

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	10
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	11
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	23
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	24
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	58
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	91
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	93
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	96
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	97

Índice

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	317.943.996
Preferenciais	0
Total	317.943.996
Em Tesouraria	
Ordinárias	975.233
Preferenciais	0
Total	975.233
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	5.761.952	5.366.396	4.959.562
1.01	Ativo Circulante	1.540.208	1.791.244	1.433.582
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	12.104	18.368	5.514
1.01.02	Aplicações Financeiras	717.632	1.000.593	784.256
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	717.632	1.000.593	784.256
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	717.632	1.000.593	784.256
1.01.03	Contas a Receber	687.161	658.128	542.332
1.01.04	Estoques	59.236	59.838	29.669
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.967	39.994	61.503
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	16.967	39.994	61.503
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	16.967	12.780	16.737
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	0	27.214	44.766
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	47.108	14.323	10.308
1.01.08.03	Outros	47.108	14.323	10.308
1.01.08.03.04	Outros Ativos	47.108	14.323	10.308
1.02	Ativo Não Circulante	4.221.744	3.575.152	3.525.980
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	64.905	72.033	61.108
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.763	15.396	0
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	19.763	15.396	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	45.142	56.637	61.108
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	23.491	24.269	38.490
1.02.01.10.05	Outros Ativos	21.651	32.368	22.618
1.02.02	Investimentos	1.206.702	633.955	459.945
1.02.02.01	Participações Societárias	1.206.702	633.955	459.945
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.206.702	633.955	459.945
1.02.03	Imobilizado	1.383.592	1.332.878	1.472.340
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	711.248	643.685	715.926
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	672.344	689.193	756.414

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.04	Intangível	1.566.545	1.536.286	1.532.587
1.02.04.01	Intangíveis	1.566.545	1.536.286	1.532.587
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.566.545	1.536.286	1.532.587

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	5.761.952	5.366.396	4.959.562
2.01	Passivo Circulante	1.076.609	1.044.920	711.425
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	182.828	131.630	133.096
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	182.828	131.630	133.096
2.01.02	Fornecedores	294.228	223.093	179.037
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	293.175	221.377	178.558
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.053	1.716	479
2.01.03	Obrigações Fiscais	80.459	23.777	28.303
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	63.969	12.131	22.129
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	50.065	0	0
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	13.904	12.131	22.129
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	16.490	11.646	6.174
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	484.934	569.762	334.789
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	179.398	68.341	30.603
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	179.398	68.341	30.603
2.01.04.02	Debêntures	194.650	403.322	177.276
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	110.886	98.099	126.910
2.01.05	Outras Obrigações	34.160	96.658	36.200
2.01.05.02	Outros	34.160	96.658	36.200
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	15.011	74.504	31.207
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisição de empresas	13.935	17.716	526
2.01.05.02.06	Outros passivos	5.214	4.438	4.467
2.02	Passivo Não Circulante	2.840.060	2.570.626	2.489.161
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.378.504	2.073.980	2.002.146
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	530.899	46.279
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	530.899	46.279
2.02.01.02	Debêntures	1.748.913	899.522	1.300.000
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	629.591	643.559	655.867

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.02.02	Outras Obrigações	56.056	49.790	43.434
2.02.02.02	Outros	56.056	49.790	43.434
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisição de empresas	42.532	30.162	14.495
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	10.713	14.001	20.281
2.02.02.02.06	Outros Passivos	2.811	5.627	8.658
2.02.03	Tributos Diferidos	374.448	405.216	406.125
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	374.448	405.216	406.125
2.02.04	Provisões	31.052	41.640	37.456
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	31.052	41.640	37.456
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	20.469	31.254	14.912
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.450	26.549	26.880
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.826	6.419	5.622
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-23.693	-22.582	-9.958
2.03	Patrimônio Líquido	1.845.283	1.750.850	1.758.976
2.03.01	Capital Social Realizado	1.437.253	1.432.202	1.426.267
2.03.02	Reservas de Capital	37.474	35.954	32.067
2.03.02.04	Opções Outorgadas	37.474	35.954	32.067
2.03.04	Reservas de Lucros	118.559	113.051	102.876
2.03.04.01	Reserva Legal	133.221	115.725	102.876
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-24.836	-2.674	0
2.03.04.10	Reserva de investimentos	10.174	0	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	251.997	169.643	197.766

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.444.101	2.763.440	2.785.549
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.395.297	-1.994.330	-1.915.271
3.03	Resultado Bruto	1.048.804	769.110	870.278
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-387.273	-296.711	-315.783
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-411.090	-296.336	-311.595
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	19.938	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-830	-13.166	-12.595
3.04.05.01	Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-830	-8.727	-127
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0	-4.439	-12.468
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.709	12.791	8.407
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	661.531	472.399	554.495
3.06	Resultado Financeiro	-166.320	-134.018	-130.350
3.06.01	Receitas Financeiras	44.637	32.942	30.256
3.06.02	Despesas Financeiras	-210.957	-166.960	-160.606
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	495.211	338.381	424.145
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-145.285	-81.420	-111.828
3.08.01	Corrente	-176.401	-84.772	-105.852
3.08.02	Diferido	31.116	3.352	-5.976
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	349.926	256.961	312.317
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	349.926	256.961	312.317
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,10444	0,80992	0,98602
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,10123	0,80322	0,97544

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	349.926	256.961	312.317
4.03	Resultado Abrangente do Período	349.926	256.961	312.317

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.029.337	638.459	712.820
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.138.244	873.232	954.463
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	349.926	256.961	312.317
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	145.285	81.420	111.828
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	202.999	145.678	144.874
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	360.275	336.063	309.159
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-4.709	-12.791	-8.407
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	10.328	5.557	5.808
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	830	8.727	127
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	37.188	35.378	43.632
6.01.01.09	Participação nos lucros	46.477	-380	31.868
6.01.01.10	Outros	-10.355	16.619	3.257
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	17.429	-126.330	-138.289
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-66.221	-151.174	-97.974
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	602	-30.169	-3.796
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	31.176	13.361	8.951
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	779	2.748	1.825
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-6.853	-13.764	-9.595
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	71.135	44.057	-8.243
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	4.721	-1.031	-29.431
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	-1.250	4.211	-4.133
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-3.569	-7.141	-3.896
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-13.091	12.572	8.003
6.01.03	Outros	-126.336	-108.443	-103.354
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-126.336	-108.443	-103.354
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-621.429	-516.735	-529.223
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-345.905	-153.407	-189.025
6.02.02	Venda de ativo imobilizado	0	0	2

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	282.334	-231.732	-66.373
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-101.095	-71.499	-81.400
6.02.06	Integralização de capital em controlada	-453.903	-50.699	-189.720
6.02.09	Aquisição de participações societárias	-3.780	-9.458	-3.127
6.02.10	Outros	920	60	420
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-414.172	-108.870	-230.423
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	1.000.000	550.000	500.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-814.218	-206.661	-195.095
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-91.579	-63.403	-73.940
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-11.406	-6.647	-2.428
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	1.305	2.825	111
6.03.06	Aumento de Capital	5.050	5.935	7.131
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-296.141	-228.929	-307.466
6.03.10	Operação risco sacado	-5.911	142	-1.298
6.03.11	Pagamentos de Arrendamento Mercantil	-176.442	-162.132	-157.438
6.03.12	Compra de ações em tesouraria	-24.830	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.264	12.854	-46.826
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	18.368	5.514	52.340
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.104	18.368	5.514

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.051	1.520	-156.795	-83.107	0	-227.791
5.04.01	Aumentos de Capital	5.051	0	0	0	0	5.051
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.520	0	0	0	1.520
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	-10.709	0	-161.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-72.398	0	-72.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	349.926	0	349.926
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	349.926	0	349.926
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	250.197	-266.819	0	-22.162
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.674	0	0	2.674
5.06.04	Ações em tesouraria	0	0	-24.836	0	0	-24.836
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	244.689	-249.323	0	-10.174
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	17.496	-17.496	0	0
5.06.07	Constituição de reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174
5.07	Saldos Finais	1.437.253	37.474	376.096	0	0	1.850.823

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.935	3.888	-197.766	-74.470	0	-262.413
5.04.01	Aumentos de Capital	5.935	0	0	0	0	5.935
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.888	0	0	0	3.888
5.04.06	Dividendos	0	0	-197.766	0	0	-197.766
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-74.470	0	-74.470
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.961	0	256.961
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.961	0	256.961
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	179.817	-182.491	0	-2.674
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	-2.674
5.06.04	Ações em Tesouraria	0	0	-2.674	0	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	169.643	-169.643	0	0
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	12.848	-12.848	0	0
5.07	Saldos Finais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.131	5.807	-217.305	-98.935	0	-303.302
5.04.01	Aumentos de Capital	7.131	0	0	0	0	7.131
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.807	0	0	0	5.807
5.04.06	Dividendos	0	0	-217.305	0	0	-217.305
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-98.935	0	-98.935
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	312.317	0	312.317
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	312.317	0	312.317
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	213.382	-213.382	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	15.616	-15.616	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	197.766	-197.766	0	0
5.07	Saldos Finais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	3.690.643	2.954.299	2.976.496
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.704.084	2.977.253	3.010.783
7.01.02	Outras Receitas	23.748	12.423	9.345
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-37.189	-35.377	-43.632
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.441.978	-1.171.649	-1.094.590
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.309.166	-1.080.106	-1.005.718
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-132.439	-84.776	-87.436
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-373	-6.767	-1.436
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.248.665	1.782.650	1.881.906
7.04	Retenções	-360.275	-336.063	-309.160
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-360.275	-336.063	-309.160
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.888.390	1.446.587	1.572.746
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	51.647	47.168	40.112
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.709	12.791	8.407
7.06.02	Receitas Financeiras	46.938	34.377	31.705
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.940.037	1.493.755	1.612.858
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.940.037	1.493.755	1.612.858
7.08.01	Pessoal	834.502	669.087	672.259
7.08.01.01	Remuneração Direta	576.025	454.965	458.407
7.08.01.02	Benefícios	214.148	177.658	177.242
7.08.01.03	F.G.T.S.	44.329	36.464	36.610
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	516.703	365.667	424.181
7.08.02.01	Federais	407.317	274.817	332.921
7.08.02.03	Municipais	109.386	90.850	91.260
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	238.906	202.040	204.101
7.08.03.01	Juros	210.957	166.960	160.606
7.08.03.02	Aluguéis	13.484	6.812	11.233
7.08.03.03	Outras	14.465	28.268	32.262

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	332.430	244.113	296.701
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	72.398	74.470	98.935
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	260.032	169.643	197.766
7.08.05	Outros	17.496	12.848	15.616
7.08.05.01	Reserva Legal	17.496	12.848	15.616

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	6.073.770	5.514.822	5.096.652
1.01	Ativo Circulante	1.742.471	1.871.211	1.485.200
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	33.722	28.184	8.966
1.01.02	Aplicações Financeiras	763.372	1.013.621	795.298
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	763.372	1.013.621	795.298
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	763.372	1.013.621	795.298
1.01.03	Contas a Receber	793.851	704.468	570.086
1.01.03.01	Clientes	793.851	704.468	570.086
1.01.04	Estoques	72.610	63.093	31.867
1.01.06	Tributos a Recuperar	27.297	46.582	67.318
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	27.297	46.582	67.318
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	17.891	13.337	17.514
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	9.406	33.245	49.804
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	51.619	15.263	11.665
1.01.08.03	Outros	51.619	15.263	11.665
1.01.08.03.03	Créditos com Partes Relacionadas	0	0	26
1.01.08.03.04	Outros Ativos	51.619	15.263	11.639
1.02	Ativo Não Circulante	4.331.299	3.643.611	3.611.452
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	136.423	139.921	128.453
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	64.332	69.615	53.538
1.02.01.03.01	Aplicações Financeiras	64.332	69.615	53.538
1.02.01.07	Tributos Diferidos	25.195	12.232	12.590
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	25.195	12.232	12.590
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	46.896	58.074	62.325
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	24.009	24.988	39.170
1.02.01.10.05	Outros Ativos	22.887	33.086	23.155
1.02.02	Investimentos	43.083	34.372	16.828
1.02.02.01	Participações Societárias	43.083	34.372	16.828

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	43.083	34.372	16.828
1.02.03	Imobilizado	1.565.182	1.438.710	1.545.363
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	814.407	708.769	750.686
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	750.775	729.941	794.677
1.02.04	Intangível	2.586.611	2.030.608	1.920.808
1.02.04.01	Intangíveis	2.586.611	2.030.608	1.920.808
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.586.611	2.030.608	1.920.808

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	6.073.770	5.514.822	5.096.652
2.01	Passivo Circulante	1.206.874	1.100.783	747.035
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	202.168	138.774	139.226
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	202.168	138.774	139.226
2.01.02	Fornecedores	356.881	250.459	190.442
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	355.828	248.743	189.963
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.053	1.716	479
2.01.03	Obrigações Fiscais	91.245	28.641	31.389
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	71.389	14.923	24.142
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	52.866	212	448
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	18.523	14.711	23.694
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	67	16	41
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	19.789	13.702	7.206
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	504.700	577.289	340.435
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	180.406	68.928	31.220
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	180.406	68.928	31.220
2.01.04.02	Debêntures	194.650	403.322	177.276
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	129.644	105.039	131.939
2.01.05	Outras Obrigações	51.880	105.620	45.543
2.01.05.02	Outros	51.880	105.620	45.543
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	15.011	74.504	31.207
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	29.673	25.790	8.991
2.01.05.02.06	Outros Passivos	7.196	5.326	5.345
2.02	Passivo Não Circulante	3.012.413	2.663.189	2.590.641
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.443.955	2.112.261	2.038.854
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	467	531.949	47.914
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	467	531.949	47.914
2.02.01.02	Debêntures	1.748.913	899.522	1.300.000

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	694.575	680.790	690.940
2.02.02	Outras Obrigações	134.701	103.629	103.997
2.02.02.02	Outros	134.701	103.629	103.997
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	118.693	83.092	73.813
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	13.197	14.910	21.527
2.02.02.02.06	Outros Passivos	2.811	5.627	8.439
2.02.02.02.07	Obrigações Sociais e Trabalhistas	0	0	218
2.02.03	Tributos Diferidos	397.561	405.217	409.843
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	397.561	405.217	409.843
2.02.04	Provisões	36.196	42.082	37.947
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	36.196	42.082	37.947
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	25.083	31.344	14.994
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.843	26.825	27.221
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.963	6.495	5.690
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-23.693	-22.582	-9.958
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.854.483	1.750.850	1.758.976
2.03.01	Capital Social Realizado	1.437.253	1.432.202	1.426.267
2.03.02	Reservas de Capital	12.638	33.280	32.067
2.03.02.04	Opções Outorgadas	37.474	35.954	32.067
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.836	-2.674	0
2.03.04	Reservas de Lucros	143.395	115.725	102.876
2.03.04.01	Reserva Legal	133.221	115.725	102.876
2.03.04.10	Reserva de Investimento	10.174	0	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	251.997	169.643	197.766
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	9.200	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.872.651	2.971.616	2.905.107
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.745.758	-2.161.887	-2.016.715
3.03	Resultado Bruto	1.126.893	809.729	888.392
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-459.632	-331.060	-328.213
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-480.999	-320.958	-320.387
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	21.786	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-969	-9.776	-7.493
3.04.05.01	Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-969	-8.640	346
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0	-1.136	-7.839
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	550	-326	-333
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	667.261	478.669	560.179
3.06	Resultado Financeiro	-171.153	-137.936	-133.978
3.06.01	Receitas Financeiras	48.878	37.107	33.813
3.06.02	Despesas Financeiras	-220.031	-175.043	-167.791
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	496.108	340.733	426.201
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-144.617	-83.772	-113.884
3.08.01	Corrente	-197.093	-89.742	-109.120
3.08.02	Diferido	52.476	5.970	-4.764
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	351.491	256.961	312.317
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	351.491	256.961	312.317
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	349.926	256.961	312.317
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.565	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,10444	0,80992	0,98602
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,10123	0,80322	0,97544

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	351.491	256.961	312.317
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	351.491	256.961	312.317
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	349.926	256.961	312.317
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.565	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.018.669	647.141	732.317
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.168.706	916.594	983.328
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	351.491	256.961	312.317
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	144.617	83.772	113.884
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	202.107	153.281	151.848
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	389.280	358.468	320.464
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-550	326	333
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	10.328	5.557	5.808
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	969	8.640	778
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	39.491	37.392	44.514
6.01.01.09	Participação nos lucros	47.032	-273	32.069
6.01.01.10	Outros	-16.059	12.470	1.313
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-7.299	-127.658	-143.951
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-119.002	-161.223	-96.835
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	1.113	-31.226	-4.319
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	31.069	11.824	8.649
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	1.326	2.713	1.771
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	7.642	-13.136	-10.096
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	83.448	54.850	-10.852
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	8.069	-1.416	-30.677
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	-1.398	5.765	-4.403
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-5.671	-8.648	-3.890
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-13.895	12.839	6.701
6.01.03	Outros	-142.738	-141.795	-107.060
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-142.738	-141.795	-107.060
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-591.363	-507.154	-542.627
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-413.289	-187.816	-207.856
6.02.02	Venda de ativo imobilizado	0	0	243

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	255.532	-234.400	-95.185
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-429.375	-73.697	-237.240
6.02.09	Caixa liquido de empresa investida	-650	-2.072	0
6.02.10	Aquisição de participações societárias	-3.497	-9.458	-3.146
6.02.11	Outros	-84	289	557
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-421.768	-120.769	-235.955
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	1.000.000	550.000	500.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-817.234	-207.274	-195.731
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-91.627	-63.470	-74.030
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-11.407	-6.648	-2.428
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	1.305	2.825	111
6.03.06	Aumento de Capital	5.050	5.935	7.131
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-296.141	-228.929	-307.466
6.03.08	Dividendos recebidos	0	0	26
6.03.10	Operação risco sacado	6.258	142	-1.298
6.03.11	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-193.142	-173.350	-162.270
6.03.12	Compra de ações em tesouraria	-24.830	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.538	19.218	-46.265
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	28.184	8.966	55.231
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	33.722	28.184	8.966

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.051	1.520	-156.795	-83.107	0	-227.791	0	-227.791
5.04.01	Aumentos de Capital	5.051	0	0	0	0	5.051	0	5.051
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.520	0	0	0	1.520	0	1.520
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	-10.709	0	-161.964	0	-161.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-72.398	0	-72.398	0	-72.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	349.926	0	349.926	1.565	351.491
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	349.926	0	349.926	1.565	351.491
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	250.197	-266.819	0	-22.162	7.635	-14.527
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.674	0	0	2.674	0	2.674
5.06.04	Ações em tesouraria	0	0	-24.836	0	0	-24.836	0	-24.836
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	244.689	-249.323	0	-10.174	0	-10.174
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	17.496	-17.496	0	0	0	0
5.06.07	Constituição de reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174	0	10.174
5.06.08	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	7.635	7.635
5.07	Saldos Finais	1.437.253	37.474	376.096	0	0	1.850.823	9.200	1.860.023

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976	0	1.758.976
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976	0	1.758.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.935	3.888	-197.766	-74.470	0	-262.413	0	-262.413
5.04.01	Aumentos de Capital	5.935	0	0	0	0	5.935	0	5.935
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.888	0	0	0	3.888	0	3.888
5.04.06	Dividendos	0	0	-197.766	0	0	-197.766	0	-197.766
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-74.470	0	-74.470	0	-74.470
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.961	0	256.961	0	256.961
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.961	0	256.961	0	256.961
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	179.817	-182.491	0	-2.674	0	-2.674
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	-2.674	0	-2.674
5.06.04	Ações em Tesouraria	0	0	-2.674	0	0	0	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	169.643	-169.643	0	0	0	0
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	12.848	-12.848	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961	0	1.749.961
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961	0	1.749.961
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.131	5.807	-217.305	-98.935	0	-303.302	0	-303.302
5.04.01	Aumentos de Capital	7.131	0	0	0	0	7.131	0	7.131
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.807	0	0	0	5.807	0	5.807
5.04.06	Dividendos	0	0	-217.305	0	0	-217.305	0	-217.305
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-98.935	0	-98.935	0	-98.935
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	312.317	0	312.317	0	312.317
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	312.317	0	312.317	0	312.317
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	213.382	-213.382	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	15.616	-15.616	0	0	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	197.766	-197.766	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976	0	1.758.976

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	4.154.628	3.185.676	3.108.428
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.167.504	3.205.193	3.140.759
7.01.02	Outras Receitas	26.614	17.875	12.183
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-39.490	-37.392	-44.514
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.729.246	-1.280.968	-1.160.657
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.560.705	-1.180.797	-1.068.351
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-168.452	-92.869	-90.944
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-89	-7.302	-1.362
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.425.382	1.904.708	1.947.771
7.04	Retenções	-389.280	-358.468	-320.463
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-389.280	-358.468	-320.463
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.036.102	1.546.240	1.627.308
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	51.894	38.296	35.079
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	550	-326	-333
7.06.02	Receitas Financeiras	51.344	38.622	35.412
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.087.996	1.584.536	1.662.387
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.087.996	1.584.536	1.662.387
7.08.01	Pessoal	915.936	715.926	698.060
7.08.01.01	Remuneração Direta	639.008	490.078	477.630
7.08.01.02	Benefícios	227.351	186.200	181.820
7.08.01.03	F.G.T.S.	49.577	39.648	38.610
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	562.949	395.474	441.747
7.08.02.01	Federais	437.117	294.626	345.320
7.08.02.03	Municipais	125.832	100.848	96.427
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	257.620	216.175	210.263
7.08.03.01	Juros	220.030	175.043	167.792
7.08.03.02	Aluguéis	19.538	9.916	12.043
7.08.03.03	Outras	18.052	31.216	30.428

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	333.995	244.113	296.701
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	72.398	74.470	98.935
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	261.597	169.643	197.766
7.08.05	Outros	17.496	12.848	15.616
7.08.05.01	Reserva Legal	17.496	12.848	15.616

Relatório da Administração 2021



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório da Administração 2021

Mensagem da Administração	3
Cenário Macroeconômico e Setorial	5
Sobre o Grupo Fleury	6
Grupo Fleury em números de 2021	7
ESG	8
Certificações, Compromissos Voluntários e Relatórios	16
Inovação	19
Relacionamento Médico	23
Gestão de Pessoas	24
Desempenho Econômico Financeiro	25
Mercado de Capitais	30

Mensagem da Administração

Fortalecendo o core business e expandindo as demais unidades de negócio

O Grupo Fleury apresentou em 2021 um desempenho financeiro recorde e avanços marcantes. Com uma nova gestão executiva e foco renovado nas avenidas de crescimento estabelecidas – o core de medicina diagnóstica, os novos elos da cadeia de valor e a Plataforma de Saúde – o grupo atingiu a maior receita, maior EBITDA e maior lucro líquido de sua história, e também geração de caixa operacional recorde.

Na medicina diagnóstica – nosso core – registramos um crescimento de 25,0% nas Unidades de Atendimento e 22,2% no B2B. Crescemos também os novos elos da cadeia de valor tanto com aquisições como organicamente, com expansão de 1714,2%. E nossa plataforma de saúde, com a marca Saúde iD, expandiu sua receita em 38,2%. Somadas, as receitas dos novos elos e da plataforma de saúde representam 5,4% do faturamento total do grupo. Essas duas avenidas não só têm um alto potencial de crescimento, mas também impulsionam a expansão do próprio core de Medicina Diagnóstica.

Um desempenho sem precedentes, mas não por acaso, sustentado pela combinação de crescimentos orgânico e inorgânico. Realizamos seis aquisições em 2021 – três em Medicina Diagnóstica (uma aquisição ainda pendente de aprovações regulatórias) e três em Novos Elos, respectivamente nos segmentos de infusão de medicamentos, ortopedia e oftalmologia.

Nos últimos 2 anos, expandimos o atendimento móvel, que representou 7,4% da receita total anual do Grupo, o equivalente à receita média de 26 unidades físicas. Adicionalmente, em 2021 tivemos a inclusão de 40 unidades de atendimento por meio de aquisições, abertura de três novas unidades de atendimento organicamente, além da reforma (*retrofit*) de 14 unidades.

Ainda como destaques na composição da Receita Bruta, tivemos o impacto dos exames de Covid-19 que representaram 7,3% da Receita Bruta anual em 2021. Essa contribuição já vem apresentando uma tendência de queda nos últimos trimestres e fechou o ano em 5,7%, o menor patamar desde o início da pandemia. Um outro destaque é o crescimento da receita de Genômica, que apresentou crescimento de 49,7% em 2021. Esse negócio passará a fazer parte da Gênesis, joint venture com a Sociedade Israelita Brasileira Albert Einstein (HIAE) (JV ainda em fase de aprovação pelo CADE), passando a constituir a plataforma com o maior portfólio de testes de Genômica do Brasil.

É importante ressaltar que o crescimento orgânico (desconsiderando as aquisições) de 24,0% da Receita Bruta mostra um negócio já robusto por si só, comprovando a força do nosso core business e de marcas reconhecidas e demandadas pela qualidade dos seus produtos e serviços. Nossas aquisições e os investimentos estratégicos na construção do ecossistema completo de saúde servem para fortalecer e ampliar ainda mais a escala dos nossos negócios, garantindo as condições para o crescimento sustentável de longo prazo focado em agregar valor na jornada de saúde do cliente.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gestão da Inovação

No ano de 2021, o Grupo Fleury registrou também outro recorde: a quantidade de implantações de novos produtos, serviços e novas metodologias. Foram 430 implantações no total, 35% maior do que a quantidade de implantações realizadas no ano anterior. Os ganhos decorrentes desses projetos de inovação incremental são essenciais para o nosso posicionamento de liderança e de qualidade no nosso negócio – eles englobam a melhoria da prática médica, a redução de custos e prazos de exames e redução da geração de resíduos, trazendo benefícios tangíveis para os pacientes e para o meio ambiente, em linha com o nosso compromisso com os fatores ESG. Esses projetos geraram uma redução de custo anual de mais de R\$ 127 milhões. No ano, a Companhia investiu R\$ 21 milhões em P&D, destinados especificamente a novos testes e alterações de metodologias.

ESG

Na realidade atual, após o período desafiador que gerou reflexões em torno da questão da saúde, nosso cliente valoriza, cada vez mais, um parceiro de confiança indiscutível, efetivo e eficiente – fortalecendo a nossa tese de construção do ecossistema de saúde integrado, preventivo e híbrido. E como todos observaram, a pandemia ressaltou ainda mais a importância dos fatores ESG, o que não foi diferente no nosso negócio.

Em 2021 seguimos avançando na agenda ESG com melhorias na nossa Governança Corporativa, dentre elas o aumento do número de membros independentes (40% do total) no Conselho de Administração, com participação de duas mulheres. Também criamos o Comitê ESG, coordenado pelo presidente do Conselho de Administração, e a Comissão de Cultura Médica, com o objetivo de promover, difundir e aprimorar a cultura médica e de saúde da Companhia para assegurar a qualidade no atendimento e segurança dos pacientes. A partir de 2021 as metas ESG passaram a impactar a remuneração dos Executivos, e realizamos a primeira emissão de debêntures ESG – uma SLB (*Sustainability Linked Bonds*) no valor de R\$ 1 bilhão. Além disso, a inclusão pelo segundo ano consecutivo no *Dow Jones Sustainability Index* e a permanência na carteira do ISE da B3 pelo nono ano consecutivo são um selo de reconhecimento de nossa estratégia ESG pelo mercado de capitais.

Terminamos o ano ainda mais fortes, graças aos quase 13 mil colaboradores e 3 mil médicos do Grupo que se dedicaram intensamente à saúde e bem-estar dos nossos clientes. Agradecemos não só o trabalho das equipes, mas também a confiança depositada pelos clientes e parceiros do Grupo Fleury ao longo do ano.

O trabalho desse time é essencial para que as marcas do Grupo Fleury continuem sendo referência de saúde no país, e o desempenho robusto de 2021 reforça a nossa confiança em seguirmos comprometidos com a missão de oferecer serviços de qualidade ao longo de toda a jornada de saúde dos nossos clientes.

Marcio Pinheiro Mendes

Presidente do Conselho de Administração

Jeane Tsutsui

Presidente do Grupo Fleury

Cenário Macroeconômico e Setorial

Crescimento relevante mesmo na continuidade do cenário macroeconômico desafiador, com número de beneficiários dos planos privados de saúde apresentando crescimento na base e indicadores de desemprego ainda abaixo do esperado

De acordo com dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o número de beneficiários de planos privados de saúde aumentou para 49,0 milhões de vidas em dezembro de 2021, em comparação com 47,5 milhões em dezembro de 2020. Do total de beneficiários, 68,8% possuíam um plano coletivo empresarial; 18,2%, planos individuais ou familiares; 12,9%, plano coletivo por adesão; e 0,1% não informou o tipo de plano que detinha.

Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), ao final de 2021, havia 12 milhões de pessoas desempregadas, o que significa uma taxa de desemprego de 11,1% em comparação a 14,2% em 2020, ainda abaixo do esperado apesar da melhora registrada.

No Brasil, a maioria dos planos de saúde continua sendo corporativa. Em 2021, o número de beneficiários dos planos apresentou expansão em relação ao ano de 2020, no reflexo da melhora da taxa de desemprego no país, que levou a um número maior de indivíduos com acesso a planos de saúde privados. A saúde continua sendo um ponto de grande relevância, ainda mais em função dos acontecimentos relacionados a COVID-19 durante o ano de 2021.

O Grupo Fleury continuou apresentando resultados positivos no ano de 2021, mesmo com os impactos causados pela pandemia da COVID-19, que se estenderam ao longo do período no reflexo do aumento de casos e aparecimento de novas variantes da doença. A receita bruta apresentou expansão de 30,1%, com crescimento de 25,0% em unidades de atendimento, 22,0% nas operações B2B, além do forte crescimento advindo dos Novos elos e Saúde iD, que atingiram 5,4% da Receita Bruta consolidada do grupo. Esta performance está relacionada ao fato de estarmos posicionados em diferentes mercados, nos segmentos intermediário e *premium*, com um portfólio de marcas reconhecido por sua excelência médica, técnica e de atendimento. Além disso, também houve contribuição das novas iniciativas lançadas nos últimos anos (novos elos e Saúde iD), e também da receita obtida por meio do processamento de exames de COVID-19 durante todo o ano de 2021.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sobre o Grupo Fleury

Fleury se consolidará como solução para cuidado integrado do indivíduo, protagonizando a geração de valor para toda a cadeia de saúde por meio de seu ecossistema de saúde integrado, preventivo e híbrido.

Com esse propósito, o Grupo Fleury é uma das mais tradicionais organizações de medicina e saúde do país, focado na coordenação de cuidado centrado no indivíduo. Com mais de 95 anos de história, é referenciado pela comunidade médica, pacientes e opinião pública por sua excelência médica e de atendimento, inovação e desenvolvimento sustentável.

Um Ecossistema de Saúde Integrada

Temos 16 marcas de medicina diagnóstica presentes nas maiores regiões metropolitanas do Brasil e posicionadas nos setores *premium*, intermediário-alto e intermediário, além das outras marcas compondo o Ecossistema de Saúde do Grupo, focadas em atendimento primário, coordenação de cuidados de saúde, telemedicina, infusão de medicamentos, oftalmologia, medicina reprodutiva, *Day Clinic* em ortopedia.



A Companhia conta com três avenidas de crescimento:

- **Medicina Diagnóstica:**
 - **Unidades de Atendimento:** São 284 unidades nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Pernambuco, Bahia, Paraná, Rio Grande do Norte, Maranhão, Espírito Santo, além do Distrito Federal, e atendimento móvel, prestando serviços de medicina diagnóstica para planos de saúde *premium* e intermediário-alto;

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- **Operações B2B:** Operação de diagnóstico em 31 hospitais, fornecendo exames de análises clínicas e de imagem; e operação lab-to-lab com realização de exames de alta complexidade para laboratórios, hospitais e clínicas em todo o Brasil.
- **Novos Elos:** Clínicas de especialidades completas, com oferta de serviços de Infusão de medicamentos, Oftalmologia, Ortopedia e Medicina Reprodutiva, além do nosso Day Clinic, com realização de cirurgias de baixa complexidade em diversas especialidades.
- **Saúde ID:** *marketplace* voltado ao B2C, com portfólio de serviços envolvendo teleconsultas médicas, exames de medicina diagnóstica e procedimentos de baixa complexidade; soluções corporativas e atendimento primário presencial; além de soluções para médicos com consultório digital e educação médica.

Grupo Fleury em números de 2021:

- **Recorde de Receita Bruta de R\$ 4,2 bilhões**, com **crescimento** de **30,1%** no período
- **EBITDA recorrente** totalizou **R\$ 1,1 bilhão**, com **margem EBITDA** de **28,2%** e **Lucro líquido ajustado**¹ de **R\$ 374,7 milhões**;
- **Geração de Caixa operacional** totalizou **1,0 bilhão**, com **expansão** de **57,4%**
- **99,2 milhões** de exames realizados; dos quais 1,9 milhão referem-se a exames para a COVID-19
- **404,4 mil** assessorias médicas e **85,1 mil** relatórios integrados
- **13 mil** funcionários e **3 mil** médicos prestando serviços

¹ Lucro líquido atribuível aos sócios controladores.

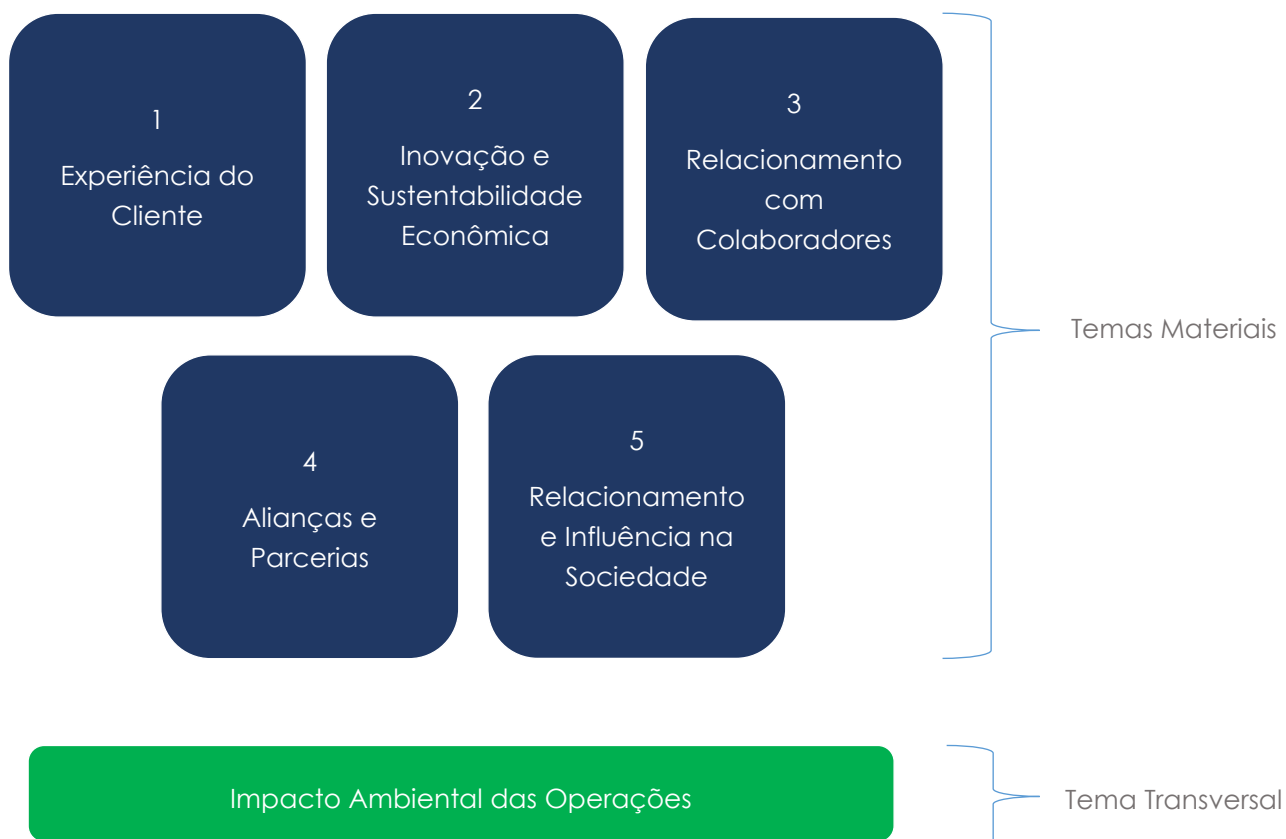
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ESG

O Grupo Fleury ambiciona consolidar a sua posição de referência em sustentabilidade na área de saúde, ampliando o impacto social da Companhia e inspirando a adoção de práticas sustentáveis no setor

Para o Grupo Fleury, a sustentabilidade possui um vínculo direto com a missão da empresa e é entendida como o gerenciamento integrado e balanceado dos conceitos de ESG – meio ambiente, social e governança – alinhados aos negócios e à estratégia da empresa, sem deixar de lado o foco na excelência de seus serviços e processos.

A agenda estratégica de sustentabilidade, revisada a cada 3 anos, tem como objetivo alavancar o valor da sustentabilidade por meio de temas proprietários do mercado de saúde, selecionados em conjunto com os principais *stakeholders* com o intuito de gerar aprendizado organizacional, oportunidades de negócios, inovação e vantagem competitiva – conceitos estes já presentes na estratégia de negócios do Grupo Fleury. A agenda endereça desafios atuais do mercado de saúde brasileiro, transformando-os em motivadores para criação de valor compartilhado entre os atores do sistema.



O Grupo Fleury mapeia, monitora e tem clareza das suas responsabilidades junto à sociedade, buscando estreitar seu relacionamento e minimizar possíveis impactos decorrentes da sua atuação por meio de

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

diversos programas sociais e ambientais. Para endereçar os temas materiais da Companhia, foi lançado, em 2021, o Projeto Estratégico ESG, um projeto com duração inicial estipulada de 3 anos, com vistas ao aprimoramento das iniciativas de sustentabilidade do Grupo. Temas como redução do consumo de água, expansão da certificação integrada ISO9001/14001 (qualidade e meio ambiente), reforço das iniciativas do programa de Diversidade e Inclusão, oportunidades de atuação voluntária em digital e estratégias de inovação em ESG fizeram parte do seu escopo no ano. Duas frentes do projeto impactaram o Grupo Fleury como um todo, a adoção de metas ESG no BSC Corporativo e seu respectivo desdobramento no PLR de todos os colaboradores, e a revisão do plano estratégico de ESG, a partir do desdobramento do planejamento estratégico da Companhia, com a adoção de metas de longo prazo, como o compromisso do Grupo em se tornar uma empresa Net Zero até 2030.

Além disso, em junho de 2021, o Grupo realizou a sua 6ª emissão de debêntures, sendo a primeira no formato SLB (*Sustainability Linked Bonds*), atrelando metas sociais e ambientais de longo prazo aos juros associados à emissão. Foram definidas duas metas:

- Redução da geração do índice de resíduos biológicos (Kg/exame) em 20% até 2025
- Proporcionar acesso à saúde à 1 milhão de pessoas das classes C, D e E por meio de produtos e serviços da Companhia até 2026.

Essa foi a primeira emissão do tipo de uma empresa de saúde no país, a segunda a varejo e a primeira a varejo com meta social. Ações voltadas ao desenvolvimento de novos produtos e serviços da plataforma Saúde ID, avaliação de iniciativas para ampliação da cobertura de planos de saúde básicos e melhorias nas linhas de automação da sede técnica em São Paulo fazem parte do plano de atingimento das metas definidas.

Meio Ambiente

O Grupo Fleury monitora e controla a segregação, o descarte, o armazenamento e o transporte dos resíduos perigosos e não perigosos provenientes de sua operação. A destinação dada a eles é definida conforme seu tipo e é baseada em critérios fundamentados nos procedimentos do Sistema de Gestão Ambiental e na legislação vigente.

Desde 2008, a Companhia elabora e publica, no Registro Público de Emissões do *GHG Protocol*, o inventário anual que contabiliza suas emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa (GEE). A cada ano, avança a apuração dos dados e ampliação do escopo relatado, que inclui emissões com viagens aéreas, consumo de energia, consumo de combustível nos transportes dos materiais, consumo de papel nas áreas administrativas e transporte terceirizado.

Quanto às emissões de gases do efeito estufa da Companhia, o Inventário de emissões de 2021 será publicado no primeiro semestre de 2022. Já em 2020 ocorreu uma redução de 10,4% nas emissões totais da Companhia, considerando-se os escopos 1, 2 e 3. Sobre as emissões relacionadas ao escopo 2, comparativamente ao ano de 2019, houve uma diminuição de 4,5% nas emissões totais do Grupo. Já em relação ao Escopo 2, a redução de 17,5%, e com relação ao escopo 3, por não ser controlado diretamente pela empresa, apresenta uma maior variabilidade, o que torna difícil realizar uma

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

comparação histórica. No último ano a redução foi de 1,34%. Apesar da entrada da regional Maranhão no escopo do inventário, verificou-se uma redução em todos os escopos. Isso é explicado, em sua maior parte, pelo efeito da pandemia de Sars-Cov-2 nas operações da empresa, como o menor uso das sedes em função do trabalho em home office, redução significativa de viagens corporativas e fechamento temporário de unidades durante os meses de pico. Outro ponto a se destacar em 2021 foi a expansão do consumo de energia renovável do mercado livre para mais 19 unidades do Grupo. O ano também foi marcado pelo aprofundamento do estudo de riscos climáticos e de adaptação da Companhia, e sua integração ao mapa de riscos estratégicos do Grupo.

Também apresentamos, abaixo, a comparação dos indicadores de energia, consumo de água e geração de resíduos. Na comparação entre os anos de 2020 e 2021, houve um aumento absoluto de 4,4 % no consumo de energia, efeito da inclusão das marcas LAFE, Inlab, Diagmax e Cedire na meta corporativa de energia elétrica, bem como um aumento absoluta de 16,9 % no consumo de água em devido a esse mesmo motivo. No entanto, os índices relativos de energia (Kwh/exame) e água (m³/exame) foram, respectivamente, 14,6 % e 5,7 % menores que os medidos em 2020. Quanto à geração de resíduos, houve um aumento de 18,7 % no volume absoluto total de resíduos gerados, ocasionado pela inclusão das unidades de atendimento das marcas LAFE (RJ), Diagmax/Cedire (PE), Inlab (MA) e IR/CPC (RN) no programa de monitoramento de resíduos. Já os índices relativos (Kg/exame) de resíduos comuns e biológicos foram, respectivamente, 1,1% e 14,8 % menores em relação ao ano anterior.

Indicador	2021	2021 vs. 2020	2020	2020 vs. 2019	2019	2019 vs. 2018	2018
Energia (Kwh)	57.913.620	4,4%	55.485.392	1,3%	54.770.185	9,7%	49.930.736
Água (m³)	163.275	16,9%	139.634	-9,4%	154.160	-1,8%	156.963
Total L de geração de resíduos (Kg)	1.531.932	18,7%	1.290.958	-15,9%	1.534.528	2,0%	1.504.757
Resíduo comum	875.448	23,5%	708.844	-20,3%	889.539	-0,1%	890.285
Resíduo Infectante	656.484	12,8%	582.114	-9,7%	644.990	5,0%	614.472

O Grupo Fleury vem adotando historicamente uma série de medidas visando à maior eficácia no uso de energia, água e geração de resíduos. Dentre essas ações, destacam-se avanços em telemetria, instalação de iluminação LED, troca de equipamentos por modelos com menor consumo de energia ou selo Energy Star, compra de energia no mercado livre, sistemas de reutilização de água – tais como o reaproveitamento de água do sistema de tratamento da Central Técnica em São Paulo - revisão de processos com vistas à redução do consumo de materiais e desperdícios, além de campanhas e iniciativas de conscientização dos colaboradores quanto à necessidade do uso racional do recurso.

O Grupo Fleury em 2021 deu mais um passo importante na adoção de estratégias para o uso de energias renováveis. Para avançar ainda mais nessas iniciativas, a Companhia fechou acordo com a GreenYellow para a contratação de 4,5 MWp em energia solar. O recurso contratado irá abastecer 47% da energia consumida pelo Grupo Fleury no Rio de Janeiro por meio das marcas em que estão presentes no estado, o que representa 45 unidades entre Labs a+, Felipe Mattoso e LAFE – todas em baixa tensão. O consumo energético do Grupo Fleury em território fluminense representa, atualmente, 27% do total utilizado pela

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Companhia em todo País. De modo semelhante, a empresa Voltxs gerenciará a contratação de 3,2 MWp em energia solar para cerca de 50 unidades consumidoras presentes no Estado de São Paulo. A expectativa é que no segundo semestre de 2022 as usinas entrem em operação.

Social

Em 2021, novamente a adaptação das iniciativas sociais do Grupo ao contexto da pandemia e a busca de novas formas de engajamento dos voluntários marcaram o ano. Com relação às iniciativas presenciais realizadas no ano, destaca-se a realização da iniciativa Outubro Rosa, que marca o combate ao câncer de mama. As regionais do Grupo abriram as portas de um conjunto de unidades para o atendimento voluntário de pacientes da rede pública de saúde, hospitais públicos federais e estaduais e instituições filantrópicas nas diversas localidades de atuação do Grupo. Nesta ação, participaram 12 unidades de atendimento, sendo atendidos 1087 pacientes e realizados mais de 9.000 exames.

Destaca-se, ainda, a continuidade do desenvolvimento de iniciativas sociais de modo remoto, a fim de adequar a atuação social da Companhia às limitações de ocupação e distanciamento social. Em parceria com o Instituto Gerando Falcões, o Grupo participou da campanha Corona no Paredão, Fome Não, na categoria empresa anjo. Com a participação de colaboradores e fornecedores da empresa, foram arrecadadas 952 cestas básicas, correspondendo a um valor de R\$ 47,6 Mil. Em contrapartida, o Grupo Fleury dobrou o valor arrecadado, doando mais R\$ 50 mil à campanha. Ainda em parceria com o BNDES, o Grupo doou R\$ 1 milhão de Reais à campanha Salvando Vidas, focada na compra e distribuição de EPIs e oxigênio medicinal para hospitais filantrópicos do país. A doação do Grupo impactou 21 hospitais, especialmente nas localidades de atuação do Grupo. Em 2021 o Grupo também aderiu ao movimento Unidos pela Vacina, encabeçado pelo grupo Mulheres do Brasil, cujo objetivo é contribuir para o aumento da cobertura vacinal contra COVID-19 na população e estimular a adesão das pessoas à vacinação, divulgando materiais de orientação sobre o tema. O Grupo participou, ainda, com doações de exames RT-PCR para diversas instituições, como projeto Sankofa, CIEE e Fundação Arca, e também com a doação de vacinas para a gripe para duas instituições de São Paulo. Ao todo foram doados cerca de 700 itens entre exames e vacinas. No final do ano, a campanha de doações realizada em parceria com o Instituto Devolver e outras instituições mobilizou os colaboradores de todas as regionais.

Teve destaque, ainda, em 2021, a parceria com a ONG Amigos do Bem para o desenvolvimento de projeto de atendimento via telemedicina aos assistidos nos centros de transformação da instituição, com previsão de início no primeiro trimestre de 2022.

A fim de manter o engajamento interno, a Companhia desenvolveu, ainda, projetos de atuação remota, como o Adote um Idoso, em parceria com a ONG Velho Amigo, e o Colabinar, iniciativa na qual os colaboradores do Grupo podem atuar voluntariamente para o desenvolvimento e aprendizagem de outros colaboradores por meio de aulas *online* e videoaulas.

Em 2021, o Grupo Fleury realizou, ainda, aportes via leis de incentivo fiscal, priorizando sete projetos incentivados por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, Fundo da Infância e Adolescência, Fundo do Idoso e Lei do Esporte. O valor total aportado nesses projetos foi de R\$ 992 mil.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em março de 2021 a empresa também lançou o movimento Coração da Mulher, com o objetivo de estimular os cuidados com a saúde cardiológica das mulheres.

Ainda neste ano, a empresa reforçou as iniciativas do seu Programa de Diversidade, por meio da realização do evento Conexão ESG, que englobou a terceira Semana de Diversidade do Grupo, além de investimentos nos treinamentos de lideranças e novos colaboradores, lançamento de campanhas voltadas às questões de Diversidade e a realização do censo de diversidade 2021, com o objetivo de aprimorar os dados demográficos da Companhia e avaliar as percepções dos colaboradores, com vistas à busca de oportunidades de melhoria. As iniciativas de inclusão também foram priorizadas, tais como os esforços para contratação de pessoas com deficiência, notadamente deficiência intelectual e transtornos do espectro autista, além da revisão dos critérios do programa de estágio e trainees, de modo a aumentar sua atratividade para públicos minorizados. Em 2021 a iniciativa Emprego Apoiado, voltada à inclusão de pessoas com deficiência intelectual, e desenvolvida com apoio do Instituto Jô Clemente, foi reconhecida com o selo municipal de Direitos Humanos e Diversidade da prefeitura de São Paulo.

Governança Corporativa

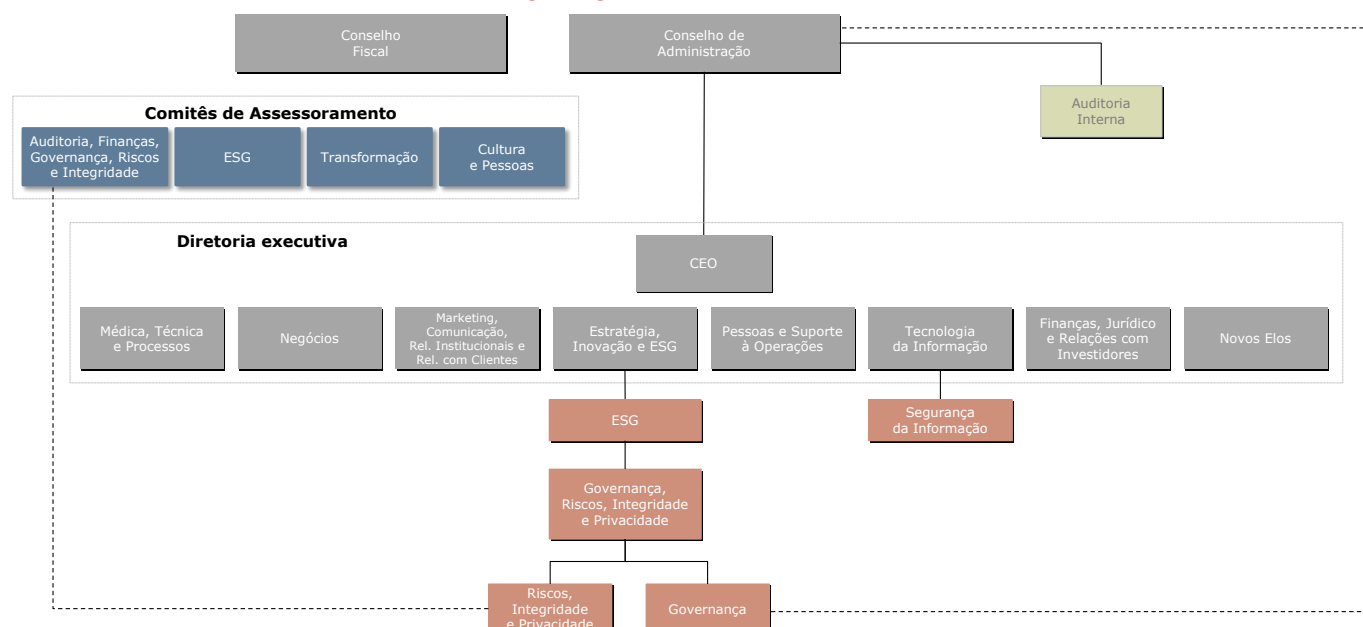
Listada no Novo Mercado, a Companhia pauta sua atuação pelos mais elevados padrões de Governança Corporativa.

O Grupo Fleury tem suas ações negociadas sob o código FLRY3 no segmento Novo Mercado da B3, segmento de listagem especial da Bolsa brasileira que exige a adoção do mais elevado padrão de Governança Corporativa. O Grupo Fleury possui práticas e processos alinhados com os princípios de transparência, equidade, prestação de contas, responsabilidade corporativa e socioambiental. Esse foi um processo natural para a Companhia, uma vez que antes de listar suas ações na Bolsa de Valores, já havia uma administração compartilhada entre Diretoria e Conselho de Administração, com a participação de conselheiros independentes.

O organograma corporativo estabelecido pela Companhia atende às melhores práticas de mercado e a governança é suportada pelas estruturas que integram o Sistema de Controles Internos: Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos, Privacidade e Segurança da Informação.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Organograma do Grupo Fleury



Conselho de Administração

Criado em 1998, o Conselho de Administração do Grupo Fleury é composto de, no mínimo, sete e, no máximo, onze membros efetivos, com até oito membros suplentes. O Conselho de Administração tem como objetivo fixar a orientação geral dos negócios e eleger a Diretoria Estatutária, entre outras competências que lhe são atribuídas pela Lei e pelo Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração possui um Regimento Interno que disciplina seu funcionamento, bem como de seus Comitês de Assessoramento. O mandato dos conselheiros tem prazo determinado de dois anos, sendo permitida a reeleição.

Composição do Conselho de Administração

Membros do Conselho de Administração	Cargo	Término do mandato
Marcio Pinheiro Mendes	Presidente	AGO de 2023
Fernando Lopes Alberto	Vice-Presidente	AGO de 2023
Rui Monteiro de Barros Maciel	Conselheiro	AGO de 2023
Luiz Carlos Trabuco Cappi	Conselheiro	AGO de 2023
Samuel Monteiro dos Santos Junior	Conselheiro	AGO de 2023
Ivan Luiz Gontijo Junior	Conselheiro	AGO de 2023
Andréa Cristina de Lima Rolim	Conselheiro Independente	AGO de 2023
Rachel Ribeiro Horta	Conselheiro Independente	AGO de 2023
João Roberto Gonçalves Teixeira	Conselheiro Independente	AGO de 2023
Raul Calfat	Conselheiro Independente	AGO de 2023
Manoel Antônio Peres	Suplente	AGO de 2023
Octavio de Lazari Junior	Suplente	AGO de 2023
Mauricio Machado de Minas	Suplente	AGO de 2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Atualmente, o Conselho de Administração possui dez membros efetivos e três membros suplentes, sendo quatro conselheiros efetivos independentes, com participação de 20% de mulheres em sua composição. O Conselho conta com o apoio de quatro Comitês de Assessoramento: Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade; Transformação; Cultura e Pessoas e ESG. Os Comitês são de caráter permanente, se reúnem mensalmente (Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade, Transformação e Cultura e Pessoas) e bimestralmente (ESG) e todos são coordenados por um membro do Conselho de Administração.

Conselho Fiscal

Constituído em 2018, o Conselho Fiscal é um órgão independente da administração da Companhia. A Lei nº 6.404/76 estabelece as responsabilidades do Conselho Fiscal, que compreendem a fiscalização das atividades da administração, revisão das demonstrações financeiras da Companhia aberta e divulgação de suas conclusões aos acionistas.

Composição do Conselho Fiscal

Membros do Conselho Fiscal	Cargo	Término do Mandato
Luciana Doria	Conselheiro	AGO de 2022
José Maria Chapina Alcazar	Conselheiro	AGO de 2022
Sergio Moreno	Conselheiro	AGO de 2022
Carolina Strobel	Suplente	AGO de 2022
Adriana Ruiz Alcazar	Suplente	AGO de 2022
Paulo Sergio Rodrigues	Suplente	AGO de 2022

Atualmente, o Conselho Fiscal é composto por três membros efetivos e seus respectivos suplentes.

Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade

O Conselho de Administração constituiu em 15 de dezembro de 2004 o Comitê de Auditoria, atualmente denominado de Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance, com funcionamento permanente, para recomendar as condições de contratação de auditoria externa independente e propor seus objetivos; analisar e avaliar os trabalhos da auditoria interna, garantir e aprimorar os controles internos; recomendar procedimentos diante da constatação de inadequações em relação às melhores práticas contábeis; e acompanhar o mapeamento dos riscos a que a companhia está exposta e as respectivas ações preventivas e mitigantes. Em 27 de maio de 2021, o Comitê de Finanças se fundiu com o Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade e o nome mudou para Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Comitê de Transformação

É responsável por assessorar o Conselho de Administração com a avaliação, priorização e acompanhamento dos projetos mais relevantes na Companhia, assim como o desenvolvimento de estrutura, sistema e processos organizacionais, ambos sob o foco da estratégia. O Comitê também tem a função de assessorar o Conselho de Administração com a avaliação do planejamento estratégico proposto pela Diretoria Executiva e fomentar a inovação, pesquisa e desenvolvimento da Companhia.

Comitê de Cultura e Pessoas

Atua na avaliação, indicação e destituição de diretores; acompanha a evolução da organização frente a desafios estratégicos para os negócios e a gestão; avalia sistemas de avaliação de desempenho, políticas salariais e programas de desenvolvimento do quadro funcional; propõe diretrizes e critérios para programas de remuneração variável e acompanha e propõe ações decorrentes da avaliação do clima organizacional.

Comitê de ESG

Criado pelo Conselho de Administração em 15 de abril de 2021, o Comitê de ESG tem a função de alavancar o desenvolvimento do trabalho sobre o tema que já vem sendo realizado pela Companhia, reforçar a atenção permanente do Grupo Fleury aos princípios ESG em sua estratégia de negócios, e acentuar as discussões sobre o tema dentro das grandes linhas estratégicas de longo prazo, que contribuirão para a perenidade da organização e do ambiente que o Grupo influencia e faz parte no dia a dia.

Diretoria Executiva Estatutária

A Diretoria Executiva Estatutária do Grupo Fleury encerrou 2021 com quatro membros, conforme abaixo:

Composição da Diretoria Executiva Estatutária

Diretores	Cargo	Término do mandato
Jeane Tsutsui	Presidente	RCA após AGO 2023
Claudio Almeida Prado	Diretor Executivo de Novos Elos	RCA após AGO 2023
Edgar Gil Rizzatti	Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos	RCA após AGO 2023
José Antonio Filippo	Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico	RCA após AGO 2023

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes PwC, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

No exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, a PwC prestou outros serviços adicionais que representam 9% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Fleury.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A PwC declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderia afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

Certificações, Compromissos Voluntários e Relatórios

O Grupo Fleury foi pioneiro na área de medicina diagnóstica na implantação de um Sistema de Gestão Integrado certificado pelas normas ISO 9001 (Gestão da Qualidade) e ISO 14001 (Gestão Ambiental), o que reflete a sua preocupação com a qualidade, o meio ambiente, a melhoria contínua dos procedimentos e a sustentabilidade. Em 2021, teve destaque a continuidade da expansão do escopo de certificação na Regional Rio de Janeiro e as certificações do Fleury Day Clinic e Centro de Infusões da marca Fleury Medicina e Saúde. Também são destaques as seguintes creditações: a do Colégio Americano de Patologistas (CAP), tanto no programa de acreditação quanto no de controle de qualidade para a Área Técnica Central e a Área Técnica do Grupo localizada no Hospital Sírio-Libanês, ambas em São Paulo; o programa National Glycohemoglobin Standardization Program (NGSP) e o da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica/Medicina Laboratorial (SBPC/ML). Todas as regionais do Grupo também são acreditadas pelo Programa de Acreditação para Laboratórios Clínicos (PALC) da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica. A Companhia é a primeira empresa do Brasil a obter a acreditação do Colégio Americano de Radiologia (ACR) para a estereotaxia, na unidade Paraíso da marca Fleury Medicina e Saúde. Também temos a acreditação do ACR para os serviços de Medicina Nuclear, Tomografia e Ressonância Magnética nas unidades Ponte Estaiada e Paraíso da marca Fleury Medicina e Saúde. Também em 2019, a marca Fleury Medicina e Saúde foi acreditada pelos requisitos do Programa de Acreditação em Diagnóstico por Imagem (PADi) do Colégio Brasileiro de Radiologia (CBR). As unidades Ponte Estaiada, Rochaverá, Braz Leme e Alphaville desta mesma marca também são certificadas pelo Leadership In Energy & Environmental Design (LEED).

Em 2021 o Grupo Fleury foi reconhecido como a empresa de destaque na área de saúde na premiação Melhores do ESG da revista Exame e, desde 2014, integra a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Em 2021, integrou pela segunda vez a carteira do Dow Jones Sustainability Index -

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Emerging Markets. A carteira é composta por 108 empresas, das quais apenas 10 são brasileiras, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice. O Grupo também integra o Sustainability Yearbook 2021 do índice.

O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas que se destacam mundialmente pela adoção de melhores práticas sociais, econômicas e ambientais (Environmental, Social and Governance - ESG), e é referência para investidores que avaliam essas dimensões em seus portfólios. Em 2021, pela segunda vez o Grupo também integrou o índice ICO2 (Carbono Eficiente) da B3.

A preocupação e o engajamento do Grupo com o desenvolvimento sustentável também transparecem por meio de sua adesão a uma série de iniciativas voluntárias, que são assumidas com entidades setoriais nacionais e internacionais. Em 2021, o Grupo reforçou o seu compromisso com a promoção da Diversidade e Inclusão, e com o combate à corrupção. Entre os compromissos destacam-se:

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS): Acordo assumido em 2015 pelos países que integram a ONU reúne 17 objetivos e 169 metas a serem alcançadas pelo mundo até 2030, envolvendo temas como erradicação da pobreza, educação, mudança do clima, cidades sustentáveis, emprego e crescimento econômico inclusivo, entre outros. Os temas cobertos pelos 17 objetivos são apontados com ícones dos ODS. O Grupo Fleury participa das discussões sobre o tema no grupo de trabalho da Rede Brasil do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU).

Pacto Global das Nações Unidas: Signatário desde 2013, o Grupo Fleury mantém o comprometimento com a promoção de ações de responsabilidade socioambiental dos 10 Princípios Universais do Pacto Global. A iniciativa da ONU tem o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial internacional para a adoção, em suas práticas de negócio, de valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

Princípios de Empoderamento das Mulheres: Em 2017, a Companhia aderiu ao compromisso da ONU Mulheres e do Pacto Global no qual reafirma o empenho em garantir um ambiente íntegro, igualitário e de oportunidades para todos os colaboradores. Adicionalmente, foi criado de modo voluntário por um time de mulheres da Companhia, o grupo Liderança Feminina, para debater como podemos promover a equidade de gênero.

Termo de Compromisso com a Ética e a Integridade: Em 2021, a Companhia foi novamente aprovada no programa promovido pela Secretaria-Executiva do Pró-Ética, vinculada à Controladoria Geral da União, de forma a atuar e contribuir para um ambiente corporativo mais íntegro, ético e transparente.

Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção: Assinado pela Empresa em 2010, o documento concebido pelo Instituto Ethos, Comitê Brasileiro do Pacto Global e escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime (Unodoc) aborda temas como corrupção de agentes públicos, crime organizado, sonegação fiscal e lavagem de dinheiro.

Carbon Disclosure Program (CDP): Desde 2015, o Grupo Fleury passou a integrar essa iniciativa de modo voluntário. O objetivo do CDP é fomentar uma nova maneira de as empresas fazerem negócios, prevenindo os danos ocasionados pelas mudanças climáticas e o esgotamento dos recursos naturais.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Movimento Mulher 360: Em 2021 o Grupo aderiu aos compromissos do Movimento Mulher 360, com o objetivo de promover a equidade de gênero e o aumento da participação feminina no ambiente corporativo, nas comunidades e na cadeia de valor.

Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+: em 2021 o grupo aderiu ao Fórum, um movimento empresarial reunindo grandes empresas em torno de 10 Compromissos com a promoção dos direitos humanos LGBTI+

Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial: ainda em 2021 o Grupo aderiu ao compromisso, com vistas à promoção da inclusão racial e a superação do racismo

Movimento Transparência 100%: no final de 2021 o Grupo tornou-se uma das empresas pioneiras na adoção do compromisso da Rede Brasil do Pacto Global, com objetivo de adotar medidas que vão além das obrigações legais para o fortalecimento de mecanismos de transparência e integridade e de combate à corrupção.

A lista completa de certificações e prêmios recebidos pelo Grupo Fleury e a versão completa do Relatório Anual de Sustentabilidade 2020 podem ser acessadas no site de Relações com Investidores da Companhia (www.fleury.com.br/ri).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Inovação

Grupo Fleury: Mais um ano de enfrentamento à pandemia, aliado à acelerada e crescente implantação de inovações em produtos e serviços.

Em mais um ano fortemente impactado pela pandemia, o Grupo Fleury implementou inovações em produtos e serviços, que vão muito além do Portfólio relacionado apenas à COVID-19.

Gestão da Inovação

No ano de 2021, o Grupo Fleury teve recorde na quantidade de implantações de novos produtos, serviços e novas metodologias. Foram 430 implantações no total, número que é 35% maior do que a quantidade de implantações realizadas no ano anterior (318 implantações em 2020). Destas 430 implantações ocorridas em 2021, 269 são de novos produtos e 161 são de alterações de metodologias, que caracterizam melhorias e aprimoramentos em produtos já vigentes no portfólio da companhia. É importante enfatizar os ganhos decorrentes desses projetos de inovação incremental, que vão desde a redução de custo e prazo até a redução da geração de resíduos, por exemplo, em linha com nossos princípios ESG, trazendo benefícios para nossos(as) pacientes e também para o meio ambiente. Esses projetos geraram uma redução de custo anual de mais de R\$ 127 milhões. No ano, a Companhia investiu R\$ 21 milhões em P&D, destinados especificamente a novos testes e metodologias.

Na frente de Pesquisa, o Grupo encerrou o ano de 2021 com o número de 73 publicações de artigos científicos com participação e contribuição intelectual do Grupo Fleury. Dentre elas, destacam-se duas publicações recentes em genética que avaliam dados da população brasileira e a contribuição diagnóstica do Grupo (vide referências 1 e 2) Também vale reforçar a participação que o Grupo Fleury segue realizando no estudo SoroEpi MSP – Inquéritos soroepidemiológicos seriados para monitorar a prevalência da infecção por SARS-CoV-2 no Município de São Paulo, SP, Brasil. O projeto já está em sua sétima fase e possui todos os resultados publicados no site e também em artigo científico recentemente publicado (vide referência 3).

Ainda com relação a Gestão de Inovação, o Grupo Fleury está passando por uma Transformação Digital em P&D, por meio da qual será implementada uma nova plataforma digital para submissão e gestão de propostas de inovação de portfólio no próximo ano de 2022. Esse projeto de Transformação Digital visa acelerar a implantação das inovações, fazendo com que cheguem de forma mais rápida até nossos(as) pacientes, automatizar processos e garantir melhorias na gestão de portfólio.

Referências:

1. Quaio CRDC, Obando MJR, Perazzio SF, et al. Exome sequencing and targeted gene panels: a simulated comparison of diagnostic yield using data from 158 patients with rare diseases. Genet Mol Biol. 2021 Sep 29;44(4):20210061.
2. Quaio CRDC, Chung CH, Perazzio SF, et al. Frequency of carriers for rare recessive Mendelian diseases in a Brazilian cohort of 320 patients. Am J Med Genet C Semin Med Genet. 2021 Sep;187(3):364-372.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

3. Tess BH, Granato CFH, Alves MCGP, et al. Assessment of initial SARS-CoV-2 seroprevalence in the most affected districts in the municipality of São Paulo, Brazil. *Braz J Infect Dis*. 2021 Jul-Aug;25(4):101604.

Ciência de Dados e Bioinformática

O Grupo de Ciência de Dados e Bioinformática de Operações Médicas e Técnicas atuou no desenvolvimento 45 novos produtos de Genômica e produtos da marca SOMMOS DNA, concretizou a fase estruturante do Banco de Dados de Alelos do Grupo Fleury, desenvolveu 21 novos projetos com foco em *Health Data Science*, publicou 3 artigos em revistas especializadas, além de trabalhar constantemente na difusão da cultura de dados na companhia. Todas estas iniciativas contribuíram para o avanço do portfólio em medicina de precisão, melhoria da gestão de qualidade, aprimoramento de metodologias e processos, segurança e experiência do(a) paciente. Neste contexto, desenvolvimentos colaborativos, pautados por um ecossistema de inovação aberta, colocam o Grupo Fleury em uma posição de vanguarda no que tange os avanços em Inteligência Artificial com foco na jornada do paciente. Não obstante, relacionamentos com importantes instituições, como A. C. Camargo Cancer Center, foram estreitados por meio da integração estruturada de dados laboratoriais e de desfecho clínico para a descoberta de marcadores de utilidade clínica em Oncologia.

Crescimento acelerado do Portfólio de Medicina Personalizada e de Precisão

Em 2021, dentre novos produtos e alterações de metodologia, ocorreram 53 novas implantações no Portfólio de Genômica. Na frente de Oncologia, destacam-se o Painel Tumoral de Câncer Estromal Gastrointestinal (somático) e o Painel Fusão para Diagnóstico de Sarcoma e outras condições. Além disso, mais de 20 novos painéis genéticos foram implantados em 2021. Dentre eles estão, por exemplo, o Painel para Displasias esqueléticas, o Painel para Surdez Hereditária, o Painel para Oftalmologia, o Painel para Infertilidade Masculina e o Painel para Cardiomiopatias Hereditárias.

Além de novos produtos, melhorias e oferta de novos serviços também surgiram no Portfólio de Genômica do Grupo Fleury. Em 2021, passou a ser oferecido aos nossos pacientes e também aos médicos prescritores a possibilidade de realização de uma reanálise genética, por um preço mais acessível. Ou seja, caso o paciente realize conosco um painel genético menor e depois precise expandir a análise para um Painel Expandido ou mesmo para o EXOMA, isso é possível, por um melhor custo-benefício ao paciente. Além disso, no ano de 2021, também passou a ser oferecido ao paciente a possibilidade de entrega do resultado do exame EXOMA pela metade do prazo convencional. Ou seja, agora o paciente pode optar por receber o resultado nos 30 dias (padrão) ou em 15 dias (prazo reduzido). Essa entrega antecipada de resultado, muitas vezes, faz a diferença no fechamento do quadro clínico do(a) paciente.

Na frente B2C, com a marca SOMMOS DNA, foram lançados 5 novos testes do tipo DTC (*Direct to consumer*) ao longo do ano de 2021. Os mais recentes foram: o Viva o seu Bebê e o Viva Mulher. O primeiro analisa mais de 350 doenças genéticas, que se detectadas precocemente, podem mudar o futuro da saúde do bebê e o segundo avalia características de todas as fases da vida adulta da mulher, desde o risco de infertilidade, predisposição ao câncer, até sintomas da menopausa. Vale lembrar ainda

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

que todo(a) cliente que realizar um teste SOMMOS possui direito a consulta genética gratuita pós-teste para tirar todas as suas dúvidas sobre o resultado.

Portfólio relacionado à COVID-19

O ano de 2021, assim como 2020, foi mais um ano de combate e enfrentamento à pandemia da COVID-19. Passamos a ofertar a nossos pacientes novas opções de testes: o teste rápido para pesquisa de antígeno e também o teste para detecção de anticorpos neutralizantes. Esse último, bastante relevante dado o avanço da vacinação no país e também, dada a prescrição desse teste realizada por alguns médicos, muitas vezes previamente à realização de cirurgias eletivas e procedimentos médicos.

Outro importante teste implantado ao final de 2021 é o teste de sequenciamento do gene spike de SARS-CoV-2. Este teste pesquisa a presença das mutações mais importantes presentes no gene spike (gene S) de SARS-CoV-2, relacionadas às variantes de preocupação (VOC) em circulação atualmente, por sequenciamento de próxima geração (NGS), incluindo a nova variante (Ômicron).

Vale destacar ainda que algumas pessoas que tiveram Covid-19 relatam enfrentar dificuldades na retomada das atividades diárias. Pensando nisso e mantendo sempre o(a) paciente no centro, o Grupo Fleury desenvolveu um Check-up exclusivo para aqueles(as) que contraíram a Covid-19 e precisam de um diagnóstico personalizado para garantir que a sua saúde esteja em dia. O Check-up pós-covid, implementado em 2021, é um serviço de medicina preventiva personalizado, que engloba a realização de diversos exames e análises.

Crescimento do Portfólio dos Novos Negócios

Em 2021, o Grupo Fleury ganhou mais um negócio: o Fleury Fertilidade. Com esse novo negócio, ocorreu também a implantação de cerca de 50 novos exames e procedimentos relacionados ao Centro de Fertilidade.

Além do Centro de Fertilidade, os novos negócios de Infusões e Day Clinic também seguem crescendo. Em Infusões, com a aprovação de novos medicamentos, também passamos a ofertar esses novos procedimentos aos nossos pacientes. Em 2021, cerca de 10 infusões de novos medicamentos/ novas dosagens passaram a ser ofertadas. Em Day Clinic, novos procedimentos também passaram a ser oferecidos, com destaque para os mais recentes procedimentos incorporados ao portfólio de Day Clinic: biópsia renal e biópsia hepática.

Inovação está profundamente enraizada na visão estratégica do Grupo Fleury e a pandemia acelerou a velocidade com a qual perseguimos nosso propósito. O Grupo busca, nos próximos cinco anos, intensificar sua visão de indivíduo no centro, buscando tecnologias que vão melhorar a experiência e acesso do paciente a diagnósticos e tratamentos inovadores. Para isso, é essencial a criação de uma cultura de inovação e a conexão com diferentes atores do ecossistema, garantindo um crescimento sustentável para a companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Saúde iD

A Saúde iD tem a missão de prover soluções cada vez mais completas e integradas para a gestão da saúde do paciente. Atuando por meio de um *marketplace* voltado ao B2C, com amplo portfólio de serviços, como consultas médicas, exames de medicina diagnóstica e procedimentos de baixa complexidade, e sendo constituída com serviços e produtos do Grupo e também de parceiros, possui soluções corporativas e atendimento primário presencial; além de soluções para médicos com consultório digital e educação médica.

Em 2021 foram realizadas aproximadamente 800 mil teleconsultas médicas com NPS (net promoter score) superior a 90%, além da expansão no número de médicos cadastrados, que totaliza mais de 5 mil médicos utilizando as soluções para médicos de saúde iD.

Kortex Ventures

Com objetivo de estar mais conectada ao ecossistema de startups e healthtechs, tendo a oportunidade de acompanhar o desenvolvimento de negócios promissores e levar o que há de mais inovador aos seus clientes, a Companhia constituiu o Kortex Ventures, um fundo de Corporate Venture Capital com o objetivo de realizar investimentos em startups que estão transformando os mercados em que o grupo está presente, e tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada. Nesse contexto o fundo em 2021 avaliou mais de 200 oportunidades em tecnologias inovadoras para a saúde e realizou 3 investimentos, sendo um deles um investimento indireto em um fundo de Venture Capital nos Estados Unidos, que representa o primeiro passo da Kortex na construção de parcerias no Vale do Silício. Essa parceria foi impulsionada pela nossa visão de expandir as fronteiras para além do mercado de saúde e tecnologia do Brasil, acessando geografias onde ainda não estamos presentes, assim como fizemos com o Qure em Israel e também no nosso investimento na Sweetch, que recentemente foi considerada pela CB Insights como uma das 10 empresas de Terapias digitais mais promissoras do mundo, dado esse que colocou a Kortex Ventures como único fundo de Venture Capital brasileiro entre os 10 principais investidores em DTx (digital therapeutics) do planeta.

Esse foi apenas o ano de lançamento do fundo, que já possui mais 2 novas empresas em fase de investimento para 2022, que ainda possui mais 4 anos para construir seu portfólio de startups.

O Kortex Ventures, um dos maiores fundos de Corporate Venture Capital de saúde no Brasil, visa a identificar oportunidades nascentes e de base tecnológica no mercado, analisando e tomando ações para gerar valor nas empresas investidas, construindo pontes e parcerias entre as investidas do portfólio e o Grupo Fleury.

Relacionamento Médico

O conhecimento médico é o diferencial competitivo que agrega valor à saúde

Com o objetivo de estimular a geração e compartilhamento de conhecimento médico, a Companhia promove ações internas de estudos científicos, além de apoiar a participação de seus médicos em congressos nacionais e internacionais. As principais ações do ano de 2021 foram:

- 186 materiais científicos (entre folders, portfólios e revistas para o público médico);
- 33 reuniões de atualização e 157 reuniões de especialidades médicas;

O Grupo Fleury é um disseminador de conhecimento por meio da produção de publicações para médicos. Todas as marcas realizaram visitas médicas, nas quais foram entregues 36 publicações científicas distribuídas para a marca Fleury Medicina e Saúde em São Paulo e 47 videoaulas, além de quatro edições da revista médica de Fleury Medicina e Saúde e cinco edições da Revista Médica Grupo Fleury com distribuição nas regionais. Devido à pandemia, nosso principal canal para disseminação de nossas aulas foram os *webmeetings*. Além dos 43 *webmeetings* realizados (alguns em parcerias com outras empresas), participamos também de 35 congressos, com destaque para o Simpósio Sul-Americano da Escoliose, a 17ª Jornada Paulista de Mastologia On-line, Congresso Brasileiro de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular (HEMOPLAY 2021), tema: Inspirando as futuras gerações na Hematologia - Um tributo à memória do Professor José Kerbauy, Congresso Brasileiro de Diabetes - Armadilhas da hemoglobina glicada e outros causos, entre outros.

Essas iniciativas reforçam o foco do Grupo Fleury na maior proximidade e fortalecimento dos canais de comunicação com os clientes médicos, apresentando-lhes seus diferenciais, processos e uso do conhecimento interno que garantem a excelência técnica presente em sua história. Esta excelência técnica, pautada no conhecimento médico, é um dos principais pilares de atuação da Companhia, que se propõe a entregar diagnósticos conclusivos para os médicos e clientes. Para isso, conta com serviços como a consultoria médica, na qual o corpo clínico do Grupo Fleury apoia o médico solicitante no entendimento de casos diagnósticos mais complexos. Em 2021, foram prestadas 404.395 consultorias, um crescimento de 16,8% frente a 2020. Já o número de relatórios integrados, enviados a médicos de clientes, totalizou atingiu 85.052 no ano, um aumento de 20,1% comparado com o ano de 2020. Os relatórios envolveram casos diagnósticos considerados de alta complexidade e que são avaliados em abordagem multidisciplinar.

O Grupo Fleury encerrou 2021 com 2.874 médicos prestadores de serviço, um aumento de 13,3% na comparação com o ano anterior.

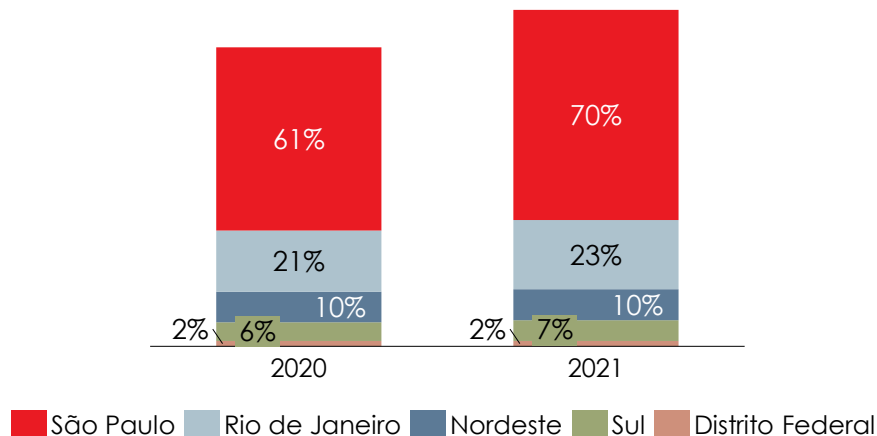
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gestão de Pessoas

Base da cultura do Grupo Fleury, os colaboradores da Companhia refletem as características dos nossos valores como excelência, respeito e entusiasmo

O Grupo Fleury considera que o reconhecimento que o destaca como referência em excelência médica, em atendimento e em gestão se deve à qualificação de sua equipe de profissionais. São eles que entregam diariamente a prestação de serviços que tornou a organização uma referência, inclusive para outros segmentos. Em 2021, a Companhia encerrou o ano com 13 mil colaboradores, um crescimento de 12,6% na comparação com 2020. O aumento do número de colaboradores decorre da maior demanda registrada no período, além do contínuo aumento de sua exposição por meio da aquisição de novas marcas e expansão dos negócios para além da Medicina Diagnóstica, com aquisição de empresa e expansão dos Novos Elos e Plataforma de Saúde. O *turnover* total da Companhia atingiu 28,3%, uma redução de 900 bps (19,3% em 2020). Já o *turnover* por opção do colaborador foi de 13,5%, uma redução de 480 bps em relação a 2020.

Colaboradores por região



Em 2021, os investimentos em formação e atualização dos profissionais totalizaram R\$ 3,2 milhões. Foram realizadas mais de 270 mil horas de treinamento conduzidas pela Universidade Corporativa, o que resultou em 25 horas de treinamento por colaborador.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desempenho Econômico Financeiro

Os dados a seguir sofreram impactos devido à Pandemia da COVID-19 nos anos de 2020 e 2021.

Crescimento de 30,3% na Receita Líquida; crescimento de 28,6% do EBITDA Recorrente, com margem recorrente de 28,2%; e Margem Líquida de 9,6%

Receita Bruta

A Receita Bruta consolidada do Grupo Fleury atingiu um novo recorde, totalizando R\$ 4,2 bilhões, um crescimento de 30,1% em 2021. Desconsiderando o efeito das aquisições dos últimos 12 meses, a Companhia apresentou crescimento orgânico de 24,0%.

As Unidades de Atendimento apresentaram crescimento de 25,0%, atingindo R\$ 3,3 bilhões em receita. No período, a Companhia inaugurou três novas unidades de Medicina diagnóstica, a 'Fleury Vila Mariana', 'a+ SP Vila Mascote' na cidade de São Paulo e a unidade 'Weinmann Farrapos' no Rio Grande do Sul. Em B2B, o crescimento foi de 22,2%, atingindo R\$ 694,5 milhões. No ano de 2021, observou-se a entrada em quatro novas operações em hospitais, sendo eles o Hospital Santa Virgínia na cidade de São Paulo e, no quarto trimestre, iniciou-se a operação em três unidades do Hospital São Camilo, também em São Paulo.

As iniciativas de Novos Elos e Plataforma de Saúde continuaram apresentando crescimento de forma expressiva pelas aquisições realizadas no período. No ano de 2021, a Receita Bruta oriunda dos Novos Elos e Plataforma de Saúde totalizou R\$ 223,3 milhões, com crescimento de 450,6%, representando 5,4% da Receita Bruta do Grupo.

Deduções e Abatimentos

Os impostos sobre a Receita Bruta mantiveram-se constantes em relação ao ano anterior, representando 6,2% da receita bruta do grupo em 2021 e 2020.

Receita Líquida

A Receita Líquida teve alta de 30,3%, atingindo R\$ 3,9 bilhões.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

Lucro Bruto - 2021 vs. 2020

Lucro Bruto	2021		2020		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	3.872,7	100,0%	2.971,6	100,0%	30,3%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(2.745,8)	-70,9%	(2.161,9)	-72,8%	27,0%	185 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(1.296,3)	-33,5%	(987,5)	-33,2%	31,3%	-24 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(544,0)	-14,0%	(446,3)	-15,0%	21,9%	97 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(574,3)	-14,8%	(426,9)	-14,4%	34,5%	-47 bps
Depreciação e Amortização	(325,0)	-8,4%	(296,4)	-10,0%	9,7%	158 bps
Gastos Gerais	(6,2)	-0,2%	(4,8)	-0,2%	28,0%	0 bps
Lucro Bruto	1.126,9	29,1%	809,7	27,2%	39,2%	185 bps

Em 2021, o Lucro Bruto atingiu R\$ 1,1 bilhão com crescimento de 39,2% e margem de 29,1%, 185 bps acima de 2020. Esta elevação se deu principalmente em função do forte crescimento de receita (+30,3%), além da alavancagem operacional registrada no período. Abaixo, segue detalhamento dos principais componentes do Custo dos Serviços Prestados:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+31,3%):** a elevação de 24 bps no ano decorre principalmente da base de comparação que 2020 representa. O ano de 2020 se beneficiou pontualmente de (i) Plano de Contingência de custos e despesas para mitigar efeitos da pandemia ('lockdown'), (ii) redução temporária da jornada de trabalho e salários em 25% (MP 936/20) e (iii) forte retomada de exames eletivos no 3T20 e 4T20 que afetou a sazonalidade típica no final de ano (férias de médicos e pacientes). Além disso em 2021, houve uma recomposição de quadro para suportar maior demanda nas unidades, melhoria do nível de serviços e expansão de rotas no Atendimento Móvel.
- **Serviços com Ocupação e Utilidades (+21,9%):** a diluição de 97 bps é consequência de maiores volumes registrados quando comparado ao ano anterior.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (+34,5%):** a elevação de 47 bps reflete principalmente maiores atividades com serviços de infusão com a aquisição da CIP (Centro de Infusões Pacaembu), e maiores volumes de materiais para exames e equipamentos de proteção individual ('EPI's).
- **Depreciação e Amortização (+9,7%):** Majoritariamente decorrente do direito de uso de imóveis, equipamentos médicos e benfeitorias, e maior amortização de licenças de *software* no período.

O total dos custos dos serviços prestados registrou um aumento de 185 bps.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

Lucro Bruto – 2021 vs 2020

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	2021		2020		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	1.126,9	29,1%	809,7	27,2%	39,2%	185 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	-459,6	-11,9%	-331,1	-11,1%	38,8%	-73 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(416,7)	-10,8%	(258,9)	-8,7%	61,0%	-205 bps
Depreciação e Amortização	(64,3)	-1,7%	(62,1)	-2,1%	3,5%	43 bps
Outras receitas (despesas)	21,8	0,6%	(1,1)	0,0%	-2018,3%	60 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(1,0)	0,0%	(8,6)	-0,3%	-88,8%	27 bps
Equivalência Patrimonial	0,5	0,0%	(0,3)	0,0%	-268,8%	3 bps
Não Recorrentes	34,8	0,9%	10,6	0,4%	229,7%	54 bps
Desp. Oper. e Equiv. Patr. Recorrente	-424,8	-11,0%	-320,5	-10,8%	32,6%	-18 bps
Lucro operacional antes do resultado financeiro	667,3	17,2%	478,7	16,1%	39,4%	112 bps

Em 2021, as Despesas Operacionais recorrentes representaram 11,0% da receita líquida contra 10,8% em 2020, alcançando R\$ 424,8 milhões. Esta evolução é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+61,0%):** A elevação de 205 bps é principalmente reflexo de aquisições, expansão da estrutura organizacional da Plataforma de Saúde, provisões para participação nos lucros e plano de incentivo de longo prazo. Adicionalmente, ocorreram despesas não recorrentes com consultorias para o incidente cibernético, reestruturação organizacional e aquisições de empresas.
- **Depreciação e Amortização (+3,5%):** Equivaleram a 1,7% da Receita Líquida, redução de 43 bps. Refere-se principalmente a despesas de amortização de software.
- **Outras Receitas (Despesas) operacionais (-2018,3%):** refere-se principalmente ao efeito não recorrente do ressarcimento do seguro do incidente cibernético.
- **Provisão para Contingências (-88,8%):** a variação é referente ao efeito não recorrente registrado no 4T20, relacionado a provisão de ICMS sobre importação de equipamentos e insumos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 1,1 bilhão, aumento de 26,1% em comparação ao mesmo período do ano anterior e margem de 27,3%. Excluindo os efeitos não recorrentes do período, o EBITDA recorrente totalizou R\$ 1,1 bilhão no ano, com margem de 28,2%.

Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro em 2021 representou uma despesa de R\$ 171,2 milhões com crescimento de 24,1% em relação ao ano anterior. Esse crescimento reflete o aumento da dívida líquida, reflexo das aquisições e investimentos no ano, e elevação do CDI.

Imposto de Renda e Contribuição Social

O total de IR/CSLL foi de R\$ 144,6 milhões, resultando em uma taxa efetiva de 29,2% versus 24,6% em 2020.

Lucro Líquido

No ano, o Lucro líquido ajustado totalizou R\$ 374,7 milhões com crescimento de 37,3% frente a 2020 e margem ajustada de 9,7%, 49 bps acima do ano anterior.

Investimentos de Capital

CAPEX (R\$ milhões)	2021	2020	Variação
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades Existentes e Áreas Técnicas	137.3	52.0	164.2%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	112.9	44.7	152.5%
TI/Digital	163.0	91.1	79.0%
CAPEX Total	413.3	187.8	120.0%

Em 2021, os investimentos do Grupo Fleury totalizaram R\$ 413,3 milhões, aumento de 120% na comparação com 2020. A elevação é consequência principalmente da retomada de investimentos prorrogados em 2020 durante a fase mais aguda da pandemia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento

Composição da Dívida (R\$ milhões)	2021	2020	Variação
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	2,272.8	2,012.6	12.9%
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	861.4	1,111.4	-22.5%
Dívida Líquida	1,411.4	901.2	56.6%
Dívida Líquida / EBITDA	1.3x	1.1x	0.3x
EBITDA / Resultado Financeiro	0.0x	0.0x	0.0x

Em 2021, a Companhia realizou a 6ª emissão de debêntures, sendo essa a primeira emissão de Debêntures de uma empresa do setor de Saúde no Brasil com metas atreladas ao desempenho ESG (*Environmental, Social and Governance*). O valor total foi de R\$ 1,0 bilhão, dividido em três séries, sendo a Primeira Série de R\$ 250 milhões, a Segunda de R\$ 375 milhões e a Terceira de R\$ 375 milhões, com vencimentos em 08 de julho de 2025, 08 de julho de 2026 e 08 de julho de 2028, respectivamente.

No período, foram realizadas amortizações de R\$ 400 milhões referentes à terceira e à quarta emissões de debêntures e de R\$ 387,8 milhões referentes à segunda, à terceira e à quarta séries das notas promissórias. Ademais, foram amortizados R\$ 26,4 milhões referentes ao FINEP e R\$ 0,6 milhão referente aos contratos de FINAME, recebido com a compra da Serdil. Efetuamos também o pagamento de R\$ 91,6 milhões referentes a juros sobre debêntures, FINEP, FINAME, cédula de crédito bancário e notas promissórias.

Classificação de Risco

De acordo com o último relatório da agência de risco Moody's, publicado em 19 de julho de 2021, o rating corporativo do Fleury S.A. foi de AA.br. A perspectiva foi classificada como estável, no reflexo das marcas fortes e bem reconhecidas da empresa, sua sólida posição de mercado no Brasil, foco na população com nível de renda mais elevado e as perspectivas positivas de longo prazo do setor de serviços de saúde no Brasil. Além disso, decorre também da crescente diversificação em termos de marcas, perfil de clientes e presença geográfica, decorrente da estratégia de crescimento por aquisições, assim como investimentos na plataforma de saúde e fortalecimento de presença nos ambientes digital e físico.

Distribuição de Resultados

Anunciamos, no dia 17 de março de 2022, a distribuição de R\$ 225,0 milhões por meio de dividendos. Somando este montante às distribuições de juros sobre o capital próprio, que ocorreram em 29 de julho e 15 de dezembro de 2021, nos valores de R\$ 42,4 milhões e R\$ 30,0 milhões, respectivamente, o montante

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

total distribuído aos acionistas foi de R\$ 297,4 milhões, representando um *payout* de 85% do Lucro Líquido e um *dividend yield* de 5,2%.

Programa de Recompra de Ações

No dia 26 de novembro de 2020, a Companhia aprovou a criação do Programa de Recompra, com o objetivo de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 05 de dezembro de 2019. O Programa de Recompra permitia a aquisição por parte da Companhia de até 1% das ações em circulação da data, pelo prazo de 12 meses contados a partir do dia 30 de novembro de 2020, sendo que este programa se encerrou em 30 novembro de 2021.

Até 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía em tesouraria 975.233 ações ordinárias de FLRY3.

Mercado de Capitais

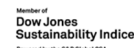
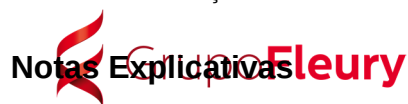
Presença nos principais índices da Bolsa brasileira

Em 30 de dezembro 2021, as ações do Grupo Fleury encerraram cotadas a R\$ 17,99. O volume financeiro médio diário de negociação das ações atingiu R\$ 44,6 milhões em 2021. Como reflexo desta evolução de volume e negócios, o Índice de Negociabilidade atingiu 0,178% no ano. A Companhia finalizou o ano com 317.943.996 ações.

Em 2021, realizamos mais de 1.000 interações com o mercado, incluindo as realizadas nos 34 eventos que a Companhia participou, entre eles 20 conferências e *Healthcare Days*, além de eventos com o Management da Companhia (Lives com o Mercado e calls com Investidores Institucionais). O Grupo Fleury finalizou o ano de 2021 com 14 coberturas *sell-side*, compostas de três recomendações de Compra, oito recomendações Neutra e três de Venda.

Neste ano de 2021, a Companhia integrou, pela nona vez consecutiva a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), na nova metodologia. Além do ISE, o Grupo Fleury também se manteve na carteira do índice IBOVESPA na 70ª posição, com participação na carteira teórica de 0,273%, no IBr-X 100, IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada) e o ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado). Em 2021, o Grupo também integrou o índice ICO2 (Carbono Eficiente) da B3.

Pelo segundo ano consecutivo, a Companhia integrou a carteira do Índice Dow Jones de Sustentabilidade da Bolsa de Valores de Nova York, na carteira DJSI Emerging Markets 2021/2022. A carteira é composta por 108 empresas, das quais apenas dez são brasileiras, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice.



Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial	1
Demonstração do resultado	2
Demonstração do resultado abrangente	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	4
Demonstração dos fluxos de caixa	5
Demonstração do valor adicionado	6

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional	9
2. Apresentação das demonstrações financeiras	9
3. Combinação de Negócios	12
4. Gestão do risco	15
5. Caixa e equivalentes de caixa	18
6. Títulos e valores mobiliários	18
7. Contas a receber	18
8. Estoques	19
9. Impostos a recuperar	19
10. Outros ativos	20
11. Investimentos	20
12. Imobilizado e Intangível	21
13. Direito de uso	24
14. Financiamentos	25
15. Debêntures	26
16. Arrendamento	27
17. Fornecedores	28
18. Obrigações trabalhistas	28
19. Obrigações tributárias	28
20. Contas a pagar – Aquisições de empresas	29
21. Outros passivos	29
22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido	30
23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	31
24. Partes relacionadas	33
25. Patrimônio líquido	34
26. Benefícios a empregados	35
27. Receita de prestação de serviços	37
28. Custo dos serviços prestados	38
29. Despesas gerais e administrativas	38
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	38
31. Resultado financeiro	39
32. Lucro por ação	39
33. Informações por segmento de negócios	40
34. Cobertura de seguros	40

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia e plataforma digital de saúde: Saúde iD.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 253 unidades de atendimento e 31 operações em Hospitais, conforme segue:

Estado	Marca	2021	2020
Rio de Janeiro	Labs a+, Felipe Mattoso, Lafe	77	77
São Paulo	Fleury, a+SP, CIP, Moacir Cunha e Vita	73	71
Maranhão	Inlab	25	25
Rio Grande do Sul	Weinmann, Serdil	21	21
Pernambuco	a+ e Diagmax	18	17
Paraná	a+	13	14
Rio Grande do Norte	IRN/ CPC	10	10
Bahia	Diagnosson a+, a+BA	6	6
Distrito Federal	Fleury	1	1
Espírito Santo	Pretti e Bioclínico	40	-
Total		284	242

1.2 Ataque Cibernético

Em 22 de junho de 2021, a Companhia sofreu um ataque cibernético, que resultou na indisponibilidade de parte de seus sistemas e operação. O Grupo Fleury seguiu seus protocolos de segurança e controle com o objetivo de minimizar os impactos e adotou medidas imediatas com o propósito de manter o atendimento aos seus clientes por meio de soluções de contingência.

A Companhia contou com apoio de um grupo de profissionais altamente especializados em tecnologia e segurança da informação e com a atuação de empresa especializada em Quality Assurance, certificando o processo de retomada. Cabe ressaltar que a base de dados se manteve íntegra durante todo o processo e que não houve quaisquer evidências de vazamento de dados e informações sensíveis que pudessem impactar as demonstrações financeiras do Grupo.

1.3 Aquisição Laboratório Marcelo Magalhães

Em 18 de outubro de 2021, o Fleury S.A. celebrou o contrato de Compra e Venda de Ações para a aquisição de 100% do Laboratório Marcelo Magalhães S.A. e do Marcelo Magalhães Diagnósticos S.A. O valor da transação é de R\$ 384,5 milhões, e a conclusão desta transação está sujeita a condições precedentes, dentre elas a obtenção da aprovação da aquisição pelo CADE.

1.4 Parceria Fleury e Albert Einstein ("Gênesis")

Em 13 de dezembro de 2021, o Fleury S.A. celebrou a parceria com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, cujo objeto principal é de cooperação para atuar no desenvolvimento de soluções integradas na área de genômica, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços para atender diretamente ao consumidor interessado em realizar a gestão preventiva de sua saúde a partir de testes genômicos ("Gênesis"). O Fleury terá o controle da Gênesis e sua criação reforça a estratégia de aceleração de crescimento da Companhia. Não há impacto contábil no exercício de 2021.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração em reuniões ocorridas em 11 e 16 de março de 2022, respectivamente.

2.1. Base de apresentação

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e julgamentos da Administração na aplicação das práticas contábeis.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2021 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 3 – Combinação de negócios: envolvimento de premissas na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

- Nota explicativa 7 – Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa: mensuração de perda de crédito esperada;
- Nota explicativa 12(f) – Redução ao valor recuperável de ativos: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa 23 – Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis: reconhecimento e mensuração de provisões para contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 1), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/12/2021	31/12/2020
Controladas diretas:		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab – Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	100%	100%
Diagmax Participações Societárias S.A. ("Grupo Diagmax")	100%	100%
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	-
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	70%	-
Controladas indiretas:		
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("SantéCorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Newscan Serviços Médicos S.A. ("Grupo Lafe")	100%	100%
Clínica de Olhos Dr. Moacir da Cunha Ltda.	80%	-
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. ("Vita")	66,67%	-
Laboratório Bioclínico Ltda. ("Bioclínico")	100%	-
Laboratório Pretti Ltda. ("Pretti")	100%	-
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. ("Papaiz")	51%	51%

Principais atividades:

Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e Day Clinic;

Grupo Diagmax: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

Grupo IRN: diagnóstico por imagem;

SantéCorp: gestão de saúde;

Grupo Lafe, CPC, Inlab, Pretti e Bioclínico: laboratórios de análises clínicas;

Saúde iD: serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluindo plataforma de Saúde;

CIP: centro infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha: centro de serviços de oftalmologia;

Kortex: fundo de investimento, com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

Papaiz: operação de radiologia odontológica.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2021. A adoção antecipada, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

i) Contratos Onerosos – (alterações ao CPC 25/IAS 37)

As alterações especificam quais os custos que uma entidade inclui ao determinar o custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso. As alterações aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez. Essas alterações não têm impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

ii) Reforma da taxa de juros de referência (alterações ao CPC48/IFRS9, CPC38/IAS39, CPC40/IFRS7, CPC11/IFRS 4 e CPC 06/IFRS 16).

As alterações tratam de questões que podem afetar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas como resultado da reforma da taxa de juros de referência, incluindo os efeitos de mudanças nos fluxos de caixa contratuais ou relações de *hedge* decorrentes da substituição da taxa de juros de referência por uma taxa de referência alternativa. As alterações fornecem expediente prático para certos requisitos relacionados a mudanças na base de determinação dos fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros, passivos financeiros e passivos de arrendamento e contabilidade de *hedge*.

Essas alterações não têm impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo, uma vez que este não possui relações de *hedge* de taxas de juros.

iii) Outras Normas

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16);
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26/IAS 1);
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

c) Política de Instrumentos financeiros

i) Ativos Financeiros

i.i) Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros em: i) custo amortizado e ii) valor justo por meio do resultado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócios adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Custo amortizado: São reconhecidos a custo amortizado os ativos financeiros mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e Outros créditos a receber (classificados em Outros Ativos).

Valor justo por meio do Resultado: São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que: i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado e iii) ativos financeiros que são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa, Títulos públicos e Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos.

i.ii) Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro ou passivo financeiro. Para o contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

i.iii) Mensuração subsequente

Observando a classificação dos ativos a mensuração subsequente será:

Custo amortizado: Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.

Valor justo por meio do resultado: Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

i.iv) Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece para seus ativos classificados ao custo amortizado uma provisão referente a perda de crédito esperada. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e modelos construídos para esse fim. Além disso, mensalmente são avaliadas as variações do risco de crédito dos ativos financeiros e essa avaliação está relacionada ao risco de *default* que a Companhia está sujeita e o montante que será utilizado como base para reconhecimento das perdas, ou seja, caso não haja aumento significativo do risco de crédito, deverá ser reconhecida a perda de crédito para o saldo, em aberto, para os próximos 12 meses e caso for identificado que houve aumento significativo do risco de crédito a perda é reconhecida tomando por base o montante total, em aberto, para o período total da vida do instrumento financeiro.

Dentre os ativos financeiros mantidos pela Companhia, estão sujeitos ao reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável: Contas a receber de clientes (Nota 7).

ii) Passivos Financeiros

ii.i) Classificação

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:

- Custo Amortizado representado por Fornecedores, Financiamentos, Debêntures e Arrendamento;
- Valor justo por meio do resultado representado por Instrumentos financeiros derivativos.

ii.ii) Reconhecimento inicial

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar). A Companhia possui como passivos financeiros: contas a pagar, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos.

ii.iii) Mensuração subsequente

Observando a classificação dos passivos a mensuração subsequente será:

Custo amortizado: Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização.

Valor justo por meio do resultado: Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

As demais políticas da Companhia estão sendo apresentadas em conjunto às respectivas notas explicativas.

3. Combinação de Negócios

a) CIP – Centro de Infusões Pacaembu

Em 03 de maio de 2021, o Fleury SA concluiu a aquisição de 100% do CIP (Centro de Infusões Pacaembu Ltda.). A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 125.595 (preço de compra ajustado), sendo R\$ 101.000 pagos à vista, R\$ 5.595 pagos em 30 de setembro de 2021 (referente a ajustes de preço) e R\$ 19.000 retidos para fins de indenizações.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - CIP

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do CIP em 30 de abril de 2021 (data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 11,46% a.a.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	30/04/2021	Passivo	30/04/2021
Caixa e Equivalentes	226	Fornecedores	10.974
Aplicações Financeiras	4.471	Obrigações tributárias	690
Contas a receber	3.771	Obrigações trabalhistas	1.903
Estoque	5.497	Arrendamento	5.670
Impostos a recuperar	108	Outros passivos	189
Outros ativos	35	Passivo	19.426
Imobilizado/Intangível	513	Patrimônio líquido	16
Direito de uso	4.821		
Total ativo	19.442	Total passivo e Patrimônio Líquido	19.442

ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	120.000
(+/-) Ajuste de preço de compra	5.595
Preço de compra ajustado	125.595
Patrimônio líquido	16
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	1.023
Tributos diferidos	(348)
Patrimônio líquido – valor justo	691
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	124.904

b) Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha

Em 30 de abril de 2021, o Fleury SA por meio de sua controlada, Fleury CPMA, concluiu a aquisição de 80% da Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha, composta pelas empresas: Instituto de Oftalmologia 9 de Julho – Serviços Médicos Ltda., Centro Avançado de Oftalmologia Ltda. e Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha Ltda. As empresas foram adquiridas pelo montante de R\$ 29.578, sendo R\$ 18.070 pagos à vista e R\$ 11.508 retidos para fins de obrigações e ajuste do preço de compra/indenização.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha em 30 de abril de 2021 (data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 14,9% a.a.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	30/04/2021	Passivo	30/04/2021
Caixa e Equivalentes	61	Fornecedores	3.252
Aplicações Financeiras	1.127	Obrigações tributárias	2.280
Contas a receber	3.225	Obrigações trabalhistas	635
Impostos a recuperar	167	Outros passivos	36
Outros ativos	67	Arrendamento	11.601
Imobilizado/Intangível	2.765	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.056
Direito de uso	11.601	Passivo	21.860
Total ativo	19.013	Patrimônio líquido	(2.847)
		Total passivo e Patrimônio Líquido	19.013

ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	29.578
(+/-) Ajuste de preço de compra	(11.439)
Preço de compra ajustado	18.139
Patrimônio líquido 80%	(2.277)
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	2.089
Marcas e patentes	4.406
Tributos diferidos	(2.208)
Patrimônio líquido – valor justo	2.010
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	16.129

c) Instituto Vita

Em 30 de junho de 2021, a Companhia por meio de sua subsidiária integral, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA) concluiu a aquisição de 66,67% da Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. e da Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. As empresas foram adquiridas pelo montante de R\$ 28.897 (R\$ 21.891 preço de compra ajustado mais Earn out de até R\$ 7.006). Sendo R\$ 14.897 pagos à vista, e R\$ 6.000 retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização. A companhia se compromete a investir R\$ 63.177 destinado a expansões orgânicas e inorgânicas dos serviços de ortopedia no Brasil.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Vita

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do Vita em 30 de junho de 2021 (data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 18,4% a.a.

Os ativos e passivos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	30/06/2021	Passivo	30/06/2021
Caixa e Equivalentes	3	Fornecedores	2.505
Aplicações Financeiras	1.096	Financiamentos	1.548
Contas a receber	3.227	Obrigações tributárias	1.771
Impostos a recuperar	854	Obrigações trabalhistas	697
Outros ativos	12	Arrendamento	12.335
Imobilizado/Intangível	3.077	Parcelamentos Tributários	1.801
Direito de uso	12.335	Outros passivos	152
Total ativo	20.604	Passivo	20.809
		Patrimônio líquido	(205)
		Total passivo e Patrimônio Líquido	20.604

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	20.897
Earn out	7.006
Ajuste de preço	994
Preço de compra ajustado	28.897
Patrimônio líquido 66,67%	(137)
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	522
Marcas e patentes	13.172
Tributos diferidos	(4.656)
Patrimônio líquido – valor justo	8.901
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	<u>19.996</u>

d) Laboratório Pretti

Em 2 de setembro de 2021, a Companhia por meio de sua subsidiária integral, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA) concluiu a aquisição de 100% do Laboratório Pretti Ltda. A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 193.075 sendo R\$ 182.531 pagos à vista e R\$ 10.544 retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Pretti

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do Pretti em 31 de agosto de 2021 (data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 11,2% a.a.

Os ativos e passivos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	31/08/2021	Passivo	31/08/2021
Caixa e Equivalentes	1	Fornecedores	2.996
Aplicações Financeiras	7.464	Obrigações tributárias	231
Contas a receber	2.733	Obrigações trabalhistas	3.045
Estoque	75	Arrendamento	4.828
Impostos a recuperar	233	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	291
Outros ativos	408	Outros passivos	55
Imobilizado/Intangível	2.624	Passivo	11.446
Direito de uso	4.828	Patrimônio líquido	6.920
Total ativo	<u>18.366</u>	Total passivo e Patrimônio Líquido	<u>18.366</u>

ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	193.075
Ajuste de preço (+/-)	1.404
Preço de compra ajustado	194.479
Patrimônio líquido	6.920
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	2.366
Mais (menos) valia intangível, líquido	(2)
Marcas e patentes	42.713
Tributos diferidos	(15.326)
Patrimônio líquido – valor justo	36.671
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	<u>157.808</u>

e) Laboratório Bioclínico

Em 2 de setembro de 2021, a Companhia por meio de sua subsidiária integral, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA) concluiu a aquisição de 100% do Laboratório Bioclínico Ltda. A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 122.001 sendo R\$ 111.431 pagos à vista e R\$ 10.570 retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Bioclínico

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do Bioclínico em 31 de agosto de 2021 (data de aquisição do controle).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 12,0% a.a.

Os ativos e passivos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	31/08/2021	Passivo	31/08/2021
Caixa e Equivalentes	876	Fornecedores	2.033
Aplicações Financeiras	3.613	Obrigações tributárias	181
Contas a receber	6.417	Obrigações trabalhistas	2.243
Estoque	376	Arrendamento	4.064
Impostos a recuperar	157	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	8
Outros ativos	39	Outros passivos	15
Imobilizado/Intangível	3.250	Passivo	8.544
Direito de uso	4.064	Patrimônio líquido	10.248
Total ativo	18.792	Total passivo e Patrimônio Líquido	18.792

ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra	122.001
Ajuste de preço (+/-)	5.028
Preço de compra ajustado	127.029
Patrimônio líquido	10.248
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	1.831
Mais (menos) valia intangível, líquido	(3)
Marcas e patentes	25.585
Tributos diferidos	(9.320)
Patrimônio líquido – valor justo	28.341
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	98.688

4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos

Ativos Financeiros	Nível 2
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	861.426
Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	68
Passivos Financeiros	
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(2.115.330)
Arrendamento	(824.219)
Risco Sacado	(9.106)
Em 31 de dezembro de 2021	(2.087.161)
Em 31 de dezembro de 2020	(1.578.497)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	31/12/2021	31/12/2020
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	2.115.330	1.900.874
Contas a pagar de aquisições	148.366	108.882
Operação Risco Sacado	9.106	2.847
Caixa e Equivalentes de Caixa	(33.722)	(28.184)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(827.704)	(1.083.236)
Dívida líquida	1.411.376	901.183
Patrimônio Líquido	1.854.483	1.750.850
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / Patrimônio Líquido)	0,76	0,51

c) Riscos financeiros e de mercadoRisco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio e é acompanhado pela Diretoria de Finanças.

Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável: US\$1.00 – R\$ 5,5805, portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários "Possível" e "Remoto" de desvalorização do dólar frente ao real, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

		31/12/2021			
		US\$ mil	Provável 100%	Remota 50%	Possível 25%
Contas a receber (Nota 7)	Desvalorização US\$	226	1.260	631	315
Adiantamentos	Desvalorização US\$	53	295	148	74
Derivativos	Desvalorização US\$	12	68	33	17
Fornecedores (Nota 17)	Valorização US\$	(189)	(1.053)	(527)	(264)
Exposição líquida		102	570	285	142

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 7.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Em 31 de dezembro de 2021	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	1.943.563	2.729.451	330.116	417.209	1.416.562	565.564
Arrendamento	824.219	1.151.413	129.644	188.446	497.327	335.996
Fornecedores	356.881	356.881	356.881	-	-	-
Financiamentos	171.767	176.287	175.812	475	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	148.366	148.366	29.673	63.144	26.411	29.138
Outros passivos	10.007	10.007	7.196	2.811	-	-
Risco Sacado	9.106	9.106	9.106	-	-	-
Derivativos	(68)	(68)	(68)	-	-	-
	3.463.841	4.581.443	1.038.360	672.085	1.940.300	930.698

d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, cyber e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.
Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar; avaliar; planejar; implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
- Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, consequentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia;

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado), Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG (*Environmental, social and corporate governance*) da organização:

Resíduos: riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

Recursos naturais: eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais por questões climáticas e fatores antrópicos. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de compliance para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e compliance acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 31 de dezembro de 2021. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração um incremento adicional nessa taxa de 0,25% a.a., respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	11,40%	11,65%	11,90%
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	827.704	94.358	96.428	98.497
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.018	686	701	716
Cédula de Crédito Bancário	(150.770)	(17.188)	(17.565)	(17.942)
Debêntures	(1.943.563)	(221.566)	(226.425)	(231.284)
Exposição líquida em CDI	(1.260.611)	(143.710)	(146.861)	(150.013)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	12.104	18.368	27.704	24.517
Aplicações de liquidez diária (i)	-	-	6.018	3.667
Total	12.104	18.368	33.722	28.184

6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Cotas de Fundos – Referenciados DI	733.528	614.561	827.577	681.808
Kortex - Venture Capital	3.740	-	-	-
Aplicações financeiras com garantias	127	2.022	127	2.022
CDB	-	399.406	-	399.406
Total (ii)	737.395	1.015.989	827.704	1.083.236
Circulante	717.632	1.000.593	763.372	1.013.621
Não circulante	19.763	15.396	64.332	69.615

a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Saldo inicial	1.015.989	784.256	1.086.903	849.425
Aplicação	2.493.971	1.834.938	2.682.973	1.935.533
Aquisição de controlada	3.105	-	18.178	-
Rendimentos	43.082	23.022	46.807	24.402
Resgate	(2.818.752)	(1.626.227)	(3.001.139)	(1.722.457)
Total (i + ii)	737.395	1.015.989	833.722	1.086.903

7. Contas a receber

a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de dezembro de 2021, a concentração dos seis principais clientes é de 67,54% do total da carteira (69,23% em 31 de dezembro de 2020).

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Valores faturados	528.808	533.566	580.077	555.087
Valores a faturar	171.966	139.408	229.024	165.564
Subtotal	700.774	672.974	809.101	720.651
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(13.613)	(14.846)	(15.250)	(16.183)
Total	687.161	658.128	793.851	704.468

c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
A vencer	653.558	628.324	736.329	672.703
Vencidos				
Até 120 dias	30.211	25.417	53.792	27.639
121 a 360 dias	13.786	10.219	15.164	10.817
Acima 361 dias	3.219	9.014	3.816	9.492
Total	700.774	672.974	809.101	720.651

d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	(14.846)	(28.513)	(16.183)	(29.711)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 27 e 30)	(37.188)	(35.378)	(39.491)	(37.392)
Baixa de títulos incobráveis	38.421	49.045	40.424	50.920
Saldo no fim do exercício	(13.613)	(14.846)	(15.250)	(16.183)

8. Estoques
a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
"Kits" para diagnósticos	30.741	40.348	31.154	41.151
Materiais auxiliares para laboratório	9.739	7.052	19.336	7.340
Material de enfermagem e coleta	13.384	12.340	16.094	13.825
Materiais administrativos e outros	5.372	4.780	6.026	5.459
Provisão para perdas em estoques	-	(4.682)	-	(4.682)
Total	59.236	59.838	72.610	63.093

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020 Proforma*	31/12/2021	31/12/2020 Proforma*
PIS E COFINS*	-	-	319	-
INSS	7.775	7.917	7.915	8.125
ISS	9.192	4.863	9.657	5.212
Total	16.967	12.780	17.891	13.337

*A partir do 1º Trimestre de 2021 as transferências dos créditos a recuperar para o passivo (encontro de contas) passaram a ser efetuadas dentro do próprio mês de fechamento, para uma melhor comparabilidade dos saldos, aplicamos o mesmo critério para 31.12.2020.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Créditos de funcionários/folha de pagamento	18.732	15.768	19.211	16.082
Venda de bens da operação dos Hospitais São Luiz	16.408	-	16.408	-
Indenização seguro - Cyber risk	15.147	-	15.147	-
Despesas antecipadas	8.958	8.591	12.042	15.821
Outros (*)	9.445	22.332	11.698	16.446
Total	68.759	46.691	74.506	48.349
Circulante	47.108	14.323	51.619	15.263
Não circulante	21.651	32.368	22.887	33.086

(*) Valores pulverizados decorrentes de vendas de ativos da operação de Banco de Sangue, saldos a receber de ex-Vendedores da empresa Labs Dor, dentre outros.

11. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Controlada direta/indireta	1.186.303	613.281	3.618	290
Controlada em conjunto	-	-	14.266	13.274
Subtotal	1.186.303	613.281	17.884	13.564
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Sweetech	-	-	3.963	-
Tou Ventures	-	-	837	-
Outros	8.399	8.674	8.399	8.808
Total	1.206.702	633.955	43.083	34.372

Informações relevantes sobre os investimentos

Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado exercício
Fleury CPMA	31/12/2021	100%	860.094	809.126	(20.702)
	31/12/2020	100%	416.381	386.114	680
Papaiz	31/12/2021	51%	4.803	8.359	550
	31/12/2020	51%	4.153	7.160	(326)
IRN	31/12/2021	100%	11.423	32.827	8.583
	31/12/2020	100%	11.423	24.924	3.043
Grupo SantéCorp	31/12/2021	100%	110.179	63.404	(43.446)
	31/12/2020	100%	11.554	9.418	(3.415)
Grupo Lafe	31/12/2021	100%	32.420	25.656	6.462
	31/12/2020	100%	54.016	19.884	3.177
CPC	31/12/2021	100%	3.410	4.705	(204)
	31/12/2020	100%	1.125	2.623	340
Inlab	31/12/2021	100%	4.915	21.636	7.014
	31/12/2020	100%	4.915	14.623	12.613
Diagmax	31/12/2021	100%	48.640	41.845	1.455
	31/12/2020	100%	38.450	30.200	(502)
CIP	31/12/2021	100%	400	17.026	16.942
	31/12/2020	-	-	-	-
Grupo Moacir	31/12/2021	80%	583	713	2.469
	31/12/2020	-	-	-	-
Pretti	31/12/2021	100%	8	20.342	4.405
	31/12/2020	-	-	-	-
Bioclínico	31/12/2021	100%	125	11.906	1.658
	31/12/2020	-	-	-	-
Vita	31/12/2021	67%	10.535	5.542	2.560
	31/12/2020	-	-	-	-

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Movimentação dos saldos de investimentos

		Saldo em 31/12/2020	Aquisição (a)	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações (b)	Saldo em 31/12/2021
Fleury S.A.	Fleury CPMA	387.476	-	443.713	(20.702)	-	810.487
Fleury S.A.	Diagmax	121.776	(11.019)	10.190	1.455	(33)	122.369
Fleury S.A.	Inlab	104.029	-	-	7.014	(44)	110.999
Fleury S.A.	CIP	-	125.247	-	16.942	258	142.447
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (c)	8.674	-	-	-	(274)	8.400
Total Controladora		633.955	114.228	453.903	4.709	(93)	1.206.702
Fleury CPMA	Papaiz	13.067	-	650	550	-	14.267
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (c)	8.674	-	-	-	(277)	8.397
Kortex	Sweetch	-	3.963	-	-	-	3.963
Kortex	Tau Ventures	-	837	-	-	-	837
Fleury CPMA	Adquiridas	497	-	-	-	3.066	3.563
Diagmax/CPC	Outros	134	-	-	-	(78)	56
Total Consolidado		34.372	4.800	650	550	2.711	43.083

a) O valor de aquisição, na controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.

b) Referem-se principalmente as movimentações de mais e menos valia. O registro é efetuado em investimento e na consolidação de negócios, reclassificado para as classes do imobilizado, ou seja, é contabilizada juntamente com os ativos e passivos que a produziram.

c) Referem-se aos investimentos nas empresas: Lab Rede; Our Crowd (Sabin); Bem Care e Sweetch.

12. Imobilizado e Intangível

a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear. O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

b) Composição do saldo imobilizado

Controladora		31/12/2021			31/12/2020
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	756.660	(401.443)	355.217	339.878
Benfeitorias imóveis terceiros	20	387.754	(267.714)	120.040	128.132
Instalações	10	293.523	(242.592)	50.931	61.292
Imobilizado em andamento	-	111.939	-	111.939	43.854
Equipamentos Informática	20	107.944	(77.759)	30.185	26.469
Imóveis	2	28.026	(6.917)	21.109	21.577
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	46.851	(38.661)	8.190	8.846
Total		1.746.334	(1.035.086)	711.248	643.685

Consolidado		31/12/2021			31/12/2020
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	863.409	(459.615)	403.794	370.987
Benfeitorias imóveis terceiros	20	421.328	(284.475)	136.853	137.207
Instalações	10	304.838	(246.094)	58.744	63.994
Imobilizado em andamento	-	128.288	-	128.288	59.966
Equipamentos Informática	20	122.074	(84.694)	37.380	29.926
Imóveis	2	28.026	(6.917)	21.109	21.577
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	58.902	(44.647)	14.255	11.400
Veículos	20	976	(629)	347	75
Total		1.941.478	(1.127.071)	814.407	708.769

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

c) Movimentação do imobilizado

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 31/12/2021
Máq. e equipamentos	339.878	54.186	(12.230)	(59.527)	32.910	355.217
Benf. imóveis terceiros	128.132	8.479	(9)	(52.246)	35.684	120.040
Instalações	61.292	5.248	(44)	(22.637)	7.072	50.931
Imobilizado andamento	43.854	153.406	-	-	(85.321)	111.939
Equip. Informática	26.469	2.567	(28)	(8.900)	10.077	30.185
Imóveis	21.577	-	-	(466)	(2)	21.109
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	8.846	267	497	(2.290)	870	8.190
Total	643.685	224.153	(11.814)	(146.066)	1.290	711.248

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (b)	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 31/12/2021
Máq. e equipamentos	370.987	4.385	59.702	(12.231)	(64.666)	45.617	403.794
Benf. imóveis terceiros	137.207	4.943	9.317	(10)	(56.810)	42.206	136.853
Imobilizado andamento	59.966	-	177.237	-	-	(108.915)	128.288
Instalações	63.994	346	5.772	(44)	(23.403)	12.079	58.744
Equip. Informática	29.926	747	3.055	(78)	(10.317)	14.047	37.380
Imóveis	21.577	-	-	-	(467)	(1)	21.109
Móveis e utensílios	11.400	1.749	480	497	(2.713)	2.842	14.255
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	75	-	-	-	(150)	422	347
Total	708.769	12.170	255.563	(11.866)	(158.526)	8.297	814.407

Controladora (2019-2020)	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 31/12/2020
Máq. e equipamentos	366.915	25.503	(1.705)	(58.641)	7.806	339.878
Benf. imóveis terceiros	168.745	2.720	(775)	(52.757)	10.199	128.132
Instalações	82.125	1.536	(452)	(23.652)	1.735	61.292
Imobilizado andamento	23.236	43.173	-	-	(22.555)	43.854
Equip. Informática	27.517	5.411	(108)	(8.461)	2.110	26.469
Imóveis	22.044	-	-	(467)	-	21.577
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	11.707	192	(630)	(2.691)	268	8.846
Total	715.926	78.535	(3.670)	(146.669)	(437)	643.685

Consolidado (2019-2020)	Saldo em 31/12/2019	Aquisição Diagmax	(+/-) valia Diagmax	Adições	Baixas, líquida	Deprec.	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 31/12/2020
Máq. e equipamentos	384.447	13.913	(1.415)	28.265	(2.695)	(65.314)	13.786	370.987
Benf. imóveis terceiros	175.735	3.862	(302)	3.682	(1.140)	(56.016)	11.386	137.207
Instalações	85.071	4	(41)	1.742	(453)	(24.080)	1.751	63.994
Imobilizado andamento	25.223	20	-	62.589	-	-	(27.866)	59.966
Equip. Informática	30.386	118	(1)	6.334	(115)	(9.324)	2.528	29.926
Imóveis	22.044	-	-	-	-	(467)	-	21.577
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	13.964	(81)	7	296	(195)	(3.114)	523	11.400
Veículos	180	-	(17)	-	-	(99)	11	75
Total	750.687	17.836	(1.769)	102.908	(4.598)	(158.414)	2.119	708.769

d) Composição do saldo intangível

Controladora		31/12/2021			31/12/2020
	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809
Licenças e softwares	20	542.051	(349.851)	192.200	145.894
Intangível em andamento (c)	-	68.456	-	68.456	72.453
Contratos de clientes	10	154.387	(154.387)	-	11.579
Produtos des. internamente	-	4.728	-	4.728	4.716
Marcas e patentes	7	13.227	(9.875)	3.352	3.835
Total		2.125.071	(558.526)	1.566.545	1.536.286

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado	Tx média anual amort %	31/12/2021			31/12/2020
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	2.214.623	(44.413)	2.170.210	1.763.702
Licenças e softwares	20	594.376	(356.888)	237.488	152.828
Intangível em andamento (c)	-	71.442	-	71.442	80.785
Contratos de clientes	10	158.873	(157.754)	1.119	13.081
Marcas e patentes	7	113.771	(12.170)	101.601	15.096
Produtos des. internamente	-	4.728	-	4.728	4.716
Contrato de não competição	7	868	(845)	23	400
Total		3.158.681	(572.070)	2.586.611	2.030.608

e) Movimentação do intangível

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (a)	Saldo em 31/12/2021
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	145.895	49.789	(78.457)	74.973	192.200
Intangível andamento (c)	72.453	71.962	-	(75.959)	68.456
Contratos de clientes	11.578	-	(11.640)	62	-
Produtos des. internamente	4.716	-	-	12	4.728
Marcas e patentes	3.835	-	(484)	1	3.352
Total	1.536.286	121.751	(90.581)	(911)	1.566.545

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (b)	Baixas	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (a)	Saldo em 31/12/2021
Ágio rentabilidade futura	1.763.702	417.525	-	-	-	(11.017)	2.170.210
Licenças e softwares	152.828	58	-	55.599	(81.967)	110.970	237.488
Intangível andamento (c)	80.785	-	(1.210)	102.169	-	(110.302)	71.442
Contratos de clientes	13.081	-	-	-	(11.299)	(663)	1.119
Marcas e patentes	15.096	-	-	-	(561)	87.066	101.601
Produtos des. internamente	4.716	-	-	-	-	12	4.728
Contrato de não Competição	400	-	-	-	-	(377)	23
Total	2.030.608	417.583	(1.210)	157.768	(93.827)	75.689	2.586.611

Controladora (2019-2020)	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 31/12/2020
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	161.790	20.237	-	(55.459)	19.355	145.895
Intangível andamento (c)	36.886	54.635	-	-	(19.068)	72.453
Contratos de clientes	27.017	-	-	(15.529)	90	11.578
Produtos des. internamente	4.522	-	-	-	194	4.716
Marcas e patentes	4.563	-	-	(728)	-	3.835
Total	1.532.587	74.872	(28)	(71.716)	571	1.536.286

Consolidado (2019-2020)	Saldo em 31/12/2019	Aquisição	Mais Valia	Baixas	Adições	Amortização	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 31/12/2020
Ágio rentabilidade futura	1.669.765	86.713	-	-	6.828	-	396	1.763.702
Licenças e softwares	167.384	151	-	(28)	20.659	(56.861)	21.523	152.828
Intangível andamento (c)	37.992	-	-	-	64.251	-	(21.458)	80.785
Contratos de clientes	29.138	-	(242)	-	-	(15.923)	108	13.081
Marcas e patentes	12.007	345	(40)	-	-	(952)	3.736	15.096
Contrato de não competição	-	-	-	-	-	-	400	400
Produtos des. internamente	4.522	-	-	-	-	-	194	4.716
Total	1.920.808	87.209	(282)	(28)	91.738	(73.736)	4.899	2.030.608

(a) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível.

(b) Saldos referente a: Ágio preliminar oriundo da combinação de negócios (vide nota 3), e saldos adquiridos (Balanço de abertura) da aquisição das empresas CIP, Moacir Cunha, Vita, Pretti e Bioclinico.

(c) Refere-se a software em desenvolvimento, relacionados a escala médica, atendimento móvel digital e novos aplicativos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

f) Teste para verificação de impairment

Na data de cada demonstração financeira, a Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, a Companhia estima o valor recuperável do ativo e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício conforme demonstrado na linha: Resultado na Baixa de Ativos, Nota 30 – Outras Receitas e Despesas.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida têm sua recuperação testada pelo menos uma vez por ano em dezembro: ágio resultante de combinações de negócios e os produtos desenvolvidos internamente.

O ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), definidas de acordo com as práticas contábeis da Companhia. Segue abaixo a alocação do ágio por UGC:

	2021	2020
Medicina diagnóstica	1.955.300	1.548.792
Medicina integrada	214.910	214.910
Total	2.170.210	1.763.702

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia avaliou a recuperação do montante do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as Unidade Geradoras de Caixa (UGC). O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração. O teste de recuperação da UGC não identificou a necessidade de reconhecimento de perda.

As seguintes premissas foram utilizadas:

- A projeção do fluxo de caixa para o primeiro exercício baseia-se no orçamento aprovado pela Administração. A Administração determinou a margem bruta orçada com base em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado e acredita que qualquer tipo de mudança nas premissas-chave que seja razoavelmente possível, nas quais o valor recuperável se baseia, não levaria o valor contábil total a exceder o valor recuperável total da UGC;
- Receitas: projetadas de 2022 a 2026 considerando crescimento histórico do volume de serviços prestados e às projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de bancos, sem considerar a inauguração de novas unidades;
- Despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica dos negócios e a busca por sinergias;
- CAPEX: considerado o investimento médio histórico em manutenção de ativos;
- A projeção de fluxo de caixa contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capitais (Weighted Average Cost of Capital – WACC) de 11,2% em 2021 (11,0% em 2020);
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 2% a.a. em 31 de dezembro de 2021 (2 %a.a. em 31 de dezembro de 2020).

13. Direito de uso**a) Política**

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 10 e 2 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contêm uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

b) Composição do saldo direito de uso

Controladora	Tx média anual dep. %	31/12/2021			31/12/2020
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	878.262	(294.966)	583.296	609.644
Máquinas e equipamentos	20	103.727	(28.352)	75.375	73.006
Equipamentos informática	25	23.170	(9.502)	13.668	5.290
Veículos	50	6.148	(6.143)	5	1.253
Total		1.011.307	(338.963)	672.344	689.193

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado	Tx média anual dep. %	31/12/2021			31/12/2020
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	982.609	(324.887)	657.722	650.276
Máquinas e equipamentos	20	105.580	(28.514)	77.066	73.006
Equipamentos informática	25	25.628	(9.646)	15.982	5.406
Veículos	50	6.148	(6.143)	5	1.253
Total		1.119.965	(369.190)	750.775	729.941

c) Movimentação direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2020	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/12/2021
Imóveis	609.645	79.796	(105.951)	(194)	583.296
Máquinas e equipamentos	73.006	13.718	(11.300)	(49)	75.375
Equipamentos informática	5.289	13.511	(5.129)	(3)	13.668
Veículos	1.253	-	(1.248)	-	5
Total	689.193	107.025	(123.628)	(246)	672.344

Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Aquisição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/12/2021
Imóveis	650.276	34.833	91.837	(119.003)	(221)	657.722
Máquinas e equipamentos	73.006	1.853	13.718	(11.463)	(48)	77.066
Equipamentos informática	5.406	963	14.829	(5.213)	(3)	15.982
Veículos	1.253	-	-	(1.248)	-	5
Total	729.941	37.649	120.384	(136.927)	(272)	750.775

Controladora	31/12/2019	Novos contratos	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas/Outros	Saldo em 31/12/2020
Imóveis	660.616	14.938	42.800	(101.544)	(7.165)	609.645
Máquinas e equipamentos	84.854	-	-	(11.848)	-	73.006
Equipamentos informática	7.614	-	-	(2.210)	(115)	5.289
Veículos	3.330	-	-	(2.077)	-	1.253
Total	756.414	14.938	42.800	(117.679)	(7.280)	689.193

Consolidado	31/12/2019	Novos contratos	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas/Outros	Saldo em 31/12/2020
Imóveis	698.742	23.671	42.838	(110.160)	(4.815)	650.276
Máquinas e equipamentos	84.854	-	-	(11.848)	-	73.006
Equipamentos informática	7.751	-	-	(2.230)	(115)	5.406
Veículos	3.330	-	-	(2.077)	-	1.253
Total	794.677	23.671	42.838	(126.315)	(4.930)	729.941

14. Financiamentos

Captação – Consolidado						
Moeda – R\$	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado	Vencimento Final	
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	155.444	09/2022	
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023	
CCB	CDI + 4,25% a.a.	24/03/2020	150.000	150.000	03/2022	
Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2020	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/12/2021
FINEP PROMETHEUS I e II	46.809	1.327	(1.373)	(26.701)	-	20.062
Risco sacado	2.847	-	-	-	5.911	8.758
CCB	150.217	12.836	(12.205)	-	-	150.848
Notas promissórias	402.754	12.294	(27.275)	(387.773)	-	-
Subtotal	602.627	26.457	(40.853)	(414.474)	5.911	179.668
Custo de capitalização	(448)	-	-	256	-	(192)
Comissão (CCBs e NPs)	(2.939)	-	-	2.861	-	(78)
Total	599.240	26.457	(40.853)	(411.357)	5.911	179.398
Circulante	68.341					179.398
Não Circulante	530.899					-

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/12/2021
FINEP PROMETHEUS I e II	46.809	1.327	(1.373)	(26.701)	-	20.062
Risco sacado	2.847	-	-	-	6.259	9.106
BNDES FINAME	1.637	47	(48)	(509)	-	1.127
CCB	150.217	12.836	(12.205)	-	-	150.848
Notas promissórias	402.754	12.294	(27.275)	(387.773)	-	-
Subtotal	604.264	26.504	(40.901)	(414.983)	6.259	181.143
Custo de capitalização	(448)	-	-	256	-	(192)
Comissão (CCBs e NPs)	(2.939)	-	-	2.861	-	(78)
Total	600.877	26.504	(40.901)	(411.866)	6.259	180.873
Circulante	68.928					180.406
Não Circulante	531.949					467

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 31 de dezembro de 2021 (exceto comissão), são até 2023.

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

15. Debêntures

a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série	1.000	250.000	jul/25	CDI + 1,35% a.a.	250.000
6ª Emissão – 2ª Série	1.000	375.000	jul/26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul/28	CDI + 1,75% a.a.	375.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

3ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de novembro de 2021 e 50% em 24 de novembro de 2022.

4ª Emissão de Debêntures: A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

5ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em dezembro de 2025, 33,33% em dezembro de 2026 e 33,33% em dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

6ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em três séries amortizáveis em parcela única nos vencimentos (julho de 2025 para a primeira série, julho de 2026 para a segunda série e julho de 2028 para a terceira série). O pagamento da remuneração é semestral.

A 6ª emissão é a primeira emissão de Debêntures do Grupo Fleury com um componente ESG, que permitirá sua classificação como "sustainability-linked", nos termos exigidos pela International Capital Markets Association. Caso não sejam atendidas determinadas metas de Gerenciamento de Resíduos Biológicos e Acesso à Saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação às Debêntures da Primeira Série; (ii) 0,25% ao ano em relação às Debêntures da Segunda Série; e (iii) 0,35% ao ano em relação às Debêntures da Terceira Série.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2020	Liberação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Outras operações	31/12/2021
3ª Emissão – Série Única	300.735	-	13.118	(12.452)	(150.000)	-	151.401
4ª Emissão – 1ª Série	250.998	-	1.931	(2.929)	(250.000)	-	-
4ª Emissão – 2ª Série	251.110	-	12.371	(9.689)	-	-	253.792
5ª Emissão – 1ª Série	200.221	-	10.523	(9.900)	-	-	200.844
5ª Emissão – 2ª Série	300.366	-	16.695	(15.756)	-	-	301.305
6ª Emissão – 1ª Série	-	250.000	9.145	-	-	-	259.145
6ª Emissão – 2ª Série	-	375.000	13.996	-	-	-	388.996
6ª Emissão – 3ª Série	-	375.000	14.460	-	-	-	389.460
Comissões (5a. e 6a. Emissão)	(586)	-	-	-	-	(794)	(1.380)
Total	1.302.844	1.000.000	92.239	(50.726)	(400.000)	(794)	1.943.563
Circulante	403.322						194.650
Não Circulante	899.522						1.748.913

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de dezembro de 2021 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	4ª Emissão – 2ª Série	5ª Emissão – 1ª Série	5ª Emissão – 2ª Série	6ª Emissão – 1ª Série	6ª Emissão – 2ª Série	6ª Emissão – 3ª Série	Consolidado
2023	250.000	-	-	-	-	-	250.000
2024	-	200.000	-	-	-	-	200.000
2025	-	-	100.000	250.000	-	-	350.000
2026	-	-	100.000	-	375.000	-	475.000
2027	-	-	100.000	-	-	-	100.000
2028	-	-	-	-	-	375.000	375.000
Total	250.000	200.000	300.000	250.000	375.000	375.000	1.750.000

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

(a) Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou. Em 31 de dezembro de 2021, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de covenants.

16. Arrendamento

Em 31 de dezembro de 2021, os passivos de arrendamento são como segue:

a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Até 1 ano	172.621	166.696	198.145	176.427
Acima de 1 ano	868.955	912.416	953.268	963.150
	1.041.576	1.079.112	1.151.413	1.139.577
(-) Encargos financeiros futuros	(301.099)	(337.454)	(327.194)	(353.748)
Valor presente dos pagamentos mínimos	740.477	741.658	824.219	785.829
Circulante	110.886	98.099	129.644	105.039
Não circulante	629.591	643.559	694.575	680.790

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2021 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2022	105.919	116.851
2023	108.970	120.217
2024 em diante	414.702	457.507
Total	629.591	694.575

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Controladora	Saldo em 31/12/2020	Atualização monetária	Apropriação juros	Amortização principal	Saldo em 31/12/2021
Imóveis	654.414	79.750	61.539	(149.497)	646.206
Máquinas e equip.	79.570	13.752	5.343	(20.011)	78.654
Equip. Informática	5.810	13.511	1.329	(5.550)	15.100
Veículos	1.864	-	46	(1.393)	517
Total	741.658	107.013	68.257	(176.451)	740.477

Consolidado	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (a)	Atualização Monetária	Apropriação juros	Amortização principal	Saldo em 31/12/2021
Imóveis	698.475	36.605	91.754	67.272	(166.345)	727.761
Máquinas e equip.	79.564	1.893	13.752	5.366	(20.856)	79.719
Equip. Informática	5.952	-	14.829	1.348	(5.881)	16.248
Veículos	1.838	-	-	46	(1.393)	491
Total	785.829	38.498	120.335	74.032	(194.475)	824.219

(a) Saldos de aquisição (balanço de abertura) decorrente das aquisições das empresas CIP e Moacir Cunha.

Dado que a Companhia possui regime de tributação pelo método cumulativo, não existem potenciais impostos de PIS e COFINS a recuperar nas parcelas de contraprestação do arrendamento.

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Nacionais	293.175	221.377	355.828	248.743
Estrangeiros	1.053	1.716	1.053	1.716
Total	294.228	223.093	356.881	250.459

18. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Provisão de férias e encargos	64.536	54.569	73.973	58.264
Provisão participação nos resultados	46.477	-	47.032	-
Salários e encargos sociais a recolher	27.293	21.104	34.617	24.056
Comissão e Bônus	17.790	37.143	17.873	37.557
Provisão Assistência Médica	14.615	15.603	14.633	15.617
Provisão horas extras	9.637	1.431	9.831	1.477
Outros	2.480	1.780	4.209	1.803
Total	182.828	131.630	202.168	138.774

19. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020 Proforma*	31/12/2021	31/12/2020 Proforma*
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	14.255	17.989	18.357	19.678
PIS/COFINS s/ faturamento*	2.570	2.386	4.142	3.523
ISS s/ faturamento	16.490	11.583	19.789	13.632
IRRF	1.345	1.062	1.710	1.268
PIS, COFINS e CSRF	2.802	2.408	3.635	2.779
INSS retido	1.342	1.087	1.639	1.164
Outros	2.303	1.263	2.304	1.295
Total	41.107	37.778	51.576	43.339
Circulante	30.394	23.777	38.379	28.429
Não circulante	10.713	14.001	13.197	14.910

*A partir do 1º Trimestre de 2021 as transferências dos créditos a recuperar para o passivo (encontro de contas) passaram a ser efetuadas dentro do próprio mês de fechamento, para uma melhor comparabilidade dos saldos, aplicamos o mesmo critério para 31.12.2020.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2021 são como segue:

	Consolidado
2023	8.592
2024	2.926
2025	739
2026	267
2027 em diante	673
Total	13.197

20. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Lafe	-	-	32.282	31.668
CIP	18.345	-	18.345	-
Diagmax	16.284	26.692	16.284	26.692
IRN	-	-	15.948	23.390
Bioclinico	-	-	15.781	-
Pretti	-	-	12.097	-
Vita	-	-	9.312	-
Inlab	7.955	7.634	7.955	7.634
Prontmed	6.000	6.000	6.000	6.000
CPC	-	-	5.515	5.284
Lego e Biesp	5.135	4.921	5.135	4.921
Dignoson	2.041	1.956	2.041	1.956
Serdil	-	-	535	662
Moacir	-	-	429	-
Meneses da Costa	295	278	295	278
Centro de Mastologia	208	200	208	200
Weinman	204	197	204	197
	56.467	47.878	148.366	108.882
Circulante	13.935	17.716	29.673	25.790
Não circulante	42.532	30.162	118.693	83.092

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2021 são como segue:

	Consolidado
2022	29.463
2023	33.681
2024	26.411
Outros (*)	29.138
Total	118.693

(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de dezembro de 2021 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos, e portanto, a estimativa de pagamento será determinada na medida que os processos forem julgados.

21. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita antecipada Bradesco (nota 24)	5.628	8.440	5.628	8.440
Outras contas a pagar	2.397	1.138	4.379	2.026
Provisão taxa de resíduos	-	120	-	120
Instrumentos derivativos, líquido	-	367	-	367
Total	8.025	10.065	10.007	10.953
Circulante	5.214	4.438	7.196	5.326
Não circulante	2.811	5.627	2.811	5.627

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido**a) Política**

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis. Os tributos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre as exclusões temporárias tributáveis e os tributos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as adições temporárias dedutíveis. Os tributos diferidos ativos ou passivos não são reconhecidos sobre diferenças temporárias resultantes de ágio ou de reconhecimento inicial, exceto para combinação de negócios, se aplicável, de outros ativos e passivos em uma transação que não afete o lucro tributável nem o lucro contábil.

Impostos e contribuições diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no exercício no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no final de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos tributos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual cada empresa do Grupo Fleury espera, no final de cada exercício, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.

A interpretação técnica ICPC 22 (Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro), especifica requisitos de divulgação para incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro correntes e diferidos (ativos e passivos) e deve ser aplicada conforme a legislação vigente. A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

b) Composição impostos de renda e contribuição social diferido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	54.745	64.222	55.318	64.650
Efeito IFRS 16	70.136	52.916	72.121	55.949
Provisão Stock Options e Serviços Médicos Especializados	53.453	23.912	59.259	26.511
Provisão/Perdas para glosas/inadimplência	13.613	14.846	14.667	15.895
Provisão de participação nos lucros	46.477	-	47.032	-
Reavaliação do ativo	84	84	84	84
Prejuízo fiscal	-	-	103.063	35.708
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios (a)	8.136	(374)	5.853	(1.907)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	(2.171)	(1.627)	(98.840)	(5.369)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (b)	(1.345.790)	(1.345.790)	(1.353.751)	(1.347.358)
Base de cálculo	(1.101.317)	(1.191.811)	(1.095.194)	(1.155.837)
Imposto de renda e contribuição social (~34%)	(374.448)	(405.216)	(372.366)	(392.985)
Imposto de renda e contribuição social Ativo (*)	-	-	25.195	12.232
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(374.448)	(405.216)	(397.561)	(405.217)

(a) Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros.

(b) Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.

Consolidado								
	Fleury S.A.	CPMA	IRN	SantéCorp	Saúde ID	CPC	Diagmax	CEDIRE
Ativo (*)	87.125	13.705	597	11.855	11.862	183	678	20
Passivo	(461.573)	(36.818)	-	-	-	-	-	-

(*) O saldo de Fleury S.A e CPMA é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
2022	64.574
2023	25.650
2024	23.695
2025	7.137
2026 em diante	4.969
Total	126.025

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Lucro antes IRPJ e CSLL	495.211	338.381	496.108	340.733
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(168.371)	(115.050)	(168.676)	(115.849)
Juros sobre capital próprio	24.615	25.320	24.615	25.690
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(3.130)	3.961	(3.882)	3.462
Equivalência patrimonial	1.601	4.349	187	(111)
Efeito Empresas Lucro Presumido	-	-	3.139	3.036
Despesa de imposto de renda e contribuição social:	(145.285)	(81.420)	(144.617)	(83.772)
Corrente	(176.401)	(84.772)	(197.093)	(89.742)
Diferido	31.116	3.352	52.476	5.970
Taxa efetiva - %	29,34%	24,1%	29,15%	24,6%

23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões para contingências avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados. Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Tributários	20.469	31.254	25.083	31.344
Trabalhistas	29.450	26.549	29.843	26.825
Cíveis	4.826	6.419	4.963	6.495
Subtotal	54.745	64.222	59.889	64.664
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(23.693)	(22.582)	(23.693)	(22.582)
Total	31.052	41.640	36.196	42.082

c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2020	Adição/ Reversão (*)	Aquisição (b)	Outros (a)/(*)	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 31/12/2021
Trabalhistas	26.825	2.715	-	-	(2.730)	3.033	29.843
Tributários	31.344	(1.373)	4.355	-	(10.023)	780	25.083
Cíveis	6.495	(427)	-	54	(2.728)	1.569	4.963
Subtotal	64.664	915	4.355	54	(15.481)	5.382	59.889
Depósitos Judiciais (prováveis)	(22.582)	-	-	-	(1.111)	-	(23.693)
Total	42.082	915	4.355	54	(16.592)	5.382	36.196

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(b) Saldos de aquisição (balanço de abertura) decorrente da aquisição da empresa Moacir Cunha.

(*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.194 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 2.165 em 31 de dezembro de 2020).

Outra questão relevante diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 15.704 em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 15.881 em 31 de dezembro de 2020).

e) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de dezembro de 2021, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 466.303 (R\$ 501.985 em 31 de dezembro de 2020).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 235.017 (R\$ 270.427 em 31 de dezembro de 2020) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 144.781 (R\$ 126.281 em 31 de dezembro de 2020), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$26.287 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em 08/2009). Temos, ainda, o montante de R\$37.677 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 9.434 (R\$ 58.620 em 31 de dezembro de 2020), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 9.071 (R\$ 6.017 em 31 de dezembro de 2020).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 4.674 (R\$ 6.974 em 31 de dezembro de 2020) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 67.057 (R\$ 72.535 em 31 de dezembro de 2020) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 27.408 (R\$ 24.493 em 31 de dezembro de 2020), sendo R\$ 10.771 (R\$ 12.155 em 31 de dezembro de 2020) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 16.636 (R\$ 12.338 em 31 de dezembro de 2020).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$225.673 (R\$ 207.064 em 31 de dezembro de 2020) dos quais (i) R\$ 215.634 (R\$ 194.183 em 31 de dezembro de 2020) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, anulatórias e execução fiscal, (ii) R\$ 9.836 (R\$ 12.291 em 31 de dezembro de 2020) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 203 (R\$ 590 em 31 de dezembro de 2020).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. A Companhia está se defendendo nesta ACP mediante a comprovação da regularidade da prática por ela adotada de contratação de

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

empresas médicas de acordo com a legislação vigente, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Supremo Tribunal Federal (ADPF nº 324 e RE nº 958.252, com repercussão geral reconhecida). Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente, tendo sido reformada parcialmente pelo Acórdão do TRT da 1ª Região. A Companhia interpôs Recurso de Revista dirigido ao Tribunal Superior do Trabalho, que, recentemente, por unanimidade de votos reformou parcialmente, em favor da Companhia, a decisão anterior proferida pelo TRT da 1ª Região. A despeito da inexecutabilidade da decisão, tendo em vista a condenação, foram adotadas concomitantemente duas medidas processuais distintas: oposição de novos embargos de declaração da decisão proferida pelo TST, com alegação de omissão em relação ao tema terceirização lícita com fundamento em tese fixada pelo STF; apresentação, no STF, de reclamação constitucional sob o fundamento de que a decisão do TST viola a tese fixada pela Corte. A reclamação constitucional foi julgada procedente, acolhendo a tese da empresa no sentido de que o TST deve proferir decisão de acordo com o entendimento já pacificado pelo STF em relação ao tema. Dessa decisão a Procuradoria Geral da República interpôs agravo regimental, ao qual foi negado provimento pelo STF. A possibilidade de perda permanece "remota", pois a reclamação constitucional foi julgada procedente pelo Ministro Relator, cassando a decisão do TST. Tendo recebido o ofício do STF, o TST considerou prejudicados os embargos de declaração opostos, o processo foi repactado como recurso de revista e foi encaminhado ao gabinete no Ministro Relator para apreciação. Aguardando decisão no TST.".

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, que aguarda julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do alegado não cumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa no prazo legal. A audiência de instrução restou redesignada para o dia 14/06/2022 às 14:00.

24. Partes relacionadas
Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial (Consolidado)

	31/12/2021		31/12/2020	
	Receita	Despesa	Receita	Despesa
Resultado				
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(204.731)	-	(181.419)
Banco Bradesco S.A. – Venda Folha (b)	2.813	-	2.812	-
Banco Bradesco S.A. – Operações financeiras (c)	23.602	(16.961)	12.068	(14.327)
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	-	(10.337)	-	(13.448)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(3.927)	-	(5.420)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(4.254)	-	(5.045)
OdontoPrev S/A (e)	576	(3.389)	461	(3.064)
CM Médicos Associados Ltda. (f)	-	(1.788)	-	(1.902)
Subtotal	26.991	(245.387)	15.341	(224.625)
Total Líquido		(218.396)		(209.284)
	31/12/2021		31/12/2020	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo Patrimonial				
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(4.436)	-	(6.802)
Banco Bradesco S.A. – Venda Folha (b)	-	(8.020)	-	(8.440)
Banco Bradesco S.A. – Operações financeiras (c)	382.014	-	612.909	(402.754)
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	31.344	(34.662)	37.271	(38.641)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	13.025	(14.672)	14.783	(15.451)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	14.133	(15.860)	16.042	(16.713)
OdontoPrev S/A (e)	-	-	56	-
Subtotal	440.516	(77.650)	681.061	(488.801)
Total Líquido	362.866		192.260	

(a) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia.

Os valores relacionados como despesas, referem-se a contratos de fornecimento de serviços/benefícios aos empregados por meio de cartões, cujos principais são: plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada.

Além deste contrato, um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia. O impacto na demonstração do resultado consolidado da receita bruta proveniente destes clientes representou 19% em 31 de dezembro de 2021 (19% em 31 de dezembro de 2020).

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

(b) Em 06 de dezembro de 2018, o Grupo Fleury celebrou o contrato para o processamento da folha de pagamento com o Bradesco S/A (parte relacionada). O objetivo de tal transação é o pagamento dos salários dos empregados do Fleury e a celebração de convênio para a concessão de crédito consignado. O valor da receita antecipada por esse contrato foi de R\$15.500 e está registrado como "Outros passivos" – nota 21 sendo amortizado mensalmente.

(c) Em 31 de dezembro de 2021, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas (registro no Ativo) com recursos oriundos de financiamentos decorrente de emissões de notas promissórias (registro no Passivo) contratadas em abril de 2020.

(d) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos do Grupo Fleury. Os saldos registrados no Ativo referem-se à Direito de uso e no Passivo referem-se aos Arrendamentos Financeiros. Os valores registrados no resultado referem-se à adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2) – IFRS16, em que as despesas de aluguel foram convertidas em depreciação e juros.

(e) A SantéCorp presta serviços de gestão de saúde para a OdontoPrev S/A (receita) e a Odontoprev presta serviços de benefícios ao Fleury S.A (despesas). A Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clidec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados, fornecedora de serviços de telemedicina e atendimento primário em clínicas médicas nas unidades das marcas Fleury.

(f) A CM Médicos presta serviços médicos para o Fleury.

b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos Administradores e conselho, para o período findo em 31 de dezembro de 2021, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$ 28.337 (R\$ 25.196 em 31 de dezembro de 2020) e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 30 de abril de 2021.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 47.032 no período findo em 31 de dezembro de 2021 (R\$ 35.887 em 31 de dezembro de 2020).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

25. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 31 de dezembro de 2021, totalmente integralizado, é de R\$ 1.460.037, representado por 317.943.996 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$ 1.437.253.

Em 03 de agosto de 2021, o Conselho de Administração aprovou aumento de capital para atender aos exercícios de opções no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, no montante de R\$ 5.051, mediante a emissão de 577.893 ações.

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Abaixo demonstramos o total distribuído no exercício de 2021:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	Resultado base - 2021			Resultado base - 2020		
	Dividendos*	JSCP	Total distribuído	Dividendos	JSCP	Total distribuído
Distribuição no 1º Trim. de 2021	-	-	-	156.795	-	156.795
Distribuição no 2º Trim. de 2021	-	-	-	-	-	-
Distribuição no 3º Trim. de 2021	-	42.352	42.352	-	-	-
Distribuição no 4º Trim. de 2021	10.709	30.046	40.755	-	-	-
Total distribuído no fim do exercício	10.709	72.398	83.107	156.795	-	156.795

*a distribuir

c) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 3.035.263 de ações ordinárias.

O objetivo do Programa é a recompra de ações a fim de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 05/12/2019, podendo, ainda, serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria para 31 de dezembro de 2021:

	2021			2020		
	Quantidade	Preço Médio (Líquido)*	Valor total	Quantidade	Preço Médio (Líquido)*	Valor total
Saldo no início do exercício	233	26,74005	6	-	-	-
Recompras no 1º Trim.	975.000	25,46667	24.830	-	-	-
Recompras no 2º Trim.	-	-	-	-	-	-
Recompras no 3º Trim.	-	-	-	-	-	-
Recompras no 4º Trim.	-	-	-	233	26,74005	6
Saldo no fim do exercício	975.233		24.836	233		6

*Preço médio das ações, líquidos de taxas e corretagem.

26. Benefícios a empregados**a) Previdência Privada**

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de dezembro de 2021 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 1.474 (R\$ 2.052 em 31 de dezembro de 2020), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários). As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções. No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Data de aprovação	Aprovação	Quantidade
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expirarem. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga. As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Data da outorga		2016	2017		2018		
		27/07	03/05	15/12	01/03	10/05	20/06
Saldo em 31/12/2020	Opções	866.824	306.250	235.000	140.000	375.000	47.000
	Preço médio exercício	8,74	20,22	28,86	28,18	27,66	26,24
Expiradas	Opções	-	-	-	-	-	-
Exercidas	Opções	577.893	-	-	-	-	-
Prescritas	Opções	82.351	131.250	235.000	-	-	-
Canceladas	Opções	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2021	Opções	206.580	175.000	-	140.000	375.000	47.000

Das 628.580 opções existentes em 31 de dezembro de 2021 (1.970.074 opções em 31 de dezembro de 2020), 158.250 opções são exercíveis (245.875 opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2020).

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 1.520 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 3.888 em 31 de dezembro de 2020).

Em 31 de dezembro de 2021, o valor de mercado de cada ação era R\$ 17,99 (R\$ 27,02 em 31 de dezembro de 2020).

Opções outorgadas de 2016 a 2018: foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	20/06/2018	10/05/2018	01/03/2018	15/12/2017	25/10/2017	03/05/2017	27/07/2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	29,38%	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	3,76%	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	7,71%	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%

(i) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Primeiro Programa de Ações Diferidas do Fleury S.A. no âmbito do plano ("programa"), definindo as regras para uma outorga de Ações Diferidas pela Companhia.

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do "Contrato de Ações Diferidas".

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de Vesting e Lock-up.

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 8.897 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas.

	Vesting em 48 meses	
	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%

27. Receita de prestação de serviços

a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto à obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

b) Principais linhas de serviços

Medicina Diagnóstica: Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

Medicina Integrada: Referem-se a realização de exames voltados à análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, Clinic Day, Centro de Infusões, Ortopedia e Oftalmologia.

Dental: Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

d) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (*checkups*) ao usuário clínico.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

e) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de dezembro de 2021 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (0,8% em 31 de dezembro de 2020), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

f) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita Bruta	3.707.411	2.978.860	4.172.412	3.207.191
Impostos	(226.069)	(182.021)	(258.667)	(199.879)
Glosas	(33.914)	(31.793)	(36.186)	(33.698)
Abatimentos	(3.327)	(1.606)	(4.908)	(1.998)
Receita Líquida	3.444.101	2.763.440	3.872.651	2.971.616

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 33 - Informações por segmento de negócios.

28. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Pessoal, e serviços médicos	(1.109.011)	(896.625)	(1.296.250)	(987.500)
Material direto e intermediação de exames	(486.828)	(410.196)	(574.316)	(426.561)
Serviços com ocupação e utilidades	(492.975)	(407.434)	(544.022)	(446.329)
Depreciação e amortização	(300.954)	(275.182)	(324.976)	(296.360)
Gastos Gerais	(5.529)	(4.893)	(6.194)	(5.137)
Total	(2.395.297)	(1.994.330)	(2.745.758)	(2.161.887)

29. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Pessoal e benefícios	(226.721)	(153.029)	(258.718)	(168.761)
Depreciação e amortização	(59.322)	(60.881)	(64.304)	(62.108)
Assuntos institucionais e legais	(52.964)	(23.836)	(64.164)	(24.668)
Outras despesas gerais e adm.	(13.668)	(20.158)	(17.926)	(21.315)
Marketing	(24.350)	(15.809)	(32.253)	(17.937)
TI e telecomunicações	(15.419)	(9.842)	(21.374)	(10.370)
Bens imóveis e utilidades	(12.850)	(7.863)	(14.900)	(8.992)
Serviços de terceiros	(5.796)	(4.918)	(7.360)	(6.807)
Total	(411.090)	(296.336)	(480.999)	(320.958)

30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita Indenização Seguro	15.147	-	15.147	-
Outras receitas (despesas)	4.503	2.362	6.432	6.460
Resultado na baixa/venda de ativos	3.562	(3.216)	3.512	(3.902)
Provisão / perdas com insolventes	(3.274)	(3.585)	(3.305)	(3.694)
Total	19.938	(4.439)	21.786	(1.136)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

31. Resultado financeiro**a) Política**

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

b) Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	42.965	23.022	46.196	24.283
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	2.438	7.219	2.963	7.519
Variação cambial e outros	690	1.187	690	3.752
Instrumentos financeiros derivativos	732	2.949	886	2.949
Rendimento de aplicações financeiras	113	-	609	119
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.301)	(1.435)	(2.466)	(1.515)
Total	44.637	32.942	48.878	37.107
Despesas financeiras:				
Juros de arrendamento	(68.238)	(71.007)	(73.981)	(74.967)
Juros sobre debêntures	(92.239)	(46.221)	(92.239)	(46.486)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(27.087)	(25.140)	(27.501)	(25.617)
Atualização monetária de contingências	(11.406)	(12.752)	(11.407)	(12.797)
Comissões financeiras	(5.335)	(6.647)	(5.566)	(6.647)
Variação Cambial e outras	(3.873)	(3.296)	(4.543)	(5.661)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(2.320)	(1.535)	(4.335)	(2.506)
Instrumentos financeiros derivativos	(459)	(362)	(459)	(362)
Total	(210.957)	(166.960)	(220.031)	(175.043)
Resultado financeiro líquido	(166.320)	(134.018)	(171.153)	(137.936)

32. Lucro por açãoLucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	31/12/2021	31/12/2020
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores da Companhia	349.926	256.961
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	316.834.593	317.266.103
Lucro básico por ação – R\$	1,10	0,81

Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	31/12/2021	31/12/2020
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	349.926	256.961
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	316.834.593	317.266.103
(+) Ajuste por opções de compra de ações	926.056	2.546.176
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	317.760.649	319.812.279
Lucro diluído por ação – R\$	1,10	0,80

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2021.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

33. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

Receita líquida

EBITDA

Equivalência patrimonial

Depreciação e amortização

Resultado financeiro

LAIR

Período findo em 31/12/2021				
Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado	
3.025.242	847.409	-	3.872.651	
945.814	110.177	-	1.055.991	
-	-	550	550	
-	-	-	(389.280)	
-	-	-	(171.153)	
-	-	-	496.108	

Receita líquida

EBITDA

Equivalência patrimonial

Depreciação e amortização

Resultado financeiro

LAIR

Período findo em 31/12/2020				
Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado	
2.432.682	538.934	-	2.971.616	
754.480	82.983	-	837.463	
-	-	(326)	(326)	
-	-	-	(358.468)	
-	-	-	(137.936)	
-	-	-	340.733	

34. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 1.927.

Os contratos possuem vigência até 26 de fevereiro de 2023.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de dezembro de 2021:

	Consolidado
Riscos operacionais	767.161
Responsabilidade civil	160.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippa
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - Informações Trimestrais
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
Data-Base - 31/12/2021

02188-1 FLEURY S/A	60.840.055/0001-31
--------------------	--------------------

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES

Distribuição do Capital Social até o nível de Pessoa Física dos Detentores de 5% das ações de cada espécie ou classe – Posição em 31/12/2021

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Bradesco Diagnóstico em Saúde S.A.	95.318.714	29,979718	95.318.714	29,979718
Outros	222.625.282	70,020282	222.625.282	70,020282
Total	317.943.996	100,000000	317.943.996	100,000000

Distribuição do Capital Social da Bradesco Diagnóstico em Saúde S.A.

É uma S.A., controlada diretamente pelo Bradseg Participações S.A.

Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Bradseg Participações S.A.	1.790.146.475	100,000000	1.790.146.475	100,000000
Bradesco Segprev Investimentos Ltda.	1	0,000000	1	0,000000
Total	1.790.146.476	100,000000	1.790.146.476	100,000000

Distribuição do Capital Social da Bradseg Participações S.A.

É uma S.A., controlada diretamente pelo Banco Bradesco S.A. (instituição financeira de capital aberto, cujas ações são listadas e negociadas na B3)

Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Banco Bradesco S.A.	7.456.226.262	97,081986	7.456.226.262	97,081986
Tapajós Holdings Ltda	224.113.399	2,918014	224.113.399	2,918014
Total	7.680.339.661	100,000000	7.680.339.661	100,000000

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - Informações Trimestrais
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
Data-Base - 31/12/2021

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES**Posição Consolidada dos Controladores, Diretores, Membros Conselho de Administração e Membros do Conselho Fiscal**

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionista Controlador	0	0,000000	0	0,000000
Administradores	13.629.642	4,286806	13.629.642	4,286806
<i>Conselho de Administração</i>	<i>13.048.556</i>	<i>4,104042</i>	<i>13.048.556</i>	<i>4,104042</i>
<i>Conselho Fiscal</i>	<i>0</i>	<i>0,000000</i>	<i>0</i>	<i>0,000000</i>
<i>Diretores</i>	<i>581.086</i>	<i>0,182764</i>	<i>581.086</i>	<i>0,182764</i>
Outros	304.314.354	95,713194	304.314.354	95,713194
Total	317.943.996	100,000000	317.943.996	100,000000
Ações em Circulação	304.314.354	95,713194	304.314.354	95,713194

Cláusula compromissória

No âmbito do Novo Mercado, a companhia está vinculada à arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado da B3, conforme cláusula compromissória constante em seu estatuto social.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas Aos Administradores e Acionistas Fleury S.A. Opinião Examinamos as demonstrações financeiras individuais de Fleury S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas de Fleury S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira de Fleury S.A. e de Fleury S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais Assuntos de Auditoria Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Reconhecimento da Receita Em 31 de dezembro de 2021, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíram, na rubrica de Receita de prestação de serviços, os montantes de R\$ 3.444.101 mil e R\$ 3.872.651 mil, respectivamente. As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até a data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados, porém, ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas "glosas"). Considerando o número elevado de localidades onde os serviços são prestados, os processos, adotados pela administração, devem envolver controles e análises rígidos para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável. Devido à relevância dos montantes no processo de reconhecimento das receitas de prestação de serviços, bem como às características inerentes ao processo de determinação das estimativas relacionadas à mensuração das perdas estimadas com glosas, que envolve análise de premissas e critérios de mensuração, entendemos que esses assuntos são significativos em nossos trabalhos de auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar); (ii) Análise da reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2021 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras; (iii) Realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência de receita de serviços faturados e a faturar no exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos; (iv) Análise das premissas e dos critérios para mensuração das perdas estimadas com glosas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia, bem como a realização de recálculo das provisões para perdas com glosas em 31 de dezembro de 2021; e (v) Leitura das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos razoáveis os critérios adotados pela administração para o reconhecimento de receitas de prestação de serviços e das provisões para perdas estimadas com glosas. Valor recuperável do ágio por rentabilidade futura Em 31 de dezembro de 2021, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam ágio na aquisição de empresas no montante de R\$ 1.297.809 mil e R\$ 2.170.210 mil, respectivamente, cujo valor recuperável é testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 – Redução ao valor recuperável de ativos. Para testes de redução ao valor recuperável, o ágio é agrupado em Unidades Geradoras de Caixa (UGC) cujo valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolvem premissas tais como: taxas de crescimento dos negócios e taxas de descontos. Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso da UGC, que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Entendimento sobre a preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável disponibilizados pela Companhia; (ii) Análise, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas utilizadas pela Companhia, especialmente as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e às respectivas taxas de descontos, e comparação das premissas utilizadas pela Companhia quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto e; (iii) Leitura das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que as metodologias de avaliação e as premissas adotadas pela administração são razoáveis, e as divulgações são consistentes com as informações obtidas. Combinação de negócios Conforme descrito na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia adquiriu participações em outras empresas, obtendo seu controle. As estimativas associadas com a contabilização de uma combinação de negócios envolvem premissas relevantes na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras. Devido às incertezas relacionadas às premissas e estimativas utilizadas para mensuração dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Leitura dos principais documentos relacionados com a aquisição das empresas, análise dos atos societários relevantes e os principais eventos que levaram a administração a concluir sobre as datas efetivas das aquisições; (ii) Avaliação da competência e a objetividade dos especialistas externos contratados pela administração para

a emissão do laudo de alocação do preço de compra na combinação de negócios e, com o apoio de nossos especialistas, avaliamos a razoabilidade da metodologia e discutimos as principais premissas adotadas na identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na aquisição, comparando-as com informações históricas disponíveis ou com dados observáveis de mercado e/ou do segmento de atuação; (iii) Comparação dos valores apurados nos relatórios de alocação do preço pago na combinação de negócio com os respectivos saldos contábeis; e (iv) Leitura das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas considerando os requerimentos dos pronunciamentos contábeis correspondentes. Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que a metodologia, os julgamentos e as premissas utilizadas são razoáveis e as divulgações são consistentes com os dados e informações obtidos. Outros assuntos demonstrações do Valor Adicionado As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior O exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 24 de fevereiro de 2021, sem ressalvas. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos

esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. São Paulo, 16 de março de 2022 PricewaterhouseCoopers Marcelo Orlando Auditores Independentes

Ltda. Contador CRC 1SP217518/O-7 CRC 2SP000160/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

FLEURY S.A. Companhia Aberta CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31 NIRE 35.300.197.534 ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 16 DE MARÇO DE 2022. Data, hora e local: Realizada aos 16 dias do mês de março de 2022, às 10h00, na sede social de Fleury S.A. (Companhia), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara. 2. Convocação e Presença: Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs. (i) Luciana Doria Wilson; (ii) José Maria Chapina Alcazar; e (iii) Sergio Moreno. Convidados: João Roberto Gonçalves Teixeira (Coordenador Comitê de Auditoria), Marcelo Santos Dall'Occo (Membro Comitê de Auditoria), e Marcelo Orlando da PwC Auditores Independentes. 3. Mesa: A reunião foi presidida pela Sra. Luciana Doria Wilson e secretariada pelo Sr. Fernando Aguiar Camargo. 4. Ordem do Dia: deliberar sobre: (i) as contas da diretoria, o relatório da administração e as demonstrações financeiras auditadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Deliberações: Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem: (i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC, datado de 16/03/2022 o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras e demais documentos estabelecidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, referentes ao exercício findo em 31/12/2021, estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia. 6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Sra. Luciana Doria Wilson, Presidente; Fernando Aguiar Camargo Secretário. Conselheiros: Luciana Doria Wilson; José Maria Chapina Alcazar e Sergio Moreno. Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio. São Paulo, 16 de março de 2022. Luciana Doria Wilson Presidente Fernando Aguiar Camargo Secretário

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

FLEURY S.A.CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31NIRE 35.300.197.534Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridaderealizada em 11 de março de 2022.Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 11 de março de 2022, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.Presença: A maioria dos membros do Comitê, João Roberto Gonçalves Teixeira (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, Marcelo Santos Dall'Occo e Vinicius Cruz; e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui– Presidente Executiva, José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao exercício social em 31 de dezembro de 2021, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores IndependentesEncerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos. Membros do Comitê: João Roberto Gonçalves Teixeira Márcio Pinheiro Mendes Vinicius Cruz Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

FLEURY S.A.CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31NIRE 35.300.197.534DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRASOs Diretores de Fleury S.A. (Companhia), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, autorizando a conclusão nesta data.São Paulo, 16 de março de 2022.Jeane Mike Tsutsui - PresidenteJosé Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e jurídico.Claudio Almeida Prado - Diretor BU Novos ElosEdgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

FLEURY S.A.CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31NIRE 35.300.197.534DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRASOs Diretores de Fleury S.A. (Companhia), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, autorizando a conclusão nesta data.São Paulo, 16 de março de 2022.Jeane Mike Tsutsui - PresidenteJosé Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.Claudio Almeida Prado- Diretor Executivo BU Novos ElosEdgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos