

**MENSAGEM DA DIRETORIA:** A Diretoria Executiva da Companhia Pernambucana de Gás - Copergás - vem a público divulgar aos acionistas, conselheiros, fornecedores, colaboradores e a sociedade em geral o Relatório da Administração 2024, que contempla os resultados e conquistas realizados em mais um ano de crescimento e mais desenvolvimento para Pernambuco. A Copergás completou 32 anos de existência, consolidando-se como uma das principais distribuidoras de Gás Natural do país. Foi um ciclo marcado por avanços, conquistas e desafios: teve início o fornecimento do GNL (Gás Natural Liquefeito) pelo novo supridor Eneva para as redes locais de Petrolina e Garanhuns (35 mil m<sup>3</sup> e 5 mil m<sup>3</sup> / dia, respectivamente), representando significativa economia em comparação com o fornecedor anterior; a Copergás celebrou contrato de suprimento de gás para 200 mil m<sup>3</sup> / dia, com a Brava Energia, com início de fornecimento já em janeiro de 2025, tendo sido este o contrato com menor indexação de custo celebrado no Brasil em 2024; foram ainda contratados fornecedores para o fornecimento de gás na modalidade flexível - que não gera obrigações para a Concessionária, permitindo o aproveitamento de oportunidades no mercado spot - com as empresas Shell, Brava e Equinor; a Copergás obteve autorização pela Agência Nacional do Petróleo (ANP) para atuar como comercializadora, gerando possibilidades de gerir o portfólio de suprimento de forma mais eficiente; foram realizadas as primeiras operações de comercialização de gás natural com outras Concessionárias (Sergás e Cegás). Estas ações confirmam a manutenção do esforço constante pela economicidade tarifária, além de diversificar o portfólio de suprimento e, por consequência, a segurança no fornecimento do energético. O segmento residencial apresentou bons resultados no ano de 2024 com um aumento de 13,6% no número de clientes em relação ao ano de 2023, saltando de 81.159 para 93.935 clientes. No segmento veicular, interligação de 14 novos postos, atingindo a marca de 129 unidades atendidas pelo GNV, e redução do IPVA em 2024 para os veículos convertidos ao GNV; entre outras realizações. Analisando os resultados econômicos do exercício social 2024, a Copergás obteve um faturamento de R\$ 2,07 bilhão e um lucro líquido de R\$ 114,30 milhões, além de realizar as principais obras e projetos previstos para o ano. A Companhia investiu R\$ 143,58 milhões, interligou 12.926 novos clientes - nos segmentos residencial, comercial, industrial, veicular -, recorde histórico, totalizando 95.430 unidades consumidoras, além de ter ampliado a rede de gás natural canalizada em mais 91,79 km, chegando a 1.207 km. O volume total comercializado em 2024 foi de total de 1,059 bilhão de m<sup>3</sup> de Gás Natural, equivalentes a aproximadamente 2,89 milhões de m<sup>3</sup>/dia. Para o mercado não termoeletrício, foi registrado um consumo de 1,54 milhão de m<sup>3</sup>/dia, representando uma redução de 1% em comparação a 2023, consequência de uma retração de 7% do segmento veicular. O compromisso com a sustentabilidade faz parte dos valores da Copergás, e como forma de contribuir para a neutralização de carbono, a Companhia iniciou um grupo de trabalho de ESG (Environmental, Social and Governance; ou Meio-Ambiente, Social e Governança) com a missão de implementar boas práticas do mercado neste segmento de atuação, consolidando a vocação da Companhia na transição energética para um modelo neutro. Foi contratada consultoria especializada para apoiar a Copergás na formatação das iniciativas já desenvolvidas pela Companhia em um modelo de apresentação de ESG já consagrado pelo mercado. Adicionalmente, a Copergás prosseguiu com seu projeto de construção do sistema de distribuição de Biometano, a partir de estrutura localizada no EcoParque Jaboatão. Este é um biocombustível gerado a partir da purificação do biogás, e sua produção, oriunda de resíduos, beneficia o meio ambiente ao evitar a emissão do gás metano e transforma o que antes era só custos em geração de renda. A Concessionária lançou uma nova Chamada Pública ao mercado, em parceria com a Bahiagás, que está em curso, destinada à contratação de novos volumes de Biometano. O relacionamento da Companhia com a sociedade pernambucana vai além dos serviços de distribuição de Gás Natural, com destaque as ações de cunho social realizadas ao longo do ano de 2024 respeitando a Política de Patrocínios da Copergás, que busca contribuir para a preservação da identidade cultural local, com patrocínios esportivos, culturais