

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	7
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	11
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	12
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	13
Demonstração de Valor Adicionado	14

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	16
Balanço Patrimonial Passivo	18
Demonstração do Resultado	21
Demonstração do Resultado Abrangente	22
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	23

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	26
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	27
DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	28
Demonstração de Valor Adicionado	29

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	31
---	----

Notas Explicativas	66
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	119
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	148
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	150
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	151

Índice

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	152
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	153

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.373.866.570
Preferenciais	0
Total	2.373.866.570
Em Tesouraria	
Ordinárias	80.062.600
Preferenciais	0
Total	80.062.600

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	105.275.233	77.171.818	64.089.564
1.01	Ativo Circulante	13.606.319	10.377.337	8.185.250
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.654.374	3.351.911	1.883.135
1.01.02	Aplicações Financeiras	168.808	0	0
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	168.808	0	0
1.01.02.03.01	Caixa Margem	168.808	0	0
1.01.03	Contas a Receber	4.259.402	2.871.612	2.609.254
1.01.03.01	Clientes	4.259.402	2.871.612	2.609.254
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	4.532.630	3.113.649	2.820.050
1.01.03.01.02	Perda Estimada c/ Crédito de Liq. Duvidosa-PECLD	-262.431	-233.708	-204.601
1.01.03.01.03	Ajuste a Valor Presente	-10.797	-8.329	-6.195
1.01.04	Estoques	5.108.044	2.959.086	2.575.154
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.139.385	1.059.635	933.085
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.139.385	1.059.635	933.085
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	276.306	135.093	184.622
1.01.08.03	Outros	276.306	135.093	184.622
1.01.08.03.01	Derivativos a Receber	0	51	0
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	276.306	135.042	184.622
1.02	Ativo Não Circulante	91.668.914	66.794.481	55.904.314
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	9.739.052	8.354.803	6.135.172
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.032.213	1.872.127	715.527
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.614.511	1.500.226	440.349
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	417.702	371.901	275.178
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.706.839	6.482.676	5.419.645
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	505.537	596.942	399.187
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	4.982.893	5.843.965	4.821.787
1.02.01.10.05	Derivativos a Receber	218.409	41.769	198.671
1.02.02	Investimentos	60.496.030	37.658.453	29.455.450

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.02.01	Participações Societárias	60.496.030	37.658.453	29.455.450
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	60.496.030	37.658.453	29.455.450
1.02.03	Imobilizado	12.314.423	11.645.273	11.151.059
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.849.041	10.634.605	10.500.529
1.02.03.01.01	Imobilizado Líquido	10.849.041	10.634.605	10.500.529
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	45.583	68.786	0
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.419.799	941.882	650.530
1.02.04	Intangível	9.119.409	9.135.952	9.162.633
1.02.04.01	Intangíveis	9.119.409	9.135.952	9.162.633
1.02.04.01.02	Ágio	9.085.970	9.085.970	9.085.970
1.02.04.01.03	Marcas e Patentes	15.448	31.047	46.081
1.02.04.01.04	Sofwares	17.991	18.935	30.582

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	105.275.233	77.171.818	64.089.564
2.01	Passivo Circulante	17.847.862	9.117.596	7.378.236
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	997.438	893.008	914.539
2.01.02	Fornecedores	5.986.789	4.510.871	3.566.693
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.775.756	4.323.952	3.466.850
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.077.046	3.852.032	2.911.973
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais Riscado Sacado	709.630	473.525	557.031
2.01.02.01.03	Ajuste a Valor Presente	-10.920	-1.605	-2.154
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	211.033	186.919	99.843
2.01.03	Obrigações Fiscais	321.853	312.888	325.754
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	132.134	162.894	151.350
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	132.134	162.894	151.350
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	187.101	147.533	172.322
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.618	2.461	2.082
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	8.739.280	1.700.815	208.984
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.739.280	1.700.815	208.984
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.229.460	893.695	133.506
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.509.820	807.120	75.478
2.01.05	Outras Obrigações	1.802.502	1.700.014	2.362.266
2.01.05.02	Outros	1.802.502	1.700.014	2.362.266
2.01.05.02.04	Compromissos com Terceiros para Investimentos	10.189	21.193	22.193
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	1.483.956	543.108	854.199
2.01.05.02.06	Dividendos Declarados	108	1.092.174	1.441.259
2.01.05.02.07	Derivativos a Pagar	285.837	21.087	22.194
2.01.05.02.08	Arrendamentos a Pagar	22.412	22.452	22.421
2.02	Passivo Não Circulante	43.308.079	27.934.900	27.074.362
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.022.860	3.659.318	2.521.966
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.022.860	3.659.318	2.521.966

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.529.270	3.476.319	786.780
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.493.590	182.999	1.735.186
2.02.02	Outras Obrigações	32.661.161	20.647.269	21.647.104
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	30.273.357	17.074.822	17.641.379
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	30.273.357	17.074.822	17.641.379
2.02.02.02	Outros	2.387.804	3.572.447	4.005.725
2.02.02.02.03	Compromissos com Terceiros para Investimentos	0	4.950	11.550
2.02.02.02.04	Outros Passivos não Circulantes	38.726	6.152	5.021
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	409.056	658.923	771.489
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Sociais	1.909.835	2.852.408	3.032.811
2.02.02.02.07	Arrendamentos a Pagar	30.187	50.014	184.854
2.02.03	Tributos Diferidos	3.141.465	3.105.833	2.416.149
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.141.465	3.105.833	2.416.149
2.02.04	Provisões	482.593	522.480	489.143
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	482.593	522.480	489.143
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	174.439	157.183	123.305
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	252.496	319.018	332.400
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	55.658	46.279	33.438
2.03	Patrimônio Líquido	44.119.292	40.119.322	29.636.966
2.03.01	Capital Social Realizado	23.576.206	23.576.206	23.576.206
2.03.02	Reservas de Capital	-385.856	-434.913	-233.707
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	211.879	211.879	211.879
2.03.02.07	Transações de Capital	-628.199	-679.054	-490.533
2.03.02.08	Opção de Ações	30.464	32.262	44.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	43.957	49.430	54.374
2.03.04	Reservas de Lucros	10.447.755	6.862.731	4.614.776
2.03.04.01	Reserva Legal	2.028.293	1.003.965	774.049
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.419.037	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.037.838	-303.565	-605.722
2.03.04.10	Reserva Estatutária para Investimento	11.457.300	4.743.294	4.446.449
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	334.646	-29.269	7.188
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	10.102.584	10.095.137	1.618.129

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	51.444.960	40.284.473	31.721.730
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-44.540.466	-33.304.762	-25.841.289
3.03	Resultado Bruto	6.904.494	6.979.711	5.880.441
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	15.749.512	2.240.770	2.924.864
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.739.739	-2.233.349	-2.253.258
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.700.180	-2.939.627	-2.881.937
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	52.892	176.544	8.784
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.807	-15.751	-25.219
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.149.346	7.252.953	8.076.494
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	22.654.006	9.220.481	8.805.305
3.06	Resultado Financeiro	-1.622.276	-4.549.536	-3.117.747
3.06.01	Receitas Financeiras	1.526.393	2.731.025	1.194.113
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.148.669	-7.280.561	-4.311.860
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	21.031.730	4.670.945	5.687.558
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-545.169	-72.634	380.810
3.08.01	Corrente	-509.537	617.050	943.780
3.08.02	Diferido	-35.632	-689.684	-562.970
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.486.561	4.598.311	6.068.368
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	20.486.561	4.598.311	6.068.368
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	8,26	1,73	2,28
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	8,26	1,73	2,28

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	20.486.561	4.598.311	6.068.368
4.02	Outros Resultados Abrangentes	371.362	8.440.551	1.230.614
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão e Variação Cambial em Controladas	1.295.522	8.922.011	1.233.555
4.02.02	Variação Cambial em Investimento Líquido	-1.288.075	-445.003	0
4.02.03	Outros Resultados Abrangentes AAP	223.395	-36.457	0
4.02.04	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	140.520	0	0
4.02.07	Reclassificação para Resultado Referente a Perda de Controle/Alienação e Controladas	0	0	-2.941
4.03	Resultado Abrangente do Período	20.857.923	13.038.862	7.298.982

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-82.697	2.327.872	1.187.021
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.344.074	2.853.782	2.056.872
6.01.01.01	Lucro Líquido	20.486.561	4.598.311	6.068.368
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	718.460	671.362	758.888
6.01.01.03	Perda Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	35.539	18.860	19.080
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-21.149.346	-7.252.953	-8.076.494
6.01.01.06	Resultado na Venda de Imobilizado	17	13.224	16.436
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social	545.169	72.634	-380.810
6.01.01.08	Resultado Financeiro Líquido	1.622.276	4.549.536	3.117.747
6.01.01.09	Provisão para Riscos Processuais	119.823	203.222	260.495
6.01.01.10	Plano de Opções de Ações	0	-3.181	8.304
6.01.01.12	Provisão de Ajustes para Valor Realizável Líquido dos Estoques	-4	-1.420	0
6.01.01.14	Resultado com Programa de Desinvestimento	0	0	248.342
6.01.01.16	Provisão de Ajustes para Valor Realizável Líquido dos Estoques	0	0	11.787
6.01.01.18	Acordos DOJ e Antitruste	0	151.546	4.729
6.01.01.19	Impactos Tributários Extemporâneos	-34.421	-167.359	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.915.173	-141.139	166.481
6.01.02.01	Contas a Receber	-908.945	518.142	331.519
6.01.02.02	Estoques	-2.148.954	-480.859	-574.872
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	352.102	-34.613	49.704
6.01.02.04	Outros Ativos Circulantes e não Circulantes	-121.174	-189.639	127.415
6.01.02.07	Fornecedores e Fornecedores Risco Sacado	1.316.755	841.058	1.134.742
6.01.02.08	Outros Passivos Circulantes e não Circulantes	-59.182	-253.548	-132.629
6.01.02.10	Parcelamento Fiscais, Trabalhistas e Sociais	-345.775	-541.680	-769.398
6.01.03	Outros	-511.598	-384.771	-1.036.332
6.01.03.01	Juros Pagos	-565.035	-444.674	-1.174.850
6.01.03.02	Juros Recebidos	53.437	59.903	138.518
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	7.363.208	-506.701	11.957.610

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.02.01	Adição de Ativo Imobilizado	-1.395.181	-786.422	-726.860
6.02.02	Recebimento na Venda de Ativo Imobilizado	77.522	70.558	44.684
6.02.03	Adições nos Investimentos em Joint-Ventures e Controladas	-1.169	-34.064	-197.961
6.02.04	Transações com Partes Relacionadas	8.655.540	224.991	8.458.995
6.02.05	Adição de Ativo Intangível	-5.402	-12.650	-14.434
6.02.07	Recebimento de Dividendos	31.000	30.000	4.396.127
6.02.14	Outros	898	886	-2.941
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-8.150.401	-944.288	-13.067.950
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Captados	14.788.078	4.944.803	3.549.220
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-5.157.165	-3.075.379	-16.564.467
6.03.03	Derivativos Pagos/Recebidos	418.609	-72.538	0
6.03.07	Aquisição de Ações de Emissão Própria	-10.604.975	-1.272.711	0
6.03.08	Caixa Margem	-168.808	0	-1.538
6.03.09	Pagamentos de Dividendos	-7.395.932	-1.441.177	-5.983
6.03.12	Pagamentos de Arrendamentos	-30.208	-27.286	-45.182
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	172.353	591.893	42.261
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-697.537	1.468.776	118.942
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.351.911	1.883.135	1.764.193
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.654.374	3.351.911	1.883.135

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-434.913	6.862.731	0	10.115.298	40.119.322
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-434.913	6.862.731	0	10.115.298	40.119.322
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	49.057	-12.022.214	-4.884.796	0	-16.857.953
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	-10.604.975	0	0	-10.604.975
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	50.855	0	0	0	50.855
5.04.09	Remuneração com Ações em Tesouraria	0	-1.798	1.798	0	0	0
5.04.10	Distribuição de Dividendo Adicional	0	0	-1.419.037	0	0	-1.419.037
5.04.11	Dividendos Propostos	0	0	0	-4.884.805	0	-4.884.805
5.04.12	Dividendos Prescritos	0	0	0	9	0	9
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.486.561	371.362	20.857.923
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.486.561	0	20.486.561
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	371.362	371.362
5.05.02.06	Variação Cambial em Investimento Líquido	0	0	0	0	-1.288.075	-1.288.075
5.05.02.07	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	1.295.522	1.295.522
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes AAP	0	0	0	0	223.395	223.395
5.05.02.09	Resultado em hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	140.520	140.520
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	15.607.238	-15.601.765	-5.473	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	15.607.238	-15.607.238	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	5.473	-5.473	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-385.856	10.447.755	0	10.481.187	44.119.292

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	23.576.206	-233.707	4.614.776	0	1.679.691	29.636.966
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	23.576.206	-233.707	4.614.776	0	1.679.691	29.636.966
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-201.206	2.247.955	-4.603.255	0	-2.556.506
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	-1.272.711	0	0	-1.272.711
5.04.08	Aumento na participação societária da JBS Embalagens Metálicas	0	-1.275	0	0	0	-1.275
5.04.09	Remuneração com Ações em Tesouraria	0	-9.504	9.504	0	0	0
5.04.10	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	-5.001	0	0	0	-5.001
5.04.11	Aquisições de Ações em Tesouraria PPC	0	-185.426	0	0	0	-185.426
5.04.12	Reserva Legal	0	0	229.916	-229.916	0	0
5.04.13	Reserva Estatutária para Investimento	0	0	1.862.209	-1.862.209	0	0
5.04.14	Dividendos Propostos	0	0	0	-1.092.099	0	-1.092.099
5.04.15	Dividendos Prescritos	0	0	0	6	0	6
5.04.16	Dividendos Adicional proposto	0	0	1.419.037	-1.419.037	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.598.311	8.440.551	13.038.862
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.598.311	0	4.598.311
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.440.551	8.440.551
5.05.02.06	Variação Cambial em Investimento Líquido	0	0	0	0	-445.003	-445.003
5.05.02.07	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	8.885.554	8.885.554
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	4.944	-4.944	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	4.944	-4.944	0
5.07	SalDOS Finais	23.576.206	-434.913	6.862.731	0	10.115.298	40.119.322

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-255.699	1.869.306	0	457.183	25.646.996
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	-1.908.796	0	0	-1.908.796
5.02.01	Adoção inicial ICP22	0	0	-1.908.796	0	0	-1.908.796
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-255.699	-39.490	0	457.183	23.738.200
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	21.992	18.470	560	0	41.022
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	40.349	0	0	0	40.349
5.04.09	Remuneração com Ações em Tesouraria	0	-18.470	18.470	0	0	0
5.04.10	Dividendos Prescritos	0	0	0	560	0	560
5.04.11	Outros	0	113	0	0	0	113
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	4.635.796	-8.666	1.230.614	5.857.744
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.068.368	0	6.068.368
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	4.635.796	-6.077.034	1.233.555	-207.683
5.05.02.06	Reserva Legal	0	0	303.418	-303.418	0	0
5.05.02.07	Reserva Estatutária para investimento	0	0	4.332.378	-4.332.378	0	0
5.05.02.08	Dividendos Propostos	0	0	0	-1.441.238	0	-1.441.238
5.05.02.09	Outros Resultados Abrangentes do Exercício	0	0	0	0	1.233.555	1.233.555
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-2.941	-2.941
5.05.03.02	Reclassificação para resultado referente a perda de controle/alienação/baixade controladas	0	0	0	0	-2.941	-2.941
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	8.106	-8.106	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	8.106	-8.106	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-233.707	4.614.776	0	1.679.691	29.636.966

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	52.562.253	41.106.166	32.363.609
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	52.594.027	41.132.755	32.395.224
7.01.02	Outras Receitas	3.765	-7.729	-12.535
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-35.539	-18.860	-19.080
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-47.093.881	-35.180.215	-27.246.811
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-42.024.003	-30.747.646	-22.969.139
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.069.878	-4.432.569	-4.277.672
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.468.372	5.925.951	5.116.798
7.04	Retenções	-718.460	-671.362	-758.888
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-718.460	-671.362	-758.888
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.749.912	5.254.589	4.357.910
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.672.815	9.975.208	9.268.363
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.149.346	7.252.953	8.076.494
7.06.02	Receitas Financeiras	1.526.393	2.731.025	1.194.113
7.06.03	Outros	-2.924	-8.770	-2.244
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	27.422.727	15.229.797	13.626.273
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	27.422.727	15.229.797	13.626.273
7.08.01	Pessoal	2.825.278	2.701.765	2.652.496
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.315.344	2.232.242	2.223.936
7.08.01.02	Benefícios	357.390	327.238	285.469
7.08.01.03	F.G.T.S.	152.544	142.285	143.091
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	928.546	623.674	558.823
7.08.02.01	Federais	24.027	-139.443	-315.939
7.08.02.02	Estaduais	884.898	744.458	856.164
7.08.02.03	Municipais	19.621	18.659	18.598
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.182.342	7.306.047	4.346.586
7.08.03.01	Juros	3.071.278	7.106.828	4.041.862
7.08.03.02	Aluguéis	51.661	57.001	60.187

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.03.03	Outras	59.403	142.218	244.537
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.486.561	4.598.311	6.068.368
7.08.04.02	Dividendos	4.884.805	2.511.136	1.441.238
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.601.756	2.087.175	4.627.130

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	207.109.116	163.801.806	126.339.387
1.01	Ativo Circulante	83.925.962	60.537.299	41.924.374
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.239.150	19.679.743	10.033.967
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.239.150	19.679.743	10.033.967
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.245.354	0	0
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.245.354	0	0
1.01.02.03.01	Caixa Margem	1.245.354	0	0
1.01.03	Contas a Receber	19.877.408	14.001.211	11.136.622
1.01.03.01	Clientes	19.877.408	14.001.211	11.136.622
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	20.362.211	14.425.731	11.491.758
1.01.03.01.02	Perda Estimada c/ Crédito de Liq. Duvidosa-PECLD	-459.378	-413.856	-345.473
1.01.03.01.03	Ajuste a Valor Presente	-25.425	-10.664	-9.663
1.01.04	Estoques	26.542.009	17.586.744	13.439.591
1.01.05	Ativos Biológicos	7.420.848	5.115.720	3.906.004
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.204.923	2.849.898	2.351.152
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.204.923	2.849.898	2.351.152
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.396.270	1.303.983	1.057.038
1.01.08.03	Outros	2.396.270	1.303.983	1.057.038
1.01.08.03.01	Derivativos a Receber	468.292	228.840	62.053
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	1.927.978	1.075.143	994.985
1.02	Ativo Não Circulante	123.183.154	103.264.507	84.415.013
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.716.283	13.433.155	11.097.335
1.02.01.06	Ativos Biológicos	2.245.019	1.778.565	1.382.559
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.730.122	1.590.194	1.506.129
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.730.122	1.590.194	1.506.129
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	417.702	382.019	275.178
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	0	10.118	0
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	417.702	371.901	275.178

