

S.A. PAULISTA DE CONSTRUÇÕES E COMÉRCIO

CNPJ 60.332.319/0001-46

Relatório da Diretoria



SA PAULISTA

Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras (expressas em milhares de reais), relativas aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que forem julgados necessários.

Balancos Patrimoniais levantados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em Milhares de Reais

ATIVO	Nota	2025	2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa		16.309	32.063
Aplicações financeiras		84.197	75.754
Contas a receber de clientes	4	306.516	304.500
Impostos a recuperar		17.304	17.797
Adiantamentos		18.061	10.111
Contas a receber - sociedades ligadas	6	2.542	1.011
Outros ativos circulantes	8	16.782	16.617
Total ativo circulante		461.711	457.853
Não Circulante			
Realizável a Longo Prazo			
Contas a receber de clientes	4	346.001	286.759
Contas a receber - sociedades ligadas	6	-	1.674
Depósitos judiciais	14	721	795
Investimento	5	99.883	112.852
Imobilizado	7	44.098	61.869
Total ativo não circulante		490.703	463.949
Total do Ativo		952.414	921.802

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

	2025	2024	2025	2024
Receita Bruta de Serviços	571.385	545.435		
Impostos sobre Serviços Prestados	(41.599)	(50.431)		
Receita Líquida de Serviços	529.786	495.004		
Custo dos Serviços Prestados	(471.310)	(454.621)		
Lucro/Prejuízo Bruto	58.476	40.383		
Despesas gerais e administrativas	(33.726)	(29.627)		
Equivalência patrimonial/Lucro	(1.310)	11.527		
Receitas/(despesas) financeiras	(3.605)	(7.964)		
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	30.581	26.965		

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em Milhares de Reais

1. Contexto Operacional: A S.A. Paulista de Construções e Comércio ("Sociedade") foi constituída em 1951, tendo por

objetivos principais a construção e administração de hidroelétrica, termelétrica, túneis, aeroportos, ferrovias, rodovias, canais, portos, infraestrutura urbana, desenvolvimento imobiliário, concessão de rodovias e demais atividades afins.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e levam em consideração os Pronunciamentos Técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC para preparação de suas demonstrações financeiras. A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria da Entidade em 07 de abril de 2026.

3. Resumo das Principais Práticas Contábeis: 3.1. Moeda funcional e de apresentação: As Demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Sociedade. 3.2. Apuração do resultado do exercício: As receitas e despesas são registradas considerando o regime de competência de exercícios. 3.3. Estimativas contábeis: As estimativas contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, de acordo com julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. A Sociedade revisa as estimativas e premissas, no mínimo, anualmente. 3.4. Instrumentos financeiros: Instrumentos financeiros não-derivativos incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros recebíveis, contas a pagar e outras obrigações. 3.5. Caixa e equivalentes de caixa: Os valores registrados em disponibilidades referem-se a saldos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de liquidez imediatas com baixo risco de variação no valor de mercado, e consideradas como equivalentes de caixa. 3.6. Aplicações financeiras: São registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. 3.7. Contas a Receber de Clientes e Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa: Estão apresentadas a valores de realização na data das demonstrações financeiras. Estão também incluídos os valores ainda não faturados até a data do balanço em decorrência dos contratos de construção, cujos valores são determinados pela progressão física dos projetos. 3.8. Investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas: Os investimentos em controladas, em controladas em conjunto e em coligadas nos quais a Companhia possui influência significativa são registrados com base no método de equivalência patrimonial. 3.9. Imobilizado: Os bens do ativo imobilizado estão

PASSIVO	Nota	2025	2024
Circulante			
Fornecedores		73.608	68.917
Salários e encargos a pagar		20.403	17.990
Impostos e obrigações a recolher	9	27.838	30.597
Parcelamento de tributos	12	263	1.356
Empréstimos e financiamentos	10	7.580	10.711
Adiantamento de clientes	11	34.630	25.342
Total passivo circulante		164.322	154.913
Não Circulante			
Exigível a Longo Prazo			
Parcelamentos e tributos suspensos	12	2.575	202
Empréstimos e financiamentos	10	5.488	3.315
Obrigações com terceiros	15	31.810	27.634
Contas a pagar - sociedades ligadas	16	80.827	103.916
Contingências	14	33.020	31.583
Impostos e contribuições diferidos	13	18.367	14.815
Total passivo não circulante		172.087	181.465

Patrimônio Líquido	2025	2024
Capital social	573.754	108.363
Reserva de Lucros e Legal	42.251	477.061
Total do patrimônio líquido	616.005	585.424
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	952.414	921.802

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Fluxo de Caixa para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

	2025	2024
Atividades Operacionais		
Resultado do período	30.581	26.965
Aumento (diminuição) dos itens que não afetam o caixa:		
Depreciação e amortização	22.526	34.625
Variação monetária e encargos sobre empréstimos	706	3.367
Provisão/Reversão de impostos diferidos	927	-
Distribuição de lucros	58.575	36.683
Perdas (ganhos) na alienação sobre imobilizado	1.668	1.034
Equivalência patrimonial	(17.748)	(11.527)
Redução (aumento) do ativo		
Contas a receber	(61.258)	16.291
Partes relacionadas	(1.531)	18.238
Adiantamentos	(7.950)	22.390
Outros créditos	2.076	(10.636)
Aumento (redução) do passivo		
Fornecedores	4.691	(44.236)
Salários e encargos	2.413	3.936
Impostos e contribuições	(134)	974
Parcelamento de tributos	1.280	(559)
Total	254.780	6.423

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

7. Movimentação do Imobilizado

2025:

Descrição	Saldo 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldo 31/12/2025
Custo				
Terrenos	6	-	-	6
Edificações	120	-	-	120
Benefiteiras em imóvel próprio	610	-	-	610
Computadores e periféricos	1.697	55	(24)	1.728
Socórcios	96.743	3.673	(1.608)	98.808
Instalações	279	3	-	282
Máquinas e equipamentos	133.134	2.622	(2.423)	133.333
Móveis e utensílios	2.272	70	(11)	2.331
Veículos	391	-	(78)	313
Veículos pesados	19.490	-	(1.341)	18.149
Obras de arte	26	-	-	26
Reforma em andamento	12	-	(12)	-
Total	254.780	6.423	(5.497)	255.706
Depreciação Acumulada				
Edificações	(40)	(5)	-	(45)
Benefiteiras em imóvel próprio	(610)	-	-	(610)
Computadores e periféricos	(1.381)	(95)	10	(1.466)
Socórcios	(37.823)	(21.703)	-	(59.526)
Instalações	(279)	-	-	(279)
Máquinas e equipamentos	(131.270)	(633)	2.392	(129.511)
Móveis e utensílios	(1.672)	(74)	8	(1.738)
Veículos	(391)	-	78	(313)
Veículos pesados	(19.445)	(16)	1.341	(18.120)
Total	(192.911)	(22.526)	3.829	(211.608)
Total Líquido	61.869	(16.103)	(1.668)	44.098

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

8. Outros Ativos Circulantes

	2025	2024
Outras receitas - ação judicial	206	3.126
Outros	16.576	13.491
Total	16.782	16.617

9. Impostos e Obrigações a Recolher

	2025	2024
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	12.613	16.905
Programa de Integração Social - PIS	2.733	3.662
Outros	12.492	10.300
Total	27.838	30.597

10. Empréstimos e Financiamentos

Referem-se a financiamentos para a aquisição de bens e equipamentos pelo Fname e capital de giro, com encargos financeiros, atualizados com base nas taxas aplicadas no mercado.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 - Em Milhares de Reais

	Capital Social	Reserva de Lucros	Lucro Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	108.363	450.096	-	558.459
Resultado do Período	-	-	26.965	26.965
Destinação dos Lucros acumulados:				
Reserva Legal	-	1.348	(1.348)	-
Reserva de Lucros a Realizar	-	-	(25.617)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	108.363	477.061	-	585.424
Aumento de Capital com Reserva de Lucros	465.391	(465.391)	-	-
Resultado do Período	-	-	30.581	30.581
Destinação dos Lucros acumulados:				
Reserva Legal	-	1.529	(1.529)	-
Reserva de Lucros a Realizar	-	29.052	(29.052)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	573.754	42.251	-	616.005

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do Fluxo de Caixa para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

	2025	2024
Atividades Operacionais		
Resultado do período	30.581	26.965
Aumento (diminuição) dos itens que não afetam o caixa:		
Depreciação e amortização	22.526	34.625
Variação monetária e encargos sobre empréstimos	706	3.367
Provisão/Reversão de impostos diferidos	927	-
Distribuição de lucros	58.575	36.683
Perdas (ganhos) na alienação sobre imobilizado	1.668	1.034
Equivalência patrimonial	(17.748)	(11.527)
Redução (aumento) do ativo		
Contas a receber	(61.258)	16.291
Partes relacionadas	(1.531)	18.238
Adiantamentos	(7.950)	22.390
Outros créditos	2.076	(10.636)
Aumento (redução) do passivo		
Fornecedores	4.691	(44.236)
Salários e encargos	2.413	3.936
Impostos e contribuições	(134)	974
Parcelamento de tributos	1.280	(559)
Total	254.780	6.423

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

11. Adiantamentos de Clientes / Outras Contas a Pagar

	2025	2024
Adiantamento de clientes	207	761
Outras contas a pagar - consórcios	34.423	24.581
Total	34.630	25.342
12. Parcelamentos e Tributos Suspensos		
	2025	2024
Passivo Circulante	263	1.356
Passivo Não Circulante	2.575	202
Total	2.838	1.558

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

13. Imposto de Renda e Contribuição Social - Correntes e Diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram constituídos sobre as diferenças temporárias no reconhecimento de despesas e receitas para fins societários, incluindo os lucros não realizados em operações com órgãos públicos em períodos anteriores a 31 de dezembro de 2025.

14. Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas, Cíveis e Outros

A Companhia possui processos judiciais perante vários tribunais, surgidos no curso normal de suas operações, envolvendo questões trabalhistas, aspectos cíveis e tributários e outros assuntos. A Companhia constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis para as ações em curso.

15. Obrigações com Terceiros

O valor de R\$ 31.810 registrados na rubrica "Obrigações com terceiros" é formada principalmente por saldos a pagar de fornecedores de equipamentos e serviços de terceiros de consórcios.

16. Transações com Partes Relacionadas e Contas a Pagar - Não Circulante

	2025	2024
Partes Relacionadas	80.827	103.916
Total	80.827	103.916

17. Patrimônio Líquido: Capital Social

O capital social em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 573.754 (R\$ 108.363 em 31 de dezembro de 2024) representado por 9.996.025 ações ordinárias nominativas (9.996.025 em 31 de dezembro de 2024), sem valor nominal.

18. Avas e Fianças Prestados

A Sociedade, em 31 de dezembro de 2025, não possui responsabilidades por garantias prestadas a empresas coligadas, controladas e associadas (Em 2024 - R\$ 4.566).

19. Cobertura de Seguros

A Companhia mantém a política de contratar cobertura de seguros de forma global para riscos de engenharia, obras de construção civil, instalação e montagem, responsabilidade civil, danos materiais, entre outros.

20. Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros estão apresentados no balanço patrimonial pelos valores de custo, acrescidos das receitas auferidas e despesas incorridas, os quais se aproximam dos valores de mercado. A Sociedade não mantém instrumentos financeiros não registrados contabilmente e, tampouco, possui em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos.

A Diretoria

S.A. Paulista de Construções e Comércio

O Conselho de Administração

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos administradores da

S.A. Paulista de Construções e Comércio - São Paulo - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da S.A. Paulista de Construções e Comércio, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da S.A. Paulista de Construções e Comércio em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e

apropriada para fundamentar nossa opinião. Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras