

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	95
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	96
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	97

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	898.584
Preferenciais	0
Total	898.584
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.872
Preferenciais	0
Total	2.872
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	16.468.658	11.943.763
1.01	Ativo Circulante	8.975.652	5.825.250
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.062.524	1.761.439
1.01.02	Aplicações Financeiras	206.329	139.212
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	206.329	139.212
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	206.329	139.212
1.01.03	Contas a Receber	1.461.359	1.839.223
1.01.03.01	Clientes	1.461.359	1.839.223
1.01.04	Estoques	1.319.691	1.152.239
1.01.06	Tributos a Recuperar	768.796	863.933
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	768.796	863.933
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	156.953	69.204
1.01.08.03	Outros	156.953	69.204
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	34.383	4.896
1.01.08.03.03	Outros ativos	104.256	46.093
1.01.08.03.04	Créditos com partes relacionadas	18.314	18.215
1.02	Ativo Não Circulante	7.493.006	6.118.513
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	846.511	751.306
1.02.01.07	Tributos Diferidos	219.747	103.790
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	219.747	103.790
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	1.358
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	1.358
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	626.764	646.158
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	520.599	636.111
1.02.01.10.05	Outros ativos	106.165	10.047
1.02.02	Investimentos	1.998.228	1.595.255
1.02.02.01	Participações Societárias	1.998.228	1.595.255
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.998.228	1.595.255
1.02.03	Imobilizado	4.065.594	3.184.239
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.511.588	1.493.379
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.957.706	1.397.843
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	596.300	293.017
1.02.04	Intangível	582.673	587.713
1.02.04.01	Intangíveis	582.673	587.713
1.02.04.01.02	Demais Intangíveis	580.985	578.429
1.02.04.01.03	Intangível Arrendado	1.688	9.284

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	16.468.658	11.943.763
2.01	Passivo Circulante	3.043.839	3.627.111
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	291.948	193.403
2.01.01.01	Obrigações Sociais	70.818	64.226
2.01.01.01.01	Encargos sociais	70.818	64.226
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	221.130	129.177
2.01.01.02.01	Salários a pagar	221.130	129.177
2.01.02	Fornecedores	1.236.347	1.208.337
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.236.347	1.208.337
2.01.03	Obrigações Fiscais	104.301	366.320
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.811	165.551
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.154	91.895
2.01.03.01.02	Outros obrigações Fiscais Federais	12.657	73.656
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	80.128	198.906
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.362	1.863
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	488.222	1.037.626
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	159.879	514.462
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	159.879	314.547
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	199.915
2.01.04.02	Debêntures	328.343	523.164
2.01.05	Outras Obrigações	873.583	769.321
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	903	1.445
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	903	1.445
2.01.05.02	Outros	872.680	767.876
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	233.277	244.389
2.01.05.02.05	Outras obrigações	99.077	64.571
2.01.05.02.06	Participações estatutárias	0	1.880
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradora de Cartões	13.664	15.711
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.404	30.327
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	525.258	410.998
2.01.06	Provisões	49.438	52.104
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	49.438	52.104
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	20.159	23.944
2.01.06.01.05	Provisões para riscos trabalhistas	29.279	28.160
2.02	Passivo Não Circulante	3.927.204	2.815.336
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.097.789	1.545.933
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	499.685	650.000
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	499.685	650.000
2.02.01.02	Debêntures	1.598.104	895.933
2.02.02	Outras Obrigações	1.756.052	1.216.152
2.02.02.02	Outros	1.756.052	1.216.152
2.02.02.02.04	Outras obrigações	100.294	0
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.615.175	1.120.649
2.02.02.02.06	Fornecedores	40.583	95.503
2.02.04	Provisões	73.363	53.251

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	73.363	53.251
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	25.326	20.401
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.283	4.258
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	44.754	28.592
2.03	Patrimônio Líquido	9.497.615	5.501.316
2.03.01	Capital Social Realizado	7.743.271	3.805.326
2.03.01.01	Capital Social	7.792.835	3.805.326
2.03.01.02	Gastos com emissão de ações, líquida de tributos	-49.564	0
2.03.02	Reservas de Capital	-88	-25.430
2.03.02.04	Opções Outorgadas	108.532	94.031
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-108.620	-119.461
2.03.04	Reservas de Lucros	1.694.324	1.694.515
2.03.04.01	Reserva Legal	109.768	109.768
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	162.812	162.812
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	191
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	1.421.744	1.421.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-43.161	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	103.269	26.905

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.054.195	5.239.588	1.437.031	3.293.378
3.01.01	Receita Líquida com vendas de mercadorias	2.052.360	5.226.191	1.432.279	3.272.692
3.01.02	Receita Líquida com produtos e serviços financeiros	1.835	13.397	4.752	20.686
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-969.861	-2.451.750	-768.643	-1.656.086
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-969.861	-2.451.750	-768.643	-1.656.086
3.03	Resultado Bruto	1.084.334	2.787.838	668.388	1.637.292
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-902.749	-2.534.620	-770.343	-1.287.788
3.04.01	Despesas com Vendas	-662.077	-1.868.489	-520.266	-1.362.077
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-244.613	-708.760	-186.939	-542.648
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	24.931	68.658	28.658	69.310
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.025	60.966	5.014	807.123
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-72.370	-158.651	-39.311	-151.965
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.355	71.656	-57.499	-107.531
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	181.585	253.218	-101.955	349.504
3.06	Resultado Financeiro	-21.468	-132.109	-48.824	410.142
3.06.01	Receitas Financeiras	70.678	119.209	13.748	589.581
3.06.02	Despesas Financeiras	-92.146	-251.318	-62.572	-179.439
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	160.117	121.109	-150.779	759.646
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11.839	96.217	67.906	-17.331
3.08.01	Corrente	-6.995	-39.600	8.184	-34.162
3.08.02	Diferido	18.834	135.817	59.722	16.831
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	171.956	217.326	-82.873	742.315
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	171.956	217.326	-82.873	742.315
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1745	0,2309	-0,094	0,8413
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.99.02.01	ON	0,1739	0,2301	-0,0937	0,8389

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	171.956	217.326	-82.873	742.315
4.02	Outros Resultados Abrangentes	89.488	76.364	1.992	107.167
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	68.014	58.410	-10.382	31.006
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos	6.889	2.915	-982	1.386
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	-23.125	-19.860	3.530	-10.542
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	37.710	34.899	9.826	85.317
4.03	Resultado Abrangente do Período	261.444	293.690	-80.881	849.482

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	766.705	214.913
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	801.548	64.733
6.01.01.01	Lucro líquido do período	217.326	742.315
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	545.596	478.705
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento	243.084	156.626
6.01.01.06	Juros de financiamentos de serviços operacionais	0	2.561
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-71.656	107.531
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	-96.217	17.331
6.01.01.12	(Reversões) Perdas estimadas em ativos, líquidas	-5.681	-13.007
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	49.141	32.190
6.01.01.14	Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS, líquida dos impostos e honorários	0	-1.363.029
6.01.01.15	Descontos - arrendamentos a pagar	-80.045	-96.490
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	129.972	328.632
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	391.883	954.895
6.01.02.02	Estoques	-161.782	-361.439
6.01.02.03	Tributos a recuperar	209.344	42.681
6.01.02.04	Outros ativos	-163.950	-7.982
6.01.02.06	Fornecedores	-40.060	-2.348
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-301.335	-252.577
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-2.047	-17.092
6.01.02.12	Outras obrigações	197.919	-27.506
6.01.03	Outros	-164.815	-178.452
6.01.03.01	Recebimento de dividendos de controladas	3.748	3.525
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	0	-164.391
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-101.446	-26.129
6.01.03.04	Juros pagos sobre financiamentos de serviços operacionais	0	-10.301
6.01.03.05	Aplicações financeiras	-67.117	18.844
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-852.580	-568.834
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-591.269	-346.756
6.02.03	Recebimentos por vendas de ativos fixos	419	31
6.02.04	Aporte de capital em controladas e aquisição de controladas, líquida de caixa adquirido	-261.730	-222.109
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.386.960	657.927
6.03.01	Aumento do capital social	3.912.411	1.527
6.03.02	Recompra de ações	0	-96.964
6.03.03	Captações de empréstimos	997.377	2.003.231
6.03.04	Amortização de empréstimos e debêntures	-999.479	-802.494
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-279.312	-189.851
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-244.037	-257.522
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.301.085	304.006
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.761.439	844.755
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.062.524	1.148.761

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.937.945	25.342	-191	-260.487	0	3.702.609
5.04.01	Aumentos de Capital	3.987.509	0	0	0	0	3.987.509
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-49.564	0	0	0	0	-49.564
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-260.828	0	-260.828
5.04.09	Plano de ações restritas	0	13.939	0	0	0	13.939
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	11.403	0	0	0	11.403
5.04.11	Dividendos prescritos	0	0	0	341	0	341
5.04.13	Deliberação de dividendos	0	0	-191	0	0	-191
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.326	76.364	293.690
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.326	0	217.326
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	76.364	76.364
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	58.410	58.410
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-19.860	-19.860
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	2.915	2.915
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	34.899	34.899
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.743.271	-88	1.694.324	-43.161	103.269	9.497.615

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.527	-73.789	0	-180.151	0	-252.413
5.04.01	Aumentos de Capital	1.527	0	0	0	0	1.527
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-96.964	0	0	0	-96.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-180.342	0	-180.342
5.04.09	Plano de ações restritas	0	7.361	0	0	0	7.361
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	15.814	0	0	0	15.814
5.04.11	Dividendos prescritos	0	0	0	191	0	191
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	742.315	107.167	849.482
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	742.315	0	742.315
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	107.167	107.167
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	31.006	31.006
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.386	1.386
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-10.542	-10.542
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	85.317	85.317
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-325	0	0	-325
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-325	0	0	-325
5.07	Saldos Finais	3.797.161	-35.111	869.571	562.164	93.978	5.287.763

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	6.985.254	5.175.856
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.837.075	4.288.041
7.01.02	Outras Receitas	79.521	818.505
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	68.658	69.310
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.984.406	-2.750.687
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.806.324	-1.882.785
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.130.409	-814.661
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-47.673	-53.241
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.000.848	2.425.169
7.04	Retenções	-545.596	-478.705
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-545.596	-478.705
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.455.252	1.946.464
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	196.570	510.623
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	71.656	-107.531
7.06.02	Receitas Financeiras	124.914	618.154
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.651.822	2.457.087
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.651.822	2.457.087
7.08.01	Pessoal	862.802	620.770
7.08.01.01	Remuneração Direta	661.717	459.216
7.08.01.02	Benefícios	116.104	89.327
7.08.01.03	F.G.T.S.	57.541	42.435
7.08.01.04	Outros	27.440	29.792
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações	11.403	15.814
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	16.037	13.978
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.191.339	860.109
7.08.02.01	Federais	248.599	253.972
7.08.02.02	Estaduais	895.246	564.693
7.08.02.03	Municipais	47.494	41.444
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	380.355	233.893
7.08.03.02	Aluguéis	117.419	45.456
7.08.03.03	Outras	262.936	188.437
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	262.936	188.437
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	217.326	742.315
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	260.828	180.342
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-43.502	561.973

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	19.462.761	14.642.583
1.01	Ativo Circulante	12.473.226	8.896.766
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.276.525	2.066.781
1.01.02	Aplicações Financeiras	514.194	605.572
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	514.194	605.572
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	514.194	605.572
1.01.03	Contas a Receber	3.883.599	3.811.668
1.01.03.01	Clientes	3.883.599	3.811.668
1.01.04	Estoques	1.696.046	1.381.662
1.01.06	Tributos a Recuperar	928.688	961.997
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	928.688	961.997
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	174.174	69.086
1.01.08.03	Outros	174.174	69.086
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	38.304	5.435
1.01.08.03.03	Outros ativos	135.870	63.651
1.02	Ativo Não Circulante	6.989.535	5.745.817
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.095.714	950.883
1.02.01.07	Tributos Diferidos	430.030	276.925
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	430.030	276.925
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	665.684	673.958
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	549.137	661.111
1.02.01.10.05	Outros ativos	116.547	12.847
1.02.03	Imobilizado	4.793.105	3.854.298
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.880.092	1.856.380
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.304.064	1.700.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	608.949	297.880
1.02.04	Intangível	1.100.716	940.636
1.02.04.01	Intangíveis	876.523	823.957
1.02.04.01.02	Demais intangíveis	876.523	823.957
1.02.04.02	Goodwill	224.193	116.679

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	19.462.761	14.642.583
2.01	Passivo Circulante	5.408.443	5.633.411
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	333.603	226.816
2.01.01.01	Obrigações Sociais	82.333	74.445
2.01.01.01.01	Encargos sociais	82.333	74.445
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	251.270	152.371
2.01.01.02.01	Salários a pagar	251.270	152.371
2.01.02	Fornecedores	1.389.226	1.404.852
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.389.226	1.404.852
2.01.03	Obrigações Fiscais	208.682	402.930
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	112.430	183.309
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	83.430	93.983
2.01.03.01.02	Demais Obrigações Federais	29.000	89.326
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	91.592	214.857
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.660	4.764
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	944.116	1.418.471
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	615.773	895.307
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	615.773	655.937
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	239.370
2.01.04.02	Debêntures	328.343	523.164
2.01.05	Outras Obrigações	2.466.473	2.113.283
2.01.05.02	Outros	2.466.473	2.113.283
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	233.277	244.389
2.01.05.02.05	Outras obrigações	177.040	145.835
2.01.05.02.06	Participações Estatutárias	0	1.880
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	1.435.327	1.193.168
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	1.469	31.428
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	619.360	496.583
2.01.06	Provisões	66.343	67.059
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	66.343	67.059
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	33.933	36.647
2.01.06.01.05	Provisões Trabalhistas	32.410	30.412
2.02	Passivo Não Circulante	4.556.703	3.507.856
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.425.184	1.966.508
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	827.080	1.070.575
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	827.080	1.070.575
2.02.01.02	Debêntures	1.598.104	895.933
2.02.02	Outras Obrigações	2.055.761	1.486.111
2.02.02.02	Outros	2.055.761	1.486.111
2.02.02.02.04	Outras obrigações	125.559	24.804
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.889.619	1.365.804
2.02.02.02.06	Fornecedores	40.583	95.503
2.02.04	Provisões	75.758	55.237
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	75.758	55.237
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	27.721	22.387

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.283	4.258
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	44.754	28.592
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	9.497.615	5.501.316
2.03.01	Capital Social Realizado	7.743.271	3.805.326
2.03.01.01	Capital Social	7.792.835	3.805.326
2.03.01.02	Gastos com emissão de ações, líquida de tributos	-49.564	0
2.03.02	Reservas de Capital	-88	-25.430
2.03.02.04	Opções Outorgadas	108.532	94.031
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-108.620	-119.461
2.03.04	Reservas de Lucros	1.694.324	1.694.515
2.03.04.01	Reserva Legal	109.768	109.768
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	162.812	162.812
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	191
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	1.421.744	1.421.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-43.161	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	103.269	26.905

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.626.014	6.695.812	1.790.039	4.462.306
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	2.369.649	5.990.901	1.651.197	3.741.013
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	256.365	704.911	138.842	721.293
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.110.935	-2.788.693	-869.361	-1.870.678
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-1.105.494	-2.775.798	-862.993	-1.852.074
3.02.02	Custo dos produtos e serviços financeiros	-5.441	-12.895	-6.368	-18.604
3.03	Resultado Bruto	1.515.079	3.907.119	920.678	2.591.628
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.307.326	-3.612.135	-1.047.291	-2.265.650
3.04.01	Despesas com Vendas	-798.795	-2.251.057	-629.119	-1.658.151
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-289.111	-826.436	-219.180	-634.157
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-74.765	-204.304	-91.399	-424.590
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	14.850	74.698	5.371	810.057
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-159.505	-405.036	-112.964	-358.809
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	207.753	294.984	-126.613	325.978
3.06	Resultado Financeiro	-18.470	-147.936	-57.386	386.452
3.06.01	Receitas Financeiras	112.447	225.091	51.807	657.142
3.06.02	Despesas Financeiras	-130.917	-373.027	-109.193	-270.690
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	189.283	147.048	-183.999	712.430
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-17.327	70.278	101.126	29.885
3.08.01	Corrente	-9.866	-104.816	60.445	-55.004
3.08.02	Diferido	-7.461	175.094	40.681	84.889
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	171.956	217.326	-82.873	742.315
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	171.956	217.326	-82.873	742.315
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	171.956	217.326	-82.873	742.315
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1745	0,2309	-0,094	0,8413

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1739	0,2301	-0,0937	0,8389

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	171.956	217.326	-82.873	742.315
4.02	Outros Resultados Abrangentes	89.488	76.364	1.992	107.167
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	78.454	62.828	-11.870	33.106
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	-26.676	-21.363	4.036	-11.256
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	37.710	34.899	9.826	85.317
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	261.444	293.690	-80.881	849.482
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	261.444	293.690	-80.881	849.482

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	694.109	-20.715
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	994.157	288.140
6.01.01.01	Lucro líquido do período	217.326	742.315
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	668.102	586.110
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento	263.895	177.761
6.01.01.06	Juros de financiamentos de serviços operacionais	23.690	23.963
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	-70.278	-29.885
6.01.01.12	(Reversões) Perdas estimadas em ativos, líquidas	-60.115	231.022
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	63.540	35.094
6.01.01.14	Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS, líquida dos impostos e honorários	-15.973	-1.363.029
6.01.01.15	Descontos - arrendamentos a pagar	-96.030	-115.211
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-237.505	305.878
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-10.411	960.206
6.01.02.02	Estoques	-312.123	-395.660
6.01.02.03	Tributos a recuperar	159.965	44.880
6.01.02.04	Outros ativos	-186.551	-1.819
6.01.02.06	Fornecedores	-83.045	-18.913
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-249.585	-285.169
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	242.159	-12.095
6.01.02.12	Outras obrigações	202.086	14.448
6.01.03	Outros	-62.543	-614.733
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-49.753	-340.311
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-101.867	-27.498
6.01.03.04	Juros pagos sobre financiamentos de serviços operacionais	-2.301	-10.301
6.01.03.05	Aplicações financeiras	91.378	-236.623
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-777.045	-419.239
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-681.193	-419.270
6.02.03	Recebimentos por vendas de ativos fixos	419	31
6.02.04	Aporte de capital em controladas e aquisição de controladas, líquida de caixa adquirido	-96.271	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.293.385	752.437
6.03.01	Aumento do capital social	3.912.411	1.527
6.03.02	Recompra de ações	0	-96.964
6.03.03	Captações de empréstimos	1.329.955	2.940.036
6.03.04	Amortização de empréstimos e debêntures	-1.371.232	-1.603.277
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-333.712	-231.363
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-244.037	-257.522
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-705	9.940
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.209.744	322.423
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.066.781	980.954
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.276.525	1.303.377

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldo Iniciais	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316	0	5.501.316
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Iniciais Ajustados	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316	0	5.501.316
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.937.945	25.342	-191	-260.487	0	3.702.609	0	3.702.609
5.04.01	Aumentos de Capital	3.987.509	0	0	0	0	3.987.509	0	3.987.509
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-49.564	0	0	0	0	-49.564	0	-49.564
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-260.828	0	-260.828	0	-260.828
5.04.09	Plano de ações restritas	0	13.939	0	0	0	13.939	0	13.939
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	11.403	0	0	0	11.403	0	11.403
5.04.11	Dividendos prescritos	0	0	0	341	0	341	0	341
5.04.13	Deliberação de dividendos	0	0	-191	0	0	-191	0	-191
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.326	76.364	293.690	0	293.690
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.326	0	217.326	0	217.326
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	76.364	76.364	0	76.364
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	58.410	58.410	0	58.410
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-19.860	-19.860	0	-19.860
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	2.915	2.915	0	2.915
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	34.899	34.899	0	34.899
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldo Finais	7.743.271	-88	1.694.324	-43.161	103.269	9.497.615	0	9.497.615

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019	0	4.691.019
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019	0	4.691.019
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.527	-73.789	0	-180.151	0	-252.413	0	-252.413
5.04.01	Aumentos de Capital	1.527	0	0	0	0	1.527	0	1.527
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-96.964	0	0	0	-96.964	0	-96.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-180.342	0	-180.342	0	-180.342
5.04.09	Plano de ações restritas	0	7.361	0	0	0	7.361	0	7.361
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	15.814	0	0	0	15.814	0	15.814
5.04.11	Dividendos prescritos	0	0	0	191	0	191	0	191
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	742.315	107.167	849.482	0	849.482
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	742.315	0	742.315	0	742.315
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	107.167	107.167	0	107.167
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	31.006	31.006	0	31.006
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.386	1.386	0	1.386
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	-10.542	-10.542	0	-10.542
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	85.317	85.317	0	85.317
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-325	0	0	-325	0	-325
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-325	0	0	-325	0	-325
5.07	Saldos Finais	3.797.161	-35.111	869.571	562.164	93.978	5.287.763	0	5.287.763

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	8.398.470	6.006.427
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.505.131	5.607.289
7.01.02	Outras Receitas	97.643	823.728
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-204.304	-424.590
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.694.602	-3.263.721
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.162.881	-2.112.248
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.475.867	-1.094.612
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-55.854	-56.861
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.703.868	2.742.706
7.04	Retenções	-668.102	-586.110
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-668.102	-586.110
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.035.766	2.156.596
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	231.102	685.762
7.06.02	Receitas Financeiras	231.102	685.762
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.266.868	2.842.358
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.266.868	2.842.358
7.08.01	Pessoal	1.061.863	782.094
7.08.01.01	Remuneração Direta	832.903	599.460
7.08.01.02	Benefícios	134.302	102.850
7.08.01.03	F.G.T.S.	65.860	49.052
7.08.01.04	Outros	28.798	30.732
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações	11.403	15.814
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	17.395	14.918
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.428.890	967.684
7.08.02.01	Federais	363.153	279.600
7.08.02.02	Estaduais	998.551	631.707
7.08.02.03	Municipais	67.186	56.377
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	558.789	350.265
7.08.03.02	Aluguéis	173.145	69.381
7.08.03.03	Outras	385.644	280.884
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	385.644	280.884
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	217.326	742.315
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	260.828	180.342
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-43.502	561.973

Destaque do desempenho



Aumento de **43,5% e 22,7%** na **receita líquida de mercadorias** versus o **3T20 e 3T19**, respectivamente, e tendência segue nos meses seguintes



45% das entregas em **D+2** na Renner e **70%** na Youcom



Lab de marketplace da Renner atingiu meta do ano, de +100 sellers, e dobrou o sortimento do digital no trimestre



Conclusão da aquisição do **Repassa**



Crescimento do **GMV Digital**, mesmo com base de comparação recorde, e evoluindo ainda mais em outubro, com +30% de aumento



Recorde de **encantamento** em um terceiro trimestre, com o melhor nível de muito satisfeitos



Inadimplência nos **menores níveis** históricos



16,3 MM de clientes ativos no ecossistema, **aumento de 23,9%** versus o ano anterior, com retenção de +4 p.p.



Remarcações atingindo seus menores patamares



Aceleração na produção de conteúdo: realização de **12 lives** no trimestre e aumento de 25% nas ativações de **influencers** ante o 2T21



Maior ocupação do ecossistema pela Realize, com ampliação da base de clientes (+7% vs 2T21) e **TPV recorde**



Contínuo aumento na **participação de clientes omni**, com **+47%** versus o 3T20



EBITDA Total Ajustado **826,4% maior** que o do 3T20



Ganho consistente de **participação de mercado**



Renner foi a **marca mais buscada** na web e seguiu como **líder em MAU** entre os players nacionais



Clientes **crossmarcas** do **ecossistema** chegam a gastar entre **6 a 7 x mais** que os que compram em apenas uma

Informações Consolidadas (R\$ MM)

	3T21	3T20	Var. 21 x 20	3T19	Var. 21 x 19	9M21	9M20	Var.
Receita Líquida das Vendas de Mercadorias	2.369,6	1.651,2	43,5%	1.931,9	22,7%	5.990,9	3.741,0	60,1%
Crescimento de Vendas em Mesmas Lojas	39,5%	-17,2%	-	8,3%	-	56,6%	-35,8%	-
Vendas Digitais (GMV)	377,4	348,9	8,2%	115,8	226,0%	1.110,7	710,5	56,3%
Penetração das Vendas Digitais	12,2%	16,1%	-	4,6%	-	14,2%	14,6%	-
Lucro Bruto da Operação de Varejo	1.264,2	788,2	60,4%	1.049,9	20,4%	3.215,1	1.888,9	70,2%
Margem Bruta da Operação de Varejo	53,3%	47,7%	5,6p.p.	54,3%	-1,0p.p.	53,7%	50,5%	3,2p.p.
Despesas Operacionais (Vendas, Gerais e Administrativas) ¹	(866,4)	(653,9)	32,5%	(677,4)	27,9%	(2.453,5)	(1.740,7)	40,9%
Despesas Operacionais/Receita das Vendas de Mercadorias	36,6%	39,6%	-3,0p.p.	35,1%	1,5p.p.	41,0%	46,5%	-5,5p.p.
EBITDA da Operação de Varejo Ajustado	203,7	12,9	1477,8%	251,5	-19,0%	310,8	551,5	-43,6%
Margem EBITDA da Operação de Varejo Ajustada	8,6%	0,8%	7,8p.p.	13,0%	-4,4p.p.	5,2%	14,7%	-9,5p.p.
Resultado de Serviços Financeiros	74,2	(51,2)	245,0%	103,2	-28,2%	195,0	22,3	774,0%
EBITDA Total Ajustado (Varejo + Serviços Financeiros) - inclui Arrendamentos ²	277,8	(38,2)	826,4%	354,8	-21,7%	505,8	573,8	-11,8%
Margem EBITDA Total Ajustada - inclui Arrendamentos ²	11,7%	-2,3%	14,0p.p.	18,4%	-6,6p.p.	8,4%	15,3%	-6,9p.p.
EBITDA Total Ajustado (Varejo + Serviços Financeiros) - exclui Arrendamentos ³	438,5	87,3	402,0%	464,4	-5,6%	948,5	924,1	2,6%
Margem EBITDA Total Ajustada - exclui Arrendamentos ³	18,5%	5,3%	13,2p.p.	24,0%	-5,5p.p.	15,8%	24,7%	-8,9p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo) do Período	172,0	(82,9)	307,5%	186,7	-7,9%	217,3	742,3	-70,7%
Margem Líquida	7,3%	-5,0%	12,3p.p.	9,7%	-2,4p.p.	3,6%	19,8%	-16,2p.p.
ROIC LTM	6,8%	19,9%	-13,1p.p.	21,0%	-14,2p.p.	6,8%	19,9%	-13,1p.p.

¹ Na tabela acima, para melhor análise, as despesas com Depreciação e Amortização foram excluídas, inclusive a Depreciação de Arrendamento.

² EBITDA Total Ajustado, com o impacto da Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos. Para fins de comparabilidade com os períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel.

³ EBITDA Total Ajustado, sem o impacto da Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16.

Obs.1: Em maio de 2020, a Companhia obteve êxito em ação judicial relativa à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da Cofins. Assim, foi reconhecido, nos 9M20, crédito tributário de R\$ 784,6 MM (R\$ 735,4 MM líquido dos honorários advocatícios) em Outros Resultados Operacionais, referente ao principal, assim como R\$ 578,4 MM (R\$ 553,3 milhões líquido de impostos), referentes aos juros sobre este montante e contabilizados no Resultado Financeiro. O valor total foi de R\$ 1.363,0 MM, com efeito líquido de R\$ 1.047,9 MM no Lucro dos 9T20.

Obs.2: Para melhor análise, excepcionalmente, neste trimestre, foi incluída a coluna e comparação com 2019.

Comentário do Desempenho da Administração

Desde a reabertura das lojas em meados de abril e com a retomada gradual da mobilidade, temos observado uma importante consistência no desempenho de vendas. No terceiro trimestre, a receita líquida de mercadorias apresentou crescimento robusto, não somente em relação a 2020, de 43,5%, como também versus 2019, de 22,7%. E com ainda mais encantamento! Tivemos o melhor nível de Muito Satisfeitos em um terceiro trimestre, o que nos sinaliza que estamos no caminho certo para oferecer uma proposta de valor cada vez mais robusta aos nossos clientes.

Além da maior mobilidade, a eliminação de restrições nas operações, assim como a boa aceitação da coleção primavera-verão também contribuíram para o ganho relevante de share no período. Adicionalmente, a performance de vendas, aliada à otimização dos estoques integrados, bem como o uso de dados em nossos processos têm contribuído para níveis de remarkações alinhados aos menores patamares históricos. Estas melhorias de produtividade parcialmente compensaram os desafios de câmbio e inflação de matérias-primas e fretes, favorecendo a dinâmica de margem bruta, novamente em patamares superiores ao esperado para o período.

Quanto às vendas digitais, não obstante a operação off-line mais robusta, o GMV do trimestre foi superior ao 3T20, quando apresentamos o pico de crescimento, de mais de 200%. No período, a Renner foi a marca mais buscada entre os players de moda nacionais, assim como se manteve líder absoluta em Monthly Active Users (MAU) na mesma comparação.

Ainda, no período, tivemos os efeitos do ataque cibernético sofrido em agosto, que levou à instabilidade de sistemas, assim como à indisponibilidade de nossas operações digitais por alguns dias. Nesse sentido, nossos times e parceiros atuaram de forma bastante diligente e o incidente nos mostrou o quanto é importante termos nossos times sempre preparados e planos de proteção e recuperação de negócios atualizados.

Além da retomada de nossas operações no curto prazo, seguimos investindo fortemente para garantir o nosso futuro. Nesse sentido, avançamos no desenvolvimento de nosso ecossistema de moda e Lifestyle, nos tornando a escolha de ainda mais clientes. Atualmente contamos com 16,3 milhões de clientes ativos, que transitam nas diferentes marcas que atuamos e, quanto mais integrados entre os nossos negócios, maior o spending gerado por eles. De forma similar, sabemos que quanto maior a integração entre os diferentes canais que disponibilizamos, melhor é a experiência dos consumidores e, assim, alavancamos nossas operações. É com isto em mente que seguimos evoluindo, para capturar ainda mais oportunidades e clientes, gerando cada vez mais recorrência, stickiness e lifetime value.

Na jornada omni, vencida a etapa de disponibilização do estoque das lojas físicas para compras online, o que aumentou de forma significativa o sortimento, passamos a focar esforços na melhora de nível de serviço, equacionada com mais produtividade no last mile. Nesta frente, tivemos evolução significativa na Renner, com 45% das entregas realizadas em até D+2, enquanto que, na Youcom, este indicador já alcançou o patamar de 70%. Ainda no tema supply chain, finalizamos a obra civil de nosso novo CD omni e passamos à etapa de montagem de equipamentos e automação. Nas lojas, aumentamos a relevância das modalidades alternativas de checkout, que chegaram a representar, em algumas unidades, mais de 45% das vendas. Nesse sentido, o Pague Digital, checkout realizado pelo cliente em loja, através do seu próprio celular, continuou sendo destaque em relevância e na atratividade do app. Como resultado, a base de clientes omni continuou crescendo sequencialmente, o que potencializa ainda mais o nosso ecossistema.

No que se refere à oferta de produtos, o lab do marketplace da Renner seguiu ampliando categorias e variedades, dobrando o sortimento do digital no 3T21. Ainda em etapa de teste, a plataforma já alcançou a meta do ano, contando com 115 sellers, e os esforços seguiram focados na curadoria de parceiros e na otimização de processos, assim como na complementariedade de produtos e faixas de preço.

