

ATIVO		Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)			PASSIVO		
		Nota	2025	2024	Nota	2025	2024
Circulante					Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa		5	25.759	15.341	14	126.523	160.511
Contas a receber de clientes		6	228.639	293.505	13	21.121	25.436
Estoques		8	174.191	196.743	7	5.679	4.356
Impostos a recuperar		7	26.774	23.326		-	13.276
Imposto de renda e contribuição social antecipados			201	194	15	21.557	23.509
Outros ativos		9	4.730	10.429	19	33.007	42.473
Total do ativo circulante			460.294	539.538	18	23.614	19.756
Não circulante					Total do passivo circulante		
Realizável ao longo prazo						231.501	289.317
Imposto de renda e contribuição social diferido		10	5.210	-	Não circulante		
Impostos a recuperar		7	38.509	48.751	Passivo de arrendamento		
Empréstimos com partes relacionadas		16	22.748	44.677	13	46.689	57.601
Depósitos judiciais			5.159	2.959	10	-	2.161
Total realizável ao longo prazo			71.626	96.387	17	38.482	18.070
Imobilizado		11	318.673	250.939	18	20.396	18.617
Intangível		12	149.066	155.682	Total do passivo não circulante		
Total ativo não circulante			467.739	406.621		105.567	96.449
Total do ativo			999.659	1.042.546	Total do patrimônio líquido		
						999.659	1.042.546
					Total do passivo e do patrimônio líquido		
						999.659	1.042.546

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)		Reservas de lucros				
		Capital social	Legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		425.375	9.321	125.701	-	560.396
Lucro líquido do exercício		-	-	-	126.404	126.404
Constituição de dividendos		-	-	(30.021)	-	(30.021)
Reserva de retenção de lucros		-	6.320	120.084	(126.404)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		425.375	15.641	215.764	-	656.780
Lucro líquido do exercício		-	-	-	21.637	21.637
Aumento de capital por incorporação		6.630	-	-	(1.901)	4.729
Constituição de dividendos		-	-	(20.555)	-	(20.555)
Reserva de retenção de lucros		-	1.082	18.654	(19.736)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		432.005	16.723	213.863	-	662.591

Demonstrações dos resultados		Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)		
		Nota	2025	2024
Resultado antes do resultado financeiro, resultado de equivalência patrimonial e imposto de renda e contribuição social			56.603	176.140
Receitas financeiras		22	9.273	34.033
Despesas financeiras		22	(18.478)	(17.605)
Resultado financeiro líquido			(9.205)	16.428
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social			47.398	192.568
Corrente			(25.391)	(60.071)
Diferido			(370)	(6.093)
Imposto de renda e contribuição social		10	(25.761)	(66.164)
Lucro líquido do exercício			21.637	126.404

Demonstrações dos resultados abrangentes		Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)		
		Nota	2025	2024
Lucro líquido do exercício			21.637	126.404
Outros resultados abrangentes			-	-
Resultado abrangente do exercício			21.637	126.404

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto		Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)		
		Nota	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social			47.398	192.568
Ajuste para conciliar o lucro líquido com o caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização		11 e 12	29.889	29.071
Depreciação de direito de uso		11	22.215	19.420
Resultado na alienação de ativos		11 e 12	924	666
Provisão de juros sobre empréstimo com partes relacionadas		16	(93)	(3.421)
Provisão para demandas judiciais		17	20.412	938
Provisão (realização) de provisão para perda de créditos esperada		6	(2.913)	(908)
Provisão para obsolescência		8	4.132	(10.792)
Juros sobre arrendamento		13	7.430	7.856
			129.394	235.398
(Aumento) redução nos ativos:				
Contas a receber de clientes			82.423	(54.613)
Impostos a recuperar			7.802	(34.423)
Estoques			33.847	(67.597)
Depósitos judiciais			(2.200)	(814)
Outros ativos			5.699	(3.378)
Aumento (redução) nos passivos:				
Fornecedores			(68.884)	38.311
Impostos e contribuições a recolher			881	(2.500)
Obrigações e encargos sociais			(1.952)	249
Outros passivos			729	4.018
Caixa gerado pelas atividades operacionais			187.739	114.651
Imposto de renda e contribuição social pagos			(38.670)	(60.705)
Dividendos pagos			(30.211)	(23.298)
Juros recebidos sobre empréstimos com partes relacionadas		16	175	3.540
Juros pagos sobre arrendamento		13	(7.430)	(7.856)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais			111.793	26.332
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Adições ao imobilizado e intangível		11 e 12	(102.311)	(37.941)
Empréstimos concedidos a partes relacionadas		16	(32.655)	(77.562)
Recebimento de principal sobre empréstimo de partes relacionadas		16	54.502	107.007
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos			(80.464)	(8.496)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Pagamentos de principal de arrendamento		13	(21.664)	(17.363)
Caixa líquido usado nas atividades de financiamentos			(21.664)	(17.363)
Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa			9.665	473
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		5	15.341	14.868
Caixa adquirido na incorporação de controlada			(753)	-
Caixa e equivalente de caixa no final do exercício		5	25.759	15.341
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa			9.665	473

7. INTANGÍVEL		2025	2024
Marcas e patentes		13.006	13.006
Software		47.652	43.544
Carteira de Clientes		36.895	36.895
Tecnologia		662	662
Ágio		120.337	120.337
Outros Intangíveis		7.947	7.893
Intangível em andamento		-	-
		226.499	222.337
Amortização acumulada		(77.433)	(66.655)
		149.066	155.682

8. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS		2025	2024
Passivo de arrendamento		46.689	57.601
Imposto de renda e contribuição social diferido		-	2.161
Provisão para demandas judiciais		38.482	18.070
Outros passivos		20.396	18.617
Total do passivo não circulante		105.567	96.449

9. PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2025	2024
Patrimônio líquido		432.005	250.939
Capital social		432.005	250.939
Reservas de lucros		16.723	155.682
Total do patrimônio líquido		999.659	1.042.546



SIKA S.A.
C.N.P.J. 33.081.704/0001-95
Demonstrações Financeiras

Senhores acionistas: Considerando as disposições estatutárias e as recomendações do Conselho de Administração, esta Diretoria apresenta a V.Sas., o Balanço Patrimonial, e demais Demonstrações Financeiras, relativos ao exercício de 2025. Solicitamos aprovação de V.Sas., para os documentos, demais contas e atos de Administração.

Relatório da Diretoria

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Demonstrações dos resultados

Demonstrações dos resultados abrangentes

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Notas Explicativas

1. CONTEXTO OPERACIONAL: A Sika S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na Avenida Doutor Alberto Jackson Byington, nº 1.525 - Osasco/SP e tem como atividades preponderantes a importação, produção e comercialização de produtos químicos para emprego na construção civil, na fabricação de materiais de construção e nas indústrias de tintas e resinas sintéticas; e a produção, comercialização de massas e adesivos para uso na indústria automobilística. Em 31 de dezembro de 2025, a Sika mantém operações com 22 filiais (21 em 2024) no Brasil. A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional da Companhia e concluiu que não existem incertezas relevantes que possam levantar dúvida significativa quanto à sua continuidade operacional.

1.1 Incorporação de empresas - Sika MBCC Brasil Indústria e Comércio de Químicos para Construção Ltda.: Em 31 de março de 2025 a Administração aprovou a incorporação da empresa Sika MBCC Brasil Indústria e Comércio de Químicos para Construção Ltda. O acervo líquido foi apurado nos respectivos valores contábeis, na data base de 28 de fevereiro de 2025, sendo a data efetiva da incorporação em 31 de março de 2025. A transação não envolveu caixa e os ativos e passivos foram incorporados pelo seu valor contábil. As variações patrimoniais ocorridas na controlada entre a data base e a efetivação da incorporação (R\$ 1.901) foram absorvidas pela Companhia nos lucros acumulados na data da incorporação. Conforme previsto no acordo de incorporação, a Companhia assumiu todos os ativos e passivos da incorporada e agora é responsável por todas as suas atividades e operações. Esta incorporação foi realizada com o objetivo de atingir uma melhor performance decorrente da concentração de esforços e de capitais, concomitantemente com a simplificação da estrutura societária e administrativa de forma a propiciar a redução dos custos operacionais.

2. ELABORAÇÃO: As Demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as disposições da lei das sociedades por Ações e dos pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

3. PRÁTICAS CONTÁBEIS: a) **Resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. b) **Transações e Saldos:** Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, são convertidos para a moeda funcional (Real) usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. c) **Caixa e equivalente de caixa:** Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins, equivalentes de caixa como aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. d) **Contas a receber de clientes:** São avaliadas pelo montante original do faturamento, deduzida a provisão para créditos de realização duvidosa dessas contas a receber. e) **Estoques:** Avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor de mercado. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. f) **Imobilizado:** É apresentado ao custo, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se for o caso e está líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a compensar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil do ativo. g) **Intangível:** Intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. h) **Outros ativos e passivos:** Passivo é reconhecido no balanço quando possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas com base nas melhores estimativas. Um ativo é reconhecido quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. São classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação ocorrer em doze meses, caso contrário, são

4. ESTOQUES

Produtos acabados
Produtos semiacabados
Matérias-primas, auxiliares e vasilhames
Embalagens
Materiais em trânsito

5. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

Fornecedores estrangeiros
Fornecedores estrangeiros

Partes relacionadas

6. IMOBILIZADO

Taxa anual de depreciação

Terrenos
Edificações e construções
Máquinas e instalações
Móveis e utensílios/ferramentas
Veículos
Equipamento de processamento
Construções em andamento
Direito de uso

Depreciação acumulada
Provisão para desvalorização

7. INTANGÍVEL

Marcas e patentes
Software
Carteira de Clientes
Tecnologia
Ágio
Outros Intangíveis
Intangível em andamento

Amortização acumulada

8. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS

Passivo de arrendamento
Imposto de renda e contribuição social diferido
Provisão para demandas judiciais
Outros passivos

9. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Patrimônio líquido
Capital social
Reservas de lucros

10. RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO, RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL E IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Receitas financeiras
Despesas financeiras

11. RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Corrente
Diferido

12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

13. JUROS SOBRE ARRENDAMENTO

14. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS

15. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

16. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

17. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

18. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

19. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

20. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

21. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

22. JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS COM PARTES RELACIONADAS

Marcelo Rocha - Diretor Geral
Aginaldo Carvalho Dantas - 26564755899 - CRC 1SP290148

As demonstrações financeiras completas, inclusive o Relatório dos Auditores Independentes encontram-se a disposição na sede da Companhia.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias. **AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link <https://publicidadelegal.gazetasp.com.br>