e sociais. A Copergás disponibiliza em seu site e no Portal da Transparência do Governo de Pernambuco, um conjunto de informações de interesse da sociedade e dos usuários. Além de uma estrutura de call center para atender às demandas dos consumidores e de novos clientes interessados no Gás Natural. Em 2025, a Copergás seguirá investindo na expansão e saturação de sua rede, com o objetivo de ampliar a base de usuários e aumentar o volume de gás movimentado, fortalecendo a competitividade do energético. Para isso, a Companhia estruturou uma carteira de investimentos alinhada às suas necessidades, especialmente para atender ao contrato de concessão vigente, cujo objetivo é ampliar o acesso ao gás natural em todo o Estado de Pernambuco. Com uma base de projetos sólida, a Copergás pretende manter seus ativos em níveis ideais, contribuindo, sobretudo, para a modernidade tarifária. Como exemplos dos anos anteriores, a Copergás encerrou o ano de 2024 distribuindo o Gás Natural com qualidade e segurança em todas as regiões atendidas. Fruto de um trabalho harmônico entre todas as áreas da Companhia em sintonia com o planejamento e diretrizes estratégicas da Companhia. **1. A EMPRESA:** Empresa de Economia Mista com capital fechado e vinculada à Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Pernambuco, a Companhia Pernambucana de Gás - Copergás, tem como sócios o Estado de Pernambuco, Norgás S.A. e a Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda. Criada pela Lei Estadual 10.656/1991 e outorgada pelo Contrato de Concessão assinado em 05/11/1992, a Companhia Pernambucana de Gás - Copergás tem por objeto social a produção, aquisição, armazenamento, distribuição, comercialização de gás canalizado e a prestação de serviços correlatos. A Copergás é, portanto, responsável pela distribuição de gás natural em todo o Estado de Pernambuco, sendo de sua responsabilidade a exploração dos serviços de distribuição de gás, por meio de canalizações, a todo e qualquer consumidor nos segmentos industrial, comercial, veicular e residencial, para toda e qualquer utilização ou finalidade. **2. GOVERNANÇA CORPORATIVA:** A estrutura da Governança Corporativa da Copergás é composta por órgãos colegiados e Diretoria Executiva, Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria Estatutário. **COMPOSIÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO:** • **Conselho de Administração:** PRESIDENTE - José Jorge de Vasconcelos Gomes - ESTADO DE PERNAMBUCO; VICE-PRESIDENTE - Rafael Antônio Bettini Gomes - MITSUI GÁS E ENERGIA DO BRASIL LTDA. MEMBROS EFETIVOS: Guilherme Ferreira da Costa - ESTADO DE PERNAMBUCO; João Rogério Reynaldo Maia Alves Filho - ESTADO DE PERNAMBUCO; Múcio Nogueira de Albuquerque Cavalcanti - ESTADO DE PERNAMBUCO; Paulo Gonçalves Homem - NORGÁS S.A.; Gleison Pereira da Silva - REPRESENTANTE DOS EMPREGADOS DA COPERGÁS. • **Diretoria Executiva:** DIRETOR PRESIDENTE - Bruno Monteiro Costa; DIRETOR TÉCNICO COMERCIAL - Roberto Cobo Zanella; DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO - Taciana Danzi Oliveira Amaral Alves. • **Conselho Fiscal:** Aguinaldo Viriato de Medeiros Filho (Presidente) - ESTADO DE PERNAMBUCO; Fernando de Holanda Cavalcanti Correa de Andrade - ESTADO DE PERNAMBUCO; Newton Rocha Cerezini - ESTADO DE PERNAMBUCO; Leandro Petsold dos Santos Araújo - NORGÁS S.A.; Eliana de Menezes Bandeira - MITSUI GÁS E ENERGIA DO BRASIL LTDA. • **Comitê de Auditoria Estatutário:** Almir Henrique da Silva - ESTADO DE PERNAMBUCO; Clárisse Maria do Nascimento - ESTADO DE PERNAMBUCO; Antônio Ricardo Nanes Calixto - ESTADO DE PERNAMBUCO; Rodrigo Freitas Cayres - MITSUI GÁS E ENERGIA DO BRASIL LTDA.; Anderson Bomfim Pinheiro - NORGÁS S.A. **3. ESTRUTURA SOCIETÁRIA:** A Mitsui Gás S.A., atendendo à proposição efetuada ao CADE quando da aquisição das ações do antigo acionista, GASPETRO, que dispunha de 24,5% das ações ordinárias da Companhia e cujos acionistas são a Compass, com 51%, e a Mitsui, com 49%, comunicou formalmente, em outubro de 2023, a cessão do seu investimento nas concessionárias do Nordeste, passando a denominar-se Norgás S.A. A participação da Compass foi vendida à Infragás, que por sua vez a vendeu para a Energisa, e, em novembro de 2024, o negócio foi finalizado, com a entrada definitiva do novo acionista. O Estado de Pernambuco continua como acionista majoritário com 51% das ações ordinárias; a Norgás S.A., participa com 24,5% das ações ordinárias, enquanto a Mitsui Gás e Energia do Brasil Ltda. possui participação societária de 24,5% das ações ordinárias.

natural para o maior contingente de pessoas e empresas. Esse adensamento vai além da expansão da infraestrutura da rede, passa também pelo incentivo de usuários para que eles adotem o uso do gás natural (condomínios, comércio, indústrias e veículos). Como exemplo, durante 2024 ultrapassamos a marca de 1.000 unidades consumidoras residenciais contratados em Caruaru, além de ultrapassarmos a marca de 1.500º condomínio interligado e de 93 mil clientes (unidades consumidoras). **Estímulo ao desenvolvimento econômico de microrregiões do estado ou segmentos econômicos (com foco no setor industrial)** - Desenvolvimento de polos industriais atualmente não atendidos pelas redes de gás canalizado. O polo gessseiro é um exemplo importante de como o desenvolvimento econômico do estado pode ser impulsionado com a adoção do gás natural como matriz energética. Durante o ano de 2024, iniciamos o fornecimento de gás natural ao primeiro cliente do polo, com demonstração clara dos benefícios do energético. Para o ano de 2025, a Companhia deve analisar ainda outras regiões ou segmentos, que poderão também ser beneficiadas com a expansão do gás natural. **Adoção do gás natural como combustível da transição energética na mobilidade de Pernambuco** - Ampla agenda de iniciativas estratégicas voltadas para a inserção do Gás Natural Veicular como combustível essencial na transição energética, e como componente da matriz de segurança energética. Hoje, o combustível automotivo é o principal responsável pelas emissões de gases de efeito estufa no Estado de Pernambuco. As ações executadas em 2024, como a redução de alíquota do IPVA em 40% para veículos convertidos ao gás natural, devem servir de mote para a construção de uma agenda de mobilidade pautada na adoção do Gás Natural. Para 2025, serão ainda intensificadas ações objetivando transformação energética também dos veículos pesados, como caminhões e ônibus, através de parcerias estratégicas construídas ao longo de 2024. O objetivo desse eixo é ampliar a presença do GNV nos veículos leves e inserir no estado de Pernambuco o gás natural para veículos pesados. **Sustentabilidade do gás natural** - Esse eixo procura explorar o potencial do gás natural como um combustível sustentável e fundamental para a transição energética. A sustentabilidade está no cerne das operações da Copergás. A Companhia se compromete em reduzir as emissões de carbono, aprimorar a eficiência energética, gerir resíduos de forma responsável e estimular o uso do Biometano. O ano de 2025 representará um marco desse eixo na Companhia, tanto pelo início do fornecimento do Biometano através da estrutura do EcoParque Jaboatão, como o início dos trabalhos para implementação de uma agenda estratégica de ESG direcionando seus esforços de modo a estarem alinhados com as melhores práticas do setor de energia, trabalhando de forma alinhada com as práticas de governança corporativa em conformidade com a Lei 13.303/16 e com um olhar de longo prazo para os pilares social, ambiental e de governança corporativa. **Inovação no setor de gás natural** - Realizar uma revisão da nossa cultura organizacional, estimulando a inovação, e ampliação da capacitação de nossos colaboradores e parceiros estratégicos, contando também com uma revisão dos procedimentos internos, além de agregar benefícios tecnológicos à execução das atividades, a exemplo de automação de processos. **6. AMBIENTE REGULATÓRIO:** No estado de Pernambuco, área de concessão da Copergás, a atividade de distribuição de gás natural é regulada pela Agência de Regulação de Pernambuco (ARPE). AARPE fiscaliza o cumprimento do Contrato de Concessão e os demais documentos e mecanismos relacionados à distribuição do gás natural canalizado no Estado, como também faz a intermediação entre o Poder Concedente, a Concessionária do serviço público e o usuário final. Trimestralmente, sendo nos meses de fevereiro, maio, agosto e novembro há o repasse da variação do preço de compra do gás natural (custo do gás) por parte dos Supridores para a Copergás, sendo essa variação repassada às tarifas de venda da Copergás, mediante homologação da ARPE. Além dessas variações, existe anualmente a Revisão Ordinária da Margem de Distribuição que é pleiteada pela Copergás à ARPE. **7. DESEMPENHO COMERCIAL 2024:** • **Crescimento de Clientes:** • No gráfico a seguir, nota-se um crescimento ano após ano no número de clientes consumidores do gás natural. Isso decorreu dos investimentos realizados nas obras de expansão dos segmentos residencial, comercial, industrial e veicular, registrando em 2024 um aumento de 16% na carteira de clientes em relação ao ano de 2023.

implantou a Política de Proteção de Dados aprovada pelo Conselho de Administração, Registro de Tratamento de Dados Pessoais, Aviso de Privacidade, Aviso de cookies, entre outros. **9. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO:** As demonstrações Financeiras de 2024 da Copergás demonstram os resultados alcançados pela Companhia, firmando sua posição consolidada na distribuição de gás natural do país. **9.1 RECEITA BRUTA OPERACIONAL:** A Copergás obteve uma receita bruta em 2024 no valor de R\$ 2,074 bilhões, representando um aumento de 25,2% em relação a 2023. Os fatos que contribuíram para o aumento estão atrelados ao custo de aquisição do gás (molécula e transporte) que teve um incremento de 25%, além de recomposição da margem regulatória.



Figura 6 - Receita Bruta Operacional

**9.2 MARGEM BRUTA:** A Margem Bruta da Copergás, decorrente da operação de vendas, atingiu em 2024, uma soma de R\$ 202 milhões frente a R\$ 175 milhões em 2023, um crescimento de 15%. O crescimento está atrelado à revisão da margem regulatória.

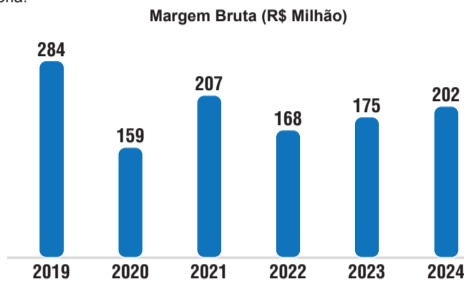


Figura 7 - Margem Bruta

**9.3 CUSTO DE AQUISIÇÃO DO GÁS NATURAL:** O custo de aquisição do gás natural em 2024 alcançou um montante próximo de R\$ 1,36 bilhão, revelando um aumento de 24,7% em relação a 2023. O principal motivo do incremento é o aumento de 25% no custo médio unitário de aquisição do gás (molécula mais transporte).



Figura 8 - Custo de Aquisição do GN

**9.4 LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO:** A Copergás registrou um Lucro Líquido, em 2024, de R\$ 114,30 milhões, um aumento de 19,5% em relação ao ano anterior. A variação positiva deve-se principalmente ao resultado financeiro da Concessionária.

