

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	7
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	15
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	49
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	50
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	51

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	5.631
Preferenciais	773
Total	6.404
Em Tesouraria	
Ordinárias	2
Preferenciais	4
Total	6

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.267.059	1.289.102
1.01	Ativo Circulante	3.020	6.065
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	957	932
1.01.01.01	Caixa e Bancos	928	605
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	29	327
1.01.03	Contas a Receber	1.246	4.330
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.246	4.330
1.01.03.02.01	Adiantamento a Fornecedores	5	5
1.01.03.02.02	Alienação de Imóveis	41	1.233
1.01.03.02.03	Dividendos/Lucros a Receber de Controladas	180	850
1.01.03.02.04	Outras Contas a Receber	992	2.241
1.01.03.02.05	Adiantamentos a Funcionários	28	1
1.01.06	Tributos a Recuperar	526	555
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	526	555
1.01.07	Despesas Antecipadas	291	248
1.01.07.01	Despesas do Exercício Seguinte	291	248
1.02	Ativo Não Circulante	1.264.039	1.283.037
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	99.733	104.609
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.300	19.430
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.300	19.430
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	68.202	72.990
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	68.202	72.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.231	12.189
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	127	86
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber da Venda de Imóveis	12.104	12.103
1.02.02	Investimentos	99.588	111.456
1.02.02.01	Participações Societárias	99.588	111.456
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	99.588	111.456
1.02.03	Imobilizado	1.064.718	1.066.972
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.064.718	1.066.972

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.267.059	1.289.102
2.01	Passivo Circulante	4.262	2.920
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	373	128
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	373	128
2.01.02	Fornecedores	355	873
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	355	873
2.01.03	Obrigações Fiscais	775	777
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	756	758
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	756	758
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	16	16
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3	3
2.01.05	Outras Obrigações	2.759	1.142
2.01.05.02	Outros	2.759	1.142
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	210	432
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	2.549	710
2.02	Passivo Não Circulante	459.259	458.626
2.02.02	Outras Obrigações	40.097	39.346
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	37.815	36.916
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	37.815	36.916
2.02.02.02	Outros	2.282	2.430
2.02.02.02.03	Adiantamento de Clientes	1.440	1.440
2.02.02.02.04	Parcelamentos a Pagar	842	990
2.02.03	Tributos Diferidos	364.303	364.356
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	364.303	364.356
2.02.04	Provisões	54.859	54.924
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.859	54.924
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	53.378	53.378
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.481	1.546
2.03	Patrimônio Líquido	803.538	827.556
2.03.01	Capital Social Realizado	153.719	153.719
2.03.02	Reservas de Capital	7.765	7.765
2.03.02.07	Reservas de Capital	7.765	7.765
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-83.742	-59.922
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	725.796	725.994

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.333	3.471	700	2.235
3.03	Resultado Bruto	1.333	3.471	700	2.235
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.907	-28.265	-16.202	-49.325
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.024	-23.651	-8.269	-27.832
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-8.024	-23.651	-8.269	-27.832
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	382	1.307	1.176	4.117
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-66	-396	1.462	-3.666
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-4.199	-5.524	-10.571	-21.945
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-10.574	-24.794	-15.502	-47.090
3.06	Resultado Financeiro	74	881	479	1.486
3.06.01	Receitas Financeiras	168	995	489	1.601
3.06.02	Despesas Financeiras	-94	-114	-10	-115
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.500	-23.912	-15.023	-45.605
3.08.02	Diferido	-127	-130	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.627	-24.043	-15.023	-45.605
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-10.627	-24.043	-15.023	-45.605
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,45878	-3,30041	-2,06224	-6,26035
3.99.01.02	PN	-0,20037	-0,45333	-0,28326	-0,85989

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-10.627	-24.043	-15.023	-45.605
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	222	0	219
4.03	Resultado Abrangente do Período	-10.627	-23.821	-15.023	-45.386

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	89	-15.688
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-16.400	-58.266
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	-24.043	-45.605
6.01.01.02	Depreciação e exaustão	2.341	2.529
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Ativo	0	-90
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	5.524	-14.881
6.01.01.06	Outras	-222	-219
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	16.489	42.578
6.01.02.01	(Aumento) Redução do Contas a Receber	3.000	12.357
6.01.02.02	(Aumento) Redução de Tributos a Compensar	160	428
6.01.02.03	(Aumento) Redução de Partes Relacionadas	12.031	24.864
6.01.02.04	Aumento (Redução) de Fornecedores	-517	1.270
6.01.02.05	Aumento (Redução) do Contas a Pagar e Provisões	1.774	3.300
6.01.02.06	Aumento (Redução) de Férias e Encargos a Pagar	244	153
6.01.02.08	Aumento (Redução) dos Parcelamentos/Tributos a Pagar	-150	310
6.01.02.11	Aumento (Redução) do IRPJ/CSLL Diferidos	-53	-104
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-286	-665
6.02.01	(Aumento) Redução do Ativo Imobilizado	-88	357
6.02.03	Recebimento por Venda de Ativo Imobilizado	0	90
6.02.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-198	-1.112
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	222	219
6.03.04	Caixa Recebido de Dividendos não Reclamados	222	219
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	25	-16.134
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	932	19.561
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	957	3.427

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	153.719	7.765	0	-59.922	725.995	827.557
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	153.719	7.765	0	-59.922	725.995	827.557
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-23.821	-251	-23.570
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-24.043	0	-24.043
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	222	-251	-29
5.05.02.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-251	-251
5.05.02.07	Dividendos não reclamados	0	0	0	222	0	222
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	53	53
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	0	53	53
5.07	Saldos Finais	153.719	7.765	0	-83.743	725.797	803.538

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	153.719	7.765	0	-5.525	727.438	883.397
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	153.719	7.765	0	-5.525	727.438	883.397
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-45.386	-1.216	-46.602
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-45.605	0	-45.605
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	219	-1.216	-997
5.05.02.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-1.216	-1.216
5.05.02.07	Dividendos não reclamados	0	0	0	219	0	219
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	104	104
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	0	104	104
5.07	SalDOS Finais	153.719	7.765	0	-50.911	726.326	836.900

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	4.708	4.909
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	0	2.463
7.01.02	Outras Receitas	4.708	2.446
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.502	-17.905
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.659	-12.272
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	157	-5.633
7.03	Valor Adicionado Bruto	206	-12.996
7.04	Retenções	-2.341	-2.120
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.341	-2.120
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.135	-15.116
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-4.481	-13.202
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.524	-14.881
7.06.02	Receitas Financeiras	1.043	1.679
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-6.616	-28.318
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-6.616	-28.318
7.08.01	Pessoal	14.111	14.538
7.08.01.01	Remuneração Direta	13.457	13.771
7.08.01.02	Benefícios	546	709
7.08.01.03	F.G.T.S.	108	58
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.237	2.595
7.08.02.01	Federais	2.872	2.373
7.08.02.02	Estaduais	9	21
7.08.02.03	Municipais	356	201
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79	154
7.08.03.01	Juros	31	114
7.08.03.02	Aluguéis	48	40
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-24.043	-45.605
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-24.043	-45.605

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.373.023	1.392.075
1.01	Ativo Circulante	71.414	78.819
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	19.473	34.494
1.01.01.01	Caixa e Bancos	1.608	4.973
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	17.865	29.521
1.01.03	Contas a Receber	28.437	24.314
1.01.03.01	Clientes	25.263	20.262
1.01.03.01.01	Clientes	28.831	23.728
1.01.03.01.02	Perda Estimada p/Crédito de Liquidação Duvidosa	-3.568	-3.466
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.174	4.052
1.01.03.02.01	Outras Contas a Receber	656	897
1.01.03.02.03	Adiantamento de Fornecedores	1.341	541
1.01.03.02.04	Alienação de Imóveis	1.177	2.614
1.01.04	Estoques	18.248	13.619
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.787	4.169
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.787	4.169
1.01.06.01.01	Tributos a Compensar	2.787	4.169
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.469	2.223
1.02	Ativo Não Circulante	1.301.609	1.313.256
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	61.383	64.372
1.02.01.04	Contas a Receber	1.406	1.408
1.02.01.04.01	Clientes	6.772	6.774
1.02.01.04.03	Perda Estimada p/ Crédito de Liquidação Duvidosa	-2.963	-2.963
1.02.01.04.04	Ajuste a Valor Presente	-2.403	-2.403
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	815	926
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	59.162	62.038
1.02.01.10.03	Tributos a Compensar	28.731	30.514
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	127	86
1.02.01.10.05	Contas a Receber	17.098	17.242
1.02.01.10.06	Alienação de Imóveis	9.020	9.020
1.02.01.10.07	Outras Contas a Receber	4.097	5.176
1.02.01.10.08	Adiantamento a Fornecedores	89	0
1.02.02	Investimentos	5.702	5.606
1.02.02.01	Participações Societárias	5.702	5.606
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	5.702	5.606
1.02.03	Imobilizado	1.234.524	1.243.278
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.233.059	1.240.462
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.465	2.816

