

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                |   |
|------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                      | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                    | 3 |
| Demonstração do Resultado                      | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente           | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021   | 7 |
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                      | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                    | 12 |
| Demonstração do Resultado                      | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente           | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto) | 16 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021   | 17 |
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 35 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                                          | 105 |
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) | 106 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                           | 107 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente                    | 108 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/09/2021 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 243.958.681                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 243.958.681                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                      | 1.023.720                             | 59.038                                   |
| 1.01                   | Ativo Circulante                 | 416.201                               | 0                                        |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa    | 414.747                               | 0                                        |
| 1.01.03                | Contas a Receber                 | 26                                    | 0                                        |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber          | 26                                    | 0                                        |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar             | 1.428                                 | 0                                        |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar   | 1.428                                 | 0                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante             | 607.519                               | 59.038                                   |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo   | 6.224                                 | 0                                        |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas | 6.224                                 | 0                                        |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas         | 6.224                                 | 0                                        |
| 1.02.02                | Investimentos                    | 601.295                               | 59.038                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias        | 601.295                               | 59.038                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas     | 601.295                               | 59.038                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 1.023.720                             | 59.038                                   |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 34.582                                | 6                                        |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 728                                   | 6                                        |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 728                                   | 6                                        |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                   | 728                                   | 6                                        |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 82                                    | 0                                        |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 82                                    | 0                                        |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 82                                    | 0                                        |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 33.772                                | 0                                        |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 33.772                                | 0                                        |
| 2.01.05.02.04          | Contas a pagar pela combinação de negócio      | 32.633                                | 0                                        |
| 2.01.05.02.05          | Outras contas a pagar                          | 1.139                                 | 0                                        |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 67.590                                | 0                                        |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 53.739                                | 0                                        |
| 2.02.02.02             | Outros                                         | 53.739                                | 0                                        |
| 2.02.02.02.03          | Instrumentos financeiros                       | 53.739                                | 0                                        |
| 2.02.04                | Provisões                                      | 13.851                                | 0                                        |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                               | 13.851                                | 0                                        |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para passivo descoberto               | 13.851                                | 0                                        |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                             | 921.548                               | 59.032                                   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                       | 932.475                               | 81.705                                   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                            | 4.343                                 | -25.373                                  |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação       | 4.343                                 | -25.373                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                    | -14.758                               | 2.700                                    |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial               | -512                                  | 0                                        |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -6.579                                             | -22.641                                                             | -272                                                                         | -272                                                                   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -2                                                 | -2.299                                                              | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -6.402                                             | -8.490                                                              | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 0                                                  | 18.624                                                              | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -175                                               | -32.546                                                             | -272                                                                         | -272                                                                   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -6.579                                             | -22.641                                                             | -272                                                                         | -272                                                                   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 2.771                                              | 8.035                                                               | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 5.504                                              | 11.173                                                              | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -2.733                                             | -3.138                                                              | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -3.808                                             | -14.606                                                             | -272                                                                         | -272                                                                   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -3.808                                             | -14.606                                                             | -272                                                                         | -272                                                                   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -3.808                                             | -14.606                                                             | -272                                                                         | -272                                                                   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  | -0,01561                                           | -0,05987                                                            | -0,00111                                                                     | -0,00111                                                               |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | -3.808                                             | -14.606                                                             | -272                                                                         | -272                                                                   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | -183                                               | -512                                                                | 75                                                                           | 75                                                                     |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | -3.991                                             | -15.118                                                             | -197                                                                         | 197                                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                   | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                      | 01/01/2021 à 30/09/2021 | Anterior<br>01/01/2020 à 30/09/2020 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | 3.750                   | 0                                   |
| 6.01.01         | Prejuízo do período                                                  | -14.606                 | -272                                |
| 6.01.02         | Resultado de equivalência patrimonial, líquido de impostos           | 32.546                  | 272                                 |
| 6.01.03         | Remuneração pós-combinação                                           | 2.801                   | 0                                   |
| 6.01.04         | Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações      | 1.491                   | 0                                   |
| 6.01.05         | Variação cambial não realizada                                       | -347                    | 0                                   |
| 6.01.06         | Resultado na remensuração de investimento                            | -18.624                 | 0                                   |
| 6.01.07         | Imposto de renda e contribuição social e outros impostos a recuperar | -1.428                  | 0                                   |
| 6.01.08         | Outras contas a receber                                              | -26                     | 0                                   |
| 6.01.09         | Fornecedores                                                         | 722                     | 0                                   |
| 6.01.10         | Impostos a pagar                                                     | 82                      | 0                                   |
| 6.01.11         | Outras contas a pagar                                                | 1.139                   | 0                                   |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | -465.146                | 0                                   |
| 6.02.01         | Mutuos concedido a parte relacionada                                 | -6.224                  | 0                                   |
| 6.02.02         | Aquisição de participação em controlada                              | -16.428                 | 0                                   |
| 6.02.03         | Aumento de capital em controlada                                     | -442.494                | 0                                   |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | 876.143                 | 0                                   |
| 6.03.01         | Aumento de capital                                                   | 15.118                  | 0                                   |
| 6.03.02         | Aumento de capital - oferta pública                                  | 902.388                 | 0                                   |
| 6.03.03         | Custo de emissão                                                     | -47.223                 | 0                                   |
| 6.03.04         | Captação de mútuo com partes relacionadas                            | 5.860                   | 0                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | 414.747                 | 0                                   |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 414.747                 | 0                                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                       | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                                                 | 81.705                              | -25.373                                                             | 0                        | 2.700                                 | 0                                    | 59.032                    |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados                                       | 81.705                              | -25.373                                                             | 0                        | 2.700                                 | 0                                    | 59.032                    |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                             | 850.770                             | 29.716                                                              | 0                        | -2.852                                | 0                                    | 877.634                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                                             | 923.366                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 923.366                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                                     | -47.223                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -47.223                   |
| 5.04.08                | Movimentação da reserva de capital                              | -25.373                             | 25.373                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.09                | Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações | 0                                   | 1.491                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.491                     |
| 5.04.10                | Transferência do plano de pagamento baseado em ações            | 0                                   | 2.852                                                               | 0                        | -2.852                                | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -14.606                               | -512                                 | -15.118                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -14.606                               | 0                                    | -14.606                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                                   | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -512                                 | -512                      |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período                                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -512                                 | -512                      |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                                                   | 932.475                             | 4.343                                                               | 0                        | -14.758                               | -512                                 | 921.548                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldo Iniciais                          | 40.646                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -87                                  | 40.559                    |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldo Iniciais Ajustados                | 40.646                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -87                                  | 40.559                    |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 41.059                              | -25.373                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | 15.686                    |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 25.050                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25.050                    |
| 5.04.08                | Movimento do acervo líquido             | 16.009                              | -25.373                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -9.364                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -272                                  | 162                                  | -110                      |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -272                                  | 0                                    | -272                      |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 162                                  | 162                       |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 162                                  | 162                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldo Finais                            | 81.705                              | -25.373                                                             | 0                        | -272                                  | 75                                   | 56.135                    |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2021 à 30/09/2021 | Anterior<br>01/01/2020 à 30/09/2020 |
| 7.01            | Receitas                                         | 18.624                               | 0                                   |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 18.624                               | 0                                   |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.389                               | 0                                   |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.389                               | 0                                   |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 16.235                               | 0                                   |
| 7.04            | Retenções                                        | -1.742                               | 0                                   |
| 7.04.02         | Outras                                           | -1.742                               | 0                                   |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 14.493                               | 0                                   |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -21.373                              | -272                                |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -32.546                              | -272                                |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 11.173                               | 0                                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | -6.880                               | -272                                |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | -6.880                               | -272                                |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 4.588                                | 0                                   |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 3.528                                | 0                                   |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 1.060                                | 0                                   |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 3.138                                | 0                                   |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 3.138                                | 0                                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -14.606                              | -272                                |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -14.606                              | -272                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 1.503.452                             | 420.902                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 901.026                               | 231.494                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 596.529                               | 67.250                                   |
| 1.01.01.01             | Caixa e Bancos                                                      | 10.198                                | 4.040                                    |
| 1.01.01.02             | Aplicações Financeiras                                              | 586.331                               | 63.210                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 14.488                                | 0                                        |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 14.488                                | 0                                        |
| 1.01.02.01.02          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 14.488                                | 0                                        |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 185.573                               | 99.804                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 185.573                               | 99.804                                   |
| 1.01.03.01.01          | Contas a Receber Operadoras de Cartão de Crédito                    | 68.220                                | 38.730                                   |
| 1.01.03.01.02          | Contas a Receber de Clientes                                        | 114.556                               | 61.074                                   |
| 1.01.03.01.03          | Contas a Receber FIDC                                               | 2.797                                 | 0                                        |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 29.351                                | 18.838                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 29.351                                | 18.838                                   |
| 1.01.06.01.01          | ICMS                                                                | 18.041                                | 8.127                                    |
| 1.01.06.01.02          | Impostos diretos                                                    | 4.149                                 | 5.752                                    |
| 1.01.06.01.03          | PIS e Cofins                                                        | 4.254                                 | 3.740                                    |
| 1.01.06.01.04          | Outros Impostos                                                     | 2.853                                 | 321                                      |
| 1.01.06.01.05          | Impostos México                                                     | 54                                    | 898                                      |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 2.270                                 | 761                                      |
| 1.01.07.01             | Despesas Antecipadas                                                | 2.270                                 | 761                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 72.815                                | 44.841                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 72.815                                | 44.841                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outros contas a receber                                             | 15.508                                | 6.600                                    |
| 1.01.08.03.02          | Adiantamento de Fornecedores                                        | 55.437                                | 38.241                                   |
| 1.01.08.03.04          | Outros ativos financeiros                                           | 1.870                                 | 0                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 602.426                               | 189.408                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 50.748                                | 26.603                                   |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 50.748                                | 26.603                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                                                 | 7.677                                 | 70                                       |
| 1.02.01.10.04          | ICMS                                                                | 43.071                                | 26.533                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 589                                   | 7.914                                    |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 589                                   | 7.914                                    |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 589                                   | 7.914                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 112.880                               | 48.880                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 39.037                                | 21.962                                   |
| 1.02.03.01.01          | Benfeitorias em bens de terceiros                                   | 2.102                                 | 1.559                                    |
| 1.02.03.01.02          | Maquinas e Equipamentos                                             | 1.441                                 | 1.029                                    |
| 1.02.03.01.03          | Instalações                                                         | 34.000                                | 17.598                                   |
| 1.02.03.01.04          | Equipamentos de informática                                         | 8.618                                 | 5.141                                    |
| 1.02.03.01.05          | Veiculos                                                            | 123                                   | 1                                        |
| 1.02.03.01.06          | Moveis e Utensilios                                                 | 2.872                                 | 1.985                                    |
| 1.02.03.01.07          | (-) Depreciação acumulada                                           | -10.119                               | -5.351                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento | 73.843                                | 26.918                                   |
| 1.02.03.02.01          | Direito de Uso em Arrendamento | 73.843                                | 26.918                                   |
| 1.02.04                | Intangível                     | 438.209                               | 106.011                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                    | 438.209                               | 106.011                                  |
| 1.02.04.01.02          | Ágio                           | 296.169                               | 50.175                                   |
| 1.02.04.01.03          | Contrato de Clientes           | 51.616                                | 5.188                                    |
| 1.02.04.01.04          | Plataforma                     | 85.578                                | 52.955                                   |
| 1.02.04.01.05          | Marcas e patentes              | 2.850                                 | 17                                       |
| 1.02.04.01.06          | Ativo intangível em progresso  | 18.183                                | 6.923                                    |
| 1.02.04.01.07          | Cláusula de não competição     | 4.042                                 | 0                                        |
| 1.02.04.01.08          | (-) Amortização                | -20.229                               | -9.247                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 1.503.452                             | 420.902                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 426.811                               | 239.374                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 31.631                                | 16.598                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 31.631                                | 16.598                                   |
| 2.01.01.01.01          | Salários, encargos e provisão para férias               | 31.631                                | 16.598                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 141.784                               | 161.171                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 141.784                               | 161.171                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 97.189                                | 114.241                                  |
| 2.01.02.01.02          | Outros Fornecedores                                     | 44.595                                | 46.930                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 14.873                                | 8.081                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 4.873                                 | 932                                      |
| 2.01.03.01.02          | Outros impostos                                         | 4.873                                 | 932                                      |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 8.000                                 | 6.699                                    |
| 2.01.03.02.01          | Outros impostos                                         | 8.000                                 | 6.699                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 2.000                                 | 450                                      |
| 2.01.03.03.01          | Outros Impostos                                         | 2.000                                 | 450                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 35.735                                | 38.135                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 12.575                                | 30.262                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 12.575                                | 30.262                                   |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 23.160                                | 7.873                                    |
| 2.01.04.03.01          | Financiamento por Arrendamento                          | 23.160                                | 7.873                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 202.788                               | 15.389                                   |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 0                                     | 8.492                                    |
| 2.01.05.01.03          | Débitos com Controladores                               | 0                                     | 8.492                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 202.788                               | 6.897                                    |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de clientes                                | 11.490                                | 843                                      |
| 2.01.05.02.05          | Contas a pagar pela combinação de negócios              | 151.403                               | 6.000                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras contas a pagar                                   | 12.226                                | 54                                       |
| 2.01.05.02.07          | Risco sacado                                            | 27.669                                | 0                                        |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 155.093                               | 122.496                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 61.057                                | 65.511                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 5.337                                 | 41.647                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 5.337                                 | 41.647                                   |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 55.720                                | 23.864                                   |
| 2.02.01.03.01          | Financiamento por Arrendamento                          | 55.720                                | 23.864                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 83.963                                | 49.609                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 83.963                                | 49.609                                   |
| 2.02.02.02.03          | Contas a pagar pela combinação de negócios              | 0                                     | 22.964                                   |
| 2.02.02.02.04          | Outras contas a pagar                                   | 26.226                                | 26.645                                   |
| 2.02.02.02.05          | Impostos a pagar                                        | 3.998                                 | 0                                        |
| 2.02.02.02.06          | Instrumentos financeiros                                | 53.739                                | 0                                        |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 3.851                                 | 0                                        |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 3.851                                 | 0                                        |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 6.222                                 | 7.376                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 6.222                                 | 7.376                                    |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                        | 0                                     | 728                                      |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 5.466                                 | 6.009                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                         | 756                                   | 639                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado           | 921.548                               | 59.032                                   |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                 | 932.475                               | 81.705                                   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                      | 4.343                                 | -25.373                                  |
| 2.03.02.02             | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 4.343                                 | -25.373                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados              | -14.758                               | 2.700                                    |
| 2.03.07                | Ajustes Acumulados de Conversão          | -512                                  | 0                                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 105.118                                            | 257.049                                                             | 61.888                                                                       | 171.072                                                                |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -52.932                                            | -134.836                                                            | -31.921                                                                      | -87.757                                                                |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 52.186                                             | 122.213                                                             | 29.967                                                                       | 83.315                                                                 |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -61.397                                            | -139.964                                                            | -29.063                                                                      | -80.732                                                                |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -3.321                                             | -11.170                                                             | -3.846                                                                       | -10.593                                                                |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -58.281                                            | -147.652                                                            | -23.707                                                                      | -72.072                                                                |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 147                                                | 18.645                                                              | 0                                                                            | 1.509                                                                  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 0                                                  | 0                                                                   | -1.780                                                                       | 0                                                                      |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 58                                                 | 213                                                                 | 270                                                                          | 424                                                                    |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -9.211                                             | -17.751                                                             | 904                                                                          | 2.583                                                                  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 5.887                                              | 3.538                                                               | -1.169                                                                       | -13.896                                                                |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 15.821                                             | 25.522                                                              | 686                                                                          | 1.043                                                                  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -9.934                                             | -21.984                                                             | -1.855                                                                       | -14.939                                                                |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -3.324                                             | -14.213                                                             | -265                                                                         | -11.313                                                                |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -484                                               | -393                                                                | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -706                                               | -985                                                                | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 222                                                | 592                                                                 | 0                                                                            | 0                                                                      |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -3.808                                             | -14.606                                                             | -265                                                                         | -11.313                                                                |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -3.808                                             | -14.606                                                             | -265                                                                         | -11.313                                                                |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -3.808                                             | -14.606                                                             | -265                                                                         | -11.313                                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -3.808                                             | -14.606                                                             | -265                                                                         | -11.313                                                                |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | -183                                               | -512                                                                | 0                                                                            | 162                                                                    |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -3.991                                             | -15.118                                                             | -265                                                                         | -11.151                                                                |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -3.991                                             | -15.118                                                             | -265                                                                         | -11.151                                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                       | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                           | -88.929                                                         | 25.616                                                             |
| 6.01.01                | Prejuízo do período                                             | -14.606                                                         | -11.313                                                            |
| 6.01.02                | Depreciação de imobilizado                                      | 3.008                                                           | 1.609                                                              |
| 6.01.03                | Amortização de intangível                                       | 12.002                                                          | 2.934                                                              |
| 6.01.04                | Depreciação do direito de uso                                   | 13.655                                                          | 5.145                                                              |
| 6.01.05                | Juros sobre arrendamentos                                       | 3.631                                                           | 2.508                                                              |
| 6.01.06                | Resultado de equivalência patrimonial, líquido de impostos      | -213                                                            | -424                                                               |
| 6.01.07                | (Reversões) provisões para contingências                        | -683                                                            | 357                                                                |
| 6.01.08                | Juros sobre empréstimos                                         | 5.745                                                           | 771                                                                |
| 6.01.09                | Ajuste a valor presente                                         | 451                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.10                | Remuneração pós-combinação                                      | 6.926                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.11                | Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações | 1.491                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.12                | Variação cambial não realizada                                  | -1.045                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.13                | Resultado na remensuração de investimento                       | -18.624                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.14                | Realização do diferido                                          | 592                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.15                | Baixa / venda imobilizado                                       | 294                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.16                | Variação nos ativos e passivos operacionais                     | -91.231                                                         | 27.132                                                             |
| 6.01.17                | Outros fluxos de caixa de atividades operacionais               | -10.322                                                         | -3.103                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                        | -174.170                                                        | -29.693                                                            |
| 6.02.01                | Aquisição de imobilizado                                        | -19.138                                                         | -8.460                                                             |
| 6.02.02                | Aquisição de intangível                                         | -36.287                                                         | -21.233                                                            |
| 6.02.03                | Investimento em aplicações financeiras                          | -14.488                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.04                | Mutuos concedido a parte relacionada                            | -9.178                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.05                | Aquisição de participação em controlada                         | -95.079                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                       | 792.378                                                         | 28.013                                                             |
| 6.03.01                | Aumento de capital                                              | 15.118                                                          | 26.728                                                             |
| 6.03.02                | Aumento de capital - oferta pública                             | 902.388                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.04                | Custo de emissão                                                | -47.223                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.05                | Captação de empréstimos e financiamentos                        | 31.000                                                          | 25.112                                                             |
| 6.03.06                | Pagamento de principal de empréstimos                           | -95.558                                                         | -25.417                                                            |
| 6.03.07                | Captação de mútuo com partes relacionadas                       | 0                                                               | 4.127                                                              |
| 6.03.09                | Pagamento de principal de arrendamentos                         | -13.347                                                         | -2.537                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                       | 529.279                                                         | 23.936                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                           | 67.250                                                          | 15.308                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                             | 596.529                                                         | 39.244                                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                              | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                 | 81.705                       | -25.373                                                      | 0                 | 2.700                          | 0                             | 59.032             | 0                                  | 59.032                         |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                       | 81.705                       | -25.373                                                      | 0                 | 2.700                          | 0                             | 59.032             | 0                                  | 59.032                         |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                             | 850.770                      | 29.716                                                       | 0                 | -2.852                         | 0                             | 877.634            | 0                                  | 877.634                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                             | 923.366                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 923.366            | 0                                  | 923.366                        |
| 5.04.02         | Gastos com Emissão de Ações                                     | -47.223                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | -47.223            | 0                                  | -47.223                        |
| 5.04.08         | Movimentação da reserva de capital                              | -25.373                      | 25.373                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.09         | Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações | 0                            | 1.491                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.491              | 0                                  | 1.491                          |
| 5.04.10         | Transferência do plano de pagamento baseado em ações            | 0                            | 2.852                                                        | 0                 | -2.852                         | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | -14.606                        | -512                          | -15.118            | 0                                  | -15.118                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | -14.606                        | 0                             | -14.606            | 0                                  | -14.606                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -512                          | -512               | 0                                  | -512                           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -512                          | -512               | 0                                  | -512                           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                                   | 932.475                      | 4.343                                                        | 0                 | -14.758                        | -512                          | 921.548            | 0                                  | 921.548                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 40.646                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -87                                  | 40.559                    | 0                                         | 40.559                                |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 40.646                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -87                                  | 40.559                    | 0                                         | 40.559                                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 41.059                              | -25.373                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | 15.686                    | 0                                         | 15.686                                |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 25.050                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25.050                    | 0                                         | 25.050                                |
| 5.04.08                | Movimento do acervo líquido             | 16.009                              | -25.373                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -9.364                    | 0                                         | -9.364                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -272                                  | 162                                  | -110                      | 0                                         | -110                                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -272                                  | 0                                    | -272                      | 0                                         | -272                                  |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 162                                  | 162                       | 0                                         | 162                                   |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 162                                  | 162                       | 0                                         | 162                                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 81.705                              | -25.373                                                             | 0                        | -272                                  | 75                                   | 56.135                    | 0                                         | 56.135                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                   | 355.785                                                         | 232.688                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 337.161                                                         | 232.688                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                            | 18.624                                                          | 0                                                                  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros            | -169.508                                                        | -92.921                                                            |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos    | -169.508                                                        | -92.921                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                     | 186.277                                                         | 139.767                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                  | -28.665                                                         | -9.695                                                             |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão        | -28.665                                                         | -9.695                                                             |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido         | 157.612                                                         | 130.072                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência   | 25.735                                                          | 1.467                                                              |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial      | 213                                                             | 424                                                                |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                       | 25.522                                                          | 1.043                                                              |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir        | 183.347                                                         | 131.539                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado           | 183.347                                                         | 131.539                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                    | 112.888                                                         | 71.312                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                         | 80.472                                                          | 49.068                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                 | 22.798                                                          | 18.883                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                   | 4.384                                                           | 2.655                                                              |
| 7.08.01.04             | Outros                                     | 5.234                                                           | 706                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições            | 58.894                                                          | 56.164                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                   | 26.297                                                          | 24.218                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                  | 28.684                                                          | 29.555                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                 | 3.913                                                           | 2.391                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros       | 26.171                                                          | 15.376                                                             |
| 7.08.03.01             | Juros                                      | 21.984                                                          | 14.939                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                   | 4.187                                                           | 437                                                                |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios           | -14.606                                                         | -11.313                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período       | -14.606                                                         | -11.313                                                            |

## Infra.commerce apresenta crescimento de 70% da Receita no 3T21 e projeção de R\$950 milhões para 2022

São Paulo, 12 de novembro de 2021: A Infra.commerce CXaaS S.A., "Infra.commerce" ou "Companhia" (B3:IFCM3), eleita em 2020 a melhor empresa de soluções digitais para e-commerce do Brasil em nível de serviço, anuncia seus resultados para o terceiro trimestre de 2021 (3T21). As informações financeiras apresentadas a seguir, exceto onde indicado, estão de acordo com as normas contábeis brasileiras e internacionais (IFRS – *International Financial Reporting Standards*) e em Reais (R\$).

### Destaques Financeiros e Operacionais

- **GVM de R\$1,7 bilhão** no 3T21, crescimento de 43% em relação ao 3T20.
- **Receita líquida aumentou para R\$105 milhões**, comparado com R\$62 milhões no 3T20, crescimento de 70% no período.
- As soluções para **B2C registraram um aumento de 87%** na receita na comparação anual, e as soluções para **B2B apresentaram crescimento de 48%<sup>1</sup>** na receita no mesmo período.
- **Take rate aumenta em 17,6% no período**, saindo de 5,1% no 3T20 para 6,0% no 3T21.
- **Forte performance da Infrapay resulta em um aumento de 107% no TPV**, que totalizou R\$276 milhões no 3T21, impulsionado pelo crescimento da penetração das soluções de *trade finance* e pagamento para os clientes B2B, principalmente após o lançamento do FIDC em agosto.
- **Lucro Bruto de R\$52,2 milhões** no 3T21, com margem bruta de 50%, aumento de 1,2 p.p. *versus* o 3T20.
- **EBITDA Ajustado de R\$4,4 milhões** no 3T21, com margem EBITDA de 4,1%.
- **Recorde de 433 clientes no ecossistema**, *versus* 64 no 3T20. Durante o trimestre, **registramos 43 novos contratos fechados**.
- Processamos **23 milhões de produtos** neste trimestre, sendo 61% dos pedidos entregues em 48 horas.
- Terminamos o trimestre com **2.445 #Infras**, com aproximadamente 500 na área de tecnologia.
- A Companhia apresenta projeções para 2022 e espera um **GMV de R\$13 bilhões**, uma **receita líquida de R\$950 milhões (4,0x superior a 2020)**, e um **EBITDA de R\$80-100 milhões**.

| Destaques (R\$ milhões)             | 3T21    | 3T20    | % Δ       | 9M21    | 9M20    | % Δ       |
|-------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|
| GMV                                 | 1.740,6 | 1.218,1 | 42,9%     | 4.663,6 | 3.388,3 | 37,64%    |
| TPV                                 | 275,7   | 133,3   | 106,8%    | 623,3   | 364,6   | 70,9%     |
| Receita líquida                     | 105,1   | 61,9    | 69,9%     | 257,0   | 171,1   | 50,3%     |
| Lucro bruto                         | 52,2    | 30,0    | 74,1%     | 122,2   | 83,3    | 46,7%     |
| Margem bruta                        | 49,6%   | 48,4%   | +1,2 p.p. | 47,5%   | 48,7%   | -1,2 p.p. |
| EBITDA Ajustado <sup>2</sup>        | 4,4     | 4,4     | -0,6%     | 8,0     | 12,7    | -37,5%    |
| Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup> | 4,1%    | 7,1%    | -2,9 p.p. | 3,1%    | 7,4%    | -4,3 p.p. |

<sup>1</sup> Ajustado por evento não recorrente em 2020 de R\$2,6 milhões referente à venda de máscaras.

<sup>2</sup> Ajustado por eventos não-recorrentes. Para mais informações, ver página 6.

## Comentário do Desempenho

### infra.commerce

## Inovação e Produto

- Evolução da nossa tecnologia no setor do agronegócio com o *go live* de mais uma plataforma B2B para o agro que conecta fazendeiros com distribuidores e fabricantes de insumos e serviços agrícolas, trazendo uma forte digitalização ao produtor brasileiro e aumento da produtividade.
- Contínuo fortalecimento do nosso ecossistema de soluções para o B2B, com a entrada nos setores de pet e *medical care*, destravando um novo TAM robusto ainda não explorado.
- Início da implementação da Plataforma B2B no primeiro cliente fora do Brasil.
- *Go live* da tecnologia de *omnipayments*. Uma solução que conta com toda a inteligência e efetivação de *split* de pagamentos, desde o cadastro dos comissionamentos, extratos de transações e estornos, agregando autonomia e tecnologia para entregar uma excelente experiência aos clientes do mundo físico.
- Infrapay B2B lança FIDC próprio, é classifica com *rating* 'brAA-' e conta com 11 clientes *On* e *Off-platform*. Esse produto oferece *trade finance* para pequenos varejistas com base em inteligência artificial, combinando dados transacionais com dados financeiros utilizando o algoritmo de *scoring* do cliente.
- Faz parte do nosso modelo de negócios CXaaS aproximar a mercadoria ao consumidor final, oferecendo redução de custo e do tempo de entrega. Com a inauguração dos centros de distribuição (CD) em Fortaleza – CE, Salvador – BA e Extrema – MG, este último já comentado anteriormente, contamos com 11 CDs em operação que fortalecem a nossa capilaridade logística, comparável apenas com os maiores *marketplaces*.
- Inauguração de três novas *dark stores*, terminando o trimestre com 10 micro CDs para entrega em até duas horas, localizados em seis estados brasileiros, que complementam a nossa estratégia de aumentar a taxa de conversão de nossos clientes com NPS superior à média do mercado.
- Modularização da oferta, aumentando flexibilidade comercial e TAM, com maior penetração em clientes de grande e médio porte
- Aumento de 63% na quantidade de leads recebidos em relação a junho de 2021.

## Iniciativas ESG

- **Ambiental:** com a implementação da DANF-e esperamos uma redução equivalente a R\$1,6 milhão em 2022 no uso de papel e plástico.
- **Fazer o que é certo:** junto com a ONG Gerando Falcões, lideramos dois projetos ainda em fase piloto, onde compartilhamos a expertise do nosso time em otimizar fluxos e trazer ganhos em produtividade para as doações recebidas pela organização.
- **Representatividades no time de #Infras:** 51% homens e 49% mulheres. Na liderança, temos 54% homens e 46% mulheres.
- **Governança Corporativa:** Infracommerce é listada no Novo Mercado, segmento de maior nível de governança corporativa da B3. A Companhia conta com um Conselho de Administração com sete membros, sendo três independentes, duas mulheres e presidente não-executivo, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral.

## Comentário do Desempenho

### infra.commerce

## Atualização sobre os planos de M&A

- Em 26 de setembro, celebramos um contrato para aquisição da Synapcom, empresa especializada no desenvolvimento e operacionalização de projetos para e-commerce, com ampla gama de soluções tecnológicas e operacionais, mais de 60 clientes na carteira, como Samsung, Phillips, Hypera, Goodyear e Porto Seguro e uma receita recorrente anualizada de R\$275 milhões que tem apresentado em 2021 um crescimento orgânico superior a 100% ao ano. O valor da aquisição da totalidade das ações da Synapcom será de aproximadamente R\$773 milhões em caixa, com uma parcela à vista e o remanescente em até 12 meses, além da emissão de até 27 milhões de ações da Infracommerce, representativas de aproximadamente 10% do capital social da Infracommerce.
- Sinergias com recentes aquisições:
  - Diluição de custos fixos, em especial de tecnologia
  - Redução nos custos variáveis por pedido por meio de ganho de escala e renegociação com fornecedores – ex.: frete e aquisição
  - Consolidação de grid logístico – ex.: incorporação dos CDs da Pier8 no CD da Infracommerce
  - Otimização de estrutura administrativa

## Eventos Subsequentes

- Em 11 de novembro, aprovamos a primeira emissão de debêntures simples no montante total de R\$250 milhões, com vencimento em cinco anos, sendo dois anos de carência, e juros de CDI+2,55% ao ano. Essa transação será utilizada para fortalecer o caixa e para usos gerais pela Companhia.

## Comentário do Desempenho

infra.commerce

## Guidance 2021 e 2022

Com a performance apresentada nos primeiros nove meses de 2021, o recorde de novos clientes em processo de implementação, e as recentes aquisições anunciadas no período, a Infracommerce se encontra em um patamar disruptivo. O plano estratégico apresentado durante o IPO e já executado nos primeiros 6 meses após a oferta teve como objetivo colocar a Companhia em posição de relevância no mercado, fortalecendo os pilares de tecnologia, plataforma, dados, logística e serviços financeiros. Além disso, as recentes aquisições trazem mais escala às nossas operações e proporcionam aos clientes um alto nível de serviço.

Em 2022 esperamos um volume aproximado de R\$13 bilhões em mercadorias transacionadas em nosso ecossistema (GMV), e uma receita operacional líquida de R\$950 milhões. Com a integração dos M&As e o início da captura de sinergias ao longo do ano, a nossa projeção de EBITDA para 2022 será entre R\$ 80 milhões e R\$100 milhões.

Estas estimativas são preliminares e estão sujeitas a alterações devido ao fechamento das transações anunciadas e as condições macroeconômicas gerais.

| Projeções consolidadas              | 2021         | 2022            |
|-------------------------------------|--------------|-----------------|
| <b>GMV (R\$ bilhão)</b>             | <b>7,2</b>   | <b>13,0</b>     |
| <b>TPV (R\$ bilhão)</b>             | <b>0,9</b>   | <b>2,5</b>      |
| Take Rate                           | 5,7%         | 7,3%            |
| <b>Receita Líquida (R\$ milhão)</b> | <b>411,0</b> | <b>950,0</b>    |
| <b>EBITDA (R\$ milhão)</b>          | <b>22</b>    | <b>80 - 100</b> |
| Margem EBITDA                       | 5%           | 8% - 11%        |

| Projeções por unidade de negócio    | 2021         | 2022         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>GMV (R\$ bilhão)</b>             | <b>7,2</b>   | <b>13,0</b>  |
| B2B (R\$ bilhão)                    | 4,2          | 6,3          |
| B2C (R\$ bilhão)                    | 2,3          | 5,5          |
| Latam (R\$ bilhão)                  | 0,7          | 1,2          |
| <b>Receita Líquida (R\$ milhão)</b> | <b>411,0</b> | <b>950,0</b> |
| B2B (R\$ milhão)                    | 80,0         | 174,0        |
| B2C (R\$ milhão)                    | 234,0        | 643,0        |
| Latam (R\$ milhão)                  | 97,0         | 133,0        |

| Projeções por origem                | 2021         | 2022         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>GMV (R\$ bilhão)</b>             | <b>7,2</b>   | <b>13,0</b>  |
| Orgânico (R\$ bilhão)               | 5,9          | 9,2          |
| Inorgânico (R\$ bilhão)             | 1,3          | 3,8          |
| <b>Receita Líquida (R\$ milhão)</b> | <b>411,0</b> | <b>950,0</b> |
| Orgânico (R\$ milhão)               | 282,0        | 445,0        |
| Inorgânico (R\$ milhão)             | 129,0        | 505,0        |

## Comentário do Desempenho

### infra.commerce

## Mensagem da Administração

O 3T21 foi mais um trimestre muito especial na história da Infra. Não só pelos resultados obtidos no curto prazo, mas pelas perspectivas que o crescimento e as aquisições nos proporcionarão para o ano que vem e anos seguintes, nos colocando de vez como protagonista no cenário de digitalização e e-commerce da América Latina.

E não vamos parar por aí! Além das conquistas e transações recentes, o nosso plano master continuará ao longo dos próximos anos, sempre com o propósito de trazer digitalização para a cadeia de abastecimento e vendas, aproximando as indústrias ao consumidor final. Podemos esperar muitas coisas boas orgânicas e inorgânicas para os próximos passos da Infra.

Mas antes de falar do futuro, vamos aos destaques deste trimestre que passou:

Com o apoio e a parceria do nosso time de #Infras, registramos resultados sólidos no 3T21. Nossa receita líquida aumentou 70% em relação ao 3T20, alcançando um valor recorde de R\$105 milhões, e ao mesmo tempo, nossa margem bruta expandiu para 50%. Esse forte desempenho foi impulsionado pela nossa excelência e foco em superar as expectativas de nossos clientes, além da entrega do plano estratégico apresentado no IPO.

Nesse trimestre, transacionamos R\$1,7 bilhão de mercadorias em nosso ecossistema, um crescimento de 43% no GMV em relação ao mesmo período do ano anterior. O nosso *take rate* médio foi de 6,0% no 3T21, um aumento de 17,6% comparado com o 3T20. Registramos um lucro bruto de R\$52,2 milhões, sendo que no 3T20 foi de R\$30 milhões.

Nosso ecossistema terminou o trimestre com 433 clientes versus 64 em setembro de 2020, resultado do investimento no time comercial feito ao longo desse ano, bem como das aquisições feitas ao longo do período. Acompanhamos no último trimestre uma crescente força de modularização da oferta da Infracommerce, com 43 novas marcas e indústrias começando a utilizar nossa tecnologia e expandindo seus negócios digitais, e apenas 0,2% de *churn*. Essa é uma estratégia que vem sendo desenhada pela Companhia com a modularização da oferta, e pode trazer maior impacto para os negócios ao longo dos próximos períodos.

Nossas soluções para B2C registraram um aumento de 87% na receita na comparação anual e as soluções para B2B apresentaram crescimento de 48% na receita no mesmo período. Esses resultados mostram que estamos no caminho certo, oferecendo as ferramentas essenciais para uma excelente operação dos nossos clientes, desde o planejamento até o pós-venda.

Olhando para o desempenho das nossas iniciativas para que as marcas ganhem na economia digital, destaco a Infrapay, que leva sofisticação para as nossas soluções B2B ao unir tecnologia com análise de crédito via inteligência artificial, combinando dados transacionais com dados financeiros. Além desse produto, o nosso *marketplace hub* tem agregado bastante valor na estratégia de nossos clientes, uma tecnologia de ponta que aumenta a conversão e escala, tanto no B2C quanto no B2B.

Estamos entusiasmados com o avanço na integração da Summa e Tatix e nas sinergias identificadas a partir da otimização das equipes, revisão de contratos, incorporação do centro de distribuição da Tatix, além da grande possibilidade de *cross sell* das nossas soluções de plataforma omnichannel, fulfillment e fintech.

Em setembro anunciamos a aquisição da Synapcom, uma empresa líder de e-commerce B2C que reúne clientes, profissionais e capacitações essenciais para nutrir nosso crescimento e ambições. Os

## Comentário do Desempenho

### infra.commerce

executivos da Synapcom permanecem na operação e estamos ansiosos para iniciar juntos esta nova jornada.

As aquisições de Brandlive, Summa, Tatix e Synapcom concluem o plano estratégico que apresentamos no IPO, e coloca a Infracommerce em um novo patamar, com uma receita em 2022 de R\$950 milhões, cerca de 4,0x o nosso tamanho em 2020 quando anunciamos o IPO. Esses recentes M&As fortalecem os nossos pilares de tecnologia, plataforma, dados, logística e serviços financeiros, além de trazerem mais escala às nossas operações, reduzindo os custos variáveis, diluindo custos fixos e proporcionando aos clientes um alto nível de serviço.

Eu gosto sempre de lembrar que a Infracommerce foi fundada para ajudar as marcas na sua digitalização, com base no princípio de que, para vencer no e-commerce, elas precisam focar no consumidor final, com uma solução integrada que resolva a complexidade de gerenciar diversos fornecedores, em larga escala e de forma independente.

Eu tenho muito orgulho do que estamos construindo desde 2012. Olhando para os nossos próximos passos, vamos avançar na *omnicanalidade* e evoluir nossa tecnologia disruptiva, fortalecendo nossa liderança no modelo de negócio CXaaS, tanto para soluções B2C quanto para B2B. Agradeço sua contínua confiança. Este é um momento muito importante para a Infracommerce e estamos comprometidos em entregar uma trajetória de forte crescimento sustentável.

#Golnfra #CXaaS #AlwaysDeliverMoreThanExpected

**Kai Schoppen, CEO da Infracommerce CXaaS S.A.**

## Comentário do Desempenho

infra.commerce

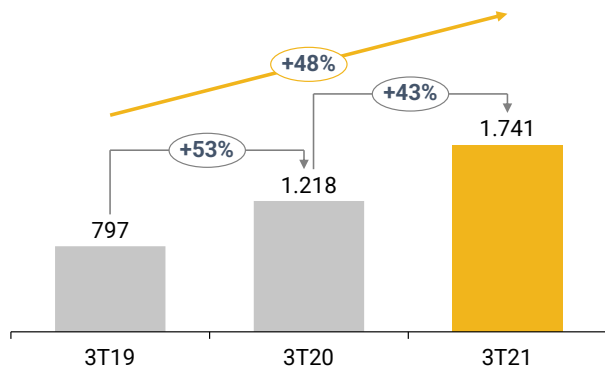
## Desempenho financeiro

As demonstrações de resultados e os dados operacionais apresentados nas tabelas a seguir devem ser lidos em conjunto com os comentários dos resultados trimestrais apresentados posteriormente. Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior e foram arredondados para o milhar mais próximo, contudo podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

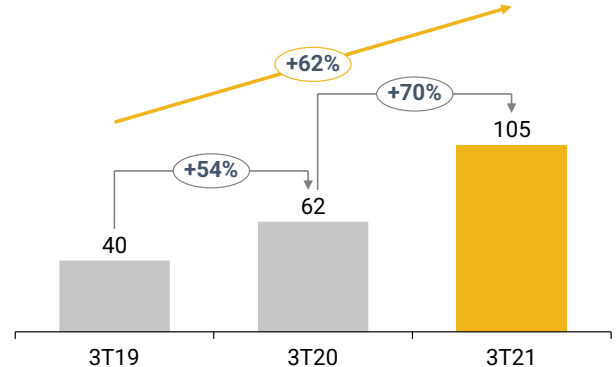
| Demonstrações de Resultados (R\$ milhões)                                                    | 3T21         | 3T20         | % Δ            | 9M21          | 9M20          | % Δ            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Receita líquida</b>                                                                       | <b>105,1</b> | <b>61,9</b>  | <b>69,9%</b>   | <b>257,0</b>  | <b>171,1</b>  | <b>50,3%</b>   |
| Custo dos serviços prestados                                                                 | (52,9)       | (31,9)       | 65,8%          | (134,8)       | (87,8)        | 53,6%          |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                           | <b>52,2</b>  | <b>30,0</b>  | <b>74,1%</b>   | <b>122,2</b>  | <b>83,3</b>   | <b>46,7%</b>   |
| Margem bruta                                                                                 | 49,6%        | 48,4%        | +1,2 p.p.      | 47,5%         | 48,7%         | -1,2 p.p.      |
| Despesas comerciais e administrativas                                                        | (61,6)       | (27,6)       | 123,6%         | (158,8)       | (82,7)        | 92,1%          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                                            | 0,1          | (1,8)        | n.a.           | 18,6          | 1,5           | 1135,6%        |
| <b>Lucro antes das despesas financeiras líquidas e resultado de equivalência patrimonial</b> | <b>(9,3)</b> | <b>0,6</b>   | <b>n.a.</b>    | <b>(18,0)</b> | <b>2,2</b>    | <b>-932,1%</b> |
| Despesas financeiras                                                                         | (9,9)        | (1,9)        | 435,5%         | (22,0)        | (14,9)        | 47,2%          |
| Receitas financeiras                                                                         | 15,8         | 0,7          | 2206,3%        | 25,5          | 1,0           | 2347,0%        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                                                          | <b>5,9</b>   | <b>(1,2)</b> | <b>-603,6%</b> | <b>3,5</b>    | <b>(13,9)</b> | <b>-125,5%</b> |
| Equivalência patrimonial                                                                     | 0,1          | 0,1          | -43,7%         | 0,2           | 0,3           | -17,1%         |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes dos impostos</b>                                                   | <b>(3,3)</b> | <b>(0,4)</b> | <b>669,4%</b>  | <b>(14,2)</b> | <b>(11,5)</b> | <b>23,8%</b>   |
| Imposto corrente                                                                             | (0,5)        | --           | n.a.           | (0,4)         | --            | n.a.           |
| <b>Lucro (Prejuízo) do exercício</b>                                                         | <b>(3,8)</b> | <b>(0,4)</b> | <b>781,5%</b>  | <b>(14,6)</b> | <b>(11,5)</b> | <b>27,2%</b>   |
| Margem Líquida                                                                               | -3,6%        | -0,7%        | -2,9 p.p.      | -5,7%         | -6,7%         | +1,0 p.p.      |

| Destaques operacionais                      | 3T21    | 3T20    | % Δ    | 9M21    | 9M20    | % Δ    |
|---------------------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| GMV (R\$ milhões)                           | 1.740,6 | 1.218,1 | 42,9%  | 4.663,6 | 3.388,3 | 37,6%  |
| TPV (R\$ milhões)                           | 275,7   | 133,3   | 106,8% | 623,3   | 364,6   | 70,9%  |
| Take Rate                                   | 6,0%    | 5,1%    | 17,6%  | 5,5%    | 5,0%    | 10,0%  |
| Total de clientes                           | 433     | 64      | 576,6% | 433     | 64      | 576,6% |
| Funcionários equivalentes em tempo integral | 2.445   | 1.171   | 108,8% | 2.445   | 1.171   | 108,8% |
| Unidades de produtos entregues (milhões)    | 23,0    | 12,3    | 87,5%  | 56,9    | 33,7    | 69,1%  |

**GMV**  
(R\$ milhões)



**Receita Líquida**  
(R\$ milhões)



--> CAGR

--> Variação ano contra ano

## Comentário do Desempenho

### infra.commerce

#### Receita líquida

No 3T21, a Infracommerce reportou uma receita líquida de R\$105,1 milhões, um crescimento de 69,9% em relação à receita líquida de R\$61,9 milhões registrada no 3T20, com um crescimento orgânico de 21% no trimestre. Esse desempenho está relacionado com: (i) o crescimento na quantidade de clientes, que passou de 64 no 3T20 para 433 no 3T21; (ii) o aumento na quantidade de transações em nosso ecossistema, o que resultou em um crescimento de 42,9% do GMV ano contra ano; e (iii) o crescimento de 17,6% no take rate médio da Companhia, resultado da estratégia de *cross-sell* e dos recentes M&As. O crescimento anual composto (CAGR) entre o 3T19 e o 3T21 foi de 62%.

Nos primeiros nove meses de 2021, a receita líquida totalizou em R\$257,0 milhões, comparado com R\$171,1 milhões no mesmo período do ano passado, o que representa um crescimento de 50,3% relacionado principalmente com o aumento na quantidade de clientes, com o crescimento de 37,6% no GMV e o aumento de 10% no take rate médio, saindo de 5,0% no 9M20 para 5,5% no 9M21.

O desempenho da receita no trimestre não incorpora o potencial total de receita adicional que virá com os recentes M&As, além da entrada de 43 novos clientes em nosso ecossistema, resultado do investimento em marketing e vendas realizado pela Infracommerce. Como resultado da nossa estratégia de modularização da oferta, registramos no trimestre um *churn* de apenas 0,2% na Companhia.

#### Crescimento por Unidade de Negócio

- (i) As nossas soluções para B2C apresentaram um crescimento de 87% ano contra ano.
- (ii) As soluções de B2B registraram um aumento ajustado de 48% no período, conforme previamente mencionado.

Neste trimestre, os dois maiores clientes da Companhia representaram, em conjunto, 27% de nossa receita líquida, uma redução de 7 pontos percentuais comparado com 34% no mesmo período do ano anterior, dando sequência a nossa estratégia de diversificação da base de clientes.

#### Custos e despesas operacionais

| Custos e despesas (R\$ milhões)                   | 3T21           | 3T20          | % Δ          | 9M21           | 9M20           | % Δ          |
|---------------------------------------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| Custo dos serviços prestados                      | (52,9)         | (31,9)        | 65,8%        | (134,8)        | (87,8)         | 53,6%        |
| Despesas comerciais e administrativas             | (61,6)         | (27,6)        | 123,6%       | (158,8)        | (82,7)         | 92,1%        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 0,1            | (1,8)         | -108,3%      | 18,6           | 1,5            | 1135,6%      |
| <b>Custos e despesas totais</b>                   | <b>(114,4)</b> | <b>(61,3)</b> | <b>86,7%</b> | <b>(275,0)</b> | <b>(168,9)</b> | <b>62,8%</b> |

Os custos e despesas operacionais registraram aumento de 86,7% no 3T21 em relação ao 3T20, devido, principalmente:

- Os custos dos serviços prestados totalizaram R\$52,9 milhões no 3T21 e R\$31,9 milhões no 3T20, um aumento de 65,8% no período, em razão do aumento do número de pedidos e vendas, além dos custos relacionados com a expansão do grid logístico, que contribuirão para levar o modelo de negócio CXaaS à diferentes regiões do país. Como porcentagem da receita líquida, os custos dos serviços prestados representaram 50,4% no 3T21 e 51,6% no 3T20, uma redução de 1,2 p.p. devido (i) ao mix de canais; e (ii) à redução no valor do frete unitário mesmo com o crescimento do preço do combustível no período, como reflexo das sinergias com os recentes M&As e das renegociações realizadas já incorporando o novo patamar de volume da Companhia.

## Comentário do Desempenho

## infra.commerce

- As despesas comerciais e administrativas totalizaram R\$61,6 milhões, 123,6% maior que o registrado no 3T20, relacionado principalmente com (i) o reforço dos times comerciais e administrativos em função do aumento de clientes e volume de vendas; (ii) as despesas pré-operacionais com a *fintech* e soluções *omnichannel*; e (iii) a preparação da Companhia para a nova onda de crescimento após o IPO e novos ciclos de investimento.
- Contribuiu ainda para essa variação as despesas não-recorrentes de R\$2,4 milhões relacionadas com (i) despesas com M&As; (ii) o programa de incentivo de longo prazo; e (iii) despesas com o IPO.

## Lucro Bruto

O lucro bruto da Infracommerce foi de R\$52,2 milhões no 3T21, comparado com R\$30,0 milhões no 3T20, um aumento de 74,1% no período.

No trimestre findo em 30 de setembro de 2021, registramos um crescimento de 1,2 p.p. na margem bruta em relação ao 3T20, refletindo o efeito do mix de canais e a redução no frete unitário.

## EBITDA

| EBITDA (R\$ milhões)                                            | 3T21         | 3T20         | % Δ              | 9M21          | 9M20          | % Δ              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>Lucro (Prejuízo) do exercício</b>                            | <b>(3,8)</b> | <b>(0,4)</b> | <b>781,5%</b>    | <b>(14,6)</b> | <b>(11,5)</b> | <b>27,2%</b>     |
| Depreciação                                                     | 11,2         | 3,3          | 239,2%           | 28,7          | 9,7           | 195,9%           |
| Resultados financeiros líquidos                                 | (5,9)        | 1,2          | -603,6%          | (3,5)         | 13,9          | -125,5%          |
| Imposto corrente                                                | 0,5          | --           | n.a.             | 0,4           | --            | n.a.             |
| <b>EBITDA</b>                                                   | <b>2,0</b>   | <b>4,0</b>   | <b>-51,6%</b>    | <b>10,9</b>   | <b>12,1</b>   | <b>-9,8%</b>     |
| <i>Margem EBITDA</i>                                            | <i>1,9%</i>  | <i>6,5%</i>  | <i>-4,7 p.p.</i> | <i>4,2%</i>   | <i>7,1%</i>   | <i>-2,8 p.p.</i> |
| Despesas relacionadas com fusões e aquisições                   | 1,4          | --           | n.a.             | (9,9)         | --            | n.a.             |
| Despesas relacionadas com programas de incentivo de longo prazo | 0,2          | 0,4          | -56,0%           | 4,4           | 0,6           | 603,0%           |
| Despesas relacionadas com o IPO                                 | 0,9          | --           | n.a.             | 2,5           | --            | n.a.             |
| <b>Eventos não-recorrentes</b>                                  | <b>2,4</b>   | <b>0,4</b>   | <b>n.a.</b>      | <b>(3,0)</b>  | <b>0,6</b>    | <b>n.a.</b>      |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                          | <b>4,4</b>   | <b>4,4</b>   | <b>-0,6%</b>     | <b>8,0</b>    | <b>12,7</b>   | <b>-37,5%</b>    |
| <i>Margem EBITDA ajustada</i>                                   | <i>4,1%</i>  | <i>7,1%</i>  | <i>-2,9 p.p.</i> | <i>3,1%</i>   | <i>7,4%</i>   | <i>-4,3 p.p.</i> |

O EBITDA consiste no lucro líquido adicionado pela despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido, pelo resultado financeiro líquido e pelas despesas com depreciação e amortização. O EBITDA Ajustado, representa uma medição não contábil que corresponde ao EBITDA deduzido da despesa não-recorrentes como as relacionadas com fusões e aquisições, despesas com programas de incentivo de longo prazo, e despesas extraordinárias relacionadas com o IPO.

No 3T21, a Infracommerce apresentou um EBITDA Ajustado de R\$4,4 milhões, que considera a expansão das áreas corporativas realizada no final de 2020 para suportar o plano de crescimento da Companhia após o IPO, e as despesas pré-operacionais com a *fintech*, soluções *omnichannel* e a expansão do grid logístico.

## Comentário do Desempenho

## infra.commerce

## Resultado financeiro

| Resultado financeiro líquido (R\$ milhões) | 3T21       | 3T20         | % Δ            | 9M21       | 9M20          | % Δ            |
|--------------------------------------------|------------|--------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| Despesa financeira                         | (9,9)      | (1,9)        | 435,5%         | (22,0)     | (14,9)        | 47,2%          |
| Receita financeira                         | 15,8       | 0,7          | 2206,3%        | 25,5       | 1,0           | 2347,0%        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>        | <b>5,9</b> | <b>(1,2)</b> | <b>-603,6%</b> | <b>3,5</b> | <b>(13,9)</b> | <b>-125,5%</b> |

O resultado financeiro do 3T21 foi composto por uma despesa financeira de R\$9,9 milhões, relacionada principalmente ao impacto da variação cambial; e uma receita financeira de R\$15,8 milhões, devido (i) ao ganho de aplicação financeira dos recursos captados com o IPO; e (ii) ao ajuste de valor justo de M&As.

## Liquidez e dívida líquida

| Liquidez (R\$ milhões)       | 30/09/2021   | 30/09/2020  | % Δ            | 31/12/2020   | % Δ              |
|------------------------------|--------------|-------------|----------------|--------------|------------------|
| Caixa                        | 596,5        | 39,2        | 1420,1%        | 67,3         | 787,0%           |
| Empréstimos e financiamentos | (17,9)       | (15,7)      | 14,1%          | (71,9)       | -75,1%           |
| <b>Dívida líquida</b>        | <b>578,6</b> | <b>23,5</b> | <b>2358,1%</b> | <b>(4,7)</b> | <b>-12519,3%</b> |

Em 30 de setembro de 2021, a Infracommerce registrou um caixa líquido de R\$578,6 milhões, comparado com uma dívida líquida de R\$4,7 milhões em 31 de dezembro de 2020. Durante o 3T21, a Infracommerce reduziu seu endividamento de R\$71,9 milhões em 31 de dezembro de 2020, para R\$17,9 milhões em 30 de setembro de 2021, de acordo com o uso planejado dos recursos do IPO.

Em 11 de novembro de 2021 foi aprovada a emissão de debêntures e captação de R\$250 milhões, o que irá fortalecer nosso caixa e será utilizada para usos gerais pela Companhia.

## Capex

No 3T21, o capex total da Companhia foi de R\$23,4 milhões, um aumento de 100,2% em relação ao 3T20, devido principalmente ao investimento em nossa plataforma *omnichannel* de R\$13,5 milhões e investimento em infraestrutura de R\$9,8 milhões, relacionados com a abertura dos novos CDs e *dark stores*.

| Capex (R\$ milhões) | 3T21        | 3T20        | % Δ           | 9M21        | 9M20        | % Δ          |
|---------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|--------------|
| Tecnologia          | 13,5        | 7,5         | 81,1%         | 36,3        | 21,2        | 71,2%        |
| Infraestrutura      | 9,8         | 4,2         | 134,3%        | 19,1        | 8,5         | 124,9%       |
| <b>Capex total</b>  | <b>23,4</b> | <b>11,7</b> | <b>100,2%</b> | <b>55,4</b> | <b>29,7</b> | <b>86,6%</b> |

**Comentário do Desempenho**  
**infra.commerce**

## **Relacionamento com auditores independentes**

Em conformidade da instrução CVM n. 381/03 informamos que a Companhia consultou os auditores independentes KPMG Auditores Independentes no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela Autarquia, bem como a Lei de Regência da profissão contábil, instituída por meio do Decreto Lei 9.295/46 e alterações posteriores.

Também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e as orientações técnicas emanadas do Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON).

A Companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, garantindo a não influência de auditar os seus próprios serviços, e tampouco de terem participado de qualquer função de gerência da Companhia.

A KPMG Auditores Independentes estava contratada para execução de serviços de auditoria do exercício corrente e de revisão das informações trimestrais do mesmo exercício.

**Comentário do Desempenho****infra.commerce****Conferência de resultados****Sexta-feira, 12 de novembro de 2021**

13h00 (horário de Brasília) | 11h00 (EST)

Webcast: [ri.infracommerce.com.br](https://ri.infracommerce.com.br)**Sobre a Infracommerce**

A Infracommerce é um ecossistema digital white label para marcas e indústrias globais, que atua no conceito de Customer Experience as a Service (CXaaS). A Companhia oferece soluções que simplificam as operações digitais de empresas B2C ou B2B, mantendo um excepcional nível de serviço para a experiência do consumidor. Potencializando o E-commerce de diversas marcas - desde mercado de luxo a grandes varejistas, multimarcas e indústrias - as soluções digitais integradas de tecnologia, plataforma, dados, fintech e fulfillment da Infracommerce atendem às necessidades de qualquer tipo de negócio. Com presença no México, Colômbia, Chile e Argentina, e mais de 2.400 funcionários, a Companhia foi premiada como a Melhor Empresa de Soluções Digitais, pela ABCOMM; Melhor Operação Logística, pelo E-commerce Brasil; Melhor Empresa para Trabalhar, pela GPTW; e Melhor Empresa de Full Service, pelo Ewards. Para mais informações, visite [ri.infracommerce.com.br](https://ri.infracommerce.com.br).

**Contatos****Relações com Investidores**

Tel: +55 11 3848-1313

[investor@infracommerce.com.br](mailto:investor@infracommerce.com.br)**Relações com a Imprensa**

Tel: +55 11 98244-4516

[infracommerce@fsb.com.br](mailto:infracommerce@fsb.com.br)

## Comentário do Desempenho

infra.commerce

## Balanço patrimonial

| (R\$ milhões)                                      | 30/09/2021     | 30/09/2020   | % Δ            | 31/12/2020   | % Δ            |
|----------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                                       |                |              |                |              |                |
| <b>Circulante</b>                                  |                |              |                |              |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 596,5          | 39,2         | 1420,1%        | 67,3         | 787,0%         |
| Investimentos Financeiros                          | 14,5           | --           | n.a.           | --           | n.a.           |
| Contas a receber                                   | 185,6          | 102,2        | 81,6%          | 99,8         | 85,9%          |
| Adiantamentos de fornecedores                      | 55,4           | 56,3         | -1,6%          | 38,2         | 45,0%          |
| Impostos a recuperar                               | 28,5           | 19,5         | 45,6%          | 13,1         | 117,5%         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 0,9            | 2,0          | -56,1%         | 5,8          | -84,6%         |
| Despesas pagas antecipadamente                     | 2,3            | 0,7          | 221,5%         | 0,8          | 198,3%         |
| Outros ativos financeiros                          | 1,9            | --           | n.a.           | --           | n.a.           |
| Outras contas a receber                            | 15,5           | 3,9          | 296,1%         | 6,6          | 135,0%         |
| <b>Total do ativo circulante</b>                   | <b>901,0</b>   | <b>223,9</b> | <b>302,4%</b>  | <b>231,5</b> | <b>289,2%</b>  |
| <b>Não circulante</b>                              |                |              |                |              |                |
| Impostos a recuperar                               | 43,1           | 14,0         | 208,6%         | 26,5         | 62,3%          |
| Depósitos judiciais                                | 7,7            | 0,1          | 11531,8%       | 0,1          | 10867,1%       |
| Investimentos                                      | 0,6            | 7,7          | -92,3%         | 7,9          | -92,6%         |
| Imobilizado                                        | 39,0           | 18,5         | 111,2%         | 22,0         | 77,7%          |
| Intangível                                         | 438,2          | 43,5         | 907,7%         | 106,0        | 313,4%         |
| Direito de Uso                                     | 73,8           | 24,7         | 198,5%         | 26,9         | 174,3%         |
| <b>Total do ativo não circulante</b>               | <b>602,4</b>   | <b>108,4</b> | <b>455,6%</b>  | <b>189,4</b> | <b>218,1%</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                              | <b>1.503,5</b> | <b>332,3</b> | <b>352,4%</b>  | <b>420,9</b> | <b>257,2%</b>  |
| <b>Passivo</b>                                     |                |              |                |              |                |
| <b>Circulante</b>                                  |                |              |                |              |                |
| Fornecedores                                       | 141,8          | 172,5        | -17,8%         | 161,2        | -12,0%         |
| Risco sacado                                       | 27,7           | --           | n.a.           | --           | n.a.           |
| Adiantamento de clientes                           | 11,5           | --           | n.a.           | 0,8          | 1263,0%        |
| Salários, encargos e provisão para férias          | 31,6           | 19,5         | 62,6%          | 16,6         | 90,6%          |
| Impostos a pagar                                   | 14,9           | 5,0          | 198,8%         | 8,1          | 84,0%          |
| Empréstimos e financiamentos                       | 12,6           | 15,7         | -19,9%         | 30,3         | -58,4%         |
| Passivo de arrendamento                            | 23,2           | 6,8          | 238,2%         | 7,9          | 194,2%         |
| Mútuo a pagar para partes relacionadas             | --             | 8,9          | n.a.           | 8,5          | n.a.           |
| Contas a pagar pela combinação de negócios         | 151,4          | --           | n.a.           | 6,0          | 2423,4%        |
| Outras contas a pagar                              | 12,2           | 0,7          | 1666,8%        | 0,1          | 22540,7%       |
| <b>Total do passivo circulante</b>                 | <b>426,8</b>   | <b>229,0</b> | <b>86,4%</b>   | <b>239,4</b> | <b>78,3%</b>   |
| <b>Não circulante</b>                              |                |              | 0,0%           |              |                |
| Empréstimos e financiamentos                       | 5,3            | --           | n.a.           | 41,6         | -87,2%         |
| Passivo de arrendamento                            | 55,7           | 22,6         | 146,0%         | 23,9         | 133,5%         |
| Contas a pagar pela combinação de negócio          | --             | --           | n.a.           | 23,0         | -100,0%        |
| Outras contas a pagar                              | 26,2           | 17,5         | 50,0%          | 26,6         | -1,6%          |
| Provisões para contingências                       | 6,2            | 7,2          | -14,0%         | 7,4          | -15,6%         |
| Impostos diferidos                                 | 3,9            | --           | n.a.           | --           | n.a.           |
| Instrumentos financeiros                           | 53,7           | --           | n.a.           | --           | n.a.           |
| Impostos a pagar                                   | 4,0            | --           | n.a.           | --           | n.a.           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>             | <b>155,1</b>   | <b>47,4</b>  | <b>227,5%</b>  | <b>122,5</b> | <b>26,6%</b>   |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                 | <b>921,5</b>   | <b>56,0</b>  | <b>1546,5%</b> | <b>59,0</b>  | <b>1461,1%</b> |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>    | <b>1.503,5</b> | <b>332,3</b> | <b>352,4%</b>  | <b>420,9</b> | <b>257,2%</b>  |

## Comentário do Desempenho

infra.commerce

## Demonstração do fluxo de caixa

| (R\$ milhões)                                                             | 3T21           | 3T20          | % Δ           | 9M21           | 9M20          | % Δ            |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                         |                |               |               |                |               |                |
| Prejuízo do exercício                                                     | (3,8)          | (0,4)         | 781,7%        | (14,6)         | (11,5)        | 27,2%          |
| <b>Ajustes não-caixa:</b>                                                 |                |               |               |                |               |                |
| Depreciação de imobilizado                                                | 1,1            | 0,6           | 102,5%        | 3,0            | 1,6           | 86,9%          |
| Amortização de intangível                                                 | 4,8            | 1,0           | 373,8%        | 12,0           | 2,9           | 309,1%         |
| Depreciação do direito de uso                                             | 5,2            | 1,7           | 203,7%        | 13,7           | 5,1           | 165,4%         |
| Juros sobre arrendamentos                                                 | 0,8            | 0,8           | -4,3%         | 3,6            | 2,5           | 44,8%          |
| Resultado de equivalência patrimonial, líquido de impostos                | (0,1)          | (0,1)         | -44,7%        | (0,2)          | (0,3)         | -17,1%         |
| (Reversões) provisões para contingências                                  | (0,7)          | 0,0           | n.a.          | (0,7)          | 0,4           | n.a.           |
| Juros sobre empréstimos                                                   | (0,3)          | 0,4           | n.a.          | 5,7            | 0,8           | 645,1%         |
| Ajuste a valor presente                                                   | 0,3            | --            | n.a.          | 0,5            | --            | n.a.           |
| Remuneração pós-combinação                                                | (0,5)          | --            | n.a.          | 6,9            | --            | n.a.           |
| Transações de pagamentos baseados em ações, liquidável em ações           | 0,4            | --            | n.a.          | 1,5            | --            | n.a.           |
| Variação cambial não realizada                                            | 2,1            | --            | n.a.          | (1,0)          | --            | n.a.           |
| Resultado na remensuração investimento                                    | --             | --            | n.a.          | (18,6)         | --            | n.a.           |
| Realização do diferido                                                    | 0,6            | --            | n.a.          | 0,6            | --            | n.a.           |
| Baixa / venda imobilizado                                                 | 0,3            | --            | n.a.          | 0,3            | --            | n.a.           |
| <b>Variação nos ativos e passivos operacionais</b>                        | <b>10,3</b>    | <b>4,0</b>    | <b>158,2%</b> | <b>12,6</b>    | <b>1,6</b>    | <b>695,5%</b>  |
| Contas a receber                                                          | (33,9)         | 5,3           | n.a.          | (34,6)         | (12,6)        | 174,8%         |
| Adiantamentos de fornecedores                                             | 3,0            | 8,5           | -64,2%        | 3,1            | (19,3)        | n.a.           |
| Imposto de renda e contribuição social e outros impostos a recuperar      | (8,5)          | (6,2)         | 36,3%         | (19,9)         | (13,2)        | 49,9%          |
| Outras contas a receber                                                   | (3,1)          | (1,4)         | 128,5%        | (0,3)          | (2,2)         | -88,4%         |
| Despesas pagas antecipadamente                                            | (0,9)          | 0,1           | n.a.          | (1,5)          | (0,0)         | 150800,0%      |
| Depósitos judiciais                                                       | (7,6)          | 0,0           | n.a.          | (7,6)          | 0,1           | n.a.           |
| Fornecedores                                                              | (3,8)          | 8,5           | n.a.          | (86,5)         | 56,8          | n.a.           |
| Risco sacado a pagar                                                      | (7,1)          | --            | n.a.          | 27,7           | --            | n.a.           |
| Adiantamento de clientes                                                  | (0,3)          | --            | n.a.          | (1,2)          | (4,5)         | -73,9%         |
| Salários, encargos e provisão para férias                                 | 9,0            | 0,7           | 1112,0%       | 15,0           | 9,7           | 55,3%          |
| Impostos a pagar                                                          | 10,7           | (0,8)         | n.a.          | 10,8           | (1,8)         | n.a.           |
| Outras contas a pagar                                                     | 6,1            | 7,2           | -15,5%        | 4,2            | 15,1          | -72,2%         |
| Pagamento de contingências                                                | 0,2            | (0,4)         | n.a.          | (0,5)          | (1,0)         | -51,2%         |
| Juros pagos sobre arrendamentos                                           | (0,9)          | (0,8)         | 8,1%          | (3,7)          | (2,5)         | 48,4%          |
| Juros pagos sobre empréstimos                                             | (1,2)          | (0,3)         | 390,4%        | (6,6)          | (0,6)         | 1009,4%        |
| <b>Fluxo de caixa usado nas atividades operacionais</b>                   | <b>(28,1)</b>  | <b>24,3</b>   | <b>n.a.</b>   | <b>(88,9)</b>  | <b>25,6</b>   | <b>n.a.</b>    |
| <b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>                       |                |               |               |                |               |                |
| Aquisição de imobilizado                                                  | (9,8)          | (4,1)         | 137,1%        | (19,1)         | (8,5)         | 126,2%         |
| Aquisição de intangível                                                   | (13,5)         | (7,5)         | 80,1%         | (36,3)         | (21,2)        | 70,9%          |
| Investimento em aplicações financeiras                                    | (14,5)         | --            | n.a.          | (14,5)         | --            | n.a.           |
| Mútuos concedidos a parte relacionada                                     | (9,2)          | --            | n.a.          | (9,2)          | --            | n.a.           |
| Aquisição de participação em não controlada                               | (4,1)          | --            | n.a.          | (4,1)          | --            | n.a.           |
| Aquisição de participação em controlada                                   | (73,7)         | --            | n.a.          | (91,0)         | --            | n.a.           |
| <b>Fluxo de caixa usado nas atividades de investimento</b>                | <b>(124,8)</b> | <b>(11,7)</b> | <b>970,3%</b> | <b>(174,2)</b> | <b>(29,7)</b> | <b>486,6%</b>  |
| <b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>                      |                |               |               |                |               |                |
| Aumento de capital                                                        | (897,2)        | 4,2           | n.a.          | 15,1           | 26,7          | -43,4%         |
| Aumento de capital - oferta pública                                       | 902,4          | --            | n.a.          | 902,4          | --            | n.a.           |
| Custo emissão                                                             | (1,9)          | --            | n.a.          | (47,2)         | --            | n.a.           |
| Captação de empréstimos e financiamentos                                  | 1,0            | 5,1           | -80,4%        | 31,0           | 25,1          | 23,4%          |
| Pagamento de principal de empréstimos                                     | (9,0)          | (10,9)        | -17,7%        | (95,6)         | (25,4)        | 276,0%         |
| Captação de mútuo com partes relacionadas                                 | --             | (3,4)         | n.a.          | --             | 4,1           | n.a.           |
| Pagamento de mútuo com partes relacionadas                                | 2,6            | --            | n.a.          | --             | --            | n.a.           |
| Pagamento de principal de arrendamentos                                   | (5,7)          | (1,4)         | 311,6%        | (13,3)         | (2,5)         | 426,1%         |
| <b>Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b> | <b>(7,8)</b>   | <b>(6,4)</b>  | <b>22,5%</b>  | <b>792,4</b>   | <b>28,0</b>   | <b>2728,6%</b> |
| <b>Aumento líquido (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>         | <b>(160,7)</b> | <b>6,3</b>    | <b>n.a.</b>   | <b>529,3</b>   | <b>23,9</b>   | <b>2111,2%</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no começo do período                        | 757,3          | 32,9          | 2199,0%       | 67,3           | 15,3          | 339,3%         |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                           | 596,5          | 39,2          | 1420,1%       | 596,5          | 39,2          | 1420,1%        |
| <b>Aumento líquido (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>         | <b>(160,7)</b> | <b>6,3</b>    | <b>n.a.</b>   | <b>529,3</b>   | <b>23,9</b>   | <b>2111,3%</b> |

## Comentário do Desempenho

### infra.commerce

## Glossário

**ARR (Annual Recurring Revenue):** Receita Anual Recorrente

**B2B (Business-to-business):** Comércio estabelecido entre empresas.

**B2C (Business-to-customer):** Comércio efetuado diretamente entre a empresa produtora, vendedora ou prestadora de serviços e o consumidor final.

**CAPEX:** Montante investido na aquisição (ou introdução de melhorias) de bens de capital.

**Customer Experience as a Service (CXaaS):** Valorização da experiência do consumidor em todos os canais de relacionamento de nossos clientes.

**GMV (Gross Merchandise Volume):** Volume bruto de transação das mercadorias em nosso ecossistema.

**Guide Shops:** Lojas físicas, com mostruário, mas sem estoque, nas quais o cliente pode fazer as suas compras de forma online, experimentar os produtos e recebê-los em casa.

**EBITDA:** Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

**TPV (Total Payment Volume):** Volume transacionado pelos meios de pagamento.

*Este documento pode conter certas declarações e informações relacionadas à Infracommerce CXAAS S.A., isoladamente ou em conjunto com as demais sociedades do seu grupo econômico ("Companhia"), que refletem as visões atuais e/ou expectativas, estimativas ou projeções da Companhia e de sua administração com respeito a sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos" e "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Embora a Companhia e sua administração acreditem que tais declarações prospectivas são baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros e são emitidas à luz de informações que estão atualmente disponíveis na data em que emitidas. Tais declarações prospectivas se referem apenas à data em que foram emitidas, e a Companhia não se responsabiliza por atualizá-las ou revisá-las publicamente após a distribuição deste documento, por qualquer razão ou motivo, inclusive em virtude de novas informações ou eventos futuros.*

*Diversos fatores, incluindo os riscos e incertezas supramencionados, podem fazer com que as circunstâncias e eventos prospectivos discutidos neste documento não ocorram, e, em consequência, os resultados futuros da Companhia podem diferir significativamente daqueles expressos ou sugeridos nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de eventos futuros. Portanto, os investidores não devem tomar nenhuma decisão de investimento com base nas declarações prospectivas eventualmente aqui contidas.*

*O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo eventuais projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer destas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, tais informações não foram verificadas de forma independente. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.*

*Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. As escalas dos gráficos dos resultados podem figurar em proporções diferentes, para otimizar a demonstração. Dessa forma, os números e os gráficos apresentados podem não representar a soma aritmética e a escala adequada dos números que os precedem, e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras.*

*As informações trimestrais foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).*

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

# Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais– R\$)

## 1 Contexto operacional

A Infracommerce CXaaS S.A. (“IFC” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, que foi constituída em 15 de setembro de 2020 com o objetivo de ser a *holding* não-operacional consolidadora do resultado do Grupo econômico, denominado “IFC”, composto por 12 empresas detalhadas na nota 2, todas dedicadas à suportar a estrutura operacional do Grupo. A Companhia tem como objeto social a participação em sociedades de *e-commerce* e outros serviços relacionados ao comércio eletrônico. A Companhia se propõe a oferecer soluções digitais para marcas e indústrias liderarem suas jornadas de digitalização. A partir de um ecossistema digital *white label*, a Companhia apoia empresas em diferentes níveis de maturidade na jornada digital, contribuindo para que elas subam para o próximo nível de digitalização de seus negócios. Este ecossistema é composto por três grandes blocos:

- (i) tecnologia *omnichannel*;
- (ii) *fulfillment*; e
- (iii) *fintech*.

Nossa tecnologia conta com um ecossistema centrado na experiência do usuário, a partir de soluções integradas e plataformas flexíveis de acordo com a necessidade de nossos clientes em cada um dos níveis de suas respectivas jornadas digitais. Nossas soluções digitais integradas oferecidas aos nossos clientes compreendem, mas não se limitam, as seguintes atividades:

- (i) Plataformas de *e-commerce* para B2C e B2B, com inteligência de vendas, soluções *omnichannel*, *social commerce* e *marketplace*;
- (ii) Um conjunto de soluções de inteligência logística dentro do nosso serviço de *fulfillment* (“*fulfillment 3.0*”) composto por múltiplos centros de distribuição e *dark stores*, *tracking* de pedidos e gestão de fretes;
- (iii) Gestão de pagamentos por meio de nossa *fintech*, onde nossos clientes se beneficiam de um *gateway* de pagamento certificados pelo PCI (*Payment Card Industry*), com gestão processo de contas a receber e financiamento comercial.

Todos esses componentes fazem parte da oferta de soluções integradas para *e-commerce*, compondo o nosso ecossistema digital *white label*.

### 1.1 Reestruturação societária

Em 15 de setembro de 2020, a Infracommerce CXaaS S.A foi constituída, com o objetivo de ser a *holding* não-operacional consolidadora do resultado de todo o Grupo. Anteriormente, a Infracommerce Ltd, localizada nas Ilhas Cayman, operava como uma *holding* não-operacional para as empresas do Grupo. Na mesma data, a subsidiária direta da Infracommerce Ltd,

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

denominada Infracommerce LLC, cedeu para a Companhia 100% dos investimentos nas sociedades: (i) Infracommerce Negócios e Soluções em Internet Ltda.; (ii) Inframedia Soluções em Informática Ltda – EPP; (iii) Infracommerce Varejo e Distribuição Digital Ltda; (iv) Infracommerce Negocios y Soluciones en Internet MX; (v) Infrashop Negócios e Soluções em Internet Ltda; (vi) Finago Administração de Pagamentos Ltda; e (vii) New Retail Limited, mantendo o Grupo ora apresentado inalterado.

Essa reestruturação corporativa não impactou:

- O grupo de controle: uma vez que os acionistas que controlavam diretamente a Infracommerce Ltd antes da reestruturação societária mantiveram este controle (indiretamente pela Infracommerce CXaaS) após a reestruturação societária;
- As atividades operacionais da Infracommerce Ltda (empresa que representa 90% da receita bruta do Grupo) continuaram operando da mesma forma, antes e após a reestruturação societária.

Em fevereiro de 2021 a Companhia concluiu a última etapa da reestruturação do Grupo, onde a Infracommerce CXaaS S.A. incorporou as entidades IFC LLC, IFC Holding e IFC Ltd, empresas que atuavam como holding consolidadora antes da constituição da Infracommerce CXaaS.

O critério utilizado para avaliação do acervo líquido das Incorporadas foi o valor patrimonial dos bens, direitos e obrigações, declarados no balanço patrimonial.

Os saldos das empresas incorporadas na data de incorporação eram R\$ 8.183 de partes relacionadas, R\$ 2.323 de outras contas a pagar e R\$ 9.938 de caixa e equivalentes de caixa. O valor de R\$ 5.860 de partes relacionadas e R\$ 9.938 de caixa foram utilizados no aumento de capital da Companhia conforme demonstrado na mutação do patrimônio líquido. Os demais saldos foram incorporados e estão apresentados no balanço patrimonial da Companhia (R\$ 2.323 em outras contas a pagar, R\$ 2.313 em mútuo a receber de partes relacionadas, R\$ 10 no caixa e R\$ 2.852 do plano de remuneração baseado em ações).

| Descrição                                                              | Valor         |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Patrimônio líquido da CXaaS antes da incorporação</b>               | 59.032        |
| Aumento através de aporte de capital                                   | 9.938         |
| Aumento do patrimônio líquido da CXaaS através da incorporação reversa | 5.860         |
| <b>Patrimônio líquido da CXaaS após a incorporação</b>                 | <b>74.830</b> |

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

## 2 Lista de entidades consolidadas

A lista a seguir descreve todas as entidades da Companhia, incluindo controladas e não controladas.

| Controladas                                                     | Abreviação      | País      | Participação | Controladora | Participação acionária |        |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------|--------------|------------------------|--------|
|                                                                 |                 |           |              |              | 2021                   | 2020   |
| Infracommerce Negócios e Soluções em Internet Ltda.             | IFC Ltda.       | Brasil    | Direta       | IFC          | 100%                   | 100%   |
| Inframedia Soluções em Informática Ltda – EPP                   | Inframedia      | Brasil    | Direta       | IFC          | 100%                   | 100%   |
| Infracommerce Varejo e Distribuição Digital Ltda.               | IFC Varejo      | Brasil    | Direta       | IFC          | 100%                   | 100%   |
| Infracommerce Negocios Y Soluciones en Internet MX              | IFC MEX         | México    | Direta       | IFC          | 100%                   | 100%   |
| Infrashop Negócios e Soluções em Internet Ltda.                 | IFS Ltda        | Brasil    | Direta       | IFC          | 100%                   | 100%   |
| Finago Administração de Pagamentos Ltda.                        | Finago          | Brasil    | Direta       | IFC          | 100%                   | 100%   |
| Pier 8 Serviços de Varejo Ltda                                  | Pier 8          | Brasil    | Indireta     | IFC Ltda     | 100%                   | 100%   |
| Armazéns Gerais Furusho & Salzano Ltda                          | Armazém         | Brasil    | Indireta     | IFC Ltda     | 100%                   | 100%   |
| New Retail Limited (a)                                          | New Retail      | Cayman    | Direta       | IFC          | 61,44%                 | -      |
| New Retail LLC (a)                                              | NR LLC          | Delaware  | Indireta     | New Retail   | 100%                   | -      |
| Brandlive Argentina S.A.(a)                                     | Brandlive       | Argentina | Indireta     | New Retail   | 99%                    | -      |
| BL 360 S.A. (a)                                                 | BL 360          | Argentina | Indireta     | Brandlive    | 100%                   | -      |
| Tatix Comércio e Participações Ltda. (c)                        | Tatix           | Brasil    | Indireta     | IFC Ltda     | 100%                   | -      |
| Summa Solutions (b)                                             | Summa           | Argentina | Indireta     | New Retail   | 100%                   | -      |
| Sigurd S.A.P.I. de C.V. (b)                                     | Sigurd          | México    | Indireta     | New Retail   | 100%                   | -      |
| Brandlive SpA (d)                                               | Brandlive Chile | Chile     | Indireta     | New Retail   | 100%                   | -      |
| Infracommerce Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (e) | FIDC            | Brasil    | Indireta     | Finago       | 100%                   | -      |
| <b>Participação em não controlada</b>                           |                 |           |              |              |                        |        |
| New Retail Limited (a)                                          | New Retail      | Cayman    | Direta       | IFC          | -                      | 21,44% |
| Brandlive Colômbia SAS (a)                                      | BL Colômbia     | Colômbia  | Indireta     | Brandlive    | 40%                    | -      |

- (a) Empresas que tiveram alteração na participação acionária no período, em decorrência da aquisição ocorrida no dia 29 de janeiro de 2021, conforme detalhado na nota 2.2.ii.
- (b) Empresas adquiridas em 15 de julho de 2021, conforme detalhado na nota 2.1.iii.
- (c) Empresa adquirida no dia 10 de agosto de 2021, conforme detalhado na nota 2.1.iv.
- (d) Empresa criada no Chile, tendo como controladora a New Retail LLC. A Brandlive Chile teve início das suas operações no mês de agosto de 2021 e presta os mesmos serviços da Brandlive Argentina.
- (e) Fundo de investimento criado em julho de 2021 que teve início das operações em agosto de 2021. O FIDC faz parte do braço financeiro da Companhia através da subsidiária Finago, conforme detalhado na nota 2.2.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

### 2.1 Aquisição de subsidiárias

Combinações de negócios são contabilizados usando o método de aquisição. A consideração transferida na aquisição é geralmente medida no valor justo, assim como os ativos líquidos adquiridos e os passivos assumidos. Todo o ágio gerado por expectativa de rentabilidade futura é testado anualmente para fins *impairment*. Os custos da transação são registrados conforme ocorrem diretamente na demonstração do resultado, exceto se relacionado à emissão de dívidas ou ações.

Contraprestação contingente serão consideradas dependendo do atingimento de metas dentro de um período fixo. As estimativas de desempenho futuro são necessárias para calcular as obrigações no momento da aquisição e em cada data de relatório subsequente. Além disso, estimativas são necessárias para avaliar os ativos e passivos adquiridos em combinações de negócios. Ativos intangíveis, como carteira de clientes, são comumente parte essencial de um negócio adquirido, pois nos permitem obter mais valor do que seria possível.

#### Mensuração do valor justo

Na mensuração do valor justo, foram utilizadas técnicas de valoração considerando preços de mercado para ativos semelhantes, fluxo de caixa descontado, entre outros. Nas projeções realizadas foram utilizadas as taxas reais.

Por se tratar de uma mensuração preliminar do valor justo, se novas informações obtidas no prazo de um ano, a contar da data de aquisição, sobre os fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, indiquem ajustes nos valores acima mencionados, ou qualquer provisão adicional que existisse na data da aquisição, a contabilização da aquisição será revisada. A expectativa da administração é que apenas medições de intangíveis possam ter algum impacto em relação a esta avaliação preliminar.

#### **i) Aquisição Pier 8 e Armazéns:**

Em 23 de dezembro de 2020, a subsidiária IFC Ltda adquiriu 100% das ações da Pier 8 Serviços e Varejo Ltda, e da Armazéns Gerais Furusho & Salzano Ltda., em conjunto “Pier 8”.

A Pier 8 é uma provedora brasileira de serviços de marketing e logística para e-commerce, incluindo soluções multiplataforma, *business intelligence* de atendimento ao cliente, operação de armazenamento, gestão de transporte e omnichannel, semelhantes ou complementares aos prestados pelo Grupo, porém atendendo a um base de clientes de médio porte.

A aquisição proporciona ao Grupo maior escala, sinergias de custos e receitas, acesso a uma base de clientes menores e uma equipe qualificada. O Grupo entende que o *core business* da Pier8 e do Grupo são similares, reduzindo significativamente os riscos operacionais e permitindo uma expansão mais rápida da rede logística, além dos benefícios listados acima.

O preço fixo de aquisição foi de R\$ 41.190, a ser liquidado nos termos e condições constantes do instrumento de aquisição, conforme demonstrado a seguir. O preço fixo será pago em quatro parcelas, conforme segue:

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

- (i) R\$ 23.190 pagos em 29 de dezembro de 2020;
- (ii) R\$ 6.000 pagos em 25 de junho de 2021;
- (iii) R\$ 6.000 após 25 de dezembro de 2021; e
- (iv) R\$ 6.000 após 25 de junho de 2022.

### ***Impactos no fluxo de caixa***

O total pago até 31 de dezembro de 2020 foi de R\$23.190 e em 30 de setembro de 2021 o valor pago foi de R\$ 6.000.

Os principais quotistas e executivos da Pier8 continuarão no comando das operações por pelo menos um ano e terão direito a um valor adicional (*Earn-out*) de acordo com o desempenho da Pier8 em 2021. O valor do *earn-out* depende diretamente da receita e rentabilidade da empresa e é previsto entre R\$ 0 e R\$ 30.000. O valor justo desta contraprestação contingente, estimado e registrado pela Companhia, é de R\$ 23.000. A base para determinar o valor a pagar foram as projeções de receita e rentabilidade para 2021, a mesma utilizada para apurar o fluxo de caixa descontado da combinação de negócios, as quais foram feitas utilizando como base taxa real. A Administração estima que o cumprimento do plano estratégico aprovado vai chegar na faixa em que o Grupo deverá pagar R\$ 23.000.

O pagamento do *earn out* está condicionado a permanência de todos os ex-quotistas permaneçam na Pier 8 até 31 de dezembro de 2021 como executivos ou prestando serviços como consultores. Se algum deles deixar a Pier8 ou parar de prestar serviços à Pier8, será aplicado um desconto ao cálculo do *earn out* da seguinte forma:

- 50% se algum deles deixar a Pier8 ou interromper a prestação de serviços para a Pier 8 até 31 de março de 2021;
- 40% se algum deles deixar a Pier8 ou interromper a prestação de serviços para a Pier 8 até 31 de maio de 2021;
- 30% se algum deles deixar a Pier8 ou interromper a prestação de serviços para a Pier 8 até 31 de julho de 2021;
- 20% se algum deles deixar a Pier8 ou interromper a prestação de serviços para a Pier 8 até 30 de setembro de 2021; e
- 10% se algum deles deixar a Pier8 ou interromper a prestação de serviços para a Pier 8 até 31 de dezembro de 2021.

Até a data de emissão das demonstrações financeiras os ex-quotistas continuam prestando serviços na Companhia.

Parte do *earn out* está relacionada à remuneração a ser paga aos ex-proprietários da adquirida para que prestem serviços à Pier8 durante esse período, já que o *earn out* será parcialmente deduzido no caso de algum deles deixar ou parar de prestar serviços à Pier8 como descrito acima. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o montante de R\$ 11.500 desta contraprestação contingente reconhecida como parte da combinação de negócios e R\$ 11.500 como transação separada representada pela remuneração por serviços pós-combinação, a ser reconhecido como custo de remuneração durante o período de 1 de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021, numa base mensal. Nas demonstrações financeiras intermediárias de 30 de junho de 2021 o efeito registrado no resultado na rubrica despesas administrativas foi de R\$ 5.750.

### ***Remensuração subsequente***

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

Em decorrência de mudanças nas estimativas e projeções de receita e rentabilidade para 2021, indicadores e exercício estes utilizados no cálculo do earn out, a Companhia decidiu efetuar a remensuração subsequente conforme determinado no CPC 15 / IAS 22 no trimestre findo em 30 de setembro de 2021. Esse fato decorreu de alguns novos clientes que tinham a expectativa de iniciar na Empresa no primeiro semestre de 2021 e estão iniciando no último trimestre do ano. Isso acaba afetando a projeção de receita e rentabilidade para 2021, porém não afeta significativamente as projeções no longo prazo, o que não representa um indicativo de *impairment* do ágio na avaliação da administração por este fato agora. Como resultado da remensuração subsequente da contraprestação contingente, a Companhia estima que vai chegar na faixa menor em que o Grupo deverá pagar R\$ 11.000. Portanto, a remensuração subsequente do passivo a valor justo resultou numa redução da contraprestação contingente de R\$ 10.500. Como a contabilização inicial dos R\$ 23.000 totais de contraprestação contingente tinha sido definida sendo R\$ 11.500 como parte da combinação de negócios e R\$ 11.500 à parte da combinação de negócios, referente à remuneração dos executivos pós combinação pela cláusula de permanência vigente no contrato, os R\$ 10.500 foram ajustados: i), sendo R\$ 6.000 registrados em receitas financeiras decorrente do valor justo da contraprestação contingente considerada como parte da combinação de negócios; e ii) R\$ 4.500 registrados em despesas administrativas, na mesma rubrica em que estava sendo registrada a despesa referente à remuneração dos executivos pós combinação. Vale ressaltar que a parcela da contraprestação contingente referente à remuneração dos executivos pós combinação continuará a ser provisionada linearmente até o final do exercício, conforme contrato.

**a Contraprestação transferida**

|                                             |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Valor fixo                                  | 41.190               |
| Contraprestação contingente                 | <u>10.964</u>        |
| <b>Total de contraprestação transferida</b> | <b><u>52.154</u></b> |

**b Ativos identificados e passivos assumidos**

A Companhia apresentou a alocação do valor justo em 2020 como segue:

| <b>Grupo Pier8 -<br/>Consolidado</b>          |                     |
|-----------------------------------------------|---------------------|
| <b>23 de dezembro<br/>de 2020</b>             |                     |
| Ativos                                        | 12.609              |
| Passivos                                      | <u>(10.630)</u>     |
| <b>Valor líquido dos ativos identificados</b> | <b><u>1.979</u></b> |

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

|                                              | <u>Na data de<br/>aquisição</u> |
|----------------------------------------------|---------------------------------|
| Caixa e equivalente de caixa                 | 76                              |
| Contas a receber                             | 976                             |
| Outros ativos                                | 194                             |
| Direito de uso                               | 5.024                           |
| Imobilizado                                  | 1.151                           |
| Intangível (a)                               | 5.188                           |
| Fornecedores                                 | (1.370)                         |
| Arrendamentos                                | (5.024)                         |
| Empréstimos e financiamentos                 | (2.047)                         |
| Outros passivos                              | <u>(2.189)</u>                  |
| <b>Valor líquido de ativos assumidos (i)</b> | <b><u>1.979</u></b>             |

(i) Como a empresa adquiriu 100% dos direitos de voto, está sob o controle da empresa a incorporação das operações no futuro. A Companhia pretende realizar a incorporação das operações para aproveitar o benefício fiscal decorrente dessa operação. Portanto, por este motivo, nenhum imposto de renda diferido foi reconhecido.

As demonstrações de resultados consolidadas incluem, desde a respectiva data de aquisição, receitas líquidas e lucros não significativos das subsidiárias devido ao fato da data de aquisição ter sido próxima do fim do exercício.

Caso as subsidiárias adquiridas fossem consolidadas desde 1º de janeiro de 2020, a demonstração do resultado consolidada do período findo em 30 de setembro de 2020 teria uma receita líquida de R\$ 179.509 e um prejuízo de R\$ 4.269.

**c      Ágio**

O valor justo na data de aquisição do ágio consiste de:

|                                                       |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| Contraprestação transferida                           | 52.154               |
| Valor líquido dos ativos adquiridos a valor justo (a) | <u>1.979</u>         |
| <b>Ágio – Nota 12</b>                                 | <b><u>50.175</u></b> |

O ágio apurado na aquisição totaliza R\$ 50.175, que compreende o valor da diferença paga pela Companhia em relação ao valor justo do patrimônio líquido das empresas adquiridas.

O ágio é atribuível principalmente às habilidades e relacionamento com os clientes que as empresas adquiridas têm no mercado de médio porte e as sinergias que se espera obter com a integração das empresas nos negócios do Grupo.

(a) A técnica de avaliação usada para mensurar o valor justo do principal ativo adquirido, que é a carteira de os clientes, segue o método de excedente de lucro de vários períodos. Este método considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos que se espera que sejam gerados pela relação com os clientes, excluindo quaisquer fluxos de caixa relacionados com ativos contributivos.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

### ii) Aquisição New Retail:

Em 29 de janeiro de 2021, a Companhia adquiriu uma participação adicional de 40% das ações da New Retail Company, passando de 21,44% de participação para 61,44%. Com a aquisição adicional da participação, a Companhia passou a ter o controle das operações da New Retail.

A aquisição proporciona ao Grupo maior escala na América Latina, sinergias de custos e receitas, acesso a uma base de clientes e uma equipe qualificada, gerando crescimento interno e externo.

O preço fixo de aquisição foi de US\$ 9.000 mil (equivalente a R\$ 49.283), a ser liquidado em 3 parcelas de acordo com os termos e condições estabelecidos no instrumento de compra, conforme abaixo:

- (i) USD 3.000 mil (equivalente a R\$ 16.428) pago na data do fechamento da operação;
- (ii) USD 3.000 mil (equivalente a R\$ 16.428) a ser pago em Março de 2022;
- (iii) USD 3.000 mil (equivalente a R\$ 16.428) a ser pago em Março de 2023

Conforme cláusula do contrato de compra e venda o valor da terceira parcela deverá ser antecipado e pago junto com a segunda parcela visto que o “IPO” ocorreu em 04 de maio de 2022.

### *Impactos no fluxo de caixa*

O total pago até 31 de janeiro de 2021 foi de R\$ 16.428. O total apresentado nas demonstrações de fluxo de caixa consolidadas é o valor de R\$ 11.276, referente ao valor pago líquido do caixa da companhia adquirida de R\$ 5.152.

### *Call Option e Put Option*

No contrato de compra e venda assinado entre as partes existe uma estrutura de *put/call option* em relação à participação remanescente dos controladores anteriores.

Ambas as opções de compra e venda são calculadas a partir de um desconto em relação ao múltiplo de valor de mercado sobre a receita líquida da Companhia, o qual será aplicado sobre a receita líquida da New Retail.

O exercício do *call option* se inicia em março de 2022 com base nos números financeiros de 2021 e pode ser exercido a qualquer momento desde que exercida a totalidade da participação remanescente de 38,56%, pelo valor a ser calculado com base no múltiplo definido sobre a receita líquida dos 12 meses do exercício anterior ao exercício da opção de compra.

O desconto inicial é de 20% e vai reduzindo ao longo dos anos (2,5% por ano) até atingir o limite de 10%.

O *call option* tem um *valuation floor* de USD 27.000 mil que aumenta 20% ao ano.

O contrato ainda prevê uma cláusula de penalidade em função da saída dos fundadores da gestão da empresa, onde será aplicado um desconto de 20% sobre o valor calculado da *call option* caso

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

qualquer um dos quatro fundadores deixe a empresa no ano de 2022, decrescendo em 5% em cada um dos períodos subsequentes (20%, 15%, 10% e 5%) até chegar a zero em 2026. O percentual de desconto será multiplicado pela quantidade de fundadores que deixar a empresa no mesmo ano de exercício, ou seja, percentual de desconto máximo de 80%, 60%, 40% e 20%, respectivamente.

O exercício do *put option*, por sua vez, inicia-se em Março 2023, baseado na receita líquida do exercício anterior ao do exercício da *put*, e pode ser exercido em 4 tranches de 9,64% ao ano, percentual de participação esse que caso não exercido em totalidade pelos fundadores da New Retail em cada um dos períodos, pode ser acumulado para o período subsequente de exercício da *put*, até o último ano previsto de exercício no contrato (2026). O desconto do múltiplo de receita líquida do *put option* começa em 30% e decresce ao longo dos anos até o patamar de 20%. O desconto da *put option* pode variar em função de algumas variáveis, como crescimento da receita líquida e margem EBIT (ambos indicadores da New Retail).

A cláusula de penalidade mencionada acima aplicável ao *call option* também se aplica à *put option*, sendo que os percentuais de desconto são os seguintes: 15% caso qualquer fundador saia em 2023, 10% caso qualquer fundador saia em 2024 e 5% caso qualquer fundador saia em 2025. O percentual de desconto também será multiplicado pela quantidade de fundadores que deixar a empresa no mesmo ano de exercício, ou seja, percentual de desconto máximo de 60%, 40% e 20% para a *put option* neste caso, respectivamente.

A Companhia adotou o método de aquisição antecipada, no qual é reconhecida a consolidação da empresa em 100%. Neste caso, a Companhia registrou o passivo financeiro decorrente da *put option* em contrapartida do ágio por expectativa de rentabilidade futura.

Com o método de aquisição antecipada a *call option* não foi registrada conforme determinado pela norma contábil CPC 36 / IFRS 10 e o passivo financeiro referente a *put option* foi estimado pelo *fair value* das opções, utilizando a taxa média de desconto de 7,44%, possibilitando a mensuração do valor justo do passivo. O valor total da *put option* foi estimado em R\$ 70.254.

Parte da *put option* está relacionada à remuneração a ser paga aos fundadores da adquirida, já que o contrato possui a cláusula de penalidade em caso de não permanência deles, conforme descrito acima. Então, a Companhia considerou, nos termos do CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de negócios, o montante de R\$ 50.938 como parte da combinação de negócios a título da *put option*, registrado na rubrica de Instrumentos financeiros, e R\$ 19.316 a ser reconhecido como transação separada representada pela remuneração pós-combinação, a ser reconhecido como custo de remuneração durante o período de 1 de fevereiro de 2021 a 31 de dezembro de 2025, numa base mensal. No período findo em 30 de setembro de 2021 o total da despesa registrada na rubrica de despesas administrativas foi de R\$ 2.801.

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**a) Ativos identificados e passivos assumidos**

A Companhia apresentou a alocação do valor justo em 2021 como segue:

|          | <b>New Retail</b>            |
|----------|------------------------------|
|          | <b>29 de janeiro de 2021</b> |
| Ativos   | 69.653                       |
| Passivos | (48.607)                     |
|          | <b>21.046</b>                |

|                                              | <b>Na data da aquisição</b> |
|----------------------------------------------|-----------------------------|
| Caixa e equivalente de caixa                 | 5.152                       |
| Contas a receber                             | 41.867                      |
| Outros ativos                                | 4.383                       |
| Direito de uso                               | 1.047                       |
| Intangível                                   | 4.136                       |
| Carteira de clientes                         | 13.068                      |
| Fornecedores                                 | (42.631)                    |
| Passivo de arrendamento                      | (1.047)                     |
| Outros passivos                              | (4.929)                     |
| <b>Valor líquido de ativos assumidos (i)</b> | <b>21.046</b>               |

As demonstrações de resultados consolidadas intermediárias incluem, desde a respectiva data de aquisição, receitas líquidas e lucros não significativos da subsidiária devido ao fato da data de aquisição ter sido próxima do início do período.

Caso a subsidiária adquirida fosse consolidada desde 1º de janeiro de 2021, a demonstração do resultado do período findo em 30 de setembro de 2021 teria uma receita líquida de R\$ 179.509 e prejuízo de R\$ 4.296.

**b) Ágio**

O valor justo na data de aquisição do ágio preliminar consiste de:

|                                                                      |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|
| Contraprestação transferida - Valor pago / à pagar                   | 49.283         |
| Contraprestação transferida. - Remensuração da participação anterior | 26.538         |
| Put option                                                           | 50.938         |
| Imposto de renda diferido sobre os intangíveis identificados         | 4.443          |
| Valor líquido dos ativos adquiridos a valor justo (a)                | (21.046)       |
| <b>Ágio – Nota 12</b>                                                | <b>110.156</b> |

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

O ágio apurado na aquisição totaliza R\$ 110.156, que compreende o valor da diferença paga pela Companhia em relação ao valor justo do patrimônio líquido da empresa adquirida.

O ágio é atribuível principalmente às habilidades e relacionamento com os clientes que as empresas adquiridas têm no mercado de médio porte e as sinergias que se espera obter com a integração das empresas nos negócios do Grupo.

- (a) A técnica de avaliação usada para mensurar o valor justo do principal ativo adquirido, que é a carteira de os clientes, segue o método de excedente de lucro de vários períodos. Este método considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos, utilizando as taxas em bases reais, que se espera que sejam gerados pela relação com os clientes, excluindo quaisquer fluxos de caixa relacionados com ativos contributivos.

### iii) Aquisição Summa e Sigurd:

Em 15 de julho de 2021 foi celebrado o contrato de compra e venda, onde a subsidiária New Retail LLC adquiriu 100% das quotas das empresas Summa Solutions S.R.A L. & Sigurd S.A.P.I. de C.V., em conjunto “Summa”, localizadas na Argentina e no México, respectivamente. As empresas adquiridas atuam no ramo de tecnologia da informação com ênfase na prestação de serviço de suporte, customização e implantação de software relacionados ao ramo do *ecommerce*. As empresas irão agregar ao negócio da New Retail LLC que não possuía um braço especializado nesse ramo, oferecido pela Summa. Com isso, a expectativa é da sinergia entre os clientes da Summa absorverem os negócios da New Retail LLC, assim como a New Retail passar a fazer todo o desenvolvimento para os novos e antigos clientes com os serviços internos.

O preço fixo de aquisição foi de US\$ 9.000 milhões (equivalente a R\$ 48.949, na data do fechamento do contrato), a ser liquidado nos termos e condições constantes do instrumento de aquisição, que prevê o pagamento em quatro parcelas, conforme segue:

- (i) US\$ 2.002 milhões (equivalente a R\$ 10.204, na data do fechamento do contrato), pagos em título de quotas da New Retail Ltd. em 15 de julho de 2021;
- (ii) US\$ 2.765 milhões (equivalente a R\$ 14.100, na data do pagamento) pagos em 15 de junho de 2021;
- (iii) US\$ 2.765 milhões (equivalente a R\$ 15.038, na data de 30 de setembro de 2021) em 15 de julho de 2022; e
- (iv) US\$ 1.468 milhões (equivalente a R\$ 7.984, na data de 30 de setembro de 2021) em 15 de julho 2023.

### ***Impactos no fluxo de caixa***

O total pago até 30 de setembro de 2021 foi de US\$ 2.765 milhões (equivalente a R\$ 14.100).

#### **a Contraprestação transferida**

|                                             |               |
|---------------------------------------------|---------------|
| Valor fixo                                  | 48.949        |
| <b>Total de contraprestação transferida</b> | <b>48.949</b> |

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**b Ativos identificados e passivos assumidos**

A Companhia apresentou a alocação do valor justo em 2021 como segue:

|                                               | <b>Grupo Summa –<br/>Consolidado</b> |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                               | <b>15 de julho de<br/>2021</b>       |
| Ativos                                        | 23.464                               |
| Passivos                                      | (4.309)                              |
| <b>Valor líquido dos ativos identificados</b> | <b>19.155</b>                        |

|                                              | <b>Na data de<br/>aquisição</b> |
|----------------------------------------------|---------------------------------|
| Caixa e equivalente de caixa                 | 1.917                           |
| Contas a receber                             | 4.125                           |
| Outros ativos circulantes                    | 5.191                           |
| Carteira de clientes                         | 8.883                           |
| Marca                                        | 2.833                           |
| Imobilizado                                  | 515                             |
| Fornecedores                                 | (948)                           |
| Outros passivos                              | (3.361)                         |
| <b>Valor líquido de ativos assumidos (i)</b> | <b>19.155</b>                   |

(i) Como a empresa adquiriu 100% dos direitos de voto, está sob o controle da empresa a incorporação das operações no futuro. A Companhia pretende realizar a incorporação das operações para aproveitar o benefício fiscal decorrente dessa operação. Portanto, por este motivo, nenhum imposto de renda diferido foi reconhecido.

Caso as subsidiárias adquiridas fossem consolidadas desde 1º de janeiro de 2021, a demonstração do resultado consolidada do período findo em 30 de setembro de 2021 teria uma receita líquida de R\$ 272.649 e um prejuízo de R\$ 12.266.

**c Ágio**

O valor justo na data de aquisição do ágio consiste de:

|                                                       |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|
| Contraprestação transferida                           | 48.949        |
| Valor líquido dos ativos adquiridos a valor justo (a) | 19.155        |
| <b>Ágio – Nota 12</b>                                 | <b>29.794</b> |

O ágio preliminar apurado na aquisição totaliza R\$ 29.794, que compreende o valor da diferença paga pela Companhia em relação ao valor justo do patrimônio líquido das empresas adquiridas.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

O ágio é atribuível principalmente às habilidades e relacionamento com os clientes que as empresas adquiridas têm no mercado de médio porte e as sinergias que se espera obter com a integração das empresas nos negócios do Grupo.

(a) A técnica de avaliação usada para mensurar o valor justo dos ativos adquiridos, que são a carteira de clientes e a marca. A carteira de clientes segue o método de excedente de lucro de vários períodos. Este método considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos que se espera que sejam gerados pela relação com os clientes, excluindo quaisquer fluxos de caixa relacionados com ativos contributivos. Já a marca segue o método da dispensa de royalty sobre a projeção da receita.

#### **iv) Aquisição Tatix:**

Em 10 de agosto de 2021 foi celebrado o contrato de compra e venda onde a subsidiária IFC Ltda. adquiriu 100% das quotas da Tatix Comércio e Participações Ltda, denominada “Tatix”.

Fundada em 2013, a Tatix oferece toda a infraestrutura e orientação para construir a presença digital de grandes marcas, com projeto, desenvolvimento e manutenção tecnológica, logística e gestão de transportes, consultoria estratégica, desenvolvimento de conteúdo, gestão e operação de marketing digital, meios de pagamento, programa de pontos e relacionamento, atendimento ao cliente, gestão fiscal e jurídica.

A Tatix traz ao ecossistema da Infracommerce soluções tecnológicas avançadas como um exclusivo sistema proprietário, que suporta projetos de omnichannel e permite o processo de “uberização” na escolha da revenda para atendimento, além de um Seller Center para facilitar a interação dos revendedores participantes do canal através de um front-end simplificado, gestão de conteúdo de produtos e controle financeiro consolidado.

Essas competências passam a integrar o ecossistema de soluções da Infracommerce, com sinergia e potencial de *cross-sell* para seus mais de 200 clientes, tornando a oferta de serviços ainda mais completa.

Com essa aquisição, a Infracommerce reforça seu portfólio de serviços e se consolida como o maior player de Customer Experience as a Service (CXaaS) em B2C no Brasil e América Latina, além de aumentar sua presença em projetos de B2B. A escala da combinação do negócio permitirá a captura de diversas sinergias incrementais.

O preço fixo de aquisição foi de R\$ 120.685, a ser liquidado nos termos e condições constantes do instrumento de aquisição, que prevê o pagamento em duas parcelas, conforme demonstrado a seguir:

- (i) R\$ 75.685 (Parcela fixa de R\$ 75.000 ajustada conforme capital de giro e dívida líquida no montante de R\$ 3.409, mais o investimento em outros ativos financeiros adquirido no valor de R\$ 4.094) pagos na data do fechamento da operação; e
- (ii) R\$ 45.000 a ser pago em novembro de 2021; e

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

**Impactos no fluxo de caixa**

O total pago até 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 75.686.

Os principais quotistas e executivos da Tatix continuarão no comando das operações por pelo menos um ano e terão direito a um valor adicional (*Earn-out*) de acordo com o desempenho da Tatix de setembro de 2021 à junho de 2022. O valor do earn-out depende diretamente da receita bruta da empresa e é previsto entre R\$ 5.000 e R\$ 36.000. O valor justo desta contraprestação contingente, estimado e registrado pela Companhia, é de R\$ 27.500. A base para determinar o valor a pagar foram as projeções de receita bruta para 2021 e 2022, a mesma utilizada para apurar o fluxo de caixa descontado da combinação de negócios, as quais foram feitas utilizando como base taxa real. A Administração estima que o cumprimento do plano estratégico aprovado vai chegar na faixa em que o Grupo deverá pagar R\$ 27.500, cujo vencimento está previsto em agosto de 2022.

**a Contraprestação transferida**

|                                             |                       |
|---------------------------------------------|-----------------------|
| Valor fixo                                  | 120.685               |
| Contraprestação contingente                 | <u>27.500</u>         |
| <b>Total de contraprestação transferida</b> | <b><u>148.185</u></b> |

**b Ativos identificados e passivos assumidos**

A Companhia apresentou a alocação do valor justo em 2021 como segue:

|                                               | <u><b>Tatix</b></u>                |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|
|                                               | <u><b>10 de agosto de 2021</b></u> |
| Ativos                                        | 88.839                             |
| Passivos                                      | <u>(46.698)</u>                    |
| <b>Valor líquido dos ativos identificados</b> | <b><u>42.141</u></b>               |

|                                              | <u><b>Na data de aquisição</b></u> |
|----------------------------------------------|------------------------------------|
| Caixa e equivalente de caixa                 | 10.066                             |
| Contas a receber                             | 5.187                              |
| Adiantamento de fornecedores                 | 20.265                             |
| Impostos a recuperar                         | 7.200                              |
| Mútuo a receber de partes relacionadas       | 7.359                              |
| Outros ativos financeiros                    | 4.093                              |
| Imobilizado                                  | 725                                |
| Intangível                                   | 4.480                              |
| Carteira de clientes                         | 24.477                             |
| Cláusula de não-competição                   | 4.043                              |
| Outros ativos                                | 944                                |
| Fornecedores                                 | (23.575)                           |
| Adiantamento de clientes                     | (11.398)                           |
| Empréstimos e financiamentos                 | (11.418)                           |
| Outros passivos                              | <u>(307)</u>                       |
| <b>Valor líquido de ativos assumidos (i)</b> | <b><u>42.141</u></b>               |

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

(i) Como a empresa adquiriu 100% dos direitos de voto, está sob o controle da empresa a incorporação das operações no futuro. A Companhia pretende realizar a incorporação das operações para aproveitar o benefício fiscal decorrente dessa operação. Portanto, por este motivo, nenhum imposto de renda diferido foi reconhecido.

Caso a subsidiária adquirida fosse consolidada desde 1º de janeiro de 2021, a demonstração do resultado consolidada do período findo em 30 de setembro de 2021 teria uma receita líquida de R\$ 292.582 e um prejuízo de R\$ 1.337.

**c      Ágio**

O valor justo na data de aquisição do ágio consiste de:

|                                                       |                       |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|
| Contraprestação transferida                           | 148.185               |
| Valor líquido dos ativos adquiridos a valor justo (a) | <u>42.141</u>         |
| <b>Ágio – Nota 12</b>                                 | <b><u>106.044</u></b> |

O ágio preliminar apurado na aquisição totaliza R\$ 106.044, que compreende o valor da diferença paga pela Companhia em relação ao valor justo do patrimônio líquido da empresa adquirida.

O ágio é atribuível principalmente às habilidades e relacionamento com os clientes que as empresas adquiridas têm no mercado de médio porte e as sinergias que se espera obter com a integração das empresas nos negócios do Grupo.

(a) A técnica de avaliação usada para mensurar o valor justo dos ativos adquiridos, que são a carteira de os clientes e a cláusula de não competição. A carteira de clientes segue o método de excedente de lucro de vários períodos. Este método considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos que se espera que sejam gerados pela relação com os clientes, excluindo quaisquer fluxos de caixa relacionados com ativos contributivos. Já a cláusula de não competição segue o método comparativo da diferença de renda (*With / Without Method*), uma forma de abordagem de renda. Este método consiste em determinar o valor presente dos potenciais prejuízos econômicos futuros que poderiam ocorrer como resultado direto de não se estabelecer um acordo de não competição.

**iv)      Aquisição Synapcom**

No dia 26 de setembro de 2021 a Companhia celebrou um Contrato de Compra e Venda de Ações, Incorporação de Ações e Outras Avenças (“Contrato”) para adquirir 100% (cem por

cento) do capital social da Synapcom Comércio Eletrônico S.A. (“Synapcom”), uma empresa especializada no desenvolvimento e operacionalização de projetos para e-commerce, com ampla gama de soluções tecnológicas e operacionais, mais de 60 clientes na carteira, como Samsung, Phillips, Hypera, Goodyear e Porto Seguro e uma receita anualizada de R\$275 milhões.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

O valor da aquisição da totalidade das ações da Synapcom será de aproximadamente R\$ 773.000 em caixa, com uma parcela à vista e o remanescente em até 12 meses, além da emissão de até 27 milhões de ações da Companhia, representativas de aproximadamente 10% do capital social da Companhia na presente data em bases totalmente diluídas.

O fechamento da transação está sujeito à implementação de determinadas condições precedentes usuais a esse tipo de operação, dentre as quais a aprovação pela assembleia geral de acionistas da Companhia.

### 2.2 Constituição do FIDC

Em 30 de julho de 2021 a Companhia lançou sua primeira solução financeira voltada à expansão de oferta de crédito para todos os clientes B2B que fazem parte de seu ecossistema, dentre eles indústrias, distribuidores e pequenos e médios lojistas.

Objetivando a concessão de crédito para compras de abastecimento e ampliar o prazo de pagamento para os players citados acima, a Companhia investiu e constituiu o Infracommerce – Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios, um FIDC (Fundo de Investimento de Direitos Creditórios) exclusivo que se integrará às ferramentas de inteligência artificial e um robusto *data lake* próprio.

O FIDC, somado à solução de crédito e o Crédito Infrapay tem a missão de digitalizar a jornada de compra dos clientes por meio de soluções de crédito e pagamento para os universos *online* e *offline*, tanto nos mercados B2C quanto B2B, reunindo soluções de *gateway* de pagamento, prevenção à fraude, crédito e *cashback*. Com estes serviços, a Companhia consegue maximizar a conversão de vendas e acelerar a transformação digital das empresas.

O Fundo foi constituído sob a forma de condomínio fechado, com prazo de duração indeterminado.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

### 3 Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias são apresentadas em milhares de reais ("R\$"), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária, e com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias – ITR.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias – ITR.

As informações relevantes nas demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo divulgadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas intermediárias foram autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2021.

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é exigida pela Legislação Societária Brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. IFRS não requer a apresentação desta demonstração. Desta forma, para efeitos do IFRS, esta demonstração é apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras intermediárias.

#### **a) Base de preparação das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia antes da reestruturação societária (nota 1.2)**

Conforme mencionado no tópico acima 1.2, a Infracommerce CXaaS S.A. foi criada em setembro de 2020 com o intuito de ser a controladora final que consolidará todas as empresas do Grupo. Com isso, após a sua criação a Companhia recebeu da Infracommerce LLC contribuição de todos investimentos das empresas operacionais do Grupo (nota 2). Como todas as empresas do grupo listadas na nota 2 estavam sob controle e administração comuns, as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas estão sendo apresentadas como se a reorganização societária, portanto a criação da Infracommerce CXaaS S.A., tivesse ocorrida em 1º de janeiro de 2020, para refletir o lucro (prejuízo), outros resultados abrangentes, mudanças no patrimônio líquido e fluxos de caixa do Grupo.

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia detém 100% das ações das entidades conforme listado na nota 2. Como tal, seus efeitos estão sendo apresentados de forma comparativa para todos os períodos apresentados.

### 3.1 Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas informações intermediárias são apresentadas em reais, que é a moeda funcional do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A tabela a seguir apresenta a moeda funcional de cada empresa do grupo:

| Companhia                                                     | Moeda funcional |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|
| IFC CXaaS                                                     | Real Brasileiro |
| IFC Ltda.                                                     | Real Brasileiro |
| Inframedia                                                    | Real Brasileiro |
| IFC Varejo.                                                   | Real Brasileiro |
| IFC MEX                                                       | Peso Mexicano   |
| IFS Ltda.                                                     | Real Brasileiro |
| Finago                                                        | Real Brasileiro |
| Pier 8                                                        | Real Brasileiro |
| Armazem                                                       | Real Brasileiro |
| New Retail                                                    | Peso Argentino  |
| NR LLC                                                        | Peso Argentino  |
| Brandlive                                                     | Peso Argentino  |
| BL 360                                                        | Peso Argentino  |
| BL Colômbia                                                   | Peso Colombiano |
| Tatix                                                         | Real Brasileiro |
| Summa                                                         | Peso Argentino  |
| Sigurd                                                        | Peso Mexicano   |
| Brandlive Chile                                               | Peso Chileno    |
| Infracommerce – Fundo de investimento em direitos creditórios | Real Brasileiro |

### 3.2 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação dessas demonstrações financeiras intermediárias, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas continuamente. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**Nota 21** - receita de comissão: determinação quando a Companhia atua como agente na transação;

**Nota 13** - prazo do arrendamento: se a Companhia tiver razoável certeza de exercer as opções de extensão.

**Nota 2.1** - aquisição de controlada: pagamentos a ex-proprietários da adquirida.

### **b. Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2021 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

**Nota 2.1** - aquisição de controlada: valor justo da consideração transferida (incluindo contraprestação contingente) e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, mensurados em base provisória;

### **Mensuração do valor justo**

Algumas das políticas e divulgações contábeis do Grupo exigem a mensuração do valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

O Grupo estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, incluindo os valores justos de Nível 3 com reporte diretamente ao Diretor Financeiro.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos das normas CPC/IFRS, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo usa dados de mercado observáveis, sempre que possível. Os valores justos são categorizados em diferentes níveis em uma hierarquia de valor justo baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Se os *inputs* usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo se enquadram em níveis diferentes da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo como o menor nível de entrada que seja significativo para toda a mensuração.

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras intermediárias em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

— **Nota 2.1** – aquisição de subsidiária

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

### 4 Principais políticas contábeis

A Companhia aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras intermediárias, a menos que esteja mencionado de outra forma.

#### 4.1 Base de consolidação

##### (i) *Combinações de negócios*

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para a Companhia.

Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, a Companhia avalia se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, um input e um processo substantivo que juntos contribuam, significativamente, para a capacidade de gerar output.

A Companhia tem a opção de aplicar um "teste de concentração" que permite uma avaliação simplificada se um conjunto de atividades e ativos adquiridos não é um negócio. O teste de concentração opcional é atendido se, substancialmente, todo o valor justo dos ativos brutos adquiridos estiver concentrado em um único ativo identificável ou grupo de ativos identificáveis similares.

A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado.

Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relação pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são registradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

##### (ii) *Controladas*

A Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, aos retornos variáveis de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras intermediárias das

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

controladas estão incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas intermediárias a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras consolidadas intermediárias, os investimentos nas controladas são reconhecidos utilizando o método de equivalência patrimonial.

### **(iii) Participação de acionistas em coligadas**

Os investimentos da Companhia para não-controladores compreendem as participações em controladas e subsidiárias.

As coligadas são as entidades em que a Companhia, direta ou indiretamente, tem influência significativa, mas não controla ou controla conjuntamente, sobre políticas financeiras e operacionais. Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite a Companhia controle compartilhado da entidade e dá a Companhia direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras intermediárias incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais intermediárias da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

### **(iv) Transações eliminadas na consolidação das demonstrações financeiras intermediárias**

Saldo e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## **4.2 Moeda estrangeira**

### **(i) Transações em moeda estrangeira**

Transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

### **(ii) Operações no exterior**

Os ativos e passivos de operações no exterior, incluindo ágio e ajustes de valor justo resultantes da aquisição, são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas nas datas das transações.

Quando uma operação no exterior (controlada, coligada ou entidade controlada em conjunto) é alienada, o valor acumulado em conta de ajuste de avaliação patrimonial é reclassificado para o resultado como parte do resultado da alienação. Quando a alienação é de apenas uma parte do investimento de uma controlada que inclua uma operação no exterior, de forma que o controle seja mantido, a parcela correspondente de tal valor acumulado é reatribuída à participação dos acionistas não controladores. Em quaisquer outras alienações parciais de operação no exterior, a parcela correspondente à alienação é reclassificada para o resultado.

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data de encerramento das demonstrações financeiras intermediárias são as seguintes:

|                          | <b>Taxa de fechamento do câmbio</b> |               |               |
|--------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                          | <b>Set/21</b>                       | <b>Dez/20</b> | <b>Set/20</b> |
| Dólar Americano ("US\$") | 5,4388                              | 5,1961        | 5,6401        |
| Peso Mexicano ("MXN\$")  | 0,2644                              | 0,2608        | 0,2552        |
| Peso Argentino ("ARS\$") | 0,05508                             | 0,0617        | 0,07404       |
| Peso Chileno ("CLP\$")   | 0,006721                            | 0,007306      | 0,007167      |

### **4.3 Receitas de contratos com clientes**

As receitas de vendas compreendem o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos incidentes, dos abatimentos e dos descontos, quando aplicável.

O CPC 47 / IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se e quando uma determinada receita é reconhecida e por quanto a receita é mensurada. Assim, a receita é reconhecida quando o cliente obtém o controle dos bens ou serviços do cliente. Determinar o momento da transferência de controle - em um determinado momento ou ao longo do tempo - requer julgamento.

#### ***Receita de serviços***

As receitas de serviços da Companhia compreendem toda gestão de *e-commerce* de seus clientes, incluindo, mas não se limitando à gestão de plataformas, gestão comercial, gestão de carteira de clientes, gestão logística e transporte, gestão do atendimento ao cliente e aos consumidores finais, registro de produtos e produção de conteúdo, gestão de mídia digital e gerenciamento de projetos digitais.

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

Há principalmente dois fluxos de receita que a Companhia segrega suas receitas: (i) receita de serviços (comissão) relacionados à venda de produtos dos clientes, que podem envolver um ou uma combinação de serviços prestados pela Companhia, mas sempre vinculados à venda do produto do cliente – a receita mais significativa da Companhia, e (ii) receita de outros serviços.

- (i) Para a receita de serviços relacionados à venda de produtos de seus clientes, a Companhia atua como um agente nos contratos firmados com seus clientes, nas transações que envolvem a venda de produtos do cliente, conforme CPC 47/IFRS 15. Como resultado da intermediação e prestação dos serviços a Companhia cobra uma comissão. Embora possa envolver serviços combinados, a obrigação de desempenho será cumprida com a venda de mercadorias do cliente, quando o produto do cliente é entregue ao consumidor final e o recebimento deste produto é aceito (em um momento específico – *at a point time*).

Principais pontos do contrato: (i) serviços que farão parte do escopo contratado do Cliente, como por exemplo, tecnologia *omnichannel*, *fullfilment* e *fintech*; (ii) a comissão que será cobrada ao aplicar o percentual sobre cada produto vendido no website do cliente ao consumidor final. Este percentual varia de acordo com a quantidade de serviços contratados; e (iii) condições de pagamento e transferência de recebimentos dos produtos vendidos (GMV).

- (ii) Outros serviços, que não estão vinculados ao serviço de gestão logística e de transportes dos produtos do cliente, são reconhecidos quando o valor de receita pode ser estimado de forma confiável, os prováveis benefícios econômicos associados à transação fluam para a Companhia, e a etapa de conclusão da transação no final do período de relatórios pode ser mensurada de forma confiável, bem como quando seu valor e custos puderem ser mensurados confiavelmente. Os preços dos serviços são estabelecidos com base em ordens de serviços ou contratos. Todos os serviços são prestados em um curto período de tempo, principalmente dentro de um mês.

### 4.4 Adiantamento de fornecedores

Os acordos com os clientes deixam claro que mesmo que a Companhia compre / gerencie os produtos do cliente não há risco nem benefícios para a Companhia, uma vez que pode ser devolvido a qualquer momento em caso de término das operações e a Companhia não tem o poder para definir o preço e quantidade dos produtos do cliente, que são vendidos exclusivamente nos sites de seus clientes. No entanto, a Companhia entende que contratualmente a operação e o serviço para o cliente equivalem a atuar como um agente na transação, conforme explicado na nota 4.3.

Como consequência, o “adiantamento de fornecedores” é reconhecido ao custo de aquisição das notas fiscais emitidas pelo fornecedor de mercadorias, que também é cliente da Companhia, neste caso, contra a conta de “fornecedores”. A Companhia possui os direitos legais sobre o “adiantamento de fornecedores” que somente é liquidado pelo custo de aquisição quando o produto do cliente é vendido e entregue ao consumidor final, e “fornecedores” são liquidados somente quando a Companhia recebe o valor do consumidor final pela venda.

### 4.5 Fornecedores - Risco sacado

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

O Grupo apresentou valores devidos pela compra de bens ou serviços, relacionados a operações de Reverse Factoring (essas operações também podem ser conhecidas como “forfait”, “confirming” ou “risco sacado”, dependendo das características) na rubrica de 'Fornecedores Risco Sacado' porque considera que a natureza ou função do passivo financeiro não é diferente de outras contas a pagar e não requer uma apresentação separada no balanço patrimonial. Essas operações visam a antecipação por seus fornecedores de seus recebíveis e não ultrapassam 90 dias e não há encargo financeiro pela antecipação para a Companhia. O Grupo divulgou esses valores separadamente, veja nota explicativa 19.

### 4.6 Benefícios a empregados

#### (i) *Benefícios de curto prazo a empregados*

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

#### (ii) *Benefícios de término de vínculo empregatício*

Os benefícios de término de vínculo empregatício são reconhecidos como uma despesa quando a Companhia não pode mais retirar a oferta desses benefícios e quando a Companhia reconhece os custos de uma reestruturação. Caso pagamentos sejam liquidados depois de 12 meses da data do balanço, então eles são descontados aos seus valores presentes.

#### (iii) *Acordos de pagamentos baseados em ações – Programa mercantil*

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamento baseado em ações concedidos aos executivos é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e desempenho serão atendidas de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço na data de aquisição (*vesting date*).

### 4.7 Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras da Companhia compreendem:

- rendimentos de juros;
- despesa com juros; e
- ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;

As despesas financeiras compreendem despesas com juros sobre empréstimos e contraprestação contingente.

A receita ou despesa com juros é reconhecida utilizando o método de juros efetivos.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

A "taxa de juros efetiva" é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados através da vida esperada do instrumento financeiro para:

- o custo amortizado do passivo financeiro.

### 4.8 Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A Companhia determinou que os juros e as penalidades relativas ao imposto de renda e à contribuição social, não atendem à definição de imposto de renda e, portanto, foram contabilizados nos termos do CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

#### *Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente*

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos, que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se determinados critérios forem atendidos.

### 4.9 Imobilizado

#### **Reconhecimento e mensuração:**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que os benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Os itens do imobilizado são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso ou, em relação aos ativos implementados, a partir da data em que o ativo estiver concluído e pronto para uso.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens.

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

A depreciação é reconhecida no resultado, a menos que seja capitalizado como parte do custo de outro ativo. Terrenos não são depreciados.

Os métodos de depreciação, como vidas úteis e quantidade residual, são revisados no final de cada ano, ou quando há mudanças significativas sem um padrão esperado, como em casos específicos relevantes e obsolescência técnica. Quaisquer ajustes são reconhecidos como alterações nas estimativas contábeis, de acordo com a necessidade.

A depreciação é calculada linearmente sobre a vida útil estimada dos ativos, como segue:

|                                      | Anos |
|--------------------------------------|------|
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 5    |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 10   |
| Equipamentos de informática          | 5    |
| Veículos                             | 5    |
| Móveis e utensílios                  | 10   |

### 4.10 Ativos intangíveis e ágio

#### (i) Reconhecimento e mensuração

##### **Ágio**

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

##### **Plataforma**

Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia tiver a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados ao custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

##### **Outros ativos intangíveis**

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

#### (ii) Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

#### (iii) Amortização

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

A amortização é calculada para abater dos custos dos ativos intangíveis, líquido dos seus valores residuais estimados, usando o método linear sobre a vida útil estimada, e é geralmente reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. Para as plataformas e carteira de clientes a vida útil utilizada é de 5 anos.

### 4.11 Instrumentos Financeiros

#### (i) *Reconhecimento e medição inicial*

As contas a receber dos clientes são reconhecidas inicialmente na data em que foram originadas. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja o conta a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente medido a valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento são inicialmente mensurado inicialmente ao preço da operação.

#### (ii) *Classificação e mensuração subsequente – ativos financeiros*

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado ao custo amortizado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a menos que o Grupo mude seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia.

**(iii) Classificação e mensuração subsequente – ativos financeiros – avaliação se os fluxos de caixa contratuais são apenas pagamentos de principais e juros**

Para fins dessa avaliação, o ‘principal’ é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os ‘juros’ são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Companhia considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia considera eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa:

- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso do Grupo a fluxos de caixa de ativos específicos.

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

**(iv) Classificação e medição subsequente – passivos financeiros**

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

**(v) Desreconhecimento – ativos financeiros**

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando:

- os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou
- transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que:
  - substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou
  - a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

### **(vi) Compensações**

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### **(vii) Valor recuperável (Impairment) dos ativos financeiros**

A Companhia aplica o método simplificado para avaliar se reconhece uma perda de crédito esperada para os ativos financeiros.

A Companhia avalia se existe uma perda histórica de crédito para aplicar a matriz de provisionamento com base nos dados históricos de perda de crédito e nos recebíveis vencidos.

Os únicos ativos financeiros sujeitos à análise de valor recuperável são os saldos de contas a receber de clientes, que são liquidados principalmente por meio de cartões de crédito, com a maioria do contas a receber recebido após o processamento de transações com cartão de crédito. Os montantes dos ativos financeiros representam a exposição máxima ao crédito.

Por essa razão, a partir de 30 de setembro de 2021, a Companhia não havia reconhecido nenhuma perda de crédito esperada para os ativos financeiros. Além disso, a taxa histórica de perdas da Companhia não é significativa, não há inadimplência financeira significativa, e não se espera perdas significativas com base no modelo negócio operacional da Companhia.

### **(viii) Valor recuperável (Impairment) de ativos não-financeiros**

Em cada data de reporte, a Companhia revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. O ágio é testado anualmente para o valor recuperável.

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O ágio de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para alienação. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

### 4.12 Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, formalizada ou não, em consequência de um evento passado e seja provável que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação e possa ser feita uma estimativa confiável do valor da obrigação.

A Companhia possui diversos processos judiciais e administrativos. As avaliações das probabilidades de perdas destes processos incluem a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para refletir alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de fiscalizações ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 4.13 Arrendamentos

No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

#### (iv) Como arrendatário

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente a Companhia ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. . Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que os de bens e equipamentos. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, a Companhia usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; e
- valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

### ***Arrendamento de ativos de baixo valor***

A Companhia optou por não reconhecer o direito de uso de arrendamentos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. A Companhia reconhece os pagamentos de arrendamentos como uma despesa linear ao prazo do uso do ativo.

#### **4.14 Mensuração do valor justo**

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento. Algumas das políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valores justos, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros.

Quando disponível, a Companhia mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como “ativo” se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação..

Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Companhia determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação.

Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

### 4.15 Lucro por ação

*O lucro básico por ação é calculado dividindo-se:*

- (i) o lucro atribuível aos acionistas da empresa, excluindo quaisquer custos de manutenção de ações que não sejam ações ordinárias; e
- (ii) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o exercício, ajustadas por um componente de bônus em ações ordinárias emitidas durante o ano, ações planejadas a serem emitidas na formação do novo veículo com a oferta pública de ações, excluindo ações em tesouraria.

**Notas Explicativas**

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**5 Caixa e equivalentes de caixa**

|                        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>30/09/2021</b>   | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Caixa e bancos         | 12                  | 10.198             | 4.040             |
| Aplicações financeiras | 414.735             | 586.331            | 63.210            |
|                        | <b>414.747</b>      | <b>596.529</b>     | <b>67.250</b>     |

Caixa e equivalentes de caixa são quaisquer títulos de curto prazo com prazos de vencimento de 90 dias ou menos. A Administração da Companhia define "Caixa e equivalentes de caixa " como valores mantidos com o objetivo de cumprir compromissos financeiros de curto prazo, ao invés de investimentos ou outros fins.

As aplicações financeiras são facilmente conversíveis em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a riscos significativos de variação de valor, e são registrados a valores de custo mais rendimento acumulado até datas de balanço não superior ao valor de mercado ou realização. Referem-se a investimentos em Certificados de Depósito Bancário (CDB), reajustados com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário, remunerado a uma taxa anual média de 107% do CDI em 30 de setembro de 2021 (104% do CDI em 31 de dezembro de 2020).

A exposição da Companhia aos riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros e passivos são divulgadas na nota explicativa 25.

**Notas Explicativas**

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**6 Aplicações financeiras***Renda Fixa*

| Operações | Nome    | Data de aplicação | Vencimento | Taxa %AA | Index. | 30/09/2021 |
|-----------|---------|-------------------|------------|----------|--------|------------|
| LFT       | B787066 | 13/08/2021        | 01/09/2026 | 0,25%    | SEL    | 55         |
| LFT       | B791309 | 31/08/2021        | 01/09/2026 | 0,25%    | SEL    | 109        |
| LFT       | B792778 | 03/09/2021        | 01/09/2027 | 0,32%    | SEL    | 108        |
| LFT       | B795122 | 14/09/2021        | 01/09/2026 | 0,24%    | SEL    | 98         |
| LFTO      | B799700 | 30/09/2021        | 01/10/2021 | 5,95%    | PRE    | 474        |
|           |         |                   |            |          |        | <b>844</b> |

*Fundo de investimento*

| Código   | Fundo                | Instituição | Quantidade   | Valor Cota | 30/09/2021    |
|----------|----------------------|-------------|--------------|------------|---------------|
| BRAFEDER | Bradesco FI RF DI Fe | BRADESCO    | 1.097.442,58 | 12,43      | 13.644        |
|          |                      |             |              |            | <b>13.644</b> |
|          |                      |             |              |            | <b>14.488</b> |

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

**7 Contas a receber**

|                                                         | <u>30/09/2021</u>     | <u>31/12/2020</u>    |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                         | .                     |                      |
| Contas a receber de operadoras de cartão de crédito (i) | 68.220                | 38.730               |
| Contas a receber de clientes (ii)                       | 114.556               | 61.074               |
| Contas a receber FIDC (iii)                             | 2.797                 | -                    |
| <b>Contas a Receber</b>                                 | <b>185.578</b>        | <b>99.804</b>        |
| <br>PECLD sobre FIDC                                    | <br>(5)               | <br>-                |
| <b>PECLD</b>                                            | <b>(5)</b>            | <b>-</b>             |
|                                                         | <u><b>185.573</b></u> | <u><b>99.804</b></u> |

- (i) Correspondem às contas a receber das vendas através de cartão de crédito, que a Companhia recebe em montantes, prazos e parcelas definidas no momento da venda dos produtos dos clientes. Esse valor corresponde a Venda Bruta de Mercadoria (*GMV*) referente as vendas da Companhia sobre os produtos dos clientes. A Companhia realizou antecipação de cartões durante o período de 30 de setembro de 2021 no montante de R\$ 24.239 (R\$ 139.726 em 31 de dezembro de 2020), onde transfere para as operadoras de cartão de crédito e instituições financeiras todos os riscos de recebimento dos consumidores e, assim, liquidou o contas a receber destes créditos.
- (ii) O contas a receber dos clientes, correspondem ao balanceamento da margem em que o produto do cliente foi vendido no site para o consumidor final por um preço abaixo do negociado na formação da margem do produto quando da negociação entre a Companhia e o cliente. Como os contratos garantem a margem da Companhia, visto que a Companhia atua como agente na operação, então a margem é sempre re-balanceada mensalmente. Conforme mencionado na nota 25, este valor é liquidado contra a conta de “fornecedores”, onde a Companhia possui os valores a pagar para os respectivos fornecedores.
- (iii) Referem-se às aquisições de direitos creditórios oriundos das operações com o FIDC. Constituem-se, através do duplo endosso do recebível por uma das controladas do Grupo, que outrora comprou o recebível dos clientes B2B e B2C, atribuindo uma taxa de desconto acordada.

O FIDC assume todos os riscos de recebimento dos clientes e, para tal, constituiu uma PECLD com a expectativa de perda com a operação.

As contas a receber da Companhia são apresentadas juntamente com os valores em aberto de Venda Bruta de Mercadoria (*GMV*, sigla em inglês) e a Companhia retém os valores relativos às comissões. Dessa forma, em geral, a diferença entre o valor que a Companhia recebe com a venda dos produtos dos clientes e o valor que a Companhia paga aos fornecedores é o valor efetivo referente à comissão da Companhia devido aos serviços que a Companhia fornece atuando como um agente da transação.

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**8 Adiantamento de fornecedores**

|                                  | <u>30/09/2021</u> | <u>31/12/2020</u> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Adiantamento de fornecedores (i) | 55.437            | 38.241            |
|                                  | <u>55.437</u>     | <u>38.241</u>     |

- (i) Corresponde ao saldo de mercadorias dos clientes, do qual o Grupo atua como agente na transação. Com a aquisição da Tatix, houve um aumento significativo nessa conta, vide Nota explicativa 2.1.iv.

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

**9 Impostos a recuperar**

|                    | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                    | <b>30/09/2021</b>   | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| ICMS (i)           | -                   | 59.828             | 34.660            |
| PIS e COFINS (ii)  | -                   | 4.048              | 3.740             |
| IRRF               | 1.428               | 4.149              | 111               |
| Outros impostos    | -                   | 2.175              | 211               |
| Impostos México    | -                   | 54                 | 898               |
| Impostos Argentina | -                   | 1.284              | -                 |
|                    | <b>1.428</b>        | <b>71.538</b>      | <b>39.619</b>     |
| Correntes          | 1.428               | 28.467             | 13.086            |
| Não-Correntes      | -                   | 43.071             | 26.533            |
|                    | <b>1.428</b>        | <b>71.538</b>      | <b>39.619</b>     |

- (i) O valor de R\$ 59.828 é composto por R\$ 41.787, referente ao ICMS DIFAL, gerado nas operações interestaduais em que esse imposto não está incluído na margem da Companhia negociada com o cliente. Desta forma a Companhia reembolsa este crédito ao fornecedor dos produtos, que são os clientes. Então, o mesmo valor a ser reembolsado é reconhecido em “outras contas a pagar” – nota 18. O saldo remanescente de R\$ 18.041 trata-se de saldo de ICMS de operações próprias.
- (ii) A controlada IFC Ltda. em 29 de abril de 2021, obteve deferimento do mandado de segurança onde a controlada IFC Ltda. pleiteava a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS pelo método de mensuração dos créditos de impostos brutos, ou seja, pelo valor do ICMS destacado na nota fiscal. O valor de crédito de impostos é de R\$ 4.099, sendo R\$ 3.626 referente ao principal registrado na rubrica de receitas, por se tratar de impostos sobre a receita (GMV) e, portanto, fazer parte da margem da IFC Ltda. que é base para o cálculo da receita da IFC Ltda., e R\$ 473 registrado na rubrica de receita financeira referente à atualização monetária do período. Do montante total do crédito, o valor de R\$ 2.840 já foi utilizado pela Companhia no trimestre.

**Notas Explicativas**

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**10 Investimentos e provisão para passivo a descoberto****a) Investimento e provisão para passivo a descoberto em controladas**

| <b>Empresa</b>                            | <b>31/12/2020</b> | <b>Equivalência patrimonial</b> | <b>Aumento de capital social (c)</b> | <b>Resultado abrangente</b> | <b>Baixa do investimento o em coligada (a)</b> | <b>Remensuração o do investimento (a)</b> | <b>Aquisição de participação o em controlada (b)</b> | <b>30/09/2021</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------|
| IFC Ltda.                                 | 57.101            | (25.409)                        | 428.000                              | -                           | -                                              | -                                         | -                                                    | 459.692           |
| Inframedia                                | (1.917)           | (34)                            | -                                    | -                           | -                                              | -                                         | -                                                    | (1.951)           |
| IFC Varejo                                | (3.243)           | (6.142)                         | -                                    | -                           | -                                              | -                                         | -                                                    | (9.385)           |
| México                                    | (1.753)           | (827)                           | -                                    | 1.435                       | -                                              | -                                         | -                                                    | (1.145)           |
| Infrashop                                 | (56)              | (1.314)                         | -                                    | -                           | -                                              | -                                         | -                                                    | (1.370)           |
| Finago                                    | 933               | (100)                           | -                                    | -                           | -                                              | -                                         | -                                                    | 833               |
| New Retail                                | 7.914             | 1.292                           | 14.494                               | (1.947)                     | (7.914)                                        | 26.538                                    | 101.589                                              | 140.954           |
| <b>Total</b>                              | <b>59.038</b>     | <b>(32.546)</b>                 | <b>442.494</b>                       | <b>(512)</b>                | <b>(7.914)</b>                                 | <b>26.538</b>                             | <b>101.589</b>                                       | <b>587.444</b>    |
| <b>Provisão para passivo a descoberto</b> |                   |                                 |                                      |                             |                                                |                                           |                                                      | <b>(13.851)</b>   |
| <b>Investimentos</b>                      |                   |                                 |                                      |                             |                                                |                                           |                                                      | <b>601.295</b>    |

(a) Com a aquisição de mais 40% da New Retail, a Companhia passou a ter o controle e consolidar a operação. Com isso o saldo do investimento no valor de R\$ 7.914 referente a participação anterior de 21,44% foi remensurado pelo valor justo na data da combinação de negócios, o que gerou um ganho na remensuração registrado na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, conforme demonstrado abaixo.

|                                                                           |               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Baixa do investimento em coligada                                         | (7.914)       |
| Remensuração da combinação de negócios                                    | 26.538        |
| Ganho na remensuração do investimento na combinação de negócios (nota 22) | <b>18.624</b> |

(b) Decorrente da combinação de negócios da New Retail, a Companhia registrou R\$ 13.068 e R\$ 110.156 no intangível como mais valia da carteira de clientes e como ágio pago pela expectativa de rentabilidade futura, respectivamente, nas demonstrações financeiras consolidadas. A diferença do período refere-se a amortização da carteira de clientes, conforme nota explicativa 12.

(c) Em 18 de junho de 2021, a IFC CxaaS efetuou um aumento de capital social da IFC Ltda. em R\$ 428.000 totalmente subscritos e integralizados em moeda corrente nacional. Este aporte foi realizado para a compra da Tatix, realizado em agosto de 2021.

Adicionalmente, em 15 de julho de 2021, a IFC CxaaS efetuou um aumento de capital social na New Retail no valor de R\$ 14.494 totalmente subscritos e integralizados em moeda corrente nacional.

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
Demonstrações financeiras intermediárias  
em 30 setembro de 2021

**Informações financeiras das investidas:**

| Controladas     | %      | Ativo      |                | Passivo    |                | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro (prejuízo) líquido | Direta / Indireta |
|-----------------|--------|------------|----------------|------------|----------------|--------------------|-----------------|--------------------------|-------------------|
|                 |        | Circulante | Não circulante | Circulante | Não circulante |                    |                 |                          |                   |
| IFC Ltda.       | 100%   | 346.782    | 556.216        | 367.723    | 100            | 459.691            | 137.510         | (25.409)                 | Direta            |
| Inframedia      | 100%   | -          | -              | 1.851      | 100            | (1.951)            | -               | (34)                     | Direta            |
| IFC Varejo      | 100%   | 1.812      | 1.282          | 12.479     | -              | (9.385)            | (1)             | (6.142)                  | Direta            |
| México          | 100%   | 4.180      | 1.137          | 5.942      | 372            | (997)              | 3.687           | (827)                    | Direta            |
| Infrashop       | 100%   | 7.735      | 21.773         | 30.879     | -              | (1.371)            | 21.372          | (1.314)                  | Direta            |
| Finago          | 100%   | 2.229      | 22.228         | 23.533     | 91             | 833                | 1.412           | (100)                    | Direta            |
| Pier 8 (i)      | 100%   | 4.315      | 3.357          | 7.534      | 3.458          | (1.669)            | 19.253          | 131                      | Indireta          |
| Armazéns (i)    | 100%   | 545        | 5.382          | 5.073      | 3.651          | (2.796)            | 6.312           | (1.205)                  | Indireta          |
| New Retail (ii) | 61,44% | 45.323     | 53.050         | 40.176     | 822            | 57.375             | 58.511          | 2.431                    | Direta            |
| Tatix (iii)     | 100%   | 44.595     | 12.968         | 43.614     | 4.267          | 9.682              | 8.457           | 153                      | Indireta          |
| FIDC (iv)       | 100%   | 17.318     | -              | 85         | 1              | 17.232             | 174             | 32                       | Indireta          |

- (i) A Pier 8 e a Armazéns foram adquiridas pela Infracommerce Negócios e Soluções Ltda. Para maiores detalhes vide nota 2.2.i.
- (ii) A Companhia possuía 21,44% da New Retail e adquiriu mais 40% em 2021, passando a ser controladora da Empresa, além de incluir a aquisição pelo método da aquisição antecipada reconhecendo o investimento a 100%, vide nota 2.2.ii.
- (iii) A Tatix foi adquirida pela Infracommerce Negócios e Soluções Ltda. Para maiores detalhes vide 2.1.iv
- (iv) O FIDC foi constituído pela Finago Administração de Pagamento Ltda. Para maiores detalhes vide nota 2.2.

**b) Investimento em coligadas**

| Empresa                | Participação | Equivalência patrimonial | Investimento |
|------------------------|--------------|--------------------------|--------------|
| Brandlive Colômbia (i) | 40,00%       | 156                      | 589          |
| <b>Total</b>           |              | <b>156</b>               | <b>589</b>   |

- (i) O saldo de investimento surgiu com a aquisição do controle da New Retail. A Brandlive Argentina, controlada da New Retail Ltd, possui 40% de participação na Brandlive Colômbia, vide nota 2.

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**11 Imobilizado**

|                                   | 31/12/2020     | Adições        | Baixas       | Combinação<br>de negócios | 30/09/2021      |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------------------|-----------------|
| <b>Custo</b>                      |                |                |              |                           |                 |
| Benfeitorias em bens de terceiros | 1.557          | 477            | -            | 68                        | 2.102           |
| Máquinas e equipamentos           | 1.284          | 162            | (210)        | 205                       | 1.441           |
| Instalações (i)                   | 18.801         | 14.620         | -            | 579                       | 34.000          |
| Equipamentos de informática       | 5.207          | 3.078          | -            | 334                       | 8.618           |
| Veículos                          | 140            | -              | (34)         | 17                        | 123             |
| Móveis e utensílios               | 2.144          | 800            | (109)        | 36                        | 2.872           |
|                                   | <b>29.133</b>  | <b>19.138</b>  | <b>(353)</b> | <b>1.239</b>              | <b>49.156</b>   |
| <b>Depreciação acumulada</b>      |                |                |              |                           |                 |
| Benfeitorias em bens de terceiros | (581)          | (261)          | -            | -                         | (842)           |
| Máquinas e equipamentos           | (561)          | (103)          | 35           | -                         | (629)           |
| Instalações                       | (3.530)        | (1.597)        | -            | -                         | (5.127)         |
| Equipamentos de informática       | (1.749)        | (865)          | -            | -                         | (2.614)         |
| Veículos                          | (127)          | -              | 6            | -                         | (121)           |
| Móveis e utensílios               | (623)          | (181)          | 18           | -                         | (786)           |
|                                   | <b>(7.171)</b> | <b>(3.007)</b> | <b>59</b>    | <b>-</b>                  | <b>(10.119)</b> |
| <b>Total</b>                      | <b>21.962</b>  | <b>16.130</b>  | <b>(294)</b> | <b>1.239</b>              | <b>39.037</b>   |

(i) As adições estão relacionadas ao crescimento da Companhia na expansão dos centros de distribuição, abertura de novos centros de distribuição e “Dark stores”.

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

|                                                      | 31/12/2019     | Adições        | 30/09/2020     |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Custo</b>                                         |                |                |                |
| Benfeitorias em bens de terceiros                    | 1.557          | -              | 1.557          |
| Máquinas e equipamentos                              | 1.130          | -              | 1.130          |
| Instalações                                          | 7.825          | 7.173          | 14.998         |
| Equipamentos de informática                          | 3.001          | 933            | 3.934          |
| Veículos                                             | 40             | -              | 40             |
| Móveis e utensílios                                  | 1.428          | 354            | 1.782          |
|                                                      | <b>14.981</b>  | <b>8.460</b>   | <b>23.441</b>  |
| <b>Depreciação acumulada</b>                         |                |                |                |
| Benfeitorias em bens de terceiros                    | (369)          | (62)           | (431)          |
| Máquinas e equipamentos                              | (322)          | (87)           | (409)          |
| Instalações                                          | (1.195)        | (948)          | (2.143)        |
| Equipamentos de informática                          | (1.097)        | (389)          | (1.486)        |
| Veículos                                             | (33)           | (6)            | (39)           |
| Móveis e utensílios                                  | (331)          | (116)          | (447)          |
|                                                      | <b>(3.347)</b> | <b>(1.609)</b> | <b>(4.956)</b> |
| <b>Total</b>                                         | <b>11.634</b>  | <b>6.851</b>   | <b>18.485</b>  |
| <b>Imobilizado líquido em 31 de dezembro de 2020</b> |                |                | <b>21.962</b>  |
| <b>Imobilizado líquido em 30 de setembro de 2021</b> |                |                | <b>39.037</b>  |

**Teste de *impairment* de ativos**

A Companhia testa anualmente os valores recuperáveis dos Ativos imobilizados que estão sujeitos à depreciação são testados para *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2021 não foram identificados indicadores de *impairment* que viessem a requerer a revisão do último teste realizado em 31 de dezembro de 2020.

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**12 Intangível**

|                                    | 31/12/2020     | Adições         | Transferência | Combinação de Negócios | 30/09/2021      |
|------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|------------------------|-----------------|
| <b>Custo</b>                       |                |                 |               |                        |                 |
| Ágio (ii)                          | 50.175         | -               | -             | 245.994                | 296.169         |
| Carteira de clientes (iii)         | 5.188          | -               | -             | 46.428                 | 51.616          |
| Plataforma (i)                     | 51.806         | 22.238          | 2.918         | 8.616                  | 85.578          |
| Marcas e patentes                  | 17             | -               | -             | 2.833                  | 2.850           |
| Ativo intangível em progresso (iv) | 7.052          | 14.049          | (2.918)       | -                      | 18.183          |
| Cláusula de não competição (vi)    |                | -               | -             | 4.042                  | 4.042           |
|                                    | <b>114.238</b> | <b>36.287</b>   | <b>-</b>      | <b>307.913</b>         | <b>458.438</b>  |
| <b>Amortização acumulada</b>       |                |                 |               |                        |                 |
| Plataforma (i)                     | (8.227)        | (9.482)         | -             | -                      | (17.709)        |
| Carteira de clientes (iii)         | -              | (2.520)         | -             | -                      | (2.520)         |
|                                    | <b>(8.227)</b> | <b>(12.002)</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>               | <b>(20.229)</b> |
| <b>Total</b>                       | <b>106.011</b> | <b>24.285</b>   | <b>-</b>      | <b>307.913</b>         | <b>438.209</b>  |

|                                    | 31/12/2019     | Adições        | 30/09/2020     |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Custo</b>                       |                |                |                |
| Plataforma (i)                     | 20.033         | 11.204         | 31.237         |
| Marcas e patentes                  | 17             | -              | 17             |
| Ativo intangível em progresso (iv) | 9.030          | 10.029         | 19.059         |
|                                    | <b>29.080</b>  | <b>21.233</b>  | <b>50.313</b>  |
| <b>Amortização acumulada</b>       |                |                |                |
| Plataforma (i)                     | (3.891)        | (2.934)        | (6.825)        |
|                                    | <b>(3.891)</b> | <b>(2.934)</b> | <b>(6.825)</b> |
| <b>Total</b>                       | <b>25.189</b>  | <b>18.299</b>  | <b>43.488</b>  |

- (i) A Companhia observou que a plataforma de *e-commerce* gerada internamente apresenta rentabilidade futura após estudos realizados por especialistas. Assim, todas as despesas incorridas para sua constituição / configuração foram capitalizadas, sendo medida pelo tempo de trabalho alocado na formatação dessas plataformas de *e-commerce*.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

- (ii) O ágio é alocado em cada unidade geradora de caixa (UGC) e anualmente no final do exercício submetido a uma avaliação de sua recuperabilidade ou, mais frequentemente, quando há uma indicação de que uma unidade geradora de caixa está com baixo desempenho. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa ficar abaixo do seu valor contábil mais o ágio alocado a ela, a imparidade é previamente atribuída à redução do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos demais ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil, de cada um desses ativos.
- (iii) Preço alocado da aquisição da Pier 8, da New Retail LTD, Summa e Tatix, conforme nota explicativa 2.1.i até 2.1.iv, respectivamente.
- (iv) O saldo do intangível em progresso refere-se ao desenvolvimento de plataforma prevista para ser concluída após 1 ano. Após a conclusão, ele será transferido para a respectiva linha de plataforma.
- (v) A Companhia testa anualmente os valores recuperáveis dos ágios decorrentes de operações de combinações de negócios. Ativos intangíveis, direito de uso e ativos de contrato de vida definida que estão sujeitos à amortização são testados para *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Durante o período findo em 30 de setembro de 2021 não foram identificados indicadores de *impairment* que viessem a requerer a revisão do último teste realizado em 31 de dezembro de 2020.
- (vi) Preço alocado na aquisição da Tatix Comércio e Participações Ltda, referente a abdicação dos vendedores de exercer quaisquer atividades que concorra com as da empresa vendida no prazo de 5 anos a contar da data do fechamento do contrato.

**Notas Explicativas**

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**13 Direito de uso e arrendamento**

A Companhia reconhece o direito de uso e o arrendamento na data efetiva do contrato. Os principais contratos de arrendamento se referem ao escritório administrativo e os centros de distribuição. Esses contratos de arrendamento têm uma duração de 3 a 5 anos, com opção de renovação.

**a) Direito de uso**

|                                              | <b>Centro de<br/>distribuição</b> | <b>Darkstore</b> | <b>Escritório<br/>administrativo</b> | <b>Equipamentos</b> | <b>Total</b>  |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Saldo em – 01 de janeiro de<br/>2020</b>  | <b>25.795</b>                     | <b>-</b>         | <b>3.660</b>                         | <b>431</b>          | <b>29.886</b> |
| Depreciação                                  | (4.378)                           | -                | (686)                                | (81)                | (5.145)       |
| <b>Saldo em - 30 de setembro<br/>de 2020</b> | <b>21.417</b>                     | <b>-</b>         | <b>2.974</b>                         | <b>350</b>          | <b>24.741</b> |
| <b>Saldo em - 31 de dezembro<br/>de 2020</b> | <b>24.981</b>                     | <b>-</b>         | <b>1.614</b>                         | <b>323</b>          | <b>26.918</b> |
| Combinação de negócios<br>(nota 2.1.ii)      | -                                 | -                | -                                    | 1.047               | 1.047         |
| Adição                                       | 44.255                            | 10.782           | -                                    | 12.094              | 67.131        |
| Baixas                                       | (7.598)                           | -                | -                                    | -                   | (7.598)       |
| Depreciação                                  | (8.658)                           | (1.722)          | (719)                                | (2.556)             | (13.655)      |
| <b>Saldo em - 30 de setembro<br/>de 2021</b> | <b>52.980</b>                     | <b>9.060</b>     | <b>895</b>                           | <b>10.908</b>       | <b>73.843</b> |

| <b>b) Arrendamentos</b>   | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Centro de distribuição    | 57.342            | 29.599            |
| Darkstore                 | 10.060            | -                 |
| Escritório administrativo | 1.089             | 1.781             |
| Equipamentos              | 10.389            | 357               |
|                           | <b>78.880</b>     | <b>31.737</b>     |
| <b>Circulante</b>         | <b>23.160</b>     | <b>7.873</b>      |
| <b>Não circulante</b>     | <b>55.720</b>     | <b>23.864</b>     |

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

**Cronograma de pagamento**

| <b>Ano</b> | <b>Valor</b>  |
|------------|---------------|
| 2022       | 2.786         |
| 2023       | 21.174        |
| 2024       | 25.074        |
| 2025       | 6.686         |
|            | <b>55.720</b> |

**Demonstrações do resultado**

| <b>Depreciação</b>          | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Centro de distribuição      | (8.658)           | (4.378)           |
| <i>Darkstore</i>            | (1.722)           | -                 |
| Escritório administrativo   | (719)             | (686)             |
| Equipamentos                | (2.556)           | (81)              |
|                             | <b>(13.655)</b>   | <b>(5.145)</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b> |                   |                   |
| Centro de distribuição      | (2.213)           | (2.187)           |
| <i>Darkstore</i>            | (192)             | -                 |
| Escritório administrativo   | (247)             | (287)             |
| Equipamentos                | (979)             | (34)              |
|                             | <b>(3.631)</b>    | <b>(2.508)</b>    |

|                           | <b>31/dez/19</b> | <b>Juros</b> | <b>Pagamentos de principal</b> | <b>Pagamentos de juros</b> | <b>Reavaliação / Combinação de Negócios</b> | <b>Adição</b> | <b>Baixa</b>   | <b>30/set/20</b> |
|---------------------------|------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|---------------|----------------|------------------|
| Centro de distribuição    | 27.461           | 2.187        | (1.903)                        | (2.187)                    | -                                           | -             | -              | 25.558           |
| Escritório administrativo | 4.121            | 287          | (602)                          | (287)                      | -                                           | -             | -              | 3.519            |
| Equipamentos              | 450              | 34           | (32)                           | (34)                       | -                                           | -             | -              | 418              |
|                           | <b>32.032</b>    | <b>2.508</b> | <b>(2.537)</b>                 | <b>(2.508)</b>             | -                                           | -             | -              | <b>29.495</b>    |
|                           | <b>31/dez/20</b> | <b>Juros</b> | <b>Pagamentos de principal</b> | <b>Pagamentos de juros</b> | <b>Reavaliação / Combinação de Negócios</b> | <b>Adição</b> | <b>Baixa</b>   | <b>30/set/21</b> |
| Centro de distribuição    | 29.599           | 2.213        | (8.914)                        | (2.213)                    | -                                           | 44.255        | (7.598)        | 57.342           |
| Darkstore                 | -                | 192          | (722)                          | (192)                      | -                                           | 10.065        | -              | 9.343            |
| Escritório administrativo | 1.781            | 247          | (692)                          | (247)                      | -                                           | -             | -              | 1.089            |
| Equipamentos              | 357              | 979          | (3.019)                        | (1.069)                    | 1.047                                       | 12.796        | -              | 11.106           |
|                           | <b>31.737</b>    | <b>3.631</b> | <b>(13.347)</b>                | <b>(3.721)</b>             | <b>1.047</b>                                | <b>67.116</b> | <b>(7.598)</b> | <b>78.880</b>    |

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

A taxa incremental de desconto utilizada para calcular o valor presente dos contratos adicionados no período de abril à setembro foi a taxa nominal de 7,44% a.a.. A taxa é avaliada a cada novo contrato baseado no custo de captação da Companhia junto aos bancos que ela possui relacionamento.

Em atendimento à Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, se, nas transações em que a taxa incremental é usada, a mensuração fosse feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescidas da inflação futura projetada, os saldos dos passivos de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do exercício social em 30 de setembro de 2021, seriam os apresentados na coluna "Ofício":

| <b>Contas</b>            | <b>30/09/2021</b> |               |                   |
|--------------------------|-------------------|---------------|-------------------|
|                          | <b>Registrado</b> | <b>Ofício</b> | <b>% Variação</b> |
| Passivos de arrendamento | 78.880            | 84.402        | 7%                |
| Direito de uso residual  | 73.843            | 77.536        | 5%                |
| Despesa financeira       | (3.631)           | (3.849)       | 6%                |
| Despesa de depreciação   | (13.655)          | (14.884)      | 9%                |

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**14 Fornecedores**

|                                             | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                             | <b>30/09/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Fornecedores de mercadoria dos clientes (i) | -                   | -                 | 97.189             | 114.241           |
| Outros fornecedores (ii)                    | 728                 | 6                 | 44.595             | 46.930            |
|                                             | <u>728</u>          | <u>6</u>          | <u>141.784</u>     | <u>161.171</u>    |

- (i) Valores referentes a compras de mercadorias dos clientes a pagar, de acordo com a nota 8.
- (ii) Valores referentes a fornecedores de outros produtos e serviços inerentes a operação da Companhia, como serviços de TI manutenção dos centros de distribuição, consultorias em geral, etc.

**Notas Explicativas**

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**15 Empréstimos e financiamentos**

|                                        | <u>30/09/2021</u> | <u>31/12/2020</u> |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos bancários com garantia (i) | 17.912            | 71.909            |
| Circulante                             | 12.575            | 30.262            |
| Não circulante                         | 5.337             | 41.647            |

(i) Empréstimos com garantia de recebíveis da Companhia.

**Movimento do saldo**

|              | 31 de<br>dezembro<br>2019 | Combinação<br>de negócio | Captação | Pagamento<br>Principal | Juros | Juros<br>pagos | 30 de setembro<br>de 2020 |
|--------------|---------------------------|--------------------------|----------|------------------------|-------|----------------|---------------------------|
| <b>Custo</b> |                           |                          |          |                        |       |                |                           |
| Empréstimos  | 15.833                    | -                        | 25.112   | (25.417)               | 771   | (595)          | 15.704                    |

|              | 31 de<br>dezembro de<br>2020 | Combinação<br>de negócio | Captação | Pagamento<br>Principal | Juros | Juros<br>pagos | 30 de setembro<br>de 2021 |
|--------------|------------------------------|--------------------------|----------|------------------------|-------|----------------|---------------------------|
| <b>Custo</b> |                              |                          |          |                        |       |                |                           |
| Empréstimos  | 71.909                       | 11.418                   | 31.000   | (95.558)               | 5.744 | (6.601)        | 17.912                    |

Termos e condições do saldo de empréstimos são:

|                                | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Taxa de juros nominal a.a. (%) | 8,21        | 6,32        |
| Valor de face                  | 17.912      | 71.909      |
| Maturidade                     | 2021-2022   | 2021-2023   |

Informação relacionada a exposição da Companhia a taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez está incluída na nota explicativa 25.

**Covenants não financeiros**

Os empréstimos com a Banco do Brasil consideram os seguintes *covenants* operacionais não financeiros que a administração está adimplente até o final do período findo em 30 de setembro de 2021:

- Informar ao Banco com antecedência sobre eventuais reestruturações societárias; e
- Manter um relacionamento com o Banco de R\$ 5.000;

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

**16 Provisões para contingências**

A Companhia realiza uma avaliação recorrente dos riscos envolvidos em processos trabalhistas, tributários e cíveis que se realizam no curso de suas atividades. Esta avaliação é realizada com base nas informações disponíveis e nos fatores de risco presentes em cada processo, amparado pelo parecer da assessoria jurídica da Companhia.

A avaliação e classificação da probabilidade de perda entre provável, possível e remoto, realizadas com base neste trabalho, determina os casos para os quais as reservas podem ser constituídas, e somente contingências classificadas como prováveis serão atribuídas reservas, em valores considerados necessários para cobrir quaisquer despesas que possam ser incorridas decorrentes do resultado do referido processo.

|                                        | Civil      | Tributário | Trabalhista  | Total        |
|----------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>  | <b>374</b> | <b>960</b> | <b>6.506</b> | <b>7.840</b> |
| Adições                                | 272        | -          | 85           | 357          |
| Pagamentos / baixas                    | (10)       | (232)      | (724)        | (966)        |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b> | <b>636</b> | <b>728</b> | <b>5.867</b> | <b>7.231</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>639</b> | <b>728</b> | <b>6.009</b> | <b>7.376</b> |
| Adições                                | 986        | -          | 346          | 1.332        |
| Pagamentos                             | (123)      | -          | (348)        | (471)        |
| Baixas                                 | (747)      | (728)      | (541)        | (2.016)      |
| <b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b> | <b>756</b> | <b>-</b>   | <b>5.466</b> | <b>6.222</b> |

A Companhia calcula a provisão de contingência relacionada a encargos sociais associados ao risco trabalhista.

A Companhia possui ações tributárias, cíveis e trabalhistas, com risco de perda classificado pela Administração como possível com base na avaliação de seu advogado, nos valores de R\$ 3.162 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 2.284 em 31 de dezembro de 2020).

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**17 Contas a pagar de combinação de negócios**

|                                                                      | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                      | <b>30/09/2021</b>   | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Contas a pagar de combinação de negócios - Pier 8                    | -                   | 23.248             | 28.964            |
| Contas a pagar de combinação de negócios - New Retail (nota 2.1)     | 32.633              | 32.633             | -                 |
| Contas a pagar de combinação de negócios - Tatix (nota 2.1)          | -                   | 72.500             | -                 |
| Contas a pagar de combinação de negócios – Summa e Sigurd (nota 2.1) | -                   | 23.022             | -                 |
|                                                                      | <b>32.633</b>       | <b>151.403</b>     | <b>28.964</b>     |
| Circulante                                                           | 32.633              | 151.403            | 6.000             |
| Não circulante                                                       | -                   | -                  | 22.964            |
|                                                                      | <b>32.633</b>       | <b>151.403</b>     | <b>28.964</b>     |

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**18 Outras contas a pagar**

|                                          | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                          | <b>30/09/2021</b>   | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| ICMS reembolsável ao fornecedor (nota 9) | -                   | 32.911             | 24.207            |
| Outras contas a pagar                    | 1.138               | 5.541              | 2.492             |
|                                          | <b>1.138</b>        | <b>38.452</b>      | <b>26.699</b>     |
| Circulante                               | 1.138               | 12.226             | 54                |
| Não circulante                           | -                   | 26.226             | 26.645            |
|                                          | <b>1.138</b>        | <b>38.452</b>      | <b>26.699</b>     |

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**19 Risco sacado à pagar**

|                          | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------|--------------------|-------------------|
|                          | <b>30/09/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Risco sacado à pagar (i) | 27.669             | -                 |
|                          | 27.669             | -                 |

(i) O Grupo firmou contrato junto a instituições financeiras, com o objetivo de permitir aos fornecedores a antecipação de seu recebimento. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para as instituições financeiras. O prazo máximo é de 90 dias com uma taxa média de 0,72% a.m. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para as instituições financeiras.

**Notas Explicativas**

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**20 Patrimônio líquido****a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2021 a composição acionária da Companhia está assim apresentada, sendo todas as ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal:

| <b>Acionista</b>     | <b>Ações ordinárias</b> | <b>%</b>       |
|----------------------|-------------------------|----------------|
| Engandin Investments | 29.838.347              | 12,23%         |
| Flybridge            | 28.123.203              | 11,53%         |
| Transcosmos          | 24.063.652              | 9,86%          |
| IGVentures           | 21.569.189              | 8,84%          |
| Arrow Street         | 13.740.515              | 5,63%          |
| E.Bricks             | 12.740.150              | 5,22%          |
| Kai Phillip Schoppen | 10.458.669              | 4,29%          |
| Archery Global       | 7.360.760               | 3,02%          |
| Outros               | 96.064.197              | 39,38%         |
|                      | <b>243.958.681</b>      | <b>100,00%</b> |

Veja abaixo a movimentação das ações:

|                          | <b>Quantidade de ações</b> |                         |                    |
|--------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------------|
|                          | <b>31/12/2020</b>          | <b>Movimentação (i)</b> | <b>30/09/2021</b>  |
| Acionistas controladores | 173.347.807                | 70.610.874              | 243.958.681        |
| <b>Total</b>             | <b>173.347.807</b>         | <b>70.610.874</b>       | <b>243.958.681</b> |

(i) Aumento de capital feito em cinco etapas sendo: a primeira de 9.937.919, a segunda de 54.375.000, a terceira de 2.024.250, a quarta de 3.314.515 e a quinta de 959.190 conforme detalhado a seguir.

Em 17 de fevereiro de 2021, através de Ata de Assembléia Extraordinária, os acionistas, deliberaram aprovar o aumento de capital social da Companhia de R\$ 81.705 para R\$ 91.643, um aumento portanto de R\$ 9.938, mediante a emissão de 9.937.919 novas ações ordinárias.

Adicionalmente, através de Ata de Assembléia Extraordinária realizada em 19 de fevereiro de 2021, os acionistas da Companhia decidiram, por unanimidade, corrigir os termos e condições do aumento capital social aprovado no Instrumento Particular da 1ª Alteração do Contrato Social da Infracommerce CXAS Ltda. (atualmente denominada Infracommerce CXaaS S.A.), tendo em vista que: (a) no item 1.2 constou incorretamente o valor atribuído às quotas contribuídas ao capital social da Companhia correspondente a R\$ 81.705, quando o valor correto era de R\$ 56.376; e (b) não foi mencionado, de forma equivocada, que parte do aumento

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

do capital social era decorrente da capitalização de créditos detidos pela Companhia em face de suas subsidiárias, totalizado em R\$ 5.860.

O registro da oferta pública inicial primária de ações da Companhia foi concedido pela CVM em 30 de abril de 2021, em conformidade com os procedimentos previstos na Instrução CVM 476. Considerando as parcelas primária, a captação total foi de R\$ 870.000, ao preço por ação de R\$16. A negociação das ações da Companhia na B3 teve início em 04 de maio de 2021. O capital social da Companhia era de R\$72.130 até a realização da oferta pública, totalmente subscrito e integralizado, representado por 183.285.726 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. No contexto da oferta primária, a Companhia emitiu 54.375.000 novas ações ordinárias e realizou um aumento de capital bruto de R\$ 870.000 (R\$ 835.200 líquido de taxas, comissões e impostos). Desta forma, o capital social da Companhia passou a ser de R\$ 942.130, representado por 237.660.726 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. A totalidade dos recursos líquidos provenientes da Oferta Restrita serão destinados para (i) potenciais aquisições estratégicas a fim de expandir sua oferta tecnológica e logística (M&A); (ii) investimentos em capex, pesquisa e desenvolvimento (R&D), e despesas comerciais visando acelerar o seu crescimento orgânico; e (iii) pagamento de dívida.

Em 07 de junho de 2021, o capital social da Companhia foi aumentado, mediante a emissão de 2.024.250 novas ações ordinárias, no montante de R\$ 32.388, o qual passará de R\$ 942.130, dividido em 237.660.726 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, para R\$ 974.518, dividido em 239.684.976 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Em 09 de agosto de 2021, o capital social da Companhia foi aumentado, mediante a emissão de 3.314.515 novas ações ordinárias, no montante de R\$ 3.752, o qual passará de R\$ 974.518, dividido em 239.684.976 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, para R\$ 978.270, dividido em 242.999.491 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Adicionalmente, em 24 de setembro de 2021, o capital social da Companhia foi aumentado, mediante a emissão de 959.190 novas ações ordinárias, no montante de R\$ 1.426, o qual passará de R\$ 978.270, dividido em 242.999.491 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, para R\$ 979.697, dividido em 243.958.681 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Os gastos com a referida emissão de ações totalizaram R\$ 47.223 e foram registrados como redutor do capital social. Os custos com transação incorridos na captação de recursos próprios são contabilizados em conta específica redutora de patrimônio líquido, deduzidos os eventuais efeitos fiscais.

### **b) Ajustes de avaliação patrimonial**

No período findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia registrou na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial o montante negativo de R\$ 329 (R\$ 162 positivo em 30 de setembro de 2020), relacionado aos ajustes da conversão dos investimentos em moeda estrangeira.

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**21 Receita operacional líquida**

|                                                                    | <b>Consolidado</b>       |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                    | <b>Nove meses findos</b> |                   | <b>Trimestre</b>  |                   |
|                                                                    | <b>30/09/2021</b>        | <b>30/09/2020</b> | <b>30/09/2021</b> | <b>30/09/2020</b> |
| Serviços prestados – Brasil                                        | 250.362                  | 229.732           | 91.828            | 82.496            |
| Serviços prestados – América latina                                | 86.799                   | 2.956             | 37.904            | 985               |
|                                                                    | <b>337.161</b>           | <b>232.688</b>    | <b>129.732</b>    | <b>83.481</b>     |
| Impostos – Brasil                                                  | (55.512)                 | (61.519)          | (16.642)          | (21.561)          |
| Impostos - América latina                                          | (24.600)                 | (97)              | (7.972)           | (32)              |
| Total impostos                                                     | <b>(80.112)</b>          | <b>(61.616)</b>   | <b>(24.614)</b>   | <b>(21.593)</b>   |
| <b>Total de receita líquida – receita de contrato com clientes</b> | <b>257.049</b>           | <b>171.072</b>    | <b>105.118</b>    | <b>61.888</b>     |
| <u>Desagregação da receita:</u>                                    |                          |                   |                   |                   |
| <i>(em um determinado momento – at a point in time )</i>           |                          |                   |                   |                   |
| Receita de serviços relacionadas a venda dos produtos dos clientes | 254.338                  | 170.566           | 104.214           | 61.719            |
| <i>(ao longo do tempo - overtime)</i>                              |                          |                   |                   |                   |
| Receita com outros serviços                                        | 2.711                    | 506               | 904               | 169               |
| <b>Total</b>                                                       | <b>257.049</b>           | <b>171.072</b>    | <b>105.118</b>    | <b>61.888</b>     |

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**22 Custo dos serviços prestados e despesas operacionais**

|                                                   | Nove meses findos |                  |                  | Trimestre      |                  |                 |
|---------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|
|                                                   | Controladora      | Consolidado      |                  | Controladora   | Consolidado      |                 |
|                                                   | 30/09/2021        | 30/09/2021       | 30/09/2020       | 30/09/2021     | 30/09/2021       | 30/09/2020      |
| Salários, encargos sociais e férias               | (3.528)           | (107.462)        | (69.523)         | (3.528)        | (41.312)         | (22.365)        |
| Serviço de suporte a plataforma                   | -                 | (32.963)         | (18.019)         | -              | (10.969)         | (6.884)         |
| Serviço de informática                            | -                 | (23.748)         | (7.603)          | -              | (10.194)         | (2.950)         |
| Custos logísticos                                 | -                 | (40.750)         | (24.968)         | -              | (14.945)         | (7.918)         |
| Depreciação e amortização                         | -                 | (15.010)         | (4.550)          | -              | (5.953)          | (1.583)         |
| Depreciação de direitos de uso                    | -                 | (13.655)         | (5.145)          | -              | (5.208)          | (1.715)         |
| Taxa de transações de pagamento                   | -                 | (4.067)          | (4.542)          | -              | (2.293)          | (1.494)         |
| Embalagens                                        | -                 | (6.551)          | (3.427)          | -              | (2.902)          | (1.136)         |
| Programa de opção de ações (nota 24)              | -                 | (1.491)          | (409)            | -              | (370)            | (136)           |
| Serviços de terceiros                             | (2.390)           | (41.401)         | (30.772)         | (1.707)        | (15.107)         | (10.928)        |
| Aluguéis e condomínios                            | -                 | (2.717)          | (1.546)          | -              | (1.962)          | (160)           |
| Despesas de contingências                         | -                 | (1.248)          | 374              | -              | (825)            | 366             |
| Comissões                                         | -                 | (1.458)          | (1.084)          | -              | (617)            | (345)           |
| Reavaliação de combinação de negócios (nota 10)   | 18.624            | 18.624           | -                | -              | -                | -               |
| Outras despesas / receitas                        | (2.801)           | (1.116)          | 2.301            | (1.169)        | (1.730)          | (4.006)         |
|                                                   | <b>9.905</b>      | <b>(275.013)</b> | <b>(168.913)</b> | <b>(6.404)</b> | <b>(114.387)</b> | <b>(61.254)</b> |
| Custo dos serviços prestados                      | -                 | (134.836)        | (87.757)         | -              | (52.932)         | (31.921)        |
| Despesas comerciais                               | (229)             | (11.170)         | (10.593)         | (2)            | (3.321)          | (3.846)         |
| Despesas administrativas                          | (8.490)           | (147.652)        | (72.072)         | 6.402          | (58.281)         | (23.707)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 18.624            | 18.645           | 1.509            | -              | 147              | (1.780)         |
|                                                   | <b>9.905</b>      | <b>(275.013)</b> | <b>(168.913)</b> | <b>(6.404)</b> | <b>(114.387)</b> | <b>(61.254)</b> |

**Notas Explicativas**

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**23 Resultado financeiro líquido**

|                                       | Nove meses findos |                 |                 | Trimestre      |                |                |
|---------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                       | Controladora      | Consolidado     |                 | Controladora   | Consolidado    |                |
|                                       | 30/09/2021        | 30/09/2021      | 30/09/2020      | 30/09/2021     | 30/09/2021     | 30/09/2020     |
| <b>Despesas financeiras</b>           |                   |                 |                 |                |                |                |
| Juros sobre arrendamentos (nota 13)   | -                 | (3.631)         | (2.508)         | -              | (778)          | (813)          |
| Juros sobre empréstimos (nota 15)     | -                 | (5.745)         | (771)           | -              | 274            | (408)          |
| Multas                                | (4)               | (2.233)         | (1.175)         | (2)            | (599)          | (582)          |
| IOF                                   | (263)             | (1.041)         | (161)           | (88)           | (232)          | (17)           |
| Despesas bancárias                    | (248)             | (2.478)         | (1.002)         | (20)           | (718)          | (38)           |
| Taxa de antecipação de recebíveis     | -                 | (1.045)         | (1.286)         | -              | (20)           | (387)          |
| Outras despesas financeiras           | -                 | (2.184)         | (6.311)         | -              | (4.976)        | 660            |
| Ajuste a valor presente               | -                 | (451)           | -               | -              | (261)          | -              |
| Despesa de variação cambial           | (2.623)           | (3.176)         | (1.725)         | (2.623)        | (2.624)        | (270)          |
|                                       | <b>(3.138)</b>    | <b>(21.984)</b> | <b>(14.939)</b> | <b>(2.733)</b> | <b>(9.934)</b> | <b>(1.855)</b> |
| <b>Receitas financeiras</b>           |                   |                 |                 |                |                |                |
| Receita de juros                      | -                 | 10              | -               | -              | -              | -              |
| Descontos obtidos                     | -                 | 935             | 41              | -              | 328            | 3              |
| Receita com aplicações financeiras    | 8.249             | 13.584          | 301             | 5.504          | 9.077          | 94             |
| Outras receitas financeiras           | -                 | 663             | 425             | -              | 416            | 316            |
| Remensuração a valor justo do carnout | -                 | 6.000           | -               | -              | 6.000          | -              |
| Receita de variação cambial           | 2.924             | 4.330           | 276             | -              | -              | 273            |
|                                       | <b>11.173</b>     | <b>25.522</b>   | <b>1.043</b>    | <b>5.504</b>   | <b>15.821</b>  | <b>686</b>     |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>   | <b>8.035</b>      | <b>3.538</b>    | <b>(13.896)</b> | <b>2.771</b>   | <b>5.887</b>   | <b>(1.169)</b> |

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

**24 Imposto de renda e contribuição social****a. Imposto de renda e contribuição social**

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social, calculadas nas alíquotas previstas na legislação tributária de cada uma das empresas da Companhia para os períodos encerrados em 30 de setembro de 2021 e 2020, são apresentadas da seguinte forma:

|                                                                            | Nove meses findos |            |              |              | Trimestre    |            |              |            |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                                                            | Controladora      |            | Consolidado  |              | Controladora |            | Consolidado  |            |
|                                                                            | 30/09/2021        | 30/09/2020 | 30/09/2021   | 30/09/2020   | 30/09/2021   | 30/09/2020 | 30/09/2021   | 30/09/2020 |
| Prejuízo antes de imposto e contribuição social                            | (14.606)          | (272)      | (14.213)     | (11.313)     | (3.808)      | (272)      | (3.324)      | (265)      |
| Imposto de renda e contribuição social a taxa de 25% e 9%, respectivamente | <b>4.966</b>      | <b>92</b>  | <b>4.832</b> | <b>3.846</b> | <b>1.295</b> | <b>92</b>  | <b>1.130</b> | <b>90</b>  |
| Efeito do imposto em:                                                      |                   |            |              |              |              |            |              |            |
| Despesas não dedutíveis e permanentes                                      | -                 | -          | (7.300)      | (3.319)      | -            | -          | (2.495)      | (1.002)    |
| Prejuízo fiscal e diferenças temporárias não reconhecidas                  | (232)             | -          | (10.164)     | (2.652)      | (437)        | -          | (218)        | (141)      |
| Equivalência patrimonial                                                   | (11.066)          | (92)       | 72           | 144          | (60)         | (92)       | 20           | 92         |
| Receitas não dedutíveis e diferenças permanentes                           | 6.332             | -          | 12.180       | 1.845        | -            | -          | 2.231        | 786        |
| Compensação com prejuízo fiscal de exercícios anteriores                   | -                 | -          | 38           | -            | -            | -          | 38           | -          |
| FIDC - Isenção Fiscal (ii)                                                 | -                 | -          | 11           | -            | -            | -          | 11           | -          |
| Efeitos de alíquotas fiscais de controladas no exterior (i)                | -                 | -          | (144)        | (39)         | -            | -          | (22)         | -          |
| Outras Adições e exclusões                                                 | -                 | -          | 82           | 175          | (798)        | -          | (1.179)      | 175        |
| Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido               | -                 | -          | <b>(393)</b> | -            | -            | -          | <b>(484)</b> | -          |
| Corrente                                                                   | -                 | -          | <b>(985)</b> | -            | -            | -          | <b>(706)</b> | -          |
| Diferido                                                                   | -                 | -          | <b>592</b>   | -            | -            | -          | <b>222</b>   | -          |
| Alíquota efetiva                                                           | <b>0%</b>         | <b>0%</b>  | <b>3%</b>    | <b>0%</b>    | <b>0%</b>    | <b>0%</b>  | <b>15%</b>   | <b>0%</b>  |

(i) Alíquotas fiscais vigentes nos fiscos locais de 30%

(ii) Os FIDC's são isentos dos pagamentos dos tributos de IRPJ/CSLL

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**b. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos**

|                             | <b>31/12/2020</b> | Ativos fiscais<br>diferidos não<br>reconhecidos<br>no resultado | <b>30/09/2021</b> |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| Prejuízo Fiscal Acumulado   | 27.057            | 10.378                                                          | 37.435            |
| (-) Parcela Não Reconhecida | (27.057)          | (10.378)                                                        | (37.435)          |

A Companhia se encontra em um estágio de constante crescimento, demandando uma série de investimentos necessários para sustentar esse perfil, o que acreditamos poder comprometer a geração de lucro no curto prazo. Nesse sentido, nos últimos anos, a Companhia privilegiou a criação de bases que entende serem necessárias para tal crescimento, visando obter resultados positivos por meio da realização de lucros tributáveis futuramente. No entanto, mesmo nesse cenário, a Companhia entende não ter atingido ainda todos os requerimentos do CPC 32 / IAS 12 para reconhecimento dos impostos diferidos ativos.

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

### 25 Instrumentos financeiros

A Companhia tem operações de instrumentos financeiros. Esses instrumentos são gerenciados por meio de estratégias operacionais e controles internos com o objetivo de garantir liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no monitoramento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia não faz investimentos especulativos em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com essas operações são consistentes com as políticas e estratégias definidas pela gestão da Companhia.

A Companhia possui uma *put option* oriunda do contrato de compra no valor de R\$ 50.938, esse instrumento foi calculado utilizando as premissas apresentadas na nota explicativa 2.2.ii e fez parte da Combinação de negócios antecipada da New Retail.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia, sobre cada um dos riscos acima e processos de medição e gestão de riscos.

|                                        |                  | 30/09/2021     |                | 31/12/2020     |                |
|----------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Categorias de instrumentos financeiros |                  | Valor contábil | Valor justo    | Valor contábil | Valor justo    |
| Caixa e equivalentes de caixa          | Custo Amortizado | 596.529        | 596.529        | 67.250         | 67.250         |
| Aplicações financeiras                 | VJR              | 14.488         | 14.488         | -              | -              |
| Contas a receber                       | Custo Amortizado | 185.573        | 185.573        | 99.804         | 99.804         |
| Adiantamentos a fornecedores           | Custo Amortizado | 55.437         | 55.437         | 38.241         | 38.241         |
| Outros ativos financeiros              | VJR              | 1.870          | 1.870          | -              | -              |
| Outras contas a receber                | Custo Amortizado | 15.508         | 15.508         | 6.600          | 6.600          |
| <b>Total</b>                           |                  | <b>869.405</b> | <b>869.405</b> | <b>211.895</b> | <b>211.895</b> |

|                                            |                             | 30/09/2021     |                | 31/12/2020     |                |
|--------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Categorias de instrumentos financeiros     |                             | Valor contábil | Valor justo    | Valor contábil | Valor justo    |
| Fornecedores                               | Outros Passivos Financeiros | 141.784        | 141.784        | 161.171        | 161.171        |
| Risco sacado a pagar                       | Outros Passivos Financeiros | 27.669         | 27.669         | -              | -              |
| Adiantamentos de clientes                  | Outros Passivos Financeiros | 11.490         | 11.490         | 843            | 843            |
| Empréstimos e financiamentos               | Outros Passivos Financeiros | 17.912         | 17.912         | 71.909         | 71.909         |
| Arrendamentos                              | Outros Passivos Financeiros | 78.880         | 78.880         | 31.737         | 31.737         |
| Contas a pagar pela combinação de negócios | VJR                         | 151.403        | 151.403        | 28.964         | 28.964         |
| Outras contas a pagar                      | Outros Passivos Financeiros | 38.452         | 38.452         | 26.699         | 26.699         |
| <b>Total</b>                               |                             | <b>467.590</b> | <b>467.590</b> | <b>321.323</b> | <b>321.323</b> |

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
Demonstrações financeiras intermediárias  
em 30 setembro de 2021

### ***Cálculo do Valor Justo***

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é medido ou divulgado nas demonstrações financeiras intermediárias são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo com base nas informações de menor nível que são significativas para a medição do valor justo como um todo:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) nos mercados para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2 - Técnicas de avaliação para as quais o menor e significativo nível de informação para medir o valor justo direta ou indiretamente observável. A Companhia utiliza a técnica de fluxo de caixa com desconto para medição.

Nível 3 - Técnicas de avaliação para as quais o menor e significativo nível de informação para medir o valor justo é inobservável.

A medição dos ativos e passivos da Companhia é demonstrada abaixo:

| <b>Categorias de Instrumentos Financeiros</b>     | <b>Classificação</b> | <b>30/09/2021</b> | <b>31/12/2020</b> | <b>Nível</b> |
|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Contas a pagar pela combinação de negócios (i)    | VJR                  | 31.625            | 10.964            | 2            |
| Instrumentos financeiros - <i>Put option</i> (ii) | VJR                  | 53.739            | -                 | 3            |
| Aplicações financeiras                            | VJR                  | 14.488            | -                 | 1            |
| Outros ativos financeiros                         | VJR                  | 1.870             | -                 | 1            |
| <b>Total</b>                                      |                      | <b>101.721</b>    | <b>10.964</b>     |              |

- (i) Refere-se a valorização pelo valor justo da parcela variável (contraprestação contingente) da combinação de negócios, conforme nota explicativa 2.1.i e 2.1.iv

A avaliação da contraprestação contingente a pagar considera o valor presente do pagamento esperado, descontado por meio de uma taxa de desconto ajustada ao risco. O pagamento esperado é determinado considerando os cenários prováveis para previsão de receita e EBITDA, o valor a ser pago em cada cenário e a probabilidade de cada cenário. Os inputs significativos inobserváveis são a previsão para a taxa de crescimento anual da receita, a previsão para a margem EBITDA e a taxa de desconto ajustada ao risco de 10,67%.

- (ii) Refere-se a valorização pelo valor justo da *put option* da combinação de negócios, conforme nota explicativa 2.1.ii.

A mensuração da *put option* foi baseada na aplicação de um múltiplo estimado a ser aplicado sobre a receita líquida projetada da New Retail. Sobre o valor obtido, será aplicado um desconto do múltiplo de receita líquida do *put option*, que começa em 30% e decresce ao longo dos anos até o patamar de 20%. O desconto da *put option* pode variar em função de algumas variáveis, como crescimento da receita líquida e margem EBIT (ambos indicadores da New Retail).

### ***Análise de Sensibilidade – valor justo – Nível 3***

Para os valores justos da consideração contingente, mudanças razoavelmente possíveis na data de relatórios relacionadas às métricas de *earn out*, mantendo outros insumos constantes, teriam e aumentariam o efeito de R\$ 1.115 ou um efeito de diminuição de R\$ 980.

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

Para os valores justos do *put option*, mudanças razoavelmente possíveis na data de relatórios relacionadas às métricas e premissas utilizadas, mantendo outros insumos constantes, teriam e aumentariam o efeito de R\$ 12.115 ou um efeito de diminuição de R\$ 10.120

### **Gerenciamento de Capital de Risco**

Os objetivos da Companhia por meio da gestão de capital são salvaguardar a capacidade da Companhia em honrar seus compromissos, a fim de oferecer retorno aos acionistas e benefícios da Companhia as demais partes relacionadas, e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seu custo e maximizar seus fundos.

A estrutura de capital da Companhia compreende em passivos financeiros e caixa e equivalentes de caixa. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital, bem como monitora, em tempo hábil, o prazo médio de pagamento em relação ao prazo médio de recebimento, tomando ações imediatas para gerir o capital de giro.

### **Risco de Liquidez**

A Gestão Financeira da Companhia tem a responsabilidade pela gestão do risco de liquidez e prepara um modelo adequado de gestão de riscos de liquidez para gerenciar os financiamentos e a gestão de liquidez de curto, médio e longo prazo. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa estimados e reais, a combinação dos perfis de vencimento dos ativos financeiros e passivos e a manutenção de um relacionamento próximo com as instituições financeiras, com divulgação regular de informações para apoiar decisões de crédito quando são necessários fundos externos.

O vencimento contratual baseia-se na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as obrigações relacionadas:

|                                            | <b>Saldo</b>   | <b>&lt;1 ano</b> | <b>1-3 anos</b> | <b>&gt;3 anos</b> | <b>Total</b>   |
|--------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| Fornecedores                               | 141.784        | 141.784          | -               | -                 | 147.784        |
| Risco sacado a pagar                       | 27.669         | 27.669           | -               | -                 | 27.669         |
| Adiantamento de clientes                   | 11.490         | 11.490           | -               | -                 | 11.490         |
| Empréstimos e financiamentos               | 17.912         | 11.988           | 5.924           | -                 | 17.912         |
| Arrendamentos                              | 78.880         | 23.160           | 37.063          | 19.911            | 78.880         |
| Contas a pagar pela combinação de negócios | 151.403        | 151.403          | -               | -                 | 151.403        |
| Outras contas a pagar                      | 38.452         | 38.452           | -               | -                 | 38.452         |
|                                            | <b>467.590</b> | <b>405.946</b>   | <b>42.987</b>   | <b>19.911</b>     | <b>469.431</b> |

### **Outros riscos financeiros**

Outros riscos financeiros decorrentes de instrumentos financeiros são os seguintes:

**Risco de crédito:** Risco de prejuízo financeiro para a Companhia se um cliente ou contraparte de um instrumento financeiro não cumprir suas obrigações contratuais, e decorre principalmente dos recebíveis de clientes da Companhia. Os saldos de contas a receber são liquidados principalmente por meio de cartões de crédito do cliente, com a maioria das contas a receber recolhidas após o processamento de transações com cartão de crédito. Caixa e equivalentes de caixa são colocados em instituições financeiras

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

e instrumentos financeiros que a Administração acredita serem de alta qualidade de crédito. O valor contábil dos ativos financeiros representam a exposição máxima ao crédito.

O saldo de caixa e equivalentes de caixa exposto a um risco de crédito é de R\$ 596.529 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 67.250 em 31 de dezembro de 2020).

O saldo de contas de clientes expostos a um risco de crédito é de R\$ 185.573 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 99.804 em 31 de dezembro de 2020). Em 30 de setembro de 2021, a Companhia registrou um valor de R\$ 5 de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa referentes as transações do FIDC, visto que não possuem esse risco para as demais operações da Companhia e, portanto, não havia reconhecido uma perda de crédito esperada para os ativos financeiros, considerando que a taxa de perda histórica é insignificante e não se espera inadimplência financeira significativa.

Embora a Companhia apresente contas a receber segregadas entre "contas a receber de operadoras de cartão de crédito" e "contas a receber dos clientes" como mostra a nota 6, os recebíveis dos clientes não são expostos a risco considerando que a Companhia tem o direito contratual de liquidá-lo com o valor do Fornecedor que a Companhia tem que pagar, ou não reembolsar os valores recebidos das operadoras de cartão de crédito (GMV) quando aplicável. No final do dia, o modelo de negócio da Companhia é projetado para não ter um impacto negativo no capital de giro.

**Risco de taxa de juros:** a Companhia está exposta a mudanças nas taxas de juros do "Certificado de Depósito Interbancário (CDI)", relativo a aplicações financeiras e empréstimos em reais, para os quais é realizada uma análise de sensibilidade, conforme descrito abaixo.

### **Análise de sensibilidade**

Em 30 de setembro de 2021, a Administração realizou uma análise de sensibilidade, considerando um cenário provável e cenários de variação de 25% e 50% nas taxas de juros esperadas. O cenário provável das taxas de juros foram medidos utilizando-se as taxas de juros futuras, considerando uma taxa básica do CDI de 4,18%. Os efeitos esperados das receitas provenientes de depósitos bancários que auferem juros, líquidos de despesas financeiras de empréstimos e financiamentos para os próximos três meses são os seguintes:

|                             | 30/09/2021     | Risco   | Cenário<br>I -<br>Provável | Cenário<br>II –<br>aumento<br>de 25% | Cenário<br>III –<br>aumento<br>de 50% | Cenário<br>II –<br>redução<br>de 25% | Cenário<br>III –<br>redução<br>de 50% |
|-----------------------------|----------------|---------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Aplicação financeira        | 586.331        | Redução | 15.538                     | 19.423                               | 23.307                                | 11.654                               | 7.769                                 |
| Empréstimos (i)             | (17.912)       | Aumento | (475)                      | (594)                                | (713)                                 | (356)                                | (238)                                 |
| <b>Impacto no resultado</b> | <b>568.419</b> |         | <b>15.063</b>              | <b>18.829</b>                        | <b>22.594</b>                         | <b>11.298</b>                        | <b>7.531</b>                          |

**Risco de moeda:** O risco decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia especialmente no contrato de aquisição da New Retail e da Summa.

A Companhia apresentou um total de R\$ 55.654 (US\$ 10.223 mil), sendo R\$ 32.632 (USD 6.000 mil) referente a compra da New Retail e R\$ 23.022 (USD 4.233 mil) referente a compra da Summa, de passivos em moeda estrangeira no final do período de 2021.

Para a análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável com base no relatório FOCUS (BACEN) divulgado no dia 30 de outubro de 2021. Definimos o cenário

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

provável com a cotação do dólar R\$ 5,2500 variando no cenário II e III com um aumento/redução de 0,30 e 0,80, respectivamente.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins registro contábil pelas taxas de estresse conforme cenários abaixo.

|                                                    | 30/09/2021 | Risco   | Cenário I –<br>Provável | Cenário II<br>- Aumento | Cenário III -<br>Aumento | Cenário II<br>– Redução | Cenário III -<br>Redução |
|----------------------------------------------------|------------|---------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Análise de<br>sensibilidade – moeda                |            |         |                         |                         |                          |                         |                          |
| Contas a pagar de<br>combinação de<br>negócios (i) | 55.654     | Aumento | (53.671)                | (56.738)                | (61.849)                 | (50.604)                | (45.492)                 |
| <b>Impacto no resultado</b>                        |            |         | <b>1.983</b>            | <b>(1.084)</b>          | <b>(6.195)</b>           | <b>5.050</b>            | <b>10.162</b>            |

(i) Saldo referente a parcela a pagar para aos acionista da New Retail e Summa.

**Notas Explicativas**

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
em 30 setembro de 2021

**26 Partes relacionadas****a) Controladora**

|                 | <u>30/09/2021</u>   | <u>31/12/2020</u> |
|-----------------|---------------------|-------------------|
| <b>IFC Ltda</b> | 6.224               | -                 |
|                 | <u><b>6.224</b></u> | <u>-</u>          |

Os mútuos entre as empresas do grupo são firmados em moeda local, sendo que possuem uma taxa variável de juros ficando entre 1% e 2% a.a. e o prazo dos contratos dos mútuos são de 1 ano, sendo renovados automaticamente. A despesa no período findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 57.

**a) Consolidado**

|                                              | <u>31/12/2020</u> |
|----------------------------------------------|-------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2020             | 8.492             |
| Aporte de capital na incorporação (nota 1.1) | (5.860)           |
| Liquidação pós incorporação (nota 1.1)       | (2.632)           |
| Saldo em 30 de setembro de 2021              | <u>-</u>          |

**Remuneração da Administração**

Em 30 de setembro de 2021, a remuneração da Administração foi de R\$ 8.621 (R\$ 4.886 em 30 de setembro de 2020) registrado em despesas administrativas da Companhia, incluindo salários, remuneração variável, encargos sociais e benefícios diretos e indiretos.

|                                    | <u>30/09/2021</u>   | <u>30/09/2020</u>   |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Salários                           | 6.071               | 3.355               |
| Benefícios de curto prazo          | 1.009               | 527                 |
| Benefícios de extinção do contrato | 172                 | 98                  |
| Remuneração variável               | 1.368               | 906                 |
|                                    | <u><b>8.621</b></u> | <u><b>4.886</b></u> |

**Notas Explicativas**

***Infracommerce CXaaS S.A.***  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

**27 Prejuízo por ação**

A tabela abaixo mostra o detalhe do cálculo do prejuízo por ação:

|                                     | Nove meses findos |                  |                  |                  | Trimestre        |                  |                  |                  |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                     | Controladora      |                  | Consolidado      |                  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|                                     | 30/09/2021        | 30/09/2021       | 30/09/2021       | 30/09/2020       | 30/09/2021       | 30/09/2021       | 30/09/2021       | 30/09/2020       |
| Prejuízo do período                 | (14.606)          | (272)            | (14.606)         | (11.313)         | (3.808)          | (272)            | (3.808)          | (265)            |
| Média ponderada de ações ordinárias | 243.959           | 243.959          | 243.959          | 243.959          | 243.959          | 243.959          | 243.959          | 243.959          |
| (i)                                 |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Prejuízo por ação                   | <u>(0,05987)</u>  | <u>(0,00111)</u> | <u>(0,05987)</u> | <u>(0,04637)</u> | <u>(0,01561)</u> | <u>(0,00111)</u> | <u>(0,01561)</u> | <u>(0,00109)</u> |

(i) O prejuízo por ação apresentado acima foi calculado utilizando o capital social da Companhia na data dessas demonstrações financeiras intermediárias após a reestruturação e considerando a emissão de ações conforme divulgado na nota 20 – como se as 243.959 ações tivessem existido durante todos os períodos apresentados.

## Notas Explicativas

**Infracommerce CXaaS S.A.**  
Demonstrações financeiras intermediárias  
em 30 setembro de 2021

### 28 Pagamento baseado em ações

Em 2012, a Companhia estabeleceu um plano de opções de ações para seus executivos. O plano é gerido pelo Conselho de Administração do Grupo, observando os limites e diretrizes estabelecidos no plano.

O plano foi criado com os seguintes objetivos: (i) atrair, reter e motivar os beneficiários; (ii) gerar valor para os acionistas; e (iii) incentivar a visão empreendedora do negócio.

O plano inclui ações emitidas pela Companhia. Conforme estabelecido no plano, o preço de exercício das opções de ações não será inferior a 100% do preço de mercado na data de outorga. Qualquer exceção deve ser aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia. A condição de *vesting* é baseada nos serviços prestados pelos executivos da Companhia.

O período de *vesting* durante o qual o beneficiário não poderá exercer a opção de ações respeitará as seguintes condições: (i) 25% do total das opções de ações concedidas só poderá ser exercida após o período de 12 meses de serviço contínuo e; (ii) 1/36 adicional das opções totais de ações podem ser exercidas à medida que o beneficiário completar um mês adicional de serviços contínuos. Em alguns casos, o período de *vesting* é de 36 meses consecutivos.

O movimento das opções de ações durante 31 de dezembro de 2019 e 30 de setembro de 2020 é mostrado abaixo:

|                            | 2020              |                                       |
|----------------------------|-------------------|---------------------------------------|
|                            | Números de Opções | Média Ponderada do Preço de Exercício |
| Saldo em 01 de janeiro     | 27.387            | 197                                   |
| Emitidas durante o período | 7.616             | 400                                   |
| Saldo em 30 de setembro    | <b>35.003</b>     | <b>324</b>                            |

Em 30 de setembro de 2021 e 2020, foi reconhecido uma despesa de pagamento baseada em ações de R\$ 1.491 e R\$ 408, respectivamente, com o plano de opções de ações concedido aos executivos do Grupo. Não aconteceram outorgas no período findo em 30 de setembro de 2021.

O valor justo das opções de ações para o período até 30 de setembro de 2020 foi calculado utilizando o modelo Black & Scholes, baseado nas seguintes premissas:

| Data Emissão | Opções Emitidas | Preço médio ponderado | Valor Justo da Ação | Volatilidade | Taxa livre de Risco |
|--------------|-----------------|-----------------------|---------------------|--------------|---------------------|
| 01/01/2020   | 7.616           | USD 400               | USD 306             | 30%          | 2,57%               |

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

### 29 Segmentos operacionais

Ao verificar o desempenho operacional da Companhia e alocar recursos, o principal tomador de decisões operacionais da Companhia (“CODM”), que é o Diretor-Presidente da Companhia (“CEO”) e o Conselho de Administração (“CA”), avaliam itens selecionados na demonstração do resultado e do resultado abrangente.

O CODM considera todo o Grupo como um único segmento operacional reportável, monitorando as operações, tomando decisões sobre alocação de recursos e avaliando o desempenho com base em um único segmento operacional. O CODM analisa dados financeiros relevantes para todas as subsidiárias. As informações desagregadas somente são revisadas no nível da receita sem detalhes correspondentes em qualquer nível de margem ou lucratividade.

A nota explicativa 21 apresenta a abertura da receita líquida entre Brasil e América Latina (região).

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, a Companhia apresentava a seguinte representatividade de clientes sobre a receita líquida:

No período de 6 meses findo em 30 de setembro de 2021 e 2020, os dois maiores clientes da Companhia representavam em conjunto 36% e 29% da receita líquida, respectivamente. Todos os demais clientes, se analisados individualmente, eram responsáveis por volumes inferiores a 10% da receita líquida total da Companhia.

## Notas Explicativas

*Infracommerce CXaaS S.A.*  
*Demonstrações financeiras intermediárias*  
*em 30 setembro de 2021*

### 30 Eventos subsequentes

#### Emissão de Debêntures simples

Em 11 de novembro, foi aprovada a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 250.000, com vencimento em cinco anos, sendo dois de carência, e juros de CDI + 2,55% ao ano. Essa transação será utilizada para fortalecer o caixa e para usos gerais pela Companhia.

\* \* \*

#### Diretoria executiva

Kai Schoppen  
CEO

Raffael Quintas  
CFO

Bruno Marques  
Contador  
CRC: SP-331607/O-1

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Acionistas e Administradores da  
Infracommerce CXaaS S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Infracommerce CXaaS S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2021

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

José Carlos da Costa Lima Junior  
Contador CRC 1SP243339/O-9

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

CNPJ/ME Nº 38.456.921/0001-36

NIRE 35.300.557.361

MANIFESTAÇÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA - COAUD

INFRACOMMERCE CXAAS S.A.

Informações Trimestrais (ITR) do trimestre em 30 de junho de 2021 da INFRACOMMERCE CXAAS S.A.

Os membros do Comitê de Auditoria - COAUD, nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Trimestrais (ITR) e Notas Explicativas do trimestre findo em 30 de junho de 2021 da INFRACOMMERCE CXAAS S.A., acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, sem ressalva, recebido por e-mail em 11/11/2021, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da KPMG Auditores Independentes, recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

Estela Maris Vieira de Souza  
Presidente

Márcio Lutherbach  
Membro

Nelson Costa  
Membro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

INFRACOMMERCE CXAAS S.A.  
CNPJ/ME nº 38.456.921/0001-36  
NIRE 35.300.557.361

### **MANIFESTAÇÃO DA DIRETORIA**

Ref.: Informações Trimestrais (ITR) do trimestre em 30 de setembro de 2021 da Infracommerce CxaaS S.A.

Os Diretores, nos termos de suas atribuições estabelecidas no Estatuto Social, procederam a revisão e análise das Informações Trimestrais (ITR) e Notas Explicativas do trimestre findo em 30 de setembro de 2021 da Infracommerce CxaaS S.A., acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, sem ressalva, e considerando as informações prestadas pela KPMG Auditores Independentes, recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 12 de novembro de 2021.

Kai Philipp Schoppen  
Diretor Presidente

Luiz Pavão  
VP de B2C

Guido Carelli  
VP de B2B

Raffael Quintas  
CFO

Fabio Bortolotti  
DRI

Fabio Gallo  
COO

Fabio Veras  
CTO

Paula Traldi  
CHRO

Marcelo Terrazan  
CCO

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Relacionamento com auditores independentes.

Em conformidade da instrução CVM n. 381/037 informamos que a Companhia consultou os auditores independentes KPMG Auditores Independentes no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela Autarquia, bem como a Lei de Regência da profissão contábil, instituída por meio do Decreto Lei 9.295/46 e alterações posteriores. Também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e as orientações técnicas emanadas do Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON). A Companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, garantindo a não influência de auditar os seus próprios serviços, e tão pouco de terem participado de qualquer função de gerência da Companhia. A KPMG Auditores Independentes estava contratada para execução de serviços de auditoria do exercício corrente e de revisão das informações trimestrais do mesmo exercício.

São Paulo, 12 de novembro de 2021.

Kai Philipp Schoppen  
Diretor Presidente

Luiz Pavão  
VP de B2C

Guido Carelli  
VP de B2B

Raffael Quintas  
CFO

Fabio Bortolotti  
DRI

Fabio Gallo  
COO

Fabio Veras  
CTO

Paula Traldi  
CHRO

Marcelo Terrazan  
CCO