO REAL TRIMESTRAL. **(l) Redução ao Valor Recuperável - Impairment** A Administração da empresa revisa o valor contábil dos ativos principalmente o imobilizado a ser mantido e utilizado nas operações, com o objetivo de determinar e avaliar sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil de um ativo ou grupo de ativos não poderá ser recuperado. São realizadas análises para identificar as circunstâncias que possam exigir a avaliação da recuperabilidade dos ativos de vida longa e medir a taxa potencial de deterioração. Os ativos são agrupados e avaliados segundo a possível deterioração, com base nos fluxos futuros de caixa projetados descontados do negócio durante a vida remanescente estimada dos ativos, conforme o surgimento de novos acontecimentos ou novas circunstâncias. Nesse caso, uma perda seria reconhecida com base no montante pelo qual o valor contábil excede o valor provável de recuperação de um ativo.

Atividades de investimento Empréstimos controladas (689.860) - -
Plano de capitalização (848.000) (848.000) -
Investimentos (895) (895) -
Imobilizado (234.760) (186.162) (427.055) (338.394)
Adiantamento p/ futuro aumento capital (1.079.006) (2.935.000) -
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (2.852.520) (3.121.162) (1.275.949) (338.394)

Atividades de financiamento	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Integralização de capital		50	5.180	50	5.180
Financiamentos		12.637.604	(1.089.738)	14.526.774	(1.664.562)
Dividendos pagos		(4.531.086)	(1.731.722)	(4.531.086)	(1.731.722)
Caixa líquido gerado/ aplicado nas atividades de financiamento		8.106.568	(2.816.279)	9.995.738	(3.391.103)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		31.655.559	3.290.959	31.314.968	3.681.459
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		29.200.313	25.909.357	29.710.068	26.028.609
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		60.855.871	29.200.313	61.025.036	29.710.068

Demonstrações de resultado

Nota	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita líquida operacional	341.910.055	298.228.556	363.061.257	308.769.780
Custos dos produtos vendidos	(230.272.840)	(194.600.267)	(242.167.954)	(199.876.594)
Lucro bruto operacional	111.637.215	103.628.289	120.893.302	108.893.186
Despesas gerais e administrativas	(56.295.789)	(60.761.099)	(65.949.343)	(68.915.322)
Despesas comerciais	(13.196.364)	(11.009.162)	(13.604.662)	(11.413.025)
Despesas tributárias	(287.776)	(498.583)	(499.015)	(594.654)
Outras despesas	-	(6.229.587)	(155.305)	(3.515.491)
Outras receitas	16.373.077	-	17.670.483	18.000
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros	58.230.362	25.129.858	58.355.460	24.472.694
Resultado financeiro líquido	3.111.055	3.309.815	2.553.489	3.062.280
Receitas financeiras	4.734.729	4.693.987	4.991.807	4.691.977
Despesas financeiras	(1.623.674)	(1.374.172)	(2.438.318)	(1.629.697)
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	61.341.417	28.439.673	60.908.948	27.534.974
IR e CS correntes	(16.165.559)	(10.689.042)	(16.165.559)	(10.689.042)
IR e CS diferidos	(166.155)	104.800	(166.155)	104.800
Lucro líquido do período	45.009.703	17.855.431	44.577.234	16.950.732
Lucro líquido do exercício atribuído aos acionistas controladores			45.009.703	17.855.431
Prejuízo líquido atribuído aos acionistas não controladores			(432.469)	(904.699)
Lucro líquido do período Qt. ações ordinárias	4.500.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Lucro por ação	0,01	17,86	44,58	16,95

O valor provável de recuperação é determinado como sendo o maior valor entre (a) o valor de venda estimado dos ativos menos os custos estimados para venda e (b) o valor em uso, determinado pelo valor presente esperado dos fluxos de caixa futuros do ativo ou da unidade geradora de caixa. A Administração não verificou evidências claras na data do balanço patrimonial de desvalorização de ativos imobilizados. Diante disso, a empresa não identificou necessidade de constituição de provisão para impairment.

Diretoria
Ana Paula Franco de Oliveira - Diretora

Contador
Celso Lucas Cotrim - CRC 1SP158230/O-1

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.