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.373.023	1.392.075
2.01	Passivo Circulante	59.161	44.816
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.832	4.271
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	6.832	4.271
2.01.01.02.01	Férias e Encargos Sociais a Pagar	6.832	4.271
2.01.02	Fornecedores	10.935	9.505
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.935	9.505
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.973	3.180
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.185	2.462
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	72	78
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais a pagar	2.113	2.384
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	706	684
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	82	34
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	22.704	19.977
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	22.704	19.977
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	22.704	19.977
2.01.05	Outras Obrigações	15.717	7.883
2.01.05.02	Outros	15.717	7.883
2.01.05.02.04	Dividendos a Pagar	210	432
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	15.507	7.451
2.02	Passivo Não Circulante	510.324	519.703
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	56.670	71.075
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	56.670	71.075
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	56.670	71.075
2.02.02	Outras Obrigações	10.973	3.880
2.02.02.02	Outros	10.973	3.880
2.02.02.02.03	Parcelamentos a Pagar	867	1.028
2.02.02.02.04	Adiantamento de Clientes	1.440	1.440
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	8.666	1.412
2.02.03	Tributos Diferidos	377.397	377.807
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	377.397	377.807
2.02.04	Provisões	65.284	66.941
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	63.839	64.738
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	61.031	61.088
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.808	3.650
2.02.04.02	Outras Provisões	1.445	2.203
2.02.04.02.04	Outras Provisões	1.445	2.203
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	803.538	827.556
2.03.01	Capital Social Realizado	153.719	153.719
2.03.02	Reservas de Capital	7.765	7.765
2.03.02.07	Reservas de Capital	7.765	7.765
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-83.742	-59.922
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	725.796	725.994

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	34.336	103.194	27.129	72.188
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-27.758	-77.320	-20.401	-57.136
3.03	Resultado Bruto	6.578	25.874	6.728	15.052
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-14.701	-44.771	-19.737	-55.639
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.708	-14.184	-4.291	-13.027
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.521	-33.720	-11.855	-39.938
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.310	9.064	2.307	11.029
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-866	-6.028	-5.940	-13.819
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	84	96	44	117
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-8.123	-18.897	-13.009	-40.587
3.06	Resultado Financeiro	-2.275	-3.357	-1.915	-4.845
3.06.01	Receitas Financeiras	663	4.369	862	6.003
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.939	-7.726	-2.777	-10.847
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.398	-22.254	-14.924	-45.432
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-228	-1.789	-99	-173
3.08.01	Corrente	-58	-358	-190	-429
3.08.02	Diferido	-170	-1.430	90	256
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.627	-24.043	-15.023	-45.605
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-10.627	-24.043	-15.023	-45.605
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-10.627	-24.043	-15.023	-45.605
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,45877	-3,30044	-2,06225	-6,26036
3.99.01.02	PN	-0,20037	-0,45333	-0,28326	-0,85989

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-10.627	-24.043	-15.023	-45.605
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	222	0	219
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-10.627	-23.821	-15.023	-45.386
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-10.627	-23.821	-15.023	-45.386

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	842	-31.027
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-11.207	-34.135
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Período	-24.043	-45.605
6.01.01.02	Depreciação e Exaustão	15.170	12.834
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Ativo Imobilizado	-2.208	-1.262
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	96	117
6.01.01.06	Outras	-222	-219
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	12.048	3.108
6.01.02.01	(Aumento) Redução do Contas a Receber	-3.162	9.423
6.01.02.02	(Aumento) Redução de Tributos a Compensar	3.166	2.614
6.01.02.03	(Aumento) Redução de Estoques	-4.629	-67
6.01.02.04	Aumento (Redução) de Fornecedores	1.430	-6.917
6.01.02.05	Aumento (Redução) do Contas a Pagar e Provisões	13.652	-3.745
6.01.02.06	Aumento (Redução) de Férias e Encargos Sociais a Pagar	2.561	1.151
6.01.02.08	Aumento (Redução) Parcelamentos/Tributos a Pagar	-368	1.189
6.01.02.09	(Aumento) Redução de Partes Relacionadas	-192	250
6.01.02.11	Aumento (Redução) do IRPJ/CSLL Diferidos	-410	-790
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.406	-6.994
6.02.01	(Aumento) Redução do Ativo Imobilizado	-6.416	-7.144
6.02.03	Recebimento por Venda de Ativo Imobilizado	2.208	1.262
6.02.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-198	-1.112
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-11.455	44.991
6.03.01	Empréstimos/Amortizações	-11.677	44.773
6.03.04	CVaixa Recebido de Dividendos não Reclamados	222	219
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-15.020	6.971
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	34.494	36.470
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	19.474	43.441

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	153.719	7.765	0	-59.922	725.995	827.557	0	827.557
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	153.719	7.765	0	-59.922	725.995	827.557	0	827.557
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-23.821	-251	-23.570	0	-23.570
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-24.043	0	-24.043	0	-24.043
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	222	-251	-29	0	-29
5.05.02.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-251	-251	0	-251
5.05.02.07	Dividendos não reclamados	0	0	0	222	0	222	0	222
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	53	53	0	53
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	0	53	53	0	53
5.07	Saldos Finais	153.719	7.765	0	-83.743	725.797	803.538	0	803.538

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	153.719	7.765	0	-5.525	727.438	883.397	0	883.397
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	153.719	7.765	0	-5.525	727.438	883.397	0	883.397
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-45.386	-1.216	-46.602	0	-46.602
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-45.605	0	-45.605	0	-45.605
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	219	-1.216	-997	0	-997
5.05.02.06	Ajuste de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-1.216	-1.216	0	-1.216
5.05.02.07	Dividendos não reclamados	0	0	0	219	0	219	0	219
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	104	104	0	104
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	0	104	104	0	104
5.07	Saldos Finais	153.719	7.765	0	-50.911	726.326	836.900	0	836.900

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	126.377	86.358
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	117.007	83.272
7.01.02	Outras Receitas	9.508	4.805
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-138	-1.719
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-65.917	-66.748
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-47.187	-40.957
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-18.879	-19.396
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	149	-6.395
7.03	Valor Adicionado Bruto	60.460	19.610
7.04	Retenções	-15.170	-2.488
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.170	-2.488
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	45.290	17.122
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.236	6.339
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	96	117
7.06.02	Receitas Financeiras	4.140	6.222
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	49.526	23.461
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	49.526	23.461
7.08.01	Pessoal	37.191	37.732
7.08.01.01	Remuneração Direta	28.217	27.673
7.08.01.02	Benefícios	6.443	6.738
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.531	3.321
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.255	19.486
7.08.02.01	Federais	16.882	12.179
7.08.02.02	Estaduais	10.996	7.087
7.08.02.03	Municipais	377	220
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.123	11.848
7.08.03.01	Juros	7.190	10.390
7.08.03.02	Aluguéis	933	1.458
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-24.043	-45.605
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-24.043	-45.605

Comentário do Desempenho**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO / COMENTÁRIO DE DESEMPENHO**

O terceiro trimestre foi marcado pela realização de investimentos e pelo reconhecimento do trabalho de diversificação que foi iniciado no ano anterior.