Na frente de conteúdo & branding, focamos em awareness e alavancagem de fluxo, com evoluções na construção das campanhas sazonais e nas iniciativas voltadas à melhora de recorrência, engajamento e rentabilização de clientes. Dentre elas, destacam-se a realização de 12 lives no trimestre, bem como a intensificação da parceria com influencers, com crescimento de 25% nas ativações de novos parceiros, o que aumentou significativamente o alcance potencial.

Sobre loyalty, evoluímos na estruturação do programa, com a realização de provas de conceito de alguns dos benefícios que serão ofertados aos clientes.

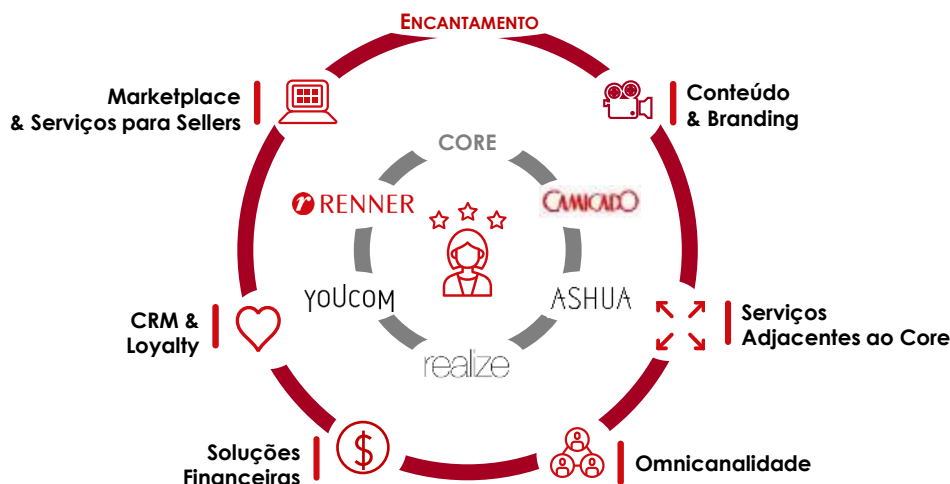
Na oferta de soluções financeiras, a Realize seguiu ocupando, de forma mais ampla, o ecossistema. Neste sentido, avançou na oferta de produtos na Renner, assim como na captação nos demais negócios, alcançando TPV recorde. Adicionalmente, sua base de clientes ativos aumentou em 7% na comparação com o trimestre anterior e a receita de serviços ganhou ainda mais relevância. Também realizou novas operações de financiamento para sellers e avançou na conta digital, que será lançada em novembro para clientes de praça específica.

No pilar serviços adjacentes ao core, em agosto, concluímos a aquisição do Repassa e iniciamos o processo de integração ao ecossistema. No período, a startup lançou seu primeiro ponto físico, assim como implementou melhorias no nível de serviço e em produtividade, com redução de 50% no prazo de listagem das peças e cadastro.

Ainda, merecem destaque nossas iniciativas ESG. No período, tivemos o primeiro de nossos compromissos públicos 2021 de sustentabilidade cumpridos, com 100% da cadeia de fornecimento com certificação socioambiental. Também lançamos novas coleções sustentáveis e renovamos outras, assim como inauguramos nossa loja circular, a primeira no varejo brasileiro neste conceito.

E assim avançamos ao último trimestre do ano! A semana do dia das crianças foi recorde, com crescimento de mais de 35% versus o 3T19 e seguimos observando a tendência robusta de vendas dos últimos meses. Estamos organizados para uma Black Friday totalmente omni e nossos estoques estão bem compostos para o Natal. Além do otimismo em relação ao curto prazo, estamos convictos quanto ao nosso futuro. Independente dos desafios que possamos enfrentar, não abriremos mão dos investimentos para fortalecer nosso ecossistema. Acreditamos que marcas com significado e proposta de valor clara geram diferenciais competitivos e criam condições para ganhos de market share, principalmente em um cenário de aceleração de consolidação. Somos o maior player omni de vestuário do Brasil e continuamos comprometidos com nossos projetos, para nos consolidarmos, cada vez mais, como o ecossistema líder do segmento, potencializando o encantamento de nossos clientes.

Comentário do Desempenho



Omnicanalidade

- As **vendas digitais** seguiram com bom desempenho no trimestre, período em que o **GMV consolidado atingiu R\$ 377,4 milhões** e representou **12,2% do total**, não obstante a normalização da operação de lojas físicas desde o início do trimestre. Adicionalmente, mesmo com os efeitos do ataque cibernético sofrido em agosto, assim como a base de comparação mais difícil, quando o online atingiu seu recorde de crescimento no 3T20 (+201,4%), as vendas digitais cresceram 8,2% no 3T21. Este desempenho refletiu o contínuo investimento para melhoria da experiência do cliente, nos temas de pós-venda, ferramentas integradas de live commerce e, principalmente, no last mile.
- Em relação à **base ativa online da Renner**, eram cerca de **3 milhões** de clientes em setembro, uma evolução de cerca de **40%** versus o ano anterior, com aumento de 5 p.p. na **retenção**.
- Quanto ao fluxo online, alcançou cerca de **258 milhões de visitas**, das quais, 68% foram através do app. No período, foram 4,8 milhões de downloads, resultando em uma base instalada de 7,5 milhões de usuários e mantendo, mais uma vez, a liderança absoluta em Monthly Active Users (MAU) entre os players nacionais, de acordo com os dados do AppAnnie.
- Quanto à **oferta Omni**, após a implementação da prateleira infinita no segundo trimestre, com a disponibilização de 100% do sortimento das lojas físicas para compras online, passou-se a priorizar as frentes de serviço e custos. Neste sentido, houve aumento significativo na velocidade de **entrega**, com **45% delas sendo realizadas em até D+2**.
- Ainda sobre o **last mile**, foi iniciado o piloto de gestão direta de transporte para parte da região da grande São Paulo, já apresentando ganhos relevantes no nível de serviço, com 90% das entregas em same ou next day. Adicionalmente, a Youcom migrou o CD do e-commerce do RJ para SP e, a partir de então, 70% dos pedidos na grande São Paulo são entregues em same ou next day. Ainda, a construção do CD omni em Cabreúva (SP) seguiu conforme o planejado, com a entrega das edificações e continuidade da montagem dos equipamentos de automação.
- Sobre os canais de vendas disponíveis, seguiram ganhando relevância. Merece destaque a venda por **whatsapp**, que avançou na comunicação ativa com clientes e apresentou crescimento sequencial de vendas de 27% (versus o 2T21). Da mesma forma, a **venda social (Minha Sacola)** cresceu 6 vezes versus o 3T20, principalmente através da maior presença de influencers na base, totalizando 31 mil associados.
- Do ponto de vista de **operação de lojas**, foi dado seguimento ao plano de expansão, com 2 unidades inauguradas no trimestre. Além disso, a digitalização das atividades de loja avançou, com 79 unidades operando os checkouts por **RFID**, trazendo mais flexibilidade e agilidade ao processo. No **checkout**, mais de 45% das vendas de algumas unidades já estão sendo realizadas fora dos caixas tradicionais. A finalização das compras pode ser realizada através da **Venda Móvel**, feita por colaboradores utilizando dispositivos móveis de lojas; do **Self Checkout**, totens de autoatendimento; assim como do **Pague Digital**, através do smartphone dos clientes, que seguiu sendo destaque. Esta modalidade chegou a representar mais de 10% das vendas das lojas em algumas regiões e o pagamento é feito através da carteira digital no app da Renner.
- Todas estas iniciativas levaram, mais uma vez, a níveis recordes de encantamento, bem como ao aumento relevante na **base de clientes omni**, que avançou 47% na comparação com o mesmo período no ano anterior.

Comentário do Desempenho **Ecosistema de Moda e Lifestyle**



Conteúdo & Branding

- No pilar de Conteúdo e Branding, foi dado foco em **awareness** e na alavancagem de geração de fluxo, com evoluções na construção das campanhas sazonais e nas iniciativas voltadas à melhora de recorrência, engajamento e rentabilização de clientes.
- Também foram realizadas iniciativas voltadas à construção de marca digital. No projeto RennerPlay, que conecta a Renner ao universo gamer, foi lançada uma coleção de roupas interativas com o jogo League of Legends. Adicionalmente, foi feito o reforço do posicionamento de marca digital, através da campanha Tá Online, Tá na Renner no dia das crianças, com alcance de 36 milhões de pessoas na web.
- Lives: a estratégia seguiu em diferentes formatos e através de parcerias com influencers, marcas e canais de conteúdo. No 3T21, foram realizadas 12 lives dos diferentes negócios, trazendo benefício direto na receita. Destaque para o lançamento da coleção primavera-verão, com desfile associado à 3 lives, assim como canais de conteúdo e moda junto a parceiros. Também foram feitas melhorias para transmissão simultânea em diferentes canais, assim como realização de compras durante o evento.



Principais resultados versus 2T21

- +88%** da receita assistida via canais digitais
- +25%** do engajamento orgânico, em função da otimização de estratégia de postagens
- +25%** nas ativações de influenciadores

- The Masked Singer: a campanha no programa teve foco, principalmente, em awareness. Em cada episódio, foram cerca de 37 milhões de pessoas impactadas pelas vinhetas e ações de merchandising, com efeito direto no fluxo do site.
- Quanto à influencers, a estratégia foi intensificada nos últimos meses, com uma gama crescente de parceiros. No período, houve aumento de 25% nas ativações de influenciadores em diferentes regiões do país versus o 2T21, que aumentaram o alcance potencial em 23%. Também se avançou na ativação de influenciadores nativos no TikTok, com foco nas trends e aproximação da geração Z, resultando em aumento de mais de 11 vezes na quantidades de seguidores de julho a setembro.



CRM e Loyalty

CRM

- A Companhia tem evoluído sequencialmente na ampliação de sua base de clientes, assim como na retenção, que foi 4 pp superior ao 3T20. Atualmente, o ecossistema conta com 16,3 milhões de clientes ativos versus 15,6 milhões em junho e uma evolução de 23,9% ante o mesmo período de 2020. Avançou-se não somente no tamanho da base, mas na identificação dela, com 85% do faturamento sendo identificado, um aumento de 13% na comparação com 2020.
- Adicionalmente, os clientes do ecossistema têm se tornado cada vez mais integrados entre os canais. Desta forma, a base omni seguiu avançando, com aumento de 47%, na comparação com o 3T20. Estes clientes compram com mais frequência, gerando um spending 3 vezes superior aos demais canais. Do ponto de vista de sinergia entre negócios, clientes que compram em mais de uma das marcas do ecossistema chegam a ter gasto 6 a 7 vezes superior aos demais.

LOYALTY

- A plataforma do Programa de Loyalty já foi contratada e deverá viabilizar uma dinâmica crossmarcas, atendendo a todos os clientes do ecossistema. Ao longo do trimestre, foram realizadas provas de conceito de alguns benefícios do programa, que oferecerá vantagens monetárias, assim como experiências diferenciadas.



Comentário do Desempenho

Ecosistema de Moda e Lifestyle



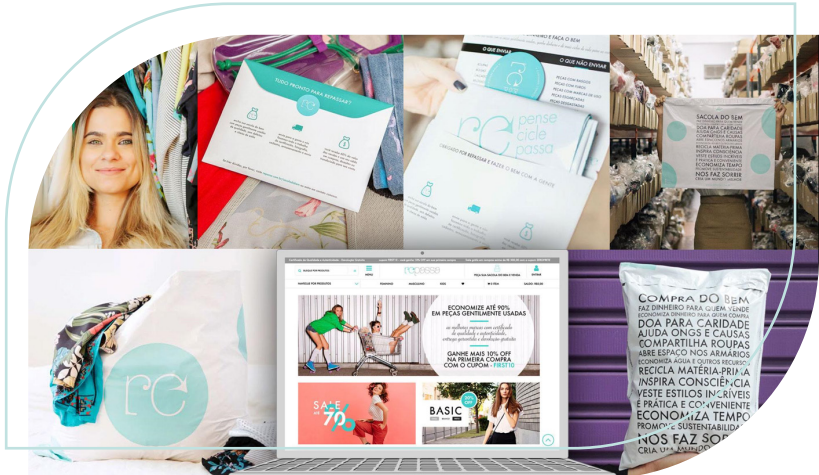
Soluções Financeiras – Realize CFI

- No trimestre, a Realize seguiu comprometida com a maior ocupação do ecossistema, aumentando em 7% a base de clientes ativos versus o 2T21. Neste sentido, avançou na priorização da oferta do Meu Cartão, resultando em uma participação de 47% na base ativa (+7pp versus o 2T21).
- Também foram realizadas campanhas de incentivo ao uso do Meu Cartão, através de iniciativas de cashback e da plataforma de benefícios com parceiros. Estas e outras iniciativas levaram a um spending off-us em valor recorde, bem como redução do churn, com seis novos clientes para cada um perdido.
- Sobre a ampliação da oferta de soluções financeiras, foram realizadas campanhas de incentivo à contratação dos novos seguros e assistências lançados neste ano, tais como as modalidades Pet, Bem Estar Saúde do Corpo e Saúde da Mente. Na agenda de soluções B2B, foram realizadas novas operações de antecipação de recebíveis para sellers, assim como financiamento de capital de giro a fornecedores Renner, que já totalizam R\$ 72 milhões. Na parte de investimentos, o CDB da Realize soma cerca de R\$ 150 MM captados.
- Quanto à digitalização, 90% da base de clientes interage digitalmente com a Realize e, há mais de 18 meses, este indicador se mantém acima de 80%. Adicionalmente, houve aumento sequencial de 16% nos acessos aos canais digitais. Este comportamento é fundamental para potencializar uma agenda mais acelerada de ofertas digitais no ecossistema.
- Neste contexto, foi dada sequência à operacionalização da **Conta Digital**, ainda em teste. Esta solução potencializa a sinergia entre os serviços financeiros oferecidos e as operações de varejo, contribui para a ampliação da fidelização dos clientes, além de elevar o ticket médio das vendas. Seu lançamento será realizado em novembro, em praça específica.
- Como resultado destas e outras iniciativas, houve crescimento importante na participação de serviços na receita da financeira, que representou 27% no acumulado do ano.



Serviços Adjacentes ao Core

- Quanto à oferta de serviços adjacentes ao core, em agosto, foi concluída a aquisição do Repassa, que atua no segmento gerenciado de revenda de moda. O Repassa é uma startup nativa digital, com ESG no centro, que revende roupas, calçados e acessórios, focados no público feminino, das classes B e C+. Desde o ano passado, a Renner tem uma parceria com a startup, que já apontou favorabilidade dos clientes à sua proposta, com alta probabilidade de uso do serviço.
- O Repassa conta com nove parceiros ativos, cuja participação no recebimento de Sacolas do Bem alcançou 25% do total no trimestre. Adicionalmente, no período, foi inaugurado o primeiro ponto físico do Repassa, em Belo Horizonte. Este quiosque representou uma das maiores fontes de arrecadação dentro de parcerias.
- Também foram feitas melhorias em produtividade, com redução pela metade no prazo de listagem das peças e cadastro no sistema, bem como avanços no nível de serviço, que se refletiu em aumento de 4p.p.



Comentário do Desempenho



Marketplace & Serviços para Sellers

- No trimestre, o lab do marketplace da Renner seguiu ampliando categorias e variedades, **dobrando o sortimento** do digital no 3T21. A plataforma já atingiu a meta estabelecida para este ano e conta, atualmente, com cerca de 115 sellers. Do ponto de vista de fortalecimento do ecossistema, Youcom e Camicado entraram em outubro, e esta última já se tornou o seller mais representativo em GMV.
- A implementação segue com foco na curadoria de sortimento e parceiros, bem como melhorias no desenvolvimento de sua plataforma tecnológica. Mesmo que em piloto, já apresenta indicadores e aprendizados importantes relacionados ao perfil dos parceiros e receptividade dos clientes. Da mesma forma, apresenta complementariedade de sortimento e faixas de preço, assim como otimização de processos.
- Quanto ao marketplace da Camicado, também apresentou avanços quanto a curadoria de parceiros, com foco em categorias complementares, tais como, móveis e eletro. Adicionalmente, implementou melhorias nas ferramentas de busca e conta com mais de 150 sellers, que representaram +12% do GMV digital do trimestre.



Tecnologia e Dados

- A **transformação ágil** da Companhia seguiu acelerada e, atualmente, cerca de 800 pessoas estão envolvidas em mais de 10 tribos e 76 squads, focadas em iniciativas chave do ecossistema. Adicionalmente, seguiu-se o plano de **evolução tecnológica**, com a atualização e migração para a cloud dos canais digitais da Renner e Camicado.
- Quanto ao desenvolvimento de uso de dados para melhorar a tomada de decisão, houve avanços importantes em diferentes frentes:
- **Forecast de Vendas:** foram criados modelos de forecast de curto e médio prazo para Youcom e Ashua e, na Renner, passou-se a utilizar modelos de inteligência artificial também para vendas digitais e omni.
- **Compra:** no trimestre, o projeto de uso de IA no processo de compra de produtos para revenda foi expandido, representando cerca de 6% das vendas. O piloto da ferramenta de sugestão de volumes está sendo realizado nos itens básicos, de fabricação nacional, e considera o forecast de vendas e nível de cobertura target.
- **Abastecimento:** na Renner, foi iniciada a construção de novos modelos de forecast por peças, a nível de subclasse, para aprimorar o abastecimento dos produtos Core e Fashion. Com isto, 21% das subclasses, que representam 43% das vendas, estão no modelo. Na Youcom, foram realizadas melhorias no modelo para suportar uma quantidade maior de itens a partir do próximo trimestre. Já na Camicado, o escopo de itens abastecidos com IA aumentou em 7,5pp em relação ao trimestre anterior, totalizando 9,5% das vendas.
- **Preço e Promoção:** no trimestre, o piloto do motor de remarcações da Renner foi concluído, dando início à fase de produção. Em seu primeiro módulo, a ferramenta faz sugestões sobre o momento certo da remarcação e a profundidade do desconto, minimizando a quantidade de produtos que entram na fase de liquidação. Atualmente, o motor de remarcações opera nas subclasses que representam 54% das vendas e 82% das remarcações destes itens são feitas com base nas suas sugestões. Além disso, foi iniciado o piloto do segundo módulo, que aumenta a abrangência para a fase de liquidação. Na Camicado, continuou-se a evolução do motor de preço do e-commerce, que abrange categorias que representam 17% das vendas. Este motor utiliza informações públicas para fazer sugestões e aumentar a competitividade do negócio.



Comentário do Desempenho Econômico de Moda e Lifestyle



Ambiental, Social e Governança

- **Loja Circular:** em 30 de outubro, foi apresentada ao público a 1ª loja circular do varejo brasileiro, localizada no shopping Rio Sul. O novo modelo de infraestrutura física foi baseado na omnicanalidade e na economia circular, que associa o desenvolvimento ao melhor uso de recursos, priorizando insumos mais duráveis e renováveis.



- **100% da cadeia de fornecimento com certificação socioambiental:** como parte de sua estratégia de Moda Responsável, a Companhia estabeleceu, em 2018, compromissos públicos de sustentabilidade para 2021. Em setembro, foi atingido o compromisso de ter 100% da cadeia de fornecimento de revenda, nacional e internacional, certificada.
- **Movimento ModaComVerso:** no dia 16 de setembro aconteceu o lançamento oficial do Movimento ModaComVerso, uma iniciativa da ABVTEX (Associação Brasileira do Varejo Têxtil), da qual a Lojas Renner faz parte. O movimento tem o intuito de estimular uma moda socialmente responsável e impulsionar as boas práticas trabalhistas nos elos produtivos da cadeia, além de conscientizar o consumidor sobre o seu papel.

- **Produtos sustentáveis:** em linha com o compromisso de ampliar a oferta de produtos menos impactantes, ao longo do trimestre, a Renner lançou duas coleções com foco no jeans: uma em que utilizou peças de amostras para a produção de calçados e o seu tradicional Re Jeans, o jeans com atributos de sustentabilidade da Renner. Já na Youcom, o programa Jeans For Change, que incentiva a destinação adequada destes itens pelos clientes, foi relançado. Na Camicado, por sua vez, foi produzida a segunda edição da coleção Mestras do Barro, com peças em cerâmica desenvolvidas em parceria com artesãs do Vale do Jequitinhonha (MG).



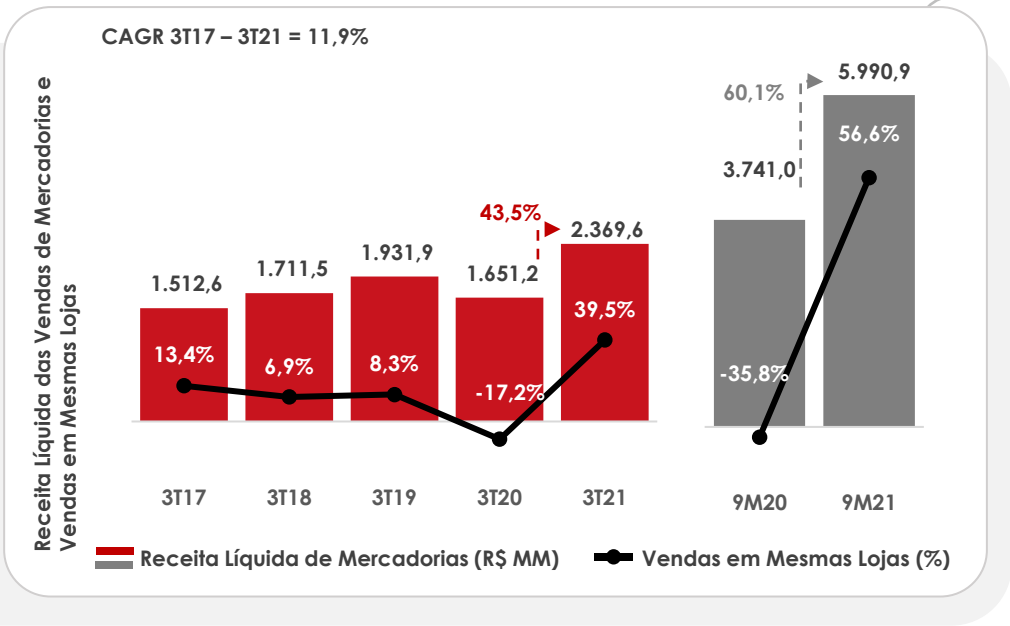
- **Energia eólica - fonte renovável e de baixo impacto:** foi firmada parceria para abastecer, com geração eólica, 100% da demanda energética de 170 lojas e do novo centro de distribuição, em Cabreúva (SP), a partir de uma usina construída e operada pela subsidiária brasileira de energia renovável do Grupo Enel, a Enel Green Power Brasil Participações Ltda.
- **Ranking de Governança Corporativa:** A Lojas Renner S.A. figurou em primeira posição e com nota máxima no ranking divulgado pelo Banco J.P. Morgan, baseado no Informe do Código Brasileiro de Governança Corporativa, com dados extraídos da CVM e relacionado à perspectiva de governança corporativa em empresas do setor de varejo. Foram analisadas as informações publicadas pelas companhias de diversos setores e a Companhia atingiu o maior percentual de conformidade com a governança no setor de varejo, com 100% de adesão das 44 questões consideradas válidas pelo Banco, nos pilares Acionistas, Conselho de Administração, Diretoria, Órgãos de Fiscalização e Controle, e Ética e Conflito de Interesses.
- **Assembleia Geral Extraordinária, exclusivamente digital:** No dia 04 de novembro, com a participação de 67,75% do capital social, os acionistas da Companhia aprovaram: (i) o aumento do Capital Social no valor de R\$ 1,230 bilhão, através da incorporação de parte de Reservas de Capital e de Lucros, com bonificação de ações aos acionistas na proporção de 1 nova ação para cada 10 ações existentes; (ii) o aumento do capital social autorizado, na mesma proporção da bonificação de ações (10%); e (iii) alterações e consolidação do Estatuto Social, com destaque para a ampliação do objeto social da Companhia e a otimização da distribuição de competências entre Diretoria e Conselho de Administração. A proposta para um novo plano de incentivo de longo prazo, com ações de performance, restritas e matching, não foi aprovada pelos acionistas. Dessa forma, continuam vigentes os dois planos atuais da Companhia: Plano de Opção de Compra de Ações e Plano de Ações Restritas.

Comentário do Desempenho

INDICADORES FINANCEIROS

Comentário do Desempenho

Receita Líquida das Vendas de Mercadorias



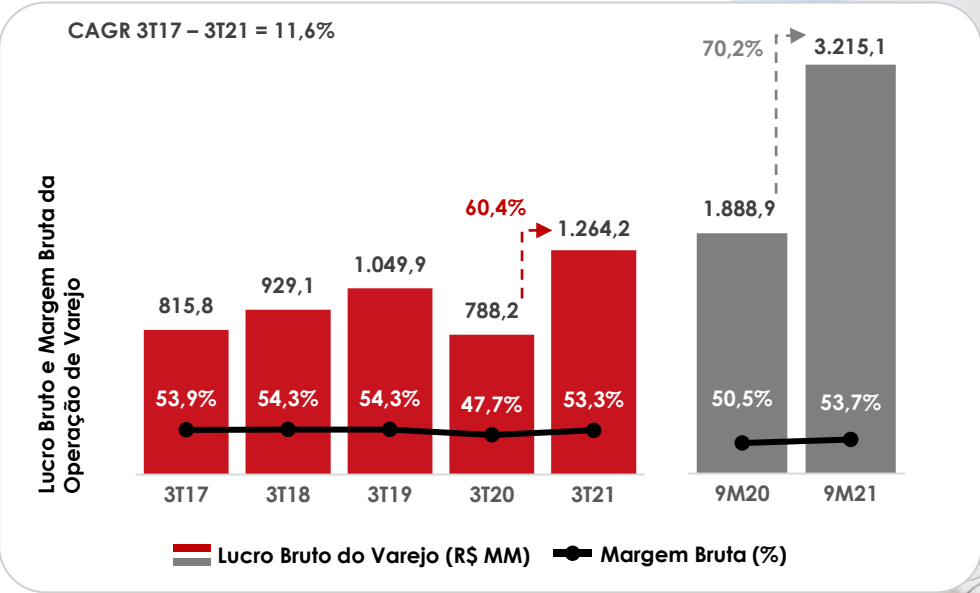
- No 3T21, houve uma continuidade do elevado ritmo de vendas observado desde a segunda quinzena de abril, com crescimento significativo na Receita Líquida de Mercadorias. A partir da desaceleração dos efeitos da pandemia e também com o avanço da vacinação em todo o Brasil, as medidas restritivas foram flexibilizadas, ocasionando uma maior mobilidade da população. Ainda que o fluxo fosse menor que o usual para o período, ele foi gradualmente se recompondo, e continuou-se percebendo uma maior conversão, com mais itens por sacola.
- Destacam-se também a correta execução das operações no período, assim como a aceitação da coleção primavera-verão. Especificamente sobre a semana do Dia dos Pais, o evento apresentou bom desempenho, tanto nas lojas físicas quanto no online.
- Desta forma, a Receita Líquida de Mercadorias e as Vendas em Mesmas Lojas apresentaram, no trimestre, **crescimento de 43,5% e 39,5%**, respectivamente. Já **em comparação com o mesmo período de 2019**, a Receita Líquida de Mercadorias e as Vendas em Mesmas Lojas apresentaram **evolução de 22,7% e 14,5%**, respectivamente. Este desempenho foi superior ao Índice PMC Pesquisa Mensal do Comércio do IBGE, divulgado até setembro deste ano.

Abertura por Negócio	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
Consolidado	2.369,6	1.651,2	43,5%	5.990,9	3.741,0	60,1%
Renner	2.126,4	1.470,1	44,6%	5.400,9	3.355,9	60,9%
Camicado	174,0	146,6	18,7%	426,6	303,7	40,5%
Youcom	69,3	34,5	100,9%	163,5	81,5	100,6%

- Na Youcom, a Receita Líquida apresentou **crescimento de 100,9% ante o 3T20**. Já na **comparação com o 3T19**, o **aumento foi de 45,0%**, também resultado dos mesmo fatores que beneficiaram a performance consolidada.
- A Camicado igualmente se beneficiou da retomada da mobilidade. Ainda, as vendas digitais seguiram com bom desempenho, representando 26,2% do total. Desta forma, a Receita Líquida **cresceu 18,7%**, ante o mesmo período do ano anterior e, na **comparação com 2019**, o **aumento foi de 49,2%**.
- As vendas digitais, mesmo com a retomada da operação física e os efeitos do ataque cibernético sofrido em agosto, alcançaram **GMV consolidado de R\$ 377,4 milhões**. Importante mencionar que o 3T20 foi o mais relevante em crescimento no ano anterior (+201,4%) e, ainda assim, as vendas digitais apresentaram **evolução de 8,2% (226,0% versus o 3T19)**. Esta performance refletiu a maior disponibilização de sortimento de lojas nas plataformas digitais, assim como avanços relevantes no nível de serviço, principalmente na entrega.
- No acumulado do ano, a Companhia apresentou aumento de 60,1% na Receita Líquida e de 56,6% nas Vendas em Mesmas Lojas, consequência, também, da flexibilização de restrições e da retomada da mobilidade neste ano versus os 9M20.

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto das Operações de Varejo



- O trimestre seguiu com os estoques equilibrados nas lojas e com boa qualidade, apresentando sortimento adequado ao período. Estes fatores, combinados aos menores níveis de remarcações, favoreceram o **aumento de 5,6 p.p. na Margem Bruta**, ante o 3T20.
- Já na comparação com o 3T19, houve redução de 1,0 p.p. na Margem, basicamente em função dos maiores níveis de câmbio contratado para os produtos importados e do efeito inflacionário nos custos de matérias-primas e fretes internacionais. Ainda assim, a assertividade da coleção, aliada a maior integração entre os canais, assim como o uso de dados em alguns processos, como alocação de itens em lojas e motor de remarcação, parcialmente compensaram as pressões de custos no período.

Abertura por Negócio	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
Consolidado	53,3%	47,7%	5,6p.p.	53,7%	50,5%	3,2p.p.
Renner	53,6%	47,2%	6,4p.p.	53,9%	50,2%	3,7p.p.
Camicado	47,2%	52,3%	-5,0p.p.	48,4%	52,1%	-3,7p.p.
Youcom	60,3%	46,8%	13,6p.p.	59,6%	53,7%	5,9p.p.

- Na Youcom, houve aumento de 13,6 p.p., versus o 3T20, e estabilidade ante o 3T19, pelas mesmas razões acima. A Camicado, por sua vez, apresentou redução de 5,0 pp. e 3,8 p.p., versus o 3T20 e 3T19, respectivamente, basicamente em função dos maiores níveis de câmbio, dada a maior participação de produtos importados no mix neste negócio, assim como na revisão comercial de algumas categorias de produto para manter a competitividade.
- Nos nove meses, a Margem Bruta foi maior em 3,2 p.p. e refletiu os mesmos efeitos já mencionados, ainda que em proporção menor do que no trimestre, em função dos maiores níveis de remarcações durante o 1T21, tendo em vista o fechamento temporário de lojas mais intenso naquele período.

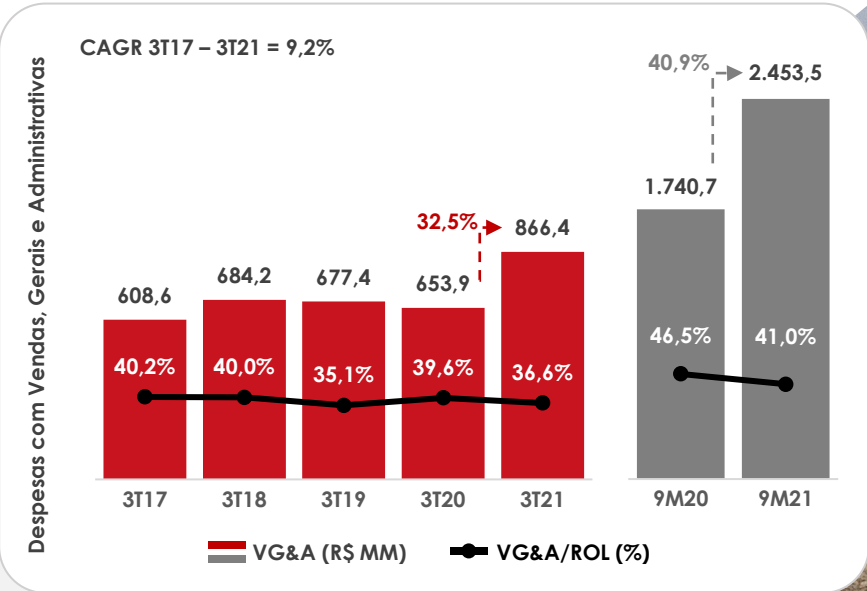
Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
Despesas Operacionais (VG&A) ¹	(866,4)	(653,9)	32,5%	(2.453,5)	(1.740,7)	40,9%
% s/Receita Líq. das Vendas de Merc.	36,6%	39,6%	-3,0p.p.	41,0%	46,5%	-5,5p.p.
Vendas	(629,9)	(478,3)	31,7%	(1.768,6)	(1.224,4)	44,5%
% s/Receita Líq. das Vendas de Merc.	26,6%	29,0%	-2,4p.p.	29,5%	32,7%	-3,2p.p.
Gerais e Administrativas	(236,5)	(175,6)	34,6%	(684,9)	(516,4)	32,6%
% s/Receita Líq. das Vendas de Merc.	10,0%	10,6%	-0,6p.p.	11,4%	13,8%	-2,4p.p.
Outros Resultados Operacionais	(35,3)	3,6	NA	(12,5)	751,8	NA
Programa de Participação nos Resultados	(42,3)	(0,0)	NA	(69,6)	1,4	NA
Recuperação de Créditos Fiscais	14,9	5,4	176,5%	74,7	810,1	-90,8%
Outras Receitas/(Despesas) Oper.	(7,9)	(1,8)	347,6%	(17,7)	(59,6)	-70,4%
Total das Despesas Operacionais	(901,7)	(650,3)	38,7%	(2.466,0)	(988,9)	149,4%

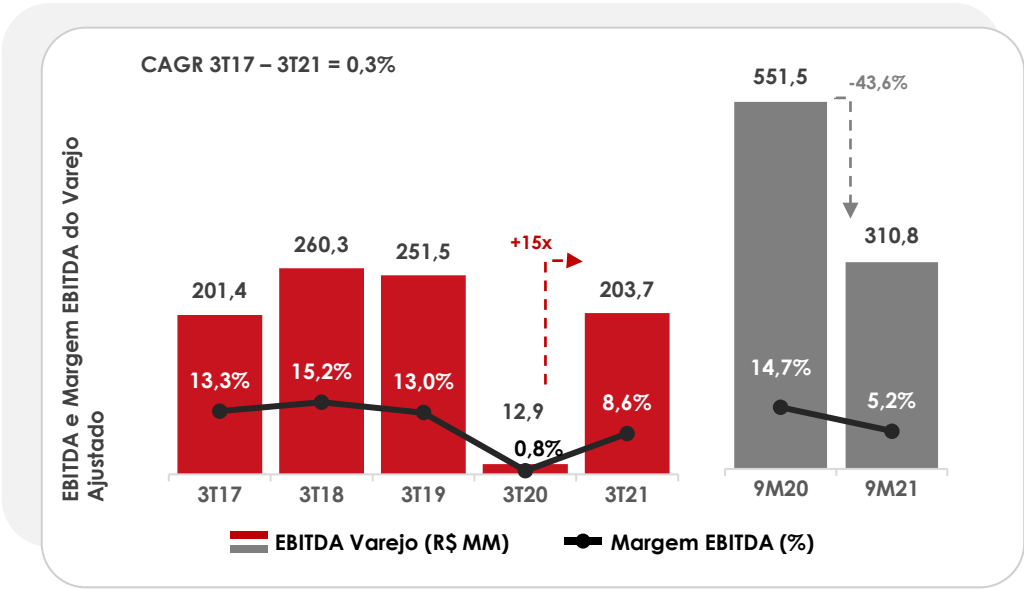
¹As despesas com aluguéis, que eram antes registradas como "Ocupação", a partir do 1T19, passaram a ser reconhecidas nas linhas de depreciação e despesas financeiras. Na tabela acima, para melhor análise, as despesas com Depreciação e Amortização foram excluídas.

- A participação das Despesas Operacionais (VG&A) sobre a Receita Líquida de Mercadorias apresentou **redução de 3,0 p.p.**, em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, resultado, principalmente, da maior diluição de despesas, em função dos maiores volumes vendidos.
- As despesas operacionais apresentaram **aumento de 32,5%** e refletiram também os investimentos relacionados ao **desenvolvimento do ecossistema de moda e lifestyle**, a aceleração das vendas digitais, assim como as iniciativas relativas à transformação digital em andamento.
- Já os Outros Resultados Operacionais foram menores, devido, principalmente, ao aumento no provisionamento do Programa de Participação de Resultados (PPR) dos colaboradores, consequência da performance auferida.
- Nos 9M21, as despesas operacionais aumentaram 40,9%, também em função, principalmente, dos maiores volumes vendidos. Os Outros Resultados, por sua vez, foram menores devido ao reconhecimento, no 2T20, de R\$ 735,4 milhões, referentes ao êxito em ação judicial relativa à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS.



Comentário do Desempenho

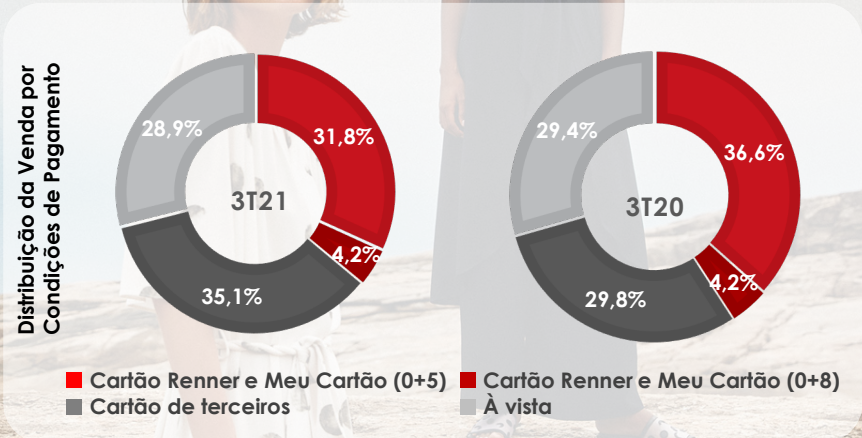
EBITDA Ajustado da Operação de Varejo



- O EBITDA de Varejo Ajustado alcançou R\$ 203,7 milhões no trimestre, com **margem de 8,6%**. O aumento significativo em mais de 15x em relação ao 3T20 foi consequência dos maiores volumes vendidos no período.
- Para fins de comparabilidade com períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel.
- Quanto ao acumulado do ano, o EBITDA Ajustado de Varejo foi menor, devido ao reconhecimento no 2T20, de R\$ 735,4 milhões de crédito fiscal, mencionado anteriormente. Excluído este efeito, o EBITDA de Varejo dos 9M21 foi **269,0% superior** ao dos 9M20, também em função do aumento nas vendas.

Condições de Pagamento

- No 3T21, a Companhia totalizava 34,4 milhões de cartões emitidos, que representaram 36,0% das vendas de mercadorias, versus 40,8% no 3T20. Esta redução deveu-se aos efeitos na base de clientes durante a pandemia. Sequencialmente, a diferença na comparação anual já apresentou evolução, com aumento na base ativa de clientes da Realize, bem como maior comparabilidade das operações.

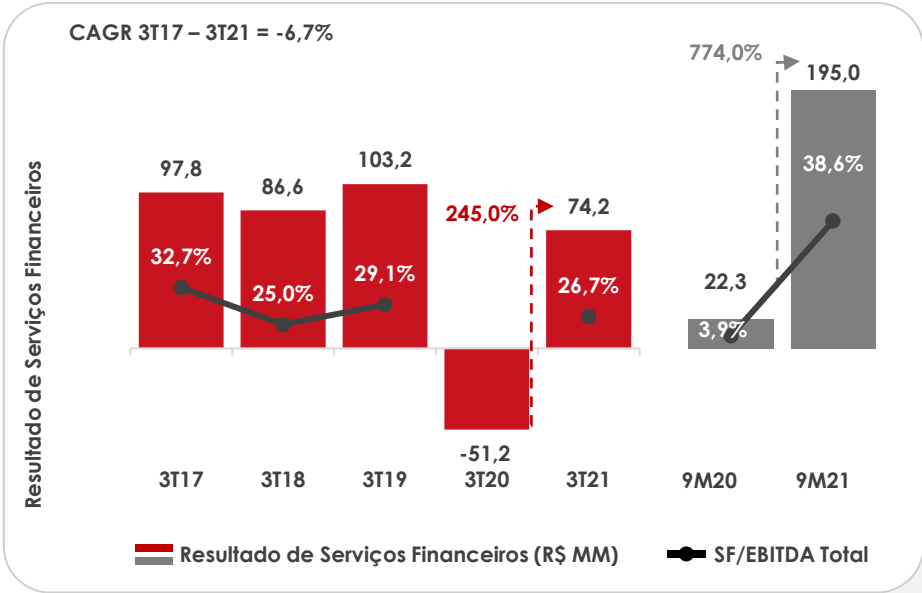


Comentário do Desempenho

Resultado de Serviços Financeiros

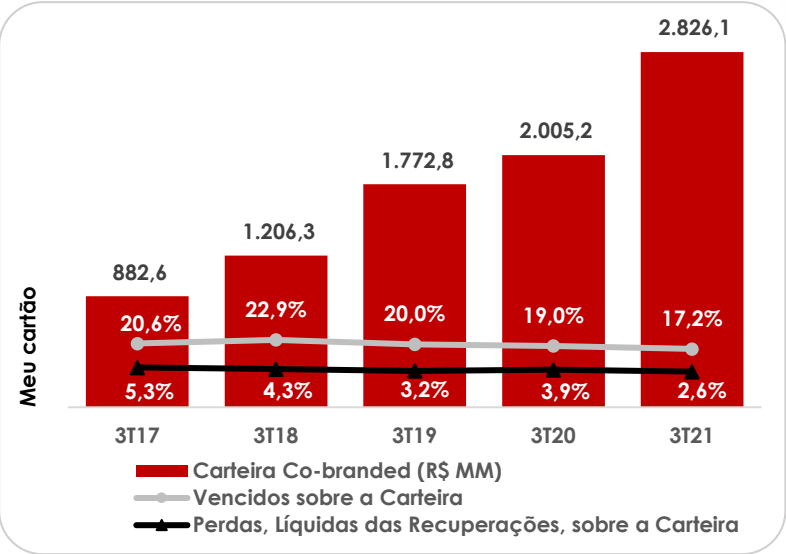
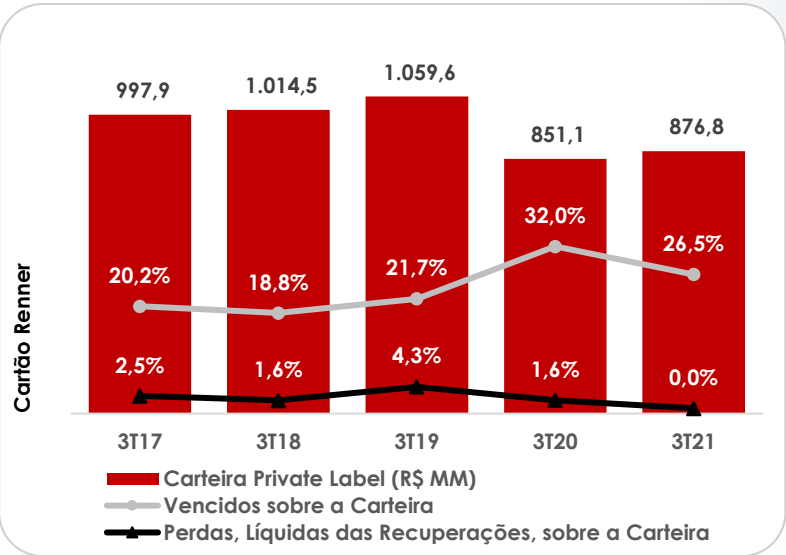
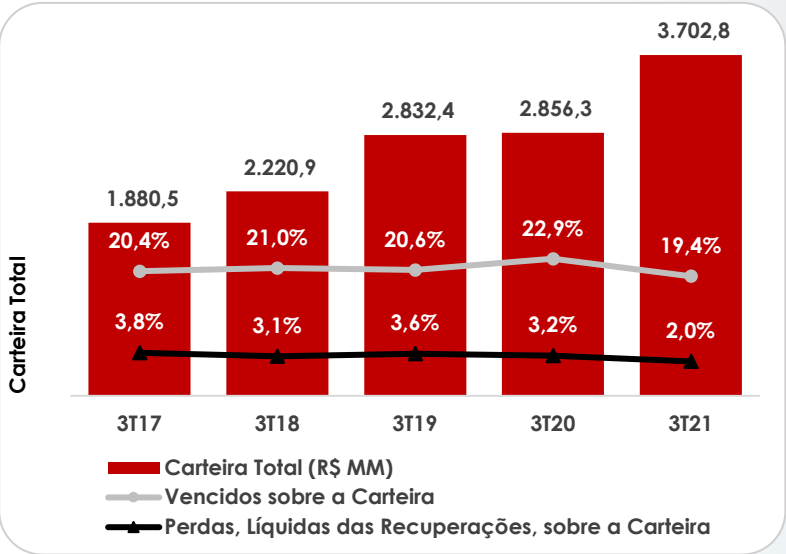
(R\$ MM)	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
Receitas, Líq. do Funding e Impostos	250,7	132,5	89,2%	691,7	702,7	-1,6%
Cartão Renner (Private Label)	31,1	18,0	72,8%	130,2	217,2	-40,1%
Meu Cartão (Co-branded)	219,5	114,4	91,8%	561,5	485,5	15,7%
Perdas, Líq. das Recuperações	(74,6)	(91,4)	-18,4%	(204,1)	(424,6)	-51,9%
Cartão Renner (Private Label)	0,0	(13,8)	-100,0%	(24,2)	(138,0)	-82,5%
Meu Cartão (Co-branded)	(74,6)	(77,6)	-3,8%	(180,0)	(286,6)	-37,2%
Despesas Operacionais	(102,0)	(92,2)	10,6%	(292,7)	(255,8)	14,4%
Resultado de Serviços Financeiros	74,2	(51,2)	245,0%	195,0	22,3	774,0%
% Sobre o EBITDA Total Ajustado	26,7%	NA	NA	38,6%	3,9%	34,7p.p.

- O Resultado de Serviços Financeiros totalizou **R\$ 74,2 milhões** no 3T21, apresentando crescimento significativo em relação ao 3T20, em função principalmente do aumento nas Receitas. Esta melhora deveu-se aos maiores volumes de carteira, decorrentes principalmente da maior oferta do Meu Cartão, bem como do aumento nas vendas.
- Quanto às **Perdas Líquidas**, apresentaram **redução de 18,4%**, em relação ao 3T20, em razão da melhora da qualidade de crédito, assim como dos maiores níveis de recuperação.
- Nos 9M21, o Resultado de Serviços Financeiros foi bastante superior, reflexo, também, da melhora na qualidade de crédito, lembrando que no 1T20 a Companhia aumentou os níveis de cobertura da carteira, em função das incertezas relacionadas à pandemia naquele momento.



Cartão de Desempenho

Cartão de Desempenho



- A carteira total de Serviços Financeiros (Cartão Renner e Meu Cartão) apresentou **crescimento de 29,6%**, no 3T21, versus o 3T20. A carteira do Private Label cresceu 3,0%, em razão, basicamente, dos maiores volumes vendidos. A do Meu Cartão, por sua vez, foi 40,9% maior, resultado da estratégia de priorização da oferta deste produto, bem como o maior spending.
- Ambos os produtos apresentaram melhora no percentual de perdas líquidas, assim como no de vencidos e, com isto, a carteira total atingiu um dos menores níveis históricos. Este desempenho foi reflexo principalmente da **qualidade de crédito**, assim como dos **maiores níveis de recuperação**.

EBITDA Ajustado Total

(R\$ MM)	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
Lucro líquido	172,0	(82,9)	307,5%	217,3	742,3	-70,7%
(+) IR, CSLL	17,3	(101,1)	NA	(70,3)	(29,9)	135,1%
(+) Resultado Financeiro, Líquido	19,1	57,4	-66,7%	148,7	(386,5)	NA
(+) Depreciações e Amortizações (*)	226,7	198,3	14,3%	641,2	562,9	13,9%
EBITDA Total	435,1	71,7	507,1%	937,0	888,9	5,4%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	3,4	5,4	-36,9%	11,4	15,8	-27,9%
(+) Participações Estatutárias	-	-	-	-	(0,5)	-100,0%
(+) Resultado da Baixa e Provisão para Perda em Ativos Fixos	(0,1)	10,2	NA	0,1	20,0	-99,6%
EBITDA Total Ajustado - exclui Arrendamentos¹	438,5	87,3	402,0%	948,5	924,1	2,6%
(-) Depreciação de Arrendamento (IFRS 16) (*)	(108,1)	(88,5)	22,1%	(297,4)	(248,8)	19,5%
(-) Despesa Financeira de Arrendamento (IFRS 16) (**)	(52,6)	(37,1)	41,6%	(145,3)	(101,6)	43,0%
EBITDA Total Ajustado - inclui Arrendamentos²	277,8	(38,2)	826,4%	505,8	573,8	-11,8%
Margem EBITDA Total Ajustada - inclui Arrendamentos ²	11,7%	-2,3%	14,0p.p.	8,4%	15,3%	-6,9p.p.

De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades.

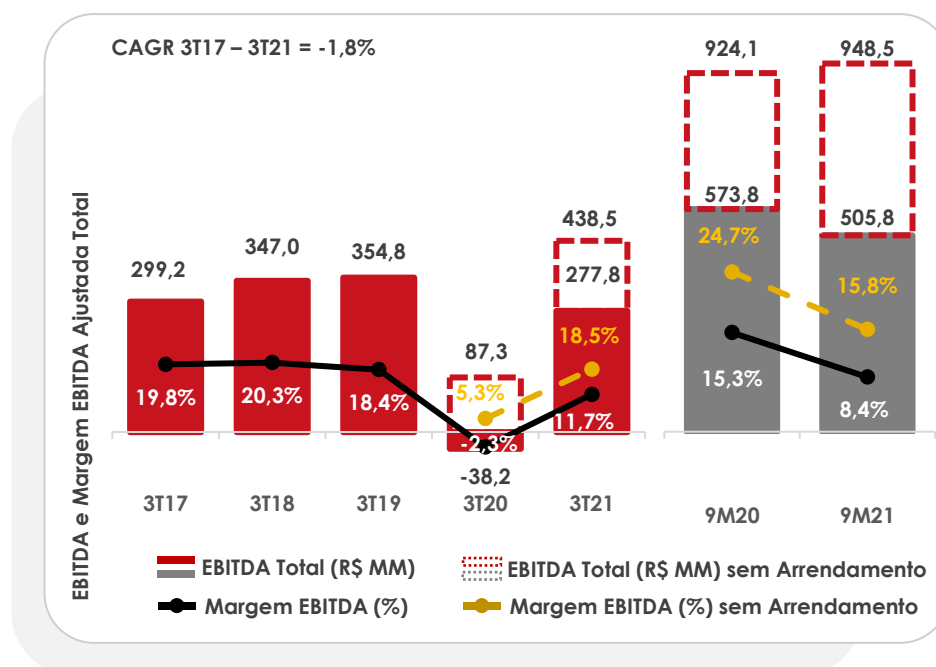
¹ EBITDA Total Ajustado, sem o impacto da Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16.

² Para fins de comparabilidade com os períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel.

(*) A Depreciação e Amortização sobre arrendamento está demonstrada líquida dos efeitos do PIS/COFINS, cujo montante dos impostos são respectivamente (R\$ 9,6MM 3T21, R\$ 28,1 9M21 e R\$ 7,9MM 3T20 R\$ 23,2MM 9M20)

(**) Os Juros sobre Arrendamento estão demonstrados líquidos dos efeitos do PIS/COFINS, cujo montante dos impostos são respectivamente (R\$ 3,7MM 3T21, R\$ 12,6MM 9M21 e R\$ 3,7MM 3T20, R\$ 10,2MM 9M20)

Os valores de Juros sobre Arrendamento estão demonstrados na DFC, na linha "Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento", cujos montantes correspondentes aos Juros sobre empréstimos são respectivamente (R\$ 56MM 3T21, R\$ 129,7 9M21 e R\$ 32,3MM 3T20, R\$ 89,9MM 9M20)



- O EBITDA Total Ajustado do 3T21 foi de **R\$ 277,8 milhões**, com **margem de 11,7%**, um **aumento de 826,4%** versus a performance do 3T20, em função do maior resultado operacional de Varejo e de Serviços Financeiros.
- No acumulado do ano, o EBITDA Total foi de R\$ 505,8 milhões, menor do que R\$ 573,8 milhões nos 9M20, devido ao reconhecimento de crédito fiscal no 2T20, conforme já mencionado. Quando excluído este valor, **houve aumento de R\$ 667,4 milhões (+413,0%)** nos 9M21.
- Para fins de comparabilidade com períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel. Sem este ajuste, o EBITDA Total do 3T21 foi de **R\$ 438,5 milhões**, com **margem de 18,5%**, e no acumulado do ano foi de R\$ 948,5 milhões, com **margem de 15,8%**.

Resultado Financeiro Líquido

(R\$ MM)	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
Receitas Financeiras	75,4	12,1	524,2%	124,0	587,2	-78,9%
Rendimentos de Equivalentes de Caixa	62,6	7,5	738,7%	102,5	28,2	263,5%
Outras Receitas Financeiras	12,7	4,6	176,2%	21,5	559,0	-96,2%
Despesas Financeiras	(99,9)	(65,2)	53,3%	(260,3)	(177,1)	47,0%
Juros de Empréstimos, Financiamentos e Swap	(44,5)	(24,5)	82,0%	(106,0)	(64,6)	64,2%
Outras Despesas Financeiras	(2,7)	(3,6)	-23,2%	(9,0)	(11,0)	-18,0%
Despesa Financeira de Arrendamento	(52,6)	(37,1)	41,6%	(145,3)	(101,6)	43,0%
Variação Monetária, Líquida	6,1	(4,3)	NA	(11,6)	(23,6)	-50,8%
Resultado Financeiro, Líquido	(18,5)	(57,4)	67,8%	(147,9)	386,5	-138,3%

- O Resultado Financeiro Líquido foi negativo em **R\$ 18,5 milhões** versus R\$ 57,4 milhões no 3T20, sendo o principal efeito entre os períodos, os rendimentos de equivalentes de caixa sobre os recursos da oferta de ações de cerca de R\$ 4,0 bilhões, liquidada no 2T21.
- Nos 9M21, o Resultado Financeiro Líquido foi menor, basicamente em função dos juros sobre créditos tributários no 2T20.

Fluxo de Caixa Livre

(R\$ MM)	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
EBITDA Total Ajustado	277,8	(38,2)	316,1	505,8	573,8	(67,9)
(+/-) IR, CSLL/Outros	56,1	(6,5)	62,6	44,0	208,9	(165,0)
Fluxo de Caixa Operacional	334,0	(44,7)	378,7	549,8	782,7	(232,9)
(+/-) Variação Capital de Giro	201,0	279,1	(78,1)	(169,2)	(784,9)	615,7
Contas a Receber	(189,8)	(447,1)	257,3	(71,9)	1.147,1	(1.219,1)
Estoques	(84,8)	55,7	(140,5)	(314,4)	(398,7)	84,3
Fornecedores	250,6	347,2	(96,6)	(70,5)	(7,9)	(62,7)
Impostos	29,1	113,0	(84,0)	(78,7)	(1.563,0)	1.484,3
Outras Contas a Receber/Pagar	195,9	210,2	(14,3)	366,4	37,5	328,8
(-) Capex	(186,6)	(188,4)	1,8	(704,7)	(419,3)	(285,5)
(-) Investimentos em controladas	(96,3)	-	(96,3)	(96,3)	-	(96,3)
(=) Fluxo de Caixa Livre	252,1	45,9	206,2	(420,4)	(421,5)	1,1

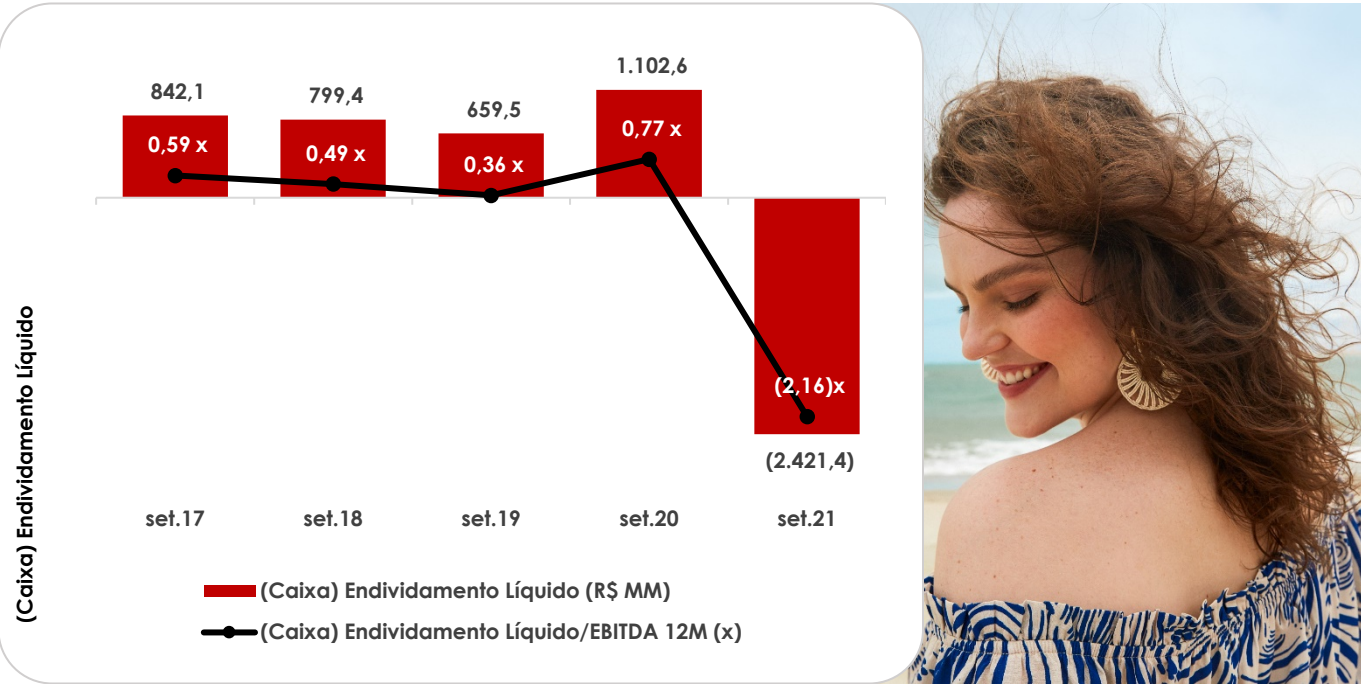
- O aumento no Fluxo de Caixa Livre deveu-se, principalmente, à maior geração operacional de caixa no período, fruto do melhor desempenho versus o mesmo trimestre do ano anterior.

Comentário do Desempenho

(Caixa) Endividamento Líquido

(R\$ MM)	set.21	dez.20	set.20
Empréstimos e Financiamentos	2.586,1	2.623,0	2.308,7
Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente	783,2	762,0	725,2
Endividamento Bruto	3.369,3	3.385,0	3.033,9
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(5.790,7)	(2.672,4)	(1.931,3)
(Caixa) Endividamento Líquido	(2.421,4)	712,6	1.102,6
(Caixa) Endividamento Líquido/EBITDA Ajustado Total (12M)	-2,16x	0,60x	0,77x

- Em 30 de setembro de 2021, a Companhia apresentou Caixa Líquido de **R\$ 2.421,4 milhões**, em razão da emissão de 102 milhões de novas ações, no valor de cerca de R\$ 4,0 bilhões, no 2T21. A oferta de ações foi liquidada no dia 4 de maio e os recursos estão sendo utilizados no desenvolvimento do ecossistema de moda e lifestyle, na aceleração da transformação digital, bem como na construção do novo CD Omni e na expansão de lojas físicas.

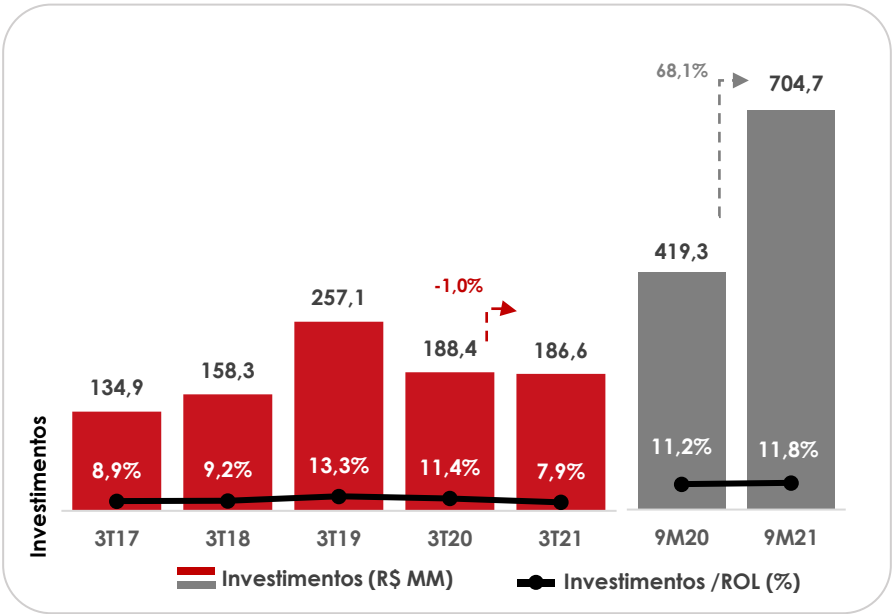


Os Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente destinam-se ao financiamento das carteiras de Serviços Financeiros e sua variação está atrelada aos volumes financiados destes serviços. As despesas dos serviços da dívida relacionadas à gestão de capital estão contabilizadas no Resultado Financeiro, Líquido. Os Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente, que são atrelados a Serviços Financeiros, têm seus custos refletidos no Resultado Operacional.

Investimentos e Desempenho

(R\$ MM)	3T21	3T20	9M21	9M20
Novas lojas	13,5	19,2	158,5	81,5
Remodelação de instalações e outros	31,3	10,5	54,9	28,1
Sistemas e equip. de tecnologia	70,6	70,6	313,7	199,1
Centros de distribuição e outros	71,2	88,2	177,6	110,6
Total dos investimentos	186,6	188,4	704,7	419,3

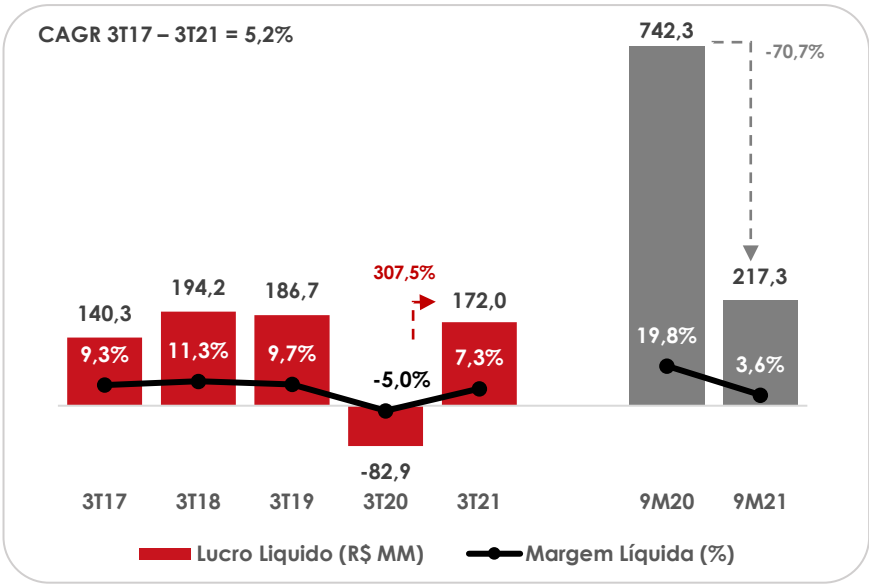
- No trimestre, os níveis de investimentos ficaram relativamente estáveis. No acumulado do ano, por sua vez, houve aumento de 68,1%, reflexo, principalmente, da retomada do plano de expansão e remodelação de lojas em níveis mais normalizados, bem como dos desembolsos relativos à construção do novo CD em São Paulo.
- As despesas com Depreciações e Amortizações totalizaram **R\$ 118,8 milhões** no 3T21, 8,0% maior ante o 3T20, em função, principalmente, da continuidade do plano de expansão de lojas e do aumento nos ativos relativos à sistemas de TI.



Lojas	3T21	3T20	Var.	9M21	9M20	Var.
RENNER Número de Lojas	412	392	20	412	392	20
Inaugurações	1	5	N/A	19	5	-
Fechamentos	0	0	-	0	0	-
Área de Vendas (mil m²)	712,6	689,6	3,3%	712,6	689,6	3,3%
CAMICADO Número de Lojas	119	113	6	119	113	6
Inaugurações	0	1	N/A	6	2	-
Fechamentos	0	0	-	0	3	-
Área de Vendas (mil m²)	49,8	48,6	2,5%	49,8	48,6	2,5%
YOUCOM Número de Lojas	104	100	4	104	100	4
Inaugurações	1	2	N/A	4	2	-
Fechamentos	0	0	-	0	3	-
Área de Vendas (mil m²)	17,7	16,7	5,9%	17,7	16,7	5,9%

Comentário de Desempenho

Lucro Líquido e Dividendos



- O Lucro Líquido do trimestre foi de **R\$ 172,0 milhões**, 307,5% superior ao 3T20, em função do maior resultado operacional e da evolução no resultado de produtos financeiros.
- No acumulado, o Lucro Líquido alcançou R\$ 217,3 milhões, menor que o mesmo período do ano anterior. Quando ajustado pelo crédito fiscal, o Lucro Líquido dos 9M21 foi 171,1% maior que os 9M20.
- No 3T21, a Lojas Renner creditou aos seus acionistas, dividendos na forma de Juros sobre Capital Próprio, no montante de **R\$ 114,5 milhões**, correspondentes a **R\$ 0,1278** por ação, considerando a quantidade de 895.711.997 ações ordinárias, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria. No período acumulado de janeiro a setembro, os Juros sobre Capital Próprio já chegaram a R\$ 260,8 milhões, correspondentes a R\$ 0,2996 por ação.



Classário de Desempenho

1P (first party): Estoque próprio, a empresa compra e vende diretamente os produtos para os clientes.

3P (third-party seller): Estoque de terceiros que é gerenciado pelos sellers.

B2B (Business-to-Business): Comércio estabelecido entre empresas.

BRANDING: Estratégia de gestão da marca que visa torná-la mais reconhecida pelo seu público e presente no mercado.

CAC (Customer Acquisition Cost): Custo de Aquisição de Clientes.

CAGR (Compound Annual Growth Rate): Taxa Composta de Crescimento Anual.

CAPEX: Recursos destinados para os investimentos em bens de capital da Companhia (Exemplos: ativos fixos e ativos intangíveis).

CDB: Certificado de Depósito Bancário, é um título de renda fixa emitido por bancos para captar dinheiro e financiar suas atividades. Em troca deste empréstimo de recursos ao banco, o mesmo irá devolver ao investidor a quantia aplicada mais o juro acordado no momento do investimento.

CHURN: Taxa de rotatividade. É uma métrica utilizada na gestão de clientes que mostra a taxa de consumidores que uma empresa perdeu em determinado período e o total de receitas envolvidas nesse processo.

CHECKOUT MÓVEL: Processo de finalização de compra realizado fora dos caixas tradicionais. A finalização pode ser realizada através da *Venda Móvel*, feita por colaboradores utilizando dispositivos móveis de lojas; do *Self Checkout*, totens de autoatendimento; e através do *Pague Digital*, onde o cliente compra com o seu próprio celular no aplicativo da Renner.

CRM (Customer Relationship Management): Software que proporciona uma gestão completa do processo de vendas, tornando a abordagem e os contatos com clientes mais assertivos.

CROSS SELL (Venda Cruzada): Venda de produtos ou serviços complementares com base nos interesses do clientes dentro do ecossistema da Renner.

EBITDA: significa "Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization" ou em português, LAJIDA. (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização). Indicador de desempenho e geração operacional de caixa. O cálculo do EBITDA poderá ser ajustado por itens não recorrentes, que contribuam para a informação sobre o potencial de geração bruta de caixa nas operações da Companhia. O EBITDA Ajustado não possui significado padronizado e nossa definição pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas.

ESG (Environmental, Social and Governance): Melhores práticas ambientais, sociais e de governança.

FINTECH: Empresa que utiliza tecnologia para oferecer produtos e serviços financeiros de forma inovadora. A palavra tem como etimologia a junção das palavras em inglês financial e technology, que em tradução livre significam tecnologia financeira.

FOLLOW ON: Oferta subsequente de ações de uma Companhia de capital aberto.

FORTNITE: Jogo eletrônico multijogador online revelado originalmente em 2011, desenvolvido pela Epic Games.

FREE FLOAT: É o percentual das ações de uma empresa que está em circulação na Bolsa de Valores.

GMV (Gross Merchandise Volume): Volume bruto de mercadoria é um termo usado no varejo online para indicar o valor monetário total de vendas nesse canal.

GUIDE SHOP: Modelo de "loja guia", é um estabelecimento comercial físico com mostruário, porém sem estoque (ou com um pequeno estoque), no qual os consumidores escolhem e provam produtos, os compram via totens ou tablets, e recebem as mercadorias em casa.

INFLUENCER: São profissionais que, por meio de conteúdos publicados nas mídias sociais, conseguem influenciar e causar um efeito em milhares de pessoas sobre determinado produto. Por conta de seus seguidores e engajamento, eles são vistos como pessoas de credibilidade e bem-sucedidas em seu meio.

IFRS: International Financial Reporting Standards, correspondente às normas internacionais de contabilidade.

LAST MILE: Última milha em português, é um conceito que se refere à etapa final da entrega do produto, partindo de um centro de distribuição até o destinatário final.

LIFE TIME VALUE: É uma métrica que define o valor do ciclo de vida do cliente. Trata-se da soma de todos os valores gastos por um consumidor enquanto ele é, de fato, um cliente da marca.

LOYALTY: Programa de fidelidade e incentivo oferecido para recompensar clientes e encorajar repetição de negócios.

MARKETPLACE: Plataforma de venda online que reúne diferentes empresas vendendo produtos, como se fosse uma vitrine virtual.

MAU (Monthly Active Users): Número de usuários ativos em um mês, a métrica diz respeito à frequência de envolvimento de usuários em sites e aplicativos.

OMNICHANNEL: Estratégia que utiliza todos os canais de comunicação da empresa de modo integrado e simultâneo. Tem como objetivo estreitar a relação entre online e offline e fortalecer a relação do cliente com a empresa, aprimorando assim, a sua experiência.

PAGUE DIGITAL: Modalidade de compra onde o cliente pode pagar suas compras dentro da loja com o seu próprio celular, através do aplicativo da Renner.

p.p: Pontos percentuais.

ROIC LTM (Return On Invested Capital – Last Twelve Months): Retorno Sobre o Capital Investido nos últimos doze meses.

SELLER: É o nome dado a todos aqueles que vendem seus produtos no marketplace.

SPENDING: Gasto total do cliente em determinado período.

SSS (Vendas Mesmas Lojas): Relação entre as vendas realizadas nas mesmas lojas (mais de 12 meses de operação) no período atual comparado as vendas nestas mesmas lojas no período do ano anterior.

STAKEHOLDERS: Indivíduos ou entidades que possuem relacionamento com a Companhia. Além dos acionistas, são stakeholders os colaboradores, clientes, fornecedores, credores, governos e comunidade em geral.

STARTUP: Empresas jovens ou recém-criadas que apresentam grandes possibilidades de crescimento. É caracterizada por ser um negócio escalável e que cresce de uma forma muito mais rápida e eficiente em comparação a uma pequena ou média empresa tradicional.

STICKINESS: É a propensão dos clientes a retornar ao produto ou usá-lo com mais frequência, possui características que aprofundam o relacionamento com o cliente ao longo do tempo.

VITRINE INFINITA: É a disponibilização dos estoques das lojas físicas no e-commerce, dessa forma, os clientes podem comprar os produtos do estoque da loja física através do e-commerce.

UX (User Experience): Experiência do Usuário é o conjunto de elementos e fatores relativos à interação do usuário com um determinado produto, sistema ou serviço, responsável por projetar experiências de uso encantadoras para fidelizar e conquistar clientes.

Notas Explicativas

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Renner S.A. ("Controladora") - Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 - e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto ("Companhia" ou "Consolidado"), têm como principais negócios:

- i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e
- ii) **Serviços Financeiros:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, dentre outros.

2 DESTAQUES

A Administração destaca abaixo assuntos importantes nesta divulgação das demonstrações financeiras intermediárias:

2.1 AQUISIÇÃO "REPASSA"

Em prosseguimento ao Fato Relevante divulgado em 15 de julho de 2021, a Companhia concluiu no dia 31 de agosto de 2021 a aquisição da totalidade das quotas de emissão da Sociedade Repassa Intermediação de Negócios Ltda. ("Repassa"). Maiores detalhes vide nota explicativa nº 3.7.

2.2 ATAQUE CIBERNÉTICO

Em 19 de agosto de 2021, a Companhia sofreu um ataque cibernético criminoso em seu ambiente de tecnologia da informação, que resultou em indisponibilidade de parte de seus sistemas e operação e prontamente acionou seus protocolos de controle de segurança para bloquear o ataque e minimizar eventuais impactos. Cabe salientar que as lojas físicas em nenhum momento tiveram suas atividades interrompidas, com indisponibilidade de alguns processos por algumas horas no dia 19 de agosto (quinta-feira). A operação do e-commerce foi reestabelecida nos sites na manhã do dia 21 de agosto (sábado), e nos aplicativos, no dia 22 de agosto (domingo). A Companhia atuou de forma diligente e com foco para mitigar os efeitos causados e ressalta que os bancos de dados de produção permaneceram preservados e se mantiveram íntegros durante todo o processo e sem quaisquer evidências de vazamento de informações sensíveis. A Companhia faz uso de tecnologias e padrões rígidos de segurança, e continuará aprimorando sua infraestrutura para incorporar cada vez mais protocolos de proteção de dados e sistemas. E reforça que não fez nenhum contato com os autores desse ataque, tampouco negociou ou fez pagamento de resgate de qualquer espécie.

2.3 ICMS NA BASE DE CÁLCULO DO PIS/COFINS - CAMICADO

No terceiro trimestre de 2021, foi reconhecida a ação da Camicado, a qual determina a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Maiores detalhes vide nota explicativa nº 9.

3 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

3.1 DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2021, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram aprovadas pela Administração da Companhia em 04 de novembro de 2021.

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias, a Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 30 de setembro de 2021.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2020, as notas explicativas listadas abaixo não foram objeto de preenchimento ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (nota explicativa nº 7.1);
- Conta a receber de clientes (nota explicativa nº 8.3.2);
- Estoques (nota explicativa nº 9.1 e nº 9.2.1);

Notas Explicativas

- Imposto de Renda e Contribuição Social (nota explicativa nº 12.1);
- Imobilizado e Intangível (nota explicativa nº 14.1);
- Teste de perda por redução ao valor recuperável do ágio e intangíveis com vida útil indefinida (nota explicativa nº 16.1 e 16.3);
- Fornecedores (nota explicativa nº 20.1 e nº 20.2.1);
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, passivos e ativos contingentes (nota explicativa nº 23.1, 23.1.1 e 23.1.2);
- Patrimônio Líquido (nota explicativa nº 27.1 e 27.2);
- Dividendos e Juros sobre capital próprio (nota explicativa nº 28.1 e 28.2);
- Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 30.1 e 30.2);
- Plano de ações restritas (nota explicativa nº 31.1 e 31.2);
- Cobertura de seguros (nota explicativa nº 36).

3.2 DECLARAÇÃO DE RELEVÂNCIA

A Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

3.3 BASE DE MENSURAÇÃO

Estas demonstrações financeiras intermediárias foram mensuradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto em determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos (nota explicativa nº 23.3).

3.4 MOEDA FUNCIONAL E DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com os saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Para as controladas do exterior que atuam em ambiente econômico estável e possuem moeda funcional distinta da Controladora, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos são convertidos pela taxa final. Para as controladas que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos cenários.

3.5 JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados procedentes eventualmente podem divergir dessas estimativas.

As estimativas contábeis críticas são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e não precisão, têm impacto significativo em:

Estimativa	Nota Explicativa
Perdas estimadas em crédito	7.3
Perdas estimadas em estoques	8.2
Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente	7.1, 8.1, 18.1 e 19
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	11.3
Determinação da vida útil do ativo imobilizado e intangível	13
Avaliação de <i>impairment</i> de ativos intangíveis com vida útil indeterminada	15.1
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22
Determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos e opções de compra de ações	23.3 e 29.2

3.6 POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as quais foram divulgadas em 11 de fevereiro de 2021 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração.

Notas Explicativas

3.7 COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS E ÁGIO REPASSA

3.7.1 Política Contábil

Combinação de negócios é contabilizada aplicando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para a Companhia. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. O ágio mensurado corresponde ao excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos na data da aquisição.

3.7.2 Aquisição de Participação Societária – Repassa Intermediação de Negócios Ltda.

Em 31 de agosto de 2021, a Controladora concluiu a compra de 100% das quotas de emissão da Sociedade Repassa Intermediação de Negócios Ltda. ("Repassa"), enquadrada como Combinação de negócios de acordo com o CPC 15 (R1)/IFRS 3. A empresa adquirida é uma plataforma online de revenda de moda de alta recorrência que possui três pilares de negócios: o digital, a inovação e a sustentabilidade. Essa aquisição representa mais um passo rumo à consolidação do ecossistema de moda e lifestyle, com grande aderência à estratégia ESG (Environmental, Social and Governance) da Companhia.

Abaixo demonstramos a conclusão do laudo de avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos em 31 de agosto de 2021 ("acquisition date"), assim como a apuração do valor do ágio:

Ativo	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	345
Contas a receber	587
Tributos a recuperar	14
Outros ativos	1.225
Imobilizado	2.258
Direito de uso	3.813
Intangível (i)	23.080
Total - Ativo	31.322
Passivo	
Fornecedores	2.411
Empréstimos e financiamentos	65
Salários e encargos a recolher	1.732
Obrigações fiscais	556
Arrendamentos a pagar	3.927
Outros passivos	145
Total - Passivo	8.836
Total - Ativos identificáveis líquidos	22.486
Contraprestação transferida (ii)	130.000
Ágio gerado (iii)	107.514

Fluxo de caixa no momento da aquisição	Valor justo
Caixa líquido adquirido com a controlada	345
Caixa pago	(96.616)
Fluxo de caixa líquido da aquisição	(96.271)

(i) Avaliação Intangível – Marca

O valor justo da marca de R\$ 20.984 foi mensurado pelo método "Relief-from-Royalty", que baseia-se no valor presente dos fluxos de caixa que o ativo avaliado deverá gerar no futuro. Tanto a taxa de royalty, como as taxas de desconto, foram obtidas através de estimativas com base na experiência e base de dados da consultoria contratada para elaboração do laudo. Na avaliação da Administração a marca "Repassa" possui valor atribuível e relevância de mercado na obtenção de clientes e fornecedores.

(ii) Preço de aquisição (contraprestação)

Na data da aquisição ("acquisition date"), a Companhia realizou o pagamento à vista de R\$ 96.616 e o valor remanescente de R\$ 33.384 será pago em três parcelas anuais contadas a partir da data da aquisição e atualizado mensalmente com base no IPCA e foi reconhecido em Outras contas a pagar (nota explicativa nº 24).

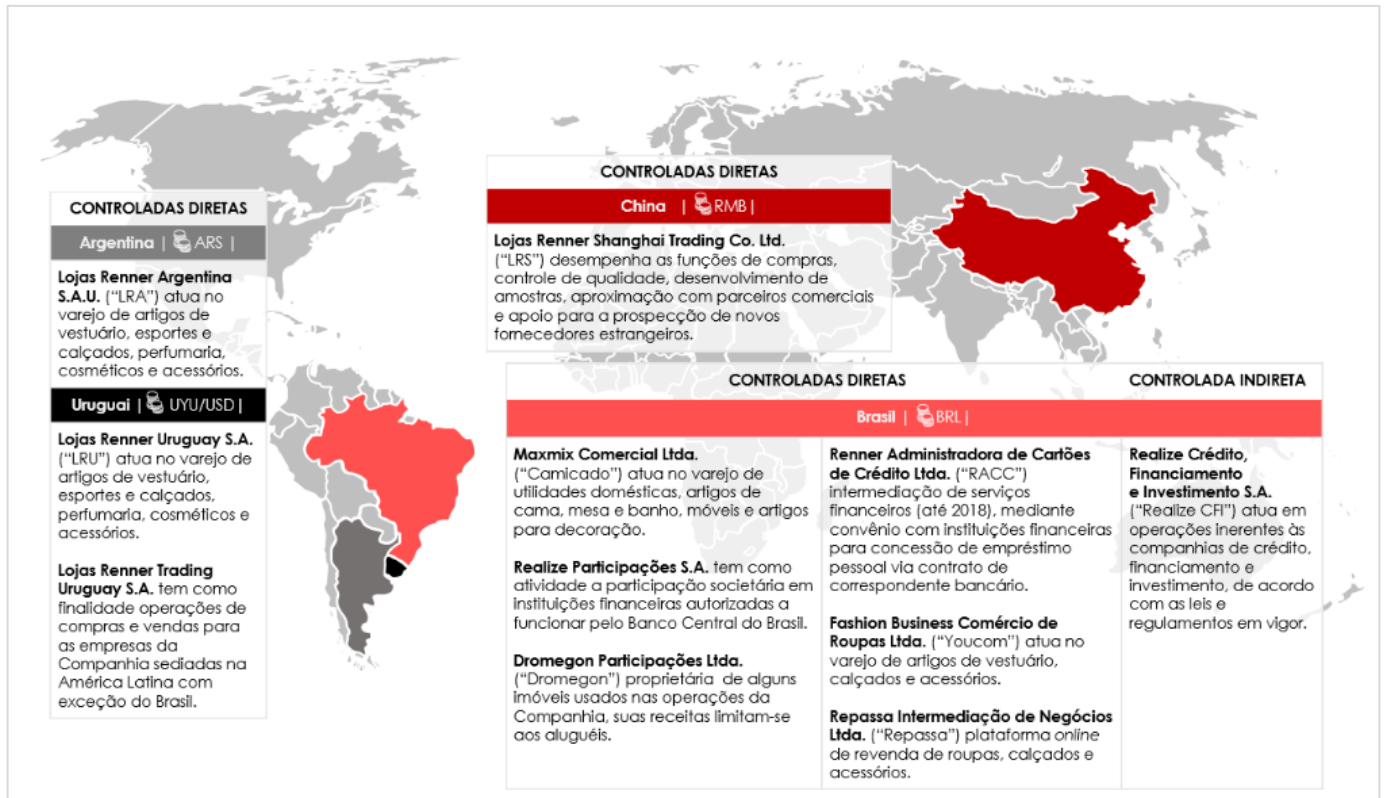
(iii) Ágio (goodwill)

O ágio alocado, no montante de R\$ 107.514, está relacionado ao grande potencial de sinergias a serem exploradas entre os negócios, e também, está em linha com a estratégia ESG. No caso de futura operação de reorganização societária que preencha os requisitos do art. 7 da Lei 9.532/97, o ágio poderá ser amortizado fiscalmente.

3.8 BASE DE CONSOLIDAÇÃO

Na preparação destas demonstrações foram utilizadas demonstrações financeiras intermediárias das controladas encerradas na mesma data base da Controladora. Os investimentos são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as empresas abaixo apresentadas, onde a participação direta e indireta representa 100,0% em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

Notas Explicativas



3.9 CPC 42/IAS 29 CONTABILIDADE EM ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

Os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das empresas que operam em economias altamente inflacionárias, de acordo com o CPC 42/IAS 29, devem ser corrigidos pela variação do poder de compra de acordo com o índice geral de preços de cada país. As atualizações realizadas na LRA estão baseadas no Índice de Preços ao Consumidor (IPC), resultante da combinação de IPC do INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censo) e IPIM (Índice Interno de Preços ao Atacado) conforme a Resolução nº 539/2018 da FACPCE (Federação Argentina de Conselho de Profissionais de Ciências Econômicas), alterada pela Resolução nº 553/2019.

As demonstrações da LRA estão atualizadas de acordo com CPC 42/IAS 29. Assim, a Companhia reconheceu no Patrimônio Líquido, em outros resultados abrangentes, no trimestre findo em 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 40.179 (R\$ 44.813 de ganho em 2020) e no resultado financeiro receitas de R\$ 3.026 e R\$ 15.759, respectivamente nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021 (R\$ 19.352 e R\$ 10.208 nos mesmos períodos de 2020) decorrentes da hiperinflação na LRA.

3.10 IMPACTOS DA COVID-19 - CONTINUIDADE DOS NEGÓCIOS

Ao longo das demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas as medidas tomadas frente aos impactos da Covid-19. Estas decisões se mostraram acertadas, pois preservaram os colaboradores, clientes e fornecedores. A Companhia vem permanentemente monitorando o cenário e mantém um plano de ajuste dinâmico e adaptável, conforme a evolução do cenário econômico e oportunidades internas.

4 NORMAS E INTERPRETAÇÕES NÃO VIGENTES

4.1 EMENDA IFRS 3 – REFERÊNCIA À ESTRUTURA CONCEITUAL

Esta emenda do IFRS 3 – Combinação de negócios, entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, e visa esclarecer algumas alterações referentes a estrutura conceitual, sem significativas mudanças. A Companhia avalia que não há impactos.

4.2 EMENDA IAS 16 – IMOBILIZADO: RECEITAS ANTES DO USO PRETENDIDO

Esta emenda entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, e proíbe a dedução do custo do imobilizado de qualquer venda de itens produzidos internamente enquanto a empresa está preparando o ativo para o uso pretendido. Em vez disso, a empresa reconhece tais receitas de vendas e custos relacionados no resultado. A Companhia entende que não há impactos.

Notas Explicativas

4.3 EMENDA CPC 25/ IAS 37 – CONTRATOS ONEROSOS: CUSTO DE CUMPRIR UM CONTRATO

Em 1º de janeiro de 2022 entra em vigor a emenda ao CPC 25/ IAS 37, e as alterações especificam que o "custo de cumprimento" de um contrato compreende os "custos que se relacionam diretamente com o contrato". Os custos que se relacionam diretamente com um contrato podem ser custos incrementais de cumprimento desse contrato ou uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente com o cumprimento de contratos. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

4.4 EMENDA IAS 1 - CLASSIFICAÇÃO DE PASSIVOS COMO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, a emenda ao IAS 1 e visa promover a consistência na aplicação dos requisitos da norma, ajudando as empresas a determinar se, no balanço patrimonial, os empréstimos e financiamentos e outros passivos com uma data de liquidação incerta devem ser classificados como circulantes ou não circulante. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

4.5 EMENDA IAS 8 – DEFINIÇÃO DE ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, as alterações propostas por esta emenda ao IAS 8, esclarecem que uma mudança na estimativa contábil que resulta de novas informações ou novos desenvolvimentos não é a correção de um erro. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

4.6 EMENDA IAS 12 – TRIBUTOS DIFERIDOS RELACIONADOS A ATIVOS E PASSIVOS DECORRENTES DE UMA ÚNICA TRANSAÇÃO

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, as alterações que esclarecem que a isenção de reconhecimento inicial não se aplica a transações em que montantes iguais de diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis surgem no período do reconhecimento inicial. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

5 GERENCIAMENTO DE RISCOS

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Em abril de 2012, o Conselho de Administração criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que identifica e monitora os principais fatores de risco aos quais a Companhia está exposta no curso normal das suas operações:

- i) Risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros);
- ii) Risco de crédito (notas explicativas nº 6.3, 7.4 e 23.5);
- iii) Risco de liquidez; e
- iv) Gestão de capital.

A Companhia aplicou o requerido pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 e, também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos.

Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos:

5.1 RISCOS DE MERCADO

5.1.1 Risco cambial

Risco decorrente, principalmente, das importações de mercadorias. A política de gestão de risco cambial definida pela Companhia é de proteger até 100% das importações via operações de *hedge* - compostas por contratos de compra a termo de moeda do tipo *Non-Deliverable Forward (NDF)* e por operações de *Swap* relativas ao valor contratado de empréstimo em moeda estrangeira (Lei 4.131 Bacen).

Além disso, como a exposição líquida ao risco cambial está relacionada à estimativa de fluxos de caixa futuros e pagamentos de mercadorias importadas a prazo, posteriormente ao seu registro no estoque, a Companhia ajusta a composição de preços no varejo para compensar o impacto de uma possível valorização na cotação do Dólar e Euro nos custos. Para mitigar a exposição líquida dos pedidos de mercadorias importadas, observando a política de gestão de risco cambial, acompanhando as projeções e cenários esperados para as taxas de câmbio das moedas estrangeiras e, com isso, analisando o melhor momento para as contratações de *hedge*.

Abaixo, está demonstrado a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos pedidos de importações de mercadorias, imobilizado e empréstimos em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2021, considerando a cotação do Dólar e Euro em cada cenário com base nas projeções do mercado futuro B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, de acordo com a data base da próxima divulgação.

Notas Explicativas

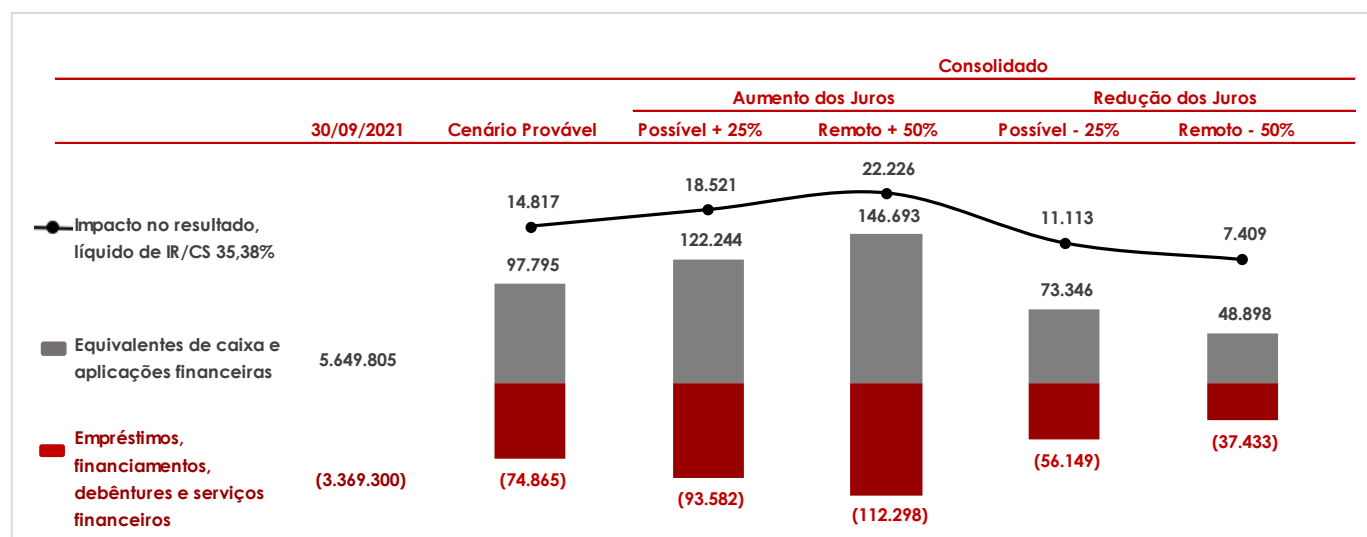
	Nocional		Próximo trimestre	Cenário Provável	Valorização da moeda		
	(Pagar)	Receber			Possível +25%	Remoto +50%	
Derivativos designados para hedge accounting							
Projeção de pedidos (objeto)	US\$	(223.188)	R\$ 5,5275	R\$ 12.471	R\$ (287.334)	R\$ (587.137)	
NDF (instrumento)	US\$	133.650	R\$ 5,5275	R\$ (7.468)	R\$ 172.062	R\$ 351.591	
Exposição líquida	US\$	(89.538)		R\$ 5.003	R\$ (115.272)	R\$ (235.546)	
Contrato de compra de imobilizado (objeto)	€	(20.293)	R\$ 6,4143	R\$ 4.733	R\$ (26.052)	R\$ (56.837)	
NDF (instrumento)	€	16.911	R\$ 6,4143	R\$ (3.944)	R\$ 21.710	R\$ 47.365	
Exposição líquida	€	(3.382)		R\$ 789	R\$ (4.342)	R\$ (9.472)	
Exposição líquida total / Efeito				R\$ 5.792	R\$ (119.614)	R\$ (245.018)	
Exposição total, líquida de IR/CS de 34,00%				R\$ 3.823	R\$ (78.945)	R\$ (161.712)	

5.1.2 Risco de taxa de juros

Decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, financiamentos de operações de serviços financeiros, debêntures e empréstimos. A política da Companhia é manter 100% dos empréstimos no mercado de renda fixa, com captações remuneradas tanto à taxa de juros fixa, quanto atreladas ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e Selic. Com os ativos financeiros indexados ao CDI e os recebíveis realizados em curto prazo corrigidos a taxas de juros fixa, o nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros é relativamente baixo.

A Administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado, simulando cenários de refinanciamento, renovação de posições e *hedge* natural, definindo uma mudança razoável na taxa de juros e calculando o impacto sobre o resultado.

Em 30 de setembro de 2021, foram realizados testes de sensibilidade para cenários adversos dos juros, considerando o cenário esperado para a próxima divulgação de taxa de juros do CDI e Selic de 7,17% a.a., baseadas em projeções do mercado futuro B3. Os rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras estão líquidos de PIS e COFINS.

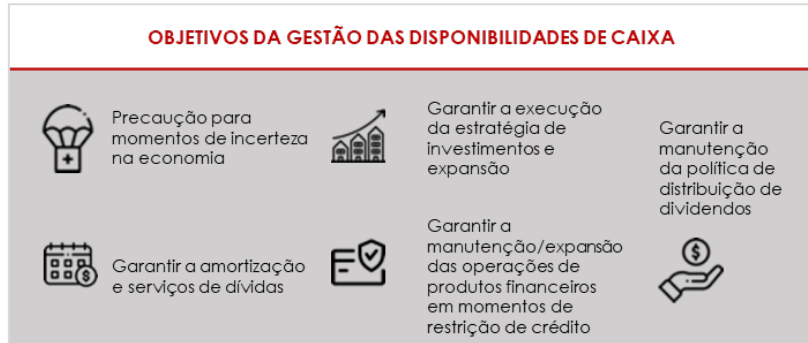


Considerando que a Companhia possui posição de caixa líquida de endividamento positiva (endividamento líquido negativo), tanto o aumento quanto a redução das taxas de juros resultariam em impacto positivo no resultado da Companhia.

Notas Explicativas

5.2 RISCO DE LIQUIDEZ

A Companhia gera suas disponibilidades estabelecendo um montante de caixa mínimo estratégico, baseado no ciclo de caixa das operações de varejo e no capital mínimo necessário para garantir as operações de crédito, assegurando que haja caixa suficiente para atender às necessidades e planos de negócio, como objetivo de:



A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez, considerando os planos de financiamento da dívida, e acompanhamentos trimestrais dos indicadores financeiros e não financeiros exigidos contratualmente nos empréstimos, a Companhia confirma o atendimento das premissas contratuais estabelecidas. Abaixo os indicadores:

Financeiros					
Instrumento	Emissão	Vencimento	1º Indicador: $\frac{\text{Dívida Líquida Consolidada}}{\text{EBITDA}}$	2º Indicador: $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Resultado Financeiro}}$	
9ª emissão de debêntures	12/04/2019	10/10/2022	$\leq 3,0$	$\geq 2,0$	
11ª emissão de debêntures	08/05/2020	05/11/2022	Até Dez 2023 $\leq 4,0$ após $\leq 3,5$	$\geq 2,0$	
12ª emissão de debêntures	01/03/2021	18/02/2025		$\geq 2,0$	
Empréstimo CCB	14/05/2020	13/05/2022	$\leq 3,0$	$\geq 2,0$	
Empréstimo CCB	09/09/2020	09/09/2022			

Não Financeiros		
Apresentar Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP com parecer dos Auditores Independentes até três meses após o fim de cada exercício social, ou cinco dias úteis após sua divulgação.	Cumprir a legislação ambiental e trabalhista (saúde e segurança, não utilização de mão de obra infantil ou análoga ao trabalho escravo e combate à exploração sexual).	Adotar políticas e procedimentos para cumprir as Leis Anticorrupção, nos termos do Decreto nº 8.420, de 18 de março de 2015.

A agência de rating 'Standard & Poors' classificou o rating de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

O fluxo de caixa contratual inclui o principal mais os juros futuros estimados. A seguir, estão demonstrados os fluxos de caixa contratuais dos passivos financeiros do Consolidado:

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.586.073	3.024.495	42.588	11.959	586.304	1.267.409	1.116.235	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	783.227	906.439	-	-	497.952	339.631	68.856	-
Arrendamentos a pagar	2.508.979	3.479.121	152.936	156.164	287.037	515.191	1.130.574	1.237.219
Fornecedores	1.429.809	1.437.948	1.292.562	98.495	6.308	40.583	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	1.435.327	1.435.327	1.094.095	248.868	92.364	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	1.469	1.469	1.402	67	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2021	8.744.884	10.284.799	2.583.583	515.553	1.469.965	2.162.814	2.315.665	1.237.219

Notas Explicativas

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.623.014	2.767.421	556.850	545.206	36.463	1.214.029	414.873	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	761.965	797.115	103.950	168.240	73.120	451.805	-	-
Arrendamentos a pagar	1.862.387	2.912.858	132.244	124.036	245.873	462.571	1.011.584	936.550
Fornecedores	1.500.355	1.509.498	1.329.530	82.316	2.149	26.999	68.504	-
Obrigações com administradoras de cartões	1.193.168	1.193.168	871.760	218.051	103.357	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	31.428	31.608	20.871	10.737	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	7.972.317	9.211.668	3.015.205	1.148.586	460.962	2.155.404	1.494.961	936.550

5.3 GESTÃO DE CAPITAL

Além do capital próprio, a Companhia utiliza também capital de terceiros para financiar as atividades, otimizando a estrutura de capital. O Endividamento líquido reflete a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro e ao mercado de capitais e, portanto, não inclui os passivos relacionados aos arrendamentos a pagar.

Os níveis de endividamento são monitorados em relação à capacidade de geração de caixa e estrutura de capital.

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.586.073)	(2.623.014)
Circulante	(488.284)	(1.077.081)
Não circulante	(2.097.789)	(1.545.933)
Financiamentos operacionais	(783.227)	(761.965)
Circulante	(455.832)	(341.390)
Não circulante	(327.395)	(420.575)
Endividamento bruto	(3.369.300)	(3.384.979)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	5.790.719	2.672.353
Endividamento líquido (i)	2.421.419	(712.626)
Patrimônio líquido	9.497.615	5.501.316
Índice de alavancagem financeira (ii)	-25,50%	12,95%

- i) Devido às captações da Companhia, principalmente a oferta restrita de ações ocorrida em 04 de maio de 2021 a Companhia possui saldo de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras superior ao endividamento bruto.
- ii) Índice relativo obtido pela divisão do Endividamento líquido pelo Patrimônio líquido.

6 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

6.1 COMPOSIÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa e bancos						
Moeda Nacional			55.205	82.419	93.578	95.958
Moeda Estrangeira			-	-	47.336	44.345
Equivalentes de caixa						
CDB	CDI	96,0% a 106,75%	5.002.352	1.666.691	5.118.407	1.830.736
Fundos de investimento	CDI	-	-	-	-	77.927
Aplicação automática (i)	CDI	10,0%	4.934	12.301	5.372	12.301
Outros equivalentes de caixa	CDI	4,85% a 92,0%	33	28	11.832	5.514
Total			5.062.524	1.761.439	5.276.525	2.066.781

Notas Explicativas

6.2 COMPOSIÇÃO DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,8%	-	-	307.865	466.360
Fundo de investimentos exclusivos (i)						
Letras Financeiras	CDI	102,8%	177.337	115.468	177.337	115.468
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,0%	28.992	23.744	28.992	23.744
Total			206.329	139.212	514.194	605.572

- i) O fundo de investimento exclusivo Brasil Plural Retail FI é um fundo de renda fixa de crédito privado gerido e administrado pelo BNY Mellon Serviços Financeiros DTVM S.A. e foi constituído com o propósito exclusivo de participação da Controladora. Desta forma, a aplicação financeira do fundo foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras intermediárias, de acordo com a Instrução CVM 408/04. As demais obrigações relacionadas a este fundo estão relacionadas substancialmente as taxas administrativas para manutenção da carteira. Os rendimentos reconhecidos refletem a marcação diária na posição do fundo e os seus ativos possuem liquidez através de mercado secundário.

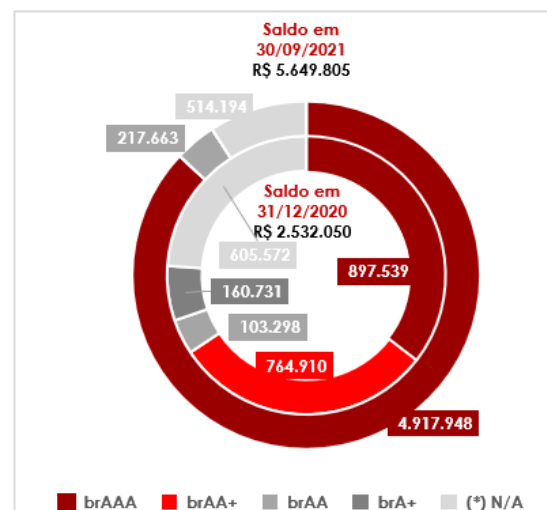
6.3 RISCO DE CRÉDITO

Conforme política financeira da Companhia, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras devem ser aplicados em instituições financeiras com *rating* de longo prazo em escala nacional classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras estão de acordo com as principais agências de classificação de risco.

Demonstra-se ao lado a qualidade do crédito dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras mantidas pela Companhia.

(*) Não aplicável, pois nas principais agências não há classificação de risco para os Fundos – Brasil Plural Crédito Privado Retail FIRF e Títulos do Tesouro Nacional, na escala nacional, entretanto, esses ativos têm classificação de risco AAA em pelo menos uma das agências de classificação de *rating*.



7 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

7.1 POLÍTICA CONTÁBIL

As contas a receber de clientes incluem os recebíveis das vendas de mercadorias, do uso do Meu Cartão na rede conveniada pelo sistema Visa e Mastercard e dos empréstimos pessoais concedidos aos clientes pela controlada indireta Realize CFI.

As vendas a prazo pré-fixadas foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa média do site do Banco Central do Brasil para antecipação de recebíveis, que foi de 0,73% a.m. (0,63% a.m. em 31 de dezembro de 2020). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

Notas Explicativas

7.2 COMPOSIÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	503.636	810.639	884.490	1.179.920
Cartão bandeira (Meu Cartão)	401.634	359.772	2.833.052	2.355.916
Cartões de terceiros	550.981	658.789	643.123	846.490
Exportações - Partes relacionadas	27.202	38.484	-	-
Outros recebíveis (i)	1.440	994	41.929	9.218
(-) Perdas estimadas em crédito	-	-	(492.577)	(548.109)
(-) Ajuste a valor presente	(23.534)	(29.455)	(26.418)	(31.767)
Total	1.461.359	1.839.223	3.883.599	3.811.668

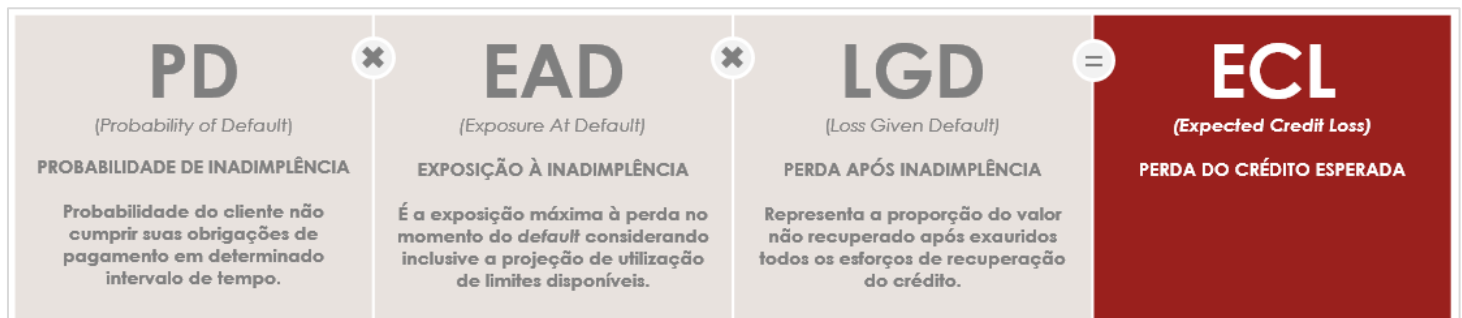
- i) No saldo de outros recebíveis em 30 de setembro de 2021 está incluso o montante de R\$ 32.663, referente a operações de Capital de Giro realizada pela Realize CFI junto a pessoas jurídicas.

7.3 PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITO

As estimativas para perdas em créditos são constituídas com base no modelo geral da metodologia CPC 48/ IFRS 9. A modelagem adotada pela Companhia tem como base a mensuração da perda esperada, mediante a observação do comportamento da carteira, tanto na recuperação do crédito quanto na concessão do mesmo, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações.

A provisão para perdas estimadas em crédito é o total considerado suficiente pela Administração para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos com base na análise da carteira de clientes.

A metodologia consiste na classificação das operações de crédito "on balance" e limites concedidos "off balance", considerando a segregação em portfólios (Cartão de Crédito Renner e Meu Cartão), alocação das operações em três estágios de risco e subsegmentação em cada grupo (Exemplo: por perfil de clientes, score, regiões, entre outros), considerando os seguintes componentes de cálculo:



Os três estágios da carteira de crédito, apresentados a seguir, consideram os componentes de cálculo da perda esperada "PD, EAD e LGD".

Estágio 1: Operações em dia e até 30 dias de atraso, com mensuração da perda esperada para os próximos 12 meses e limite de crédito ativo até o 8º dia de atraso;

Estágio 2: Operações com atraso de 31 a 89 dias de atraso, com mensuração da perda esperada ao longo da vida do contrato;

Estágio 3: Operações com atraso a partir de 90 dias, mensuradas considerando apenas a perda efetiva dado o default.

7.3.1 Movimentação das perdas estimadas em crédito

	Saldos em 01/01/2020	(Perdas) reversões estimadas, líquidas	Baixas	Saldos em 31/12/2020	(Perdas) reversões estimadas, líquidas	Baixas	Saldos em 30/09/2021
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	(25.965)	1.397	24.568	-	-	-	-
Total da Controladora	(25.965)	1.397	24.568	-	-	-	-
Cartão Bandeira	(287.892)	(372.060)	318.567	(341.385)	(230.493)	247.618	(324.260)
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	(106.848)	(216.793)	116.917	(206.724)	(118.110)	156.517	(168.317)
Total do Consolidado	(420.705)	(587.456)	460.052	(548.109)	(348.603)	404.135	(492.577)

Notas Explicativas

7.3.2 Carteira por produto de crédito e faixa de atraso

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	A vencer	Vencida	Saldo	A vencer	Vencida	Saldo
A - de 0 a 14 dias	557.113	19.291	576.404	866.763	16.380	883.143
B - de 15 a 30 dias	40.323	14.354	54.677	29.085	9.253	38.338
C - de 31 a 60 dias	25.422	19.756	45.178	17.408	13.181	30.589
D - de 61 a 90 dias	10.946	16.032	26.978	8.962	10.511	19.473
E - de 91 a 120 dias	6.207	14.431	20.638	5.861	10.454	16.315
F - de 121 a 150 dias	3.164	10.583	13.747	3.997	8.251	12.248
G - de 151 a 180 dias	2.173	10.774	12.947	3.152	7.349	10.501
H - acima de 180 dias	6.882	127.039	133.921	12.273	157.040	169.313
Total	652.230	232.260	884.490	947.501	232.419	1.179.920

Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	A vencer	Vencida	Saldo	A vencer	Vencida	Saldo
A - de 0 a 14 dias	2.153.781	53.923	2.207.704	1.800.723	27.865	1.828.588
B - de 15 a 30 dias	57.995	36.455	94.450	30.276	17.414	47.690
C - de 31 a 60 dias	40.880	59.875	100.755	22.157	18.856	41.013
D - de 61 a 90 dias	31.716	55.734	87.450	40.816	20.553	61.369
E - de 91 a 120 dias	12.856	41.634	54.490	21.640	17.536	39.176
F - de 121 a 150 dias	7.715	36.351	44.066	16.371	15.288	31.659
G - de 151 a 180 dias	5.715	35.665	41.380	13.835	14.809	28.644
H - acima de 180 dias	37.468	165.289	202.757	84.681	193.096	277.777
Total	2.348.126	484.926	2.833.052	2.030.499	325.417	2.355.916

7.3.3 Composição da perda esperada por produto on balance e off balance

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Carteira	PDD	% Cobertura	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo On Balance	884.490	163.329	18,5%	1.179.920	188.872	16,0%
Estágio 1	659.415	16.229	2,5%	942.135	28.286	3,0%
Estágio 2	60.298	6.664	11,1%	41.020	5.311	12,9%
Estágio 3	164.777	140.436	85,2%	196.765	155.275	78,9%
Saldo Off Balance	1.283.005	4.988	0,4%	2.859.347	17.852	0,6%
Total Geral	2.167.495	168.317	7,8%	4.039.267	206.724	5,1%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			19,0%			17,5%

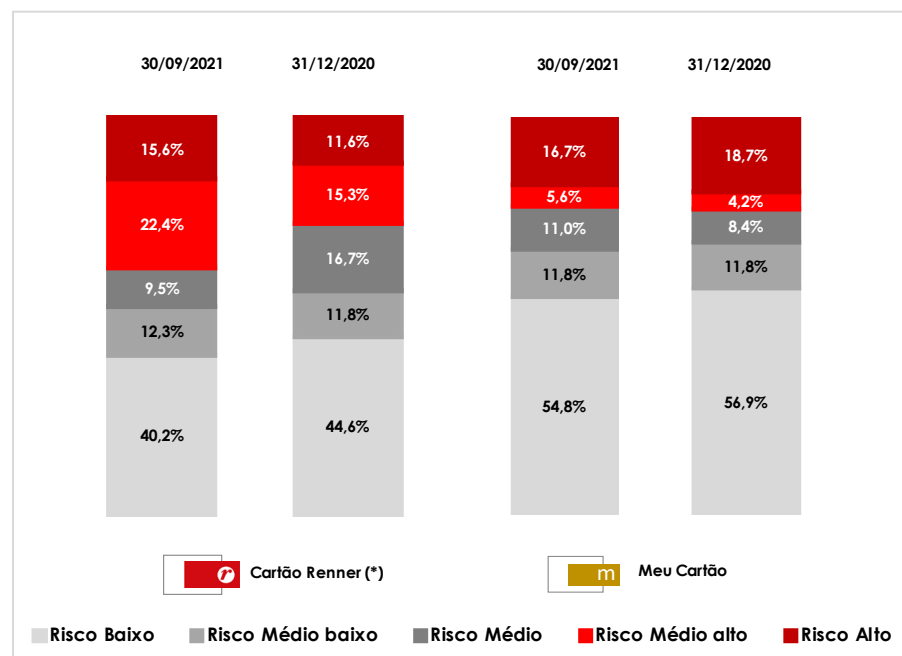
Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Carteira	PDD	% Cobertura	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo On Balance	2.833.052	312.161	11,0%	2.355.916	330.811	14,0%
Estágio 1	2.307.145	44.526	1,9%	1.878.047	38.457	2,0%
Estágio 2	185.585	22.803	12,3%	105.430	12.906	12,2%
Estágio 3	340.322	244.832	71,9%	372.439	279.448	75,0%
Saldo Off Balance	3.334.857	12.099	0,4%	2.854.369	10.574	0,4%
Total Geral	6.167.909	324.260	5,3%	5.210.285	341.385	6,6%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			11,4%			14,5%

Notas Explicativas

7.4 RISCO DE CRÉDITO

As políticas de vendas e concessão de crédito da Companhia visam minimizar problemas decorrentes da inadimplência de clientes através da seleção criteriosa da carteira, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação de suas operações (pulverização do risco). Estas políticas estão subordinadas às de crédito, fixadas pela Administração, com apoio de sistemas tecnológicos e processos avançados vinculados à área de risco e fraude.

A classificação interna da qualidade do risco do crédito da carteira das contas a receber está apresentada abaixo:



i) **Risco baixo:** probabilidade menor ou igual a 9,3%, de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.

ii) **Risco médio baixo:** probabilidade maior que 9,3% e menor ou igual a 16,8%, de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.

iii) **Risco médio:** clientes com até 4 meses de Cartão de Crédito Renner ou Meu Cartão, com pouco histórico de movimentação para que se meça sua probabilidade de inadimplência.

iv) **Risco médio alto:** probabilidade maior que 16,8% e menor ou igual a 31,3%, de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.

v) **Risco alto:** probabilidade maior que 31,3% de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.

(*) A partir de março de 2021 a Companhia passou a adotar na base para avaliação da qualidade do crédito, operações vencidas até 360 dias e não mais até 180 dias, como eram quando registradas na Controladora.

Os recebíveis oriundos das vendas com cartões de crédito de terceiros não estão compondo esta análise por se tratarem de recebíveis com risco de inadimplência por parte do emissor do cartão, sem histórico de perda e expectativa de perdas futuras.

Os recebíveis da Companhia provêm das operações de varejo à pessoa física em massa, com análise de crédito individual e baixo ticket médio, caracterizados pela pulverização absoluta do risco de crédito e a ausência de instrumento de garantia. Os valores registrados nas contas a receber representam a dimensão adequada da exposição da Companhia ao risco de crédito.

8 ESTOQUES

8.1 COMPOSIÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Mercadorias para revenda	1.112.877	984.942	1.448.662	1.169.601
Importações em andamento	226.145	193.170	269.883	238.994
Adiantamento a fornecedores	16.632	18.464	16.769	18.464
Materiais auxiliares e almoxarifado	8.237	5.534	12.079	8.078
Ajuste a valor presente (i)	(23.265)	(23.256)	(27.032)	(25.999)
Perdas estimadas	(20.935)	(26.615)	(24.315)	(27.476)
Total	1.319.691	1.152.239	1.696.046	1.381.662

i) A Companhia atualizou a taxa de desconto para 0,99% a.m. (1,14% a.m. em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia possui saldo de adiantamentos referentes ao convênio de *confirming* com saldo de R\$ 16.632 em 30 de setembro 2021 na Controladora e no Consolidado (R\$ 18.464 em 31 de dezembro de 2020), que se efetiva totalmente em mercadorias de estoque.

Notas Explicativas

8.2 PERDAS ESTIMADAS EM ESTOQUES

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(21.132)	(26.311)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(54.279)	(58.734)
(+) Perda efetiva	48.796	53.687
(+/-) Ajuste de conversão	-	3.882
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(26.615)	(27.476)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(47.720)	(55.777)
(+) Perda efetiva	53.400	59.703
(+/-) Ajuste de conversão	-	(765)
Saldo em 30 de setembro de 2021	(20.935)	(24.315)

A partir da implementação do sistema *RFID* (Identificação de Produtos por Rádio Frequência) inicialmente na Controladora, assim como, na LRU e na LRA, foi possível aumentar a frequência da realização dos inventários para maior parte dos estoques e, com isso, passou-se a reconhecer os efeitos dos inventários realizados ao longo do ano diretamente no resultado, sem transitar pela conta de perdas estimadas.

9 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
ICMS	173.752	152.239	234.555	199.125
ICMS sobre imobilizado	93.449	41.297	98.131	46.400
Imposto de renda e contribuição social	64.957	43.373	126.627	73.146
PIS e COFINS (i)	948.882	1.252.670	972.723	1.254.412
Créditos tributários de controladas no exterior	-	-	36.809	39.130
Outros tributos a recuperar	8.355	10.465	8.980	10.895
Total	1.289.395	1.500.044	1.477.825	1.623.108
Ativo circulante	768.796	863.933	928.688	961.997
Ativo não circulante	520.599	636.111	549.137	661.111
Total	1.289.395	1.500.044	1.477.825	1.623.108

i) ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS:

A ação judicial da Controladora para o reconhecimento do direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente recolhidos, transitou em julgado em maio de 2020 em sentido favorável, não sendo impactada pela modulação de efeitos reconhecida pelo STF no julgamento do RE 574.706. O valor em referência foi mensurado com razoável confiabilidade, dado que a decisão judicial define a parametrização para a mensuração do valor do indébito (período de compensação e forma pela qual deve ser efetuado o cálculo – ICMS destacado), nos exatos termos do que decidiu o STF no julgamento dos Embargos de Declaração do RE 574.706. A Companhia elaborou o cálculo com apoio de empresa de consultoria especializada, com base nos arquivos fiscais de venda de todo o período, e conciliado com as informações contábeis e obrigações acessórias.

A Administração tem expectativa de que o crédito fiscal, cujo saldo atualizado em 30 de setembro de 2021, líquido das compensações já realizadas, totaliza R\$ 930.374 (R\$ 1.241.314 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora, seja compensado até o primeiro trimestre de 2023.

No que se refere à tributação dos juros SELIC, a Controladora possui decisão judicial favorável, ainda não definitiva, que lhe permite não oferecer os juros Selic recebidos em repetição de indébito tributário à tributação pelo IRPJ/CSLL. Neste sentido, os valores de juros Selic não foram tributados por IRPJ/CSLL quando do reconhecimento contábil dos mesmos.

Adicionalmente, no terceiro trimestre de 2021, a Camicado teve certificado seu trânsito em julgado da mesma matéria, no valor total de R\$ 15.973 (R\$ 11.069 de principal reconhecido em Outros resultados operacionais, com juros e atualização monetária pela Selic no valor de R\$ 4.904, reconhecidos em receitas financeiras). A Camicado, ainda que possua ação discutindo a incidência de IRPJ/CSLL sobre os juros SELIC recebidos em repetições de indébito tributário, pelo fato de não possuir liminar vigente, efetuou a tributação da rubrica, valor este que poderá ser recuperado ao final do processo.

ii) Não incidência IRPJ/CSLL sobre atualização pela SELIC dos débitos tributários

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal – STF julgou em decisão plenária, por unanimidade, a não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à taxa SELIC, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário. A

Notas Explicativas

Companhia possui ações judiciais buscando assegurar a não incidência do IRPJ e CSLL sobre juros SELIC, tendo inclusive não submetido à tributação créditos reconhecidos na Controladora desde 2018 e segue em levantamento de potenciais valores a recuperar, mas que no seu entendimento e pelas análises preliminares, referidos valores remanescentes não devem atingir montantes relevantes.

A Companhia avaliou a realização dos tributos a recuperar em função da Covid-19 e entende que os impactos são de curto prazo e não comprometem a sua recuperabilidade.

10 OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Despesas antecipadas (i)	23.094	6.307	27.431	9.858
Depósitos judiciais (ii)	43.828	4.701	51.816	4.856
Adiantamento a terceiros	9.245	18.257	21.124	28.096
Adiantamento a funcionários	7.912	7.838	9.508	8.709
Crédito convênio fornecedores (iii)	87.984	4.780	87.984	4.780
Indenizações de seguros em andamento	15.536	164	15.656	315
Comissões de seguros a receber	-	-	5.069	3.740
Outras contas a receber	22.822	14.093	33.829	16.144
Total	210.421	56.140	252.417	76.498
Ativo circulante	104.256	46.093	135.870	63.651
Ativo não circulante	106.165	10.047	116.547	12.847
Total	210.421	56.140	252.417	76.498

- i) Refere-se principalmente a IPTU, serviços de suporte de sistemas, antecipação de royalties e seguros.
- ii) Refere-se principalmente a depósitos judiciais relativos ao ICMS Diferencial de Alíquota (EC 87/2015) em operações de venda não presencial, conforme decisão do Supremo Tribunal Federal proferida na Ação Direta de Inconstitucionalidade 5.469, cujas ações foram ajuizadas antes de 03/03/2021, bem como o depósito judicial relativo a IRPF sobre parcelas consideradas pela autoridade tributária como sendo parcelas de natureza remuneratória, mas que no entendimento da Companhia e de seus assessores jurídicos possuem natureza mercantil.
- iii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES.

Notas Explicativas

11 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

11.1 COMPOSIÇÃO DOS TRIBUTOS DIFERIDOS

Fato gerador	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL
Perdas estimadas em ativos	7.118	9.049	125.615	104.537
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	42.535	36.905	51.279	47.271
Ajuste a valor presente	13.358	15.308	15.943	18.241
Provisão para participação de empregados	23.513	7.880	23.513	8.713
Plano de ações restritas	9.923	9.129	9.923	9.129
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	151.087	55.392	279.079	167.389
Ajustes avaliação patrimonial - hedge	-	8.647	-	9.435
Arrendamento a pagar	57.416	41.225	66.893	50.689
Outras provisões	3.339	175	7.281	6.339
Ativo fiscal diferido	308.289	183.710	579.526	421.743
Ágio na aquisição de participação societária	-	-	(37.972)	(35.100)
Mais valia de ativos	-	-	(9.704)	(10.361)
Diferença da vida útil societária versus fiscal	(77.328)	(63.303)	(84.796)	(73.462)
Ajustes avaliação patrimonial - hedge	(11.214)	-	(12.524)	-
Swap de empréstimos	-	(16.205)	-	(22.988)
Outras provisões	-	(412)	(4.500)	(2.907)
Passivo fiscal diferido	(88.542)	(79.920)	(149.496)	(144.818)
Total	219.747	103.790	430.030	276.925

As alíquotas, das empresas sediadas no Brasil, são de 25% para IRPJ e 9% para CSLL, com exceção da controlada indireta Realize CFI que tem alíquota de 25% para IRPJ e 15% para CSLL. Para as empresas no exterior as alíquotas do imposto sobre a renda variam de 25% a 30%.

- i) Créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da Controladora e das controladas Camicado, Youcom, LRU, LRA e Repassa.

11.2 MOVIMENTAÇÃO DOS TRIBUTOS DIFERIDOS LÍQUIDOS

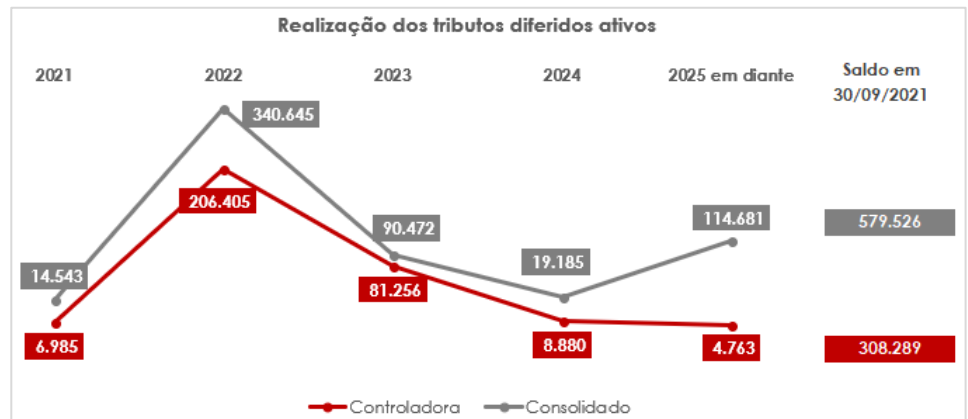
Abaixo demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos, constituídos às alíquotas nominais ponderadas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	89.469	209.218
Reconhecido no resultado	6.503	58.321
Reconhecido em outros resultados abrangentes	7.818	7.688
Ajustes de conversão	-	1.698
Saldo em 31 de dezembro de 2020	103.790	276.925
Reconhecido no resultado	135.817	175.094
Reconhecido em outros resultados abrangentes	(19.860)	(21.363)
Ajustes de conversão	-	(626)
Saldo em 30 de setembro de 2021	219.747	430.030

Notas Explicativas

11.3 REALIZAÇÃO DOS TRIBUTOS DIFERIDOS ATIVOS

A recuperabilidade do saldo dos tributos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício ou quando não for provável a disponibilidade de lucros tributáveis futuros para a recuperação de todo o ativo ou parte dele. Na avaliação da Administração, o atual cenário impactado pela Covid-19, não afetou as projeções de lucros futuros tributáveis, às quais são suportadas por estudos técnicos de viabilidade, permitindo a recuperabilidade de créditos em um período não superior a 10 anos. Além disso, a estimativa da realização dos tributos diferidos envolve as incertezas das demais estimativas.



11.4 ANÁLISE DA ALÍQUOTA EFETIVA DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora				Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20	3T21	9M21	3T20	9M20
Resultado antes do IR e CS	160.117	121.109	(150.779)	759.646	189.283	147.048	(183.999)	712.430
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal (Adições) exclusões permanentes:	(54.440)	(41.177)	51.265	(258.280)	(64.356)	(49.996)	62.560	(242.226)
Despesa com plano de opção de compra de ações	(1.166)	(3.877)	(1.850)	(5.377)	(1.166)	(3.877)	(1.850)	(5.377)
Resultado de participações societárias	16.441	24.363	(19.550)	(36.561)	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	38.920	88.681	22.457	61.316	38.920	88.681	22.457	61.316
Participação de administradores	-	-	-	129	-	-	-	129
Incentivos fiscais (PAT)	303	518	-	1.234	451	951	121	1.490
Subvenção para investimento (i)	4.917	16.395	6.369	15.255	5.348	17.682	6.615	15.873
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	5.289	5.289	5.294	5.294	11.073	11.073	7.866	7.866
Diferenças de alíquotas IR e CS de controladas	-	-	-	-	(10.863)	(1.248)	3.251	(2.035)
Recuperações operações de crédito	-	-	-	-	236	(570)	-	-
Correção monetária	-	-	-	-	-	12	-	-
Outras exclusões	1.569	6.013	3.921	199.659	3.008	7.518	106	192.813
Parcela isenta do adicional de 10%	6	12	-	-	22	52	-	36
IR e CS no resultado	11.839	96.217	67.906	(17.331)	(17.327)	70.278	101.126	29.885
Corrente	(6.995)	(39.600)	8.184	(34.162)	(9.866)	(104.816)	60.445	(55.004)
Diferido	18.834	135.817	59.722	16.831	(7.461)	175.094	40.681	84.889
Alíquota efetiva	-7,39%	-79,45%	-45,04%	2,28%	9,15%	-47,79%	-54,96%	-4,19%

- i) Benefícios e incentivos fiscais e financeiros fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017.

Notas Explicativas

12 INVESTIMENTOS

12.1 COMPOSIÇÃO DOS INVESTIMENTOS

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

	Controladora	
	30/09/2021	31/12/2020
Investimentos em controladas	1.996.938	1.593.965
Ágio sobre mais valia de ativos	1.290	1.290
Total	1.998.228	1.595.255

12.2 MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

Empresas controladas	Saldo em 31/12/2020	Aporte de capital	Comb. de negócios	Ágio da marca	Goodwill	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos	Reclassif. passivo à descoberto	Saldo em 30/09/2021
RACC	1.985	-	-	-	-	1.728	-	(1.978)	-	1.735
Dromegon	11.331	-	-	-	-	2.926	-	(1.770)	-	12.487
Camicado	514.722	155.722	-	-	-	(23.236)	2.405	-	-	649.613
Youcom	170.527	-	-	-	-	(11.926)	510	-	-	159.111
LRS	9.287	-	-	-	-	(2.920)	305	-	-	6.672
Realize Participações S.A.	580.808	-	-	-	-	116.016	-	-	-	696.824
LRU	165.251	-	-	-	-	1.011	5.091	-	-	171.353
LRA	138.758	8.017	-	-	-	(8.753)	29.482	-	-	167.504
Realize CFI	3	-	-	-	-	1	-	-	-	4
Lojas Renner Trading Uruguay	1.293	-	-	-	-	(3.106)	21	-	1.792	-
Repassa	-	1.720	1.502	20.984	107.514	(85)	-	-	-	131.635
Total	1.593.965	165.459	1.502	20.984	107.514	71.656	37.814	(3.748)	1.792	1.996.938

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2020	Aporte de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos	Saldo em 31/12/2020
RACC	1.647	-	3.423	-	(3.085)	1.985
Dromegon	11.443	-	3.729	-	(3.841)	11.331
Camicado	406.766	128.778	(21.149)	327	-	514.722
Youcom	142.244	44.211	(15.854)	(74)	-	170.527
LRS	9.750	313	(2.589)	1.813	-	9.287
Realize Participações S.A.	550.744	-	30.064	-	-	580.808
LRU	142.631	16.900	(15.083)	20.803	-	165.251
LRA	114.820	37.095	(45.040)	31.883	-	138.758
Realize CFI	3	-	-	-	-	3
Lojas Renner Trading Uruguay	1.938	-	(1.164)	519	-	1.293
Total	1.381.986	227.297	(63.663)	55.271	(6.926)	1.593.965

Notas Explicativas

13 IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

13.1 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

Controladora						
30/09/2021			31/12/2020			
Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	
Terrenos	288	-	288	-	288	
Imóveis	61.898	(4.058)	61.898	(3.439)	58.459	
Móveis e Utensílios	450.043	(249.846)	422.727	(222.699)	200.028	
Instalações	555.366	(289.170)	524.433	(266.896)	257.537	
Máquinas e Equipamentos	282.275	(152.678)	269.507	(143.610)	125.897	
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	1.871.197	(1.136.201)	1.760.527	(1.021.820)	738.707	
Veículos	1.336	(609)	1.424	(562)	862	
Computadores e Periféricos	289.738	(167.991)	259.715	(148.114)	111.601	
Imobilizado em andamento	596.300	-	293.017	-	293.017	
Total	4.108.441	(2.000.553)	2.107.888	(1.807.140)	1.786.396	

Consolidado						
30/09/2021			31/12/2020			
Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	
Terrenos	288	-	288	-	288	
Imóveis	76.965	(9.938)	76.965	(9.319)	67.646	
Móveis e Utensílios	539.168	(289.061)	505.892	(255.515)	250.377	
Instalações	616.527	(317.906)	583.571	(292.648)	290.923	
Máquinas e Equipamentos	306.369	(157.746)	291.093	(147.367)	143.726	
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	2.231.548	(1.256.136)	2.089.477	(1.113.903)	975.574	
Veículos	1.336	(609)	1.424	(562)	862	
Computadores e Periféricos	323.570	(184.283)	287.350	(160.366)	126.984	
Imobilizado em andamento	608.949	-	297.880	-	297.880	
Total	4.704.720	(2.215.679)	2.489.041	(1.979.680)	2.154.260	

Notas Explicativas

13.2 CONCILIAÇÃO DO VALOR CONTÁBIL LÍQUIDO DO IMOBILIZADO

13.2.1 Controladora

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Reversão de Perdas estimadas (i)	Depreciação	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transf.	Baixas	Depreciação	Saldo em 30/09/2021
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	-	-	-	-	288
Imóveis	59.285	-	-	-	-	(826)	58.459	-	-	-	(619)	57.840
Móveis e Utensílios	231.866	6.378	17.393	(11.174)	8.204	(52.639)	200.028	8.088	19.960	(124)	(27.755)	200.197
Instalações	266.353	6.347	9.570	(1.566)	256	(23.423)	257.537	11.543	19.419	(28)	(22.275)	266.196
Máquinas e Equipamentos	127.920	5.919	3.279	(1.607)	206	(9.820)	125.897	4.893	8.146	(11)	(9.328)	129.597
Benfeitorias Imóveis Terceiros	826.467	25.861	37.756	(2.936)	1.795	(150.236)	738.707	31.172	79.523	(21)	(114.385)	734.996
Veículos	1.164	-	-	(101)	-	(201)	862	77	-	(83)	(129)	727
Computadores	112.195	3.913	20.810	(7.281)	5.502	(23.538)	111.601	8.434	22.854	(122)	(21.020)	121.747
Imob. em andamento	188.715	193.146	(88.808)	(36)	-	-	293.017	453.185	(149.902)	-	-	596.300
Total	1.814.253	241.564	-	(24.701)	15.963	(260.683)	1.786.396	517.392	-	(389)	(195.511)	2.107.888

13.2.2 Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Reversão de Perdas estimadas (i)	Deprec.	Ajuste de conversão/ Correção Monetária	Saldo em 31/12/2020	Adições	Adição por aquisição de controlada	Transf.	Baixas	Perdas estimadas	Deprec.	Ajuste de conversão/ Correção Monetária	Saldo em 30/09/2021
Terrenos	288	-	-	-	-	-	-	288	-	-	-	-	-	-	-	288
Imóveis	68.472	-	-	-	-	(826)	-	67.646	-	-	-	-	-	(619)	-	67.027
Móveis e Utensílios	277.831	10.076	25.416	(13.945)	8.608	(60.242)	2.633	250.377	9.360	272	20.477	(295)	6	(33.463)	3.373	250.107
Instalações	301.118	8.802	11.283	(3.169)	480	(28.386)	795	290.923	11.631	-	20.603	(165)	383	(25.063)	309	298.621
Máquinas e Equipamentos	142.822	5.821	4.627	(1.810)	264	(11.118)	3.120	143.726	5.088	-	8.544	(28)	-	(9.909)	1.202	148.623
Benfeitorias Imóveis Terc.	1.058.341	35.892	54.382	(8.322)	3.708	(182.430)	14.003	975.574	37.870	1.541	88.926	(244)	262	(142.868)	14.351	975.412
Veículos	1.165	-	-	(102)	-	(201)	-	862	77	-	-	(83)	-	(129)	-	727
Computadores	124.343	6.673	27.218	(8.689)	5.566	(29.086)	959	126.984	8.742	445	26.759	(289)	5	(24.468)	1.109	139.287
Imob. em andamento	199.330	216.535	(122.926)	(786)	-	-	5.727	297.880	476.445	-	(165.309)	(74)	-	-	7	608.949
Total	2.173.710	283.799	-	(36.823)	18.626	(312.289)	27.237	2.154.260	549.213	2.258	-	(1.178)	656	(236.519)	20.351	2.489.041

i) Refere-se a reversão das perdas estimadas e o reconhecimento por baixa em consequência da finalização do inventário durante o exercício de 2020.

As principais naturezas que compõem o grupo de contas de imobilizado em andamento referem-se às inaugurações de lojas e centros de distribuição da Companhia.

Notas Explicativas

13.3 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL

	Controladora					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Sistemas de Informática	1.057.874	(608.816)	449.058	1.004.211	(532.676)	471.535
Direito de utilização de imóveis	77.533	(54.655)	22.878	69.077	(51.904)	17.173
Marcas e Patentes	6.927	(83)	6.844	6.755	(83)	6.672
Intangível em andamento	103.893	-	103.893	92.333	-	92.333
Total	1.246.227	(663.554)	582.673	1.172.376	(584.663)	587.713

	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Sistemas de Informática	1.324.770	(683.619)	641.151	1.219.527	(584.533)	634.994
Direito de utilização de imóveis	120.420	(71.596)	48.824	103.764	(65.639)	38.125
Marcas e Patentes	56.664	(83)	56.581	35.508	(83)	35.425
Outros intangíveis	3.500	(3.500)	-	3.836	(3.500)	336
Intangível em andamento	129.967	-	129.967	115.077	-	115.077
Goodwill	224.193	-	224.193	116.679	-	116.679
Total	1.859.514	(758.798)	1.100.716	1.594.391	(653.755)	940.636

13.4 CONCILIAÇÃO DO VALOR CONTÁBIL LÍQUIDO DO INTANGÍVEL

13.4.1 Controladora

Valor contábil	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transf.	Baixas	Amort.	Saldo em 30/09/2021
Sistemas de Informática	471.535	1.820	51.861	(20)	(76.138)	449.058
Direito de utilização de imóveis	17.173	1.571	6.885	-	(2.751)	22.878
Marcas e Patentes	6.672	172	-	-	-	6.844
Intangível em andamento	92.333	70.314	(58.746)	(8)	-	103.893
Total	587.713	73.877	-	(28)	(78.889)	582.673

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Perdas estimadas	Amort.	Saldo em 31/12/2020
Sistemas de Informática	314.472	91.907	146.358	(10)	10	(81.202)	471.535
Direito de utilização de imóveis	20.610	-	(223)	(872)	872	(3.214)	17.173
Marcas e Patentes	6.436	236	-	-	-	-	6.672
Intangível em andamento	128.193	110.275	(146.135)	-	-	-	92.333
Total	469.711	202.418	-	(882)	882	(84.416)	587.713

As principais naturezas que compõem o grupo de contas de intangível em andamento referem-se ao desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenciamentos.

Notas Explicativas

13.4.2 Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2020	Adições	Adição por aquisição de controlada	Transf.	Baixas	Amort.	Ajuste de conversão	Saldo em 30/09/2021
Sistemas de Informática	634.994	38.247	-	64.807	(20)	(98.166)	1.289	641.151
Direito de utilização de imóveis	38.125	3.235	-	13.333	-	(5.583)	(286)	48.824
Marcas e Patentes	35.425	172	20.984	-	-	-	-	56.581
Outros intangíveis	336	-	-	(336)	-	-	-	-
Intangível em andamento	115.077	90.326	2.096	(77.804)	(8)	-	280	129.967
Goodwill	116.679	-	107.514	-	-	-	-	224.193
Total	940.636	131.980	130.594	-	(28)	(103.749)	1.283	1.100.716

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Perdas estimadas	Amort.	Ajuste de conversão	Saldo em 31/12/2020
Sistemas de Informática	452.273	124.675	160.810	(769)	11	(105.794)	3.788	634.994
Direito de utilização de imóveis	39.096	198	3.366	(1.460)	1.460	(6.544)	2.009	38.125
Marcas e Patentes	34.768	657	-	-	-	-	-	35.425
Outros intangíveis	-	-	336	-	-	-	-	336
Intangível em andamento	141.419	134.647	(164.512)	-	-	-	3.523	115.077
Goodwill	116.679	-	-	-	-	-	-	116.679
Total	784.235	260.177	-	(2.229)	1.471	(112.338)	9.320	940.636

14 DIREITO DE USO

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

14.1 POLÍTICA CONTÁBIL

A Companhia optou por usar o expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração do ativo de direito de uso que corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, mantendo assim o valor do passivo inicial de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

14.2 COMPOSIÇÃO DO DIREITO DE USO

Locação com opção de compra (*)	Locação (**)	Saldo em 30/09/2021	Saldo em 31/12/2020
VIDA ÚTIL: 43 anos	VIDA ÚTIL: 2 - 15 anos		
25.317	1.932.389	1.957.706	1.397.843
25.317	2.278.747	2.304.064	1.700.038
Controladora	Consolidado		

(*) Corresponde ao prédio da sede administrativa.

(**) Corresponde a locação de espaços comerciais, centros de distribuição e demais sedes administrativas.

Notas Explicativas

14.3 MOVIMENTAÇÃO DO DIREITO DE USO

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	1.344.150	1.634.690
(+) Remensuração	153.053	209.038
(+/-) Novos contratos / Contratos encerrados	203.384	218.887
(-) Depreciação Locação	(302.744)	(366.409)
(+/-) Ajuste de conversão/ correção monetária	-	3.832
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.397.843	1.700.038
(+) Remensuração	193.692	258.243
(+) Aquisição - Combinação de negócios (i)	-	3.813
(+/-) Novos contratos / Contratos encerrados	637.367	672.218
(-) Depreciação	(271.196)	(327.834)
(+/-) Ajuste de conversão/ correção monetária	-	(2.414)
Saldo em 30 de setembro de 2021	1.957.706	2.304.064

i) Saldo inicial referente a aquisição – combinação de negócios da "Repassa" apresentadas na nota explicativa nº 3.7.

15 TESTE DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO ÁGIO E INTANGÍVEIS COM VIDA ÚTIL INDEFINIDA

15.1 AVALIAÇÃO DO VALOR RECUPERÁVEL

Devido aos impactos da Covid-19, a Administração avaliou a existência de indicativos de redução ao valor recuperável do ágio e intangíveis com vida útil indefinida da Camicado. O valor contábil do ágio e da marca alocados na Camicado é de R\$ 144.741 (R\$ 144.741 em 31 de dezembro de 2020).

Em 31 de agosto de 2021, no processo de aquisição da Repassa foram identificados como intangíveis o ágio (*goodwill*) e a mais-valia da marca (nota explicativa nº 3.7). O valor contábil do ágio (*goodwill*) e da marca alocados na Repassa são de R\$ 128.498 e estão de acordo com laudo de avaliação emitido por consultoria especializada.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia concluiu que não há fatores que indiquem perdas por *impairment*, da mesma forma como nos testes realizados nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020.

16 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

16.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Notas Explicativas

16.2 COMPOSIÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Descrições	Encargos (a.a.)	Vencimento	Controladora		Consolidado		
			30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020	
Em moeda nacional							
Debêntures 9ª Emissão - série única (i)	103,9% do CDI	10/10/2022	408.068	401.649	408.068	401.649	
Debêntures 10ª Emissão - série única	-	-	-	518.855	-	518.855	
Debêntures 11ª Emissão - 1ª série (i)	CDI + 3,00%	05/05/2022	309.061	302.255	309.061	302.255	
Debêntures 11ª Emissão - 2ª série (i)	CDI + 3,04%	05/11/2022	206.074	201.515	206.074	201.515	
Debêntures 12ª Emissão - 1ª série (i)	CDI + 1,60%	18/02/2025	1.008.088	-	1.008.088	-	
Debêntures - Custos de estruturação	-	-	(4.844)	(5.177)	(4.844)	(5.177)	
Capital de giro - modalidade 4.131	-	-	-	313.740	-	313.740	
Capital de giro - CCB (ii)	CDI + 2,65%	07/07/2022	152.652	153.376	152.652	153.376	
Capital de giro - CCB (ii)	148,0% do CDI	25/11/2022	100.205	100.033	100.205	100.033	
Capital de giro - CCB (ii)	140,0% do CDI	25/11/2022	408.906	401.005	408.906	401.005	
Capital de giro - CCB (ii)	3,80%	04/06/2023	-	-	62	-	
Capital de giro - Custos de estruturação	-	-	(2.199)	(3.607)	(2.199)	(3.607)	
Em moeda estrangeira							
Capital de giro - modalidade 4.131	-	-	-	247.577	-	302.698	
(+/-) Swap - capital de giro	-	-	-	(47.662)	-	(63.328)	
Total			2.586.011	2.583.559	2.586.073	2.623.014	
Passivo circulante			488.222	1.037.626	488.284	1.077.081	
Passivo não circulante			2.097.789	1.545.933	2.097.789	1.545.933	
Total			2.586.011	2.583.559	2.586.073	2.623.014	

i) **Debêntures:** Referem-se a captações emitidas em abril de 2019 (9ª emissão) e maio de 2020 (11ª emissão), nos montantes totais de R\$400.000 e R\$500.000, respectivamente, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com pagamentos de juros semestrais e amortização do principal no vencimento.

Em março de 2021 foi realizada a 12ª emissão de debêntures em série única, no montante de R\$1.000.000, por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com pagamentos semestrais de juros e amortização do principal no 3º e 4º ano de acordo com os respectivos vencimento.

ii) **Cédula de Crédito Bancário (CCB):** Referem-se a captações tomadas junto ao Banco Safra no valor de R\$ 100.000 em novembro de 2020 com pagamentos mensais de juros e, de R\$ 150.000 em julho de 2020 com pagamentos semestrais de juros e outra captação em novembro de 2020 junto ao Banco Itaú de R\$ 400.000 com pagamentos semestrais de juros e amortização do principal nos respectivos vencimentos.

A nota explicativa nº 35 demonstra a movimentação dos empréstimos da Controladora e do Consolidado.

As cláusulas contratuais (covenants) e o cronograma de liquidação de acordo com o fluxo de caixa contratual (principal mais juros estimados futuros) estão demonstrados na nota explicativa nº 5.2.

Notas Explicativas

17 FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS E GARANTIAS

17.1 FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS

Financiamentos	Encargos (a.a.)	Vencimento	Consolidado	
			30/09/2021	31/12/2020
Em moeda nacional				
Certificados de Depósitos Interfinanceiros	-	-	-	268.880
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	116,0% do CDI	12/06/2023	203.068	-
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	131,0% do CDI	21/02/2024	51.427	-
Letras Financeiras (ii)	104,1% do CDI	12/08/2022	323.434	315.203
Cédula de Crédito Bancário (iii)	CDI + 3,5%	13/05/2022	30.342	31.083
Cédula de Crédito Bancário (iii)	160,00% do CDI	09/09/2022	20.994	20.187
Certificados de Depósitos Bancários (iv)	160,5% do CDI	10/2021 - 09/2022	81.062	72.095
Certificados de Depósitos Bancários (iv)	159,0% do CDI	10/2022 - 10/2023	72.900	54.517
Total			783.227	761.965
Passivo circulante			455.832	341.390
Passivo não circulante			327.395	420.575
Total			783.227	761.965

- i) **Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI):** Referem-se a emissões de R\$ 50.000 em março de 2021 junto ao Banco Itaú e R\$ 200.000 em junho de 2021 junto ao Banco Bradesco. Todas com pagamentos de juros ao final do contrato, com a finalidade de reforçar o caixa mínimo e suportar o curso ordinário do negócio.
- ii) **Letras Financeiras:** A captação refere-se a emissão de R\$ 300.000 em agosto de 2019 para distribuição privada e financiamento das operações e o curso ordinário do negócio.
- iii) **Cédula de Crédito Bancário (CCB):** Referem-se a captações tomadas junto ao Banco de BOCOM BBM no valor de R\$ 30.000 em maio de 2020, com pagamento de juros ao final do primeiro ano e após seguindo pagamentos de juros trimestrais e R\$ 20.000 em setembro de 2020, com pagamentos de juros ao final do contrato e finalidade de financiamento das operações e o curso do negócio, com a Controladora como garantidora.
- iv) **Certificados de Depósitos Bancários (CDB):** Referem-se a emissões, junto a XP Investimentos, no curto e longo prazo no montante de R\$ 78.472 e R\$ 70.911, respectivamente, com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio.

17.2 GARANTIAS

A Controladora é fiadora solidariamente responsável por todas as obrigações, principais e acessórias, das operações de Letras Financeiras e Cédula de Crédito Bancário mais detalhes nota explicativa nº 25.1.9.

18 ARRENDAMENTOS A PAGAR

18.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. A taxa de desconto nominal corresponde às taxas referenciais de mercado + spread de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas.

A Administração avaliou possíveis impactos da Covid-19 e concluiu que as oscilações futuras dos indexadores econômicos afetaram na composição da taxa de desconto nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021 em, respectivamente, 16 e 83 novos contratos e renovatórias.

Notas Explicativas

18.2 COMPOSIÇÃO DOS ARRENDAMENTOS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Locação com opção de compra (i)	39.172	38.335	39.172	38.335
Locações	2.101.261	1.493.312	2.469.807	1.824.052
Total	2.140.433	1.531.647	2.508.979	1.862.387
Passivo circulante	525.258	410.998	619.360	496.583
Passivo não circulante	1.615.175	1.120.649	1.889.619	1.365.804
Total	2.140.433	1.531.647	2.508.979	1.862.387

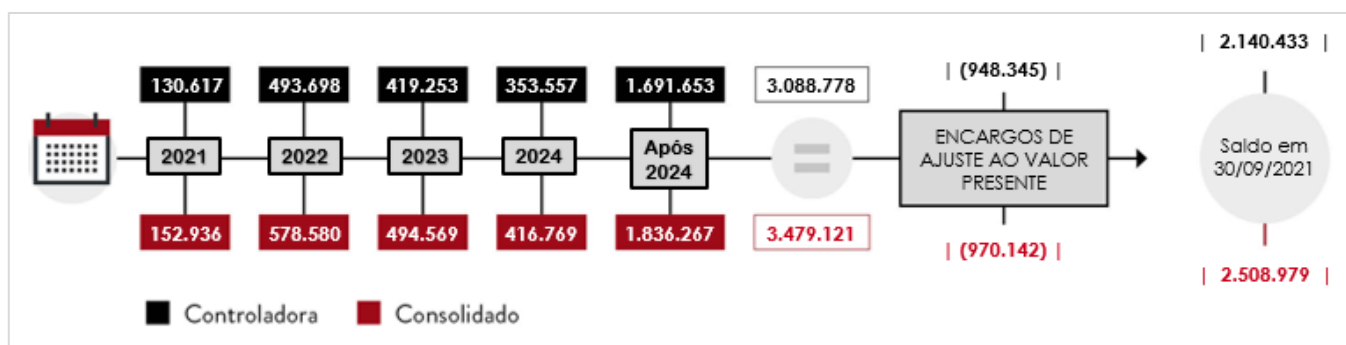
- i) A taxa de desconto da locação com direito de opção de compra está de acordo com o contrato do aluguel do imóvel da sede administrativa, firmado em julho de 2012, e corrigido com base na variação acumulada do INPC (Índice Nacional de Preços ao Consumidor) anual.

18.3 MOVIMENTAÇÃO DOS ARRENDAMENTOS A PAGAR

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	1.434.424	1.739.361
(+) Remensuração	153.053	209.038
(+/-) Novos contratos / Contratos encerrados	203.384	218.887
(+) Encargos	124.291	148.099
(-) Contraprestação (i)	(383.505)	(463.838)
(+/-) Ajuste de conversão	-	10.840
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.531.647	1.862.387
(+) Remensuração	193.692	258.243
(+) Adição por aquisição de controlada	-	3.927
(+/-) Novos contratos / Contratos encerrados	637.367	672.218
(+) Encargos	137.084	157.884
(-) Contraprestação (i)	(359.357)	(429.742)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(15.938)
Saldo em 30 de setembro de 2021	2.140.433	2.508.979

- i) Em maio de 2020, o IASB aprovou uma emenda na norma IFRS 16, a qual concede benefícios no resultado, durante o período impactado pela pandemia da Covid-19 para arrendatários, com isso não tratando como uma modificação de contrato. Em 07 de julho de 2020, a CVM publicou a Deliberação nº 859/2020 que aprova a revisão do CPC 06 (R2)/IFRS 16 que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020. A Companhia optou pelo expediente prático e reconheceu descontos de contraprestação no resultado nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021, nos montantes de R\$ 21.931 e R\$ 80.045 na Controladora e R\$ 26.560 e R\$ 96.030 no Consolidado (vide nota explicativa nº 33.1 e 33.2), em 31 de dezembro de 2020 os montantes foram de R\$ 104.488 na Controladora e R\$ 128.927 no Consolidado.

18.4 COMPROMISSOS FUTUROS



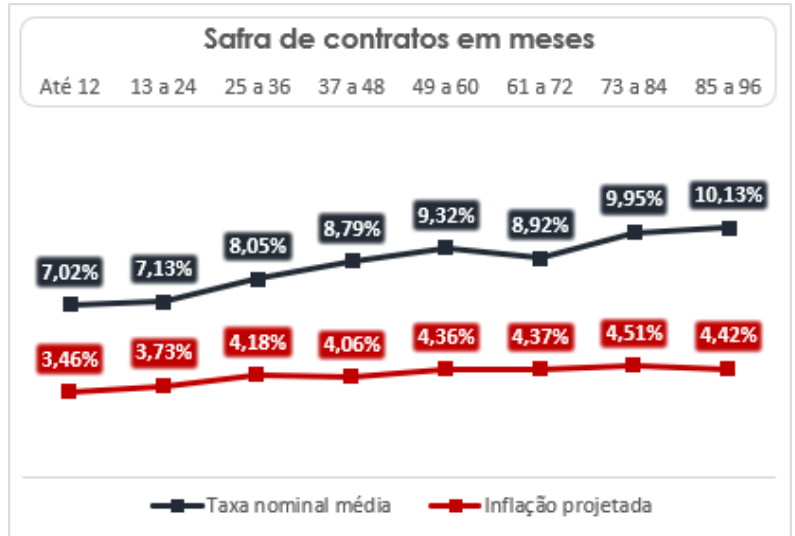
Notas Explicativas

18.4.1 Informações adicionais

Para atendimento ao Ofício da CVM SNC/SEP nº 02/2019, divulga-se os *inputs* mínimos para fins de projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa nominal recomendado pela CVM.

A taxa nominal de desconto corresponde às cotações futuras de mercado obtidas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - referência em DI x Pré + spread de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas.

As cotações de inflação projetada utilizam o mesmo critério da taxa de desconto e são demonstradas para fins de cálculo do fluxo de caixa, conforme gráfico ao lado.



Segue abaixo o fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado que tem correspondência com as respectivas taxas apresentadas no gráfico acima:

Período médio ponderado (meses) (i)	Consolidado					
	Fluxo Contratual	2021	2022	2023	2024	Após 2024
Até 12	2.104	647	1.432	25	-	-
13 a 24	105.763	26.287	66.657	12.819	-	-
25 a 36	465.931	41.481	168.687	137.940	72.437	45.386
37 a 48	365.832	20.137	81.369	81.876	81.927	100.523
49 a 60	719.243	24.985	101.585	101.814	101.994	388.865
61 a 72	821.163	24.518	99.115	99.252	99.437	498.841
73 a 84	69.380	1.433	5.733	5.733	5.733	50.748
85 a 96	727.701	12.560	50.241	50.241	50.241	564.418
Acima de 97 meses (ii)	202.004	888	3.761	4.869	5.000	187.486
Total	3.479.121	152.936	578.580	494.569	416.769	1.836.267

i) A Companhia calculou o prazo médio ponderado do fluxo contratual para fins de cotação de taxa, pois os contratos possuem amortizações mensais, reduzindo o prazo médio da operação e o risco para o credor.

ii) Refere-se ao fluxo contratual futuro de locação com opção de compra que possui taxa de desconto implícita no contrato de 8,81% a.a. firmado em julho de 2012 para o prédio da sede administrativa.

Em 30 de setembro de 2021, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$ 321.819 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$ 208.583.

19 FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fornecedores comerciais	882.930	825.445	962.181	953.505
Fornecedores - "Confirming" (i)	39.637	58.960	39.637	58.960
Ajuste a valor presente (ii)	(7.511)	(7.688)	(8.141)	(9.143)
Fornecedores uso e consumo	333.768	392.694	398.158	455.390
Aluguéis a pagar	28.106	34.429	37.974	41.643
Total	1.276.930	1.303.840	1.429.809	1.500.355
Passivo circulante	1.236.347	1.208.337	1.389.226	1.404.852
Passivo não circulante	40.583	95.503	40.583	95.503
Total	1.276.930	1.303.840	1.429.809	1.500.355

i) A Companhia possui convênio de *confirming* com instituições financeiras para gerir seus compromissos com fornecedores estratégicos, que permanecem como "Fornecedores" até a extinção desta obrigação. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para a instituição financeira e em troca recebem antecipadamente esses recursos da instituição financeira,

Notas Explicativas

que, por sua vez, passam a ser credoras da operação, mantendo os mesmos prazos e valores acordados na transação comercial. A Companhia revisou a composição da carteira e concluiu que não houve alteração de prazos, preços e condições e, como não há impactos pelos encargos praticados pela instituição financeira, entende e demonstra a operação na conta de "Fornecedores - Confirming", além disso a Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SMC/SEP nº 01/21, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes e tampouco afeta a alavancagem financeira da Companhia.

- ii) A Companhia atualizou a taxa de desconto dos saldos mantidos em Fornecedores e Fornecedores – "Confirming" para 0,99% a.m. (1,14% a.m. em 31 de dezembro de 2020).

Em 30 de setembro de 2021, pagamentos antecipados a fornecedores com vencimento original posterior a essa data somaram R\$ 179.717 (R\$ 209.288 em 31 de dezembro de 2020). Os descontos obtidos com estas antecipações, por serem relacionados ao fornecimento de mercadorias, são registrados como redução do custo das vendas.

20 OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Imposto de renda e contribuição social	10.154	91.895	83.430	93.983
ICMS a recolher	80.128	198.906	91.592	214.857
PIS e COFINS	-	57.772	5.418	64.658
Tributos a recolher de controladas no exterior	-	-	5.756	4.900
Outros tributos	14.019	17.747	22.486	24.532
Total	104.301	366.320	208.682	402.930

21 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Salários a pagar	42.843	39.816	50.539	47.944
Participação de empregados	69.155	23.175	69.296	24.203
Provisão de férias, 13º salário e gratificações	109.132	66.186	131.435	80.224
Encargos sociais	70.818	64.226	82.333	74.445
Total	291.948	193.403	333.603	226.816

22 PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS, PASSIVOS E ATIVOS CONTINGENTES

22.1 SALDOS E MOVIMENTAÇÕES DAS PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

	Controladora				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Depósitos judiciais	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	28.202	56.752	26.091	(5.690)	105.355
Provisões/reversões	(4.760)	17.281	4.578	14	17.113
Atualizações	-	-	333	-	333
Saldo em 30 de setembro de 2021	23.442	74.033	31.002	(5.676)	122.801
Passivo Circulante	20.159	29.279	-	-	49.438
Passivo Não Circulante	3.283	44.754	31.002	(5.676)	73.363
Total	23.442	74.033	31.002	(5.676)	122.801

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Depósitos judiciais
Saldo em 31 de dezembro de 2020	40.905	59.004	32.813	(10.426)
Provisões/reversões	(3.689)	18.160	4.942	14
Atualizações	-	-	385	(7)
Saldo em 30 de setembro de 2021	37.216	77.164	38.140	(10.419)
Passivo Circulante	33.933	32.410	-	-
Passivo Não Circulante	3.283	44.754	38.140	(10.419)
Total	37.216	77.164	38.140	(10.419)

As provisões de natureza tributária mais significativas referem-se a:

- i) Glosa do direito ao crédito de ICMS em aquisições de fornecedores considerados inidôneos;
- ii) Glosa do direito ao crédito de ICMS sobre energia, aquisições de mercadorias, diferencial de alíquota, entre outros;
- iii) Aumento da alíquota do SAT (Seguro Acidente de Trabalho) e a instituição do FAP (Fator Acidentário de Prevenção);
- iv) Glosa da despesa com pagamento de Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores; e
- v) Exigência de INSS/IRRF sobre parcelas não salariais.

Com relação às provisões cíveis e trabalhistas, a Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais cíveis de natureza consumerista e trabalhista com objetos diversos.

A Companhia avaliou os impactos da Covid-19 e concluiu que não há fatores que indiquem a necessidade de incremento de provisões tributárias, cíveis e trabalhistas.

22.2 PASSIVOS CONTINGENTES TRIBUTÁRIOS

De acordo com os assessores jurídicos, os passivos contingentes (perdas possíveis) acrescidos de juros e correção monetária estão demonstrados abaixo:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
ICMS - fornecedores inidôneos (i)	167.112	168.572	169.933	171.245
INSS/IRPF - parcelas não salarias (ii)	38.694	38.143	38.694	38.143
IRPJ/CSLL - JSCP exerc. anteriores (iii)	28.662	28.252	28.662	28.252
ICMS - glosa de créditos de terceiros (iv)	19.591	19.375	19.591	19.375
ICMS - quebras de estoque (v)	24.617	24.251	26.729	25.762
ICMS - centralização (vi)	-	-	19.338	19.054
IRPF (vii)	86.176	-	86.176	-
Outros passivos contingentes (viii)	69.966	44.294	76.259	53.718
	434.818	322.887	465.382	355.549

As causas relevantes relacionadas aos passivos contingentes em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão descritas abaixo:

- i) Processos referentes a suposta tomada de crédito indevida de ICMS na aquisição de mercadorias junto a fornecedores considerados inidôneos pela autoridade fazendária.
- ii) Autos de infração lavrados para cobrança de contribuição previdenciária sobre valores considerados pela Companhia como não tributáveis e multa de ofício pela falta de retenção de imposto de renda na fonte sobre os valores. O auto de infração relativo ao INSS encerrou na fase administrativa e é objeto de ação anulatória de débito.
- iii) Execução fiscal para cobrança de IRPJ/CSLL relativo a glosa de despesa com pagamento de JSCP calculado com base no patrimônio líquido de exercício anterior.
- iv) Glosa de créditos de ICMS adquiridos de terceiros.
- v) Autos de infração e execuções fiscais para a cobrança de ICMS decorrente de supostas divergências de estoque apontadas pela autoridade fiscal.
- vi) Autos de infração para a cobrança de ICMS decorrente de supostos equívocos na centralização dos saldos devedores de estabelecimentos centralizados em estabelecimento centralizador.

Notas Explicativas

- vii) Autos de infração lavrados para a exigência de IRPF sobre parcelas reputadas pela autoridade fiscal como sendo de natureza remuneratória, e que no entendimento da Companhia e de seus assessores jurídicos possuem natureza mercantil.
- viii) Referem-se a matérias diversas de âmbito federal, estadual e municipal.

22.3 PASSIVOS CONTINGENTES CÍVEIS E TRABALHISTAS

Para processos cíveis e trabalhistas, consideram-se o histórico de obrigações efetivamente liquidadas para constituição da provisão, pois tratam-se de processos massificados de natureza cível consumerista e natureza diversa trabalhista, em que o valor da causa frequentemente não reflete o valor da contingência, e portanto, a Administração entende que a provisão é a informação que melhor reflete a exposição a essa natureza de risco.

Do total de processos cíveis, classificados como perda possível, destacam-se como exceção ao conceito de processos massificados:

- i) processo em que se discute o valor da aplicação de multa por alegada rescisão de contrato no montante atualizado de R\$ 11.200 (R\$ 8.875 em 31 de dezembro de 2020);
- ii) processo de ação indenizatória movida por ex-fornecedor no montante atualizado de R\$ 8.174;
- iii) processo referente a execução de multas de contrato de locação no montante atualizado de R\$ 7.199; e
- iv) ação de cobrança movida por ex-fornecedor relacionado a valores supostamente devidos em razão de rescisão contratual, no montante de R\$ 2.973 (R\$ 2.381 em 31 de dezembro de 2020).

22.4 OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/N.º 01/2021 SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS DE PIS E COFINS SOBRE INSUMOS

Com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) REsp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumo para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade ou relevância da despesa para o desenvolvimento da atividade econômica do contribuinte, e precedente do CARF (Conselho Administrativo de Recursos Fiscais), por meio de sua Câmara Superior, posterior à decisão do STJ, assegurando direito ao crédito de PIS e COFINS sobre insumos para contribuinte com objeto social de distribuição e revenda de mercadorias (acórdão 9303007.702), a Companhia apropriou créditos de PIS e COFINS em relação a despesas consideradas essenciais ou relevantes para sua operação nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021, respectivamente, nos montantes de R\$ 4.922 e R\$ 32.294 (R\$ 22.113 em 31 de dezembro de 2020). Dada a avaliação dos consultores jurídicos, de que a probabilidade de saída de recursos em decorrência da apropriação de tais créditos é possível ou remota, nenhuma provisão foi reconhecida, nos termos do CPC 25/IAS 37.

23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

De acordo com política interna aprovada pela Administração, a contratação de instrumentos financeiros derivativos tem a finalidade de proteção do risco cambial assumido em pedidos de importações de mercadorias e bens do ativo imobilizado. A classificação dos seus ativos e passivos financeiros não derivativos é determinada no seu reconhecimento inicial, conforme o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais presentes no CPC 48/IFRS 9. Os passivos financeiros são mensurados de acordo com sua natureza e finalidade.

23.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Os derivativos são reconhecidos ao seu valor justo por meio de outros resultados abrangentes, exceto Swaps. Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base nos indicadores do contexto macroeconômico. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do derivativo ser designado ou não como instrumento de *hedge*. Em caso positivo, o método depende da natureza do item que está sendo protegido. A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa os contratos a termos futuros (*NDF*) como *hedge* de fluxo de caixa. No início de cada operação, é documentada a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos, os objetivos da gestão de risco, a estratégia de realização das operações de *hedge* e a avaliação da Companhia, tanto no início do *hedge* como continuamente, da relação econômica entre o instrumento e o item protegido.

23.1.1 Hedge de fluxo de caixa

A Companhia aplica a contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa para proteger-se do risco de variação cambial nos pedidos de importação ainda não pagos. A parcela efetiva da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa, e não liquidada, é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando o risco para o qual o derivativo foi contratado é eliminado. Após liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

Notas Explicativas

23.2 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

23.2.1 Controladora

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.062.524	-	5.062.524
Aplicações financeiras	-	206.329	-	206.329
Contas a receber de clientes	1.461.359	-	-	1.461.359
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	-	-	34.383	34.383
Passivos financeiros				
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	-	-	(1.404)	(1.404)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.586.011)	-	-	(2.586.011)
Arrendamentos a pagar	(2.140.433)	-	-	(2.140.433)
Fornecedores	(1.276.930)	-	-	(1.276.930)
Obrigações com administradoras de cartões	(13.664)	-	-	(13.664)
Saldo em 30 de setembro de 2021	(4.555.679)	5.268.853	32.979	746.153

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	-	1.761.439	-	1.761.439
Aplicações financeiras	-	139.212	-	139.212
Contas a receber de clientes	1.839.223	-	-	1.839.223
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	-	-	4.896	4.896
Passivos financeiros				
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	-	-	(30.327)	(30.327)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.383.644)	(199.915)	-	(2.583.559)
Arrendamentos a pagar	(1.531.647)	-	-	(1.531.647)
Fornecedores	(1.303.840)	-	-	(1.303.840)
Obrigações com administradoras de cartões	(15.711)	-	-	(15.711)
Total em 31 de dezembro de 2020	(3.395.619)	1.700.736	(25.431)	(1.720.314)

Notas Explicativas

23.2.2 Consolidado

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.276.525	-	5.276.525
Aplicações financeiras	-	514.194	-	514.194
Contas a receber de clientes	3.883.599	-	-	3.883.599
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	38.304	38.304
Passivos financeiros				
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	(1.469)	(1.469)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.586.073)	-	-	(2.586.073)
Financiamentos - operações serviços financeiros	(783.227)	-	-	(783.227)
Arrendamentos a pagar	(2.508.979)	-	-	(2.508.979)
Fornecedores	(1.429.809)	-	-	(1.429.809)
Obrigações com administradoras de cartões	(1.435.327)	-	-	(1.435.327)
Saldo em 30 de setembro de 2021	(4.859.816)	5.790.719	36.835	967.738

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	-	2.066.781	-	2.066.781
Aplicações financeiras	-	605.572	-	605.572
Contas a receber de clientes	3.811.668	-	-	3.811.668
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	5.435	5.435
Passivos financeiros				
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	(31.428)	(31.428)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.383.644)	(239.370)	-	(2.623.014)
Financiamentos - operações serviços financeiros	(761.965)	-	-	(761.965)
Arrendamentos a pagar	(1.862.387)	-	-	(1.862.387)
Fornecedores	(1.500.355)	-	-	(1.500.355)
Obrigações com administradoras de cartões	(1.193.168)	-	-	(1.193.168)
Total em 31 de dezembro de 2020	(3.889.851)	2.432.983	(25.993)	(1.482.861)

(*) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme classificação do CPC 48/ IFRS 9.

23.3 MENSURAÇÃO E HIERARQUIA DOS VALORES JUSTOS

Utiliza-se a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado para mensurar os valores justos dos ativos e passivos financeiros, cuja premissa é o valor presente dos fluxos de caixa estimados por cotações futuras de mercado. Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40/ IFRS 7.

Com relação aos impactos da Covid-19, a Administração avaliou e concluiu que as oscilações futuras dos indexadores do CDI, inflação e da cotação do Dólar já estão capturadas na metodologia de cálculo da mensuração dos valores justos dos instrumentos financeiros refletidas nas posições patrimoniais de ativos e passivos financeiros.

Abaixo, os valores justos dos empréstimos, financiamentos e debêntures e financiamentos – operações serviços financeiros que a Companhia mensura somente para fins de divulgação.

23.3.1 Controladora

	30/09/2021		31/12/2020	
Ativos e passivos financeiros	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil
Debêntures	(1.901.599)	(1.926.447)	(1.410.113)	(1.419.097)
Capital de giro - Lei 4.131 Bacen em Reais	-	-	(313.300)	(313.740)
Capital de giro - Cédula de Crédito Bancário	(661.916)	(659.564)	(659.539)	(650.807)
Total	(2.563.515)	(2.586.011)	(2.382.952)	(2.383.644)

Notas Explicativas

23.3.2 Consolidado

Ativos e passivos financeiros	30/09/2021		31/12/2020	
	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil
Debêntures	(1.901.599)	(1.926.447)	(1.410.113)	(1.419.097)
Capital de giro - Lei 4.131 Bacen em Reais	-	-	(313.300)	(313.740)
Capital de giro - Cédula de Crédito Bancário	(661.916)	(659.626)	(659.539)	(650.807)
Financiamentos - operações serviços financeiros	(793.343)	(783.227)	(745.768)	(761.965)
Total	(3.356.858)	(3.369.238)	(3.128.720)	(3.145.609)

Ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados no "Nível 2" de hierarquia do valor justo versus saldos contábeis.

Nível 2 - Informações que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente, exceto preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração.

23.4 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança orientam a Administração desses instrumentos. São usados contratos de compra de Dólar futuro do tipo NDF como instrumento de hedge para exposição às volatilidades do câmbio de moeda estrangeira e não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco. Abaixo a composição dos derivativos, segregadas entre designados para hedge accounting (hedge de fluxo de caixa) e não designados para hedge accounting:

Descrição Derivativos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Designado para hedge				
NDF (Pedidos)	32.979	(25.431)	36.835	(25.993)
Não designado para hedge				
Swap cambial	-	47.662	-	63.328
Total	32.979	22.231	36.835	37.335

23.4.1 Derivativos designados para hedge accounting

23.4.1.1 NDF (Non-Deliverable Forward)

Instrumento de Hedge				Objeto de Hedge	
Vencimentos	Moeda	Nocional	Valor justo (*)	Operação	Vencimentos Estimados
De 29/10/2021 a 29/04/2022	USD	118.948	30.694	Pedido de Importações de mercadorias	De 29/10/2021 a 29/04/2022
De 31/03/2022 a 31/08/2022	EUR	16.911	2.285	Contrato de importação de imobilizado	De 31/03/2022 a 31/08/2022
Total Controladora		135.859	32.979		
De 29/10/2021 a 29/04/2022	USD	14.702	3.856	Pedido de Importações de mercadorias	De 29/10/2021 a 29/04/2022
Total Consolidado		150.561	36.835		

(*) A metodologia de mensuração a valor justo das NDFs é o desconto no fluxo de caixa com projeções da "B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão".

Durante o período, as operações de hedge com NDF (Non-Deliverable Forward) usadas para proteção do risco de fluxo de caixa de pedidos de importação foram efetivas e estão dentro dos níveis previstos pelo CPC 48/ IFRS 9.

23.4.1.2 Fluxo de caixa

Os fluxos de caixa relacionados a pedidos de importação de mercadorias de revenda são reconhecidos inicialmente nos estoques e, posteriormente, ao longo da operação, registrados no resultado como custo de mercadorias vendidas.

Notas Explicativas

A seguir, demonstra-se o fluxo de caixa previsto dos pedidos de importações de operações futuras expostas à moeda estrangeira com derivativos de proteção:

	Até 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Acima de 12 meses	Total
Pedidos de importação de mercadoria de revenda R\$	252.214	353.567	132.969	-	738.750
Valor Nocial USD	45.629	63.965	24.056	-	133.650

Dólar esperado para a próxima divulgação: R\$ 5,5275

	Consolidado				Total
	Até 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Acima de 12 meses	
Contrato de importação de imobilizado R\$	-	21.693	65.086	21.693	108.472
Valor Nocial EUR	-	3.382	10.147	3.382	16.911

Euro esperado para a próxima divulgação: R\$ 6,4143

23.4.2 Derivativos não designados para hedge accounting

23.4.2.1 Swaps

	Valor a receber (pagar)	
Instrumento	30/09/2021	31/12/2020
Swap cambial		
Capital de giro - Lei 4.131	-	47.662
Total da Controladora	-	47.662
Swap cambial		
Capital de giro - Lei 4.131	-	15.666
Total do Consolidado	-	63.328

23.4.3 Movimentação dos Swaps

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2020	(2.115)	(2.955)
Pagamento de ajuste de Swap	3.555	3.715
Recebimento de ajuste de Swap	(122.289)	(288.794)
Variação do valor justo	168.511	351.362
Saldo em 31 de dezembro de 2020	47.662	63.328
Recebimento de ajuste de Swap	(44.651)	(59.085)
Variação do valor justo	(3.011)	(4.243)
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	-

23.5 RISCO DE CRÉDITO

	Consolidado	
Rating - Escala Nacional	30/09/2021	31/12/2020
brAAA	30.122	40.283
brA+	-	5.435
brAA-	8.182	-
brA-	-	23.045
Total - Instrumento financeiro derivativo (ativo)	38.304	68.763

No quadro ao lado estão demonstrados os ratings de risco de crédito dos instrumentos financeiros derivativos ativos, de acordo com as principais agências de classificação de risco.

Notas Explicativas

24 OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Receitas antecipadas (i)	25.766	247	54.557	27.278
Obrigações com clientes (ii)	27.071	31.952	79.354	98.639
Obrigações relacionadas às operações com seguros (iii)	6	7	11.084	6.080
Repasse da operação de produtos financeiros (iv)	4.484	7.980	-	-
Aquisição de créditos de ICMS (v)	10.586	13.999	10.625	14.083
Parceiros Marketplace (vi)	3.354	-	9.971	4.694
Convênio fornecedores (vii)	87.961	4.780	87.961	4.780
Obrigações com investimento (viii)	33.384	-	33.384	-
Outras obrigações (ix)	6.759	5.606	15.663	15.085
Total	199.371	64.571	302.599	170.639
Passivo circulante	99.077	64.571	177.040	145.835
Passivo não circulante	100.294	-	125.559	24.804
Total	199.371	64.571	302.599	170.639

- i) Antecipação de receita de convênio da folha de pagamento junto à instituição financeira, prêmios de exclusividade de seguros junto à seguradora e prêmio de incentivo do Meu Cartão.
- ii) Saldos a favor dos clientes (créditos que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia) e mercadorias compradas em listas de noivas, mas ainda não entregues.
- iii) Adiantamentos relacionados aos prêmios de seguro pagos pelos clientes para repasse à empresa seguradora.
- iv) Repasses referentes às operações do cartão Renner junto à Realize CFI e aos repasses das vendas da Camicado.
- v) Saldos a pagar correspondentes à aquisição de créditos de ICMS.
- vi) Repasses aos vendedores pelos serviços de Marketplace na Camicado.
- vii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES.
- viii) Saldo referente à aquisição – combinação de negócios da "Repasa" apresentadas na nota explicativa nº 3.7.
- ix) Saldos a pagar correspondentes aos royalties, empréstimo consignado em folha de pagamento, entre outros.

25 PARTES RELACIONADAS

A Controladora, as controladas e pessoas ligadas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais da Companhia. Descreve-se abaixo as operações mais relevantes.

25.1 CONTEXTO CONTROLADORA

25.1.1 Contratos de locação

Em agosto de 2018, atualizou-se os contratos de locação, por meio de aditivo, com a controlada Dromegon dos prédios das lojas do centro de Porto Alegre, de Santa Maria e de Pelotas, com validade de 10 anos, sujeitos a renovação, e valores estabelecidos em, respectivamente, 4,29%, 4% e 4% das vendas mensais brutas das lojas.

25.1.2 Contrato de prestação de serviço de concessão de empréstimos pessoais

A Companhia oferece aos clientes Renner serviços financeiros através de sua controlada indireta Realize CFI e participa na operação com sua infraestrutura operacional, realizando serviços de correspondente bancário.

25.1.3 Utilização do Cartão Renner e do Meu Cartão na Camicado

Um dos principais geradores de sinergia na Camicado é a aceitação do Cartão Renner (CCR) e do Meu Cartão.

25.1.4 Operações com o Cartão de Crédito Renner - Realize

A partir de abril de 2019, alinhado à estratégia de reorganização e especialização dos negócios, as vendas no Cartão de Crédito Renner (Private Label) passaram a ser registradas na controlada indireta Realize CFI.

Notas Explicativas

25.1.5 Acordo para rateio de custos e despesas corporativas

Para otimizar a estrutura corporativa, a Lojas Renner e suas controladas têm convênios de compartilhamento de estruturas, focados principalmente na partilha das estruturas de *back-office* e corporativa. Para as subsidiárias do exterior o compartilhamento de despesas corporativas é cobrado pela Controladora na forma de exportação de serviços.

25.1.6 Intermediação de importação

A Controladora efetua operações comerciais com sua controlada LRS, que atua no intermédio de importações, em linha com a estratégia de aproximação e desenvolvimento da base de fornecedores internacionais. A receita de comissão de intermediação foi praticada a preço compatível com as condições de mercado.

25.1.7 Exportação de mercadorias

A Controladora efetua operações comerciais com suas controladas LRU e LRA relacionadas à exportação de mercadorias com o objetivo de formar estoques para operações de varejo nestes países, precificadas considerando as condições de mercado.

25.1.8 Compra de créditos de ICMS

Em 29 de maio de 2019, foi firmado contrato de promessa de cessão onerosa de créditos de ICMS no montante de R\$ 9.446 da controlada Camicado para a Controladora que, por sua vez, pagou montante trazido a valor presente de R\$ 9.109, utilizando uma taxa de 0,5% a.m.. Tais créditos fiscais estão em processo de homologação para habilitação junto à Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo para a transferência à Controladora, quando será reconhecido no resultado o efeito do deságio desta operação.

25.1.9 Garantias

A Controladora é fiadora solidariamente responsável por algumas operações financeiras realizadas por controladas. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro 2020 apresentavam os seguintes saldos:

	30/09/2021	31/12/2020
Camicado		
Financiamentos moeda estrangeira - modalidade 4.131	-	39.455
Realize CFI		
Letras Financeiras	323.434	315.203
Cédula de Crédito Bancário	51.336	51.270
Certificado de Depósito Interfinanceiro	-	103.850
Total	374.770	509.778

25.2 CONTEXTO CONSOLIDADO

25.2.1 Acordos ou outras obrigações relevantes entre a Companhia e seus administradores

Conforme Capítulo IV, art. 13 do Estatuto Social, a Companhia é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria e os Administradores são descritos em termo lavrado em livro próprio, assinado pelo Administrador empossado, dispensada qualquer garantia de gestão, e condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores a que alude o Regulamento de Listagem do Novo Mercado.

O Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, tem mandato unificado de um ano, permitida a reeleição. Os membros do Conselho em exercício serão considerados automaticamente indicados para reeleição por proposta conjunta dos mesmos. A Diretoria, cujos membros são eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho, tem mandato de 2 anos, permitida a reeleição e é vinculada por meio de um contrato de prestação de serviços, cuja remuneração compreende um componente fixo corrigido anualmente pelo INPC e um variável de acordo com o desempenho financeiro da Companhia.

25.2.2 Remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria (a "Administração")

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, cabe aos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores e ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba entre os administradores, após considerar o parecer do Comitê de Pessoas.

A Assembleia Geral Ordinária (AGO) do dia 29 de abril de 2021 aprovou para 2021 o limite de remuneração global dos administradores em até R\$ 39.900, tal valor é composto por remuneração fixa, variável e despesas com plano de opção de compra de ações e de ações restritas. A AGO também aprovou a remuneração global dos Conselheiros Fiscais para 2021 de até o valor total de R\$ 669 correspondente ao valor praticado em 2020 atualizado pelo INPC.

Notas Explicativas

Demonstra-se abaixo o resumo dos montantes:

	Controladora				Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20	3T21	9M21	3T20	9M20
Remuneração dos administradores	(5.797)	(16.036)	(4.802)	(14.495)	(6.326)	(17.395)	(5.110)	(15.435)
Participação dos administradores	-	-	-	517	-	-	-	517
Plano de opção de compra de ações	(1.267)	(4.956)	(2.521)	(8.190)	(1.267)	(4.956)	(2.521)	(8.190)
Plano de ações restritas	(864)	(4.147)	(152)	(1.860)	(864)	(4.147)	(152)	(1.860)
Total	(7.928)	(25.139)	(7.475)	(24.028)	(8.457)	(26.498)	(7.783)	(24.968)

O montante global de remuneração dos administradores é impactado por indicadores operacionais e financeiros dos resultados da Companhia.

No decorrer de 2021 a Companhia realizou depósitos judiciais relativos ao IRRF sobre valores referentes ao seu programa de opções de compra de ações considerado pela autoridade tributária como sendo remuneração, os quais, no entendimento da Companhia e de seus assessores jurídicos, possuem natureza mercantil, no valor de R\$ 2.300, sendo que o montante de R\$ 672 é referente aos Administradores da Companhia (nota explicativa nº 10 e nº 22.2). Sobre este tema, a Companhia ajuizou ações ordinárias para que seja declarado que as parcelas possuem natureza mercantil, assumindo contratualmente o custo do patrocínio da ação e o ônus decorrente de eventual divergência entre o entendimento da Companhia e do Judiciário quanto à natureza da parcela.

Notas Explicativas

25.3 SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

25.3.1 Política Contábil

As operações entre as controladas, incluindo saldos, ganhos e perdas não realizados nessas operações, são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as práticas adotadas pela Controladora. Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

25.3.2 Saldos com empresas ligadas

Operações Ativo (Passivo)	RACC	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	Lojas Renner Trading Uruguay S.A.	Realize Participações S.A.	LRU	LRA	Realize CFI	Total
Contas a receber											
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	-	-	-	16.026	11.176	-	27.202
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	401.634	401.634
Cartão de crédito Renner (Novo Private Label)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	503.636	503.636
Outros ativos											
Cartão de crédito Renner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.788	1.788
Crédito com partes relacionadas											
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	-	7	1.376	2.056	1.749	-	4	1.989	7.466	5.459	20.106
Passivo a descoberto	-	-	-	-	-	(1.792)	-	-	-	-	(1.792)
Débito com partes relacionadas											
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	(235)	-	-	-	-	-	(235)
Aluguéis a pagar	-	(396)	-	-	(272)	-	-	-	-	-	(668)
Obrigações com administradoras de cartões											
Operações com Meu Cartão	(312)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.352)	(13.664)
Outras obrigações											
Operações com Cartão de crédito Renner (Private Label)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.484)	(4.484)
Total em 30 de setembro de 2021	(312)	(389)	1.376	2.056	1.242	(1.792)	4	18.015	18.642	894.681	933.523

Notas Explicativas

Operações Ativo (Passivo)	RACC	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	Realize Participações S.A.	LRU	LRA	Realize CFI	Total
Contas a receber										
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	-	-	22.748	15.736	-	38.484
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	-	359.772	359.772
Cartão de crédito Renner (Novo <i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	-	810.639	810.639
Outros ativos										
Cartão de crédito Renner	-	-	-	-	-	-	-	-	1.836	1.836
Crédito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	170	6	692	570	1.358	4	415	7.466	8.892	19.573
Débito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	(235)	-	-	-	-	(235)
Aluguéis a pagar	-	(874)	(23)	-	(313)	-	-	-	-	(1.210)
Obrigações com administradoras de cartões										
Operações com Meu Cartão	(1.377)	-	-	-	-	-	-	-	(14.334)	(15.711)
Outras obrigações										
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.980)	(7.980)
Total em 31 de dezembro de 2020	(1.207)	(868)	669	570	810	4	23.163	23.202	1.158.825	1.205.168

Notas Explicativas

25.3.3 Transações com empresas ligadas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	Total
Rateio de despesas corporativas	21	1.852	2.832	(5)	-	-	9.011	13.711
Comissão de intermediação	-	-	-	(5.272)	-	-	-	(5.272)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(1.272)	-	-	-	-	-	-	(1.272)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	2.260	-	20.476	22.736
Export.de mercadorias	-	-	-	-	13.059	2.014	-	15.073
Total 3T21	(1.251)	1.852	2.832	(5.277)	15.319	2.014	29.487	44.976
Rateio de despesas corporativas	61	5.287	6.374	(1.853)	-	-	25.798	35.667
Comissão de intermediação	-	-	-	(12.857)	-	-	-	(12.857)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(3.394)	-	-	-	-	-	-	(3.394)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	6.630	-	52.167	58.797
Export.de mercadorias	-	-	-	-	40.333	5.564	-	45.897
Total 9M21	(3.333)	5.287	6.374	(14.710)	46.963	5.564	77.965	124.110

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	Total
Rateio de despesas corporativas	19	1.615	1.990	(717)	-	-	9.620	12.527
Comissão de intermediação	-	-	-	(4.088)	-	-	-	(4.088)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(927)	-	-	-	-	-	-	(927)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	1.368	-	12.657	14.025
Export.de mercadorias e custos	-	-	-	-	16.080	6.190	-	22.270
Total 3T20	(908)	1.615	1.990	(4.805)	17.448	6.190	22.277	43.807
Rateio de despesas corporativas	57	5.557	5.313	(2.093)	-	-	28.553	37.387
Comissão de intermediação	-	-	-	(11.878)	-	-	-	(11.878)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(2.657)	-	-	-	-	-	-	(2.657)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	4.042	-	34.674	38.716
Exportação de mercadorias	-	-	-	-	36.191	13.190	-	49.381
Total 9M20	(2.600)	5.557	5.313	(13.971)	40.233	13.190	63.227	110.949

Notas Explicativas

26 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

26.1 CAPITAL SOCIAL

26.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas

	Quant. de ações (mil)	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2020	795.558	3.795.634
Aumento de capital, RCA de 21/05/2020, 20/08/2020 e 19/11/2020	612	9.692
Saldo em 31 de dezembro de 2020	796.170	3.805.326
Oferta restrita de ações 04/05/2021	102.000	3.978.000
Gastos com emissão de ações	-	(49.564)
Aumento de capital, RCA de 20/05/2021 e 19/08/2021	414	9.509
Saldo em 30 de setembro de 2021	898.584	7.743.271

26.1.2 Oferta restrita de Ações

Em 19 de abril de 2021, a Companhia publicou em fato relevante a aprovação, em reunião do Conselho da Administração, da realização de oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias, com esforços restritos de colocação.

A oferta restrita consistiu na emissão de 102.000.000 (cento e dois milhões) de novas ações da Companhia e o preço por ação foi de R\$ 39,00, gerando assim um efetivo aumento de capital da Companhia no valor de R\$ 3.978.000. Os gastos com esta emissão de ações estão reconhecidos, em conta redutora do capital social, líquido dos tributos no montante de R\$ 49.564.

As ações objeto da oferta restrita passaram a ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão no dia 03 de maio de 2021, sendo que a liquidação física e financeira das ações ocorreu no dia 04 de maio de 2021.

Os recursos líquidos oriundos desta operação serão destinados para:

- Desenvolvimento e fortalecimento do ecossistema de moda e *lifestyle* da Companhia por meio de iniciativas orgânicas e/ou inorgânicas;
- Continuidade na digitalização dos processos core da Companhia e no desenvolvimento do seu canal *omnichannel*;
- Construção de um novo centro de distribuição;
- Expansão das lojas físicas (*Omni Hubs*);
- Expansão de serviços financeiros ofertados por meio da Realize CFI; e
- Flexibilidade para realizar investimentos (orgânicos e/ou inorgânicos).

Quaisquer recursos líquidos remanescentes serão utilizados para o fortalecimento da posição de caixa para a gestão ordinária de seus negócios.

26.2 AÇÕES EM TESOURARIA

	Quantidade (mil)	Valor	Preço médio
Saldo em 1º de janeiro de 2020	1.831	35.549	19,42
Alienação de ações	(672)	(13.052)	19,42
Recompra de ações	2.000	96.964	48,48
Saldo em 31 de dezembro de 2020	3.159	119.461	37,82
Alienação de ações	(287)	(10.841)	37,82
Saldo em 30 de setembro de 2021	2.872	108.620	37,82

26.3 RESERVAS DE CAPITAL

26.3.1 Reserva de plano de opção de compra de ações e ações restritas

São reservas em contrapartida às despesas do plano de opção de compra de ações e ações restritas (notas explicativas nº 29 e 30), cuja destinação depende de deliberação em Assembleia Geral Extraordinária de acionistas (AGE). O saldo em 30 de setembro de 2021 corresponde a R\$ 108.532 (R\$ 94.031 em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas

26.4 RESERVAS DE LUCROS

26.4.1 Reserva legal

Em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 34, item (a) do Estatuto Social da Companhia, é constituída reserva legal equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício. O saldo em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 109.768 (R\$ 109.768 em 31 de dezembro de 2020).

26.4.2 Reserva para investimento e expansão

É constituída conforme deliberado pelos órgãos da Administração para fazer frente aos investimentos do plano de expansão da Companhia, como previsto no art. 34, item (c) do Estatuto Social. Em 30 de setembro de 2021 o saldo é de R\$ 1.421.744 (R\$ 1.421.744 em 31 de dezembro de 2020).

26.4.3 Reserva de incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido, com seus impactos no resultado. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 30 de setembro de 2021 o saldo é de R\$ 162.812 (R\$ 162.812 em 31 de dezembro de 2020).

26.4.4 Dividendo adicional proposto

Em 30 de setembro de 2021 não há proposição de dividendo adicional ao mínimo obrigatório (R\$ 191 em 31 de dezembro de 2020 correspondente a dividendos prescritos).

26.5 OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho, líquido dos impostos, de R\$ 103.269 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 26.905 de ganho, líquido de impostos em 31 de dezembro de 2020).

27 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

27.1 DISTRIBUIÇÃO DE JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

27.1.1 Demonstrativo da proposta de distribuição

Período	Natureza	Pagamento	(i) Ações em circulação (mil)	R\$/ação	30/09/2021	R\$/ação	31/12/2020
1T21	JSCP - RCA 15/03/2021	Abril/2022	793.250	0,073498	58.302	0,073638	58.351
2T21	JSCP - RCA 17/06/2021	Abril/2022	895.636	0,098314	88.054	0,070596	55.942
3T21	JSCP - RCA 16/09/2021	Abril/2022	895.712	0,127800	114.472	0,083344	66.049
Total				0,299612	260.828	0,227578	180.342

i) A quantidade de ações em circulação está desconsiderando as ações em tesouraria.

Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Estima-se que os benefícios tributários dessa dedução para o período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021 foram de aproximadamente R\$ 38.920 e R\$ 88.681 respectivamente (R\$ 22.457 e R\$ 61.316 nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2020).

Notas Explicativas

28 RESULTADO POR AÇÃO

Abaixo demonstra-se o lucro por ação básico e diluído:

Numerador básico/diluído	Controladora e Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Lucro (prejuízo) líquido do período	171.956	217.326	(82.873)	742.315
Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	985.548	941.110	881.772	882.377
Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções e ações restritas	3.127	3.354	2.927	2.460
(i) Lucro (prejuízo) líquido básico por ação - R\$	0,1745	0,2309	(0,0940)	0,8413
(i) Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação - R\$	0,1739	0,2301	(0,0937)	0,8389

- i) Em 4 de novembro de 2021, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento). Assim, para fins de atendimento ao CPC 41/ IAS 33 - Resultado por ação, foi recalculado o lucro por ação dos períodos comparativos (maiores detalhes na nota explicativa nº 36.2).

Notas Explicativas

29 PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

29.1 POSIÇÃO DO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

Valor Justo	Valor de Exercício	Data da Outorga (i)	Outorgas	Saldo em 30/09/2021 (Quant./mil)	Disponível para exercício	Carência a cumprir (ii)			Saldo em 31/12/2020 (Quant./mil)
						2º tranche	3º tranche	4º tranche	
9,40	14,00	04/02/2016	1ª OUTORGA	302	302	-	-	-	410
10,15	19,73	09/02/2017	2ª OUTORGA	508	508	-	-	-	680
10,15	19,73	09/02/2017	OUTORGA CONTRATUAL	1.721	1.721	-	-	-	1.721
15,36	32,91	08/02/2018	3ª OUTORGA	697	523	-	-	174	827
19,21	38,62	07/02/2019	OUTORGA CONTRATUAL	133	67	-	33	33	133
19,21	38,62	07/02/2019	4ª OUTORGA	796	398	-	199	199	864
24,45	57,70	05/02/2020	5ª OUTORGA	973	243	243	243	244	1.118
TOTAL				5.130	3.762	243	475	650	5.753

i) Limite de 6 anos para exercer as opções a partir da data da outorga.

ii) As opções estarão disponíveis para exercício após cumprimento das carências por tranches. A carência da 1ª tranche termina um ano após a data da outorga, a 2ª tranche dois anos depois e assim sucessivamente.

O preço de fechamento da ação da Companhia em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 34,42 (R\$ 43,54 em 31 de dezembro de 2020).

Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação da Companhia. Em 30 de setembro de 2021, existiam 3.228 mil opções *in the Money* (4.635 mil opções *in the Money* em 31 de dezembro de 2020). Demonstra-se ao lado os efeitos no valor patrimonial da ação e respectivo percentual de redução de participação societária dos atuais acionistas:

VALOR DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	QUANTIDADE DE AÇÕES (MIL)	VALOR PATRIMONIAL DA AÇÃO (R\$)
SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>	SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>	SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>
9.497.615 5.501.316	898.584 796.170	10,57 6,91
COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>	0,36% COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i> 0,58%	COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>
9.568.759 5.620.148	901.812 800.805	10,61 7,02
	Queda na participação societária dos atuais acionistas, considerando o exercício das opções <i>in the Money</i> (%)	
	09/2021 12/2020	

Notas Explicativas

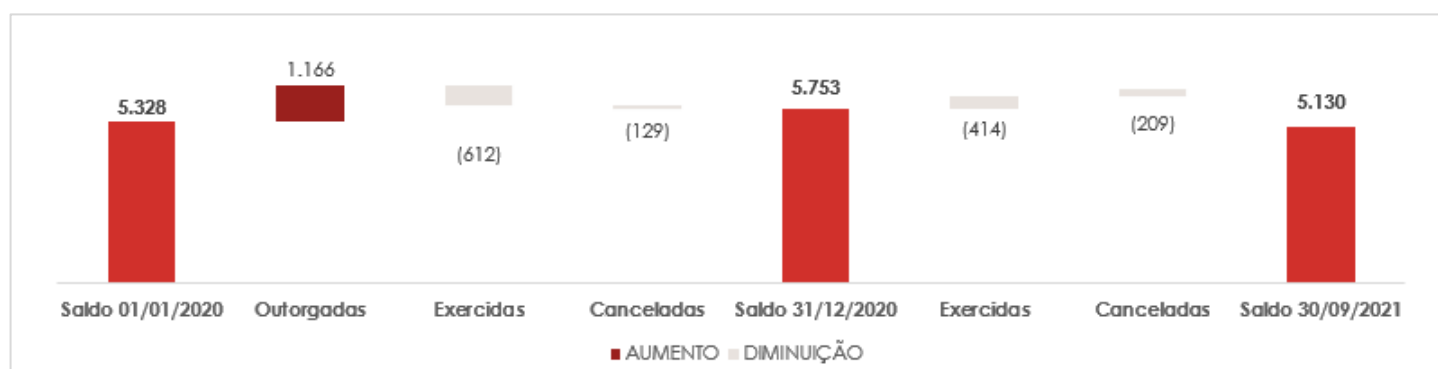
29.2 PREMISSAS PARA MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO DAS OPÇÕES DE COMPRA DE AÇÕES

O valor justo das opções outorgadas de compra de ações é calculado na data da outorga com base no modelo de Black&Scholes. Para sua determinação a Companhia utilizou premissas como:

- Valor de exercício da opção: taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga.
- Volatilidade do preço das ações: ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia.
- Taxa de juros livre de risco: utilizou-se o CDI disponível na data da outorga e projetado para o prazo máximo de carência da opção.
- Dividendo esperado: pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga.
- Prazo do direito de aquisição: limite máximo do prazo de vencimento para os beneficiários exercerem suas opções.

Com relação aos impactos da Covid-19, a Administração avaliou e concluiu que as oscilações futuras no preço da ação e do indexador do CDI, não afetaram a metodologia de cálculo do valor justo das opções outorgadas de compra de ações, pois a precificação do valor justo das opções foi anterior aos impactos da Covid-19.

29.3 MOVIMENTAÇÃO DO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES



Nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou, respectivamente, R\$ 3.430 e R\$ 11.403 (R\$ 5.440 e R\$ 15.814 nos mesmos períodos de 2020) na Controladora e no Consolidado.

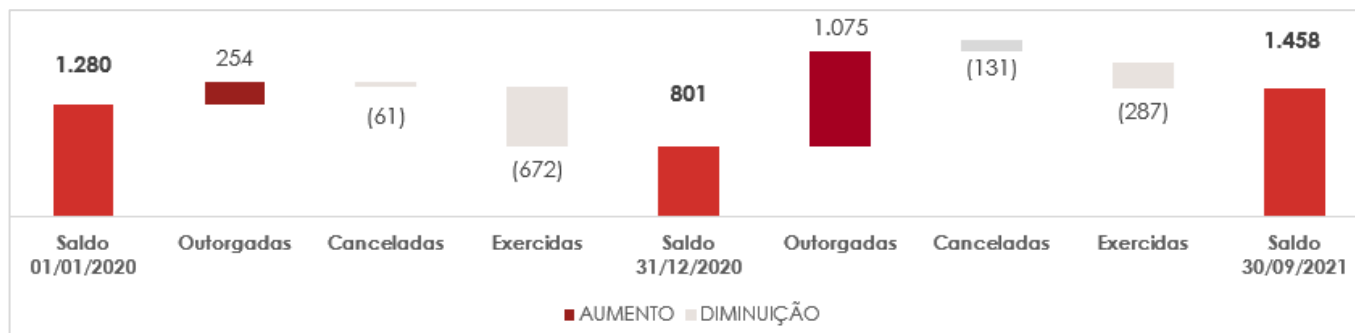
30 PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

30.1 POSIÇÃO DO PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

Data da Outorga	Outorgas	Saldo em 30/09/2021 (Quant./mil)	Carência a cumprir			Saldo em 31/12/2020 (Quant./mil)
			2022	2023	2024	
08/02/2018	3º OUTORGA	-	-	-	-	238
07/02/2019	OUTORGA CONTRATUAL	40	40	-	-	40
07/02/2019	4º OUTORGA	236	236	-	-	280
05/02/2020	5º OUTORGA	205	-	205	-	243
11/02/2021	6º OUTORGA	977	-	-	977	-
TOTAL		1.458	276	205	977	801

Notas Explicativas

30.2 MOVIMENTAÇÃO DO PLANO DE AÇÕES RESTRITAS



A despesa com plano de ações restritas nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021 é de, respectivamente, R\$ 4.287 e R\$ 13.939 (R\$ 2.041 e R\$ 7.363 em 30 de setembro de 2020) e encargos sociais nos montantes de R\$ 334 negativos (reversão) e de R\$ 4.690 (R\$ 1.095 e R\$ 2.871 em 30 de setembro de 2020), totalizando R\$ 3.953 e R\$ 18.629 (R\$ 3.136 e R\$ 10.234 em 30 de setembro de 2020).

31 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

31.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Os segmentos operacionais apresentados a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação de desempenho desses segmentos:

- i) **Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e artigos de casa & decoração, abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Repassa, Ashua e operações no Uruguai e na Argentina.
- ii) **Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoa física e jurídica, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, financiamento e investimentos.

	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	3T21	9M21	3T21	9M21	3T21	9M21
Receita operacional líquida	2.369.649	5.990.901	256.365	704.911	2.626.014	6.695.812
Custos das vendas	(1.105.494)	(2.775.798)	(5.441)	(12.895)	(1.110.935)	(2.788.693)
Lucro bruto	1.264.155	3.215.103	250.924	692.016	1.515.079	3.907.119
Vendas	(762.317)	(2.143.345)	-	-	(762.317)	(2.143.345)
Gerais e administrativas	(260.665)	(746.216)	-	-	(260.665)	(746.216)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(74.765)	(204.304)	(74.765)	(204.304)
Outros resultados operacionais	(37.506)	(14.736)	(101.998)	(292.687)	(139.504)	(307.423)
Resultado gerado pelos segmentos	203.667	310.806	74.161	195.025	277.828	505.831
Depreciação e Amortização	(113.979)	(328.422)	(4.686)	(15.424)	(118.665)	(343.846)
Plano de opção de compra de ações					(3.430)	(11.403)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					84	(77)
Resultado financeiro líquido					33.466	(3.457)
Imposto de renda e contribuição social					(17.327)	70.278
Lucro líquido do período					171.956	217.326

Notas Explicativas

	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	3T20	9M20	3T20	9M20	3T20	9M20
Receita operacional líquida	1.651.197	3.741.013	138.842	721.293	1.790.039	4.462.306
Custos das vendas	(862.993)	(1.852.074)	(6.368)	(18.604)	(869.361)	(1.870.678)
Lucro bruto	788.204	1.888.939	132.474	702.689	920.678	2.591.628
Vendas	(590.280)	(1.533.825)	-	-	(590.280)	(1.533.825)
Gerais e administrativas	(188.581)	(555.516)	-	-	(188.581)	(555.516)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(91.399)	(424.590)	(91.399)	(424.590)
Outros resultados operacionais	3.564	751.864	(92.231)	(255.785)	(88.667)	496.079
Resultado gerado pelos segmentos	12.907	551.462	(51.156)	22.314	(38.249)	573.776
Depreciação e Amortização	(106.104)	(303.252)	(3.709)	(10.846)	(109.813)	(314.098)
Plano de opção de compra de ações					(5.440)	(15.814)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(10.240)	(19.977)
Participação dos administradores					-	517
Resultado financeiro líquido					(20.257)	488.026
Imposto de renda e contribuição social					101.126	29.885
Lucro (prejuízo) líquido do período					(82.873)	742.315

O resultado apresentado na tabela não deduz as despesas com depreciações e amortizações do ativo imobilizado e do intangível, com o plano de opção de compra de ações e com o resultado da baixa de ativos. A exclusão destas despesas no cálculo está em linha com a forma como a Administração avalia o desempenho de cada negócio e sua contribuição na geração do caixa. O resultado financeiro não é alocado por segmento (exceto o resultado financeiro oriundo da aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS 16), entendendo que sua formação está mais relacionada às decisões corporativas de estrutura de capital que à natureza do resultado de cada segmento de negócio.

32 RECEITAS

32.1 POLÍTICA CONTÁBIL

O CPC 47/IFRS 15 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:

- Identificação do contrato com o cliente;
- Identificação das obrigações de desempenho;
- Determinação do preço da transação;
- Alocação do preço da transação; e
- Reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste à valor presente, conforme nota explicativa nº 7.1.

Venda de mercadorias – varejo: opera-se tanto em lojas físicas, como no e-commerce, a receita é reconhecida no resultado quando a mercadoria é entregue ao cliente. As vendas são realizadas à vista, em dinheiro ou cartão de débito, a prazo, com cartões de terceiros ou cartão Renner, e por financiamentos concedidos pela controlada indireta Realize CFI.

Vendas de produtos e serviços financeiros: realiza-se operações de crediário próprio, oferta de empréstimos pessoa física e jurídica e financiamento de vendas pela controlada indireta Realize CFI. O resultado das operações é apropriado considerando a taxa efetiva de juros ao longo da vigência dos contratos.

Notas Explicativas

32.2 COMPOSIÇÃO

	Controladora			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Receita operacional bruta	2.890.464	7.397.961	2.100.281	4.689.497
Vendas de mercadorias	2.885.760	7.377.157	2.093.694	4.664.012
Produtos e serviços financeiros	4.704	20.804	6.587	25.485
Deduções	(836.269)	(2.158.373)	(663.250)	(1.396.119)
Devoluções e cancelamentos	(204.139)	(560.886)	(222.225)	(401.456)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(629.261)	(1.590.080)	(439.190)	(989.864)
Impostos sobre produtos e serviços financeiros	(2.869)	(7.407)	(1.835)	(4.799)
Receita operacional líquida	2.054.195	5.239.588	1.437.031	3.293.378

	Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Receita operacional bruta	3.566.944	9.118.498	2.536.668	6.047.068
Vendas de mercadorias	3.291.853	8.362.163	2.386.644	5.281.795
Produtos e serviços financeiros	275.091	756.335	150.024	765.273
Deduções	(940.930)	(2.422.686)	(746.629)	(1.584.762)
Devoluções e cancelamentos	(224.021)	(613.367)	(243.136)	(439.779)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(698.183)	(1.757.895)	(492.311)	(1.101.003)
Impostos sobre produtos e serviços financeiros	(18.726)	(51.424)	(11.182)	(43.980)
Receita operacional líquida	2.626.014	6.695.812	1.790.039	4.462.306

De acordo com a política de devoluções, o cliente recebe no ato da devolução um bônus vale-troca com mesmo valor da mercadoria devolvida para utilização em uma nova compra.

33 DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

33.1 DESPESAS COM VENDAS

	Controladora			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Pessoal	(210.170)	(607.362)	(175.621)	(486.400)
Ocupação	(75.825)	(208.010)	(61.006)	(158.148)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(78.017)	(220.547)	(65.224)	(182.574)
Descontos - arrendamentos a pagar	10.679	52.702	33.963	96.490
Serviços de terceiros	(22.020)	(46.767)	(8.522)	(22.955)
Fretes	(27.226)	(95.102)	(26.815)	(50.246)
Utilidades e serviços	(58.099)	(171.946)	(45.398)	(133.150)
Publicidade e propaganda	(96.559)	(267.918)	(76.704)	(163.123)
Depreciação e amortização	(58.328)	(171.966)	(56.010)	(168.833)
Outras despesas	(46.512)	(131.573)	(38.929)	(93.138)
Total	(662.077)	(1.868.489)	(520.266)	(1.362.077)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Pessoal	(252.947)	(726.392)	(210.718)	(587.133)
Ocupação	(97.005)	(268.726)	(74.571)	(194.851)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(95.931)	(270.427)	(80.805)	(225.264)
Descontos - arrendamentos a pagar	15.265	68.623	42.312	115.211
Serviços de terceiros	(28.401)	(65.785)	(14.164)	(36.086)
Fretes	(31.655)	(110.146)	(33.327)	(64.088)
Utilidades e serviços	(65.614)	(195.246)	(51.967)	(151.797)
Publicidade e propaganda	(110.673)	(305.532)	(87.460)	(189.330)
Depreciação e amortização	(72.961)	(212.006)	(70.059)	(208.537)
Outras despesas	(58.873)	(165.420)	(48.360)	(116.276)
Total	(798.795)	(2.251.057)	(629.119)	(1.658.151)

33.2 DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Pessoal	(117.441)	(332.088)	(81.417)	(250.198)
Ocupação	(495)	(4.082)	(484)	(4.176)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(10.626)	(22.458)	(6.673)	(20.887)
Descontos - arrendamentos a pagar	11.252	27.343	-	12
Serviços de terceiros	(32.878)	(117.900)	(31.924)	(81.053)
Fretes	(31.696)	(87.599)	(18.765)	(55.242)
Utilidades e serviços	(18.196)	(44.476)	(12.911)	(35.474)
Depreciação e amortização	(37.064)	(103.426)	(31.750)	(82.679)
Outras despesas	(7.469)	(24.074)	(3.015)	(12.951)
Total	(244.613)	(708.760)	(186.939)	(542.648)

	Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Pessoal	(132.948)	(373.035)	(91.601)	(278.592)
Ocupação	(3.640)	(11.183)	(1.895)	(8.647)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(11.596)	(25.168)	(7.496)	(23.061)
Descontos - arrendamentos a pagar	11.295	27.407	6	71
Serviços de terceiros	(40.971)	(142.290)	(38.575)	(100.484)
Fretes	(35.087)	(97.038)	(21.265)	(61.298)
Utilidades e serviços	(19.815)	(49.413)	(15.734)	(42.918)
Depreciação e amortização	(41.021)	(116.417)	(36.045)	(94.715)
Outras despesas	(15.328)	(39.299)	(6.575)	(24.513)
Total	(289.111)	(826.436)	(219.180)	(634.157)

Notas Explicativas

33.3 OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Despesas com produtos e serviços financeiros	(21.030)	(62.835)	(22.443)	(63.597)
Depreciação e amortização	(815)	(2.580)	(939)	(2.916)
Resultado da baixa de ativos fixos	116	47	(10.440)	(19.419)
Plano de opção de compra de ações	(3.430)	(11.403)	(5.440)	(15.814)
Participação dos administradores	-	-	-	517
Outros resultados operacionais	(4.957)	(12.330)	468	(52.829)
Recuperação de créditos fiscais (i)	3.025	60.966	4.546	807.123
Participação empregados	(42.254)	(69.550)	(49)	2.093
Total	(69.345)	(97.685)	(34.297)	655.158

	Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Despesas com produtos e serviços financeiros	(101.114)	(290.331)	(91.593)	(254.021)
Depreciação e amortização	(4.686)	(15.424)	(3.709)	(10.846)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(204)	(567)	(168)	(450)
Resultado da baixa de ativos fixos	84	(77)	(10.240)	(19.977)
Plano de opção de compra de ações	(3.430)	(11.403)	(5.440)	(15.814)
Participação dos administradores	-	-	-	517
Outros resultados operacionais	(7.901)	(17.658)	(1.765)	(59.612)
Recuperação de créditos fiscais (i)	14.850	74.698	5.371	810.057
Participação empregados	(42.254)	(69.576)	(49)	1.394
Total	(144.655)	(330.338)	(107.593)	451.248

- i) Em 2021 refere-se principalmente a êxitos em processos judiciais transitados em julgado que reconheceram: a) a não incidência de IRRF nas remessas para o Exterior (países com os quais o Brasil tem acordo para evitar a bitributação) para pagamento de serviços para aquisição de produtos no mercado internacional, bem como o direito a recuperação dos valores indevidamente recolhidos nos 5 (cinco) anos que antecedem o ajuizamento da ação; b) o direito a crédito de PIS/Cofins sobre a depreciação do ativo imobilizado adquirido até 30 de abril de 2004 (Tema 244 do STF), afastando as limitações do art. 31 da Lei 10.865/04; e c) a outras receitas relativas ao processo que exclui o ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS da Camicado. Em 2020 refere-se principalmente a outras receitas relativas ao processo que exclui o ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS da Controladora.

34 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Receitas financeiras	70.678	119.209	13.748	589.581
Rendimentos de equivalentes de caixa	62.631	102.406	7.395	27.641
Variação cambial ativa	632	1.969	1.853	3.515
Correções monetárias ativas	364	395	-	-
Juros Selic sobre créditos tributários (i)	6.352	13.311	3.964	557.274
Outras receitas financeiras	699	1.128	536	1.151
Despesas financeiras	(92.146)	(251.318)	(62.572)	(179.439)
Juros de empréstimos, financiamentos e swap	(44.542)	(106.000)	(24.149)	(62.712)
Juros sobre arrendamentos	(45.046)	(125.466)	(30.702)	(82.998)
Variação cambial passiva	(1.136)	(14.150)	(5.020)	(26.420)
Juros passivos	(482)	(818)	(108)	(558)
Outras despesas financeiras	(940)	(4.884)	(2.593)	(6.751)
Resultado financeiro líquido	(21.468)	(132.109)	(48.824)	410.142

Notas Explicativas

	Consolidado			
	3T21	9M21	3T20	9M20
Receitas financeiras	112.447	225.091	51.807	657.142
Rendimentos de equivalentes de caixa	62.632	102.509	7.468	28.203
Variação cambial ativa	5.587	12.172	5.972	25.041
Correções monetárias ativas	31.510	88.941	33.763	44.893
Juros Selic sobre créditos tributários (i)	11.341	18.505	3.964	557.274
Outras receitas financeiras	1.377	2.964	640	1.731
Despesas financeiras	(130.917)	(373.027)	(109.193)	(270.690)
Juros de empréstimos, financiamentos e swap	(44.542)	(106.011)	(24.469)	(64.553)
Juros sobre arrendamentos	(52.591)	(145.268)	(37.129)	(101.574)
Variação cambial passiva	(2.878)	(39.835)	(29.687)	(59.065)
Juros passivos	(631)	(1.082)	(347)	(1.166)
Correções monetárias passivas	(28.160)	(72.899)	(14.333)	(34.512)
Outras despesas financeiras	(2.115)	(7.932)	(3.228)	(9.820)
Resultado financeiro líquido	(18.470)	(147.936)	(57.386)	386.452

- i) Refere-se principalmente à atualização monetária do processo que exclui o ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS reconhecido no 2º trimestre de 2020.

Notas Explicativas

35 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

35.1 CONTROLADORA

	Capital social	Ações em tesouraria	Arrendamentos a pagar	Empréstimos, financiamentos, debêntures e financiamentos operacionais	Obrigações estatutárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2020	3.795.634	(35.549)	1.434.424	1.000.480	243.114	6.438.103
Alterações que afetam caixa	1.527	(96.964)	(189.851)	1.164.307	(263.357)	615.662
Aumento de capital/Alienação e/ou Transferência de ações em tesouraria	1.527	-	-	-	-	1.527
Recompra de ações	-	(96.964)	-	-	-	(96.964)
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(189.851)	1.200.737	-	1.010.886
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(36.430)	-	(36.430)
JSCP e dividendos pagos e IR s/JSCP	-	-	-	-	(257.522)	(257.522)
Participação dos administradores	-	-	-	-	(5.835)	(5.835)
Alterações que não afetam caixa	-	13.052	196.431	104.458	180.342	494.283
Remensuração, novos contratos e contratos encerrados	-	-	200.452	-	-	200.452
Descontos - arrendamentos a pagar	-	-	(96.490)	-	-	(96.490)
Alienação/transferência de ações	-	13.052	-	-	-	13.052
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais	-	-	92.469	66.718	-	159.187
Distribuição JSCP e dividendos	-	-	-	-	180.342	180.342
Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	-	37.740	-	37.740
Saldo em 30 de setembro de 2020	3.797.161	(119.461)	1.441.004	2.269.245	160.099	7.548.048
Saldo em 1º de janeiro de 2021	3.805.326	(119.461)	1.531.647	2.583.559	246.269	8.047.340
Alterações que afetam caixa	3.912.411	-	(279.312)	(103.548)	(245.917)	3.283.634
Aumento de capital	3.912.411	-	-	-	-	3.912.411
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(279.312)	(2.102)	-	(281.414)
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(101.446)	-	(101.446)
JSCP e dividendos pagos e IR s/JSCP	-	-	-	-	(244.037)	(244.037)
Participação dos administradores	-	-	-	-	(1.880)	(1.880)
Alterações que não afetam caixa	25.534	10.841	888.098	106.000	232.925	1.263.398
Remensuração, novos contratos e contratos encerrados	-	-	831.059	-	-	831.059
Descontos - arrendamentos a pagar	-	-	(80.045)	-	-	(80.045)
Alienação/transferência de ações	-	10.841	-	-	-	10.841
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais	-	-	137.084	106.000	-	243.084
Distribuição JSCP e dividendos prescritos	-	-	-	-	260.678	260.678
Compensação de IR s/JSCP	-	-	-	-	(27.753)	(27.753)
Tributos diferidos sobre gastos com emissão de ações	25.534	-	-	-	-	25.534
Saldo em 30 de setembro de 2021	7.743.271	(108.620)	2.140.433	2.586.011	233.277	12.594.372

Notas Explicativas

35.2 CONSOLIDADO

	Capital social	Ações em tesouraria	Arrendamentos a pagar	Empréstimos, financiamentos, debêntures e financiamentos operacionais	Obrigações estatutárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2020	3.795.634	(35.549)	1.739.361	1.153.663	243.114	6.896.223
Alterações que afetam caixa	1.527	(96.964)	(231.363)	1.298.960	(263.357)	708.803
Aumento de capital	1.527	-	-	-	-	1.527
Recompra de ações	-	(96.964)	-	-	-	(96.964)
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(231.363)	1.336.759	-	1.105.396
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(37.799)	-	(37.799)
JSCP e dividendos pagos e IR s/JSCP	-	-	-	-	(257.522)	(257.522)
Participação dos administradores	-	-	-	-	(5.835)	(5.835)
Alterações que não afetam caixa	-	13.052	283.968	581.321	180.342	1.058.683
Remensuração, novos contratos, contratos encerrados e ajuste de conversão	-	-	287.410	-	-	287.410
Descontos - arrendamentos a pagar	-	-	(115.211)	-	-	(115.211)
Alienação/transferência de ações	-	13.052	-	-	-	13.052
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais	-	-	111.769	89.955	-	201.724
Distribuição JSCP e dividendos	-	-	-	-	180.342	180.342
Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	-	491.366	-	491.366
Saldo em 30 de setembro de 2020	3.797.161	(119.461)	1.791.966	3.033.944	160.099	8.663.709
Saldo em 1º de janeiro de 2021	3.805.326	(119.461)	1.862.387	3.384.979	246.269	9.179.500
Alterações que afetam caixa	3.912.411	-	(333.712)	(145.445)	(245.917)	3.187.337
Aumento de capital	3.912.411	-	-	-	-	3.912.411
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(333.712)	(41.277)	-	(374.989)
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(104.168)	-	(104.168)
JSCP e dividendos pagos e IR s/JSCP	-	-	-	-	(244.037)	(244.037)
Participação dos administradores	-	-	-	-	(1.880)	(1.880)
Alterações que não afetam caixa	25.534	10.841	980.304	129.766	232.925	1.379.370
Remensuração, novos contratos, contratos encerrados e ajuste de conversão	-	-	918.450	-	-	918.450
Descontos - arrendamentos a pagar	-	-	(96.030)	-	-	(96.030)
Aquisição - combinação de negócios	-	-	-	65	-	65
Alienação/transferência de ações	-	10.841	-	-	-	10.841
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais	-	-	157.884	129.701	-	287.585
Distribuição JSCP e dividendos	-	-	-	-	260.678	260.678
Compensação de IR s/JSCP	-	-	-	-	(27.753)	(27.753)
Tributos diferidos sobre gastos com emissão de ações	25.534	-	-	-	-	25.534
Saldo em 30 de setembro de 2021	7.743.271	(108.620)	2.508.979	3.369.300	233.277	13.746.207

Notas Explicativas

36 EVENTOS SUBSEQUENTES

36.1 CAPTAÇÕES

Em 14 de outubro de 2021, a controlada Camicado, contratou empréstimo na modalidade 4131 junto ao Banco Itaú, no valor de EUR 9.390 (R\$ 60.000), com taxa de CDI + 1,15% a.a., cujo vencimento se dará em 16 de outubro de 2023. O empréstimo será destinado para reforço de capital de giro.

36.2 ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Em Assembleia Geral Extraordinária, ocorrida em 04 de novembro de 2021, foi aprovado o aumento de capital social no valor de R\$ 1.230.759 através dos seguintes eventos:

- i) incorporação de parte do saldo da conta de Reservas de Capital no montante de R\$ 30.759 (Reserva de plano de opção de compra de ações); e
- ii) bonificação de ações via incorporação de parte do saldo da conta de Reservas de Lucros no montante de R\$ 1.200.000 (R\$ 927.420 de Reserva para investimento e expansão, R\$ 109.768 de Reserva legal e R\$ 162.812 de Reserva de incentivos fiscais). A distribuição gratuita aos acionistas de bonificação de ações em 10%, correspondente à emissão de 89.858 novas ações ordinárias com custo unitário atribuído de R\$ 13,35, sendo 1 nova ação ordinária emitida para cada 10 ações ordinárias existentes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Renner S.A.
Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Renner S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 11 de novembro de 2021.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/F-7

Guilherme Ghidini Neto
Contador CRC-RS 067795/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, autorizando sua conclusão nesta data.

Porto Alegre, 04 de novembro de 2021.

DIRETORIA

Fabio Adegas Faccio
Diretor Presidente

Alvaro Jorge Fontes de Azevedo
Diretor Administrativo e Financeiro de RI

Fabiana Silva Taccola
Diretora de Operações

Regina Frederico Durante
Diretora de Gente e Sustentabilidade

Henry Costa
Diretor de Produto

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Porto Alegre, 11 de novembro de 2021.

DIRETORIA

Fabio Adegas Faccio
Diretor Presidente, Diretor Administrativo e Financeiro e de RI

Fabiana Silva Taccola
Diretora de Operações

Regina Frederico Durante
Diretora de Gente e Sustentabilidade

Henry Costa
Diretor de Produto