

## JR Participações e Investimentos S.A.

CNPJ 05.410.789/0001-72  
Relatório da Administração

**Senhores Acionistas:** Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de Vossas Senhorias as Demonstrações Contábeis individuais referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Colocamo-nos à disposição dos Senhores para quaisquer esclarecimentos. **A Administração**

Balanças patrimoniais - Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)					Demonstrações dos Resultados dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)			Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 (Em milhares de Reais)					
Ativo	Nota	2025	2024	Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2025	2024	Nota	2025	2024	Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	2025	2024
<b>Circulante</b>		<u>77</u>	<u>100</u>	<b>Circulante</b>		<u>-</u>	<u>1</u>				<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<u>161.552</u>	<u>65.079</u>
Caixa e equivalente de caixa	4	77	100	Imposto a recolher	6	-	1				<b>Ajuste ao Lucro Líquido do Exercício:</b>		
<b>Não Circulante</b>		<u>409.374</u>	<u>273.038</u>	<b>Patrimônio Líquido</b>	7	<u>409.451</u>	<u>273.137</u>				Equivalência patrimonial	(161.575)	(65.100)
				Capital social		150.663	150.528				<b>Lucro Líquido do Exercício Ajustado</b>	<u>(23)</u>	<u>(21)</u>
				Reserva legal		14.208	6.130				<b>Aumento/(Redução) dos Ativos e Passivos</b>		
				Reserva estatutária		136.455	-				Imposto a recolher	-	1
				Ajuste de avaliação patrimonial		(25.373)	-				<b>Caixa Líquido Gerado nas/(Consumido pelas) Atividades Operacionais</b>	<u>(23)</u>	<u>(20)</u>
<b>Investimentos</b>		<u>409.374</u>	<u>273.038</u>	Lucro acumulados		133.498	116.479				<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>		
Participações societárias	5	409.374	273.038	<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<u>409.451</u>	<u>273.138</u>				<b>Caixa Líquido Gerado nas/(Consumido pelas) Atividades de Investimentos</b>	<u>(135)</u>	<u>-</u>
<b>Total do Ativo</b>		<u>409.451</u>	<u>273.138</u>								Aumento de investimentos	(135)	-
											<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>		
											<b>Caixa Líquido Gerado nas/(Consumido pelas) Atividades de Financiamentos</b>	<u>135</u>	<u>-</u>
											Capital social	135	-
											<b>Variação Líquida do Caixa</b>	<u>(23)</u>	<u>(20)</u>
											Caixa ou Equivalente - Início do exercício	100	120
											Caixa ou Equivalente - Final do exercício	77	100
											<b>Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<u>(23)</u>	<u>(20)</u>
											<b>Diretoria</b>		
											José Roberto Lamacchia - Diretor Superintendente		
											Leila Mejdalani Pereira - Diretora Superintendente		
											<b>Contador</b>		
											Edson Carmo Lopes - CRC ISP 214138/0-4		

As Notas Explicativas e o Relatório dos Auditores Independentes estão à disposição na Administração da Companhia.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias. **AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link <https://publicidadelegal.gazetasp.com.br>