



# MONTCALM MONTAGENS INDUSTRIAIS S.A.

C.N.P.J. 63.081.764/0001-79

www.montcalm.com.br

## Relatório de Administração

**Senhores Acionistas:** Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração da Montcalm Montagens Industriais S.A. submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Neste ano, a Montcalm celebra 55 anos de história, construídos com solidez, responsabilidade e compromisso com resultados sustentáveis. Agradecemos a confiança e reafirmamos nosso compromisso com a geração de valor, o crescimento responsável e a continuidade de um futuro cada vez mais sólido para a empresa. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. **A Administração**

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)				Demonstrações do Resultado Abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)				
ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativo circulante</b>			<b>Passivo circulante</b>			<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>	<b>2.894</b>	<b>(7.949)</b>
Caixa e equivalentes de caixa	82.423	7.575	Empréstimos e financiamentos	31.390	43.240	<b>Outros componentes do resultado abrangente</b>		
Contas a receber	62.455	107.593	Fornecedores	11.326	17.335	Ajuste acumulado de conversão	41	(908)
Impostos a recuperar	941	1.140	Obrigações trabalhistas e tributárias	21.424	26.625	Correção monetária econômica hiperinflacionária	(5.098)	(1.193)
Créditos diversos	5.496	6.443	Adiantamento de clientes	31.548	10.948	<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>(2.163)</b>	<b>(10.050)</b>
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>151.315</b>	<b>122.751</b>	Outras contas a pagar	348	331			
<b>Ativo não circulante</b>			Partes relacionadas	10.782	5.686			
Partes relacionadas	12.225	12.225	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>106.818</b>	<b>104.165</b>			
Depósitos judiciais	24.097	20.595	<b>Passivo não circulante</b>					
Créditos diversos	27.505	27.505	Empréstimos e financiamentos	44.351	20.816			
Impostos diferidos	47.139	47.139	Tributo diferido	671	671			
Investimentos	756	1.901	Partes relacionadas	-	41			
Imobilizado líquido	17.599	19.218	Provisão para contingências	1.253	1.253			
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>129.321</b>	<b>128.583</b>	Provisão com Investimentos	9.045	3.726			
<b>Total do ativo</b>	<b>280.637</b>	<b>251.334</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>55.320</b>	<b>26.507</b>			
			<b>Patrimônio líquido</b>					
			Capital social	174.300	174.300			
			Outros resultados abrangentes	5.457	10.514			
			Prejuízo acumulado	(61.258)	(64.152)			
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>118.499</b>	<b>120.662</b>			
			<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>280.637</b>	<b>251.334</b>			

Demonstrações do Resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)				Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)				
	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	285.899	432.195	<b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>	<b>(10.602)</b>	<b>(428)</b>	<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>2.894</b>	<b>(7.949)</b>
Custo dos serviços prestados	(231.075)	(413.499)	<b>Lucro (prejuízo) antes da provisão para o imposto de renda e a contribuição social</b>	<b>4.139</b>	<b>(7.949)</b>	<b>Resultado do exercício</b>		
<b>Lucro bruto</b>	<b>54.824</b>	<b>18.696</b>	Imposto de renda e contribuição social - corrente	(1.245)	-	<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>		
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>	<b>2.894</b>	<b>(7.949)</b>	Depreciações e amortizações	2.399	3.395
Administrativas, comerciais e gerais	(39.210)	(33.491)	Lucro (prejuízo) por ação básico e diluído - ordinárias	0,02	(0,05)	Juros provisionados sobre empréstimos	(8.504)	(5.920)
Outras receitas (despesas) operacionais	534	10.958	Média ponderada de ações no exercício - ordinárias	174.300	174.300	Atualização monetária de depósitos judiciais	852	1.193
Equivalência patrimonial	(1.406)	(3.684)				Resultado de equivalência patrimonial	1.406	3.684
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<b>14.742</b>	<b>(7.521)</b>				<b>Decréscimo (acréscimo) em ativos</b>		
Despesas financeiras	(13.437)	(7.366)				Contas a receber	45.138	(12.400)
Receitas financeiras	2.834	6.938				Impostos a recuperar	198	154
						Créditos diversos	948	6.221
						Depósitos judiciais	(4.355)	(9.488)
						<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
						Fornecedores	(6.009)	(1.723)
						Obrigações trabalhistas e tributárias	(5.201)	(3.750)
						Adiantamento de clientes	20.600	(33.800)
						Outras contas a pagar	18	(56)
						<b>Caixa (consumido) gerado das operações</b>	<b>50.384</b>	<b>(60.439)</b>
						<b>Fluxo de caixa (consumido) gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>50.384</b>	<b>(60.439)</b>
						<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
						Aquisição de imobilizado e intangível, líquido	(998)	(9.793)
						Baixa de imobilizado, líquido	219	11.164
						<b>Fluxo de caixa gerado (consumido) pelas atividades de investimento</b>	<b>(779)</b>	<b>1.371</b>
						<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
						Captação de empréstimos	60.900	43.975
						Pagamento de principal	(40.711)	(7.471)
						Partes relacionadas	5.055	1.243
						<b>Fluxo de caixa gerado (consumido) pelas atividades de financiamento</b>	<b>25.244</b>	<b>37.747</b>
						<b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>74.848</b>	<b>(21.321)</b>
						<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
						No início do exercício	7.575	28.896
						No final do exercício	82.423	7.575
						<b>Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>74.848</b>	<b>(21.321)</b>

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)				
	Capital social	Resultado abrangente	Prejuízo acumulado	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>174.300</b>	<b>12.615</b>	<b>(56.203)</b>	<b>130.712</b>
Prejuízo do exercício	-	-	(7.949)	(7.949)
Resultado abrangente do exercício	-	(2.101)	-	(2.101)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>174.300</b>	<b>10.514</b>	<b>(64.152)</b>	<b>120.662</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	2.894	2.894
Resultado abrangente do exercício	-	(5.057)	-	(5.057)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>174.300</b>	<b>5.457</b>	<b>(61.258)</b>	<b>118.499</b>

**1. Contexto operacional:** A Montcalm Montagens Industriais S.A. ("Companhia" ou "Montcalm") sediada na Rua Ibituruna, 561 - Jabaquara - São Paulo - SP é uma sociedade anônima de capital fechado, que atua há 55 anos no ramo de engenharia construtiva na implantação e montagem de complexos industriais. Estas atividades compreendem, basicamente, unidades de processo e centrais de utilidades, instalações eletromecânicas em geral, montagem de sistemas de instrumentação e de automação, calibração de instrumentos, simulação de processo e partida de unidades de produção, execução de isolamento térmico de tubulação e equipamentos, pintura industrial e construção civil, manutenção eletromecânica, complexos industriais e equipamentos.

### Diretoria

<b>Oscar Simonsen Junior</b> Diretor Superintendente	<b>Tercio Lauletta</b> Diretor	<b>Daniel Simonsen</b> Diretor	<b>Paulo Tercio Soares Avila</b> Diretor	<b>Luiz Eugenio Tessaroto</b> Diretor	<b>Krischimann Pinto de Arruda</b> Diretor	<b>Rosinda de Oliveira Campos</b> CT CRC1SP124143/O-5
---	-----------------------------------	-----------------------------------	---	--	---	--

O Relatório do Auditor Grant Thornton Auditores Independentes, datado de 24 de abril de 2026 foi emitido sem ressalvas e encontra-se à disposição dos acionistas junto com as demonstrações contábeis completas, na sede da Companhia.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias. **AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link <https://publicidadelegal.gazetasp.com.br>