



POLI-NUTRI ALIMENTOS S/A

CNPJ nº 60.210.515/0001-48
Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras dos exercícios findos em 31/12/2024 e 2025.

Balancos patrimoniais Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante		126.700	127.964	127.480	128.794
Caixa e equivalentes de caixa	5	12.074	8.132	12.401	8.592
Contas a receber de clientes	6	53.229	60.853	53.455	61.002
Estoques	7	37.924	35.655	38.039	35.776
Tributos a recuperar	8	14.965	15.760	15.067	15.841
Outros créditos	-	8.508	7.564	8.518	7.583
Não circulante		20.190	19.536	20.190	19.536
Depósitos judiciais	-	737	737	737	737
Partes relacionadas	9	166	140	166	140
Contas a receber de clientes	6	627	2.003	627	2.003
Tributos diferidos	10	5.258	5.218	5.258	5.218
Tributos a recuperar	8	13.224	11.260	13.224	11.260
Outros créditos	-	178	178	178	178
Bens mantidos para venda	-	9.631	11.631	9.631	11.631
Investimentos	11	652	686	-	-
Imobilizado, líquido	12	40.390	37.705	40.382	37.709
Intangível, líquido	13	126	194	126	194
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	15	5.047	6.150	5.047	6.150
		55.836	56.366	55.186	55.684
Total do ativo		202.726	203.866	202.856	204.014

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante		105.465	111.726	105.589	111.867
Empréstimos e financiamentos	14	50.989	49.374	50.989	49.374
Arrendamento mercantil	15	1.742	1.565	1.742	1.565
Fornecedores	16	31.090	32.956	31.093	32.965
Salários e encargos sociais a pagar	17	7.541	7.142	7.558	7.166
Obrigações tributárias	18	1.247	4.673	1.312	4.732
Outras contas a pagar	19	12.606	14.793	12.645	14.842
Partes relacionadas	9	250	1.223	250	1.223
Não circulante		51.024	46.233	51.024	46.233
Empréstimos e financiamentos	14	37.086	28.666	37.086	28.666
Arrendamento mercantil	15	3.804	5.027	3.804	5.027
Provisões para demandas judiciais	20	266	266	266	266
Tributos diferidos	10	2.876	6.210	2.876	6.210
Obrigações tributárias	18	-	113	-	113
Partes relacionadas	9	6.992	5.951	6.992	5.951
Patrimônio líquido		46.237	45.907	46.237	45.907
Capital social	21	45.409	45.409	45.409	45.409
Ajuste de avaliação patrimonial	21.d	5.582	5.693	5.582	5.693
Reserva de lucros	21	5.562	5.579	5.562	5.579
Prejuízos acumulados	21	(10.316)	(10.774)	(10.316)	(10.774)
Participação de não controladores	-	-	6	-	7
Total do Patrimônio líquido		46.237	45.907	46.243	45.914
Total do passivo e do patrimônio líquido		202.726	203.866	202.856	204.014

Notas Explicativas

1. Contexto operacional: A Poli-Nutri Alimentos S.A. ("Companhia") iniciou suas operações em 1989 e tem por objeto a fabricação, distribuição e comercialização de alimentos para animais, produtos veterinários e insumos a alimentação animal. A Companhia é especializada em pesquisar, produzir e ofertar soluções e produtos nutricionais para produtores de carnes de frango, suínos, bovinos, peixes, camarões, além de leite e ovos e animais de companhia como pet e equinos. A sede da Companhia é situada na cidade de Itapevi (SP), na qual está instalado um centro de distribuição, situando-se o seu escritório corporativo na cidade de São Paulo (SP). Além disso, possui unidades fabris nas cidades de Maringá (PR), Eusébio (CE) e Treze Tílias (SC) e dois centros de distribuição em Lajeado (PE) e Varginha (MG). A Companhia detém participação societária na Excelpet Distribuidora de Rações do Brasil Ltda, que visa à distribuição e à comercialização de produtos para animais domésticos. Em 2025, a Companhia constituiu a subsidiária Polinutri Alimentos Paraguai E.A.S em Sanabria, no Paraguai, da qual é controladora integral, com o objetivo de viabilizar a distribuição de seus produtos no mercado internacional.

2. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CFC) - Informações contábeis consolidadas: As demonstrações contábeis consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS)) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). As demonstrações contábeis individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e são divulgadas em conjunto com as informações contábeis consolidadas. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). • **Informações contábeis individuais:** As informações contábeis da Controladora foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e resoluções emitidas pelo CFC, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária Lei nº 6.404/76 que incluem os dispositivos introduzidos, alterados e revogados pelas Leis nº 11.638 de 28 de dezembro de 2007 e 11.941 de 27 de maio de 2009 (antiga Medida Provisória nº 449 de 03 de dezembro de 2008) e 12.973 de 13 de maio de 2014. Não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado apresentado pelo Grupo e o patrimônio líquido e resultado da Companhia Controladora em suas informações contábeis individuais. Assim sendo, as informações contábeis individuais e consolidadas do Grupo estão sendo apresentadas lado a lado num único conjunto de informações. A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes demonstrações contábeis, individuais e consolidadas em 09 de abril de 2026 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na sua gestão.

2.1. Base de apresentação: As demonstrações contábeis individuais (Controladora) e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$) que é a moeda de apresentação, e todos os valores arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma, tais como certos ativos e instrumentos financeiros, que podem ser apresentados pelo valor justo. A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com o IFRS e com o CPC requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As áreas que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

2.2 Conversão de saldos em moeda estrangeira • Moeda funcional e de apresentação: As demonstrações contábeis de cada controlada constante da consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas usando-se a moeda funcional de cada entidade. Conforme dispõe pronunciamento técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, a moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas Controladas, a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, assim como a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações contábeis consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Poli-Nutri Alimentos S.A. • **Transações e saldos:** As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da diferença entre a conversão dos saldos ativos e passivos monetários, em moeda estrangeira, no encerramento do exercício, e a conversão dos valores das transações, são reconhecidas na demonstração do resultado. Os ativos e passivos não monetários em moeda estrangeira que são mensurados pelo valor justo são convertidos à taxa de câmbio na data em que o valor justo for apurado e as diferenças resultantes na conversão serão reconhecidas em outros resultados abrangentes na data de encerramento de cada período ou exercício.

3. Resumo das principais práticas contábeis: As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração das demonstrações contábeis são as seguintes: **3.1.1 Apuração do resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do pagamento ou recebimento. • **Receita:** A receita proveniente das vendas de produtos é reconhecida de acordo com o pronunciamento técnico CPC 47 (IFRS 15). • **Receita e despesa financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras, descontos obtidos e juros recebidos. A receita de juros sobre aplicação é reconhecida no resultado conforme o regime de competência. As despesas financeiras referem-se substancialmente a despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e variações monetárias cambiais. O reconhecimento no resultado é conforme o regime de competência. • **Impostos sobre venda e revenda de produtos:** As receitas de venda e revenda estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições: PIS, COFINS e ICMS. **3.1.2. Estimativas contábeis:** A elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelo IFRS. **3.1.3. Instrumentos financeiros:** Instrumentos financeiros incluem aplicações financeiras, investimentos em instrumentos de dívida e patrimônio, contas a receber e outros recebíveis, caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas. Os instrumentos financeiros foram reconhecidos de acordo com pronunciamento técnico CPC 48. **3.1.4. Moeda estrangeira:** A Administração da Companhia e controlada definiram que sua moeda funcional, bem como das empresas no Brasil, é o Real de acordo com as premissas descritas no pronunciamento técnico CPC 02 (R2). **3.1.5. Ativo circulante e não**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Reservas de lucros						Participação de não controladores	
	Capital social	Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total	Total	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	45.409	5.579	2.023	5.876	(8.701)	50.186	6	50.192
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(4.279)	(4.279)	1	(4.278)
Realização de ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(183)	183	-	-	-
Absorção da reserva legal	-	-	(2.023)	-	2.023	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	45.409	5.579	-	5.693	(10.774)	45.907	7	45.914
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	347	347	(1)	346
Realização de ajuste de reserva de incentivos fiscais	-	(17)	-	-	-	(17)	-	(17)
Realização de ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(111)	111	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	45.409	5.562	-	5.582	(10.316)	46.237	6	46.243

Demonstração dos resultados para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida de vendas	23	402.910	373.201	403.348	373.710
Custo dos produtos vendidos	24	(289.791)	(268.627)	(289.521)	(268.341)
Lucro bruto		113.119	104.574	113.827	105.369
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas comerciais	24	(75.982)	(73.435)	(76.714)	(74.007)
Despesas gerais e administrativas	24	(27.785)	(25.781)	(27.827)	(25.821)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(73)	141	-	-
Outras receitas/ (despesas) operacionais	25	6.964	3.811	6.965	3.822
Lucro antes do resultado financeiro		16.243	9.310	16.251	9.363
Resultado financeiro líquido					
Receitas financeiras	26	5.456	4.961	5.464	4.974
Despesas financeiras	26	(24.726)	(18.403)	(24.741)	(18.411)
		(19.270)	(13.442)	(19.277)	(13.437)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(3.027)	(4.132)	(3.026)	(4.074)
Imposto de renda e contribuição social - Corrente	27	-	-	-	(57)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	27	3.374	(147)	3.374	(147)
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício		347	(4.279)	348	(4.278)
Atribuíveis aos:					
Acionistas controladores	-	-	-	347	(4.279)
Acionistas não controladores	-	-	1	1	1

Demonstração dos resultados abrangentes para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prejuízo do exercício	347	(4.279)	348	(4.278)
Ajuste de avaliação patrimonial	111	183	111	183
Resultado abrangente do exercício	458	(4.096)	459	(4.095)
Atribuíveis aos:				
Acionistas controladores	-	-	458	(4.096)
Acionistas não controladores	-	1	1	1

Demonstração dos fluxos de caixa para os Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(3.027)	(4.132)	(3.026)	(4.074)
Itens de resultado que não afetam o caixa				
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	2.444	4.624	2.444	4.624
Amortização direito de uso	1.521	1.487	1.521	1.487
Depreciações e amortização	4.648	4.862	4.648	4.862
Baixa do ativo imobilizado	502	51	502	51
Perda/Refugo de estoque	32	(4)	32	(4)
Realização de ajuste reserva de incentivos fiscais	(17)	-	(17)	-
Resultado de equivalência patrimonial	73	(141)	-	-
Provisão para perda de bens mantidos para venda	1.000	-	1.000	-
Juros reconhecidos e não pagos	147	1.363	147	1.363
	7.323	8.110	7.251	8.309
Aumento/(redução) das contas de ativos e passivos operacionais				
Contas a receber de clientes	6.556	(5.686)	6.479	(5.776)
Estoques	(2.301)	(3.066)	(2.295)	(3.019)
Tributos a recuperar	(1.169)	(389)	(1.190)	(361)
Outros créditos	(944)	(3.034)	(935)	(3.035)
Bens imóveis mantidos para venda	1.000	(1.752)	1.000	(1.752)
Fornecedores	(1.866)	929	(1.872)	928
Arrendamento mercantil	(1.464)	(1.473)	(1.464)	(1.473)
Obrigações tributárias	(3.539)	(3.817)	(3.533)	(3.832)
Salários e encargos sociais a pagar	399	667	392	667
Outras contas a pagar	(2.187)	3.946	(2.197)	3.970
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	(57)
Fluxo de caixa gerado (consumido) pelas atividades operacionais	1.808	(5.565)	1.636	(5.431)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado e intangível	(7.757)	(4.429)	(7.757)	(4.429)
Aquisição de Investimentos	(39)	-	-	-
Fluxo de caixa consumido pelas atividades de investimentos	(7.796)	(4.429)	(7.757)	(4.429)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Ingressos de financiamentos	81.527	88.399	81.527	88.399
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(71.639)	(80.389)	(71.639)	(80.389)
Transações com partes relacionadas	42	(1)	42	(1)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamentos	9.930	8.009	9.930	8.009
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.942	(1.985)	3.809	(1.851)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8.132	10.117	8.592	10.443
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	12.074	8.132	12.401	8.592
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	3.942	(1.985)	3.809	(1.851)

ajustando o lucro líquido ou prejuízo quanto aos efeitos de: i) itens que não afetam o caixa, tais como depreciação, provisões, ganhos e perdas cambiais não realizados, ganhos e perdas de atualização monetária, quando aplicável; e ii) todos os outros itens tratados como fluxos de caixa advindos das atividades de investimento e de financiamento. **3.1.13. Consolidação:** As práticas contábeis são aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas e consistentes com aquelas utilizadas em exercícios anteriores. Descrição dos principais procedimentos de consolidação: • Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas do grupo; • Eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas Controladas; • Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados decorrentes de negócios entre as empresas do grupo. **3.1.14. Eventos subsequentes:** Correspondem aos eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de autorização para sua emissão, compostos por: • Eventos que originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que já existiam na data-base de autorização para sua emissão; • Eventos que não originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que não existiam na data-base das demonstrações contábeis. **4. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025:** A vigência deste Pronunciamento para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2027. Este Pronunciamento substitui o CPC 26