

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021   | 7 |
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021   | 17 |
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 40 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                                                          | 96 |
| Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) | 97 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                                           | 98 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente                                    | 99 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/09/2021 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 242.958.522                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 242.958.522                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 2.969.806                             | 2.869.710                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 36.499                                | 117.164                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 11.488                                | 195                                      |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 24.896                                | 34.524                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 24.896                                | 34.524                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 62                                    | 46                                       |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 62                                    | 46                                       |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 53                                    | 82.399                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 53                                    | 82.399                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 2.933.307                             | 2.752.546                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 69.297                                | 21.006                                   |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 39.962                                | 0                                        |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                          | 39.962                                | 0                                        |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 29.233                                | 20.908                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 29.233                                | 20.908                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 102                                   | 98                                       |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos Judiciais                              | 102                                   | 98                                       |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 2.863.021                             | 2.731.430                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 2.863.021                             | 2.731.430                                |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                     | 2.863.021                             | 2.731.430                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 1                                     | 2                                        |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                          | 1                                     | 2                                        |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 988                                   | 108                                      |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 988                                   | 108                                      |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                      | 988                                   | 108                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                               | 2.969.806                             | 2.869.710                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                          | 764.335                               | 919.406                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas           | 324                                   | 167                                      |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                          | 324                                   | 167                                      |
| 2.01.02                | Fornecedores                                | 229                                   | 57                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                      | 229                                   | 57                                       |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                          | 104                                   | 42                                       |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                 | 104                                   | 42                                       |
| 2.01.03.01.03          | Obrigações tributárias                      | 104                                   | 42                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                           | 763.678                               | 919.140                                  |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas            | 231                                   | 97.063                                   |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                     | 231                                   | 97.063                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                      | 763.447                               | 822.077                                  |
| 2.01.05.02.04          | Passivos a descoberto em controladas        | 314.995                               | 315.082                                  |
| 2.01.05.02.05          | Outros                                      | 448.452                               | 506.995                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                      | 16.110                                | 0                                        |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                           | 16.110                                | 0                                        |
| 2.02.02.02             | Outros                                      | 16.110                                | 0                                        |
| 2.02.02.02.05          | Outros                                      | 16.110                                | 0                                        |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                          | 2.189.361                             | 1.950.304                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                    | 1.822.798                             | 1.815.485                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                         | 210.627                               | 194.460                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                    | 154.754                               | 154.753                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                           | 55.328                                | 39.707                                   |
| 2.03.02.06             | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | 545                                   | 0                                        |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                          | 15.509                                | 15.509                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                               | 15.509                                | 15.509                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                 | 140.427                               | -75.150                                  |



**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 218.664                                            | 201.386                                                             | -36.147                                                                      | -135.699                                                               |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -2.439                                             | -8.906                                                              | -2.101                                                                       | -6.085                                                                 |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -6.720                                             | -22.060                                                             | -6.347                                                                       | -18.652                                                                |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 227.823                                            | 232.352                                                             | -27.699                                                                      | -110.962                                                               |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 218.664                                            | 201.386                                                             | -36.147                                                                      | -135.699                                                               |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 123                                                | -294                                                                | 45                                                                           | -30                                                                    |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 232                                                | 299                                                                 | 11                                                                           | 29                                                                     |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -109                                               | -593                                                                | 34                                                                           | -59                                                                    |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 218.787                                            | 201.092                                                             | -36.102                                                                      | -135.729                                                               |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 2.629                                              | 8.326                                                               | 2.856                                                                        | 8.420                                                                  |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 2.629                                              | 8.326                                                               | 2.856                                                                        | 8.420                                                                  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 221.416                                            | 209.418                                                             | -33.246                                                                      | -127.309                                                               |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 221.416                                            | 209.418                                                             | -33.246                                                                      | -127.309                                                               |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,81195                                            | 0,86195                                                             | 0,13                                                                         | -0,57                                                                  |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,78716                                            | 0,83716                                                             | 0,13                                                                         | -0,57                                                                  |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/07/2021 à 30/09/2021 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2021 à 30/09/2021 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2020 à 30/09/2020 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2020 à 30/09/2020 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | 221.416                                    | 209.418                                                 | -33.246                                                          | -127.309                                                   |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | 221.416                                    | 209.418                                                 | -33.246                                                          | -127.309                                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                   | 27.930                                                          | -35.879                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                              | -15.580                                                         | -6.071                                                             |
| 6.01.01.01             | (Prejuízo) lucro do período                             | 209.418                                                         | -127.309                                                           |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                               | 16                                                              | 7                                                                  |
| 6.01.01.03             | Juros sobre pagamento em atrasos                        | 42                                                              | 0                                                                  |
| 6.01.01.04             | Resultado de Equivalência Patrimonial                   | -232.352                                                        | 110.962                                                            |
| 6.01.01.05             | Pagamento baseado em ações                              | 15.622                                                          | 18.651                                                             |
| 6.01.01.06             | Imposto de renda e contribuição social diferidos        | -8.326                                                          | -8.420                                                             |
| 6.01.01.07             | Juros sobre atraso de imposto                           | 0                                                               | 38                                                                 |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                         | 43.510                                                          | -29.808                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                        | 9.628                                                           | -29.673                                                            |
| 6.01.02.04             | Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar | -14                                                             | -5                                                                 |
| 6.01.02.05             | Depósitos Judiciais                                     | -4                                                              | -62                                                                |
| 6.01.02.06             | Outras contas a receber                                 | 75.984                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                            | 130                                                             | 12                                                                 |
| 6.01.02.08             | Obrigações Tributárias                                  | 62                                                              | -74                                                                |
| 6.01.02.11             | Obrigações trabalhistas e previdenciárias               | 157                                                             | -8                                                                 |
| 6.01.02.13             | Outras contas a pagar                                   | -58.543                                                         | 2                                                                  |
| 6.01.02.14             | Outras obrigações                                       | 16.110                                                          | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                | -61.158                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.01                | Aquisição Fisia Comércio                                | -3.207                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.02                | Aquisição Network Participações                         | -63.493                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.03                | Amortização de ativos e passivos - Aquisição Fisia      | 6.438                                                           | 0                                                                  |
| 6.02.06                | Adições de ativo intangível                             | -896                                                            | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento               | 44.521                                                          | 36.179                                                             |
| 6.03.01                | Partes Relacionadas                                     | -96.832                                                         | 51.687                                                             |
| 6.03.02                | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital             | 545                                                             | 638                                                                |
| 6.03.03                | Aumento de Capital                                      | 7.313                                                           | 906.941                                                            |
| 6.03.04                | Adiantamento para futura redução de capital             | 137.495                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.06                | Gastos com emissões de ações em controlada              | 0                                                               | -15.310                                                            |
| 6.03.07                | Gastos com emissões de ações                            | 0                                                               | -45.140                                                            |
| 6.03.08                | Integralização de Capital em controladas diretas        | -4.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.03.09                | tegralização de capital em controlada                   | 0                                                               | -862.637                                                           |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes               | 11.293                                                          | 300                                                                |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                   | 195                                                             | 18                                                                 |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                     | 11.488                                                          | 318                                                                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.815.485                           | 194.460                                                             | 15.509                   | -86.730                               | 11.580                               | 1.950.304                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.815.485                           | 194.460                                                             | 15.509                   | -86.730                               | 11.580                               | 1.950.304                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 7.313                               | 16.167                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 23.480                    |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 7.313                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 7.313                     |
| 5.04.09                | Amortização do plano de Stock Options   | 0                                   | 15.622                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 15.622                    |
| 5.04.10                | Programa de Remuneração de Stock Option | 0                                   | 545                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | 545                       |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 209.418                               | 6.159                                | 215.577                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 209.418                               | 0                                    | 209.418                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.159                                | 6.159                     |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.159                                | 6.159                     |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.822.798                           | 210.627                                                             | 15.509                   | 122.688                               | 17.739                               | 2.189.361                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                | 955.277                             | 171.444                                                             | 43.079                   | 0                                     | 0                                    | 1.169.800                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                      | 955.277                             | 171.444                                                             | 43.079                   | 0                                     | 0                                    | 1.169.800                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios            | 861.801                             | 18.651                                                              | 0                        | -1.996                                | 0                                    | 878.456                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                            | 900.000                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 900.000                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                    | -45.140                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -45.140                   |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                 | 0                                   | 18.651                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 18.651                    |
| 5.04.08                | Aumento de participação de controlada diretas  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -1.996                                | 0                                    | -1.996                    |
| 5.04.09                | Aumento de capital- Pagamento baseado em ações | 6.941                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 6.941                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -127.309                              | 0                                    | -127.309                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -127.309                              | 0                                    | -127.309                  |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido        | 0                                   | 0                                                                   | -43.079                  | 43.079                                | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Realização de Reservas                         | 0                                   | 0                                                                   | -43.079                  | 43.079                                | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                                  | 1.817.078                           | 190.095                                                             | 0                        | -86.226                               | 0                                    | 1.920.947                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2021 à 30/09/2021 | Anterior<br>01/01/2020 à 30/09/2020 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -3.281                  | -757                                |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -3.281                  | -757                                |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | -3.281                  | -757                                |
| 7.04            | Retenções                                        | -16                     | -6                                  |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -16                     | -6                                  |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -3.297                  | -763                                |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 226.227                 | -110.932                            |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 232.352                 | -110.962                            |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 313                     | 30                                  |
| 7.06.03         | Outros                                           | -6.438                  | 0                                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 222.930                 | -111.695                            |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 222.930                 | -111.695                            |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 20.107                  | 22.920                              |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 19.534                  | 22.274                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 551                     | 646                                 |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 22                      | 0                                   |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | -7.224                  | -7.367                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | -7.449                  | -7.707                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 225                     | 340                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 593                     | 59                                  |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 593                     | 59                                  |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 209.418                 | -127.309                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 209.418                 | -127.309                            |
| 7.08.05         | Outros                                           | 36                      | 2                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 7.118.794                             | 6.193.860                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 3.905.057                             | 3.289.039                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 560.975                               | 514.295                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 1.095.655                             | 984.491                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 1.069.615                             | 972.911                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 26.040                                | 11.580                                   |
| 1.01.03.02.01          | Derivativos                                                         | 26.040                                | 11.580                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 1.185.955                             | 890.780                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 1.005.447                             | 752.800                                  |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 1.005.447                             | 752.800                                  |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a recuperar                                                | 967.887                               | 712.763                                  |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e Contribuição social a compensar                  | 37.560                                | 40.037                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 57.025                                | 146.673                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 57.025                                | 146.673                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 3.213.737                             | 2.904.821                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 910.925                               | 928.522                                  |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 324                                   | 324                                      |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 324                                   | 324                                      |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 72.278                                | 626                                      |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                                            | 43                                    | 0                                        |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 72.235                                | 626                                      |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 556.995                               | 453.950                                  |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 556.995                               | 453.950                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 281.328                               | 473.622                                  |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos judiciais                                                 | 145.133                               | 125.751                                  |
| 1.02.01.10.05          | Tributos a compensar                                                | 54.132                                | 347.871                                  |
| 1.02.01.10.06          | Imposto de renda e Contribuição social a compensar                  | 82.063                                | 0                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 1.916.007                             | 1.670.668                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 519.993                               | 511.609                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 1.367.126                             | 1.154.172                                |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                                            | 28.888                                | 4.887                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 386.805                               | 305.631                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 386.805                               | 305.631                                  |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                                         | 386.805                               | 305.631                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 7.118.794                             | 6.193.860                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 2.246.384                             | 1.852.278                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 148.492                               | 93.688                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 148.492                               | 93.688                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 848.444                               | 654.813                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 829.587                               | 564.341                                  |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 18.857                                | 90.472                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 245.830                               | 278.545                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 129.218                               | 178.085                                  |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 24.820                                | 10.018                                   |
| 2.01.03.01.02          | Parcelamento de tributos                                | 61.836                                | 54.775                                   |
| 2.01.03.01.03          | Obrigações tributárias                                  | 42.562                                | 113.292                                  |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 114.793                               | 99.211                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 1.819                                 | 1.249                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 453.949                               | 213.203                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 181.104                               | 93.275                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 181.104                               | 93.275                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 85.863                                | 0                                        |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 186.982                               | 119.928                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 530.223                               | 594.676                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 530.223                               | 594.676                                  |
| 2.01.05.02.05          | Outros contas a pagar                                   | 530.223                               | 594.676                                  |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 19.446                                | 17.353                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 19.446                                | 17.353                                   |
| 2.01.06.02.04          | Outras provisões                                        | 19.446                                | 17.353                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.682.058                             | 2.390.896                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.890.633                             | 1.587.253                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 167.466                               | 278.850                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 167.466                               | 278.850                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 450.578                               | 226.762                                  |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 1.272.589                             | 1.081.641                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 100.198                               | 101.776                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 100.198                               | 101.776                                  |
| 2.02.02.02.04          | Parcelamento de tributos                                | 100.198                               | 101.776                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 691.227                               | 701.867                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 548.192                               | 547.135                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 503.293                               | 495.699                                  |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 36.993                                | 37.849                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 7.906                                 | 13.587                                   |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 143.035                               | 154.732                                  |
| 2.02.04.02.04          | Outras provisões                                        | 143.035                               | 154.732                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 2.190.352                             | 1.950.686                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.822.798                             | 1.815.485                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 210.627                               | 194.460                                  |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                | 154.754                               | 154.753                                  |



**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                     | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                             | 55.328                                | 39.707                                   |
| 2.03.02.06             | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital   | 545                                   | 0                                        |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                            | 15.509                                | 15.509                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                 | 15.509                                | 15.509                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                   | 140.427                               | -75.150                                  |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores | 991                                   | 382                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.491.316                                          | 3.426.998                                                       | 569.038                                                                  | 1.314.025                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -821.238                                           | -1.885.215                                                      | -321.115                                                                 | -736.208                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 670.078                                            | 1.541.783                                                       | 247.923                                                                  | 577.817                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -499.248                                           | -1.316.364                                                      | -274.205                                                                 | -715.612                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -426.591                                           | -1.063.159                                                      | -211.852                                                                 | -570.632                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -73.534                                            | -241.977                                                        | -46.945                                                                  | -128.472                                                           |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 877                                                | -11.228                                                         | -15.408                                                                  | -16.508                                                            |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 170.830                                            | 225.419                                                         | -26.282                                                                  | -137.795                                                           |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -26.902                                            | -136.036                                                        | -31.155                                                                  | -72.777                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 55.609                                             | 142.769                                                         | 16.874                                                                   | 74.544                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -82.511                                            | -278.805                                                        | -48.029                                                                  | -147.321                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 143.928                                            | 89.383                                                          | -57.437                                                                  | -210.572                                                           |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 77.512                                             | 119.971                                                         | 24.186                                                                   | 83.174                                                             |
| 3.08.01                | Corrente                                               | 38.683                                             | 4.598                                                           | 0                                                                        | -178.004                                                           |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 38.829                                             | 115.373                                                         | 24.186                                                                   | 261.178                                                            |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 221.440                                            | 209.354                                                         | -33.251                                                                  | -127.398                                                           |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 221.440                                            | 209.354                                                         | -33.251                                                                  | -127.398                                                           |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 221.417                                            | 209.419                                                         | -33.246                                                                  | -127.309                                                           |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 23                                                 | -65                                                             | -5                                                                       | -89                                                                |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                    |                                                                 |                                                                          |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                    |                                                                 |                                                                          |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,81195                                            | 0,86195                                                         | -0,13                                                                    | -0,57                                                              |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                    |                                                                 |                                                                          |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,78716                                            | 0,83716                                                         | -0,13                                                                    | -0,57                                                              |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 221.440                                            | 209.354                                                             | -33.251                                                                      | -127.398                                                               |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | 63.570                                             | 6.159                                                               | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 285.010                                            | 215.513                                                             | -33.251                                                                      | -127.398                                                               |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 284.569                                            | 215.578                                                             | -33.246                                                                      | -127.309                                                               |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 441                                                | -65                                                                 | -5                                                                           | -89                                                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                   | 167.205                                                         | 183.974                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                              | 583.403                                                         | -57.733                                                            |
| 6.01.01.01             | (Prejuízo) lucro do período                             | 209.354                                                         | -127.398                                                           |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                               | 239.721                                                         | 175.310                                                            |
| 6.01.01.03             | Juros sobre empréstimos, financiamentos                 | 20.464                                                          | 7.394                                                              |
| 6.01.01.04             | Juros sobre Debêntures                                  | 19.247                                                          | 3.065                                                              |
| 6.01.01.05             | Juros sobre parcelamentos de tributos                   | 21.992                                                          | 6.001                                                              |
| 6.01.01.06             | Juros sobre pagamentos em atrasos                       | 2.977                                                           | 5.295                                                              |
| 6.01.01.07             | Juros sobre atraso em impostos                          | 28.194                                                          | 1.775                                                              |
| 6.01.01.08             | Pagamento baseado em ação                               | 15.622                                                          | 18.651                                                             |
| 6.01.01.09             | Custo residual sobre baixa de ativo imobilizado         | 15.939                                                          | 9.395                                                              |
| 6.01.01.10             | Baixa residual de arrendamentos                         | 1.815                                                           | -2.899                                                             |
| 6.01.01.11             | Provisão para obsolescência do estoque                  | 13.346                                                          | 11.892                                                             |
| 6.01.01.12             | Ajuste valor presente, líquido                          | 3.142                                                           | 4.637                                                              |
| 6.01.01.13             | Juros sobre arrendamento mercantil                      | 88.956                                                          | 75.834                                                             |
| 6.01.01.14             | Descontos sobre arrendamentos                           | -17.972                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.01.15             | Constituição líquida de provisão para contencioso       | 35.979                                                          | 14.493                                                             |
| 6.01.01.16             | Imposto de renda e contribuição social diferidos        | -115.373                                                        | -261.178                                                           |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                         | -416.198                                                        | 241.707                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                        | -93.455                                                         | 180.847                                                            |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                | -308.521                                                        | -1.362                                                             |
| 6.01.02.03             | Derivativos                                             | -8.301                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.02.04             | Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar | -28.645                                                         | 213.019                                                            |
| 6.01.02.05             | Depósitos Judiciais                                     | -19.382                                                         | -2.913                                                             |
| 6.01.02.06             | Outras contas a receber                                 | 18.039                                                          | -4.609                                                             |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                            | 182.816                                                         | -44.551                                                            |
| 6.01.02.08             | Obrigações Tributárias                                  | -72.568                                                         | 139.222                                                            |
| 6.01.02.09             | Parcelamentos de tributos                               | -16.509                                                         | -39.960                                                            |
| 6.01.02.10             | Contingências pagas                                     | -34.922                                                         | -10.312                                                            |
| 6.01.02.11             | Obrigações trabalhistas e previdenciárias               | 54.804                                                          | -29.741                                                            |
| 6.01.02.12             | Juros pagos sobre financiamentos                        | -13.316                                                         | -3.346                                                             |
| 6.01.02.13             | Outras contas a pagar                                   | -64.453                                                         | 23.417                                                             |
| 6.01.02.14             | Outras obrigações                                       | -9.604                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.02.15             | Imposto de renda e contribuição social pagos            | 4.598                                                           | -178.004                                                           |
| 6.01.02.16             | Juros pagos sobre Debêntures                            | -6.779                                                          | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                | -225.505                                                        | -114.363                                                           |
| 6.02.01                | Adições de ativos imobilizado                           | -96.909                                                         | -85.856                                                            |
| 6.02.02                | Adições no intangível                                   | -129.270                                                        | -28.507                                                            |
| 6.02.04                | Ágio na Aquisição NETWORK Participações                 | 674                                                             | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento               | 104.980                                                         | 1.280.240                                                          |
| 6.03.01                | Empréstimos e financiamentos tomados                    | 17.625                                                          | 359.706                                                            |
| 6.03.02                | Empréstimos e financiamentos pagos                      | -48.328                                                         | -23.252                                                            |
| 6.03.03                | Emissão de Debêntures                                   | 297.211                                                         | 226.215                                                            |
| 6.03.04                | Arrendamentos pagos                                     | -169.386                                                        | -144.891                                                           |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.03.07                | Gastos com emissão de ações               | 0                                                               | -45.117                                                            |
| 6.03.09                | Aumento de Capital                        | 7.313                                                           | 906.941                                                            |
| 6.03.10                | Integralização de Capital por SOP         | 545                                                             | 638                                                                |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 46.680                                                          | 1.349.851                                                          |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 514.295                                                         | 105.308                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 560.975                                                         | 1.455.159                                                          |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.815.485                           | 194.460                                                             | 15.509                   | -86.730                               | 11.580                               | 1.950.304                 | 382                                       | 1.950.686                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.815.485                           | 194.460                                                             | 15.509                   | -86.730                               | 11.580                               | 1.950.304                 | 382                                       | 1.950.686                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 7.313                               | 16.167                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 23.480                    | 0                                         | 23.480                                |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 7.313                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 7.313                     | 0                                         | 7.313                                 |
| 5.04.09                | Amortização do plano de Stock Options   | 0                                   | 15.622                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 15.622                    | 0                                         | 15.622                                |
| 5.04.10                | Programa de Remuneração de Stock Option | 0                                   | 545                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | 545                       | 0                                         | 545                                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 209.418                               | 6.159                                | 215.577                   | -65                                       | 215.512                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 209.418                               | 0                                    | 209.418                   | -65                                       | 209.353                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.159                                | 6.159                     | 0                                         | 6.159                                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 674                                       | 674                                   |
| 5.06.02                | Realização da Reserva Reavaliação       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 674                                       | 674                                   |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.822.798                           | 210.627                                                             | 15.509                   | 122.688                               | 17.739                               | 2.189.361                 | 991                                       | 2.190.352                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                | 955.277                             | 171.444                                                             | 43.079                   | 0                                     | 0                                    | 1.169.800                 | -1.136                                    | 1.168.664                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                      | 955.277                             | 171.444                                                             | 43.079                   | 0                                     | 0                                    | 1.169.800                 | -1.136                                    | 1.168.664                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios            | 861.801                             | 18.651                                                              | 0                        | -1.996                                | 0                                    | 878.456                   | 2.019                                     | 880.475                               |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                            | 900.000                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 900.000                   | 0                                         | 900.000                               |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                    | -45.140                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -45.140                   | 23                                        | -45.117                               |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                 | 0                                   | 18.651                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 18.651                    | 0                                         | 18.651                                |
| 5.04.08                | Aumento participação de controlada direta      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -1.996                                | 0                                    | -1.996                    | 1.996                                     | 0                                     |
| 5.04.09                | Aumento de capital -Pagamento baseado em ações | 6.941                               | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 6.941                     | 0                                         | 6.941                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -127.309                              | 0                                    | -127.309                  | -89                                       | -127.398                              |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -127.309                              | 0                                    | -127.309                  | -89                                       | -127.398                              |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido        | 0                                   | 0                                                                   | -43.079                  | 43.079                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.04                | Realização de reserva                          | 0                                   | 0                                                                   | -43.079                  | 43.079                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                                  | 1.817.078                           | 190.095                                                             | 0                        | -86.226                               | 0                                    | 1.920.947                 | 794                                       | 1.921.741                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 4.274.790                                                       | 1.676.536                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 4.274.790                                                       | 1.676.536                                                          |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.945.045                                                      | -1.139.486                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -1.379.783                                                      | -863.961                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -524.073                                                        | -252.533                                                           |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -41.189                                                         | -22.992                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.329.745                                                       | 537.050                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -239.017                                                        | -175.310                                                           |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -239.017                                                        | -175.310                                                           |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.090.728                                                       | 361.740                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 158.484                                                         | 86.589                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 143.545                                                         | 75.806                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | 14.939                                                          | 10.783                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.249.212                                                       | 448.329                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.249.212                                                       | 448.329                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 406.250                                                         | 238.610                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 277.224                                                         | 184.547                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 103.951                                                         | 37.517                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 25.075                                                          | 16.546                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 1.223.960                                                       | 156.716                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 405.026                                                         | -32.906                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 799.165                                                         | 174.006                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 19.769                                                          | 15.616                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 365.519                                                         | 168.879                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 332.791                                                         | 175.839                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 32.728                                                          | -6.960                                                             |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 209.354                                                         | -127.398                                                           |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 209.419                                                         | -127.309                                                           |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -65                                                             | -89                                                                |
| 7.08.05                | Outros                                           | 44.129                                                          | 11.522                                                             |
| 7.08.05.01             | Viagens e estadia                                | 4.411                                                           | 4.917                                                              |
| 7.08.05.02             | Seguros e Indenização                            | 10.796                                                          | 4.339                                                              |
| 7.08.05.03             | Outras despesas                                  | 28.922                                                          | 2.266                                                              |



**Comentário do Desempenho**

GRUPO **SBF**

**3T21**

**DIVULGAÇÃO DE  
RESULTADOS**

Comentário do Desempenho  
GRUPO SBF

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T21

São Paulo, 11 de Novembro de 2021

O Grupo SBF S.A. (B3: SBFG3), divulga seus resultados do terceiro trimestre de 2021. As Informações financeiras relativas aos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, compreendem a empresa controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas. As informações trimestrais consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) enquanto as informações trimestrais individuais da controladora foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).



## Teleconferência de Resultados



12 de Novembro de 2021

11h00 (horário de Brasília)

09h00 (horário de NY)



Acesse em Português



Acesse em Inglês

SBFG

B3 LISTED NM

## DESTAQUES GRUPO SBF



R\$ 1,9 bilhão de Receita Bruta do Grupo no 3T21, crescimento de 157,2% vs 3T20 e 139,6% vs 3T19



EBITDA ajustado do Grupo atingiu R\$251,3 milhões no 3T21, patamar recorde em um trimestre e crescimento de 119,2% vs. 3T19



Lucro Líquido ajustado do Grupo apresentou crescimento de 208,4% vs. 3T19, atingindo R\$109,8 milhões com margem de 7,4% (+1,6 p.p. vs 3T19)

Receita Bruta de Fisia atingiu R\$1,0 bilhão no 3T21, crescimento de 43,6% em relação ao 2T21. Desse total, as vendas DTC representaram 36% (incluindo lojas e plataforma digital)



Margem Bruta de Centauro no 3T21 atingiu 50,2%, um crescimento de +0,8p.p. em comparação com 3T19



Em relação ao 3T20, a Receita Bruta de Centauro cresceu 33% com SSS total de 23,3%. Comparando com 3T19, o crescimento da Receita foi de 24% com SSS total de 16,1%



10 aberturas e 1 reforma de lojas Centauro do modelo G5 no trimestre, totalizando 47% de área G5 e 227,3 mil m² de área de venda total

## Comentário do Desempenho

CENTAURO

FISIA

NWB

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Com a redução no trimestre passado das restrições governamentais causadas pela pandemia, o 3T21 foi o primeiro trimestre desde 2019 em que foi possível observar resultados praticamente normalizados e o impacto de todas as iniciativas realizadas nesse período. Quando analisamos esses resultados e os comparamos com os do período pré-pandemia, ficamos muito orgulhosos do que construímos nesses últimos dois anos: uma companhia que mudou de patamar; uma companhia que mais do que dobrou sua receita nesse período, atingindo R\$1,9 bi de receita bruta no trimestre, um valor 2,4 vezes maior do que os R\$777,3 milhões observados no 3T19; uma companhia que atingiu R\$251,3 milhões de EBITDA ajustado, 2,2 vezes o valor do 3T19; uma companhia que obteve R\$109,8 milhões de Lucro líquido ajustado, 3,1 vezes o valor do mesmo período de 2019; uma companhia que continua incessantemente em busca da ampliação de suas avenidas de crescimento.

Desde que assumimos a operação da Fisia, no fim do ano passado, tínhamos bem mapeadas as alavancas que a fariam crescer com rentabilidade e um plano realista de como desenvolveríamos cada uma delas. Nosso excelente time vem entregando esse plano trimestre após trimestre, com muita competência e mais rápido do que imaginávamos. Como consequência, entregamos resultados saudáveis e no topo de nossas expectativas. Neste trimestre, a receita da Fisia foi de mais de R\$1 bilhão, 43,6% maior do que a do 2T21 e, com base em estimativas internas, 54% maior do que o 2T19.

O canal Nike.com.br continua em crescimento acelerado, principalmente pela estratégia de investimento em marketing que continua dando muitos frutos. Ao assumirmos essa operação, a estratégia de marketing vigente era ter um budget anual que não variava com a receita e uma das primeiras ações que implementamos foi alterar esse racional para uma dinâmica de ROI. Com isso, pudemos unir a capacidade sem igual de branding da Fisia, com o conhecimento de marketing de performance digital que já possuíamos no grupo. Nesse trimestre, realizamos campanhas de aniversário de Nike.com.br, Dia dos Pais e Nike Members Day que trabalhadas nos canais corretos contribuíram para atrair novos clientes para o site. Importante destacar também o trabalho que tem sido feito para desenvolver o mercado de *Sneakers* no Brasil, que hoje já representa 15% das vendas do site.

As Nike Factory Stores (outlets), único formato de loja física da Fisia atualmente, também têm mostrado resultados saudáveis com margens cada vez melhores. A experiência de 40 anos do Grupo SBF na operação das lojas físicas da Centauro, foi essencial para que implementássemos nesse canal melhorias operacionais que contribuíram para a redução de despesas e crescimento das vendas. Uma outra iniciativa importante que tem contribuído para o crescimento da margem é a mudança no *mix* de produtos desse canal. Historicamente, os principais produtos vendidos nessas lojas são *close-outs*, as sobras de coleção que não foram vendidas nas varejistas e Nike.com.br, porém, para completar o sortimento, as lojas também vendem *rebuys*, produtos feitos especialmente para essas lojas. Temos aos poucos mudado a vocação dessas lojas de ser apenas um canal de escoamento para se tornar um canal de entrada para os consumidores da marca, ou seja, aumentado o sortimento de *rebuys*, o que também tem contribuído para a melhora da margem.

## COMUNICAÇÃO DE RESULTADOS

O canal que havia sido o mais impactado pelas restrições da pandemia, as lojas físicas da Centauro, mostrou neste trimestre resultados animadores com margens muito saudáveis. Durante todos os meses do trimestre, o SSS de lojas contra o mesmo período de 2019 foi positivo, resultando em um valor de 4,6%. Após um período de menor ritmo de expansão, também por causa da pandemia, inauguramos no trimestre 10 novas lojas do modelo G5, chegando a 224 lojas no total, incrementando em 8.600 m² a área de vendas da Centauro e atingindo 47% do portfólio de lojas já no novo modelo G5. A plataforma digital de Centauro, em comparação com 2019, teve um crescimento consistente de 68,7% no GMV.

Mais importante do que isso, após um longo período de um mercado desorganizado com descontos acima do normal, nesse trimestre entregamos uma margem bruta de Centauro acima do mesmo período de 2019. Nosso time tem feito um excelente trabalho de recomposição das margens, graças a um planejamento de demanda cada vez mais assertivo e uma racionalização cada vez maior dos descontos no ponto de venda. O fato das marcas globais continuarem com sua estratégia de segmentação do mercado e das lojas da Centauro entregarem a experiência desejada pelas marcas ao consumidor, contribui constantemente para que a Centauro seja cada vez mais o destino principal do consumidor de produtos esportivos.

Os canais online do Grupo SBF fizeram mais de R\$410 milhões de receita no trimestre, um crescimento de 214,6% sobre 2019. Esse novo patamar, também do canal digital, nos permite ganhos de escala importantes. Uma alteração relevante que fizemos esse ano foi a internalização de nosso time de marketing de performance. Em vez de contratarmos agências externas para esse trabalho, hoje temos um time dedicado ao assunto. Com isso, melhoramos por exemplo a indexação de Centauro em sites de buscas, favorecendo nosso posicionamento em resultados orgânicos de busca e consequentemente aumentando o tráfego orgânico no site, essas evoluções contribuem diretamente para uma melhora do CAC da Centauro.

Os dois custos mais relevantes de um canal online são marketing e frete. Com a melhora do CAC, temos reduzido o custo do marketing por transação de Centauro. Com constantes otimizações do algoritmo do *omnichannel*, temos conseguido também reduzir o custo de frete por transação. Com essas iniciativas, hoje o canal online da Centauro tem entregue uma margem de contribuição superior a das lojas físicas, o que nos deixa muito animados já que esse canal é o canal que consistentemente cresce mais rápido.

Um fator de nossa operação, sempre muito questionado por nossos investidores, são os incentivos fiscais. Em outubro, com a aprovação do projeto de lei complementar (PLP) 5/2021 que altera a Lei Complementar nº 160, de 2017, os benefícios foram estendidos até 2032, o que minimiza o risco de termos qualquer impacto de curto prazo em nossas margens advindo de uma queda nessa linha. Outro ponto de destaque sobre os incentivos é que com a integração dos sistemas ERP da Fisia com o Grupo poderemos passar a aproveitar todos os benefícios também na operação de Fisia, inclusive desde julho já os estamos capturando na operação de *nike.com.br*. Nossa estimativa é que isso passe a ocorrer a partir de meados de 2022.

Começamos agora o trimestre mais importante do ano focados em entregar uma grande *Black Friday* e um grande natal. Estamos atentos aos problemas globais de logística mas seguros de que seremos capazes de mitigar os impactos na nossa operação.

O Grupo SBF mudou de patamar nesses dois anos e seguimos insistentemente perseguindo maneiras de acelerar nosso crescimento e continuar mudando de patamar nos anos à nossa frente, o ecossistema do esporte apenas começou a ser montado e enxergamos imenso valor no que estamos criando.

A DIRETORIA  
Grupo SBF



## Comentário do Desempenho

# RECEITA BRUTA E INDICADORES OPERACIONAIS



Para os anos de 2020 e 2019, os Resultados do Grupo SBF incluem apenas Centauro.

| CENTAURO<br>Em R\$ mil                | 3T21             | 3T20           | 3T19           | Δ(%)<br>21 vs 20         | Δ(%)<br>21 vs 19         | 9M21             | 9M20             | 9M19             | Δ(%)<br>21 vs 20         | Δ(%)<br>21 vs 19         |
|---------------------------------------|------------------|----------------|----------------|--------------------------|--------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Receita Bruta¹</b>                 | <b>965.877</b>   | <b>724.281</b> | <b>777.335</b> | <b>33,4%</b>             | <b>24,3%</b>             | <b>2.344.012</b> | <b>1.676.536</b> | <b>2.127.376</b> | <b>39,8%</b>             | <b>10,2%</b>             |
| Lojas Físicas                         | 756.288          | 453.259        | 646.879        | 66,9%                    | 16,9%                    | 1.727.853        | 1.031.905        | 1.748.541        | 67,4%                    | -1,2%                    |
| Plataforma Digital                    | 209.589          | 271.022        | 130.456        | -22,7%                   | 60,7%                    | 616.159          | 644.631          | 378.835          | -4,4%                    | 62,6%                    |
| <b>Vendas Omnichannel</b>             | <b>137.342</b>   | <b>117.429</b> | <b>88.490</b>  | <b>17,0%</b>             | <b>55,2%</b>             | <b>353.809</b>   | <b>280.101</b>   | <b>226.980</b>   | <b>26,3%</b>             | <b>55,9%</b>             |
| Omnichannel - share da venda 1P       | 14,7%            | 16,7%          | 11,7%          | -2,0 p.p.                | +3,0 p.p.                | 15,6%            | 17,2%            | 10,9%            | -1,5 p.p.                | +4,7 p.p.                |
| <b>Número de Lojas – Centauro</b>     | <b>224</b>       | <b>209</b>     | <b>196</b>     | <b>7,2%</b>              | <b>14,3%</b>             | <b>224</b>       | <b>209</b>       | <b>196</b>       | <b>7,2%</b>              | <b>14,3%</b>             |
| Lojas Centauro G5                     | 86               | 57             | 27             | 50,9%                    | 218,5%                   | 86               | 57               | 27               | 50,9%                    | 218,5%                   |
| <b>Área de Vendas - Centauro (m²)</b> | <b>227.286</b>   | <b>211.831</b> | <b>194.272</b> | <b>7,3%</b>              | <b>17,0%</b>             | <b>227.286</b>   | <b>211.831</b>   | <b>194.272</b>   | <b>7,3%</b>              | <b>17,0%</b>             |
| Área Total G5 (m²)                    | 106.537          | 72.606         | 31.917         | 46,7%                    | 233,8%                   | 106.537          | 72.606           | 31.917           | 46,7%                    | 233,8%                   |
| <b>FISIA<br/>Em R\$ mil</b>           | <b>3T21</b>      |                |                |                          |                          | <b>9M21</b>      |                  |                  |                          |                          |
| <b>Receita Bruta¹</b>                 | <b>1.046.321</b> |                |                |                          |                          | <b>2.267.584</b> |                  |                  |                          |                          |
| Atacado                               | 668.624          |                |                |                          |                          | 1.391.050        |                  |                  |                          |                          |
| Plataforma Digital                    | 200.784          |                |                |                          |                          | 480.355          |                  |                  |                          |                          |
| Outlet                                | 176.913          |                |                |                          |                          | 396.180          |                  |                  |                          |                          |
| <b>GRUPO SBF<br/>Em R\$ mil</b>       | <b>3T21</b>      | <b>3T20</b>    | <b>3T19</b>    | <b>Δ(%)<br/>21 vs 20</b> | <b>Δ(%)<br/>21 vs 19</b> | <b>9M21</b>      | <b>9M20</b>      | <b>9M19</b>      | <b>Δ(%)<br/>21 vs 20</b> | <b>Δ(%)<br/>21 vs 19</b> |
| <b>Receita Bruta¹ Total</b>           | <b>1.862.618</b> | <b>724.281</b> | <b>777.335</b> | <b>157,2%</b>            | <b>139,6%</b>            | <b>4.274.790</b> | <b>1.676.536</b> | <b>2.127.376</b> | <b>155,0%</b>            | <b>100,9%</b>            |
| Receita Bruta¹ Centauro               | 965.877          | 724.281        | 777.335        | 33,4%                    | 24,3%                    | 2.344.012        | 1.676.536        | 2.127.376        | 39,8%                    | 10,2%                    |
| Receita Bruta¹ Fisia                  | 1.046.321        |                |                |                          |                          | 2.267.585        |                  |                  |                          |                          |
| (+) Eliminação intercompany           | -149.580         |                |                |                          |                          | -336.807         |                  |                  |                          |                          |

## SSS | 21x20 e 21x19

| CENTAURO<br>Em R\$ mil              | 3T21         | 3T20         | Δ(%)              | 9M21         | 9M20          | Δ(%)              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|
| <b>SSS total (lojas + digital)²</b> | <b>23,3%</b> | <b>-5,9%</b> | <b>+29,2 p.p.</b> | <b>30,5%</b> | <b>-17,5%</b> | <b>+48,1 p.p.</b> |
| SSS loja                            | 55,6%        | -33,9%       | +89,5 p.p.        | 56,7%        | -42,0%        | +98,7 p.p.        |
| GMV Digital (1P + 3P)³              | -23,7%       | 120,3%       | -144,1 p.p.       | -5,7%        | 82,5%         | -88,2 p.p.        |
| GMV - share da venda total          | 23,4%        | 40,1%        | -16,8 p.p.        | 28,2%        | 41,2%         | -12,9 p.p.        |
| CENTAURO<br>Em R\$ mil              | 3T21         | 3T19         | Δ(%)              | 9M21         | 9M19          | Δ(%)              |
| <b>SSS total (lojas + digital)²</b> | <b>16,1%</b> | <b>7,7%</b>  | <b>+8,4 p.p.</b>  | <b>5,4%</b>  | <b>7,2%</b>   | <b>-1,8 p.p.</b>  |
| SSS loja                            | 4,6%         | 4,9%         | -0,3 p.p.         | -10,5%       | 3,6%          | -14,1 p.p.        |
| GMV Digital (1P + 3P)³              | 68,7%        | 22,2%        | +46,5 p.p.        | 73,7%        | 25,4%         | +48,3 p.p.        |
| GMV - share da venda total          | 23,4%        | 17,5%        | +5,9 p.p.         | 28,2%        | 18,4%         | +9,9 p.p.         |

1. Receita bruta excluindo devolução de mercadorias;

2. SSS (Same Store Sales) significa a variação da nossa receita desconsiderando a receita de lojas fechadas para reforma ou que não haviam sido inauguradas nos meses equivalentes dos dois períodos analisados. **Nossa metodologia não exclui da base lojas fechadas por causa da pandemia;**

3. GMV ou Gross Merchandise Value: receita de venda de mercadorias do canal digital, incluindo marketplace.



## Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES  
FINANCEIROS

Para os anos de 2020 e 2019, os Resultados do Grupo SBF incluem apenas Centauro. Os resultados **ajustados** apresentados nesse relatório desconsideram os efeitos não recorrentes para melhor representar a realidade econômica do negócio e viabilizar comparação com o resultado histórico da Companhia.

| Consolidado<br>Em R\$ mil                | 3T21             | 3T20           | 3T19           | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21             | 9M20             | 9M19             | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Receita Bruta                            | 1.862.618        | 724.281        | 777.335        | 157,2%           | 139,6%           | 4.274.790        | 1.676.536        | 2.127.376        | 155,0%           | 100,9%           |
| <b>Receita Líquida</b>                   | <b>1.491.316</b> | <b>569.038</b> | <b>621.003</b> | <b>162,1%</b>    | <b>140,1%</b>    | <b>3.426.998</b> | <b>1.314.025</b> | <b>1.693.713</b> | <b>160,8%</b>    | <b>102,3%</b>    |
| <b>Lucro Bruto</b>                       | <b>670.078</b>   | <b>247.923</b> | <b>306.987</b> | <b>170,3%</b>    | <b>118,3%</b>    | <b>1.541.783</b> | <b>577.817</b>   | <b>848.258</b>   | <b>166,8%</b>    | <b>81,8%</b>     |
| Margem Bruta                             | 44,9%            | 43,6%          | 49,4%          | 1,4 p.p          | -4,5 p.p         | 45,0%            | 44,0%            | 50,1%            | 1 p.p            | -5,1 p.p         |
| <b>EBITDA</b>                            | <b>252.168</b>   | <b>31.004</b>  | <b>117.076</b> | <b>713,3%</b>    | <b>115,4%</b>    | <b>454.713</b>   | <b>30.110</b>    | <b>374.041</b>   | <b>1410,2%</b>   | <b>21,6%</b>     |
| Margem EBITDA                            | 16,9%            | 5,4%           | 18,9%          | 11,5 p.p         | -1,9 p.p         | 13,3%            | 2,3%             | 22,1%            | 11 p.p           | -8,8 p.p         |
| <b>Lucro Líquido</b>                     | <b>221.440</b>   | <b>-33.251</b> | <b>38.413</b>  | <b>n.a</b>       | <b>476,5%</b>    | <b>209.354</b>   | <b>-127.398</b>  | <b>146.099</b>   | <b>n.a</b>       | <b>43,3%</b>     |
| Margem Líquida                           | 14,8%            | -5,8%          | 6,2%           | 20,7 p.p         | 8,7 p.p          | 6,1%             | -9,7%            | 8,6%             | 15,8 p.p         | -2,5 p.p         |
| <b>Receita Líquida ajustada</b>          | <b>1.491.316</b> | <b>569.038</b> | <b>621.003</b> | <b>162,1%</b>    | <b>140,1%</b>    | <b>3.418.972</b> | <b>1.314.025</b> | <b>1.693.713</b> | <b>160,2%</b>    | <b>101,9%</b>    |
| <b>Lucro Bruto ajustado</b>              | <b>670.020</b>   | <b>247.923</b> | <b>306.987</b> | <b>170,3%</b>    | <b>118,3%</b>    | <b>1.539.160</b> | <b>577.817</b>   | <b>848.258</b>   | <b>166,4%</b>    | <b>81,4%</b>     |
| Margem Bruta ajustada                    | 44,9%            | 43,6%          | 49,4%          | 1,4 p.p          | -4,5 p.p         | 45,0%            | 44,0%            | 50,1%            | 1 p.p            | -5,1 p.p         |
| <b>EBITDA ajustado</b>                   | <b>251.341</b>   | <b>48.468</b>  | <b>114.640</b> | <b>418,6%</b>    | <b>119,2%</b>    | <b>438.179</b>   | <b>54.438</b>    | <b>295.269</b>   | <b>704,9%</b>    | <b>48,4%</b>     |
| Margem EBITDA ajustada                   | 16,9%            | 8,5%           | 18,5%          | 8,3 p.p          | -1,6 p.p         | 12,8%            | 4,1%             | 17,4%            | 8,7 p.p          | -4,6 p.p         |
| <b>Lucro Líquido ajustado</b>            | <b>109.812</b>   | <b>-21.697</b> | <b>35.605</b>  | <b>n.a</b>       | <b>208,4%</b>    | <b>123.258</b>   | <b>-116.618</b>  | <b>65.340</b>    | <b>n.a</b>       | <b>88,6%</b>     |
| Margem Líquida ajustada                  | 7,4%             | -3,8%          | 5,7%           | 11,2 p.p         | 1,6 p.p          | 3,6%             | -8,9%            | 3,9%             | 12,5 p.p         | -0,3 p.p         |
| <b>EBITDA ajustado (ex-IFRS)</b>         | <b>192.416</b>   | <b>1.430</b>   | <b>78.114</b>  | <b>n.a</b>       | <b>146,3%</b>    | <b>272.541</b>   | <b>-78.286</b>   | <b>189.844</b>   | <b>n.a</b>       | <b>43,6%</b>     |
| Margem EBITDA ajustada (ex-IFRS)         | 12,9%            | 0,3%           | 12,6%          | 12,7 p.p         | 0,3 p.p          | 8,0%             | -6,0%            | 11,2%            | 13,9 p.p         | -3,2 p.p         |
| <b>Lucro Líquido Ajustado (ex-IFRS)</b>  | <b>125.077</b>   | <b>-15.226</b> | <b>43.946</b>  | <b>n.a</b>       | <b>184,6%</b>    | <b>158.688</b>   | <b>-94.044</b>   | <b>87.187</b>    | <b>n.a</b>       | <b>82,0%</b>     |
| Margem Líquida ajustada (ex-IFRS)        | 8,4%             | -2,7%          | 7,1%           | 11,1 p.p         | 1,3 p.p          | 4,6%             | -7,2%            | 5,1%             | 11,8 p.p         | -0,5 p.p         |
| Por Unidade de Negócio<br>Em R\$ mil     | 3T21             | 3T20           | 3T19           | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21             | 9M20             | 9M19             | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
| <b>CENTAURO</b> Receita Bruta            | 965.877          | 724.281        | 777.335        | 33,4%            | 24,3%            | 2.344.012        | 1.676.536        | 2.127.376        | 39,8%            | 10,2%            |
| <b>CENTAURO</b> Receita Líquida ajustada | <b>782.914</b>   | <b>569.038</b> | <b>621.003</b> | <b>37,6%</b>     | <b>26,1%</b>     | <b>1.888.917</b> | <b>1.314.025</b> | <b>1.693.713</b> | <b>43,8%</b>     | <b>11,5%</b>     |
| <b>CENTAURO</b> Lucro Bruto ajustado     | <b>392.999</b>   | <b>247.923</b> | <b>306.987</b> | <b>58,5%</b>     | <b>28,0%</b>     | <b>924.700</b>   | <b>577.817</b>   | <b>848.258</b>   | <b>60,0%</b>     | <b>9,0%</b>      |
| <b>CENTAURO</b> Margem Bruta             | 50,2%            | 43,6%          | 49,4%          | 6,6 p.p          | 0,8 p.p          | 49,0%            | 44,0%            | 50,1%            | 5 p.p            | -1,1 p.p         |
| <b>FISIA</b> Receita Bruta               | 1.046.321        |                |                |                  |                  | 2.267.584        |                  |                  |                  |                  |
| <b>FISIA</b> Receita Líquida             | <b>824.857</b>   |                |                |                  |                  | <b>1.790.436</b> |                  |                  |                  |                  |
| <b>FISIA</b> Lucro Bruto                 | <b>290.660</b>   |                |                |                  |                  | <b>644.891</b>   |                  |                  |                  |                  |
| <b>FISIA</b> Margem Bruta                | 35,2%            |                |                |                  |                  | 36,0%            |                  |                  |                  |                  |

## Comentário do Desempenho

## AJUSTES NÃO RECORRENTES



Os resultados **ajustados** apresentados nesse relatório desconsideram os efeitos não recorrentes para melhor representar a realidade econômica do negócio e viabilizar comparação com o resultado histórico da Companhia.

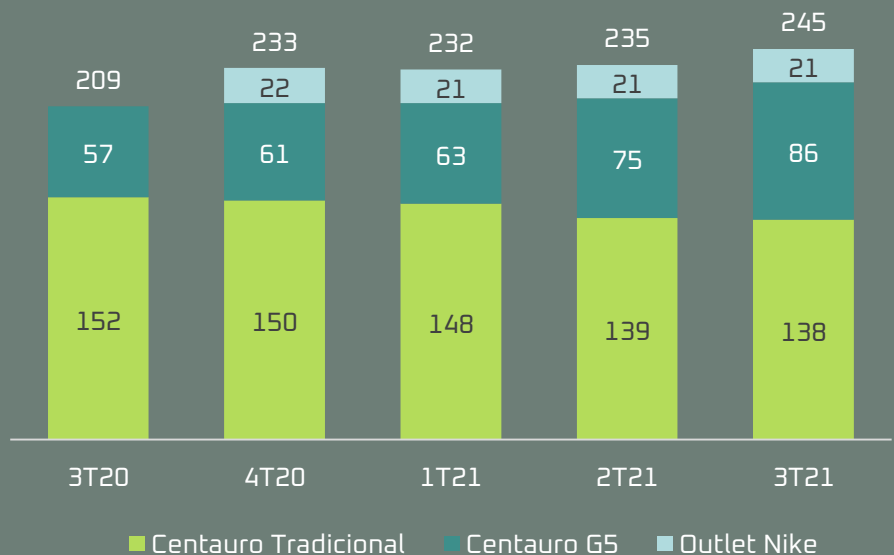
| GRUPO SBF<br>Em R\$ mil                                     | 3T21            | 9M21           |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>252.168</b>  | <b>454.713</b> |
| Plano de Opção / Não-caixa                                  | 5.027           | 15.805         |
| Efeitos contábeis de aquisição - Despesas                   | 1.752           | -8.242         |
| Efeitos contábeis de aquisição - Custo de Vendas            | -58             | 5.403          |
| Créditos e débitos tributários extemporâneos                | -7.548          | -18.687        |
| Ajuste de inventário - Períodos anteriores                  | 0               | -2.786         |
| Débitos tributários extemporâneos (impacto em deduções)     | 0               | -8.026         |
| <b>Impacto dos efeitos não recorrentes no EBITDA</b>        | <b>-827</b>     | <b>-16.534</b> |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                      | <b>251.341</b>  | <b>438.179</b> |
| <b>Lucro Líquido</b>                                        | <b>221.440</b>  | <b>209.354</b> |
| Efeitos contábeis de aquisição - Depreciação e Amortização  | 0               | 9.343          |
| Juros sobre créditos e débitos tributários extemporâneos    | -13.985         | 14.521         |
| IRPJ Selic - Períodos anteriores                            | -102.428        | -102.428       |
| Impacto dos efeitos não recorrentes no Imposto de Renda     | 5.612           | 9.001          |
| <b>Impacto dos efeitos não recorrentes no Lucro Líquido</b> | <b>-111.628</b> | <b>-86.097</b> |
| <b>Lucro Líquido ajustado</b>                               | <b>109.812</b>  | <b>123.258</b> |

## Comentário do Desempenho

# DESEMPENHO FINANCEIRO E OPERACIONAL

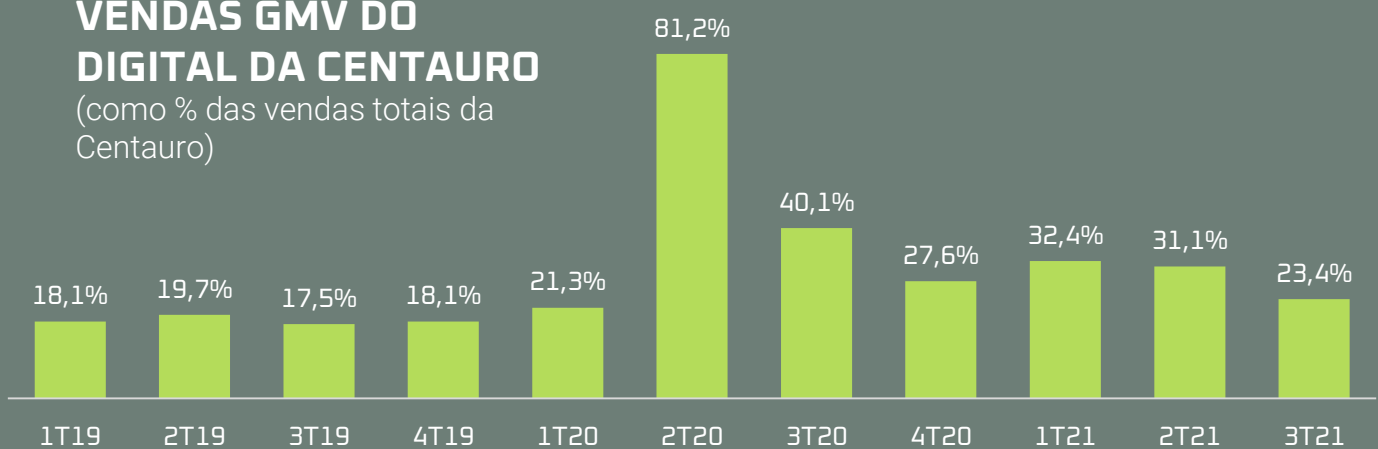


## MODELOS DE LOJA

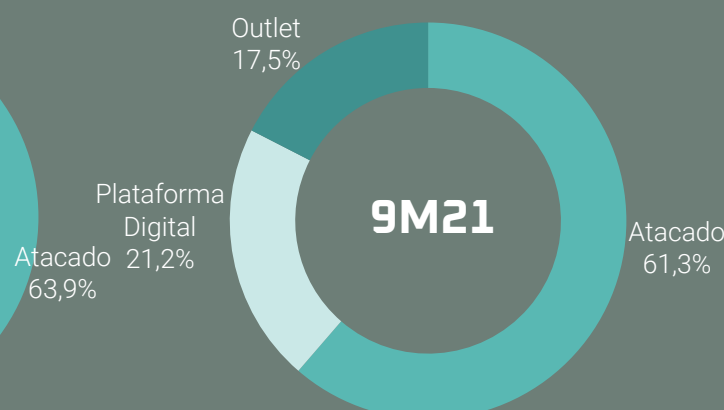
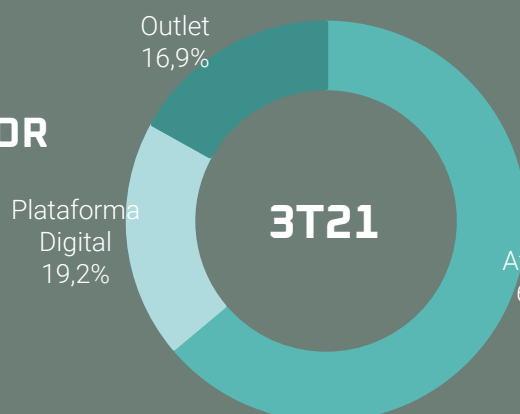


## VENDAS GMV DO DIGITAL DA CENTAURO

(como % das vendas totais da Centauro)



## ROB FISIA POR CANAL





## Comentário do Desempenho

# DESEMPENHO FINANCEIRO



- > Os resultados **ajustados** apresentados nesse relatório desconsideram os efeitos não recorrentes listados na página 7. Para os anos de 2020 e 2019, consideram-se os efeitos apresentados no 3T20 e 3T19, respectivamente.
- > Os resultados dos anos de 2020 e 2019 consideram apenas os valores já divulgados para Centauro.
- > Os quadros de Receita Líquida e Lucro Bruto estão apresentados por unidade de negócio. Os demais quadros estão apresentados na visão consolidada do Grupo SBF.

## RECEITA LÍQUIDA

| Em R\$ mil                     | 3T21<br>ajustado | 3T20<br>ajustado | 3T19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21<br>ajustado | 9M20<br>ajustado | 9M19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>CENTAURO</b>                | <b>782.914</b>   | <b>569.038</b>   | <b>621.003</b>   | <b>37,6%</b>     | <b>26,1%</b>     | <b>1.888.917</b> | <b>1.314.025</b> | <b>1.693.713</b> | <b>43,8%</b>     | <b>11,5%</b>     |
| Lojas físicas                  | 610.290          | 359.504          | 518.725          | 69,8%            | 17,7%            | 1.388.889        | 812.081          | 1.396.635        | 71,0%            | -0,6%            |
| Plataforma Digital             | 172.624          | 209.535          | 102.278          | -17,6%           | 68,8%            | 508.054          | 501.944          | 297.078          | 1,2%             | 71,0%            |
| <b>FISIA</b>                   | <b>824.857</b>   |                  |                  |                  |                  | <b>1.790.436</b> |                  |                  |                  |                  |
| Atacado                        | 540.595          |                  |                  |                  |                  | 1.137.342        |                  |                  |                  |                  |
| Plataforma Digital             | 149.946          |                  |                  |                  |                  | 354.472          |                  |                  |                  |                  |
| Outlet                         | 134.316          |                  |                  |                  |                  | 298.622          |                  |                  |                  |                  |
| (+) Eliminação<br>intercompany | (116.455)        |                  |                  |                  |                  | (260.382)        |                  |                  |                  |                  |
| <b>GRUPO SBF</b>               | <b>1.491.316</b> | <b>569.038</b>   | <b>621.003</b>   | <b>162,1%</b>    | <b>140,1%</b>    | <b>3.418.972</b> | <b>1.314.025</b> | <b>1.693.713</b> | <b>160,2%</b>    | <b>101,9%</b>    |

### CENTAURO

As lojas da Centauro apresentaram receita líquida de R\$610,3 milhões no 3T21, crescimento de 69,8% em comparação com o 3T20 e 17,7% quando comparada ao 3T19. Com a evolução da vacinação no país e a reabertura dos shoppings, as lojas voltaram a apresentar SSS positivo no trimestre, alcançando 4,6% vs 3T19. Além disso, a expansão da rede com lojas do modelo G5, a otimização de compra e alocação de produtos e o crescimento de 95,3% (vs 3T19) das vendas via estoque estendido contribuíram para o crescimento do canal.

A plataforma digital, em comparação com o 3T19, apresentou crescimento de 68,8%, resultado dos investimentos em tecnologia, *omnichannel* e marketing que foram e continuam sendo feitos.

### FISIA

Neste trimestre a receita de Fisia atingiu R\$ 824,8 milhões, um crescimento de 43,5% quando comparado ao 2T21 e um *share* de 47,5% da Receita Líquida total do Grupo SBF. Os 3 canais apresentaram forte crescimento sobre o 2T21. Para a plataforma digital, além de seguirmos otimizando as iniciativas já adotadas nos últimos trimestres, também contribuíram para o resultado a estratégia *digital first* para recebimento e venda de produtos em *nike.com.br*, novas campanhas de marketing sazonal com destaque para dia dos pais e as vendas aquecidas da linha de Sneakers. As vendas no canal *Outlet* foram positivamente impactadas pela retomada do varejo físico e o resultado do canal atacado já reflete parte das compras dos parceiros para o quarto trimestre de 2021.

## Comentário do Desempenho

## LUCRO BRUTO

| Em R\$ mil                  | 3T21<br>ajustado | 3T20<br>ajustado | 3T19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21<br>ajustado | 9M20<br>ajustado | 9M19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>CENTAURO</b>             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Lucro Bruto                 | 392.999          | 247.923          | 306.987          | 58,5%            | 28,0%            | 924.700          | 577.817          | 848.258          | 60,0%            | 9,0%             |
| Margem Bruta                | 50,2%            | 43,6%            | 49,4%            | 6,6 p.p          | 0,8 p.p          | 49,0%            | 44,0%            | 50,1%            | 5 p.p            | -1,1 p.p         |
| <b>FISIA</b>                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Lucro Bruto                 | 290.660          |                  |                  |                  |                  | 644.891          |                  |                  |                  |                  |
| Margem Bruta                | 35,2%            |                  |                  |                  |                  | 36,0%            |                  |                  |                  |                  |
| (+) Eliminação intercompany | (13.640)         |                  |                  |                  |                  | (30.431)         |                  |                  |                  |                  |
| <b>GRUPO SBF</b>            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Lucro Bruto                 | 670.020          | 247.923          | 306.987          | 170,3%           | 118,3%           | 1.539.160        | 577.817          | 848.258          | 166,4%           | 81,4%            |
| Margem Bruta                | 44,9%            | 43,6%            | 49,4%            | 1,4 p.p          | -4,5 p.p         | 45,0%            | 44,0%            | 50,1%            | 1 p.p            | -5,1 p.p         |

## CENTAURO

Neste 3T21, a margem bruta de Centauro atingiu um patamar de 50,2%, uma recuperação de +6 p.p. em comparação ao 3T20, quando o elevado nível de *mark-down* e o maior *share* da plataforma digital impactaram negativamente a margem.

Em comparação com o 3T19, registramos um incremento de +0,8 p.p. apesar do maior *share* da plataforma digital que possui margem inferior a do canal de lojas. A seleção e compra mais assertiva de portfólio e a melhor alocação de estoque entre lojas e CDs favoreceram as vendas de produtos *in season* sem necessidade de *mark-down*.

## FISIA

A queda já esperada na margem bruta de Fisia em função do efeito de estoque adquirido a custo inferior na condição de subsidiária foi parcialmente compensada pelo impacto da recomposição dos preços realizada em junho em razão da desvalorização cambial e por uma readequação de portfólio das lojas *outlet* que nos permite praticar preços com menor nível de *mark-down*.

## Comentário do Desempenho

# DESPESAS OPERACIONAIS

| Em R\$ mil                                    | 3T21<br>ajustado | 3T20<br>ajustado | 3T19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21<br>ajustado | 9M20<br>ajustado | 9M19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>GRUPO SBF</b>                              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Despesas Operacionais                         | -418.679         | -199.455         | -192.347         | 109,9%           | 117,7%           | -1.100.981       | -523.379         | -552.989         | 110,4%           | 99,1%            |
| VG&A                                          | -417.442         | -201.511         | -199.937         | 107,2%           | 108,8%           | -1.105.954       | -531.199         | -568.856         | 108,2%           | 94,4%            |
| Outras receitas operacionais líquidas         | -1.237           | 2.056            | 7.590            | -160,2%          | -116,3%          | 4.973            | 7.820            | 15.867           | -36,4%           | -68,7%           |
| VG&A em % da receita líquida                  | 28,0%            | 35,4%            | 32,2%            | -7,4 p.p         | -4,2 p.p         | 32,3%            | 40,4%            | 33,6%            | -8,1 p.p         | -1,2 p.p         |
| Despesas operacionais em % da receita líquida | 28,1%            | 35,1%            | 31,0%            | -7 p.p           | -2,9 p.p         | 32,2%            | 39,8%            | 32,6%            | -7,6 p.p         | -0,4 p.p         |



\*Despesas operacionais apresentadas excluindo Depreciação e Amortização.

O Grupo SBF apresentou -R\$ 418,7 milhões de Despesas Operacionais no 3T21, aumento de 109,9% comparado ao 3T20. No acumulado dos 9 meses do ano, totalizou -R\$1,1 bilhão, uma variação de 110,4% comparado com 9M20.

## DESPESAS VG&A

O aumento das despesas de VG&A é consequência da incorporação das operações da Fisia no resultado da companhia, despesas que não existiam em 2020.

Quando comparado com 3T19, além da incorporação da Fisia, também contribuiu negativamente a pressão inflacionária sobre as despesas e o investimento em novas áreas de negócio necessárias para a implementação de nossa visão de ecossistema, como logística, CRM, Tecnologia e Estratégia.

Apesar das pressões nas despesas mencionadas, as despesas VG&A do grupo como % da Receita foram de 28,0% contra 32,2% em 3T19, diluição explicada pela alavancagem operacional causada pelo crescimento da receita, pelas sinergias de *backoffice* e logística obtidas com a integração das operações e pela incorporação do canal de atacado da Fisia que, pela própria natureza das operações, possui uma porcentagem de despesas inferior aos outros canais.

## Comentário do Desempenho

## EBITDA

| Em R\$ mil                       | 3T21<br>ajustado | 3T20<br>ajustado | 3T19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21<br>ajustado | 9M20<br>ajustado | 9M19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>GRUPO SBF</b>                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Lucro Líquido</b>             | 109.812          | -21.697          | 35.605           | n.a              | 208,4%           | 123.258          | -116.618         | 65.340           | 205,7%           | 88,6%            |
| (+) Imposto de renda e CSS       | -15.444          | 18.234           | -7.159           | -184,7%          | 115,7%           | 30.405           | 77.621           | 15.628           | -60,8%           | 94,6%            |
| (+) Resultado financeiro líquido | -44.747          | -31.113          | -15.718          | 43,8%            | 184,7%           | -125.375         | -80.771          | -83.507          | 55,2%            | 50,1%            |
| (+) Depreciação e amortização    | -81.338          | -57.286          | -56.158          | 42,0%            | 44,8%            | -219.951         | -167.905         | -162.050         | 31,0%            | 35,7%            |
| <b>(=) EBITDA</b>                | <b>251.341</b>   | <b>48.468</b>    | <b>114.640</b>   | <b>418,6%</b>    | <b>119,2%</b>    | <b>438.179</b>   | <b>54.438</b>    | <b>295.269</b>   | <b>704,9%</b>    | <b>48,4%</b>     |
| <b>Margem EBITDA</b>             | 16,9%            | 8,5%             | 18,5%            | 8,3 p.p          | -1,6 p.p         | 12,8%            | 4,1%             | 17,4%            | 8,7 p.p          | -4,6 p.p         |
| <b>EBITDA (ex-IFRS)</b>          | <b>192.416</b>   | <b>1.430</b>     | <b>78.114</b>    | <b>n.a</b>       | <b>146,3%</b>    | <b>272.541</b>   | <b>-78.286</b>   | <b>189.844</b>   | <b>n.a</b>       | <b>43,6%</b>     |
| Margem EBITDA                    | 12,9%            | 0,3%             | 12,6%            | 12,7 p.p         | 0,3 p.p          | 8,0%             | -6,0%            | 11,2%            | 13,9 p.p         | -3,2 p.p         |

O EBITDA do Grupo atingiu R\$251,3 milhões no 3T21 com margem EBITDA de 16,9%, recuperando 8,3 p.p. de margem em comparação com o resultado 3T20. Os principais fatores que contribuíram para a recuperação da margem foram a melhora da margem bruta da Centauro, a alavancagem operacional causada pelo crescimento da receita e as sinergias obtidas com a integração das operações de Fisia e Centauro.

Já comparando com o 3T19, o EBITDA da companhia teve crescimento de 119,2% e margem com desvio de -1,6 pontos percentuais, explicado pela incorporação da operação de atacado de Fisia que, por construção, possui margem inferior.

## RESULTADO FINANCEIRO

| Em R\$ mil                                      | 3T21<br>ajustado | 3T20<br>ajustado | 3T19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21<br>ajustado | 9M20<br>ajustado | 9M19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Receitas Financeiras                            | 35.737           | 16.874           | 9.245            | 111,8%           | 286,5%           | 125.073          | 74.544           | 27.474           | 67,8%            | 355,2%           |
| Despesas Financeiras                            | -80.485          | -47.987          | -24.963          | 67,7%            | 222,4%           | -250.449         | -155.315         | -110.981         | 61,3%            | 125,7%           |
| <b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b> | <b>-44.747</b>   | <b>-31.113</b>   | <b>-15.718</b>   | <b>43,8%</b>     | <b>184,7%</b>    | <b>-125.375</b>  | <b>-80.771</b>   | <b>-83.507</b>   | <b>55,2%</b>     | <b>50,1%</b>     |

A Companhia apresentou Resultado Financeiro de -R\$44,7 milhões no 3T21 e -R\$125,4 milhões no 9M21. Houve um aumento de despesas financeiras no trimestre devido ao aumento da taxa de juros e ao maior endividamento da companhia, justificado pelas dívidas tomadas para aquisição de Fisia e para reforço de caixa devido à pandemia.

## Comentário do Desempenho

# LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

| Em R\$ mil                     | 3T21<br>ajustado | 3T20<br>ajustado | 3T19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Líquido</b>           | <b>109.812</b>   | <b>-21.697</b>   | <b>35.605</b>    | <b>n.a</b>       | <b>208,4%</b>    |
| Margem Líquida                 | 7,4%             | -3,8%            | 5,7%             | 11,2 p.p         | 1,6 p.p          |
| <b>Lucro Líquido (ex-IFRS)</b> | <b>125.077</b>   | <b>-15.226</b>   | <b>43.946</b>    | <b>n.a</b>       | <b>184,6%</b>    |
| Margem Líquida (ex-IFRS)       | 8,4%             | -2,7%            | 7,1%             | 11,1 p.p         | 1,3 p.p          |

|  | 9M21<br>ajustado | 9M20<br>ajustado | 9M19<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | <b>123.258</b>   | <b>-116.618</b>  | <b>65.340</b>    | <b>205,7%</b>    | <b>88,6%</b>     |
|  | 3,6%             | -8,9%            | 3,9%             | 12,5 p.p         | -0,3 p.p         |
|  | <b>158.688</b>   | <b>-94.044</b>   | <b>87.187</b>    | <b>268,7%</b>    | <b>82,0%</b>     |
|  | 4,6%             | -7,2%            | 5,1%             | 11,8 p.p         | -0,5 p.p         |

Neste 3T21, o Grupo SBF registrou Lucro Líquido de R\$ 109,8 milhões, revertendo o Prejuízo Líquido de -R\$21,7 milhões do 3T20 e superando o resultado de R\$35,6 milhões do 3T19 em 208,4%. O resultado do 3T21 também contribuiu para um resultado positivo no acumulado de 9 meses.

## CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

| Em R\$ mil                     | 30/09/2021       | 30/09/2020       | 30/09/2019       | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Contas a receber               | 1.095.655        | 421.166          | 452.277          | 160,1%           | 142,3%           |
| Tributos e IR a compensar      | 1.087.510        | 220.653          | 217.726          | 392,9%           | 399,5%           |
| Estoques                       | 1.185.955        | 418.014          | 423.397          | 183,7%           | 180,1%           |
| Outras contas a receber        | 57.025           | 27.605           | 21.410           | 106,6%           | 166,3%           |
|                                | <b>3.426.145</b> | <b>1.087.438</b> | <b>1.114.810</b> | <b>215,1%</b>    | <b>207,3%</b>    |
| Outras contas a pagar          | 530.223          | 56.460           | 22.752           | n.a              | n.a              |
| Fornecedores de revenda        | 848.444          | 611.881          | 492.862          | 38,7%            | 72,1%            |
| Obrigações tributárias         | 183.994          | 29.221           | 51.577           | n.a              | 256,7%           |
| Arrendamento a pagar           | 186.982          | 105.672          | 116.041          | 76,9%            | 61,1%            |
| Obrigações Trabalhistas        | 148.492          | 121.577          | 144.220          | 22,1%            | 3,0%             |
| Outras Obrigações              | 19.446           | 0                | 0                | n.a              | n.a              |
|                                | <b>1.917.581</b> | <b>924.811</b>   | <b>827.452</b>   | <b>107,3%</b>    | <b>131,7%</b>    |
| <b>Capital de Giro Líquido</b> | <b>1.508.564</b> | <b>162.627</b>   | <b>287.358</b>   | <b>n.a</b>       | <b>n.a</b>       |

O conceito do Capital de Giro Líquido utilizado se baseia em apurar a diferença entre Passivo Circulante e Ativo Circulante, excluindo Caixa, Dívida e Parcelamento de Tributos e incluindo Antecipação de Recebíveis.

O Grupo SBF apresentou aumento em seu Capital de Giro Líquido, na comparação com o 3T20, aumentando de R\$ 162,6 milhões para R\$ 1.508,6 milhões. A variação é explicada principalmente pelo excepcionalmente baixo nível de capital de giro investido no 3T20, devido ao momento de receita deprimida pela pandemia; e pela incorporação do balanço da Fisica no balanço do Grupo, que impactou principalmente o Contas a Receber, Estoque e Tributos a Compensar e Fornecedores de revenda.

No 3T21, houve uma transferência de longo para curto prazo de R\$ 312 milhões de impostos a compensar, o que gerou um aumento dessa conta no ativo circulante.

Especificamente em relação aos créditos tributários da Fisica, apesar de se encontrarem no balanço do Grupo, ainda são em sua maioria pertencentes à Nike Global. O aumento em Outras contas a pagar decorre da obrigação do Grupo em repassar esses créditos conforme forem sendo utilizados.

## Comentário do Desempenho

## FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

| Em R\$ mil                                           | 3T21           | 3T20           | 3T19           | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| EBITDA                                               | 252.168        | 31.004         | 117.076        | n.a              | 115,4%           |
| Depreciação e Juros IFRS 16                          | -81.338        | -56.843        | -44.836        | 43,1%            | 81,4%            |
| Variação Capital de Giro <sup>1</sup>                | -229.090       | 32.221         | -16.803        | n.a              | n.a              |
| Outros                                               | 314.678        | 73.865         | -14.714        | 326,0%           | n.a              |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>                    | <b>256.418</b> | <b>80.247</b>  | <b>40.723</b>  | <b>n.a</b>       | <b>n.a</b>       |
| Aquisição NWB                                        | 0              | 0              | 0              | n.a              | n.a              |
| Outros                                               | -75.676        | -44.522        | -42.306        | 70,0%            | 78,9%            |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b> | <b>-75.676</b> | <b>-44.522</b> | <b>-42.306</b> | <b>70,0%</b>     | <b>78,9%</b>     |
| Captações líquidas <sup>2</sup>                      | 0              | 0              | -866           | n.a              | n.a              |
| Dívida Bancária                                      | -292           | 223.652        | -2.931         | -100,1%          | -90,1%           |
| Antecipação de Recebíveis                            | 0              | -80.032        | -61.078        | n.a              | n.a              |
| Parcelamento de Impostos                             | -9.901         | -14.129        | 9.789          | -29,9%           | -201,1%          |
| <b>Fluxo de Caixa de Financiamentos</b>              | <b>-10.193</b> | <b>129.491</b> | <b>-55.086</b> | <b>n.a.</b>      | <b>-81,5%</b>    |
| <b>Variação de Caixa Total</b>                       | <b>170.549</b> | <b>165.216</b> | <b>-56.669</b> | <b>3,2%</b>      | <b>n.a</b>       |

|  | 9M21            | 9M20             | 9M19            | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|--|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|  | 454.713         | 30.110           | 374.041         | n.a              | 21,6%            |
|  | -229.294        | -166.927         | -127.243        | 37,4%            | 80,2%            |
|  | -347.560        | 286.275          | -161.656        | -221,4%          | 115,0%           |
|  | 153.846         | -104.376         | -93.420         | 247,4%           | 264,7%           |
|  | <b>31.704</b>   | <b>45.082</b>    | <b>-8.278</b>   | <b>-29,7%</b>    | <b>n.a.</b>      |
|  | -48.555         | 0                | 0               | n.a              | n.a              |
|  | -184.125        | -101.525         | -79.772         | 81,4%            | 130,8%           |
|  | <b>-232.680</b> | <b>-101.525</b>  | <b>-79.772</b>  | <b>n.a</b>       | <b>n.a</b>       |
|  | 297.211         | 859.977          | 652.474         | -65,4%           | -54,4%           |
|  | -50.798         | 559.323          | -349.505        | -109,1%          | -85,5%           |
|  | -4.241          | 20.954           | -412.609        | -120,2%          | -99,0%           |
|  | 5.483           | -33.959          | 304             | 116,1%           | n.a              |
|  | <b>247.655</b>  | <b>1.406.295</b> | <b>-109.336</b> | <b>-82,4%</b>    | <b>n.a.</b>      |
|  | <b>46.680</b>   | <b>1.349.852</b> | <b>-197.386</b> | <b>-96,5%</b>    | <b>123,6%</b>    |

-  (1) Antecipações de recebíveis e parcelamentos de tributos são classificados como fluxo de caixa de financiamentos  
 (2) Captações Líquidas: valor de 2021 referente à debêntures, valor de 2020 referente ao *Follow-on*; valor de 2019 referente ao IPO.

O fluxo de Caixa Operacional foi positivo em R\$ 256,4 milhões no 3T21. Levando em conta os efeitos do IFRS, praticamente todo o EBITDA foi convertido em caixa no trimestre. O impacto observado na variação de CGL e Outros foi, principalmente, uma transferência de Longo Prazo para Curto Prazo de impostos a recuperar.

O Fluxo de Caixa de Investimentos do trimestre foi impactado por investimentos em tecnologia, em logística e pela retomada de investimentos nos projetos de lojas Centauro do modelo G5.

## Comentário do Desempenho

## ENDIVIDAMENTO

| Em R\$ mil                                   | 30/09/2021<br>ajustado | 30/09/2020<br>ajustado | 30/09/2019<br>ajustado | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|----------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------|------------------|
| <b>(+) Empréstimos e Financiamentos</b>      | 885.011                | 604.372                | 35.039                 | 46,4%            | n.a              |
| (-) Caixa e Equivalentes                     | 560.975                | 1.455.159              | 45.432                 | -61,4%           | n.a              |
| <b>(=) Dívida Líquida</b>                    | <b>324.036</b>         | <b>-850.787</b>        | <b>-10.393</b>         | <b>138,1%</b>    | <b>n.a</b>       |
| (+) Antecipação de Recebíveis                | 0                      | 31.859                 | 13.302                 | -100,0%          | -100,0%          |
| (+) Parcelamento de Tributos                 | 162.034                | 162.232                | 209.858                | -0,1%            | -22,8%           |
| <b>(=) Dívida Líquida Ajustada</b>           | <b>486.070</b>         | <b>-656.696</b>        | <b>212.767</b>         | <b>174,0%</b>    | <b>128,5%</b>    |
| Dívida Líquida Aj./EBITDA<br>(Últ. 12 meses) | 0,80x                  | -2,98x                 | 0,55x                  | 3,77x            | -0,17x           |

O aumento do saldo de empréstimos e financiamentos do 3º trimestre de 2021, quando comparados ao mesmo período de 2020, refletem as novas dívidas tomadas para reforçar o caixa durante a pandemia e para financiar a operação com a Fisia.

A redução do nível de caixa e equivalentes se deve à aquisição de Fisia, cujo desembolso foi realizado no 4T20.

A redução no saldo de recebíveis antecipados se dá à antecipação de recebíveis em março de 2020 como parte da estratégia de reforço de caixa no primeiro *lockdown* em razão da pandemia de COVID-19. Estratégia não adotada agora em 2021.

## INVESTIMENTOS - CAPEX

| Em R\$ mil                 | 3T21          | 3T20          | 3T19          | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21           | 9M20           | 9M19          | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
| Novas Lojas                | 28.726        | 6.023         | 13.605        | 376,9%           | 111,1%           | 54.033         | 12.264         | 21.443        | 340,6%           | 152,0%           |
| Reformas                   | 8.815         | 19.278        | 13.040        | -54,3%           | -32,4%           | 47.356         | 41.943         | 20.030        | 12,9%            | 136,4%           |
| Tecnologia e Inovação      | 27.138        | 11.023        | 10.777        | 146,2%           | 151,8%           | 61.991         | 34.897         | 27.824        | 77,6%            | 122,8%           |
| Outros                     | 10.997        | 8.198         | 4.883         | 34,1%            | 125,2%           | 20.745         | 12.422         | 10.475        | 67,0%            | 98,0%            |
| <b>Total Investimentos</b> | <b>75.676</b> | <b>44.522</b> | <b>42.305</b> | <b>70,0%</b>     | <b>78,9%</b>     | <b>184.125</b> | <b>101.526</b> | <b>79.772</b> | <b>81,4%</b>     | <b>130,8%</b>    |

O CAPEX do 3T21 teve um aumento de 70,0% quando comparado ao 3T20, refletindo a aceleração de projetos de lojas G5 da Centauro e os investimentos em projetos estruturantes de logística, tecnologia e inovação para todo o ecossistema. Como resultado dos investimentos, tivemos 1 loja reformada para o modelo G5 e 10 lojas G5 foram inauguradas seguindo nossa estratégia de concentrar a abertura de novas lojas no 2º semestre, aceleramos a migração da plataforma digital e do SAP de Fisia, além de investir em um novo hub logístico na cidade de Extrema (MG) para ganhar agilidade na distribuição.

No período de 9 meses acumulado, o crescimento de 81,4% e de 130,8% em comparação com os períodos de 9M20 e 9M19 respectivamente, também refletem a expansão de lojas G5 e os investimentos em logística, tecnologia e inovação ao longo de 2021.

## Comentário do Desempenho

BALANÇO  
PATRIMONIAL

| Em R\$ mil                                         | 30/09/2021       | 31/12/2020       | 31/12/2019       |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                                       | <b>7.118.794</b> | <b>6.193.860</b> | <b>3.933.727</b> |
| <b>Circulante</b>                                  | <b>3.905.057</b> | <b>3.289.039</b> | <b>1.560.576</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 560.975          | 514.295          | 105.308          |
| Contas a receber                                   | 1.095.655        | 984.491          | 586.449          |
| Tributos a compensar                               | 967.887          | 712.763          | 362.388          |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 37.560           | 40.037           | 54.890           |
| Estoques                                           | 1.185.955        | 890.780          | 428.544          |
| Outras contas a receber                            | 57.025           | 146.673          | 22.997           |
| <b>Não Circulante</b>                              | <b>3.213.737</b> | <b>2.904.821</b> | <b>2.373.151</b> |
| Contas a receber                                   | 43               | 0                | 0                |
| Aplicações financeiras                             | 324              | 324              | 536              |
| Tributos a compensar                               | 54.132           | 347.871          | 336.229          |
| Imposto de renda e contribuição social a compensar | 82.063           | 0                | 0                |
| Ativo fiscal diferido                              | 556.995          | 453.950          | 222.646          |
| Depósitos judiciais                                | 145.133          | 125.751          | 105.288          |
| Outros valores a receber                           | 72.235           | 626              | 625              |
| Imobilizado                                        | 548.881          | 516.496          | 452.439          |
| Intangível                                         | 386.805          | 305.631          | 117.585          |
| Direito de uso                                     | 1.367.126        | 1.154.172        | 1.137.803        |
| <b>Passivo</b>                                     | <b>7.118.794</b> | <b>6.193.860</b> | <b>3.933.727</b> |
| <b>Circulante</b>                                  | <b>2.246.384</b> | <b>1.852.278</b> | <b>1.093.629</b> |
| Fornecedores                                       | 848.444          | 654.813          | 661.010          |
| Empréstimos e financiamentos                       | 181.104          | 93.275           | 27.037           |
| Debêntures                                         | 85.863           | 0                | 0                |
| Obrigações tributárias                             | 183.994          | 223.770          | 66.228           |
| Impostos parcelados                                | 61.836           | 54.775           | 60.420           |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias          | 148.492          | 93.688           | 151.318          |
| Arrendamentos a pagar                              | 186.982          | 119.928          | 94.573           |
| Outras contas a pagar                              | 530.223          | 594.676          | 33.043           |
| Outras Obrigações                                  | 19.446           | 17.353           | 0                |
| <b>Não Circulante</b>                              | <b>2.682.058</b> | <b>2.390.896</b> | <b>1.671.434</b> |
| Empréstimos e financiamentos                       | 167.466          | 278.850          | 7.553            |
| Debêntures                                         | 450.578          | 226.762          | 0                |
| Impostos parcelados                                | 100.198          | 101.776          | 135.771          |
| Provisões para contencioso                         | 548.192          | 547.135          | 499              |
| Arrendamentos a pagar                              | 1.272.589        | 1.081.641        | 472.364          |
| Outras Obrigações                                  | 143.035          | 154.732          | 1.055.247        |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                          | <b>2.190.352</b> | <b>1.950.686</b> | <b>1.168.664</b> |
| Capital social                                     | 1.823.343        | 1.815.485        | 955.277          |
| Reservas de capital                                | 210.082          | 194.460          | 171.444          |
| Reservas de incentivo                              | 15.509           | 15.509           | 43.079           |
| Prejuízos acumulados                               | 141.418          | -74.768          | -1.136           |



## Comentário do Desempenho

## FLUXO DE CAIXA

| Em R\$ mil                                                | 30/09/2021      | 30/09/2020       | 30/09/2019      |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| <b>Lucro (Prejuízo) líquido do período</b>                | <b>209.354</b>  | <b>-127.398</b>  | <b>146.099</b>  |
| Ajustado por:                                             |                 |                  |                 |
| Depreciação e amortização                                 | 239.720         | 175.310          | 175.270         |
| Juros                                                     | 181.830         | 99.364           | 68.421          |
| Pagamento baseado em ações                                | 15.622          | 18.651           | 1.107           |
| Custo residual na baixa de ativo imobilizado e intangível | 15.939          | 9.395            | 407             |
| Baixa residual arrendamentos                              | 1.815           | -2.899           | 0               |
| Provisão para obsolescência do estoque                    | 13.346          | 11.892           | 15.348          |
| Ajuste a valor presente, líquido                          | 3.142           | 4.637            | 2.143           |
| Constituição líquida de provisão para contencioso         | 35.979          | 14.493           | 14.734          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos          | -115.373        | -261.178         | -27.744         |
| Descontos sobre arrendamentos                             | -17.972         | 0                | 0               |
|                                                           | 583.403         | -57.733          | 395.785         |
| <b>(Aumento) redução nos ativos</b>                       |                 |                  |                 |
| Contas a receber                                          | -93.455         | 180.847          | -373.960        |
| Estoques                                                  | -308.521        | -1.362           | -103.846        |
| Derivativos                                               | -8.301          | 0                | 0               |
| Tributos a compensar, Diferido, IRPJ e CSLL a compensar   | -28.645         | 213.019          | -136.533        |
| Outras contas a receber                                   | 18.039          | -4.609           | -7.029          |
| Depósitos judiciais                                       | -19.382         | -2.913           | 10.576          |
| <b>Aumento (redução) nos passivos</b>                     |                 |                  |                 |
| Fornecedores                                              | 182.815         | -44.551          | -34.819         |
| Obrigações tributárias                                    | -72.568         | 139.222          | 37.571          |
| Parcelamentos de tributos                                 | -16.509         | -39.960          | -2.015          |
| Contingências pagas                                       | -34.922         | -10.312          | -19.913         |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias                 | 54.804          | -29.741          | 3.493           |
| Juros pagos sobre financiamentos                          | -13.316         | -3.346           | -13.765         |
| Juros pagos sobre Debêntures                              | -6.779          | 0                | 0               |
| Outras contas a pagar                                     | -64.453         | 23.417           | -4.612          |
| Outras Obrigações                                         | -9.603          | 0                | 0               |
| Imposto de renda e contribuição social pagos              | 4.598           | -178.004         | -54.812         |
| <b>Variação nos ativos e passivos:</b>                    | <b>-416.198</b> | <b>241.707</b>   | <b>-699.664</b> |
| <b>Caixa líq. das atividades operacionais</b>             | <b>167.205</b>  | <b>183.974</b>   | <b>-303.879</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>     |                 |                  |                 |
| Adições de ativo imobilizado                              | -96.909         | -85.856          | -56.520         |
| Adições no intangível                                     | -129.270        | -28.507          | -30.125         |
| Aquisição de controladora líquido do caixa recebido       | 0               | 0                | 7               |
| Ágio na Aquisição NETWORK Participações                   | 674             | 0                | 0               |
| <b>Caixa líq. das atividades de investimento</b>          | <b>-225.505</b> | <b>-114.363</b>  | <b>-86.638</b>  |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>    |                 |                  |                 |
| Empréstimos e financiamentos tomados                      | 17.625          | 359.706          | 19.031          |
| Empréstimos e financiamentos pagos                        | -48.328         | -23.252          | -354.771        |
| Emissão de debentures                                     | 297.211         | 226.215          | 0               |
| Arrendamentos Pagos                                       | -169.386        | -144.891         | -113.400        |
| Partes relacionadas                                       | 0               | 0                | -10.203         |
| Gastos com emissões de ações                              | 0               | -45.117          | -55.414         |
| Integralização de AFAC na controladora                    | 545             | 638              | 0               |
| Aumento de capital                                        | 7.313           | 906.941          | 707.888         |
| <b>Caixa líq. das atividades de financiamento</b>         | <b>104.980</b>  | <b>1.280.240</b> | <b>193.131</b>  |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa                  | 46.680          | 1.349.851        | -197.386        |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período        | 514.295         | 105.308          | 242.818         |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período         | 560.975         | 1.455.159        | 45.432          |

## Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO  
DE RESULTADOS

| Em R\$ mil                                       | 3T21            | 3T20            | 3T19            | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 | 9M21              | 9M20            | 9M19            | Δ(%)<br>21 vs 20 | Δ(%)<br>21 vs 19 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Receita líquida                                  | 1.491.316       | 569.038         | 621.003         | 162,1%           | 140,1%           | 3.426.998         | 1.314.025       | 1.693.713       | 160,8%           | 102,3%           |
| Custo das vendas                                 | -821.238        | -321.115        | -314.016        | 155,7%           | 161,5%           | -1.885.215        | -736.208        | -845.455        | 156,1%           | 123,0%           |
| <b>Lucro bruto</b>                               | <b>670.078</b>  | <b>247.923</b>  | <b>306.987</b>  | <b>170,3%</b>    | <b>118,3%</b>    | <b>1.541.783</b>  | <b>577.817</b>  | <b>848.258</b>  | <b>166,8%</b>    | <b>81,8%</b>     |
| <b>Despesas Operacionais</b>                     | <b>-417.910</b> | <b>-216.919</b> | <b>-189.911</b> | <b>92,7%</b>     | <b>120,1%</b>    | <b>-1.087.070</b> | <b>-547.707</b> | <b>-474.217</b> | <b>98,5%</b>     | <b>129,2%</b>    |
| Despesas de vendas <sup>1</sup>                  | -371.720        | -167.858        | -171.643        | 121,4%           | 116,6%           | -903.758          | -442.882        | -475.319        | 104,1%           | 90,1%            |
| Despesas administrativas e gerais <sup>2</sup>   | -47.068         | -33.653         | -25.858         | 39,9%            | 82,0%            | -172.085          | -88.317         | -91.101         | 94,8%            | 88,9%            |
| Outras (despesas) receitas operacionais líquidas | 877             | -15.408         | 7.590           | 105,7%           | -88,4%           | -11.228           | -16.508         | 92.203          | -32,0%           | -112,2%          |
| Depreciação e amortização                        | -81.338         | -57.286         | -56.158         | 42,0%            | 44,8%            | -229.294          | -167.905        | -162.050        | 36,6%            | 41,5%            |
| <b>Lucro (Prejuízo) operacional</b>              | <b>170.830</b>  | <b>-26.282</b>  | <b>60.918</b>   | <b>n.a</b>       | <b>180,4%</b>    | <b>225.419</b>    | <b>-137.795</b> | <b>211.991</b>  | <b>263,6%</b>    | <b>6,3%</b>      |
| Receitas financeiras                             | 55.609          | 16.874          | 11.064          | 229,6%           | n.a              | 142.769           | 74.544          | 72.157          | 91,5%            | 97,9%            |
| Despesas Financeiras                             | -82.511         | -48.029         | -24.963         | 71,8%            | 230,5%           | -278.805          | -147.321        | -110.981        | 89,3%            | 151,2%           |
| <b>Receitas (Despesas) financeiras líquidas</b>  | <b>-26.902</b>  | <b>-31.155</b>  | <b>-13.899</b>  | <b>-13,7%</b>    | <b>93,6%</b>     | <b>-136.036</b>   | <b>-72.777</b>  | <b>-38.824</b>  | <b>86,9%</b>     | <b>250,4%</b>    |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                  | <b>143.928</b>  | <b>-57.437</b>  | <b>47.019</b>   | <b>350,6%</b>    | <b>206,1%</b>    | <b>89.383</b>     | <b>-210.572</b> | <b>173.167</b>  | <b>142,4%</b>    | <b>-48,4%</b>    |
| Imposto de renda e contribuição social           | 77.512          | 24.186          | -8.606          | 220,5%           | n.a              | 119.971           | 83.174          | -27.068         | 44,2%            | n.a              |
| <b>Lucro líquido do período</b>                  | <b>221.440</b>  | <b>-33.251</b>  | <b>38.413</b>   | <b>n.a</b>       | <b>n.a</b>       | <b>209.354</b>    | <b>-127.398</b> | <b>146.099</b>  | <b>264,3%</b>    | <b>43,3%</b>     |



1,2. Valor apresentado sem depreciação. O valor com depreciação pode ser encontrado em nossas Demonstrações Financeiras ou em nossa planilha interativa, disponível em nosso site.

## Comentário do Desempenho

GRUPO SBF

CENTAURO

FISIA

NWB

## SOBRE O GRUPO SBF

O Grupo SBF é uma empresa de esporte que foi fundada em 1981 e até 2020 atuou no mercado brasileiro com a Centauro, maior varejista de artigos esportivos do Brasil e primeira varejista *omnichannel* do Brasil, com 100% das operações de lojas física e plataforma digital integradas desde de 2018. Em dezembro de 2020, uma nova unidade de negócio passou a integrar o Grupo SBF: a FISIA, representante exclusiva da Nike no Brasil, a maior marca esportiva do mundo. Em fevereiro de 2021, outra unidade de negócio entrou para compor o ecossistema de esporte do Brasil: a NWB, maior plataforma de mídia digital esportiva do Brasil. No Grupo SBF, acreditamos que o esporte transforma vidas, e acordamos todos os dias para impulsionar o esporte no Brasil.

[ri.gruposbf.com.br](mailto:ri.gruposbf.com.br) | [ri@gruposbf.com.br](mailto:ri@gruposbf.com.br)

José Salazar



Daniel Regensteiner



Luna Romeu



Nicole Caputo

## Aviso Legal

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.



## Comentário do Desempenho



GRUPO SBF

SMLLB3 | ICONB3 | IGC B3 | IGC-NMB3 | IGCTB3 | ITAGB3 | IBRA B3

## Notas Explicativas

Grupo SBF  
S.A.

**Informações trimestrais - ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020**

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

# Conteúdo

|                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Relatório da Administração sobre os resultados consolidados</b>                   | <b>3</b>  |
| <b>Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR</b>                    | <b>4</b>  |
| <b>Balanços patrimoniais</b>                                                         | <b>7</b>  |
| <b>Demonstrações de resultados</b>                                                   | <b>8</b>  |
| <b>Demonstrações de resultados abrangentes</b>                                       | <b>9</b>  |
| <b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - controladora e consolidado</b> | <b>10</b> |
| <b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>                                             | <b>11</b> |
| <b>Demonstrações de valor adicionado</b>                                             | <b>12</b> |
| <b>Notas explicativas às Informações financeiras trimestrais</b>                     | <b>13</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

**Notas explicativas às Informações financeiras trimestrais**

*(Em milhares de Reais)*

**1 Contexto operacional**

O Grupo SBF S.A. (“Controladora”) é uma sociedade anônima domiciliada no Brasil com sede no Estado e cidade de São Paulo. As informações trimestrais do Grupo SBF relativas aos períodos findos em 30 de Setembro de 2021, compreendem a empresa controladora Grupo SBF S.A. e suas controladas, denominadas em conjunto “Grupo”, “Grupo SBF” ou “Companhia”.

Em 15 de abril de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a emissão das ações, para serem negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação “SBFG3”.

O Grupo SBF e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto (“Companhia” ou “Consolidado”) tem como principais atividades: o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, assim como prestação de serviço logístico.

**Canais de venda:**

- Rede física representada por 224 lojas Centauro (211 lojas em 2020);
- Rede física representada por 21 lojas Nike;
- Comércio eletrônico através do site *centauro.com.br*;
- Comércio eletrônico através do site *nike.com.br*;

**Centros de distribuição:**

- Extrema – Minas Gerais
- Jarinu – São Paulo
- João Pessoa – Paraíba
- Duque de Caxias – Rio de Janeiro
- Itajaí – Santa Catarina
- Extrema – Minas Gerais – E-commerce Física.
- Louveira – São Paulo – adicionado na aquisição da Física
- Embu – São Paulo - adicionado na aquisição da Física

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020*

Em 10 de Novembro de 2020, foi aprovada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia (que inclui representantes dos acionistas detentores do controle acionário da Companhia, correspondendo a aproximadamente 62,5% do total das ações de emissão da Companhia) por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas os termos e condições definitivos da transação de aquisição da totalidade de quotas representativas do capital social da Nike do Brasil Comércio e Participações Ltda. ("Nike do Brasil"). Como parte da estratégia de integração e posicionamento de mercado da marca, na mesma data do fechamento da transação, foi aprovada, a alteração da razão social da Nike do Brasil Comércio e Participações Ltda. para "Físia Comércio de Produtos Esportivos Ltda." ("Físia"). Todas as informações relacionadas à essa transação, foram comunicadas ao mercado, através de Fatos Relevantes publicados em 02 de Fevereiro de 2020, 14 de Agosto de 2020, 04 de Novembro de 2020 e 01 de Dezembro de 2020. Demais informações da operação podem ser observadas na Nota 2 – Aquisição Físia Comércio de Produtos Esportivos Ltda.

No dia 12 de dezembro de 2020, a Companhia celebrou contrato a fim de adquirir a totalidade das ações de emissão da Network Participações S.A. ("Transação"), controladora das sociedades NeoTV Produção e Comercialização Audiovisual e Serviços Digitais S.A., Acelerados Produtora e Distribuidora Audiovisual S.A., Fatality TV Produção e Comercialização Audiovisual e Serviços Digitais S.A. e Falcão Produção e Comercialização Audiovisual e Serviços Digitais S.A. (em conjunto "Grupo NWB"), pelo valor de R\$ 60 milhões, sujeito a determinados ajustes de preço com base no capital de giro, caixa e endividamento do Grupo NWB, mais detalhes sobre esta aquisição podem ser observadas na nota explicativa nº 3.

### 1.1 Coronavírus (“COVID-19”)

Coronavírus (COVID-19) foi reconhecido como pandemia em março de 2020, desde então os governos mundiais passaram a adotar medidas restritivas para conter a disseminação do vírus e criando pacotes de estímulos econômicos. A Companhia vem acompanhando o cenário com perspectiva de alavancagem impulsionada pelo crescimento nas vendas principalmente no e-commerce. As medidas adotadas desde de 2020, como a criação de comitê de crise, fechamento e posterior reabertura gradual das lojas, reforço de caixa, negociação com fornecedores foram fatores que contribuíram para o plano de preservação dos colaboradores, parceiros e das operações da Companhia.

Além dessas medidas, tomadas substancialmente em 2020 e adaptadas conforme a evolução do cenário em 2021, a Companhia, considerando os Ofícios Circulares da CVM/SNC 02 e 03/2020 e 01/2021, analisou os principais riscos e incertezas advindos da COVID -19 frente às suas informações financeiras e não identificou elementos que configurem em risco de continuidade operacional contabilmente.

## 2 Aquisição Físia Comércio de Produtos Esportivos Ltda.

Em 10 de novembro de 2020, foi aprovada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia (que inclui representantes dos acionistas detentores do controle acionário da Companhia, correspondendo a aproximadamente 62,5% do total das ações de emissão da Companhia) por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas os termos e condições definitivos da transação de aquisição da totalidade de quotas representativas do capital social da Nike do Brasil Comércio e Participações Ltda. ("Nike do Brasil"), originalmente detidas pela Nike Galaxy Holding B.V. e Nike Group Holding B.V., subsidiárias indiretas da Nike, Inc.. Como parte da estratégia de integração e posicionamento de mercado da marca, na mesma data do fechamento da transação, foi aprovada, a alteração da razão social da



**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

Nike do Brasil Comércio e Participações Ltda. para "Físia Comércio de Produtos Esportivos Ltda." ("Físia"). Todas as informações relacionadas à essa transação, foram comunicadas ao mercado, por meio de Fatos Relevantes publicados, em 02 de fevereiro de 2020, 14 de agosto de 2020, 04 de novembro de 2020 e 01 de dezembro de 2020.

Após o processo de negociação que precedeu ao fechamento da Transação, as partes aditaram determinados termos e condições do “Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças”, celebrado em 06 de fevereiro de 2020, com o propósito de, dentre outros aspectos, (i) autorizar que as quotas de emissão da Físia passassem a ser adquiridas pela Grupo SBF e (ii) acordar determinados critérios que serviram de base para a contraprestação pela aquisição que foi desembolsada pela Companhia em favor da vendedora, na data de 30 de novembro de 2020. O preço desembolsado foi calculado a partir da estimativa apresentada pela vendedora das contas do balanço da Físia, tendo a data do “closing” 30 de novembro de 2020, como data base para tal estimativa. Considerando a posição estimada na data base do fechamento contábil da Físia, foi efetuada a verificação das contas do balanço posteriormente realizada, e consequentemente, a Companhia mensurou o valor como contraprestação a ser devolvida pela vendedora. O valor desta contraprestação foi negociado e pago pela vendedora em 19 de abril de 2021.

Esta operação estava sujeita à obtenção das autorizações societárias e regulatórias aplicáveis, incluindo o CADE, além de outras condições que se classificam dentre as usualmente aplicáveis a esse tipo de operação. A aprovação do CADE ocorreu em 14 de agosto de 2020, através do Despacho nº 880/2020 da Superintendência Geral.

A Companhia concluiu o processo de aquisição em 01 de dezembro de 2020. Com esta aquisição a Companhia celebra uma parceria estratégica com a Nike, Inc. (“Nike”) e se tornou a distribuidora exclusiva dos produtos Nike no Brasil e a operadora do canal de venda eletrônico por 10 (dez) anos, como também é a varejista exclusiva de lojas físicas Nike, responsabilizando-se pela comercialização de produtos ao consumidor final através de lojas monobrand Nike, podendo abrir e operar lojas Nike no território brasileiro, pelo período inicial de 5 (cinco) anos. A conclusão da operação é um marco na história da Companhia, pois representa um aumento significativo de crescimento, ampliação da multicanalidade, como também um largo avanço estratégico na criação do ecossistema do esporte, que em resumo é como a Companhia pretende auxiliar na conexão por diversas formas, sendo comércio, serviços, entretenimento e outros quem tem ou deseja ter um relacionamento direto ou indireto com o esporte.

De acordo com o IFRS 3 (R) /CPC 15 (R1) - Combinações de Negócios, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos assumidos na data de aquisição junto aos antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

O preço de aquisição, está demonstrado a seguir:

**a. Contraprestação transferida e contraprestação contingente**

A aquisição foi efetivada pelo montante de R\$ 1.642.749, sendo:

- **Contraprestação bruta transferida em dinheiro:** Foram pagos R\$ 1.219.343 no “closing” do processo de aquisição baseado em projeções da melhor estimativa com confiabilidade;
- **Contraprestação a ser devolvida:** O valor inicial de aquisição foi calculado com o balanço previsto para a data base definida, conforme contrato entre as partes. Após o fechamento oficial do balanço e atualização dos dados projetados, foi apurado o valor de R\$ 79.192 pago a maior. Esse montante a ser ressarcido está registrado na conta de “Outras contas a receber”;
- **Contraprestação contingente:** A Companhia concordou em pagar à vendedora um valor de R\$ 502.600 mediante utilização de ativos fiscais durante o período de exploração do contrato de distribuição registrado em outras contas a pagar.

**b. Ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição**

A Companhia, em conformidade com o disposto no artigo nº 8, da Lei nº 6.404/76 contratou uma empresa independente para avaliação dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos. Neste trimestre, a Companhia concluiu o processo de mensuração e determinação do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos. A seguir são apresentados os valores justos reconhecidos de ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição:

|                                                | 30/11/2020       |                |                  |
|------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                | Fisia            | Alocações      | Valor justo      |
| Caixa e equivalentes                           | 200.342          | -              | 200.342          |
| Clientes                                       | 647.530          | -              | 647.530          |
| Estoques (a)                                   | 479.372          | 6.973          | 486.345          |
| Tributos a recuperar                           | 569.383          | -              | 569.383          |
| Despesas antecipadas                           | 43.129           | -              | 43.129           |
| Imobilizado e Intangível                       | 30.544           | -              | 30.544           |
| Direito de Uso (b)                             | 12.437           | 164.821        | 177.258          |
| Outros valores a receber (e)                   | -                | 33.600         | 33.600           |
| <b>Total do Ativo</b>                          | <b>1.982.737</b> | <b>205.394</b> | <b>2.188.131</b> |
| Passivo Circulante                             | 322.891          | -              | 322.891          |
| Provisão para riscos (c)                       | 4.679            | 27.814         | 32.493           |
| Provisão para riscos (e)                       | -                | 33.600         | 33.600           |
| Provisão Royalties (d)                         | -                | 157.395        | 157.395          |
| <b>Total do Passivo</b>                        | <b>327.570</b>   | <b>218.809</b> | <b>546.379</b>   |
| <b>Total líquido dos Ativos identificáveis</b> |                  |                | <b>1.641.752</b> |

- (a) Alocação relacionada a mais valia nos estoques;
- (b) Alocação do direito de uso relacionado ao contrato de exclusividade na distribuição dos produtos da marca “NIKE”, veja alocação na nota explicativa 16;

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

- (c) A empresa Física possui processos tributários e trabalhistas e de acordo com o julgamento da Companhia e dos seus assessores jurídicos, esses processos encontram-se classificados com probabilidade de perda possível, e foram considerados para fins de avaliação do PPA (*Purchase Price Allocation*).
- (d) A alocação refere-se a um passivo relacionado aos valores de royalties e de despesas com serviços e assessoria de marketing identificados e calculados pela exploração da exclusividade do direito de distribuição.
- (e) Na avaliação dos valores justos dos ativos e passivos, foi identificadas contingências passivas com prognóstico possível a serem contabilizadas, conforme determinação da norma IFRS 3 (R) /CPC 15 (R1) - Combinações de Negócios, no montante de R\$33.600. Tais contingências são passíveis de indenização por parte da Nike Inc. e, portanto, a adquirente Grupo SBF - Controladora reconheceu um ativo por indenização na rubrica de *Outros valores a receber* mensurado nas mesmas bases das contingências passivas.

**c. Conclusão da avaliação**

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| Contraprestação transferida                  | 1.642.749 |
| Valor justo do Patrimônio Líquido            | 1.641.752 |
|                                              | <hr/>     |
| Agio por expectativa de rentabilidade futura | 997       |
|                                              | <hr/>     |

A Companhia determinou o período de mensuração de até no máximo 1 ano da data de aquisição para a avaliação detalhada dos processos judiciais, os quais tiveram a classificação de perda, com base na opinião de seus assessores jurídicos, como possível, na data-base desse relatório de informações trimestrais, conforme determinado na norma de combinação de negócios.

Em setembro de 2021, após a conclusão de avaliação dos valores justos dos ativos e passivos adquiridos na combinação de negócio aqui apresentada, realizada por consultores externos em processo independente, a Companhia concluiu o processo de combinação de negócio.

**d. Receitas e resultados consolidados**

A Companhia, a partir da data da aquisição, considerou na preparação das Demonstrações Financeiras consolidadas os montantes referentes ao último mês de 2020, os resultados de receita líquida e lucro líquido, nos valores de R\$ 168.367 e R\$ 14.959, respectivamente.

Caso a aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2020, a Administração estima que a receita operacional líquida para o exercício de 2020 seria de R\$ 1.882.688 e o Prejuízo líquido seria de R\$ 49.331.

**3 Aquisição Network Participações S.A.**

No dia 12 de dezembro de 2020, a Companhia celebrou contrato a fim de adquirir a totalidade das ações de emissão da Network Participações S.A. ("Transação"), controladora das sociedades NeoTV Produção e Comercialização Audiovisual e Serviços Digitais S.A., Acelerados Produtora e Distribuidora Audiovisual S.A., FatalTV Produção e Comercialização Audiovisual e Serviços Digitais S.A. e Falcão Produção e Comercialização Audiovisual e Serviços Digitais S.A. (em conjunto "Grupo NWB"), pelo valor de R\$ 60 milhões, sujeito a determinados ajustes de preço com base no capital de giro, caixa e endividamento do Grupo NWB.

Em 26 de fevereiro de 2021, foi concluído o processo de aquisição, diante do cumprimento de todas as condições precedentes relevantes, incluindo a aprovação da Transação pelo CADE, ocorrida em 18 de janeiro de 2021, a Companhia e a Network Participações S.A, controladora

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

do Grupo NWB, efetivaram o fechamento da Transação (“Fechamento”) de compra e venda. A conclusão da operação é mais um passo para a Companhia, pois representa um avanço estratégico na criação do ecossistema do esporte, começando com a produção do entretenimento e marketing digital tendo um maior aproximação e alcance com o público do esporte.

De acordo com o IFRS 3 (R) /CPC 15 (R1) - Combinações de Negócios, as aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, passivos assumidos, mensurados na data de aquisição, e das participações das empresas adquiridas.

A aquisição foi efetivada pelo montante de R\$ 63,5 milhões, sendo:

- R\$ 42.330 pagos em dinheiro na data de conclusão do processo;
- R\$ 3.850 pagos após análise preliminar da Companhia;
- R\$ 1.245 como valor retido pelo Grupo SBF para garantir ajustes do preço de compra, caso aplicável, a ser liquidado após a apuração do valor final do ajuste de preço;
- R\$ 6.225 Depositados em garantia, para assegurar possíveis obrigações indenizatórias dos vendedores; e
- R\$ 9.843 como preço diferido em 5 anos, podendo ser pago em dinheiro ou ações.

Os valores ainda não pagos em dinheiro não serão atualizados monetariamente, exceto pelo depósito em garantia sendo que enquanto seguros serão atualizados conforme o tipo de investimento escolhido.

A seguir são apresentados os valores justos preliminares reconhecidos como ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição:

|                                                | NWB          | Alocações     | Valor Justo   |
|------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Ativo</b>                                   |              |               |               |
| Caixa e equivalentes                           | 4.709        | -             | 4.709         |
| Contas a receber de clientes                   | 1.542        | -             | 1.542         |
| Adiantamentos                                  | 134          | -             | 134           |
| Tributos a recuperar                           | 1.812        | -             | 1.812         |
| Créditos a receber                             | 5            | -             | 5             |
| Imobilizado                                    | 694          | -             | 694           |
| Intangível                                     | 31           | 58.634        | 58.665        |
| <b>Total ativo</b>                             | <b>8.927</b> | <b>58.634</b> | <b>67.561</b> |
| <b>Passivo</b>                                 |              |               |               |
| Fornecedores                                   | 997          | -             | 997           |
| Obrigações Tributárias                         | 156          | -             | 156           |
| Salários a pagar                               | 20           | -             | 20            |
| Provisões                                      | 831          | -             | 831           |
| Receitas diferidas                             | 56           | -             | 56            |
| Outras obrigações                              | 2.008        | -             | 2.008         |
| <b>Total passivo circulante</b>                | <b>4.068</b> | <b>-</b>      | <b>4.068</b>  |
| <b>Total líquido dos Ativos identificáveis</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>63.493</b> |

(\*) O balanço de abertura acima foi alterado em relação ao primeiro trimestre devido a atualização do laudo de avaliação de ativos e passivos.

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR*  
*individuais e consolidadas em*  
*30 de Setembro de 2021 e 2020*

Juntamente com a aquisição do grupo network o Grupo SBF adquire um contrato de criação de conteúdo digital direcionado ao público do esporte, este contrato foi registrado no ativo intangível com base no valor residual entre o preço da aquisição e o acervo líquido adquirido. O valor justo alocado ao ativo e a vida útil será avaliado quando da elaboração do laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*).

|                                   |          |
|-----------------------------------|----------|
| Valor do Investimento             | 63.493   |
| Valor justo do Patrimônio Líquido | (63.493) |

O Grupo SBF, em conformidade com o disposto no artigo n.º 8, da Lei nº 6.404/76 contratou uma empresa independente para mensuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos. Na data da conclusão da elaboração destas informações trimestrais consolidadas, o Grupo estimou substancialmente, o valor remanescente da diferença entre o valor pago e o acervo líquido adquirido como sendo o valor justo referente ao Contrato de conteúdo digital. Até a data da divulgação das informações trimestrais a Administração não havia concluído a análise final da alocação dos ativos.

## 4 Principais políticas contábeis

### 4.1 Base de Preparação

#### ***Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)***

As informações trimestrais intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2021 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 6 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e, portanto, devem ser analisados em conjunto.

A emissão dessas informações trimestrais foi aprovada pelo conselho de administração em 09 de novembro de 2021.

### 4.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações trimestrais apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

### 4.3 Base de consolidação

As informações trimestrais de controladas são reconhecidas nas informações trimestrais da controladora através do método de equivalência patrimonial.

|                                                                          | Participação societária |         |          |        |                                 |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|----------|--------|---------------------------------|
|                                                                          | Direta                  |         | Indireta |        |                                 |
|                                                                          | 2021                    | 2020    | 2021     | 2020   | Atividade                       |
| <b>Controladas</b>                                                       |                         |         |          |        |                                 |
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.                                 | 99,96%                  | 99,86%  | -        | -      | Comércio varejista              |
| Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda.                              | 100,00%                 | 100%    | -        | -      | Comércio atacadista e varejista |
| Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda.                                  | -                       | -       | 99,99%   | 99,99% | Comércio esportivo              |
| VBLOG Logística e Transporte Ltda.                                       | 99,00%                  | 99,00%  | -        | -      | Serviços logísticos             |
| Pine Adm. de Bens e Participações Ltda.                                  | 99,99%                  | 99,99%  | -        | -      | Empreendimentos e participações |
| Premier Distribuidora de Vestuário, Calçados, Equipos e Acessórios Ltda. | -                       | -       | 99,99%   | 99,99% | Comércio esportivo              |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.                                     | 100,00%                 | 100,00% | -        | -      | Serviços de engenharia          |
| NETWORK Participações S.A.                                               | 100,00%                 | -       | -        | -      | Holding                         |
| Neotv Prod e Com. De Cont.                                               |                         |         |          |        |                                 |
| Audiovisual e Serv Digitais S.A.                                         | -                       | -       | 79,97%   | -      | Produção Audiovisual            |
| Fatality Tv Prod E Com Audiovisual e Servicos Digitais S.A.              | -                       | -       | 100,00%  | -      | Produção Audiovisual            |
| Acelerados Produtora e Distribuidora Audiovisual S.A.                    | -                       | -       | 51,00%   | -      | Produção Audiovisual            |
| Falcao Prod e Com De Cont S.A.                                           | -                       | -       | 51,00%   | -      | Produção Audiovisual            |

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.

As principais informações sobre cada uma das empresas que compõe as informações trimestrais consolidadas da Companhia estão apresentadas na nota explicativa 14.

### 4.4 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação das Informações trimestrais individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de uma forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações trimestrais estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota 2 e 3** - Combinação de Negócios
- **Nota 17** – Operações de arrendamento
- **Nota 6** – Contas a receber - perdas estimadas em crédito

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020*

- **Nota 10** – Perdas estimadas em Estoque

### **b. Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas e relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material no período dos próximos 12 meses estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota 11** - Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais e diferenças temporárias possam ser utilizados;
- **Nota 13** - Reconhecimento e mensuração de provisão para contencioso: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- **Nota 15** - Teste de redução ao valor recuperável dos ativos instalados em lojas: principais premissas subjacentes dos valores recuperáveis;

### *Mensuração do valor justo*

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração dos valores justos, para os ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 30** – Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros.
- **Nota explicativa 25** - Pagamentos baseadas em ações.

## **4.5 Subvenção Governamental**

A Companhia realizou investimentos por meio de instalação de Centros de Distribuição nos Estado de Minas Gerais e Paraíba, devido a acordos firmados com ambos Estados, mediante os quais foram concedidos incentivos fiscais. As subvenções têm o objetivo de compensar a Companhia por despesas incorridas e são reconhecidas no resultado como deduções de vendas. Os investimentos possuem como contrapartida, redução de alíquotas tributárias de ICMS nas vendas no comércio eletrônico e crédito presumido nas transações comerciais entre empresas do grupo nesses Estados. A partir de 1º de julho de 2021 a Companhia efetuou a migração das operações do e-commerce da empresa Fisia (Nike.com) para a cidade de Extrema, Minas Gerais objetivando eficiência logística, melhoria no serviço aos clientes, e captura de incentivo fiscal

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

com o Estado de Minas Gerais. Portanto, nos termos do regime especial concedido pelo Estado de Minas Gerais, as operações de venda para o consumidor final pelo e-commerce são realizadas com crédito presumido de ICMS.

No 3º semestre de 2021, houve a publicação da nova versão do Regime Especial de Tributação - RET da SBF Comércio, com mesmo número, e-PTA-RE nº 45.000003011-16, que, dentre as alterações, a mais significativa foi a do artigo 54, sobre o prazo de vigência do benefício por prazo indeterminado.

**5 Caixa e equivalentes de caixa**

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>30/09/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Caixas                 | -                   | -                 | 2.624              | 8.598             |
| Bancos                 | 74                  | 195               | 38.805             | 357.249           |
| Aplicações financeiras | 11.414              | -                 | 519.546            | 148.448           |
|                        | <b>11.488</b>       | <b>195</b>        | <b>560.975</b>     | <b>514.295</b>    |

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixas e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos, a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizados na gestão das obrigações de curto prazo.

As aplicações financeiras de curto prazo que estão sujeitas a risco insignificante de mudança de valor são representadas por Certificados de Depósito Bancário - CDBs remunerados por taxas que ficam em média 55% para aplicações diárias (54% em aplicações diárias a 100% para aplicações bloqueadas em 2020) da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI.

**6 Contas a receber**

|                                                    | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                    | <b>30/09/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Administradora de cartão de crédito (a)            | -                   | -                 | 830.485            | 828.985           |
| Duplicatas a receber                               | -                   | -                 | 242.004            | 151.018           |
| Duplicatas a receber - Empresas do grupo (nota 11) | 24.896              | 34.524            | -                  | -                 |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>24.896</b>       | <b>34.524</b>     | <b>1.072.489</b>   | <b>980.003</b>    |
| Provisão para liquidação duvidosa                  | -                   | -                 | (2.831)            | (3.799)           |
| Ajuste a valor presente                            | -                   | -                 | -                  | (3.293)           |
|                                                    | <b>24.896</b>       | <b>34.524</b>     | <b>1.069.658</b>   | <b>972.911</b>    |
| Ativo circulante                                   | <b>24.896</b>       | <b>34.524</b>     | <b>1.069.615</b>   | <b>972.911</b>    |
| Ativo não circulante                               | -                   | -                 | <b>43</b>          | -                 |

- (a) Refere-se ao saldo com administradoras de cartões de crédito que está distribuído em diversas operadoras de cartões. A Companhia possui operações de vendas de recebíveis junto às administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso. Tais operações são efetuadas sempre que a Companhia entende que tem a necessidade de caixa imediato. Em 30 de setembro de 2021 não havia saldo (R\$ 4.241 em 31 de dezembro de 2020).



**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

O valor das comissões sobre as operações de cessão de crédito sem direito de regresso foi reconhecido em despesas financeiras no resultado conforme demonstrado na Nota 29 no montante de R\$ 30 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 7.848 em 30 de setembro de 2020).

A Companhia registra provisão para perda esperada apenas para as operações de distribuição do atacado, por entender que a carteira de recebíveis referente às administradoras de cartão de crédito é líquida e certa, pois os riscos são assumidos pelas administradoras. As movimentações na provisão para perda esperada são constituídas com base na perda histórica, das vendas ao atacado:

|                      | <b>01/01/2021<br/>a 30/09/2021</b> |
|----------------------|------------------------------------|
| <b>Saldo Inicial</b> | <b><u>(3.799)</u></b>              |
| Constituição         | (7)                                |
| Baixas               | <u>975</u>                         |
| <b>Saldo Final</b>   | <b><u>(2.831)</u></b>              |

A Companhia não apresentava provisão para perdas esperadas no mesmo período do ano anterior.

|                       | <b>Saldo Contábil<br/>Bruto</b> | <b>(%)Taxa média de<br/>perda estimada</b> | <b>Provisão para perda<br/>esperada</b> | <b>Com Problemas<br/>Recuperação</b> |
|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| Reserva Específica    | 2.081                           | 100,00%                                    | 2.081                                   | Sim                                  |
| Recebíveis de Atacado | 264.174                         | 0,28%                                      | 750                                     | Não                                  |
| Recebíveis de varejo  | <u>806.234</u>                  | <u>0,00%</u>                               | <u>-</u>                                | <u>Não</u>                           |
|                       | <u>1.072.489</u>                |                                            | <u>2.831</u>                            |                                      |

A seguir apresentamos o aging list consolidado:

| <b>Aging</b>                        | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vencidos acima de 120 dias          | 1.589             | 1.182             |
| Vencidos acima de 90 dias           | 452               | 132               |
| Vencidos até 90 dias                | 887               | 112               |
| Vencidos até 60 dias                | 2.931             | 126               |
| Vencidos até 30 dias                | 5.178             | 2.242             |
| A vencer até 30 dias                | 316.977           | 461.832           |
| A vencer de 31 a 60 dias            | 224.386           | 221.316           |
| A vencer de 61 a 90 dias            | 155.955           | 123.322           |
| A vencer de 91 a 120 dias           | 64.423            | 54.088            |
| A vencer acima de 121 a 180 dias    | 245.380           | 61.749            |
| A vencer de 181 a acima de 365 dias | <u>54.331</u>     | <u>53.902</u>     |
| <b>TOTAL</b>                        | <u>1.072.489</u>  | <u>980.003</u>    |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

**7 Derivativos**

| Ativo                                            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                  | 30/09/2021  | 31/12/2020 |
| Contratos de câmbio utilizados para <i>hedge</i> | 26.040      | 11.580     |

As operações com derivativos variam em decorrência do fluxo de planejamento de importações conforme planejamento estratégico da Companhia, pois são contratados em virtude da expectativa de realização das compras de mercadorias no mercado internacional.

A contratação e operação de Hedge da Companhia, está baseada em sua política, aprovada pela Administração, que tem como objetivo garantir a eficácia da aplicação da Política de Risco Corporativo e de Risco Cambial, nas técnicas de contabilização e uso de instrumentos financeiros de proteção (*hedge*).

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de crédito e de mercado e sobre a mensuração ao valor justo estão incluídas na nota explicativa 30.

**8 Tributos a compensar – Consolidado**

|                                      | 30/09/2021       | 31/12/2020       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| ICMS (a)                             | 379.945          | 207.370          |
| PIS (b)                              | 70.573           | 87.615           |
| COFINS (b)                           | 509.593          | 402.218          |
| IRRF                                 | 1.353            | 7.300            |
| INSS                                 | 6.423            | 8.258            |
| IOF                                  | -                | 2                |
| <b>Ativo circulante</b>              | <b>967.887</b>   | <b>712.763</b>   |
| ICMS                                 | 51.199           | 58.154           |
| PIS                                  | 616              | 2.837            |
| COFINS                               | 2.317            | 13.070           |
| Credito PIS e COFINS (a)             | 72.332           | 346.142          |
| (-) Redução crédito PIS e COFINS (a) | (72.332)         | (72.332)         |
| <b>Ativo não circulante</b>          | <b>54.132</b>    | <b>347.871</b>   |
| <b>Total a compensar</b>             | <b>1.022.019</b> | <b>1.060.634</b> |

- (a) Os créditos de ICMS foram gerados substancialmente nas apurações correntes da Companhia e também por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros.

ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS: A Companhia e suas controladas ingressaram em 2006 com ações judiciais para pleitear a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS para o período de 2001 a 2017. Em 15 de março de 2017, em sede de repercussão geral, o STF proferiu decisão favorável ao contribuinte para permitir a exclusão e com base neste entendimento, a Companhia com base na opinião dos seus advogados externos classificou o êxito como provável.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

No segundo trimestre de 2019, a Companhia tomou conhecimento do trânsito em julgado de decisão judicial proferida pelo Tribunal Regional Federal da 3ª Região, possibilitando o reconhecimento de R\$ 675.017, em 31 de dezembro de 2019, para o período de 2004 a 2019.

A Fisia, subsidiária da Companhia, pleiteou a exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS, dos 5 anos anteriores à data da propositura da ação, houve o trânsito em julgado favorável do processo em 06 de Setembro de 2019, base para o reconhecimento dos créditos Fisia – a constituição de créditos tributários decorrente do Mandado, sendo valor em 30 de setembro de 2021 de R\$ 243.647.

Em maio de 2021, houve a decisão de repercussão geral do STF, corroborando com a decisão dos processos citados acima, como transitado em julgado.

A Administração, no exercício de 2020, iniciou a utilização dos créditos por meio de pedidos de compensação. Em 30 de setembro de 2021 o saldo dos créditos a serem utilizados era de R\$ 478.736, e a previsão de utilização dos créditos, com base na projeção das transações de compras e vendas de mercadorias, e consequentemente, a expectativa de realização destes créditos esta apresentada, conforme quadro abaixo:

|              | Utilização     |
|--------------|----------------|
| Até 12 meses | 478.736        |
| <b>Total</b> | <b>478.736</b> |

## 9 Imposto de renda e contribuição social a compensar – Consolidado

|                       | Consolidado    |               |
|-----------------------|----------------|---------------|
|                       | 30/09/2021     | 31/12/2020    |
| IRPJ/CSLL s/ Selic    | 82.063         | -             |
| IRPJ/CSLL             | 37.560         | 40.037        |
|                       | <b>119.623</b> | <b>40.037</b> |
| <b>Circulante</b>     | <b>37.560</b>  | <b>40.037</b> |
| <b>Não circulante</b> | <b>82.063</b>  | <b>-</b>      |

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF) formou maioria em seu Plenário para declarar inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário, quando do julgamento do RE nº 1.063.187 (Tema 962), afetado pela dinâmica da repercussão geral. As controladas do Grupo ajuizaram ação judicial durante os anos de 2018 e 2019, com o fim de discutir o mérito em epígrafe e requerer a exclusão da base de cálculo do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL) da parcela relativa aos juros moratórios e à correção monetária, dentre eles a SELIC, proveniente da repetição de tributos pagos indevidamente, bem como de reaver os valores recolhidos a esse título desde os 05 anos anteriores à impetração da ação.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

Considerando os efeitos definitivos da repercussão geral julgada pelo STF, a Companhia com o auxílio dos serviços de especialistas tributários e com a análises dos assessores jurídicos, realizou o levantamento das atualizações monetárias tributadas indevidamente para mensuração dos valores a serem reconhecidos e desta forma, reconheceu em suas Controladas à luz do que estabelece o IFRIC 23/ ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro o valor de de i. R\$ 82.063 sendo R\$ 78.010 de principal e R\$ 4.053 de atualização monetária, a ser habilitado quando do trânsito em julgado da ação individual ajuizada pela Companhia, e ii. de R\$ 21.166 decorrente da recomposição do prejuízo fiscal referente aos períodos que a Companhia apurou base fiscal negativa.

Os referidos valores foram apurados com base na melhor estimativa contábil, com razoável segurança e na capacidade do Grupo de demonstrar a recuperabilidade de prejuízos fiscais que poderão ser verificados, com melhor assertividade, quando do término das análises dos valores, diante da complexidade e da necessidade de reprocessar as apurações dos resultados dos períodos anteriores. Ainda, a Companhia estima que eventuais efeitos decorrentes de ativo fiscal diferido poderão ser reconhecidos no resultado de suas controladas assim que finalizadas as análises da capacidade de recuperabilidade de prejuízos fiscais e as apurações dos valores.

**10 Estoques – Consolidado**

|                                                 | 30/09/2021       | 31/12/2020     |
|-------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Mercadoria de revenda (lojas)                   | 225.114          | 234.598        |
| Mercadoria de revenda (Centros de distribuição) | 936.523          | 641.278        |
| Importação em andamento                         | 17.134           | 4.004          |
| Almoxarifado                                    | 6.431            | 5.439          |
| Outros                                          | 753              | 5.461          |
|                                                 | <u>1.185.955</u> | <u>890.780</u> |

**Movimentação de provisão para perdas**

|                              | 01/01/2021<br>a 30/09/2021 | 01/01/2020<br>a 30/09/2020 |
|------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Saldo inicial</b>         | <u>(30.235)</u>            | <u>(11.604)</u>            |
| Adição                       | (13.346)                   | (11.892)                   |
| Perdas efetivas nos estoques | <u>29.673</u>              | <u>14.841</u>              |
| <b>Saldo Final</b>           | <u>(13.908)</u>            | <u>(8.655)</u>             |

A Companhia constituiu provisão de R\$ 13.908 no custo de revenda de mercadorias em 30 de setembro de 2021 (R\$ 8.655 em 30 de setembro de 2020). A provisão de R\$ 13.346 (R\$ 11.892 em 30 de setembro de 2020) é classificada como redutora de mercadoria para revenda tendo como base a rotatividade dos produtos. O montante de R\$ 29.673 (R\$ 14.841 em 30 de setembro de 2020) representa as perdas efetivas, baixado das rubricas mercadoria para revenda e provisão.

A variação da movimentação de provisão para perdas, demonstrada nos nove primeiros meses de 2021, deve-se à aquisição das operações da Física em 1º de dezembro de 2020.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

**11 Ativo fiscal diferido - Consolidado**

O saldo de impostos diferidos tem a seguinte origem:

|                                                  | <b>Ativos</b>    |                 | <b>Passivos</b>  |                 | <b>Líquido</b> |                |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                                  | <b>2021</b>      | <b>2020</b>     | <b>2021</b>      | <b>2020</b>     | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
| Prejuízo fiscal e base negativa                  | 290.217          | 202.426         | -                | -               | 290.216        | 202.426        |
| Provisões gerais e contingências                 | 99.465           | 113.591         | -                | -               | 99.465         | 113.591        |
| Provisões efeito ajuste a valor presente         | 546              | 1.874           | -                | -               | 546            | 1.874          |
| Provisão para estoques                           | 1.937            | 5.370           | -                | -               | 1.937          | 5.370          |
| Provisão de bônus                                | 10.821           | 848             | -                | -               | 10.821         | 848            |
| Depreciação                                      | 202.190          | 56.950          | (149.338)        | (22.166)        | 52.852         | 34.784         |
| Ágio                                             | 71.050           | 71.050          | (58.024)         | (47.367)        | 13.026         | 23.683         |
| Lucro nos estoques                               | 88.132           | 71.375          | -                | -               | 88.132         | 71.375         |
| <b>Imposto de renda diferido ativo (passivo)</b> | <b>764.358</b>   | <b>523.483</b>  | <b>(207.362)</b> | <b>(69.533)</b> | <b>556.995</b> | <b>453.950</b> |
| <b>Montante passível de compensação</b>          | <b>(207.362)</b> | <b>(69.533)</b> | <b>207.362</b>   | <b>69.533</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Imposto líquido (ativos) passivos</b>         | <b>556.995</b>   | <b>453.950</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>        | <b>556.995</b> | <b>453.950</b> |

(\*) Efeito da depreciação sobre os arrendamentos – direito de uso.

A Companhia preparou um estudo técnico para suportar a realização desses impostos diferidos nos próximos anos, o qual é revisado frequentemente. Para este estudo foram considerados os seguintes fatores:

**Principais premissas utilizadas nas projeções de resultados para uso do ativo fiscal diferido**

As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados são o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem EBITDA anual, conforme abaixo:

**Prazo de projeção**

O estudo preparado pela Companhia mostrou ser possível a utilização do ativo no período demonstrado no quadro abaixo, dado sua experiência e capacidade de gestão, bem como visibilidade dos projetos estratégicos para a Companhia.

A previsão de realização dos impostos diferidos está representada abaixo (consolidado):

| <b>Ano</b> | <b>30/09/2021</b> |
|------------|-------------------|
| 2021       | 10.280            |
| 2022       | 37.893            |
| 2023       | 45.949            |
| 2024       | 57.616            |
| 2025       | 84.215            |
| 2026       | 101.308           |
| 2027       | 114.345           |
| 2028       | 69.721            |
| 2029       | 35.667            |
|            | <b>556.995</b>    |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

***Taxa de crescimento da receita***

Foi utilizado uma premissa de crescimento pela inflação e PIB projetados, bem como um crescimento adicional para os anos de copa do mundo, resultando em um crescimento médio de 14,1 % a.a.

***Ganho de margem EBITDA***

Foi considerado um aumento de margem EBITDA baseado na diluição de despesas fixas da Companhia, tanto de vendas como administrativas, resultando em um ganho de 0,96% a.a. para o período.

***Análise de sensibilidade das premissas***

O valor previsto de lucro é suficiente para o uso total do ativo fiscal diferido contábil de R\$ 556.995, a Companhia efetuou teste de sensibilidade considerando a taxa máxima de desconto de 9,4% ao ano, a fim de demonstrar que nesse cenário a realização do ativo fiscal diferido não sofreria impacto quanto comparado com a projeção e estudo técnico elaborado.

A Administração identificou duas premissas principais as quais alterações razoavelmente possíveis podem acarretar no fato de o valor contábil ser superior ao valor recuperável.

***Ativos fiscais diferidos não reconhecidos***

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois ainda não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Físia possa utilizar seus benefícios:

|                              | 2021    |                   | 2020    |                   |
|------------------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|
|                              | Valor   | Efeito tributário | Valor   | Efeito tributário |
| Prejuízos fiscais acumulados | 778.586 | 254.519           | 801.837 | 272.625           |
| Despesas Temporários         | 33.839  | 11.505            | 40.614  | 13.808            |

***Movimento das diferenças temporárias***

A conciliação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

|                                          | Saldo em<br>31/12/2020 | Reconhecidos<br>no resultado | ágio     | Utilização<br>imposto<br>corrente | Saldo final<br>em<br>30/09/2021 |
|------------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------|-----------------------------------|---------------------------------|
| Prejuízo fiscal e base negativa          | 202.426                | 89.461                       | 3.552    | (5.223)                           | 290.216                         |
| Provisões gerais e contingências         | 113.591                | (14.126)                     | -        | -                                 | 99.465                          |
| Provisões efeito ajuste a valor presente | 1.874                  | (1.328)                      | -        | -                                 | 546                             |
| Provisão para estoques                   | 5.370                  | (3.433)                      | -        | -                                 | 1.937                           |
| Provisão de bônus                        | 848                    | 9.973                        | -        | -                                 | 10.821                          |
| Depreciação                              | 34.784                 | 18.068                       | -        | -                                 | 52.852                          |
| Ágio                                     | 23.683                 | -                            | (3.552)  | (7.105)                           | 13.026                          |
| Créditos tributários (PIS/COFINS)        | -                      | -                            | -        | -                                 | -                               |
| Lucro nos estoques                       | 71.374                 | 16.758                       | -        | -                                 | 88.132                          |
| <b>Imposto líquido ativo (passivo)</b>   | <b>453.950</b>         | <b>115.373</b>               | <b>-</b> | <b>(12.328)</b>                   | <b>556.995</b>                  |

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social está descrita a seguir:

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|                                                                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                | <b>30/09/2021</b>   | <b>30/09/2020</b> | <b>30/09/2021</b>  | <b>30/09/2020</b> |
| Lucro (Prejuízo) antes dos impostos                                            | 201.092             | (135.729)         | 89.383             | (210.572)         |
| Alíquota fiscal                                                                | 34%                 | 34%               | 34%                | 34%               |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada                 | (68.371)            | 46.148            | (30.390)           | 71.594            |
| <b>Adições permanentes:</b>                                                    |                     |                   |                    |                   |
| Despesas não dedutíveis                                                        | (6.315)             | (220)             | (13.031)           | (6.438)           |
| <b>Exclusões permanentes:</b>                                                  |                     |                   |                    |                   |
| Estorno de Provisões                                                           | 3.968               |                   | 32.308             | 17.619            |
| <b>Outros itens:</b>                                                           |                     |                   |                    |                   |
| Efeito no resultado de equivalência patrimonial                                | 79.000              | (37.727)          | -                  | -                 |
| Prejuízo sem constituição de impostos diferidos                                | -                   | -                 | 23.119             | -                 |
| IRPJ e CSLL de anos anteriores reconhecidos no ano corrente (a)                | -                   | -                 | 105.833            | -                 |
| Efeito IR sobre Gratificação à administradores                                 | 44                  | -                 | 72                 | -                 |
| Outros                                                                         | -                   | 219               | 2.059              | 399               |
| Imposto de renda e contribuição social                                         | <b>8.326</b>        | <b>8.420</b>      | <b>119.970</b>     | <b>83.174</b>     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social corrente no resultado do período</b> |                     |                   |                    |                   |
| Corrente                                                                       | -                   | -                 | 4.598              | (178.004)         |
| Diferido                                                                       | 8.326               | 8.420             | 115.373            | 261.178           |
| Alíquota efetiva(a)                                                            | <b>4,14%</b>        | <b>-6,20%</b>     | <b>5,14%</b>       | <b>39,50%</b>     |

- (a) Impacto na alíquota efetiva em decorrência do registro do imposto de renda e contribuição social sobre os valores atinentes à taxa Selic conforme descrito em nota explicativa nº 9.

**12 Partes relacionadas**

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação com empresas relacionadas e com operações complementares, com os quais a Companhia mantém contratos na forma da legislação vigente.

**Controladora**

Outros créditos e outras contas a pagar referem-se a conta corrente com empresas controladas, sem vencimento e atualização monetária, formado como segue:

| <b>Ativo circulante – Partes Contas a receber – nota 6</b> | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.                   | -                 | 3.078             |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.                       | 24.743            | 24.413            |
| Pine Adm. de Bens e Participações Ltda.                    | 153               | 7.033             |
|                                                            | <b>24.896</b>     | <b>34.524</b>     |

Os valores da controladora estão sendo apresentados na nota 6, contas a receber.

| <b>Passivo circulante - Contas a pagar</b> | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.   | 231               | 87.470            |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

|                                    |            |               |
|------------------------------------|------------|---------------|
| Vblog Logística e Transporte Ltda. | -          | 9.593         |
|                                    | <b>231</b> | <b>97.063</b> |

**Transações comerciais**

Operações compra e venda de mercadorias e fretes - As empresas SBF Comércio, Premier e Fisia efetuam operações de compra e venda com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil. A empresa Vblog Logística é responsável pelo transporte destas mercadorias e também efetua transações comerciais de prestação de serviço de frete entre estas empresas do Grupo. Existe um contrato assinado entre a SBF e o Vblog e a Fisia e a Vblog, cujo prazo é indeterminado e o preço de mercado é praticado utilizando a tabela de frete para os segmentos determinados.

Alugueis - A empresa SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para as empresas Vblog Logística e Store Engenharia do armazém localizado em Extrema-MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m2 (metros quadrados) utilizados.

Rateio administrativo - A empresa SBF Comércio possui um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier Distribuidora, Vblog Logística, Store Engenharia, Lione Comércio de Artigos Esportivos, Fisia Comércio de Produtos e Grupo SBF S.A. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas de mão de obra corporativa e em critérios consistentes ao longo dos períodos.

Locação - A empresa VBF Empreendimentos pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com o período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em São Paulo-SP, com período de vigência de 02 de Junho de 2005 à 1º de Setembro de 2025. Os dois contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o período.

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

| <b>Resultado – Despesas</b>                      | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vblog Logística e Transportes                    | 24                | 20                |
| Premier Distrib. De Vest. Equipos e Acess. Ltda. | 36                | 30                |
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.         | 13.548            | 10.499            |
|                                                  | <b>13.608</b>     | <b>10.549</b>     |



**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR*  
*individuais e consolidadas em*  
*30 de Setembro de 2021 e 2020*

Os valores descritos acima são demonstrados no quadro a seguir:

**Transações eliminadas na consolidação**

|                                                             | <b>Contas a Receber</b> |                   | <b>Contas a Pagar</b> |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                             | <b>30/09/2021</b>       | <b>31/12/2020</b> | <b>30/09/2021</b>     | <b>31/12/2020</b> |
| Grupo SBF S.A                                               | 24.896                  | 34.524            | 231                   | 97.063            |
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.                    | 515.508                 | 2.708.769         | 404.732               | 2.589.156         |
| Premier Distrib. de Vest. Equiptos e Acess. Ltda.           | 215.418                 | 2.314.286         | 427.135               | 2.482.783         |
| Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda.                 | 166.122                 | 172.845           | 7.991                 | -                 |
| Vblog Logística e Transporte Ltda.                          | 25.084                  | 110.372           | 20.034                | 99.337            |
| Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda                      | -                       | -                 | 62.176                | 47.893            |
| Pine Adm. de Bens e Participações Ltda.                     | -                       | 6.883             | 156                   | 7.033             |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.                        | -                       | -                 | 24.772                | 24.414            |
| Network Participações S.A.                                  | 3.335                   | -                 | 90                    | -                 |
| Neotv Prod e Com. De Cont. Audiovisual e Serv Digitais S.A. | 200                     | -                 | 2.699                 | -                 |
| Fatality Tv Prod e Com Audiovisual e Servicos Digitais S.A. | -                       | -                 | 277                   | -                 |
| Acelerados Produtora e Distribuidora Audiovisual S.A.       | 90                      | -                 | 1                     | -                 |
| Falcao Prod e Com De Cont S.A.                              | -                       | -                 | 359                   | -                 |
|                                                             | <b>950.653</b>          | <b>5.347.679</b>  | <b>950.653</b>        | <b>5.347.679</b>  |

|                                                   | <b>Compras</b>     |                    | <b>Vendas</b>     |                   |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                                   | <b>30/09/2021</b>  | <b>30/09/2020</b>  | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> |
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.          | (1.486.724)        | (718.934)          | 1.226.163         | 710.726           |
| Premier Distrib. de Vest. Equiptos e Acess. Ltda. | (1.226.163)        | (710.726)          | 1.240.055         | 718.934           |
| Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda.       | (6.550)            | -                  | 253.219           | -                 |
|                                                   | <b>(2.719.437)</b> | <b>(1.429.660)</b> | <b>2.719.437</b>  | <b>1.429.660</b>  |

|                                                   | <b>Compras</b>     |                    | <b>Vendas</b>     |                   |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                                   | <b>30/09/2021</b>  | <b>30/09/2020</b>  | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> |
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.          | (1.486.724)        | (718.934)          | 1.226.163         | 710.726           |
| Premier Distrib. de Vest. Equiptos e Acess. Ltda. | (1.226.163)        | (710.726)          | 1.240.055         | 718.934           |
| Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda.       | (6.550)            | -                  | 253.219           | -                 |
|                                                   | <b>(2.719.437)</b> | <b>(1.429.660)</b> | <b>2.719.437</b>  | <b>1.429.660</b>  |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|                                          | <b>Fretes e Carretos</b> |                   | <b>Aluguéis</b>   |                   | <b>Serviços audiovisuais</b> |                   | <b>Rateio administrativo</b> |                   |
|------------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
|                                          | <b>30/09/2021</b>        | <b>30/09/2020</b> | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> | <b>30/09/2021</b>            | <b>30/09/2020</b> | <b>30/09/2021</b>            | <b>30/09/2020</b> |
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. | (34.428)                 | (19.439)          | 28                | 23                | (613)                        | -                 | 10.680                       | 44.354            |
| Premier Distrib. Vest.                   | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | (152)                        | (16.547)          |
| Equiptos e Acess. Ltda.                  | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | -                            | -                 |
| VBLOG Logística e                        | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | -                            | -                 |
| Transporte Ltda.                         | 41.790                   | 19.439            | (18)              | (16)              | -                            | -                 | (2.413)                      | (27.807)          |
| Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda   | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | (64)                         | -                 |
| Pine Adm. de Bens e Participações Ltda.  | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | (5)                          | -                 |
| Store Engenharia e                       | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | -                            | -                 |
| Instalações Ltda.                        | -                        | -                 | (10)              | (7)               | -                            | -                 | (54)                         | -                 |
| Fisia Comércio de                        | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | -                            | -                 |
| Produtos Esportivos Ltda.                | (7.362)                  | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | (7.992)                      | -                 |
| NETWORK                                  | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | -                            | -                 |
| Participações S.A.                       | -                        | -                 | -                 | -                 | 13                           | -                 | -                            | -                 |
| Neotv Prod E Com. Cont. Aud; e Serv      | -                        | -                 | -                 | -                 | -                            | -                 | -                            | -                 |
| Digitais S.A.                            | -                        | -                 | -                 | -                 | 600                          | -                 | -                            | -                 |
|                                          | <u>-</u>                 | <u>-</u>          | <u>-</u>          | <u>-</u>          | <u>-</u>                     | <u>-</u>          | <u>-</u>                     | <u>-</u>          |

**a. Remuneração ao pessoal - Chave da administração**

A remuneração aos Administradores é realizada através de salários, pró-labore mensal e bônus e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” nas demonstrações do resultado.

|                                      | <b>30/09/2021</b>                |                                | <b>30/09/2020</b>                |                                |
|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|                                      | <b>Conselho de administração</b> | <b>Administração executiva</b> | <b>Conselho de administração</b> | <b>Administração executiva</b> |
| Salários e pró labore                | 5.415                            | 5.578                          | 4.268                            | 4.582                          |
| Participação nos lucros e resultados | -                                | 5.071                          | -                                | 5.908                          |
| Pagamento baseado em ações           | -                                | -                              | -                                | -                              |
|                                      | <u>5.415</u>                     | <u>10.649</u>                  | <u>4.268</u>                     | <u>10.490</u>                  |

(\*) Para melhor apresentação os valores comparativos descritos acima, foram alterados para o regime de competência, evidenciando o resultado registrado na Companhia em consonância com as demais despesas divulgadas.

**13 Depósitos judiciais e provisões para contencioso – Consolidado****Depósitos judiciais**

A Companhia é parte envolvida em ações tributárias, cíveis e trabalhistas em andamento e está discutindo estas questões, tanto na esfera administrativa quanto na judicial, as quais, quando aplicável, são amparadas por depósitos judiciais.

Em 2020 a Companhia ingressou com ação judicial com a discussão referente ao pagamento de diferencial de alíquota (partilha) pagas ao Estado destino nas vendas realizadas ao consumidor final. Após a decisão do Supremo Tribunal Federal no Recurso Repetitivo, os consultores da Companhia passaram a classificar os processos com possibilidade de perda remota. A previsão de retorno dos valores constantes em depósito judicial será somente após o término das discussões judiciais.

As movimentações do saldo de depósitos e bloqueios judiciais durante o período findo em 30 de setembro de 2021 estão demonstradas no quadro abaixo:

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|                                   | <b>Saldo inicial em<br/>01/01/2021</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b>  | <b>Reversões</b> | <b>Saldo final em<br/>30/09/2021</b> |
|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------------------------------|
| Depósitos judiciais               | 90.109                                 | 22.954         | (341)          | (2.608)          | 110.114                              |
| Depósitos judiciais - Rendimentos | 30.584                                 | 2.806          | (2.713)        | (17)             | 30.660                               |
| Bloqueio Judicial - Trabalhista   | 5.058                                  | 327            | (862)          | (164)            | 4.359                                |
| <b>Total</b>                      | <b>125.751</b>                         | <b>26.087</b>  | <b>(3.916)</b> | <b>(2.789)</b>   | <b>145.133</b>                       |

As movimentações do saldo de depósitos judiciais durante o período findo em 30 de Setembro de 2020 estão demonstradas no quadro abaixo:

|                                   | <b>Saldo inicial<br/>em<br/>01/01/2020</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b>  | <b>Reversões</b> | <b>Saldo final em<br/>30/09/2020</b> |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------------------------------|
| Depósitos judiciais               | 67.639                                     | 8.090          | (3)            | (3.776)          | 71.950                               |
| Depósitos judiciais - Rendimentos | 28.506                                     | 2.090          | (271)          | (49)             | 30.276                               |
| Bloqueio Judicial - Trabalhista   | 9.143                                      | 1.090          | (2.741)        | (1.517)          | 5.975                                |
| <b>Total</b>                      | <b>105.288</b>                             | <b>11.270</b>  | <b>(3.015)</b> | <b>(5.342)</b>   | <b>108.201</b>                       |

As adições representam novos depósitos judiciais e atualizações monetárias, as baixas representam processos onde a Companhia perdeu ação judicial e os depósitos foram resgatados pela parte contrária que demandaram as ações e as reversões representam os processos onde houve ganho de causa para a Companhia.

**Provisões para contencioso**

As movimentações do saldo das provisões para contencioso para o período findo em 30 de setembro de 2021 estão demonstradas no quadro abaixo:

|                        | <b>Saldo inicial em<br/>01/01/2021</b> | <b>Adições</b> | <b>Pagamentos</b> | <b>Reversões</b> | <b>Saldo final em<br/>30/09/2021</b> |
|------------------------|----------------------------------------|----------------|-------------------|------------------|--------------------------------------|
| Cível / Consumidor (a) | 13.587                                 | 9.668          | (15.349)          | -                | 7.906                                |
| Trabalhistas (b)       | 37.849                                 | 15.641         | (8.593)           | (7.904)          | 36.993                               |
| Tributário (c)         | 495.699                                | 35.992         | (10.980)          | (17.418)         | 503.294                              |
| <b>Total</b>           | <b>547.135</b>                         | <b>61.301</b>  | <b>(34.922)</b>   | <b>(25.322)</b>  | <b>548.192</b>                       |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

As movimentações das provisões para contencioso para o período findo em 30 de setembro de 2020 estão demonstradas no quadro abaixo:

|                        | Saldo inicial em<br>01/01/2020 | Adições       | Pagamentos      | Reversões      | Saldo final em<br>30/09/2020 |
|------------------------|--------------------------------|---------------|-----------------|----------------|------------------------------|
| Cível / Consumidor (a) | 2.601                          | 2.879         | (2.019)         | -              | 3.461                        |
| Trabalhistas (b)       | 33.962                         | 7.258         | (7.924)         | (1.662)        | 31.634                       |
| Tributário (c)         | 435.801                        | 6.018         | (369)           | -              | 441.450                      |
| <b>Total</b>           | <b>472.364</b>                 | <b>16.155</b> | <b>(10.312)</b> | <b>(1.662)</b> | <b>476.545</b>               |

As adições representam novas ações provisionadas com risco de perda provável e atualizações monetárias, os pagamentos representam processos onde a Companhia perdeu ação judicial e as reversões representam processos onde houve ganho de causa para a Companhia ou quando houve alteração na classificação de risco de perda entre os períodos (mudança de risco de perda provável para risco de perda possível ou remota).

**a. Processos de natureza cível / consumidor**

São processos que envolvem as relações de consumo das lojas físicas e e-commerce. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, entre outros.

Em 30 de Setembro de 2021, a Companhia possui R\$ 7.906 (R\$ 13.587 em dezembro de 2020 e R\$ 3.461 em 30 de Setembro de 2020) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor provisionado, sendo que o montante não provisionado refere-se aos valores com chances de perda possível de R\$ 35.679 (R\$ 44.547 em dezembro de 2020 e R\$ 41.699 em 30 de Setembro de 2020) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

**b. Processos de natureza trabalhista**

Os principais objetos em discussão versam sobre pedidos que envolvem jornada, equiparação salarial, danos morais, verbas rescisórias entre outros.

Em 30 de Setembro de 2021, a Companhia possui R\$ 36.993 (R\$ 35.950 em 31 dezembro de 2020 e R\$ 31.634 em 30 de Setembro de 2020) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado refere-se aos valores com chances de perda possível de R\$ 65.077 (R\$ 79.813 em dezembro de 2020 e R\$ 81.330 em 30 de Setembro de 2020) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

**c. Processos de natureza tributária**

Em 30 setembro de 2021, o total de débitos tributários, que são classificados como perda provável, perfaz o montante de R\$ 503.294 (R\$ 469.743 em 31 de dezembro de 2020)

Os valores mais expressivos envolvem a cobrança de ICMS pelo fato do Fisco de São Paulo não ter reconhecido o transito de algumas mercadorias, somados a multa majorada e juros, os quais são hoje discutidos na esfera administrativa e judicial e discussão administrativa acerca do recolhimento do IPI na venda de produtos importados.

Adicionalmente aos processos mencionados acima, existem outros relacionados a classificação de mercadoria, ICMS Substituição tributária e créditos de ICMS no Estado da Bahia e multa punitiva federal.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

*Processos com risco de perda possível***Processos federais**

Os processos federais em que as Companhias do Grupo figuram no polo passivo e ativo estão classificados como perda possível no montante de R\$ 406.387 (R\$ 313.790 em dezembro de 2020), conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

| <b>Imposto</b>             | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| FGTS (a)                   | 90.444            | 88.151            |
| PIS/COFINS/IRPJ e CSLL (b) | 95.789            | 84.750            |
| IRPJ e CSLL (c)            | 98.208            | 96.510            |
| IPI (d)                    | 172               | 169               |
| PIS / COFINS (e)           | 22.276            | 19.816            |
| IOF (f)                    | 7.397             | 7.271             |
| INSS (g)                   | 75.242            | 599               |
| Outros (h)                 | 16.859            | 16.524            |
| <b>Total</b>               | <b>406.387</b>    | <b>313.790</b>    |

- (a) **FGTS** - Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho 2004 a 2017, no montante de R\$ 90.444 (R\$ 88.151 em 31 de dezembro de 2020).
- (b) **PIS/COFINS/IRPJ e CSLL** - Existem discussões no montante de R\$ 7.766 (R\$ 7.675 em 31 de dezembro de 2020) referente à eventual falta de pagamento por suposta desconsideração de escrita contábil, bem como a discussão no montante de R\$ 36.396 (R\$ 26.289 em 31 de dezembro de 2020) por declarações retificadas e ainda não homologadas pela RFB, cuja execução fiscal foi proposta em fevereiro de 2021. Existe também a discussão no montante de R\$ 50.151 (R\$ 49.322 em 31 de dezembro de 2020) decorrentes da cobrança de IRPJ e CSLL, referente às exclusões de valores no ano-calendário de 2014 a título de incentivos fiscais dos Estados da Paraíba e Minas Gerais e cobrança por creditamento de PIS e COFINS sobre insumos considerado indevido pela RFB. Discute-se, ainda, o montante de R\$ 1.476 (R\$ 1.464 em 31 de dezembro de 2021) referente à multa agravada.
- (c) **IRPJ e CSLL** - A Companhia discute o montante de R\$ 28.467 (R\$ 28.086 em 31 de dezembro de 2020), por eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes das exclusões de valores nos anos-calendário de 2009, 2010 e 2011 a título de incentivos e dos ajustes de estoque, ocorridos nos exercícios de 2009 e 2010. Discute também o montante de R\$ 67.517 (R\$ 66.237 em 31 de dezembro de 2020), por eventual falta de pagamento de IRPJ e CSLL, decorrente de exclusões de valores da base de cálculo no ano de 2015 a título de incentivos fiscais. Discute-se o montante de R\$ 2.044 (R\$ 2.008 em 31 de dezembro 2020), referente a divergências apuradas por não homologação de pedidos de compensação, as demais discussões perfazem o montante de R\$ 180 (R\$ 179 em 31 de dezembro de 2020).
- (d) **IPI** – Existe discussão no montante de R\$ 172 (R\$ 169 em 31 de dezembro de 2020) por conta de suposta falta de recolhimento de IPI e Multa por suposto enquadramento incorreto na Tabela de Incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados.
- (e) **PIS/COFINS** Discute-se o montante de R\$ 5.347 (R\$ 5.247 em 31 de dezembro de 2020), referente a divergências apuradas de PIS/COFINS por alegadas faltas de pagamentos e multa pela não homologação de pedidos de compensação, em relação a discussão dos incentivos fiscais das competências de 2009 a 2011, considerados como subvenção para investimento e possibilidade de dedução da base de cálculo houve êxito no processo administrativo. Tem-se ainda o montante de R\$ 35 (R\$ 34 em 31 de dezembro de 2020) decorrentes de compensação não homologada em relação a créditos de 2008. Há discussões, ainda, no montante de R\$ 14.966 (R\$ 14.535 em 31 de dezembro de 2020) acerca de compensações não homologadas realizadas entre 2015 e 2017, em razão de suposta divergências nas declarações da companhia. Por fim, discute-se o montante de R\$ 1.928 referente à compensações não homologadas, relativos a créditos de 2013.

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020*

- (f) **IOF** – Discute-se eventual falta de pagamento de imposto sobre operações financeiras entre empresas do mesmo grupo econômico no montante de R\$ 7.397 (R\$ 7.271 em 31 de dezembro de 2020), do período de 2014 e 2015.
- (g) **INSS** - Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária diante de divergência em GFIP, no montante de R\$ 607 (R\$ 599 em 31 de dezembro de 2020), Discute-se ainda o montante de R\$ 74.635, referentes à compensações não homologadas e multa, relativos à créditos de verbas previdenciárias de 2013 à 2018.
- (h) **Outros** - Discute-se multa isolada em razão de não homologação de pedido de compensação e multa por estimativa de IRPJ, CSLL, PIS e II, entre outras discussões, que perfazem o montante de R\$ 16.859 (R\$ 16.524 em 31 de dezembro de 2020).

### Processos Estaduais

A Companhia é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação e recomendação dos advogados externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração da Companhia decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado final do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados acima mencionados, em setembro de 2021, a Companhia possui 18,8% (17,9% em dezembro de 2020) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Tratam-se de processos de ICMS decorrentes de autuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R\$ 353.436 (R\$ 365.218 em 31 de dezembro 2020), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pela Companhia considerada como indevida pelo Fisco.

### Processos Municipais

A Companhia possui, ainda, processos municipais, que somam, em setembro de 2021, o montante de R\$ 4.445 (R\$ 4.650 em Dez/2020), e estão classificados como perda possível pelos seus advogados externos. A principal discussão refere-se à cobrança de ISS pelo Município de Extrema – MG para os exercícios de 2014 a 2016.

### *Contingências não restituíveis*

Existem no Contrato de Aquisição da Companhia e Física, contingências trabalhistas, tributárias e cíveis classificadas como perda possível, conforme análise dos assessores jurídicos da Companhia, as quais podem ser restituíveis, caso venha a ter desembolso de caixa para esses processos. Sendo assim, nos termos do CPC 15 - combinação dos negócios, estas contingências devem ser provisionados para fins de alocação de preço assumidas pela Companhia em decorrência do Contrato de Aquisição da operação Física, totalizando um valor de R\$ 33.660, que será mantida até a sua resolução na empresa controlada. Essas contingências são passíveis de indenização integral do saldo por parte da Nike Inc. e portanto, há o registro de ativo indenizatório apresentado na de Outros valores a receber de igual valor.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

**Contingências restituíveis**

As Contingências trabalhistas, tributárias e cíveis classificadas como perda possível, conforme análise dos assessores jurídicos da Companhia. Sendo assim, nos termos do CPC 15 - combinação dos negócios, estas contingências devem ser provisionados para fins de alocação de preço assumidas pela Companhia em decorrência do Contrato de Aquisição da operação Fisia, totalizando um valor de R\$ 33.660, que será mantida até a sua resolução na empresa controlada. Essas contingências são passível de indenização integral do saldo por parte da Nike Inc. e portanto há o registro de ativo indenizatório apresetado na de *Outros valores a receber* de igual valor.

**14 Investimentos e passivo a descoberto em controladas**

|                                             | 30/09/2021        | 31/12/2020        |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A.    | 1.093.854         | 1.067.213         |
| Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda. | 1.736.832         | 1.664.217         |
| VBLOG Logística e transportes Ltda.         | 2.638             | (1.590)           |
| Store Engenharia e Instalações Ltda.        | (240.110)         | (237.080)         |
| Pine Adm. De Bens e Participações Ltda.     | (74.885)          | (76.412)          |
| Network Participações SA.                   | 63.297            | -                 |
| <b>Total Investimentos</b>                  | <b>2.581.626</b>  | <b>2.416.348</b>  |
| Outros - Contingências Indenizáveis         | (33.600)          | -                 |
| <b>Total</b>                                | <b>2.548.026</b>  | <b>2.416.348</b>  |
| <b>Composição</b>                           | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
| Investimento                                | 2.863.021         | 2.731.430         |
| Passivo a descoberto em controladas         | (314.995)         | (315.082)         |
| <b>Total</b>                                | <b>2.548.026</b>  | <b>2.416.348</b>  |

**Conciliação de valor Contábil**

| Controladas           | Participação<br>no patrimônio<br>líquido | Mais Valia ou<br>Menos Valia<br>(**) | Ágio gerado<br>na aquisição | Saldo em<br>30/09/2021 |
|-----------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| SBF Comércio*         | 1.093.854                                | -                                    | -                           | 1.093.854              |
| VBLOG Logística*      | 2.638                                    | -                                    | -                           | 2.638                  |
| Store Engenharia      | (240.110)                                | -                                    | -                           | (240.110)              |
| Pine Participações    | (74.885)                                 | -                                    | -                           | (74.885)               |
| Fisia Comércio        | 1.755.522                                | (19.687)                             | 997                         | 1.736.832              |
| Network Participações | 6.337                                    | 56.960                               | -                           | 63.297                 |
| <b>Total</b>          | <b>2.543.356</b>                         | <b>37.273</b>                        | <b>997</b>                  | <b>2.581.626</b>       |

(\*) Já considera os efeitos de eliminação do lucro nos estoques no cálculo da equivalência patrimonial

(\*\*) Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

Apresentamos abaixo as movimentações dos investimentos em controladas:

## Posição em 30 de setembro de 2021:

| Controladas           | Participação | Ativo            | Passivo          | Patrimônio Líquido | Lucro Intercompany | Investimento     | Lucro (Prejuízo) | Lucro Intercompany | Equivalência   |
|-----------------------|--------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|----------------|
| SBF Comércio*         | 99,96%       | 4.840.732        | 3.575.386        | 1.265.346          | (171.082)          | 1.093.854        | 59.182           | (32.531)           | 26.641         |
| VBLOG Logística*      | 99,00%       | 70.337           | 58.697           | 11.640             | (8.975)            | 2.638            | 9.216            | (4.945)            | 4.228          |
| Store Engenharia      | 100,00%      | 66.470           | 306.580          | (240.110)          | -                  | (240.110)        | (3.030)          | -                  | (3.030)        |
| Pine Participações    | 100,00%      | 22               | 74.906           | (74.884)           | -                  | (74.884)         | 1.526            | -                  | 1.527          |
| Fisia Comércio        | 100,00%      | 2.438.681        | 683.159          | 1.755.522          | -                  | 1.755.522        | 205.506          | -                  | 205.507        |
| Network Participações | 100,00%      | 9.133            | 2.796            | 6.337              | -                  | 6.337            | (2.521)          | -                  | (2.521)        |
| <b>Total</b>          |              | <b>7.425.375</b> | <b>4.701.524</b> | <b>2.723.851</b>   | <b>(180.057)</b>   | <b>2.543.357</b> | <b>269.880</b>   | <b>(37.476)</b>    | <b>232.352</b> |

| Movimento             | Saldo em 31/12/2020 | Aquisição     | AFRC (***)       | Aumento de capital | Outros resultados abrangentes | Ajuste de preço | Amortização    | Equivalência(*) | Saldo em 30/09/2021 |
|-----------------------|---------------------|---------------|------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| SBF Comércio*         | 1.067.213           | -             | -                | -                  | -                             | -               | -              | 26.641          | 1.093.854           |
| VBLOG Logística*      | (1.590)             | -             | -                | -                  | -                             | -               | -              | 4.228           | 2.638               |
| Store Engenharia      | (237.080)           | -             | -                | -                  | -                             | -               | -              | (3.030)         | (240.110)           |
| Pine Participações    | (76.412)            | -             | -                | -                  | -                             | -               | -              | 1.527           | (74.885)            |
| Fisia Comércio        | 1.664.217           | -             | (137.495)        | -                  | 6.159                         | 3.207           | (4.763)        | 205.507         | 1.736.832           |
| Network Participações | -                   | 63.493        | -                | 4.000              | -                             | -               | (1.675)        | (2.521)         | 63.297              |
| <b>Total</b>          | <b>2.416.348</b>    | <b>63.493</b> | <b>(137.495)</b> | <b>4.000</b>       | <b>6.159</b>                  | <b>3.207</b>    | <b>(6.438)</b> | <b>232.352</b>  | <b>2.581.626</b>    |

(\*\*\*) AFRC – Adiantamento para Futura Redução de Capital



## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

## Posição em 31 dezembro de 2020:

| Controladas           | Participação | Ativo            | Passivo          | Patrimônio líquido | Lucro Intercompany | Investimento     | Lucro (Prejuízo) | Lucro Intercompany | Equivalência    |
|-----------------------|--------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|
| SBF Comércio*         | 99,96%       | 6.677.464        | 5.471.300        | 1.206.164          | (138.551)          | 1.067.213        | (112.225)        | 28.991             | (83.203)        |
| VBLOG Logística*      | 99,00%       | 122.849          | 120.425          | 2.424              | (4.030)            | (1.590)          | (164)            | (1.807)            | (1.951)         |
| Store Engenharia      | 100,00%      | 66.790           | 303.870          | (237.080)          | -                  | (237.080)        | (4.890)          | -                  | (4.890)         |
| Pine Participações    | 100,00%      | 6.905            | 83.317           | (76.412)           | -                  | (76.412)         | (8.759)          | -                  | (8.759)         |
| Fisia Comércio        | 100,00%      | 1.949.881        | 256.207          | 1.693.674          | -                  | 1.693.674        | 14.959           | -                  | 14.959          |
| Network Participações | -            | -                | -                | -                  | -                  | -                | -                | -                  | -               |
| <b>Total</b>          |              | <b>8.823.889</b> | <b>6.235.119</b> | <b>2.588.770</b>   | <b>(142.581)</b>   | <b>2.445.805</b> | <b>(111.079)</b> | <b>27.184</b>      | <b>(83.844)</b> |

| Movimento             | Saldo em 31/12/2019 | Aquisição        | AFAC             | Redução de capital | Outros        | Amortização    | Equivalência (*) | Saldo em 31/12/2020 |
|-----------------------|---------------------|------------------|------------------|--------------------|---------------|----------------|------------------|---------------------|
| SBF Comércio*         | 803.359             | -                | 1.530.972        | (1.199.550)        | 15.635        | -              | (83.203)         | 1.067.213           |
| VBLOG Logística*      | 361                 | -                | -                | -                  | -             | -              | (1.951)          | (1.590)             |
| Store Engenharia      | (229.868)           | -                | -                | (2.322)            | -             | -              | (4.890)          | (237.080)           |
| Pine Participações    | (67.653)            | -                | -                | -                  | -             | -              | (8.759)          | (76.412)            |
| Fisia Comércio        | -                   | 1.650.768        | -                | -                  | -             | (1.510)        | 14.959           | 1.664.217           |
| Network Participações | -                   | -                | -                | -                  | -             | -              | -                | -                   |
| <b>Total</b>          | <b>506.199</b>      | <b>1.650.768</b> | <b>1.530.972</b> | <b>(1.201.872)</b> | <b>15.635</b> | <b>(1.510)</b> | <b>(83.844)</b>  | <b>2.416.348</b>    |

(\*) Já considera os efeitos de eliminação do lucro nos estoques no cálculo da equivalência patrimonial.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

**15 Ativo imobilizado – Consolidado**

|                                      | <b>Taxa<br/>anual de<br/>depreciação (%)</b> | <b>Custo</b>     | <b>Depreciação<br/>acumulada</b> | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|--------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Computadores e periféricos           | 20                                           | 156.893          | (114.038)                        | 42.855            | 42.455            |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 10                                           | 67.552           | (49.356)                         | 18.196            | 20.114            |
| Móveis e utensílios                  | 10                                           | 217.944          | (115.663)                        | 102.281           | 90.337            |
| Veículos                             | 20                                           | 2.727            | (2.682)                          | 45                | 117               |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 5                                            | 642.337          | (286.041)                        | 356.296           | 358.586           |
| Imoveis                              |                                              | 329              | (8)                              | 321               | -                 |
| Imobilizado em andamento             | (a)                                          | 28.887           | -                                | 28.887            | 4.887             |
|                                      |                                              | <b>1.116.669</b> | <b>(567.788)</b>                 | <b>548.881</b>    | <b>516.496</b>    |

A movimentação do imobilizado, no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2021, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                      | <b>Saldo inicial em<br/>01/01/2021</b> | <b>Adições</b>  | <b>Baixas</b>   | <b>Transferências<br/>entre rubricas</b> | <b>Aquisição<br/>Network</b> | <b>Saldo final em<br/>30/09/2021</b> |
|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| Computadores e periféricos           | 148.328                                | 3.843           | (1.727)         | 5.577                                    | 872                          | 156.893                              |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 67.235                                 | 517             | (1.599)         | 1.192                                    | 207                          | 67.552                               |
| Móveis e utensílios                  | 198.408                                | 2.484           | (6.972)         | 23.805                                   | 219                          | 217.944                              |
| Veículos                             | 5.248                                  | -               | (2.521)         | -                                        | -                            | 2.727                                |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 627.590                                | 4.272           | (16.904)        | 27.128                                   | 251                          | 642.337                              |
| Imobilizado em andamento (a)         | 4.887                                  | 85.319          | (3.617)         | (57.702)                                 | -                            | 28.887                               |
| Imoveis                              | -                                      | -               | -               | -                                        | 329                          | 329                                  |
| <b>Custo do imobilizado</b>          | <b>1.051.696</b>                       | <b>96.435</b>   | <b>(33.340)</b> | <b>-</b>                                 | <b>1.878</b>                 | <b>1.116.669</b>                     |
| Computadores e periféricos           | (105.873)                              | (9.471)         | 1.718           | -                                        | (412)                        | (114.038)                            |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | (47.121)                               | (3.553)         | 1.369           | -                                        | (51)                         | (49.356)                             |
| Móveis e utensílios                  | (108.071)                              | (12.849)        | 5.390           | -                                        | (133)                        | (115.663)                            |
| Veículos                             | (5.131)                                | (72)            | 2.521           | -                                        | -                            | (2.682)                              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (269.004)                              | (24.810)        | 8.002           | -                                        | (229)                        | (286.041)                            |
| Imoveis                              | -                                      | -               | -               | -                                        | (8)                          | (8)                                  |
| <b>Depreciação</b>                   | <b>(535.200)</b>                       | <b>(50.755)</b> | <b>19.000</b>   | <b>-</b>                                 | <b>(833)</b>                 | <b>(567.788)</b>                     |
| <b>Total do imobilizado líquido</b>  | <b>516.496</b>                         | <b>45.680</b>   | <b>(14.340)</b> | <b>-</b>                                 | <b>1.045</b>                 | <b>548.881</b>                       |

(a) O saldo de construções em andamento refere-se aos projetos de lojas que estão sendo reformadas. Os saldos são transferidos para as respectivas contas contábeis a medida que as obras se encerram e as lojas são inauguradas.

A movimentação do imobilizado, no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2020, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                      | <b>Saldo inicial em<br/>01/01/2020</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b>   | <b>Transferência<br/>entre rubricas</b> | <b>Saldo final<br/>em<br/>30/09/2020</b> |
|--------------------------------------|----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| Computadores e periféricos           | 108.049                                | 772            | (502)           | 2.873                                   | 111.192                                  |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | 59.561                                 | 844            | (2.595)         | 264                                     | 58.074                                   |
| Móveis e utensílios                  | 149.110                                | 621            | (6.631)         | 13.789                                  | 156.889                                  |
| Veículos                             | 5.248                                  | -              | -               | -                                       | 5.248                                    |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 528.752                                | 219            | (14.197)        | 22.290                                  | 537.064                                  |
| Imobilizado em andamento (a)         | -                                      | 85.185         | -               | (39.216)                                | 45.969                                   |
| <b>Custo do imobilizado</b>          | <b>850.720</b>                         | <b>87.641</b>  | <b>(23.925)</b> | <b>-</b>                                | <b>914.436</b>                           |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|                                      |                  |                 |                |          |                  |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|----------|------------------|
| Computadores e periféricos           | (74.981)         | (11.724)        | 475            | -        | (86.230)         |
| Máquinas, equipamentos e ferramentas | (37.862)         | (3.374)         | 2.274          | -        | (38.962)         |
| Móveis e utensílios                  | (75.913)         | (9.292)         | 5.551          | -        | (79.654)         |
| Veículos                             | (4.991)          | (105)           | -              | -        | (5.096)          |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (204.534)        | (19.956)        | 6.624          | -        | (217.866)        |
| <b>Depreciação</b>                   | <b>(398.281)</b> | <b>(44.451)</b> | <b>14.924</b>  | <b>-</b> | <b>(427.808)</b> |
| <b>Total do imobilizado líquido</b>  | <b>452.439</b>   | <b>43.190</b>   | <b>(9.001)</b> | <b>-</b> | <b>486.628</b>   |

**Avaliação de impairment**

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 1 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pela Companhia para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de setembro de 2021, não existiam indícios relevantes de perda na recuperação dos seus ativos e portanto não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda.

**16 Intangível - Consolidado**

|                                              | Taxa anual de amortização (%) | Custo   | Amortização acumulada | 30/09/2021 | 31/12/2020 |
|----------------------------------------------|-------------------------------|---------|-----------------------|------------|------------|
| Fundo de comércio                            | Conforme contrato             | 16.057  | (11.694)              | 4.363      | 5.229      |
| Software                                     | 20                            | 266.242 | (161.430)             | 104.812    | 135.381    |
| Marcas direito e patente                     | 10                            | 5.724   | (115)                 | 5.609      | -          |
| Contrato de distribuição                     | 10                            | 164.821 | (13.735)              | 151.086    | 165.021    |
| Contrato de conteúdo digital                 | 10                            | 52.952  | (1.541)               | 51.411     | -          |
| Software em andamento                        | -                             | 68.527  | -                     | 68.527     | -          |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura |                               | 997     | -                     | 997        | -          |
|                                              |                               | 575.320 | (188.515)             | 386.805    | 305.631    |

A movimentação do intangível, no período de 1º de janeiro à 30 de setembro de 2021, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                              | Saldo inicial em 01/01/2021 | Adições       | Baixas         | Aquisição Network | Saldo final em 30/09/2021 |
|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------------------|
| Fundo de comércio                            | 16.692                      | -             | (635)          | -                 | 16.057                    |
| Software                                     | 265.150                     | 1.013         | (21)           | 100               | 266.242                   |
| Marcas direito e patente                     | 43                          | -             | -              | 5.681             | 5.724                     |
| Software em andamento                        | -                           | 68.527        | -              | -                 | 68.527                    |
| Contrato de distribuição                     | 166.408                     | -             | (1.587)        | -                 | 164.821                   |
| Contrato de conteúdo digital                 | -                           | -             | -              | 52.952            | 52.952                    |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | -                           | 997           | -              | -                 | 997                       |
| <b>Custo do intangível</b>                   | <b>448.293</b>              | <b>70.537</b> | <b>(2.243)</b> | <b>58.733</b>     | <b>575.320</b>            |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|                                    |                  |                 |                |                |                  |
|------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------|
| Fundo de comércio                  | (11.463)         | (866)           | 635            | -              | (11.694)         |
| Software                           | (129.769)        | (31.590)        | 9              | (80)           | (161.430)        |
| Marcas direito e patente           | (43)             | -               | -              | (72)           | (115)            |
| Contrato de distribuição           | (1.387)          | (12.348)        | -              | -              | (13.735)         |
| Contrato de conteúdo digital       | -                | -               | -              | (1.541)        | (1.541)          |
| <b>Amortização</b>                 | <b>(142.662)</b> | <b>(44.804)</b> | <b>644</b>     | <b>(1.693)</b> | <b>(188.515)</b> |
| <b>Total do intangível líquido</b> | <b>305.631</b>   | <b>25.733</b>   | <b>(1.599)</b> | <b>57.040</b>  | <b>386.805</b>   |

A movimentação do intangível, no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2020, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                    | <b>Saldo<br/>inicial em<br/>01/01/2020</b> | <b>Adições</b>  | <b>Baixas</b> | <b>Transferência<br/>entre<br/>rubricas</b> | <b>Saldo<br/>final em<br/>30/09/2020</b> |
|------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|
| Fundo de comércio                  | 14.452                                     | 300             | (603)         | -                                           | 14.149                                   |
| Software                           | 199.163                                    | 27              | (21)          | 185                                         | 199.354                                  |
| Marcas direito e patente           | 43                                         | -               | -             | -                                           | 43                                       |
| Software em andamento              | -                                          | 28.180          | -             | (185)                                       | 27.995                                   |
| <b>Custo do intangível</b>         | <b>213.658</b>                             | <b>28.507</b>   | <b>(624)</b>  | <b>-</b>                                    | <b>241.541</b>                           |
| Fundo de comércio                  | (10.955)                                   | (484)           | 221           | -                                           | (11.218)                                 |
| Software                           | (85.077)                                   | (28.246)        | 9             | -                                           | (113.314)                                |
| Marcas direito e patente           | (41)                                       | (1)             | -             | -                                           | (42)                                     |
| <b>Amortização</b>                 | <b>(96.073)</b>                            | <b>(28.731)</b> | <b>230</b>    | <b>-</b>                                    | <b>(124.574)</b>                         |
| <b>Total do intangível líquido</b> | <b>117.585</b>                             | <b>(224)</b>    | <b>(394)</b>  | <b>-</b>                                    | <b>116.967</b>                           |

**Conciliação de fluxo de caixa**

|                                                                                   | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Depreciação de imobilizado                                                        | 51.588            | 44.451            |
| Amortização de intangível                                                         | 46.497            | 28.731            |
| Depreciação de arrendamento mercantil                                             | 141.635           | 102.128           |
| <b>Despesas de depreciação e amortização na demonstração do fluxo de caixa</b>    | <b>239.720</b>    | <b>175.310</b>    |
| Despesa com depreciação - despesas com vendas (nota explicativa 28)               | 159.402           | 127.750           |
| Despesa com depreciação - despesas gerais e administrativas (nota explicativa 28) | 69.892            | 40.155            |
| <b>Total</b>                                                                      | <b>229.294</b>    | <b>167.905</b>    |

A diferença entre os valores apresentados nas movimentações dos ativos imobilizados, intangíveis e ativo de direito de uso (notas explicativas 15, 16 e 17) em relação as despesas com depreciação apresentadas na nota explicativa 28 nos montantes de R\$ 10.426 em 2021 (R\$ 10.965 em 31 de dezembro de 2020 e R\$ 7.405 em 30 de Setembro de 2020) refere-se aos efeitos de PIS e COFINS que estão sendo apresentados na linha da depreciação no resultado do período.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

**17 Operações de arrendamento**

A Companhia possui contratos de aluguel (arrendamento operacional) para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 10 a 25 anos e opção de renovação. Estes contratos são abrangidos pelo pronunciamento técnico do CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil.

A Companhia optou por não avaliar seus ativos com os benefícios concedidos em contrato de arrendamento relacionados à COVID-19, aplicando assim a norma CPC 06 R2, alterado pela Deliberação da CMV nº 859/20, como se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento. Em 30 de Setembro de 2021 estes benefícios resultaram em um montante de R\$ 17.972 (R\$ 41.652 em 30 de setembro de 2020) reconhecido no resultado da Companhia.

**Ativo de direito de uso**

A movimentação do ativo de direito de uso no período de 1º de janeiro à 30 de Setembro de 2021, está demonstrada no quadro a seguir:

| <b>Consolidado</b>                   |                  |                 |                  |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>Ativo - Direito de Uso</b>        | <b>Imovéis</b>   | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
| Saldo inicial em 01/01/2021          | 1.149.150        | 5.022           | 1.154.172        |
| (+/-) Novos contratos e Remensuração | 336.983          | 23.272          | 360.255          |
| (-) Depreciação                      | (138.319)        | (3.316)         | (141.635)        |
| (-) Baixas de contratos              | (4.921)          | (745)           | (5.666)          |
| <b>Total em 30/09/2021</b>           | <b>1.342.893</b> | <b>24.233</b>   | <b>1.367.126</b> |

A movimentação do ativo de direito de uso no período de 1º de janeiro a 30 de Setembro de 2020, está demonstrada no quadro a seguir:

| <b>Consolidado</b>                   |                  |                 |                  |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>Ativo - Direito de Uso</b>        | <b>Imovéis</b>   | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
| Saldo inicial em 01/01/2020          | 1.132.892        | 4.911           | 1.137.803        |
| (+/-) Novos contratos e Remensuração | 107.495          | 480             | 107.975          |
| (-) Depreciação                      | (100.569)        | (1.559)         | (102.128)        |
| (-) Baixas de contratos              | (22.185)         | -               | (22.185)         |
| <b>Total em 30/09/2020</b>           | <b>1.117.633</b> | <b>3.832</b>    | <b>1.121.465</b> |

**Passivo de arrendamento**

A movimentação do passivo de arrendamento no período de 1º de janeiro à 30 de Setembro de 2021, está demonstrada no quadro a seguir:

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|                                       | <b>Consolidado</b> |                 |                  |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| <b>Passivo - arrendamento a pagar</b> | <b>Imovéis</b>     | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
| Saldo inicial em 01/01/2021           | 1.197.182          | 4.387           | 1.201.569        |
| (+/-) Novos contratos e Remensuração  | 336.983            | 23.272          | 360.255          |
| Apropriação Juros incorridos          | 88.071             | 885             | 88.956           |
| (-)Pagamentos passivo de arrendamento | (165.737)          | (3.649)         | (169.386)        |
| (-)Descontos Obtidos                  | (17.950)           | (22)            | (17.972)         |
| (-) Baixas de contratos               | (2.524)            | (1.327)         | (3.851)          |
| <b>Total em 30/09/2021</b>            | <b>1.436.025</b>   | <b>23.546</b>   | <b>1.459.571</b> |
| <b>Circulante</b>                     | <b>182.098</b>     | <b>4.884</b>    | <b>186.982</b>   |
| <b>Não circulante</b>                 | <b>1.253.927</b>   | <b>18.662</b>   | <b>1.272.589</b> |

A movimentação do passivo de arrendamento no período de 1º de janeiro à 30 de Setembro de 2020, está demonstrada no quadro a seguir:

|                                       | <b>Consolidado</b> |                 |                  |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| <b>Passivo - arrendamento a pagar</b> | <b>Imovéis</b>     | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
| Saldo inicial em 01/01/2020           | 1.144.953          | 4.867           | 1.149.820        |
| (+/-) Novos contratos e Remensuração  | 107.495            | 480             | 107.975          |
| Apropriação Juros incorridos          | 75.577             | 257             | 75.834           |
| (-)Pagamentos passivo de arrendamento | (143.093)          | (1.798)         | (144.891)        |
| (-) Baixas de contratos               | (25.084)           | -               | (25.084)         |
| <b>Total em 30/09/2020</b>            | <b>1.159.848</b>   | <b>3.806</b>    | <b>1.163.654</b> |
| <b>Circulante</b>                     | <b>103.330</b>     | <b>2.342</b>    | <b>105.672</b>   |
| <b>Não circulante</b>                 | <b>1.056.518</b>   | <b>1.464</b>    | <b>1.057.982</b> |

**Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento**

Em 30 de Setembro de 2021, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

|                                | <b>Consolidado</b> |                 |                  |
|--------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
|                                | <b>Imovéis</b>     | <b>Veículos</b> | <b>Total</b>     |
| Até 1 ano                      | 182.098            | 4.884           | 186.982          |
| Entre 1 e 5 anos               | 487.709            | 13.701          | 501.410          |
| Mais de 5 anos                 | 766.218            | 4.961           | 771.179          |
| <b>Grupo como arrendatário</b> | <b>1.436.025</b>   | <b>23.546</b>   | <b>1.459.571</b> |

**Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis**

No período de 9 meses findos em 30 de Setembro de 2021, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 13.609 (R\$ 31.494 no mesmo período de 2020) referente às despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis. Vide nota 27.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

**18 Fornecedores - Consolidado**

|                                          | 30/09/2021     | 31/12/2020     |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Fornecedores de mercadorias para revenda | 777.644        | 556.082        |
| Fornecedores de materiais de consumo     | 72.468         | 101.376        |
| Ajuste a valor presente                  | (1.468)        | (2.645)        |
|                                          | <b>848.644</b> | <b>654.813</b> |

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

A Companhia ofereceu um programa de antecipação de créditos para seus fornecedores junto as instituições financeiras, cujo principal objetivo deste programa é facilitar o processamento de pagamentos e permitir aos fornecedores dispostos a venda de seus recebíveis antes da data de vencimento, sem direito a regresso. Essas operações de antecipações com fornecedores não estendem significativamente as condições de pagamentos além dos termos normais acordados com os fornecedores. Em 30 de setembro de 2021 havia o montante de R\$ 60.535 (em 31 de dezembro de 2020 o montante de R\$ 56.837).

**19 Empréstimos, financiamentos e debêntures - Consolidado**

| <b>Empréstimos</b>           | 30/09/2021     | 31/12/2020     |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Capital de giro              | 327.848        | 365.262        |
| Financiamento de bens        | 20.722         | 6.863          |
| <b>Sub Total</b>             | <b>348.570</b> | <b>372.125</b> |
| Debêntures                   | 536.441        | 226.762        |
| <b>Total</b>                 | <b>885.011</b> | <b>598.887</b> |
| Empréstimos e financiamentos | 181.104        | 93.275         |
| Debêntures                   | 85.863         | -              |
| <b>Circulante</b>            | <b>266.967</b> | <b>93.275</b>  |
| Empréstimos e financiamentos | 167.466        | 278.850        |
| Debêntures                   | 450.578        | 226.762        |
| <b>Não Circulante</b>        | <b>618.044</b> | <b>505.612</b> |

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros de 2021 estão demonstradas a seguir:

|                                         | 01/01/2021     | Adições       | Pagamento<br>do Principal | Pagamento<br>de Juros | Provisão<br>de Juros | 30/09/2021     |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|----------------|
| Capital de Giro                         | 365.262        | -             | (44.464)                  | (12.530)              | 19.580               | 327.848        |
| Financiamento de bens                   | 6.863          | 17.625        | (3.864)                   | (786)                 | 884                  | 20.722         |
| <b>Empréstimos e<br/>financiamentos</b> | <b>372.125</b> | <b>17.625</b> | <b>(48.328)</b>           | <b>(13.316)</b>       | <b>20.464</b>        | <b>348.570</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|              |                |                |                 |                 |               |                |
|--------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
| Debêntures   | 226.762        | 297.211        | -               | (6.779)         | 19.247        | 536.441        |
| <b>Total</b> | <b>598.887</b> | <b>314.836</b> | <b>(48.328)</b> | <b>(20.095)</b> | <b>39.711</b> | <b>885.011</b> |

As conciliações das movimentações patrimoniais dos passivos financeiros de 2020 estão demonstradas a seguir:

|                                     | 01/01/2020    | Adições        | Pagamento<br>do Principal | Pagamento<br>de Juros | Provisão<br>de Juros | 30/09/2020     |
|-------------------------------------|---------------|----------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|----------------|
| Capital de Giro                     | 32.698        | 353.589        | (21.118)                  | (2.879)               | 6.927                | 369.217        |
| Financiamento de bens               | 1.892         | 6.117          | (2.134)                   | (467)                 | 467                  | 5.875          |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b> | <b>34.590</b> | <b>359.076</b> | <b>(23.252)</b>           | <b>(3.346)</b>        | <b>7.394</b>         | <b>375.092</b> |
| Debêntures                          | -             | 226.215        | -                         | -                     | 3.065                | 229.280        |
| <b>Total</b>                        | <b>34.590</b> | <b>585.921</b> | <b>(23.252)</b>           | <b>(3.346)</b>        | <b>10.459</b>        | <b>604.372</b> |

Com a entrada dos recursos advindos da emissão de ações, a Administração liquidou grande parte dos empréstimos que estavam em aberto.

Em 30 de Setembro de 2021 a Companhia possuía 69,83% de sua dívida no longo prazo. O custo médio anual da dívida bancária ficou em 8,5% em 2021 (3,66% em 30 de setembro 2020).

Termos e condições dos empréstimos em aberto são os seguintes:

|                                              |       |                                         | 2021           |                           |                               | 2020           |                           |                               |
|----------------------------------------------|-------|-----------------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------------------|
|                                              | Moeda | % a.a                                   | Valor Original | Valor Contábil Circulante | Valor Contábil não Circulante | Valor Original | Valor Contábil Circulante | Valor Contábil não Circulante |
| Capital de Giro (a)                          | R\$   | 105% CDI a.a -<br>100% CDI +<br>3,8%a.a | 372.494        | 172.973                   | 154.875                       | 371.686        | 90.464                    | 274.798                       |
| Financiamento de Bens (a)                    | R\$   | 100% CDI +<br>4%a.a a<br>13,10%a.a      | 25.507         | 8.131                     | 12.591                        | 10.849         | 2.811                     | 4.052                         |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b>          |       |                                         | <b>398.001</b> | <b>181.104</b>            | <b>167.466</b>                | <b>382.535</b> | <b>93.275</b>             | <b>278.850</b>                |
| Debêntures (b)                               | R\$   | 100% CDI +<br>3,4 %a.a                  | 530.000        | 85.863                    | 450.578                       | 230.000        | -                         | 226.762                       |
| <b>Total de empréstimos e Financiamentos</b> |       |                                         | <b>928.001</b> | <b>266.967</b>            | <b>618.044</b>                | <b>612.535</b> | <b>93.275</b>             | <b>505.612</b>                |

Termos e condições dos empréstimos em aberto são os seguintes:

- (a) Os empréstimos são avalizados pela Companhia e são garantidos por alienação fiduciária dos bens.
- (b) Em 14 de maio de 2021, com o propósito de reforçar o caixa e financiar a estratégia de crescimento, a Companhia contratou com instituição financeira a distribuição da 2ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória da Controladora, em série única, de emissão da SBF Comércio ("Debêntures"), para distribuição pública com esforços restritos de colocação, em regime de garantia firme, no valor total de R\$300.000.000,00, o vencimento do contrato iniciará em maio de 2025. Como resultado da oferta de Debêntures, a SBF Comércio emitiu 300.000 debêntures em 25 de maio de 2021, no valor unitário de R\$1.000,00.

A manutenção do vencimento contratual das debêntures, empréstimos e financiamentos, em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas ("covenants"), as quais a Companhia vem cumprindo regularmente.



**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

**Resumo dos empréstimos e financiamentos conforme vencimento**

|                                     | 1 ano          | 2 anos         | 3 anos         | + de 3 anos    | Total          |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Capital de Giro                     | 172.973        | 77.011         | 77.429         | 435            | 327.848        |
| Financiamento de Bens               | 8.131          | 7.972          | 4.619          | -              | 20.722         |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b> | <b>181.104</b> | <b>84.983</b>  | <b>82.048</b>  | <b>435</b>     | <b>348.570</b> |
| Debêntures                          | 85.863         | 174.993        | 175.798        | 99.787         | 536.441        |
| <b>Total</b>                        | <b>266.967</b> | <b>259.976</b> | <b>257.846</b> | <b>100.222</b> | <b>885.011</b> |

**20 Obrigações tributárias – consolidado**

|                                     | 30/09/2021     | 31/12/2020     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| IRPJ                                | 26.907         | 46.281         |
| CSLL                                | 2.687          | 13.386         |
| PIS                                 | 4.891          | 2.454          |
| COFINS                              | 22.556         | 12.205         |
| ICMS                                | 114.793        | 99.211         |
| ISS                                 | 1.819          | 1.249          |
| IRRF                                | 4.290          | 3.569          |
| IPI                                 | 1.230          | 42.159         |
| Outros                              | 4.821          | 3.256          |
| <b>Total obrigações tributárias</b> | <b>183.994</b> | <b>223.770</b> |

Em relação ao montante do IPI a recolher acima verificado, ressaltamos que, nos termos do julgamento do Recurso Extraordinário 946.648/SC pelo Plenário do STF, que, na sistemática de repercussão geral, declarou constitucional a cobrança do IPI sobre a revenda de produtos importados e, nestes termos, os assessores externos da Companhia passaram a avaliar a discussão com probabilidade de perda provável. Diante de tal fato e do risco de cobrança por parte do Fisco Federal, a Companhia, optou por provisionar em dezembro de 2020 o montante a ser eventualmente discutido, do período de janeiro de 2016 a dezembro de 2020, no valor de R\$ 42.046. Durante o segundo trimestre de 2021, a Companhia efetuou um novo levantamento, referente ao IPI no momento da revenda relativo aos últimos 5 anos, e o valor real a ser pago foi fechado em R\$ 38.377 nos termos da decisão proferida pelo STF em 2020. Após este levantamento, através de denúncia espontânea realizada no segundo trimestre de 2021, foi pago o valor o principal de R\$ 29.125 e juros e multa de R\$ 9.352.

**21 Impostos Parcelados – Consolidado**

|                                      | 30/09/2021     | 31/12/2020     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Parcelamentos de tributos Estaduais  | 45.784         | 66.572         |
| Parcelamentos de tributos Federais   | 116.250        | 89.970         |
| Parcelamentos de tributos Municipais | -              | 9              |
| <b>Total impostos parcelados</b>     | <b>162.034</b> | <b>156.551</b> |
| <b>Passivo circulante</b>            | <b>61.836</b>  | <b>54.775</b>  |
| <b>Passivo não circulante</b>        |                | <b>101.776</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

As movimentações dos impostos parcelados para o período findo em 30 de setembro de 2021 estão demonstradas no quadro a seguir:

|                                              |                |
|----------------------------------------------|----------------|
|                                              | 100.198        |
| <b>Saldo em 01/01/2020</b>                   | <b>196.191</b> |
| Adesão dos impostos Estaduais                | 5.445          |
| Juros sobre pagamento de impostos parcelados | 6.001          |
| Parcelas pagas                               | (45.405)       |
| <b>Saldo em 30/09/2020</b>                   | <b>162.232</b> |
| <b>Saldo em 01/01/2021</b>                   | <b>156.551</b> |
| Adesão dos impostos Estaduais                | 21.138         |
| Juros sobre pagamento de impostos parcelados | 22.893         |
| Reversão de Juros                            | (901)          |
| Parcelas pagas                               | (37.647)       |
| <b>Saldo em 30/09/2021</b>                   | <b>162.034</b> |

No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

| Estado                     | Circulante    | Não Circulante | Total Geral    | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025 em diante |
|----------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| RJ                         | 8.460         | 13.029         | 21.489         | 2.115         | 8.460         | 10.914        | -             | -              |
| MG                         | 7.382         | 2.472          | 9.854          | 1.845         | 6.902         | 1.107         | -             | -              |
| DF/GO                      | 5.742         | 1.435          | 7.177          | 1.435         | 5.742         | -             | -             | -              |
| SP                         | 2.033         | 2.044          | 4.077          | 508           | 2.033         | 1.446         | 90            | -              |
| Outros                     | 1.679         | 1.508          | 3.187          | 420           | 1.618         | 1.149         | -             | -              |
| <b>Total Estaduais</b>     | <b>25.296</b> | <b>20.488</b>  | <b>45.784</b>  | <b>6.323</b>  | <b>4.755</b>  | <b>14.616</b> | <b>90</b>     | <b>-</b>       |
| Parcelamentos ordinários   | 3.700         | 3.608          | 7.308          | 924           | 3.700         | 2.343         | 46            | 295            |
| Refis lei 11.941           | 19.408        | 53.343         | 72.751         | 4.851         | 19.409        | 19.409        | 19.409        | 9.673          |
| Outros                     | 13.432        | 22.759         | 36.191         | 5.153         | 11.040        | 11.040        | 8.329         | 629            |
| <b>Total Federais</b>      | <b>36.540</b> | <b>79.710</b>  | <b>116.250</b> | <b>10.928</b> | <b>34.149</b> | <b>32.792</b> | <b>27.784</b> | <b>10.597</b>  |
| <b>Total Parcelamentos</b> | <b>61.836</b> | <b>100.198</b> | <b>162.034</b> | <b>17.251</b> | <b>58.904</b> | <b>47.408</b> | <b>27.874</b> | <b>10.597</b>  |

**Parcelamentos estaduais**

Em 2015 a Companhia realizou a denúncia espontânea referente a diferença de alíquota de ICMS sobre as transferências de mercadorias importadas do CD Geral para as lojas em MG e para o CD de comércio eletrônico no valor original de R\$ 15.653. Em 2017 a empresa VBLOG logística e SBF Comércio fizeram a denúncia espontânea no montante total de R\$ 7.917 e R\$ 5.678, respectivamente, referentes a regularização do ICMS incidente sobre o transporte de mercadorias com subcontratação de terceiros. Sendo estes os parcelamentos mais relevantes junto a este Estado. O saldo em 30 de setembro de 2021 de todos os parcelamentos de Minas Gerais é de R\$ 9.854 (R\$ 15.572 em 31 dezembro de 2020).

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

Em 2018 a Companhia aderiu a anistia do Estado do Rio de Janeiro incluído seus parcelamentos anteriores bem como a regularização de ICMS das competências de janeiro a abril de 2018. Em 2019 a Companhia parcelou ordinariamente as competências de maio a novembro de 2018, sendo que o montante em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 21.489 (R\$ 29.187 em 31 dezembro de 2020).

Em 2018 e 2019 a Companhia realizou a regularização dos valores de ICMS do estado do Goiás e Distrito Federal, incluindo seus débitos na anistia concedida pelo Estado, sendo todos das competências de 2018, e o montante em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 7.177 (R\$ 11.498 em 31 dezembro de 2020).

Os demais parcelamentos correspondentes aos outros estados perfazem R\$ 7.264 (R\$ 10.315 em 31 dezembro de 2020).

**Parcelamentos federais**

**Parcelamentos ordinários** - No terceiro trimestre do exercício de 2018, a Companhia aderiu ao parcelamento ordinário previdenciário referente aos débitos das competências março 2018 até julho 2018, sendo o saldo em 30 de setembro de 2021 no montante de R\$ 6.201, Em agosto de 2019, a Companhia reparcelou os débitos referente aos tributos de PIS/COFINS, das competências de dezembro 2017 até abril 2018, incluindo no parcelamento novos débitos das competências 12/2018 e 01/2019 sendo o saldo em 30 de setembro de 2021 no montante de R\$ 1.104, totalizando o montante de R\$ 7.308 (R\$ 49.702 em 31 de dezembro de 2020).

**Refis Lei 11.941**

Em 2009, a Companhia aderiu ao parcelamento especial “Refis da Crise”, instituído pela Lei nº 11.941, referente a tributos de PIS/COFINS/IRPJ/CSLL, das competências de 1997 a 2006, sendo o saldo em 30 de setembro de 2021 no montante de R\$ 72.751 (R\$ 35.935 em 31 de dezembro de 2020).

Os demais parcelamentos perfazem o montante de R\$ 36.191 (R\$ 4.333 em dezembro de 2020).

**22 Obrigações trabalhistas e previdenciárias – Consolidado**

|                                        | 30/09/2021     | 31/12/2020    |
|----------------------------------------|----------------|---------------|
| Provisões de férias e 13º salário      | 68.569         | 43.793        |
| Provisões para participação nos lucros | 34.907         | 4.887         |
| Salários a pagar                       | 17.796         | 21.552        |
| Obrigações com pessoal a pagar         | 5.025          | 701           |
| Contribuições a recolher               | 232            | 232           |
| Pensão alimentícia                     | 95             | 42            |
| <b>Obrigações trabalhistas</b>         | <b>126.624</b> | <b>71.207</b> |
| INSS a recolher                        | 17.553         | 17.255        |
| FGTS a recolher                        | 1.913          | 3.362         |
| INSS retido a recolher                 | 2.402          | 1.864         |
| <b>Obrigações previdenciárias</b>      | <b>21.868</b>  | <b>22.481</b> |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|           |                              | 30/09/2021          | 31/12/2020         |
|-----------|------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>23</b> | <b>Total de Obrigações</b>   | <b>148.492</b>      | <b>93.688</b>      |
|           | <b>Outras contas a pagar</b> |                     |                    |
|           |                              | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|           |                              | <b>30/09/2021</b>   | <b>31/12/2020</b>  |
|           | Adiantamentos de clientes    | -                   | -                  |
|           | Provisões gerais             | 202                 | 1.095              |
|           | Obrigações com investimentos | 448.250             | 502.600            |
|           | Outros                       | -                   | 3.300              |
|           |                              | <b>448.452</b>      | <b>506.995</b>     |
|           |                              | <b>530.223</b>      | <b>594.676</b>     |

As obrigações com investimentos referem-se as partes do acordo de compras das empresas Física Comércio e NWB Participações que ainda não foram realizadas, conforme notas de aquisições nº 2 e 3.

**24 Patrimônio líquido****a. Capital social**

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2021 era de R\$ 1.926.070 dividido em 242.958.522 ações ordinárias e sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2020 era de R\$ 1.918.758 dividido em 241.889.833 ações ordinárias e sem valor nominal.

***Movimentação do capital social e gastos com emissão de ações***

|                                                 |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|
| <b>Capital social em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>1.918.758</b> |
| Aumento de capital                              | 7.313            |
| Subtotal                                        | 1.926.071        |
| Gastos com emissão de ações em 2019 (ii)        | (55.393)         |
| Gastos com emissão de ações em 2020 (ii)        | (47.880)         |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>          | <b>1.822.798</b> |

- (i) Em 11 de maio de 2021 houve um aumento de R\$ 1.174 do capital da Controladora mediante a emissão de 200.292 ações ordinárias, nominativas escriturais, sem valor nominal, em decorrência do exercício de opções de compra de ações de 176 ações referentes ao 1º programa de opções de 2016 e 24 ações referente ao 2º programa de opções de 2019, em virtude de tal aumento de capital, o Capital social da Controladora passou de R\$ 1.918.758, dividido em 241.890 ações para R\$ 1.919.932, dividido em 242.090 ações.

Em 10 de agosto de 2021 houve um aumento de R\$ 6.139 do capital da Controladora mediante a emissão de 868 ações ordinárias, nominativas escriturais, sem valor nominal, em decorrência do exercício de opções de compra de 658.397 ações referentes ao 1º programa de opções de 2016 e 210 ações referente ao 2º programa de opções de 2016, em virtude de tal aumento de capital, o Capital social da Controladora passou de R\$ 1.919.932, dividido em 242.090.125 ações para R\$ 1.926.070, dividido em 242.959 ações.

- (ii) Os gastos com emissão de ações são, referem-se a custos de transação tais como: i) gastos com elaboração de prospectos e relatórios; ii) remuneração de serviços profissionais de terceiros (advogados, auditores, consultores,

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR*  
*individuais e consolidadas em*  
*30 de Setembro de 2021 e 2020*

profissionais de bancos de investimento, corretores etc.); iii) gastos com publicidade; iv) taxas e comissões; v) custos de transferência; vi) custos de registro etc.

O controle acionário do Grupo SBF S.A, está distribuído da seguinte forma em 30 de Setembro de 2021:

|                             | <b>2021</b>        |                |
|-----------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Acionista</b>            | <b>Quantidade</b>  | <b>%</b>       |
| Pacipar Participações Ltda. | 95.930.259         | 39,49%         |
| Nefe Investments, LLC       | 48.456.001         | 19,94%         |
| GPCP I - Fundo de inv. Part | 1.185.014          | 0,49%          |
| Stock Options Plan (S.O.P.) | 5.303.955          | 2,18%          |
| Outros                      | 92.083.293         | 37,90%         |
|                             | <u>242.958.522</u> | <u>100,00%</u> |

**b. Capital autorizado**

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 300.000.000 (trezentos milhões) de ações, por meio de deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. Competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a ser emitido, bem como o prazo e as condições de integralização.

Dentro do limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá ainda (i) deliberar sobre a emissão de bônus sobre subscrição; (ii) de acordo com o plano aprovado na Assembleia Geral, outorgar opção de compra de ações a administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob seu controle, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga ou subscrição destas ações; (iii) aprovar aumento do capital social mediante a capitalização de lucros e reservas, com ou sem bonificação em ações; e (iv) deliberar sobre a emissão de debêntures conversíveis em ações.

**c. Lucro por ação – Consolidado**

A Companhia calcula o resultado básico por ação mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para o período.

O lucro diluído por ação reflete a potencial diluição de opções de ações que poderiam ser exercidas ou convertidas em ações ordinárias, e é calculada dividindo o lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, além do efeito potencialmente dilutivo das opções de compra de ações exercíveis.

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para o período findo em 30 de setembro de 2021 e 2020:

| <b>Numerário básico/diluído - Controladora</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b>          |
|------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Lucro (Prejuízo) líquido do período            | 209.418            | (127.309)            |
| Média ponderada de ações ordinárias            | <u>242.959</u>     | <u>224.404</u>       |
| <b>Resultado básico por ação - R\$</b>         | <b><u>0,86</u></b> | <b><u>(0,57)</u></b> |
| Lucro (Prejuízo) líquido do período            | 209.418            | (127.309)            |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020*

|                                                                                  |             |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Média ponderada de ações ordinárias                                              | 242.959     | 224.404       |
| Opções exercidas não integralizadas                                              | 935         | 851           |
| Aumento das ações ordinárias como resultado do plano de opção de compra de ações | 8.131       | 9.510         |
| <b>Resultado diluído por ação - R\$</b>                                          | <b>0,84</b> | <b>(0,57)</b> |

Quando a Companhia apresenta perda líquida atribuível aos proprietários da Controladora, os prejuízos diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

**d. Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Dividendos obrigatórios

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, do total dos lucros obtidos, 5% será aplicado, antes de qualquer destinação, na constituição da reserva legal a qual não poderá exceder 20% do capital social, e 25% será obrigatoriamente distribuído aos acionistas, proporcionalmente à participação de cada um no capital social.

Em 30 de setembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 não foram apurados dividendos em função da Companhia ter prejuízos acumulados e obrigatoriedade de constituição de reservas.

**e. Reserva incentivos fiscais**

A Companhia estabeleceu centros de distribuição nos Estados da Paraíba e Minas Gerais, onde foi concedido incentivos fiscais pelo governo local, que reduzem o valor dos impostos sobre venda pagos, aumentando efetivamente o valor da receita líquida reconhecida.

Os incentivos também determinam que a empresa Premier não tem direito aos saldos credores sobre a compra de produtos posteriormente vendidos fora desses Estados, de modo que esses valores se tornam impostos não recuperáveis e aumentam o custo das vendas. As notas 26, 27 destas informações trimestrais apresentam o impacto nas vendas líquidas e no custo das vendas.

Esses incentivos vêm sendo contabilizados em conta redutora da conta de impostos incidentes sobre venda de mercadorias – ICMS em 30 de Setembro de 2021 foi de R\$ 76.090 (R\$ 39.729 em Setembro de 2020). Os impostos não-recuperáveis de ICMS também são contabilizados no custo das vendas, montante de R\$ 2.421 em 2021 (R\$ 3.657 em Setembro de 2020).

Em função da Companhia possuir prejuízos acumulados, a reserva de incentivos fiscais vem sendo revertida.

Os recursos promovidos pelos incentivos fiscais não serão distribuídos como dividendos e serão incorporados às reservas a medida da geração de lucro tributável da Companhia.

**25 Pagamento baseado em ações – Consolidado**

O objetivo desses “Planos” é atrair e reter executivos da Companhia e de suas sociedades controladas diretas ou indiretas, concedendo aos administradores, empregados e prestadores de serviços com os interesses dos acionistas, indicados pelo Conselho de Administração.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

Como a Companhia tem as suas ações listadas e negociadas em bolsa de valores, o preço de período será equivalente à média ponderada, por volume negociado, dos 90 (noventa) pregões imediatamente anteriores à data da outorga da opção, podendo ser atualizado monetariamente com base na variação de um índice de preços a ser determinado pelo Conselho de Administração, acrescido de juros, com base em taxa eventualmente determinada pelo Conselho de Administração.

Em dezembro de 2016 foi aprovado, em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Opção de Compra de Ações, ou “Plano 2016”. Para as outorgas feitas sob este Plano, foi definido que serão compostas por 5 lotes, cada um possuindo 20% do total de opções outorgadas ao participante. A cada ano, após a data de outorga, um dos lotes se tornará exercível, estando todas as opções outorgadas disponíveis para exercício após 5 (cinco) anos da data de outorga. Além disso, é obrigatória aos participantes a utilização de não menos do que 50% (cinquenta por cento) da gratificação anual a título de bônus ou participação nos lucros, líquida de imposto de renda e outros encargos incidentes (“PLR”) para exercer opções disponibilizadas sob as regras deste Plano a cada ano, sob pena de cancelamento de todas as opções vestidas até aquela data. Por fim, o prazo contratual para o exercício das opções de cada lote é de 8 anos a contar do fim do período de carência.

O Primeiro Programa do Plano de 2016 (“2016 - Primeiro Programa”) foi outorgado em dezembro de 2016, quando a Companhia ainda não havia aberto seu capital na bolsa de valores. O preço de exercício definido foi de R\$ 4,00. O segundo programa (“2016 - Segundo Programa”), outorgado em outubro de 2019, teve seu preço de exercício definido para refletir o preço de IPO da Companhia.

Também em 2019, conforme comunicado através de fato relevante ao mercado, o Conselho aprovou o Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações, “Plano 2019” I e II. Para as outorgas deste plano, o preço de exercício é definido pela média dos 90 pregões anteriores à aprovação, com deságio de 10%. Estas outorgas, por sua vez, são divididas em 4 lotes, sendo os dois primeiros correspondentes a 30% do total outorgado cada, e os dois últimos a 20% do total outorgado cada. O primeiro lote torna-se exercível após 24 meses da outorga, e a partir daí, a cada 12 meses outro lote se torna exercível.

Desde a aprovação do Plano 2019, foram outorgados três programas: um em outubro de 2019 (“2019 - Primeiro Programa”), outro em 30 junho de 2020 (“2019 - Primeiro Programa Outorga março 2020”), e o terceiro em abril de 2020 (“2019 - Segundo Programa”), a última outorga de 2020.

Em 10 de novembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Segundo Programa de Opção de Compra de Ações 2020 (“Segundo Programa 2020”), também do Plano 2019, que foi outorgado em 26 de fevereiro de 2021.

Abaixo se encontram os demonstrativos das quantidades outorgadas nos Planos 2016 e 2019, organizados por ano e atualizadas para o período findo Em 30 Setembro de 2021, assim como um detalhamento das premissas de cada outorga realizada nesses planos.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

| <b>Programa</b>                                     | <b>Saldo inicial<br/>em<br/>01/01/2021</b> | <b>Outorgadas</b> | <b>Exercidas</b> | <b>Canceladas</b> | <b>Saldo final<br/>em<br/>30/09/2021</b> |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------------------|
| 2016 - Primeiro Programa                            | 1.635.074                                  | -                 | (714.803)        | (173.825)         | 746.446                                  |
| 2016 - Segundo Programa                             | 1.872.227                                  | -                 | (196.141)        | -                 | 1.676.086                                |
| 2019 - Primeiro Programa                            | 4.553.206                                  | -                 | -                | (260.000)         | 4.293.206                                |
| 2019 - Primeiro Programa -<br>Outorga Março de 2020 | 50.000                                     | -                 | -                | -                 | 50.000                                   |
| 2019 - Segundo Programa                             | 24.000                                     | -                 | (24.000)         | -                 | -                                        |
| 2020 - Segundo Programa                             | -                                          | 330.281           | -                | -                 | 330.281                                  |
| <b>Total</b>                                        | <b>8.134.507</b>                           | <b>330.281</b>    | <b>(934.944)</b> | <b>(433.825)</b>  | <b>7.096.019</b>                         |

| <b>Premissas básicas<br/>para o plano:</b>                  | <b>2019 2º -<br/>Outorga março<br/>de 2020</b> | <b>2019 2º<br/>Programa</b>     | <b>2019 1º<br/>Programa</b>    | <b>2016 2º<br/>Programa</b>     | <b>2016 1º<br/>Programa</b> | <b>2020 2º<br/>Programa</b> |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Modelo de precificação                                      | Binomial                                       | Binomial                        | Binomial                       | Binomial                        | Black-<br>Scholes           | Binominal                   |
| Dividend yield                                              | 1,31%                                          | 0,00%                           | 1,31%                          | 1,31%                           | 5,00%                       | 0,00%                       |
| Volatilidade média<br>anualizada esperada                   | 67,92%                                         | 76,00%                          | 34,96%                         | 34,96%                          | 23,63%                      | 47,08%                      |
| Taxa livre de risco                                         | 6,25%                                          | 6,00%                           | 5,96%                          | 5,96%                           | 11,37%                      | 6,00%                       |
| Preço de exercício                                          | 15,44 corrigido<br>por IPCA                    | 14,80<br>corrigido<br>por IGP-M | 14,80<br>corrigido<br>por IPCA | 14,80<br>corrigido por<br>IGP-M | 4,00                        | 26,25                       |
| Preço da ação<br>considerado                                | 22,35                                          | 27,43                           | 20,97                          | 20,97                           | 4,81                        | 26,36                       |
| Prazo esperado do<br>exercício                              | 8 anos                                         | 8 anos                          | 5,48 anos                      | 5,33 anos                       | 5,17 anos                   | 5 anos                      |
| IGP-M                                                       | 3,5%                                           | 3,7%                            | 4,00%                          | 4,00%                           | N.A.                        | N.A.                        |
| <b>Preço da opção na<br/>data da concessão<br/>por ação</b> | <b>14,49</b>                                   | <b>14,175</b>                   | <b>10,545</b>                  | <b>11,33</b>                    | <b>2,0522</b>               | <b>11,6100</b>              |

**26 Receitas líquidas – Consolidado**

|                                  | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Receita operacional bruta</b> |                   |                   |
| Venda de mercadorias             | 4.341.097         | 1.647.236         |
| Prestação de serviços            | 62.411            | 43.679            |
| <b>Impostos incidentes</b>       |                   |                   |
| Venda de mercadorias             | (918.008)         | (397.811)         |
| ICMS - Incentivo Fiscal (i)      | 76.090            | 39.729            |
| Prestação de serviços            | (5.875)           | (4.428)           |
| <b>Devoluções</b>                |                   |                   |
| Venda de mercadorias             | (132.017)         | (14.380)          |
| Reservas e Provisões             | 3.300             | -                 |
| <b>Receita líquida de vendas</b> | <b>3.426.998</b>  | <b>1.314.025</b>  |



**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

- (i) Veja nota explicativa 24e sobre os incentivos fiscais da Companhia.

**Receita do mercado de varejo e e-commerce**

A receita bruta de mercadorias do mercado de varejo (lojas físicas), Atacado (distribuição produtos Nike) e e-commerce está apresentada abaixo:

|                        | 30/09/2021       | 30/09/2020       |
|------------------------|------------------|------------------|
| Varejo (lojas físicas) | 2.119.549        | 952.521          |
| Atacado                | 1.106.439        | -                |
| E-Commerce             | 1.115.109        | 694.715          |
| <b>Receita Bruta</b>   | <b>4.341.097</b> | <b>1.647.236</b> |

Em termos de região geográfica, as vendas da Companhia estão substancialmente concentradas na região Sudeste do país, por concentrar a maior quantidade de lojas e também por ser a região com maior densidade demográfica. A seguir, apresentamos nossa receita bruta com venda de mercadorias, por região.

|                                | 30/09/2021       | 30/09/2020       |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Sudeste                        | 2.921.167        | 1.133.986        |
| Nordeste                       | 545.466          | 208.560          |
| Sul                            | 493.524          | 136.844          |
| Centro - Oeste                 | 258.878          | 74.101           |
| Norte                          | 122.062          | 93.745           |
| <b>Receita bruta de vendas</b> | <b>4.341.097</b> | <b>1.647.236</b> |

Devido a aquisição das operações da Físia em 1º de dezembro de 2020 a Companhia teve um aumento expressivo das receitas em relação ao mesmo período do ano anterior.

**27 Custo das vendas – Consolidado**

|                                                 | 30/09/2021         | 30/09/2020       |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| Custo da revenda de mercadorias                 | (1.858.870)        | (727.974)        |
| Custo dos serviços prestados fretes e logística | (26.345)           | (8.234)          |
|                                                 | <b>(1.885.215)</b> | <b>(736.208)</b> |

Custo das vendas na empresa Premier inclui o saldo credor de ICMS não recuperável divulgados na nota explicativa 24e concedido pelos Estados de Minas Gerais e Paraíba. O valor total do ICMS não recuperável com impacto no custo das vendas em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 2.421 (R\$ 3.657 em 30 de setembro de 2020).

O aumento expressivo dos custos de revenda é deve-se à aquisição das operações da Físia em 1º de dezembro de 2020.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR*  
*individuais e consolidadas em*  
*30 de Setembro de 2021 e 2020*

**28 Despesas por natureza – Consolidado**

|                                           | <b>30/09/2021</b>  | <b>30/09/2020</b> |
|-------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Pessoal                                   | (347.528)          | (213.315)         |
| Serviços de terceiros                     | (168.832)          | (26.925)          |
| Promoções                                 | (150.893)          | (65.395)          |
| Utilidades e serviços                     | (121.531)          | (102.023)         |
| Depreciação de direito de uso             | (107.066)          | (85.120)          |
| Depreciação e amortização                 | (52.336)           | (42.630)          |
| Outras despesas                           | (49.645)           | (22.395)          |
| Taxa administrativa                       | (47.468)           | (23.623)          |
| Ocupação                                  | (39.477)           | (31.028)          |
| Contingências                             | 3.800              | 2.145             |
| (-) Descontos sobre arrendamentos         | 17.817             | 39.677            |
| <b>Total das despesas com vendas</b>      | <b>(1.063.159)</b> | <b>(570.632)</b>  |
|                                           | <b>30/09/2021</b>  | <b>30/09/2020</b> |
| Pessoal                                   | (96.882)           | (38.574)          |
| Depreciação e amortização                 | (43.055)           | (28.632)          |
| Utilidades e serviços                     | (33.214)           | (17.381)          |
| Depreciação de direito de uso             | (26.837)           | (11.523)          |
| Serviços de terceiros                     | (24.464)           | (25.670)          |
| Outras despesas                           | (21.232)           | (7.006)           |
| Ocupação                                  | (8.178)            | (466)             |
| Promoções                                 | (1.400)            | (727)             |
| (-) Descontos sobre arrendamentos         | 155                | 1.975             |
| Contingências                             | 13.130             | (468)             |
| <b>Total das despesas administrativas</b> | <b>(241.977)</b>   | <b>(128.472)</b>  |

O aumento expressivo das despesas com vendas e despesas administrativas e gerais deve-se à aquisição das operações da Física em 1º de dezembro de 2020.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR*  
*individuais e consolidadas em*  
*30 de Setembro de 2021 e 2020*

**29 Resultado financeiro – Consolidado**

|                                                                | 30/09/2021       | 30/09/2020       |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Variação cambial ativa                                         | 94.127           | 6.291            |
| Juros e multas recebidos                                       | 7.986            | 61               |
| Atualização monetária de impostos                              | 26.917           | 38.133           |
| Receitas de aplicações financeiras                             | 5.288            | 10.357           |
| Ajuste a valor presente (AVP)                                  | 3.292            | 16.295           |
| Atualização monetária de depósitos judiciais                   | 4.983            | 1.777            |
| Descontos obtidos                                              | 13               | 51               |
| Outras                                                         | 163              | 1.579            |
| <b>Receitas financeiras</b>                                    | <b>142.769</b>   | <b>74.544</b>    |
| Variação cambial passiva                                       | (95.311)         | (3.442)          |
| Juros de arrendamento mercantil                                | (83.590)         | (73.346)         |
| Juros sobre parcelamentos de tributos                          | (22.893)         | (6.001)          |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos                        | (18.984)         | (7.394)          |
| Juros sobre debêntures                                         | (17.996)         | (3.065)          |
| Juros sobre atraso de impostos                                 | (28.194)         | (1.775)          |
| Ajuste a valor presente (AVP)                                  | (6.434)          | (11.658)         |
| Tarifas e taxas bancárias                                      | (6.312)          | (15.644)         |
| Juros sobre pagamentos em atrasos                              | (2.977)          | (5.295)          |
| Impostos sobre operações financeiras                           | (863)            | (60)             |
| Juros sobre desconto de duplicatas                             | (30)             | (7.848)          |
| Juros sobre partes relacionadas - mútuos                       | -                | -                |
| Outras despesas financeiras                                    | 430              | (4.931)          |
| Juros sobre contencioso                                        | 4.349            | (6.862)          |
| <b>Despesas financeiras</b>                                    | <b>(278.805)</b> | <b>(147.321)</b> |
| <b>Despesas financeiras líquidas reconhecidas no resultado</b> | <b>(136.036)</b> | <b>(72.777)</b>  |

O aumento de despesas com variação cambial deve-se à operação de hedge que a empresa Física possui para administração de risco cambial nas importações de produtos.

**30 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros**

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas informações trimestrais da Companhia. No período encerrado em 30 setembro de 2021, a Companhia não possuía uma política formalizada de gerenciamento de riscos, porém possui Conselho de Administração que direciona e acompanha as práticas que norteiam a gestão de riscos que incluem estratégias de minimização de potenciais riscos cambiais, de taxa de juros, de crédito e de liquidez.

As operações da Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

**Gerenciamento de risco financeiro**

Os principais fatores de risco a que a Companhia está exposta refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, entre outros, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura do mercado) são endereçados pelo modelo de gestão da Companhia.

Os riscos econômicos financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

instrumentos financeiros utilizados. Esses riscos são administrados por meio de acompanhamento da alta administração que atua ativamente na gestão operacional.

Os principais riscos financeiros considerados pela gestão da alta administração são:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de taxas de câmbio;
- Risco de taxas de juros;

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos, as práticas e os processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações trimestrais.

### **Estrutura de gerenciamento de risco**

#### ***Risco de crédito***

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso, um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados em sua grande maioria por clientes do varejo e por aplicações financeiras.

O risco de crédito da Companhia são as adquirentes de cartão de crédito, e clientes do atacado, sendo as administradoras responsáveis por 77,44% dos recebíveis no balanço da Companhia, enquanto os recebíveis de atacado, são responsáveis por 22,56%. Todas as vendas da Companhia nas lojas ou no e-commerce são efetuadas por meio de cartão de créditos ou pagamento a vista, via boleto bancário, dinheiro ou cartão de débito, e as do atacado são todas via boleto registrado.

A Companhia realiza provisão para créditos de liquidação duvidosa somente para o atacado, por entender que a carteira de recebíveis de cartão, é líquida e certa, pois os riscos são assumidos pelas administradoras de cartão de crédito. Historicamente a Companhia não tem apresentado perdas na realização do contas a receber.

Para as vendas que não passam pelas adquirentes, é realizada uma análise de crédito de cada cliente e a aprovação é feita caso a caso, com alçadas diferentes de acordo com o valor financeiro da venda.

No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza investimentos em instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating ou em outras instituições que exijam investimentos como garantia para linhas de crédito.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações trimestrais foi:

|                                                  | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                  | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Aplicações Financeiras - Circulante              | 519.546            | 148.448           |
| Clientes e administradoras de cartões de crédito | 1.069.658          | 972.911           |
| Outras contas a receber                          | 57.025             | 146.673           |
| Aplicações financeiras - Não circulante          | 324                | 324               |
| Outras contas a receber - Não Circulante         | 72.235             | 626               |
|                                                  | <u>1.718.788</u>   | <u>1.268.982</u>  |

Devido à característica de seu negócio a Companhia não possui níveis diferenciados de risco de crédito por região, perfil de cliente, concentração de vendas riscos distintos nas modalidades de vendas em lojas físicas e e-commerce.

*Avaliação da perda esperada de crédito para clientes individual*

A Companhia utiliza uma matriz de provisões para a mensuração da perda de crédito esperada com contas a receber de clientes individuais, o que compreende um grande número de pequenos saldos.

As taxas de perda são calculadas por meio do uso do método de ‘rolagem’ com base na probabilidade de um valor a receber avançar por estágios sucessivos de inadimplência até a baixa completa. As taxas de rolagem são calculadas separadamente para exposições em diferentes segmentos com base nas seguintes características de risco de crédito comuns: região geográfica, tempo de relacionamento com o cliente e tipo de produto adquirido.

As taxas de perda são baseadas na experiência real de perda de crédito verificada nos últimos sete anos. Essas taxas foram multiplicadas por fatores de escala para refletir as diferenças entre as condições econômicas durante o período em que os dados históricos foram coletados, as condições atuais e a visão da Companhia sobre as condições econômicas ao longo da vida esperada dos recebíveis, veja nota explicativa 6.

*Derivativos*

Os derivativos são contratados com bancos e instituições financeiras que possuem rating entre A-1+ e AAA, baseado na agência de rating de crédito Fitch Ratings.

***Risco de liquidez***

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem da Companhia no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir, o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade em caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

Como principal estratégia, a Companhia mantém contratos de antecipações de recebíveis que são acionados caso seja necessário. Em 30 de setembro de 2021 a Companhia não tinha saldo de antecipação de recebíveis a amortizar junto às administradoras de cartão de crédito, por não ter necessidade de caixa imediata, (R\$ 4.241 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente do contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à fornecedores e outras contas a pagar. Em 30 de setembro de 2021, os fluxos de caixa esperados provenientes do contas a receber de clientes e outros recebíveis com vencimento dentro de dois meses era de R\$ 341.653 (R\$ 683.148 em dezembro de 2020).

***Índice de endividamento - Consolidado***

|                                                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Obrigações a curto prazo                         | (2.246.384)      | (1.852.279)      |
| Caixas e equivalentes                            | 560.975          | 514.295          |
| Derivativos                                      | 26.040           | 11.580           |
| Clientes e administradoras de cartões de crédito | 1.069.615        | 972.911          |
|                                                  | <u>(589.754)</u> | <u>(353.493)</u> |
| Patrimônio líquido                               | 2.190.352        | 1.950.686        |
| Índice de endividamento líquido                  | 27%              | 18%              |

As obrigações de curto prazo representam o total do passivo circulante.

A Companhia apresentava em 30 de Setembro de 2021, capital circulante líquido consolidado positivo de R\$ 1.658.673 (R\$ 1.436.761 em 31 de dezembro de 2020), ou seja, uma variação positiva de R\$ 221.913.

Em Setembro de 2021 a Companhia apresentou lucro antes dos impostos de R\$ 89.383 (prejuízo de R\$ 210.572 em Setembro de 2020).

***Exposição ao risco de liquidez***

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

A Companhia acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, tem potencial de serem recebidas a vista por meio de venda da carteira de recebíveis.

Os pagamentos a fornecedores, por sua vez, têm vencimentos que chegam a 150 dias após o recebimento em nosso Centro de Distribuição e historicamente temos conseguido aumentar esses prazos devido a nossa relevância para os fornecedores.

Assim, a Companhia utiliza os recursos das vendas do período para quitar as compras feitas no período anterior, garantindo assim equilíbrio financeiro para quitar os vencimentos de curto prazo.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

A maioria dos empréstimos e financiamentos estão no longo prazo, sendo que apenas 30,17% serão liquidados com prazo nos próximos 12 meses, com custo médio aproximado de CDI + 2,25% a.a.

| <b>30 de setembro de 2021</b>               | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxos de caixa contratuais</b> | <b>2 meses ou menos</b> | <b>02 a 12 meses</b> | <b>1 a 2 anos</b> | <b>2 a 5 anos</b> | <b>Mais que 5 anos</b> |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                       |                                    |                         |                      |                   |                   |                        |
| Fornecedores                                | 848.444               | 848.444                            | 257.246                 | 591.198              | -                 | -                 | -                      |
| Empréstimos e financiamentos                | 348.570               | 380.278                            | 49.963                  | 142.863              | 98.435            | 89.017            | -                      |
| Debêntures                                  | 536.441               | 619.832                            | 3.230                   | 95.354               | 215.739           | 305.509           | -                      |
| Impostos parcelados                         | 162.034               | 162.034                            | 9.906                   | 51.930               | 49.359            | 50.771            | 68                     |
| Arrendamentos a pagar                       | 1.459.571             | 1.459.571                          | 22.566                  | 164.416              | 323.303           | 178.107           | 771.179                |
| Outras contas a pagar                       | 530.223               | 530.223                            | 530.223                 | -                    | -                 | -                 | -                      |
|                                             | <b>3.885.283</b>      | <b>4.000.382</b>                   | <b>873.134</b>          | <b>1.045.761</b>     | <b>686.836</b>    | <b>623.404</b>    | <b>771.247</b>         |

**Em 31 de dezembro de 2020:**

| <b>31 de dezembro de 2020</b>               | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxos de caixa contratuais</b> | <b>2 meses ou menos</b> | <b>02 a 12 meses</b> | <b>1 a 2 anos</b> | <b>2 a 5 anos</b> | <b>Mais que 5 anos</b> |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                       |                                    |                         |                      |                   |                   |                        |
| Fornecedores                                | 654.813               | 654.813                            | 458.761                 | 196.052              | -                 | -                 | -                      |
| Empréstimos e financiamentos                | 372.125               | 406.967                            | 3.069                   | 105.904              | 134.013           | 163.981           | -                      |
| Debêntures                                  | 226.762               | 254.842                            | -                       | 9.381                | 85.260            | 160.201           | -                      |
| Impostos parcelados                         | 156.551               | 156.551                            | 9.475                   | 45.300               | 49.356            | 51.762            | 658                    |
| Arrendamentos a pagar                       | 1.201.569             | 1.201.569                          | 18.024                  | 101.904              | 256.979           | 253.086           | 571.576                |
| Outras contas a pagar                       | 594.676               | 594.676                            | 594.676                 | -                    | -                 | -                 | -                      |
|                                             | <b>3.206.496</b>      | <b>3.269.418</b>                   | <b>1.084.005</b>        | <b>458.542</b>       | <b>525.608</b>    | <b>629.030</b>    | <b>572.234</b>         |

Os fluxos de entradas / saídas, divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

**Risco de taxas de câmbio**

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 não havia nenhum empréstimo em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

A Companhia por meio de suas controladas possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificados como hedge de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de hedge, conforme CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos financeiros. O hedge de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de hedge, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, foram documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020*

retrospectivos também estão devidamente documentados, ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como hedge de fluxo de caixa é registrada como componente de “outros resultados abrangentes”. Em 30 de setembro de 2021 foi apurado saldo a ser registrado em outros resultados abrangentes no valor de R\$ 5.451. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado. Para o período findo em 30 de setembro de 2021 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado nos períodos em que o item protegido por hedge afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de hedge).

**Risco de taxas de juros**

Decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os empréstimos e financiamentos, em sua maioria pós-fixados, tomados pela Companhia.

As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao CDI, reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos.

Nas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia corresponde a:

|                                          | <b>Consolidado</b>      |                        |
|------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
|                                          | <b>30/09/2021</b>       | <b>31/12/2020</b>      |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 560.975                 | 514.295                |
| Aplicações financeiras - não circulantes | 324                     | 324                    |
| Derivativos                              | 26.040                  | 11.580                 |
| Empréstimos e financiamentos             | (348.570)               | (372.125)              |
| Debêntures                               | (536.441)               | (226.762)              |
|                                          | <b><u>(297.672)</u></b> | <b><u>(72.688)</u></b> |



**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

**Análise de sensibilidade*****Taxa de juros***

O risco da companhia decorre das operações com aplicações financeiras e financiamentos atreladas ao CDI. Em 30 de setembro de 2021 a companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para a análise de sensibilidade, a Companhia utilizou o CDI previsto no relatório FOCUS (6,25%) acrescido de 2,25%. Os cenários consideram variações de 25% e de 50% respectivamente do CDI.

|                              | 2021      | Provável | Aumento dos Juros   |                   | Redução dos Juros    |                    |
|------------------------------|-----------|----------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
|                              |           |          | Possível (+)<br>25% | Remoto (+)<br>50% | Possível (-)<br>-25% | Remoto (-)<br>-50% |
| Aplicações financeiras       | 519.870   | 44.189   | 55.236              | 66.284            | 33.142               | 22.095             |
| Derivativos                  | 26.040    | 2.213    | 2.766               | 3.320             | 1.660                | 1.107              |
| Empréstimos e financiamentos | (348.570) | (29.628) | (37.035)            | (44.442)          | (22.221)             | (14.814)           |
| Debêntures                   | (536.441) | (45.597) | (56.996)            | (68.396)          | (34.198)             | (22.799)           |

**Valor justo*****Valor justo versus valor contábil***

Para todas as operações a administração considera que o valor justo se equipara ao valor contábil, uma vez que para essas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições iguais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como “não circulantes”, considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

A Companhia possui aplicações financeiras em títulos de renda fixa de curto e longo prazo que são realizadas em instituições financeiras tradicionais e são consideradas de baixo risco.

As taxas aplicadas nas operações de empréstimos e financiamentos estão apresentadas ao longo na nota explicativa 19.

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
 Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020

|                                                  | 30/09/2021            |                    | 31/12/2020            |                    |
|--------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Ativos Mensurados pelo custo amortizado</b>   | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> | <b>Valor Contábil</b> | <b>Valor Justo</b> |
| Caixas e equivalentes de caixa                   | 41.429                | 41.429             | 365.847               | 365.847            |
| Aplicações financeiras                           | 519.870               | 519.870            | 148.772               | 148.772            |
| Derivativos                                      | 26.040                | 26.040             | 11.580                | 11.580             |
| Contas a receber                                 | 1.069.658             | 1.069.658          | 972.911               | 972.911            |
| Outras contas a receber                          | 57.025                | 57.025             | 146.673               | 146.673            |
|                                                  | <b>1.714.022</b>      | <b>1.714.022</b>   | <b>1.645.783</b>      | <b>1.645.783</b>   |
| <b>Passivos mensurados pelo custo amortizado</b> |                       |                    |                       |                    |
| Empréstimos e financiamentos                     | 348.570               | 348.570            | 372.125               | 372.125            |
| Debêntures                                       | 536.441               | 536.441            | 226.762               | 226.762            |
| Arrendamentos                                    | 1.459.571             | 1.459.571          | 1.201.569             | 1.201.569          |
| Fornecedores                                     | 848.444               | 848.444            | 654.813               | 654.813            |
| Impostos parcelados                              | 162.034               | 162.034            | 156.551               | 156.551            |
|                                                  | <b>3.355.060</b>      | <b>3.355.060</b>   | <b>2.611.820</b>      | <b>2.611.820</b>   |

**Hierarquia de valor justo**

Os instrumentos financeiros reconhecidos a valor justo no balanço patrimonial são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos
- **Nível 2** - Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços)
- **Nível 3** - Inputs, para ativos ou passivos, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia detém instrumentos financeiros qualificados nos níveis 1 e 2, correspondentes à caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A tabela abaixo demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial da Companhia, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo em 30 de setembro de 2021.

| <b>Ativo</b>                                           | <b>30/09/2021</b> | <b>Nível 1</b> | <b>Nível 2</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                          | 41.429            | 41.429         | -              |
| Caixa e equivalentes de caixa - aplicações financeiras | 519.546           | -              | 519.546        |
| Aplicações financeiras                                 | 324               | -              | 324            |
| Derivativos                                            | 26.040            | -              | 26.040         |
| <b>Passivos</b>                                        |                   |                |                |
| Empréstimos e financiamentos                           | 348.570           | -              | 348.570        |
| Debêntures                                             | 536.441           | -              | 536.441        |

**Notas Explicativas**

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
 individuais e consolidadas em  
 30 de Setembro de 2021 e 2020*

A apresentação dos saldos em 31 de dezembro de 2020:

| <b>Ativo</b>                                           | <b>31/12/2020</b> | <b>Nível 1</b> | <b>Nível 2</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                          | 365.847           | 365.847        | -              |
| Caixa e equivalentes de caixa - aplicações financeiras | 148.448           | -              | 148.448        |
| Aplicações financeiras                                 | 324               | -              | 324            |
| Derivativos                                            | 11.580            | -              | 11.580         |
| <b>Passivos</b>                                        | <b>31/12/2020</b> | <b>Nível 1</b> | <b>Nível 2</b> |
| Empréstimos e financiamentos                           | 372.125           | -              | 372.125        |
| Debêntures                                             | 226.762           | -              | 226.762        |

***Análise de sensibilidade das premissas***

As atividades da Companhia a expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado, risco de crédito, risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela área de finanças corporativas da Companhia. A tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais.

Os empréstimos captados às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. A diretriz da Companhia é a de manter substancialmente seus empréstimos com pagamento em taxa de juros variáveis ao CDI. Visando minimizar riscos, a Companhia tem como prática a manutenção de hedge natural composto por ativos financeiros e recebíveis corrigidos a taxas de juros.

A Companhia está exposta a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre suas obrigações de longo prazo. A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica, são simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e hedge natural. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Permanentemente é efetuado acompanhamento das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

A Companhia mantém apólices de seguro contratado junto a algumas das principais seguradoras do país, que foram definidas por orientação de especialistas e levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido.

O saldo da rubrica “Contas a receber” está distribuído entre as administradoras de cartões de crédito e vendas no atacado. A totalidade do saldo a receber de clientes é denominada em reais. Basicamente 77,44% do recebíveis da Companhia é cartão de crédito.

**31 Eventos subsequentes**

Em 09 de novembro de 2021 houve um aumento de R\$ 730 do capital da Controladora mediante a emissão de 39.500 ações ordinárias, nominativas escriturais, sem valor nominal, em decorrência do exercício de opções de compra referente ao 2º programa de opções de 2016, em virtude de tal aumento de capital, o Capital social da Controladora passou de R\$ 1.926.070, dividido em 242.958.522 ações, para R\$ 1.926.800, dividido em 242.998.022 ações.

## Notas Explicativas

**Grupo SBF S.A.**  
*Informações trimestrais – ITR  
individuais e consolidadas em  
30 de Setembro de 2021 e 2020*

\* \* \*

Pedro Zemel  
CEO

José Luís Salazar  
CFO

Cristiane Silva  
CRC 1SP 266056/O-4

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de  
informações trimestrais – ITR

Aos Administradores e Acionistas da  
Grupo SBF S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Grupo SBF S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 30 de Setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de Setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativa.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de Setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Carla Bellangero  
Contadora CRC 1SP196751/O-4

## **Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

RELATÓRIO RESUMIDO DAS ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA PARA O PERÍODO SOCIAL ENCERRADO EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

### **1. Histórico e Composição**

O Comitê de Auditoria da Grupo SBF S.A. ("Companhia") foi criado e instalado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de fevereiro de 2019 ("Comitê").

O Comitê é disciplinado pelo seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de fevereiro de 2019, que disciplina o seu funcionamento, em consonância com as disposições contidas no Estatuto Social da Companhia, no Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("Regulamento do Novo Mercado") e na legislação em vigor ("Regimento Interno").

O Comitê é órgão de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração, a quem se reporta, atuando com independência em relação à Diretoria, que, dentre suas demais atribuições, deverá avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiros.

O Comitê é composto por 3 (três) membros, sendo: (i) ao menos 1 (um) conselheiro independente da Companhia, nos termos do Regulamento do Novo Mercado; e (ii) 1 (um) membro com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária, nos termos da regulamentação em vigor.

### **2. Atividades do Comitê no período**

Nos termos do Regimento Interno, o Comitê de Auditoria reunir-se-á sempre que necessário e não menos que quatro vezes ao ano.

No período social encerrado em 30 de setembro de 2021, o Comitê de Auditoria realizou reuniões trimestrais, que contaram com a presença da totalidade de seus membros, com o objetivo de acompanhar a evolução do negócio durante o exercício social.

### **3. Parecer do Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições, recomenda a aprovação pelo Conselho de Administração das informações trimestrais do período findo de 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

#### **Membros**

Luiz Alberto Quinta

Luiz Carlos Nannini

Pedro Wagner Pereira Coelho

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Diretor Presidente Diretor Administrativo e Financeiro e de RI

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de Setembro de 2017), a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2021, autorizando sua conclusão nesta data.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de Setembro de 2017), a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Informações Trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo 30 de setembro de 2021, emitido nesta data.

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Diretor Presidente Diretor Administrativo e Financeiro e de RI. A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Informações Trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

Pedro de Souza Zemel - Diretor Presidente  
José Luís Magalhães Salazar - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores  
Gustavo de Lima Furtado – Diretor de Clientes  
Olivia Gryscek - Diretor de Gente e Gestão  
Thiago Rebelo - Diretor de Operações  
Maurício Nogueira – Diretor de Supply Chain  
Marcel de Araújo Viana – Diretor de Inovação e Tecnologia