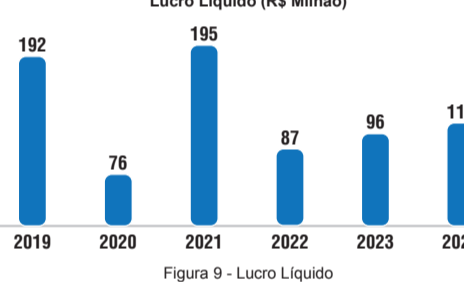


Figura 9 - Lucro Líquido

**9.5 MARGEM EBITDA:** O EBITDA, que é o Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização, atingiu o montante de R\$ 154,63 milhões em 2024, um aumento de 13,5% quando comparado a 2023 representando em 2024 uma margem de 9,9% em relação a receita líquida operacional.

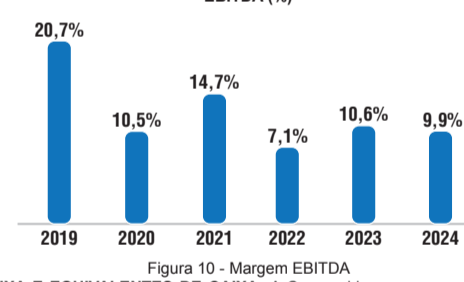


Figura 10 - Margem EBITDA

**9.6 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:** A Companhia encerrou o exercício de 2024 com um montante de R\$ 132 milhões em caixa.

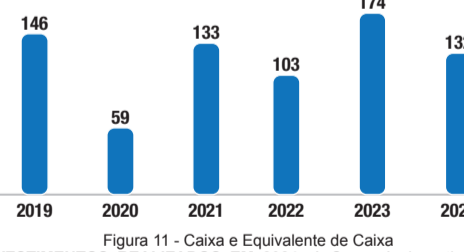


Figura 11 - Caixa e Equivalente de Caixa

**10. INVESTIMENTOS REALIZADOS EM 2024:** A Copergás investiu R\$ 143,58 milhões ampliando a malha de gasodutos em 91,79 km - totalizando 1.207 km de rede de gás natural canalizado sendo 591,17 km em PEAD (polietileno de alta densidade) e 615,66 km em aço e interligando o recorde de 12.926 clientes no ano de 2024. As obras de maiores destaques foram Bolsão Jd. Atlântico Peixinhos, Bolsão Janga Pau Amarelo, Petrolina (Rede Local), Bolsão Ispes-Ibura, Gravatá, Bolsão Poço da Panela-Casa Amarela, Nazaré da Mata e o Biometano Muribeca. Para dar seguimento à visão da Companhia, foram realizados investimentos em cidades, com destaque para a Região Metropolitana do Recife, continuação das obras de expansão em Petrolina no Sertão do São Francisco, Caruaru e Gravatá no Agreste Pernambucano, Nazaré da Mata na Zona da Mata, além de outros investimentos relativos à renovação dos ativos da Companhia e a saturação dos locais onde já existe a rede de distribuição de gás natural. **11. SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE: SAÚDE OCUPACIONAL:** A Copergás tem como uma de suas prioridades a saúde, segurança e bem-estar de seus colaboradores. Esse compromisso se reflete na busca em atingir as melhores práticas de saúde, segurança e meio ambiente na realização de suas atividades. Alçada ao atendimento da conformidade legal, a Companhia, através de seu programa de treinamento, capacitou 53 empregados em temas exigidos pelas Normas Regulamentadoras do Ministério do Trabalho e Emprego, como CIPA (NR 05), Segurança e Saúde no Trabalho com Inflamáveis e Combustíveis (NR 20), Segurança em altura (NR 35). Como forma de preparar os colaboradores da Companhia para incidentes reais, foram realizados os quatro simulados previstos para o ano, são eles: Emergência Pessoal, Infraestrutura, Operacional e Instituições Externas. Essas ações são fundamentais para avaliar a eficácia das ações de resposta na aplicação do Plano de Emergência (PAE) e dos padrões de controle de acidentes. Com o objetivo de assegurar o cumprimento das Diretrizes de Saúde e Segurança para Empresas Contratadas, a QSMS realizou aproximadamente 1000 treinamentos de Integração, Dia da Segurança nos canteiros, Inspeções frequentes em campo. Além disso, no início do ano foi realizado o evento Parceria de Valor: Copergás e Contratadas, para melhorar a integração da Companhia com seus terceiros. Outra importante realização do setor foi a criação do canal "Fale com a QSMS", como uma forma de trabalhadores, próprios e terceirizados, possam relatar desvios, situações de risco e sugestões pertinentes à área de SMS. Entre as ações

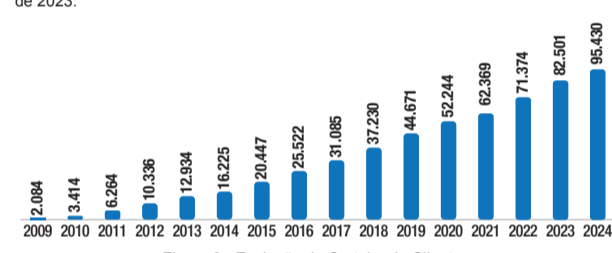


Figura 2 - Evolução da Carteira de Clientes

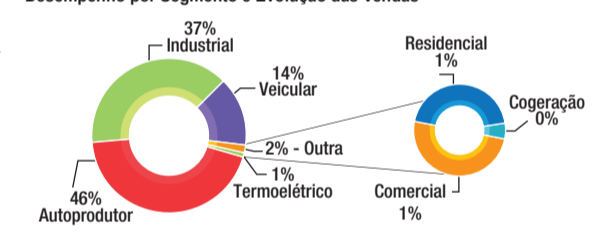


Figura 3 - Distribuição de Vendas por Segmento

**INDUSTRIAL:** No segmento não-termoeletrico, o grupo de clientes do segmento industrial é responsável pelo maior consumo de gás natural em Pernambuco, com forte contribuição para a economia estadual. O volume comercializado para esse segmento teve uma média de 1,09 milhão m<sup>3</sup>/dia, representando acréscimo de 1% em relação a 2023. Além da performance do mercado já atendido, a Copergás interligou 20 novos clientes industriais, chegando a 159 clientes interligados em Pernambuco com Gás Natural. As atividades econômicas do segmento industrial atendidas com o gás natural estão demonstradas no gráfico a seguir, com destaque para os setores químico/petroquímico, vidro, bebidas e alimentos que correspondem a 69% do total do volume consumido:

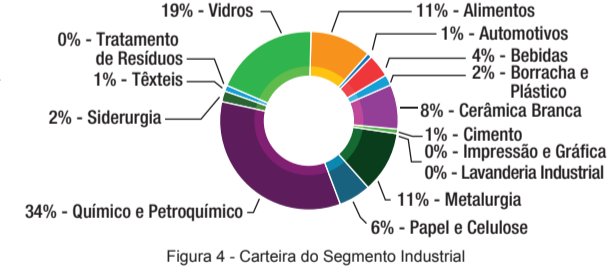


Figura 4 - Carteira do Segmento Industrial

**RESIDENCIAL:** Apresentou resultados recordes no ano de 2024 com um aumento de 15,7% no número de clientes em relação ao ano de 2023, saltando de 81.159 para 93.935 clientes e consequentemente um crescimento no volume médio anual de vendas que alcançou 23,5 mil m<sup>3</sup>/dia, representando um progresso em torno de 8,7% em relação ao ano anterior. **COMERCIAL:** A Copergás finalizou 2024 com uma carteira neste segmento de 1.194 unidades, com mais 118 clientes comerciais e um volume médio anual de vendas foi de 26,6 mil m<sup>3</sup>/dia, representando em relação ao ano anterior um crescimento de 1,5%. **AUTOMOTIVO:** A comercialização do gás natural veicular, em Pernambuco, durante o ano de 2024, alcançou um volume médio anual 399,8 mil m<sup>3</sup>/dia. Desse total, 395,8 mil m<sup>3</sup>/dia, foram distribuídos por meio da rede de gasodutos da Copergás e 4,0 mil m<sup>3</sup>/dia fornecidos por meio de transporte rodoviário, realizado por carretas, com o combustível na forma de Gás Natural Comprimido (GNC). A Companhia interligou 14 postos de GNV, alcançando um total de 129 postos, em 21 municípios, e 6 com GNC, instalados em 3 cidades, totalizando 135 postos atendidos. De acordo com o DENATRAN, Pernambuco computa 93.467 veículos convertidos para o GNV, uma redução de 1,0% em relação ao ano de 2023. **COGERAÇÃO:** Este segmento apresentou um volume em 2024 em torno de 2,2 mil m<sup>3</sup>/dia, estável com relação a 2023, representado pelo atendimento de clientes pertencentes a diferentes ramos de atividade: hospital, shopping, restaurante, indústria. No gráfico abaixo, percebe-se um leve aumento no volume total movimentado em 2024 em relação a 2023 de 1%, ocasionada pela principalmente, pelo aumento no volume térmico e autoprodutor.

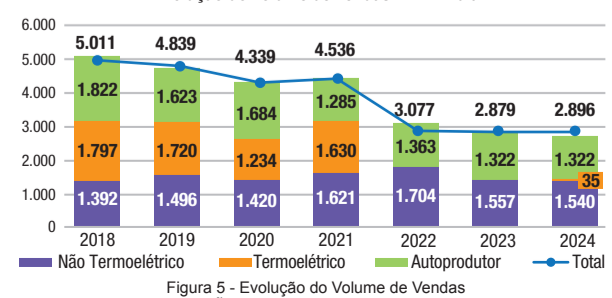


Figura 5 - Evolução do Volume de Vendas

**8. LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LEI 13.709/2018):** Em 2023 a Copergás finalizou a mapeamento dos processos críticos relacionados com a LGPD, bem como

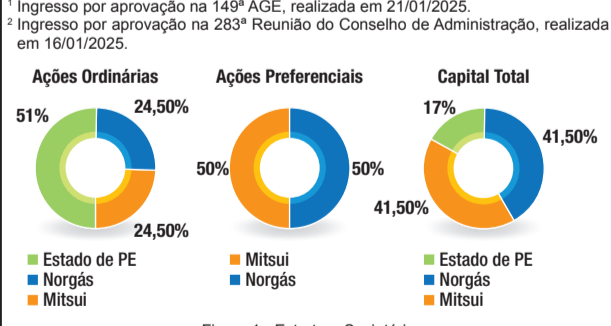


Figura 1 - Estrutura Societária

**4. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL:** A Copergás, focada no compromisso da consecução dos seus objetivos alinhados às políticas públicas do Estado, orienta suas atividades segundo um conjunto de direcionamentos de ordem estratégica, definidos por meio de seu planejamento plurianual, a saber: a Missão, a Visão, os Valores e os Objetivos Globais priorizados para um horizonte de cinco anos, conforme descritos a seguir: **Missão:** Distribuir o gás canalizado de forma ética e sustentável, econômica e ambientalmente, visando promover o desenvolvimento do Estado de Pernambuco, respeitando as relações com clientes e demais partes interessadas. **Visão:** Estar presente nos municípios com maior potencial de consumo de energia, mantendo o equilíbrio entre investimentos e volume até 2030. **Valores:** • Atuação ética, transparente e participativa; • Desenvolvimento de uma equipe qualificada e comprometida com os resultados do negócio; • Prevenção como regra para garantir um ambiente de trabalho seguro; • A atenção, a criatividade e a inovação como meios para oferecer o melhor nível de serviço ao cliente; • Compromisso de ser solidário e responsável internamente uns com os outros e externamente com a sociedade e o meio ambiente. **5. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:** A fim de concretizar a realização dos resultados previstos para o próximo ciclo plurianual, a Companhia realizará projetos de investimentos e ações de prioridade estratégica que serão distribuídas ao longo de seis anos. A Companhia lista a seguir os eixos estratégicos, que balizaram os projetos mapeados e selecionados, identificadas como alavancas de valor ao negócio: **Adensamento do Gás Natural em Pernambuco** - Viabilizar em 2025 o acesso ao gás