

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	20
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	91
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	93
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	217.566
Preferenciais	0
Total	217.566
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	2.438.404	2.298.978
1.01	Ativo Circulante	822.374	801.324
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	210.164	288.444
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	19.585
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	19.585
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	0	19.585
1.01.03	Contas a Receber	250.430	211.879
1.01.03.01	Clientes	250.430	211.879
1.01.04	Estoques	272.567	150.658
1.01.04.01	Matérias Prima	95.124	53.008
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	23.660	14.952
1.01.04.03	Produtos Prontos	118.539	75.890
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	9.549	7.534
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	1.021	526
1.01.04.06	Importação em Andamento	33.208	7.835
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-8.534	-9.087
1.01.06	Tributos a Recuperar	72.723	119.020
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	72.723	119.020
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	72.723	119.020
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.490	11.738
1.01.08.03	Outros	16.490	11.738
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	3
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	3.552	3.552
1.01.08.03.03	Outros Ativos Circulantes	12.938	8.183
1.02	Ativo Não Circulante	1.616.030	1.497.654
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	177.234	164.467
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	70.228	68.740
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	70.228	68.740
1.02.01.04	Contas a Receber	2.241	0
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.241	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	104.765	95.727
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	14.160	13.556
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	41.272	37.021
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	153	164
1.02.01.10.06	Plano de Aposentadoria e Pensão	0	390
1.02.01.10.07	Créditos com Outras Partes Relacionadas	49.180	44.596
1.02.02	Investimentos	976.733	853.715
1.02.02.01	Participações Societárias	976.733	853.715
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	27.581	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	949.152	853.715
1.02.03	Imobilizado	355.206	368.767
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	303.219	321.506
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	51.987	47.261
1.02.04	Intangível	106.857	110.705

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1.02.04.01	Intangíveis	106.857	110.705
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	106.857	110.705

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	2.438.404	2.298.978
2.01	Passivo Circulante	371.385	450.367
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	44.383	22.376
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	44.383	22.376
2.01.02	Fornecedores	155.160	97.738
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	130.046	84.026
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	25.114	13.712
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.566	49.183
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.266	45.412
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	29.429
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	10.266	15.983
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.267	3.707
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	33	64
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	76.542	136.609
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	76.542	136.609
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	31.481	55.365
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	45.061	81.244
2.01.05	Outras Obrigações	79.024	140.782
2.01.05.02	Outros	79.024	140.782
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	11	12.519
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	34.615	10.628
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	15.701	15.764
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	22	33.364
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	9.068	50.130
2.01.05.02.08	Outras Contas	15.485	13.759
2.01.05.02.09	Arrendamentos	4.122	4.618
2.01.06	Provisões	3.710	3.679
2.01.06.02	Outras Provisões	3.710	3.679
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	732	727
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.978	2.952
2.02	Passivo Não Circulante	969.623	904.782
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	686.710	624.978
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	686.710	624.978
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	570.861	474.373
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	115.849	150.605
2.02.02	Outras Obrigações	229.394	225.059
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	252	241
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	252	241
2.02.02.02	Outros	229.142	224.818
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	12.624	8.336
2.02.02.02.04	Arrendamentos	50.096	44.369
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	166.422	172.113
2.02.03	Tributos Diferidos	42.751	42.275
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.751	42.275
2.02.04	Provisões	8.487	10.189

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.487	10.189
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	680	675
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.772	8.536
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	978
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.281	2.281
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.281	2.281
2.03	Patrimônio Líquido	1.097.396	943.829
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	475.648	314.298
2.03.04.01	Reserva Legal	52.761	52.761
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	8.266	6.738
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	427.973	268.151
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	26.371	34.154
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	27.848	28.720
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultados Abrangentes Controladas	-4.883	2.028
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.406	3.406

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	301.883	880.984	253.882	540.483
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-222.431	-635.743	-172.680	-399.668
3.03	Resultado Bruto	79.452	245.241	81.202	140.815
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-15.997	-46.355	-27.287	-74.558
3.04.01	Despesas com Vendas	-23.716	-66.420	-19.702	-43.939
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-19.052	-49.186	-15.060	-36.328
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.987	16.878	2.271	7.447
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.131	-27.231	-8.367	-25.638
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	33.915	79.604	13.571	23.900
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	63.455	198.886	53.915	66.257
3.06	Resultado Financeiro	-3.994	-10.867	-66	4.576
3.06.01	Receitas Financeiras	34.246	86.014	37.286	149.646
3.06.01.01	Receitas Financeiras	28.617	66.128	32.947	137.293
3.06.01.02	Correção Monetária	5.629	19.886	4.339	12.353
3.06.02	Despesas Financeiras	-38.240	-96.881	-37.352	-145.070
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	59.461	188.019	53.849	70.833
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	24.258	1.335	-11.636	-10.738
3.08.01	Corrente	20.961	2.890	-11.749	-16.472
3.08.02	Diferido	3.297	-1.555	113	5.734
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	83.719	189.354	42.213	60.095
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	83.719	189.354	42.213	60.095
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3902	0,8825	0,1968	0,2801
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3902	0,8825	0,1968	0,2801

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	82.955	188.590	42.213	60.095
4.02	Outros Resultados Abrangentes	14.239	-6.911	8.582	62.312
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	14.239	-6.911	8.582	62.312
4.03	Resultado Abrangente do Período	97.194	181.679	50.795	122.407

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	107.988	35.483
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	150.117	162.705
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	189.354	60.095
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	26.527	22.926
6.01.01.03	Provisão de Litígios	-1.702	1.244
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-79.604	-23.900
6.01.01.05	Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	46.192	80.590
6.01.01.06	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	223	44
6.01.01.07	Outras Provisões	-37	7.601
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	-1.335	10.738
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	-553	2.247
6.01.01.10	Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	21	4.321
6.01.01.12	Amortização de Arrendamentos	4.148	3.253
6.01.01.13	Correção Monetária	-19.886	-12.353
6.01.01.14	Receita de processos judiciais ativos	0	-2.532
6.01.01.15	Redução ao valor recuperável	-3.018	8.431
6.01.01.16	Compensação valores retidos na combinação de negócios	-10.213	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-42.129	-127.222
6.01.02.01	Contas a Receber	-15.700	-14.008
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-37.089	-60.307
6.01.02.03	Estoques	-121.613	1.369
6.01.02.04	Fornecedores	57.422	12.807
6.01.02.05	Contas a Pagar	44.909	-5.379
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-29.597	-12.084
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	18.097	-52.461
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-604	1.742
6.01.02.09	Impostos a recuperar	42.046	1.099
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-74.421	-266.415
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-25.845	-13.406
6.02.02	Integralização de Capital em Coligada	-5.673	0
6.02.03	Combinação de Negócios	-42.903	-274.577
6.02.04	Caixa incorporado de controlada	0	21.568
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-111.847	382.729
6.03.01	Pagto Juros Capital Próprio e Dividendos	-72.554	-14.059
6.03.02	Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	112.863	512.327
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-123.334	-96.650
6.03.04	Juros pagos com Empréstimos	-22.534	-14.578
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-6.288	-4.311
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-78.280	151.797
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	288.444	109.378
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	210.164	261.175

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-8.878	-19.998	0	-28.876
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.878	0	0	-8.878
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-19.998	0	-19.998
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	190.226	-7.783	182.443
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	189.354	0	189.354
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	872	-7.783	-6.911
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-6.911	-6.911
5.05.02.06	Realização Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	872	-872	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.228	-170.228	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	1.528	-1.528	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucro	0	0	168.700	-168.700	0	0
5.07	SalDOS Finais	600.000	-4.623	475.648	0	26.371	1.097.396

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	2.711	-52.724	0	-50.013
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-12.513	0	-12.513
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-37.500	0	-37.500
5.04.08	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.711	-2.711	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	189.678	40.005	229.683
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	188.367	0	188.367
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.311	40.005	41.316
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	42.269	42.269
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.311	-1.311	0
5.05.02.08	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-953	-953
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	136.954	-136.954	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	127.536	-127.536	0	0
5.06.05	Reserva Legal	0	0	9.418	-9.418	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	1.150.702	725.271
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.129.618	716.286
7.01.02	Outras Receitas	16.878	2.764
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	4.429	6.265
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-223	-44
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-647.044	-395.278
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-445.415	-258.711
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-201.629	-136.567
7.03	Valor Adicionado Bruto	503.658	329.993
7.04	Retenções	-30.675	-26.179
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-30.675	-26.179
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	472.983	303.814
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	165.618	173.575
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	79.604	23.900
7.06.02	Receitas Financeiras	66.128	137.293
7.06.03	Outros	19.886	12.382
7.06.03.01	Correção Monetária	19.886	12.353
7.06.03.02	Aluguéis	0	29
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	638.601	477.389
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	638.601	477.389
7.08.01	Pessoal	184.644	118.412
7.08.01.01	Remuneração Direta	125.624	82.356
7.08.01.02	Benefícios	24.991	14.657
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.187	8.597
7.08.01.04	Outros	21.842	12.802
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	3.190	3.209
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	17.982	8.876
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	670	717
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	161.506	151.001
7.08.02.01	Federais	102.808	90.977
7.08.02.02	Estaduais	57.910	59.559
7.08.02.03	Municipais	788	465
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	103.097	147.881
7.08.03.02	Aluguéis	6.216	2.811
7.08.03.03	Outras	96.881	145.070
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	96.881	145.070
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	189.354	60.095
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	19.998	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	169.356	60.095

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	3.103.603	2.888.552
1.01	Ativo Circulante	1.615.535	1.446.975
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	349.748	443.243
1.01.02	Aplicações Financeiras	57	19.637
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	57	19.637
1.01.03	Contas a Receber	330.684	289.193
1.01.03.01	Clientes	330.684	289.193
1.01.04	Estoques	783.394	494.103
1.01.04.01	Matérias Prima	155.556	104.936
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	45.627	29.715
1.01.04.03	Produtos Prontos	453.556	253.911
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	20.152	16.844
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	20.209	10.891
1.01.04.06	Importação em Andamento	100.677	94.392
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoque	-18.799	-22.495
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	6.416	5.909
1.01.06	Tributos a Recuperar	119.529	171.970
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	119.529	171.970
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	119.529	171.970
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.123	28.829
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	27.354	20.513
1.01.08.01.01	Outros Ativos Circulantes	27.354	20.513
1.01.08.03	Outros	4.769	8.316
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	4.769	8.316
1.02	Ativo Não Circulante	1.488.068	1.441.577
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	211.524	198.204
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	70.228	68.740
1.02.01.04	Contas a Receber	8.053	5.433
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	8.053	5.433
1.02.01.07	Tributos Diferidos	43.856	46.648
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	43.856	46.648
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	89.387	77.383
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	22.455	22.005
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	66.932	54.988
1.02.01.10.05	Plano de Aposentadoria e Pensão	0	390
1.02.02	Investimentos	28.977	1.412
1.02.02.01	Participações Societárias	27.705	140
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	27.705	140
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.272	1.272
1.02.03	Imobilizado	754.673	735.983
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	611.611	594.682
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	143.062	141.301
1.02.04	Intangível	492.894	505.978
1.02.04.01	Intangíveis	492.894	505.978

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1.02.04.01.02	Intangível	492.894	505.978

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	3.103.603	2.888.552
2.01	Passivo Circulante	789.020	818.435
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	88.433	58.514
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	88.433	58.514
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	68.657	38.291
2.01.01.02.02	Participação a Pagar	19.776	20.223
2.01.02	Fornecedores	355.352	265.401
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	163.643	161.088
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	191.709	104.313
2.01.03	Obrigações Fiscais	36.037	78.207
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.049	64.010
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.787	36.442
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	30.262	27.568
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.930	14.119
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	58	78
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	181.065	221.924
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	181.065	221.924
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	84.261	93.914
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	96.804	128.010
2.01.05	Outras Obrigações	121.520	188.186
2.01.05.02	Outros	121.520	188.186
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	11	12.519
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	39.332	14.131
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	22	33.364
2.01.05.02.07	Contas a Pagar por Combinação de Negócio	9.068	50.130
2.01.05.02.08	Outros Contas	53.692	59.009
2.01.05.02.09	Arrendamentos	17.851	16.776
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.544	2.257
2.01.06	Provisões	6.613	6.203
2.01.06.02	Outras Provisões	6.613	6.203
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	3.394	2.979
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.219	3.224
2.02	Passivo Não Circulante	1.206.912	1.115.306
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	790.955	702.426
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	790.955	702.426
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	645.371	513.265
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	145.584	189.161
2.02.02	Outras Obrigações	330.349	336.943
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.723	7.082
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	6.723	7.082
2.02.02.02	Outros	323.626	329.861
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	22.338	28.888
2.02.02.02.04	Arrendamentos	128.143	128.860
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	173.145	172.113
2.02.03	Tributos Diferidos	65.535	51.956

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	65.535	51.956
2.02.03.01.01	Impostos Diferido	57.063	45.998
2.02.03.01.02	Ajuste Correção Monetária	8.472	5.958
2.02.04	Provisões	17.792	21.700
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.792	21.700
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	779	788
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	16.978	15.618
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	35	5.294
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.281	2.281
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.281	2.281
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.107.671	954.811
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	475.648	314.298
2.03.04.01	Reserva Legal	52.761	52.761
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	8.266	6.738
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	427.973	268.151
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	26.371	34.154
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	27.848	28.720
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultado Abrangentes Controladas	-4.883	2.028
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	3.406	3.406
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	10.275	10.982

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	657.289	1.897.077	453.591	1.075.473
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-453.449	-1.330.265	-303.038	-771.397
3.03	Resultado Bruto	203.840	566.812	150.553	304.076
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-130.545	-321.642	-80.226	-193.586
3.04.01	Despesas com Vendas	-60.566	-170.518	-40.541	-101.038
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-49.651	-135.721	-35.497	-93.472
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	7.583	39.416	3.591	36.105
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-28.259	-55.494	-7.779	-35.181
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	348	675	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	73.295	245.170	70.327	110.490
3.06	Resultado Financeiro	-11.275	-35.510	-8.825	-23.800
3.06.01	Receitas Financeiras	58.785	166.415	47.940	189.944
3.06.01.01	Receitas Financeiras	44.406	128.847	43.980	182.659
3.06.01.02	Correção Monetária	14.379	37.568	3.960	7.285
3.06.02	Despesas Financeiras	-70.060	-201.925	-56.765	-213.744
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	62.020	209.660	61.502	86.690
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	22.528	-21.070	-19.770	-33.087
3.08.01	Corrente	21.126	-9.780	-19.607	-34.131
3.08.02	Diferido	1.402	-11.290	-163	1.044
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	84.548	188.590	41.732	53.603
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	84.548	188.590	41.732	53.603
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	83.719	189.354	42.213	60.095
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	829	-764	-481	-6.492
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3938	0,8861	0,1968	0,2801
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.99.02.01	ON	0,3938	0,8861	0,1968	0,2801

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	84.548	188.590	41.733	53.603
4.02	Outros Resultados Abrangentes	14.239	-6.911	8.582	62.312
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	14.239	-6.911	8.582	62.312
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	98.787	181.679	50.315	115.915
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	99.616	182.443	50.795	122.407
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-829	-764	-480	-6.492

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	100.941	143.678
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	290.308	165.559
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	188.590	53.603
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	67.926	52.823
6.01.01.03	Provisão para Litígios	-3.908	4.279
6.01.01.04	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	1.407	1.102
6.01.01.05	Outras Provisões	-452	5.642
6.01.01.06	Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos	1.059	5.813
6.01.01.07	Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	53.888	20.106
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	-675	0
6.01.01.09	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	21.070	33.086
6.01.01.10	Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	-3.696	4.747
6.01.01.11	Ajuste Correção Monetária	-37.568	-7.284
6.01.01.12	Amortização de Arrendamento	15.898	11.005
6.01.01.13	Receita de processos judiciais ativos	0	-27.794
6.01.01.14	Redução ao valor recuperável (impairment)	-3.018	8.431
6.01.01.15	Compensação valores retidos na combinação de negócio	-10.213	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-189.367	-21.881
6.01.02.01	Contas a Receber	-5.723	557
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-41.213	-46.238
6.01.02.03	Estoques	-285.345	-55.421
6.01.02.04	Fornecedores	89.951	74.970
6.01.02.05	Contas a Pagar	32.414	65.209
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-37.590	-26.509
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	18.092	-52.517
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-450	-5.810
6.01.02.09	Impostos a recuperar	40.497	23.878
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-118.856	-295.929
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-70.280	-36.110
6.02.02	Integralização de capital em coligadas	-5.673	0
6.02.03	Combinação de Negócios	-42.903	-259.819
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-75.580	367.127
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-72.554	-14.059
6.03.02	Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados	234.796	530.940
6.03.03	Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros	-191.582	-121.854
6.03.04	Juros Pagos com Empréstimos	-27.775	-16.152
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-18.465	-11.748
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-93.495	214.876
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	443.243	178.391
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	349.748	393.267

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-8.878	-19.998	0	-28.876	0	-28.876
5.04.06	Dividendos	0	0	-8.878	0	0	-8.878	0	-8.878
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-19.998	0	-19.998	0	-19.998
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	190.226	-7.783	182.443	-707	181.736
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	189.354	0	189.354	-764	188.590
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	872	-7.783	-6.911	57	-6.854
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-6.911	-6.911	57	-6.854
5.05.02.06	Realização Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	872	-872	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.228	-170.228	0	0	0	0
5.06.04	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	1.528	-1.528	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Geral de Lucro	0	0	168.700	-168.700	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	475.648	0	26.371	1.097.396	10.275	1.107.671

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldo Iniciais	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	2.711	-52.724	0	-50.013	0	-50.013
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-12.513	0	-12.513	0	-12.513
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-37.500	0	-37.500	0	-37.500
5.04.08	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	2.711	-2.711	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	189.678	40.005	229.683	-4.187	225.496
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	188.367	0	188.367	-6.321	182.046
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.311	40.005	41.316	2.134	43.450
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	42.269	42.269	0	42.269
5.05.02.06	Avaliação Atuarial	0	0	0	0	-953	-953	0	-953
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.311	-1.311	0	0	0
5.05.02.08	Efeito dos Acionistas não Controladores sobre Empresas	0	0	0	0	0	0	2.134	2.134
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	136.954	-136.954	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	127.536	-127.536	0	0	0	0
5.06.05	Reserva Legal	0	0	9.418	-9.418	0	0	0	0
5.07	Saldo Finais	600.000	-4.623	314.298	0	34.154	943.829	10.982	954.811

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	2.484.768	1.397.760
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.440.043	1.354.928
7.01.02	Outras Receitas	39.256	35.814
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	6.876	8.120
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.407	-1.102
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.360.569	-781.330
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-813.775	-485.803
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-546.794	-295.527
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.124.199	616.430
7.04	Retenções	-83.824	-63.828
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-83.824	-63.828
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.040.375	552.602
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	167.250	190.234
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	675	0
7.06.02	Receitas Financeiras	128.847	182.659
7.06.03	Outros	37.728	7.575
7.06.03.01	Correção monetária	37.568	7.284
7.06.03.02	Aluguéis	160	291
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.207.625	742.836
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.207.625	742.836
7.08.01	Pessoal	349.585	211.490
7.08.01.01	Remuneração Direta	243.990	156.487
7.08.01.02	Benefícios	54.898	27.318
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.468	11.490
7.08.01.04	Outros	31.229	16.195
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	7.638	4.409
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados no Lucros	21.568	10.898
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	1.722	879
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	301	9
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	448.505	251.136
7.08.02.01	Federais	257.867	153.120
7.08.02.02	Estaduais	189.657	97.265
7.08.02.03	Municipais	981	751
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	219.417	226.607
7.08.03.02	Aluguéis	17.492	12.863
7.08.03.03	Outras	201.925	213.744
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	201.925	213.744
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	190.118	53.603
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	19.998	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	169.356	60.095
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	764	-6.492

Comentário do Desempenho



*WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.*

RESULTADOS DO 3º TRIMESTRE E NOVE MESES DE 2021

RI.FRAS-LE.COM.BR



Comentário do Desempenho

FRAS

B3 LISTED N1

Caxias do Sul, RS, 10 de novembro de 2021. A Fras-le S.A. (B3: "FRAS3") destaca-se por ser um *powerhouse* de reposição em autopeças reunindo produtos e marcas icônicas em seu portfólio, além de ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2021 (3T21) e nove meses de 2021 (9M21).

A Companhia é controlada pela Randon S.A.(Empresas Randon), a qual também consolida seus resultados.

As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros IFRS - *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando indicado de outra maneira. As comparações são feitas com o terceiro trimestre de 2020 (3T20).

MARKET CAP (30/09/2021)

R\$ 3,1 bilhões

COTAÇÃO "FRAS3" (30/09/2021)

R\$ 14,09

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Em português com tradução simultânea para o inglês

11 NOVEMBRO 2021, (Quinta-feira)

15:00h Brasília

13:00h Nova Iorque

18:00h Londres

UNIVERSO FRAS-LE 2021 - APOIO APIMEC

Será realizado juntamente com a videoconferência de resultados do 3T21.

Português: universo.fras-le.com/

Inglês: universo.fras-le.com/?lang=en

REPLAY:

Estará disponível em: ri.fras-le.com/

DESTAQUES



Receita Bruta Total, sem eliminações:

R\$ 932,5 milhões ou 44,1% superior ao 3T20;



Receita líquida:

R\$ 657,3 milhões ou 44,9% superior ao 3T20;



Faturamento Mercado Externo

(Exportações + operações no exterior):

US\$ 50,0 milhões ou 28,5% superior ao 3T20;



Lucro bruto:

R\$ 203,8 milhões ou 35,3% maior que o 3T20;



EBITDA:

R\$ 101,5 milhões ou 7,7% superior ao 3T20;



Resultado líquido:

R\$ 84,5 milhões ou 102,6% superior ao 3T20.

“Os bons resultados deste trimestre, bem como os acumulados, traduzem fielmente a execução dos negócios neste cenário de adversidade.”

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2021 tem sido desafiador. Gerir uma demanda crescente de produtos e serviços em diferentes mercados, com a complexidade da manutenção da operação de um *footprint* global, conectado a centenas de fornecedores em todas as partes do mundo e no meio de uma gigante onda inflacionária e de escassez de matéria prima exige mais que planejamento.

Em adição a inflação e dificuldades de abastecimento, uma importante crise logística dificulta as rotas de recebimento e envio de produtos mantendo o alerta permanente na gestão destes assuntos que devem permanecer presentes nos próximos trimestres.

Os bons resultados deste trimestre, bem como os acumulados, traduzem fielmente a execução dos negócios neste cenário de adversidade. O suporte da receita e a qualidade dos resultados reafirmam a execução de uma estratégia robusta que reforçou a posição da Companhia no mercado de reposição, na oferta de um mix abrangente de produtos e ampliou o alcance geográfico das vendas.

Também dentro do trimestre, o comparativo anual marca o primeiro aniversário da aquisição da Nakata. Assim como outras aquisições recentes, a integração e exploração de sinergias agregam o Universo Fras-le criando valor e referências importantes no resultado presente e futuro.

A vida em movimento carrega oportunidades e desafios. É na sintonia equilibrada que a Fras-le cresce seus negócios.

UNIVERSO FRAS-LE

Prêmio Inova 2021

As empresas Fras-le, Fremax e Nakata foram destaques do Prêmio Inova 2021. A Fras-le com o 1º Lugar na categoria Pastilha de Freio, a Fremax com o 1º Lugar na categoria Disco de Freio e a Nakata recebeu 1º Lugar na categoria Pivô e Terminal. Esta pesquisa é realizada pelo After.Lab, e ouviu 500 empresários e gestores de lojas para eleger as Indústrias do Novo Varejo.

Prêmio Sindirepa/SP – Os Melhores do Ano

Diversas empresas do grupo Fras-le foram reconhecidas no Prêmio Sindirepa/SP – Os Melhores do ano. Foram destaques Ouro as empresas Fremax, na categoria Disco de Freio, e Nakata, na categoria Amortecedores. Além disso, foram premiadas na categoria Pastilhas de Freio, as empresas Jurid do Brasil (destaque Prata) e Fras-le (destaque Bronze).

Fras-le recebe destaque setorial no 49º Prêmio Exportação RS



A Fras-le é vencedora na categoria Destaque Setorial – Veículos e Autopeças na 49ª edição do Prêmio Exportação RS. A premiação é o maior reconhecimento do Sul do País ao segmento exportador, listando as companhias com os melhores resultados mercadológicos por suas estratégias inovadoras no mercado internacional, com base nos dados de 2020.

Painel ESG

Neste espaço destacamos as ações realizadas pela Companhia no 3T21 ligadas aos pilares Ambiental, Social e de Governança.

DIA S DE SEGURANÇA:

O Dia S é um evento que tem como objetivo reforçar ainda mais a cultura da segurança entre todos os colaboradores da Fras-le. Como forma de envolver, neste ano, os colaboradores foram convidados para desenvolverem paródias, abordando a temática da segurança.

SMART MATERIALS:

SMART COMPOSITES: A Fras-le lançou uma nova linha de produtos, a Fras-le *Smart Composites*. Com o objetivo de trazer materiais compósitos para a produção de autopeças. Essa tecnologia resulta em produtos com menor peso, melhor desempenho, design inovador e com apelo de sustentabilidade. Essa linha de produtos surge como uma alternativa ao aço e tem como diferencial a flexibilidade de design, além da leveza. Esses aspectos contribuem para uma maior durabilidade da peça, bem como uma economia no consumo de combustível e, consequentemente, a redução de emissões de poluentes.

NANO-TECNOLOGIA: As Empresas Randon, destacando-se a Fras-le e o Centro Tecnológico Randon – CTR, deram mais um passo para o futuro e apresentaram sua mais recente solução. Trata-se da descoberta de um novo método para obtenção de nanopartículas de nióbio em larga escala. A inovação é inédita no mercado mundial e chega com o propósito de gerar novas oportunidades para diferentes setores da indústria de transformação. A solução potencializa as características de outros materiais, conferindo maior durabilidade, resistência mecânica e alterando de forma significativa suas propriedades físico-químicas. Além disso, utiliza métodos amigáveis ao meio ambiente, contribuindo para um processo sustentável.

PRINCIPAIS NÚMEROS

	3T21	3T20	Δ %	2T21	Δ %	9M21	9M20	Δ %
Receita Bruta Total *	932,5	647,0	44,1%	858,3	8,6%	2.711,5	1.539,5	76,1%
Receita Líquida	657,3	453,6	44,9%	599,1	9,7%	1.897,1	1.075,5	76,4%
Mercado Interno	395,6	243,8	62,3%	365,4	8,3%	1167,7	529,3	120,6%
Mercado Externo	261,7	209,8	24,7%	233,7	12,0%	729,4	546,2	33,5%
Mercado Externo US\$	50,0	38,9	28,4%	44,1	13,3%	136,7	108,0	26,6%
Exportações - Brasil US\$	21,5	19,3	11,3%	23,5	-8,5%	66,6	49,4	34,8%
Lucro Bruto	203,8	150,6	35,4%	174,4	16,8%	566,8	304,1	86,4%
Margem Bruta	31,0%	33,2%	-2,2 pp	29,1%	1,9 pp	29,9%	28,3%	1,6 pp
Lucro Operacional	73,3	70,3	4,2%	75,2	-2,5%	245,2	110,5	121,9%
Margem Operacional	11,2%	15,5%	-4,4 pp	12,5%	-1,4 pp	12,9%	10,3%	2,6 pp
EBITDA	101,5	94,2	7,8%	101,2	0,3%	328,3	174,3	88,3%
Margem EBITDA	15,4%	20,8%	-5,3 pp	16,9%	-1,5 pp	17,3%	16,2%	1,1 pp
Lucro Líquido	84,5	41,7	102,6%	43,6	94,0%	188,6	53,6	251,8%
Atribuido a sócios da Controladora	83,7	42,2	98,3%	44,9	86,3%	189,4	60,1	215,1%
Atribuido a sócios não Controladores	0,8	-0,5	272,7%	-1,4	161%	-0,8	-6,5	88,2%
Margem Líquida	12,9%	9,2%	3,7 pp	7,3%	5,6 pp	9,9%	5,0%	5,0 pp
EBITDA Ajustado	107,6	92,6	16,1%	101,2	6,3%	330,1	169,0	95,3%
Margem EBITDA - Ajustada	16,4%	20,4%	-4,1 pp	16,9%	-0,5 pp	17,4%	15,7%	1,7 pp

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	3T21	3T20	Δ %	2T21	Δ %	9M21	9M20	Δ %
Cotação média dólar norte-americano	5,23	5,38	-2,8%	5,30	-1,2%	5,33	5,08	5,1%

Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

DESEMPENHO DE VENDAS

Visão geral de vendas

A alta nos preços dos veículos novos e as limitações de produção impostas pela pandemia de Covid-19, criaram uma condição de venda de veículos usados distinta da regularidade. Este efeito acaba postergando a renovação da frota, eleva a idade média e acarreta num aumento na demanda de peças de reposição para a manutenção dos veículos em circulação. Na linha leve, o 3T21 foi o primeiro trimestre, depois da pandemia, que lembrou a normalidade histórica deste mercado, com entrada de pedidos gradual dentro do trimestre e aumento da concorrência. Já na linha comercial, a forte demanda da exportação alongou o prazo de entrega dos pedidos, e no Brasil, o agronegócio continuou impulsionando esse mercado. Adicionalmente, as chuvas escassas provocaram baixa no nível dos rios, comprometendo o escoamento da safra de grãos pelas hidrovias, ampliando a matriz rodoviária.

Volume e Receita por família de material

Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros									
VOLUME		3T21	3T20	Δ %	2T21	Δ %	9M21	9M20	Δ %
	Fricção	27,5	26,1	5,1%	24,3	13,1%	78,6	67,9	15,8%
	Componentes p/ Sistema de Freio	2,1	1,8	16,4%	2,2	-4,2%	6,6	5,1	28,0%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	3,7	1,2	201,8%	3,5	4,7%	11,3	1,5	665,0%
Receita de Vendas por Material em R\$ milhões									
RECEITA		3T21	3T20	Δ %	2T21	Δ %	9M21	9M20	Δ %
	Fricção	335,4	278,1	20,6%	304,7	10,1%	949,8	741,8	28,0%
	Componentes p/ Sistema de Freio	123,0	91,9	33,8%	117,0	5,1%	351,1	214,8	63,5%
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	163,9	52,5	211,9%	151,1	8,5%	477,4	68,0	601,6%
	Outros Produtos	35,0	31,0	12,9%	26,4	32,5%	118,7	50,9	133,3%
	Total Receita Líquida	657,3	453,6	44,9%	599,1	9,7%	1.897,1	1.075,5	76,4%

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Materiais de fricção: os volumes de materiais de fricção apresentaram crescimento no comparativo com o 3T20 e com o 2T21. Na análise por tipo de produto desta linha, as vendas de lonas de freio foram impactadas positivamente pelo transporte rodoviário de cargas, principalmente vinculado ao agronegócio. Já os volumes de pastilhas de freio vendidos no 3T21, ficaram dentro da normalidade histórica, mas observa-se uma redução quando comparado com o 3T20, pois a demanda por itens de reposição de linha leve foi atípica naquele período, impulsionada pela recuperação das paradas sofridas no 2T20.

Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

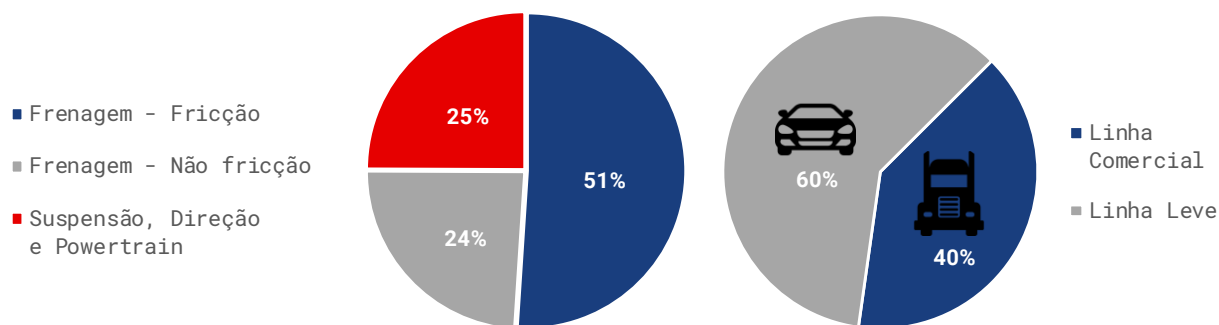
MOTION

Componentes para sistema de Freio: no comparativo com o 3T20 é observado um crescimento no volume e na receita, resultado do aumento de capacidade produtiva em discos de freio e cilindros mestres. Isso ocorreu apesar de algumas dificuldades logísticas, como a indisponibilidade de contêineres e a omissão de navios, o que afetou as exportações de discos de freio. Além disso, no comparativo com o mesmo período do ano anterior, tivemos o incremento de volume e receita da Nakata, que passou a compor as vendas da Fras-le em setembro de 2020.

Componentes para suspensão, direção e powertrain: essa família de produtos teve um incremento substancial a partir da aquisição da Nakata e vem apresentando uma continuidade/consistência de bons volumes desde o 4T20. A dificuldade nos embarques da Ásia para o Brasil, já comentada no trimestre anterior, em conjunto com a transferência da fábrica de amortecedores de Diadema/SP para Extrema/MG, geraram alguns pequenos descasamentos entre oferta e demanda dos produtos, os quais foram ajustados ao longo do trimestre (com pequena participação nesta área).

É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família de material não reflete necessariamente o mesmo comportamento nos volumes, pois temos efeitos de variação no câmbio, mix de produtos e preços praticados. Para maiores detalhes sobre as famílias, vide Anexo IV.

Abaixo é apresentada a representação gráfica da segmentação da receita no 3T21:



Receita por mercado_

Receita Líquida por Mercados											
Mercados	3T21		3T20		Δ %	2T21		Δ %	9M21	9M20	Δ %
MI Reposição	352,3	53,6%	214,3	47,2%	64,4%	325,9	54,4%	8,1%	1.046,4	441,1	137,2%
MI Montadora	43,3	6,6%	29,5	6,5%	46,7%	39,5	6,6%	9,5%	121,2	88,2	37,5%
Mercado Interno	395,6	60,2%	243,8	53,7%	62,3%	365,4	61,0%	8,3%	1.167,7	529,3	120,6%
ME Reposição	226,3	34,4%	182,1	40,1%	24,3%	195,6	32,7%	15,7%	618,8	499,9	23,8%
ME Montadora	35,4	5,4%	27,7	6,1%	27,6%	38,1	6,4%	-7,0%	110,6	46,3	138,9%
Mercado Externo	261,7	39,8%	209,8	46,3%	24,7%	233,7	39,0%	12,0%	729,4	546,2	33,5%
Total Rec. Líquida Reposição	578,6	88,0%	396,3	87,4%	46,0%	521,5	87,0%	10,9%	1.665,2	941,0	77,0%
Total Rec. Líquida Montadoras	78,7	12,0%	57,3	12,6%	37,4%	77,6	13,0%	1,4%	231,9	134,5	72,4%
Total Rec. Líquida	657,3	100%	453,6	100%	44,9%	599,1	100%	9,7%	1.897,1	1.075,5	76,4%

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO (MI)

No Brasil, o 3T21 foi marcado pelo avanço da vacinação e pela maior flexibilização das medidas de distanciamento social, o que estimulou a circulação de pessoas (veículos de passeio/linha leve), em contra-partida a queda constante do poder aquisitivo das famílias leva a uma maior procura por itens de menor preço, aumentando a concorrência. Na linha comercial, o setor de transporte coletivo iniciou uma leve retomada e nos veículos pesados, continuou aquecido pela safra de grãos e escasses de chuvas que reduziu a navegação em diversas hidrovias, o que provocou aumento do escoamento das safras via transporte terrestre.

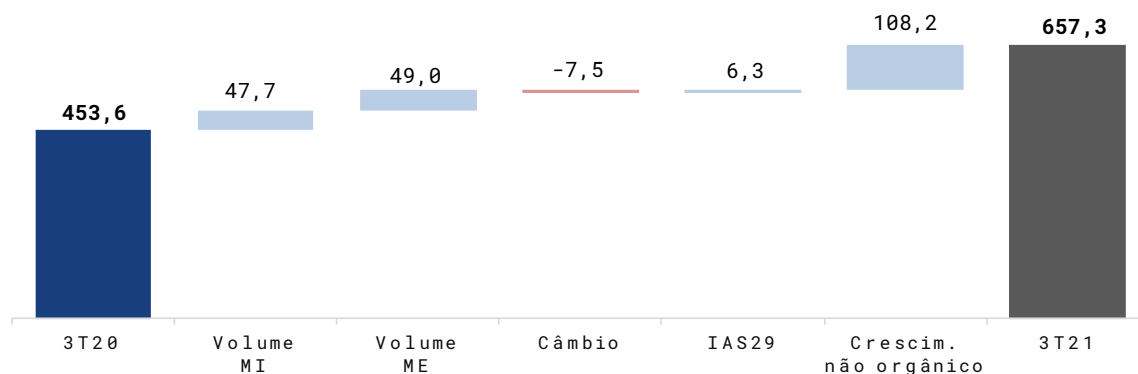
As montadoras de linha leve tiveram que parar a produção por falta de insumos (sobretudo componentes eletrônicos) por diversas vezes dentro do 3T21 o que ocasionou queda nos volumes para este segmento. Já nas montadoras de linha comercial/pesada, a falta de insumos não afetou a produção do 3T21, mas houve uma pequena redução na produção de setembro quando comparado ao mês anterior.

MERCADO EXTERNO (ME)

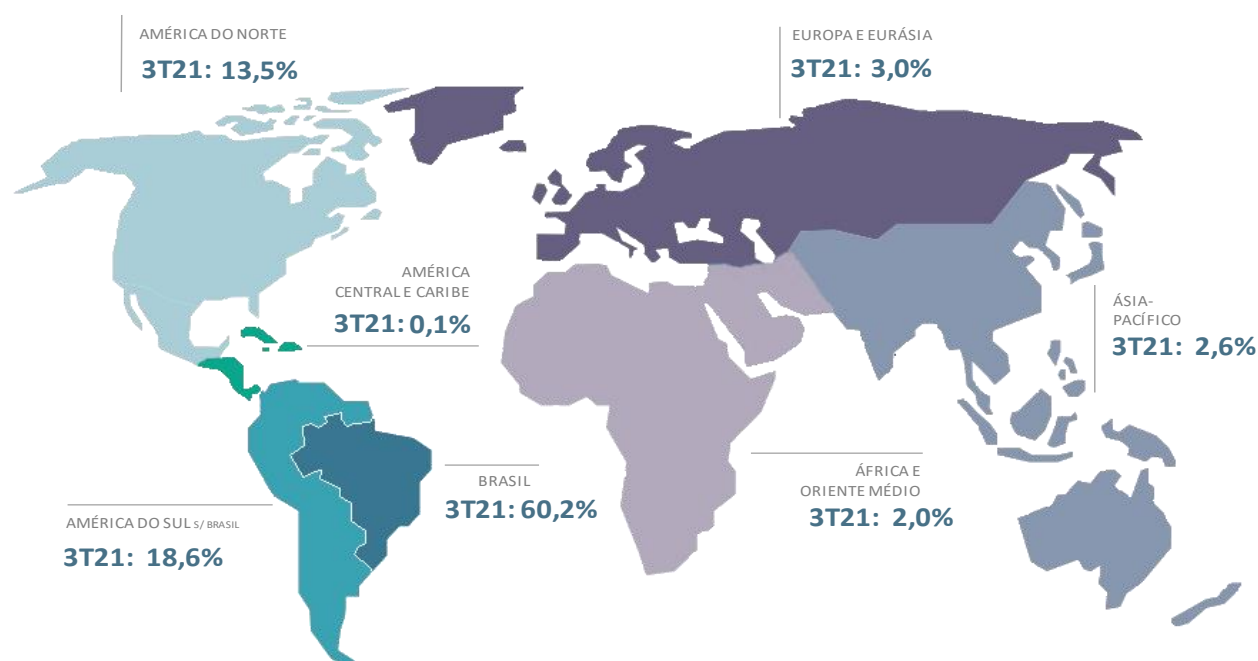
Com o avanço da vacinação em muitos países, a retomada à normalidade estimulou a demanda, principalmente nos itens de linha pesada. O aumento significativo dos fretes marítimos globais, e racionamento de energia na China, favorecem o Brasil como fornecedor, porém ainda sofremos com problemas de omissão de navios e falta de contêineres, o que prejudicou a logística de recebimento dos clientes do mercado externo.

Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 3T21 em comparação com o 3T20:

Receita Líquida



Distribuição da Receita Líquida pelo Mundo_



»»» BRASIL: responsável por mais de 60% da receita líquida consolidada da Companhia. As vendas no mercado interno somaram R\$ 395,6 milhões impulsionado pelo mercado de reposição aquecido.

»»» AMÉRICA DO SUL: na Argentina, apesar da crise no país, os clientes não deixaram de comprar por entenderem que os estoques servem como um investimento para se proteger da inflação e desvalorização de moeda. Nos demais países, os volumes seguem a normalidade.

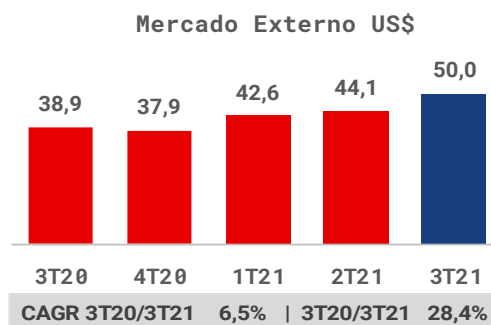
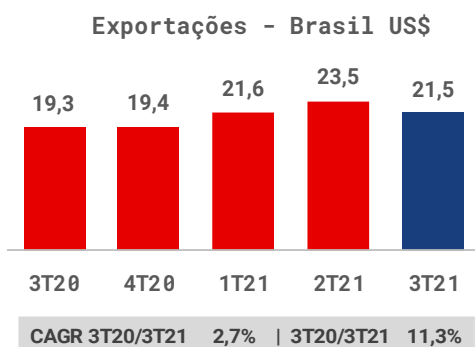
»»» AMÉRICA DO NORTE: o mercado se mantém consumidor, com desafios ligados às questões logísticas, como congestionamento dos portos e altos custos de fretes, além da escassez de mão-

de-obra.

»»» EMEA (EUROPA, ÁFRICA e ORIENTE MÉDIO): a distribuição nessas regiões é feita através da Holanda, que se abastece das fábricas principalmente do Brasil, Índia e China, e em decorrência da crise logística global, sofre com a escassez de produtos e com a inflação de frete marítimo.

»»» ÁSIA E PACÍFICO: a planta fabril localizada em Pinghu na China, fez alteração nos turnos de trabalho a fim de minimizar os impactos do racionamento de energia, mesmo assim, a operação conta com redução de 20% a menos de capacidade neste momento. O mercado doméstico teve arrefecimento e a concorrência é cada vez mais agressiva. Na Índia, um passo importante foi dado com a primeira nomeação de fornecimento para a linha de montagem (OEM) de ônibus para Tata Motors, que está entre as maiores companhias automotivas do mundo.

Mercado Externo e Exportações



O mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e a somatória das unidades do exterior apresentam uma evolução gradativa. Este resultado é reflexo do bom desempenho das unidades controladas localizadas fora do Brasil, pois parte dos produtos enviados do Brasil passaram a ser fornecidos pelas unidades do exterior, uma vez que as exportações tiveram redução em função das dificuldades relacionadas a logística global.

.....

Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

DESEMPENHO OPERACIONAL

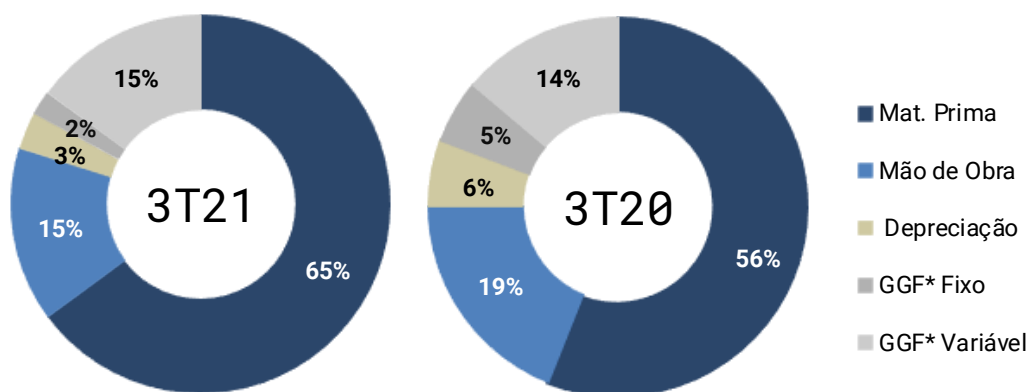
Visão geral do desempenho operacional

Apesar de todos os desafios macroeconômicos, mais uma vez o modelo de negócios da Fras-le se mostra blindado pela diversificação de portfólio, mercados e geografias, juntamente com a gestão adequada dos recursos e engajamento dos times, que proporcionaram encerrar mais um trimestre com resultados positivos e estabilidade nas margens, mesmo com as dificuldades entre os repasses de preços e inflação interna.

Com relação a cadeia de suprimentos, a Companhia está atenta aos movimentos do mercado e tem conseguido mitigar os riscos de desabastecimento, através de negociações com os fornecedores, e os impactos causados pela inflação, com trabalhos internos de produtividade, readequação de preços e sinergias entre as operações.

Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos somou R\$ 453,4 milhões no 3T21 o que representa 69,0% sobre a receita líquida do período. Quando comparado com o mesmo período do ano anterior, o CPV apresenta acréscimo de 2,2 p.p. No gráfico abaixo é apresentada a abertura do CPV:



A representatividade da matéria-prima, com relação ao CPV total, aumentou consideravelmente na comparação dos trimestres, principalmente em decorrência do modelo de negócio da Nakata, (no 3T20 somente o mês de setembro foi consolidado na companhia). No entanto, mesmo desconsiderando esta aquisição, o custo com matéria-prima teve acréscimo devido à alta inflação de insumos e custos relacionados ao frete marítimo. A rubrica de gastos gerais de fabricação também é impactada pela inflação, principalmente pelos gases industriais que acumulam 45% de

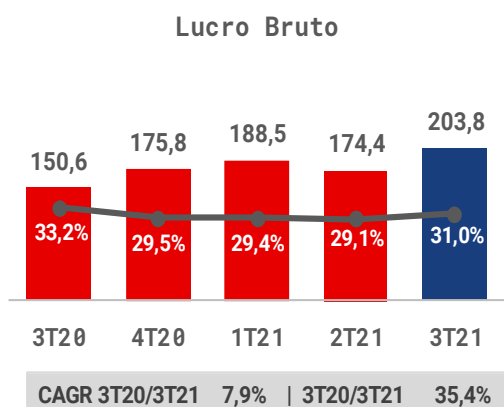
Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

aumento em 2021 e energia elétrica com 23,5%. Na linha de mão de obra, com relação ao mesmo trimestre do ano anterior, temos um aumento significativo no quadro de funcionários, (Set/20: 4.287 | Set/21: 5.253) visto que em maio de 2020 tivemos desligamentos voluntários e ao longo dos últimos meses intensificamos as contratações para fazer frente às demandas de produção.

Lucro Bruto



A inflação vem gradativamente pressionando a margem bruta, e para mitigar esses impactos, a Companhia trabalha para que não ocorram grandes descasamentos entre a absorção da inflação e o repasse de preços. No 3T21, enquanto algumas operações tiveram redução da margem bruta em decorrência do consumo e giro dos estoques, outras operações tiveram a recuperação de margens devido a reajustes de preço, que resultam no consolidado

margem bruta maior este ano.

Despesas e Receitas Operacionais

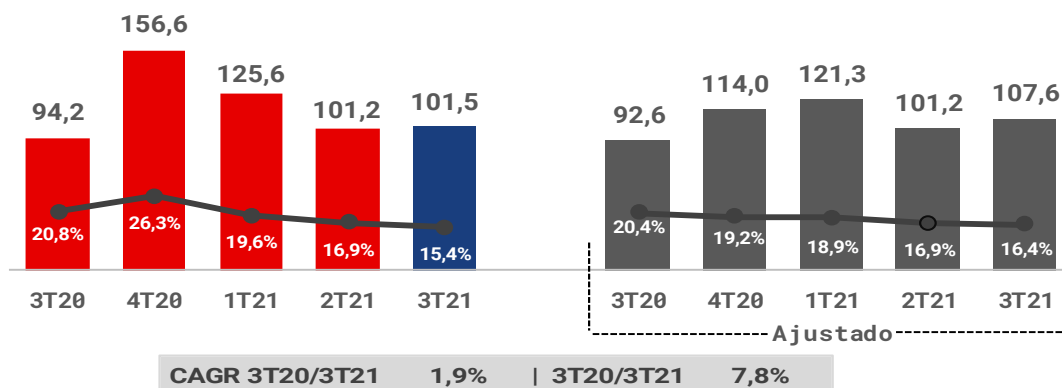
	3T21		3T20		Δ %	2T21		Δ %	9M21		9M20		Δ %
Despesas c/ Vendas	-60,6	-9,2%	-40,5	-8,9%	49,4%	-55,0	-9,2%	10,2%	-170,5	-9,0%	-101,0	-9,4%	68,8%
Despesas Variáveis c/Vendas	-18,6	-2,8%	-15,4	-3,4%	20,3%	-17,2	-2,9%	8,0%	-53,9	-2,8%	-35,9	-3,3%	50,1%
Outras Despesas c/ Vendas	-42,0	-6,4%	-25,1	-5,5%	67,3%	-37,8	-6,3%	11,2%	-116,7	-6,1%	-65,2	-6,1%	79,1%
Despesas Administrativas	-49,7	-7,6%	-35,5	-7,8%	39,9%	-44,2	-7,4%	12,4%	-135,7	-7,2%	-93,5	-8,7%	45,2%
Outras Despesas / Receitas	-20,7	-3,1%	-4,2	-0,9%	393,7%	-0,5	-0,1%	4160,2%	-16,1	-0,8%	0,9	0,1%	-1839,2%
Outras Despesas Operacionais	-20,3	-3,1%	-7,8	-1,7%	161,6%	-23,7	-4,0%	-14,2%	-47,7	-2,5%	-35,2	-3,3%	35,7%
Outras Receitas Operacionais	-0,3	0,0%	3,6	0,8%	-109,1%	23,2	3,9%	-101,4%	31,7	1,7%	36,1	3,4%	-12,3%
Total Desp/Rec Operacionais	-130,9	-19,9%	-80,2	-17,7%	63,2%	-99,6	-16,6%	31,4%	-322,3	-17,0%	-193,6	-18,0%	66,5%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

Como destaques do 3T21, na linha de despesas administrativas a Companhia provisionou o montante de R\$ 1,5 milhões referente honorários relacionados à decisão do STF sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic, e ainda relacionada à mesma decisão, foi feito o reconhecimento na linha de outras despesas operacionais referente a superveniência ativa devida aos vendedores da Nakata no montante de R\$ 4,6 milhões. Na comparação dos trimestres é importante destacar que a Nakata ainda não integrava os resultados na sua totalidade do 3T20.

EBITDA_

EBITDA



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 101,5 milhões e margem de 16,4% no 3T21, o que representa uma redução de 5,4p.p. quando comparado com o 3T20.

A seguir apresentamos o EBITDA ajustado do período acumulado:

	9M21	
	Ajustado	Contábil
Receita Líquida	1.897,1	1.897,1
Custo Vendas e Serviços	-1.330,3	-1.330,3
Lucro Bruto	566,8	566,8
Margem Bruta	29,9%	29,9%
(-) Reversão <i>impairment</i>	-4,3	
Impacto crédito tributário	6,1	
Despesas Operacionais	-306,2	-306,2
Outras Despesas / Receitas	-16,1	-16,1
Despesas Operacionais	-320,5	-322,3
EBIT	246,3	244,5
Depreciação	83,8	83,8
EBITDA	330,1	328,3
Margem EBITDA	17,4%	17,3%

Conforme mencionado nas despesas operacionais, no 3T21 foi registrado como evento não recorrente a provisão de honorários e superveniência ativa da Nakata relacionados ao julgamento do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic na repetição de indébito, sendo assim, o EBITDA ajustado do 9M21 atinge o montante de R\$ 330,1 milhões, representando margem de 17,4%.

Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

Resultado Financeiro_

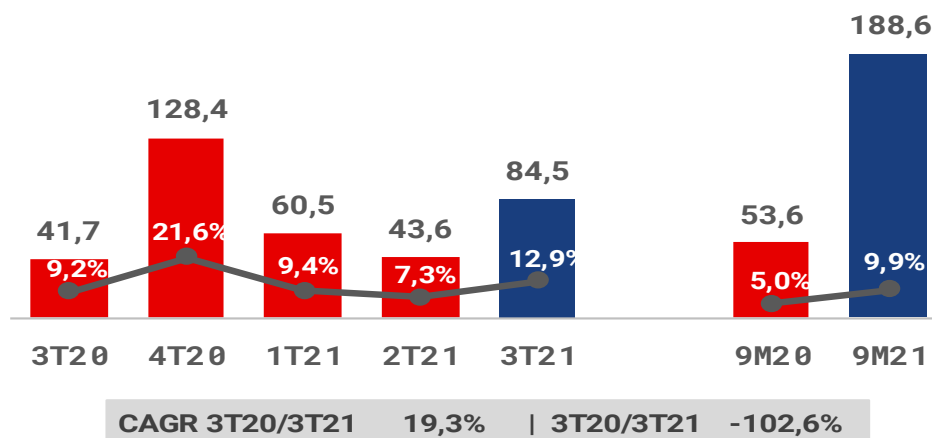
	3T21	3T20	Δ %	2T21	Δ %	9M21
Variação Cambial	36,8	35,5	3,6%	13,3	177,9%	98,5
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	6,8	3,3	109,7%	4,6	49,0%	15,8
Ajuste a Valor Presente	1,1	0,6	70,4%	0,7	51,2%	2,3
Outras Receitas Financeiras	-0,3	4,6	-107,3%	3,5	-109,6%	12,3
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	14,4	4,0	263,1%	9,8	46,8%	37,6
Receitas Financeiras	58,8	47,9	22,6%	31,8	84,7%	166,4
Variação Cambial	-45,0	-35,7	26,1%	-10,6	326,0%	-121,3
Juros sobre Financiamentos	-14,1	-13,2	6,1%	-13,9	1,0%	-35,2
Ajuste a Valor Presente	-4,1	-2,0	104,1%	-3,7	10,9%	-10,7
Despesas Bancárias	0,5	-2,8	-115,9%	-5,6	-108,1%	-9,9
Outras Despesas Financeiras	-7,4	-3,0	145,5%	-10,5	-29,7%	-24,9
Despesas Financeiras	-70,1	-56,8	23,4%	-44,2	58,3%	-201,9
Resultado Financeiro	-11,3	-8,8	27,8%	-12,4	-9,3%	-35,5

Valores em R\$ milhões

Como não usual, no resultado financeiro do 3T21 houve o registro de R\$ 2,0 milhões relacionados ao reconhecimento dos créditos tributários relacionados ao julgamento de inconstitucionalidade na incidência de IRPJ e CSLL sobre taxa Selic na repetição de indébito.

Lucro líquido_

Lucro Líquido



A combinação de todos os fatores relacionados anteriormente resultou no lucro líquido de R\$ 84,5 milhões no 3T21, representando a margem líquida de 9,1%. No 3T2, como já mencionado, houve o reconhecimento de créditos tributários devido a decisão do STF sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre a correção da taxa Selic nos processos de devolução de tributos pagos indevidamente que impactaram o lucro líquido em R\$ 22,7 milhões.

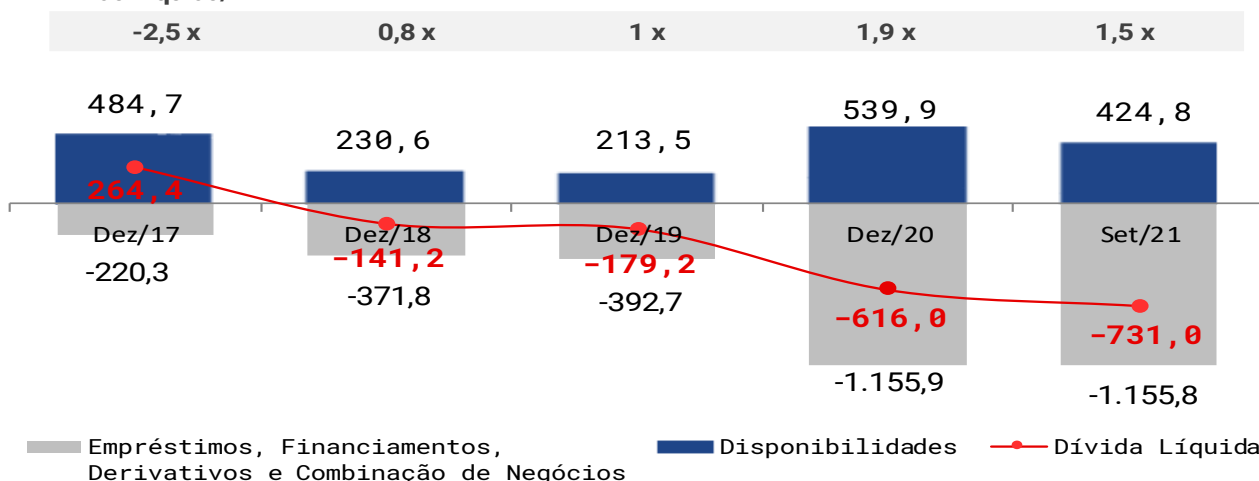
GESTÃO FINANCEIRA

Dívida Líquida

2017 a 2019: No ano de 2017 a Fras-le estava com uma situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento de capital ocorrido no ano de 2016, através de uma oferta de ações, e, de recursos oriundos da própria geração de caixa. No decorrer dos anos de 2018 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições e remuneração aos acionistas representado por dividendos e JSCP, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados.

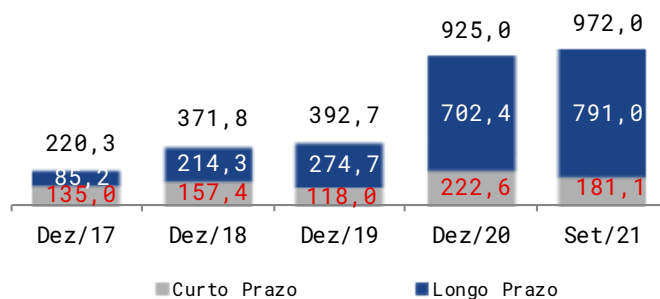
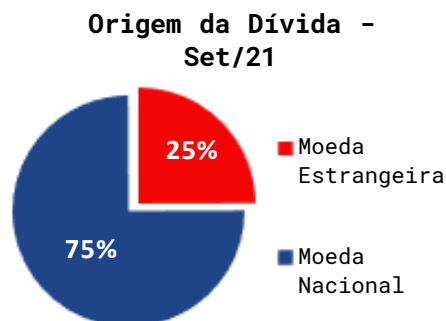
2020 e 2021: No ano de 2020 a Companhia realizou duas emissões de debêntures para cumprir com os compromissos assumidos na aquisição da controlada Nakata. A 3ª emissão ocorreu em julho e a 4ª emissão ocorreu em julho, no montante de R\$ 210,0 milhões cada. Ambas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente. Em 28 de setembro foi pago os antigos sócios da Nakata a importância de R\$ 42,9 milhões referente ao *Earn-Out*, conforme previsto em contrato, este valor já estava registrado em nosso passivo.

Dívida Líquida/EBITDA

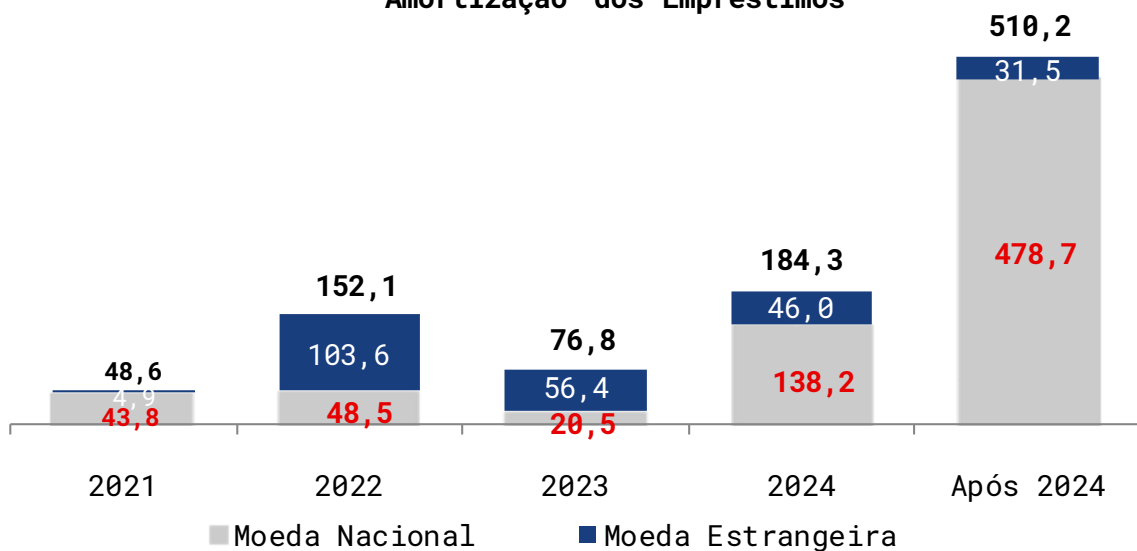


Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida:

Empréstimos e Financiamentos



Amortização dos Empréstimos



Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

Necessidade de Capital de Giro_

	2017	2018	2019	2020	9M21
Aplicação de Recursos					
Clientes	77,8	112,8	123,4	289,2	331,6
Em Dias	26 d	28 d	25 d	49 d	37 d
Estoques	256,2	368,3	333,3	494,1	783,4
Em Dias	84 d	91 d	69 d	84 d	88 d
Outros Recursos	40,8	61,9	42,9	221,9	164,0
Total de Recursos Aplicados	374,8	542,9	499,6	1.005,2	1.278,9
Fontes					
Fornecedores	-78,4	-95,7	-93,7	-265,4	-358,2
Em Dias	26 d	24 d	19 d	45 d	40 d
Outras Fontes	-57,5	-71,3	-82,6	-133,9	-147,2
Total de Fontes de Recursos	-135,8	-167,0	-176,3	-399,3	-505,4
NCG em R\$	238,9	375,9	323,3	606,0	773,5
NCG em Dias	78 d	93 d	67 d	103 d	87 d

Valores em R\$ milhões

2017 a 2019: O ciclo de expansão ocorrido entre os anos de 2017 e 2018 agregou novas estruturas e a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios. No ano de 2019 foram realizados trabalhos para a redução dos níveis de capital de giro, onde os volumes retornaram aos patamares considerados regulares para a Companhia, obtendo reforço no caixa, e consequentemente uma importante redução em dias da NCG.

2020 e 2021: Em 2020, em decorrência da aquisição da controlada Nakata, a necessidade de capital de giro teve acréscimo significativo. Esta aquisição agregou a estrutura de uma fábrica de amortecedores, um centro de distribuição e um centro de pesquisa e desenvolvimento na Companhia. Além disso, a rubrica de estoques se destaca com importante incremento em decorrências de compras estratégicas para se resguardar da escassez e da inflação e exemplos como da unidade localizada na Argentina, onde as restrições do governo com relação a importação faz com que o nível de estoques aumente, como forma de proteção. Além disso, há impacto do reconhecimento dos créditos tributários mencionados anteriormente no montante de R\$ 26,8 milhões na linha de impostos a recuperar.

Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

Fluxo de Caixa Livre

	2017	2018	2019	2020	9M21
EBITDA	106,4	183,9	175,2	330,9	328,3
Investimentos	-45,0	-61,5	-83,2	-56,0	-70,3
Resultado Financeiro	18,4	-37,5	-36,3	14,6	-35,5
IR e CSSL	-19,4	-13,7	-37,5	-72,5	-21,1
Variação da NCG	-81,1	-137,0	52,7	-272,6	-167,5
Fluxo de Caixa Operacional	-20,7	-65,9	70,8	-55,6	33,9
Dividendos/JSCP	-44,1	-50,9	-73,6	-15,5	-78,9
Integr. de capital / Aquis. de negócios	-6,9	-301,8	0,0	-283,4	-56,5
Variação Cambial da Dívida	0,3	-0,4	0,0	0,0	0,0
Outros	56,3	18,8	-35,3	-82,3	-13,5
Fluxo de Caixa Livre	-15,1	-400,2	-38,0	-436,8	-115,0
Caixa/Dívida Líquida	259,0	-141,2	-179,2	-616,0	-731,0

Valores em R\$ milhões

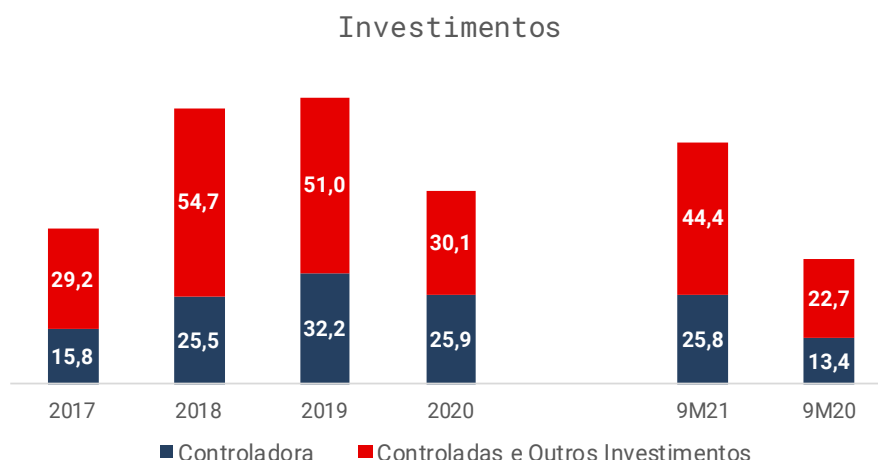
Da mesma forma, na análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG em função das mudanças ocorridas entre os anos de 2017 e 2018. No ano de 2020 o aumento relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactou diretamente no fluxo de caixa, que absorveu um incremento de R\$ 398,8 milhões no ano de 2020 em relação ao fluxo de 2019. A conversão positiva de R\$ 328,3 milhões em EBITDA acumulado até setembro de 2021 proporcionou encerrar o trimestre com um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 115,0 milhões.

»»» Dividendos / JSCP

Em 2021 foram realizados pagamentos no montante de R\$ 78,9 milhões relativos à JSCP e Dividendos conforme detalhamento abaixo:

Data aprovação	Provento	Período de competência	Montante	Valor por ação ON	Data de pagamento
19/07/2021	JSCP	2021	R\$ 19,9 milhões	R\$ 0,09320	18/08/2021
13/04/2021	Dividendos	2020	R\$ 21,4 milhões	R\$ 0,09969	30/04/2021
15/12/2020	JSCP	2020	R\$ 37,5 milhões	R\$ 0,17477	20/01/2021

Investimentos



No 3T21 os investimentos em Capex somaram R\$ 22,7 milhões. Na Controladora (R\$ 12,7 milhões) destacam-se os investimentos melhoria contínua em obrigações legais, ferramentais como por exemplo investimento em matrizes de prensas além da aquisição de equipamentos que visam a produtividade e automação dando continuidade nos investimentos já iniciados neste ano de 2021. Nas unidades controladas foram investidos R\$ 10,0 milhões, onde os maiores investimentos foram na Fras-le Norte América, no montante de R\$ 3,2 milhões principalmente relacionadas à máquinas e equipamentos para a melhoria de produtividade e também automatização dos processos, na Ask Fras-le *Friction*, unidade localizada na Índia, foram investidos R\$ 3,5 milhões relacionado ao aumento de capacidade e na Controil as adições são relacionadas a continuidade do projeto Nova célula de usinagem Cilindro Mestre.

Instrução CVM nº 381/2003

Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, a Companhia informa que, até 30 de setembro de 2021, pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 2,9 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

Honorários de auditoria

Serviços de auditoria das demonstrações financeiras, laudos contábeis, honorários adicionais ao processo de revisão das informações financeiras	2.697.931,62
---	--------------

Honorários extra-auditoria

Serviços de consultoria tributária Brasil e exterior, consultoria de mobilidade global, revisão de E-social.	260.798,95
--	------------

% de participação dos serviços extra-auditoria	10%
---	------------

Comentário do Desempenho

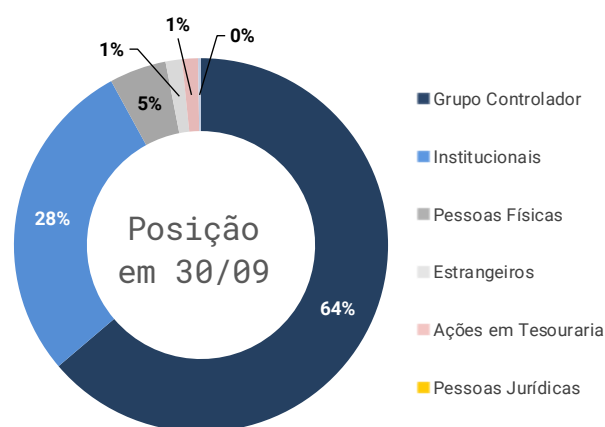
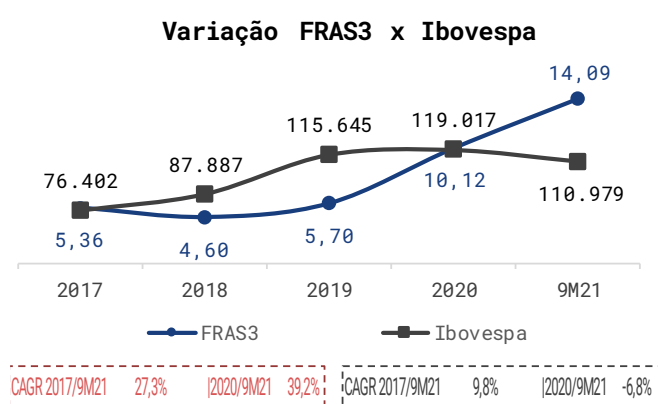
WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MERCADO DE CAPITAIS

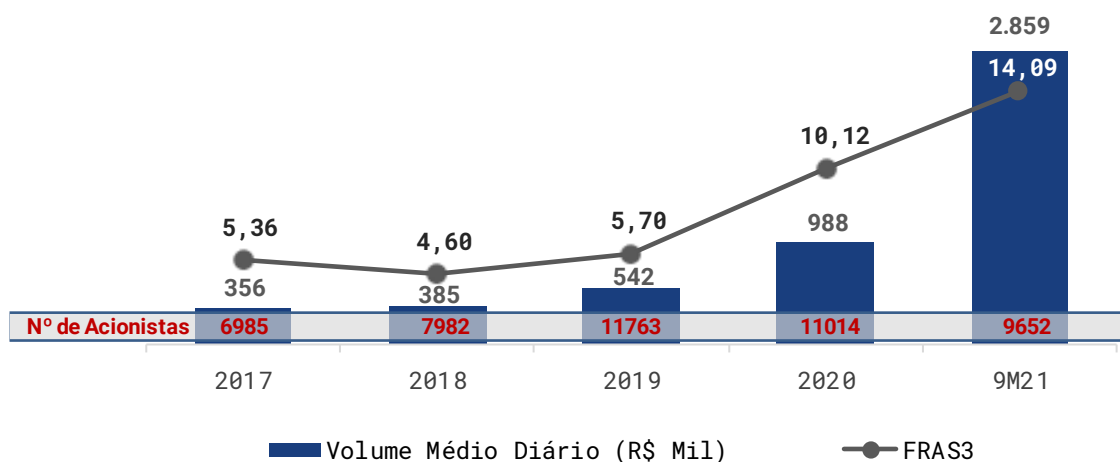
FRAS

B3 LISTED N1

Durante o 3T21 foram negociadas 13,0 milhões de ações "FRAS3". Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 3,8 milhões, valor que representou um avanço de mais de 440% comparado com o volume médio diário do 3T20. O valor de mercado da Companhia no final de setembro de 2021 atingiu R\$ 3,1 bilhões.



Volume Médio Diário (R\$ Mil) Cotação e N° de Acionistas



Comentário do Desempenho

»»» EXPEDIENTE_

Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente
 Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente
 Daniel Raul Randon
 Bruno Chamas Alves
 Dan Antonio Marinho Conrado

Conselho Fiscal

Geraldo Santa Catharina
 Rogério Luiz Ragazzon
 Valmir Pedro Rossi

Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente (Estatutário)
 Anderson Pontalti – Diretor Superintendente (Estatutário)
 Hemerson Fernando de Souza – Diretor (Estatutário)
 Guilherme Adami – Diretor (não estatutário)
 Eduardo Vargas – Diretor (não estatutário)

Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores
 Jessica Cristina Cantele
 Marcelo Scopel Caberlon
 Victor Gabrielli Gomes

»»» ENDEREÇO E CONTATOS_

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945
 Bairro Forqueta
 Caxias do Sul, RS

Contatos

Fone: +55 54 3239-1553 | +55 54 3239-3036
 E-mail: ri@fras-le.com
 Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

ANEXO I

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	3T21	%	3T20	%	2T21	%	9M21	%	9M20	%	Variações	
											3T21/3T20	9M21/9M20
Receita Líquida	657.289	100,0%	453.592	100,0%	599.133	100,0%	1.897.077	100,0%	1.075.473	100,0%	44,9%	76,4%
Custo Vendas e Serviços	-453.449	-69,0%	-303.039	-66,8%	-424.686	-70,9%	-1.330.265	-70,1%	-771.397	-71,7%	49,6%	72,4%
Lucro Bruto	203.840	31,0%	150.553	33,2%	174.447	29,1%	566.812	29,9%	304.076	28,3%	35,4%	86,4%
Despesas c/ Vendas	-60.565	-9,2%	-40.540	-8,9%	-54.957	-9,2%	-170.518	-9,0%	-101.038	-9,4%	49,4%	68,8%
Despesas Administrativas	-49.650	-7,6%	-35.496	-7,8%	-44.172	-7,4%	-135.721	-7,2%	-93.472	-8,7%	39,9%	45,2%
Outras Despesas / Receitas	-20.676	-3,1%	-4.188	-0,9%	-485	-0,1%	-16.078	-0,8%	924	0,1%	393,7%	-1839,2%
Resultado Financeiro	-11.275	-1,7%	-8.825	-1,9%	-12.425	-2,1%	-35.510	-1,9%	-23.801	-2,2%	-27,8%	-49,2%
Receitas Financeiras	58.785	8,9%	47.940	10,6%	31.822	5,3%	166.415	8,8%	189.944	17,7%	22,6%	-12,4%
Despesas Financeiras	-70.060	-10,7%	-56.765	-12,5%	-44.247	-7,4%	-201.925	-10,6%	-213.744	-19,9%	23,4%	-5,5%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	62.021	9,4%	61.503	13,6%	62.736	10,5%	209.661	11,1%	86.689	8,1%	0,8%	141,9%
Provisão para IR e CSLL	22.528	3,4%	-19.770	-4,4%	-19.146	-3,2%	-21.070	-1,1%	-33.087	-3,1%	-214,0%	-36,3%
Lucro Líquido	84.549	12,9%	41.733	9,2%	43.589	7,3%	188.590	9,9%	53.603	5,0%	102,6%	251,8%
Atribuído a sócios não Controladores	830	0,1%	-480	-0,1%	-1.360	-0,2%	-764	0,0%	-6.492	-0,6%	-272,7%	-88,2%

Valores em R\$ mil

Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

ANEXO II

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

	30.09.21	30.09.20
Ativo Total	3.103.604	2.759.114
Ativo Circulante	1.615.535	1.298.550
Caixa e Equivalentes de Caixa	349.748	393.267
Contas a Receber	330.684	303.387
Estoques	783.394	483.293
Aplicações Financeiras	57	19.567
Operações com Derivativos	4.769	11.572
Tributos a Recuperar	119.529	66.073
Outros Ativos Circulantes	27.354	21.390
Ativo Não Circulante	1.488.069	1.460.564
Impostos a recuperar	66.931	26.105
Depósitos judiciais	22.455	23.461
Impostos diferidos	43.856	43.548
Aplicações Financeiras	70.228	68.022
Outros Ativos Não Circulantes	8.053	8.651
Investimentos	28.977	1.317
Imobilizado	611.612	615.817
Direito de Uso de Arrendamentos	143.062	142.657
Intangível	492.894	530.988
Passivo Total	3.103.604	2.759.114
Passivo Circulante	789.020	712.231
Fornecedores	355.352	219.391
Empréstimos e Financiamentos	181.065	221.762
Instrumentos financeiros derivativos	1.544	894
Impostos e Contribuições	36.037	61.639
Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.656	46.867
Combinação de negócios	11.929	62.904
Arrendamento	17.851	15.728
Outras Obrigações	116.587	83.047
Passivo Não Circulante	1.206.912	1.148.825
Empréstimos e Financiamentos	790.955	740.266
Tributos Diferidos	57.063	68.727
Provisões	17.792	25.900
Subvenção Incentivo Fiscal	2.281	2.550
Combinação de negócios	166.422	169.979
Arrendamento	128.143	125.041
Outras Obrigações	44.256	16.362
Patrimônio Líquido	1.107.671	898.058
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	8.266	5.002
Gastos com Emissões de Ações	-4.622	-4.622
Reservas de Lucros	480.733	244.075
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	26.371	55.463
Part. dos Acionistas Não Controladores	10.275	11.492

Valores em R\$ mil

ANEXO III

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	30.09.21	30.09.20
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	100.941	143.678
Caixa gerado nas operações	300.521	193.353
Resultado do exercício	188.590	53.603
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	21.070	33.086
Depreciação e amortização	83.824	63.828
Provisão para litígios	-3.908	4.279
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.407	1.102
Provisão para estoque obsoleto	-3.696	4.747
Outras Provisões	-1.127	5.614
Custo de ativos permanentes vendidos	-1.959	14.272
Receita de processos judiciais ativos	0	-27.591
Ajuste Correção Monetária	-37.568	-7.284
Variações de empréstimos e arrendamentos	53.888	20.106
Variações nos ativos e passivos	-199.580	-22.084
Aplicações financeiras	18.092	-52.517
Depósitos judiciais	-450	-5.810
Contas a receber clientes	-41.213	-46.238
Estoques	-285.345	-55.421
Outros Ativos	34.774	24.232
Fornecedores	89.951	74.970
Outros Passivos	22.201	65.209
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-37.590	-26.509
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-118.856	-295.929
Aquisição de ativo imobilizado	-69.457	-34.966
Adições ao ativo intangível	-823	-1.144
Combinação de negócios	-42.903	-259.819
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-75.580	367.127
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-72.554	-14.059
Empréstimos Tomados	234.796	530.940
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-210.047	-133.602
Juros pagos por empréstimos	-27.775	-16.152
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	-93.495	214.876

Valores em R\$ mil



Comentário do Desempenho

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

ANEXO IV

DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

Descrição detalhada - Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção ¹ .
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor ² , Líquidos Envasados ³ , Outros ⁴ .
¹ (Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.) ² (Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas. ³ (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.) ⁴ (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro e aço.)	

Notas Explicativas

Fras-le S.A.

**Informações financeiras intermediárias em
30 de setembro de 2021 e 2020**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. (“Fras-le ou Controladora”, de forma conjunta com suas controladas como “Consolidado” ou a “Companhia”), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, para o trimestre findo em 30 de setembro de 2021, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 5 de novembro de 2021.

2 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Portanto, com o objetivo de evitar redundância na apresentação das informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2021, as notas explicativas e políticas contábeis listadas abaixo não foram objeto de preenchimento completo ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020, autorizadas pela diretoria em 26 de fevereiro de 2021 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011:

Nota explicativa 10 – Impostos e contribuições a recuperar

Nota explicativa 12 – Plano de pensão e de benefícios pós emprego

Nota explicativa 14 – Redução ao valor recuperável (impairment)

Nota explicativa 15 – Imobilizado

Nota explicativa 16 – Intangível

Nota explicativa 17 – Arrendamentos

Nota explicativa 20 – Capital social e reservas

Nota explicativa 21 – Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

Nota explicativa 26 – Despesas com pessoal e participação nos lucros

Nota explicativa 32 – Cobertura de seguros

2.1 Avaliação dos impactos do Covid-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um surto de Coronavírus (COVID-19) originário de Wuhan na China, atentando para os riscos na comunidade internacional, considerada a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia.

A Companhia mantém todas as medidas necessárias para proteção dos funcionários e auxílio no combate à Covid-19. As medidas adotadas desde o início da pandemia, entre outras, estão a concessão de férias coletivas no início da identificação dos primeiros casos, medição de temperatura de funcionários, disponibilização de máscaras e protetores faciais, intensificação na higienização dos ambientes coletivos e dos veículos de transporte de funcionários, alteração no processo de disponibilização dos alimentos no refeitório, além da adoção de trabalho à distância.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. A Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios, às estimativas e julgamentos contábeis.

a. Redução do valor recuperável ("impairment")

A Companhia avaliou as circunstâncias que poderiam indicar *impairment* de seus ativos não financeiros. Conforme divulgado nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, a Companhia havia identificado indícios de *impairment* na unidades geradoras de caixa ("UGC") referente à controlada Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., os quais não foram registrados à época. Em 31 de março de 2020, após revisão dos fluxos de caixa das unidades geradoras, a Companhia efetuou o reconhecimento integral do *impairment* sobre o investimento no montante de R\$ 5.686, apurado com base no estudo executado para a data base de 31 de dezembro de 2019. A Companhia não identificou, nas demais unidades indicativos de perda por *impairment* decorrentes do COVID-19 em 30 de setembro de 2021. As demais movimentações de *impairment* estão descritas na nota explicativa 4.2 (i).

b. Ativos diferidos

Em 31 de março de 2020, com base no histórico de prejuízos anteriores, a Companhia identificou ativos diferidos sobre prejuízo fiscal em que não havia expectativa de aproveitamento dentro do período estimado

de 10 anos devido ao cenário de incertezas. Desta forma, a Companhia reconheceu a baixa de R\$ 5.227 de imposto diferido ativo referente à unidade ASK Fras-le Friction (Índia). Não foram identificados indícios de perdas nas demais empresas da Companhia. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia não identificou outros ativos diferidos que pudessem trazer incertezas em relação à sua recuperabilidade.

c. *Arrendamentos*

A Companhia aplicou o expediente prático, conforme revisão do CPC 06 (R2) e Deliberação da CVM nº 859, a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamentos em que:

- (a) a mudança nos pagamentos de arrendamento resultou em contraprestação revisada para o locador substancialmente igual ou menor que a contraprestação pelo aluguel imediatamente anterior à alteração;
- (b) qualquer redução nos pagamentos de arrendamento que afetou apenas os pagamentos originalmente devidos antes de 30 de junho de 2022; e
- (c) não houve alteração substantiva em outros termos e condições do contrato.

Observados os requisitos deste expediente prático, a Companhia não realizou nenhuma alteração no cálculo e na apropriação dos arrendamentos impactados pelas ações de contingência decorrentes da COVID-19. Os contratos com alteração não apresentaram impactos significativos.

A Administração entende que as informações intermediárias da Companhia não apresentaram impactos relevantes nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 30 de setembro de 2020. A administração da Companhia continua com o monitoramento e ações a serem tomadas em relação ao COVID-19.

3 Movimentos societários

3.1 Incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli

Em 1º de julho de 2020, em Assembleia Geral Extraordinária, a Administração aprovou a incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli ("Fremax") pela Companhia. A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, que permanecerá inalterado, considerando que o investimento que a Companhia possuía na Fremax foi cancelado e substituído pelos ativos e passivos absorvidos em decorrência da incorporação. Nesta mesma data, os saldos de ativos e passivos da Fremax foram incorporados pela Companhia pelo valor contábil, apurado em laudo de avaliação no montante de R\$ 61.567.

A partir da incorporação, o ágio e as mais valias resultantes da combinação de negócios na aquisição da Fremax foram alocados como ativos da controladora. O ágio correspondente à entidade incorporada é apresentado na rubrica específica "Ágio", no grupo de ativo intangível, no balanço patrimonial da controladora e do consolidado. O valor total incorporado considerando os ativos líquidos, ágio e mais valias foi de R\$ 182.171.

Com a incorporação da Fremax, a controladora passou a deter 99,84% de participação direta na controlada Fras-le Argentina S.A., acrescentando ao investimento o valor de R\$ 6.514.

3.2 Combinações de negócios

Política contábil

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 30 de setembro de 2021 e 31 dezembro de 2020, respectivamente, estão demonstrados abaixo:

Controlada	2021	2020
Armetal	9.597	9.721
Fremax	11.531	11.024
Nakata	154.362	201.498
Total	175.490	222.243
Circulante	9.068	50.130
Não circulante	166.422	172.113

a. Aquisição da controlada Nakata Automotiva S.A.

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia celebrou o Contrato de Venda e Compra de Ações e Outras Avenças com objetivo de adquirir a totalidade das ações do capital social da Nakata Automotiva S.A., sociedade de capital fechado com sede em São Paulo.

O principal objetivo da Companhia com o negócio é reforçar sua atuação no segmento de reposição de autopeças, devido ao aumento do portfólio de produtos, o que representa um diferencial competitivo neste mercado.

O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de setembro de 2020, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, inclusive com a aprovação pelo CADE em 3 julho de 2020 e pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 23 de julho de 2020. Com a aquisição, a adquirida transformou seu tipo societário para limitada.

Em 17 de fevereiro de 2021, foi concluído o laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos nesta aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio de acordo com as CPC 15 (R1)- Combinações de negócios (IFRS 3). Em comparação à 30 de setembro de 2020, data da primeira análise de alocação, os especialistas realizaram revisões no valor justo dos ativos intangíveis e ajuste a valor presente da contraprestação contingente resultando em um aumento no ágio no montante de R\$ 1.463, reconhecido em dezembro de 2020.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Nakata em 31 de agosto de 2020, e os ajustes de valor justo estimados com base no relatório dos especialistas. Os resultados da controlada após a aquisição estão apresentados na nota explicativa 11.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	322.537	612.406
Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	14.758	14.758
Instrumentos financeiros derivativos	11.854	11.854
Clientes	116.895	116.895
Impostos a recuperar	23.048	23.048
Estoques	100.474	100.474
Outros ativos	9.896	9.896
Não circulante		
Imobilizado e Intangível	23.691	313.560
Arrendamentos	21.921	21.921
Passivo	212.240	212.240
Circulante		
Fornecedores	51.070	51.070
Obrigações com pessoal	29.706	29.706
Empréstimos e financiamentos	37.150	37.150
Passivo de arrendamento	5.173	5.173
Outros passivos	25.702	25.702
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	43.625	43.625
Provisões diversas	778	778
Passivo de arrendamento	17.584	17.584
Outros passivos	1.452	1.452
Ativos líquidos de passivos	110.297	400.166

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	376.265
Contraprestação contingente (b)	102.218
Total da contraprestação	478.483
Patrimônio líquido adquirido	110.297

Ativos identificáveis	
Imobilizado (c)	13.765
Intangível (d)	276.104
Ágio apurado na operação	78.317

(a) A contraprestação envolvida nessa operação considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 478.483, sendo que, R\$ 274.577 foram pagos na data do atendimento da combinação de negócio, R\$ 3.352 em dezembro de 2020, e, R\$ 98.336 serão pagos em até 8 anos a partir da data de aquisição, corrigidos por taxas que variam entre 100% e 115% do CDI, sendo R\$ 68.336 decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento das cláusulas contratuais. Em 30 de setembro de 2021, o valor de aplicações financeiras de liquidez restrita corrigido era de R\$ 70.228. No período findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia realizou a compensação dos valores retidos com contingências pagas no período no montante de R\$ 957.

(b) A contraprestação contingente compreende principalmente valores retidos referente a benefícios fiscais futuros, no montante de R\$ 54.067 que serão divididos com os vendedores. Os valores contingentes serão pagos quando as condições contratuais forem atendidas. O prazo para pagamento destes valores varia entre 1 e 9 anos. Os valores contingentes foram ajustados a valor presente utilizando-se a taxa de correção do contrato, revisado em 30 de setembro de 2021. Até 30 de setembro de 2021, a Companhia realizou a compensação dos valores retidos referente a benefícios fiscais, conforme contrato de Compra e Venda, com contingências pagas no período no montante de R\$ 5.151. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia efetuou o pagamento dos valores retidos que estavam condicionados a performance do negócio no montante de R\$ 42.903 e realizou a compensação de R\$ 1.864. O saldo a pagar no final do período era de R\$ 84.134.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de R\$ 13.765.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições

implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (churn rate), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13,33 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 172.438, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

As marcas foram avaliadas pelo método Relief from Royalties, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para este intangível foi de 19,33 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de R\$ 103.666, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de R\$ 78.317 representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição. A Nakata Automotiva Ltda. contribuiu com receita líquida de R\$ 234.614 e lucro líquido de R\$ 30.475 da data da aquisição até 31 de dezembro de 2020 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2020 totalizaria R\$ 1.968.205. As principais informações financeiras e contribuições da Nakata Automotiva Ltda. para as informações financeiras intermediárias estão incluídas na nota explicativa 11.

4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

4.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Nota explicativa 3.2 – Combinações de negócios
- Nota explicativa 12 – Provisão para litígios

- Nota explicativa 16 – Receita líquida de vendas

4.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no período findo em 30 de setembro de 2021, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 3.2 – Combinações de negócios
- Nota explicativa 08 – Clientes
- Nota explicativa 09 – Estoques
- Nota explicativa 12 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 15 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 16 – Receita líquida de vendas
- Nota explicativa 19 – Resultado financeiro
- Nota explicativa 21 – Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

a. Combinações de negócios

A Companhia aplicou julgamentos para determinação da contraprestação, passivos contingentes e contas a pagar decorrentes da combinação de negócios, detalhado na nota explicativa 3.2.

b. Receita de contrato com cliente

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação a determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente na nota explicativa 16.

c. Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

d. Mensuração ao valor justo de propriedades para investimento

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada. A avaliação do valor justo dos ativos é realizada uma vez ao ano ou sempre que houver modificações na situação do ativo ou identificação pela Administração de mudanças significativas no valor justo.

e. Impostos

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

A Companhia constitui provisões, com base em estimativas confiáveis, para possíveis consequências em eventuais fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela Companhia e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Imposto diferido ativo é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, com estratégias de planejamento fiscal. Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide nota explicativa 15.

f. Plano de pensão e benefício pós-emprego a funcionários

O valor atual de obrigações de planos de pensão depende de uma série de fatores que são determinados utilizando métodos de avaliação atuarial. A avaliação atuarial envolve o uso de premissas sobre as taxas de desconto, taxas de retorno de ativos esperadas, aumentos salariais futuros, taxas de mortalidade e aumentos futuros de benefícios de aposentadorias e pensões. A obrigação de benefício definido é altamente sensível a

mudanças nessas premissas. A taxa de mortalidade se baseia em tábuas de mortalidade disponíveis no país. Aumentos futuros de salários e de benefícios de aposentadoria e de pensão se baseiam nas taxas de inflação futuras esperadas para o país.

g. Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

h. Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

i. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade

geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente utilizando bases de 31 de outubro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização de uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio está relacionado é reconhecida quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil. A perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. A perda por redução no valor recuperável do ágio não é revertida.

A Companhia realizou avaliação de impairment de seus ativos não financeiros para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e registrou *impairment* nas unidades geradoras de caixa (UGC's) Jurid do Brasil Sistemas Automotivos, Armetal Autopartes S.A e Fanacif S.A no montante de R\$ 34.463. Em revisão dos cálculos sobre os fluxos de caixa de 31 de dezembro de 2020, a Companhia identificou uma reversão, do valor contabilizado no exercício anterior, de R\$ 4.251 na UGC Fanacif S.A., reconhecida no período findo em 31 de março de 2021. As demais movimentações de *impairment* ocorridas no terceiro trimestre de 2021, referem-se a atualização cambial dos fluxos de caixa de unidades no exterior pela taxa de câmbio de fechamento, conforme nota explicativa 18. A Companhia não identificou indícios de alteração em relação à análise efetuada no exercício anterior para as demais UGC's e não foram identificados outros indícios de perda por recuperabilidade no período findo em 30 de setembro de 2021.

j. **Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária**

A norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações financeiras se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): *IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor* e *IPC - Índice de precios al consumidor*.

5 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2021, que tivessem impacto nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2021.

6 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	18.157	8.704	64.628	75.088
Numerários em trânsito (a)	16.212	41.367	16.950	42.347
Aplicações financeiras (b)	175.795	238.373	268.170	325.808
	210.164	288.444	349.748	443.243

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das informações financeiras intermediárias.

(b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 85% e 102% (97% e 102% em 31 de dezembro de 2020) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 21 está descrita a prática e política de risco de crédito.

7 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com a categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Circulante:					
CDB	101% do CDI ou equivalente (97% a 101,5% em 31 de dezembro de 2020)	-	19.585	57	19.637
Não Circulante:					
CDB	95,0% do CDI	70.228	68.740	70.228	68.740
Total		70.228	88.325	70.285	88.377

O saldo classificado no ativo não circulante refere-se substancialmente à contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva Ltda., mantida em uma *escrow account*, conforme mencionado na nota explicativa 3.2, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

8 Clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
No País	14.296	11.406	119.011	136.277
De terceiros	4.406	3.930	87.657	127.726
Partes relacionadas (Nota explicativa 10)	4.020	3.291	3.306	1.068

Notas Explicativas

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

Vendor	5.870	4.185	28.048	7.483
No exterior	237.925	201.945	217.691	157.416
De terceiros	65.790	34.969	217.691	157.416
Partes relacionadas (Nota explicativa 10)	172.135	166.976	-	-
	252.221	213.351	336.702	293.693
Menos:				
Ajuste a valor presente	(364)	(268)	(386)	(275)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.427)	(1.204)	(5.632)	(4.225)
Total	250.430	211.879	330.684	289.193

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os prazos médios de recebimento para o mercado interno eram de 08 dias, e 21 e 83 dias para o mercado interno controladas. Para o mercado externo controladas 176 e 439 dias e mercado externo terceiros 54 e 91 dias, respectivamente.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício/período	(1.204)	(1.069)	(4.225)	(3.498)
Incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	(119)	-	-
Adição por combinação de negócios (nota explicativa 3.2)	-	-	-	(852)
Adições	(903)	(2.298)	(10.917)	(6.258)
Baixas/realizações	680	2.282	9.510	6.383
Saldo no final do exercício/período	(1.427)	(1.204)	(5.632)	(4.225)

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A vencer	124.159	90.054	294.564	262.712
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	29.750	19.143	27.173	22.953
De 31 a 60 dias	25.872	10.171	8.528	3.561
De 61 a 90 dias	5.103	7.726	2.026	1.341
De 91 a 180 dias	40.802	33.653	2.603	483
Acima de 181 dias	26.535	52.604	1.808	2.643
Total	252.221	213.351	336.702	293.693

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 61 dias são representadas principalmente por venda de produtos para controladas (nota explicativa 10).

A exposição da Companhia a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 21.

9 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Produtos acabados	118.539	75.890	453.556	253.911

Matérias-primas	95.124	53.008	155.556	104.936
Produtos em elaboração	23.660	14.952	45.627	29.715
Materiais auxiliares e de manutenção	9.549	7.534	20.152	16.844
Importações em andamento	33.208	7.835	100.677	94.392
Adiantamentos a fornecedores	1.021	526	20.209	10.891
Provisão para perdas com estoques	(8.534)	(9.087)	(18.799)	(22.495)
Correção monetária	-	-	6.416	5.909
	272.567	150.658	783.394	494.103

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício/período	(9.087)	(4.748)	(22.495)	(14.424)
Incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	(1.583)	-	-
Adição por combinação de negócios (nota explicativa 3.2)	-	-	-	(2.619)
Adições	(385)	(13.908)	(2.415)	(19.515)
Baixas / realizações	938	11.152	6.111	14.063
Saldo no final do exercício/período	(8.534)	(9.087)	(18.799)	(22.495)

10 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de setembro de 2021 e 31 dezembro de 2020, bem como as transações em 30 de setembro de 2021 e 2020, que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020		
Freios Controil Ltda. (e)								
Clientes	95	37	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	174	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(19)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	194	149	74	69
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(49)	(12)	66	66
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	635	1.489	-	-
	269	37	(19)	-	780	1.626	-	-
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (e)								
Clientes	619	2.688	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(497)	(142)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	6.764	4.918	71	18
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.407	21	-	-
	619	2.688	(497)	(142)	8.171	4.939	-	-
Fras-le Argentina S.A. (c)								
Clientes	3.511	6.347	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	153	164	-	-	-	-	-	-
Mútuos a receber	40.201	36.405	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	16.715	9.137	17	476
	43.865	42.916	-	-	16.715	9.137	-	-
Fras-le North America, Inc. (c)								
Clientes	141.102	137.083	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(22)	(4)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	129.036	94.464	211	541
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	(8)	-	17

Notas Explicativas

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020		
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(970)	(1.509)	-	-
	141.102	137.083	(22)	(4)	128.066	92.947	-	-
Fras-le Mexico S de RL de CV (c)								
Fornecedores	-	-	(11)	-	-	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(730)	(468)	-	-
	-	-	(11)	-	(730)	(468)	-	-
Fras-le Friction Material Pinghu co Ltd (c)								
Clientes	699	420	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(954)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	239	350	39	333
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1.021)	(1.022)	63	63
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(365)	(150)	-	-
	699	420	(954)	-	(1.147)	(822)	-	-
Fras-le Europe GmbH (c)								
Clientes	1.041	727	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(136)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.847	1.993	85	122
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.182)	(2.357)	-	-
	1.041	727	(136)	-	665	(364)	-	-
Fras-le Africa Aut (Pty) Limited (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	(70)	-	-
	-	-	-	-	-	(70)	-	-
Fras-le Andina (c)								
Fornecedores	-	-	(3)	-	-	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(282)	(479)	-	-
	-	-	(3)	-	(282)	(479)	-	-
Fras-le Middle East (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	(35)	-	-
	-	-	-	-	-	(35)	-	-
Fras-le Panamericana (c)								
Clientes	21.076	16.147	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	25.728	15.087	126	240
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(529)	(328)	-	-
	21.076	16.147	-	-	25.199	14.759	-	-
Fanacif S.A. (c)								
Clientes	129	153	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	-	(130)	-	-	-	-
Mútuos a pagar	-	-	(252)	(241)	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	703	732	33	81
	129	153	(252)	(371)	703	732	-	-
Ask Fras-le Friction (c)								
Mútuos a receber	8.979	8.191	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	(942)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	93	-	97	-
	8.979	8.191	(942)	-	93	-	-	-
Fras-le Europe B.V.* (c)								
Clientes	4.577	5.597	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(6)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	10.727	2.890	69	69
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(297)	(17)	-	-
	4.577	5.597	(6)	-	10.430	2.873	-	-
Nakata Automotiva Ltda. (e)								
JSCP e dividendos a receber	3.552	3.552	-	-	-	-	-	-
	3.552	3.552	-	-	-	-	-	-

Notas Explicativas

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTION

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020		
Total controladas	225.908	217.511	(2.842)	(517)	188.663	124.775	-	-
Randon S.A. Implementos e Participações (b)								
Cientes	359	71	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	492	-	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a pagar	-	-	-	(23.023)	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(872)	(4.051)	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(2.345)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	4.144	7.878	13	15
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(7.922)	(4.517)	31	31
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(14.765)	(5.402)	-	-
	851	71	(3.217)	(27.074)	(18.543)	(2.041)	-	-
Master Sistemas Automotivos Ltda. (d)								
Cientes	1.198	817	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	49	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(123)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	44.575	25.374	10	10
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(687)	(2)	23	23
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	925	2.339	-	-
	1.247	817	(123)	-	44.813	27.711	-	-
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda.(d)								
Cientes	499	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	7	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	332	516	16	18
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(90)	-	1	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	60	350	-	-
	506	-	-	-	302	866	-	-
Randon Veículos Ltda. (d)								
Cientes	-	58	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	247	-	15
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	21	34	-	-
	-	58	-	-	21	281	-	-
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.(d)								
Cientes	1.250	122	-	-	-	-	-	-
Outras contas a receber	345	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	-	-	(540)	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(21)	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.152	281	53	24
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(37)	(131)	3	23
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	7.428	1.330	-	-
	1.595	122	(561)	-	8.543	1.480	-	-
Randon Consórcios Ltda.(d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	(24)	-	-
	-	-	-	-	-	(24)	-	-
Banco Randon S.A. (d)								
Fornecedores	-	-	(389)	-	-	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(6.446)	(4.489)	-	-
	-	-	(389)	-	(6.446)	(4.489)	-	-
ASK Automotive Private Limited (f)								
Mútuos a pagar	-	-	(6.471)	(7.082)	-	-	-	-
	-	-	(6.471)	(7.082)	-	-	-	-
Instituto Hercilio Randon (a)								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(1.953)	(275)	-	-
	-	-	-	-	(1.953)	(275)	-	-

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2021	Prazo médio realizado 2020
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020		
Instituto Elisabetha Randon (a)								
Doações/dotações assistenciais	-	-	-	-	(482)	(568)	-	-
	-	-	-	-	(482)	(568)	-	-
Centro Tecnológico Randon (d)								
Outras contas a pagar	-	-	(15)	-	-	-	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1.611)	-	42	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(428)	-	-	-
	-	-	(15)	-	(2.039)	-	-	-
Outras partes relacionadas (a)								
Fornecedores	-	-	(9)	-	-	-	-	-
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(237)	(2)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(52)	(61)	-	-
	-	-	(9)	-	(289)	(63)	-	-
Total outras partes relacionadas	4.199	1.068	(10.785)	(34.156)	23.927	22.878	-	-
Total partes relacionadas	230.107	218.579	(13.627)	(34.673)	212.590	147.653	-	-

(a) Saldos e transações mantidos com outras partes relacionadas.

(b) Controladora direta da Companhia. A controladora final da Companhia é a Dramd Participações e Administração Ltda.

(c) Empresas controladas no exterior.

(d) Empresas controladas pela controladora Randon S.A. Implementos e Participações.

(e) Empresas controladas no Brasil.

(f) Empresa acionista não controladora da ASK Fras-le Friction.

* A Eurobrakes mudou a sua denominação para Fras-le Europe B.V.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Clientes	176.155	170.267	3.306	1.068
Outras contas a receber	1.067	-	893	-
JSCP e dividendos a receber	3.705	3.716	-	-
Mútuos a receber	49.180	44.596	-	-
Fornecedores	(10.994)	(11.409)	(1.933)	(4.051)
Outras contas a pagar	(2.381)	-	(2.381)	-
JSCP e dividendos a pagar	-	(23.023)	-	(23.023)
Mútuos a pagar	(252)	(241)	(6.471)	(7.082)
Ativos e passivos (líquidos)	216.480	183.906	(6.586)	(33.088)

Os mútuos a pagar no consolidado referem-se a saldos com acionistas não controladores ASK Automotive Private Limited (sócio não controlador da ASK Fras-le Friction) em condições e prazos de mercado.

10.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Benefícios de curto prazo (salários, ordenados, participações nos lucros e despesas com assistência médica)	6.481	5.330	7.003	5.780
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	146	90	170	113
Total	6.627	5.420	7.173	5.893

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

11 Investimentos

11.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Participação em empresas controladas	876.204	784.611	-	-
Participação em empresas coligadas	27.581	-	27.581	-
Outros investimentos	-	-	124	140
Ágio	78.317	78.317	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(5.369)	(9.213)	-	-
Total dos investimentos líquidos	976.733	853.715	27.705	140

11.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Saldos no início do exercício/período	853.715	435.350	140	152
Equivalência patrimonial	79.604	50.899	675	-
Integralização de capital (a)	26.906	51.700	26.906	-
Correção monetária (b)	19.886	18.569	-	-
(Redução) Reversão do valor recuperável (impairment) (c)	4.251	(34.462)	-	-
Lucro não realizado nos estoques da controladora	3.844	(4.106)	-	-
Efeito de câmbio (b)	(10.518)	(1.364)	-	-
Variação cambial das investidas	(955)	35.927	(16)	(12)
Adição por combinação de negócios (nota explicativa 3.2)	-	400.166	-	-
Ágio gerado na combinação de negócios (nota explicativa 3.2)	-	78.317	-	-
Aumento de participação direta por incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	6.514	-	-
Avaliação atuarial	-	(270)	-	-
Distribuição de dividendos (d)	-	(1.354)	-	-
Incorporação Fremax (nota explicativa 3.1)	-	(182.171)	-	-
Saldos no final do exercício/período	976.733	853.715	27.705	140

(a) Em 28 de abril de 2021, a Companhia consolidou a constituição do Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), com participação societária da Companhia e da sua controladora Randon S.A. Implementos e Participações ("Randon"). O capital social de R\$ 49.686, foi subscrito na proporção de 45,07% pela Companhia, e 54,93% pela Randon, sendo a integralização de R\$ 46.919, pela conferência de bens integrantes do ativo imobilizado e estoques das duas sociedades, a valor de livros (R\$ 21.233 pela Fras-le e R\$ 25.685 pela Randon) e o saldo remanescente em moeda corrente nacional (R\$ 1.159 pela Fras-le e R\$ 1.608 pela Randon). O propósito da transação é alocar as operações do CTR em uma unidade de negócio autônoma, dedicada à exploração de novos mercados consumidores de serviços de engenharia, testes e ensaios especializados. Em 27 de agosto de 2021, para constituir uma nova subsidiária ("NewCo"), cujo sócio direto será o Centro Tecnológico Randon Ltda. (CTR), a Companhia realizou um aporte de capital no montante de R\$ 4.514, subscritos em moeda corrente nacional, correspondente a 45,07% do total de R\$ 10.014, proporcionalmente sua participação no capital social do CTR. Sua controladora, Randon S.A. Implementos e Participações ("Randon") efetuou o aporte de R\$ 5.500 em moeda corrente nacional correspondente ao percentual de participação de 54,93%.

(b) O efeito de câmbio e a correção monetária referem-se a atualização nas mais valias e ágio.

(c) A Companhia avaliou a recuperabilidade das unidades geradoras de caixa com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados, utilizando o método de fluxos de caixa descontados em 31 de dezembro de 2020. Em março de 2021, a Companhia realizou reversão do impairment da unidade geradora de caixa FANACIF, após revisão dos fluxos de caixa desta unidade. Não foram identificados outros indícios de mudanças significativas nos montantes reconhecidos em 30 de setembro de 2021.

(d) Em 18 de junho de 2020, em Deliberação de Sócia, a Companhia aprovou a destinação dos lucros da Fremax Sistemas Automotivos Eireli do exercício de 2019, contudo, sem a distribuição dos dividendos anteriormente constituídos, que foram revertidos.

Notas Explicativas



11.3 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas					Movimentação dos investimentos									
	% no final do exercício	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2019	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de capital	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Dividendos	Incorporação e aquisições	Redução ao valor recuperável (impairment)	Saldo em 31/12/2020
Fremax	100	-	-	81.971	102.387	2.074	-	(40)	-	-	-	4.727	(109.148)	-	-
Nakata	100	137.219	137.219	234.614	-	23.862	-	-	-	-	-	(3.552)	400.166	-	420.476
Armetal	100	24.382	21.848	99.476	54.905	(4.418)	-	4.882	12.217	(1.987)	-	-	-	(2.884)	62.715
FANACIF	100	48.597	48.597	59.565	53.531	2.930	-	10.693	-	4.796	-	(2.529)	-	(14.416)	55.005
Fras-le Friction	100	72.915	72.915	81.828	51.363	2.718	-	18.834	-	-	-	-	-	-	72.915
Freios Controil	99,99	58.955	58.955	110.930	45.201	14.024	-	-	-	-	(270)	-	-	-	58.955
Jurid	80,1	17.614	17.614	47.020	41.605	1.869	-	-	-	-	-	-	-	(12.175)	31.299
ASK	51	12.072	12.072	27.647	11.786	(7.998)	-	2.369	-	-	-	-	-	-	6.157
Fras-le Europe BV	100	14.943	14.943	26.358	11.950	866	-	4.091	-	898	-	-	-	-	17.805
Fras-le Europe	100	11.911	11.911	18.989	7.617	1.001	-	3.293	-	-	-	-	-	-	11.911
Fras-le Argentina	99,84	19.659	16.604	90.120	9.379	6.082	-	(476)	869	(226)	-	-	6.514	-	22.142
Fras-le Panamericana	100	3.641	3.641	34.120	916	2.458	-	267	-	-	-	-	-	-	3.641
Fras-le México	99,66	804	804	543	873	(250)	-	177	-	-	-	-	-	-	800
Fras-le Andina	99	480	480	606	243	125	-	107	-	-	-	-	-	-	475
Fras-le Africa	100	-	-	-	222	(223)	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Fras-le North América	100	20.315	20.315	204.931	(28.892)	5.779	51.700	(8.272)	-	-	-	-	-	-	20.315
Total	-	-	-	-	363.086	50.899	51.700	35.926	13.086	3.481	(270)	(1.354)	297.532	(29.475)	784.611

Notas Explicativas



	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos						
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2020	Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Reversão do valor recuperável (impairment)	Saldo em 30/09/2021
Nakata	100	173.423	173.423	502.583	420.476	21.328	-	-	-	-	441.804
Armetal	100	37.013	37.013	110.319	62.715	1.048	8.149	13.082	(4.087)	-	80.907
Fanacif	100	54.458	54.458	46.018	55.005	3.124	2.341	-	99	4.251	64.820
Fras-le Friction	100	78.108	78.108	60.118	72.915	670	4.523	-	-	-	78.108
Freios Controil	99,99	71.043	71.043	110.123	58.955	12.088	-	-	-	-	71.043
Jurid	80,1	21.464	21.464	50.384	31.299	2.367	-	-	-	-	33.666
ASK	51	7.326	7.326	43.579	6.157	(2.815)	394	-	-	-	3.736
Fras-le Europe BV	100	15.729	15.729	19.611	17.805	764	(198)	-	(34)	-	18.337
Fras-le Europe	100	11.823	11.823	14.190	11.911	67	(155)	-	-	-	11.823
Fras-le Argentina	99,84	35.246	35.246	96.944	22.142	31.606	(16.599)	774	(466)	-	37.457
Fras-le Panamericana	100	5.936	5.936	33.822	3.641	2.604	(309)	-	-	-	5.936
Fras-le México	99,66	939	939	691	800	124	11	-	-	-	935
Fras-le Andina	99	427	427	272	475	(18)	(34)	-	-	-	423
Fras-le North América	100	27.210	27.210	192.449	20.315	5.972	922	-	-	-	27.209
Total					784.611	78.929	(955)	13.856	(4.488)	4.251	876.204

11.4 Informações das coligadas e movimentação dos saldos por coligadas

	Informações das controladas				Movimentação dos investimentos			
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2020	Resultado de equivalência patrimonial	Integralização de Capital	Saldo em 30/09/2021
Centro Tecnológico Randon	45,07	61.196	61.196	9.173	-	675	26.906	27.581
Total					-	675	26.906	27.581

12 Provisão para litígios

Política contábil

A são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias. A perda estimada foi provisionada no passivo não circulante, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

12.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-bases de 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
a) trabalhista	7.772	8.536	16.978	15.618
b) cível	35	978	35	5.294
c) tributário	680	675	779	788
Total	8.487	10.189	17.792	21.700

(a) Trabalhista - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

(b) Cível – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

(c) Tributário - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

(d) Previdenciário - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos previdenciários relacionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade.

12.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
a) trabalhista	10.362	10.076	11.757	11.609
b) tributário	3.695	3.377	10.510	10.126
c) cível	35	35	120	202
d) previdenciário	68	68	68	68
Total	14.160	13.556	22.455	22.005

12.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
a) trabalhista	38.610	34.802	51.362	47.597
b) tributário	27.873	25.892	37.729	38.206
c) cível	243	198	990	746
d) previdenciário	11	173	11	173
Total	66.737	61.065	90.092	86.722

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

a. Trabalhista

Diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

b. Tributário

b.1 Contribuição Social referente à participação nos resultados dos gerentes e coordenadores - A Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil em razão de suposta inobservância aos requisitos da Lei nº 10.101/2000, quando da participação dos lucros e resultados aos seus gerentes e coordenadores. O débito foi objeto de discussão administrativa e judicial. Em outubro de 2015, a Companhia aderiu ao PRORELIT (Programa de Redução de Litígios Tributários) para quitação deste débito. Os processos encontram-se suspensos até a quitação do parcelamento. O valor envolvido é de R\$ 8.960.

b.2 Drawback - Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora e multa de ofício. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório n.º 20100074081, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no programa de parcelamento PRT. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 6.858.

12.4 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

Controladora

	31/12/2020	Adição	Realização/ Reversão	30/09/2021
Trabalhistas	8.536	1.040	(1.804)	7.772
Cíveis	978	-	(943)	35
Tributárias	675	5	-	680
Total	10.189	1.045	(2.747)	8.487

Consolidado

	31/12/2020	Adição	Realização/ Reversão	30/09/2021
Trabalhistas	15.618	4.102	(2.742)	16.978
Cíveis	5.294	-	(5.259)	35
Tributárias	788	5	(14)	779
Total	21.700	4.107	(8.015)	17.792

12.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 30 de setembro de 2021, o total de ativos contingentes da Controladora e Consolidado eram de R\$ 160 (R\$ 160 em 31 de dezembro de 2020 na Controladora e Consolidado).

O demonstrativo, na data-base de 30 de setembro de 2021, contendo informações sobre contingências ativas, conforme opinião de seus assessores jurídicos, está abaixo detalhado.

(a) Cível - tratam-se de ações de recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis, contudo os processos continuam tramitando em juízo e caso a Companhia tenha sucesso, terá sua provisão revertida. Em 30 de setembro de 2021, os ativos contingentes da Companhia decorrentes de ações cíveis era de R\$ 140 na Controladora e Consolidado (R\$ 140 em 2020 na Controladora e Consolidado).

(b) Tributário - A Companhia e suas controladas são autoras em diversas ações judiciais, nos âmbitos estadual e federal, nas quais são discutidas, dentre outras, as seguintes matérias: não incidência da IRPJ e CSLL sobre os créditos de PIS e COFINS no sistema não cumulativo; Exclusão do ISS da base de cálculo de PIS/Cofins; Incidência de IRPJ/CSLL sobre as aplicações financeiras; Exclusão do crédito presumido do ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL; Créditos de PIS e COFINS sobre o patrimônio líquido; Empréstimo compulsório feito à ELETROBRÁS S.A. Em 30 de setembro de 2021, os ativos contingentes da Companhia decorrentes de ações tributárias era de R\$ 20 na Controladora e no Consolidado (R\$ 20 em 2020 na Controladora e Consolidado).

12.6 Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as controladas diretas Freios Controil Ltda. e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., a controladora Fras-le S.A. e sua antiga controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli, obtiveram êxito com certificação do trânsito em julgado, em ação judicial objetivando a declaração de seu direito de excluir o ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS, conforme fatos relevantes divulgados em 29 de outubro e 29 de dezembro de 2020.

A Companhia, com apoio dos seus assessores jurídicos, realizou o cálculo e consequente reconhecimento do montante objeto da causa no resultado do exercício de 2020, na rubrica de outras receitas operacionais e

resultado financeiro, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída, fato este, que está expresso na decisão do Tribunal Federal Regional da 4ª Região. O cálculo foi elaborado com base nos documentos fiscais e contábeis das unidades, conciliados com as obrigações acessórias dos seus respectivos períodos.

Os processos foram ajuizados após prescrição da Lei 118/2005, assim as ações ajuizadas pela Companhia retroagiram ao prazo de 5 anos, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Em avaliação ao CPC 25 sobre ativos contingentes, a Companhia entende que não é aplicável para a matéria em questão, pois houve a definição do trânsito em julgado das causas, conforme já mencionado acima, além de não haver incertezas sobre a utilização dos créditos, inclusive já tendo sido realizadas compensações dentro do período findo em 30 de setembro de 2021. Cabe salientar que o Supremo Tribunal Federal em julgamento findado em 13 de maio de 2021, manteve seu posicionamento de que o ICMS destacado da nota fiscal deve ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS, para reafirmar o que já havia sido decidido no julgamento do RE n.º 574.706, em março de 2017. Além disso, o Supremo Tribunal Federal decidiu que a exclusão tem efeitos a partir de 15 de março de 2017, data em que a corte fixou esse entendimento para as ações e procedimentos judiciais e administrativos protocolados até a mesma data. Não foi necessário reavaliar os referidos créditos já contabilizados pela Companhia.

As deliberações judiciais de tais ações são claras e específicas quanto ao procedimento de cálculo da exclusão do ICMS pelo método do tributo destacado nas notas fiscais.

Tal conclusão deu-se após análise, que contou com a assessoria de advogados e de empresas de consultoria especializadas, concordância dos membros do Conselho de Administração e sem ressalvas dos membros do Conselho Fiscal.

Os processos foram ajuizados após prescrição da Lei 118/2005, assim, as ações ajuizadas pela Companhia retroagiram ao prazo de 5 anos, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Os valores abaixo foram registrados em 31 de dezembro de 2020 e estão apresentados na rubrica de impostos a recuperar em 30 de setembro de 2021. A expectativa da Administração é de que estes créditos fiscais sejam integralmente utilizados dentro de um período máximo de 5 (cinco) anos, sendo R\$ 91.898 compensados durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, no consolidado.

Empresa	Período considerado para cálculo	Valor atualizado pela Selic
Freios Controil Ltda	Janeiro de 2012 a julho de 2020	16.843
Freios Controil Ltda (a)	Outubro de 1994 a dezembro de 2011	21.043
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda	Abril de 2012 a julho de 2020	8.942
Fras-le S.A.	Janeiro de 2005 a outubro de 2020	121.529
Fremax (filial)	Janeiro de 2005 a novembro de 2020	17.137
Total		185.494

(a) O valor apurado e compensado referente ao trânsito em julgado do período de 1994 a 2011 da Freios Controil, está vinculado a obrigação contratual, adquirida no momento da aquisição da controlada, de repasse dos valores aos antigos sócios no momento da compensação dos referidos valores. Desta forma, a Companhia registrou o valor na rubrica de outras exigibilidades, no montante de R\$ 20.525 líquido de impostos e honorários.

Cumpra-se, portanto, que submetemos a decisão judicial aos requisitos do Ofício da CVM 01/2021, e entendemos que nossa decisão judicial possui os elementos contidos neste comunicado.

13 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Circulante							
Moeda nacional:							
NCE	CDI	115,75% a 123% a.a.	set/25	13.657	13.022	24.277	22.440
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	6.135	2.952	6.135	2.952
Vendor	CDI	4,66% a.a.	out/21	5.870	4.185	28.048	7.483
Fundopem	IPCA	3% a.a.	mai/27	3.844	4.152	3.844	4.152
Cessão de crédito	Fixo	0,49% a.a.	dez/21	1.133	-	1.856	1.213
Empréstimos bancários - FINEP							
Empréstimo Capital de Giro	TJLP/Taxa fixa	0,8% a.s.	mar/30	842	23	842	23
Empréstimo Capital de Giro	CDI	2,15% a.a.	abr/21	-	31.031	-	31.031
Empréstimo Financeiro	CDI	118,5% a 125% a.a.	ago/24	-	-	33	24.616
Direto - Lei 4.131	CDI	125% a.a.	fev/23	-	-	19.074	-
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	152	4
Moeda estrangeira:							
PPE	Libor + Variação cambial	2,97% a.a	jul/25	26.856	25.842	26.856	25.842
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	out/24	18.205	18.701	18.205	18.701
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a.a.	jun/21	-	1.999	-	1.999
ACC	Taxa fixa + Variação cambial	3,15% a 4,75%a.a.	mai/21	-	34.702	-	34.702
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75%a 8,43%a.a.	jan/27	-	-	43.274	38.276
Team Loan	Fixo + Variação cambial	2% a 2,75% a.a.	jan/37	-	-	8.469	8.490
Total				76.542	136.609	181.065	221.924
Não circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	jul/27	417.290	416.864	417.290	416.864
NCE	CDI	115,75% a 123,00 % a.a.	set/25	135.120	37.680	194.809	48.618
FINEP	TJLP	0,8%a.s.	mar/30	10.489	10.000	10.489	10.000
Fundopem	IPCA	3% a.a.	mai/27	7.962	9.829	7.962	9.829
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a 125,00% a.a.	ago/24	-	-	5.000	27.426
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	dez/24	-	-	330	528
Empréstimo Financeiro							
Direto - Lei 4.131	CDI	125% a.a	fev/23	-	-	9.491	-
Moeda estrangeira:							
PPE	Libor + Variação cambial	2,97% a.a.	jul/25	78.453	99.937	78.453	99.937
NCE	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	out/24	37.396	50.668	37.396	50.668
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação cambial	2,75% a 8,43%a.a.	jan/27	-	-	15.975	16.335
Team Loan	Fixo + Variação cambial	2% a 2,75% a.a.	jun/35	-	-	13.760	22.221
Total				686.710	624.978	790.955	702.426
Total de empréstimos				763.252	761.587	972.020	924.350

A partir do segundo trimestre de 2021, não foram realizadas novas captações que necessitassem de aval.

a. Covenants

A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 431.932 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (Covenants), calculados pela relação entre dívida

bruta somada aos juros e EBITDA. No período findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia não observou indicativos de não cumprimento destes compromissos financeiros.

Os contratos de financiamentos perante o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), os quais foram liquidados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, continham cláusulas restritivas que incluíam, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros (patrimônio líquido/ativo consolidado) não fossem atingidos.

b. *Fundopem/RS*

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a.. Em 30 de setembro de 2021, o montante em aberto era de R\$ 11.806 na controladora (R\$ 13.981 em 31 de dezembro de 2020).

c. *Vendor*

A Companhia possuía em 30 de setembro de 2021, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 5.870 na controladora e R\$ 28.048 no consolidado (R\$ 4.185 na controladora e R\$ 7.483 no consolidado em 31 de dezembro de 2020), nas quais participa como interveniente garantidora.

d. *Debêntures*

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210.000 cada, totalizando R\$ 420.400, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

14 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação. Não há ações potenciais diluidoras.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020
Lucro líquido do período	189.354	60.095
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	214.566	214.566
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	0,8825	0,2801

15 Impostos sobre o lucro

15.1 *Imposto corrente*

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	2.890	(16.472)	(9.780)	(34.131)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	(1.555)	5.734	(11.290)	1.044
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	1.335	(10.738)	(21.070)	(33.087)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Lucro contábil antes dos impostos	188.019	70.833	209.660	86.690
À alíquota fiscal de 34%	(63.926)	(24.083)	(71.284)	(29.475)
Juros sobre capital próprio	6.799	-	6.799	-
Despesas não dedutíveis	161	(1.241)	(2.304)	(2.065)
IRPJ e CSLL não incidentes sobre a taxa SELIC (nota explicativa 15.3)	20.164	-	26.810	-
Resultado equivalência patrimonial	27.065	8.126	230	-
Despesas incentivadas	2.482	2.701	7.972	3.289
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	5.665	(2.068)
Mais valias	7.871	1.586	7.871	1.586
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	719	2.173	(2.829)	873
Baixa de imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	-	(5.227)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	1.335	(10.738)	(21.070)	(33.087)
Alíquota efetiva	(0,71%)	15,16%	10,05%	38,17

15.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, referem-se a:

Controladora

	Balço patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020
Mais valia e ágio	(30.868)	(36.915)	1.079	1.851	4.968	(972)
Depreciação vida útil / fiscal	(19.589)	(19.615)	-	-	26	(195)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(14.347)	(14.795)	-	-	448	515
Depreciação Acelerada	(1.689)	(2.006)	-	-	317	(1.774)
Randonprev avaliação atuarial	(1.136)	(1.111)	-	352	(25)	-
Ajuste a valor presente	(953)	(1.126)	-	-	173	(6)
Provisão para perdas de crédito esperadas	485	409	-	-	76	54
Provisão para comissões e fretes	740	721	-	-	19	333
Lucro não realizado nos estoques	1.826	3.133	-	-	(1.307)	2.392
Provisão para perdas nos estoques	2.902	3.089	-	-	(187)	1.302
Provisão para litígios	2.886	3.464	-	-	(578)	(18)
Participação nos resultados	5.119	7.625	-	-	(2.506)	585
Redução valor recuperável (impairment)	10.951	11.977	-	-	(1.026)	2.848
Prejuízos fiscais a compensar	903	-	-	-	903	-
Provisões diversas e outros	19	2.875	-	-	(2.856)	670
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos					(1.555)	5.734
Passivo fiscal diferido	(42.751)	(42.275)				
Patrimônio líquido			1.079	2.203		

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	30/09/2020
Mais Valia e ágio	(30.868)	(36.915)	1.078	1.851	4.969	(7.316)
Depreciação vida útil / fiscal	(28.949)	(23.731)	-	-	(5.218)	(772)
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(15.773)	(16.447)	-	-	674	853
Correção monetária	(8.472)	5.962	2.313	-	(16.747)	(4.374)
Depreciação acelerada	(1.689)	(2.006)	-	-	317	(2.108)
Avaliação atuarial	(1.133)	(1.106)	-	492	(27)	-
Ativos de indenização	(772)	(772)	-	-	-	-
Provisão para comissões e fretes	1.085	1.106	-	-	(21)	385
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.540	1.394	-	-	146	589
Ajuste a valor presente	1.133	(799)	-	-	1.932	348
Provisão estoques obsoletos	6.109	5.734	-	-	375	2.398
Provisão para litígios	6.727	7.378	-	-	(651)	1.090
Participação nos resultados	9.490	9.560	-	-	(70)	1.293
Redução valor recuperável (impairment)	10.951	11.977	-	-	(1.026)	2.848
Prejuízos fiscais a compensar	31.573	28.126	-	-	3.447	(1.956)
Provisões diversas e outros	5.841	5.231	-	-	610	7.766
Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos					(11.290)	1.044
(Passivo) fiscal diferido	(57.063)	(51.956)				
Ativo fiscal diferido	43.856	46.648				
Patrimônio Líquido			3.391	2.343		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais, no valor de R\$ 162.112 (R\$ 156.473 em 31 de dezembro de 2020), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. Conforme mencionado na nota explicativa 2.1, a Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 30 de setembro de 2021.

15.3 IRPJ e CSLL não incidente sobre a taxa SELIC

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal ("STF") decidiu, em sede de repercussão geral, que o IRPJ e a CSLL não incidem sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito, Tema nº 962).

A Companhia e suas controladas possuem processos objetivando a causa, iniciados em data anterior à decisão do STF, ainda sem trânsito em julgado. A decisão do STF foi proferida em sede de repercussão geral, ou seja, aplica-se a todas as demais ações que vierem a ser julgadas de mesma natureza, mesmo que por

instâncias inferiores da justiça. No entanto, essa decisão é aplicável apenas sobre o mérito da discussão e não define a partir de quando a sua aplicação é permitida ao contribuinte.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável.

Com base nisso, a Companhia reconheceu, em 30 de setembro de 2021, os valores decorrentes desta matéria em suas informações financeiras, na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial.

A Companhia reconheceu o montante de R\$ 20.164 na controladora e R\$ 26.811 no consolidado referente a impostos a recuperar e R\$ 1.609 na controladora e R\$ 1.979 no consolidado referente a atualização monetária líquida.

O valor do êxito apurado para a controlada Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores foi provisionado em outras exigibilidades, na controladora Fras-le S.A., no montante de R\$ 4.583, líquido de impostos.

Em provável êxito das causas, a Companhia realizou a provisão dos honorários advocatícios no montante de R\$ 1.277 na controladora e R\$ 1.484 no consolidado, em 30 de setembro de 2021.

16 Receita líquida de vendas

Política contábil

O IFRS 15 / CPC 47 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- i) A identificação do contrato com o cliente;
- ii) A identificação das obrigações de desempenho;
- iii) A determinação do preço da transação;
- iv) A alocação do preço da transação; e
- v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora	Consolidado
--	--------------	-------------

	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receita bruta de vendas e serviços	1.133.028	718.643	2.448.871	1.354.690
Devoluções de vendas	(1.171)	(662)	(6.422)	(2.303)
Ajuste a valor presente	(2.239)	(1.695)	(2.406)	(2.064)
Impostos sobre as vendas	(248.634)	(175.803)	(542.966)	(274.850)
Receita operacional líquida	880.984	540.483	1.897.077	1.075.473

17 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(635.743)	(399.668)	(1.330.265)	(771.397)
Despesas com vendas	(66.420)	(43.939)	(170.518)	(101.038)
Despesas administrativas e gerais	(49.186)	(36.328)	(135.721)	(93.472)
Total	(751.349)	(479.935)	(1.636.504)	(965.907)

Despesas por natureza

Matéria prima e materiais de uso e consumo	(355.619)	(218.573)	(872.557)	(455.122)
Despesas com pessoal	(192.692)	(128.048)	(360.456)	(260.068)
Conservação e manutenção	(32.065)	(17.725)	(57.151)	(36.251)
Depreciação e amortização	(30.675)	(26.179)	(83.824)	(63.829)
Fretes	(27.177)	(18.538)	(50.504)	(32.925)
Energia elétrica	(24.735)	(14.452)	(40.064)	(32.248)
Serviços administrativos	(18.376)	(9.939)	(29.476)	(16.794)
Honorários profissionais	(15.162)	(8.420)	(21.563)	(9.559)
Comissões	(6.534)	(5.267)	(4.565)	(5.756)
Aluguéis	(6.216)	(2.811)	(17.492)	(12.863)
Assessoria em TI	(3.805)	(3.020)	(8.020)	(4.819)
Remuneração e participação dos administradores	(3.190)	(3.209)	(7.638)	(4.409)
Outras despesas	(35.103)	(23.754)	(83.194)	(31.264)
Total	(751.349)	(479.935)	(1.636.504)	(965.907)

18 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Outras receitas operacionais:				
Compensação valores retidos combinação de negócio	10.213	381	10.213	381
Realização da provisão reestruturação (a)	-	-	17.428	-
Provisão ao valor recuperável (impairment) (b)	3.018	-	3.018	-
Reversão da provisão para litígios	1.702	-	3.908	-
Incentivos fiscais	938	976	938	976
Venda de energia elétrica	406	2.168	406	4.635
Custo na baixa de arrendamentos	410	28	410	28
Venda de bens patrimoniais	107	1.648	141	1.695
Receitas com processos judiciais (c)	-	1.775	-	23.762
Aluguéis	-	29	160	29
Outras receitas	84	442	2.794	4.599
Total	16.878	7.447	39.416	36.105

Outras despesas operacionais:

Participação dos empregados nos resultados	(15.794)	(6.583)	(17.663)	(8.576)
Despesas com processos judiciais	(3.015)	(2.974)	(17.260)	(5.056)

Impostos, taxas e multas	(1.948)	(1.926)	(5.784)	(1.926)
Custo de impostos na baixa de ativos permanentes	(1.295)	(7)	(1.295)	(7)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(431)	(4.349)	(1.469)	(5.834)
Reversão (provisão) para litígios	-	(1.244)	-	(4.279)
Provisão ao valor recuperável (<i>impairment</i>) (b)	-	(8.431)	-	(8.431)
Provisão para perda em outros recebíveis	-	-	(1.700)	-
Outras despesas	(4.748)	(124)	(10.323)	(1.072)
Total	(27.231)	(25.638)	(55.494)	(35.181)

Outras receitas/despesas operacionais líquidas	(10.353)	(18.191)	(16.078)	924
---	-----------------	-----------------	-----------------	------------

(a) A realização da provisão para reestruturação refere-se aos gastos incorridos para a transferência da filial da controlada Nakata Automotiva Ltda. da cidade de Diadema, no ABC Paulista, para o município de Extrema, em Minas Gerais, conforme Comunicado ao Mercado de 1º de fevereiro de 2021.

(b) A Companhia revisitou os cálculos de *impairment* realizados em 31 de dezembro de 2020 e em março de 2021 realizou reversão no *impairment* registrado no final do exercício anterior no investimento da controlada FANACIF S.A., no montante de R\$ 4.251, conforme nota explicativa 11. Os demais efeitos de *impairment* são decorrentes de atualização cambial dos valores registrados em 31 de dezembro de 2020.

(c) O valor de outras receitas no consolidado, refere-se principalmente ao valor decorrente do processo de exclusão de ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, na controlada Freios Control.

19 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receitas financeiras:				
Variação cambial	51.082	126.929	98.453	160.826
Rendimentos de aplicações financeiras	8.482	6.112	15.843	8.166
Atualização monetária de processos judiciais	3.980	777	3.895	8.012
Ajuste a valor presente	2.143	1.881	2.294	2.264
Ganhos com operações de derivativos	8	-	2.737	2.264
Outras receitas financeiras	433	1.594	5.625	1.127
Total	66.128	137.293	128.847	182.659
Despesas financeiras:				
Variação cambial	(50.959)	(123.012)	(121.260)	(169.752)
Juros sobre financiamentos	(22.709)	(13.796)	(35.199)	(25.265)
Despesas bancárias	(6.495)	(4.519)	(9.873)	(5.975)
Imposto sobre operações financeiras	(3.766)	(773)	(4.882)	(1.023)
Ajuste a valor presente arrendamento	(3.054)	(1.623)	(4.763)	(4.082)
Ajuste a valor presente	(2.632)	(1.278)	(5.963)	(1.978)
Descontos concedidos	(1.115)	-	(2.724)	(1.296)
Juros de mora	(21)	-	(289)	(286)
Perda com operações de derivativos	-	-	(151)	(154)
Outras despesas financeiras	(6.130)	(69)	(16.821)	(3.934)
Total	(96.881)	(145.070)	(201.925)	(213.745)
Ajuste correção monetária	19.886	12.353	37.568	7.285
Resultado financeiro líquido	(10.867)	4.576	(35.510)	(23.801)

Notas Explicativas



20 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora				Consolidado				
	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Dividendos e JSCP a pagar	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP a pagar
Saldo em 31 de dezembro de 2019	17.096	275.839	-	14.078	101.033	392.526	-	156	14.078
Alterações de caixa									
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(6.307)	421.862	-	-	(19.102)	394.833	2.264	(154)	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(16.708)	-	-	-	(18.395)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	(14.059)	-	-	-	-	(14.059)
Total	10.789	680.993	-	19	81.931	768.964	2.264	2	19
Alterações que não afetam caixa									
Despesas de juros provisionados	-	20.722	-	-	-	23.935	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	2.579	-	-	-	9.821	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	12.668	-	-	-	34.527	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	3	-	-	-	(5.802)	2.255	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	45.864	-	-	-	-	45.864
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.3)	30.731	47.204	-	-	-	-	-	-	-
Adição por combinação de negócio (nota explicativa 2.4)	-	-	-	-	22.757	96.924	11.854	-	-
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	4.888	-	-	-	31.127	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	48.987	761.587	3	45.883	145.636	924.350	8.316	2.257	45.883
Alterações de caixa									
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(6.288)	(10.471)	-	-	(18.465)	45.800	2.586	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(22.534)	-	-	-	(27.775)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	-	(72.554)	-	-	-	-	(72.554)
Total	42.699	728.582	3	(26.671)	127.171	942.375	10.902	2.257	(26.671)
Alterações que não afetam caixa									
Despesas de juros provisionados	-	23.825	-	-	-	27.121	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	3.054	-	-	-	4.763	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	10.845	-	-	-	2.524	(6.133)	(713)	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	(3)	-	-	-	-	-	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	-	26.704	-	-	-	-	26.704
Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos	8.465	-	-	-	14.060	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2021	54.218	763.252	-	33	145.994	972.020	4.769	1.544	33



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



21 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pré e pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

21.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

Notas Explicativas

Controladora

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	210.164	288.444	210.164	288.444
Aplicações financeiras	7	(2)	70.228	88.325	70.228	88.325
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	-	3	-	3
Custo amortizado						
Clientes	8		250.430	211.879	250.430	211.879
Créditos com empresas ligadas	10		49.180	44.596	49.180	44.596
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores			(155.160)	(97.738)	(155.160)	(97.738)
Débitos com empresas ligadas	10		(252)	(241)	(252)	(241)
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2		(175.490)	(222.243)	(175.490)	(222.243)
Empréstimos e financiamentos	13		(763.252)	(761.587)	(912.650)	(674.427)
Total			(514.152)	(448.562)	(663.550)	(361.402)

Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	6	(2)	349.748	443.243	349.748	443.243
Aplicações financeiras	7	(2)	70.285	88.377	70.285	88.377
Instrumentos financeiros derivativos		(2)	4.769	8.316	4.769	8.316
Custo amortizado						
Clientes	8		330.684	289.193	330.684	289.193
Passivos						
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	21	(2)	(1.544)	(2.257)	(1.544)	(2.257)
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores			(355.352)	(265.401)	(355.352)	(265.400)
Débitos com empresa ligadas	10		(6.723)	(7.082)	(6.723)	(7.082)
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2		(175.490)	(222.243)	(175.490)	(222.243)
Empréstimos e financiamentos	13		(972.020)	(924.350)	(1.137.211)	(826.007)
Total			(755.643)	(592.204)	(920.834)	(493.860)

21.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de setembro de 2021.

21.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

a. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 30 de setembro de 2021, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	12.925	9.694	6.463
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		6,15%	4,61%	3,08%

Notas Explicativas



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

**Aumento das despesas financeiras**

Instituições financeiras	R\$	(50.730)	(60.419)	(158.796)
--------------------------	-----	----------	----------	-----------

Apreciação da taxa em

25% 50%

Referência para passivos financeiros

IPCA	10,25%	12,81%	15,37%
TJLP	5,32%	6,65%	7,98%
UMBNDDES	2,74%	3,42%	4,11%
CDI	6,15%	7,69%	9,23%
LIBOR Semestral	0,16%	0,20%	0,24%
US\$	5,44	6,80	8,16
BADLAR	34,19%	42,73%	51,28%

Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	21.513	16.135	10.757
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		6,15%	4,61%	3,08%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	(65.129)	(76.718)	(85.804)
Apreciação da taxa em				
Referência para passivos financeiros				
IPCA		10,25%	12,81%	15,37%
TJLP		5,32%	6,65%	7,98%
UMBNDDES		2,74%	3,42%	4,11%
CDI		6,15%	7,69%	9,23%
LIBOR Semestral		0,16%	0,20%	0,24%
US\$		5,44	6,80	8,16
BADLAR		34,19%	42,73%	51,28%

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão – B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

21.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de setembro de 2021 apresentou variação positiva de 8,8% (28,9% positiva em 31 de dezembro de 2020). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de "Financiamento" visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

a. Exposição cambial:

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	105.454	94.917	33.938	37.058
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	(29.582)	(44.614)	(44.562)	(61.227)
C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	1	593	1.165
D. Superávit (Déficit) apurado (A-B+C)	75.872	50.304	(10.031)	(23.004)

b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Taxa*	Alta do US\$	412.744 5,44	515.930 6,80	619.116 8,16

Notas Explicativas



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



Financeiros	Queda do US\$	412.744	309.558	206.372
Taxa*		5,44	4,08	2,72

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos	Alta do US\$	(54.569)	(68.211)	(81.853)
Taxa*		5,44	6,80	8,16
Financeiros	Queda do US\$	(54.569)	(40.926)	(27.284)
Taxa*		5,44	4,08	2,72

21.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, os débitos com partes relacionadas e as combinações de negócios, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, como demonstrado abaixo:

Controladora

	Nota	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	13 e 21.7	(763.252)	761.587
Débitos com outras partes relacionadas	10	252	241
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2	175.490	222.243
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	(280.392)	(376.769)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	21.1	-	(3)
Dívida líquida		658.602	607.299
Patrimônio líquido		1.072.774	943.829
Patrimônio e dívida líquida		1.731.376	1.551.128
Quociente de alavancagem		38%	39%

Consolidado

	Nota	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos	13 e 21.7	973.564	926.607
Débitos com outras partes relacionadas	10	6.723	7.082
Contas a pagar por combinação de negócio	3.2	175.490	222.243
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	6 e 7	(420.033)	(531.620)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	21.1	(4.769)	(8.316)

Notas Explicativas



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



Dívida líquida	730.975	615.996
Patrimônio líquido	1.072.774	943.829
Patrimônio e dívida líquida	1.803.749	1.559.825
Quociente de alavancagem	41%	39%

21.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 6, 7 e 8.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia contava com aproximadamente 7 clientes que deviam mais que R\$ 29.859 cada (em 31 de dezembro de 2020, a Companhia contava com aproximadamente 34 clientes que deviam mais que R\$ 4.158 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 70% de todos os recebíveis devidos. Os demais 30% estavam representados por 414 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 210 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

21.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Notas Explicativas



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.



O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Período findo em 30 de setembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	12.916	94.692	802.665	115.342	1.025.615	763.252
Contas a pagar por combinação de negócios	-	6.634	69.501	99.355	175.490	175.490
Fornecedores	137.981	1.877	60	-	139.918	155.160
Total	150.897	103.203	872.226	214.697	1.341.023	1.093.902

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	42.142	109.843	601.883	111.819	865.687	761.587
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.131	75.429	96.683	222.243	222.243
Fornecedores	97.823	-	-	-	97.823	97.738
Total	139.965	159.974	677.312	208.502	1.185.753	1.081.568

Consolidado

Período findo em 30 de setembro de 2021	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	43.127	169.004	907.799	121.175	1.241.105	972.020
Contas a pagar por combinação de negócios	-	6.634	69.501	99.355	175.490	175.490
Fornecedores	490.334	27.523	137	-	517.994	355.352
Total	533.461	203.161	977.437	220.530	1.934.589	1.502.862

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	62.300	176.008	680.606	117.625	1.036.539	924.350
Contas a pagar por combinação de negócios	-	50.131	75.429	96.683	222.243	222.243
Fornecedores	265.506	-	-	-	265.506	265.401
Total	327.806	226.139	756.035	214.308	1.524.288	1.411.994

a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 30 de setembro de 2021 está apresentada abaixo.

Notas Explicativas

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

MOTIO

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional - em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2020 (crédito)/ Débito	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
NDF (ITAÚ)	6.799	12.992	(1.018)	(1.582)	-	-	-	-
SWAP (BBVA)	-	-	(233)	(366)	-	(151)	-	(154)
NDF (GALICIA)	6.527	5.197	(293)	(309)	-	-	-	-
SWAP (ITAÚ)	28.473	41.632	4.769	8.316	2.737	-	2.264	-
Total	41.799	59.821	3.225	6.059	2.737	(151)	2.264	(154)

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a CVM, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados de acordo com o regulamento da CVM.

Consolidado

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
SWAP (BBVA)	Redução da taxa Libor	(233)	(237)	(241)
NDF (GALICIA)	Desvalorização Peso Argentino	(293)	(2.294)	(5.296)
NDF (ITAÚ)	Desvalorização Peso Argentino	(1.018)	(2.829)	(5.545)
SWAP (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	4.769	(7.118)	(14.236)
Total		3.225	(12.478)	(25.318)

22 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Receita líquida para terceiros	231.867	134.467	1.665.210	941.006	1.897.077	1.075.473
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(140.238)	(79.527)	(1.190.027)	(691.870)	(1.330.265)	(771.397)

Notas Explicativas

Lucro bruto	91.629	54.940	475.183	249.136	566.812	304.076
Despesas operacionais					(321.642)	(193.586)
Resultado financeiro líquido					(35.510)	(23.800)
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)					209.660	86.690

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

b. *Vendas líquidas por segmentos geográficos*

	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020	30/09/2021	30/09/2020
Região:						
Mercado nacional	121.247	88.797	1.046.444	440.460	1.167.691	529.257
América do Norte	86.082	27.715	192.310	183.555	278.392	211.270
América do Sul	14.420	7.308	282.844	192.386	297.264	199.694
USCMA	-	-	-	-	-	-
Ásia e Oceania	5.315	8.885	44.236	29.425	49.551	38.310
Europa	1.991	1.761	57.649	57.182	59.640	58.943
África	-	-	25.843	11.060	25.843	11.060
Outros	2.812	-	15.884	26.939	18.696	26.939
Total	231.867	134.466	1.665.210	941.007	1.897.077	1.075.473

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

c. *Ativo por área geográfica*

	Ativo*	
	30/09/2021	31/12/2020
Brasil	1.161.951	1.159.344
Argentina	101.098	90.831
China	76.890	77.048
Índia	57.966	52.654
Estados Unidos	46.586	43.944
Uruguai	28.491	20.075
Holanda	13.001	13.535
Colômbia	921	1.011
Alemanha	214	286
Outros	83	45
Eliminações	(70.694)	(63.984)
Total	1.416.507	1.394.789

*O total de ativos é composto pelo total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos em controladas e coligadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**Comentário sobre projeções empresariais 2021_**

Guidance		
Indicadores	9M21	Previsto 2021
Receita bruta total ¹	R\$ 2,7 bilhões	R\$ 3,4 bilhões
Receita líquida consolidada	R\$ 1,9 bilhão	R\$ 2,4 bilhões
Receitas no exterior ²	US\$ 137 milhões	US\$ 170 milhões
Importações	US\$ 90 milhões	US\$ 100 milhões
Investimentos	R\$ 70 milhões	R\$ 106 milhões

1 (Sem eliminações Intercompany)

2 (Exportações Brasil + Operações no Exterior)

»»» Receita Bruta Total e Receita Líquida consolidada

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a nove meses, os indicadores de receita bruta e receita líquida estão acima do projetado. O ano de 2021 teve início com todos os mercados aquecidos, o que proporcionou atingir volumes superiores ao planejado, além disso, houve repasse de preços em decorrência da forte inflação de insumos, o que reflete no acréscimo de receita. Outro fator que impacta na comparação entre previsto versus realizado é a taxa de câmbio das exportações e conversão das unidades do exterior, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,20 para cada dólar contra o realizado de R\$ 5,33 no 9M21, acréscimo de 2,5%.

»»» Receitas no Exterior

A média da receita de exportação somada à receita das operações no exterior foi acima do planejado. Os mercados aquecidos, como por exemplo: EUA, Canadá, SSC, África e Oriente Médio favoreceram as exportações, além disso, com o avanço da vacinação houve a retomada da economia em nível global. No mercado externo também houve aumento de preços em proporções que não estavam planejadas.

»»» Importações

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a nove meses, o indicador de importações apresenta-se superior às estimativas previstas para o ano, o que se justifica pela estratégia de negociações antecipadas para manter preços e também garantir abastecimento aos clientes.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Investimentos

Pela avaliação de seu desempenho proporcional, equivalente a nove meses, os investimentos estão inferiores ao planejado, mas deverão evoluir a medida que se aproxima o encerramento do exercício.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Caxias do Sul, 05 de novembro de 2021
Ernst & Young Auditores Independentes S.S.
Porto Alegre, RS

Esta carta de representações é fornecida em conexão com a sua revisão das informações intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. (a "Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR e identificadas como Controladora e Consolidado, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021, as respectivas demonstrações dos resultados e dos resultados abrangentes para o período de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. Nós reconhecemos que obter representações de nossa parte sobre as informações contidas nesta carta é um procedimento importante para permitir-lhes concluir se, com base em sua revisão, algo chegou ao seu conhecimento que o leve a acreditar que as informações intermediárias individuais e consolidadas não representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fras-le S.A. em 30 de setembro de 2021, o desempenho de suas operações, e os seus fluxos de caixa para período de nove meses findo naquela data, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).

Adicionalmente, reconhecemos que obter representações de nossa parte também representa um procedimento importante para permitir-lhes concluir se, com em sua revisão, as demonstrações do valor adicionado referentes ao período findo em 30 de setembro de 2021, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas e como informação suplementar pelas normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações intermediárias tomadas em seu conjunto.

Entendemos que a sua revisão foi conduzida de acordo com a norma brasileira - NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e de acordo com a norma internacional ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity- e consiste na realização de indagações, principalmente, às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de sua revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não os permitiu obter segurança de que vocês tomaram conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressaram uma opinião de auditoria sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas.

Fazemos, portanto, as seguintes declarações de responsabilidade, que são verdadeiras segundo nosso conhecimento e entendimento, depois de feitas as indagações que consideramos necessárias para o fim de nos informarmos apropriadamente:

A. Informações intermediárias e registros financeiros

1. Cumprimos com nossas responsabilidades identificadas na carta de contratação datada de 31 de março de 2021, para a preparação e adequada apresentação das informações intermediárias individuais e consolidadas de acordo com NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board.

2. Reconhecemos que, como membros da Administração da Companhia, somos responsáveis pela preparação e apresentação adequada das informações intermediárias individuais e consolidadas. Acreditamos que as informações intermediárias individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, os resultados das operações, os fluxos de caixa e valores adicionados da Companhia, de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board e estão livres de distorções relevantes, incluindo omissões. Nós aprovamos as informações intermediárias individuais e consolidadas em 05 de novembro de 2021.

3. Como membros da Administração da Companhia, acreditamos que a Companhia possui um sistema de controles internos adequado que permite a preparação de informações intermediárias individuais e consolidadas exatas de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Boards que estejam livres de distorções relevantes, causadas por fraudes ou erros. Nós divulgamos a você quaisquer alterações significativas em nossos processos, controles, políticas e procedimentos que fizemos para lidar com os efeitos da pandemia de COVID-19 em nosso sistema de controles internos.

4. Acreditamos que os efeitos de quaisquer distorções não corrigidas, sumariados no anexo a esta carta, identificados pela sua revisão corrente e pertencentes ao último período apresentado, são irrelevantes, tanto individualmente quanto agregados, em relação às informações intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

B. Fraude

1. Reconhecemos nossa responsabilidade na elaboração, implementação e manutenção de controles internos para prevenir e detectar fraudes.

2. Levamos ao seu conhecimento o resultado da nossa avaliação do risco de que as informações intermediárias individuais e consolidadas possam ter distorções relevantes em decorrência de fraude.

3. Não temos conhecimento de qualquer fraude ou suspeita de fraude envolvendo a Administração ou outros empregados que possuem cargos relevantes na estrutura de controles internos para fins de elaboração e apresentação das informações financeiras. Adicionalmente, não temos conhecimento de qualquer fraude ou suspeita de fraude envolvendo outros empregados em que a fraude poderia acarretar um efeito relevante nas informações intermediárias individuais e consolidadas. Não temos conhecimento de qualquer alegação de impropriedades financeiras, incluindo fraude ou suspeita de fraude (independentemente da fonte ou forma e incluindo, sem limitação, quaisquer alegações por denúncias) que poderiam resultar em distorções nas informações intermediárias individuais e consolidadas ou de alguma forma afetar a elaboração e apresentação das informações financeiras da Companhia.

C. Cumprimento às leis e regulamentos

1. Reconhecemos como membros da Administração da Companhia nossa responsabilidade pelo cumprimento de leis e regulamentos. Levamos ao seu conhecimento todos os descumprimentos ou suspeitas de descumprimento às leis e regulamentos, cujos efeitos devessem ser considerados na preparação das informações intermediárias individuais e consolidadas.

D. Informações fornecidas e totalidade das informações e transações

1. Nós respondemos a todas as indagações feitas a nós por seus representantes durante a sua revisão.

2. Fornecemos aos seus representantes:

- Acesso a todas as informações que entendemos como sendo relevantes para a elaboração das informações intermediárias individuais e consolidadas, tais como registros, documentações e outros assuntos;
 - Informações adicionais que V. Sas. nos solicitaram para o propósito da revisão; e
 - Acesso irrestrito aos profissionais da entidade das quais V. Sas. determinaram necessário para obter evidências.
3. Todas as transações foram registradas nos livros contábeis e estão refletidas nas informações intermediárias individuais e consolidadas, incluindo aqueles relacionados à pandemia do COVID-19.
4. Colocamos à disposição de seus representantes todas as atas de assembleias dos acionistas, de reuniões da diretoria (e do conselho de administração e comitês de diretoria (ou todos os resumos de assuntos tratados em reuniões recentes para os quais ainda não foram preparadas as correspondentes atas) realizadas durante período findo em 30 de setembro de 2021 até a mais recente da reunião.
5. Confirmamos a totalidade das informações fornecidas em relação à identificação de partes relacionadas. Levamos ao seu conhecimento a identidade de todas as partes relacionadas da Companhia e todos os relacionamentos e transações com partes relacionadas que temos conhecimento, incluindo vendas, compras, empréstimos, transferência de ativos, passivos e serviços, contratos de arrendamento, garantias, transações não monetárias e transações não envolvendo pagamento/recebimento para o período findo na data do balanço, bem como os saldos a receber de ou a pagar para as partes relacionadas na data do balanço. Essas transações foram adequadamente registradas e divulgadas nas informações intermediárias individuais e consolidadas.
6. Acreditamos que os métodos, as premissas significativas e os dados que utilizamos para as estimativas contábeis e divulgações relacionadas são apropriadas e foram consistentemente aplicadas para alcançar o reconhecimento, mensuração e divulgação que está de acordo com as normas brasileiras e internacionais de relatório financeiro.
7. Divulgamos para V.Sas., e a Companhia cumpriu com todos os aspectos dos acordos contratuais que poderiam ter um efeito relevante sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas caso não fossem cumpridos, incluindo todas as cláusulas restritivas, condições ou outros requerimentos relacionados aos empréstimos vigentes.
8. Não temos planos ou intenções que possam afetar substancialmente o valor contábil ou classificação de ativos e passivos refletidos nas informações intermediárias individuais e consolidadas.

E. Passivos e Contingências

1. Todos os passivos e contingências, incluindo aqueles relacionadas com garantias, verbais ou por escrito, foram informados aos seus representantes e adequadamente refletidos nas informações intermediárias individuais e consolidadas.
2. Informamos aos seus representantes todos os litígios, reclamações e autuações existentes e possíveis, mesmo aqueles que ainda não foram discutidos com os consultores legais da Companhia.
3. Registramos e/ou divulgamos apropriadamente todos os passivos relacionados com os litígios e reclamações, contingentes ou existentes, e divulgamos nas notas explicativas às informações intermediárias individuais e consolidadas todas as garantias que fornecemos a terceiros.
4. Desde 03 de agosto de 2021 até a data desta carta, divulgamos a você qualquer acesso não autorizado aos nossos sistemas de tecnologia da informação, que tenha ocorrido, ou até onde sabemos é provável que tenha ocorrido, com base em nossa investigação, incluindo relatórios enviados a nós por terceiros (incluindo agências reguladoras, agências de aplicação da lei e consultores de segurança), na medida em que esse acesso não autorizado aos nossos sistemas de tecnologia da informação é provável que tenha um impacto material para as informações intermediárias individuais e consolidadas, em cada caso ou no agregado.

F. Eventos Subsequentes

1. Não ocorreram eventos subsequentes ao período findo que requeressem ajuste ou divulgação nas informações intermediárias individuais e consolidadas ou notas explicativas, incluindo eventos relacionados à pandemia do COVID-19.

G. Outros assuntos

1. Com base na decisão do Supremo Tribunal Federal ("STF") do dia 24 de setembro de 2021, em sede de repercussão geral, que trata sobre o afastamento da incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic, a Companhia realizou avaliação à luz do ICPC 22 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro e IFRIC 23 – Uncertainty over Income Tax Treatments, e entende que a decisão do STF indica que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência do IRPJ e da CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável. Com base nisso, a Companhia, com o apoio dos seus assessores legais, efetuou avaliação para as empresas com processos iniciados em data anterior à decisão e identificou um total de créditos de R\$28.790 para os quais o tratamento é considerado provável.

Confirmamos a V.Sas. que a Companhia não tem conhecimento de outros valores significativos cujo tratamento fiscal de não incidência do IRPJ e da CSLL sobre a taxa SELIC atenda o conceito de provável êxito e que possam ser mensurados com confiabilidade e, consequentemente, entende que não há necessidade de registros adicionais relacionados à esta matéria.

A Companhia segue acompanhando os desdobramentos do julgamento da ação que tramita no STF e dos seus processos individuais e manterá o mercado informado de eventuais alterações nas decisões que possam afetar este tema e suas respectivas contabilizações.

Atenciosamente,

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho
Presidente e CEO

Hemerson Fernando de Souza

Diretor de Relações com Investidores

Paula Machado Correa
Gerente de Controladoria Corporativo

Dioneia Canal
Contadora CRC/RS 61891/O-3

Anexo – Sumário de diferenças de revisão não corrigidas - Consolidado

Anexo – Sumário de diferenças de revisão não corrigidas – Consolidado – trimestral

Anexo – Sumário de diferenças de revisão não corrigidas – Controladora

Anexo – Sumário de diferenças de revisão não corrigidas – Controladora – trimestral

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao terceiro trimestre (3T21) do exercício em curso, encerradas em 30 de setembro de 2021, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Caxias do Sul, 09 de novembro de 2021.

Fras-le S.A.
Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente
Anderson Pontalti - Diretor
Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS em seu relatório sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao terceiro trimestre (3T21) do exercício em curso, encerradas em 30 de setembro 2021, por eles auditadas.

Caxias do Sul, 09 de novembro de 2021.

Fras-le S.A.
Diretoria Executiva

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente
Anderson Pontalti - Diretor
Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI