

PSN Participações S.A. - CNPJ 03.724.610/0001-26

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balancos patrimoniais				Demonstrações dos fluxos de caixa				
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ativo								
Circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	49	338	217.307	193.169				
Contas a receber	-	-	131.638	173.456				
Estoques	-	-	589.171	687.076				
Impostos a recuperar	24	33	461.196	464.352				
Outros ativos	45	11.254	9.675	11.311				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(2.126)	43.773				
Total do ativo circulante	118	11.625	1.406.861	1.573.138				
Não circulante								
Impostos a recuperar	-	-	104.796	100.800				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	80.513	53.438				
Depósitos judiciais	-	-	8.936	6.815				
Outros ativos	-	-	150	115				
Investimentos	540.897	619.512	-	-				
Imobilizado	427	51	965.387	965.250				
Intangível	-	-	24.609	19.974				
Total do ativo não circulante	541.324	619.563	1.184.390	1.146.393				
Total do ativo	541.442	631.188	2.591.251	2.719.531				
Passivo								
Circulante								
Fornecedores	23	13	897.319	860.885				
Empréstimos e financiamentos	-	-	93.810	208.711				
Debêntures	-	-	127.905	21.239				
Salários e encargos sociais	-	-	92.830	94.570				
Impostos e contribuições a recolher	1	-	37.729	81.852				
Dividendos a Pagar	60.429	16.288	62.612	22.613				
Passivo de arrendamento	-	-	84.174	77.112				
Outros passivos	55	55	41.351	6.397				
Total do passivo circulante	60.508	16.357	1.437.730	1.373.379				
Não circulante								
Empréstimos e financiamentos	-	-	91.513	362.359				
Debêntures	-	-	235.998	23.553				
Provisão para demandas judiciais	-	-	37.033	38.595				
Passivo de arrendamento	-	-	300.859	305.230				
Provisão para perdas em investimentos	298	289	-	-				
Outros passivos	-	-	984	1.320				
Total do passivo não circulante	298	289	1.028.373	781.363				
Patrimônio líquido								
Capital social	9.657	9.657	9.657	9.657				
Reserva de capital	(2)	(2.237)	(2)	(2.237)				
Reserva legal	1.931	1.931	1.931	1.931				
Reservas de lucros	112.508	605.191	112.508	605.191				
Patrimônio líquido atribuído aos controladores	124.094	614.542	124.094	614.542				
Participação de acionistas não controladores	-	-	1.053	551				
Total do patrimônio líquido	124.094	614.542	125.147	615.093				
Total do passivo e patrimônio líquido	541.442	631.188	2.591.251	2.719.531				
Demonstrações dos resultados (Em MRS, exceto quando indicado de outra forma)								
	Controladora		Consolidado					
	2025	2024	2025	2024				
Receita operacional líquida	-	-	7.677.255	7.186.166				
Custo dos serviços prestados	-	-	(6.235.280)	(5.746.594)				
Lucro bruto	-	-	1.441.975	1.439.572				
(Despesas) e receitas operacionais:								
Despesas com Vendas	-	-	(168.850)	(149.979)				
Despesas gerais e administrativas	(591)	(364)	(1.095.853)	(938.337)				
Resultado de equivalência patrimonial	88.736	278.487	-	-				
Outras (despesas) receitas, líquidas	(38)	-	(4.422)	(13.274)				
Lucro antes do resultado financeiro	88.108	278.123	172.849	337.983				
Despesas financeiras	(1)	(4)	(191.905)	(164.691)				
Receitas financeiras	18	55	136.359	164.993				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	88.125	278.174	117.304	338.285				
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(17.692)	(60.325)				
Corrente	-	-	(44.767)	(80.497)				
Diferido	-	-	27.075	20.172				
Lucro do exercício	88.125	278.174	99.612	277.960				
Lucro do exercício atribuído a:								
Acionistas controladores	-	-	98.931	274.410				
Acionistas não controladores	-	-	681	3.550				
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido								
	Capital social	Reserva de Capital	Reserva legal	Reserva de Lucros	Lucros acumulados	Total atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023	9.657	(2)	1.931	326.225	-	337.811	1.157	338.968
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	277.960	277.960	551	278.511
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos tributários - Lei do Bem	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Créditos Cliente Angola	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de Lucros	-	-	-	-	-	-	-	(21.157)
Destinação do lucro do exercício	-	-	-	277.960	(277.960)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.657	(2)	1.931	604.185	-	615.771	1.053	616.824
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	99.612	99.612	-	99.612
Reserva Legal	-	-	-	(132.442)	-	-	-	(132.442)
Ajuste Equivalência	-	-	-	(34.932)	-	-	-	(34.932)
Distribuição de Lucros	-	-	-	(86.849)	-	-	-	(86.849)
Distribuição de Lucros	-	-	-	(337.066)	-	-	-	(337.066)
Transferência de Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinação do lucro do exercício	-	-	-	99.612	(99.612)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	9.657	(2.388)	1.931	112.508	-	124.094	1.053	125.147

Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício antes do imposto de renda e contribuição social	88.125	278.174	117.304	338.285
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa das atividades operacionais				
Depreciação e amortização	376	78	116.919	110.547
Amortização do direito de uso	-	-	71.496	65.612
Provisão para impairment	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(78.615)	(275.953)	-	-
Valor residual da remensuração do passivo de arrendamento	-	-	-	-
Amortização do Custo de Captação	-	-	2.157	2.163
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e instrumentos financeiros	-	-	67.398	77.489
Encargos financeiros sobre passivo de arrendamento (Ganho) Perda com Instrumentos financeiros	-	-	19.981	(4.304)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	-	-	62	(61)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	-	-	-	-
Valor residual da baixa de ativo imobilizado e intangível	-	-	(19.493)	55
Redução (aumento) em ativos				
Contas a receber	-	-	41.818	43.328
Estoques	-	-	(97.905)	(28.171)
Impostos a recuperar	9	(10)	(840)	(297.870)
Depósitos judiciais	-	-	(2.121)	(1.599)
Outros ativos	(10.194)	(2.539)	29.726	17.999
Aumento (redução) em passivos				
Fornecedores	-	-	36.434	(96.111)
Salários e encargos sociais	-	-	1.740	(40.329)
Impostos e contribuições a pagar	-	-	(44.124)	46.309
Demandas judiciais pagas	-	-	(1.563)	21.379
Outros passivos	-	-	35.290	(13.711)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	(17.692)	(60.325)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(289)	(241)	388.155	216.501
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aplicações Financeiras	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado	-	-	(138)	(35.317)
Aquisição de intangível	-	-	(4.634)	(4.604)
Dividendos recebidos	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	-	-	(4.772)	(39.921)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	148.904	149.999
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	-	-	(227.584)	(233.213)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	-	-	(57.511)	(61.007)
Contraprestação do passivo de arrendamento - principal	-	-	(69.706)	(60.161)
Contraprestação do passivo de arrendamento - juros	-	-	(31.568)	(35.815)
Dividendos pagos	-	-	(121.781)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(289)	(241)	(359.246)	(240.197)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos	(289)	(241)	24.137	(63.617)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	338	579	193.169	256.786
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	49	338	217.307	193.169
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos	(289)	(241)	24.137	(63.617)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro do período	88.125	278.174	99.612	277.960
Total de resultado abrangente do período	88.125	278.174	99.612	277.960
Atribuído a				
Acionistas controladores	-	-	98.931	274.410
Acionistas não controladores	-	-	681	3.550

José Guilherme Severini
Diretor
Marta Débora de Paula Ferreira
Contadora- CRC 1SP171805/0-7

