

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	7
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	15
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	43
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	45
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	46

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	430.382.917
Preferenciais	0
Total	430.382.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	268.090	231.344
1.01	Ativo Circulante	131.146	99.014
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	413	1.428
1.01.03	Contas a Receber	51.655	47.716
1.01.03.01	Clientes	48.503	43.408
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.152	4.308
1.01.03.02.01	Valores a Receber de Clientes	3.152	4.308
1.01.04	Estoques	58.577	27.976
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.415	16.417
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.415	16.417
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.086	5.477
1.01.08.03	Outros	5.086	5.477
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Fornecedores	4.195	4.575
1.01.08.03.02	Outros Créditos a Receber	891	902
1.02	Ativo Não Circulante	136.944	132.330
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.827	28.896
1.02.01.04	Contas a Receber	1.309	2.274
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.309	2.274
1.02.01.07	Tributos Diferidos	549	420
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	549	420
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	13.925
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	0	13.925
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.969	12.277
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	0	9.278
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	968	998
1.02.01.10.05	Outros Créditos a Receber	2.001	2.001
1.02.02	Investimentos	22.242	0
1.02.02.01	Participações Societárias	22.242	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	22.242	0
1.02.03	Imobilizado	83.041	76.600
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.388	12.994
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	69.653	63.606
1.02.04	Intangível	26.834	26.834
1.02.04.01	Intangíveis	26.834	26.834

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	268.090	231.344
2.01	Passivo Circulante	72.294	66.144
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.437	11.489
2.01.02	Fornecedores	22.643	19.162
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.661	10.662
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.661	10.662
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	3.661	10.662
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	24.811	22.538
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	24.811	22.538
2.01.04.03.01	Arrendamentos a Pagar	24.811	22.538
2.01.05	Outras Obrigações	7.742	2.293
2.01.05.02	Outros	7.742	2.293
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.801	875
2.01.05.02.05	Impostos Parcelados	5.941	1.418
2.02	Passivo Não Circulante	127.078	53.128
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	49.381	46.496
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	49.381	46.496
2.02.01.03.01	Arrendamentos a Pagar	49.381	46.496
2.02.02	Outras Obrigações	75.059	4.372
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	62.567	0
2.02.02.02	Outros	12.492	4.372
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	288	397
2.02.02.02.04	Impostos Parcelados	12.204	3.975
2.02.04	Provisões	2.638	2.260
2.02.04.02	Outras Provisões	2.638	2.260
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	2.638	2.260
2.03	Patrimônio Líquido	68.718	112.072
2.03.01	Capital Social Realizado	176.457	176.457
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-107.739	-64.385

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	110.229	244.487	75.197	186.593
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-59.806	-124.393	-35.405	-87.314
3.03	Resultado Bruto	50.423	120.094	39.792	99.279
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-54.753	-150.168	-44.402	-124.837
3.04.01	Despesas com Vendas	-47.497	-131.155	-39.085	-108.004
3.04.01.01	De vendas	-45.587	-129.210	-38.916	-109.488
3.04.01.02	Honorários da Administração	-132	-396	-175	-396
3.04.01.03	Outras, Líquidas	-1.778	-1.549	6	1.880
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.412	-17.867	-5.317	-16.833
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-844	-1.146	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-4.330	-30.074	-4.610	-25.558
3.06	Resultado Financeiro	-6.224	-13.280	-5.746	-14.980
3.06.01	Receitas Financeiras	981	3.492	385	1.164
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.205	-16.772	-6.131	-16.144
3.06.02.01	Juros e Encargos	-2.590	-6.378	-2.314	-5.512
3.06.02.02	Juros sobre Arrendamentos	-1.962	-4.487	-1.549	-4.995
3.06.02.03	Despesas bancárias, impostos, descontos e outros	-2.624	-5.810	-2.438	-5.874
3.06.02.04	Variações Cambiais	-29	-97	170	237
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538
4.03	Resultado Abrangente do Período	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-31.708	-8.767
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-12.755	-14.810
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Período	-43.354	-40.538
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	18.020	16.675
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	1.146	0
6.01.01.04	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	16	-251
6.01.01.05	Juros e Encargos	8.696	10.210
6.01.01.06	Juros sobre Arrendamentos	4.487	4.995
6.01.01.07	Variações Cambiais	97	-237
6.01.01.08	Renegociações de Arrendamentos	-1.863	-5.664
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-18.953	6.043
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	-11.451	-9.028
6.01.02.02	Estoques	-30.602	12.104
6.01.02.03	Adiantamentos a Fornecedores	283	-3.506
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	10.280	12.783
6.01.02.05	Fornecedores	4.007	-10.890
6.01.02.06	Outros	8.530	4.580
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	51.165	18.454
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-2.986	-1.055
6.02.02	Empréstimos entre Partes Relacionadas	54.151	19.509
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-20.472	-10.916
6.03.01	Ingresso de Novos Empréstimos	14.820	0
6.03.02	Liquidação de Empréstimos	-14.820	-4
6.03.03	Liquidação de Arrendamentos	-20.472	-10.912
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.015	-1.229
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.428	1.602
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	413	373

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-64.385	0	112.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.354	0	-43.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.354	0	-43.354
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	176.457	0	0	-107.739	0	68.718

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.180	0	0	-17.636	0	129.544
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.180	0	0	-17.636	0	129.544
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-40.538	0	-40.538
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-40.538	0	-40.538
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.180	0	0	-58.174	0	89.006

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	297.678	232.373
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	297.694	232.122
7.01.02	Outras Receitas	-16	251
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativos Imobilizado e Intangível	-16	251
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-216.210	-149.723
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-156.160	-95.423
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-60.050	-54.300
7.03	Valor Adicionado Bruto	81.468	82.650
7.04	Retenções	-18.020	-16.675
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.020	-16.675
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	63.448	65.975
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	18.990	13.196
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.146	0
7.06.02	Receitas Financeiras	3.492	1.164
7.06.03	Outros	16.644	12.032
7.06.03.01	Variação Cambial Ativa	-97	237
7.06.03.02	Royalties	16.741	11.795
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	82.438	79.171
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	82.438	79.171
7.08.01	Pessoal	45.798	40.021
7.08.01.01	Remuneração Direta	37.507	33.072
7.08.01.02	Benefícios	5.554	4.671
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.737	2.278
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	49.009	54.988
7.08.02.01	Federais	18.767	54.988
7.08.02.02	Estaduais	29.000	0
7.08.02.03	Municipais	1.242	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.985	24.700
7.08.03.01	Juros	6.811	6.116
7.08.03.02	Aluguéis	24.174	18.584
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-43.354	-40.538
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-43.354	-40.538

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	268.158	231.344
1.01	Ativo Circulante	131.850	99.014
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	438	1.428
1.01.03	Contas a Receber	52.332	47.716
1.01.03.01	Clientes	49.180	43.408
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.152	4.308
1.01.04	Estoques	58.577	27.976
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.415	16.417
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.415	16.417
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	15.415	16.417
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.088	5.477
1.01.08.03	Outros	5.088	5.477
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Fornecedores	4.197	4.575
1.01.08.03.02	Outros Créditos a Receber	891	902
1.02	Ativo Não Circulante	136.308	132.330
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	11.203	28.896
1.02.01.04	Contas a Receber	1.309	2.274
1.02.01.04.03	Valores a Receber de Clientes	1.309	2.274
1.02.01.07	Tributos Diferidos	549	420
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	549	420
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	6.376	13.925
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.969	12.277
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	0	9.278
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	968	998
1.02.01.10.05	Outros Créditos a Receber	2.001	2.001
1.02.03	Imobilizado	83.041	76.600
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.388	12.994
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	69.653	63.606
1.02.04	Intangível	42.064	26.834

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	268.158	231.344
2.01	Passivo Circulante	72.362	66.144
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.437	11.489
2.01.02	Fornecedores	22.643	19.162
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.673	10.662
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.673	10.662
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	3.673	10.662
2.01.05	Outras Obrigações	32.609	24.831
2.01.05.02	Outros	32.609	24.831
2.01.05.02.04	Arrendamentos a Pagar	24.811	22.538
2.01.05.02.05	Impostos Parcelados	5.941	1.418
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	1.857	875
2.02	Passivo Não Circulante	127.078	53.128
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	49.381	46.496
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	49.381	46.496
2.02.01.03.01	Arrendamentos a Pagar	49.381	46.496
2.02.02	Outras Obrigações	75.059	4.372
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	62.567	0
2.02.02.02	Outros	12.492	4.372
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	12.204	3.975
2.02.02.02.04	Outras Obrigações	288	397
2.02.04	Provisões	2.638	2.260
2.02.04.02	Outras Provisões	2.638	2.260
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	2.638	2.260
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	68.718	112.072
2.03.01	Capital Social Realizado	176.457	176.457
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-107.739	-64.385

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	110.744	245.197	75.197	186.593
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-59.806	-124.393	-35.405	-87.314
3.03	Resultado Bruto	50.938	120.804	39.792	99.279
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-55.141	-150.667	-44.402	-124.837
3.04.01	Despesas com Vendas	-46.820	-130.855	-38.916	-109.488
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.321	-19.812	-5.486	-15.349
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-6.412	-17.867	-5.317	-16.833
3.04.02.02	Outras, Líquidas	-1.777	-1.549	6	1.880
3.04.02.03	Honorários da Administração	-132	-396	-175	-396
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-4.203	-29.863	-4.610	-25.558
3.06	Resultado Financeiro	-6.298	-13.378	-5.746	-14.980
3.06.01	Receitas Financeiras	981	3.492	385	1.164
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.279	-16.870	-6.131	-16.144
3.06.02.01	Juros e Encargos	-2.591	-6.379	-2.314	-5.512
3.06.02.02	Juros sobre Arrendamentos	-1.962	-4.487	-1.549	-4.995
3.06.02.03	Despesas bancárias, impostos, descontos e outros	-2.696	-5.907	-2.438	-5.874
3.06.02.04	Variações Cambiais	-30	-97	170	237
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.501	-43.241	-10.356	-40.538
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-53	-113	0	0
3.08.01	Corrente	-53	-113	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-10.554	-43.354	-10.356	-40.538

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-31.317	-8.767
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-12.046	-14.810
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Período	-43.354	-40.538
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	19.665	16.675
6.01.01.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	113	0
6.01.01.04	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	16	-251
6.01.01.05	Juros e Encargos	8.793	10.210
6.01.01.06	Juros sobre Arrendamentos	4.487	4.995
6.01.01.07	Variações Cambiais	97	-237
6.01.01.08	Renegociação de Arrendamentos	-1.863	-5.664
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-19.158	6.043
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	-11.593	-9.028
6.01.02.02	Estoques	-30.602	12.104
6.01.02.03	Adiantamentos a Fornecedores	283	-3.506
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	10.280	12.783
6.01.02.05	Fornecedores	4.007	-10.890
6.01.02.06	Outros	8.467	4.580
6.01.03	Outros	-113	0
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-113	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	50.799	18.454
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-2.986	-1.055
6.02.02	Empréstimos entre Partes Relacionadas	53.721	19.509
6.02.03	Caixa Adquirido de Controlada	64	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-20.472	-10.916
6.03.01	Ingresso de Novos Empréstimos	14.820	0
6.03.02	Liquidação de Empréstimos	-14.820	-4
6.03.03	Liquidação de Arrendamentos	-20.472	-10.912
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-990	-1.229
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.428	1.602
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	438	373

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072	0	112.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-64.385	0	112.072	0	112.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.354	0	-43.354	0	-43.354
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.354	0	-43.354	0	-43.354
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	176.457	0	0	-107.739	0	68.718	0	68.718

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.180	0	0	-17.636	0	129.544	0	129.544
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.180	0	0	-17.636	0	129.544	0	129.544
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-40.538	0	-40.538	0	-40.538
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-40.538	0	-40.538	0	-40.538
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.180	0	0	-58.174	0	89.006	0	89.006

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/09/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	298.431	232.373
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	298.447	232.122
7.01.02	Outras Receitas	-16	251
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	-16	251
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-216.308	-149.723
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-156.161	-95.423
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-60.147	-54.300
7.03	Valor Adicionado Bruto	82.123	82.650
7.04	Retenções	-19.665	-16.675
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.665	-16.675
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	62.458	65.975
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.136	13.196
7.06.02	Receitas Financeiras	3.492	1.164
7.06.03	Outros	16.644	12.032
7.06.03.01	Variação Cambial Ativa	-97	237
7.06.03.02	Royalties	16.741	11.795
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	82.594	79.171
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	82.594	79.171
7.08.01	Pessoal	45.798	40.021
7.08.01.01	Remuneração Direta	37.507	33.072
7.08.01.02	Benefícios	5.554	4.671
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.737	2.278
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	49.164	54.988
7.08.02.01	Federais	18.922	54.988
7.08.02.02	Estaduais	29.000	0
7.08.02.03	Municipais	1.242	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.986	24.700
7.08.03.01	Juros	6.812	6.116
7.08.03.02	Aluguéis	24.174	18.584
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-43.354	-40.538
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-43.354	-40.538

Comentário do Desempenho**AMMO VAREJO S.A.**

CNPJ/ME nº 03.494.776/0001-01

NIRE 3521812635-1

Senhores Acionistas,

A Administração da AMMO Varejo S.A. submete à apreciação de Vossas Senhorias seu Relatório da Administração e Demonstrações Contábeis Intermediárias referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021. Tais demonstrações, elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), bem como com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas expedidas pela CVM, vêm acompanhadas por parecer dos Auditores Independentes.

Sobre a Companhia

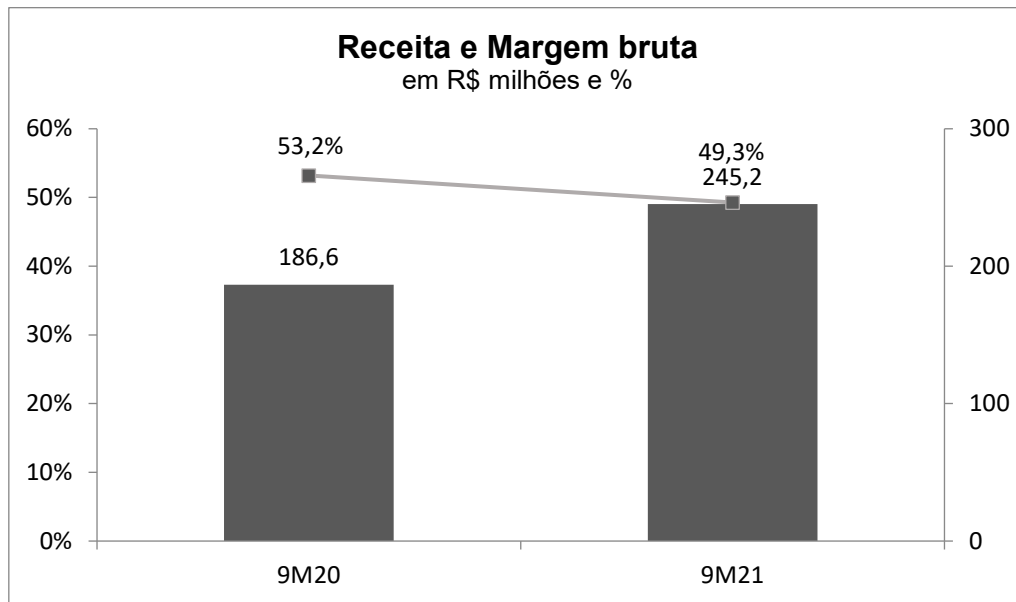
A AMMO Varejo S.A. (AMMO Varejo) é uma empresa de varejo especializado do segmento Lar & Decoração, líder em produtos de cama, mesa e banho (CAMEBA), além de referência em *home-wellness*, que engloba conforto, bem-estar e saúde, no Brasil.

Ofertamos, em 239 lojas físicas (próprias e franquias) e *e-commerce*, uma grande variedade de produtos nas categorias de CAMEBA, lar e decoração e *home-wellness* com nossas marcas próprias e licenciadas, Santista, Artex, MMartan, Casa Moysés - marcas tradicionais e líderes em seus segmentos de atuação no mercado, estrategicamente posicionadas de forma a atender eficientemente a clientes de diferentes perfis sócio econômicos.

Comentário do Desempenho**Desempenho financeiro¹**

A AMMO Varejo apresentou, nos primeiros nove meses de 2021 (9M21), receita líquida de R\$ 245,2 milhões, 31,4% superior aos primeiros nove meses de 2020 (9M20), com margem bruta de 49,3%.

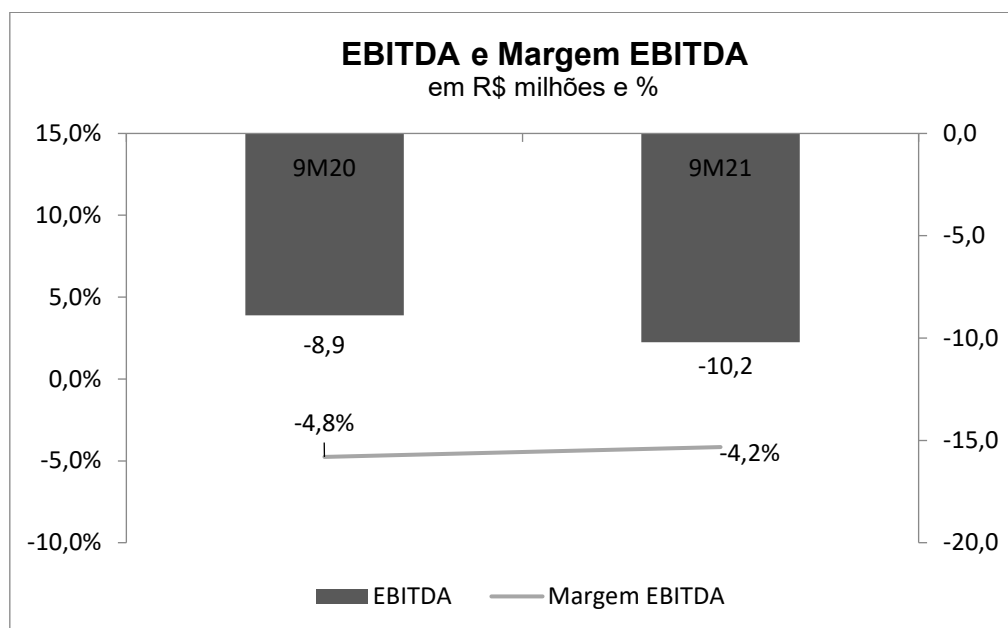
O prejuízo totalizou R\$ 43,4 milhões e a geração de caixa, medida pelo EBITDA, alcançou valor negativo de R\$ 10,2 milhões, com margem EBITDA de 4,2%.



¹ As informações financeiras e operacionais contidas neste Relatório de Administração, exceto quando de outra forma indicado, estão em Reais e consolidadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* - IFRS).

Comentário do Desempenho

AMMO | VAREJO



Comentário do Desempenho**Reconciliação EBITDA e Margem EBITDA**

Em R\$ milhões	9M21	9M20
Lucro (Prejuízo) líquido	(43,4)	(40,5)
(+) Imposto de renda e contribuição social	0,1	-
(+) Resultado financeiro	13,4	15,0
(+) Depreciação e amortização	19,7	16,7
EBITDA	(10,2)	(8,9)
/ (dividido por)		
Receita líquida	245,2	186,6
Margem EBITDA (%)	(4,2%)	(4,8%)

Relacionamento com auditores independentes

Nos primeiros nove meses de 2021, a Companhia não contratou nenhum outro serviço de auditores independentes que não os relacionados aos trabalhos de auditoria.

Agradecimentos

Cumpre-nos apresentar agradecimentos aos clientes, aos colaboradores, aos fornecedores, aos acionistas, às entidades financeiras, às excelentíssimas autoridades, às entidades de classe, e a todos os que contribuíram, direta ou indiretamente, para a consecução dos nossos objetivos estratégicos e sociais.

A Administração.

Notas Explicativas

AMMO VAREJO S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A AMMO VAREJO S.A. ("Companhia"), anteriormente denominada "AMMO Varejo Ltda.", sediada na avenida Paulista, número 1.754, em São Paulo – SP, controlada pela Coteminas S.A., tem por objeto social a exploração do ramo de indústria e comércio varejista de artigos de cama, mesa, banho, lingerie, cortinas, tapetes, colchões, móveis, artigos para o lar, produtos aromáticos para o lar, fragrâncias, saches, franquias, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não customizáveis, consultoria em tecnologia da informação, projetos de arquitetura e supervisão da execução de projetos de arquitetura, cujos produtos são comercializados sob as marcas Artex, MMartan e Casas Moysés.

Em 21 de junho de 2021, a Companhia adquiriu de sua controladora Coteminas S.A., a totalidade do investimento na C7S Tecnologia Ltda. ("C7S") por seu valor patrimonial contábil na respectiva data, passando a operar juntas no varejo multicanal. A C7S possui sede em Blumenau - SC e têm como objetivo o desenvolvimento de sistemas e de promoção de vendas pela internet diretamente ao consumidor. A C7S iniciou suas atividades em fevereiro de 2018.

Em 30 de junho de 2021, foi realizada reunião dos sócios cotistas, onde foi aprovada por unanimidade, a alteração do tipo societário da AMMO Varejo Ltda., passando de sociedade empresária limitada (Ltda.) para sociedade anônima (S.A.), alterando sua denominação social para AMMO VAREJO S.A.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As demonstrações contábeis intermediárias foram aprovadas pela Administração da Companhia em 16 de novembro de 2021.

A Companhia apresenta suas demonstrações contábeis intermediárias individuais ("Controladora") e consolidadas ("Consolidado"), elaboradas, simultaneamente, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*", emitida pelo "*International Accounting Standards Board - IASB*", bem como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicadas às informações trimestrais - ITR.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e pelo CPC que estavam em vigor em 30 de setembro de 2021. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem com as utilizadas pela administração da Companhia em sua gestão.

Diante da perspectiva da Companhia efetuar Pedido de registro junto à Comissão de Valores Mobiliários - CVM, a Companhia apresenta suas demonstrações contábeis intermediárias, elaboradas de acordo com as normas e práticas contábeis da legislação societária brasileira para companhias abertas.

2.1 – Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis intermediárias da controlada incluída na consolidação da Companhia são preparadas usando-se a moeda funcional da entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de suas controladas a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou

Notas Explicativas

incorrido. As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

2.2 – Práticas contábeis

Os principais critérios adotados na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias são como segue:

(a) Apuração do resultado--O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do período. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros como receitas e despesas financeiras no resultado. Os ganhos e perdas extraordinários e as transações e provisões que envolvem ativos permanentes são registradas no resultado do período como "Outras, líquidas".

(b) Instrumentos financeiros--A Companhia classifica ativos e passivos financeiros nas seguintes categorias: ao valor justo por meio do resultado ("FVTPL"), ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI") e ao custo amortizado.

i) Ativos e passivos financeiros não derivativos – reconhecimento e desreconhecimento

A Companhia reconhece os ativos e passivos financeiros quando, e somente quando, se tornar parte das disposições contratuais dos instrumentos. A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Qualquer participação que seja criada ou retida pela Companhia em tais ativos financeiros transferidos, é reconhecida como um ativo ou passivo separado. A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

ii) Ativos financeiros não derivativos – mensuração

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se satisfizer ambas as condições a seguir:

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios com o objetivo de coletar fluxos de caixa contratuais; e

- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes somente se satisfizer ambas as condições a seguir:

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é alcançado tanto pela coleta de fluxos de caixa contratuais como pela venda de ativos financeiros; e

- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os outros ativos financeiros são classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Além disso, no reconhecimento inicial, a Companhia pode irrevogavelmente designar um ativo ou passivo financeiro como mensurado ao valor justo por meio do resultado com o objetivo de

Notas Explicativas

eliminar ou reduzir significativamente um possível descasamento contábil decorrente do resultado produzido pelo respectivo ativo ou passivo.

iii) Passivos financeiros não derivativos – mensuração

Os instrumentos financeiros classificados no passivo, após seu reconhecimento inicial pelo seu valor justo, são mensurados com base no custo amortizado com base no método da taxa efetiva de juros. Os juros, atualização monetária e variação cambial, são reconhecidos no resultado, como receitas ou despesas financeiras, quando incorridos.

iv) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os instrumentos derivativos, quando contratados, não são designados para a contabilização de hedge. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado.

(c) Redução ao valor recuperável de instrumentos financeiros--Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável. Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- inadimplência ou atrasos do devedor;
- reestruturação de um valor devido a Companhia em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial;
- mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- o desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento devido a dificuldades financeiras; ou
- dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada, que inclui as perdas de crédito esperadas. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

Uma perda por redução do valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com o seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

(d) Caixa e equivalentes de caixa--Incluem saldos em caixa, depósitos bancários à vista, numerários em trânsito e as aplicações financeiras. Possuem vencimentos inferiores a 90 dias (ou sem prazos fixados para resgate) com liquidez imediata, e estão sujeitos a um risco insignificante

Notas Explicativas

de mudança de valor. Caixa e equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros não derivativos mensurados ao custo amortizado e seus rendimentos são registrados no resultado do período.

(e) Duplicatas a receber de clientes e provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa--As duplicatas a receber de clientes são inicialmente, reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia adotou a mensuração da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias representam um relevante indicativo de perda esperada, e são avaliados individualmente.

(f) Estoques--São avaliados ao custo médio de aquisição ou produção que são inferiores aos valores de realização líquida e estão demonstrados líquidos da provisão para perdas com itens descontinuados e ou obsoletos. Os valores de realização líquida são os preços estimados de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão de fabricação e despesas de vendas diretamente relacionadas.

(g) Imobilizado--Registrado pelo custo de aquisição ou construção. As depreciações são computadas pelo método linear com base nas taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. Os gastos incorridos que aumentam o valor ou estendem a vida útil estimada dos bens são incorporados ao seu custo; gastos relativos à manutenção e reparos são lançados para resultado quando incorridos.

A vida útil estimada dos itens do imobilizado é conforme segue:

	Vida útil
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5 anos
Instalações	10 anos
Máquinas e equipamentos	10 anos
Móveis, utensílios e outros	5 e 10 anos

O valor residual e a vida útil dos ativos são avaliados pela Administração da Companhia pelo menos ao final de cada exercício.

(h) Direito de uso--A mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, ajustados a valor presente. A amortização é calculada pelo método linear de acordo com os prazos remanescentes dos contratos.

(i) Intangível--Refere-se a pontos comerciais e marcas adquiridas. Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados linearmente durante o período de vida útil estimado. Os ativos intangíveis cuja vida útil não se pode determinar são avaliados pelo seu valor recuperável anualmente ou na ocorrência de fato que justifique sua avaliação.

(j) Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros-- Os bens do imobilizado, os intangíveis, os estoques e outros ativos circulantes e não circulantes são avaliados anualmente ou sempre que as circunstâncias indicarem que o valor contábil talvez não seja recuperável. Na ocorrência de uma perda decorrente desta avaliação a mesma será reconhecida ao resultado do período. As perdas com estes ativos reconhecidas em outros períodos poderão ser revertidas sempre que houver uma avaliação ou evidência confiável de que o valor do ativo tenha se recuperado. A reversão é reconhecida no resultado do período e não ultrapassa o valor reconhecido anteriormente como provável perda.

Notas Explicativas

(k) Imposto de renda e contribuição social--A provisão para imposto de renda e contribuição social sobre o lucro é calculada à alíquota de aproximadamente 34% sobre o resultado tributável e registrada líquida da parcela relativa à redução do imposto de renda. O saldo da provisão no passivo é demonstrado líquido das antecipações efetuadas no período, se aplicável.

(l) Imposto de renda e contribuição social diferidos--São registrados imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os saldos do prejuízo fiscal e das diferenças temporárias decorrentes de provisões registradas contabilmente, que, de acordo com as regras fiscais existentes, serão dedutíveis ou tributáveis somente quando realizadas. Somente é reconhecido um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos quando há expectativa de lucro tributável futuro.

(m) Arrendamentos a pagar--A mensuração do passivo de arrendamento, correspondem ao total dos pagamentos futuros de aluguéis. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo, e quando aplicável, são ajustados por alterações e atualizações previstas nos contratos. A contrapartida é contabilizada como direito de uso e amortizado durante o período do contrato de arrendamento pelo método linear. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados de acordo com o prazo remanescente dos contratos. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento.

(n) Provisões diversas--São constituídas em montante julgado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas. Os depósitos judiciais relativos às provisões estão apresentados no ativo não circulante.

(o) Atualizações monetárias e cambiais--Os ativos e passivos sujeitos a atualizações monetárias ou cambiais estão atualizados monetariamente até a data do balanço, de acordo com as taxas publicadas pelo Banco Central do Brasil - BACEN ou pelos índices contratualmente estipulados. Os ganhos e as perdas cambiais e as variações monetárias são reconhecidos no resultado do período.

(p) Reconhecimento de receita--A receita é mensurada pelo valor da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. A receita operacional é reconhecida quando o controle é transferido, isto é, na ocasião da entrega ao cliente.

(q) Demonstrações do Valor Adicionado ("DVA")--Essas demonstrações têm por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período. São apresentadas pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis intermediárias e como informação suplementar, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as normas das IFRS. As DVAs foram preparadas com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis intermediárias.

2.3 – Uso de estimativas

Na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias foram utilizadas estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação das demonstrações contábeis intermediárias, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações contábeis intermediárias incluem, portanto, estimativas referentes principalmente à estimativa do valor de recuperação de ativos financeiros (notas explicativas nº 2.2.c, nº 4 e nº 6), seleção da vida útil do ativo imobilizado (notas explicativas nº 2.2.g e nº 8), estimativa do valor de recuperação de ativos não financeiros (notas explicativas nº 2.2.j, nº 5, nº 8, nº 9 e nº 10), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (notas explicativas nº 2.2.n e nº 16), provisões para impostos sobre a renda (notas explicativas nº 2.2.k e nº 17), determinação

Notas Explicativas

do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) (notas explicativas nº 2.2.b e nº 18) e outras similares.

De acordo com os Ofícios Circulares emitidos pela CVM em 2020/2021 e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos do COVID-19, revisamos nossas estimativas contábeis relacionadas acima e mencionamos as nossas avaliações nas respectivas notas, quando aplicável. A Companhia vem operando normalmente desde meados de setembro de 2020.

2.4 – Critérios de consolidação

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas abrangem as demonstrações contábeis intermediárias da controladora e de sua controlada C7S Tecnologia Ltda., da qual possui 100,00% do capital social total, adquiridos em 21 de junho de 2021.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultados corresponde à soma dos saldos das contas do ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada com a eliminação do investimento na controlada e dos saldos das contas que envolvem as companhias.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Depósitos em contas correntes	413	1.428	438	1.428
	-----	-----	-----	-----
	413	1.428	438	1.428
	=====	=====	=====	=====

4. DUPLICATAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Clientes no mercado interno	47.557	39.757	47.557	39.757
Operadoras de cartão de crédito	2.012	4.750	2.689	4.750
Partes relacionadas				
Mercado externo	33	-	33	-
	-----	-----	-----	-----
	49.602	44.507	50.279	44.507
Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(1.099)	(1.099)	(1.099)	(1.099)
	-----	-----	-----	-----
	48.503	43.408	49.180	43.408
	=====	=====	=====	=====

As vendas a prazo são efetuadas diretamente ao consumidor e parceladas em até 10 pagamentos por meio de instrumentos de crédito cedidos pelas operadoras de cartões de crédito.

As contas a receber de clientes são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de recebimento é de aproximadamente 115 dias (81 dias em 31 de dezembro de 2020). O saldo da provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa é considerado pela Administração suficiente para cobrir as perdas esperadas com estes títulos.

Notas Explicativas

A composição das duplicatas a receber consolidada por idade de vencimento foi apresentada nas demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Não houve mudança significativa na composição das duplicatas a receber por idade de vencimento durante os nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

A provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa consolidada não apresentou movimentação no período de nove meses de 2021 e 2020.

A Administração da Companhia considera que o risco relativo às contas a receber de clientes é minimizado pelo fato de que parte da composição da carteira de clientes da Companhia ser diluída e parte estar concentrada em grandes operadores de cartão de crédito e franqueados.

5. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Matérias-primas, secundários e outros	884	627	884	627
Produtos acabados	56.873	26.740	56.873	26.740
Peças de reposição	820	609	820	609
	-----	-----	-----	-----
	58.577	27.976	58.577	27.976
	=====	=====	=====	=====

Em 30 de setembro de 2021, não foram identificadas potenciais perdas esperadas na realização desses estoques.

6. VALORES A RECEBER DE CLIENTES

Representa o financiamento à franqueados referente a repasses de lojas e parcelamentos de créditos, para pagamento em parcelas mensais iguais atualizadas pela variação do índice geral de preços do mercado - IGP-M.

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020
Financiamento no repasse de lojas	1.432	3.208
Parcelamento de créditos com clientes	3.029	3.368
Outros	-	6
	-----	-----
	4.461	6.582
Circulante	(3.152)	(4.308)
	-----	-----
Não circulante	1.309	2.274
	=====	=====

Considerando as informações subsequentes a 30 de setembro de 2021, até a divulgação das demonstrações contábeis intermediárias, não foram identificadas perdas relevantes não provisionadas.

Notas Explicativas**7. INVESTIMENTOS EM CONTROLADA**

	Patri- mônio Líquido	Partici- pação - %	Resul- tado do período	Total dos investimentos		Resultado de equiva- lência patrimonial	
				30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	30.09.2020
C7S Tecnologia Ltda.	22.242	100,00	(2.492)	22.242 =====	- =====	(1.146) =====	- =====

Em 21 de junho de 2021, a Companhia adquiriu de sua controladora Coteminas S.A. a totalidade do investimento na C7S Tecnologia Ltda. ("C7S") por seu valor patrimonial contábil, no valor de R\$23.388, contabilizados em conta corrente de mútuos entre as companhias.

A movimentação dos saldos de investimentos são conforme segue:

	31.12.2020	Aquisição do investimento	Equivalência patrimonial	30.09.2021
C7S Tecnologia Ltda.	- =====	23.388 =====	(1.146) =====	22.242 =====

8. IMOBILIZADO

	Taxa média % (*)	30.09.2021			31.12.2020
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4,0	28.285	(21.468)	6.817	6.636
Instalações	5,6	3.086	(3.080)	6	227
Máquinas e equipamentos	2,4	2.537	(2.075)	462	420
Móveis, utensílios e outros	4,3	23.027	(17.246)	5.781	5.214
Obras em andamento	-	322	-	322	497
		57.257 =====	(43.869) =====	13.388 =====	12.994 =====

(*) Taxa média ponderada anual de depreciação, excluindo os itens totalmente depreciados.

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Instala- ções	Máquinas e equipa- mentos	Móveis, utensílios e outros	Obras em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.636	227	420	5.214	497	12.994
Adições	1.309	-	101	1.575	1	2.986
Baixas líquidas	(12)	(5)	-	-	-	(17)
Transferências						
- Imobilizado	176	(67)	-	67	(176)	-
Depreciação do período	(1.292)	(149)	(59)	(1.075)	-	(2.575)
Saldo em 30 de setembro de 2021	6.817 =====	6 =====	462 =====	5.781 =====	322 =====	13.388 =====

Notas Explicativas

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Instala- ções	Máquinas e equipa- mentos	Móveis, utensílios e outros	Obras em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.310	428	454	5.763	161	14.116
Adições	570	7	10	200	268	1.055
Baixas Líquidas	(205)	(7)	(5)	(175)	-	(392)
Transferências						
- Imobilizado	-	(20)	-	20	-	-
Depreciação do período	(1.241)	(162)	(72)	(978)	-	(2.453)
Saldo em 30 de setembro de 2020	6.434	246	387	4.830	429	12.326
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

Anualmente, ou sempre que as circunstâncias indicarem que o valor contábil talvez não seja recuperável, a Companhia avalia a recuperabilidade do ativo imobilizado, considerando fluxo de caixa para o período de 5 anos. Em 30 de setembro de 2021, o ativo imobilizado está deduzido de provisão para perda no valor de R\$4.793 (R\$4.793 em 31 de dezembro de 2020).

Tendo em vista a rentabilidade operacional e geração de caixa, inclusive com os impactos do COVID-19, a Companhia não encontrou indícios de deterioração ou de não recuperação dos saldos mantidos como imobilizado.

9. DIREITOS DE USO

A composição consolidada dos bens contratados como arrendamentos são como segue:

	Taxa (1) % a.a.	30.09.2021		31.12.2020	
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Imóveis	52,1	13.779	(8.446)	5.333	7.515
Imóveis – lojas	21,7	105.747	(41.427)	64.320	56.091
Veículos	34,7	102	(102)	-	-
		-----	-----	-----	-----
		119.628	(49.975)	69.653	63.606
		=====	=====	=====	=====

(1) A taxa média de amortização corresponde ao prazo médio dos contratos de arrendamentos dos respectivos bens de direito de uso.

A movimentação consolidada dos saldos dos direitos de uso no período foi como segue:

	Imóveis	Imóveis - lojas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	7.515	56.091	63.606
Adições (a)	-	24.101	24.101
Baixas, líquidas (b)	-	(1.344)	(1.344)
Amortização do período	(2.182)	(14.528)	(16.710)
	-----	-----	-----
Saldo em 30 de setembro de 2021	5.333	64.320	69.653
	=====	=====	=====

Notas Explicativas

	Imóveis	Imóveis – lojas	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	10.579	42.836	16	53.431
Adições (a)	-	12.987	-	12.987
Baixas, líquidas (b)	-	(3.267)	-	(3.267)
Amortização do período	(2.325)	(12.470)	(16)	(14.811)
	-----	-----	-----	-----
Saldo em 30 de setembro de 2020	8.254	40.086	-	48.340
	=====	=====	=====	=====

(a) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação de contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

(b) Contrato de aluguel encerrado antecipadamente.

10. INTANGÍVEL

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Pontos comerciais (1)	25.077	25.077	25.077	25.077
Marcas próprias (2)	1.757	1.757	1.757	1.757
Propriedade intelectual (3)	-	-	15.230	-
	-----	-----	-----	-----
Total	26.834	26.834	42.064	26.834
	=====	=====	=====	=====

A movimentação consolidada dos saldos no período, foi como segue:

	31.12.2020	Aquisição C7S (*)	Amortização	30.09.2021
Pontos comerciais	25.077	-	-	25.077
Marcas próprias	1.757	-	-	1.757
Propriedade intelectual	-	16.875	(1.645)	15.230
	-----	-----	-----	-----
Total	26.834	16.875	(1.645)	42.064
	=====	=====	=====	=====

	31.12.2019	Baixas	30.09.2020
Pontos comerciais	25.357	(2.370)	22.987
Marcas próprias	1.757	-	1.757
	-----	-----	-----
Total	27.114	(2.370)	24.744
	=====	=====	=====

(*) Vide nota explicativa nº 7 às demonstrações contábeis intermediárias.

(1) Pontos comerciais: Os valores referentes aos pontos comerciais (luvas) estão registrados pelo custo de aquisição dos respectivos pontos de vendas deduzidos de provisão para perda no valor de R\$6.574 (R\$6.574 em 31 de dezembro de 2020), baseado em seus valores de mercado determinados por empresa independente com especialização para avaliação dos mesmos.

(2) Marcas – próprias: As marcas próprias estão registradas ao custo de aquisição, possuem vida útil indefinida, portanto não são amortizadas.

Notas Explicativas

(3) Propriedade intelectual: Refere-se à software desenvolvido para unificação dos canais de venda no varejo (lojas físicas e e-commerce), e é amortizado em 5 anos. Os itens (2) e (3) acima são testados anualmente quanto a sua recuperabilidade. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia não identificou indícios de deterioração ou de não recuperação dos saldos mantidos nesses itens.

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Mercado interno	21.214	19.146	21.214	19.146
Mercado externo	6	-	6	-
Partes Relacionadas	1.423	16	1.423	16
	-----	-----	-----	-----
	22.643	19.162	22.643	19.162
	=====	=====	=====	=====

As contas a pagar a fornecedores são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de pagamento é de aproximadamente 50 dias (53 dias em 31 de dezembro de 2020).

O saldo com partes relacionadas refere-se à fornecimento de produtos de cama, mesa e banho pela Coteminas S.A e aluguéis a pagar à Companhia de Tecidos Norte de Minas – Coteminas.

12. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Diante da perspectiva da Companhia efetuar Pedido de registro na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, foi realizada em 30 de junho de 2021, reunião dos sócios cotistas, onde foi aprovada por unanimidade, a alteração do tipo societário da Companhia, passando de sociedade empresária limitada (Ltda.) para sociedade anônima (S.A.), alterando sua denominação social para AMMO VAREJO S.A.

O capital social subscrito e realizado em 30 de setembro de 2021, está representado por 430.382.917 quotas que foram convertidas em 430.382.917 ações ordinárias, nominativas escriturais e sem valor nominal (em 31 de dezembro de 2020 está representado por 430.382.917 quotas com valor nominal de R\$0,41 cada).

13. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	A receber		A pagar	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Controladora:				
Coteminas S.A.	-	13.925	62.567	-
	-----	-----	-----	-----
	-	13.925	62.567	-
	=====	=====	=====	=====
Consolidado:				
Coteminas S.A.	6.376	13.925	62.567	-
	-----	-----	-----	-----
	6.376	13.925	62.567	-
	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas

	Encargos financeiros receitas (despesas)	
	30.09.2021	30.09.2020
Controladora:		
Coteminas S.A.	1.050	(1.018)
Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS	(6)	-
	-----	-----
	1.044	(1.018)
	=====	=====
Consolidado:		
Coteminas S.A.	1.050	(1.018)
Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS	(6)	-
	-----	-----
	1.044	(1.018)
	=====	=====

Os saldos referem-se a mútuos contratados com a Companhia em condições equitativas de acordo com as práticas de mercado. Os encargos são calculados de acordo com o custo médio dos empréstimos da companhia cedente do crédito. No período de nove meses de 2021, a taxa média de juros foi de 11,2% ao ano (11,2% ao ano no mesmo período de 2020).

No período de nove meses de 2021, a Companhia recebeu produtos intermediários e acabados da Coteminas S.A., no valor de R\$118.488 (R\$47.401 no mesmo período de 2020), para revenda em suas lojas próprias.

A Companhia e a Companhia de Tecidos Norte de Minas – Coteminas, controladora indireta da Companhia, possuem contrato de locação do imóvel onde se situam o seu centro de distribuição e seu escritório. No período de nove meses de 2021, foi apropriado como despesa de aluguel, o valor de R\$3.342 (R\$2.862 no mesmo período de 2020).

Todas as operações acima, de compra e venda de produtos e transações de mútuo são realizadas a preços e taxas de mercado.

Os valores totais pagos e provisionados a diretores e pessoas-chave da Administração estão destacados nas demonstrações do resultado, sob a rubrica “Honorários da administração”. A Companhia não possui obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo.

14. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A composição dos arrendamentos a pagar é como segue:

	Taxa % a.a.	Vencimentos	Controladora		Consolidado	
			30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Imóveis	9,3	2023	6.018	8.201	6.018	8.201
Imóveis – lojas	9,3	2027	68.174	60.833	68.174	60.833
			-----	-----	-----	-----
			74.192	69.034	74.192	69.034
			(24.811)	(22.538)	(24.811)	(22.538)
			-----	-----	-----	-----
Circulante						
			49.381	46.496	49.381	46.496
			=====	=====	=====	=====
Não circulante						

Notas Explicativas

Os vencimentos dos arrendamentos são como segue:

	2021	2022		2023	2024 a 2027	Total
		Curto prazo	Longo prazo			
Imóveis	897	2.687	895	2.090	-	6.569
Imóveis – lojas	6.015	16.448	5.261	20.283	33.839	81.846
Total bruto	6.912	19.135	6.156	22.373	33.839	88.415
Ajuste a valor presente	(106)	(1.130)	(629)	(3.361)	(8.997)	(14.223)
Total a pagar	6.806	18.005	5.527	19.012	24.842	74.192

A movimentação dos arrendamentos a pagar é como segue:

	30.09.2021			30.09.2020
	Imóveis	Imóveis – lojas	Total	Total
Saldo no início do período	8.201	60.833	69.034	56.206
Adições (a)	-	24.101	24.101	12.987
Encargos	504	4.363	4.867	5.207
Pagamentos	(2.687)	(17.785)	(20.472)	(10.912)
Renegociações (b)	-	(1.863)	(1.863)	(5.664)
Baixas (c)	-	(1.475)	(1.475)	(3.491)
Saldo no final do período	6.018	68.174	74.192	54.333

(a) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação do contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

(b) Em função da pandemia da COVID-19, a Companhia renegociou os aluguéis de algumas lojas junto aos arrendadores, obtendo isenção ou redução do valor do aluguel mínimo referente aos meses em que as lojas estiveram fechadas, atendendo as orientações de cada município. De acordo com a revisão do CPC 06 (R2), a Companhia adotou o expediente prático, e ajustou os passivos dos arrendamentos no valor das reduções obtidas.

(c) Contrato de aluguel encerrado antecipadamente.

Os efeitos no resultado em 30 de setembro de 2021 e 2020 são como segue:

	30.09.2021	30.09.2020
Arrendamentos pagos no período	20.472	10.912
PIS E COFINS recuperado	(1.645)	(801)
Renegociações	1.863	5.664
Amortização de direitos de uso	(16.710)	(14.811)
PIS E COFINS sobre amortização	1.265	589
Juros apropriados sobre arrendamentos	(4.867)	(5.207)
PIS E COFINS sobre juros apropriados	380	212
Baixas, líquidas	131	225
Total dos efeitos com a aplicação da norma IFRS 16	889	(3.217)

Notas Explicativas

A Administração da Companhia considerou como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, nos quais consideramos os prazos vigentes nos contratos (prazo médio de 5,37 anos em 30 de setembro de 2021 e 3,89 em 31 de dezembro de 2020). Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar, e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento.

15. IMPOSTOS PARCELADOS

Os parcelamentos consolidado de impostos são atualizados pela taxa SELIC e são como segue:

	Controladora e consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020
Parcelamento ICMS	4.673	1.133
Parcelamento PIS e COFINS	998	1.239
Parcelamento INSS	12.474	3.021
	-----	-----
	18.145	5.393
Circulante	(5.941)	(1.418)
	-----	-----
Não circulante	12.204	3.975
	=====	=====

Os vencimentos dos impostos parcelados são como segue:

	2021	2022		2023	2024 a 2026	Total
		Curto prazo	Longo prazo			
Parcelamento ICMS	1.290	1.436	128	903	916	4.673
Parcelamento PIS e COFINS	85	240	103	342	228	998
Parcelamento INSS	724	2.166	731	2.896	5.957	12.474
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Total a pagar	2.099	3.842	962	4.141	7.101	18.145
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

16. PROVISÕES DIVERSAS

A Companhia possui processos tributários, trabalhistas e cíveis, cuja perda foi estimada como possível, no valor de R\$1.508 (R\$1.202 em 31 de dezembro de 2020), R\$766 (R\$644 em 31 de dezembro de 2020) e R\$105, respectivamente.

A provisão foi constituída, para as perdas consideradas prováveis. Os processos judiciais cuja perda foi estimada como provável, de acordo com a avaliação do risco efetuada pela Administração e pelos seus assessores jurídicos, estão assim resumidos:

Notas Explicativas

	Controladora e consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020
Processos trabalhistas	1.073	1.107
Cíveis e outras	1.565	1.153
	-----	-----
	2.638	2.260
	=====	=====
Depósitos judiciais	968	998
	=====	=====

A movimentação das provisões diversas consolidada é apresentada a seguir:

	31.12.2020	Adições	Baixas	30.09.2021
Processos trabalhistas	1.107	639	(673)	1.073
Cíveis e outras	1.153	743	(331)	1.565
	-----	-----	-----	-----
	2.260	1.382	(1.004)	2.638
	=====	=====	=====	=====

17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**a. Conciliação da despesa de imposto de renda e de contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
Resultado antes dos impostos	(43.354)	(40.538)	(43.241)	(40.538)
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	1.146	-	-	-
	-----	-----	-----	-----
Base de cálculo dos impostos sobre o lucro	(42.208)	(40.538)	(43.241)	(40.538)
Alíquota de 34%	14.351	13.783	14.702	13.783
Créditos fiscais não constituídos	(14.351)	(13.783)	(14.702)	(13.783)
Outros	-	-	(113)	-
	-----	-----	-----	-----
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-	-	(113)	-
	=====	=====	=====	=====

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os valores de imposto de renda e de contribuição social diferidos, registrados nas demonstrações contábeis intermediárias, são provenientes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, como segue:

Notas Explicativas

	31.12.2020	Reconhecidos no resultado	Outros	30.09.2021
Imposto diferido ativo:				
Diferenças temporárias (a)	420	-	129	549
Prejuízo fiscal – recuperação de impostos (a)	8.489	(3.527)	-	4.962
Reclassificações para apresentação de balanço (a)	(8.489)	3.527	-	(4.962)
	-----	-----	-----	-----
	420	-	129	549
Imposto diferido passivo:				
Diferenças temporárias (p)	(8.489)	3.527	-	(4.962)
Reclassificações para apresentação de balanço (p)	8.489	(3.527)	-	4.962
	-----	-----	-----	-----
	-	-	-	-
Total de impostos diferidos, líquidos	420	-	129	549
	=====	=====	=====	=====
Total do ativo não circulante (soma de a)	420	-	129	549
Total do passivo não circulante (soma de p)	-	-	-	-
	=====	=====	=====	=====

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possuía R\$377.193 em prejuízos fiscais (R\$335.239 em 31 de dezembro de 2020) e R\$377.222 de base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro (R\$335.268 em 31 de dezembro de 2020), cujos ativos fiscais não foram reconhecidos.

c. Impostos a recuperar

	Controladora e consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços – ICMS	601	430
Imposto de renda e contribuição social antecipados	73	150
PIS e COFINS a recuperar (*)	14.593	24.968
IPI a recuperar	83	83
Outros impostos a recuperar	65	64
	-----	-----
	15.415	25.695
Circulante	(15.415)	(16.417)
	-----	-----
Não circulante	-	9.278
	=====	=====

(*) Inclui créditos por compras e os montantes relacionados aos créditos gerados pela exclusão do ICMS na base de PIS e COFINS.

Notas Explicativas

18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Considerações gerais--A Companhia pode realizar operações com instrumentos financeiros, derivativos e não derivativos, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e controles de limites de exposição aos mesmos. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e descritas no quadro abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
ATIVOS FINANCEIROS--				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	413	1.428	438	1.428
Duplicatas a receber	48.503	43.408	49.180	43.408
Valores a receber de clientes (c)	3.152	4.308	3.152	4.308
Outros créditos a receber (c)	891	902	891	902
Partes relacionadas	-	13.925	6.376	13.925
Depósitos judiciais	968	998	968	998
Valores a receber de clientes (nc)	1.309	2.274	1.309	2.274
Outros créditos a receber (nc)	2.001	2.001	2.001	2.001
PASSIVOS FINANCEIROS--				
Custo amortizado:				
Fornecedores	22.643	19.162	22.643	19.162
Outras contas a pagar	1.801	875	1.857	875
Partes relacionadas	62.567	-	62.567	-
Outras obrigações	288	397	288	397
(c) circulante				
(nc) não circulante				

Os principais fatores de risco que a Companhia está exposta refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, comportamento de demanda, concorrência, inovação tecnológica, mudanças relevantes na estrutura da indústria, entre outros) são inerentes a sua atividade e são endereçados pela administração da Companhia. Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, a inadimplência de clientes, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros que a Companhia utiliza e as suas contrapartes. Esses riscos são administrados por meio de políticas de controle, estratégias específicas e determinação de limites.

b) Valor justo--Os valores justos dos empréstimos e financiamentos aproximam-se aos valores do custo amortizado registrados nas demonstrações contábeis intermediárias em função de que estão indexados por taxas flutuantes de juros (CDI), as quais acompanham as taxas de mercado. Considerando os vencimentos dos demais instrumentos financeiros de curto prazo, a Companhia estima que seus valores justos aproximam-se aos valores contábeis.

c) Classificação dos instrumentos financeiros--Com exceção dos instrumentos financeiros derivativos e determinados títulos e valores mobiliários, que são classificados como mensurados ao "valor justo por meio de resultado", quando aplicável, todos os ativos e passivos financeiros listados acima são classificados como mensurados ao "Custo Amortizado". Os instrumentos financeiros derivativos são avaliados como "Mensurados ao valor justo por meio do resultado" e a parcela referente ao hedge de fluxo de caixa, cuja efetividade possa ser mensurada, tem seus ganhos e perdas reconhecidos diretamente no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial e apresentados na demonstração do resultado abrangente.

Notas Explicativas

d) Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros não derivativos:

d.1 - Objetivos e estratégias de gerenciamento de riscos--A Companhia acredita que o gerenciamento de riscos é importante na condução de sua estratégia de crescimento com rentabilidade. A Companhia está exposta a riscos de mercado, principalmente no que diz respeito a variações nas taxas de câmbio e volatilidade das taxas de juros. O objetivo de gerenciamento desses riscos é eliminar possíveis variações não esperadas nos resultados da Companhia, advindas dessas variações. Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 não havia operações com instrumentos financeiros derivativos em aberto.

d.2 - Risco de taxa de juros--O caixa e os equivalentes de caixa rendem aproximadamente o equivalente às taxas dos Certificados de Depósitos Interbancários – CDI. A Administração da Companhia considera não relevante o efeito da exposição às variações de mercado nas taxas de juros contratadas para os passivos sobre os quais incidem juros fixos, portanto, não está apresentando a análise de sensibilidade para estes instrumentos financeiros.

d.3 - Risco de crédito--A Companhia está sujeita a risco de crédito com respeito ao caixa e equivalentes de caixa e aos títulos e valores mobiliários, quando aplicável. Esse risco é mitigado pela política de aplicar os recursos disponíveis somente em instituições financeiras de grande porte. O risco de crédito com clientes é reduzido devido à serem concentrados com franqueados e operadoras de cartão de crédito (adquirentes e subadquirentes). A Companhia possui um sistema de gestão de crédito baseado na combinação das informações oriundas de diversos departamentos da Companhia, principalmente as áreas comercial, financeira, contábil, jurídica e fontes externas que abastecem o departamento de crédito e cobrança visando à aprovação de crédito para os seus franqueados que são aprovados por órgão colegiado.

d.4 - Gestão de liquidez-- Os passivos financeiros da Companhia, de acordo com os vencimentos dos seus fluxos de caixa, com base na data mais próxima de sua liquidação, e utilizando as taxas de juros nominais contratadas em suas demonstrações financeiras anuais para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Em 30 de setembro de 2021, não houve alteração significativa em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras anuais.

d.5 - Gestão de capital--A Companhia administra sua estrutura de capital para assegurar a continuidade de suas atividades operacionais e ao mesmo tempo maximizar o retorno aos seus acionistas. A estratégia da Companhia permaneceu inalterada no período coberto por estas demonstrações contábeis intermediárias.

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020
Arrendamentos a pagar	74.192	69.034	74.192	69.034
Caixa e equivalentes de caixa	(413)	(1.428)	(438)	(1.428)
Total da dívida líquida	73.779	67.606	73.754	67.606
Total do patrimônio líquido	68.718	112.072	68.718	112.072
Total da dívida líquida e do patrimônio líquido	142.497	179.678	142.472	179.678
	=====	=====	=====	=====

19. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, com o objetivo de alocar recursos para um segmento individual e avaliar seu desempenho. As decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos, bem como a avaliação de desempenho dos investimentos e dos principais executivos da Companhia são feitas em base consolidada. A Companhia possui dois

Notas Explicativas

segmentos operacionais distintos: Vendas diretas ao consumidor, incluindo lojas próprias e e-commerce, denominado "Sell out" e vendas aos franqueados de produtos e serviços, denominado "Sell in".

As informações financeiras separadas pelos segmentos de negócios acima explicados são como seguem (em milhões de reais):

	30.09.2021			
	Sell out	Sell in	(1) Outros não Alocáveis	Total
Receita operacional líquida	161,8	83,3	0,1	245,2
Custo dos produtos vendidos	(69,0)	(55,3)	(0,1)	(124,4)
Lucro bruto	92,8	28,0	-	120,8
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(72,8)	(2,2)	(74,1)	(149,1)
Outros	-	-	(1,5)	(1,5)
Resultado das operações	20,0	25,8	(75,6)	(29,8)
Resultado financeiro	-	-	(13,4)	(13,4)
Resultado antes dos impostos	20,0	25,8	(89,0)	(43,2)
Depreciação e amortização	15,0	1,6	3,1	19,7
	=====	=====	=====	=====

	30.09.2020			
	Sell out	Sell in	(1) Outros não Alocáveis	Total
Receita operacional líquida	134,6	51,6	0,4	186,6
Custo dos produtos vendidos	(54,6)	(32,5)	(0,2)	(87,3)
Lucro bruto	80,0	19,1	0,2	99,3
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(63,1)	(2,8)	(60,8)	(126,7)
Outros	-	-	1,9	1,9
Resultado das operações	16,9	16,3	(58,7)	(25,5)
Resultado financeiro	-	-	(15,0)	(15,0)
Resultado antes dos impostos	16,9	16,3	(73,7)	(40,5)
Depreciação e amortização	13,4	-	3,3	16,7
	=====	=====	=====	=====

(1) Inclui despesas não alocáveis como administrativas, distribuição, marketing institucional, desenvolvimento de produtos, entre outros.

A Companhia em suas análises sobre o desempenho de vendas, classifica seus produtos de acordo com os segmentos de mercado representado por suas marcas, como segue.

	30.09.2021	30.09.2020
Vendas líquidas (em milhões de Reais):		
Casa Moyses e MMartan	181,8	145,5
Artex	62,6	40,7
Outros	0,8	0,4
	=====	=====
	245,2	186,6
	=====	=====

Notas Explicativas**20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
RECEITA OPERACIONAL:				
Receitas brutas	322.769	250.558	323.522	250.558
Deduções das receitas	(78.282)	(63.965)	(78.325)	(63.965)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	244.487	186.593	245.197	186.593

21. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A seguir apresenta as despesas por natureza e sua classificação por função.

Por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
Custo das matérias primas, mercadorias e serviços adquiridos de terceiros	(228.593)	(137.465)	(228.593)	(137.465)
Remuneração e benefícios a empregados	(45.798)	(40.021)	(45.798)	(40.021)
INSS	(9.587)	(7.745)	(9.587)	(7.745)
Depreciação e amortização	(18.020)	(16.675)	(19.665)	(16.675)
Variação dos estoques de produtos acabados	30.132	(12.125)	30.132	(12.125)
Total por natureza	(271.866)	(214.031)	(273.511)	(214.031)

Por função:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2021	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2020
Custo dos produtos vendidos	(124.393)	(87.314)	(124.393)	(87.314)
Vendas	(129.210)	(109.488)	(130.855)	(109.488)
Gerais e administrativas	(17.867)	(16.833)	(17.867)	(16.833)
Honorários da administração	(396)	(396)	(396)	(396)
Total por função	(271.866)	(214.031)	(273.511)	(214.031)

Notas Explicativas

22. PREJUÍZO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

O prejuízo básico por ação foi calculado como segue:

	30.09.2021	30.09.2020
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(43.354)	(40.538)
Resultado atribuído à: Ações ordinárias (*)	(43.354)	(40.538)
Número médio ponderado de ações: (*) Ordinárias (*)	430.382.917 =====	358.974.726 =====
PREJUÍZO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR LOTE DE MIL AÇÕES (*):		
Ações ordinárias – R\$ (*)	(100,73) =====	(112,93) =====

(*) "Quotas" no período de 2020, considerando que a Companhia era uma sociedade limitada.

A Companhia não possui ações com potencial efeito dilutivo. Portanto, o prejuízo básico por ação é igual ao prejuízo diluído por ação.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
AMMO Varejo S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, da AMMO Varejo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board – (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos**Demonstrações intermediárias do valor adicionado**

As informações trimestrais individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Sociedade e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais individuais e consolidadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 16 de novembro de 2021.

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013846/O-1

Henrique Herbel de Melo Campos
Contador CRC 1 SP 181015/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

AMMO VAREJO S.A.
CNPJ/MF Nº 03.494.776/0001-01
NIRE 35218126351

Nos termos do artigo 25, vi, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre as demonstrações financeiras.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Contábeis Intermediárias da Companhia para o trimestre findo em 30 de setembro de 2021, autorizando sua conclusão nesta data, em atendimento ao inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009.

São Paulo, 16 de novembro de 2021.

AMMO VAREJO S.A.

Antony José Souza Martins
Diretor Presidente

Josué Gomes de Alencar
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

AMMO VAREJO S.A.
CNPJ/MF Nº 03.494.776/0001-01
NIRE 35218126351

Nos termos do artigo 25, v, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre o relatório dos auditores independentes

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e opinião expressos no relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias da Companhia para o trimestre findo em 30 de setembro de 2021, emitido nesta data.

São Paulo, 16 de novembro de 2021.

AMMO VAREJO S.A.

Antony José Souza Martins
Diretor Presidente

Josué Gomes de Alencar
Diretor