

## NETBR DISTRIBUIÇÃO E CONSULTORIA EM INFORMÁTICA S.A.

CNPJ nº 05.897.179/0001-45

Balanco patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
Ativos	Nota	2025	2024
<b>Total do ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	31.858	131.815
Contas a receber de clientes	4	28.715	21.639
Impostos a recuperar		621	366
Custos diferidos	5	68.641	42.855
Depósitos caução	6	333	333
Outras contas a receber		35	6.052
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>130.203</b>	<b>203.060</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>			
Custos diferidos	5	964	14.430
Depósitos caução	6	1.347	1.081
Investimentos	7	8.410	6.138
Ativo imobilizado	8	284	902
Ativos intangíveis	9	1.014	821
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>12.019</b>	<b>23.372</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>142.222</b>	<b>226.432</b>

Demonstração consolidada do resultado			
Para exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
	Nota	2025	2024
<b>Receita</b>		<b>182.123</b>	<b>137.356</b>
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	13.b	(101.213)	(78.653)
<b>Lucro bruto</b>		<b>80.910</b>	<b>58.703</b>
Despesas de vendas, gerais e administrativas	13.c	(38.218)	(22.235)
Resultado com equivalência patrimonial		709	1.030
Outras receitas		2.384	156
<b>Resultados com as atividades operacionais</b>		<b>45.785</b>	<b>37.654</b>
Receitas financeiras		11.459	21.716
Custos financeiros		(14.236)	(1.710)
<b>Custos financeiros líquidos</b>		<b>(2.777)</b>	<b>20.006</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda</b>		<b>43.008</b>	<b>57.660</b>
Despesa de imposto de renda		(15.461)	(19.384)
<b>Resultado líquido do exercício</b>		<b>27.547</b>	<b>38.276</b>

Demonstração consolidada dos fluxos de caixa			
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
	Nota	2025	2024

Demonstração consolidada das mutações do patrimônio líquido - Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)						
	Capital social	Reservas de lucros	Reserva de conversão	Total de reservas	Ajuste de avaliação investimentos	Total do patrimônio líquido
<b>Saldo em 31.12.2024</b>	1.000	-	-	-	615	89.770
<b>Transações com os acionistas controladores</b>						
Distribuições de lucros/Dividendos	-	-	-	-	(116.510)	(116.510)
<b>Total de contribuições e distribuições</b>						
<b>Resultado abrangente</b>						
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	27.547
Outros resultados abrangentes	-	300	733	1.033	(609)	(276)
<b>Ganho total abrangente</b>						
<b>Saldo em 31.12.2025</b>	1.000	300	733	1.033	6	531

### Notas explicativas às demonstrações financeiras consolidadas (Em milhares de reais)

**1. Entidade que reporta a informação:** A NetBr Distribuição e Consultoria em Informática S.A., (Empresa), inscrita no CNPJ sob nº 05.897.179/0001-45 e endereço na Rua Mourato Coelho, 936 - conj. 25 e 26, 2º andar - CEP 05417-001 - Pinheiro - São Paulo - SP é uma empresa que tem como objeto social a prestação de serviços de consultoria e desenvolvimento e revenda de softwares e serviços de tecnologia da informação. A empresa foi constituída em 2003 e, atualmente opera sob regime tributário de Lucro Real e possui filial em Brasília/DF e São José dos Campos/SP. **2. Bases de preparação: a. Bases de preparação das demonstrações financeiras consolidadas:** Essas demonstrações financeiras da NetBr Distribuição e Consultoria em Informática S.A. para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro para Entidades de Pequeno e Médio Porte (IFRS para PMEs). **Novas normas e interpretações emitidas:** Até o momento, não há novas normas, alterações ou interpretações nas IFRSs para pequenas e médias empresas a serem adotadas em 2026. **b. Bases gerais de mensuração:** As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo. **c. Julgamentos e estimativas contábeis críticas:** A elaboração dessas demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro para Entidades de Pequeno e Médio Porte (IFRS para PMEs) requer que a administração faça estimativas e premissas subjetivas que afetam os valores apresentados. As estimativas são baseadas na experiência histórica e em várias outras premissas consideradas razoáveis, em que pese os resultados reais podem diferir das estimativas. A Administração acredita que as políticas contábeis descritas abaixo representam aqueles aspectos que requerem julgamento que podem levar a mudanças nos resultados apresentados: • Contas a receber de clientes: A administração estima a redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes, considerando o comportamento histórico de tais recebíveis, que está sujeito a mudanças no futuro. • Mensuração ao valor justo de uma combinação de negócios: O valor justo é mensurado por meio de técnicas de avaliação, incluindo o modelo de fluxo de caixa descontado e tendo como premissa um estudo técnico realizado por uma firma especializada independente. • Contingências: A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões judiciais mais recentes e sua relevância no sistema jurídico, bem como a opinião de advogados externos. As provisões são revistas e ajustadas para levar em conta as mudanças nas circunstâncias, tais como prazos de prescrição aplicáveis, conclusão de auditorias fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões judiciais em um valor considerado suficiente para cobrir perdas prováveis. • Receita e custo diferido: A receita e custo diferido representa os valores recebidos e ou faturados antecipadamente por serviços que serão prestados em períodos futuros. Esses valores são reconhecidos como ativo e passivo - circulante ou não circulante, dependendo da época esperada da entrega do serviço. A receita e os custos são reconhecidos no resultado pelo método linear ou à medida que os serviços relacionados são prestados, de maneira consistente com os princípios aplicáveis a entidades de pequeno e médio porte, de acordo com os princípios de reconhecimento da receita somente quando os benefícios econômicos são prováveis e a obrigação de desempenho tiver sido cumprida. **d. Caixa e equivalentes de caixa:** O caixa e equivalentes de caixa incluem caixa disponível, em bancos, depósitos a prazo, fundos mútuos, todos com menos de 90 dias, sem restrições de uso. **e. Instrumento financeiro:** A mensuração inicial dos ativos dos instrumentos financeiros é baseada no valor justo, incluindo os custos de transação, na medida em que sua avaliação subsequente é baseada no custo amortizado. Após o reconhecimento inicial, esses instrumentos são avaliados ao custo amortizado caso o ativo seja mantido em um modelo de negócios em que sua finalidade seja a manutenção de ativos para a obtenção de fluxos de caixa contratuais e estes sejam devidos a retornos acordados sobre um capital em datas predeterminadas, atribuindo-se a variação na mensuração do instrumento ao resultado. O passivo financeiro é inicialmente mensurado com base no preço da transação, incluindo os custos de transação, exceto para a mensuração inicial do passivo financeiro que é mensurado ao valor justo por meio do resultado, em que os custos associados são debitados no resultado. Posteriormente, o passivo financeiro é mensurado ao custo amortizado na medida em que acumulam juros, e ao seu valor nominal original, na medida em que o instrumento não possui uma operação de financiamento implícita considerando as condições de pagamento do mesmo. Os principais passivos com juros correspondem a dívidas com bancos e instituições financeiras e, por outro lado, os principais credores mensurados ao valor nominal são os fornecedores. O custo amortizado de um ativo ou passivo financeiro é sua mensuração inicial menos os pagamentos do principal, mais ou menos a amortização acumulada de acordo com o método da taxa de juros efetiva, menos qualquer redução para redução ao valor recuperável ou incobabilidade, conforme apropriado. Os principais ativos financeiros e a sua valorização são os seguintes: • Depósitos a prazo: São investimentos com vencimento definido e são avaliados com base no investimento inicial acrescido de juros acumulados no final de cada exercício fiscal, que são imputados ao resultado. • Fundos mútuos: são inicialmente avaliados pelo valor da transação. Posteriormente, são avaliados com base no seu justo valor através do resultado, sendo o seu justo valor o valor da quota do respectivo fundo no final de cada exercício social. Os saldos que devem ser recebidos nos próximos 12 meses a partir da data de fechamento das demonstrações financeiras consolidadas são classificados como ativo circulante. Aqueles com vencimentos superiores a 12 meses são classificados como ativos não circulantes. • Contas a receber de clientes: As contas a receber são ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Eles são incluídos no ativo circulante, exceto para vencimentos de mais de 12 meses a partir da data do balanço patrimonial consolidado, que são classificados como ativo não circulante. As contas a receber incluem contas a receber de clientes e outros recebíveis. Os empréstimos e recebíveis são inicialmente registrados ao valor justo e posteriormente ao custo amortizado de acordo com o método da taxa de juros efetiva, menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa para refletir a redução ao valor recuperável. **f. Outras Contas a Receber:** O grupo Outras contas a receber é composto principalmente por adiantamentos operacionais, despesas antecipadas e prêmios de seguros a apropriar. Em 31 de dezembro de 2025, os saldos eram formados por R\$ 22 mil em adiantamentos, R\$ 6 mil em despesas antecipadas e R\$ 7 mil referentes a prêmios de seguros, registrados conforme a realização dos benefícios econômicos associados. **g. Depósitos caução:** A Companhia mantém valores aplicados em instituições financeiras a título de depósitos caução, vinculados a contratos firmados com clientes, conforme exigências contratuais para garantia da execução dos serviços. **h. Imobilizado:** O imobilizado consiste principalmente em equipamentos e instalações, que são usados para fornecer serviços aos clientes e para o uso regular da Empresa. Os itens do imobilizado incluídos em equipamentos, instalações e outros ativos são reconhecidos na mensuração inicial ao custo e na mensuração subsequente ao custo menos a depreciação acumulada e as perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se necessário. O custo histórico inclui as despesas diretamente atribuíveis à aquisição dos itens que permitem que o ativo seja deixado para uso nas condições inicialmente previstas pela Administração. Os custos subsequentes são incluídos no valor do ativo inicial ou reconhecidos como um ativo separado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados aos elementos do ativo fluirão para a Companhia. e suas subsidiárias, e o custo do elemento pode ser determinado de forma confiável. O valor do componente substituído é reconhecido para fins contábeis. Os custos de conserto e manutenção são debitados no resultado no exercício fiscal em que são incorridos. A depreciação é calculada pelo método linear, considerando qualquer ajuste para redução ao valor recuperável de ativos. A determinação da vida útil do ativo imobilizado é baseada na vida útil esperada do ativo. As vidas úteis estimadas por classe de ativos para o ano corrente e para o ano anterior são as seguintes:

Ativo	Vida útil estimada
Móveis e utensílios	10 anos
Equipamento de informática	5 anos
Veículos	5 anos
Equipamento de escritório	10 anos
Instalações	10 anos

O valor residual e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se necessário, a cada fechamento do balanço patrimonial, de acordo com as especificações técnicas. Quando o valor de um ativo excede o valor recuperável estimado, seu valor é reduzido para o valor recuperável. Os ganhos e perdas na venda de um item do ativo imobilizado são calculados pela comparação dos proventos recebidos com o valor contábil e são incluídos na demonstração consolidada do resultado. **i. Investimentos:** A NetBr mantém investimentos estratégicos na NetBr Solutions in Technology Corp. e na lamCyber, alinhados à expansão tecnológica da Companhia. Em 2025, passou a deter 100% da NetBr Solutions in Technology Corp., resultando em reconhecimento de ágio e ajustes patrimoniais. Os investimentos totalizaram R\$ 6,1 milhões em 2024 e R\$ 8,4 milhões em 2025, refletindo a consolidação das operações e a valorização dos ativos. **j. Ativos intangíveis: Software:** As licenças de software para fornecer serviços e as licenças de software desenvolvidas internamente e são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquiri-los e prepará-los para usar o software específico ou fornecer tais serviços. Esses custos são amortizados ao longo de sua vida útil estimada, que varia entre 5 e 10 anos, dependendo da utilização desses custos. Os custos de desenvolvimento de software reconhecidos como ativos são amortizados ao longo de sua vida útil estimada, que está entre 5 e 10 anos. **k. Contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar:** As contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e posteriormente mensuradas pelo custo amortizado. **l. Obrigações tributárias:** As obrigações tributárias são reconhecidas quando existe uma obrigação legal presente decorrente de fatos geradores já ocorridos, tornando provável a necessidade de saída de recursos para sua liquidação. Os valores são registrados com base na melhor estimativa disponível ao final de cada exercício, considerando a legislação aplicável e as informações fiscais conhecidas pela Administração. **m. Obrigações trabalhistas:** A NetBr reconhece as despesas de férias e provisão para participação nos lucros e resultados (PLR) e encargos dos empregados pelo regime de competência e são contabilizadas pelo seu valor nominal, considerando a estimativa dos pagamentos a serem feitos quando os empregados fazem uso das férias legais e/ou acordadas. **n. Reconhecimento de receita:** A receita inclui o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela venda de bens e serviços no curso normal dos negócios da Companhia. A receita é apresentada líquida do imposto sobre valor agregado, devoluções, abatimentos e descontos. A NetBr reconhece a receita quando o valor de tal receita pode ser mensurado de forma confiável, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Empresa e as condições específicas para cada uma das atividades da Empresa são atendidas. A receita relacionada à venda de licença e equipamentos é reconhecida quando as licenças são instaladas e aceitas pelos clientes em seus equipamentos/instalações. Caso o contrato tenha 12 meses ou mais, as licenças são diferidas e reconhecidas ao longo do tempo, mensalmente, durante o período não cancelável, que corresponde ao período de licença. A receita relacionada aos serviços prestados (que inclui serviços de implantação, engenharia, consultoria e outros) é reconhecida ao longo do tempo, mensalmente, com base nos termos e condições dos serviços acordados em um contrato assinado entre as partes ou na conclusão dos serviços prestados, ou seja, quando os riscos e benefícios significativos são transferidos para o cliente da Companhia. Quando o resultado do contrato não pode ser mensurado de forma confiável, a receita é reconhecida somente na medida em que as despesas incorridas podem ser recuperadas. Quando os serviços são realizados por um número indeterminado de atos durante um período de tempo especificado, a Companhia reconhece a receita pelo método linear ao longo do período especificado, o que representa a melhor estimativa do estágio de execução. **3. Caixa e equivalentes de caixa: a. Saldo de caixa e equivalentes de caixa:** Os detalhes do caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são os seguintes:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo bancários em moeda	7.236	1.884
Fundos mútuos dentro de 90 dias (*)	24.620	129.928
<b>Total</b>	<b>31.858</b>	<b>131.815</b>