Na unidade Florestal foram realizados investimentos que confirmam o engajamento da Melhoramentos em processos mais eficientes e sustentáveis. O *retrofit* do canal e turbina que produz energia cinética e movimenta a produção de desfibradores de madeira trouxe ganhos efetivos à operação, que tem a energia como um ponto relevante. A energia gerada nessa turbina reduz em mais de 20% o consumo de energia elétrica produzido nessa etapa do processo produtivo. Com isso, além de alinhado aos princípios de sustentabilidade da Melhoramentos, o investimento traz ganhos de custo e eficiência para a unidade industrial que vem apresentando ganhos de produtividade, tendo atingido recordes históricos de produção em 2021.

Também na unidade Florestal foram adquiridos novos equipamentos de colheita. Com equipamentos mais modernos, a Companhia reforça seu compromisso com a segurança dos funcionários, bem como a eficiência da sua operação de colheita, tão necessária para que a produção continue testando novos limites de produção.

Neste trimestre, a editora voltou a figurar nas principais listas de mais vendidos do Brasil. Foram dois livros que se destacaram nas três principais listas. Em agosto, o lançamento “Como ser um Rock Star”, livro do empreendedor e *podcaster* Guga Mafra (um dos top 20 *podcasters* do Brasil), figurou na lista de mais vendidos de Veja, Jornal O Globo e Nielsen/Publishnews. Em setembro, o clássico “Meu Pé de Laranja Lima” foi um dos mais vendidos na lista de livros nacionais da Nielsen/Publishnews.

Outro destaque da Editora foi a realização da sua Convenção Escolar anual. Com o tema “Transformar 2022”, ocorreu em julho e foi destinada ao time interno Institucional e



Comentário do Desempenho



Educacional, bem como a distribuidores e divulgadores. O evento, 100 % on-line, apresentou ao mercado os lançamentos e estratégias para o próximo ciclo de adoções e vendas escolares. Foram discussões muito ricas, contando com apresentações de autores, pedagogos e do nosso parceiro no projeto Cidadania ao Pé da Letra, a renomada organização Todos Pela Educação. A avaliação dos participantes chegou a incríveis 91 % de Excelente e Bom, e nenhuma avaliação negativa.

Na divulgação de seus lançamentos, a Editora expandiu sua atuação junto a influenciadores ao estabelecer, em agosto, suas primeiras parcerias com BookTokers. Também cabe destacar o lançamento do primeiro livro infantil de Vitor Kley. O cantor, junto com Rick Bonadio (um dos maiores produtores musicais do país), criou a “Turma do Menino Sol”, e seu livro foi destaque em programas de grande audiência e nas redes sociais.

Em relação aos resultados da Companhia, neste trimestre percebe-se uma evolução quando comparamos ao mesmo período do ano anterior.

				Variação	Variação	Acumulado		Variação
	3T21	2T21	3T20	3T21/2T21	3T21/3T20	2021	2020	2021/2020
Imobiliário em unidades	3	5	41	-40%	-93%	17	56	-70%
Fibras em ton	13.978	17.987	12.729	-22%	10%	49.018	33.799	45%
Editora em exemplares	473.220	530.787	467.844	-11%	1%	2.260.743	1.514.550	49%
Receita Líquida	34.336	32.991	27.129	4%	27%	103.194	72.188	43%
EBITDA	(2.536)	(2.386)	(8.586)	-6%	239%	(3.727)	(27.753)	645%
Lucro (prejuízo) líquido	(10.627)	(7.849)	(15.023)	-26%	41%	(24.043)	(45.605)	90%
Dívida líquida/PL	0,07	0,06	0,07			0,07	0,07	

O destaque do terceiro trimestre de 2021 está na receita líquida, que se mantém em constante crescimento. As unidades de negócio Fibras e Editora contribuíram para o aumento de 27% nas vendas em relação ao **3T20**, 4% em relação ao **2T21** e 43% no acumulado.

A unidade Fibras apresentou aumento de 10% no volume de fibras de alto rendimento em comparação ao **3T20** e 45% no acumulado. No **2T21**, a unidade Fibras bateu o recorde histórico de produção e vendas.



Comentário do Desempenho



Na Editora, houve aumento de 1% na quantidade de exemplares vendidos em comparação ao **3T20** e 49% no acumulado.

Em relação ao **2T21**, apresentou redução de -11% no volume, mas que foi compensado por melhor mix de produtos na Receita Líquida.

Durante o ano 2020, a administração reestruturou o quadro de profissionais, revisou processos significativos, implantou melhorias em controles e sistemas. Como resultado de uma abordagem conservadora e comprometida com geração de valor e a sustentabilidade do negócio o EBITDA, apesar de negativo, apresentou melhora de 239% quando comparado com o **3T20** e 645% em relação ao acumulado de nove meses.



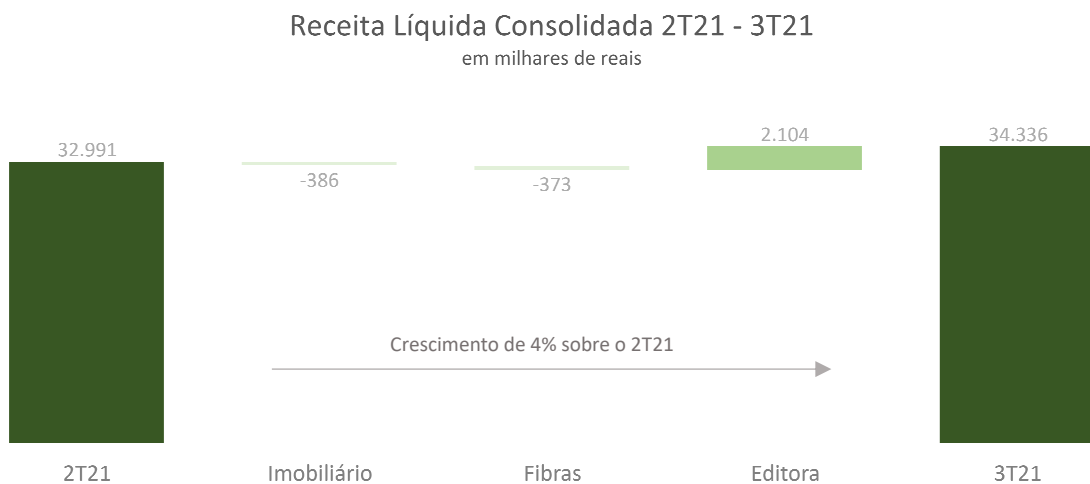
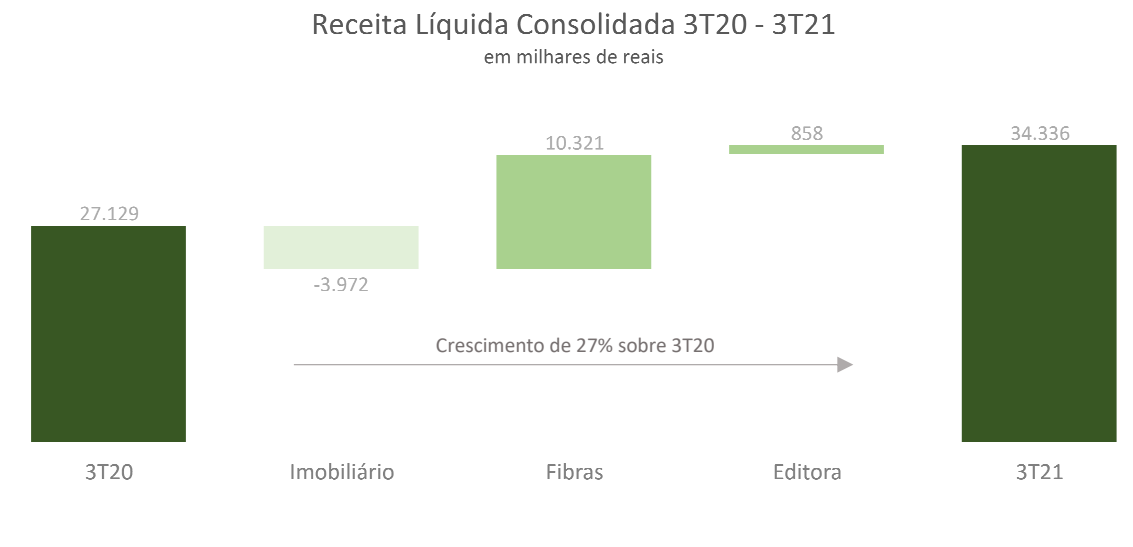
Comentário do Desempenho



Receita Líquida

A receita líquida do terceiro trimestre foi de R\$ 34.3 milhões, aumento de R\$ 7.2 milhões em comparação ao **3T20**.

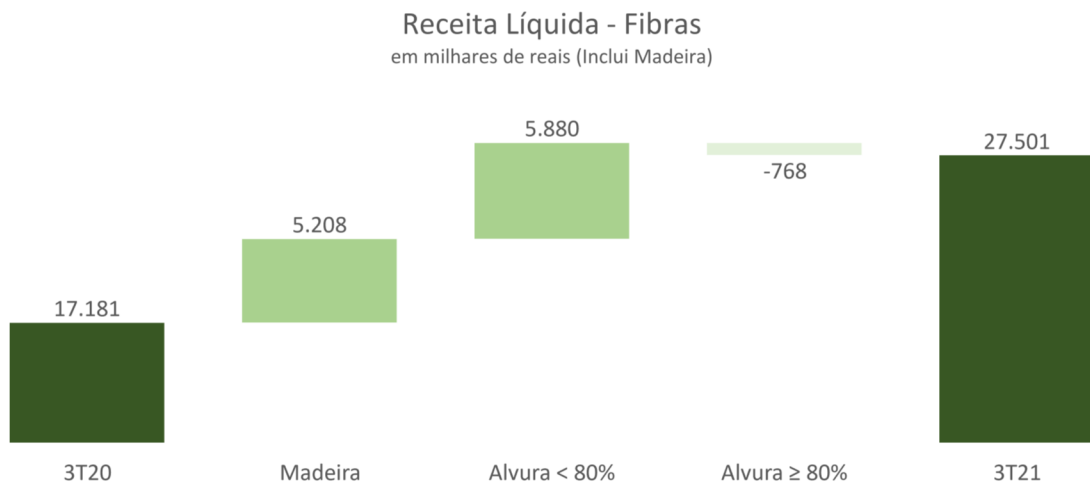
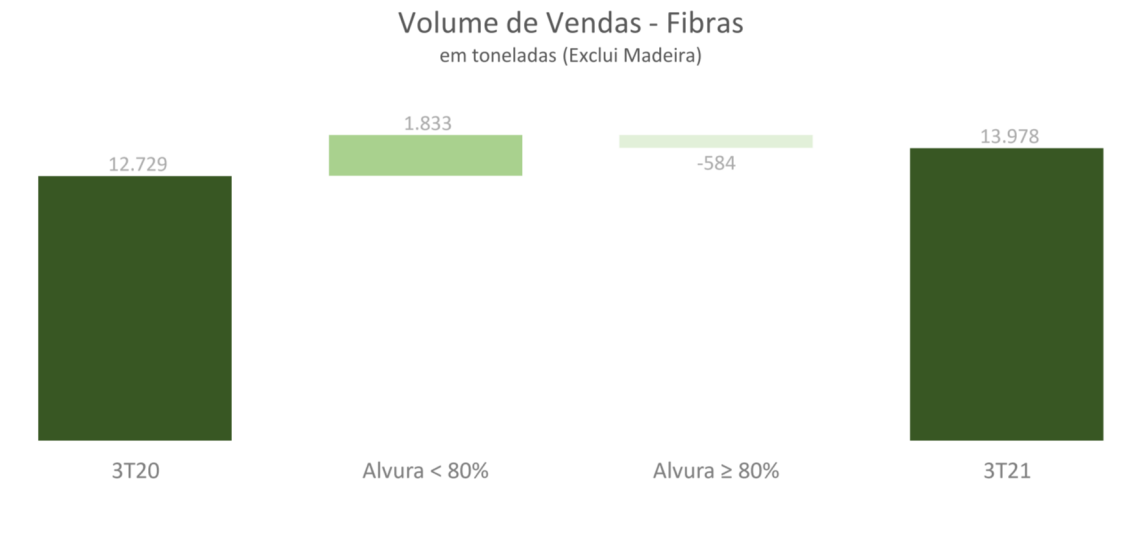
A unidade de **Fibras** melhorou sua performance e também cresceu na venda de madeira. Na **Editora**, destacam-se as vendas no atacado.



Mesmo com o impacto negativo do segmento **Imobiliário**, previsto dentro das expectativas da administração, a receita líquida apresenta crescimento de 27% em relação ao mesmo período do ano passado.



Comentário do Desempenho



O **volume de vendas das fibras** no trimestre foi de 13.9 mil toneladas, 10% superior em relação ao **3T20**. As fibras de alto rendimento da linha 1 TGW (Thermo Ground Wood), BTGW (Bleached Thermo Ground Wood) e NEOLUX® apresentaram aumento de 1.8 mil toneladas em comparação com o mesmo período no ano anterior, impulsionadas principalmente pelo desenvolvimento de novas aplicações e pela revisão da estratégia comercial da unidade, buscando diversificação na sua base de clientes.

As fibras com alvura superior a 80%, introduzidas como aditivo na receita de fabricantes de papel cartão, *tissue*, papéis especiais e papéis para imprimir e escrever, seguem em processo de maturação.

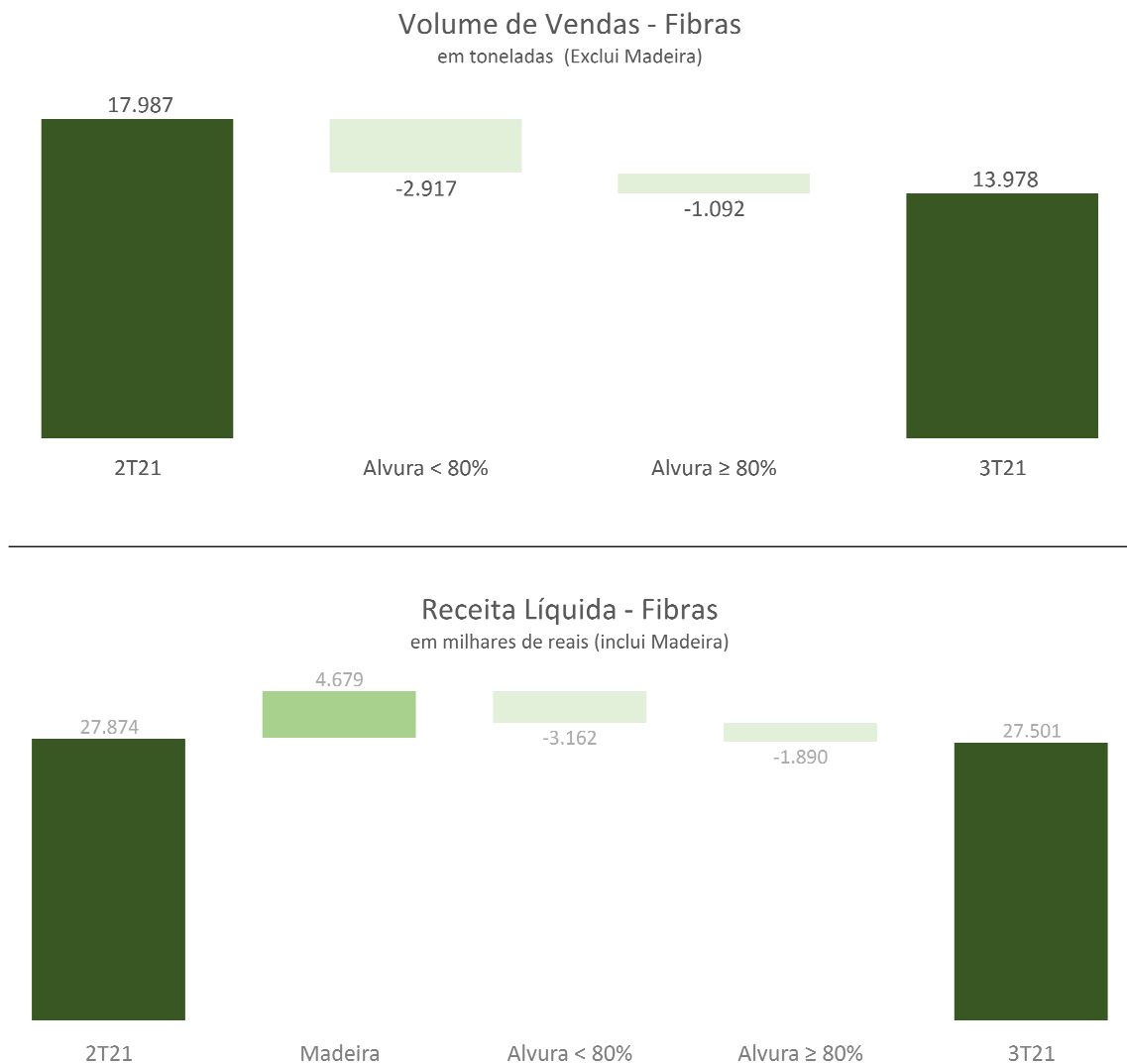
A Receita Líquida da unidade Fibras cresceu 60% no comparativo com o **3T20**, com destaque para as vendas de madeira, que contribuíram positivamente com R\$ 5.2 milhões.



Comentário do Desempenho



No início de 2021 fechamos contrato de fornecimento de madeira de Eucalipto, oriunda de nossas florestas de Caieiras e Bragança Paulista, para uma das líderes globais na produção de celulose solúvel especial e *kraft*. O contrato tem duração estimada de 5 anos e atingiu no **3T21** o volume e a receita planejada.



No comparativo com o **2T21**, onde tivemos recorde de produção e vendas, o volume de venda de fibras reduziu -22%, mas a receita líquida se manteve estável em função das vendas de madeira que supriram a queda na venda de fibras.

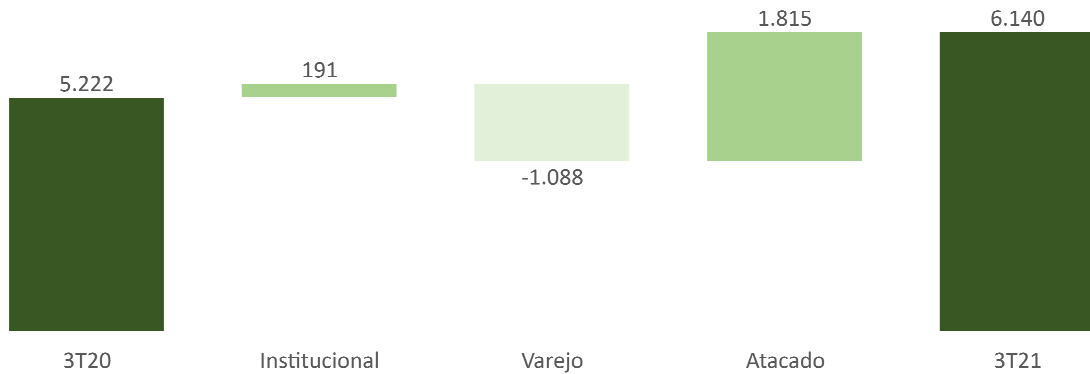


Comentário do Desempenho



Receita Líquida - Editora

em milhares de reais

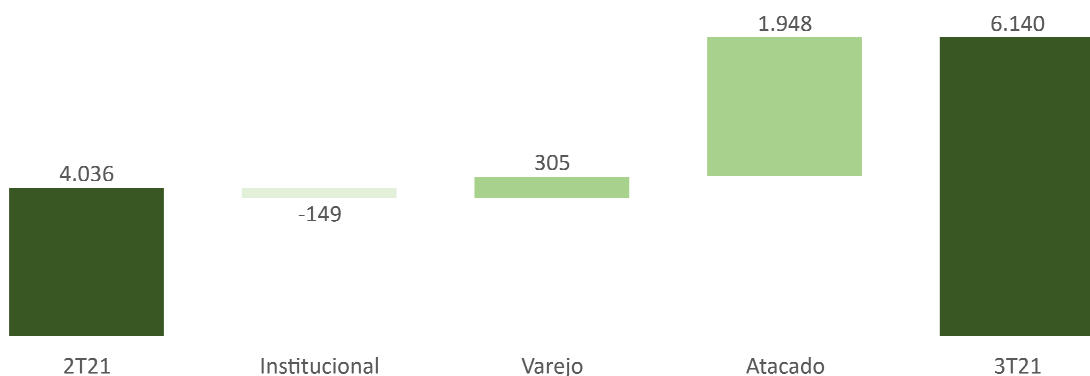


Na **Editora Melhoramentos**, as vendas do **3T21** cresceram 18% (R\$ 1 milhão) com relação ao mesmo período do ano anterior. A redução de R\$-1 milhão no Varejo foi mais que compensada por melhores margens no segmento Atacado.

No Atacado, merece destaque o crescimento nas vendas de 131% (R\$ 1.8 milhões).

Receita Líquida - Editora

em milhares de reais



No comparativo com o **2T21**, observamos aumento de 52% na receita de vendas (R\$ 2.1 milhões) em função do segmento atacado, e no varejo o crescimento foi estimulado pelo e-commerce 33%.



Comentário do Desempenho



Custos

Os Custos do **3T21** totalizaram R\$ 27.8 milhões, aumento de 36% (R\$ 7.4 milhões) em comparação ao **3T20** e aumento de 11% (R\$ 2.9 milhões) em relação ao **2T21**.

A variação no volume de produção e na receita líquida no **3T21** foi acompanhada por custos variáveis na Editora e em Fibras.

O uso de químicos acompanha a expansão das fibras branqueadas e da estação de tratamento de efluentes. Os novos produtos, que além de apresentarem alvura superior a 80%, trazem otimização do tempo de reação do processo de branqueamento. A nova estação trata por hora mais de 4 vezes a quantidade de resíduo, tornando o processo mais limpo e eficiente.

Despesas e Receitas Operacionais

O total líquido de despesas e receitas operacionais no **3T21** foi de R\$ 14.8 milhões, o que representa uma diminuição de R\$ 4.9 milhões (25%) em relação ao **3T20**.

Melhorias nos processos, plano estruturado de manutenções preventivas, eficiência em custos e a reestruturação organizacional permitiram a redução de despesas.

Com exceção das despesas com vendas com um aumento de R\$ 417 mil (10%) atrelada ao crescimento da receita, as despesas Gerais e Administrativas reduziram em R\$ 335 mil (3%) e o grupo Outras Despesas, em R\$ 5 milhões (85%) comparado com o **3T20**.



Comentário do Desempenho**Câmbio**

	3T21	2T21	3T20	Variação		Acumulado		Variação
				3T21/2T21	3T21/3T20	9M21	9M20	2021/2020
Dólar médio	5,23	5,29	5,38	-1%	-3%	5,33	5,08	5%
Dólar final	5,44	5,00	5,64	9%	-4%	5,44	5,64	-4%
EURO médio	6,16	6,38	6,29	-3%	-2%	6,38	5,72	11%
EURO final	6,30	5,93	6,61	6%	-5%	6,30	6,61	-5%

A Companhia e suas controladas possuem fornecedores e empréstimos sujeitos a volatilidade destas taxas de câmbio e, conseqüentemente, reconheceram no Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado os impactos por competência contábil.

No **3T21**, as taxas de câmbio médias do Dólar e Euro apresentaram desvalorização do câmbio de -1% e -3%, respectivamente. No **3T20**, a despesa com variação cambial representava aproximadamente 67% do resultado financeiro, e no **3T21**, apesar da manutenção da taxa de conversão acima de 6,00 R\$/EUR, o que encarece a dívida, a variação no câmbio foi favorável em -5%.



Notas Explicativas



1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia Melhoramentos de São Paulo e suas controladas têm por objeto o mercado editorial e comercial de livros para atender aos mercados interno e externo, a industrialização e comercialização de fibras de alto rendimento, a gestão de florestas plantadas, atividades imobiliárias e outras correlatas, que independam de autorização governamental específica.

1.1. COVID-19

A pandemia de COVID-19 é uma crise de saúde global sem precedentes na memória viva. Provocou a recessão econômica mais grave em quase um século e está causando enormes danos à saúde, emprego e bem-estar das pessoas.

Enquanto o Brasil vivia a primeira onda da COVID-19, vários países, que já haviam diminuído seus casos da doença, viram o número de contaminados aumentar, dando início a uma segunda onda. No território nacional, a primeira onda teve seus picos nos meses de julho a setembro de 2020, apresentando, posteriormente, queda no número de casos novos por semana. O número de casos, no entanto, voltou a crescer em novembro de 2020, dando início a nossa segunda onda.

A Melhoramentos mantém suas atividades operacionais aplicando um plano robusto e fielmente alinhado às recomendações dos principais órgãos governamentais, reguladores e autoridades científicas, como a OMS (Organização Mundial da Saúde), o Ministério da Saúde e a Anvisa (Agência Nacional de Vigilância Sanitária). Dentre as ações tomadas, destacam-se a dispensa de funcionários do grupo de risco, trabalho em home office para todas as atividades administrativas, intensificação da comunicação sobre as medidas de prevenção, protocolo de acompanhamento para os funcionários e familiares que tiverem os sintomas do COVID-19, telemedicina para funcionários e dependentes e os meios remotos de atendimento.

Os impactos econômicos e sociais relacionados à pandemia, sua duração e severidade são incertos e, portanto, não podem ser mensurados com precisão neste momento.



Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

Como diversas outras empresas, a Melhoramentos suportou súbitas e profundas quedas de receita e incremento em novas despesas como resultado da pandemia de COVID-19. Nossa resposta exigiu sacrifícios dolorosos e urgentes como controle orçamentário, buscando efetividade nas operações com eficiência em custos e, concomitantemente, mantendo investimentos prioritários em segurança no trabalho, expansão fabril, qualidade técnica e excelência comercial.



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS ITR – INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**2.1. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), legislação societária brasileira, normas aprovadas pela CVM, CFC e conforme as normas internacionais de relatório financeiro - International Financial Reporting Standards (IFRS) -, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

2.2. Sumário das principais práticas contábeis adotadas

- (a) Moeda funcional – Reais (R\$).
- (b) Consolidação - a Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida, e tem a capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. Foram eliminados dos saldos das contas de ativo, passivo e resultado entre controladora e suas controladas.
- (c) Caixa e equivalentes de caixa –incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez e com baixo risco.
- (d) Contas a receber de clientes - são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes das vendas de produtos, acrescidos de variações cambiais, quando aplicável. As perdas com crédito de liquidação duvidosa (PCLD) são estimadas em montante considerado pela Administração necessário e suficiente para cobrir prováveis perdas.

Os saldos relacionados aos clientes em Recuperação Judicial, foram reclassificados para o Realizável a Longo prazo e o ajuste a valor presente foi reconhecido de acordo com a Deliberação CVM 564/08, que trata de Ajuste a Valor Presente.



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

(e) Títulos e outras contas a receber - demonstrados pelo valor nominal dos títulos representativos das alienações de imóveis, ajustados por provisão para perda estimada para créditos de liquidação duvidosa.

(f) Estoques – os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é a média ponderada móvel e compreende os custos de projeto, matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade operacional normal), excluindo os custos de empréstimos. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda [CFC – NBC TG 16 (R1) e CVM – 575/09 alt. 624/10].

(g) Partes Relacionadas - as transações com partes relacionadas foram realizadas com base nos valores de mercado (nota 8).

(h) Investimentos em controladas - avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

(i) Imobilizado – terrenos e edificações compreendem, principalmente, fábricas e escritórios. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. O custo histórico inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídos é baixado. Todos os outros reparos e manutenção são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear, considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada.

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício.

(j) Ativo biológico - os ativos biológicos são mensurados ao valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda no momento do consumo/corte. Na determinação do



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

valor justo foi utilizado o método de fluxo de caixa descontado de acordo com o ciclo de produtividade projetado desses ativos.

A mensuração do valor justo dos ativos biológicos é feita anualmente. Os ganhos ou perdas na variação do valor justo dos ativos biológicos são reconhecidos no resultado no período em que ocorrem. O valor da exaustão dos ativos biológicos é mensurado pela quantidade do produto agrícola consumido/vendido, avaliado por seu valor justo. (nota 10).

(k) Empréstimos e financiamentos - os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Diferenças entre os valores captados (líquidos dos custos de transação) e o valor total a pagar são reconhecidos na demonstração de resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto.

(l) Operações de arrendamento mercantil (CPC 06) – não apresentam efeitos relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia.

(m) Reconhecimento da receita – a receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do grupo.

A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, isto é, quando é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

(n) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas - para contabilização de certos ativos, passivos, receitas e despesas, foram utilizadas as melhores informações disponíveis, baseadas na experiência histórica, bem como outros fatores considerados razoáveis para as circunstâncias, incluindo expectativas de eventos futuros.

(o) Riscos mensuráveis foram avaliados e reconhecidos com base no melhor julgamento e estimativa; outros riscos de mercado são monitorados e administrados



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

pela Companhia com suporte na estratégia, governança corporativa e controles internos.

(p) Instrumentos Financeiros – são classificados e mensurados conforme Deliberações CVM 604, 694 e 763, referentes a instrumentos financeiros.

3. APLICAÇÃO FINANCEIRA

Em moeda Nacional	Taxa média % a.a.	Controladora		Consolidado	
		SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Títulos privados	99,88 % do CDI	29	327	17.865	29.521
Total		29	327	17.865	29.521

As aplicações financeiras, 100% em moeda nacional, são em sua maioria Certificados de Depósitos Bancários – CDBs. Outras operações são indexadas pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro – CDI, todas com liquidez imediata.



Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

4. CLIENTES

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Valores a vencer	-	-	25.263	19.578
Valores vencidos				
até 30 dias	-	-	16	677
31 a 60 dias	-	-	28	-
61 a 90 dias	-	-	8	-
91 a 120 dias	-	-	16	8
121 a 180 dias	-	-	28	10
Acima de 180 dias	-	-	3.472	3.455
Total	-	-	28.831	23.728
Não circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Valores vencidos				
Clientes Nacionais	-	-	3.111	3.111
Clientes em Recuperação Judicial	-	-	3.661	3.664
Total	-	-	6.772	6.774
PCLD clientes (-) Comissão a pagar	-	-	(2.963)	(2.963)
Perda com clientes R.J.	-	-	(2.403)	(2.403)

A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa ("PCLD") é considerada pela Administração suficiente para cobrir eventuais perdas sobre valores a receber em aberto.



Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

5. TÍTULOS E OUTRAS CONTAS A RECEBER

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Adiantamentos a fornecedores	5	5	796	229
Alienação de imóveis	41	1.233	1.177	2.614
Adiantamentos para importação	-	-	305	327
Adiantamentos a funcionários	28	1	187	220
Lucros a receber	180	850	-	-
Depósitos judiciais	-	-	1	-
Outras contas a receber	992	2.240	163	350
Adiantamento autoral nacional	-	-	338	207
Adiantamento autoral internacional	-	-	206	105
Total	1.246	4.329	3.173	4.052

Não circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
<i>Escrow Account</i>	-	-	17.098	17.241
Alienação de imóveis	9.020	9.020	9.020	9.020
Adiantamentos a fornecedores	-	-	88	-
Outras contas a receber	3.084	3.084	4.097	5.176
Total	12.104	12.104	30.303	31.437

O saldo em alienações de imóveis, é basicamente constituído das vendas na unidade de negócios Imobiliário. O saldo em setembro de 2021 é composto de recebíveis do empreendimento Nova Caieiras V e da venda de terrenos por parte da controladora.

A Escrow Account foi constituída na venda da unidade Papéis. Parte dos ganhos nesta operação foram depositados em conta bancária e aplicados em investimentos de alta liquidez e baixo risco, como forma de dar garantia para eventuais perdas futuras em contingências nas quais a unidades Papéis estava envolvida à época da venda.



Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

6. ESTOQUES

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Produtos acabados	-	-	15.234	15.305
Material operacional	-	-	8.699	7.842
(-) Provisão de Perda de Estoque	-	-	(5.685)	(9.528)
Total	-	-	18.248	13.619

Em decorrência dos impactos da pandemia na capacidade normal dos negócios, conforme mencionado no Contexto Operacional, nota 1.1, avaliamos eventuais impactos resultantes do baixo volume de produção ou ociosidade e reconhecemos esta parcela diretamente no resultado do exercício e, com isso, foi possível manter a apresentação dos saldos de estoques pelo valor líquido de realização.

No **3T21** o impacto do COVID-19 foi estimado em R\$ 851 mil, -42% em relação ao **4T20**, cujo impacto foi de R\$ 1.5 milhões.

A capacidade normal é determinada pela produção média que se espera atingir ao longo de vários períodos em circunstâncias normais; com isso, leva-se em consideração, para a determinação dessa capacidade normal, a parcela da capacidade total não utilizada durante manutenções preventivas, férias coletivas e outros eventos semelhantes considerados normais. Como consequência, o valor do custo fixo alocado a cada unidade produzida não pode ser aumentado em decorrência de um baixo volume de produção ou ociosidade.

A provisão para redução do valor de realização dos estoques ao seu valor líquido levou em consideração estimativas para o preço de venda, custos, ociosidade e gastos para concretização da venda, incluindo, mas não se limitando, a valores anormais de desperdício de materiais, mão de obra, insumos de produção e outros custos indiretos. [CPC 16 (R1) Estoques, CFC – NBC TG 16 (R1) e CVM – 575/09 alt. 624/10]



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

7. TRIBUTOS A COMPENSAR

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
IRPJ/CSLL – antecipações e impostos retidos	78	109	861	896
PIS/COFINS – operações	-	-	105	1.289
ICMS - sobre aquisição de imobilizado			346	676
Outros impostos, contribuições	448	447	1.474	1.307
Total	526	555	2.787	4.169

Não circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
IRPJ/CSLL – créditos fiscais	19.300	19.430	27.230	28.968
ICMS - sobre aquisição de imobilizado	-	-	1.501	1.546
Total	19.300	19.430	28.731	30.514

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão classificados como não circulante e são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes de variações de dedutibilidade entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

8. PARTES RELACIONADAS

ATIVO		Controladora	
Não circulante		SET-21	DEZ-20
Editora Melhoramentos Ltda.		47.657	47.357
Melhoramentos Florestal Ltda.		15.662	20.636
Melhoramentos de São Paulo Arbor Ltda.		4.882	4.997
Total		68.201	72.990

PASSIVO		Controladora	
Não circulante		SET-21	DEZ-20
Melpaper Ltda.		36.916	36.916
Melhoramentos Florestal Ltda.		899	-
Total		37.815	36.916



9. PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

	Informações das entidades em 30 de setembro de 2021				Participação da Controladora		
	Capital Social	Patrimônio líquido	Resultado do período	Participação societária (%)	No patrimônio líquido		No resultado
					30 de setembro de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de setembro de 2021
Controladas, coligadas e operações em conjunto							
Melpaper Ltda.	173.116	37.414	8	99,99%	37.411	37.402	8
Melhoramentos Florestal Ltda.	161.978	82.890	(5.131)	99,99%	82.882	88.106	(5.130)
Melius Empreendimentos Imobiliários Ltda.	200	236	3	99,99%	236	234	3
Manguinhos Empreendimentos Imobiliários	600	612	9	99,99%	612	603	9
Space Empreendimentos Imobiliários Ltda.	200	8.862	152	99,99%	8.861	11.209	152
Nova Caieiras V Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50	4.898	1.941	99,99%	4.898	5.717	1.941
Editora Melhoramentos	24.242	(40.902)	(3.969)	99,99%	(40.898)	(36.929)	(3.969)
Melhoramentos de São Paulo - Arbor	28.980	(2.180)	340	99,81%	(2.176)	(2.515)	340
Terras Bonsucesso Ltda.	932	2.049	1.027	99,99%	2.049	2.022	1.027
Coworking Space Gestão de Espaço Ltda.-SCP	2.448	1.813	(226)	99,00%	1.795	2.019	(224)
Engelote Incorporações e Urbanismos S/A	4.649	6.753	534	60,00%	3.907	3.587	320
Melhoramentos Livros Ltda.	10	10	-	99,99%	10	-	-
Total do investimento da controladora					99.588	111.456	(5.524)

10. IMOBILIZADO LÍQUIDO

CONTROLADORA

	Terrenos	Florestamento	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros ¹	Total
Taxa de depreciação média anual %			4	10		12	
CUSTO							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.007.273	-	77.858	6.383	67	2.593	1.094.174
Aquisições	-	-	-	-	152	-	152
Exaustão	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-	(2)	2	-
Baixas	-	-	-	-	(65)	-	(65)
Saldo em 30 de setembro de 2021	1.007.273	-	77.858	6.383	152	2.595	1.094.262
DEPRECIÇÃO							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	-	(23.767)	(2.316)	-	(1.119)	(27.203)
Depreciação / Amortização	-	-	(1.747)	(373)	-	(220)	(2.341)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	-	(25.514)	(2.690)	-	(1.340)	(29.543)
Saldo em 30 de setembro de 2021	1.007.273	-	52.344	3.693	152	1.256	1.064.718

CONSOLIDADO

	Terrenos	Florestamento	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros ¹	Total
Taxa de depreciação média anual %			4	10		12	
CUSTO							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.028.288	82.437	91.664	121.652	3.123	11.414	1.338.578
Aquisições	-	3.872	-	1.738	1.635	410	7.656
Exaustão	-	(5.191)	-	-	-	-	(5.191)
Transferências	-	-	-	2.920	(2.922)	2	0
Baixas	-	(1.160)	-	-	(65)	(199)	(1.424)
Saldo em 30 de setembro de 2021	1.028.288	79.958	91.664	126.310	1.771	11.627	1.339.619
DEPRECIÇÃO							
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	-	(29.061)	(57.912)	(307)	(8.020)	(95.300)
Depreciação / Amortização	-	-	(2.059)	(7.333)	-	(588)	(9.979)
Baixas	-	-	-	111	-	73	184
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	-	(31.120)	(65.134)	(307)	(8.534)	(105.095)
VALOR RESIDUAL							
Saldo em 30 de setembro de 2021	1.028.288	79.958	60.544	61.176	1.465	3.093	1.234.524

1) Inclui veículos, marcas e patentes, móveis e utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

11. FORNECEDORES

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Fornecedores Nacionais	322	839	10.232	8.615
Fornecedores Nacionais de Investimentos	34	34	580	310
Fornecedores Internacionais	-	-	123	580
Total	355	873	10.935	9.505



12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Modalidade	Indexador	Encargos Mensais	Vcto. até	Garantias	Circulante		Não circulante		Consolidado	
					SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Em moeda estrangeira										
Aquisição de Imobilizado	Taxa de câmbio Euro	0,10%	nov/27	Equipamentos	2.383	2.538	13.855	15.109	16.238	17.647
Em moeda nacional										
Desenvolvimento de Projetos	IPCA	0,49%	ago/29	Equipamentos e imóveis	9.427	9.443	18.716	24.202	28.142	33.645
Leasing	Pré-fixado	0,75%	jan/23	Computadores	163	-	95	-	257	-
Capital de Giro	IPCA e CDI	0,57%	ago/26	FGI (BNDES), duplicatas, aval, equipamentos e imóveis	10.732	7.996	24.005	31.764	34.737	39.759
Total					22.704	19.977	56.670	71.075	79.374	91.051

Cronograma de Vencimentos

	Consolidado							
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028 em diante
Em moeda estrangeira								
Aquisição de Imobilizado	1.170	2.340	2.340	2.340	2.340	2.340	2.340	-
Juros sobre Empréstimos	74	-	-	-	-	-	-	-
Em moeda nacional								
Desenvolvimento de Projetos	2.098	8.301	7.593	3.703	2.557	2.412	51	81
Capital de Giro	3.116	12.408	10.724	7.144	2.203	181	-	-
Leasing	48	193	16	-	-	-	-	-
Juros sobre Empréstimos	1.258	-	-	-	-	-	-	-
Total	7.764	23.243	20.673	13.187	7.100	4.933	2.392	81

Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

13. PARCELAMENTOS E TRIBUTOS

Parcelamentos

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Federal	190	189	192	190
Estadual	16	16	32	32
Total	206	204	224	222

Não circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Federal	765	903	775	914
Estadual	77	87	91	114
Total	842	990	867	1.028

Tributos

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Federal	566	569	1.992	2.272
Estadual	0	0	674	653
Municipal	2	3	82	33
Total	568	572	2.749	2.958



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

14. DIVIDENDOS A PAGAR

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício ajustado, observando diminuições e acréscimos na forma da lei e do Estatuto Social.

Não houve proposta de destinação do lucro, uma vez que a Companhia apurou prejuízo acumulado.

Os dividendos não reclamados no prazo de 3 (três) anos, contados da data em que tenham sido colocados à disposição dos acionistas, prescrevem a favor da Companhia.

15. OUTRAS CONTAS A PAGAR

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Contas a Pagar Controladas	2.152	486	-	-
Direitos Autorais a Pagar	-	-	578	758
Adiantamento de Clientes	-	-	8.696	1.021
Outras Provisões	-	-	4.526	2.772
Outras Contas a Pagar	397	223	1.706	2.900
Total	2.549	710	15.507	7.451

Não circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Outras Contas a Pagar	-	-	1.412	1.412
Adiantamento de Clientes	-	-	7.254	-
Total	-	-	8.666	1.412

O aumento em adiantamento de clientes se refere às operações de venda de madeira com contratos e entregas iniciados no 2T21, e com prazo estimado de conclusão em até 5 anos. Como garantia da operação, a Companhia recebeu R\$ 15 milhões que serão abatidos nas entregas futuras em até 3 anos.



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

16. PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Circulante	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Imposto de renda diferido	272.368	272.407	281.983	282.284
Contribuição social diferida	91.935	91.949	95.414	95.523
Total	364.303	364.356	377.397	377.807

Constituída com base nas reservas de reavaliações e ajustes de avaliação patrimonial.



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

17. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS**a) Reconhecidas**

	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Provisões fiscais	53.378	53.378	61.031	61.090
Provisões previdenciárias e trabalhistas	1.481	1.546	2.808	3.650
Outras	-	-	1.445	2.203
Total	54.860	54.925	65.284	66.942

Em decorrência do curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos tributários, previdenciários, trabalhistas e cíveis, que foram analisados individualmente e com suporte na opinião de consultores jurídicos independentes. Foram constituídas provisões no passivo não circulante para riscos com perdas consideradas prováveis.

As provisões fiscais são, em maioria, ligadas a Impostos sobre a Propriedade Territorial Rural – ITR.

b) Não reconhecidas – consideradas possíveis na opinião dos advogados e administradores.

	Controladora		Consolidado	
	SET-21	DEZ-20	SET-21	DEZ-20
Fiscais	1.683	1.437	26.060	25.900
Previdenciárias e trabalhistas	2.725	59	6.214	1.221
Outras	-	700	-	1.047
Total	4.407	2.197	32.274	28.167



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

18. CAPITAL SOCIAL

O capital social de R\$ 153.7 milhões está representado por 6.404.949 ações nominativas, sendo 5.631.445 ações ordinárias e 773.504 ações preferenciais, cujo valor nominal é de R\$ 24,00 por ação.

19. RECEITA POR SEGMENTO

Descrição	Consolidado			
	3ºTRI-21	3ºTRI-20	SET-21	SET-20
Fibras de alto rendimento ¹	27.501	17.241	79.435	47.548
Editorial	6.140	5.222	20.584	17.639
Imobiliário	695	4.666	3.175	7.001
Receita Operacional Líquida	34.336	27.129	103.194	72.188

1) Inclui madeira



Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

20. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS**Acumulado**

	Controladora		Consolidado	
	SET-21	SET-20	SET-21	SET-20
Outras Receitas				
Alienação de Imobilizado	-	90	2.208	1.262
Outras Receitas Operacionais	883	-	1.203	1.585
Reversão de Provisão de Perda em Investimento	-	1.431	-	-
Reversão de Provisões	424	2.596	5.653	8.182
	1.307	4.117	9.064	11.029
Outras Despesas				
Custo na Alienação de Imobilizado	-	222	1.238	904
Outras Despesas Operacionais	388	3.426	1.713	6.447
Provisão de Perda em Investimento	-	-	-	-
Provisões Diversas	8	18	3.052	6.015
Ajuste a Valor Justo	-	-	-	-
Perdas Dedutíveis	-	-	26	453
	396	3.666	6.028	13.819

Trimestral

	Controladora		Consolidado	
	3º TRI-21	3º TRI-20	3º TRI-21	3º TRI-20
Outras Receitas				
Alienação de Imobilizado	-	-	1.008	371
Outras Receitas Operacionais	-	-	40	13
Reversão de Provisão de Perda em Investimento	-	28	-	-
Reversão de Provisões	382	1.148	1.262	1.922
	382	1.176	2.310	2.307
Outras Despesas				
Custo na Alienação de Imobilizado	-	114	541	328
Outras Despesas Operacionais	64	2.184	242	3.008
Provisão de Perda em Investimento	-	(3.771)	-	-
Provisões Diversas	2	12	83	2.215
Perdas Dedutíveis	-	-	-	389
	66	(1.462)	866	5.940



Notas Explicativas



Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

21. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**Acumulado**

	Controladora		Consolidado	
	SET-21	SET-20	SET-21	SET-20
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	3	258	810	781
Juros	1.041	1.420	1.493	4.662
Variação cambial ¹	-	-	2.166	779
Tributos s/ receitas financeiras	(49)	(78)	(100)	(219)
	995	1.601	4.369	6.003
Despesas financeiras				
Juros	23	26	4.976	3.090
Variação cambial ¹	-	-	2.205	6.776
Outras despesas financeiras	91	89	546	981
	114	115	7.726	10.847
Resultado financeiro	881	1.486	(3.357)	(4.845)

1) Incluem efeitos das variações cambiais de empréstimos, autores, fornecedores e outros.

Trimestral

	Controladora		Consolidado	
	3º TRI-21	3º TRI-20	3º TRI-21	3º TRI-20
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	0	40	355	186
Juros	176	473	320	570
Variação cambial ¹	-	-	16	142
Tributos s/ receitas financeiras	(8)	(24)	(28)	(36)
	168	489	663	862
Despesas financeiras				
Juros	9	7	1.734	1.179
Variação cambial ¹	-	-	1.040	1.422
Outras despesas financeiras	85	3	165	176
	94	10	2.939	2.777
Resultado financeiro	74	479	(2.276)	(1.915)

1) Incluem efeitos das variações cambiais de empréstimos, autores, fornecedores e outros.



Notas Explicativas

Em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado.

22. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, reconhecidas no resultado do período, totalizou R\$ 10.1 milhões (R\$ 10.5 milhões no mesmo período do ano anterior).

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A controladora e suas controladas não possuem derivativos.

24. SEGUROS

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possui seguros patrimonial e de responsabilidade civil suficientes para cobrir os riscos.



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DOS AUDITORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS (ITR)

Aos acionistas e conselheiros da
Companhia Melhoramentos de São Paulo
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial individual e consolidado da Companhia Melhoramentos de São Paulo, em 30 de setembro de 2021, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, demonstração do valor agregado e dos fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data, incluindo o resumo das práticas contábeis significativas e demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (Instrução CVM 673/11) – Demonstração Intermediária, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações intermediárias, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de informações intermediárias executada pelo auditor da entidade e ISRE 2410 - Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações intermediárias não representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da entidade, em 30 de setembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Outros assuntos

Revisamos, também, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2021, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR). Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de acordo com as informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 21 de outubro de 2021.

IRKOHIRASHIMA AUDITORES INDEPENDENTES
CRC Nº 2SP020649/O-2

Marco Antonio Papini
Contador
CRC Nº 1SP180759/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/2009

Declaramos, na qualidade de Diretores da Companhia Melhoramentos de São Paulo, “(Companhia)”, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Tito, nº 479, CEP 05051-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.730.348/0001-66, nos termos do inciso VI do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, que revisamos, discutimos e concordamos com o conjunto de Informações Trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 18 de outubro de 2021.

Rafael Gibini
Presidente e Relações com Investidores

Carolina Alvim Guedes Alcoforado
Diretora de Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/2009

Declaramos, na qualidade de Diretores da Companhia Melhoramentos de São Paulo, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, na Rua Tito, nº 479, CEP 05051-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.730.348/0001-66, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, que discutimos e concordamos com a opinião expressada no Relatório dos Auditores Independentes, referente ao conjunto de Informações Trimestrais do período findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 21 de outubro de 2021.

Rafael Gibini
Presidente e Relações com Investidores

Carolina Alvim Guedes Alcoforado
Diretora de Operações