

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021   | 8  |
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021   | 16 |
| DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020   | 17 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 18 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 34 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 84 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 85 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 86 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/09/2021 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 317.246.410                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 317.246.410                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 2.174.823                             | 1.897.962                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 205.606                               | 190.975                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 15.310                                | 37.504                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 21.206                                | 15.130                                   |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 21.206                                | 15.130                                   |
| 1.01.02.03.01          | Aplicações financeiras                               | 21.206                                | 15.130                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 54.537                                | 41.859                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 54.537                                | 41.859                                   |
| 1.01.03.01.01          | Contas a receber                                     | 54.537                                | 41.859                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 77.015                                | 58.216                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 16.949                                | 27.552                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 16.949                                | 27.552                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos a recuperar                                 | 16.949                                | 27.552                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 20.589                                | 10.714                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 20.589                                | 10.714                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outros ativos                                        | 20.589                                | 10.714                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 1.969.217                             | 1.706.987                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 7.469                                 | 2.660                                    |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                     | 2.490                                 | 1.980                                    |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                             | 2.490                                 | 1.980                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 4.979                                 | 680                                      |
| 1.02.01.10.03          | Outros ativos                                        | 698                                   | 680                                      |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                                 | 4.281                                 | 0                                        |
| 1.02.02                | Investimentos                                        | 327                                   | 810                                      |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 327                                   | 810                                      |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                         | 327                                   | 810                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 1.896.290                             | 1.637.645                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 1.163.023                             | 1.005.468                                |
| 1.02.03.01.01          | Terrenos                                             | 42.311                                | 23.339                                   |
| 1.02.03.01.02          | Edificações                                          | 226.700                               | 221.318                                  |
| 1.02.03.01.03          | Máquinas e equipamentos                              | 224.510                               | 201.552                                  |
| 1.02.03.01.04          | Informática                                          | 60.474                                | 51.763                                   |
| 1.02.03.01.05          | Móveis e utensílios                                  | 46.446                                | 40.365                                   |
| 1.02.03.01.06          | Veículos e aeronaves                                 | 43.804                                | 48.221                                   |
| 1.02.03.01.07          | Instalações em imóveis de terceiros                  | 518.778                               | 418.910                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                       | 598.545                               | 530.316                                  |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 134.722                               | 101.861                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 65.131                                | 65.872                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 65.131                                | 65.872                                   |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                           | 65.131                                | 65.872                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.174.823                             | 1.897.962                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.023.791                             | 683.881                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 84.352                                | 60.241                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 84.352                                | 60.241                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 102.478                               | 138.744                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 102.478                               | 138.744                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 102.478                               | 138.744                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 666.994                               | 349.136                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 666.994                               | 349.136                                  |
| 2.01.04.02.01          | Empréstimos e financiamentos                            | 666.994                               | 349.136                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 169.967                               | 135.760                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 169.967                               | 135.760                                  |
| 2.01.05.02.04          | Passivos de arrendamento                                | 95.014                                | 71.209                                   |
| 2.01.05.02.05          | Receita diferida                                        | 4.513                                 | 5.615                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras obrigações                                       | 33.929                                | 36.180                                   |
| 2.01.05.02.07          | Obrigações tributárias                                  | 36.511                                | 22.756                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.006.982                             | 957.148                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 350.619                               | 355.785                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 350.619                               | 355.785                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 350.619                               | 355.785                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 647.807                               | 591.873                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 647.807                               | 591.873                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outras obrigações                                       | 8.205                                 | 17.871                                   |
| 2.02.02.02.04          | Receita diferida                                        | 35.092                                | 18.058                                   |
| 2.02.02.02.05          | Passivos de arrendamento                                | 560.501                               | 503.508                                  |
| 2.02.02.02.06          | Obrigações sociais                                      | 15.135                                | 16.036                                   |
| 2.02.02.02.07          | Obrigações tributárias                                  | 28.874                                | 36.400                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 8.556                                 | 9.490                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 8.556                                 | 9.490                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisão para contingências                             | 8.556                                 | 9.490                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 144.050                               | 256.933                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 722.964                               | 722.964                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 43.007                                | 40.689                                   |
| 2.03.02.07             | Reservas de capital                                     | 43.007                                | 40.689                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -621.921                              | -506.720                                 |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 310.362                                            | 778.979                                                             | 186.307                                                                      | 526.825                                                                |
| 3.01.01                | Receita operacional líquida                            | 310.362                                            | 778.979                                                             | 186.307                                                                      | 526.825                                                                |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -101.860                                           | -260.107                                                            | -64.780                                                                      | -185.198                                                               |
| 3.02.01                | Custo dos produtos e mercadorias vendidas              | -101.860                                           | -260.107                                                            | -64.780                                                                      | -185.198                                                               |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 208.502                                            | 518.872                                                             | 121.527                                                                      | 341.627                                                                |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -187.297                                           | -522.497                                                            | -137.192                                                                     | -425.479                                                               |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -155.175                                           | -431.209                                                            | -108.763                                                                     | -328.320                                                               |
| 3.04.01.01             | Despesas com restaurantes e vendas                     | -155.175                                           | -431.209                                                            | -108.763                                                                     | -328.320                                                               |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -33.079                                            | -95.416                                                             | -28.247                                                                      | -80.191                                                                |
| 3.04.02.01             | Despesas gerais e administrativas                      | -33.079                                            | -95.416                                                             | -28.247                                                                      | -80.191                                                                |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 1.910                                              | 6.417                                                               | 1.738                                                                        | 5.984                                                                  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -867                                               | -1.806                                                              | -1.463                                                                       | -21.918                                                                |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -86                                                | -483                                                                | -457                                                                         | -1.034                                                                 |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 21.205                                             | -3.625                                                              | -15.665                                                                      | -83.852                                                                |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -46.380                                            | -111.576                                                            | -12.557                                                                      | -53.169                                                                |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 310                                                | 1.455                                                               | 1.170                                                                        | 3.056                                                                  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -46.690                                            | -113.031                                                            | -13.727                                                                      | -56.225                                                                |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -137.021                                                               |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 0                                                  | 0                                                                   | 0                                                                            | -86.298                                                                |
| 3.08.01                | Corrente                                               | 0                                                  | 0                                                                   | 0                                                                            | 3.117                                                                  |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 0                                                  | 0                                                                   | 0                                                                            | -89.415                                                                |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,08                                              | -0,36                                                               | -0,09                                                                        | -0,7                                                                   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual<br>01/07/2021 à 30/09/2021 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2021 à 30/09/2021 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2020 à 30/09/2020 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2020 à 30/09/2020 |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.02.01      | ON                 | -0,08                                      | -0,36                                                   | -0,09                                                            | -0,7                                                       |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                 | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                     | -50.890                                                         | -60.617                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                | 96.953                                                          | 6.092                                                              |
| 6.01.01.01             | Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | -115.201                                                        | -137.021                                                           |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                 | 66.345                                                          | 58.684                                                             |
| 6.01.01.03             | Amortização de ativos de direito de uso                   | 45.514                                                          | 40.101                                                             |
| 6.01.01.04             | Descontos de passivos de arrendamentos                    | -12.138                                                         | -20.402                                                            |
| 6.01.01.05             | Provisão (reversão) para contingências                    | -934                                                            | 829                                                                |
| 6.01.01.06             | Equivalência patrimonial                                  | 483                                                             | 1.033                                                              |
| 6.01.01.07             | Apropriação de receitas diferidas                         | -4.043                                                          | -2.625                                                             |
| 6.01.01.08             | Acordo não-controladores                                  | 2.318                                                           | 3.195                                                              |
| 6.01.01.09             | Baixa de ativos de direito e passivos de arrendamentos    | 4.293                                                           | -964                                                               |
| 6.01.01.10             | Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado           | -77                                                             | 11.656                                                             |
| 6.01.01.11             | Baixa de intangível                                       | 0                                                               | 1.432                                                              |
| 6.01.01.12             | Juros incorridos sobre empréstimos                        | 71.629                                                          | 19.711                                                             |
| 6.01.01.13             | Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais              | 3.219                                                           | 1.195                                                              |
| 6.01.01.14             | Encargos sobre passivos de arrendamento                   | 35.545                                                          | 29.268                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                           | -48.099                                                         | -18.858                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                          | -12.678                                                         | 12.721                                                             |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                  | -18.799                                                         | -2.237                                                             |
| 6.01.02.03             | Impostos a recuperar                                      | 6.322                                                           | -8.363                                                             |
| 6.01.02.04             | Outros ativos                                             | -10.400                                                         | 730                                                                |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                              | -36.266                                                         | -12.183                                                            |
| 6.01.02.06             | Obrigações tributárias                                    | 10.403                                                          | -17.892                                                            |
| 6.01.02.07             | Obrigações sociais                                        | 24.236                                                          | 11.169                                                             |
| 6.01.02.08             | Receita diferida                                          | 1.002                                                           | -83                                                                |
| 6.01.02.09             | Outras obrigações                                         | -11.919                                                         | -2.720                                                             |
| 6.01.03                | Outros                                                    | -99.744                                                         | -47.851                                                            |
| 6.01.03.01             | Pagamentos de imposto de renda e contribuição social      | 0                                                               | -1.814                                                             |
| 6.01.03.02             | Pagamento de juros                                        | -99.744                                                         | -46.037                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                  | -245.047                                                        | -232.189                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de imobilizado                                  | -228.545                                                        | -208.864                                                           |
| 6.02.02                | Baixa de imobilizado                                      | 860                                                             | 1.091                                                              |
| 6.02.03                | Aquisição de ativos de direito                            | -2.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.04                | Aquisição de intangíveis                                  | -9.286                                                          | -9.016                                                             |
| 6.02.05                | Investimentos financeiros                                 | -6.076                                                          | -15.400                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                 | 273.743                                                         | 343.462                                                            |
| 6.03.01                | Captações de empréstimos                                  | 434.300                                                         | 444.000                                                            |
| 6.03.02                | Pagamento de custos de transação                          | -25.038                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.03                | Pagamento de empréstimos                                  | -104.000                                                        | -92.219                                                            |
| 6.03.04                | Pagamento de passivos de arrendamento                     | -23.100                                                         | -6.681                                                             |
| 6.03.05                | Parcelamento de impostos                                  | -8.419                                                          | -1.638                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                 | -22.194                                                         | 50.656                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                     | 37.504                                                          | 96.660                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                       | 15.310                                                          | 147.316                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 722.964                             | 40.689                                                              | 0                        | -506.720                              | 0                                    | 256.933                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 722.964                             | 40.689                                                              | 0                        | -506.720                              | 0                                    | 256.933                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 2.318                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.318                     |
| 5.04.08                | Pagamento baseado em ações              | 0                                   | 2.318                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.318                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -115.201                              | 0                                    | -115.201                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -115.201                              | 0                                    | -115.201                  |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 722.964                             | 43.007                                                              | 0                        | -621.921                              | 0                                    | 144.050                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 722.964                             | 36.436                                                              | 0                        | -257.729                              | 0                                    | 501.671                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 722.964                             | 36.436                                                              | 0                        | -257.729                              | 0                                    | 501.671                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 3.195                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.195                     |
| 5.04.08                | Pagamento baseado em ações              | 0                                   | 3.195                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.195                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -223.319                              | 0                                    | -223.319                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -223.319                              | 0                                    | -223.319                  |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 722.964                             | 39.631                                                              | 0                        | -481.048                              | 0                                    | 281.547                   |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2021 à 30/09/2021 | Anterior<br>01/01/2020 à 30/09/2020 |
| 7.01            | Receitas                                         | 884.097                              | 583.983                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 884.097                              | 583.983                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -354.131                             | -270.319                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -108.709                             | -118.676                            |
| 7.02.04         | Outros                                           | -245.422                             | -151.643                            |
| 7.02.04.01      | Matérias-primas e produtos para revenda          | -245.422                             | -151.643                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 529.966                              | 313.664                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -111.859                             | -98.785                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -111.859                             | -98.785                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 418.107                              | 214.879                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 733                                  | -6.354                              |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -483                                 | -7.913                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 1.216                                | 1.559                               |
| 7.06.03.01      | Receitas financeiras                             | 1.216                                | 1.559                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 418.840                              | 208.525                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 418.840                              | 208.525                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 315.483                              | 247.231                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 16.644                               | 13.279                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 298.839                              | 233.952                             |
| 7.08.01.04.01   | Remuneração direta e benefícios                  | 298.839                              | 233.952                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 110.681                              | 148.041                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 69.344                               | 120.028                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 34.807                               | 23.331                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 6.530                                | 4.682                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 107.877                              | 36.572                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 107.877                              | 36.572                              |
| 7.08.03.03.01   | Despesas financeiras                             | 112.400                              | 54.340                              |
| 7.08.03.03.02   | Aluguel e arrendamentos                          | -4.523                               | -17.768                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -115.201                             | -223.319                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -115.201                             | -223.319                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 2.174.831                             | 1.897.999                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 205.653                               | 191.024                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 15.319                                | 37.520                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 21.206                                | 15.130                                   |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 21.206                                | 15.130                                   |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações financeiras                                              | 21.206                                | 15.130                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 54.576                                | 41.892                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 54.576                                | 41.892                                   |
| 1.01.03.01.01          | Contas a receber                                                    | 54.576                                | 41.892                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 77.015                                | 58.216                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 16.949                                | 27.552                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 16.949                                | 27.552                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos a recuperar                                                | 16.949                                | 27.552                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 20.588                                | 10.714                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 20.588                                | 10.714                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outros ativos                                                       | 20.588                                | 10.714                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 1.969.178                             | 1.706.975                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 4.979                                 | 680                                      |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 4.979                                 | 680                                      |
| 1.02.01.10.03          | Outros ativos                                                       | 698                                   | 680                                      |
| 1.02.01.10.04          | Impostos a recuperar                                                | 4.281                                 | 0                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 1.899.068                             | 1.640.423                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 1.165.801                             | 1.008.246                                |
| 1.02.03.01.01          | Terrenos                                                            | 42.584                                | 23.612                                   |
| 1.02.03.01.02          | Edificações                                                         | 229.205                               | 223.823                                  |
| 1.02.03.01.03          | Máquinas e equipamentos                                             | 224.510                               | 201.552                                  |
| 1.02.03.01.04          | Informática                                                         | 60.474                                | 51.763                                   |
| 1.02.03.01.05          | Móveis e utensílios                                                 | 46.446                                | 40.365                                   |
| 1.02.03.01.06          | Veículos e aeronaves                                                | 43.804                                | 48.221                                   |
| 1.02.03.01.07          | Instalações em imóveis de terceiro                                  | 518.778                               | 418.910                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 598.545                               | 530.316                                  |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                                            | 134.722                               | 101.861                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 65.131                                | 65.872                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 65.131                                | 65.872                                   |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                                          | 65.131                                | 65.872                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.174.831                             | 1.897.999                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.023.797                             | 683.916                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 84.352                                | 60.241                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 84.352                                | 60.241                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 102.478                               | 138.775                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 102.478                               | 138.775                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 102.478                               | 138.775                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 666.994                               | 349.136                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 666.994                               | 349.136                                  |
| 2.01.04.02.01          | Empréstimos e financiamentos                            | 666.994                               | 349.136                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 169.973                               | 135.764                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 169.973                               | 135.764                                  |
| 2.01.05.02.04          | Passivos de arrendamento                                | 95.014                                | 71.209                                   |
| 2.01.05.02.05          | Receita diferida                                        | 4.513                                 | 5.615                                    |
| 2.01.05.02.06          | Outras obrigações                                       | 33.929                                | 36.180                                   |
| 2.01.05.02.07          | Obrigações tributárias                                  | 36.517                                | 22.760                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.006.982                             | 957.148                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 350.619                               | 355.785                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 350.619                               | 355.785                                  |
| 2.02.01.02.01          | Empréstimos e financiamentos                            | 350.619                               | 355.785                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 647.807                               | 591.873                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 647.807                               | 591.873                                  |
| 2.02.02.02.03          | Outras obrigações                                       | 8.205                                 | 17.871                                   |
| 2.02.02.02.04          | Receita diferida                                        | 35.092                                | 18.058                                   |
| 2.02.02.02.05          | Passivos de arrendamento                                | 560.501                               | 503.508                                  |
| 2.02.02.02.06          | Obrigações sociais                                      | 15.135                                | 16.036                                   |
| 2.02.02.02.07          | Obrigações tributárias                                  | 28.874                                | 36.400                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 8.556                                 | 9.490                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 8.556                                 | 9.490                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisão para contingências                             | 8.556                                 | 9.490                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 144.052                               | 256.935                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 722.964                               | 722.964                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 43.007                                | 40.689                                   |
| 2.03.02.07             | Reserva de capital                                      | 43.007                                | 40.689                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -621.921                              | -506.720                                 |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 2                                     | 2                                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 310.361                                            | 778.977                                                             | 186.310                                                                      | 526.936                                                                |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -101.860                                           | -260.106                                                            | -64.780                                                                      | -185.198                                                               |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 208.501                                            | 518.871                                                             | 121.530                                                                      | 341.738                                                                |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -187.293                                           | -522.491                                                            | -137.193                                                                     | -425.580                                                               |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -155.175                                           | -431.209                                                            | -108.763                                                                     | -328.321                                                               |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -33.052                                            | -95.385                                                             | -28.248                                                                      | -80.192                                                                |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 934                                                | 4.103                                                               | -182                                                                         | -17.067                                                                |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 21.208                                             | -3.620                                                              | -15.663                                                                      | -83.842                                                                |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -46.380                                            | -111.578                                                            | -12.559                                                                      | -53.170                                                                |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 310                                                | 1.455                                                               | 1.170                                                                        | 3.056                                                                  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -46.690                                            | -113.033                                                            | -13.729                                                                      | -56.226                                                                |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -25.172                                            | -115.198                                                            | -28.222                                                                      | -137.012                                                               |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -3                                                 | -3                                                                  | 0                                                                            | -86.307                                                                |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -3                                                 | -3                                                                  | 0                                                                            | 3.108                                                                  |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 0                                                  | 0                                                                   | 0                                                                            | -89.415                                                                |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,08                                              | -0,036                                                              | -0,09                                                                        | -0,7                                                                   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                    |                                                                     |                                                                              |                                                                        |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,08                                              | -0,036                                                              | -0,09                                                                        | -0,07039                                                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2020 à 30/09/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -25.175                                            | -115.201                                                            | -28.222                                                                      | -223.319                                                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                 | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 30/09/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 30/09/2020</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                     | -50.897                                                         | -60.696                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                | 96.469                                                          | 5.029                                                              |
| 6.01.01.01             | Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | -115.198                                                        | -137.012                                                           |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                 | 66.345                                                          | 58.684                                                             |
| 6.01.01.03             | Amortização de ativos de direito de uso                   | 45.514                                                          | 40.101                                                             |
| 6.01.01.04             | Descontos de passivos de arrendamentos                    | -12.138                                                         | -20.402                                                            |
| 6.01.01.05             | Provisão (reversão) para contingências                    | -934                                                            | 829                                                                |
| 6.01.01.07             | Apropriação de receitas diferidas                         | -4.047                                                          | -2.625                                                             |
| 6.01.01.08             | Acordo não-controladores                                  | 2.318                                                           | 3.195                                                              |
| 6.01.01.09             | Baixa de ativos de direito e passivos de arrendamento     | 4.293                                                           | -964                                                               |
| 6.01.01.10             | Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado           | -77                                                             | 11.617                                                             |
| 6.01.01.11             | Baixa de intangível                                       | 0                                                               | 1.432                                                              |
| 6.01.01.12             | Juros incorridos sobre empréstimos                        | 71.629                                                          | 19.711                                                             |
| 6.01.01.13             | Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais              | 3.219                                                           | 1.195                                                              |
| 6.01.01.14             | Encargos sobre passivos de arrendamento                   | 35.545                                                          | 29.268                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                           | -47.622                                                         | -17.874                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                          | -12.684                                                         | 12.774                                                             |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                  | -18.799                                                         | -2.237                                                             |
| 6.01.02.03             | Impostos a recuperar                                      | 6.322                                                           | -8.363                                                             |
| 6.01.02.04             | Outros ativos                                             | -9.890                                                          | 1.668                                                              |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                              | -36.297                                                         | -12.182                                                            |
| 6.01.02.06             | Obrigações tributárias                                    | 10.405                                                          | -17.899                                                            |
| 6.01.02.07             | Obrigações sociais                                        | 24.236                                                          | 11.168                                                             |
| 6.01.02.08             | Receita diferida                                          | 1.002                                                           | -83                                                                |
| 6.01.02.09             | Outras obrigações                                         | -11.917                                                         | -2.720                                                             |
| 6.01.03                | Outros                                                    | -99.744                                                         | -47.851                                                            |
| 6.01.03.01             | Pagamentos de imposto de renda e contribuição social      | 0                                                               | -1.814                                                             |
| 6.01.03.02             | Pagamento de juros                                        | -99.744                                                         | -46.037                                                            |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                  | -245.047                                                        | -232.150                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de imobilizado                                  | -228.545                                                        | -208.864                                                           |
| 6.02.02                | Receita na venda de imobilizado                           | 860                                                             | 1.130                                                              |
| 6.02.03                | Aquisição de ativos de direito                            | -2.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.04                | Aquisição de intangíveis                                  | -9.286                                                          | -9.016                                                             |
| 6.02.05                | Investimentos financeiros                                 | -6.076                                                          | -15.400                                                            |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                 | 273.743                                                         | 343.462                                                            |
| 6.03.01                | Captações de empréstimos                                  | 434.300                                                         | 444.000                                                            |
| 6.03.02                | Pagamento de custos de transação                          | -25.038                                                         | 0                                                                  |
| 6.03.03                | Pagamento de empréstimos                                  | -104.000                                                        | -92.219                                                            |
| 6.03.04                | Pagamento de passivos de arrendamento                     | -23.100                                                         | -6.681                                                             |
| 6.03.05                | Parcelamento de impostos                                  | -8.419                                                          | -1.638                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                 | -22.201                                                         | 50.616                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                     | 37.520                                                          | 96.718                                                             |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                       | 15.319                                                          | 147.334                                                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 722.964                             | 40.689                                                              | 0                        | -506.720                              | 0                                    | 256.933                   | 2                                         | 256.935                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 722.964                             | 40.689                                                              | 0                        | -506.720                              | 0                                    | 256.933                   | 2                                         | 256.935                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 2.318                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.318                     | 0                                         | 2.318                                 |
| 5.04.08                | Acordo de não controladores             | 0                                   | 2.318                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.318                     | 0                                         | 2.318                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -115.201                              | 0                                    | -115.201                  | 0                                         | -115.201                              |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -115.201                              | 0                                    | -115.201                  | 0                                         | -115.201                              |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 722.964                             | 43.007                                                              | 0                        | -621.921                              | 0                                    | 144.050                   | 2                                         | 144.052                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 722.964                             | 36.436                                                              | 0                        | -257.729                              | 0                                    | 501.671                   | 2                                         | 501.673                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 722.964                             | 36.436                                                              | 0                        | -257.729                              | 0                                    | 501.671                   | 2                                         | 501.673                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 3.195                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.195                     | 0                                         | 3.195                                 |
| 5.04.08                | Acordo de não controladores             | 0                                   | 3.195                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.195                     | 0                                         | 3.195                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -223.319                              | 0                                    | -223.319                  | 0                                         | -223.319                              |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -223.319                              | 0                                    | -223.319                  | 0                                         | -223.319                              |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 722.964                             | 39.631                                                              | 0                        | -481.048                              | 0                                    | 281.547                   | 2                                         | 281.549                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2021 à 30/09/2021 | Anterior<br>01/01/2020 à 30/09/2020 |
| 7.01            | Receitas                                         | 884.100                              | 584.098                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 884.100                              | 584.098                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -354.134                             | -270.321                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -108.712                             | -118.678                            |
| 7.02.04         | Outros                                           | -245.422                             | -151.643                            |
| 7.02.04.01      | Matérias-primas e produtos para revenda          | -245.422                             | -151.643                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 529.966                              | 313.777                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -111.859                             | -98.785                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -111.859                             | -98.785                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 418.107                              | 214.992                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 707                                  | -6.453                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 707                                  | -6.453                              |
| 7.06.03.01      | Resultado de participação em investimentos       | -508                                 | -8.012                              |
| 7.06.03.02      | Receitas financeiras                             | 1.215                                | 1.559                               |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 418.814                              | 208.539                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 418.814                              | 208.539                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 315.483                              | 247.231                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 16.644                               | 13.279                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 298.839                              | 233.952                             |
| 7.08.01.04.01   | Remuneração direta e benefícios                  | 298.839                              | 233.952                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 110.686                              | 148.053                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 69.348                               | 120.041                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 34.807                               | 23.331                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 6.531                                | 4.681                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 107.846                              | 36.574                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 107.846                              | 36.574                              |
| 7.08.03.03.01   | Despesas financeiras                             | 112.402                              | 54.342                              |
| 7.08.03.03.02   | Alugueis e arrendamentos                         | -4.556                               | -17.768                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -115.201                             | -223.319                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -115.201                             | -223.319                            |

## Comentário do Desempenho



# GRUPO MADERO

---

**RELEASE DE RESULTADOS 3T21**

**17 de novembro de 2021**

---

**MADERO**

**JERONIMO**  
BURGER

**DURSKI**

  
**ECOPARADA**  
**MADERO**

## Comentário do Desempenho

## Release de Resultados 3T21

GRUPO  
MADERO

**Curitiba, 17 de novembro de 2021** – O Grupo Madero, um dos grupos de restaurantes que mais cresce no Brasil, com um portfólio de 250 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 3T21 e dos 9M21. **As comparações são com o 3T20 e 9M20, respectivamente, exceto quando indicado.** As informações são expressas em Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (International Financial Reporting Standards) emitido pelo IASB (International Accounting Standards Board) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Destaques do 3T21

## Grupo Madero registra maior receita trimestral da história da empresa

|                                                                                                     |                                                                                                         |                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Receita Líquida de<br><b>R\$ 310,4 mm</b><br>+66,6%, maior receita trimestral da história do Grupo  | SSS consolidado de<br><b>95,8%</b><br>Das vendas de 2019, melhor performance desde o início da pandemia | EBITDA Ajustado ex-IFRS16 de<br><b>R\$ 44,0 mm</b><br>+237,3%, com margem de 14,2%, duplicando a margem do 3T20 |
| Novas aberturas de restaurantes<br><b>12</b><br>no 3T21, totalizando 27 novos restaurantes nos 9M21 | Investimentos de<br><b>R\$ 72,7 mm</b><br>No 3T21, acumulando R\$ 228,5 mm nos 9M21                     | Número de restaurantes<br><b>250</b><br>Total da rede, final do período                                         |

| Destaques do Período                     | 3T21   | 3T20   | Var.   | 9M21    | 9M20    | Var.    |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| <b>Financeiros (R\$ mm)</b>              |        |        |        |         |         |         |
| Receita operacional líquida              | 310,4  | 186,3  | 66,6%  | 779,0   | 526,9   | 47,8%   |
| Lucro (Prejuízo) Líquido                 | (25,2) | (28,2) | -10,8% | (115,2) | (223,3) | -48,4%  |
| % margem (var. p.p.)                     | -8,1%  | -15,1% | 7,0    | -14,8%  | -42,4%  | 27,6    |
| EBITDA Ajustado ex-IFRS16                | 44,0   | 13,5   | 225,9% | 57,1    | 1,0     | 5635,0% |
| % margem (var. p.p.)                     | 14,2%  | 7,2%   | 6,9    | 7,3%    | 0,2%    | 7,1     |
| Dívida Líquida (fim do período)          | 981,1  | 543,3  | 80,6%  | 981,1   | 543,3   | 80,6%   |
| <b>Operacionais</b>                      |        |        |        |         |         |         |
| Número de Aberturas (unidades)           | 12     | 6      | 100,0% | 27      | 21      | 28,6%   |
| Número de Restaurantes (fim do período)  | 250    | 200    | 25,0%  | 250     | 200     | 25,0%   |
| SSS (% vs. Períodos de 2019) (var. p.p.) | -4,2%  | -33,8% | 29,7   | -20,0%  | -37,3%  | 17,3    |

## Comentário do Desempenho

### Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO**

## Mensagem da Administração

O Grupo Madero divulga pela primeira vez seus resultados trimestrais com uma receita recorde: R\$ 310,4 milhões no 3T21, um aumento de 66,6%. Antes disso, a maior receita trimestral havia sido no 4T19, de R\$ 277,1 milhões, período pré pandemia.

O aumento da receita mesmo em relação aos períodos pré pandêmicos é resultado da recuperação das vendas que já está em patamares similares a 2019, bem como da estratégia de expansão da Companhia que, durante 2020 e 2021 abriu 67 novas operações, todas próprias, sendo 20 da marca Madero e 46 da marca Jeronimo, além da primeira Ecoparada Madero, em dezembro de 2020, um conceito ESG, inovador para as estradas do Brasil, na rodovia Castello Branco, no Estado de São Paulo. Nos 9 primeiros meses de 2021, foram abertos 27 novos restaurantes no Grupo, sendo 12 no terceiro trimestre. “- Este crescimento contínuo com a geração de empregos é o que nos motiva” – afirma Junior Durski, Chef, CEO e fundador do Grupo Madero. Em 30 de setembro de 2021, o Grupo Madero contava com 7.293 colaboradores.

Ainda, no 3T21, foram investidos R\$ 72,7 milhões, 43,5% a mais do que no mesmo período do ano anterior. Nos primeiros 9 meses do ano, os investimentos totalizaram R\$ 228,5 milhões.

Já as vendas nos mesmos restaurantes (SSS – *same store sales*) atingiram 95,8% das vendas do mesmo período de 2019, último período considerado “normalizado”, confirmando a tendência de retomada das vendas aos níveis pré-pandemia.

*Grupo Madero conta com 250 restaurantes multimarcas e cerca de 7.300 colaboradores.*

O EBITDA Ajustado ex-IFRS<sup>1</sup> do 3T21 totalizou R\$ 44,0 milhões, um aumento de 237,3% versus o 3T20. A margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 foi de 14,2%, duplicando a margem registrada no mesmo período de 2020.

Ao final do 3T21, a dívida líquida bancária da companhia totalizava R\$ 981,1 milhões, demonstrando a forte parceria que o Grupo Madero possui com as maiores instituições financeiras do Brasil.

O foco na operação dos nossos restaurantes e no crescimento de nossa plataforma verticalizada, garante a priorização da qualidade dos nossos produtos e do atendimento dos nossos clientes.

<sup>1</sup>Para o cálculo de EBITDA Ajustado ex-IFRS16, a Companhia considera no EBITDA Ajustado despesas dos alugueis relativos aos ativos de direito de uso, relacionados à aplicação da norma contábil IFRS16. A margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 é calculada pela dividindo-se o EBITDA Ajustado ex-IFRS16 pela Receita Líquida Total da Companhia.

## Comentário do Desempenho

### Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO**

## Desempenho Operacional

### Expansão da Rede de Restaurantes – número de aberturas

O Grupo Madero abriu 12 restaurantes durante o 3T21. Nos 9M21, foram 27 aberturas, sendo 19 Jeronimo, 6 Madero Container (CTN) e 2 Madero Steak House (STH).

| Número de Restaurantes (unidades)                    | 3T21       | 3T20       | Var.      | 9M21       | 9M20       | Var.      |
|------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|
| <b>Madero Steak House</b>                            |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 73         | 70         | 3         | 72         | 71         | 1         |
| Aberturas                                            | 1          | 1          | -         | 2          | 3          | (1)       |
| Fechamentos                                          | -          | -          | -         | -          | (3)        | 3         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>74</b>  | <b>71</b>  | <b>3</b>  | <b>74</b>  | <b>71</b>  | <b>3</b>  |
| <b>Madero Container</b>                              |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 66         | 59         | 7         | 63         | 56         | 7         |
| Aberturas                                            | 3          | 1          | 2         | 6          | 4          | 2         |
| Fechamentos                                          | -          | -          | -         | -          | -          | -         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>69</b>  | <b>60</b>  | <b>9</b>  | <b>69</b>  | <b>60</b>  | <b>9</b>  |
| <b>Jeronimo</b>                                      |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 73         | 45         | 28        | 62         | 35         | 27        |
| Aberturas                                            | 8          | 4          | 4         | 19         | 14         | 5         |
| Fechamentos                                          | -          | -          | -         | -          | -          | -         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>81</b>  | <b>49</b>  | <b>32</b> | <b>81</b>  | <b>49</b>  | <b>32</b> |
| <b>Outros</b>                                        |            |            |           |            |            |           |
| Início do período                                    | 6          | -          | 6         | 6          | 6          | -         |
| Aberturas                                            | -          | -          | -         | -          | -          | -         |
| Fechamentos                                          | -          | -          | -         | -          | (6)        | 6         |
| <b>Final do Período</b>                              | <b>6</b>   | <b>-</b>   | <b>6</b>  | <b>6</b>   | <b>-</b>   | <b>6</b>  |
| <b>Aberturas Totais</b>                              | <b>12</b>  | <b>6</b>   | <b>6</b>  | <b>27</b>  | <b>21</b>  | <b>6</b>  |
| <b>Franquias<sup>1</sup></b>                         | <b>20</b>  | <b>20</b>  | <b>-</b>  | <b>20</b>  | <b>20</b>  | <b>-</b>  |
| <b>Número total de restaurantes (fim do período)</b> | <b>250</b> | <b>200</b> | <b>50</b> | <b>250</b> | <b>200</b> | <b>50</b> |

<sup>1</sup> Franquias: 1 Durski, 12 Madero STH, 6 Madero CTN, 1 Jeronimo

A estratégia do Grupo Madero é seguir com a expansão das suas marcas nos próximos anos, incluindo a Ecoparada Madero, que teve sua primeira unidade inaugurada em dezembro de 2020, no Km 44 da Rodovia Castello Branco no estado de São Paulo, e que trouxe novos conceitos como Madero Café, Empório Madero e a operação de *chicken*, que também será expandida sob a marca Dundee Chicken and Burger.

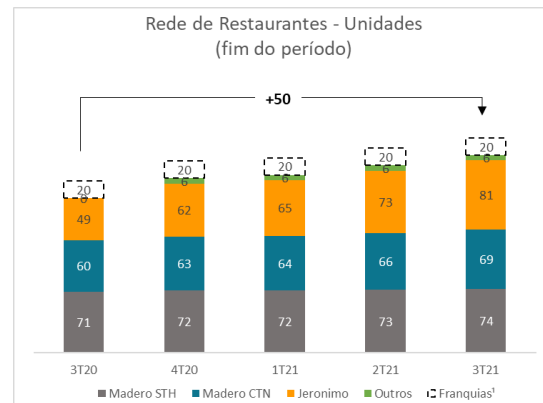
## Comentário do Desempenho

### Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO**

#### Rede de Restaurantes Total

Com a evolução apresentada anteriormente, em 30 de setembro de 2021, a rede contava com 250 restaurantes, sendo 86 Madero Steak House, 75 Madero Container, 82 Jeronimo, 1 Durski e 1 Ecoparada (esta última, com 6 operações). São 50 novas operações, se comparado ao mesmo período do ano anterior.



<sup>1</sup> Franquias: 1 Durski, 12 Madero STH, 6 Madero CTN, 1 Jeronimo

## Desempenho Financeiro

#### Receita Líquida

A receita líquida do 3T21 foi a maior receita trimestral da história do Grupo Madero e totalizou R\$ 310,4 mm, um aumento de 66,6%. Antes disso, a maior receita trimestral havia sido no 4T19, de R\$ 277,1 mm. Esta performance deveu-se pelos seguintes fatores: (i) maior base de restaurantes; (ii) maior ticket médio; (iii) melhora do tráfego; e (iv) maior participação do Madero STH no mix de receitas (+3,6 p.p.).

| Receita Líquida (R\$ mm)     | 3T21         | 3T20         | Var. (%)     | 9M21         | 9M20         | Var. (%)     | Breakdown     |               |             |               |               |             |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
|                              |              |              |              |              |              |              | 3T21          | 3T20          | Var. (p.p.) | 9M21          | 9M20          | Var. (p.p.) |
| Madero Steak House           | 144,8        | 80,2         | 80,5%        | 352,0        | 246,6        | 42,8%        | 46,6%         | 43,1%         | 3,6         | 45,2%         | 46,8%         | -1,6        |
| Madero Container             | 67,3         | 51,2         | 31,2%        | 181,1        | 141,8        | 27,7%        | 21,7%         | 27,5%         | -5,8        | 23,3%         | 26,9%         | -3,7        |
| Jeronimo                     | 80,3         | 40,0         | 100,7%       | 195,2        | 103,3        | 89,0%        | 25,9%         | 21,5%         | 4,4         | 25,1%         | 19,6%         | 5,5         |
| Outros                       | 18,0         | 14,8         | 21,5%        | 50,6         | 35,3         | 43,5%        | 5,8%          | 8,0%          | -2,2        | 6,5%          | 6,7%          | -0,2        |
| <b>Receita Líquida Total</b> | <b>310,4</b> | <b>186,3</b> | <b>66,6%</b> | <b>779,0</b> | <b>526,9</b> | <b>47,8%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>0,0</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>0,0</b>  |

Importante notar que o 3T21 demonstra uma tendência significativamente melhor do que o período de 9M21, que foi impactado principalmente entre o primeiro e segundo trimestres do ano pela segunda onda da pandemia. Acreditamos que esta tendência de melhora continuará ao longo dos próximos trimestres até a liberação total das restrições dos estados e municípios e com o avanço da vacinação, principalmente para o Madero STH, que possui maior presença em shoppings.

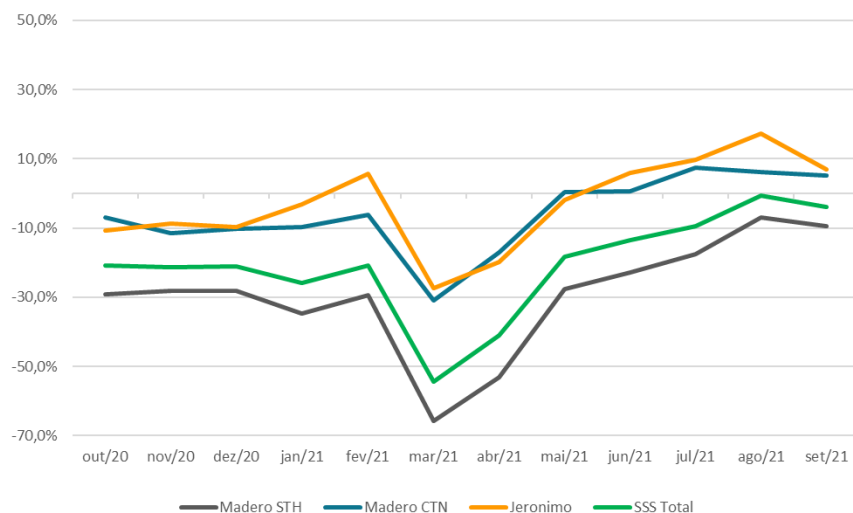
## Comentário do Desempenho

### Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO**

Quando observamos as vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem àqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, também verificamos essa melhora significativa a partir do 3T21. Todas as comparações são com os mesmos períodos de 2019, último ano com as operações normalizadas, pré pandemia.

**SSS (2020 e 2021 vs. 2019)**



### Delivery

Antes da pandemia, apenas algumas unidades da rede de restaurantes do Grupo Madero possuía o serviço de *delivery*. Com o advento da pandemia e o consequente fechamento dos estabelecimentos e shopping centers, o Grupo precisou começar a oferecer esses serviços e passou por uma grande curva de aprendizado nos últimos 18 meses. Atualmente operamos através de market places e também dos nossos aplicativos próprios Madero e Jeronimo.

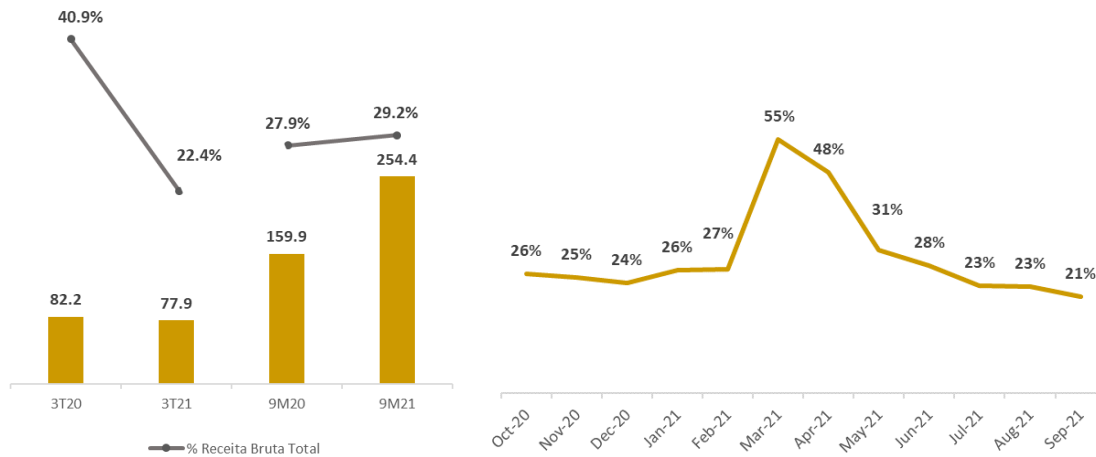
No 3T20, com as restrições nos estabelecimentos, o *delivery* chegou a representar 40,9% da receita bruta total. Já no 3T21, com a liberação gradativa das operações, este número foi de 22,4%.

**Receita Bruta de Delivery (R\$mm)**

**Receita de Delivery (% Receita Bruta Total)**

## Comentário do Desempenho

## Release de Resultados 3T21

GRUPO  
MADERO

## EBITDA Ajustado ex-IFRS16

| Conciliação do EBITDA (R\$ mm)                | 3T21         | 3T20          | Var. (%)       | 9M21         | 9M20          | Var. (%)       |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>EBIT</b>                                   | <b>21,2</b>  | <b>(15,7)</b> | <b>-235,4%</b> | <b>(3,6)</b> | <b>(83,8)</b> | <b>-95,7%</b>  |
| (+) Depreciação e Amortização                 | 40,7         | 41,9          | -2,9%          | 111,9        | 98,8          | 13,2%          |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>61,9</b>  | <b>26,3</b>   | <b>135,8%</b>  | <b>108,2</b> | <b>14,9</b>   | <b>624,3%</b>  |
| <b>Margem EBITDA</b>                          | <b>20,0%</b> | <b>14,1%</b>  | <b>5,9</b>     | <b>13,9%</b> | <b>2,8%</b>   | <b>11,1</b>    |
| (+) Perda (ganho) na venda de ativos          | 0,2          | 0,0           | 313,6%         | 0,1          | 11,7          | -99,3%         |
| (+) Despesas pré-operacionais                 | 4,0          | 3,9           | 1,2%           | 9,6          | 11,0          | -13,0%         |
| (+) (Receita) diferida                        | (0,2)        | (0,2)         | 0,0%           | (0,7)        | (0,7)         | 0,0%           |
| (+) Despesas com remuneração baseada em ações | 1,6          | 1,8           | -15,2%         | 4,7          | 5,5           | -15,9%         |
| (+) Despesas com estruturação de IPO          | 1,3          | 1,3           | 1,8%           | 4,1          | 14,4          | -71,2%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                        | <b>68,7</b>  | <b>33,1</b>   | <b>107,5%</b>  | <b>126,0</b> | <b>56,9</b>   | <b>121,5%</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>                 | <b>22,1%</b> | <b>17,8%</b>  | <b>4,4</b>     | <b>16,2%</b> | <b>10,8%</b>  | <b>5,4</b>     |
| (-) Despesas com arrendamento - IFRS16        | (24,7)       | (19,6)        | 25,9%          | (68,9)       | (55,9)        | 23,3%          |
| <b>EBITDA Ajustado ex-IFRS16</b>              | <b>44,0</b>  | <b>13,5</b>   | <b>225,9%</b>  | <b>57,1</b>  | <b>1,0</b>    | <b>5635,0%</b> |
| <b>Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16</b>       | <b>14,2%</b> | <b>7,2%</b>   | <b>6,9</b>     | <b>7,3%</b>  | <b>0,2%</b>   | <b>7,1</b>     |

A Companhia apresentou EBITDA Ajustado ex-IFRS16 de R\$ 44,0 mm no 3T21, o que representa uma margem de 14,2%, melhora de 6,9 p.p. Nos 9M21, o EBITDA Ajustado ex-IFRS16 foi de R\$ 57,1 mm, margem de 7,3%.

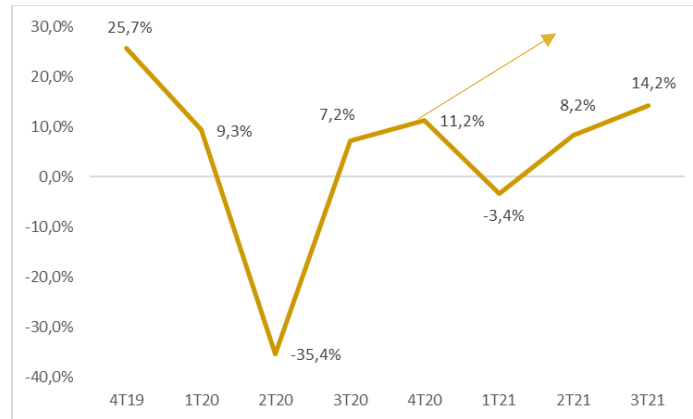
A retomada gradual das vendas para patamares normalizados, se observa na relevante melhora observada na rentabilidade do 3T21, mesmo que os níveis atuais ainda estão aquém daqueles apresentados nos períodos pré-pandemia, conforme pode ser verificado a seguir. A Companhia tem a expectativa de continuar observando o efeito desta melhora também na margem, nos períodos futuros.

## Comentário do Desempenho

### Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO**

#### Evolução do EBITDA Ajustado ex-IFRS16



### Endividamento

A dívida líquida da Companhia totalizou R\$ 981,1 mm em 30/09/2021, um aumento de R\$ 328,8 mm se comparado a 31/12/2020, principalmente devido a 2 fatores: (i) a necessidade de suportar as operações durante a segunda onda da pandemia, na qual as mesmas enfrentaram muitas restrições; e (ii) o suporte da estratégia de expansão da Companhia que, mesmo durante a pandemia abriu operações, sendo 27 somente nos 9M21, além de investimentos na Cozinha Central.

A seguir, apresentamos a composição da dívida líquida:

| Dívida Líquida (final do período)     | 30/09/2021     | 31/12/2020   | 30/09/2020   |
|---------------------------------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Dívida Líquida</b>                 | <b>981,1</b>   | <b>652,3</b> | <b>543,3</b> |
| <b>Caixa e Aplicações Financeiras</b> | <b>36,5</b>    | <b>52,6</b>  | <b>162,7</b> |
| <b>Dívida Bruta - por tipo</b>        | <b>1.017,6</b> | <b>704,9</b> | <b>706,0</b> |
| Capital de giro, CDC, CDCA e 4131     | 767,5          | 450,2        | 610,3        |
| Debêntures                            | 158,7          | 158,5        | 78,0         |
| Nota promissória                      | 81,9           | 80,1         | -            |
| Finame/Proger/BNDES                   | 4,2            | 5,5          | 6,0          |
| Outros                                | 5,3            | 10,5         | 11,8         |
| <b>Dívida Bruta - por prazo</b>       | <b>1.017,6</b> | <b>704,9</b> | <b>706,0</b> |
| Curto Prazo (até 12 meses)            | 667,0          | 349,1        | 424,4        |
| Longo Prazo (acima de 12 meses)       | 350,6          | 355,8        | 281,5        |

O Grupo Madero em seu plano estratégico, possui a meta de realizar um IPO assim que o mercado de capitais apresentar condições para a realização de uma operação nos parâmetros que a Companhia entender adequados, o que, combinado

## Comentário do Desempenho

### Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO**

com a retomada da normalidade das operações com consequente reflexo no EBITDA, impactará substancialmente na estrutura de capital da empresa.

Enquanto isso, a forte parceria que o Grupo Madero possui com as maiores instituições financeiras do Brasil tem permitido à Companhia gerenciar de forma efetiva o seu endividamento, capturando oportunidades ímpares de expansão.

### Capex

No 3T21, a Companhia investiu R\$ 72,7 mm, 43,5% a mais do que no mesmo período de 2020, principalmente direcionados para novos restaurantes. Nos 9M21, os investimentos já totalizam R\$ 228,5 mm.

| Capex (R\$ mm)     | 3T21        | 3T20        | Var. (%)     | 9M21         | 9M20         | Var. (%)    |
|--------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Novos Restaurantes | 60,9        | 4,4         | 1289,6%      | 175,1        | 123,0        | 42,4%       |
| Cozinha Central    | 4,7         | 40,9        | -88,5%       | 28,2         | 62,0         | -54,6%      |
| Corporativo        | 5,1         | 2,9         | 76,8%        | 15,9         | 14,9         | 6,3%        |
| Manutenção         | 2,0         | 2,5         | -19,7%       | 9,4          | 8,7          | 8,6%        |
| <b>Total</b>       | <b>72,7</b> | <b>50,7</b> | <b>43,5%</b> | <b>228,5</b> | <b>208,6</b> | <b>9,6%</b> |

## Contato Relações com Investidores

### Diretoria de RI

**Silvia Emanuele P. de Paula – Diretora de RI**

[silvia@grupomadero.com.br](mailto:silvia@grupomadero.com.br)

(11) 98111-5550

**João Garrido**

[joao.garrido@grupomadero.com.br](mailto:joao.garrido@grupomadero.com.br)

(41) 99840-2852

### Atendimento à Imprensa

**Patrícia Sallum**

[psallum@psallum.com.br](mailto:psallum@psallum.com.br)

(21) 98866-2115

(21) 3323-5393

[ri.grupomadero.com.br](http://ri.grupomadero.com.br)  
[ir@grupomadero.com.br](mailto:ir@grupomadero.com.br)

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 3T21



DRE (R\$ mil)

## Comentário do Desempenho

## Release de Resultados 3T21

GRUPO  
MADERO

| Demonstração de Resultados (R\$ mil)                             | Consolidado |           |         |           |           |         |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
|                                                                  | 3T21        | 3T20      | Var.%   | 9M21      | 9M20      | Var.%   |
| Receita operacional líquida                                      | 310,361     | 186,310   | 66.6%   | 778,977   | 526,936   | 47.8%   |
| Custo dos produtos e mercadorias vendidos                        | (101,860)   | (64,780)  | 57.2%   | (260,107) | (185,198) | 40.4%   |
| Lucro bruto                                                      | 208,501     | 121,530   | 71.6%   | 518,871   | 341,738   | 51.8%   |
| Despesas com restaurantes e vendas                               | (155,175)   | (108,763) | 42.7%   | (431,209) | (328,321) | 31.3%   |
| Despesas gerais e administrativas                                | (33,052)    | (28,248)  | 17.0%   | (95,385)  | (80,192)  | 18.9%   |
| Outros resultados operacionais                                   | 934         | (182)     | -613.2% | 4,103     | (17,067)  | -124.0% |
| Lucro (Prejuízo) operacional                                     | 21,208      | (15,663)  | -235.4% | (3,620)   | (83,842)  | -95.7%  |
| Resultado financeiro                                             | (46,380)    | (12,559)  | 269.3%  | (111,578) | (53,170)  | 109.9%  |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social | (25,172)    | (28,222)  | -10.8%  | (115,198) | (137,012) | -15.9%  |
| Impostos correntes                                               | (3)         | -         | -       | (3)       | 3,108     | -100.1% |
| Impostos diferidos                                               | -           | -         | -       | -         | (89,415)  | -100.0% |
| Imposto de renda e contribuição social                           | (3)         | -         | -       | (3)       | (86,306)  | -100.0% |
| Lucro (Prejuízo) do período                                      | (25,175)    | (28,222)  | -10.8%  | (115,201) | (223,319) | -48.4%  |

## Balanço Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

**Comentário do Desempenho**

## Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO**

| ATIVO                         | Consolidado      |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 30/09/2021       | 31/12/2020       |
| <b>CIRCULANTE</b>             |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa | 15.319           | 37.520           |
| Aplicações financeiras        | 21.206           | 15.130           |
| Contas a receber              | 54.576           | 41.892           |
| Estoques                      | 77.015           | 58.216           |
| Impostos a recuperar          | 16.949           | 27.552           |
| Outros ativos                 | 20.588           | 10.714           |
| Total do ativo circulante     | 205.653          | 191.024          |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>         |                  |                  |
| Partes relacionadas           | -                | -                |
| Tributos diferidos            | -                | -                |
| Impostos a recuperar          | 4.281            | -                |
| Outros ativos                 | 698              | 680              |
| Investimentos                 | -                | -                |
| Ativos de direito de uso      | 598.545          | 530.316          |
| Imobilizado                   | 1.300.523        | 1.110.107        |
| Intangível                    | 65.131           | 65.872           |
| Total do ativo não circulante | 1.969.178        | 1.706.975        |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>         | <b>2.174.831</b> | <b>1.897.999</b> |

**Comentário do Desempenho**

Release de Resultados 3T21

GRUPO  
**MADERO****Balanço Patrimonial - Passivo (R\$ mil)**

| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO      | Consolidado |            |
|-----------------------------------|-------------|------------|
|                                   | 30/09/2021  | 31/12/2020 |
| <b>CIRCULANTE</b>                 |             |            |
| Fornecedores                      | 102.478     | 138.775    |
| Empréstimos e financiamentos      | 666.994     | 349.136    |
| Passivos de arrendamento          | 95.014      | 71.209     |
| Obrigações sociais                | 84.352      | 60.241     |
| Obrigações tributárias            | 36.517      | 22.760     |
| Receita diferida                  | 4.513       | 5.615      |
| Outras obrigações                 | 33.929      | 36.180     |
| Total do passivo circulante       | 1.023.797   | 683.916    |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>             |             |            |
| Empréstimos e financiamentos      | 350.619     | 355.785    |
| Passivos de arrendamento          | 560.501     | 503.508    |
| Obrigações sociais                | 15.135      | 16.036     |
| Obrigações tributárias            | 28.874      | 36.400     |
| Receita diferida                  | 35.092      | 18.058     |
| Provisão para contingências       | 8.556       | 9.490      |
| Outras obrigações                 | 8.205       | 17.871     |
| Total do passivo não circulante   | 1.006.982   | 957.148    |
|                                   | 2.030.779   | 1.641.064  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>         |             |            |
| Capital social                    | 722.964     | 722.964    |
| Reserva de capital                | 43.007      | 40.689     |
| Prejuízos acumulados              | (621.921)   | (506.720)  |
| Patrimônio líquido                | 144.050     | 256.933    |
| Participação de não controladores | 2           | 2          |
| Total do Patrimônio líquido       | 144.052     | 256.935    |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>           | 2.174.831   | 1.897.999  |

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 3T21



DFC (R\$ mil)

## Comentário do Desempenho

## Release de Resultados 3T21

GRUPO  
MADERO

| DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA                                   | 9M21      | 9M20      | Var.%    |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>               |           |           |          |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social        | (115.198) | (137.012) | -15,9%   |
| Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações: |           |           |          |
| Depreciação e amortização                                        | 66.345    | 58.684    | 13,1%    |
| Amortização de ativos de direito de uso                          | 45.514    | 40.101    | 13,5%    |
| Descontos de passivos de arrendamentos                           | (12.138)  | (20.402)  | -40,5%   |
| Provisão (reversão) para contingências                           | (934)     | 829       | -212,7%  |
| Apropriação de receitas diferidas                                | (4.047)   | (2.625)   | 54,2%    |
| Acordo não-controladores                                         | 2.318     | 3.195     | -27,4%   |
| Baixa de ativos de direito                                       | 4.293     | (964)     | -545,3%  |
| Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado                  | (77)      | 11.617    | -100,7%  |
| Baixa de intangível                                              | -         | 1.432     | -100,0%  |
| Juros incorridos sobre empréstimos                               | 71.629    | 19.711    | 263,4%   |
| Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais                     | 3.219     | 1.195     | 169,4%   |
| Encargos sobre passivos de arrendamento                          | 35.545    | 29.268    | 21,4%    |
|                                                                  | 96.468    | 5.028     | 1818,5%  |
| (Aumento) redução de ativos operacionais:                        |           |           |          |
| Contas a receber                                                 | (12.684)  | 12.774    | -199,3%  |
| Estoques                                                         | (18.799)  | (2.237)   | 740,4%   |
| Impostos a recuperar                                             | 6.322     | (8.363)   | -175,6%  |
| Outros ativos                                                    | (9.891)   | 1.668     | -693,0%  |
| Aumento (redução) de passivos operacionais:                      |           |           |          |
| Fornecedores                                                     | (36.297)  | (12.182)  | 198,0%   |
| Obrigações tributárias                                           | 10.405    | (17.899)  | -158,1%  |
| Obrigações sociais                                               | 24.236    | 11.168    | 117,0%   |
| Receita diferida                                                 | 1.002     | (83)      | -1310,7% |
| Outras obrigações                                                | (11.917)  | (2.720)   | 338,1%   |
| Caixa das operações                                              | 48.846    | (12.845)  | -480,3%  |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social             | -         | (1.814)   | -100,0%  |
| Pagamento de juros                                               | (99.744)  | (46.037)  | 116,7%   |
|                                                                  | (99.744)  | (47.851)  | 108,4%   |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais                 | (50.898)  | (60.696)  | -16,1%   |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>           |           |           |          |
| Aquisição de imobilizado                                         | (228.545) | (208.864) | 9,4%     |
| Receita na venda de imobilizado                                  | 860       | 1.130     | -23,9%   |
| Aquisição de ativos de direito                                   | (2.000)   | -         | -        |
| Aquisição de intangíveis                                         | (9.286)   | (9.016)   | 3,0%     |
| Investimentos financeiros                                        | (6.076)   | (15.400)  | -60,5%   |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento            | (245.047) | (232.150) | 5,6%     |
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>          |           |           |          |
| Captações de empréstimos                                         | 434.300   | 444.000   | -2,2%    |
| Pagamento de custos de transação                                 | (25.038)  | -         | -        |
| Pagamento de empréstimos                                         | (104.000) | (92.219)  | 12,8%    |
| Pagamento de passivos de arrendamento                            | (23.100)  | (6.681)   | 245,8%   |
| Parcelamento de impostos                                         | (8.419)   | (1.638)   | 414,0%   |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento           | 273.743   | 343.462   | -20,3%   |
| <b>AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDOS DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>  | (22.202)  | 50.616    | -143,9%  |
| Caixa e equivalente de caixa no início do exercício              | 37.520    | 96.718    | -61,2%   |
| Caixa e equivalente de caixa no final do período                 | 15.319    | 147.334   | -89,6%   |

## Notas Explicativas

### Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

#### 1. Informações gerais

O Madero Indústria e Comércio S.A. (“Grupo Madero” ou “Companhia”) é uma empresa de capital fechado sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, que tem como atividade principal a comercialização de produtos alimentícios por meio de rede própria de restaurantes, a qual em 30 de setembro de 2021, contava com 250 restaurantes multimarcas (sendo quatro franqueados independentes e 16 restaurantes franqueados pertencentes ou controlados pelo acionista controlador), distribuídos em 18 estados brasileiros e no Distrito Federal.

Durante os primeiros anos de expansão da Companhia, a controladora mantinha diversas subsidiárias que operacionalizavam os restaurantes em cada região. Em 2018 a Companhia iniciou um plano de reorganização interna incorporando as diversas subsidiárias na controladora visando à maior eficiência operacional. Este processo de incorporação foi finalizado em novembro de 2019.

Determinadas subsidiárias possuíam lucros acumulados que foram distribuídos durante o processo de incorporação, sendo que estas distribuições foram realizadas de forma desproporcional através da qual a controladora abriu mão da sua parte em favor dos sócios minoritários, que também exerciam cargos executivos na Companhia, a título de benefício extraordinário pelos serviços prestados. Com a incorporação das subsidiárias, não é mais possível ocorrer este tipo de distribuição.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela administração da Companhia em 16 de novembro de 2021.

Durante março de 2020, uma pandemia foi declarada pela Organização Mundial da Saúde relacionada ao surto de rápido crescimento de uma nova cepa de coronavírus (“COVID-19”). A pandemia impactou significativamente as condições econômicas no Brasil, com efeitos adversos acelerados após março e abril de 2020, conforme os governos federal, estadual e local reagiram à crise de saúde pública, criando incertezas significativas na economia brasileira e internacional. No interesse da saúde e segurança públicas, os governos estaduais e locais nas jurisdições onde os restaurantes do Grupo Madero estão localizados, exigiram o fechamento obrigatório dos restaurantes, limitações de capacidade ou outras restrições para aqueles que continuaram a operar. Em abril de 2020, a maioria dos restaurantes em operação da Companhia haviam mudado temporariamente para um modelo operacional de entrega ou retirada dos produtos no balcão, suspensão de jantar, horário modificado e redução da equipe no local. Como resultado desses movimentos, a Companhia sofreu redução significativa em suas receitas, resultados operacionais e fluxos de caixa em comparação aos demais períodos de operação. As restrições impostas ao setor de restaurantes estão mudando rapidamente e, mesmo que atualmente a maioria dos estados de atuação da Companhia estejam em processo de liberação das restrições de forma gradual ou até total, como é o caso do Estado de São Paulo, principal mercado do Grupo Madero, não podemos garantir que novos impactos adversos adicionais para o negócio não voltem a surgir. O Grupo Madero não pode prever se, quando ou de que forma as condições

## Notas Explicativas

### Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

em torno do COVID-19 mudarão, incluindo quaisquer restrições ou requisitos de fechamento, quando seus restaurantes serão totalmente reabertos e os níveis de pessoal para restaurantes reabertos e reengajamento do cliente com as marcas do Grupo Madero voltarão aos níveis registrados antes da pandemia. Com o avanço da campanha de vacinação contra o coronavírus, as restrições de circulação e de requisitos que geram impacto nas atividades de restaurantes apresentam certo nível de abrandamento, possibilitando melhora no fluxo de clientes, porém ainda não é considerado normalizado.

As receitas voltaram a aumentar desde o terceiro trimestre de 2020, devido ao retorno da operação de restaurantes em horário integral durante a semana e final de semana. Entretanto, no início de 2021, principalmente entre janeiro e abril, houve períodos que foram registradas quedas no faturamento devido a nova onda da pandemia e decretos de lockdown em alguns estados e municípios, com restrições de horários e dias de funcionamento dos restaurantes. Desde abril de 2021, as restrições têm sido liberadas gradualmente, sendo que no mês de setembro, as vendas nos mesmos restaurantes que compreendem aqueles a partir de 24 meses de idade, já atingiram 96,1% se comparável ao mesmo período de 2019, último ano pré pandemia, comprovando o retorno gradual das atividades aos níveis normalizados.

Todos os reflexos contábeis que envolveram este tema estão refletidos nas demonstrações financeiras apresentadas.

#### 1.1 Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia e suas controladas (consolidado) apresentam capital circulante líquido negativo de R\$ 818.144 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 492.892). Conforme demonstrado na nota 16, a Companhia obteve êxito nas renegociações e alongamento de suas dívidas, alterando vencimentos de julho de 2021 e janeiro de 2022 para julho de 2022, bem como obteve dos bancos credores os *waivers* necessários para os cumprimentos dos seus *covenants* sobre os empréstimos. Adicionalmente, a receita operacional líquida, apresentou considerável aumento em relação ao mesmo período do ano anterior, o que indica uma retomada das operações com o arrefecimento dos reflexos da pandemia do Covid 19.

A liquidez disponível da Companhia, considerando a geração de caixa adicional projetada para as operações nos próximos doze meses, combinada com a estratégia de captação de linhas de créditos, que se encontram em processo avançado de negociação, que substituam as dívidas de curto prazo será suficiente para pagar o total das obrigações de curto prazo até 30 de setembro de 2022, antes ou na data de vencimento.

A administração considera que com as ações já tomadas e aquelas que estão em fase final de desfecho, darão a Companhia as condições necessárias para honrar todos os compromissos assumidos nos próximos doze meses.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**2. Base de preparação**

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – (R1) Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional de Contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e evidenciam todas as informações relevantes das demonstrações financeiras intermediárias, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas não incluem todas as notas normalmente incluídas nas demonstrações financeiras anuais. Consequentemente, essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais mais recentes de 31 de dezembro de 2020, que foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), as práticas contábeis adotadas no Brasil, normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes das demonstrações financeiras intermediárias, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020.

**2.1 POLÍTICAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS**

Não houve mudanças significativas nas políticas contábeis da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes de 31 de dezembro de 2020.

Novas normas e interpretações contábeis foram publicadas ou estão em processo de alteração e entrarão em vigor nos próximos anos; entretanto, de acordo com a avaliação da Companhia, não se espera nenhum impacto material decorrente de sua adoção.

**3. Caixa e equivalentes de caixa**

|                           | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 30/09/2021    | 31/12/2020    | 30/09/2021    | 30/09/2021    |
| Caixa                     | 1.769         | 1.189         | 1.769         | 1.189         |
| Saldos bancários          | 6.539         | 1.657         | 6.548         | 1.673         |
| Equivalentes de caixa (a) | 7.002         | 34.658        | 7.002         | 34.658        |
|                           | <u>15.310</u> | <u>37.504</u> | <u>15.319</u> | <u>37.520</u> |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

- a) O saldo de equivalentes de caixa refere-se a aplicações financeiras realizadas pela Companhia que em 30 de setembro de 2021, totalizaram no montante de R\$ 7.002 em operações compromissadas (R\$29.000 em 31 de dezembro de 2020). Em 31 de dezembro de 2020, haviam aplicações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), no montante de R\$ 5.658. O saldo de equivalentes de caixa é remunerado com base na taxa CDI.

**4. Aplicações financeiras**

|                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 30/09/2021    | 31/12/2020    | 30/09/2021    | 31/12/2020    |
| Aplicações financeiras | 21.206        | 15.130        | 21.206        | 15.130        |
|                        | <u>21.206</u> | <u>15.130</u> | <u>21.206</u> | <u>15.130</u> |

O saldo das aplicações financeiras refere-se a aplicações em CDB (Certificado de Depósito Bancário) no montante de R\$ 21.206 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 10.101 em 31 de dezembro de 2020) e aplicações em letras financeiras no montante de R\$ 5.029 em 31 de dezembro de 2020. As aplicações em CDB estão vinculadas a cláusulas de garantias de contratos de empréstimos que determinam que a Companhia deve manter os valores aplicados nesta modalidade até a data do vencimento dos contratos. As aplicações financeiras são remuneradas com base na taxa CDI.

**5. Contas a receber**

|                                                  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                  | 30/06/2021    | 31/12/2020    | 30/06/2021    | 31/12/2020    |
| Contas a receber de clientes                     | 47.337        | 37.045        | 47.376        | 37.078        |
| Contas a receber de partes relacionadas (nota 6) | 7.200         | 4.814         | 7.200         | 4.814         |
|                                                  | <u>54.537</u> | <u>41.859</u> | <u>54.576</u> | <u>41.892</u> |

O saldo de contas a receber é substancialmente relativo a valores a receber de operadoras de cartões de débito e crédito nas vendas nos restaurantes e plataformas de marketplaces, cujo prazo médio de recebimento varia de 01 a 30 dias.

Ao determinar uma provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber, a administração avalia, em uma base prospectiva, as perdas de crédito esperadas. A metodologia de *impairment* adotada depende da existência de um aumento significativo do risco de crédito. Em 30 de setembro de 2021, a administração concluiu que não havia necessidade de constituição de provisão, em função da natureza dos negócios da Companhia.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**6. Partes relacionadas**

As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são as seguintes:

## (i) Saldos e transações com partes relacionadas:

|                                             | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                             | 30/09/2021   | 31/12/2020 | 30/09/2021  | 31/12/2020 |
| <b>Ativos com partes relacionadas</b>       |              |            |             |            |
| Contas a receber (a)                        | 7.200        | 4.814      | 7.200       | 4.814      |
| Valores a receber intercompany (b)          | 2.490        | 1.980      | 2.490       | -          |
| Total                                       | 9.690        | 6.794      | 9.690       | 4.814      |
| <b>Passivos com partes relacionadas</b>     |              |            |             |            |
| Fornecedores (c)                            | 193          | 226        | 193         | 226        |
| Outras obrigações (d)                       | -            | 6.936      | -           | 6.936      |
| Total                                       | 193          | 7.162      | 193         | 7.162      |
| <b>Demonstração do resultado</b>            |              |            |             |            |
|                                             | 30/09/2021   | 30/09/2020 | 30/09/2021  | 30/09/2020 |
| Receita com venda de produtos e revenda (e) | 14.270       | 12.779     | 14.270      | 12.779     |
| Royalties e publicidade (f)                 | 9.010        | 6.285      | 9.010       | 6.285      |
| Pagamento baseado em ação (g)               | (2.323)      | (3.176)    | (2.323)     | (3.176)    |
| Salários e pro labore (h)                   | (7.442)      | (5.631)    | (7.442)     | (5.631)    |
| Outros                                      | (1.334)      | (880)      | -           | (880)      |
| Total                                       | 12.181       | 9.377      | 13.515      | 9.377      |

- (a) Refere-se a valores que a Companhia tem o direito de receber do acionista controlador relativos a royalties e venda de produtos para restaurantes franquizados;
- (b) Refere-se a saldo de valores de contas correntes entre a controladora e as controladas;
- (c) Refere-se a obrigações financeiras que a Companhia assumiu com familiar próximo do acionista controlador;
- (d) Refere-se às obrigações financeiras assumidas na aquisição de cinco franquias, com vencimento da última parcela em 29 de abril de 2022. Esta obrigação possui como contraparte um ex-diretor administrativo, tratado como parte relacionada até 31 de janeiro de 2021;
- (e) Venda de produtos e mercadorias para restaurantes franquizados de propriedade do acionista controlador;
- (f) Refere-se a royalties, propaganda e honorários administrativos recebidos pelos franquizados de propriedade do acionista controlador, conforme estabelecido em contrato;

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

- (g) A Companhia concede aos seus principais executivos e administradores planos de remuneração com base em ações, conforme descrito na Nota 23;
- (h) Refere-se aos pagamentos de salários e benefícios de administradores e empregados classificados como partes relacionadas.

Houve também um acordo de não concorrência com um ex-diretor administrativo, tratado como parte relacionada até 2 de fevereiro de 2018, com vigência de cinco anos (de 2 de fevereiro de 2018 a 27 de fevereiro de 2023), conforme divulgado posteriormente na Nota 22.

**7. Remuneração da administração chave**

A administração é composta por diretores, membros do Conselho de Administração e Comitê de auditoria. A remuneração paga aos administradores-chave por seus serviços no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 11.098 (30 de setembro de 2020 foi de R\$ 9.687).

**8. Estoques**

|                      | Controladora e Consolidado |               |
|----------------------|----------------------------|---------------|
|                      | 30/06/2021                 | 31/12/2020    |
| Produtos acabados    | 44.388                     | 38.232        |
| Produtos de revenda  | 17.045                     | 13.057        |
| Matérias-primas      | 14.364                     | 6.617         |
| Produtos em processo | 1.218                      | 310           |
|                      | <u>77.015</u>              | <u>58.216</u> |

- (i) A administração constituiu provisão para perdas nos estoques no montante de R\$ 1.156 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 1.889 em 31 de dezembro de 2020), referente aos produtos com baixa expectativa de realização.

**9. Impostos a recuperar**

|                                                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    | 30/09/2021    | 31/12/2020    | 30/09/2021    | 31/12/2020    |
| ICMS a recuperar (a)                               | 14.242        | 2.979         | 14.242        | 2.979         |
| PIS e COFINS a recuperar                           | 769           | 4.763         | 769           | 4.763         |
| Imposto de renda e Contribuição social a recuperar | 1.618         | 19.626        | 1.618         | 19.626        |
| Outros                                             | <u>320</u>    | <u>184</u>    | <u>320</u>    | <u>184</u>    |
|                                                    | <u>16.949</u> | <u>27.552</u> | <u>16.949</u> | <u>27.552</u> |
| Ativo circulante                                   | 16.949        | 27.552        | 16.949        | 27.552        |
| Ativo não circulante                               | 4.281         | -             | 4.281         | -             |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

|       |        |        |        |        |
|-------|--------|--------|--------|--------|
| Total | 21.230 | 27.552 | 21.230 | 27.552 |
|-------|--------|--------|--------|--------|

- (a) Refere-se principalmente ao Controle de Crédito de ICMS do Ativo Permanente – CIAP. Em 2021, a Companhia realizou o levantamento do controle de créditos do período corrente e extemporâneos e constituiu o ativo a recuperar.

**10. Outros ativos**

|                                               | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                               | 30/09/2021   | 31/12/2020 | 30/09/2021  | 31/12/2020 |
| Adiantamento para fornecedores e funcionários | 13.020       | 6.306      | 13.020      | 6.306      |
| Prêmios de seguros                            | 2.843        | 1.877      | 2.843       | 1.877      |
| Depósitos judiciais                           | 1.318        | 1.379      | 1.318       | 1.379      |
| Outros                                        | 4.106        | 1.832      | 4.105       | 1.832      |
|                                               | 21.287       | 11.394     | 21.286      | 11.394     |
| Circulante                                    | 20.589       | 10.714     | 20.588      | 10.714     |
| Não circulante                                | 698          | 680        | 698         | 680        |
|                                               | 21.287       | 11.394     | 21.286      | 11.394     |

**11. Investimentos**

| Controladora                                | % de participação | 30/09/2021         |                       | 31/12/2020         |                       |
|---------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
|                                             |                   | Patrimônio líquido | Valor do investimento | Patrimônio líquido | Valor do investimento |
| Madero Internacional                        | 100%              | (2.490)            | (2.490)               | (1.980)            | (1.980)               |
| Mila Adm. de Imóveis                        | 99,90%            | 2.820              | 2.818                 | 2.790              | 2.790                 |
| Total da participação no patrimônio líquido |                   | 330                | 327                   | 810                | 810                   |

**Movimentação dos investimentos**

|                                      | Saldo em 31/12/2020 | Equivalência patrimonial | Saldo em 30/09/2021 |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| Madero Internacional                 | (1.979)             | (511)                    | (2.490)             |
| Mila Adm. de Imóveis                 | 2.789               | 30                       | 2.818               |
| Total de investimento em controladas | 810                 | (482)                    | 327                 |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**12. Ativos de direito de uso (controladora e consolidado)**

A Companhia aluga imóveis (escritórios, restaurantes e acomodações de funcionários) em sua maioria por um período médio de 120 meses (10 anos). Os contratos de arrendamentos preveem reajustes anuais baseados em índices do mercado (IGPM, IPCA, INPC e IGP-DI).

A movimentação dos saldos do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, está demonstrada a seguir:

| <b>Ativo não circulante</b> | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|-----------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2020</b>  | <b>530.316</b>      | <b>530.316</b>     |
| (+) Adições (a)             | 45.076              | 45.076             |
| (+) Remensuração (b)        | 73.323              | 73.323             |
| (-) Baixas                  | (6.656)             | (6.656)            |
| (-) Amortização             | (45.514)            | (45.514)           |
| (+) Outros                  | 2.000               | 2.000              |
| <b>Saldo em 30/09/2021</b>  | <b>598.545</b>      | <b>598.545</b>     |

**Passivos de arrendamentos**

| <b>Passivo</b>             | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31/12/2020</b> | <b>574.717</b>      | <b>574.717</b>     |
| (+) Adições (a)            | 45.076              | 45.076             |
| (+) Remensuração (b)       | 73.323              | 73.323             |
| (+) Encargos financeiros   | 35.545              | 35.545             |
| (-) Baixas                 | (2.363)             | (2.363)            |
| (-) Pagamentos             | (58.645)            | (58.645)           |
| (-) Descontos obtidos (c)  | (12.138)            | (12.138)           |
| <b>Saldo em 30/09/2021</b> | <b>655.515</b>      | <b>655.515</b>     |
| Passivo circulante         | 95.014              | 95.014             |
| Passivo não circulante     | 560.501             | 560.501            |
|                            | <b>655.515</b>      | <b>655.515</b>     |

- (a) As adições referem-se substancialmente aos novos contratos assumidos no período;
- (b) Remensurações referem-se principalmente aos reajustes anuais previstos nos contratos, com base em índices de inflação aplicadas aos contratos de locação;
- (c) Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia,

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

aplicou o expediente prático a todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à pandemia do COVID-19 como uma modificação dos contratos de arrendamento. Assim sendo, os descontos obtidos de R\$12.138, na Controladora e no Consolidado, nos pagamentos dos aluguéis em 30 de setembro de 2021 (R\$ 20.402 em 30 de setembro de 2020) estão apresentados no resultado do exercício como redutores da linha de gastos de ocupação.

Os montantes de passivos de arrendamento estão atrelados aos seguintes índices de reajustes anuais em:

| Índice de reajuste | 30/09/2021 | 31/12/2020 |
|--------------------|------------|------------|
| IGPM               | 422.337    | 373.604    |
| IGP-DI             | 189.886    | 159.756    |
| INPC               | 19.456     | 19.481     |
| IPCA               | 23.797     | 16.497     |
| Outros             | 39         | 5.379      |
| Total              | 655.515    | 574.717    |

**Impactos no resultado do período**

|                                         |            | Controladora |            | Consolidado |
|-----------------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|
|                                         | 30/09/2021 | 30/09/2020   | 30/09/2021 | 30/09/2020  |
| Amortização de ativos de direito de uso | (45.514)   | (40.101)     | (45.514)   | (40.101)    |
| Encargos sobre passivos de arrendamento | (35.545)   | (29.268)     | (35.545)   | (29.268)    |
| Descontos obtidos                       | 12.138     | 20.402       | 12.138     | 20.402      |
|                                         | (68.921)   | (48.967)     | (68.921)   | (48.967)    |

**Divulgações adicionais requeridas pela CVM**

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

| Direito de uso líquido - saldo final | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | Após 2024 |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)       | 598.545 | 502.124 | 430.862 | 363.019 | 298.729   |
| Fluxo com projeção de inflação       | 916.993 | 792.581 | 696.619 | 603.599 | 514.151   |
| Variação                             | 53%     | 58%     | 62%     | 66%     | 72%       |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**Despesa de amortização**

|                                |        |        |        |        |         |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2) | 63.266 | 71.883 | 69.652 | 67.317 | 374.559 |
| Fluxo com projeção de inflação | 76.301 | 95.321 | 93.832 | 91.590 | 610.798 |
| Variação                       | 21%    | 33%    | 35%    | 36%    | 63%     |

**Passivo de arrendamentos**

|                                |         |         |         |         |         |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2) | 655.514 | 580.803 | 516.636 | 452.152 | 387.039 |
| Fluxo com projeção de inflação | 991.743 | 948.019 | 899.746 | 841.540 | 780.237 |
| Variação                       | 51%     | 63%     | 74%     | 86%     | 102%    |

**Despesa financeira**

|                                |        |        |        |        |         |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2) | 47.997 | 47.052 | 42.289 | 37.364 | 172.596 |
| Fluxo com projeção de inflação | 62.940 | 74.767 | 71.663 | 67.701 | 577.090 |
| Variação                       | 31%    | 59%    | 69%    | 81%    | 234%    |

**Maturidade dos contratos**

| Vencimento das prestações | 30/09/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------|------------|------------|
| Menos de 1 ano            | 110.499    | 84.040     |
| Entre 1 ano e 2 anos      | 107.960    | 86.606     |
| Entre 2 e 3 anos          | 104.195    | 79.806     |
| Entre 3 e 4 anos          | 98.781     | 82.974     |
| Acima de 4 anos           | 570.747    | 636.412    |
| Valores não descontados   | 992.182    | 969.838    |
| Juros embutidos           | (336.667)  | (395.121)  |
| Saldo                     | 655.515    | 574.717    |

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

| Fluxo de caixa                  | Nominal | Ajustado a valor presente |
|---------------------------------|---------|---------------------------|
| Contraprestação do arrendamento | 992.182 | 655.515                   |
| PIS/COFINS potencial (9,25%)    | 91.777  | 60.635                    |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**13. Imobilizado**

A Companhia realiza anualmente a revisão da vida útil dos seus ativos imobilizados, cujas taxas estão demonstradas abaixo:

| <b>Depreciação</b>                  | <b>Taxa</b>    | <b>Vida útil (anos)</b> |
|-------------------------------------|----------------|-------------------------|
| Edificações                         | 1,70%          | 59                      |
| Instalações em imóveis de terceiros | 6,84%          | 15                      |
| Máquinas e equipamentos             | 8,55%          | 12                      |
| Informática                         | 20,24%         | 5                       |
| Móveis e utensílios                 | 9,45%          | 11                      |
| Veículos e aeronaves                | 8,13% - 20,20% | 5 - 12                  |

O imobilizado é composto da seguinte forma:

| <u>Controladora</u>                     | <u>30/09/2021</u> |                              |                  | <u>31/12/2020</u> |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------------------|------------------|-------------------|
| <u>Nome</u>                             | <u>Custo</u>      | <u>Depreciação acumulada</u> | <u>Líquido</u>   | <u>Líquido</u>    |
| Terrenos                                | 42.311            | -                            | 42.311           | 23.339            |
| Edificações                             | 231.514           | (4.814)                      | 226.700          | 221.318           |
| Máquinas e equipamentos                 | 264.530           | (40.020)                     | 224.510          | 201.552           |
| Informática                             | 86.204            | (25.730)                     | 60.474           | 51.763            |
| Móveis e utensílios                     | 55.628            | (9.182)                      | 46.446           | 40.365            |
| Veículos (a)                            | 63.865            | (20.061)                     | 43.804           | 48.221            |
| Instalações em imóveis de terceiros (b) | 649.323           | (130.545)                    | 518.778          | 418.910           |
| Imobilizado em andamento (c)            | 134.722           | -                            | 134.722          | 101.861           |
| <b>Total</b>                            | <b>1.528.097</b>  | <b>(230.352)</b>             | <b>1.297.745</b> | <b>1.107.329</b>  |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

| <u>Consolidado</u>                      | <u>30/09/2021</u> |                              | <u>31/12/2020</u> |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| <u>Nome</u>                             | <u>Custo</u>      | <u>Depreciação acumulada</u> | <u>Líquido</u>    |
| Terrenos                                | 42.584            | -                            | 42.584            |
| Edificações                             | 234.327           | (5.122)                      | 229.205           |
| Máquinas e equipamentos                 | 264.530           | (40.020)                     | 224.510           |
| Informática                             | 86.204            | (25.730)                     | 60.474            |
| Móveis e utensílios                     | 55.628            | (9.182)                      | 46.446            |
| Veículos (a)                            | 63.865            | (20.061)                     | 43.804            |
| Instalações em imóveis de terceiros (b) | 649.323           | (130.545)                    | 518.778           |
| Imobilizado em andamento (c)            | 134.722           | -                            | 134.722           |
| Total                                   | <u>1.531.183</u>  | <u>(230.660)</u>             | <u>1.300.523</u>  |

(a) Refere-se principalmente a frota de caminhões e veículos leves;

(b) Refere-se às instalações dos restaurantes;

(c) Refere-se a compras de máquinas e equipamentos para a planta fabril e obras em andamento para novos restaurantes.

Os encargos financeiros incorridos durante a construção de um imobilizado foram capitalizados à taxa de 9,96% ao ano no montante de R\$ 7.866 no período findo em 30 de setembro de 2021 (2020 – 7,49% ao ano no montante de R\$9.668 no período findo em 30 de setembro de 2020).

As movimentações do imobilizado para os períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020, estão demonstradas a seguir:

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

|                                     | 31/12/2020               |            |        |             |                | 30/09/2021               |
|-------------------------------------|--------------------------|------------|--------|-------------|----------------|--------------------------|
| Controladora                        | (Líquido de depreciação) | Aquisições | Baixas | Depreciação | Transferências | (Líquido de depreciação) |
| Terrenos                            | 23.339                   | 18.972     | -      | -           |                | 42.311                   |
| Edificações                         | 221.318                  | 7.481      | -      | (2.104)     | 5              | 226.700                  |
| Máquinas e equipamentos             | 201.552                  | 27.729     | (651)  | (14.013)    | 9.893          | 224.510                  |
| Informática                         | 51.763                   | 13.783     | (72)   | (10.516)    | 5.516          | 60.474                   |
| Móveis e utensílios                 | 40.365                   | 5.239      | (17)   | (3.283)     | 4.142          | 46.446                   |
| Veículos e aeronaves                | 48.221                   | 364        | (15)   | (4.791)     | 25             | 43.804                   |
| Instalações em imóveis de terceiros | 418.910                  | 71.358     | (28)   | (21.611)    | 50.149         | 518.778                  |
| Imobilizado em andamento            | 101.861                  | 102.591    | -      | -           | (69.730)       | 134.722                  |
| Total                               | 1.107.329                | 247.517    | (783)  | (56.318)    | -              | 1.297.745                |

|                                     | 31/12/2020               |            |        |             |                | 30/09/2021               |
|-------------------------------------|--------------------------|------------|--------|-------------|----------------|--------------------------|
| Consolidado                         | (Líquido de depreciação) | Aquisições | Baixas | Depreciação | Transferências | (Líquido de depreciação) |
| Terrenos                            | 23.612                   | 18.972     | -      | -           | -              | 42.584                   |
| Edificações                         | 223.823                  | 7.481      | -      | (2.104)     | 5              | 229.205                  |
| Máquinas e equipamentos             | 201.552                  | 27.729     | (651)  | (14.013)    | 9.893          | 224.510                  |
| Informática                         | 51.763                   | 13.783     | (72)   | (10.516)    | 5.516          | 60.474                   |
| Móveis e utensílios                 | 40.365                   | 5.239      | (17)   | (3.283)     | 4.142          | 46.446                   |
| Veículos e aeronaves                | 48.221                   | 364        | (15)   | (4.791)     | 25             | 43.804                   |
| Instalações em imóveis de terceiros | 418.910                  | 71.358     | (28)   | (21.611)    | 50.149         | 518.778                  |
| Imobilizado em andamento            | 101.861                  | 102.591    | -      | -           | (69.730)       | 134.722                  |
| Total                               | 1.110.107                | 247.517    | (783)  | (56.318)    | -              | 1.300.523                |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

| <b>Controladora período de 9 meses</b> | 31/12/2019<br>(Líquido de depreciação) | Aquisições     | Baixas          | Depreciação     | Transferências | 30/09/2020<br>(Líquido de depreciação) |
|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------------------------------|
| Terrenos                               | 23.339                                 |                |                 |                 |                | 23.339                                 |
| Edificações                            | 100.964                                | 412            |                 | (2.500)         | (23)           | 98.853                                 |
| Máquinas e equipamentos                | 150.950                                | 25.149         | (108)           | (11.775)        | 268            | 164.484                                |
| Informática                            | 21.556                                 | 17.371         | (340)           | (3.307)         | 665            | 35.945                                 |
| Móveis e utensílios                    | 25.256                                 | 11.190         | -               | (1.832)         | 44             | 34.658                                 |
| Veículos e aeronaves                   | 41.176                                 | 3.647          | (443)           | (8.539)         | 66             | 35.907                                 |
| Instalações em imóveis de terceiros    | 382.928                                | 126.432        | (9.734)         | (23.065)        | 5.511          | 482.072                                |
| Imobilizado em andamento               | 75.458                                 | 44.105         | (2.122)         | -               | (6.531)        | 110.910                                |
| <b>Total</b>                           | <b>821.626</b>                         | <b>228.306</b> | <b>(12.747)</b> | <b>(51.018)</b> | <b>-</b>       | <b>986.168</b>                         |

| <b>Consolidado período de 9 meses</b> | 31/12/2019<br>(Líquido de depreciação) | Aquisições     | Baixas          | Depreciação     | Transferências | 30/09/2020<br>(Líquido de depreciação) |
|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------------------------------|
| Terrenos                              | 23.612                                 |                |                 |                 |                | 23.612                                 |
| Edificações                           | 103.469                                | 412            |                 | (2.500)         | (23)           | 101.358                                |
| Máquinas e equipamentos               | 150.950                                | 25.149         | (108)           | (11.775)        | 268            | 164.484                                |
| Informática                           | 21.556                                 | 17.371         | (340)           | (3.307)         | 665            | 35.945                                 |
| Móveis e utensílios                   | 25.256                                 | 11.190         | -               | (1.832)         | 44             | 34.658                                 |
| Veículos e aeronaves                  | 41.176                                 | 3.647          | (443)           | (8.539)         | 66             | 35.907                                 |
| Instalações em imóveis de terceiros   | 382.928                                | 126.432        | (9.734)         | (23.065)        | 5.511          | 482.072                                |
| Imobilizado em andamento              | 75.458                                 | 44.105         | (2.122)         | -               | (6.531)        | 110.910                                |
| <b>Total</b>                          | <b>824.405</b>                         | <b>228.306</b> | <b>(12.747)</b> | <b>(51.018)</b> | <b>-</b>       | <b>988.946</b>                         |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**14. Intangível**

O movimento dos intangíveis para os semestres findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 é demonstrado abaixo:

| <b>Controladora e consolidado</b>     | <b>Taxa (%)</b> | <b>31/12/2020</b> | <b>Adições</b> | <b>Transferências</b> | <b>Amortização</b> | <b>30/09/2021</b> |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| Fundo de comércio (a)                 | 10              | 2.988             | -              | -                     | (835)              | 2.153             |
| Software e Sistemas (b)               | 20              | 10.015            | 9.169          | 14.279                | (3.009)            | 30.454            |
| Software em desenvolvimento (c)       |                 | 14.239            | 116            | (14.279)              | -                  | 76                |
| <i>Non-compete agreement (d)</i>      | 20              | 14.258            | -              | -                     | (4.425)            | 9.833             |
| Valor justo contratos de franquia (e) | 20              | 7.225             | -              | -                     | (1.758)            | 5.467             |
| Ágio na aquisição de franquias        |                 | 17.147            | -              | -                     | -                  | 17.147            |
| Total                                 |                 | <u>65.872</u>     | <u>9.285</u>   | <u>-</u>              | <u>(10.026)</u>    | <u>65.131</u>     |

| <b>Controladora e consolidado</b>     | <b>Taxa (%)</b> | <b>31/12/2019</b> | <b>Adições</b> | <b>Baixas</b>  | <b>Amortização</b> | <b>30/09/2020</b> |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|----------------|--------------------|-------------------|
| Fundo de comércio (a)                 | 10              | 3.587             | 837            | (311)          | (901)              | 3.213             |
| Software e sistemas (b)               | 20              | 6.790             | 6.334          | (6)            | (718)              | 12.400            |
| Software em desenvolvimento (c)       |                 | 6.337             | 1.845          | -              | -                  | 8.182             |
| <i>Non-compete agreement (d)</i>      | 20              | 20.159            | -              | -              | (4.425)            | 15.734            |
| Valor justo contratos de franquia (e) | 20              | 9.961             | -              | (1.115)        | (1.622)            | 7.224             |
| Ágio na aquisição dos restaurantes    |                 | 17.148            | -              | -              | -                  | 17.147            |
| Total                                 |                 | <u>63.982</u>     | <u>9.016</u>   | <u>(1.432)</u> | <u>(7.666)</u>     | <u>63.900</u>     |

(a) Direito de usar a localização comercial de restaurantes;

(b) Direito de uso de licenças de software;

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

---

- (c) Custos de implantação do ERP Protheus;
- (d) Acordo de não concorrência no valor total de R\$ 29.500 e vigência de cinco anos (de 2 de fevereiro de 2018 a 27 de fevereiro de 2023) com ex-Diretor (tratado como parte relacionada até 2 de fevereiro de 2018, vide Nota 6);
- (e) Refere-se a direitos readquiridos relativos a aquisições de restaurantes franquizados.

## Notas Explicativas

### Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

## 15. Impairment

Para o período findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia não realizou o teste de redução ao valor recuperável de seus ativos de longa duração (ativo imobilizado, intangível incluindo ágio e direito de uso de ativos) das unidades geradoras de caixa (UGC), que são identificadas no nível do segmento operacional, ao qual o ágio e os ativos de vida longa são alocados, pois não houve indicativo. O teste de redução ao valor recuperável foi realizado para o período findo em 31 de março de 2021, devido indicativo de redução ao valor recuperável de seus ativos de longa duração relacionados aos impactos da pandemia COVID-19 nos resultados e operações no primeiro trimestre de 2021. No teste realizado em 31 de março de 2021, não foram identificadas perdas de recuperabilidade dos ativos da Companhia.

### (i) Principais premissas do teste de redução ao valor recuperável

A administração determinou a margem bruta com base em suas expectativas de desenvolvimento do mercado, projeções e condições para cada UGC. A Companhia administra as UGCs e acompanha o desempenho com base em três segmentos: Madero, Jeronimo e Outros.

A taxa de crescimento da receita é baseada nas expectativas da administração de desenvolvimento do mercado no contexto do COVID-19, incluindo a consideração do impacto do COVID-19 nas receitas em 2021.

A taxa de crescimento de longo prazo não excede a taxa de crescimento média de longo prazo para o setor de alimentos no qual a UGC opera e é composta principalmente pela inflação esperada. O estudo contemplou o prazo de cinco anos para a projeção.

As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios da indústria e no plano estratégico de negócios da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração e é baseado em uma inflação de 4% a.a. para Madero e 5% a.a. para Jeronimo e Outros.

Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados à taxa média ponderada do custo de capital (WACC) de 16,31% a.a., que é reconciliada com uma taxa de desconto estimada antes de impostos de 20,4% a.a. para Madero, 21,0% a.a. para Jeronimo e 19,6% a.a. para Outros em 31 de março de 2021, que reflete uma taxa de retorno do participante do mercado.

### (ii) Análise de sensibilidade

A Companhia também realizou análises de sensibilidade para outras premissas importantes, como receita líquida. Uma redução de 5% nas receitas previstas para cada

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

UGC não teria resultado no reconhecimento de uma perda por redução ao valor recuperável.

**16. Fornecedores**

|              | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              | <u>30/09/2021</u> | <u>31/12/2020</u> | <u>30/09/2021</u> | <u>31/12/2020</u> |
| Fornecedores | <u>102.478</u>    | <u>138.744</u>    | <u>102.478</u>    | <u>138.775</u>    |
|              | <u>102.478</u>    | <u>138.744</u>    | <u>102.478</u>    | <u>138.775</u>    |

As contas a pagar a fornecedores referem-se à aquisição de materiais para a fabricação de produtos, aquisição de bens para revenda, compra de imobilizado para novos restaurantes e contas a pagar a prestadores de serviços.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**17. Empréstimos e financiamentos (controladora e consolidado)**

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para os períodos findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020 está demonstrada a seguir:

|                             | Taxa média<br>anual % | 31/12/2020     | Captações      | Custos de<br>transação | (-)<br>Amortização<br>de principal | (-)<br>Amortização<br>de juros | Juros<br>apropriados | 30/09/2021       |
|-----------------------------|-----------------------|----------------|----------------|------------------------|------------------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------|
| Capital de giro, CDC e CDCA | 6,94                  | 450.219        | 434.300        | (21.682)               | (104.000)                          | (45.950)                       | 54.625               | 767.512          |
| Debêntures                  | 7,13                  | 158.544        |                | (2.517)                | -                                  | (9.189)                        | 11.901               | 158.739          |
| Nota promissória            | 7,34                  | 80.129         | -              | (839)                  | -                                  | (1.425)                        | 4.077                | 81.942           |
| Finame - BNDES              | 7,06                  | 5.545          | -              | -                      | -                                  | (2.037)                        | 653                  | 4.161            |
| Outros                      | 13,49                 | 10.484         | -              | -                      | -                                  | (5.598)                        | 373                  | 5.259            |
|                             |                       | <u>704.921</u> | <u>434.300</u> | <u>(25.038)</u>        | <u>(104.000)</u>                   | <u>(64.199)</u>                | <u>71.629</u>        | <u>1.017.613</u> |
| Passivo circulante          |                       | 349.136        | 159.467        | (17.967)               | (104.000)                          | (64.199)                       | 71.629               | 666.994          |
| Passivo não circulante      |                       | 355.785        | 274.833        | (7.071)                |                                    | -                              |                      | 350.619          |

|                                   | Taxa média<br>anual % | 31/12/2019     | Captações      | Custos de<br>transação | (-)<br>Amortização<br>de principal | (-)<br>Amortização<br>de juros | Juros<br>apropriados | 30/09/2020     |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|------------------------|------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------|
| Capital de giro, CDC, CDCA e 4131 | 5,81                  | 327.134        | 363.224        | (3.122)                | (81.668)                           | (14.415)                       | 19.113               | 610.266        |
| Debentures                        | 7,13                  | -              | 80.000         | (2.000)                | -                                  |                                | -                    | 78.000         |
| Finame - BNDES                    | 7,34                  | 6.550          | -              | -                      | (545)                              | (286)                          | 234                  | 5.953          |
| Outros                            |                       | 17.580         | -              | -                      | (4.864)                            | (1.313)                        | 364                  | 11.767         |
|                                   |                       | <u>351.264</u> | <u>443.224</u> | <u>(5.122)</u>         | <u>(87.077)</u>                    | <u>(16.014)</u>                | <u>19.711</u>        | <u>705.986</u> |
| Passivo circulante                |                       | 93.058         | 420.822        | (4.216)                | (87.077)                           | (16.014)                       | 17.874               | 424.447        |
| Passivo não circulante            |                       | 258.206        | 22.402         | (906)                  | -                                  | -                              | 1.837                | 281.539        |

## Notas Explicativas

### Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

Os financiamentos da Companhia se destinam principalmente a investimentos em expansão estratégica de restaurantes, modernização de máquinas, veículos e equipamentos e para melhoria do fluxo de caixa, bem como amortizações principalmente mensais, determinadas pelos contratos com instituições financeiras.

#### a) Capital de Giro, Crédito Direto ao Consumidor (CDC), Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio (CDCA):

Referem-se a empréstimos tomados em bancos comerciais e usados como capital de giro e para fins de investimentos.

Em agosto de 2019 e novembro de 2019, a Companhia emitiu CDCA's, (Cédulas de crédito do Agronegócio), respectivamente nos valores de R\$ 150.000 e R\$ 90.000 através do Banco Bradesco S.A, garantidas por recebíveis de 10% da dívida emitida, com vencimento de 60 meses e 35 meses de carência do principal. Os juros sobre a dívida, principalmente CDI mais 1,35% ao ano, em julho de 2020 foi revisada para CDI mais 3,00% a.a. e, em julho de 2021, foi revisada para CDI mais 8% a.a.

Essas CDCA's previam originalmente que a Companhia mantivesse Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 2,5 vezes verificado semestralmente, em julho de 2020 foi repactuada nova data de medição, ou seja, a nova medição seria em junho de 2021 e, que corresponderia ao somatório dos últimos 6 (seis) meses e seria multiplicado por 2 vezes. Em julho de 2021, foi novamente repactuada uma nova data de medição, dessa vez para março de 2022 e, que a relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA seja inferior ou igual a 2,5 vezes onde, o Ebitda será anualizado, e também se definiu que a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

Em agosto de 2020, a Companhia emitiu junto ao Banco BTG Pactual S.A. uma CCB (Cédula de Crédito Bancário) no valor de R\$ 100.000, garantida por um investimento de 10% da dívida emitida. Os juros sobre a dívida a taxa CDI mais 5,0% a.a. com vencimento inicial de um ano. Em janeiro de 2021, o vencimento foi adiado para janeiro de 2022 e, em julho de 2021 foi novamente alterado o vencimento, dessa vez para o mês de julho de 2022.

O contrato de CCB previa originalmente que a Companhia mantivesse uma relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 2,5 vezes e, dívida bruta de R\$ 715.000 para dezembro de 2020 e R\$ 780.000 para junho de 2021. A verificação do cumprimento deste *covenant* teria início a partir de 30 de junho de 2021. Em julho de 2021 foi novamente repactuada uma nova data de medição, dessa vez para março

## Notas Explicativas

### Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

de 2022 e, que a relação Dívida Líquida/EBITDA seja inferior ou igual a 2,5 vezes onde, o Ebitda será anualizado, e também se definiu que a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

Em janeiro de 2021, a Companhia emitiu junto ao Banco BTG Pactual S.A. uma CCB (Cédula de Crédito Bancário) no valor de R\$ 100.000, garantida por um investimento de 10% da dívida emitida. Os juros sobre a dívida a taxa do CDI mais 1,10% ao ano com vencimento inicial de um ano. Em julho de 2021 foi alterado seu vencimento, dessa vez para o mês de julho de 2022.

O contrato de CCB previa originalmente que a Companhia mantivesse uma relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 2,5 vezes e, dívida bruta de R\$ 715.000 para dezembro de 2020 e R\$ 780.000 para junho de 2021. A verificação do cumprimento deste *covenant* teria início a partir de 30 de junho de 2021. Em julho de 2021 foi novamente repactuado uma nova data de medição, dessa vez para março de 2022 e, que a relação Dívida Líquida/EBITDA seja inferior ou igual a 2,5 vezes onde, o Ebitda será anualizado, e também se definiu que a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

Em abril de 2021, a Companhia emitiu junto ao Banco BTG Pactual S.A. uma CCB (Cédula de Crédito Bancário) no valor de R\$ 54.000 garantida por um investimento de R\$ 5.000, sobre a dívida incidem juros mensais à taxa de 1,1574% ao mês, com data de vencimento para abril de 2022.

Em setembro de 2021, a Companhia emitiu junto ao Banco BTG Pactual S.A. uma CCB (Cédula de Crédito Bancário) no valor de R\$ 30.000, garantida por um investimento de 10% da dívida emitida, os juros incidem a taxa do CDI mais 9,5% ao ano com vencimento em julho de 2022.

O contrato de CCB prevê que a Companhia mantenha uma relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 2,5 vezes a ser medida em março de 2022 bem como a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

Em janeiro de 2021, a Companhia emitiu junto ao Banco do Brasil S.A. um contrato de CCB (Cédula de Crédito Bancário) no valor de R\$ 150.000, garantida por um investimento na proporção de 7,5% da dívida emitida, 1,5% de garantia de carteira de recebíveis da dívida emitida e, 6,0% de fluxo mensal da dívida emitida, transitável em conta vinculada. Sobre essa dívida incidem juros a taxa do CDI mais 5,5% ao ano, com prazo de 36 meses e 11 meses de carência do principal.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

Essa linha de crédito previa que a Companhia mantivesse uma relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 4,0x em 2021 e 3,0x nos demais períodos. A verificação do cumprimento deste *covenant* teria início a partir de dezembro de 2021. Uma parte dessa captação foi utilizada para quitar uma dívida de R\$ 50.000 contraída em abril de 2020.

Em julho de 2021, foi repactuada uma nova data de medição, dessa vez para março de 2022 e, que a relação Dívida Líquida/EBITDA seja inferior ou igual a 2,5 vezes onde, o Ebitda será anualizado, e também se definiu que a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

Em março de 2021, a Companhia emitiu junto ao Banco do Brasil S.A. uma CCB (Cédula de Crédito Bancário) no valor de R\$ 100.000, garantida por um investimento na proporção de 15% da dívida emitida. Sobre essa dívida incidem juros à taxa do CDI mais 6,33% ao ano, essa CCB tem prazo de 36 meses e 11 meses de carência do principal.

Essa CCB previa que a Companhia mantivesse uma relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 4,0 vezes em 2021 e 3,0 vezes nos demais períodos. A verificação do cumprimento deste *covenant* teria início a partir de dezembro de 2021. Em julho de 2021, foi repactuada uma nova data de medição, dessa vez para março de 2022 e, que a relação Dívida Líquida/EBITDA seja inferior ou igual a 2,5 vezes onde, o Ebitda será anualizado, e também se definiu que a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

Em junho de 2021, a Companhia solicitou e obteve *Waiver* do Banco Bradesco S.A., a respeito do descumprimento do Covenant ref. a relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 2,5 vezes para os Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio) no montante total de R\$ 240.000.

Em junho de 2021, a Companhia solicitou e obteve *Waiver* do Banco BTG Pactual S.A. a respeito do descumprimento do nível de endividamento da Companhia que era de R\$ 780.000 em 30 de junho de 2021, passando para R\$ 1.100.000 para as duas CCB's (Cédulas de Crédito Bancário) ambas no montante de R\$ 100.000 (cada) bem como o descumprimento da relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 2,5 vezes.

Em junho de 2021, a Companhia solicitou e obteve *Waiver* do Banco do Brasil S.A., a respeito do descumprimento do nível de endividamento da Companhia que era de

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

R\$ 780.000 em 30 de junho de 2021 passando para R\$ 1.100.000 para as CCB's no valor de R\$ 100.000 e no valor de R\$ 150.000 respectivamente.

**b) Finame - BNDES:**

Obtidos por meio de linhas de crédito operadas por bancos comerciais, e utilizados na aquisição de máquinas, equipamentos e veículos.

**c) Debêntures:**

Em agosto de 2020, a Companhia emitiu junto ao Banco Itaú BBA S.A. duas séries de debêntures não conversíveis no valor total de R\$ 160.000 - R\$ 80.000 para cada série a ser emitida, garantidas por recebíveis de 8% da dívida emitida pelo Banco Itaú BBA S.A, tendo o mesmo como sendo o único investidor nas debêntures.

A primeira série de R\$ 80.000 foi emitida em setembro de 2020 e o montante foi utilizado para liquidar uma operação de capital de giro junto ao Itaú (lei nº 4.131) com vencimento em setembro de 2020.

A segunda série de R\$ 80.000 foi emitida em novembro de 2020 e o valor também foi utilizado para liquidar uma operação de capital de giro com o Itaú (lei nº 4.131) com vencimento em novembro de 2020.

As debêntures incorriam em juros à taxa do CDI mais 3,6% ao ano e tinham prazo de vencimento de um ano após a data de emissão das respectivas séries (em setembro de 2020 e novembro de 2020). A debênture emitida em novembro teve seu vencimento postergado para janeiro de 2022.

As debêntures previam que a Companhia mantivesse uma dívida bruta inferior a R\$ 715.000 em dezembro de 2020 e R\$ 780.000 em junho de 2021 e uma relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA inferior ou igual a 2,5 vezes a ser medida a partir de 30 de junho de 2021 (inclusive). Também em junho de 2021, as duas Séries foram repactuadas para uma nova data de medição, dessa vez para março de 2022 e, que a relação Dívida Líquida/EBITDA seja inferior ou igual a 2,5 vezes onde, o EBITDA será anualizado, e também se definiu que a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

Em junho de 2021, a Companhia negociou e obteve a aprovação da prorrogação da data de vencimento junto ao Banco Itaú S.A. das Debêntures emitidas da Primeira Série no valor de R\$ 80.000, que originalmente tinha vencimento em 21 de setembro de 2021 e, da data de vencimento da Segunda Série no valor de R\$ 80.000, que originalmente

## Notas Explicativas

### Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

tinha vencimento em janeiro de 2022, passando a nova data de vencimento de ambas as séries a ser em julho de 2022, também para ambas Séries a taxa de juros que era de CDI + 3,6% ao ano, passaram a ser remuneradas a CDI + 8,0% ao ano.

#### d) Nota promissória:

Em 16 de dezembro de 2020, a Companhia emitiu junto ao Banco Itaú BBA S.A. Nota Promissória no valor total de R\$ 80.000 com vencimento em 19 meses, garantida por recebíveis de 8% da dívida emitida pelo Banco Itaú BBA S.A.

A Nota Promissória incorre em juros à taxa do CDI mais 3,6% ao ano e previa que a Companhia mantivesse uma dívida bruta inferior a R\$ 715.000 em dezembro de 2020 e R\$ 780.000 em junho de 2021 e que a relação Dívida Financeira Líquida/EBITDA fosse inferior ou igual a 2,5 vezes, medido a partir de junho de 2021.

Também em junho de 2021 as Notas Promissórias tiveram repactuadas nova data de medição, dessa vez para março de 2022 e, que a relação Dívida Líquida/EBITDA seja inferior ou igual a 2,5 vezes onde, o EBITDA será anualizado, e também se definiu que a Cia pode ter uma dívida bruta na ordem de até R\$ 1.100.000 a partir de junho de 2021 (inclusive).

O valor foi utilizado para antecipar a liquidação de um empréstimo de capital de giro com o Itaú Unibanco S.A. (lei nº 4.131) com vencimento em fevereiro de 2021.

### 17.1 Garantias

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia garantiu o montante de R\$ 5.584 (R\$ 17.245 em 31 de dezembro de 2020) com equipamentos e R\$ 89.549 com recebíveis (R\$ 61.317 em 31 de dezembro de 2020) e R\$ 16.105 em investimentos (R\$ 10.000 em 31 de dezembro de 2020) para financiar a abertura de novos restaurantes e outras decisões estratégicas de expansão. Os recebíveis estão garantidos pelos emissores de cartões por conta das operações com cartão de crédito e os bens estão sujeitos à alienação fiduciária até o final do contrato ou adiantamento.

### 17.2 Covenants

A Companhia possui cláusulas restritivas sobre empréstimos e financiamentos, que se não cumpridas podem exigir vencimento antecipado ou refinanciamento de dívidas.

Os requisitos de *covenants* que definem a relação entre dívida líquida e EBITDA ajustado podem sofrer alterações de acordo com o prazo do contrato.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

A Companhia obteve *waiver* para todos os *covenants* previstos e que poderiam não ser cumpridos nos contratos de empréstimos e financiamentos em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020. Para o período encerrado em 30 de setembro de 2021 não há medição de *covenants*.

**18. Obrigações sociais (controladora e consolidado)**

|                                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 30/09/2021    | 31/12/2020    | 30/09/2021    | 31/12/2020    |
| Salários e encargos trabalhistas   | 27.670        | 26.044        | 27.670        | 26.044        |
| Provisão para férias e 13º salário | 54.414        | 31.901        | 54.414        | 31.901        |
| Parcelamentos previdenciários      | 17.006        | 18.031        | 17.006        | 18.031        |
| Outros                             | 397           | 301           | 397           | 301           |
|                                    | <u>99.487</u> | <u>76.277</u> | <u>99.487</u> | <u>76.277</u> |
| Passivo circulante                 | 84.352        | 60.241        | 84.352        | 60.241        |
| Passivo não circulante             | 15.135        | 16.036        | 15.135        | 16.036        |
|                                    | <u>99.487</u> | <u>76.277</u> | <u>99.487</u> | <u>76.277</u> |

(a) A Companhia optou por aderir ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) para quitar o débito previdenciário, no valor total de R\$ 26.816, a ser pago em 145 parcelas mensais com vencimento em dezembro de 2030, com saldo remanescente de R\$ 17.006 em 30 de setembro de 2021 e R\$ 18.031 em 31 de dezembro de 2020, com taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

**19. Obrigações tributárias**

|                                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 30/09/2021    | 31/12/2020    | 30/09/2021    | 31/12/2020    |
| Impostos federais a recolher (a)   | 19.323        | 9.160         | 19.323        | 9.163         |
| Impostos estaduais a recolher      | 28.784        | 31.440        | 28.784        | 31.440        |
| Impostos municipais a recolher (b) | 177           | 244           | 181           | 244           |
| Parcelamentos fiscais (a)          | 17.101        | 18.312        | 17.103        | 18.313        |
|                                    | <u>65.385</u> | <u>59.156</u> | <u>65.391</u> | <u>59.160</u> |
| Passivo circulante                 | 36.511        | 22.756        | 36.517        | 22.760        |
| Passivo não circulante             | 28.874        | 36.400        | 28.874        | 36.400        |
|                                    | <u>65.385</u> | <u>59.156</u> | <u>65.391</u> | <u>59.160</u> |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

- (a) Refere-se principalmente ao Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS).
- (b) Refere-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS), que é segregado no curto e no longo prazo devido ao benefício fiscal concedido pelo Poder Público (Programa Competitivo do Paraná) que amplia o prazo de pagamento.
- (c) A Companhia optou pela adesão ao PERT para quitar dívidas de tributos, Contribuições Federais e Tributos Municipais, no valor total de R\$ 34.783, a serem pagos em 145 parcelas mensais até dezembro de 2030, com saldo remanescente de R\$ 17.101 em 30 de setembro de 2021 e R\$ 18.312 em 31 de dezembro de 2020, com a taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

**20. Receita diferida (controladora e consolidado)**

|                                 | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                 | 30/09/2021    | 31/12/2020    | 30/09/2021    | 31/12/2020    |
| Receita de <i>Allowance</i> (a) | -             | 534           | -             | 534           |
| Receita de <i>Up Front</i> (b)  | 3.062         | 4.854         | 3.062         | 4.854         |
| Subvenção governamental (c)     | 36.543        | 18.285        | 36.543        | 18.285        |
|                                 | <u>39.605</u> | <u>23.673</u> | <u>39.605</u> | <u>23.673</u> |
| Passivo circulante              | 4.513         | 5.615         | 4.513         | 5.615         |
| Passivo não circulante          | 35.092        | 18.058        | 35.092        | 18.058        |
|                                 | <u>39.605</u> | <u>23.673</u> | <u>39.605</u> | <u>23.673</u> |

- a) Referente bônus recebido pela Companhia pela abertura de restaurante em determinado local ou empreendimento. Essa receita diferida é reconhecida ao longo do tempo do contrato, geralmente 5 anos a duração do contrato.
- b) Taxa de exclusividade que alguns fornecedores pagam ao Grupo Madero para vender preferencialmente determinados produtos nos restaurantes. Essa receita é diferida e reconhecida ao longo do prazo do contrato, geralmente 4 anos.
- c) São subvenções governamentais para aquisição de terrenos, mediante cumprimento de obrigações de investimentos exigidos. No primeiro trimestre de 2021, a Companhia recebeu do Município de Ponta Grossa mais um terreno a título de subvenção governamental para seguir com a ampliação da sua planta fabril. São registrados como receitas ao longo da vida útil do bem construído (planta fabril) que é liquidado em 56 anos.

**21. Provisões para contingências**

Com base na avaliação de riscos prováveis referente a temas tributários e trabalhistas, a Companhia constituiu provisão no montante de R\$ 8.556 em 30 de setembro de 2021 (R\$ 9.490 em 31 de dezembro de 2020), conforme segue:

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**Controladora e consolidado**

|              | 31/12/2020   | Adições      | Baixas         | 30/09/2021   |
|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| Fiscais      | 6.706        | -            | (707)          | 5.999        |
| Trabalhistas | 2.659        | 2.142        | (2.413)        | 2.388        |
| Cível        | 125          | 161          | (117)          | 169          |
| <b>Total</b> | <b>9.490</b> | <b>2.303</b> | <b>(3.237)</b> | <b>8.556</b> |

**Controladora e Consolidado**

|              | 31/12/2019   | Adições      | Baixas         | 30/06/2020   |
|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| Fiscais (a)  | 7.899        | 4            | (1.197)        | 6.706        |
| Trabalhistas | 142          | 1.964        | -              | 2.106        |
| Cível        | -            | 58           | -              | 58           |
| <b>Total</b> | <b>8.041</b> | <b>2.026</b> | <b>(1.197)</b> | <b>8.870</b> |

- (a) São contingências provisionadas referente a tributos federais, substancialmente relacionados ao Imposto sobre Operações Financeiras (IOF) em operações entre companhias.

**Ações judiciais com probabilidade de perda possível**

A administração, com base nas informações de seus assessores jurídicos, calcula as contingências com risco de perda classificadas como possíveis da seguinte forma:

|                  | 30/09/2021    | 31/12/2020    |
|------------------|---------------|---------------|
| Fiscais (a)      | 63.478        | 62.773        |
| Trabalhistas (b) | 32.185        | 13.543        |
| Cíveis           | 1.523         | 7             |
| <b>Total</b>     | <b>97.186</b> | <b>76.323</b> |

- (a) Refere-se principalmente a impostos e contribuições sobre suas operações de períodos anteriores, em relação à forma como seu modelo societário foi estruturado. A administração efetuou as operações de acordo com a legislação, porém pode ocasionar a possibilidade de divergência de interpretação quanto ao tratamento tributário e previdenciário, pelo que a contingência foi avaliada como possível;
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas e com base nas informações de seus assessores jurídicos estima o montante total de R\$ 32.185 como contingência possível;

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**22. Outras obrigações**

|                                  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                  | 30/09/2021    | 31/12/2020    | 30/09/2021    | 31/12/2020    |
| Importações em andamento         | 3.505         | -             | 3.505         | -             |
| Aquisição de unidades (a)        | 6.163         | 17.672        | 6.163         | 17.672        |
| Provisões                        | 20.506        | 26.245        | 20.506        | 26.245        |
| <i>Non-Compete agreement (b)</i> | 8.251         | 7.765         | 8.251         | 7.765         |
| Outros                           | 3.709         | 2.369         | 3.709         | 2.369         |
|                                  | <u>42.134</u> | <u>54.051</u> | <u>42.134</u> | <u>54.051</u> |
| Passivo circulante               | 33.929        | 36.180        | 33.929        | 36.180        |
| Passivo não circulante           | <u>8.205</u>  | <u>17.871</u> | <u>8.205</u>  | <u>17.871</u> |
|                                  | <u>42.134</u> | <u>54.051</u> | <u>42.134</u> | <u>54.051</u> |

- (a) Referente a contraprestação diferida a pagar pela aquisição de franquias em 2019 e por aquisições anteriores a 2017. Os valores serão pagos até 29 de abril de 2022.
- (b) Referente a contraprestação diferida a pagar pela aquisição de franquias em 2019 com ex-Diretor (tratado como parte relacionada até 31 de janeiro de 2021, vide nota 6). Os valores serão pagos até 29 de abril de 2022.
- (c) Contrato de não concorrência no valor total de R\$ 29.500 e vigência de cinco anos (de 2 de fevereiro de 2018 a 27 de fevereiro de 2023) com ex-Diretor (tratado como parte relacionada até 2 de fevereiro de 2018, vide nota 6). O pagamento da última parcela ocorrerá em 10 de janeiro de 2022.

**23. Patrimônio líquido****Capital social**

O capital autorizado está dividido em 450.000 mil ações ordinárias. O capital subscrito e integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2021, era de R\$ 722.964 e era composto por 317.250 mil ações ordinárias.

|                                     | Número de ações<br>(milhares) | Capital        |
|-------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Em 31 de dezembro de 2019           | <u>299.530</u>                | <u>722.964</u> |
| Participação adicional – Madrid (a) | <u>17.720</u>                 | <u>-</u>       |
| Em 31 de dezembro de 2020           | <u>317.250</u>                | <u>722.964</u> |
| Em 30 de setembro de 2021           | <u>317.250</u>                | <u>722.964</u> |

Todas as ações emitidas estavam totalmente integralizadas em 30 de setembro de 2021. A Companhia possui apenas uma classe de ações ordinárias.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

- (a) A Companhia emitiu ações adicionais em 2020 para a Madrid Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Madrid") referente ao acordo assinado em 2019 e que previa a emissão de ações adicionais com base nos resultados operacionais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

O investimento feito pela Madrid inclui certas garantias em caso de descumprimento ou conflitos em relação ao Acordo de Acionistas, relacionado a investigação em andamento iniciada em 2016 pela Polícia Federal Brasileira em Curitiba, do nosso acionista controlador, como o direito de um bônus de subscrição de até 10% das ações emitidas e em circulação da Madero a serem transferidas para Madrid das ações detidas pelo acionista controlador em caso de qualquer descumprimento ou conflito.

Acreditamos que a probabilidade de responsabilidade criminal para nosso acionista controlador é remota.

**23.1 Prejuízo por ação****a) Prejuízo básico por ação**

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado dividindo o resultado atribuível aos acionistas da Madero pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante os trimestres findos em 30 de setembro:

|                                                                                 | <u>30/09/2021</u> | <u>30/09/2020</u> |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Numerator</b>                                                                |                   |                   |
| Prejuízo líquido atribuível aos acionistas da Empresa                           | (115.201)         | (223.318)         |
| <b>Denominator</b>                                                              |                   |                   |
| Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações) | 317.246           | 317.246           |
| Prejuízo básico por ação (em reais)                                             | <u>(0,36)</u>     | <u>(0,70)</u>     |

**b) Prejuízo diluído por ação**

O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado ajustando-se a quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. As ações com base nas opções de compra de ações (vide nota 22.2), é a única categoria da Companhia de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores, no entanto, não foram consideradas no cálculo do lucro diluído por ação por apresentarem efeito anti-dilutivo.

|                                                                 | <u>30/09/2021</u> | <u>30/09/2020</u> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Numerador</b>                                                |                   |                   |
| Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia | (115.201)         | (223.318)         |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**Denominador**

|                                                                                                             |               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)                             | 317.246       | 317.246       |
| Efeito de diluição                                                                                          | -             | -             |
| Número de ações ordinárias em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações) | 317.246       | 317.246       |
| Lucro / prejuízo diluído por ação (em reais)                                                                | <u>(0,36)</u> | <u>(0,70)</u> |

A tabela a seguir apresenta a média ponderada das ações potenciais que não foram consideradas do cálculo do lucro líquido diluído (prejuízo) por ação ordinária para os períodos apresentados porque sua inclusão teria um efeito anti-dilutivo:

|                                                                                   | <u>30/09/2021</u> | <u>30/09/2020</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Denominador (em milhares de ações)</b>                                         |                   |                   |
| Stock options                                                                     | 5.878             | 5.717             |
| Número médio ponderado de ações ordinárias para lucro diluído por ação (milhares) | <u>5.872</u>      | <u>5.717</u>      |

**24. Pagamento baseado em ações****24.1 Ações restritas****(a) Prêmio Executivo 2017**

Em 29 de setembro de 2017, a Companhia emitiu 1.951.965 ações (equivalente a 8,5% de participação) por um valor agregado em dinheiro de R\$ 1.952 (R\$ 1,00 por ação) para alguns dos executivos da Companhia (o "Prêmio Executivo de 2017"). Em conexão com o Prêmio Executivo de 2017, cada um dos executivos celebrou um acordo com o acionista controlador da Companhia, que principalmente (i) prevê que as ações restritas sejam adquiridas parcialmente (50%) imediatamente após a consumação de uma oferta pública inicial ("IPO") das ações da Companhia e continuar a adquirir em tranches (10%) em cada aniversário do IPO daí em diante e (ii) prevê certos direitos de compra e venda por e entre o acionista controlador da Companhia e os executivos com base na estimativa valor das ações utilizando um múltiplo do EBITDA, que é aplicado em tranches iguais anualmente ao longo de um período de 10 anos.

O valor justo estimado do Prêmio Executivo 2017 na data da outorga era de aproximadamente R\$ 36,7 milhões. A despesa está sendo reconhecida em uma base de aquisição gradual ao longo do cronograma de aquisição de 10 anos. Para cada período findo em 30 de setembro de 2021 e 30 de setembro de 2020, a despesa de remuneração foi de aproximadamente R\$ 2.318 e R\$ 3.176, respectivamente.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possuía despesa de remuneração não reconhecida de R\$ 5,9 milhões.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**24.2 Stock options**

Em 17 de outubro de 2019, a Companhia concedeu opções de ações para determinados executivos com o objetivo de reter e atrair pessoal qualificado que fará uma contribuição efetiva para o desempenho da Companhia. A concessão consistiu em três tipos de remuneração baseada em ações, com o valor justo estimado na data da outorga (determinado usando um modelo Black Scholes). Os principais dados para cada um dos planos estão resumidos abaixo:

|                                      | Plano 1                                                                                     | Plano 2                                  | Plano 3                                  |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Preço de exercício                   | R\$ 0,10                                                                                    | R\$ 0,10                                 | R\$ 9,84                                 |
| Estimativa de valor justo da ação    | R\$ 8,16                                                                                    | R\$ 8,16                                 | R\$ 9,84                                 |
| Data inicial de exercício            | 30/09/2021                                                                                  | 30/09/2021                               | 30/09/2021                               |
| Regras do período de aquisição       | 25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.                                                    | 25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário. | 20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário. |
| Liquidação em caixa                  | Os beneficiários tem direito a indenização por rescisão se deixarem a Cia antes do IPO.(**) | Não se aplica.                           | Não se aplica.                           |
| Estimativa de valor justo das opções | R\$ 8,09                                                                                    | R\$ 8,09                                 | R\$ 12.92                                |
| Opções outorgadas                    | 3.744.200                                                                                   | 1.188.240                                | 2.060.350                                |
| Estimativa de valor justo dos planos | R\$ 30.278                                                                                  | R\$ 9.447                                | R\$ 26.613                               |

(\*) As ações adquiridas só podem ser vendidas seis meses após o IPO.

(\*\*) As indenizações por rescisão são calculadas com base em um múltiplo do EBITDA e adquiridos em tranches nos primeiros nove aniversários da data de outorga. O recurso de liquidação em dinheiro expira após a consumação de um IPO.

As despesas de compensação para todos os planos serão reconhecidas em uma base gradativa de aquisição sobre o cronograma de aquisição dependente do IPO, incluindo um ajuste único na data em que o IPO for determinado como provável.

Para o Plano 1, a Companhia registrou uma provisão (e despesa de compensação) com base na obrigação contratual para os pagamentos estimados de rescisão na data do balanço, que é de aproximadamente R\$ 8.205 em 30 de setembro de 2021.

Durante 2020, 6 novos membros aderiram ao Plano 3, e receberam 529.350 opções a um preço de exercício de R\$ 9,84 e um preço médio ponderado das ações de R\$ 31,95

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

que resultou em um valor justo médio ponderado das opções concedidas em 2020 de R\$ 23,60 e valor justo total estimado das opções do Plano 3 concedidas e em aberto em 30 de setembro de 2021 de R\$ 12,5 milhões. Além disso, 1 membro deixou de participar do Plano 2 e renunciou a 149.770 opções e 2 membros deixaram de participar do Plano 3 e renunciaram a 698.070 opções.

Em 31 de julho de 2021, a Companhia outorgou opções referente ao Plano 3 a um total de 65 funcionários que receberam 1.520.000 opções a um preço de exercício de R\$ 9,84 e um preço médio ponderado das ações de R\$ 15,76 que resultou em um valor justo médio ponderado das opções concedidas de R\$ 9,26 em aberto em 30 de setembro de 2021 de R\$ 14,1 milhões.

A mudança no número de opções de ações em circulação e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são as seguintes (não houve mudanças para o Plano 1):

|                           | Plano 2                                  |           | Plano 3                                  |           |
|---------------------------|------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|-----------|
|                           | Preço médio de exercício em R\$ por ação | Opções    | Preço médio de exercício em R\$ por ação | Opções    |
| Em 31 de dezembro de 2019 | 0,10                                     | 1.317.990 | 9,84                                     | 599.070   |
| Outorgadas                |                                          |           | 9,84                                     | 529.350   |
| Canceladas                | 0,10                                     | (131.050) | -                                        | -         |
| Em 31 de dezembro de 2020 | 0,10                                     | 1.186.940 | 9,84                                     | 1.128.420 |
| Canceladas                | -                                        | (18.720)  | 9,84                                     | (698.070) |
| Outorgadas                | -                                        | -         | 9,84                                     | 1.630.000 |
| Em 30 de setembro de 2021 | 0,10                                     | 1.168.220 | 9,84                                     | 2.060.350 |

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia tinha despesa de remuneração não reconhecida de R\$ 58,1 milhões. Se a realização de um IPO fosse considerada provável em 30 de setembro de 2021, aproximadamente R\$ 6,4 milhões teriam sido reconhecidos como despesa de compensação imediatamente e aproximadamente R\$ 7,3 milhões, R\$ 25,5 milhões, R\$ 13,0 milhões, R\$ 4,9 milhões, R\$ 1,0 milhões seriam reconhecidos em cada um dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**25. Receita operacional líquida**

Abaixo está a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida da Companhia.

|                                  | Controladora   |                |                |                | Consolidado    |                |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | 30/09/2021     | 30/09/2020     | 30/09/2021     | 30/09/2020     | 30/09/2021     | 30/09/2020     | 30/09/2021     | 30/09/2020     |
|                                  | 9 meses        | 9 meses        | 3 meses        | 3 meses        | 9 meses        | 9 meses        | 3 meses        | 3 meses        |
| Receita com venda de produtos    | 892.841        | 589.023        | 356.149        | 206.801        | 892.841        | 589.024        | 356.149        | 206.801        |
| Receita de prestação de serviços | 10.042         | 7.189          | 3.917          | 2.492          | 10.045         | 7.304          | 3.920          | 2.495          |
| Receita operacional bruta        | <u>902.883</u> | <u>596.212</u> | <u>360.066</u> | <u>209.293</u> | <u>902.886</u> | <u>596.328</u> | <u>360.069</u> | <u>209.296</u> |
| Impostos e contribuições         | (103.762)      | (55.826)       | (41.482)       | (16.825)       | (103.764)      | (55.830)       | (41.484)       | (16.826)       |
| Devoluções e abatimentos         | (20.142)       | (13.561)       | (8.222)        | (6.161)        | (20.145)       | (13.562)       | (8.225)        | (6.160)        |
|                                  | <u>778.979</u> | <u>526.825</u> | <u>310.362</u> | <u>186.307</u> | <u>778.977</u> | <u>526.936</u> | <u>310.360</u> | <u>186.310</u> |

**25.1 Receita de vendas**

Refere-se a vendas de mercadorias para franqueados e consumidores finais, onde essas vendas são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre a obrigação de performance.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

---

**25.2 Receita de serviços**

Refere-se ao recebimento de royalties, taxa administrativa e publicidade das franquias, sendo pagos de acordo com o percentual sob o volume de faturamento, conforme estabelecido em contrato.

- (a) Royalties: 6% sobre o faturamento;
- (b) Publicidade: 4% no faturamento;
- (c) Taxa administrativa: 5% sobre o faturamento.

**25.3 Impostos e contribuições/devoluções e descontos**

Refere-se às deduções fiscais que incidem sobre as vendas e serviços prestados, bem como todas as devoluções e descontos incorridos no período.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**26. Custos e despesas por natureza**

|                                           | Controladora |            |            |            | Consolidado |            |            |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
|                                           | 30/09/2021   | 30/09/2020 | 30/09/2021 | 30/09/2020 | 30/09/2021  | 30/09/2020 | 30/09/2021 | 30/09/2020 |
|                                           | 9 meses      | 9 meses    | 3 meses    | 3 meses    | 9 meses     | 9 meses    | 3 meses    | 3 meses    |
| Matéria prima e produtos de revenda       | (230.273)    | (151.452)  | (92.273)   | (50.866)   | (230.273)   | (151.452)  | (92.273)   | (50.866)   |
| Mão de obra                               | (11.985)     | (8.942)    | (4.405)    | (2.652)    | (11.985)    | (8.942)    | (4.405)    | (2.652)    |
| Energia elétrica                          | (3.741)      | (3.560)    | (1.025)    | (1.219)    | (3.741)     | (3.560)    | (1.025)    | (1.219)    |
| Outros custos                             | (7.630)      | (7.199)    | (2.455)    | (2.671)    | (7.630)     | (7.199)    | (2.455)    | (2.671)    |
| Depreciação e amortização                 | (6.478)      | (14.045)   | (1.702)    | (7.372)    | (6.478)     | (14.045)   | (1.702)    | (7.372)    |
| Custo dos produtos e mercadorias vendidos | (260.107)    | (185.198)  | (101.860)  | (64.780)   | (260.107)   | (185.198)  | (101.860)  | (64.780)   |
| Marketing                                 | (31.285)     | (16.965)   | (15.719)   | (4.890)    | (31.285)    | (16.965)   | (15.719)   | (4.890)    |
| Mão de obra                               | (162.119)    | (130.582)  | (57.907)   | (39.440)   | (162.119)   | (130.582)  | (57.907)   | (39.440)   |
| Custos de delivery                        | (44.922)     | (28.937)   | (13.641)   | (16.630)   | (44.922)    | (28.937)   | (13.641)   | (16.630)   |
| Ocupação                                  | (13.826)     | 4.778      | (7.267)    | 2.876      | (13.826)    | 4.778      | (7.267)    | 2.877      |
| Utilidades                                | (38.200)     | (26.545)   | (13.674)   | (8.675)    | (38.200)    | (26.545)   | (13.674)   | (8.675)    |
| Utensílios e materiais de limpeza         | (18.597)     | (10.502)   | (6.811)    | (3.635)    | (18.597)    | (10.502)   | (6.811)    | (3.635)    |
| Outros gastos                             | (26.652)     | (33.224)   | (5.491)    | (10.296)   | (26.652)    | (33.225)   | (5.491)    | (10.297)   |
| Depreciação e amortização                 | (85.999)     | (75.298)   | (30.684)   | (24.137)   | (85.999)    | (75.298)   | (30.684)   | (24.137)   |
| Pré- Operacional (a)                      | (9.609)      | (11.045)   | (3.981)    | (3.936)    | (9.609)     | (11.045)   | (3.981)    | (3.936)    |
| Despesas com restaurantes e vendas        | (431.209)    | (328.320)  | (155.175)  | (108.763)  | (431.209)   | (328.321)  | (155.175)  | (108.763)  |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

|                                   |          |          |          |          |          |          |          |          |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Gastos com pessoal                | (53.761) | (46.949) | (17.750) | (13.623) | (53.761) | (46.949) | (17.750) | (13.623) |
| Ocupação e utilidades             | (333)    | 1.008    | (220)    | 221      | (300)    | 1.008    | (193)    | 221      |
| Gastos gerais e administrativos   | (10.978) | (19.717) | (2.559)  | (2.568)  | (10.983) | (19.718) | (2.563)  | (2.569)  |
| Outros gastos                     | (10.963) | (5.091)  | (4.216)  | (1.856)  | (10.960) | (5.091)  | (4.213)  | (1.856)  |
| Depreciação e amortização         | (19.381) | (9.442)  | (8.333)  | (10.421) | (19.381) | (9.442)  | (8.333)  | (10.421) |
| Despesas gerais e administrativas | (95.416) | (80.191) | (33.079) | (28.427) | (95.385) | (80.192) | (33.052) | (28.428) |

(a) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações dos restaurantes.

**27. Outros resultados operacionais**

|                                           | Controladora   |                 |                |                | Consolidado    |                 |                |                |
|-------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                           | 30/09/2021     | 30/09/2020      | 30/09/2021     | 30/09/2020     | 30/09/2021     | 30/09/2020      | 30/09/2021     | 30/09/2020     |
| <u>Outras despesas operacionais</u>       | <b>9 meses</b> | <b>9 meses</b>  | <b>3 meses</b> | <b>3 meses</b> | <b>9 meses</b> | <b>9 meses</b>  | <b>3 meses</b> | <b>3 meses</b> |
| Custo na alienação de ativo imobilizado   | (1.271)        | (2.391)         | (648)          | (550)          | (1.271)        | (2.391)         | (648)          | (550)          |
| Perdas com ativo imobilizado              | -              | (11.391)        | -              | -              | -              | (11.391)        | -              | -              |
| Outros                                    | (535)          | (8.136)         | (219)          | (913)          | (1.043)        | (9.269)         | (328)          | (1.369)        |
|                                           | <u>(1.806)</u> | <u>(21.918)</u> | <u>(867)</u>   | <u>(1.463)</u> | <u>(2.314)</u> | <u>(23.051)</u> | <u>(976)</u>   | <u>(1.919)</u> |
| <u>Outras receitas operacionais</u>       |                |                 |                |                |                |                 |                |                |
| Receita na alienação de ativo imobilizado | 1.205          | 2.126           | 505            | 511            | 1.205          | 2.126           | 505            | 511            |
| Apropriação de receita diferida           | 4.044          | 3.448           | 707            | 1.082          | 4.044          | 3.448           | 707            | 1.082          |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

|                                          |              |                 |              |              |              |                 |              |              |
|------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|
| Outros                                   | <u>1.168</u> | <u>410</u>      | <u>698</u>   | <u>145</u>   | <u>1.168</u> | <u>410</u>      | <u>698</u>   | <u>145</u>   |
|                                          | <u>6.417</u> | <u>5.984</u>    | <u>1.910</u> | <u>1.738</u> | <u>6.417</u> | <u>5.984</u>    | <u>1.910</u> | <u>1.738</u> |
| Outras receitas e despesas operacionais, |              |                 |              |              |              |                 |              |              |
| líquidas                                 | <u>4.611</u> | <u>(15.934)</u> | <u>1.043</u> | <u>275</u>   | <u>4.103</u> | <u>(17.067)</u> | <u>934</u>   | <u>(181)</u> |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**28. Resultado financeiro**

|                                         | Controladora     |                 |                 |                 | Consolidado      |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                         | 30/09/2021       | 30/09/2020      | 30/09/2021      | 30/09/2020      | 30/09/2021       | 30/09/2020      | 30/09/2021      | 30/09/2020      |
|                                         | <b>9 meses</b>   | <b>9 meses</b>  | <b>3 meses</b>  | <b>3 meses</b>  | <b>9 meses</b>   | <b>9 meses</b>  | <b>3 meses</b>  | <b>3 meses</b>  |
| Despesas financeiras                    |                  |                 |                 |                 |                  |                 |                 |                 |
| Juros sobre financiamentos              | (71.629)         | (19.711)        | (33.889)        | (6.333)         | (71.629)         | (19.711)        | (33.889)        | (6.333)         |
| Atualização monetária dos impostos      | (3.219)          | (1.195)         | (1.396)         | 254             | (3.219)          | (1.195)         | (1.396)         | 254             |
| Custo de antecipação de recebíveis      | (239)            | (1.511)         | -               | (141)           | (239)            | (1.511)         | -               | (141)           |
| Encargos sobre passivos de arrendamento | (35.545)         | (29.268)        | (10.775)        | (5.913)         | (35.545)         | (29.268)        | (10.775)        | (5.913)         |
| Outras despesas                         | (2.399)          | (4.540)         | (630)           | (1.595)         | (2.401)          | (4.541)         | (630)           | (1.596)         |
|                                         | <u>(113.031)</u> | <u>(56.225)</u> | <u>(46.690)</u> | <u>(13.728)</u> | <u>(113.033)</u> | <u>(56.226)</u> | <u>(46.690)</u> | <u>(13.729)</u> |
| Receitas financeiras                    |                  |                 |                 |                 |                  |                 |                 |                 |
| Descontos e bonificações obtidas        | 116              | 9               | 48              | 4               | 116              | 9               | 48              | 4               |
| Receita de aplicações financeiras       | <u>1.339</u>     | <u>3.047</u>    | <u>262</u>      | <u>1.166</u>    | <u>1.339</u>     | <u>3.047</u>    | <u>262</u>      | <u>1.166</u>    |
|                                         | <u>1.455</u>     | <u>3.056</u>    | <u>310</u>      | <u>1.170</u>    | <u>1.455</u>     | <u>3.056</u>    | <u>310</u>      | <u>1.170</u>    |
| Resultado financeiro líquido            | <u>(111.576)</u> | <u>(53.169)</u> | <u>(46.380)</u> | <u>(12.558)</u> | <u>(111.578)</u> | <u>(53.170)</u> | <u>(46.380)</u> | <u>(12.559)</u> |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**29. Imposto de renda e contribuição social****29.1 Diferido**

Segue abaixo a apresentação do valor dos impostos diferidos ativos não reconhecidos:

| Controladora e consolidado                                    | <u>30/09/2021</u>     | <u>30/09/2020</u>     |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Descrição</b>                                              |                       |                       |
| <b>Ativo</b>                                                  |                       |                       |
| Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL                       | 426.950               | 322.354               |
| Provisão para perdas em estoques                              | 6.260                 | 740                   |
| Provisão contingências trabalhistas                           | 2.953                 | 2.980                 |
| Provisão indenização - Grupo 1 SOP                            | 8.205                 | 2.340                 |
| Provisão efeitos ativos de direito e passivos de arrendamento | 71.926                | 23.664                |
| Outras provisões                                              | <u>5.670</u>          | <u>3.211</u>          |
| Total de créditos fiscais líquidos                            | <u>521.964</u>        | <u>355.289</u>        |
|                                                               |                       |                       |
| Tributos diferidos ativos                                     | <u><u>177.468</u></u> | <u><u>120.798</u></u> |

**29.2 Corrente**

O lucro e a contribuição social correntes são calculados com base no regime de lucro real, conforme demonstrado a seguir:

|                                                                                                          | <u>30/09/2021</u> | <u>30/09/2021</u> | <u>30/09/2020</u> | <u>30/09/2020</u> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                          | <b>9 meses</b>    | <b>3 meses</b>    | <b>9 meses</b>    | <b>3 meses</b>    |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social                                                | (115.201)         | (25.175)          | (157.415)         | (55.432)          |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal do imposto federal brasileira - 34% | 39.168            | 8.559             | 53.521            | 18.847            |
| Despesas não dedutíveis para fins fiscais                                                                | (1.040)           | 2.308             | (19.029)          | (8.935)           |
| Transferências de prejuízos fiscais (prejuízos fiscais não reconhecidos)                                 | <u>(38.129)</u>   | <u>(10.868)</u>   | <u>(120.798)</u>  | <u>(6.804)</u>    |
|                                                                                                          | <u>(39.168)</u>   | <u>(8.559)</u>    | <u>(139.827)</u>  | <u>(15.739)</u>   |
| Benefício de receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social, conforme relatado              | <u>-</u>          | <u>-</u>          | <u>(86.306)</u>   | <u>3.108</u>      |
| Taxa efetiva                                                                                             | 0,0%              | 0,0%              | 54,8%             | (5,6%)            |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                                                          | -                 | -                 | (1.822)           | (9)               |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                                                          | -                 | -                 | (84.484)          | -                 |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

**30. Gestão de risco e instrumentos financeiros****Instrumentos financeiros por categoria**

|                                     | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                     | 30/09/2021         | 31/12/2020         | 30/09/2021         | 31/12/2020         |
|                                     | Custo amortizado   | Custo amortizado   | Custo amortizado   | Custo amortizado   |
| <b>Ativo</b>                        |                    |                    |                    |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa       | 15.310             | 37.504             | 15.319             | 37.520             |
| Aplicações financeiras              | 21.206             | 15.130             | 21.206             | 15.130             |
| Contas a receber de clientes        | 54.537             | 41.859             | 54.576             | 41.892             |
|                                     | <u>91.053</u>      | <u>94.493</u>      | <u>91.101</u>      | <u>94.542</u>      |
| <b>Passivo</b>                      |                    |                    |                    |                    |
| Contas a pagar                      | (97.865)           | (138.744)          | (97.865)           | (138.775)          |
| Empréstimos e financiamentos        | (1.017.613)        | (704.921)          | (1.017.613)        | (704.921)          |
| Arrendamentos                       | (655.515)          | (574.717)          | (655.515)          | (574.717)          |
| Obrigações de seguridade social (a) | (17.006)           | (18.031)           | (17.006)           | (18.031)           |
| Obrigações fiscais (a)              | (40.890)           | (45.064)           | (40.890)           | (45.064)           |
| Outras obrigações (b)               | (14.413)           | (54.051)           | (14.413)           | (54.051)           |
|                                     | <u>(1.843.302)</u> | <u>(1.535.528)</u> | <u>(1.843.302)</u> | <u>(1.535.559)</u> |

(a) Compreende o valor dos impostos a pagar parcelado.

(b) Compreende o valor de Aquisição de ativos, aquisição de novas unidades e Acordo de Não Concorrência.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas ao custo amortizado são substancialmente semelhantes ao seu valor justo. No entanto, por não possuírem mercado ativo, poderiam ocorrer variações no caso de Madero decidir por liquidar ou realizá-los antecipadamente.

**30.1 Gestão de risco**

Com o objetivo de atender às suas necessidades operacionais, bem como de reduzir sua exposição a riscos financeiros, decorrentes da natureza dos seus negócios e estrutura operacional, a Companhia realiza operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais.

Os riscos envolvidos são administrados por meio da definição de estratégias que são elaboradas e aprovadas pela administração, em conexão com sistemas de controle e

## Notas Explicativas

### Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

---

determinados limites de posições. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

Os riscos aos quais a Companhia está exposta são descritos a seguir:

#### (i) Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as carnes. Essas oscilações de preços podem aumentar substancialmente os custos operacionais, não sendo possível para a Companhia assegurar a inclusão parcial ou total desse aumento no preço de venda de seus produtos. Para mitigar esses riscos, a Companhia administra os estoques por meio da constituição de estoques regulatórios dessas matérias-primas.

#### (ii) Risco operacional

O risco operacional é o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de uma ampla variedade de causas associadas aos processos da Companhia, pessoal, tecnologia e infraestrutura, e fatores externos, como riscos de mercado e de liquidez, como aqueles decorrentes de requisitos legais e regulamentares e, em geral padrões aceitos de comportamento corporativo. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de perdas financeiras e danos à sua reputação, buscando eficiência de custos e evitando procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A alta administração é principalmente responsável pelo desenvolvimento e implementação de controles que tratam dos riscos operacionais. Essa responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento dos padrões gerais da Companhia para a gestão de risco operacional.

#### (iii) Risco de liquidez

A administração tem responsabilidade geral pela gestão do risco de liquidez, levando em consideração a necessidade de captação de recursos de curto, médio e longo prazo. A Companhia busca administrar seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas e contratando linhas de crédito bancário e linhas de crédito consideradas adequadas com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

Não obstante, em 30 de setembro de 2021, o capital circulante líquido negativo da Companhia na controladora era de R\$ 818.185 (R\$ 492.906 em 31 de dezembro de 2020) e no consolidado de R\$ 818.144 (R\$ 492.892 em 31 de dezembro de 2020). Este fato está relacionado principalmente ao maior nível de investimentos realizados em

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

novos restaurantes, bem como à redução nas vendas devido ao COVID-19 a partir do primeiro trimestre de 2020.

A Companhia obteve êxito nas negociações de suas dívidas que venciam em julho de 2021 w janeiro de 2022 para julho de 2022, conforme nota 17.

A liquidez disponível da Companhia, considerando a geração de caixa adicional projetada para as operações nos próximos doze meses, combinada com a estratégia de captação de linhas de créditos que substituam as dívidas de curto prazo será suficiente para pagar o total das obrigações de curto prazo até 30 de setembro de 2022, antes ou na data de vencimento.

**30.2. Tabelas de risco de liquidez**

As tabelas a seguir detalham os prazos de vencimento contratuais remanescentes das obrigações da Companhia, bem como os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros, com base na data mais próxima em que a Companhia deve liquidar as respectivas obrigações, e incluem os fluxos de caixa de juros e principal.

|                          | Até um<br>ano      | De um a<br>dois<br>anos | De dois a<br>três anos | De três<br>a quatro<br>anos | Mais de<br>quatro<br>anos | Total              |
|--------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Em 30/09/2021            |                    |                         |                        |                             |                           |                    |
| Fornecedores             | (97.865)           | -                       | -                      | -                           | -                         | (97.865)           |
| Empréstimos              | (803.911)          | (252.819)               | (130.314)              | (31.980)                    | -                         | (1.219.024)        |
| Obrigações sociais       | (2.583)            | (2.720)                 | (2.868)                | (3.023)                     | (14.898)                  | (26.092)           |
| Obrigações tributárias   | (13.537)           | (13.815)                | (9.308)                | (4.272)                     | (20.721)                  | (61.653)           |
| Passivos de arrendamento | (110.499)          | (107.960)               | (104.195)              | (98.781)                    | (570.747)                 | (992.182)          |
| Outras obrigações        | (14.660)           | -                       | -                      | -                           | -                         | (14.660)           |
|                          | <u>(1.043.055)</u> | <u>(377.314)</u>        | <u>(246.685)</u>       | <u>(138.056)</u>            | <u>(606.366)</u>          | <u>(2.411.476)</u> |

|                          | Até um<br>ano    | De um a<br>dois anos | De dois a<br>três anos | De três a<br>quatro<br>anos | Mais de<br>quatro<br>anos | Total              |
|--------------------------|------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------|
| Em 31/12/2020            |                  |                      |                        |                             |                           |                    |
| Fornecedores             | (138.775)        | -                    | -                      | -                           | -                         | (138.775)          |
| Empréstimos (a)          | (394.655)        | (202.936)            | (104.407)              | (88.233)                    | -                         | (790.231)          |
| Obrigações sociais       | (2.025)          | (2.052)              | (2.091)                | (2.131)                     | (11.446)                  | (19.745)           |
| Obrigações tributárias   | (16.158)         | (12.258)             | (10.381)               | (4.721)                     | (11.556)                  | (55.074)           |
| Passivos de arrendamento | (84.040)         | (86.606)             | (79.806)               | (82.974)                    | (636.412)                 | (969.838)          |
| Outras obrigações        | (42.444)         | (12.718)             | -                      | -                           | -                         | (55.162)           |
|                          | <u>(678.262)</u> | <u>(314.467)</u>     | <u>(198.285)</u>       | <u>(170.177)</u>            | <u>(516.260)</u>          | <u>(2.028.825)</u> |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

(a) O montante não descontado foi calculado com base na curva de rendimentos *forward* das taxas de referência às quais os empréstimos estão indexados, ponderadas até ao vencimento de cada prestação.

*(i) Risco de taxa de juros*

Este é o risco de que mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetem a receita ou o valor dos instrumentos financeiros da Companhia. A política da Companhia é minimizar sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de recursos em taxas pós-fixadas.

Os empréstimos da Companhia são representados, principalmente, por operações de CCB, CDCA, Debêntures e Nota promissória, os quais estão sujeitos a encargos financeiros como os usualmente praticados no mercado.

*(ii) Risco de Crédito*

O risco de crédito é o risco de perda financeira para a Companhia se um cliente ou contraparte de um instrumento financeiro deixar de cumprir suas obrigações contratuais e surgir principalmente de contas a receber de clientes da Companhia. Os valores contábeis dos ativos financeiros e dos ativos contratuais representam a exposição máxima de crédito. As vendas para clientes de varejo devem ser liquidadas em dinheiro ou usando os principais cartões de crédito, reduzindo o risco de crédito. Não há concentração significativa de risco de crédito, seja pela exposição a clientes individuais, setores específicos da indústria e/ou regiões.

*(iii) Análise de Sensibilidade*

Apresentamos a seguir os impactos possíveis por variações na taxa de juros atrelada aos ativos e passivos financeiros da Companhia, levando em consideração projeção de 12 meses. A Administração entende que o cenário provável é aumento na taxa de juros CDI em 15% e um aumento no índice IGPM em 15%. Os demais fatores de risco foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros

|                              | Fator de risco | 30/09/2021 | Taxa   | Provável | Possível | Remoto  |
|------------------------------|----------------|------------|--------|----------|----------|---------|
|                              |                |            |        | +15%     | +25%     | +50%    |
| Aplicações financeiras       | Alta no CDI    | 28.208     | 8,25%  | 2.676    | 2.909    | 3.491   |
| Empréstimos e financiamentos | Alta no CDI    | 1.017.613  | 8,25%  | 96.546   | 104.941  | 125.930 |
| Passivo de arrendamento      | Alta no IGPM   | 655.515    | 17,67% | 133.204  | 144.787  | 173.744 |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

*(iv) Gestão de capital*

Os objetivos da Companhia na gestão de capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade operacional de forma a proporcionar rentabilidade aos acionistas e benefícios aos demais *stakeholders*, além de proporcionar a melhor gestão de caixa de forma a obter os menores custos de financiamento na combinação de capital próprio ou de terceiros.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem. Este índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido (déficit). A dívida líquida é calculada como o total de empréstimos mais os passivos de arrendamento, menos caixa e equivalentes de caixa e menos aplicações financeiras.

Os índices em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 eram os seguintes:

|                                                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                           | 30/09/2021       | 31/12/2020       | 30/09/2021       | 31/12/2020       |
| Empréstimos                                               | 1.017.613        | 704.921          | 1.017.613        | 704.921          |
| Passivos de arrendamento                                  | 655.515          | 574.717          | 655.515          | 574.717          |
| Menos - Caixa e equivalentes de caixa                     | (15.310)         | (37.504)         | (15.319)         | (42.549)         |
| Menos - Aplicações financeiras                            | (21.206)         | (15.130)         | (21.206)         | (10.101)         |
| Dívida líquida                                            | <u>1.636.612</u> | <u>1.227.004</u> | <u>1.636.603</u> | <u>1.226.988</u> |
| Patrimônio líquido                                        | <u>144.050</u>   | <u>238.358</u>   | <u>171.325</u>   | <u>256.935</u>   |
| Coefficiente/relação de dívida líquida/patrimônio líquido | <u>11,36</u>     | <u>5,15</u>      | <u>9,55</u>      | <u>4,78</u>      |

**31. Seguros (não revisado)**

A Companhia tem por política contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia realiza o gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar potenciais riscos e sinistros, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operações, sendo a cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensões semelhantes operando no setor.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

A composição das coberturas contratadas pela companhia segue abaixo:

|                        | <u>30/09/2021</u>       |
|------------------------|-------------------------|
| Patrimonial            | 1.669.357               |
| Lucros cessantes       | 134.500                 |
| Responsabilidade civil | <u>23.637</u>           |
|                        | <u><u>1.827.494</u></u> |

**32. Transações não caixa**

| <b>Financiamento não monetário e transações de investimento</b> | <u>30/09/2021</u> | <u>30/09/2020</u> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Subvenção governamental de imóvel                               | 18.972            | -                 |
| Adições de imobilizado via conta de fornecedores                | -                 | 13.872            |
| Adições e remensuração do IFRS 16 (Nota 11)                     | 118.399           | 65.214            |
|                                                                 | <u>137.371</u>    | <u>79.086</u>     |

**33. Informações por segmento**

Os segmentos operacionais são relatados de maneira consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, que também toma as decisões estratégicas da Companhia.

O principal decisor operacional analisou o negócio do Madero, Jeronimo, Outros conforme acima descrito:

i) Madero: com dois conceitos, sendo o principal de *casual dining* com serviço de mesa completo em amplo espaço, com cardápio de carnes, hambúrgueres e uma variedade de pratos clássicos brasileiros, ambiente descontraído adequado para negócios e famílias. O segundo é um conceito de *fast-casual dining* com cardápio reduzido e espaço mais enxuto focado em hambúrgueres;

ii) Jeronimo: um conceito de *fast-casual dining* em espaço mais enxuto, com menu focado em hambúrgueres. Jeronimo é um conceito rápido e casual centrado na tecnologia, projetado em um ambiente vibrante e conveniente.

iii) Outros: Principalmente relacionados a vendas para as franquias e a operação da “Ecoparada Madero”.

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

A informação corporativa compreende os itens que não podem ser atribuídos aos demais segmentos, nomeadamente os relacionados com a gestão financeira corporativa.

**Política adotada**

O desempenho do segmento é medido com base no EBITDA, uma vez que as despesas financeiras, os impostos líquidos e de renda são administrados dentro do nível corporativo e não são alocados aos segmentos operacionais. O EBITDA para o segmento é definido como o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda ajustado pela depreciação e amortização.

A apresentação dos resultados do segmento e a reconciliação com o lucro líquido (prejuízo) antes do imposto de renda na demonstração do resultado consolidada é a seguinte:

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

| Em 30 de setembro de 2021             | Período de nove meses encerrado em |               |               |                |                  |                |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------------|----------------|
|                                       | Madero                             | Jeronimo      | Outros        | Total Segmento | Não alocado      | Total          |
| Receita do segmento                   | 533.156                            | 195.226       | 50.596        | 778.977        | -                | 778.977        |
| Custos                                | (155.060)                          | (70.251)      | (24.155)      | (249.466)      | -                | (249.466)      |
| Custos e despesas com Pessoal         | (114.230)                          | (42.707)      | (6.811)       | (163.749)      | (53.515)         | (217.263)      |
| Ocupação e demais despesas            | (95.484)                           | (43.252)      | (5.066)       | (143.802)      | (60.207)         | (204.009)      |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>168.381</b>                     | <b>39.015</b> | <b>14.564</b> | <b>221.960</b> | <b>(113.722)</b> | <b>108.239</b> |
| Depreciação e amortização             | (58.675)                           | (23.979)      | (9.824)       | (92.477)       | (19.381)         | (111.859)      |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>   | <b>109.706</b>                     | <b>15.036</b> | <b>4.741</b>  | <b>129.483</b> | <b>(133.103)</b> | <b>(3.620)</b> |
| IFRS 16 do Segmento                   | (35.194)                           | (14.840)      | (2.754)       | (52.787)       | -                | (52.787)       |
| <b>Ebitda 4 wall</b>                  | <b>133.187</b>                     | <b>24.175</b> | <b>11.810</b> | <b>169.173</b> | <b>-</b>         | <b>169.173</b> |
| Depreciação e amortização do segmento | (58.675)                           | (23.979)      | (9.824)       | (92.477)       | -                | (92.477)       |
| EBITDA do segmento                    | 168.381                            | 39.015        | 14.564        | 221.960        | -                | 221.960        |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)

| Em 30 de setembro de 2020             | Período de nove meses encerrado em |               |                |                |                  |                 |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|
|                                       | Madero                             | Jeronimo      | Outros         | Total Segmento | Não alocado      | Total           |
| Receita do segmento                   | 388.393                            | 103.277       | 35.266         | 526.936        | -                | 526.936         |
| Custos                                | (114.382)                          | (41.264)      | 4.194          | (151.452)      | -                | (151.452)       |
| Custos e despesas com Pessoal         | (103.443)                          | (26.532)      | (4.190)        | (134.165)      | (46.950)         | (181.115)       |
| Ocupação e demais despesas            | (68.511)                           | (22.259)      | (28.543)       | (119.313)      | (60.114)         | (179.426)       |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>102.058</b>                     | <b>13.222</b> | <b>6.728</b>   | <b>122.007</b> | <b>(107.064)</b> | <b>14.943</b>   |
| Depreciação e amortização             | (61.236)                           | (13.271)      | (14.680)       | (89.187)       | (9.598)          | (98.785)        |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>   | <b>40.822</b>                      | <b>(49)</b>   | <b>(7.952)</b> | <b>32.820</b>  | <b>(116.662)</b> | <b>(83.842)</b> |
| IFRS 16 do Segmento                   | (25.669)                           | (6.847)       | (323)          | (32.839)       | -                | (32.839)        |
| <b>Ebitda 4 wall</b>                  | <b>76.389</b>                      | <b>6.375</b>  | <b>6.405</b>   | <b>89.168</b>  | <b>-</b>         | <b>89.168</b>   |
| Depreciação e amortização do segmento | (61.236)                           | (13.271)      | (14.680)       | (89.187)       | -                | (89.187)        |
| EBITDA do segmento                    | 102.058                            | 13.222        | 6.728          | 122.007        | -                | 122.007         |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

| Em 30 de setembro de 2021             | Período de três meses encerrado em |               |              |                |                 |               |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------|--------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                       | Madero                             | Jeronimo      | Outros       | Total Segmento | Não alocado     | Total         |
| Receita do segmento                   | 212.033                            | 80.311        | 18.016       | 310.361        | -               | 310.361       |
| Custos                                | (62.746)                           | (27.721)      | (8.969)      | (99.437)       | -               | (99.437)      |
| Custos e despesas com Pessoal         | (40.402)                           | (16.054)      | (2.017)      | (58.473)       | (17.750)        | (76.223)      |
| Ocupação e demais despesas            | (31.982)                           | (14.800)      | (882)        | (47.664)       | (25.110)        | (72.774)      |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>76.902</b>                      | <b>21.737</b> | <b>6.148</b> | <b>104.787</b> | <b>(42.860)</b> | <b>61.926</b> |
| Depreciação e amortização             | (15.095)                           | (6.787)       | (1.067)      | (22.949)       | (17.769)        | (40.718)      |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>   | <b>61.807</b>                      | <b>14.950</b> | <b>5.081</b> | <b>81.837</b>  | <b>(60.629)</b> | <b>21.208</b> |
| IFRS 16 do Segmento                   | (15.095)                           | (6.787)       | (1.067)      | (22.949)       | -               | (22.949)      |
| <b>Ebitda 4 wall</b>                  | <b>61.807</b>                      | <b>14.950</b> | <b>5.081</b> | <b>81.837</b>  | <b>-</b>        | <b>81.837</b> |
| Depreciação e amortização do segmento | (20.328)                           | (9.107)       | (2.950)      | (32.385)       | -               | (32.385)      |
| EBITDA do segmento                    | 76.902                             | 21.737        | 6.148        | 104.787        | -               | 104.787       |

**Notas Explicativas****Madero Indústria e Comércio S.A. e controladas**

Notas explicativas da administração as demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2021

**(Todos os valores em milhares de reais a não ser quando indicado de outra forma)**

| Em 30 de setembro de 2020             | Período de três meses encerrado em |              |               |                |                 |                 |
|---------------------------------------|------------------------------------|--------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                       | Madero                             | Jeronimo     | Outros        | Total Segmento | Não alocado     | Total           |
| Receita do segmento                   | 131.471                            | 40.007       | 14.832        | 186.310        | -               | 186.310         |
| Custos                                | (38.022)                           | (15.217)     | 2.372         | (50.866)       | -               | (50.866)        |
| Custos e despesas com Pessoal         | (29.496)                           | (9.912)      | (1.042)       | (40.450)       | (13.625)        | (54.075)        |
| Ocupação e demais despesas            | (26.197)                           | (10.117)     | (5.641)       | (41.955)       | (13.147)        | (55.102)        |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>37.757</b>                      | <b>4.761</b> | <b>10.521</b> | <b>53.039</b>  | <b>(26.772)</b> | <b>26.267</b>   |
| Depreciação e amortização             | (19.582)                           | (4.332)      | (7.439)       | (31.353)       | (10.577)        | (41.931)        |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional</b>   | <b>18.175</b>                      | <b>429</b>   | <b>3.082</b>  | <b>21.686</b>  | <b>(37.350)</b> | <b>(15.664)</b> |
| IFRS 16 do Segmento                   | (7.540)                            | (2.740)      | (9)           | (10.288)       | -               | (10.288)        |
| <b>Ebitda 4 wall</b>                  | <b>30.217</b>                      | <b>2.021</b> | <b>10.512</b> | <b>42.751</b>  | <b>-</b>        | <b>42.751</b>   |
| Depreciação e amortização do segmento | (19.582)                           | (4.332)      | (7.439)       | (31.353)       | -               | (31.353)        |
| EBITDA do segmento                    | 37.757                             | 4.761        | 10.521        | 53.039         | -               | 53.039          |

\* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Madero Indústria e Comércio S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 17 de novembro de 2021

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Carlos Alexandre Peres  
Contador CRC 1SP198156/O-7

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes**

Em cumprimento ao artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Ponta Grossa, Estado do Paraná, na Avenida Vicente Nadal, nº 433, Cará-Cará, CEP 84043-450, inscrita sob o CNPJ/ME Nº 13.783.221/0004-78 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de 9 (nove) meses encerrado em 30 de setembro de 2021; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de revisão especial dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de 9 (nove) meses encerrado em 30 de setembro de 2021.

Ponta Grossa, 17 de novembro de 2021.

Luiz Renato Durski Junior  
Diretor Presidente

Silvia Emanoele Pereira de Paula  
Diretora de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento ao artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Ponta Grossa, Estado do Paraná, na Avenida Vicente Nadal, nº 433, Cará-Cará, CEP 84043-450, inscrita sob o CNPJ/ME Nº 13.783.221/0004-78 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de 9 (nove) meses encerrado em 30 de setembro de 2021; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de revisão especial dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de 9 (nove) meses encerrado em 30 de setembro de 2021.

Ponta Grossa, 17 de novembro de 2021.

Luiz Renato Durski Junior  
Diretor Presidente

Silvia Emanoele Pereira de Paula  
Diretora de Relações com Investidores