(\*) Gera juros baseados na taxa 100% do CDI (Interbank Deposit Rate) no Brasil e taxa overnight nos EUA a partir de 31 de dezembro de 2025 e 2024.

**4. Contas a receber de clientes: a. Detalhe das contas a receber de clientes:**

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Clientes a receber	28.715	21.639
Total	28.715	21.639

**5. Receitas e custos diferidos:** As receitas e custos diferidos da Companhia são substancialmente representados por vendas de licenças de uso de software e prestação de serviços, cujos contratos possuem vigência mínima de 12 meses, podendo se estender por prazos superiores, conforme acordado com os clientes. Em observância ao regime de competência e às diretrizes do CPC PME, a Companhia optou por reconhecer o diferimento das receitas e dos custos relacionados a essas licenças, apropriando-os ao resultado de forma linear ao longo do prazo contratual ou conforme a efetiva prestação dos serviços associados. As receitas diferidas correspondem aos valores faturados ou recebidos antecipadamente pela concessão das licenças, cuja apropriação ocorre proporcionalmente ao período de vigência contratual. Os custos diferidos, por sua vez, representam os gastos diretamente relacionados à disponibilização das licenças e à execução dos serviços vinculados, sendo apropriados ao resultado no mesmo ritmo das receitas correspondentes, garantindo adequada correlação entre receitas e despesas. Esse procedimento assegura que o desempenho econômico da Companhia seja refletido de maneira fidedigna nas demonstrações contábeis, respeitando a essência econômica dos contratos firmados. **6. Depósitos Caução:** A Companhia mantém valores aplicados em instituições financeiras a título de depósitos caução, vinculados a contratos firmados com clientes, conforme exigências contratuais para garantia da execução dos serviços. Esses valores estão registrados no ativo não circulante, uma vez que sua realização depende da conclusão dos respectivos contratos, cujos prazos ultrapassam o exercício social seguinte. Os depósitos são remunerados conforme as condições das aplicações financeiras contratadas e somente podem ser movimentados mediante autorização das instituições contratantes. A composição dos ativos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é a seguinte:

	31/12/2025	31/12/2024
Depósitos Caução	1.680	1.414
<b>Total</b>	<b>1.680</b>	<b>1.414</b>

**7. Investimentos:** A composição dos ativos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é a seguinte:

	31/12/2025	31/12/2024
NetBr Solutions	7.210	4.937
IAM CYBER	1.200	1.200
<b>Total</b>	<b>8.410</b>	<b>6.137</b>

**8. Imobilizado:** A composição por classe de ativos do ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é a seguinte:

	31/12/2025	31/12/2024
Ativo imobilizado a custo		
Maquinas e equipamentos LP	31	31
Móveis e utensílios	39	39
Computadores e equipamento de informática	703	612
Equipamentos de comunicação	20	20
Instalações	5	5
Veículos	-	1.267
<b>Total</b>	<b>798</b>	<b>1.974</b>
Tipos de depreciação acumulada		
Depreciação acumulada	(514)	(1.072)
<b>Total</b>	<b>(514)</b>	<b>(1.072)</b>
<b>Total imobilizado líquido</b>	<b>284</b>	<b>902</b>

	Nota	2025	2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Lucro líquido do exercício		27.547	38.276
<b>Ajustes para:</b>			
Depreciação	13	287	328
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		-	-
Ajuste acumulado de conversão das reservas	12	733	-
Ajuste de investimento Solutions		310	-
Equivalência patrimonial		(709)	(1.030)
Ganhos de investimentos permanentes (Solutions)		(1.790)	-
Diversos		592	156
<b>Total dos ajustes</b>		<b>(577)</b>	<b>(546)</b>
Contas a receber de clientes e outras contas a receber	4	(7.076)	(2.979)
Outras contas a receber		5.762	2.681
Custos diferidos	5	(12.320)	(24.773)
Outros ativos não financeiros		(266)	(63)
<b>Total do (aumento) diminuição de ativos:</b>		<b>(13.900)</b>	<b>(25.134)</b>
Contas a pagar de fornecedores	10	(746)	8.754
Provisões trabalhistas e tributárias	11	2.696	3.010
Receitas recebidas antecipadamente	5	2.655	46.517
<b>Total do aumento do passivo</b>		<b>4.605</b>	<b>58.281</b>
<b>Fluxos de caixa gerados pelas atividades operacionais</b>		<b>17.675</b>	<b>70.877</b>
<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>		<b>17.675</b>	<b>70.877</b>
Aquisição de controlada		(816)	-
Aquisição de imobilizado		(337)	(320)
Aquisições de ativos intangíveis	9	(193)	(821)
<b>Fluxos de caixa líquidos utilizados nas atividades de investimento</b>		<b>(1.346)</b>	<b>(1.141)</b>
Distribuições de lucros no período		(116.510)	(9.317)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>		<b>(116.510)</b>	<b>(9.317)</b>
<b>Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(100.181)</b>	<b>(60.419)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro</b>	3	<b>131.815</b>	<b>72.920</b>
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		224	(1.524)
<b>Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro</b>	3	<b>31.858</b>	<b>131.815</b>

**9. Ativos intangíveis:** A composição dos ativos intangíveis, exceto ágio, em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, é a seguinte:

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativos intangíveis</b>		
Software - APP	1.014	821
<b>Total</b>	<b>1.014</b>	<b>821</b>

A NetBr não identificou nenhum indicador de redução ao valor recuperável dos ativos de longo prazo, outros ativos intangíveis e ativo imobilizado, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

**10. Contas a pagar de fornecedores:**

	31/12/2025	31/12/2024
Contas a pagar de fornecedores - Exterior	12.141	9.829
Contas a pagar de fornecedores - Nacional	435	564
Contas a pagar de fornecedores - Intercompanies	4.940	7.870
<b>Total</b>	<b>17.516</b>	<b>18.263</b>

**11. Obrigações trabalhistas e tributárias:**

	31/12/2025	31/12/2024
Provisão para bônus	4.992	394
Provisão para férias	1.840	729
Encargos e contribuições trabalhistas	1.455	506
Impostos sobre o faturamento	1.059	1.278
Impostos sobre o lucro	64	3.849
Outros	24	1
<b>Total</b>	<b>9.434</b>	<b>6.757</b>
<b>Total obrigações trabalhistas</b>	<b>7.482</b>	<b>1.367</b>
<b>Total obrigações tributárias</b>	<b>1.952</b>	<b>5.390</b>

**12. Patrimônio líquido:** A composição do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, é a seguinte:

	31/12/2025	31/12/2024
Capital social	1.000	1.000
Reservas de lucros	300	-
Reserva de conversão - CTA	733	-
Ajuste de avaliação investimentos	6	615
Lucros acumulados	531	89.770
<b>Total</b>	<b>2.570</b>	<b>91.385</b>

**13. Receita, custos dos produtos vendidos e serviços prestados - Despesas de vendas, gerais e administrativas: a. A receita para os exercícios encerrados em 2025 e 2024 é a seguinte:**

	2025	2024
Relevância de licenças	142.021	105.584
Receitas de serviços	53.739	42.823
Impostos sobre as receitas	(13.637)	(11.049)
<b>Receita operacional líquida total</b>	<b>182.123</b>	<b>137.356</b>

**b. Os custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados para os exercícios encerrados em 2025 e 2024 são os seguintes:**

	2025	2024
Licenças de hardware e software de terceiros	(96.868)	(69.093)
Remuneração dos empregados	(3.099)	(8.312)
Serviços de terceiros	(1.227)	(1.159)
Outros custos	(19)	(89)
<b>Total</b>	<b>(101.213)</b>	<b>(78.653)</b>

**c. As despesas de vendas, gerais e administrativas para os exercícios encerrados em 2**