Docusign Envelope ID: 93556A15-A337-4921-B022-D3C4B87E7B98

Arcel S.A. Empreendimentos e Participações - CNPJ/MF nº 00.347.024/0001-11

Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de reais - R$)

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO CIRCULANTE	31/12/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	2.190	8.527
Contas a receber de clientes	1.320	6.505
Despesas antecipadas	27	272
Total	**3.537**	**15.304**
NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber de clientes	-	1.311
Estoques	27.061	40.512
Depósitos judiciais	-	28
Investimentos	272.501	234.750
Imobilizado	14.283	14.267
Total	**313.845**	**290.868**
TOTAL DO ATIVO	**317.382**	**306.172**

Passivo E Patrimônio Líquido Circulante	31/12/25	31/12/24
Fornecedores	2.081	227
Mútuo - partes relacionadas	18.152	9.467
Empréstimos e financiamentos	1.788	12.982
Obrigações trabalhistas	10	13
IPTU a pagar	490	750
I.R. e contribuição social	923	2.153
Obrigações fiscais	120	214
Tributos parcelados	777	1.471
Adiantamento de clientes	78	-
Dividendos a pagar	18.206	-
Total do passivo circulante	**42.625**	**27.277**
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e financiamentos	-	10.812
IPTU a pagar	-	308
Mútuo - partes relacionadas	19.209	18.949
Instrumentos financeiros derivativos	4	79
Tributos parcelados	2.052	5.250
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	357	376
Outras obrigações	744	3.174
Dividendos a pagar	36.413	-
Total do passivo não circulante	58.779	38.948
TOTAL DO PASSIVO	**101.404**	**66.225**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	200.000	200.000
Reserva de lucros e reserva legal	15.978	39.947
Total do patrimônio líquido	**215.978**	**239.947**
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**317.382**	**306.172**

Demonstrações do Resultado Abrangente Para os Exercícios Findo em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024

	31/12/25	31/12/24
Lucro Líquido Do Exercício	76.519	62.151
Resultado Abrangente Do Exercício	76.519	62.151

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM DEZEMBRO DE 2025 E DEZEMBRO DE 2024. (Valores expressos em R$/Mil)

	31/12/25	31/12/24
Receita Operacional Líquida	70.692	29.180
Custo Dos Produtos Vendidos e dos Serviços Prestados	(19.593)	(7.539)
Lucro Bruto	51.099	21.641
Receitas (despesas) operacionais Comerciais e Administrativas	(6.718)	(5.945)
Resultado de Equivalência Patrimonial	38.282	54.563
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	419	-
Total das receitas (despesas) operacionais	31.983	48.618
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	83.082	70.259
Resultado Financeiro		
Receitas Financeiras	2.037	2.482
Despesas Financeiras	(3.936)	(5.152)
Total do Resultado Financeiro	(1.899)	(2.670)
Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	81.183	67.589
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	(4.664)	(5.438)
Lucro Líquido do Exercício	76.519	62.151
Lucro Líquido do Exercício por Lote de Mil Ações, Básico e Diluído		
Ações Ordinárias	332,69	270,22
Ações Preferenciais	407,55	331,02

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios Findos em Dezembro de 2025 e Dezembro de 2024 (Valores Expressos Em R$/Mil)

	Capital social	Reservas Legal	Reservas Lucros/ retidos	Lucros do período	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	200.000	1.263	595	-	201.858
Lucro líquido do exercício	-	-	-	62.151	62.151
Constituição de reserva legal	-	3.107	-	(3.107)	-
Transferência para reserva de lucros retidos	-	-	59.044	(59.044)	-
Dividendos distribuidos	-	-	(24.062)	-	(24.062)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	200.000	4.370	35.577	-	239.947
Lucro líquido do exercício	-	-	-	76.519	76.519
Constituição de reserva legal	-	3.827	-	(3.827)	-
Transferência para reserva de lucros retidos	-	-	72.692	(72.692)	-
Dividendos mínimos propostos	-	-	(3.635)	-	(3.635)
Dividendos adicionais declarados	-	-	(96.853)	-	(96.853)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	200.000	8.197	7.781	-	215.978

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Referentes aos Exercícios Findos Em 31/12/2025 e 31/12/2024

(Valores Expressos em Milhares de Reais - R$) Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais	31/12/25	31/12/24
Lucro líquido do exercício	76.519	62.151
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa líquido gerado nas operações:		
Imposto de renda e contribuição social	4.664	5.438
Juros e variação cambial sobre empréstimos	1.384	3.772
Juros sobre mútuos - partes relacionadas	702	493
(Ganho) / Perda com instrumentos financeiros	(75)	393
Depreciação e amortização	129	128
Perda na alienação / baixa do imobilizado e intangível	-	7.444
Resultado de equivalência patrimonial	(38.282)	(54.563)
Provisão para riscos	(19)	282
(Aumento) Redução nos Ativos Operacionais		
Contas a receber de clientes	6.496	1.250
Estoques	13.451	(2.363)
Despesas antecipadas	245	121
Depósitos judiciais	28	399
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais		
Fornecedores	1.854	10
Obrigações trabalhistas	(3)	(8)
IPTU a pagar	(568)	(1.235)
Obrigações fiscais	(94)	(97)
Tributos parcelados	(2.904)	(762)
Adiantamentos de clientes	78	(73)
Outras obrigações	(2.430)	1.827
Caixa Gerado Pelas (Aplicado nas) Atividades Operacionais	**61.175**	**24.607**
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido pagos	(5.894)	(4.043)
Juros pagos - empréstimos	(1.446)	(3.308)
Juros pagos – mútuos	(658)	(493)
Pagamentos de tributos parcelados	(988)	(1.198)
Caixa Líquido Gerado Pelas (Aplicado Nas) Atividades Operacionais	**52.189**	**15.565**
Fluxo Das Atividades De Investimentos		
Aquisição de imobilizado e intangível	(145)	(160)
Aumento (redução) de capital em controladas	531	1.249
Caixa Líquido Gerado pelas (Aplicado nas) Atividades de Investimentos	**386**	**1.089**
Fluxo das Atividades de Financiamentos		
Dividendos pagos no exercício	(45.869)	(24.062)
Captações de empréstimos e financiamentos	-	14.995
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(21.944)	(5.526)
Captação de mútuo - partes relacionadas	28.519	7.550
Pagamento mútuo - partes relacionadas	(19.618)	(2.461)
Caixa Líquido Gerado pelas (Aplicado Nas) Atividades de Financiamentos	**(58.912)**	**(9.504)**
Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes De Caixa	**(6.337)**	**7.150**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	**8.527**	**1.377**
Caixa e Equivalentes De Caixa no fm do Exercício	**2.190**	**8.527**

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31/12/2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

1.Contexto operacional:A Arcel S.A. Empreendimentos e Participações, com sede na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Av. Dr. Moraes Sales, nº 711, 7° andar, sala 01,é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 09 de dezembro de 1994, têm por objeto social principal ser uma holding de instituições não financeiras e como atividades econômicas secundárias atua nas seguintes áreas : aluguel de imóveis próprios, compra e venda de imóveis próprios, loteamento de imóveis próprios, incorporação de empreendimentos imobiliários e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários. **2. Apresentação das demonstrações financeiras individuas e principais políticas contábeis:2.1.Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras da Sociedade compreendem as demonstrações financeiras da controladora, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC.A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.**2.2.Base de elaboração:** As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.**2.3.Investimento em controlada:** São reconhecidos através do método de equivalência patrimonial.**2.4.Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras são apresentadas em real - R$, que é a moeda funcional da Sociedade.**2.5.Principais práticas contábeis aplicadas às demonstrações financeiras individuais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:a)Caixa e equivalentes de caixa**: Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. Essas aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data de encerramento dos exercícios e possuem vencimentos inferiores a 90 dias ou sem prazos fixados para resgate a partir da data da aplicação, com liquidez imediata e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. **b) Contas a receber de clientes:**As contas a receber de clientes são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente, quando necessário. A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída, se necessário, com base em estimativas de perdas esperadas.**c)Estoques:**Os estoques de imóveis estão demonstrados pelo custo médio histórico de aquisição, que não excede o valor de mercado ou o custo de reposição, acrescidos dos custos de construção e quando aplicável, é constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização. **d) investimentos em empresas controladas e controlada em conjunto:**Nas demonstrações financeiras individuais as informações financeiras das controladas e das controladas em conjunto, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.**e) Imobilizado**:Está demonstrado ao custo de aquisição ou construção deduzido de depreciação; quando aplicável, é reconhecida perda decorrente da redução do valor recuperável.A depreciação é calculada pelo método linear, que leva em consideração a vida útil econômica estimada dos bens. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados na data de encerramento do exercício social e o efeito de quaisquer mudanças nessas estimativas é contabilizado prospectivamente.**f) fornecedores**:Os saldos de fornecedores, são registrados pelo valor nominal, acrescidos dos juros quando aplicável.g)**Empréstimos e financiamentos:**Determinados contratos de empréstimos estão sujeitos a certas condições restritivas não financeiras e contemplam cláusulas que atendam à determinadas obrigações contratuais. Em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade está adimplente com as cláusulas restritivas presentes em seus contratos de empréstimos e financiamentos. Não existem covenants relativos a índices financeiros dentro dos contratos de empréstimos. **h)Imposto de renda e contribuição social:**O imposto de renda e a contribuição social da Sociedade foram calculados pela sistemática do lucro presumido, sendo o imposto de renda calculado trimestralmente à alíquota de 15% sobre o lucro presumido (32% da receita bruta), acrescido de adicional de 10% sobre a base presumida que exceder a R$60 por trimestre, e a contribuição social calculada trimestralmente à alíquota de 9% sobre a base presumida (32% da receita bruta).**i) Provisão para riscos:** Está registrada de acordo com a avaliação de risco (perdas prováveis) efetuada pela Administração e por seus consultores jurídicos, inclusive quanto a sua classificação no longo prazo.**k) Dividendos a pagar:** Em 15 de dezembro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas aprovou o pagamento de dividendos com lucros apurados no exercício social de 2025 e de anos anteriores totalizando um saldo de lucro a distribuir de R$ 54.619 (cinquenta e quatro milhões e seiscentos e dezenove mil reais), lucro esse que conforme Lei nº 15.270/2025 serão distribuídos até o ano de 2028. Em 31 de dezembro de 2025 o capital social, subscrito e integralizado é composto por 200.000.000 de ações nominativas, sendo 66.666.700 ordinárias 133.333.300 preferenciais, sem valor nominal. Reconhecemos a exatidão das demonstrações acima. Campinas 31/12/2025.

Lilian Galvone de Salles Silva - Contadora - CRC 1SP 328845/O-1

DocuSigned by
GAZETA DE S.PAULO
Assinado por: JORNAL GAZETA SP LTDA:04735364000170
CPF: 29513948889
Data/Hora da Assinatura: 17/04/2026 21:14:13 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PJ A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
5146939EFE414F8...