

continuação

Após a incorporação, as operações incorporadas contribuíram, com R\$4.568 de receita e R\$ 871 de prejuízo no período entre 1 de novembro e 31 de dezembro de 2025.

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	1.174	1.434
Valores em trânsito	-	-	1.597	1.436
Bancos conta movimento	-	216	540	793
Aplicações financeiras	98	-	54.625	60.005
Total	98	216	67.336	63.668

As aplicações financeiras constituem, substancialmente, operações compromissadas, remuneradas, em 2025, a média de 101,5% do CDI (28% em 2024) do CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e resgatáveis em prazos inferiores a 90 dias, contados da data da aplicação. Os valores em trânsito referem-se ao recolhimento de numerário em espécie por parte da transportadora de valores. O transporte dos valores é realizado periodicamente seguindo a necessidade de cada loja.

8. Contas a receber

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Cartão de crédito	79.380	63.267
Verbas comerciais	15.045	7.786
Bonificações a receber	14.625	8.452
Tickets de vendas e outros	3.086	2.022
Cartão alimentação	167	91
Total	112.303	81.798

(-) PECLD contas a receber

O saldo de contas a receber está representado, balanceado, pelo valor a receber das administradoras de cartões de créditos e débitos. Abaixo segue o *aging list* das contas a receber de clientes:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	102.228	72.015
Vencidos:		
30 dias	3.333	4.346
60 dias	1.404	371
90 dias	104	115
Acima de 121 dias	5.022	4.744
Total	112.303	81.798

A movimentação da perda estimada de créditos de liquidação duvidosa está apresentada abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
No início do exercício	4.930	4.775
Constituição	82	155
No final do período	5.012	4.930

9. Estoques:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Meradoria para revenda	156.243	132.879
Meradoria para revenda em poder de terceiros	164.164	134.282

A provisão de estoques é apurada de acordo com o percentual de perda histórica para cada loja e aplicada sobre os saldos em aberto dos estoques. A movimentação da provisão de estoques está apresentada abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
No início do exercício	3.755	1.562
Constituição	(2.912)	2.193
No final do exercício	843	3.755

10. Impostos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Exclusão do ICMS na base de PIS/COFINS (a)	-	-	5.810	5.800
ICMS a recuperar ativo imobilizado	-	-	3.142	3.142
Créditos previdenciários	-	-	1.231	857
PIS/COFINS a sobre ICMS ST (b)	-	-	7.256	27.336
PIS/COFINS a recuperar	-	-	5.733	10.399
PIS/COFINS a recuperar s/insumos	-	-	9.914	-
PIS/COFINS sobre ICMS-ST a Recuperar - Processo ADM	-	-	14.588	-
ICMS-ST CAT 42 (c)	-	-	1.612	1.612
ICMS-ST s/Quebras de Estoque a Recuperar	-	-	2.500	-
ICMS a recuperar s/insumos	-	-	2.196	-
Outros tributos a recuperar	7	7	7	107
Total	7	7	55.845	49.655

Circulante

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Não circulante	7	49.150
Circulante	163.536	152.463

(a) O Grupo obteve o trânsito em julgado em 12 de agosto de 2021 do processo de Exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços da base de cálculo do PIS - Programa de Integração Social e de Formação do Patrimônio Público, e da COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social, do período de janeiro de 2010 a dezembro de 2017. A companhia realiza a compensação de créditos tributários tributários conforme seu planejamento tributário. (b) Créditos extemporâneos de PIS e COFINS sobre ICMS-ST referentes ao período de 2017 a 2024, decorrente do processo nº 500560895-2022.4.03.612, transitado em julgado. O crédito está em fase de habilitação, totalizando R\$ 7.256, sendo R\$ 1.335 referentes ao PIS e R\$ 5.921 a COFINS. (c) Refere-se à apuração do valor de ICMS-ST a ser ressarcido ou complementado de acordo com a metodologia prevista pela Portaria CAT nº 42/18. Recorrente da diferença entre o valor da operação realizada pelo consumidor ou usuário final, e relativamente ao imposto a ser restituído nas ocasiões em que o fato gerador presumido não se realizou, virtude das quebras de estoque, nas hipóteses previstas pelos incisos I e II do artigo 269 do RICMS/SP.

11. Outros créditos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Boletem de subscrição (a)	163.536	152.463	163.535	152.463
Reembolso de despesas (b)	-	-	8.645	5.129
Adiantamento a funcionários	-	-	900	647
Adiantamento a fornecedores	-	-	4.585	4.363
Outras contas a receber	-	-	1.171	1.966
Total	163.536	152.463	178.836	164.568

Circulante

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Não circulante	163.536	152.463
Circulante	10.170	6.059

(a) Boletem de subscrição: Em 03 de setembro de 2021, em assembleia geral extraordinária, foi deliberado o aumento de capital social e reserva de capital da Companhia, a ser integralizado até 03 de setembro de 2024, no montante de R\$ 200.000, com a emissão de novas ações ordinárias subscritas, nominativas, de classe única e sem valor nominal, em virtude do exercício de direito conferido por bônus de subscrição de ações ordinárias emitido pela Companhia em favor do acionista SMR. O estorno social da Companhia foi atualizado com essas ações subscritas em 108.586,134 ações ordinárias e 45.000 ações preferenciais. Do valor total do preço de emissão das ações, R\$ 2.000 foram destinados ao capital social da Companhia e R\$ 198.000 foi destinado a reserva de capital. Até 31 de dezembro de 2025 a companhia recebeu aportes de R\$ 64.968 e, a Companhia possui R\$29.504 registrado de atualização monetária pelo CDI, pelos aportes não realizados conforme cronograma previamente acordado entre os acionistas. (b) **Contas a receber:** Parte substancial da rubrica é relacionada a reembolso de despesas a receber da controladora Plurix no montante R\$ 5.129 em 2025, mesmo montante em 2024. Os valores serão compensados em 2026. **12. Partes relacionadas: Contas patrimoniais e resultado (consolidado):**

	Impacto nas contas patrimoniais		Impacto no resultado	
	31/12/2025		31/12/2024	
Investimentos	342.053	294.264	342.053	294.264
Outros créditos	163.536	152.463	163.535	152.463
Mútuos a pagar	-	-	-	-
Indenizações a pagar	-	-	-	-
MEP	-	-	-	-
Total	505.589	446.728	505.588	446.727

Irmaões Boa Ltda. 342.053 294.264
Acionistas minoritários Boa (a) - -
SMR Part. e Invest. S.A. - 5.129 -
342.053 5.129 29.349 - (4.586) 45.062

	Impacto nas contas patrimoniais		Impacto no resultado	
	31/12/2024		31/12/2024	
Investimentos	294.264	294.264	294.264	294.264
Outros créditos	163.536	152.463	163.535	152.463
Mútuos a pagar	-	-	-	-
Indenizações a pagar	-	-	-	-
MEP	-	-	-	-
Total	457.800	446.727	457.799	446.727

Irmaões Boa Ltda. 294.264 -
Acionistas minoritários (a) - 37.528 -
SMR Part. e Invest. S.A. - 5.129 -
294.264 5.129 37.528 (10.170) (4.586) 61.062

(a) Refere-se a indenizações que a controladora IRMÃOS BOA LTDA. irá receber e pagar aos seus acionistas, devido a contingências, despesas incobráveis e créditos obtidos em teses tributárias pela Companhia, que tiveram seu fato gerador no período anterior a aquisição da Companhia pela SMR Investimentos e Participações S.A. De acordo com o contrato de compra e venda firmado entre as partes, a Companhia terá o direito irrevogável e irretroativo de receber indenização (reembolso) direcionada aos seus acionistas dessas partes cuja fato gerador se deu antes do contrato firmado. Portanto, a Administração registrou um ativo indenizável a receber dos seus acionistas e um passivo indenizável a pagar aos seus acionistas, e por se tratar de transações entre acionista, o registro foi em contrapartida do patrimônio líquido e a Administração avaliou que atende ao critério de praticidade certo para reconhecimento de ativo. Os valores serão recebidos à medida que as contingências relacionadas se materializarem. A movimentação dos saldos de mútuos a pagar está apresentada abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
No início do exercício	10.170	6.059
Constituição	-	-
Juros incorridos	-	1.111
Pagamento	-	(10.170)
Total	10.170	7.170

13. Remuneração da Administração: No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Grupo pagou remuneração total consolidada aos seus administradores no montante de R\$ 4.716 (R\$ 4.442 em 2024). Nesse montante estão incluídas as compensações dos administradores da Companhia. O Grupo também disponibiliza aos administradores, plano de assistência médica. **Controladores:** A Companhia é controlada pela SMR Holding S.A. (controladora direta) e pelo Pátria Private Equity VI Fundo de investimento em Participações Multistratégia (controladora indireta). **13. Investimentos:** A movimentação dos investimentos em controladas e investidas, apresentados nas demonstrações financeiras da controladora, é, como segue:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo em 31 de dezembro de 2023	237.271	237.271
Adiantamento para futuro aumento de capital	7.100	7.100
Equivalência patrimonial por resultado	61.062	61.062
Pagamento de dividendos	(18.775)	(18.775)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	266.658	266.658
Aumento de capital	9.968	9.968
Equivalência patrimonial por resultado	45.062	45.062
Equivalência patrimonial por PL	(7.241)	(7.241)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	342.053	342.053

14. Imobilizado: a. Composição (consolidado):

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	37.011	(14.198)
Móveis e utensílios	22.153	(6.848)
Equipamentos de informática	21.646	(11.346)
Instalações	65.105	(33.844)
Veículos	530	(530)
Beneficentia em imóveis de terceiros (i)	88.823	(30.818)
Total	261.781	(106.703)

Depreciação acumulada

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	22.086	(10.703)
Móveis e utensílios	13.754	(6.361)
Equipamentos de informática	16.589	(9.175)
Instalações	47.893	(25.406)
Veículos	530	(530)
Beneficentia em imóveis de terceiros (i)	88.823	(30.818)
Total	189.655	(82.993)

(i) As beneficentias em imóveis de terceiros são depreciadas conforme o período determinado no contrato de aluguel. **b. Movimentação (consolidado):**

	Adição		Depre-		Transfe-	
	Adi-		re-		rência	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Máquinas e equipamentos	11.383	12.858	1.037	265	(29)	(2.405)
Móveis e utensílios	7.393	5.074	2.081	358	(1.344)	(57)
Equipamentos de informática	11.111	19	11	19	(132)	35
Instalações	22.487	13.279	-	8	(498)	(4.015)
Veículos	530	25.810	-	-	-	-
Beneficentia em imóveis de terceiros	57.985	25.810	-	-	-	-
Total	106.625	83.030	3.229	650	(659)	(16.661)

Custo

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	5.569	4.776
Móveis e utensílios	1.151	2.980
Equipamentos de informática	5.225	3.256
Instalações	10.642	9.487
Veículos	-	-
Beneficentia em imóveis de terceiros	42.143	21.552
Total	67.700	41.753

(i) Bens adquiridos por meio de leasing, os quais estavam apresentados em 2023 na rubrica de ativo de longo prazo e foram transferidos para a rubrica de ativos imobilizados após a aquisição do leasing. **c. Garantias:** O Grupo não possui bens dados em garantias em 31 de dezembro de 2025. **d. Teste de redução do valor recuperável (impairment):** O Grupo não identificou indicativos que possam gerar

dúvida de que os ativos imobilizados possam estar registrados por valor acima ao de sua recuperação.

15. Intangível: a. Composição (consolidado):

	Amortização	
	Custo acumulado	31/12/2025
Fundos de comércio	56.061	(35.487)
Software	5.837	(3.401)
Total	61.898	(38.888)

Amortização

	Amortização	
	Custo acumulado	31/12/2025
Fundos de comércio	56.061	(31.266)
Software	4.162	(2.950)
Total	60.223	(34.216)

b. Movimentação (consolidado):

	2024		2025	
	Adição	Baixa	Depreciação	2025
Fundos de comércio	24.795	1.692	(4.221)	20.574
Software	1.202	(16)	(442)	2.436
Agio	25.997	7.818	(16)	(4.663)
Total	51.994	9.574	(4.679)	58.995

Fundos de comércio: Representa o direito de operar as lojas da controladora Irmaões Boa Ltda. que se referem a direitos adquiridos ou alocados em combinações de negócios. No entendimento da Administração, os valores de fundo de comércio são recuperáveis, seja pelo valor retornado do fluxo de caixa de longo ou pela possibilidade de negociação dos fundos de comércio com terceiros. Os valores são mensurados com base nos contratos firmados no momento do aluguel do ponto comercial e amortizados ao longo do período aluguel. **Agio por expectativa de rentabilidade futura (Goodwill):** Em decorrência da aquisição do Portugal, concluída em setembro de 2025, a Companhia reconheceu agio por expectativa de rentabilidade futura no montante de R\$ 6.126, alocado à respectiva unidade geradora de caixa. Nos termos do CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, o agio não é amortizado e deve ser submetido, no mínimo anualmente, ao teste de recuperabilidade ou sempre que existirem indícios de perda. Considerando que a aquisição ocorreu em 31/07/2025, não foram identificados eventos ou circunstâncias que indicassem potencial perda no valor recuperável dos ativos adquiridos, a Administração não realizou testes para impairment a serem reconhecidos nessa data.

O Grupo também acompanha suas vendas com base nos seguintes canais de vendas:

	Consolidado	
	2025	2024
Física	1.557.971	1.250.214
Digital	60.608	29.422
Total	1.618.485	1.279.636

24. Despesas por natureza:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Compras de mercadorias	(1.290.556)	(1.013.775)
Pessoal	(200.909)	(162.041)
Serviços de terceiros	(43.234)	(37.852)
Bonificação de mercadorias	(1.164.527)	102.847
Depreciação e amortamento mercantil	(26.769)	(26.769)
Depreciação e amortização	(21.324)	(16.918)
Taxas de cartões	(25.636)	(18.999)
Manutenção e reparação	(16.896)	(12.322)
Provisão para depreciação menor valor e variável	(141.071)	(4.637)
Assessoria empresarial	(28.795)	(23.583)
Fretes e armazenagem	(14.975)	(11.718)
Crédito de PIS e COFINS sobre ICMS ST	(8)	(20.606)
Crédito de PIS e COFINS sobre ICMS	(6.897)	(2.811)
Outras despesas	(1.548.351)	1.207.338
Total	(1.548.351)	1.207.338

25. Resultado financeiro líquido:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Recursos financeiros	-	-	4.961	7.858
Atualização SELIC sobre créditos tributários	2	-	3.031	1.215
Rendimento sobre aplicação financeira	21.041	7.463	21.041	7.463
Atualização monetária sobre aporte a receber	-	-	3.915	2.782
Outras receitas financeiras	21.043	7.463	32.948	19.318

Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Juros s/arrendamentos	-	-	(18.474)	(12.811)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(2)	-	(415)	(1.757)
Juros sobre processos tributários	-	-	(2.058)	(2.469)
Despesas bancárias	(1)	-	(45)	(46)
Outras despesas financeiras líquidas	-	-	(1.332)	(924)
Total	(3)	(1.332)	(22.421)	(21.110)

Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024