

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020   | 7  |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019   | 8  |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 16 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020   | 19 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019   | 20 |
| DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018   | 21 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 22 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 24 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 43 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                   | 99  |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 103 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 104 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Último Exercício Social<br>31/12/2020 |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                                       |
| Ordinárias                    | 78.506.215                            |
| Preferenciais                 | 0                                     |
| Total                         | 78.506.215                            |
| Em Tesouraria                 |                                       |
| Ordinárias                    | 1.207.800                             |
| Preferenciais                 | 0                                     |
| Total                         | 1.207.800                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Último Exercício<br/>31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                    | 316.600                                | 344.588                                   | 465.723                                       |
| 1.01                   | Ativo Circulante               | 1.430                                  | 3.427                                     | 6.928                                         |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa  | 6                                      | 12                                        | 25                                            |
| 1.01.03                | Contas a Receber               | 1.399                                  | 3.376                                     | 5.093                                         |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber        | 1.399                                  | 3.376                                     | 5.093                                         |
| 1.01.03.02.01          | Dividendos a receber           | 1.399                                  | 3.376                                     | 5.093                                         |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar           | 0                                      | 10                                        | 1.532                                         |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar | 0                                      | 10                                        | 1.532                                         |
| 1.01.06.01.01          | IR e CSL a recuperar           | 0                                      | 2                                         | 19                                            |
| 1.01.06.01.02          | Impostos a recuperar           | 0                                      | 8                                         | 1.513                                         |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes      | 25                                     | 29                                        | 278                                           |
| 1.01.08.03             | Outros                         | 25                                     | 29                                        | 278                                           |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante           | 315.170                                | 341.161                                   | 458.795                                       |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 315.170                                | 341.161                                   | 458.795                                       |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias      | 315.170                                | 341.161                                   | 458.795                                       |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas   | 315.170                                | 341.161                                   | 458.795                                       |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Último Exercício<br/>31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 316.600                                | 344.588                                   | 465.723                                       |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 305                                    | 103                                       | 35                                            |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 14                                     | 34                                        | 27                                            |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                             | 14                                     | 34                                        | 27                                            |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 38                                     | 21                                        | 0                                             |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 38                                     | 21                                        | 0                                             |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 33                                     | 44                                        | 2                                             |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 33                                     | 44                                        | 2                                             |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 33                                     | 43                                        | 2                                             |
| 2.01.03.01.02          | Impostos e taxas a pagar                       | 0                                      | 1                                         | 0                                             |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 220                                    | 4                                         | 6                                             |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 220                                    | 4                                         | 6                                             |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                       | 0                                      | 4                                         | 6                                             |
| 2.01.05.02.04          | Outras contas a pagar                          | 220                                    | 0                                         | 0                                             |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                             | 316.295                                | 344.485                                   | 465.688                                       |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                       | 130.583                                | 130.583                                   | 130.583                                       |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                            | 204.432                                | 204.432                                   | 203.006                                       |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                            | 204.432                                | 204.432                                   | 203.006                                       |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                             | 6.284                                  | 34.447                                    | 157.101                                       |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                  | 0                                      | 0                                         | 16.293                                        |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                  | 0                                      | 0                                         | 96.672                                        |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                  | 14.287                                 | 42.450                                    | 52.139                                        |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                   | 3.205                                  | 3.205                                     | 3.205                                         |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                            | -11.208                                | -11.208                                   | -11.208                                       |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial               | -14.134                                | -14.107                                   | -14.132                                       |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                  | -10.870                                | -10.870                                   | -10.870                                       |
| 2.03.08.01             | Gastos com emissão de ações                    | -10.870                                | -10.870                                   | -10.870                                       |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -28.158                                             | -122.665                                               | 14.283                                                     |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -2.194                                              | -1.814                                                 | -1.522                                                     |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 0                                                   | -1.790                                                 | -109                                                       |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -25.964                                             | -119.061                                               | 15.914                                                     |
| 3.04.06.01             | Equivalência Patrimonial                               | -25.964                                             | -119.061                                               | 15.914                                                     |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -28.158                                             | -122.665                                               | 14.283                                                     |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -5                                                  | 11                                                     | 86                                                         |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 0                                                   | 15                                                     | 86                                                         |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -5                                                  | -4                                                     | 0                                                          |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -28.163                                     | -122.654                                       | 14.369                                             |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -28.163                                     | -122.654                                       | 14.369                                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | -1.979                                              | -1.730                                                 | -1.578                                                     |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                           | -2.199                                              | -3.570                                                 | -1.436                                                     |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social             | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 6.01.01.02             | Equivalência Patrimonial                                             | 25.964                                              | 119.061                                                | -15.914                                                    |
| 6.01.01.03             | Perdas em Participações Societárias                                  | 0                                                   | 23                                                     | 109                                                        |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                      | 220                                                 | 1.840                                                  | -142                                                       |
| 6.01.02.01             | Redução (aumento) nos impostos a recuperar                           | 10                                                  | 1.522                                                  | -91                                                        |
| 6.01.02.02             | Redução (aumento) nos outros ativos                                  | 4                                                   | 249                                                    | -4                                                         |
| 6.01.02.03             | Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar                   | 237                                                 | 20                                                     | -11                                                        |
| 6.01.02.04             | Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar | -11                                                 | 42                                                     | -17                                                        |
| 6.01.02.05             | Outros                                                               | -20                                                 | 7                                                      | -19                                                        |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | 1.977                                               | 1.717                                                  | 1.583                                                      |
| 6.02.02                | Dividendos recebidos                                                 | 1.977                                               | 1.717                                                  | 1.583                                                      |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -4                                                  | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.03.02                | Dividendos Pagos aos acionistas da Companhia                         | -4                                                  | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -6                                                  | -13                                                    | 5                                                          |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 12                                                  | 25                                                     | 20                                                         |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 6                                                   | 12                                                     | 25                                                         |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 130.583                             | 168.247                                                             | 45.655                   | 0                                     | 0                                    | 344.485                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 130.583                             | 168.247                                                             | 45.655                   | 0                                     | 0                                    | 344.485                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | -27                                                                 | 0                        | -28.163                               | 0                                    | -28.190                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -28.163                               | 0                                    | -28.163                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | -27                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -27                       |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | -27                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -27                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | -28.163                  | 28.163                                | 0                                    | 0                         |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | -28.163                  | 28.163                                | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 130.583                             | 168.220                                                             | 17.492                   | 0                                     | 0                                    | 316.295                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 130.583                             | 166.796                                                             | 168.309                  | 0                                     | 0                                    | 465.688                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 130.583                             | 166.796                                                             | 168.309                  | 0                                     | 0                                    | 465.688                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 1.426                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.426                     |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 1.426                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.426                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 25                                                                  | 0                        | -122.654                              | 0                                    | -122.629                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -122.654                              | 0                                    | -122.654                  |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 25                                                                  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25                        |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 25                                                                  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25                        |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | -122.654                 | 122.654                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | -122.654                 | 122.654                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 130.583                             | 168.247                                                             | 45.655                   | 0                                     | 0                                    | 344.485                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                         | 130.583                             | 179.321                                                             | 143.881                  | 0                                     | 0                                    | 453.785                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | -4.025                   | 0                                     | 0                                    | -4.025                    |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados               | 130.583                             | 179.321                                                             | 139.856                  | 0                                     | 0                                    | 449.760                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 1.607                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.607                     |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | 0                                   | 1.607                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.607                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 14.321                   | 0                                     | 0                                    | 14.321                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 14.369                   | 0                                     | 0                                    | 14.369                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | -48                      | 0                                     | 0                                    | -48                       |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | -48                      | 0                                     | 0                                    | -48                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                           | 130.583                             | 180.928                                                             | 154.177                  | 0                                     | 0                                    | 465.688                   |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.045                                              | -2.243                                                 | -332                                                       |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.045                                              | -2.243                                                 | -332                                                       |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | -1.045                                              | -2.243                                                 | -332                                                       |
| 7.04                   | Retenções                                        | 0                                                   | 0                                                      | -1                                                         |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | 0                                                   | 0                                                      | -1                                                         |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -1.045                                              | -2.243                                                 | -333                                                       |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -25.964                                             | -119.046                                               | 16.000                                                     |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -25.964                                             | -119.061                                               | 15.914                                                     |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 0                                                   | 15                                                     | 86                                                         |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | -27.009                                             | -121.289                                               | 15.667                                                     |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | -27.009                                             | -121.289                                               | 15.667                                                     |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 1.009                                               | 1.228                                                  | 1.189                                                      |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 1.009                                               | 1.228                                                  | 1.189                                                      |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 140                                                 | 133                                                    | 108                                                        |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 0                                                   | 0                                                      | 4                                                          |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 140                                                 | 133                                                    | 104                                                        |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 5                                                   | 4                                                      | 1                                                          |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 5                                                   | 4                                                      | 0                                                          |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 0                                                   | 0                                                      | 1                                                          |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                                             | 598.815                                | 676.091                                   | 792.471                                       |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                                        | 345.865                                | 392.740                                   | 392.904                                       |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 65.258                                 | 54.109                                    | 69.861                                        |
| 1.01.01.01             | Caixa                                                                                   | 65.258                                 | 1.713                                     | 1.113                                         |
| 1.01.01.02             | Depósitos Bancários                                                                     | 0                                      | 8.073                                     | 6.730                                         |
| 1.01.01.03             | Aplicações Financeiras                                                                  | 0                                      | 44.323                                    | 62.018                                        |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                                                  | 11.313                                 | 6.828                                     | 7.540                                         |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 11.313                                 | 6.828                                     | 7.540                                         |
| 1.01.02.01.04          | Caixa restrito                                                                          | 11.313                                 | 6.828                                     | 7.540                                         |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                                        | 133.452                                | 154.790                                   | 160.179                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                                                | 133.452                                | 154.790                                   | 160.179                                       |
| 1.01.04                | Estoques                                                                                | 76.979                                 | 122.615                                   | 115.105                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                                    | 43.603                                 | 38.249                                    | 15.032                                        |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 43.603                                 | 38.249                                    | 15.032                                        |
| 1.01.06.01.01          | Impostos a recuperar                                                                    | 32.723                                 | 32.415                                    | 10.386                                        |
| 1.01.06.01.02          | IR e CSL a recuperar                                                                    | 10.880                                 | 5.834                                     | 4.646                                         |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                                               | 15.260                                 | 16.149                                    | 25.187                                        |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda                                                            | 3.380                                  | 1.767                                     | 267                                           |
| 1.01.08.03             | Outros                                                                                  | 11.880                                 | 14.382                                    | 24.920                                        |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 407                                    | 2.519                                     | 0                                             |
| 1.01.08.03.02          | Outros                                                                                  | 11.473                                 | 11.863                                    | 24.920                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                                    | 252.950                                | 283.351                                   | 399.567                                       |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 34.006                                 | 51.918                                    | 100.750                                       |
| 1.02.01.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 3.728                                  | 4.264                                     | 24.164                                        |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                                        | 6.281                                  | 10.310                                    | 10.503                                        |
| 1.02.01.04.03          | Adiantamentos a fornecedores                                                            | 3.500                                  | 4.250                                     | 5.000                                         |
| 1.02.01.04.04          | Depósitos judiciais                                                                     | 2.781                                  | 5.520                                     | 4.961                                         |
| 1.02.01.04.05          | Instrumentos financeiros derivativos                                                    | 0                                      | 540                                       | 251                                           |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>     | <b>Último Exercício<br/>31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1.02.01.04.06          | Outros ativos                 | 0                                      | 0                                         | 291                                           |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes | 23.997                                 | 37.344                                    | 66.083                                        |
| 1.02.01.10.03          | Impostos a Recuperar          | 23.997                                 | 37.344                                    | 66.083                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                   | 28.129                                 | 38.992                                    | 36.718                                        |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação       | 28.129                                 | 38.992                                    | 36.718                                        |
| 1.02.04                | Intangível                    | 190.815                                | 192.441                                   | 262.099                                       |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                   | 0                                      | 36.921                                    | 35.261                                        |
| 1.02.04.02             | Goodwill                      | 190.815                                | 155.520                                   | 226.838                                       |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                    | 598.815                                | 676.091                                   | 792.471                                       |
| 2.01                   | Passivo Circulante                               | 66.682                                 | 163.063                                   | 137.120                                       |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                | 4.459                                  | 6.496                                     | 6.956                                         |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                               | 4.459                                  | 6.496                                     | 6.956                                         |
| 2.01.01.01.01          | Salários e Encargos Sociais a pagar              | 4.459                                  | 6.496                                     | 6.956                                         |
| 2.01.02                | Fornecedores                                     | 14.286                                 | 83.388                                    | 55.447                                        |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                           | 10.180                                 | 15.881                                    | 14.367                                        |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                        | 4.106                                  | 67.507                                    | 41.080                                        |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                               | 6.211                                  | 4.505                                     | 7.345                                         |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                      | 6.211                                  | 2.255                                     | 3.010                                         |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                     | 0                                      | 2.165                                     | 4.250                                         |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                    | 0                                      | 85                                        | 85                                            |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                     | 4.468                                  | 35.555                                    | 58.720                                        |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                     | 4.468                                  | 35.555                                    | 58.720                                        |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                | 4.468                                  | 35.555                                    | 58.720                                        |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                | 37.258                                 | 33.119                                    | 8.652                                         |
| 2.01.05.02             | Outros                                           | 37.258                                 | 33.119                                    | 8.652                                         |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar             | 1.371                                  | 1.375                                     | 1.376                                         |
| 2.01.05.02.05          | Valor a pagar por aquisição de não controladores | 1.103                                  | 1.103                                     | 1.103                                         |
| 2.01.05.02.06          | Outras Contas a Pagar                            | 34.784                                 | 30.641                                    | 6.173                                         |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                           | 215.838                                | 168.543                                   | 189.663                                       |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                     | 133.732                                | 66.397                                    | 47.604                                        |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                       | 133.732                                | 66.397                                    | 47.604                                        |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                | 5.926                                  | 13.913                                    | 60.976                                        |
| 2.02.02.02             | Outros                                           | 5.926                                  | 13.913                                    | 60.976                                        |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                               | 15.559                                 | 23.213                                    | 32.387                                        |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 15.559                                 | 23.213                                    | 32.387                                        |
| 2.02.04                | Provisões                                        | 60.621                                 | 65.020                                    | 48.696                                        |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 53.938                                 | 55.789                                    | 40.393                                        |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 6.683                                  | 9.231                                     | 8.303                                         |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para honorários de êxito e outros              | 4.633                                  | 5.478                                     | 8.303                                         |
| 2.02.04.02.05          | Arrendamento a pagar                                    | 2.050                                  | 3.753                                     | 0                                             |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 316.295                                | 344.485                                   | 465.688                                       |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 130.583                                | 130.583                                   | 130.583                                       |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 204.432                                | 204.432                                   | 203.006                                       |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 6.284                                  | 34.447                                    | 157.101                                       |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 0                                      | 0                                         | 16.293                                        |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 0                                      | 0                                         | 96.672                                        |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 14.287                                 | 42.450                                    | 52.139                                        |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto                            | 3.205                                  | 3.205                                     | 3.205                                         |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -11.208                                | -11.208                                   | -11.208                                       |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | -14.134                                | -14.107                                   | -14.132                                       |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -10.870                                | -10.870                                   | -10.870                                       |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                    | 244.607                                             | 316.225                                                | 305.696                                                    |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                     | -132.208                                            | -206.982                                               | -159.038                                                   |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                           | 112.399                                             | 109.243                                                | 146.658                                                    |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                            | -122.015                                            | -235.888                                               | -149.560                                                   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                       | -63.578                                             | -103.839                                               | -95.945                                                    |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                         | -33.850                                             | -39.589                                                | -35.189                                                    |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                              | -24.587                                             | -92.460                                                | -18.426                                                    |
| 3.04.05.03             | Outras despesas                                           | -9.883                                              | -17.014                                                | -5.139                                                     |
| 3.04.05.04             | Perda por redução a valor recuperável de contas a receber | -14.704                                             | -3.828                                                 | -13.287                                                    |
| 3.04.05.05             | Impairment ágio                                           | 0                                                   | -71.618                                                | 0                                                          |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos    | -9.616                                              | -126.645                                               | -2.902                                                     |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                      | -24.308                                             | -5.183                                                 | 4.249                                                      |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                      | 54.628                                              | 40.336                                                 | 82.873                                                     |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                      | -78.936                                             | -45.519                                                | -78.624                                                    |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                | -33.924                                             | -131.828                                               | 1.347                                                      |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro      | 5.761                                               | 9.174                                                  | 13.022                                                     |
| 3.08.01                | Corrente                                                  | -1.893                                              | 0                                                      | 0                                                          |
| 3.08.02                | Diferido                                                  | 7.654                                               | 9.174                                                  | 13.022                                                     |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas               | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                     | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                           |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                     |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01.01             | ON                                                        | -0,3643                                             | -1,5868                                                | 0,1859                                                     |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                    |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.02.01             | ON                                                        | -0,3643                                             | -1,5868                                                | 0,1859                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -28.163                                             | -122.654                                               | 14.369                                                     |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | -27                                                 | 25                                                     | -29                                                        |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -28.190                                             | -122.629                                               | 14.340                                                     |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -28.190                                             | -122.629                                               | 14.340                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                  | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                      | 12.952                                              | 5.214                                                  | 74.519                                                     |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                 | 44.180                                              | 13.420                                                 | 64.344                                                     |
| 6.01.01.01             | Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                   | -33.924                                             | -131.828                                               | 1.347                                                      |
| 6.01.01.02             | Amortização e Depreciação                                                  | 11.087                                              | 12.254                                                 | 11.282                                                     |
| 6.01.01.03             | Provisão para valor recuperável de Estoques                                | 5.106                                               | 32.779                                                 | 2.028                                                      |
| 6.01.01.04             | Provisão para valor recuperável de contas a receber                        | 14.704                                              | 3.828                                                  | 13.287                                                     |
| 6.01.01.05             | (Reversão) Provisão para contingências                                     | -700                                                | 14.245                                                 | 15.000                                                     |
| 6.01.01.06             | Resultado na venda de ativos permanentes                                   | 953                                                 | 34                                                     | 333                                                        |
| 6.01.01.07             | Provisão para redução ao valor recuperável do ágio (impairment)            | 0                                                   | 71.618                                                 | 0                                                          |
| 6.01.01.09             | Juros sobre Empréstimos                                                    | 6.889                                               | 5.956                                                  | 19.012                                                     |
| 6.01.01.10             | Juros Outros                                                               | 34.600                                              | 4.390                                                  | 1.469                                                      |
| 6.01.01.14             | Prêmio de opção de ações                                                   | 0                                                   | 1.426                                                  | 1.607                                                      |
| 6.01.01.15             | Outros                                                                     | -38                                                 | 225                                                    | -1.014                                                     |
| 6.01.01.16             | Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa    | 0                                                   | -1.500                                                 | 0                                                          |
| 6.01.01.17             | Reversão de impairment de bens do ativo imobilizado e intangível           | 2.634                                               | -7                                                     | -7                                                         |
| 6.01.01.18             | Ajuste a valor de mercado em ativos não circulantes disponíveis para venda | 1.420                                               | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.01.01.19             | Instrumentos financeiros derivativos                                       | 1.449                                               | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                            | -31.228                                             | -8.206                                                 | 10.175                                                     |
| 6.01.02.02             | Redução (aumento) de contas a Receber                                      | 3.601                                               | 1.561                                                  | 12.133                                                     |
| 6.01.02.03             | Redução (aumento) no Estoques                                              | 40.530                                              | -40.289                                                | -11.541                                                    |
| 6.01.02.04             | Redução (aumento) nos impostos a recuperar                                 | 8.846                                               | 5.522                                                  | -57.832                                                    |
| 6.01.02.05             | Redução (aumento) nos outros ativos                                        | 3.879                                               | 10.731                                                 | 11.526                                                     |
| 6.01.02.06             | Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar                         | -71.953                                             | 21.894                                                 | 62.757                                                     |
| 6.01.02.07             | Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar                   | -2.037                                              | -460                                                   | -587                                                       |
| 6.01.02.08             | Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar       | -343                                                | -2.945                                                 | 462                                                        |
| 6.01.02.10             | Juros Pagos                                                                | -12.898                                             | -4.220                                                 | -5.749                                                     |
| 6.01.02.11             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                               | -853                                                | 0                                                      | -994                                                       |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                   | 378                                                 | -9.424                                                 | -20.486                                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                       | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.02.01                | Aquisição de participação de não controladores                  | -538                                                | -22.529                                                | -1.652                                                     |
| 6.02.03                | Compras de Imobilizado                                          | -1.440                                              | -4.279                                                 | -10.517                                                    |
| 6.02.04                | Valor recebido pela venda de imobilizado                        | 3.379                                               | 1.056                                                  | 2.027                                                      |
| 6.02.05                | Compras de ativos Intangíveis                                   | -1.665                                              | -5.263                                                 | -4.681                                                     |
| 6.02.07                | Redução (Aumento) de Títulos e Valores Mobiliários              | 642                                                 | 20.577                                                 | 1.877                                                      |
| 6.02.09                | Caixa restrito                                                  | 0                                                   | 1.014                                                  | -7.540                                                     |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                       | -2.181                                              | -11.542                                                | 999                                                        |
| 6.03.06                | Empréstimos                                                     | 209.594                                             | 50.261                                                 | 55.507                                                     |
| 6.03.07                | Pagamento de Empréstimos                                        | -202.333                                            | -57.998                                                | -54.508                                                    |
| 6.03.08                | Arrendamento pago                                               | -5.226                                              | -3.804                                                 | 0                                                          |
| 6.03.09                | Dividendos pagos aos acionistas da Companhia                    | -4                                                  | -1                                                     | 0                                                          |
| 6.03.10                | Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito | -4.212                                              | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                       | 11.149                                              | -15.752                                                | 55.032                                                     |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                           | 54.109                                              | 69.861                                                 | 14.829                                                     |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                             | 65.258                                              | 54.109                                                 | 69.861                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 130.583                             | 168.247                                                             | 45.655                   | 0                                     | 0                                    | 344.485                   | 0                                         | 344.485                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 130.583                             | 168.247                                                             | 45.655                   | 0                                     | 0                                    | 344.485                   | 0                                         | 344.485                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | -27                                                                 | 0                        | -28.163                               | 0                                    | -28.190                   | 0                                         | -28.190                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -28.163                               | 0                                    | -28.163                   | 0                                         | -28.163                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | -27                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -27                       | 0                                         | -27                                   |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | -27                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -27                       | 0                                         | -27                                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | -28.163                  | 28.163                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | -28.163                  | 28.163                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 130.583                             | 168.220                                                             | 17.492                   | 0                                     | 0                                    | 316.295                   | 0                                         | 316.295                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 130.583                             | 166.796                                                             | 168.309                  | 0                                     | 0                                    | 465.688                   | 0                                         | 465.688                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 130.583                             | 166.796                                                             | 168.309                  | 0                                     | 0                                    | 465.688                   | 0                                         | 465.688                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 1.426                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.426                     | 0                                         | 1.426                                 |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 1.426                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.426                     | 0                                         | 1.426                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 25                                                                  | 0                        | -122.654                              | 0                                    | -122.629                  | 0                                         | -122.629                              |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -122.654                              | 0                                    | -122.654                  | 0                                         | -122.654                              |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 25                                                                  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25                        | 0                                         | 25                                    |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 25                                                                  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25                        | 0                                         | 25                                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | -122.654                 | 122.654                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | -122.654                 | 122.654                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 130.583                             | 168.247                                                             | 45.655                   | 0                                     | 0                                    | 344.485                   | 0                                         | 344.485                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/12/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 130.583                             | 179.321                                                             | 143.881                  | 0                                     | 0                                    | 453.785                   | 0                                         | 453.785                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | -4.025                   | 0                                     | 0                                    | -4.025                    | 0                                         | -4.025                                |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 130.583                             | 179.321                                                             | 139.856                  | 0                                     | 0                                    | 449.760                   | 0                                         | 449.760                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 1.607                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.607                     | 0                                         | 1.607                                 |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | 0                                   | 1.607                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.607                     | 0                                         | 1.607                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 14.321                   | 0                                     | 0                                    | 14.321                    | 0                                         | 14.321                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 14.369                   | 0                                     | 0                                    | 14.369                    | 0                                         | 14.369                                |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | -48                      | 0                                     | 0                                    | -48                       | 0                                         | -48                                   |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | -48                      | 0                                     | 0                                    | -48                       | 0                                         | -48                                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 130.583                             | 180.928                                                             | 154.177                  | 0                                     | 0                                    | 465.688                   | 0                                         | 465.688                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2018 à 31/12/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | -266.331                                            | -367.056                                               | -349.006                                                   |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | -281.035                                            | -370.884                                               | -356.195                                                   |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | 14.704                                              | 3.828                                                  | 7.189                                                      |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | 164.110                                             | 253.851                                                | 230.927                                                    |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | 106.975                                             | 159.060                                                | 123.264                                                    |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | 54.012                                              | 94.557                                                 | 107.380                                                    |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 3.360                                               | 295                                                    | -50                                                        |
| 7.02.04                | Outros                                           | -237                                                | -61                                                    | 333                                                        |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | -102.221                                            | -113.205                                               | -118.079                                                   |
| 7.04                   | Retenções                                        | 11.087                                              | 83.873                                                 | 11.282                                                     |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | 11.087                                              | 12.255                                                 | 11.282                                                     |
| 7.04.02                | Outras                                           | 0                                                   | 71.618                                                 | 0                                                          |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -91.134                                             | -29.332                                                | -106.797                                                   |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -55.756                                             | -42.532                                                | -134.791                                                   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | -54.628                                             | -40.336                                                | -82.873                                                    |
| 7.06.03                | Outros                                           | -1.128                                              | -2.196                                                 | -51.918                                                    |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | -146.890                                            | -71.864                                                | -241.588                                                   |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | -146.890                                            | -71.864                                                | -241.588                                                   |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | -65.650                                             | -88.409                                                | -87.653                                                    |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | -65.650                                             | -88.409                                                | -87.653                                                    |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | -31.287                                             | -60.973                                                | -39.758                                                    |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | -7.760                                              | -25.426                                                | -10.692                                                    |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | -23.197                                             | -35.147                                                | -28.698                                                    |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | -330                                                | -400                                                   | -368                                                       |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | -78.116                                             | -45.136                                                | -99.808                                                    |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | -73.047                                             | -36.075                                                | -52.181                                                    |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | -5.069                                              | -9.061                                                 | -47.627                                                    |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 28.163                                              | 122.654                                                | -14.369                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2019 à 31/12/2019 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2018 à 31/12/2018 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 28.163                                      | 122.654                                        | -14.369                                            |



RESULTADO 4T20



## GRUPO TECHNOS ANUNCIA RESULTADO DO 4T20

Rio de Janeiro, 18 de março de 2021- O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 4º trimestre de 2020 (4T20). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

### DATA

18/03/2021

### COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 1,60/ação

### VALOR DE MERCADO

R\$ 125,6 milhões

### TELECONFERÊNCIA

19/03/2021 10:00h Brasília

Telefone:

Brasil: +55 (11) 3193-1001

+55 (11) 2820-4001

Código conexão: Technos

### CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora Financeira e de RI

Luís Ricardo – Gerente Financeiro e de RI

Danielle Barbosa – Analista de Planejamento e RI

[ri@grupotechnos.com.br](mailto:ri@grupotechnos.com.br)[www.grupotechnos.com.br/ri](http://www.grupotechnos.com.br/ri)

+55 (21) 2131-8904

### DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita líquida com crescimento de 12,7% no 4T20, com aumento de preço e volume
- Lucro Bruto com crescimento de 19,5% no 4T20, expansão de 2,8 p.p. de margem bruta
- SG&A com redução de 11,9% no 4T20 devido às ações de reestruturação e preservação de caixa
- EBITDA Ajustado de R\$24,7 milhões no 4T20 com crescimento de 74,7%
- Endividamento líquido de R\$61,6 milhões no 4T20
- Alongamento de cerca de 85% da dívida, com novo prazo médio de vencimento de 4,3

| R\$ milhões               | 4T19   | 4T20  | %        | 2019   | 2020   | %        |
|---------------------------|--------|-------|----------|--------|--------|----------|
| Receita Bruta             | 124,8  | 135,2 | 8,4%     | 378,4  | 285,1  | -24,6%   |
| Receita Líquida           | 104,7  | 118,0 | 12,7%    | 316,2  | 244,6  | -22,6%   |
| Lucro Bruto               | 49,2   | 58,7  | 19,5%    | 109,2  | 112,4  | 2,9%     |
| Margem Bruta              | 46,9%  | 49,8% | 2,8p.p.  | 34,5%  | 46,0%  | 11,4p.p. |
| SG&A                      | -40,6  | -35,8 | -11,9%   | -147,3 | -112,1 | -23,9%   |
| Lucro Líquido             | -73,6  | 2,9   | -103,9%  | -122,7 | -28,2  | -77,0%   |
| Margem Líquida            | -70,3% | 2,4%  | 72,7p.p. | -38,8% | -11,5% | 27,3p.p. |
| EBITDA Ajustado           | 14,1   | 24,7  | 74,7%    | 15,2   | 6,0    | -60,5%   |
| Margem EBITDA Ajustada    | 13,5%  | 20,9% | 7,4p.p.  | 4,8%   | 2,5%   | -2,3p.p. |
| Volume de Relógios (mil)  | 748    | 770   | 2,8%     | 2.493  | 1.748  | -29,9%   |
| Preço Médio (R\$/relógio) | 165    | 175   | 6,1%     | 149    | 162    | 8,4%     |

**EBITDA Ajustado** – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações

## COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

Os comentários da administração neste trimestre novamente tratarão de dois importantes tópicos de interesse da Companhia – Destaques do quarto trimestre e Comentários sobre os impactos da COVID-19:

### 1. Destaques do quarto trimestre de 2020

Como já indicado em demonstrações financeiras anteriores, a Companhia iniciou o ano de 2020 com o objetivo de acelerar a implementação de seu plano de turnaround e a melhora de sua performance. Entretanto, a partir de Março, a evolução da pandemia “COVID-19” e as consequentes medidas de isolamento social como o fechamento de shopping centers e a limitação das atividades de varejo sacrificaram fortemente a venda de produtos e serviços da Companhia. Como contraponto ao impacto negativo de vendas registrado principalmente no primeiro semestre, a Companhia implementou várias ações para preservar seu caixa e acelerar sua reestruturação operacional.

Como consequência da implementação bem sucedida de ações para acelerar sua reestruturação e preservar seu caixa, a Companhia demonstrou no segundo semestre uma recuperação relevante de performance mesmo durante a pandemia. A Receita Líquida do segundo semestre cresceu 4,0% enquanto que o Lucro Bruto do mesmo período cresceu 12,3%, com expansão de 3,7p.p. de Margem Bruta. Mais importante, a Companhia apresentou EBITDA ajustado de R\$34,8 milhões no segundo semestre, um crescimento de 127,7% em comparação com o mesmo período do ano anterior – e o melhor EBITDA ajustado do período em cinco anos, desde 2015.

Em específico, o resultado positivo do quarto trimestre foi fruto da recuperação sequencial de vendas associada a busca por eficiência e rentabilidade demonstrada tanto na recuperação de margem bruta quanto na redução de despesas. Além da consolidação de sua recuperação trimestral de performance, a Companhia divulgou no período o alongamento de suas dívidas com seus principais credores adequando seus compromissos financeiros às suas necessidades de caixa de curto e longo prazo.

A Receita Bruta do quarto trimestre apresentou crescimento de 8,4% em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior. A recuperação de faturamento da Companhia se deu em ritmo um pouco acima da recuperação de vendas do setor relojoeiro de 5,2% no trimestre, com aumento de preços e em menor grau de volume. Na visão de canais de venda, a comercialização para clientes de e-commerce e magazines continuaram a se destacar, enquanto que as vendas para clientes especializados apresentaram estabilidade após a reabertura das lojas e flexibilização das restrições de circulação.

No quarto trimestre, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$58,7 milhões e Margem Bruta de 49,8%, comparado a R\$49,2 milhões e 46,9% no mesmo período do ano anterior. O crescimento de 19,5% de Lucro Bruto e ganho de 2,8 p.p. de Margem Bruta é resultado do aumento de preços frente ao aumento do câmbio, da redução de descontos e das vendas promocionais, e do impacto positivo da terceirização da Assistência Técnica.

Como resultado dos esforços de preservação de caixa de curto e longo prazo que vem sendo implementados, as despesas de vendas, gerais e administrativas foram reduzidas em 11,9% versus o mesmo período do ano anterior. Nesse trimestre a Companhia não teve em seu resultado nenhum impacto positivo temporário referente a redução de jornada ou suspensão do contrato de trabalho que foram retratados no SG&A do segundo e terceiro trimestres. Portanto, esta economia de despesas é fruto principalmente da aceleração do plano de reestruturação da Companhia, incluindo a redução expressiva do headcount, a redução de despesas de propaganda e marketing, e a terceirização da rede de Assistência Técnica.

A Companhia apresentou EBITDA ajustado de R\$24,7 milhões comparado com R\$14,1 milhões no mesmo período do ano anterior, demonstrando um crescimento de 74,7% no período. Esse resultado é fruto da recuperação sequencial de vendas e margem bruta e também das ações de reestruturação e proteção ao caixa que vem sendo tomadas desde o início da pandemia.

A Companhia totalizou R\$196,1 milhões em capital de giro no quarto trimestre de 2020, aumento de R\$2,1 milhões versus o mesmo período do ano anterior. Este resultado é uma composição da redução de contas a receber e de estoques, com a redução do saldo de contas a pagar. As variações dos saldos acima refletem a volatilidade da venda nos últimos 12 meses - em especial o primeiro semestre de 2020 que teve as vendas impactadas de forma mais agressiva pela pandemia-, e a interrupção de novas compras de matéria prima a partir de março.

A dívida líquida ao final do quarto trimestre foi de R\$61,6 milhões, bastante próximo ao valor reportado nos trimestres anteriores, estabilidade que só foi possível pelas ações de preservação de caixa e redução de saídas implementadas desde meados de março, quando começamos a sentir os impactos da pandemia. A composição da dívida líquida foi de R\$76,6 milhões de caixa e R\$138,2 milhões de dívida bruta.

Em linha com a estratégia de preservação de caixa adotada diante da evolução do COVID-19, a Companhia divulgou no início de Outubro o alongamento de cerca de 85% de suas dívidas financeiras com seus principais credores. Com esta negociação, a Companhia obteve alongamento de cerca de R\$119,9 milhões de reais, que passaram a ter prazo médio de vencimento de 4,3 anos. A Companhia, com esta renegociação, concluiu o processo de reequilíbrio de sua estrutura de dívida às suas necessidades de fluxo de caixa de curto e longo prazo, preservando as suas capacidades financeira e operacional.

O resultado positivo do quarto trimestre é consequência direta da recuperação progressiva de vendas e margem bruta, bem como da implementação bem sucedida de um plano de ação agressivo para preservação de caixa e aceleração do reestruturação operacional. Apesar de algumas ações citadas terem efeito temporal, a maioria das ações implementadas tem perfil estrutural e já demonstram ter impacto positivo relevante na performance financeira e econômica de longo prazo da Companhia, mesmo frente a todos os desafios decorrentes do COVID-19.

## 2. Comentários sobre os impactos da COVID-19 e medidas tomadas pela Companhia

A evolução do COVID-19 a partir de Março trouxe impactos para a Companhia tanto do ponto de vista da força de trabalho, quanto do lado da oferta e da demanda para a comercialização de marcas, produtos e serviços. Para mitigar os efeitos da pandemia, a Companhia implementou ações importantes para preservar a saúde de seus colaboradores e da empresa, com um foco especial na preservação de caixa no curto prazo e na aceleração do turnaround de longo prazo.

Sobre o impacto na força de trabalho, a Companhia adotou regime de home office, suspendeu ou reduziu jornadas de trabalho, isolou grupos de risco e reduziu viagens não essenciais. Tais medidas vem sendo mantidas durante todo o período da pandemia, de forma mais agressiva a partir de março e durante todo o segundo trimestre e, com flexibilizações gradativas - conforme recomendação dos órgãos competentes- ao longo do quarto trimestre, sempre com o objetivo de preservar a saúde dos colaboradores.

Do lado da oferta de produtos, a Companhia não sofreu restrições no abastecimento de mercadorias por seus fornecedores. Apesar do atraso de aproximadamente um mês na reabertura das fábricas após o ano novo chinês no início de 2020, a maioria dos fornecedores asiáticos da Companhia reestabeleceu rapidamente suas operações. Além disso, a Companhia trabalha com cobertura de estoque que a permite passar por eventuais rupturas de curto prazo no suprimento de seus fornecedores internacionais sem impacto relevante no abastecimento aos seus clientes.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

Do lado da demanda, tendo em vista a observada redução da atividade econômica mundial e no Brasil a partir de março de 2020, a nova pandemia do Coronavírus impactou a Companhia na demanda por seus produtos, na atividade de seus clientes, e na capacidade dos referidos clientes de cumprir prazos e termos de pagamento junto à Companhia. A empresa tem uma rede de distribuição bastante pulverizada e de baixa concentração com aproximadamente 9 mil clientes ativos em todo o território nacional, incluindo grandes magazines, lojas especializadas, atacadistas e lojas de e-commerce. Portanto, dada a característica fragmentada da rede de distribuição da Companhia, o impacto acima mencionado associado à demanda e à inadimplência varia de acordo com o perfil e característica de cada revendedor. Importante ressaltar que este impacto foi mais sentido no mês de março e no segundo trimestre deste ano, e vem reduzindo sequencialmente conforme a recuperação da atividade econômica do país.

Outro impacto importante percebido a partir do agravamento da pandemia foi um aumento considerável da inadimplência, assim como aumento das solicitações de postergações de pagamento por parte dos clientes. A Companhia reforçou o time de cobrança e tem contado com o apoio do time comercial nas negociações com os clientes para melhorar os índices de recuperação de crédito. O início da reabertura das lojas e retomada da atividade operacional dos clientes, é outro fator que tem contribuído positivamente na redução da inadimplência sequencialmente. O aumento da inadimplência, assim como a estimativa futura deste impacto, gerou uma provisão adicional de crédito esperado de R\$2,9 milhões no quarto trimestre de 2020.

Adicionalmente, outro ponto de preocupação é a volatilidade do câmbio, uma vez que aproximadamente 75% do custo da Companhia são denominados em moeda estrangeira. A Companhia trabalha com uma política de hedge que a protege parcialmente de oscilações de curto prazo, porém a manutenção do câmbio em patamar muito desfavorável para o real por um período prolongado pode representar uma dificuldade a mais na estratégia de recuperação de margem bruta da Companhia. A Companhia busca contrapor os aumentos de dólar por meio não só do hedge financeiro, mas também por meio da redução do custo fabril, melhor gestão de sortimento, redução de vendas promocionais e aumento seletivo.

Para enfrentar o cenário desafiador decorrente da pandemia de COVID-19, a Companhia criou um comitê de crise e adotou ações importantes visando preservar a saúde da empresa, proteger seu caixa no curto prazo e ao mesmo tempo acelerar a implementação de seu plano de turnaround com o objetivo de melhorar sua performance econômica no longo prazo. Além das ações já mencionadas acima, vale citar:

- Utilização de ferramentas tecnológicas para fomentar vendas à distância no atacado;
- Fomento da ativação da base comercial de mais de 9.000 clientes da Companhia, favorecendo vendas para clientes em áreas e canais menos impactados pela pandemia;
- Aceleração do e-commerce próprio, que apesar de ainda contribuir pouco na receita da Companhia, apresentou resultado melhor desde o início da pandemia;
- Redução de 33% do headcount fixo em comparação com o ano anterior;
- Redução de jornada para líderes e suspensão de contrato de trabalho para staff operacional, ambos normalizados a partir de outubro/2020;
- Contingenciamento de despesas, eliminação de investimentos não essenciais, e implementação do orçamento base zero para reduzir estrutura de custos no longo prazo;
- Redução do volume de novas compras, otimizando o estoque em casa, reprogramando lançamentos futuros e retornando com o fluxo de reabastecimento gradativamente, considerando a manutenção de um mix saudável de vendas e o retorno a um nível adequado de cobertura;
- Adequação do plano fabril considerando a paralisação temporária das linhas de produção a partir de março até setembro de 2020, considerando a interrupção e o retorno gradativo do abastecimento;

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- Racionalização do portfólio de marcas internacionais, com redução de algumas marcas licenciadas de terceiros de faturamento marginal e investimento maior em marcas próprias detentoras de maior rentabilidade;

- Reengenharia de produto visando redução de lead time e redução de custos de novas compras, contrapondo parcialmente a pressão cambial;
- Aumento seletivo de preços em todas as marcas buscando equilibrar competitividade e rentabilidade frente a pressão cambial;
- Negociação de prazos de pagamento mais alongados com fornecedores internacionais para novas compras, de acordo com a estratégia de retorno ao fluxo de abastecimento da Companhia;
- Conversão de parte relevante da estrutura de custos fixos para custos variáveis, por meio da terceirização de 9 filiais de assistência técnica e de serviços non-core na fábrica;
- Reforço nas atividades de análise de crédito e cobrança para incrementar conversão de caixa e mitigar riscos de inadimplência;
- Readequação da estrutura de liquidez e do perfil de endividamento da Companhia, processo concluído com sucesso em outubro de 2020 que permitiu adequar o perfil de endividamento da Companhia às perspectivas de curto e longo prazo de suas atividades, preservando as suas capacidades financeira e operacional.
- Implementação de programa de treinamento online com 8.186 horas de capacitação no ano de 2020 em comparação a 5568 horas dedicadas no mesmo período de 2019, um crescimento de 47%.

É importante ressaltar que a recuperação da demanda do setor no quarto trimestre se mostrou acima de nossas expectativas, gerando desafios de abastecimento devido ao longo lead time da cadeia de suprimentos relojoeira. No entanto, o recente agravamento da crise sanitária no Brasil bem como as medidas de isolamento social adotadas no primeiro trimestre desse ano demonstram ainda um cenário macro-econômico bastante incerto e volátil.

Em 2021, a Companhia buscará consolidar os ganhos atrelados à sua reestruturação operacional bem como acelerar seu processo de digitalização. Além disso, a Companhia continua atenta a situação da pandemia do COVID-19 no Brasil e no mundo. Medidas adicionais poderão ser implementadas conforme tenhamos maior clareza do cenário e seus impactos nas atividades da empresa.

## RECEITA BRUTA

A receita bruta atingiu R\$135,2 milhões no quarto trimestre de 2020, crescimento de 8,4% em relação ao quarto trimestre de 2019. Este crescimento é reflexo da recuperação sequencial das vendas após o segundo trimestre, momento de maior impacto da pandemia. A redução de receita bruta vinculada à assistência técnica se deu devido a terceirização da maior parte da rede de pós vendas da Companhia.

A tabela a seguir demonstra a abertura da receita bruta:

| R\$ Milhões          | 4T19         | 4T20         | Var %       | Var R\$     | 2019         | 2020         | Var %         | Var R\$      |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Venda de Produtos    | 123,4        | 134,7        | 9,1%        | 11,2        | 372,1        | 282,8        | -24,0%        | -89,3        |
| Assistência Técnica  | 1,3          | 0,5          | -58,7%      | -0,8        | 6,3          | 2,3          | -63,4%        | -4,0         |
| <b>Receita Bruta</b> | <b>124,8</b> | <b>135,2</b> | <b>8,4%</b> | <b>10,4</b> | <b>378,4</b> | <b>285,1</b> | <b>-24,6%</b> | <b>-93,3</b> |

## VENDA DE RELÓGIOS

## Análise Geral

A receita bruta de produtos passou de R\$123,4 milhões no quarto trimestre de 2019 para R\$134,7 milhões no quarto trimestre de 2020, representando um crescimento de 9,1%. O volume de relógios vendidos no trimestre totalizou 770 mil relógios, representando um aumento de 2,8% em relação ao quarto trimestre de 2019.

O preço médio atingiu R\$175 no quarto trimestre de 2020, apresentando crescimento de 6,1%. Este aumento reflete a estratégia da Companhia de busca por maior rentabilidade através de aumentos seletivos de preço, da redução de descontos e das vendas promocionais e da melhor gestão de mix por canal de venda.

| R\$ Milhões  | 4T19         | 4T20         | Var %       | Var R\$     | 2019         | 2020         | Var %         | Var R\$      |
|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Clássico     | 57,8         | 63,5         | 10,0%       | 5,8         | 178,5        | 142,2        | -20,3%        | -36,3        |
| Esporte      | 18,7         | 17,4         | -7,1%       | -1,3        | 47,5         | 34,8         | -26,7%        | -12,7        |
| Moda         | 47,0         | 53,7         | 14,4%       | 6,8         | 146,1        | 105,8        | -27,6%        | -40,3        |
| <b>Total</b> | <b>123,4</b> | <b>134,7</b> | <b>9,1%</b> | <b>11,2</b> | <b>372,1</b> | <b>282,8</b> | <b>-24,0%</b> | <b>-89,3</b> |

## RECEITA BRUTA

## Análise por Canal de Distribuição

Na análise da venda de relógios por canal de distribuição, observa-se queda versus o ano anterior de 0,7% nas lojas especializadas e crescimento de 38,6% em Magazines e Outros, que contempla também clientes de venda online.

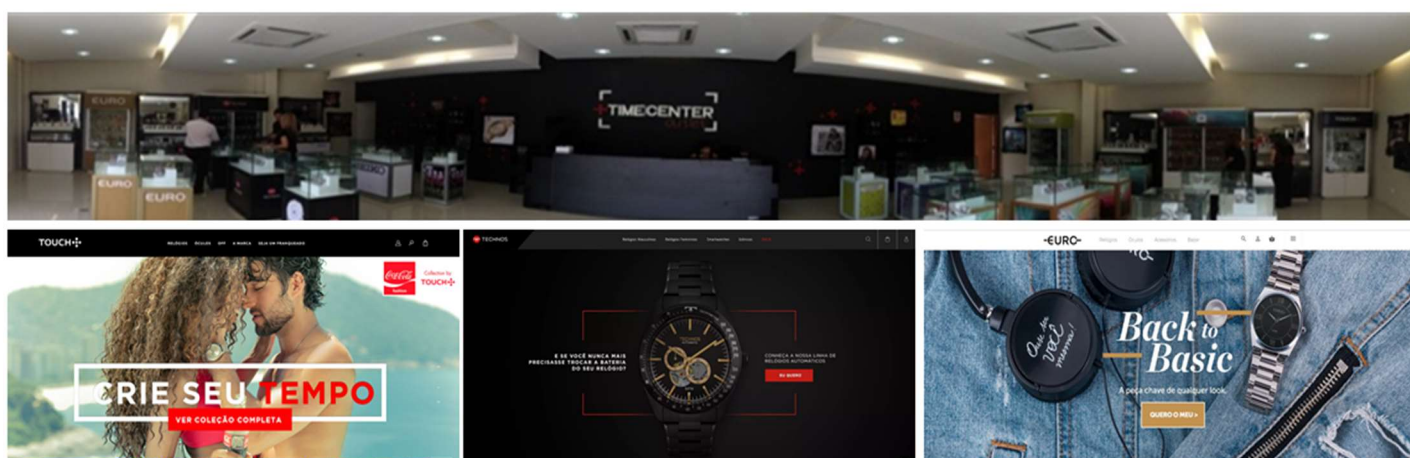
| R\$ Milhões          | 4T19         | 4T20         | Var %       | Var R\$     | 2019         | 2020         | Var %         | Var R\$      |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Lojas Especializadas | 92,6         | 92,0         | -0,7%       | -0,7        | 268,7        | 191,5        | -28,7%        | -77,2        |
| Magazines e Outros   | 30,8         | 42,7         | 38,6%       | 11,9        | 103,4        | 91,3         | -11,7%        | -12,1        |
| <b>Total</b>         | <b>123,4</b> | <b>134,7</b> | <b>9,1%</b> | <b>11,2</b> | <b>372,1</b> | <b>282,8</b> | <b>-24,0%</b> | <b>-89,3</b> |

## VAREJO E FRANQUIAS

No varejo, a Companhia conta com operações próprias por meio de sites e outlets. A empresa atua no e-commerce com 5 sites de comércio eletrônico, quatro deles dedicados às marcas Technos, Fossil, Euro, Condor e outro voltado para a venda online de todas as marcas, o Timecenter. O objetivo principal dessa atuação online é a construção e a comunicação das marcas no ambiente virtual, dado que grande número de clientes realiza buscas online antes de concluir suas compras em lojas físicas, bem como no engajamento e encantamento dos consumidores com a categoria e nossas marcas.

A Companhia mantém 10 operações de outlets nos principais malls deste segmento e em todo o território brasileiro. Esses pontos de comercialização fazem parte da estratégia de gestão de estoques, servindo como um canal para a venda de produtos de baixo giro fora dos canais tradicionais da empresa e têm apresentado bons resultados de venda, além de reforçarem a categoria em locais com grande presença de consumidores.

As franquias estão presentes através das marcas Touch e Euro. Ao final de dezembro de 2020 a Companhia tinha 31 pontos de venda exclusivos, sendo 20 Touch e 11 Euro.



**RECEITA LÍQUIDA**

No quarto trimestre de 2020, a receita líquida registrada foi de R\$118,0 milhões, representando crescimento de 12,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O ajuste a valor presente sobre a receita bruta foi de R\$2,3 milhões no quarto trimestre de 2020, representando queda de 1,3% devido tanto a redução do prazo médio de faturamento quanto a menor taxa de juros. Tal ajuste não tem efeito caixa, pois a parcela deduzida da receita bruta no momento da venda retorna para a Companhia, sendo creditada na receita financeira no momento do recebimento.

Apesar do crescimento de Receita Bruta, o imposto sobre vendas foi 15,7% menor que no mesmo período do ano anterior. Este efeito é função do maior aproveitamento do benefício fiscal do ICMS, e acontece pela interrupção do fluxo de abastecimento e consequente desequilíbrio entre venda de produtos e compra de matéria prima. Este cenário tende a ser normalizado conforme o retorno dos fluxos de abastecimento.

| R\$ Milhões                            | 4T19         | 4T20         | Var %        | Var R\$     | 2019         | 2020         | Var %         | Var R\$       |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Receita Bruta                          | 124,8        | 135,2        | 8,4%         | 10,4        | 378,4        | 285,1        | -24,6%        | (93,3)        |
| Ajuste a Valor Presente sobre Receita  | (2,3)        | (2,3)        | -1,3%        | 0,0         | (7,5)        | (4,1)        | -45,6%        | 3,4           |
| Impostos sobre Vendas                  | (18,1)       | (15,2)       | -15,7%       | 2,8         | (55,7)       | (37,0)       | -33,7%        | 18,8          |
| Ajuste a Valor Presente sobre Impostos | 0,3          | 0,3          | -14,5%       | (0,0)       | 1,1          | 0,5          | -50,8%        | (0,5)         |
| <b>Receita Líquida</b>                 | <b>104,7</b> | <b>118,0</b> | <b>12,7%</b> | <b>13,3</b> | <b>316,2</b> | <b>244,6</b> | <b>-22,7%</b> | <b>(71,6)</b> |

**LUCRO BRUTO**

No quarto trimestre de 2020, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$58,7 milhões comparado com R\$49,2 milhões no mesmo período do ano anterior. O Lucro Bruto do quarto trimestre, reflete a estratégia da Companhia de recuperação de rentabilidade e eficiência, sendo resultado tanto do crescimento de vendas quanto do aumento de preço e margem bruta de produtos e redução do custo de pós vendas pela terceirização da rede.

A Companhia apresentou crescimento de 2,8p.p. de margem bruta, saindo de 46,9% no quarto trimestre de 2019 para 49,8% no quarto trimestre de 2020.

## DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

A Companhia reduziu em 11,9%, ou R\$4,8 milhões as despesas de vendas e administrativas, passando de R\$40,6 milhões no quarto trimestre de 2019 para R\$35,8 milhões no quarto trimestre de 2020. Esta redução é resultado do esforço de preservação de caixa e da antecipação de ações de ganho de eficiência mapeadas no plano de turnaround.

Nas despesas com vendas houve redução de 17,8% ou R\$5,4 milhões comparado ao mesmo trimestre de 2019. Essa redução ocorreu principalmente devido a redução de headcount, revisão de investimentos em ações de marketing e trade, redução de gastos com serviços de terceiros e redução de viagens.

As despesas gerais e administrativas apresentaram crescimento R\$0,6 milhão ou 5,5% comparado ao mesmo trimestre de 2019. Apesar da economia com a redução do quadro de funcionários, os principais impactos no aumento do G&A foram gastos com serviço de terceiros, maior custo atrelado à serviços de advocacia referentes a processos judiciais encerrados, bem como gastos com a reestruturação da dívida.

No trimestre, a Companhia não teve em seu resultado nenhum impacto positivo temporário referente a redução de jornada ou suspensão do contrato de trabalho que foram retratados no SG&A do segundo e terceiro trimestres. Portanto, a redução de despesas de vendas e administrativas do trimestre demonstram o impacto positivo de ações estruturais implementadas ao longo do ano para acelerar o turnaround e preservar o caixa da Companhia.

## OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS, LÍQUIDOS

O resultado líquido de outras contas apresentou uma despesa de R\$6,1 milhões frente a despesa de R\$ 75,2 milhões no mesmo período do ano anterior. Essa variação decorre principalmente pelo efeito não recorrente e não caixa, referente ao reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para impairment) no total de R\$71,6 milhões em 2019. No 4T20, os principais impactos foram R\$2,6 milhões referente à impairment de mobiliário de operações de franquias descontinuadas e impactos referentes ao fechamento das filiais de Assistência Técnica e provisões para contingências.

**EBITDA E EBITDA AJUSTADO**

A Companhia apresentou crescimento de R\$10,5 milhões de EBITDA, ou 74,7%, passando de R\$14,1 milhões no quarto trimestre de 2019 para R\$24,7 milhões no quarto trimestre de 2020. Este resultado é fruto da recuperação gradual de vendas, associado a busca por maior rentabilidade, via recuperação de margem bruta e maior eficiência de despesas pela antecipação de medidas estruturais mapeadas no plano de turnaround.

Os ajustes feitos no Ebitda Ajustado no 4T20 referem-se a impostos sobre provisão de estoque obsoleto, no valor de R\$0,3 milhão, despesa não recorrente pelo impairment de mobiliário de franquias descontinuadas no valor de R\$2,6 milhões e impacto do AVP sobre o Resultado Operacional, no valor de R\$2,2 milhões.

| R\$ Milhões                                                   | 4T19          | 4T20        | 2019           | 2020          |
|---------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------|---------------|
| <b>(=) Lucro Líquido</b>                                      | <b>(73,6)</b> | <b>2,9</b>  | <b>(122,7)</b> | <b>(28,2)</b> |
| (+) Depreciação e Amortização                                 | (3,1)         | (2,6)       | (12,2)         | (11,0)        |
| (+/-) Resultado Financeiro                                    | (0,3)         | (6,2)       | (5,2)          | (24,3)        |
| (+) Impostos Correntes                                        | 0,0           | (1,9)       | 0,0            | (1,9)         |
| (+/-) Impostos Diferidos                                      | (6,7)         | (6,0)       | 9,2            | 7,7           |
| <b>(=) EBITDA (CVM 527/12)</b>                                | <b>(63,5)</b> | <b>19,5</b> | <b>(114,4)</b> | <b>1,4</b>    |
| (+/-) Provisão para Contingências <sup>1</sup>                | (2,3)         | (0,3)       | (9,7)          | 1,6           |
| (+) Outras Despesas Não Caixa <sup>2</sup>                    | (0,2)         | 0,0         | (1,4)          | 0,0           |
| (+) Outras Despesas Não Recorrentes                           | (73,1)        | (2,6)       | (73,1)         | (2,6)         |
| (+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional <sup>3</sup> | (2,0)         | (2,2)       | (5,0)          | (3,5)         |
| (+) Impactos Extraordinários <sup>4</sup>                     | 0,0           | 0,0         | (40,4)         | 0,0           |
| <b>(=) EBITDA Ajustado</b>                                    | <b>14,1</b>   | <b>24,7</b> | <b>15,2</b>    | <b>6,0</b>    |

<sup>1</sup> Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto

<sup>2</sup> Ajuste do valor apropriado no resultado do plano de opções de ações sem efeito caixa

<sup>3</sup> Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

<sup>4</sup> Impactos extraordinários acc como cessão de direitos creditórios, impairment e provisão do estoque extraordinária

**RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO**

O resultado financeiro líquido no quarto trimestre de 2020 foi negativo em R\$6,2 milhões, ficando R\$5,8 milhões abaixo do quarto trimestre de 2019, que apresentou um resultado líquido negativo de R\$0,3 milhão. Os principais impactos nessa rubrica vieram dos efeitos diretos e indiretos da variação cambial no período tanto ativa como passiva, envolvendo também pagamento de juros de empréstimos e reestruturação de dívida finalizada no trimestre.

**RESULTADO LÍQUIDO**

No trimestre a Companhia registrou lucro líquido de R\$2,9 milhões, resultado R\$76,5 milhões melhor que no quarto trimestre de 2019. No quarto trimestre de 2019, em função do teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis da Companhia, houve reconhecimento de provisão para impairment de R\$71,6 milhões em 2019. Adicionalmente, também em 2019 a Companhia registrou provisão de estoque extraordinária no montante de R\$32,3 milhões, com impacto total de R\$36,7 milhões pelos impostos associados. Sem esses efeitos, a Companhia apresentou um lucro líquido R\$33,0 milhões menor que 2019, apesar da melhora sequencial do resultado, pelos impactos da pandemia.

**FLUXO DE CAIXA**

| R\$ Milhões                                    | 4T19          | 4T20        | 2019          | 2020        |
|------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| Lucro antes do IR e CSLL                       | (67,0)        | 10,7        | (131,8)       | (33,9)      |
| (+/-) Ajustes que não afetam o caixa           | 97,3          | 35,2        | 145,2         | 78,1        |
| (+/-) Atividades operacionais                  | (25,9)        | (25,2)      | (8,2)         | (31,2)      |
| (+/-) Atividades de investimento               | (5,3)         | 2,5         | (9,4)         | 0,4         |
| (+/-) Atividades de financiamento              | (23,8)        | 3,8         | (11,5)        | (2,2)       |
| <b>(=) Aumento (redução) de caixa</b>          | <b>(24,7)</b> | <b>27,0</b> | <b>(15,8)</b> | <b>11,1</b> |
| (+) Caixa e equivalentes de caixa Inicial      | 78,8          | 38,3        | 69,9          | 54,1        |
| <b>(=) Caixa e equivalentes de caixa Final</b> | <b>54,1</b>   | <b>65,3</b> | <b>54,1</b>   | <b>65,3</b> |

**AJUSTES QUE NÃO AFETAM O CAIXA**

O valor total dos “ajustes que não afetam o caixa” da Companhia somou R\$35,2 milhões nesse trimestre versus R\$97,3 milhões no quarto trimestre de 2019. Nessa linha as movimentações mais relevantes são: amortização e depreciação em R\$2,6 milhões, R\$ 20,1 milhões do swap da dívida reestruturada, e R\$ 3,4 milhões de juros sobre empréstimos, provisão de contas a receber R\$ 3,0 milhões.

**ATIVIDADES OPERACIONAIS**

No quarto trimestre de 2020, a Companhia consumiu R\$25,2 milhões nas atividades operacionais. As principais movimentações no trimestre foram geração de R\$34,9 milhões nos estoques e consumo de R\$45,3 milhões de contas a receber decorrentes da recuperação de vendas e consumo de R\$8,6 milhões nas conta de fornecedores e outras contas a pagar, pela interrupção no fluxo de abastecimento a partir de março de 2020.

**ATIVIDADES DE INVESTIMENTO**

O caixa líquido nas atividades de investimento da Companhia foi positivo em R\$2,5 milhões no trimestre, devido a venda de parte dos veículos da força comercial, considerando uma estratégia de terceirização de frota.

**ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO**

O caixa líquido gerado nas atividades de financiamento foi de R\$3,8 milhões. Esse resultado é fruto principalmente da reestruturação financeira da dívida com captação de R\$78,3 milhões e amortização de R\$107,7 milhões (não considera o ganho cambial de swap de dívida aberto em “ajustes que não afetam o caixa” de R\$20,1 milhões). Com esta negociação, a Companhia alongou cerca de 85% de suas dívidas financeiras, que passaram a ter prazo médio de 4,3 anos. O segundo efeito importante nas atividades de financiamento foi a redução do caixa restrito de R\$35,6 milhões, referente à garantia bancária que foi substituída por duplicatas considerando a recuperação das vendas.

**RESULTADO DE CAIXA****Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

As atividades resultaram no aumento das disponibilidades de R\$27,0 milhões no final do quarto trimestre de 2020 que, somadas ao saldo inicial de R\$38,3 milhões, resultaram no saldo final em caixa<sup>1</sup> de R\$65,3 milhões em 31 de dezembro de 2020. Ao final do quarto trimestre de 2019, o saldo final de caixa da Companhia era de R\$54,1 milhões.

| CAPITAL DE GIRO            |              |            |              |            |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| R\$ milhões                | 4T19         | Dias       | 4T20         | Dias       |
| (+) Contas a Receber       | 154,8        | 175        | 133,5        | 196        |
| (+) Estoques               | 122,6        | 219        | 77,0         | 210        |
| (-) Contas a Pagar         | 83,4         | 143        | 14,3         | 39         |
| <b>(=) Capital de Giro</b> | <b>194,0</b> | <b>251</b> | <b>196,1</b> | <b>367</b> |

O capital de giro da Companhia no quarto trimestre de 2020 totalizou R\$196,1 milhões, representando 367 dias. Em igual período do ano anterior, o capital de giro somava R\$194,0 milhões, aumento de R\$2,1 milhões ou 1,1%. Importante ressaltar que a metodologia utilizada para a medida de dias de capital de giro na tabela acima considera a base de vendas e movimentos dos últimos 12 meses. Esta medida normalmente busca demonstrar de forma clara melhoras ou pioras na gestão de capital de giro da companhia. Porém, em um momento em que a venda dos últimos 12 meses apresenta tamanha volatilidade pelo impacto da pandemia (em nada refletindo a sazonalidade natural do negócio), associado ainda à necessidade de decisões de interrupções de fluxos de compra de fornecedores e abastecimento de estoque por um longo período, estes indicadores precisam ser analisados com cautela, sendo necessário o entendimento do contexto e a análise dos saldos, conforme destacaremos abaixo.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de R\$133,5 milhões versus R\$154,8 milhões no ano anterior. Esta redução é reflexo da redução da venda dos últimos 12 meses (em especial pelo primeiro e segundo trimestres que foram bastante afetados pelas medidas restritivas a circulação de pessoas). Importante ressaltar que o prazo médio concedido a clientes apresentou redução de 15 dias no 4T20.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$77,0 milhões, R\$45,6 milhões menor que no quarto trimestre de 2019. O estoque menor é reflexo tanto das ações de preservação de caixa ao longo da pandemia em 2020, com restrição de compras, como também pelo resultado de uma recuperação da receita em uma velocidade acima do esperado pela Companhia no quarto trimestre de 2020. A Companhia reestabeleceu seu fluxo de abastecimento a partir do terceiro trimestre de 2020 buscando a recomposição e equilíbrio gradativos do estoque, considerando a projeção futura de vendas.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R\$14,3 milhões versus R\$83,4 milhões no mesmo período de 2019, pelo congelamento de embarques e novas compras a partir de março de 2020. É importante destacar que desde 2016, um fator que contribuiu para o alongamento de prazos a pagar de fornecedores foi a utilização de convênios ou cartas de crédito, que por constituir uma garantia de pagamento ao fornecedor, viabilizam o alongamento dos prazos concedidos nas negociações com a Companhia. A partir da renegociação de contratos junto a seus principais credores concluída em outubro, a Companhia captou novas operações diretamente com seus credores liquidando as cartas de crédito em aberto. Portanto, a partir de outubro de 2020, a Companhia não tem impacto das cartas de crédito na conta de fornecedores. No 4T19 o saldo em aberto de contas a pagar garantidas pelas cartas de crédito era de R\$47,9 milhões.

**SALDO DE CAIXA**

O Grupo Technos encerrou o quarto trimestre de 2020 com dívida líquida de R\$61,1 milhões, com queda de R\$4,6 milhões ante a posição do terceiro trimestre de 2020 e com aumento de R\$20,8 milhões comparado ao quarto trimestre de 2019.

A Companhia apresentou redução de dívida líquida de R\$4,1 milhões em comparação com o trimestre anterior, pelo resultado das ações de preservação de caixa e redução de saídas.

| R\$ milhões                       | 4T19          | 3T20          | 4T20          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Dívida Bruta                      | (101,3)       | (150,8)       | (138,2)       |
| (-) Caixa <sup>1</sup>            | 60,9          | 85,1          | 76,6          |
| <b>(=) (Dívida)/Caixa Líquido</b> | <b>(40,3)</b> | <b>(65,7)</b> | <b>(61,6)</b> |

<sup>1</sup> No cálculo da dívida líquida consideramos o valor de caixa somado ao caixa restrito de R\$11,3M no 4T20

Conforme divulgado em 21 de outubro de 2020 a Companhia concluiu discussões junto a seus principais credores financeiros com a renegociação de contratos, alongando o perfil de endividamento da Companhia até 2025 por um prazo médio de 4,3 anos. Estas negociações ocorreram de forma bilateral entre a Companhia e cada um de seus credores financeiros e foram concluídas ao longo dos meses de setembro e outubro.

No processo de alongamento da dívida, a Companhia captou R\$0,6 milhão ao longo do quarto trimestre de 2020 para substituição de cartas de crédito e pagamento de fornecedores, de forma a proteger a posição de caixa no período da pandemia COVID-19. Essas movimentações impactaram a conta de fornecedores e dívida líquida ao final do quarto trimestre de 2020. A partir dessa substituição de R\$0,6 milhão no quarto trimestre, não há mais nenhuma negociação garantida por carta de crédito no saldo de contas a pagar e 100% dos saldos referem-se a negociações e prazos diretamente concedidos pelo fornecedor. Para fins de comparação, no quarto trimestre de 2019 a Companhia tinha um saldo em aberto de cartas de crédito de R\$47,9 milhões, registrados na conta de fornecedores.

R

## DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO



Em milhares de Reais

## TRIMESTRAL

|                                                                 | Consolidado     |               |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                                                 | 4T19            | 4T20          |
| Receita Líquida                                                 | 104.738         | 117.993       |
| Custo das vendas                                                | (55.568)        | (59.245)      |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>49.170</b>   | <b>58.748</b> |
| Despesas com vendas                                             | (28.598)        | (21.881)      |
| Provisão por redução a valor recuperável de contas a receber    | (1.648)         | (2.974)       |
| Despesas administrativas                                        | (10.363)        | (10.937)      |
| Outros, líquidos                                                | (75.218)        | (6.075)       |
| <b>Lucro operacional</b>                                        | <b>(66.657)</b> | <b>16.881</b> |
| Resultado financeiro, líquido                                   | (322)           | (6.156)       |
| Receitas financeiras                                            | 9.010           | 1.464         |
| Despesas financeiras                                            | (9.332)         | (7.620)       |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>(66.979)</b> | <b>10.725</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                          | (6.650)         | (7.873)       |
| Diferido                                                        | 0               | (1.893)       |
| Corrente                                                        | (6.650)         | (5.980)       |
| <b>Lucro líquido</b>                                            | <b>(73.629)</b> | <b>2.852</b>  |

## ACUMULADO

|                                                                 | Consolidado      |                 |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
|                                                                 | 2019             | 2020            |
| Receita Líquida                                                 | 316.225          | 244.607         |
| Custo das vendas                                                | (206.982)        | (132.208)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>109.243</b>   | <b>112.399</b>  |
| Despesas com vendas                                             | (103.839)        | (63.578)        |
| Provisão por redução a valor recuperável de contas a receber    | (3.828)          | (14.704)        |
| Despesas administrativas                                        | (39.589)         | (33.850)        |
| Outros, líquidos                                                | (88.632)         | (9.883)         |
| <b>Lucro operacional</b>                                        | <b>(126.645)</b> | <b>(9.616)</b>  |
| Resultado financeiro, líquido                                   | (5.183)          | (24.308)        |
| Receitas financeiras                                            | 40.336           | 54.628          |
| Despesas financeiras                                            | (45.519)         | (78.936)        |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>(131.828)</b> | <b>(33.924)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                          | 9.174            | 5.761           |
| Diferido                                                        | 9.174            | (1.893)         |
| Corrente                                                        | 0                | 7.654           |
| <b>Lucro líquido</b>                                            | <b>(122.654)</b> | <b>(28.163)</b> |

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Em milhares de Reais

|                                      | Consolidado               |                           |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                      | 31 de Dezembro<br>de 2019 | 31 de Dezembro<br>de 2020 |
| <b>Ativo</b>                         |                           |                           |
| <b>Circulante</b>                    |                           |                           |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 54.109                    | 65.258                    |
| Caixa Restrito                       | 6.828                     | 11.313                    |
| Títulos e valores mobiliários        | 2.519                     | 0                         |
| Contas a receber de clientes         | 154.790                   | 133.452                   |
| Estoques                             | 122.615                   | 76.979                    |
| IR/CSL a recuperar                   | 5.834                     | 10.880                    |
| Impostos a recuperar                 | 32.415                    | 32.723                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | 0                         | 407                       |
| Outros ativos                        | 11.863                    | 11.473                    |
| Ativos mantidos para venda           | 1.767                     | 3.380                     |
|                                      | <b>392.740</b>            | <b>345.865</b>            |
| <b>Não circulante</b>                |                           |                           |
| Depósitos Vinculados                 | 0                         | 0                         |
| Instrumentos financeiros derivativos | 4.264                     | 3.728                     |
| Adiantamento a fornecedores          | 4.250                     | 3.500                     |
| Impostos a recuperar                 | 37.344                    | 23.997                    |
| Depósitos judiciais                  | 5.520                     | 2.781                     |
| Outros ativos                        | 540                       | 0                         |
|                                      | <b>51.918</b>             | <b>34.006</b>             |
| <b>Investimentos</b>                 |                           |                           |
| Intangível                           | 192.441                   | 190.815                   |
| Imobilizado                          | 38.992                    | 28.129                    |
|                                      | <b>231.433</b>            | <b>218.944</b>            |
| <b>Total do ativo</b>                | <b>676.091</b>            | <b>598.815</b>            |

**BALANÇO PATRIMONIAL**

|                                                                  | Consolidado               |                           |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                  | 31 de Dezembro<br>de 2019 | 31 de Dezembro<br>de 2020 |
| <b>Passivo</b>                                                   |                           |                           |
| <b>Circulante</b>                                                |                           |                           |
| Empréstimos                                                      | 35.555                    | 4.468                     |
| Fornecedores                                                     | 83.388                    | 14.286                    |
| Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar                  | 3.582                     | 4.761                     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | 923                       | 1.450                     |
| Valor a pagar por aquisição de participação de não controladores | 1.103                     | 1.103                     |
| Salários e encargos sociais a pagar                              | 6.496                     | 4.459                     |
| Dividendos a pagar                                               | 1.375                     | 1.371                     |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 911                       | 0                         |
| Arrendamento a pagar                                             | 3.390                     | 2.186                     |
| Outras contas a pagar                                            | 5.022                     | 10.741                    |
| Provisão para honorários de êxito                                | 2.043                     | 2.027                     |
| Contas a pagar - cessão de direitos creditórios                  | 19.275                    | 19.830                    |
|                                                                  | <b>163.063</b>            | <b>66.682</b>             |
| <b>Não circulante</b>                                            |                           |                           |
| Empréstimos                                                      | 66.397                    | 133.732                   |
| Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)        | 1.852                     | 1.696                     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | 23.213                    | 15.559                    |
| Provisão para contingências                                      | 54.638                    | 53.938                    |
| Valor a pagar por aquisição de participação acionária            | 292                       | 0                         |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 4.656                     | 4.230                     |
| Contas a pagar - cessão de direitos creditórios                  | 7.113                     | 0                         |
| Arrendamento a pagar                                             | 3.753                     | 2.050                     |
| Outras contas a pagar                                            | 1.151                     | 0                         |
| Provisão para honorários de êxito                                | 5.478                     | 4.633                     |
|                                                                  | <b>168.543</b>            | <b>215.838</b>            |
| <b>Total do passivo</b>                                          | <b>331.606</b>            | <b>282.520</b>            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                        |                           |                           |
| Capital social                                                   | 130.583                   | 130.583                   |
| Ações em Tesouraria                                              | (11.208)                  | (11.208)                  |
| Gastos com emissão de ações                                      | (10.870)                  | (10.870)                  |
| Reservas de capital                                              | 204.432                   | 204.432                   |
| Reservas de lucros                                               | 42.450                    | 14.287                    |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                  | (14.107)                  | (14.134)                  |
| Dividendo adicional proposto                                     | 3.205                     | 3.205                     |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                               | <b>344.485</b>            | <b>316.295</b>            |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                     | <b>676.091</b>            | <b>598.815</b>            |

**FLUXO DE CAIXA**

Em milhares de Reais

**TRIMESTRE****Consolidado**

|                                                                             | <b>4T19</b>     | <b>4T20</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>             | <b>(66.979)</b> | <b>10.724</b> |
| <b>Ajuste de itens que não afetam o caixa</b>                               |                 |               |
| Amortização e depreciação                                                   | 3.135           | 2.632         |
| Provisão para valor recuperável de estoques                                 | 0               | 0             |
| Provisão para valor recuperável de contas a receber                         | 21.113          | 2.974         |
| Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa     | (64)            | 1.524         |
| Ajuste a valor de mercado em ativos não circulantes disponíveis para venda  | 0               | 1.420         |
| Provisão (reversão) para contingências                                      | 797             | 400           |
| Resultado na venda de ativos permanentes                                    | 12              | (454)         |
| Impairment bens de ativos permanentes                                       | (2)             | 2.638         |
| Provisão para redução ao valor recuperável do ágio (impairment)             | 71.618          | 0             |
| Juros sobre empréstimos                                                     | (3.778)         | 3.376         |
| Outras despesas de juros e variação cambial                                 | 3.279           | 372           |
| Instrumentos financeiros derivativos                                        | 298             | 20.112        |
| Prêmio de opção de ações                                                    | 200             | 0             |
| Outros                                                                      | 652             | 226           |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                      |                 |               |
| Redução (aumento) de contas a receber                                       | (44.448)        | (45.311)      |
| Redução (aumento) nos estoques                                              | 20.773          | 34.890        |
| Redução (aumento) nos impostos a recuperar                                  | 6.275           | 1.925         |
| Redução (aumento) nos outros ativos                                         | 9.820           | 1.053         |
| Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar                          | (14.688)        | (8.566)       |
| Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar                    | (2.381)         | (3.466)       |
| Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar        | (56)            | 1.737         |
| Juros pagos                                                                 | 3.024           | 5.769         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                | (4.220)         | (12.898)      |
| Outros                                                                      | 0               | (853)         |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>    | <b>4.380</b>    | <b>20.713</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>                       |                 |               |
| Resgate de depósitos vinculados                                             | 29              | 105           |
| Aquisição de participação societária                                        | (13)            | (13)          |
| Caixa Restrito                                                              | (2.818)         | 0             |
| Compras de imobilizado                                                      | (1.075)         | (154)         |
| Valor recebido pela venda de imobilizado                                    | 20              | 2.755         |
| Compra de ativos intangíveis                                                | (1.462)         | (184)         |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento</b> | <b>(5.319)</b>  | <b>2.509</b>  |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                      |                 |               |
| Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito             | 0               | 35.558        |
| Empréstimos                                                                 | 0               | 78.313        |
| Pagamento de empréstimos                                                    | (22.908)        | (107.818)     |

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

|                                                               |                 |               |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Arrendamento contratado                                       | 0               | 0             |
| Arrendamento pago                                             | (891)           | (2.298)       |
| Dividendos pagos aos acionistas não controladores             | (1)             | (4)           |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b> | <b>(23.800)</b> | <b>3.751</b>  |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa            | (24.739)        | 26.973        |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período            | 78.848          | 38.285        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>      | <b>54.109</b>   | <b>65.258</b> |

## FLUXO DE CAIXA

Em milhares de Reais

ACUMULADO

Consolidado

|                                                                            | 2019             | 2020            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>            | <b>(131.828)</b> | <b>(33.924)</b> |
| <b>Ajuste de itens que não afetam o caixa</b>                              |                  |                 |
| Amortização e depreciação                                                  | 12.254           | 11.087          |
| Provisão para valor recuperável de estoques                                | 32.779           | 5.106           |
| Provisão para valor recuperável de contas a receber                        | 3.828            | 14.704          |
| Baixa de contas a receber por execução de garantia sem geração de caixa    | (1.500)          | 0               |
| Ajuste a valor de mercado em ativos não circulantes disponíveis para venda | 0                | 1.420           |
| Provisão (reversão) para contingências                                     | 14.245           | (700)           |
| Resultado na venda de ativos permanentes                                   | 34               | 953             |
| Impairment bens de ativos permanentes                                      | (7)              | 2.634           |
| Provisão para redução ao valor recuperável do ágio (impairment)            | 71.618           | 0               |
| Juros sobre empréstimos                                                    | 5.956            | 6.889           |
| Outras despesas de juros e variação cambial                                | 4.390            | 34.600          |
| Instrumentos financeiros derivativos                                       | 0                | 1.449           |
| Prêmio de opção de ações                                                   | 1.426            | 0               |
| Outros                                                                     | 225              | (38)            |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                     |                  |                 |
| Redução (aumento) de contas a receber                                      | 1.561            | 3.601           |
| Redução (aumento) nos estoques                                             | (40.289)         | 40.530          |
| Redução (aumento) nos impostos a recuperar                                 | 5.522            | 3.606           |
| Redução (aumento) nos outros ativos                                        | 10.731           | 3.390           |
| Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar                         | 21.894           | (71.953)        |
| Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar                   | (460)            | (2.037)         |
| Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar       | (2.945)          | 4.897           |
| Juros pagos                                                                | 0                | 0               |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                               | (4.220)          | (12.898)        |
| Outros                                                                     | 0                | (853)           |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>   | <b>5.214</b>     | <b>12.952</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>                      |                  |                 |
| Resgate de depósitos vinculados                                            | 20.577           | 642             |
| Aquisição de participação societária                                       | (22.529)         | (538)           |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

|                                                                             |                 |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Caixa Restrito                                                              | 1.014           | 0              |
| Compras de imobilizado                                                      | (4.279)         | (1.440)        |
| Valor recebido pela venda de imobilizado                                    | 1.056           | 3.379          |
| Compra de ativos intangíveis                                                | (5.263)         | (1.665)        |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento</b> | <b>(9.424)</b>  | <b>378</b>     |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                      |                 |                |
| Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito             | 0               | (4.212)        |
| Empréstimos                                                                 | 50.261          | 209.594        |
| Pagamento de empréstimos                                                    | (57.998)        | (202.333)      |
| Arrendamento contratado                                                     | 0               | 0              |
| Arrendamento pago                                                           | (3.804)         | (5.226)        |
| Dividendos pagos aos acionistas não controladores                           | (1)             | (4)            |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>               | <b>(11.542)</b> | <b>(2.181)</b> |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa                          | (15.752)        | 11.149         |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                          | 69.861          | 54.109         |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>                    | <b>54.109</b>   | <b>65.258</b>  |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

## **Notas explicativas da administração às informações demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

*(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### **1 Informações gerais**

#### **a. Contexto operacional**

A Technos S.A. (a "Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 31 de dezembro de 2018 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda ("SCS 2"), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

A Companhia aborda no contexto operacional dois importantes tópicos de interesse – Evolução dos principais indicadores financeiros e Comentários sobre os impactos da COVID-19:

#### **Evolução dos principais indicadores financeiros:**

Como já indicado em demonstrações financeiras anteriores, a Companhia iniciou o ano de 2020 com o objetivo de acelerar a implementação de seu plano de turnaround e a melhora de sua performance. Entretanto, a partir de Março de 2020, a evolução da pandemia "COVID-19" no Brasil e as consequentes medidas de isolamento social como o fechamento de shopping centers e a limitação das atividades de varejo sacrificaram fortemente a venda de produtos e serviços da Companhia. Como contraponto ao impacto negativo de vendas registrado principalmente no primeiro semestre, a Companhia implementou várias ações para preservar seu caixa e acelerar sua reestruturação.

Como consequência da implementação bem sucedida de ações para acelerar seu turnaround e preservar seu caixa, a Companhia demonstrou no segundo semestre de 2020 uma recuperação relevante de performance mesmo durante a pandemia.

A Receita Bruta de 2020 foi 24,6% inferior em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior. Esta variação é resultado de um impacto mais agressivo da pandemia nos primeiros trimestres do ano e uma evolução sequencial a partir do 3T20.

No período, a Companhia apresentou Lucro Bruto de R\$112,4 milhões e Margem Bruta de 46,0%, comparado a R\$109,2 milhões e 34,5% no mesmo período do ano anterior.

As despesas de vendas e gerais e administrativas foram reduzidas em 24,2%. Este resultado é fruto da aceleração do plano de turnaround estrutural da Companhia, principalmente pela redução expressiva de headcount e a terceirização da rede de Assistência Técnica.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

A Companhia totalizou R\$196,1 milhões em capital de giro no quarto trimestre de 2020, aumento de R\$2,1 milhões versus o mesmo período do ano anterior. Este resultado é uma composição de redução de contas a receber, impactado pela redução de venda principalmente do segundo trimestre do ano, e redução do estoque e contas a pagar – ambos impactados pela limitação de novas compras a partir de março.

Em linha com a estratégia de preservação de caixa adotada diante da evolução do COVID-19, a Companhia divulgou no início de Outubro o alongamento de cerca de 85% de suas dívidas financeiras com seus principais credores. Com esta negociação, a Companhia obteve alongamento de cerca de R\$119,9 milhões de reais, que passaram a ter prazo médio de vencimento de 4,3 anos. A Companhia, com esta renegociação, concluiu o processo de reequilíbrio de sua estrutura de dívida às suas necessidades de fluxo de caixa de curto e longo prazo, preservando as suas capacidades financeira e operacional.

**Comentários sobre os impactos da COVID-19 e medidas tomadas pela Companhia**

A evolução do COVID-19 a partir de Março trouxe impactos para a Companhia tanto do ponto de vista da força de trabalho, quanto do lado da oferta e da demanda para a comercialização de marcas, produtos e serviços. Para mitigar os efeitos da pandemia, a Companhia implementou ações importantes para preservar a saúde de seus colaboradores e da empresa, com um foco especial na preservação de caixa no curto prazo e na aceleração do turnaround de longo prazo.

Sobre o impacto na força de trabalho, a Companhia adotou regime de home office, suspendeu ou reduziu jornadas de trabalho, isolou grupos de risco e reduziu viagens não essenciais. Tais medidas vem sendo mantidas durante todo o período da pandemia, de forma mais agressiva a partir de março e durante todo o segundo trimestre e, com flexibilizações gradativas - conforme recomendação dos órgãos competentes- ao longo do quarto trimestre, sempre com o objetivo de preservar a saúde dos colaboradores.

Do lado da oferta de produtos, a Companhia não sofreu restrições no abastecimento de mercadorias por seus fornecedores. Apesar do atraso de aproximadamente um mês na reabertura das fábricas após o ano novo chinês no início de 2020, a maioria dos fornecedores asiáticos da Companhia reestabeleceu rapidamente suas operações. Além disso, a Companhia trabalha com cobertura de estoque que a permite passar por eventuais rupturas de curto prazo no suprimento de seus fornecedores internacionais sem impacto relevante no abastecimento aos seus clientes.

Do lado da demanda, tendo em vista a observada redução da atividade econômica mundial e no Brasil a partir de março de 2020, a nova pandemia do Coronavírus impactou a Companhia na demanda por seus produtos, na atividade de seus clientes, e na capacidade dos referidos clientes de cumprir prazos e termos de pagamento junto à Companhia. A empresa tem uma rede de distribuição bastante pulverizada e de baixa concentração com aproximadamente 9 mil clientes ativos em todo o território nacional, incluindo grandes magazines, lojas especializadas, atacadistas e lojas de e-commerce. Portanto, dada a característica fragmentada da rede de

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

distribuição da Companhia, o impacto acima mencionado associado à demanda e à inadimplência varia de acordo com o perfil e característica de cada revendedor. Importante ressaltar que este impacto foi mais sentido no mês de março e no segundo trimestre deste ano, e vem reduzindo sequencialmente conforme a recuperação da atividade econômica do país.

Outro impacto importante percebido a partir do agravamento da pandemia foi um aumento considerável da inadimplência, assim como aumento das solicitações de postergações de pagamento por parte dos clientes. A Companhia reforçou o time de cobrança e tem contado com o apoio do time comercial nas negociações com os clientes para melhorar os índices de recuperação de crédito. O início da reabertura das lojas e retomada da atividade operacional dos clientes, é outro fator que tem contribuído positivamente na redução da inadimplência sequencialmente. O aumento da inadimplência, assim como a estimativa futura deste impacto, gerou uma provisão adicional de crédito esperado de R\$2,9 milhões no quarto trimestre de 2020.

Adicionalmente, outro ponto de preocupação é a volatilidade do câmbio, uma vez que aproximadamente 75% do custo da Companhia são denominados em moeda estrangeira. A Companhia trabalha com uma política de hedge que a protege parcialmente de oscilações de curto prazo, porém a manutenção do câmbio em patamar muito desfavorável para o real por um período prolongado pode representar uma dificuldade a mais na estratégia de recuperação de margem bruta da Companhia. A Companhia busca contrapor os aumentos de dólar por meio não só do hedge financeiro, mas também por meio da redução do custo fabril, melhor gestão de sortimento, redução de vendas promocionais e aumento seletivo.

Para enfrentar o cenário desafiador decorrente da pandemia de COVID-19, a Companhia criou um comitê de crise e adotou ações importantes visando preservar a saúde da empresa, proteger seu caixa no curto prazo e ao mesmo tempo acelerar a implementação de seu plano de turnaround com o objetivo de melhorar sua performance econômica no longo prazo. Além das ações já mencionadas acima, vale citar:

- Utilização de ferramentas tecnológicas para fomentar vendas à distância no atacado;
- Fomento da ativação da base comercial de mais de 9.000 clientes da Companhia, favorecendo vendas para clientes em áreas e canais menos impactados pela pandemia;
- Aceleração do e-commerce próprio, que apesar de ainda contribuir pouco na receita da Companhia, apresentou resultado melhor desde o início da pandemia;
- Redução robusta do headcount fixo e temporário a partir de abril de 2020.
- Redução de jornada para líderes e suspensão de contrato de trabalho para staff operacional, ambos normalizados a partir de outubro/2020

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

- Contingenciamento de despesas, eliminação de investimentos não essenciais, e implementação do orçamento base zero para reduzir estrutura de custos no longo prazo;
- Redução do volume de novas compras, otimizando o estoque em casa, reprogramando lançamentos futuros e retornando com o fluxo de reabastecimento gradativamente, considerando a manutenção de um mix saudável de vendas e o retorno a um nível adequado de cobertura;
- Adequação do plano fabril considerando a paralisação temporária das linhas de produção a partir de março até setembro de 2020, considerando a interrupção e o retorno gradativo do abastecimento;
- Racionalização do portfólio de marcas internacionais, com redução de algumas marcas licenciadas de terceiros e investimento maior em marcas próprias detentoras de maior rentabilidade;
- Reengenharia de produto visando redução de lead time e redução de custos de novas compras, contrapondo parcialmente a pressão cambial;
- Aumento seletivo de preços em todas as marcas buscando equilibrar competitividade e rentabilidade frente a pressão cambial;
- Negociação de prazos de pagamento mais alongados com fornecedores internacionais para novas compras, de acordo com a estratégia de retorno ao fluxo de abastecimento da Companhia;
- Conversão de parte relevante da estrutura de custos fixos para custos variáveis, por meio da terceirização de 9 filiais de assistência técnica e de serviços non-core na fábrica;
- Reforço nas atividades de análise de crédito e cobrança para incrementar conversão de caixa e mitigar riscos de inadimplência;
- Readequação da estrutura de liquidez e do perfil de endividamento da Companhia, processo concluído com sucesso em outubro de 2020 que permitiu adequar o perfil de endividamento da Companhia às perspectivas de curto e longo prazo de suas atividades, preservando as suas capacidades financeira e operacional.
- Implementação de programa de treinamento online com 8.186 horas de capacitação no ano de 2020 em comparação a 5568 horas dedicadas no mesmo período de 2019, um crescimento de 47%.

É importante ressaltar que a recuperação da demanda do setor no quarto trimestre se mostrou acima de nossas expectativas, gerando desafios de abastecimento devido ao longo lead time da cadeia de suprimentos relojoeira. No entanto, o recente agravamento da crise sanitária no Brasil bem como as medidas de isolamento social adotadas no primeiro trimestre desse ano

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

demonstram ainda um cenário macro-econômico bastante incerto e volátil. Dessa forma, a Companhia continua atenta a situação da pandemia do COVID-19 no Brasil e no mundo. Medidas adicionais poderão ser implementadas conforme tenhamos maior clareza do cenário e seus impactos nas atividades da empresa.

**2 Base de preparação**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 18 de março de 2021.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

**2.1 Sazonalidade**

A Companhia não opera com impactos sazonais significativos durante o período, entretanto, no mercado interno, em geral, no quarto trimestre a demanda é mais forte do que nos demais trimestres, em razão das celebrações comemorativas de Natal.

**2.2 Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Technos S.A. e de suas controladas diretas e indiretas, conforme descrito na nota explicativa 9, denominadas Grupo. O controle é obtido quando o Grupo estiver exposto ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. Com exceção do resgate das ações de não controladores, também mencionado na nota explicativa 10, a Companhia não apresentou outras alterações de participações em empresas consolidadas nem nas bases para consolidação no exercício social findo em 31 de dezembro de 2020, portanto são as mesmas utilizadas em 31 de dezembro de 2019.

O Grupo avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle. A consolidação de uma controlada tem início quando o Grupo obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando Grupo deixar de exercer o mencionado controle.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores do Grupo, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis do Grupo. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora a ser reconhecida é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo. O percentual de participação nas empresas do grupo está disposto na nota explicativa 9.

A empresa líder do Grupo é a Technos S.A., sediada no Brasil, onde negocia suas ações na bolsa de valores de São Paulo (BM&FBovespa). Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 o Grupo não possuía empresas controladas em conjunto ou coligadas.

**2.3 Apresentação de informação por segmentos**

A administração da Companhia analisou e concluiu que para fins de divulgações nessas demonstrações financeiras, em função da estrutura do Grupo e das informações utilizadas para tomadas de decisão e avaliações de desempenho ser elaboradas considerando os resultados do Grupo como um todo a Technos S.A. possui somente um segmento.

**2.4 Conversão de moeda estrangeira****a. Moeda funcional e moeda de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia e de todas as suas controladas diretas e indiretas exceto pela controlada indireta MVT Limited cuja moeda funcional é o dólar de Hong Kong. A moeda de apresentação do Grupo também é o Real.

Os ativos e passivos das controladas diretas e indiretas no exterior são convertidos para reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio da data das transações. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido. No momento da venda de uma controlada no exterior, o valor diferido acumulado reconhecido no patrimônio líquido, referente a essa controlada no exterior, é reconhecido na demonstração do resultado.

Eventual ágio na compra de uma controlada no exterior após 1º de janeiro de 2009 e eventuais ajustes a valor justo dos valores contábeis dos ativos e passivos resultantes da aquisição são tratados como ativos e passivos da controlada no exterior e convertidos na data do fechamento.

**b. Transações e saldos**

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, na qual os itens são remensurados.

**2.5 Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo; por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

**2.6 Ativos financeiros e passivos financeiros**

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a Valor Justo por Meio de Resultado (VJR):

- (i) é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- (ii) seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado a Valor Justo Através de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- (i) é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- (ii) seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, o Grupo pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros Resultados Abrangentes (ORA). Esta escolha é feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJORA, conforme descrito acima, são classificados como VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, o Grupo pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda os requerimentos para ser mensurado ao custo amortizado ou como VJORA como VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria (opção de valor justo disponível no CPC 48 / IFRS 9).

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é

## Notas Explicativas

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

### 2.6.1 Classificação

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

#### **Ativos financeiros mensurados a VJR**

Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

#### **Ativos financeiros a custo amortizado**

Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método do juros efetivo. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

#### **Instrumentos de dívida ao VJORA**

Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método do juros efetivo, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em resultados abrangentes. No desreconhecimento, o resultado acumulado em resultados abrangentes é reclassificado para o resultado.

#### **Instrumentos patrimoniais ao VJORA**

Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em resultados abrangentes e nunca são reclassificados para o resultado.

### 2.6.2 Reconhecimento e mensuração

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

### 2.6.3 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

**2.6.4 Redução ao valor recuperável (Impairment)****Ativos financeiros com problemas de recuperação:**

Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e os títulos de dívida mensurados ao VJORA estão com problemas de recuperação.

Um ativo financeiro possui "problemas de recuperação" quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- Dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 90 dias;
- Reestruturação de um valor devido ao Grupo em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- O desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras

**Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial:**

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

**2.7. Ativos mantidos para venda**

Os ativos não circulantes ou grupos (contendo ativos e passivos) mantidos para venda ou distribuição são classificados como mantidos para venda se for altamente provável que serão recuperados primariamente por meio de venda ao invés do seu uso contínuo.

Os ativos, ou grupo de ativos, mantidos para venda, são geralmente mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o valor justo menos as despesas de venda.

Qualquer perda por redução ao valor recuperável sobre um grupo de ativos mantidos para venda é inicialmente alocada ao ágio, e, então, para os ativos e passivos remanescentes em uma base pro rata, exceto pelo fato de que nenhuma perda deve ser alocada aos estoques, ativos financeiros, ativos fiscais diferidos, ativos de benefícios a empregado, propriedade para investimento e ativos biológicos, os quais continuam a ser mensurados conforme as outras políticas contábeis do Grupo.

As perdas por redução ao valor recuperável apuradas na classificação inicial como mantidos para venda ou para distribuição e os ganhos e perdas de remensurações subsequentes, são reconhecidos no resultado.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos intangíveis e imobilizado não são mais amortizados ou depreciados, e qualquer investimento mensurado pelo método da equivalência patrimonial não é mais sujeito à aplicação do método.

**2.8 Instrumentos financeiros derivativos**

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo.

O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de hedge nos casos de adoção da contabilidade de hedge (hedge accounting). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item que está sendo protegido por hedge. O Grupo não adota a contabilidade de hedge (hedge accounting) e reconhece os derivativos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e as variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são subsequentemente, reconhecidas na demonstração do resultado em "Receitas ou despesas financeiras".

## Notas Explicativas

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

### 2.9 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos ou outro prazo que atenda o ciclo normal de operação do Grupo, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor justo e, subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado com o uso da taxa de juros efetiva, deduzidas do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos.

O CPC 48 / IFRS 9 substitui o modelo de ‘perdas incorridas’ da IAS 39 por um modelo de ‘perdas de crédito esperadas’. O novo modelo de redução ao valor recuperável aplica-se aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, ativos de contratos e instrumentos de dívida mensurados ao VJORA, mas não a investimentos em instrumentos patrimoniais. Nos termos do CPC 48 / IFRS 9, as perdas de crédito são reconhecidas mais cedo do que no CPC 38 / IAS 39.

A avaliação do valor justo é obtida através do cálculo do valor presente dos fluxos de caixa descontados, considerando a melhor taxa compatível com transações de natureza, prazo e riscos do respectivo ativo. A outra premissa chave no cálculo do valor presente é o prazo de recebimento. Utilizamos como premissa o prazo individual de cada nota fiscal faturada. O Grupo reavalia essa metodologia trimestralmente, atualizando suas premissas conforme as práticas comerciais de prazos efetivamente registradas assim como alterações na taxa de desconto aplicada.

### 2.10 Estoques

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado usando-se o método do custo médio de aquisição, calculado a cada nova entrada nos estoques. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

- Matérias-primas - Custo de aquisição segundo o custo médio.
- Produtos acabados e em elaboração - Custo dos materiais diretos e mão de obra e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação com base na capacidade operacional normal.

O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidos os custos de execução e as despesas de venda. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada processo de importação.

A provisão para perda de estoques é constituída em montante considerado adequado pela administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques. A variação da provisão no exercício social é contabilizada na rubrica de custo de mercadorias vendidas.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

**2.11 Ativos intangíveis****a. Ágio**

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida, (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

**b. Marcas registradas e licenças**

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. Valores a pagar por licenciamentos são registrados no passivo como "Licenciamentos a pagar". As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as licenças, uma vez que têm vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das licenças durante sua vida útil estimada entre 1 e 5 anos. Para as marcas de vida útil indefinida que não estão sujeitos à amortização, são testados anualmente para a verificação de redução do valor recuperável (Nota 10).

**c. Relações contratuais com clientes**

As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data de aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente que varia de 1 a 5 anos.

**d. Softwares**

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de 1 a 5 anos.

**2.12 Imobilizado**

O imobilizado é composto por terrenos, edificações, equipamentos, veículos e instalações, e compreendem, principalmente, fábricas, escritórios e ativos utilizados na operação do Grupo. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que resultem em benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Os terrenos não são depreciados por possuir vida útil indefinida, porém, conforme CPC 01 são testados no mínimo anualmente sobre possibilidade de redução do valor recuperável. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

**Anos**

|                                          |        |
|------------------------------------------|--------|
| Edificações próprias .....               | 25     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiro..... | 3 a 5  |
| Equipamentos e instalações .....         | 10     |
| Veículos .....                           | 10     |
| Móveis, utensílios e equipamentos .....  | 5 a 10 |

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado (Nota 11).

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos valores recebidos com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas ou Outras despesas" na demonstração do resultado do exercício.

**2.13 Redução ao valor recuperável (impairment) de ativos não financeiros**

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio e determinadas marcas e terrenos, não estão sujeitos à amortização ou depreciação e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável. Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de impairment sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por impairment é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do impairment, os ativos são integralmente agrupados na Technos da Amazônia S.A. ("TASA"), que concentra as principais operações do Grupo. Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido impairment, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do impairment na data de apresentação do relatório. Impairment de ágio reconhecido no resultado do exercício não é revertido.

**2.14 Fornecedores e licenciamentos a pagar**

As contas a pagar aos fornecedores e licenciamentos a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços ou licenciamentos de marcas que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

**2.15 Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo. Custos de transação são contabilizados como redução do valor justo inicialmente reconhecido do instrumento financeiro emitido, para evidênciação do valor líquido recebido. Os custos de transação de captação não efetivada são reconhecidos como despesa no resultado do período em que se frustrar essa captação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

**2.16 Provisões**

As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou construtiva) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável.

O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa dos recursos financeiros requeridos para liquidar a obrigação no final de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante).

Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que fossem recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for praticamente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

As provisões de naturezas cíveis, trabalhista, previdenciária e fiscal objeto de contestação judicial são reavaliadas periodicamente, e são contabilizadas com base nas opiniões do Departamento Jurídico interno, dos consultores legais independentes e da Administração sobre o provável desfecho dos processos judiciais nas datas dos balanços.

**2.17 Tributação****a. Tributos incidentes sobre receita**

As despesas de impostos e contribuições sobre as vendas do Grupo consistem em ICMS alíquota média de 12,5%, PIS e COFINS alíquotas médias de 1,10% (PIS) e 5,00% (COFINS) e ISS alíquota média de 4,5%.

**Crédito estímulo do ICMS**

A TASA, controlada integral da Companhia, detém benefício de incentivo fiscal de ICMS concedido pelo governo do Estado do Amazonas, sobre determinados produtos incentivados, que corresponde a 55% do valor do ICMS devido, apurado mensalmente na unidade fabril localizada no Distrito Industrial de Manaus - AM. Consequentemente, a despesa com esses tributos registrada na demonstração do resultado como dedução de vendas é contabilizada pelo valor líquido de 45%, portanto, a receita líquida considera tal benefício.

**b. Imposto de renda e contribuição social corrente**

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

O encargo de imposto de renda e contribuição social corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas no Brasil. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas declarações de impostos de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

O Grupo, através de sua controlada TASA, goza de incentivos fiscais do imposto de renda sobre o resultado auferido na comercialização de produtos produzidos na Zona Franca de Manaus. O incentivo fiscal é calculado com base no lucro tributário da atividade (chamado "lucro da exploração"), levando em consideração o lucro operacional dos projetos que são beneficiados pelo incentivo fiscal durante um período fixo. Esses incentivos foram concedidos pela Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (SUDAM) e consistem na redução de 75% de imposto de renda sobre resultado apurado na unidade fabril localizado no Distrito Industrial de Manaus - AM. Não existem obrigações adicionais do Grupo com relação ao benefício fiscal direto do imposto de renda. Consequentemente, a despesa de imposto de renda da TASA é apresentada na demonstração do resultado pelo valor líquido, descontando a parcela do incentivo fiscal realizado.

**c. Imposto de renda e contribuição social diferido**

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

Os juros e multas relacionados ao imposto de renda e à contribuição social, incluindo tratamentos fiscais incertos, são contabilizados de acordo com o CPC 25 / IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos sob controle conjunto, na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

**2.18 Benefícios a empregados****a. Participação dos empregados nos lucros**

O Grupo reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em uma fórmula que leva em conta o indicador de performance e rentabilidade do Grupo, na forma estabelecida em acordo sindical, e desempenho de cada funcionário ou departamento, mensurada em função do alcance de metas anuais estabelecidas no início de cada exercício. O Grupo reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigado ou quando há uma prática passada que criou uma obrigação não formalizada (constructive obligation). As provisões intermediárias são constituídas com base nas projeções de resultado e do pagamento a ser feito ao final do ano, considerando a parcela desse resultado atual atribuível ao resultado do exercício.

**b. Plano de opção de compra de ações - stock options**

O Grupo possui planos de remuneração com base em ações a parte de seus executivos, liquidados com ações disponíveis, segundo os quais a Companhia recebe os serviços desses executivos como contraprestação por instrumentos de patrimônio líquido (opções) do Grupo, que somente poderão ser exercíveis depois de respeitados prazos específicos de carência. O valor justo dos serviços do empregado, recebido em troca da outorga de opções, é reconhecido como despesa. O valor total a ser debitado é determinado mediante a referência ao valor justo das opções outorgadas, excluindo o impacto de quaisquer condições de aquisição de direitos com base no serviço e no desempenho que não são do mercado. As condições de aquisição de direitos que não de mercado estão incluídas nas premissas sobre a quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos. O valor total da despesa é reconhecido durante o período no qual o direito é adquirido (vesting period); período durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas. Na data do balanço, a entidade revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

condições de aquisição de direitos que não são do mercado. Esta reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais da quantidade de opções, se houver, na demonstração do resultado, com um ajuste correspondente no patrimônio líquido.

Os valores recebidos, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de ágio, se aplicável, quando as opções são exercidas. As contribuições sociais a pagar em conexão com a concessão das opções de ações são consideradas parte integrante da própria concessão, e a cobrança será tratada como uma transação liquidada em dinheiro.

**c. Outros benefícios**

O Grupo oferece ainda outros benefícios aos seus funcionários como: assistência médica, seguro de vida, vale refeição ou refeição em refeitório e auxílio educação, independentemente do nível hierárquico. Adicionalmente, de acordo com a localidade do funcionário e seu nível hierárquico, oferecemos benefícios adicionais tais como estacionamento e aparelho de telefonia móvel. As despesas relacionadas a esses benefícios são reconhecidas na demonstração do resultado, quando incorridas.

O Grupo não oferece qualquer tipo de benefício pós-emprego aos seus funcionários.

**2.19 Capital social**

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido.

Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado.

**2.20 Ações em tesouraria**

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios do Grupo. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital.

**2.21 Reconhecimento da receita****a. Venda de produtos**

A receita é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes em suas instalações.

A receita é reconhecida na medida em que seja altamente provável que uma reversão significativa no valor da receita acumulada reconhecida não ocorrerá.

Portanto, o valor da receita reconhecida é ajustado para as devoluções esperadas, que são estimadas com base nos dados históricos.

Nessas circunstâncias, um passivo de devolução e um direito de recuperar o ativo a ser devolvido são reconhecidos.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

O direito de recuperar as mercadorias a serem devolvidas é mensurado ao valor contábil original do estoque, menos os custos esperados de recuperação. O passivo de reembolso está incluído em outros passivos e o direito de recuperar os produtos devolvidos é incluído em estoques. O Grupo reavalia sua expectativa de devoluções na data do balanço, atualizando os valores do ativo e do passivo.

**b. Vendas de serviços**

O Grupo presta serviços de assistência técnica para os relógios das marcas sob a sua administração, nas suas diversas unidades espalhadas pelo Brasil.

A receita de prestação de serviços de assistência técnica é baseada em preço fixo e reconhecida no período em que os serviços são prestados.

**c. Receita financeira**

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros. Quando uma perda (impairment) é identificada em relação a um contas a receber, o Grupo reduz o valor contábil para seu valor recuperável, que corresponde ao fluxo de caixa futuro estimado, descontado à taxa efetiva de juros original do instrumento.

Subsequentemente, à medida que o tempo passa, os juros são incorporados às contas a receber, em contrapartida de receita financeira. Essa receita financeira é calculada pela mesma taxa efetiva de juros utilizada para apurar o valor recuperável, ou seja, a taxa original do contas a receber.

**2.22 Distribuição de dividendos**

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas informações contábeis do Grupo ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia, que prevê o pagamento de dividendo mínimo obrigatório de 25%. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral.

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

**2.23 Subvenções governamentais**

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas.

Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar. Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais ao longo da vida útil esperada do correspondente ativo.

**2.24 Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

**2.25 Mudanças nas principais políticas contábeis**

Alterações em vigor não são relevantes para o Grupo.

**3 Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

**Perda (impairment) estimada de ágio**

Anualmente, o Grupo testa potenciais perdas (impairment) de ágio e intangíveis de vida útil indefinida, de acordo com a política contábil apresentada na Nota 2.13. Os valores recuperáveis dos intangíveis foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas, ou pelo valor justo menos as despesas necessárias a essa venda.

O Grupo utilizou como metodologia para a determinação do valor recuperável, o valor em uso, e comparou com o valor justo, líquido de despesa de venda para fins de determinar qual o valor recuperável para ser utilizado para fins de cálculo do impairment do ágio. Os ágios foram alocados a uma única unidade geradora de caixa (UGC).

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 o Grupo utilizou para cálculo do valor recuperável o método de fluxo de caixa descontado. O resultado indica valor recuperável inferior ao valor contábil, consequentemente foi registrada perda por impairment de ágio, conforme detalhado na Nota 10.

**Provisão para contingências**

As provisões para contingências são registradas e/ou divulgadas, a menos que a possibilidade de perda seja considerada remota pela administração. Essas avaliações e estimativas da administração são realizadas considerando a posição de nossos consultores jurídicos. As contingências estão divulgadas na Nota 16.

O registro contábil de uma provisão para contingência na data das demonstrações financeiras é feito quando o valor da perda pode ser razoavelmente estimado. Por sua natureza, a resolução de uma contingência ocorre quando um ou mais eventos futuros são observados. Tipicamente, a ocorrência desses eventos (tais como decisões judiciais finais) independe da atuação da administração, dificultando a precisão das estimativas contábeis acerca da data de conclusão desses eventos. A avaliação de tais passivos exige a necessidade de estimativas e julgamentos significativos da administração quanto aos resultados dos eventos futuros.

**Provisão para perda e/ou obsolescência de estoques**

A provisão para perda e/ou obsolescência de estoques é registrada quando a administração do Grupo avalia que o valor de custo de seus estoques está registrado por valor superior ao seu valor recuperável. A provisão para perda e/ou obsolescência de estoques está descrita na Nota 8.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

A análise da recuperabilidade dos saldos de estoques requer uma avaliação criteriosa da administração que avalia, continuamente, a cada data de reporte, a recuperabilidade de seus estoques. O registro de perda de estoques, envolve a avaliação da administração e julgamentos críticos relativos, principalmente, a obsolescência e avaliação do valor de custo ou mercado.

No caso de obsolescência, mensalmente a administração do Grupo, baseada em dados históricos e prognósticos futuros, avalia a necessidade de se complementar ou reverter a provisão para perda por obsolescência.

A administração avalia ainda, o valor dos seus estoques com base no custo ou valor de mercado (recuperável), dos dois o menor. Caso o valor de mercado determinado com base em custo de reposição ou de venda, dependendo de peça em produção ou produto acabado, seja inferior ao valor de custo, o Grupo constitui provisão para perda.

A provisão para perda e/ou obsolescência de estoques é reconhecida na demonstração do resultado como custo dos produtos vendidos/serviços prestados.

**Perdas de créditos esperadas para o contas a receber**

As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na experiência de perda de crédito real nos últimos três anos.

Foi adotada a abordagem simplificada para o cálculo da provisão para perdas com créditos esperadas (PCE) sobre os recebíveis comerciais, por meio da matriz de provisão, onde são utilizadas as taxas de inadimplência históricas sobre o fluxo de caixa esperado do contas a receber.

**Valor justo dos derivativos e outros instrumentos financeiros**

O valor dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. O Grupo usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir as premissas e se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data de balanço (Nota 26.3).

**4 Caixa e equivalentes de caixa**

|                                    | <b>Controladora</b>                   |                                       | <b>Consolidado</b>                    |                                       |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                    | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2020</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2019</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2020</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2019</b> |
| Caixa e numerário em trânsito      | -                                     | -                                     | 2.482                                 | 1.713                                 |
| Depósitos bancários de curto prazo | 6                                     | 12                                    | 6.451                                 | 8.073                                 |
| Operações de renda fixa (a)        | -                                     | -                                     | 56.325                                | 44.323                                |
|                                    | <u>6</u>                              | <u>12</u>                             | <u>65.258</u>                         | <u>54.109</u>                         |

- (a) Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados em média de 95% a 105% do Certificado de Depósitos Interbancários (CDI), e mantidos em instituições financeiras de primeira linha, não possuindo quaisquer restrições ou penalizações por resgates antecipados. A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

**5 Caixa restrito**

O caixa restrito do Grupo é composto por recurso captado junto ao FINEP – Financiadora de Inovação e Pesquisa (Nota explicativa nº 13), cujos os recursos possuem destino específico e exclusivo, ainda não utilizado, no valor de R\$ 7.101 e depósitos oriundos do recebimento da carteira de duplicatas vinculadas a garantia de empréstimos no valor de R\$ 4.212 (Nota explicativa nº 7). O saldo classificado na rubrica de Caixa Restrito no ativo circulante, com exceção dos depósitos oriundos do recebimento de duplicatas, possui remuneração média de 100% do CDI.. Em 31 de dezembro de 2020, o caixa restrito é de R\$ 11.313 (R\$ 6.828 em 31 de dezembro de 2019).

**6 Depósito vinculado**

O Grupo mantém depósitos vinculados como aplicações em cotas de fundo de investimento vinculadas à conta escrow em garantia ao pagamento de contas a pagar em aquisição societária da Dumont Saab do Brasil, classificadas no ativo não circulante. O montante das aplicações financeiras é de R\$ 3.728 em 31 de dezembro de 2020 (R\$4.264 em 31 de dezembro de 2019) classificadas no ativo não circulante e o montante de contas a pagar é de R\$ 4.230 em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 4.656 em 31 de dezembro de 2019) classificado no passivo não circulante.

A conta escrow tem vigência de seis anos a partir de 19 de março de 2013, podendo ser prolongado caso ainda persista a existência de risco de contas a pagar. Em 31 de dezembro de 2020 a conta escrow permanece vigente devido a existência de risco de contas a pagar.

Em maio de 2019, a parcela da escrow não exposta a risco, no montante de R\$ 19,8 milhões, foi liberada para os vendedores.

As aplicações possuem remuneração média de 100% do CDI, e são mantidas em instituições financeiras de primeira linha.

**7 Contas a receber de clientes**

|                                                                 | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                 | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Contas a receber de clientes                                    | 169.147                           | 176.939                           |
| Contas a receber de cartões de crédito                          | 5.325                             | 2.554                             |
| Ajuste a valor presente                                         | (2.069)                           | (1.597)                           |
| Provisão para devolução de vendas – IFRS 15                     | (2.626)                           | (1.485)                           |
| Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes | <u>(36.325)</u>                   | <u>(21.621)</u>                   |
| Contas a receber de clientes, líquidas                          | <u>133.452</u>                    | <u>154.790</u>                    |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

|                              | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                              | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| A vencer                     | 140.301                           | 152.599                           |
| Vencidos:                    |                                   |                                   |
| Até 90 dias                  | 5.458                             | 4.387                             |
| Entre 91 a 180 dias          | 4.138                             | 2.188                             |
| Acima de 181 dias            | 24.575                            | 18.834                            |
| Contas a receber de clientes | <u>174.472</u>                    | <u>178.008</u>                    |

O saldo líquido das contas a receber aproxima-se do valor justo e foi apurado com base nos fluxos de caixa descontados, utilizando-se a melhor taxa de desconto, diminuídos da provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes.

As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na experiência de perda de crédito real nos últimos três anos.

O Grupo realizou o cálculo da taxa de perda de crédito esperada através do modelo simplificado do IFRS 9 considerando os títulos emitidos, vencidos e vincendos, apurando em 31 de dezembro de 2020 uma expectativa de perda de R\$ 36.325 (R\$ 21.621 em 31 de dezembro de 2019).

O Grupo Technos em 31 de março de 2020 ajustou as premissas de avaliação de risco de crédito, parametrizando o risco com base em grupo homogêneo de clientes, ampliando a visão sobre potencialização de risco da carteira de clientes.

Devido a pandemia do Coronavírus – COVID-19, causando redução da atividade econômica, o Grupo em 31 de março de 2020 analisou o risco de inadimplência e concluiu sobre a necessidade de agravar a expectativa de perda esperada.

Em 31 de dezembro de 2020 o ajuste das premissas de avaliação de crédito e o agravamento do risco devido ao COVID 19, resultaram em impacto de R\$ 14.704 milhões na expectativa de perda esperada.

As movimentações na provisão para perda de contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

|                                                                                                              | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                              | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Saldo inicial                                                                                                | 21.621                            | 37.975                            |
| Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes reconhecida no resultado do período corrente | 18.716                            | 3.921                             |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

|                   |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|
| Baixa de provisão | (4.012)       | (20.275)      |
| Saldo contábil    | <u>36.325</u> | <u>21.621</u> |

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. Aproximadamente 49% dos recebíveis a vencer do Grupo figuram como garantia de alguns empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 5). O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em Reais.

**8 Estoques**

|                                   | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                   | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Produtos acabados                 | 81.783                            | 107.656                           |
| Produtos em processo              | 86                                | 1.878                             |
| Componentes                       | 71.495                            | 80.176                            |
| Importações em andamento          | 885                               | 10.949                            |
| Direitos de devolução de produtos | 1.073                             | 605                               |
| Adiantamentos a fornecedores      | 11.267                            | 5.856                             |
| Provisão para perda de estoque    | <u>(89.610)</u>                   | <u>(84.505)</u>                   |
|                                   | <u>76.979</u>                     | <u>122.615</u>                    |

O Grupo reduziu o volume de novas compras, adequando a cadeia de suprimentos a nova realidade.

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

|                                                | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Saldo inicial                                  | 84.505                            | 50.278                            |
| Constituição de provisão para perda em estoque | 6.138                             | 34.227                            |
| Reversão de provisão para perda em estoques    | <u>(1.033)</u>                    | <u>-</u>                          |
| Saldo contábil                                 | <u>89.610</u>                     | <u>84.505</u>                     |

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens.

**9 Investimentos**

O Grupo possui as seguintes participações diretas e indiretas:

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

|             |           |                             | <b>Percentual e tipo de participação em %</b> |                               |                               |
|-------------|-----------|-----------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Nome</b> |           |                             | <b>Direta/indireta</b>                        | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| TASA        | Brasil    | Fabricação de relógios      | Direta                                        | 100                           | 100                           |
| TASS        | Suíça     | Escritório de representação | Indireta                                      | 100                           | 100                           |
| SCS         | Brasil    | Comércio varejista          | Direta e Indireta                             | 100                           | 100                           |
| SCS2        | Brasil    | Comércio varejista          | Indireta                                      | 100                           | 100                           |
| TOUCH       | Brasil    | Comércio varejista          | Indireta                                      | 100                           | 100                           |
| MVT         | Hong Kong | Importadora e Exportadora   | Indireta                                      | 100                           | 100                           |

Em 2019, a TASA constituiu a SCS 2 Comércio de Acessórios de Moda Ltda. (SCS 2), controlada em 100%, com atividade varejista de relógios. Considerando que a SCS e SCS 2 realizam a mesma atividade varejista, para otimização da estrutura societária em 30 de setembro de 2019, as sociedades decidiram realizar cisão parcial da SCS seguida de incorporação pela SCS 2, sendo incorporado especificamente a atividade operacional de varejo.

A movimentação dos investimentos é como segue:

|                                                              | <b>Controladora</b>           |                               |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                              | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| Saldo inicial                                                | 341.161                       | 458.795                       |
| Equivalência patrimonial                                     | (25.964)                      | (119.061)                     |
| Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária | (27)                          | 25                            |
| Opções de ações - <i>stock options</i>                       | -                             | 1.402                         |
|                                                              | <b>315.170</b>                | <b>341.161</b>                |

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

|                                  | <b>Ativo</b> | <b>Passivo</b> | <b>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b> | <b>Receita</b> | <b>Lucro (prejuízo)</b> |
|----------------------------------|--------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------|-------------------------|
| <b>31 de dezembro de 2020</b>    |              |                |                                                  |                |                         |
| TASA                             | 657.265      | 420.736        | 236.529                                          | 234.174        | (25.559)                |
| TASS                             | 8            | 35             | (27)                                             | -              | -                       |
| SCS                              | 96.511       | 69.395         | 27.116                                           | 4.474          | (2.931)                 |
| SCS 2                            | 38.004       | 26.883         | 11.122                                           | 20.704         | (1.321)                 |
| TOUCH                            | 246          | 226            | 20                                               | -              | -                       |
| MVT                              | 353          | 25             | 328                                              | -              | (1.214)                 |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b> |              |                |                                                  |                |                         |
| TASA                             | 708.482      | 445.931        | 262.552                                          | 305.771        | (117.619)               |
| TASS                             | 8            | 35             | (27)                                             | -              | -                       |
| SCS                              | 89.436       | 59.389         | 30.047                                           | 23.148         | (8.709)                 |
| SCS 2                            | 20.927       | 8.484          | 12.443                                           | 8.074          | (228)                   |
| TOUCH                            | 246          | 226            | 20                                               | -              | -                       |
| MVT                              | 415          | 214            | 201                                              | -              | (1.831)                 |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

|                                                                | 31 de dezembro<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Patrimônio líquido das subsidiárias                            | 275.088                   | 305.236                   |
| Menos                                                          |                           |                           |
| Lucro não realizado em estoque em operações entre subsidiárias | -                         | (832)                     |
| Ajustes em operações entre subsidiárias                        | (86)                      | -                         |
| Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente   | <u>(34.787)</u>           | <u>(38.198)</u>           |
| Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias                   | <u>240.215</u>            | <u>266.206</u>            |
| Prejuízo das subsidiárias                                      | (31.025)                  | (128.387)                 |
| Participação entre subsidiárias                                | <u>5.061</u>              | <u>9.326</u>              |
| Prejuízo ajustado das subsidiárias                             | <u>(25.964)</u>           | <u>(119.061)</u>          |

**10 Intangível**

|                                 | <b>Consolidado</b> |                 |                            |                                         |                  |
|---------------------------------|--------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------------------------|------------------|
|                                 | Ágios              | Software        | Marcas e<br>licenciamentos | Relações<br>contratuais<br>com clientes | Total            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 226.838            | 10.296          | 22.460                     | 2.505                                   | 262.099          |
| Aquisições                      | -                  | 4.985           | 97                         | 181                                     | 5.263            |
| Impairment do ágio              | (71.618)           | -               | -                          | -                                       | (71.618)         |
| Amortização                     | <u>-</u>           | <u>(1.309)</u>  | <u>(482)</u>               | <u>(1.512)</u>                          | <u>(3.303)</u>   |
| Em 31 de dezembro de 2019       | <u>155.220</u>     | <u>13.972</u>   | <u>22.075</u>              | <u>1.174</u>                            | <u>192.441</u>   |
| Custo                           | 226.838            | 23.796          | 28.237                     | 21.016                                  | 299.887          |
| Amortização acumulada           | <u>(71.618)</u>    | <u>(9.824)</u>  | <u>(6.162)</u>             | <u>(19.842)</u>                         | <u>(107.446)</u> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | <u>155.220</u>     | <u>13.972</u>   | <u>22.075</u>              | <u>1.174</u>                            | <u>192.441</u>   |
| Saldo Inicial                   | 155.220            | 13.972          | 22.075                     | 1.174                                   | 192.441          |
| Aquisições                      | -                  | 1.414           | 252                        | -                                       | 1.665            |
| Baixa – custo                   | -                  | (299)           | (476)                      | -                                       | (775)            |
| Baixa – amortização             | -                  | 214             | 429                        | -                                       | 643              |
| Amortização                     | <u>-</u>           | <u>(1.753)</u>  | <u>(364)</u>               | <u>(1.043)</u>                          | <u>(3.159)</u>   |
| Em 31 de dezembro de 2020       | <u>155.220</u>     | <u>13.548</u>   | <u>21.916</u>              | <u>131</u>                              | <u>190.815</u>   |
| Custo                           | 155.220            | 24.911          | 28.013                     | 21.016                                  | 229.161          |
| Amortização acumulada           | <u>-</u>           | <u>(11.363)</u> | <u>(6.097)</u>             | <u>(20.885)</u>                         | <u>(38.346)</u>  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | <u>155.220</u>     | <u>13.548</u>   | <u>21.916</u>              | <u>131</u>                              | <u>190.815</u>   |

Em 31 de dezembro de 2020, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R\$ 61 (em 2019 - R\$ 73) em “Custo de Produção”, R\$ 2.124 (em 2019 - R\$ 2.662) em "Despesas com vendas" e R\$ 974 (em 2019- R\$ 568) em "Despesas administrativas”.

## Notas Explicativas

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

O Grupo não tem marcas amortizáveis por ser ativos de vida útil indefinida. A amortização da rubrica Marcas e licenciamentos alcança somente os intangíveis Licenciamentos.

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% a 100% ao ano.

### Ágios

O ágio determinado na aquisição em 2008 da SD Participações e suas controladas (T1 Participações S.A., posteriormente incorporada por Technos Relógios S.A., esta por sua vez incorporada pela Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A., cujo saldo em 31 de dezembro de 2019 era de R\$123.171) foi calculado como a diferença entre o valor pago e o valor contábil do patrimônio líquido das entidades adquiridas, líquido dos acervos contábeis incorporados. O ágio determinado na época foi fundamentado em rentabilidade futura, e foi registrado no intangível. O ágio foi amortizado até 31 de dezembro de 2008. A partir de 2009, o ágio não é mais amortizado, porém está sujeito a teste anual de *impairment*.

Em 22 de março de 2013, o Grupo adquiriu de Famag Participações S.A. e Roumanos Youssef Saab (pessoa física), em conjunto, "vendedores", 100% do capital votante (e 95,84% do capital total) da Dumont Saab do Brasil S.A. ("Dumont" ou "adquirida"), uma empresa que atua na produção e comércio de relógios, com sede no estado do Amazonas, por R\$182.107, integralmente pago em caixa para os vendedores. O ágio de R\$81.904 que surge da aquisição é atribuível à sinergia a ser obtida com a integração das operações da adquirida às economias de escala esperadas da combinação de suas operações às do Grupo.

Em 24 de julho de 2012, o Grupo, através de suas controladas SCS e a TASA, adquiriu 100% das quotas das seguintes sociedades: (i) Touch Watches Franchising do Brasil Ltda., detentora da marca Touch e franqueadora de 83 pontos de venda de relógios e óculos Touch no Brasil, (ii) Touch da Amazônia Indústria e Comércio de Relógios Ltda., operadora de linha de montagem de relógios na Zona Franca de Manaus, e (iii) Touch Búzios Relógios Ltda., You Time Relógios Ltda., e Touch Barra Comércio de Relógios e Acessórios Ltda., representando três lojas próprias no estado do Rio de Janeiro. O ágio de R\$20.831 que surgiu da aquisição é atribuível basicamente às economias de escala esperadas da combinação das operações do Grupo e das unidades Touch.

### **Testes de verificação de *impairment* para ativos tangíveis e intangíveis de vida útil indefinida incluindo o ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*)**

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por *impairment* a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

### **Premissas e critérios gerais**

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. A Companhia estimou que o valor justo líquido de despesas de alienação, seriam inferiores ao valor em uso, razão pela qual este foi utilizado

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

para a apuração do valor recuperável.

Para o cálculo do valor recuperável foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no *core business* e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerentes a esses negócios.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - As receitas foram projetadas entre 2021e 2025 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda , com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - Os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2021 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados
- Investimentos de capital - Os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 19,0%
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais
- Taxa de desconto (WACC): 9,99% em termos reais

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*). Em 31 de dezembro de 2019 a Companhia reconheceu provisão para perda de ativos - provisão para *impairment* – no total de R\$ 71.618, reconhecida contra o ágio por rentabilidade futura..

**Análise de sensibilidade**

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

Se a perpetuidade usada no cálculo fosse 0,5% menor que as estimativas da administração, em 31 de dezembro de 2020, e, da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 1 p.p. maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas-chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

O Grupo continuará monitorando as premissas-chave do segmento de negócio.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras**  
**31 de dezembro de 2020 e 2019**

**11 Imobilizado**

|                                 | <b>Terrenos</b> | <b>Edificações</b> | <b>Benfeitorias<br/>em imóveis<br/>de terceiros</b> | <b>Equipamentos<br/>e instalações</b> | <b>Veículos</b> | <b>Móveis e<br/>utensílios</b> | <b>Direito de<br/>Uso Ativo</b> | <b>Total</b>  |
|---------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 137             | 8.765              | 5.862                                               | 3.892                                 | 5.020           | 13.042                         | -                               | 36.718        |
| Aquisições                      | -               | 416                | 315                                                 | 961                                   | 350             | 2.587                          | 7.688                           | 12.317        |
| Transferências – custo          | -               | -                  | -                                                   | -                                     | (3.766)         | -                              | 3.766                           | -             |
| Transferências – depreciação    | -               | -                  | -                                                   | -                                     | 473             | -                              | (473)                           | -             |
| Reversão de Impairment          | -               | -                  | -                                                   | 3                                     | -               | -                              | -                               | 3             |
| Alienações – Custo              | -               | -                  | (6)                                                 | -                                     | (1.412)         | (86)                           | (72)                            | (1.576)       |
| Alienações – depreciação        | -               | -                  | -                                                   | -                                     | 414             | 48                             | 20                              | 482           |
| Depreciação                     | -               | (543)              | (2.051)                                             | (915)                                 | (303)           | (2.646)                        | (2.494)                         | (8.952)       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | <u>137</u>      | <u>8.638</u>       | <u>4.120</u>                                        | <u>3.941</u>                          | <u>776</u>      | <u>12.945</u>                  | <u>8.435</u>                    | <u>38.992</u> |
| Custo                           | 137             | 20.395             | 15.959                                              | 13.298                                | 1.165           | 29.623                         | 11.382                          | 91.959        |
| Depreciação                     | -               | (11.757)           | (11.839)                                            | (9.357)                               | (389)           | (16.678)                       | (2.947)                         | (52.967)      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | <u>137</u>      | <u>8.638</u>       | <u>4.120</u>                                        | <u>3.941</u>                          | <u>776</u>      | <u>12.945</u>                  | <u>8.435</u>                    | <u>38.992</u> |
| Aquisições                      | -               | 59                 | 716                                                 | 310                                   | 1.585           | 355                            | 2.983                           | 6.008         |
| Transferências – custo          | -               | -                  | 9                                                   | (9)                                   | -               | -                              | -                               | -             |
| Impairment                      | -               | -                  | -                                                   | 4                                     | -               | (2.638)                        | -                               | (2.634)       |
| Alienações - Custo              | -               | -                  | (9.061)                                             | (2.792)                               | (1.868)         | (4.585)                        | (4.534)                         | (22.840)      |
| Alienações - depreciação        | -               | -                  | 8.014                                               | 2.275                                 | 101             | 4.042                          | 2.098                           | 16.530        |
| Depreciação                     | -               | (457)              | (1.472)                                             | (892)                                 | (99)            | (2.613)                        | (2.394)                         | (7.927)       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | <u>137</u>      | <u>8.240</u>       | <u>2.326</u>                                        | <u>2.837</u>                          | <u>495</u>      | <u>7.506</u>                   | <u>6.588</u>                    | <u>28.129</u> |
| Custo                           | 137             | 20.454             | 7.623                                               | 10.811                                | 882             | 22.755                         | 9.831                           | 72.493        |
| Depreciação                     | -               | (12.214)           | (5.297)                                             | (7.974)                               | (387)           | (15.249)                       | (3.243)                         | (44.364)      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | <u>137</u>      | <u>8.240</u>       | <u>2.326</u>                                        | <u>2.837</u>                          | <u>495</u>      | <u>7.506</u>                   | <u>6.588</u>                    | <u>28.129</u> |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em 31 de dezembro de 2020, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do exercício: R\$ 1.771 (em 2019 - R\$ 1.907) em "Custo das vendas", R\$ 4.847 (em 2019 - R\$ 5.625) em "Despesas com vendas" e R\$ 1.309 (em 2019 - R\$ 1.420) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

No terceiro trimestre de 2020 O Grupo terceirizou o serviço de assistência técnica, descontinuando nove filiais próprias, impactando o volume de baixa de itens do imobilizado.

**Teste de impairment do ativo imobilizado**

Conforme descrito na nota explicativa 10, a Companhia efetuou o teste de impairment dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2020. O resultado dos testes encontram-se na nota explicativa 10.

**12 Ativos não circulantes mantidos para venda**

O saldo de ativo mantido pra venda era de R\$ 3.380 em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 1.767 em 31 de dezembro 2019).

O grupo é composto por três imóveis residenciais localizados nas cidades do Rio de Janeiro (dois) e São Luís do Maranhão (um) e quatorze salas comerciais localizadas na cidade de Fortaleza, recebidos por execução de garantia real de clientes em 2017, 2019 e 2020, os quais a Empresa tem a intenção de venda.

Em 31 de dezembro de 2020 os bens foram vinculados a garantia de alguns empréstimo (Nota explicativa 13). Após avaliação para fins da garantia o valor recuperável dos ativos foi ajustado a valor de mercado reduzindo seu valor em R\$ 1.420.

**13 Empréstimos****Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento**

|                                    | <b>Consolidado</b>            |                               |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                    | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| <b>Passivo circulante</b>          |                               |                               |
| Empréstimos bancários com garantia | 2.272                         | 35.419                        |
| Empréstimos bancários sem garantia | 2.196                         | 136                           |
|                                    | <u>4.468</u>                  | <u>35.555</u>                 |
| <b>Passivo não circulante</b>      |                               |                               |
| Empréstimos bancários com garantia | 130.839                       | 56.999                        |
| Empréstimos bancários sem garantia | 2.893                         | 9.398                         |
|                                    | <u>133.732</u>                | <u>66.397</u>                 |
| <b>Total</b>                       | <u><b>138.200</b></u>         | <u><b>101.952</b></u>         |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
Demonstrações Financeiras  
31 de dezembro de 2020 e 2019

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 25.

**a. Termos e cronograma de amortização da dívida**

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

|                                           | Taxa de juros nominal a.a. | Ano de vencimento | Consolidado    |                |               |                |
|-------------------------------------------|----------------------------|-------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                           |                            |                   | 2020           |                | 2019          |                |
|                                           |                            |                   | Valor de face  | Valor contábil | Valor de face | Valor contábil |
| Empréstimo bancário com garantia          | 6,44%                      | 2020              | -              | -              | 25.315        | 28.485         |
| Empréstimo bancário com garantia          | 1,71%                      | 2022              | -              | -              | 30.985        | 31.971         |
| Empréstimo bancário com garantia          | 7,08%                      | 2022              | -              | -              | 10.000        | 10.818         |
| Empréstimo bancário com garantia          | CDI+3,95%                  | 2025              | 114.318        | 111.340        | -             | -              |
| Empréstimo bancário sem garantia          | CDI+3,95%                  | 2023              | 5.216          | 5.087          | -             | -              |
| Empréstimo bancário sem garantia          | 8,67%                      | 2022              | -              | -              | 9.397         | 9.535          |
| Empréstimo - FINEP                        | TJLP                       | 2027              | 21.701         | 21.773         | 20.970        | 21.143         |
| <b>Total de passivos sujeitos a juros</b> |                            |                   | <b>141.235</b> | <b>138.200</b> | <b>96.667</b> | <b>101.952</b> |

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por edificações e contas a receber no valor contábil de R\$ 3.380 mil (Nota explicativa 12), e R\$ 69.248 mil (Nota explicativa 7), respectivamente.

**b. Quebra de cláusulas contratuais restritivas (covenants)**

Os contratos de empréstimos contém cláusulas restritivas (covenants). Em 31 de dezembro 2020 e 2019 o Grupo se encontrava adimplente em relação as cláusulas restritivas.

**Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento**

|                                                                 | Empréstimos e financiamentos | Swap de taxas de juros e contratos de câmbio a prazo utilizados para hedge - ativo | Swap de taxas de juros e contratos de câmbio a prazo utilizados para hedge - passivo |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Saldo representado em 1 de janeiro de 2020</b>               | <b>101.952</b>               | <b>518</b>                                                                         | <b>230</b>                                                                           |
| Variações dos fluxos de caixa de financiamento:                 |                              |                                                                                    |                                                                                      |
| Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos           | 209.594                      | -                                                                                  | -                                                                                    |
| Recursos provenientes de liquidação de derivativos              | -                            | -                                                                                  | -                                                                                    |
| Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos | (5.487)                      | -                                                                                  | -                                                                                    |
| Pagamento de empréstimos                                        | (202.333)                    | -                                                                                  | -                                                                                    |
| <b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b> | <b>103.726</b>               | <b>-</b>                                                                           | <b>-</b>                                                                             |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
Demonstrações Financeiras  
31 de dezembro de 2020 e 2019

|                                                                 |                                     |                                                                                           |                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Efeito das variações nas taxas de câmbio</b>                 | <b>34.506</b>                       | -                                                                                         | -                                                                                           |
| <b>Variações nos valores justos</b>                             | -                                   | (518)                                                                                     | (230)                                                                                       |
| Outras variações                                                |                                     |                                                                                           |                                                                                             |
| Relacionadas com passivos:                                      |                                     |                                                                                           |                                                                                             |
| Despesas com juros                                              | 6.889                               | -                                                                                         | -                                                                                           |
| Juros pagos                                                     | (6.921)                             | -                                                                                         | -                                                                                           |
| Total das outras variações relacionadas com passivos            | (32)                                | -                                                                                         | -                                                                                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                          | <b>138.200</b>                      | -                                                                                         | -                                                                                           |
|                                                                 |                                     |                                                                                           |                                                                                             |
|                                                                 | <b>Empréstimos e financiamentos</b> | <b>Swap de taxas de juros e contratos de câmbio a prazo utilizados para hedge - ativo</b> | <b>Swap de taxas de juros e contratos de câmbio a prazo utilizados para hedge - passivo</b> |
| <b>Saldo reapresentado em 1 de janeiro de 2019</b>              | <b>103.606</b>                      | <b>9.750</b>                                                                              | <b>295</b>                                                                                  |
| Variações dos fluxos de caixa de financiamento:                 |                                     |                                                                                           |                                                                                             |
| Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos           | 50.261                              | -                                                                                         | -                                                                                           |
| Recursos provenientes de liquidação de derivativos              | -                                   | -                                                                                         | -                                                                                           |
| Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos | -                                   | -                                                                                         | -                                                                                           |
| Pagamento de empréstimos                                        | (57.998)                            | -                                                                                         | -                                                                                           |
| <b>Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento</b> | <b>95.869</b>                       | -                                                                                         | -                                                                                           |
| <b>Efeito das variações nas taxas de câmbio</b>                 | <b>3.701</b>                        | -                                                                                         | -                                                                                           |
| <b>Variações nos valores justos</b>                             | -                                   | (9.232)                                                                                   | (65)                                                                                        |
| Outras variações                                                |                                     |                                                                                           |                                                                                             |
| Relacionadas com passivos:                                      |                                     |                                                                                           |                                                                                             |
| Despesas com juros                                              | 5.955                               | -                                                                                         | -                                                                                           |
| Juros pagos                                                     | (3.573)                             | -                                                                                         | -                                                                                           |
| Total das outras variações relacionadas com passivos            | 2.382                               | -                                                                                         | -                                                                                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>                          | <b>101.952</b>                      | <b>518</b>                                                                                | <b>230</b>                                                                                  |

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, é como segue:

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

|                    | <b>Consolidado</b>                    |                                       |
|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                    | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2020</b> | <b>31 de<br/>dezembro de<br/>2019</b> |
| Vencimento em 2020 | -                                     | 35.555                                |
| Vencimento em 2021 | 4.468                                 | 27.471                                |
| Vencimento em 2022 | 12.821                                | 23.199                                |
| Vencimento em 2023 | 16.880                                | 3.495                                 |
| Vencimento em 2024 | 16.885                                | 3.495                                 |
| Vencimento em 2025 | 81.721                                | 3.495                                 |
| Vencimento em 2026 | 3.616                                 | 3.495                                 |
| Vencimento em 2027 | 1.809                                 | 1.747                                 |
|                    | <b>138.200</b>                        | <b>101.952</b>                        |

**14 Arrendamentos**

Na adoção inicial do CPC 06 (R2), a Companhia utilizou a abordagem retrospectiva modificada, já que essa abordagem não exige informação comparativa e o ativo de direito de uso é mensurado pelo mesmo valor do passivo de arrendamento. A norma define que um contrato é ou contém um arrendamento quando transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por determinado período, em troca de uma contraprestação.

Adicionalmente, a Companhia optou por adotar as isenções de reconhecimento previstas na norma para arrendamentos de curto prazo e de baixo valor.

O impacto produzido na demonstração de resultados a partir da adoção do CPC 06 (R2) é a substituição do custo linear com aluguéis (arrendamento operacional) pelo custo linear de depreciação do direito de uso dos ativos objetos desses contratos e pela despesa de juros sobre as obrigações de arrendamento calculadas utilizando às taxas efetivas de captação à época da contratação dessas transações.

A seguir são apresentadas informações sobre o reconhecimento e mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil utilizados pela Companhia:

**Reconhecimento**

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente, descontado pela taxa de juros nominal incremental de empréstimo do grupo, bruto de PIS e COFINS e líquido dos seguintes efeitos:

- (a) Pagamentos de arrendamentos variáveis baseados em índice ou taxa;
- (b) Valores pagos pelo arrendatário sob garantias de valores residuais;
- (c) Preço de exercício de uma opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de que irá exercer a opção;

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
Demonstrações Financeiras  
31 de dezembro de 2020 e 2019

- (d) Pagamentos de multas por rescisão de arrendamento se os termos contratuais contemplarem o exercício da opção por parte do arrendatário;

Os ativos de direito de uso são mensurados de acordo com os itens a seguir:

- (a) O valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- (b) Quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial ou antes dela menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos; e
- (c) Quaisquer custos diretos iniciais.

Os pagamentos dos arrendamentos de curto prazo, assim como dos arrendamentos de bens de baixo valor, são reconhecidos no resultado como custo ou despesa, pois de acordo com a norma são isentos de tratamento como arrendamento.

**Julgamentos críticos na determinação do prazo do arrendamento**

Ao determinar o prazo do arrendamento, a administração considera todos os fatos e circunstâncias que criam um incentivo econômico para o exercício de uma opção de prorrogação ou de rescisão de um contrato de arrendamento. As opções de prorrogação (ou períodos após as opções de extinção) são incluídas no prazo do arrendamento somente quando há certeza razoável de que o arrendamento será prorrogado (ou não será extinto).

Essa avaliação é revisada caso ocorra evento ou mudança significativa nas circunstâncias que afete tal avaliação e que esteja sob o controle da arrendatária, cujo efeito financeiro demonstrado abaixo:

**14.1 Mutação do direito de uso – Ativo**

|                                 | <b>Consolidado</b> |                                               | <b>31 de dezembro de 2020</b> |
|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|
|                                 | <b>Automóveis</b>  | <b>Imóveis operacionais e administrativos</b> | <b>Total</b>                  |
| Direito de uso                  |                    |                                               |                               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 4.686              | 6.696                                         | 11.382                        |
| Adições por novos contratos     | 2.326              | 657                                           | 2.983                         |
| Baixas                          | (2.775)            | (1.759)                                       | (4.534)                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 4.237              | 5.594                                         | 9.831                         |
| Depreciação (*)                 |                    |                                               |                               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 702                | 2.245                                         | 2.947                         |
| Adição                          | 1.040              | 1.355                                         | 2.394                         |
| Baixa                           | (906)              | (1.193)                                       | (2.098)                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 836                | 2.407                                         | 3.243                         |
| Valor Contábil                  |                    |                                               |                               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 3.984              | 4.451                                         | 8.435                         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 3.401              | 3.187                                         | 6.588                         |

(\*) A depreciação é conforme o prazo contratual de cada ativo.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

**14.2 Mutação do arrendamento - Passivo**

|                                 | <b>Consolidado</b> |                                               | <b>31 de dezembro de 2020</b> |
|---------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|
|                                 | <b>Automóveis</b>  | <b>Imóveis operacionais e administrativos</b> | <b>Total</b>                  |
| Passivo de arrendamento         |                    |                                               |                               |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 2.693              | 4.450                                         | 7.143                         |
| Juros do período                | 66                 | 425                                           | 491                           |
| Adições por novos contratos     | 2.541              | 657                                           | 3.198                         |
| Ajustes por remensuração        | (353)              | (525)                                         | (878)                         |
| Contraprestações pagas          | (3.563)            | (2.155)                                       | (5.718)                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 1.384              | 2.852                                         | 4.236                         |
| Classificação                   |                    |                                               |                               |
| Passivo circulante              | 816                | 1.370                                         | 2.186                         |
| Passivo não circulante          | 568                | 1.482                                         | 2.050                         |

**14.3 Contratos por prazo e taxa de desconto**

O cálculo das taxas de desconto foi realizado com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, considerando os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo de um a cinco anos

| <b>Prazos contratos</b> | <b>Taxa % a.a.</b> |
|-------------------------|--------------------|
| Até 5 anos              | 9,5%               |

**14.4 Maturidade dos contratos**

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

**Vencimento das prestações**

|                                                              |       |
|--------------------------------------------------------------|-------|
| 2021                                                         | 2.187 |
| 2022                                                         | 1.653 |
| 2023                                                         | 284   |
| 2024                                                         | 112   |
| Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2020 | 4.236 |

**14.5 Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto**

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo,

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 31 de dezembro de 2020:

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

| <b>Prazos de pagamento</b>                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|--------------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                            | <b>Imóveis</b>     | <b>Veículos</b> |
| 2021                                       | 1.593              | 852             |
| 2022                                       | 1.305              | 580             |
| 2023                                       | 343                | 15              |
| 2024                                       | 142                | -               |
| Fluxo nominal total dos pagamentos futuros | 3.383              | 1.447           |
| Encargos financeiros embutidos             | (531)              | (63)            |
| Fluxo real total dos pagamentos futuros    | 2.852              | 1.384           |
| Circulante                                 | 1.370              | 816             |
| Não Circulante                             | 1.482              | 568             |

**14.6 PIS/COFINS**

Atualmente, a companhia possui contratos de arrendamento de imóveis e de veículos, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

| <b>Fluxos de caixa</b>          | <b>Nominal</b> | <b>Ajustado<br/>valor presente</b> |
|---------------------------------|----------------|------------------------------------|
| Contraprestação do arrendamento | 5.009          | 4.273                              |
| PIS/Cofins potencial (9,25%)    | 463            | 395                                |

**15 Fornecedores**

|                                            | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                            | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Fornecedores nacionais                     | 10.180                            | 15.881                            |
| Fornecedores estrangeiros                  | 4.106                             | 17.984                            |
| Fornecedores estrangeiros com convênio (i) | -                                 | 49.523                            |
|                                            | <u>14.286</u>                     | <u>83.388</u>                     |

- (i) O Grupo possuía convênios por meio de cartas de crédito relacionados a pagamentos com instituições financeiras que atuam como avalistas garantindo o pagamento de determinadas compras de matérias primas de produção. Através destes convênios os fornecedores também tem a possibilidade de antecipar seus recebíveis referentes a produtos vendidos à Companhia, diretamente com as instituições financeiras. Nos referidos convênios, cabe ao fornecedor optar ou não pela cessão, e cabe às instituições financeiras decidirem por adquirir ou não os referidos créditos, sem interferência do Grupo. A utilização dos convênios não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelo fornecedor, sendo mantidas as mesmas condições de valor original e prazo de pagamento da negociação original com o fornecedor, que gira de 90 a 360 dias, prazo que se enquadra no ciclo operacional recorrente do Grupo.

Em 31 de dezembro de 2020 não existia saldo de fornecedores estrangeiros com convênio.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
Demonstrações Financeiras  
31 de dezembro de 2020 e 2019

**Adiantamento a fornecedores**

O Grupo efetuou adiantamento ao fornecedor Mormaii - Indústria e Comércio, Importação e Exportação de Artigos Esportivos Ltda a ser deduzidos do pagamento dos royalties futuros. Saldo em 31 de dezembro de 2020 de R\$ 3.500 (R\$ 4.250 em 31 de dezembro 2019).

**16 Provisão para contingências**

|                                   | <b>Consolidado</b> |                                       |               |                         |               |
|-----------------------------------|--------------------|---------------------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                   | <b>Tributárias</b> | <b>Trabalhistas e previdenciárias</b> | <b>Cíveis</b> | <b>Outras provisões</b> | <b>Total</b>  |
| Em 31 de dezembro de 2018         | 20.775             | 1.342                                 | -             | 18.276                  | 40.393        |
| Provisão no exercício             | 16.168             | 2.018                                 | -             | 1.835                   | 20.021        |
| Reversão de provisão no exercício | (2.388)            | (769)                                 | -             | (2.619)                 | (5.776)       |
| Em 31 de dezembro de 2019         | <b>34.555</b>      | <b>2.591</b>                          | <b>-</b>      | <b>17.492</b>           | <b>54.638</b> |
| Em 31 de dezembro de 2019         | 34.555             | 2.591                                 | -             | 17.492                  | 54.638        |
| Provisão no exercício             | 663                | 2.281                                 | 1.146         | 495                     | 4.585         |
| Reversão de provisão no exercício | (2.064)            | (1.201)                               | (408)         | (1.612)                 | (5.285)       |
| Em 31 de dezembro de 2020         | <b>33.154</b>      | <b>3.671</b>                          | <b>738</b>    | <b>16.375</b>           | <b>53.938</b> |

**c. Natureza das contingências**

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

**Tributárias**

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

A variação em 31 de dezembro de 2019 das contingências tributárias tem como origem principal o efeito tributário apurado sobre a adição de provisão para obsolescência de estoque. Vide nota explicativa 8.

**Trabalhistas e previdenciárias**

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

**Cíveis**

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

**d. Perdas possíveis**

O Grupo tem ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

|             | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|             | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Tributário  | 47.907                            | 57.376                            |
| Trabalhista | 4.025                             | 3.253                             |
| Cível       | 3.123                             | 3.499                             |
|             | <u>55.055</u>                     | <u>64.128</u>                     |

**Movimentação dos depósitos judiciais**

|                                  | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                  | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Saldo inicial                    | 5.520                             | 4.961                             |
| Depósitos judiciais no exercício | 451                               | 319                               |
| Depósitos baixados no exercício  | (3.407)                           | (53)                              |
| Atualização monetária            | 217                               | 293                               |
|                                  | <u>2.781</u>                      | <u>5.520</u>                      |

**17 Tributos****a. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais de imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são em sua maioria de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

O imposto de renda contribuição social diferidos em de 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 referem-se a:

|                                  | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                  | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Saldos ativos (passivos)         |                                   |                                   |
| Benefício fiscal de incorporação | (65.245)                          | (65.245)                          |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

|                                 | <b>Consolidado</b>            |                               |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                 | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| Saldos ativos (passivos)        |                               |                               |
| Provisão baixa estoque obsoleto | 14.808                        | 13.548                        |
| Variação cambial passiva        | -                             | 20.668                        |
| Variação cambial ativa          | (6.061)                       | (25.583)                      |
| Opções em ações                 | 8.495                         | 8.495                         |
| Ajuste a valor presente         | 704                           | 543                           |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 14.664                        | 15.500                        |
| Outros ativos                   | 30.151                        | 27.761                        |
| Outros passivos                 | <u>(13.075)</u>               | <u>(18.900)</u>               |
|                                 | <u>(15.559)</u>               | <u>(23.213)</u>               |
| Imposto diferido ativo          | 68.822                        | 86.515                        |
| Imposto diferido passivo        | <u>(84.381)</u>               | <u>(109.728)</u>              |
|                                 | <u>(15.559)</u>               | <u>(23.213)</u>               |

Em 31 de dezembro de 2019 o imposto diferido sobre a provisão para baixa de estoque do almoxarifado de matéria prima obsoleto foi reduzida até o seu valor recuperável tendo em vista a estimativa da Companhia quanto a realização dessa diferença temporária.

Os valores dos ativos de imposto diferido serão realizados conforme tabela abaixo. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

|                                                        | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025 a 2029</b> | <b>Total</b>  |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|---------------|
| Expectativa de realização anual dos impostos diferidos | 10.597      | 10.876      | 11.968      | 7.108       | 28.273             | <b>68.822</b> |

**b. Imposto de renda e contribuição social nas informações contábeis consolidadas do resultado**

|                                                                                                       | <b>Consolidado</b>            |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                       | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos:                                                     |                               |                               |
| Crédito de prejuízo fiscal e base negativa                                                            | (836)                         | 5.237                         |
| (Geração) estorno de diferenças temporárias                                                           | 8.490                         | (20.413)                      |
| Efeito temporário sobre <i>impairment</i> de ágio                                                     | -                             | 24.350                        |
| Total do imposto diferido                                                                             | <u>7.654</u>                  | <u>9.174</u>                  |
| (Despesa) Receita de imposto de renda e contribuição social apresentadas na demonstração do resultado | <u>7.654</u>                  | <u>9.174</u>                  |

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 é conforme segue:

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

|                                                                  | <b>Consolidado</b>            |                               |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                  | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social      | (33.924)                      | (131.828)                     |
| Alíquota nominal dos tributos - %                                | 34%                           | 34%                           |
| Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais     | 11.534                        | 44.822                        |
| Créditos de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos   | (2.666)                       | (4.883)                       |
| Provisões indedutíveis - efeitos temporários                     | (3.107)                       | (27.345)                      |
| Créditos de exercícios anteriores sem expectativa de recuperação | -                             | (3.420)                       |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício | <u>5.761</u>                  | <u>9.174</u>                  |
| Corrente                                                         | (1.893)                       |                               |
| Diferidos                                                        | <u>7.654</u>                  | <u>9.174</u>                  |
|                                                                  | <u>5.761</u>                  | <u>9.174</u>                  |
| Alíquota efetiva - %                                             | <u>17,0%</u>                  | <u>7,0%</u>                   |

**c. Impostos a pagar**

|                                             | <b>Consolidado</b>            |                               |
|---------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                             | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| ICMS e IPI a pagar                          | 3.380                         | 2.115                         |
| PIS/COFINS a pagar                          | 996                           | 1.332                         |
| PIS/COFINS a pagar – PERT                   | 1.696                         | 1.852                         |
| ISS a pagar                                 | 232                           | 85                            |
| Outros                                      | <u>153</u>                    | <u>50</u>                     |
|                                             | <u>6.457</u>                  | <u>5.434</u>                  |
| IR e Contribuições retidos na fonte a pagar | 1.450                         | 923                           |
| Passivo circulante                          | 4.761                         | 3.582                         |
| Passivo não circulante                      | 1.696                         | 1.852                         |

**Impostos a recuperar**

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

|                             | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                             | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| ICMS e IPI a recuperar      | 14.957                            | 15.044                            |
| INSS a recuperar            | 89                                | 115                               |
| IR e CSL a recuperar        | 10.934                            | 5.834                             |
| PIS e COFINS a recuperar    | 40.125                            | 53.118                            |
| Outros impostos a recuperar | 1.495                             | 1.482                             |
|                             | <b>67.600</b>                     | <b>75.593</b>                     |
| Ativo circulante            | 43.603                            | 38.249                            |
| Ativo não circulante        | 23.997                            | 37.344                            |

## 18 Contas a pagar - Cessão de direitos creditórios

A Companhia mantinha registrado direitos creditórios tributários nas rubricas de impostos a recuperar e outros ativos.

No ano de 2018, por atender os requerimentos da política contábil, foi reconhecido na rubrica de outras receitas e receitas financeiras um novo direito creditório no valor de R\$ 58.363 decorrente do trânsito em julgado do referido processo e por consequência foi provisionado os honorários advocatícios no montante de R\$ 5.836.

Adicionalmente, a Companhia tinha ações de indêbitos tributários adicionais às mencionadas acima, as quais por não atenderem aos conceitos de “praticamente certo” não foram registradas por representarem ativos contingentes.

Em 27 de dezembro de 2018 a Companhia (“Cedente”) cedeu direitos creditórios referentes aos ativos registrados no balanço e também parte do ativo contingente a terceiro (“Cessionário”) no montante de R\$ 27.750 (“preço de aquisição”), decorrente de determinadas ações de indêbitos tributários e outros, visando à condenação da União e Autarquias, por cobrança indevida de impostos e taxas administrativas. Além do preço de aquisição, a Companhia fará jus a pagamentos adicionais referentes a esses direitos creditórios desde que atenda determinadas condições de performance quando do exercício da opção de recompra citada no parágrafo seguinte.

Concomitante à lavratura do instrumento financeiro de cessão dos direitos tributários, o Cedente e Cessionário também assinaram instrumento financeiro de opção de recompra de direitos creditórios onde o Cedente tem direito, mas não a obrigação, de eventualmente adquirir, parcelas dos créditos cedidos relacionado a um processo especificamente que foi reconhecido o ganho em 2018 decorrente do trânsito em julgado, conforme mencionado acima.

Em decorrência da cessão dos direitos creditórios, ativos contingentes e a opção de recompra de um dos direitos creditórios, tivemos os seguintes impactos em dezembro de 2018:

- (a) Recebimento de caixa de R\$ 27.750 decorrente da venda dos direitos creditórios.
- (b) Custo financeiro de juros no reconhecimento da obrigação a pagar no fluxo do exercício da opção de recompra, reconhecido na rubrica de despesas financeiras no montante de R\$ 13.201.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

- (c) Obrigações futuras a pagar a valor presente decorrente do exercício da opção de recompra, no montante de R\$ 32.561, reconhecida na rubrica de outras contas a pagar.
- (d) Deságio na cessão dos direitos creditórios no montante de R\$ 19.498, reconhecido na rubrica de outras despesas.
- (e) Ganho na venda de ativo contingente dos tributos e obrigações no montante de R\$3.544, com impacto na rubrica de outras receitas.

Até 31 de dezembro de 2020, foram recomprados créditos no montante de R\$ 24.514 de recompra.

**19 Patrimônio líquido****19.1 Capital autorizado e subscrito**

Em 31 de dezembro de 2020 o capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 (em 31 de dezembro de 2019, 100.000.000) de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 31 de dezembro de 2020 o capital social é representado por 78.506.215 (em 31 de dezembro de 2019, 78.506.215) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

**19.2 Ações em tesouraria**

As operações de recompra são realizadas a valor de mercado no pregão da BM&FBOVESPA.

Em 31 de dezembro de 2020, o montante de R\$11.208 (R\$11.208 em 31 de dezembro de 2019) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 1.207.800 (1.207.800 em 2018) ações ao preço médio unitário de R\$9,28.

**19.3 Gastos com emissão de ações**

Reserva formada na abertura do capital da Companhia, com pedido protocolado na Comissão de Valores Mobiliários em 4 de maio de 2011.

**19.4 Reservas de Capital**

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

**19.5 Reservas de capital e opções outorgadas**

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, presidente do conselho, gerentes e coordenadores).

**19.6 Reserva legal e dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto****a. Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

**b. Dividendo mínimo obrigatório**

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

**c. Dividendo adicional proposto**

Reserva de dividendo adicional proposto ainda pendente de deliberação em assembléia geral.

**d. Prejuízo por ação****(i) Básico**

O prejuízo básico por ação dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

|                                                                    | 31 de dezembro<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Prejuízo do exercício                                              | (28.163)                  | (122.654)                 |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares) | 77.298                    | 77.298                    |
| Prejuízo básico por ação em R\$                                    | <u>(0,3643)</u>           | <u>(1,5868)</u>           |

**(ii) Diluído**

O prejuízo diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente uma categoria de ações ordinárias potenciais diluídas: opções de compra de ações. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

O Grupo não apresentou diferenças no cálculo do resultado básico e diluído por ação em 31 de dezembro de 2020 e 2019 em virtude das ações ordinárias potenciais reduzirem prejuízo por ação das operações continuadas. Conforme definido no CPC 41 - Resultado por ação, estas ações possuem efeito antidilutivos.

**19.7 Ajuste de avaliação patrimonial**

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

**19.8 Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos**

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

Com base no Art. 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração da sua subsidiária TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório. Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 a Companhia utilizou parte dessa reserva para aborção de prejuízos acumulados.

**19.9 Reserva de lucros a realizar**

Com base no Art. 197 da Lei das S.A. o lucro líquido da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2018, deduzido da reserva legal de 5%, foi destinado a constituição de reserva de lucro a realizar, devido ao reconhecimento contábil de ganho oriundo de registro de créditos tributários que serão realizados futuramente. Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia utilizou essa reserva para absorção de prejuízos acumulados.

**20 Plano de opção de compra de ações - stock options**

A opção de recebimento de prêmios baseados em ações é disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, presidente do conselho, gerentes e coordenadores), controladas direta do Grupo e da própria controladora, pela emissão de ações da Technos S.A. Baseada nas normas descritas no CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações, as Companhias reconhecem o resultado de compensação da participação concedida aos executivos, proporcionalmente, com base no período determinado de sua permanência no Grupo e no valor justo do instrumento patrimonial outorgado apurado na data da mensuração. A determinação do valor justo da ação requer julgamento, que inclui estimativas para a taxa de juros livre de riscos, volatilidade esperada, prazo de duração da opção, dividendo e perdas esperadas. Caso algumas dessas premissas variem significativamente das informações atuais, o pagamento baseado em ações pode ser impactado.

O número de opções disponibilizadas é fixo e pré-determinado no momento da concessão das mesmas. As opções têm um prazo máximo de exercício de 7 anos (vesting period), sendo que cada executivo tem a obrigação de utilizar um percentual mínimo de sua remuneração variável e de seus dividendos para o exercício, o que reduz o prazo médio efetivo de exercício. O preço de exercício das opções é ajustado anualmente por Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) + 3% a 7% ou pela taxa CDI.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Black-Scholes.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são: preço médio ponderado da ação na data da concessão, apurado com base na cotação dos trinta últimos pregões, com até 10% de desconto, base para estabelecimento do preço de exercício na data de cada programa.

O preço de exercício será corrigido pelo IPCA+3% ao ano ou pela taxa do CDI, desde a data de cada programa até a data de exercício da opção.

Do preço de exercício será descontado o valor de dividendos deliberados entre a data de cada programa e a data de exercício da opção.

A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

Em 31 de dezembro de 2019, o Grupo encerrou a apropriação de gastos com as opções de compra tendo reconhecido 100% dos gastos calculados no modelo

**21 Receita líquida**

|                                                   | <b>Consolidado</b>            |                               |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                   | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| Faturamento Bruto com IPI                         | 295.799                       | 391.582                       |
| IPI sobre receita                                 | (201)                         | (2.357)                       |
| Vendas brutas de produtos e serviços              | <b>295.598</b>                | <b>389.225</b>                |
| Devoluções e cancelamentos                        | (10.492)                      | (10.859)                      |
| Ajuste a valor presente sobre as vendas           | (4.071)                       | (7.482)                       |
| Impostos sobre vendas                             | (36.957)                      | (55.732)                      |
| Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas | 529                           | 1.073                         |
| Receita líquida                                   | <b>244.607</b>                | <b>316.225</b>                |

As vendas de serviços historicamente não ultrapassam 0,5% do total das vendas brutas de produtos e serviços.

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecido no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 é R\$ 5.551 (R\$ 8.342 em 2019).

**22 Custo e despesa por natureza**

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

|                                                           | <b>Controladora</b>           |                               |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                           | <b>31 de dezembro de 2020</b> | <b>31 de dezembro de 2019</b> |
| Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo    | -                             | -                             |
| Frete e armazenagens                                      | -                             | -                             |
| Provisão para baixa de estoque obsoleto                   | -                             | -                             |
| Gastos com pessoal                                        | 1.009                         | 1.206                         |
| Serviços Prestados por terceiros                          | 608                           | 242                           |
| Impostos e taxas                                          | 108                           | 133                           |
| Aluguel de imóveis e equipamentos                         | -                             | -                             |
| Depreciação, amortização e impairment                     | -                             | -                             |
| Opções de compra de ações - stock options                 | -                             | 22                            |
| Participação no resultado                                 | -                             | -                             |
| Perda por redução a valor recuperável de contas a receber | -                             | -                             |
| Outras Despesas                                           | 468                           | 2.001                         |
|                                                           | <b>2.193</b>                  | <b>3.604</b>                  |
| Classificado como                                         |                               |                               |
| Custo dos produtos vendidos                               | -                             | -                             |
| Despesas de vendas                                        | -                             | -                             |
| Perda por redução a valor recuperável de contas a receber | -                             | -                             |
| Despesas administrativas                                  | 2.193                         | 1.814                         |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras**  
**31 de dezembro de 2020 e 2019**

|                              | <b>Controladora</b>               |                                   |
|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                              | <b>31 de dezembro de<br/>2020</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2019</b> |
| Outras despesas operacionais | -                                 | 1.790                             |
| Outras receitas operacionais | -                                 | -                                 |
|                              | <b>2.193</b>                      | <b>3.604</b>                      |

|                                                                 | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                 | <b>31 de dezembro de<br/>2020</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2019</b> |
| Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo          | 103.943                           | 141.888                           |
| Frete e armazenagens                                            | 10.487                            | 15.170                            |
| Provisão para baixa de estoque obsoleto                         | 5.026                             | 32.965                            |
| Gastos com pessoal                                              | 65.858                            | 86.059                            |
| Serviços Prestados por terceiros                                | 22.012                            | 42.663                            |
| Impostos e taxas                                                | 1.302                             | 1.594                             |
| Aluguel de imóveis e equipamentos                               | 2.039                             | 2.019                             |
| Provisão para redução ao valor recuperável do ágio (impairment) | -                                 | 71.618                            |
| Depreciação, amortização e impairment                           | 11.446                            | 10.664                            |
| Opções de compra de ações - <i>stock options</i>                | -                                 | 1.425                             |
| Participação no resultado                                       | 289                               | 341                               |
| Perda por redução a valor recuperável de contas a receber       | 14.704                            | 3.828                             |
| Outras Despesas                                                 | 17.117                            | 32.636                            |
|                                                                 | <b>254.223</b>                    | <b>442.870</b>                    |
| Classificado como                                               |                                   |                                   |
| Custo dos produtos vendidos                                     | 132.208                           | 206.982                           |
| Despesas de vendas                                              | 63.578                            | 103.839                           |
| Perda por redução a valor recuperável de contas a receber       | 14.704                            | 3.828                             |
| Despesas administrativas                                        | 33.850                            | 39.589                            |
| Provisão para redução ao valor recuperável do ágio (impairment) | -                                 | 71.618                            |
| Outras despesas operacionais                                    | 19.412                            | 26.011                            |
| Outras receitas operacionais                                    | (9.529)                           | (8.997)                           |
|                                                                 | <b>254.223</b>                    | <b>442.870</b>                    |

**23 Resultado Financeiro**

|                                                          | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                          | <b>31 de dezembro de<br/>2020</b> | <b>31 de dezembro de<br/>2019</b> |
| Despesas financeiras                                     |                                   |                                   |
| Empréstimos e financiamentos                             | (7.956)                           | (5.864)                           |
| Perdas em derivativos                                    | (2.720)                           | (1.849)                           |
| Variação cambial                                         | (63.756)                          | (24.662)                          |
| Outras despesas financeiras                              | (3.372)                           | (6.581)                           |
| Descontos concedidos                                     | (1.132)                           | (6.563)                           |
|                                                          | <b>(78.936)</b>                   | <b>(45.519)</b>                   |
| Receitas financeiras                                     |                                   |                                   |
| Receita de aplicações financeiras e depósitos vinculados | 1.230                             | 3.362                             |
| Ganhos em derivativos                                    | 39.971                            | 5.923                             |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

|                                     |                 |               |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|
| Outras receitas financeiras         | 1.177           | 22            |
| Receitas financeiras - reversão AVP | 3.070           | 7.686         |
| Juros de mora                       | 2.288           | 4.412         |
| Variação cambial                    | 6.892           | 18.931        |
|                                     | <u>54.628</u>   | <u>40.336</u> |
| Resultado Financeiro                | <u>(24.308)</u> | <u>5.183</u>  |

**24 Transações com partes relacionadas****a. Remuneração do pessoal-chave da Administração**

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

|                                     | 31 de dezembro<br>de 2020 | 31 de dezembro<br>de 2019 |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Salários e encargos dos gerentes    | 7.205                     | 9.610                     |
| Remuneração e encargos da diretoria | 8.072                     | 8.977                     |
| Opções de ações                     | -                         | 1.426                     |
|                                     | <u>15.277</u>             | <u>20.013</u>             |

**b. Operações realizadas entre empresas controladas**

Em 2020 a TASA vendeu produtos para a SCS e SCS2 no montante de R\$ 17.717 (R\$ 24.800 em 2019).

Em 31 de dezembro de 2020, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS e SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R\$ 81.273 (R\$ 62.842 em 31 de dezembro de 2019). Por pagamento de obrigações da TASA por conta do saldo de contas a pagar de fornecimento de mercadorias a SCS e SCS 2 registram outras contas a receber da TASA no valor de R\$ 79.655 (R\$ 45.546 em 31 de dezembro de 2019).

**24.1 Controladora**

Exceto pelo valor de dividendos a receber registrado em 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$ 1.399 (R\$ 3.376 em 31 de dezembro de 2019) da controlada TASA, não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

**25 Instrumentos financeiros derivativos****a. Mercado futuro de dólar (forward) e swap cambial CDI X USD**

O Grupo, com o objetivo de reduzir sua potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R\$/US\$ utilizada para liquidação de suas importações e de seus empréstimos captados em moeda estrangeira, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O Grupo não utiliza a política de hedge accounting.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras".

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos seis meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US\$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (notional) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 31 de dezembro de 2020 corresponde a R\$ 18.281, equivalentes a US\$ 3.410 (R\$61.992, equivalente a US\$15.380 em 31 de dezembro de 2019). Adicionalmente o efeito no resultado do exercício da operação em 31 de dezembro de 2020 correspondeu R\$ 407 (R\$ 1.856 em 31 de dezembro de 2019). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 31 de dezembro de 2020.

Em 31 de dezembro de 2020 não existia operação de SWAP em reais contratada.

**Análise de sensibilidade**

| 31 de dezembro de 2020 |       |         |                     |                                  |          |          |          |
|------------------------|-------|---------|---------------------|----------------------------------|----------|----------|----------|
| Cenário                |       |         |                     |                                  |          |          |          |
|                        | Ativo | Passivo | Valor de referência | Risco                            | Provável | 25%      | 50%      |
| Derivativo cambial     | 407   | -       | -                   | Desvalorização do US\$           | (561)    | (4.991)  | (9.421)  |
| 31 de dezembro de 2019 |       |         |                     |                                  |          |          |          |
| Cenário                |       |         |                     |                                  |          |          |          |
|                        | Ativo | Passivo | Valor de referência | Risco                            | Provável | 25%      | 50%      |
| Derivativo cambial     | 2.541 | (972)   | 61.992              | Desvalorização do US\$           | (2.655)  | (18.153) | (33.651) |
| Swap em reais - CDI    | 518   | (230)   | 60.455              | Aumento da taxa interna de juros | (60.455) | (61.089) | (62.036) |

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

**26 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro****26.1 Fatores de risco Financeiro**

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

**a. Risco de mercado**

**(i) Risco cambial**

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

**(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros**

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros. Durante 2020 e 2019 os empréstimos do Grupo às taxas variáveis eram mantidos em reais.

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

**b. Risco de crédito**

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

**c. Risco de liquidez**

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

|                                         | <b>Consolidado</b>         |                                     |                                        |                                    |
|-----------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|
|                                         | <b>Menos de<br/>um ano</b> | <b>Entre um<br/>e dois<br/>anos</b> | <b>Entre dois<br/>e cinco<br/>anos</b> | <b>Acima<br/>de cinco<br/>Anos</b> |
| Em 31 de dezembro de 2020               |                            |                                     |                                        |                                    |
| Empréstimos e financiamentos            | 12.443                     | 20.989                              | 135.582                                | 5.720                              |
| Contas a pagar por aquisição societária | 1.103                      | 4.230                               | -                                      | -                                  |
| Salários e encargos sociais             | 4.459                      | -                                   | -                                      | -                                  |
| Fornecedores e outras obrigações        | 46.884                     | 4.633                               | -                                      | -                                  |
| Arrendamento a pagar                    | 2.445                      | 1.885                               | 500                                    | -                                  |
| Em 31 de dezembro de 2019               |                            |                                     |                                        |                                    |
| Empréstimos e financiamentos            | 42.238                     | 31.946                              | 34.025                                 | 9.511                              |
| Contas a pagar por aquisição societária | 1.103                      | 4.656                               | -                                      | -                                  |
| Salários e encargos sociais a pagar     | 6.496                      | -                                   | -                                      | -                                  |
| Fornecedores e outras obrigações        | 110.639                    | 16.070                              | -                                      | -                                  |
| Arrendamento a pagar                    | 3.390                      | 1.573                               | 2.180                                  | -                                  |

## 26.2 Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 31 de dezembro de 2020 a dívida líquida do Grupo monta R\$ 72.942 e corresponde a 23,1% do patrimônio líquido (em 31 de dezembro de 2019, R\$ 47.843, equivalendo a 13,9% do patrimônio líquido).

O endividamento tem como origem relevante a captação de recursos aplicada na aquisição da Dumont.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras**  
**31 de dezembro de 2020 e 2019**

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

**26.3 Valor justo dos ativos e passivos financeiros**

| <b>Consolidado em 31 de dezembro 2020</b> |                                  |                      |                    |                       |
|-------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Ativo financeiro</b>                   | <b>Categoria</b>                 | <b>Classificação</b> | <b>Valor Justo</b> | <b>Valor Contábil</b> |
| Caixa e equivalente de caixa              | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 65.258             | 65.258                |
| Caixa restrito                            | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 11.313             | 11.313                |
| Depósitos vinculados                      | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 3.728              | 3.728                 |
| Contas a receber de clientes              | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 133.452            | 133.452               |
| Instrumentos financeiros derivativos      | Valor Justo pelo Resultado - VJR | Nível 2              | 407                | 407                   |
| Outros ativos financeiros                 | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 11.473             | 11.473                |
| Passivo financeiro:                       |                                  |                      |                    |                       |
| Empréstimos e financiamentos              | Custo amortizado                 | Nível 2              | 138.200            | 138.200               |
| Arrendamento a pagar                      | Custo amortizado                 | Nível 2              | 4.236              | 4.236                 |
| Fornecedores                              | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 14.286             | 14.286                |
| Valor a pagar por aquisição societária    | Custo amortizado                 | Nível 2              | 5.333              | 5.333                 |

| <b>Consolidado em 31 de dezembro 2019</b> |                                  |                      |                    |                       |
|-------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Ativo financeiro</b>                   | <b>Categoria</b>                 | <b>Classificação</b> | <b>Valor Justo</b> | <b>Valor Contábil</b> |
| Caixa e equivalente de caixa              | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 54.109             | 54.109                |
| Caixa restrito                            | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 6.828              | 6.828                 |
| Depósitos vinculados                      | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 4.264              | 4.264                 |
| Contas a receber de clientes              | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 154.790            | 154.790               |
| Instrumentos financeiros derivativos      | Valor Justo pelo Resultado - VJR | Nível 2              | 3.059              | 3.059                 |
| Outros ativos financeiros                 | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 11.863             | 11.863                |
| Passivo financeiro:                       |                                  |                      |                    |                       |
| Empréstimos e financiamentos              | Custo amortizado                 | Nível 2              | 101.952            | 101.952               |
| Arrendamento a pagar                      | Custo amortizado                 | Nível 2              | 7.143              | 7.143                 |
| Fornecedores                              | Custo Amortizado                 | Nível 2              | 83.388             | 83.388                |
| Valor a pagar por aquisição societária    | Custo amortizado                 | Nível 2              | 5.759              | 5.759                 |
| Instrumentos financeiros derivativos      | Valor Justo pelo Resultado - VJR | Nível 2              | 1.203              | 1.203                 |

- Nível 2 - Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*), esteja próxima de seus valores justos. O valor justo das contas a receber, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares.
- Nível 2 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 25.

- Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.
- Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

O Grupo aplica CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

**26.4 Instrumentos financeiros por categoria**

|                                                        | <b>Consolidado</b>                       |                                    |                |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------|
|                                                        | <b>Ativos mensurados a valor justos</b>  | <b>Custo amortizado</b>            | <b>Total</b>   |
| 31 de dezembro de 2020                                 |                                          |                                    |                |
| Ativos, conforme o balanço patrimonial:                |                                          |                                    |                |
| Depósitos vinculados                                   | -                                        | 3.728                              | 3.728          |
| Contas a receber de clientes                           | -                                        | 133.452                            | 133.452        |
| Caixa e equivalente de caixa                           | -                                        | 65.258                             | 65.258         |
| Caixa restrito                                         | -                                        | 11.313                             | 11.313         |
| Instrumentos financeiros derivativos                   | 407                                      | -                                  | 407            |
| Outros ativos financeiros                              | -                                        | 11.473                             | 11.473         |
|                                                        | <u>407</u>                               | <u>225.224</u>                     | <u>225.631</u> |
|                                                        |                                          |                                    |                |
|                                                        | <b>Passivos mensurados a valor justo</b> | <b>Outros passivos financeiros</b> | <b>Total</b>   |
| 31 de dezembro de 2020                                 |                                          |                                    |                |
| Passivos, conforme o balanço patrimonial:              |                                          |                                    |                |
| Fornecedores                                           | -                                        | 14.286                             | 14.286         |
| Empréstimos                                            | -                                        | 138.200                            | 138.200        |
| Arrendamento a pagar                                   | -                                        | 4.236                              | 4.236          |
| Valor a pagar por aquisição de participação societária | -                                        | 5.333                              | 5.333          |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras**  
**31 de dezembro de 2020 e 2019**

|                                                        |                                                  |                                            |                |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
|                                                        | -                                                | 162.055                                    | 162.055        |
|                                                        | <b>Consolidado</b>                               |                                            |                |
|                                                        | <b>Ativos<br/>mensurados<br/>a valor justos</b>  | <b>Custo<br/>amortizado</b>                | <b>Total</b>   |
| 31 de dezembro de 2019                                 |                                                  |                                            |                |
| Ativos, conforme o balanço patrimonial:                |                                                  |                                            |                |
| Depósitos vinculados                                   | -                                                | 4.264                                      | 4.264          |
| Contas a receber de clientes                           | -                                                | 154.790                                    | 154.790        |
| Caixa e equivalente de caixa                           | -                                                | 54.109                                     | 54.109         |
| Caixa restrito                                         | -                                                | 6.828                                      | 6.828          |
| Instrumentos financeiros derivativos                   | 3.059                                            | -                                          | 3.059          |
| Outros ativos financeiros                              | -                                                | 11.863                                     | 11.863         |
|                                                        | <u>3.059</u>                                     | <u>231.854</u>                             | <u>234.913</u> |
|                                                        | <b>Consolidado</b>                               |                                            |                |
|                                                        | <b>Passivos<br/>mensurados<br/>a valor justo</b> | <b>Outros<br/>passivos<br/>financeiros</b> | <b>Total</b>   |
| 31 de dezembro de 2019                                 |                                                  |                                            |                |
| Passivos, conforme o balanço patrimonial:              |                                                  |                                            |                |
| Fornecedores                                           | -                                                | 83.388                                     | 83.388         |
| Empréstimos                                            | -                                                | 101.952                                    | 101.952        |
| Arrendamento a pagar                                   | -                                                | 7.143                                      | 7.143          |
| Valor a pagar por aquisição de participação societária | -                                                | 5.759                                      | 5.759          |
| Derivativos - swap                                     | 1.203                                            | -                                          | 1.203          |
|                                                        | <u>1.203</u>                                     | <u>198.242</u>                             | <u>199.445</u> |

**26.5 Qualidade do crédito dos ativos financeiros**

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

|                                                                 |                                   |                                   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                 | <b>Consolidado</b>                |                                   |
|                                                                 | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2019</b> |
| Contrapartes sem classificação externa de crédito               |                                   |                                   |
| Clientes nacionais                                              | 115.341                           | 138.176                           |
| Clientes regionais e locais (Magazines)                         | 18.002                            | 16.331                            |
| Outros                                                          | <u>109</u>                        | <u>283</u>                        |
| Total de contas a receber de clientes                           | <u>133.452</u>                    | <u>154.790</u>                    |
| Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a) |                                   |                                   |
| AAA                                                             | <u>77.817</u>                     | <u>63.677</u>                     |
|                                                                 | <u>77.817</u>                     | <u>63.677</u>                     |

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
 31 de dezembro de 2020 e 2019

- (a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com *rating* de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 25).
- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
  - Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
  - Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

**27 Seguros**

Em 31 de dezembro de 2020, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$ 3.895 de cobertura básica de automóvel, R\$ 67.600 para danos materiais, R\$ 63.000 para danos corporais, R\$ 630 para morte, R\$ 630 para invalidez, R\$ 1.800 para danos morais, R\$ 52.000 para lucros cessantes e R\$ 8.000 para responsabilidade civil e profissional.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importada.

**28 Eventos subsequentes**

1 - Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de janeiro de 2021:

- Foi aprovado o cancelamento dos Planos de Opções de Compra de Ações atualmente vigentes, porém sem programas outorgados, aprovados em 26 de dezembro de 2008, 26 de abril de 2012, 23 de outubro de 2014, 7 de julho de 2015 e 29 de abril de 2016.

- Foi aprovado a constituição de Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, contemplando membros do Conselho de Administração da Companhia, Diretores estatutários e colaboradores que exerçam cargos de gerentes, coordenadores e prestadores de serviço da Companhia ou de qualquer sociedade controlada pela Companhia.

Os participantes serão oportunamente definidos pelo Conselho de Administração, por ocasião da aprovação de programas específicos.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

O plano será administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá amplos poderes, respeitados os termos e limites constantes do Plano, para a organização e administração do plano, além da outorga das opções.

As opções outorgadas a cada participante serão divididas em três lotes iguais, representando cada um terço do total de ações a que o participante terá direito de subscrever.

As opções serão exercíveis a cada aniversário de um ano, desde que o participante tenha permanecido no exercício do cargo durante o prazo de carência da Opção.

O número máximo de ações que poderão ser emitidas nos termos deste Plano não excederá 7.000.000 (sete milhões) de ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, provenientes da emissão de novas ações ou de ações mantidas em tesouraria.

- Foi Aprovado o Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching) da Companhia, contemplando o Diretor Presidente da Companhia.

O Plano de Matching será administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

A entrega das ações de Matching deverá ser formalizada através de contrato específico a ser celebrado entre a Companhia e o Participante.

O contrato regulará a quantidade total bruta de ações de Matching a ser concedida ao Participante em dois lotes de até 850.000 mil ações cada. A primeira data de concessão será em 31 de dezembro de 2021.

O participante deverá permanecer no exercício do cargo de Diretor Presidente, membro da Diretoria Estatutária ao longo de todo o período de vigência desde a data de aprovação do Plano Matching até cada uma das datas de concessão.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de janeiro de 2021 foi aprovado por unanimidade e sem restrições a celebração do contrato de Matching entre a Companhia e seu Diretor Presidente.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021 foi aprovado o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações elaborado pelo Conselho de administração.

O Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações contempla aos participantes o direito a um total de 5.037.821 opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia, ao preço unitário de R\$ 1,30 (um real e trinta centavos).

2 - O Governo do Estado do Amazonas publicou o Decreto 43.274 em 07 de janeiro de 2021, ampliando os benefícios fiscais do Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços – ICMS - sobre o produto relógio de pulso industrializado sob as normas de incentivos fiscais da Zona Franca de Manaus – Amazonas.

**Notas Explicativas**

**Technos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras*  
31 de dezembro de 2020 e 2019

As normas estabelecidas no Decreto 43.274 serão aplicadas excepcionalmente no ano de 2021, contemplando os fatos geradores ocorridos no período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021.

O Grupo ainda está avaliando os impactos dessa alteração em seu negócio.

\* \* \*

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro  
Diretor Presidente

Hélio Borges Apolinário  
Contador CRC-RJ 044965/O-9

Daniela de Campos Pires Denne  
Diretor Financeiro

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Ao Conselho de Administração e Acionistas da Technos S.A.  
Rio de Janeiro - RJ

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Technos S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Technos S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

#### 1. Reconhecimento da receita de venda de produtos no final do exercício

Conforme mencionado nas Notas Explicativas 2.21 e 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

##### Principal assunto de auditoria

A controlada Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA") possui receita referente venda de produtos e depende de um processo interno para mensurar as vendas faturadas e não entregues até o final do exercício com o objetivo de alocar o reconhecimento da receita ao período adequado. Esse processo envolve julgamento na determinação das estimativas dos prazos médios de entrega, bem como requer a manutenção de rotinas e controles internos para identificar e mensurar tais vendas. Em virtude do alto volume de operações de venda, da relevância dos valores compreendidos e dos julgamentos e estimativas envolvidos no processo supracitado, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria.

##### Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros:

- (i) Obtivemos o entendimento do processo relacionado ao reconhecimento da receita e testamos o desenho e a implementação dos controles internos chaves;
- (ii) Avaliação, em base amostral, das evidências sobre o tempo decorrido entre o faturamento e a entrega dos produtos, comparando os resultados apurados com os prazos médios utilizados pela Companhia no processo de mensuração das vendas faturadas e não entregues;
- (iii) Recálculo, com base no procedimento descrito acima, da estimativa das vendas faturadas e sem transferência de controle até a data base das demonstrações financeiras;
- (iv) Avaliação das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que o reconhecimento da receita de venda de produtos e as respectivas divulgações são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

#### 2. Valor recuperável ("impairment") de contas a receber de clientes

Conforme mencionado nas Notas Explicativas 2.9, 3 e 7 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

##### Principal assunto de auditoria

A controlada Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), possui saldo relevante de contas a receber de clientes e, tendo em vista que a determinação dos níveis adequados de provisão para perdas desses créditos exige que a Companhia exerça julgamentos significativos relacionados às incertezas no ambiente macroeconômico, níveis de crédito disponíveis e histórico de inadimplência para as operações originadas pela venda de produtos. Em função do alto grau de julgamento necessário para determinar os montantes de provisão para perdas em créditos, o elevado volume de transações de venda de produtos e, que qualquer mudança nos julgamentos subjacentes poderá impactar de forma relevante o valor desses ativos nas demonstrações financeiras, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria.

##### Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros:

- (i) Obtivemos o entendimento do processo relacionado a constituição dessa estimativa de provisão para perda de crédito esperado, testando o desenho e a implementação dos controles internos chaves;
- (ii) Avaliação da razoabilidade das premissas, tais como o histórico de recuperação de contas a receber, incluindo a variação da perda esperada a cada faixa do aging list, utilizadas pela Companhia na mensuração da provisão para redução ao valor recuperável do contas a receber de clientes e risco de crédito dos principais clientes;
- (iii) Avaliação da memória de cálculo da Companhia, base para o valor contabilizado provisão para perda de crédito esperado contas a receber de clientes; e
- (iv) Avaliação das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As deficiências que chegaram ao nosso conhecimento na avaliação do desenho dos controles internos relativos à mensuração da provisão para redução ao valor recuperável do contas a receber de clientes, alteraram nossa avaliação quanto à natureza de nosso trabalho e consequentemente ampliaram a extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidência de auditoria suficiente e apropriada.

No decorrer de nossa auditoria identificamos ajustes os quais não foram registrados e divulgados pela Administração por terem sido considerados imateriais.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a provisão para perdas em contas a receber de clientes, bem como as divulgações relevantes no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### 3. Existência e redução ao valor recuperável dos estoques

Conforme mencionado nas Notas Explicativas 2.10, 3 e 8 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

#### Principal assunto de auditoria

A controlada Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), possui saldos relevantes de estoques armazenados em sua fábrica localizada em Manaus-AM. A análise de redução ao valor recuperável para os saldos de estoques envolve julgamento e premissas operacionais, tais como cobertura esperada, idade dos itens, histórico do volume de vendas e valor atual de venda. Qualquer mudança nessas premissas pode impactar de forma relevante o montante de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques.

Adicionalmente, em virtude do volume de movimentação (entradas e saídas) desses itens na fábrica, faz-se necessário a manutenção de um sistema de controle para assegurar a consistência entre a posição contábil e física dos estoques. Falhas nos procedimentos de contagem e/ou intempestividade no ajuste contábil de eventuais diferenças apuradas podem gerar distorção relevante nas demonstrações financeiras. Portanto, consideramos esse como um dos principais assuntos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros:

- (i) Obtivemos o entendimento do processo relacionado a existência dos estoques assim como da constituição da estimativa de provisão para obsolescência dos estoques, testando o desenho e a implementação dos controles internos chaves;
- (ii) Avaliação dos controles chaves relacionados à contagem anual dos estoques e obtenção de evidências sobre a efetividade dos mesmos, incluindo evidências sobre o ajuste contábil de eventuais diferenças encontradas;
- (iii) Avaliação dos resultados obtidos da contagem física anual feita pela Companhia e por uma empresa terceirizada que auxiliou a Companhia na contagem;
- (iv) Selecionamos uma amostra do estoque para acompanhamento da contagem física feita pela Companhia em data interina e testamos as movimentações até a data-base de 31 de dezembro de 2020;
- (v) Em base amostral, avaliação da memória de cálculo da provisão para redução ao valor recuperável dos estoques e obtenção de evidências para as principais premissas e dados gerenciais utilizados; e
- (vi) Avaliação das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No decorrer de nossa auditoria identificamos ajustes imateriais, os quais não foram registrados pela Administração assim como ajustes que foram efetuados pela Administração.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável o saldo dos estoques, bem como as divulgações relevantes sobre a política de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### 4. Valor recuperável do ativo imobilizado e ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill)

Conforme mencionado nas Notas Explicativas 2.13, 3 e 10 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

#### Principal assunto de auditoria

A Companhia possui ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) oriundo de aquisições de empresas ocorridas em exercícios anteriores, registrado na controlada Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"). A Companhia avalia o valor recuperável da unidade geradora de caixa que inclui ativo imobilizado e ágio por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado. O processo de apuração do valor em uso envolve a utilização de premissas e julgamentos e, considerando, (i) o valor de mercado da Companhia; (ii) a magnitude do valor contábil do ágio, (iii) a redução de receita percebida pela Companhia nos últimos exercícios e (iv) a sensibilidade dos julgamentos e premissas definidos pela Companhia, classificamos esse assunto como um principal assunto de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros:

- (i) Obtivemos o entendimento do processo de preparação e revisão do orçamento e das análises para determinar o valor recuperável da Unidade Geradora de Caixa - UGC, conforme disponibilizadas pela Companhia. Avaliamos a razoabilidade da determinação da UGC pela Companhia, da avaliação do seu valor em uso preparada pela Companhia e da metodologia utilizada por ela para determinar o valor em uso da UGC;
- (ii) Avaliação, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas e as metodologias utilizadas na preparação do modelo de fluxo de caixa descontado, como o crescimento econômico projetado para o setor, a inflação de custos

estimados e as taxas de desconto, confrontando-as com dados obtidos de fontes externas e elaborando análise de sensibilidade na projeção de receitas e custos; e  
(iii) Avaliamos as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis o valor recuperável do imobilizado e do ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) e as divulgações relacionadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 tomadas em conjunto.

#### Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

#### Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

– Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

– Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

– Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

– Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

– Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

– Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

– Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela

direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também à administração declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com a administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2021

KPMG Auditores Independentes  
CRC SP-014428/O-6 F-RJ

Marcelo Luiz Ferreira  
Contador CRC RJ-087095/O-7

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 3443, sala 101, bloco 4, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2021

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente  
Maurício Elísio Martins Loureiro – Diretor Sem Designação Específica  
Fábio Marcelo de Souza Santos - Diretor Sem Designação Específica  
Daniela de Campos Pires Denne - Diretor Sem Designação Específica  
Monica Magdalena Noronha - Diretor Sem Designação Específica

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 3443, sala 101, bloco 4, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2021

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente  
Maurício Elísio Martins Loureiro – Diretor Sem Designação Específica  
Fábio Marcelo de Souza Santos - Diretor Sem Designação Específica  
Daniela de Campos Pires Denne - Diretor Sem Designação Específica  
Monica Magdalena Noronha - Diretor Sem Designação Específica