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	9.323.440	9.682.377	7.933.469
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	1.186.038	1.094.113	931.989
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	7.890.699	8.546.495	7.001.480
1.02.01.10.05	Derivativos a Receber	246.703	41.769	0
1.02.02	Investimentos	243.190	171.096	93.633
1.02.02.01	Participações Societárias	243.190	171.096	93.633
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	74.140	57.345	0
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	169.050	113.751	93.633
1.02.03	Imobilizado	64.875.217	52.958.214	42.673.341
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	50.110.565	43.056.793	35.190.575
1.02.03.01.01	Imobilizado Líquido	50.110.565	43.056.793	35.190.575
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	7.958.911	5.784.709	4.573.523
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	6.805.741	4.116.712	2.909.243
1.02.04	Intangível	44.348.464	36.702.042	30.550.704
1.02.04.01	Intangíveis	11.783.916	7.816.434	6.052.954
1.02.04.01.03	Marcas e Patentes	7.834.702	4.894.546	3.739.074
1.02.04.01.04	Softwares	92.689	72.550	63.125
1.02.04.01.05	Direito de Exploração do Uso da Água	64.706	61.191	41.504
1.02.04.01.06	Carteira de Clientes	3.602.262	2.597.087	2.017.589
1.02.04.01.07	Outros Intangíveis	189.557	191.060	191.662
1.02.04.02	Goodwill	32.564.548	28.885.608	24.497.750
1.02.04.02.01	Ágio	32.564.548	28.885.608	24.497.750

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	207.109.116	163.801.806	126.339.387
2.01	Passivo Circulante	59.812.238	40.835.231	28.457.692
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.963.119	5.677.401	4.051.824
2.01.02	Fornecedores	32.905.175	24.298.442	17.450.306
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	31.157.221	22.711.154	16.403.085
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	28.543.166	20.625.396	14.416.432
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais Risco Sacado	2.687.974	2.101.001	2.011.463
2.01.02.01.03	Ajuste a Valor Presente	-73.919	-15.243	-24.810
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.747.954	1.587.288	1.047.221
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.732.991	883.053	943.640
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.273.072	514.298	606.795
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	988.897	206.433	384.594
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	284.175	307.865	222.201
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	451.937	362.925	333.174
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7.982	5.830	3.671
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	11.914.284	4.562.101	2.078.899
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.914.284	4.562.101	2.078.899
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.511.161	2.932.439	1.481.228
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	7.403.123	1.629.662	597.671
2.01.05	Outras Obrigações	4.958.247	5.414.234	3.933.023
2.01.05.02	Outros	4.958.247	5.414.234	3.933.023
2.01.05.02.04	Compromissos com Terceiros para Investimentos	37.187	45.622	45.709
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	2.521.736	2.694.773	1.246.978
2.01.05.02.06	Dividendos Declarados	156	1.093.230	1.442.581
2.01.05.02.07	Derivativos a Pagar	773.279	287.536	251.964
2.01.05.02.08	Arrendamento a Pagar	1.625.889	1.293.073	945.791
2.01.06	Provisões	1.338.422	0	0
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.338.422	0	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	1.338.422	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	99.500.158	79.422.386	65.399.646
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	80.603.870	61.344.604	50.949.144
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.603.870	61.344.604	50.949.144
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	77.500.022	58.915.926	39.905.081
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	3.103.848	2.428.678	11.044.063
2.02.02	Outras Obrigações	10.992.923	10.477.629	9.041.077
2.02.02.02	Outros	10.992.923	10.477.629	9.041.077
2.02.02.02.03	Compromissos com Terceiros para Investimentos	54.047	78.668	104.807
2.02.02.02.04	Obrigações Fiscais	569.596	840.175	977.993
2.02.02.02.05	Outros Passivos não Circulantes	720.807	623.095	535.591
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Sociais	2.930.082	4.115.068	3.653.033
2.02.02.02.07	Arrendamento a Pagar	6.718.391	4.811.416	3.769.653
2.02.02.02.08	Derivativos a Pagar	0	9.207	0
2.02.03	Tributos Diferidos	6.573.946	6.186.715	4.093.599
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.573.946	6.186.715	4.093.599
2.02.04	Provisões	1.329.419	1.413.438	1.315.826
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.329.419	1.413.438	1.315.826
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	560.164	457.742	390.597
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	538.805	665.439	687.986
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	230.450	290.257	237.243
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	47.796.720	43.544.189	32.482.049
2.03.01	Capital Social Realizado	23.576.206	23.576.206	23.576.206
2.03.02	Reservas de Capital	-385.856	-434.913	-233.707
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	211.879	211.879	211.879
2.03.02.07	Transações de Capital	-628.199	-679.054	-490.533
2.03.02.08	Opções de Ações	30.464	32.262	44.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	43.957	49.430	54.374

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.03.04	Reservas de Lucros	10.447.755	6.862.731	4.614.776
2.03.04.01	Reserva Legal	2.028.293	1.003.965	774.049
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.419.037	0
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.037.838	-303.565	-605.722
2.03.04.10	Reserva Estatutária para Investimento	11.457.300	4.743.294	4.446.449
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	334.646	-29.269	7.188
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	10.102.584	10.095.137	1.618.129
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.677.428	3.424.867	2.845.083

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	350.695.561	270.204.212	204.523.575
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-284.510.576	-224.985.889	-172.577.224
3.03	Resultado Bruto	66.184.985	45.218.323	31.946.351
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.914.882	-24.715.228	-18.463.472
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.167.311	-14.481.462	-11.468.935
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.205.901	-10.792.292	-7.313.060
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	542.979	838.627	450.002
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-177.160	-333.580	-165.645
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	92.511	53.479	34.166
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.270.103	20.503.095	13.482.879
3.06	Resultado Financeiro	-5.078.651	-12.238.903	-5.985.079
3.06.01	Receitas Financeiras	2.304.091	3.557.443	2.081.827
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.382.742	-15.796.346	-8.066.906
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.191.452	8.264.192	7.497.800
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.661.799	-3.609.243	-1.032.946
3.08.01	Corrente	-7.573.118	-2.387.038	-1.110.003
3.08.02	Diferido	911.319	-1.222.205	77.057
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.529.653	4.654.949	6.464.854
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	20.529.653	4.654.949	6.464.854
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.486.561	4.598.311	6.068.368
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	43.092	56.638	396.486
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	8,26	1,73	2,28
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	8,26	1,73	2,28

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	20.529.653	4.654.949	6.464.854
4.02	Outros Resultados Abrangentes	598.893	9.323.646	1.380.944
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão e Variação Cambial em Controladas	1.485.994	9.832.630	1.383.885
4.02.02	Variação Cambial em Investimento Líquido	-1.288.075	-445.003	0
4.02.04	Reclassificação para Resultado Referente a Perda de Controle/Alienação/ Baixa de Controladas	0	0	-2.941
4.02.05	Outros Resultados Abrangentes AAP	260.454	-63.981	0
4.02.06	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	140.520	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	21.128.546	13.978.595	7.845.798
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	20.857.923	13.038.862	7.298.982
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	270.623	939.733	546.816

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	21.480.309	23.781.810	13.768.482
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	45.944.776	29.694.764	20.247.187
6.01.01.01	Lucro Líquido	20.529.653	4.654.949	6.464.854
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	9.027.770	7.837.405	6.313.062
6.01.01.03	Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	65.460	33.173	70.723
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-92.511	-53.479	-34.166
6.01.01.06	Resultado na Venda de Imobilizado	-26.750	-41.606	-19.852
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social	6.661.799	3.609.243	1.032.946
6.01.01.08	Resultado Financeiro Líquido	5.078.651	12.238.903	5.985.079
6.01.01.09	Provisão para Riscos Processuais	250.183	340.453	427.815
6.01.01.10	Plano de Opções de Ações	63.426	-5.250	49.192
6.01.01.11	Perda por Valor Recuperável	0	19.870	1.412
6.01.01.12	Resultado com Programa de Desinvestimento	0	15.538	0
6.01.01.13	Impactos da Atualização da Investigação no Âmbito do Acordo de Leniência	0	0	11.787
6.01.01.14	Fair value (marcação a mercado) dos Ativos Biológicos	174.616	158.003	-291.914
6.01.01.15	Provisão de Ajustes para Valor Realizável Líquido dos estoques	58.855	25.434	-60.615
6.01.01.16	Parcelamentos fiscais, trabalhistas e sociais	0	0	288.105
6.01.01.17	Resultado na Venda de Controladas	0	0	8.759
6.01.01.18	Acordos DOJ e Antitruste	4.254.697	1.283.142	0
6.01.01.20	Impactos Tributários Extemporâneos	-101.073	-421.014	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-20.747.294	-2.693.191	-3.148.796
6.01.02.01	Contas a Receber	-4.272.233	778.491	-259.217
6.01.02.02	Estoques	-7.885.888	-764.905	-1.442.179
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-24.783	-143.645	215.513
6.01.02.04	Outros Ativos Circulantes e não Circulantes	-1.171.626	-30.542	78.304
6.01.02.06	Ativos Biológicos	-3.899.421	-2.767.811	-1.688.264
6.01.02.07	Fornecedores e Fornecedores Risco Sacado	6.550.102	3.342.405	2.996.675
6.01.02.08	Outros Passivos Circulantes e não Circulantes	537.874	767.511	-60.924

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01.02.09	Parcelamentos Fiscais, Trabalhistas e Sociais	-345.775	-545.946	-810.288
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-6.086.477	-3.328.749	-2.178.416
6.01.02.11	Pagamento dos acordos DOJ e Antitruste	-4.149.067	0	0
6.01.03	Outros	-3.717.173	-3.219.763	-3.329.909
6.01.03.01	Juros Pagos	-3.944.154	-3.504.686	-3.604.988
6.01.03.02	Juros Recebidos	226.981	284.923	275.079
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.858.365	-7.833.134	-5.854.484
6.02.01	Adição de Ativo Imobilizado	-9.623.572	-5.986.801	-4.265.741
6.02.02	Recebimento na Venda de Ativo Imobilizado	234.665	364.316	194.492
6.02.04	Aquisição de Controladas, Líquido do Caixa Obtido na Aquisição	-9.337.447	-2.185.482	-2.240.164
6.02.05	Adição de Ativo Intangível	-53.155	-48.034	-17.683
6.02.06	Outros	-103.691	931	-1.321
6.02.08	Adições nos Investimentos em joint-ventures e controladas	-6.165	0	0
6.02.11	Transações com partes relacionadas	0	-8.064	450.433
6.02.12	Recebimento de Dividendos	31.000	30.000	25.500
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-844.504	-9.022.124	-6.444.360
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Captados	53.781.509	11.030.414	35.014.055
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-34.108.712	-15.051.175	-40.056.673
6.03.03	Derivativos Pagos / Recebidos	182.461	-161.806	-877
6.03.09	Pagamentos de Dividendos	-7.395.932	-1.441.177	-5.983
6.03.11	Pagamento de Dividendos não Controladores	-29.431	-3.491	-11.357
6.03.12	Alienação de Ações de Emissão Própria	-10.604.975	-1.272.711	-9.793
6.03.13	Aquisição de ações em tesouraria PPC	0	-546.890	0
6.03.14	Pagamentos de Arrendamentos	-1.940.995	-1.574.941	-1.356.991
6.03.15	Outros	1.756	-347	-16.741
6.03.16	Caixa Margem	-730.185	0	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.781.967	2.719.224	-371.450
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.559.407	9.645.776	1.098.188

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	19.679.743	10.033.967	8.935.779
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.239.150	19.679.743	10.033.967

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-434.913	6.862.731	0	10.115.298	40.119.322	3.424.867	43.544.189
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-434.913	6.862.731	0	10.115.298	40.119.322	3.424.867	43.544.189
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	49.057	-12.022.214	-4.884.796	0	-16.857.953	-18.062	-16.876.015
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	-10.604.975	0	0	-10.604.975	0	-10.604.975
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	50.855	0	0	0	50.855	12.571	63.426
5.04.09	Remuneração com Ações em Tesouraria	0	-1.798	1.798	0	0	0	0	0
5.04.10	Distribuição de Dividendos Adicionais	0	0	-1.419.037	0	0	-1.419.037	0	-1.419.037
5.04.11	Dividendos Propostos	0	0	0	-4.884.805	0	-4.884.805	-29.431	-4.914.236
5.04.12	Dividendos Prescritos	0	0	0	9	0	9	0	9
5.04.13	Outros	0	0	0	0	0	0	-1.202	-1.202
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.486.561	371.362	20.857.923	270.623	21.128.546
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.486.561	0	20.486.561	43.092	20.529.653
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	371.362	371.362	227.531	598.893
5.05.02.06	Variação Cambial em Investimento Líquido	0	0	0	0	-1.288.075	-1.288.075	0	-1.288.075
5.05.02.07	Variação cambial em Controladas	0	0	0	0	1.295.522	1.295.522	190.472	1.485.994
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes AAP	0	0	0	0	223.395	223.395	37.059	260.454
5.05.02.09	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	140.520	140.520	0	140.520
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	15.607.238	-15.601.765	-5.473	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	15.607.238	-15.607.238	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	0	5.473	-5.473	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-385.856	10.447.755	0	10.481.187	44.119.292	3.677.428	47.796.720

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-233.707	4.614.776	0	1.679.691	29.636.966	2.845.083	32.482.049
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-233.707	4.614.776	0	1.679.691	29.636.966	2.845.083	32.482.049
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-201.206	2.247.955	-4.603.255	0	-2.556.506	-359.949	-2.916.455
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	-1.272.711	0	0	-1.272.711	0	-1.272.711
5.04.08	Aumento na participação societária da JBS Embalagens Metálicas	0	-1.275	0	0	0	-1.275	0	-1.275
5.04.09	Remuneração com Ações em Tesouraria	0	-9.504	9.504	0	0	0	0	0
5.04.10	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	-5.001	0	0	0	-5.001	-249	-5.250
5.04.11	Aquisições de Ações em Tesouraria PPC	0	-185.426	0	0	0	-185.426	-361.464	-546.890
5.04.12	Reserva Legal	0	0	229.916	-229.916	0	0	0	0
5.04.13	Reserva Estatutária para Investimento	0	0	1.862.209	-1.862.209	0	0	0	0
5.04.14	Dividendos Propostos	0	0	0	-1.092.099	0	-1.092.099	0	-1.092.099
5.04.15	Dividendos Prescritos	0	0	0	6	0	6	0	6
5.04.16	Dissolução de Não-Controladores PPC	0	0	0	0	0	0	4.727	4.727
5.04.17	Dividendos Não-Controladores Scott Technology	0	0	0	0	0	0	-3.491	-3.491
5.04.18	Outros	0	0	0	0	0	0	528	528
5.04.19	Dividendos Adicional Proposto	0	0	1.419.037	-1.419.037	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.598.311	8.440.551	13.038.862	939.733	13.978.595
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.598.311	0	4.598.311	56.638	4.654.949
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.440.551	8.440.551	883.095	9.323.646
5.05.02.06	Variação Cambial em Investimento Líquido	0	0	0	0	-445.003	-445.003	0	-445.003
5.05.02.07	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	8.885.554	8.885.554	883.095	9.768.649
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	4.944	-4.944	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	4.944	-4.944	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-434.913	6.862.731	0	10.115.298	40.119.322	3.424.867	43.544.189

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-255.699	1.869.306	0	457.183	25.646.996	2.299.213	27.946.209
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	-1.908.796	0	0	-1.908.796	0	-1.908.796
5.02.01	Adoção inicial ICPC22	0	0	-1.908.796	0	0	-1.908.796	0	-1.908.796
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-255.699	-39.490	0	457.183	23.738.200	2.299.213	26.037.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	21.992	18.470	560	0	41.022	-12.031	28.991
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	40.349	0	0	0	40.349	8.843	49.192
5.04.09	Remuneração com Ações em Tesouraria	0	-18.470	18.470	0	0	0	0	0
5.04.10	Dividendos Prescritos	0	0	0	560	0	560	0	560
5.04.11	Dividendos Não-Controladores da Scott	0	0	0	0	0	0	-7.844	-7.844
5.04.12	Aquisições de Ações em Tesouraria PPC	0	0	0	0	0	0	-11.357	-11.357
5.04.13	Outros	0	113	0	0	0	113	-1.673	-1.560
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	4.635.796	-8.666	1.230.614	5.857.744	557.901	6.415.645
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.068.368	0	6.068.368	396.486	6.464.854
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	4.635.796	-6.077.034	1.233.555	-207.683	161.415	-46.268
5.05.02.06	Reserva Legal	0	0	303.418	-303.418	0	0	0	0
5.05.02.07	Reserva Estatutária para Investimento	0	0	4.332.378	-4.332.378	0	0	0	0
5.05.02.08	Dividendos Propostos	0	0	0	-1.441.238	0	-1.441.238	0	-1.441.238
5.05.02.09	Outros Resultados Abrangentes do Exercício	0	0	0	0	1.233.555	1.233.555	150.330	1.383.885
5.05.02.10	Aquisição da participação na White Stripe	0	0	0	0	0	0	13.034	13.034
5.05.02.11	Dividendos Não-Controladores na White Stripe	0	0	0	0	0	0	-1.949	-1.949
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-2.941	-2.941	0	-2.941
5.05.03.02	Reclassificação para resultado referente a perda de controle/alienação/baixade controladas	0	0	0	0	-2.941	-2.941	0	-2.941
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	8.106	-8.106	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	8.106	-8.106	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-233.707	4.614.776	0	1.679.691	29.636.966	2.845.083	32.482.049

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	354.506.468	272.880.840	206.619.750
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	354.440.345	272.830.267	206.579.928
7.01.02	Outras Receitas	131.583	83.746	110.545
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-65.460	-33.173	-70.723
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-269.168.366	-206.565.682	-158.253.641
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-205.060.832	-159.456.161	-123.601.768
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-64.107.534	-47.109.521	-34.651.873
7.03	Valor Adicionado Bruto	85.338.102	66.315.158	48.366.109
7.04	Retenções	-9.027.770	-7.837.405	-6.313.062
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.027.770	-7.837.405	-6.313.062
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	76.310.332	58.477.753	42.053.047
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.491.809	3.672.243	2.373.055
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	92.511	53.479	34.166
7.06.02	Receitas Financeiras	2.304.091	3.557.443	2.081.827
7.06.03	Outros	95.207	61.321	257.062
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	78.802.141	62.149.996	44.426.102
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	78.802.141	62.149.996	44.426.102
7.08.01	Pessoal	39.914.628	34.884.002	25.244.604
7.08.01.01	Remuneração Direta	32.964.924	29.110.185	20.822.119
7.08.01.02	Benefícios	6.558.404	5.434.820	4.111.985
7.08.01.03	F.G.T.S.	391.300	338.997	310.500
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	9.470.993	5.718.112	3.752.686
7.08.02.01	Federais	6.950.401	3.886.021	1.798.515
7.08.02.02	Estaduais	2.499.163	1.811.687	1.934.237
7.08.02.03	Municipais	21.429	20.404	19.934
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.886.867	16.892.933	8.963.958
7.08.03.01	Juros	6.635.167	15.383.830	7.488.102
7.08.03.02	Aluguéis	600.580	514.168	432.428

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.08.03.03	Outras	1.651.120	994.935	1.043.428
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.529.653	4.654.949	6.464.854
7.08.04.02	Dividendos	4.884.805	2.511.136	1.441.238
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.601.756	2.087.175	4.627.130
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	43.092	56.638	396.486

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório da Administração



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



O ano de 2021 foi marcado por grandes conquistas da JBS. Conseguimos cumprir com excelência o nosso propósito de alimentar pessoas ao redor do mundo com o que há de melhor e de maneira cada vez mais sustentável. Ao mesmo tempo, consolidamos as bases que sustentarão o crescimento da Companhia nos próximos anos.

A JBS, que era uma Companhia nacional e com foco em uma proteína, se transformou em uma empresa global de alimentos com *footprint* diversificado, atuação nos principais tipos de proteína, vasto portfólio de produtos de alto valor agregado e marcas fortes.

Nesse contexto, 2021 pode ser considerado um ponto determinante para os próximos anos da JBS. Fizemos aquisições estratégicas que nos permitem aumentar nossa relevância em segmentos e negócios em que enxergamos grande possibilidade de crescimento. A compra da **Vivera**, por exemplo, nos colocou entre as líderes do mercado *plant-based* na Europa e nos garantiu uma estrutura que permite alavancar o crescimento e a sinergia entre nossas operações globais no setor.

Com a aquisição da **Huon**, na Austrália, iniciamos nossa produção própria de pescados já em posição de liderança regional e em bases que nos propiciam uma forte expansão global. Ainda na Austrália, a compra da **Rivalea** não somente nos tornou líderes na criação e no processamento de suínos no país, como vai impulsionar o nosso negócio de produtos de alto valor agregado por meio da **Primo Foods**.

A aquisição da **Kerry Meats and Meals** adicionou um valioso portfólio de marcas, além de uma vasta plataforma de alimentos preparados para nossas operações no Reino Unido e na Irlanda. Da mesma forma, a compra do **Grupo King's**, na Itália, nos permite acessar um mercado de altíssimo valor na Europa e nos Estados Unidos, com produtos de charcutaria de características artesanais. Com a **Sunnyvalley Smoked Meats**, também crescemos em novas opções de marca na América do Norte. Além de tudo isso, o ano também marcou nossa primeira incursão no negócio de proteína cultivada, com a compra do controle da **Biotech Foods** e investimentos em pesquisa e construção de uma unidade fabril na Espanha para dar escala a essa alternativa alimentar.

Ao mesmo tempo em que crescemos por meio de aquisições, reforçamos nossos investimentos orgânicos e *greenfield* principalmente em marca e valor agregado. No Brasil, a **Seara** inaugurou novas categorias e continuou a avançar na preferência do consumidor. Para atender a essa demanda crescente, o processo de expansão e modernização de 15 unidades produtivas da marca foi acelerado e está em fase final. Nos EUA, por meio da **Swift Prepared Foods**, também focamos o potencial de crescimento de margens e investimos na construção de uma nova fábrica de especialidades italianas, que será localizada em Columbia, e uma outra de bacon cozido em Moberly, ambas no estado do Missouri.

Simultaneamente ao aumento de nossa capacidade produtiva, também transformamos a forma como nos relacionamos com nossos clientes e consumidores. Nos últimos dois anos, experimentamos um avanço sem precedentes na utilização do *e-commerce*, por meio de plataformas de vendas diretas ou de parceiros. **Friboi online**, **Loja Seara**, **Comer Bem** e **Online Swift** permitem a entrega de nossas marcas e produtos em diversas regiões do Brasil, positivando inclusive os canais de nossos clientes. Nos EUA e no México, a **Wild Fork Foods** possibilita a compra *online* de pratos prontos e de tipos variados de proteína, tudo à pronta-entrega. Simultaneamente, reforçamos nosso relacionamento com parceiros comerciais, por meio da implementação da **Swift store in store** em importantes redes varejistas brasileiras. Também intensificamos o crescimento do já consagrado **Açougue Nota 10** da Friboi e da Seara, que oferecem o serviço de gestão de produtos *in natura* em grandes grupos supermercadistas.

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fuêdo isso no mesmo momento em que memoramos muito o perfo financeiro da JBS. Nossos movimentos de *liability management* foram essenciais para garantir o mais saudável quadro financeiro de nossa história, com um alongamento de dívida conquistado por meio de bem-sucedidas emissões de *bonds*, incluindo aquela que marcou o menor *spread* da história para um emissor corporativo do Brasil, realizada em novembro de 2021. Com isso, nossa alavancagem caiu para seu menor patamar, 1,52x em reais e 1,46x em dólares. Essa condição tem sido crucial para pavimentar nossas estradas de crescimento.

Justamente graças a essa soma de baixa alavancagem com robusta expansão, temos também aumentado nossa responsabilidade global. Apenas com os novos negócios adquiridos, tivemos o incremento de mais 7,5 mil colaboradores diretos e seus familiares que passaram a contar com a força da JBS em suas trajetórias. Já ultrapassamos a marca de 250 mil colaboradores diretos ao redor do mundo e nos consolidamos como a maior empregadora do Brasil, nossa terra natal, com mais de 150 mil funcionários. Com isso, fortalecemos nossa posição como principal mola propulsora de geração de renda e desenvolvimento econômico na maioria das cidades e regiões em que estamos presentes.

Essa pavimentação do futuro está lastreada, sem sombra de dúvida, em sólidos critérios ESG. O comprometimento do nosso negócio com a sociedade e o futuro do planeta é irreversível. Justamente por isso, em 2021, assumimos aquele que considero ser o mais importante compromisso da JBS: ser Net Zero até 2040. A partir dele, vieram passos decisivos, como o início do funcionamento da Plataforma Pecuária Transparente e dos Escritórios Verdes, em um movimento que está endereçando a sustentabilidade de toda a cadeia produtiva da pecuária no Brasil, nosso mais urgente desafio setorial. Também avançamos para reduzir as emissões de metano do gado bovino, com o início dos testes para adoção de suplemento alimentar na dieta dos animais, além do apoio a outras pesquisas com o mesmo objetivo. Fortalecemos ainda nossa atuação em economia circular, com investimentos em novas plantas de fertilizantes orgânicos; gelatina e peptídeos de colágeno; biodiesel; e reciclagem de plástico.

No âmbito social, seguimos em nossa atuação direta para o apoio a pessoas em situação de vulnerabilidade nas diversas regiões onde estamos presentes. Tem sido assim no Brasil, com o programa Fazer o Bem Faz Bem, que doou mais de R\$400 milhões para regiões em alta vulnerabilidade, e com o Fundo JBS pela Amazônia, que já está financiando iniciativas que promovem o desenvolvimento socioeconômico sustentável da região amazônica e das comunidades que lá vivem.

O mesmo se aplica a nossas operações ao redor do mundo, em particular nos EUA, onde o *Hometown Strong* aportou US\$100 milhões nos últimos dois anos em ações com potencial de impacto nas regiões do entorno das operações da JBS. No período, fizemos parcerias com comunidades rurais locais para investir em mais de 200 projetos nos Estados Unidos e doamos mais de US\$10 milhões em produtos para bancos de alimentos e outras pessoas em situação de vulnerabilidade social em todo o país. Além disso, nosso apoio à Escola Germinare, no Brasil, que tem 800 alunos em período integral, e ao programa *Better Futures*, nos EUA, que tem mais de 2.500 inscritos, consolida nossa contribuição para o incentivo à educação, ao empreendedorismo e ao desenvolvimento das futuras gerações.

A evolução de nossa governança tem sido reconhecida por nossos principais *stakeholders*. Em 2021, chegamos à maioria absoluta de conselheiros independentes no nosso Conselho de Administração – sete em um universo de nove integrantes. Além disso, 22% do nosso conselho é composto de mulheres, o que nos conferiu o selo *Women On Board* no ano passado.

Com isso, chegamos ao fim de 2021 com reconhecimentos inéditos, como a conquista do *Full Investment Grade*, e indicadores operacionais recordes: Receita Consolidada de R\$350,7 bilhões, EBITDA de R\$45,7 bilhões e Lucro Líquido de R\$20,5 bilhões. Esses resultados comprovam nossa excelência operacional, o excelente trabalho dos nossos 250 mil colaboradores e capacidade de entregar ao mesmo tempo retorno de curto prazo e crescimento.



Sobre a JBS e realizações em 2021

PERFIL

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A **JBS S.A.** é uma Companhia de alimentos com mais de 60 anos de tradição e líder global no processamento de proteína animal. Com operações em mais de 20 países, a Companhia atende uma base de mais de 275 mil clientes em aproximadamente 190 países por meio de um variado portfólio de produtos e marcas.

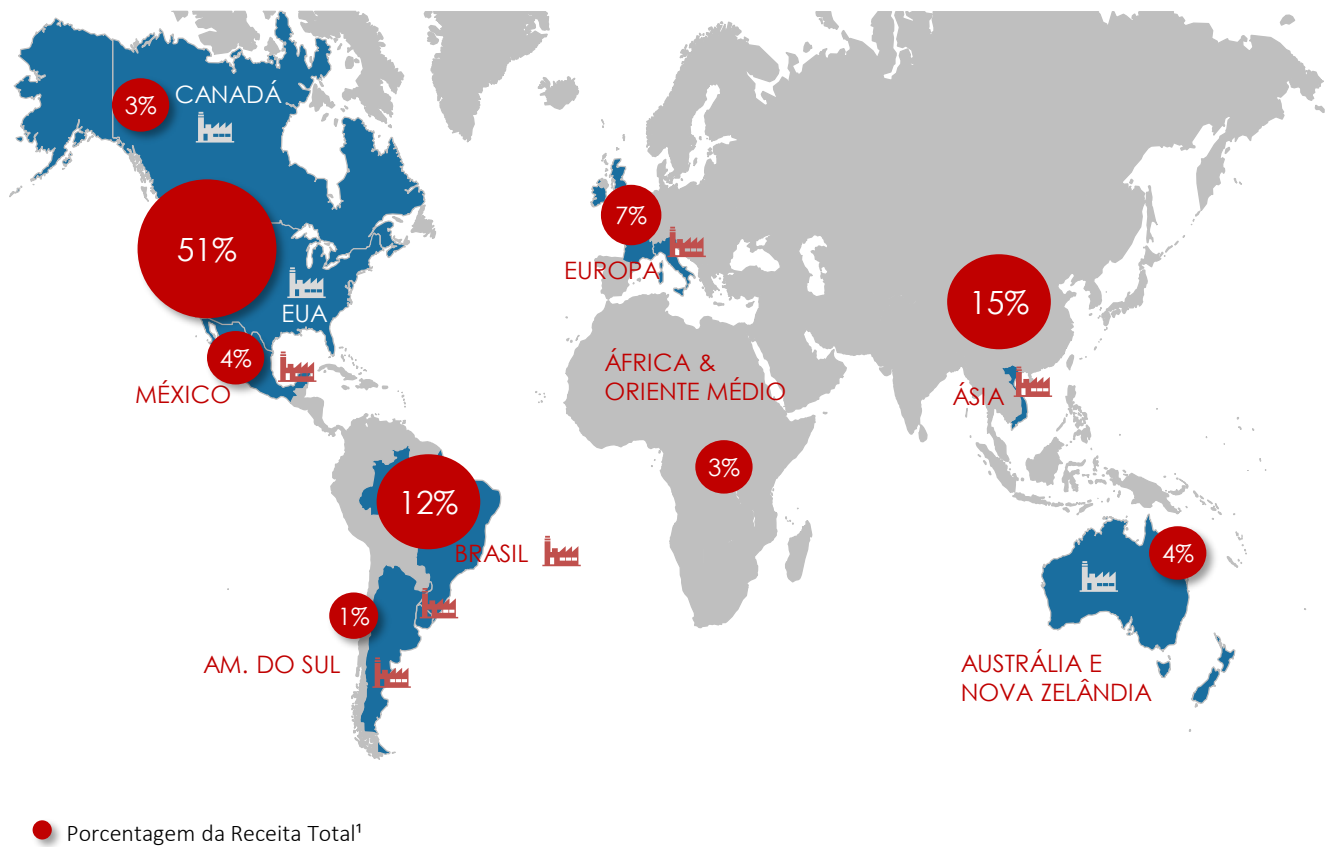
Com sede no Brasil, a JBS conta com mais de 250 mil colaboradores – presentes em plataformas de produção e escritórios comerciais pelo mundo. A estrutura envolve unidades processadoras de bovinos, suínos, ovinos, aves e couros, além de confinamentos de bovinos e ovinos.

Além do setor de alimentos, a Companhia também atua nos segmentos relacionados, tais como, couros, produtos de higiene e limpeza, colágeno, embalagens metálicas, envoltórios, biodiesel, transportes, gestão de resíduos e reciclagem.

- A JBS realiza suas atividades por meio de cinco unidades de negócios espalhadas pelo mundo, sendo elas:
- **JBS Brasil:** produção de carne bovina, couros e operações de Novos Negócios no Brasil.
 - **Seara:** produção de carne de frango, suína e de produtos processados no Brasil.
 - **JBS USA Beef:** produção de carne bovina e produtos processados nos Estados Unidos, Austrália e Canadá.
 - **JBS USA Pork:** produção de carne suína e produtos processados nos Estados Unidos.
 - **Pilgrim's Pride:** produção de carne de frango, suína e de produtos processados nos Estados Unidos, Europa e México.

PLATAFORMA GLOBAL DE PRODUÇÃO E VENDA

Mais de 500 unidades e escritórios comerciais em mais de 20 países



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS E EVENTOS SOCIETÁRIOS

Em 15 de janeiro de 2021, a JBS anunciou o resgate, em dinheiro, da totalidade do saldo remanescente do principal de US\$1,050 bilhão das Notas Sêniores com cupom de 5,750% e vencimento em 2025 emitidas pela JBS USA Food Company, JBS USA Lux S.A. e JBS USA Finance, Inc.. O resgate das Notas 2025 foi concluído em 16 de fevereiro de 2021.

Em 08 de abril de 2021, a subsidiária indireta da Companhia Pilgrim's Pride Corporation ofertou ao mercado US\$1,0 bilhão em Sustainability-Linked Senior Notes com remuneração de 4,25% ao ano e vencimento em 2031, e metas relacionadas à redução de emissões de gases de efeito estufa. O total deste saldo foi utilizado para resgatar, na mesma data, a totalidade do saldo remanescente do principal de US\$1,0 bilhão das Notas Sêniores com cupom de 5,750% e vencimento em 2025.

Em 19 de abril de 2021, a JBS celebrou um acordo para aquisição da totalidade das ações da Vivera, terceira maior produtora de produtos plant-based na Europa, por um valor de empresa (enterprise value) de €341 milhões. A aquisição foi concluída em 17 de junho de 2021.

Em 14 de maio de 2021, as subsidiárias da Companhia JBS USA Lux S.A., em conjunto com a JBS USA Finance, Inc., e a JBS USA Food Company, ofertaram ao mercado internacional US\$500 milhões em Notas Sêniores com remuneração de 3,75% ao ano.

Em 8 de junho de 2021, a JBS firmou acordo para adquirir 100% da Rivalea Holdings Pty Ltd e 100% da Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd (em conjunto, "Rivalea"), líder na criação e processamento de suínos na Austrália, por um valor de empresa (enterprise value) de AU\$175 milhões. A aquisição foi concluída em 04 de janeiro de 2022.

Na mesma data, a JBS por meio de sua subsidiária JBS Finance Luxembourg S.à r.l., realizou a emissão e a precificação no mercado internacional de US\$1,0 bilhão em Sustainability-Linked Unsecured Senior Notes atreladas ao compromisso de redução de emissões de gases de efeito estufa, com remuneração de 3,625% ao ano.

Em 17 de junho de 2021, a Pilgrim's Pride Corporation, subsidiária indireta da Companhia, celebrou um acordo para adquirir os negócios de alimentos preparados ("Kerry Meats") e refeições ("Kerry Meals") da Kerry Consumer Foods no Reino Unido e na Irlanda, por um valor de empresa (enterprise value) de €680 milhões. A aquisição foi concluída em 27 de setembro de 2021.

Em 6 de agosto de 2021, a JBS celebrou um acordo com a Huon Aquaculture Group Limited, empresa de aquicultura da Austrália, para adquirir todas as suas ações emitidas, representando um valor de mercado de AU\$425 milhões. A aquisição foi concluída em 17 de novembro de 2021.

Em 12 de agosto de 2021, a JBS apresentou proposta para aquisição do saldo de ações remanescentes da Pilgrim's Pride Corporation negociadas em bolsa. No entanto, após não conseguir chegar a um acordo com o Comitê Especial do Conselho de Administração da PPC sobre os termos da transação proposta, a JBS retirou a proposta em 17 de fevereiro de 2022.

Em 02 de setembro de 2021, a Pilgrim's Pride Corporation ofertou ao mercado internacional US\$900 milhões em Notas Sêniores com remuneração de 3,50% ao ano e vencimento em 2032.

Em 15 de outubro de 2021, a Swift Prepared Foods, sociedade de bens de alimentos e subsidiária indireta da JBS anunciou que chegou a um acordo para adquirir a Sunnyvalley Smoked Meats, Inc., empresa de produtos preparados nos Estados Unidos da América, por um valor de US\$90 milhões.

Em 16 de novembro de 2021, a JBS emitiu e precificou no mercado de capitais internacional US\$2,0 bilhões, sendo: US\$1,0 bilhão, por meio da sua subsidiária JBS Finance Luxembourg S.à r.l. com cupom de 2,5% ao ano e vencimento em 2027 e; US\$1,0 bilhão, por meio de suas subsidiárias JBS USA Lux S.A., JBS USA Finance, Inc., e JBS USA Food Company, em Sustainability-Linked Unsecured Senior Notes atrelados ao compromisso de redução de emissões de gases de efeito estufa, com cupom de 3,0% ao ano e vencimento em 2032. Na mesma data, foi anunciada a intenção de resgatar a totalidade do saldo remanescente do principal de US\$1,0 bilhão das Notas Sêniores com cupom de 7,0% ao ano e vencimento em 2026 emitidos pela JBS USA Food Company. O resgate das Notas 2026 foi concluído em 01 de dezembro de 2021.

Em 17 de novembro de 2021, a JBS Global Luxembourg S.à r.l., controlada da JBS celebrou um acordo para aquisição do controle da sociedade espanhola BioTech Foods, S.L, marcando o ingresso da Companhia no mercado de proteína cultivada.

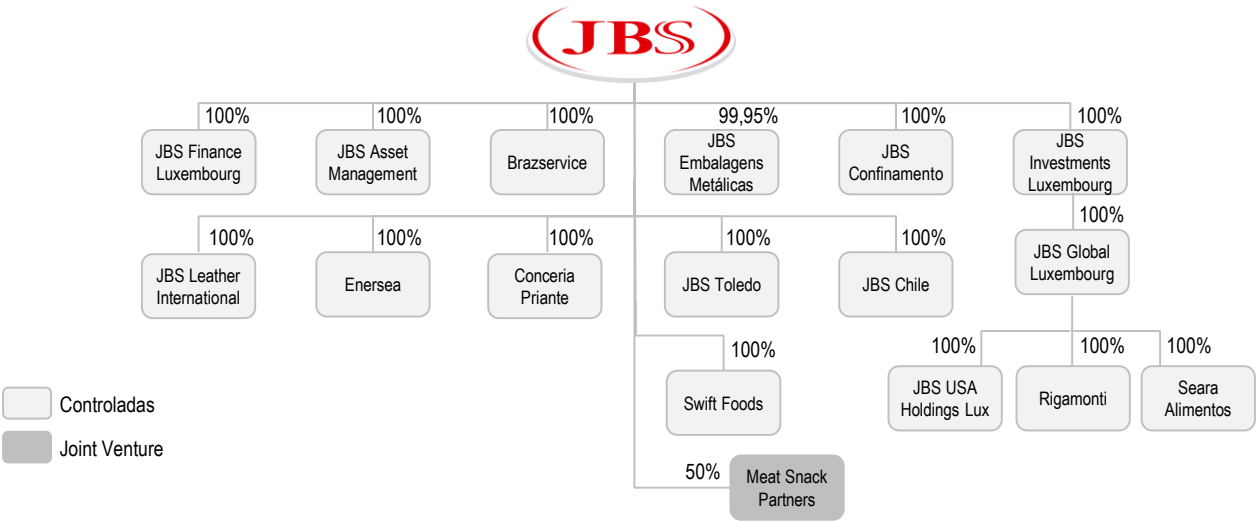
Em 13 de dezembro de 2021, a Rigamonti, subsidiária da JBS, assinou acordo para aquisição de 100% do Grupo King's, produtora de especialidades italianas, com o investimento de €82 milhões. A aquisição foi concluída em 07 de fevereiro de 2022.

Em 19 de janeiro de 2022, as subsidiárias da Companhia JBS USA Lux S.A., JBS USA Finance, Inc. e JBS USA Food Company precificaram suas notas sêniores ofertadas ao mercado internacional, compostas por US\$ 600 milhões, cupom de 3,0% ao ano e vencimento em 2029 e US\$ 900 milhões, cupom de 4,375% ao ano e vencimento em 2052, sendo a primeira emissão da JBS com prazo de 30 anos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS E EVENTOS SOCIETÁRIOS

INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E JOINT VENTURES



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Com o objetivo de aperfeiçoar a estrutura de governança e assegurar a transparência em todas as relações, a JBS promove continuamente o refinamento de suas práticas corporativas, criando um ambiente de confiança com seus acionistas, investidores e demais públicos de interesse.

A estrutura de governança estabelecida pela JBS é formada pelo Conselho de Administração, pela Diretoria Global de Compliance, por um Conselho Fiscal permanente e por comitês de assessoramento ao Conselho de Administração que atuam em temas específicos considerados estratégicos pela empresa: Responsabilidade Sócio-Ambiental; Auditoria Estatutária; Financeiro e de Gestão de Riscos; Governança, Remuneração e Nomeação; Partes Relacionadas e Diversidade e Inclusão.

O Comitê de Diversidade e Inclusão foi criado em 2021 e tem por objetivo assessorar o Conselho de Administração no cumprimento de suas atribuições com relação às regras e princípios de processos relativos à gestão de pessoas, por meio da definição, implementação e gerenciamento de programas de diversidade e inclusão, incluindo mas não se limitando aos processos de recrutamento, contratação, treinamento, promoção e demissão promovendo um local de trabalho de inclusão, alinhadas à estratégia, cultura e valores da Companhia para promover um ambiente de trabalho cada vez mais diverso e inclusivo; ser responsável pelo desenvolvimento de ações afirmativas, com base no trabalho que será desenvolvido por grupos internos dentro da Companhia, com o objetivo de realizar uma escuta ativa dos colaboradores e traçar planos de ação a partir das oportunidades de melhoria detectadas.

O Conselho de Administração é o mais alto órgão de governança da Companhia e encerrou 2021 com nove membros, sendo sete independentes, isto é, detendo a maioria de membros independentes.

Os conselheiros, eleitos em Assembleia Geral de acionistas para mandatos unificados de dois anos, são responsáveis por, entre outras questões, definir as políticas e diretrizes dos negócios assim como compromissos econômicos, sociais e ambientais.

Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente da Companhia não são exercidos pela mesma pessoa. A remuneração do Diretor Presidente e das demais lideranças da JBS se baseia em indicadores de desempenho, a fim de incentivar o crescimento sustentável da organização, em médio e longo prazos, e a conquista de metas de curto prazo. Os valores são comparados periodicamente com os praticados pelo mercado, mediante pesquisas e alinhados aos interesses da companhia e de seus acionistas.

O capital social é formado exclusivamente por ações ordinárias, o que confere direitos iguais a todos os acionistas, com previsão de concessão de tag along a todos os acionistas no caso de alienação do controle acionário da JBS. Nos Estados Unidos, a JBS tem seus papéis negociados na forma de American Depositary Receipts (ADRs) Nível 1 no mercado de balcão OTCQX. A comunicação com acionistas e investidores é feita pela Área de Relações com Investidores, que mantém um site na internet (<https://ri.jbs.com.br/>) e realiza periodicamente a divulgação dos resultados, por meio de teleconferências e eventos com integrantes do mercado de capitais e imprensa especializada.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

GOVERNANÇA CORPORATIVA

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA JBS

Jeremiah O’Callaghan	Presidente
José Batista Sobrinho	Vice Presidente
Francisco Turra	Conselheiro Independente
Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo	Conselheiro Independente
Cledorvino Belini	Conselheiro Independente
Leila Abraham Loria	Conselheiro Independente
Alba Pettengill	Conselheiro Independente
Márcio Guedes Pereira Júnior	Conselheiro Independente
Gelson Luiz Merisio	Conselheiro Independente

COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA DA JBS

Gilberto Tomazoni	Diretor Presidente
Jeremiah O’Callaghan	Diretor
Eliseo Santiago Perez Fernandez	Diretor Administração e Controle
Guilherme Perboyre Cavalcanti	Diretor Financeiro e Relações com Investidores
Wesley Mendonça Batista Filho	Diretor

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ÉTICA E COMPLIANCE

Na JBS, Ética e *Compliance* são percebidos como ativos. Desde 2017, a Companhia mantém uma diretoria global que lidera o tema de forma independente, reportando-se diretamente ao Conselho de Administração. O ano de 2021 foi importante para reiterar o comprometimento da alta liderança na melhoria contínua e na efetividade dos processos implementados.

O Código de Conduta e Ética da JBS é um documento global e consolida todas as diretrizes relacionadas à integridade e às boas práticas de governança corporativa. O documento, que está disponível em português, inglês, italiano, francês e espanhol, orienta os colaboradores a agirem de acordo com os princípios e valores da Companhia, apontando quais são as condutas e comportamentos aceitáveis e exigidos pela JBS. Em 2021, foram treinados mais de 118 mil colaboradores sobre o Código de Conduta e Ética. O treinamento é disponibilizado em diferentes metodologias, que são desenvolvidas de acordo com cada público: executivos (incluem Presidentes de Negócio, membros do Conselho de Administração e comitês de assessoramento), posições administrativas e posições operacionais.

Ao longo do ano, a empresa seguiu na disseminação e constante evolução do programa de *Compliance* “Faça Sempre o Certo” em todas as esferas do negócio. Além disso, em junho, aderiu a Ação Coletiva Anticorrupção do Agronegócio – Pacto Global da ONU.

Ainda em 2021, mais de 24.000 colaboradores (administrativo e liderança) efetuaram o treinamento de anticorrupção e assédio moral, assédio sexual e diversidade e inclusão. A divulgação dos treinamentos é realizada por meios de campanhas ostensivas, que incluem diversas peças de comunicação, também adaptadas para cada público.

Também como forma de disseminar a cultura de integridade, foram iniciados treinamentos para público terceiro, com foco nas diretrizes do Código de Conduta de Parceiros de Negócios. Estes terceiros realizam o treinamento online e presencial e ao final recebem um certificado de conclusão. No ano de 2021 foram mais de 9.000 parceiros de negócios treinados.

Para continuar em ritmo crescente de evolução, a JBS contratou consultoria internacional para melhorias e atualização do seu software de *due diligence*.

A ferramenta é própria, customizada para as necessidades da Companhia, e permite uma análise reputacional automatizada e completa de seus parceiros. Para isso, a área de *Compliance* conta com equipe com dedicação exclusiva para realizar as análises e uma política específica sobre o tema. Ao longo do ano, foram realizadas mais de 6.300 análises reputacionais.

Para pautar as relações globalmente, a empresa também adotou políticas internas transversais que devem ser observadas em todas as regiões onde a Companhia atua. São elas: a Política Global de Conflito de Interesses e a Política Global Anticorrupção, esta última aprovada em 2020. Adicionalmente, a Companhia realizou a revisão de controles para prevenção à corrupção, tais como, controle de pagamento para terceiros de risco, para pessoas físicas, doações, patrocínios, entre outros.

Uma importante ferramenta da área de *Compliance*, o canal Linha Ética JBS desempenhou relevante papel no cumprimento de protocolos sanitários da Covid-19, implantados em todos os ambientes e operações. O canal de denúncias, disponível desde 2017, em quatro idiomas e 24 horas por dia, é o principal veículo para o recebimento de relatos relacionados a desvios de conduta. No ano de 2021, o canal totalizou mais de 3.000 relatos, sendo todos devidamente tratados e investigados. Para os casos finalizados como procedentes, medidas disciplinares e planos de ação foram aplicados. A Linha Ética JBS, dada a sua evolução e solidez, tem auxiliado no desenvolvimento de diversos pilares do programa de *compliance*, como no conteúdo de treinamentos, revisão e criação de políticas, dentre outros.

Por fim, em 2021 mais de 1.600 pessoas acompanharam online o 2º Encontro de *Compliance* e os vídeos tiveram mais de 12.000 visualizações, reforçando o engajamento sobre o tema.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**CAPITAL HUMANO**

O sucesso da JBS começa com o sucesso da nossa gente. Na última década, temos nos concentrado em fornecer um local de trabalho seguro e bem administrado que permita aos nossos colaboradores prosperar e ter um futuro melhor. Temos muito orgulho de nossa força de trabalho comprometida e dedicada, que ao final de 2021, contava com mais de 250 mil colaboradores em mais de 20 países.

A diversidade de etnia, cultura, religião, idiomas e país de origem é uma marca do quadro de colaboradores da Companhia. No Brasil, a equipe conta com imigrantes de vários países, como Senegal, Haiti e Venezuela, além de populações tradicionais (indígenas). Enquanto isso, no Canadá, os colaboradores se comunicam por meio de 100 idiomas e dialetos. Todos os estrangeiros recebem documentos escritos na língua nativa. Em 2021, a Companhia empregava mais de 2,5 mil profissionais de outros países.

Além desse cenário, próprio de uma empresa global, a JBS tem o compromisso de contratar e impulsionar o desenvolvimento de profissionais independentemente de nacionalidade, sexo, orientação sexual, identidade de gênero ou idade e de incentivar a inclusão de pessoas com deficiência.

A área de Recursos Humanos atua regionalmente, respeitando leis e normas locais, com suporte do RH corporativo e do head global da área. A gestão das equipes – incentivo a novos talentos, contratação e manutenção de colaboradores – segue padrões que atendem à cultura corporativa da Companhia. Para preservá-los, a área de RH realiza revisão anual das políticas e programas de gestão de pessoas, e dos principais indicadores de saúde e segurança, rotatividade, absenteísmo e horas extras, o que permite monitorar e aprimorar os processos.

Além de trabalhar para a atração de talentos, programas locais incentivam o crescimento profissional de seus colaboradores. No Brasil, os programas Jovens de Valor e Talentos Internos, por exemplo, são os impulsionadores desse compromisso, bem como o Programa JBS sem Fronteiras, que leva profissionais para o Canadá.

Nos EUA, Como parte da iniciativa Hometown Strong, a JBS USA e a Pilgrim's U.S. estão construindo o maior programa de mensalidades universitárias gratuitas na América rural, o Better Futures. A partir do programa os colaboradores da JBS e seus filhos, ou dependentes, têm a oportunidade de realizar o sonho de obter um diploma de Ensino Superior, ou certificados comerciais, em faculdades técnicas e comunitárias. Assim, o programa Better Futures oferece investimentos significativos no futuro dos colaboradores, de suas famílias e das comunidades onde as empresas operam.

Em 2021, a companhia publicou sua Política de Diversidade e Inclusão, uma vez que entende que é importante avaliar as posições de liderança por categoria, de forma a promover a igualdade de gêneros e raças. As diretrizes dessa política estão baseadas em três pilares primordiais: Diversidade e Inclusão, Igualdade de Oportunidades e Respeito à Diversidade. Todas as ações visam à manutenção de um espaço cada vez mais inclusivo e acolhedor das diferenças, à adoção de medidas que garantam e promovam a igualdade de acesso, à permanência e oportunidades em todas as suas áreas e cargos para todo e qualquer profissional da Companhia, assim como a constante conscientização sobre os impactos dessas ações.

Para este fim, a JBS criou o Comitê de Diversidade e Inclusão, que assessorará o Conselho de Administração no cumprimento de suas atribuições com relação às regras e princípios de processos relativos à gestão de pessoas, por meio da definição, implementação e gerenciamento de programas de diversidade e inclusão.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

CAPITAL HUMANO

Para auxiliar na elaboração de ações nesse tema, a Companhia contratou consultoria especializada, que vai atuar para o letramento da alta liderança da empresa sobre questões relacionadas à Diversidade e Inclusão. Em outra frente, a JBS aderiu ao Movimento Mulheres 360, iniciativa que reúne mais de 60 grandes empresas. O objetivo é ampliar a participação feminina no ambiente corporativo.

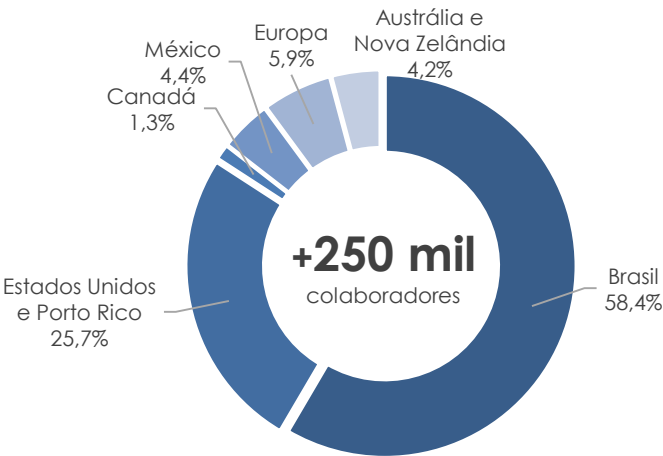
Como resultado contínuo de seus esforços, a JBS recebeu em 2021 a certificação WOB (Women on Board). Apoiada pela ONU Mulheres, a Women on Board é uma iniciativa independente cujo objetivo é promover boas práticas em ambientes corporativos.

A JBS também aderiu ao MOVER – Compromisso Público com a Equidade Racial, com foco no desmantelamento do racismo estrutural e institucional. A MOVER pretende gerar 10 mil posições de liderança para negros nos próximos três anos.

Saúde e segurança do trabalho

A prioridade em saúde e segurança dos colaboradores foi reforçada com as ações voltadas à prevenção da COVID-19 nas unidades de todos os países em que a Companhia atua. O rígido monitoramento dos protocolos e a troca global de experiências permitiram adaptações e aprimoramentos, garantindo o atendimento das demandas das unidades administrativas, operacionais e comerciais, o que permitiu à Companhia manter sua atividade essencial de fornecedora de alimentos. Desde o início da pandemia, a JBS manteve parcerias contínuas com epidemiologistas e especialistas na área médica para avaliar seus protocolos, além da manutenção de um ambiente de trabalho seguro para as equipes, incluindo medidas como verificação de temperatura; EPIs adicionais; aplicação de medidas de distanciamento social, inclusão de turnos escalonados e instalação de divisórias no chão de produção e nas áreas comuns; testes de vigilância de membros da equipe; rastreamento de contato; e implantação de tecnologias de sanitização ultravioleta nas plantas.

COLABORADORES POR REGIÃO



SUSTENTABILIDADE

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Com os olhos no futuro, a sustentabilidade está no centro da estratégia e, desse modo, a Companhia deu passos ainda maiores, mais audaciosos, para gerar valor para todos os stakeholders – acionistas, clientes, colaboradores, consumidores e toda a sociedade.

A JBS tem duas urgências a enfrentar: frear o aquecimento global e garantir a segurança alimentar da crescente população mundial. Esses desafios não podem ser enfrentados isoladamente, mas apenas com a união de todos, e a agropecuária é parte crucial da solução. Somente a transição para uma produção agropecuária mais sustentável e de baixo carbono vai permitir a perenidade de nosso negócio, e garantir a segurança alimentar e preservação do planeta como um todo. As empresas são agentes de transformação e o foco é ser uma Companhia saudável, com pessoas saudáveis, num planeta saudável.

Entre as prioridades globais de sustentabilidade da Companhia estão: gestão ambiental, responsabilidade social, inclusão e diversidade, e bem-estar animal.

Gestão Ambiental

Em março de 2021, A JBS anunciou um compromisso relevante e pioneiro na sua indústria: ser Net Zero até 2040. A JBS foi a primeira empresa global do setor de proteína a assumir o compromisso de zerar o balanço líquido de suas emissões de gases causadores do efeito estufa (GEE), e está desenvolvendo um plano de ação, sustentado em metas baseadas na ciência, consistente com os critérios estabelecidos pela Science-Based Targets initiative (SBTi). A JBS também participou da campanha Race to Zero da ONU que tem como objetivo reunir líderes do mundo todo para zerar as emissões líquidas de gases de efeito estufa.

Nesse sentido, a Swift deu um passo importante: adotar energia solar em 100% da sua rede de lojas no Brasil. A iniciativa já está em fase avançada de implementação, com painéis fotovoltaicos funcionando em diversas lojas. Até o segundo semestre de 2025, toda a rede será abastecida com energia solar

Outro passo relevante no ano foi o início da operação da Plataforma Pecuária Transparente na região do Bioma Amazônia. Essa ferramenta, que usa tecnologia blockchain, torna possível estender aos fornecedores dos fornecedores de gado o consolidado sistema de monitoramento socioambiental. Também já foi instalado os chamados Escritórios Verdes em 15 unidades de processamento nos biomas Amazônia e Cerrado. Com eles, a Companhia irá apoiar os produtores nos processos de regularização de suas propriedades, o que inclui assessoria ambiental, jurídica e de propriedade. Nesse sentido, foram anunciados duas importantes parcerias: (i) com o Banco do Brasil e Bradesco para financiar ações de regularização ambiental; e (ii) com o Instituto Onça-Pintada com o objetivo de preservar o corredor do Araguaia, o maior corredor de biodiversidade do mundo.

A JBS assinou, na COP 26 em Glasgow, uma declaração conjunta articulada pelos governos do Reino Unido e dos Estados Unidos se comprometendo a desenvolver até a COP27 um roteiro setorial para conter o aquecimento global em 1,5° C. No mesmo evento a JBS firmou parceria com a Royal DSM para implementar um projeto com a meta de reduzir a emissão de metano entérico bovino em escala mundial.

A JBS emitiu mais de US\$3 bilhões em Sustainability Linked Bonds, assim como um CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio) atrelado à metas de sustentabilidade no montante superior a R\$1 bilhão. Esses títulos estão atrelados a metas de redução das emissões de carbono e monitoramento de fornecedores por meio da tecnologia blockchain, respectivamente. A JBS também investiu em economia circular, expandindo seu negócio de reciclagem de embalagens plásticas e inaugurando fábricas que utilizam resíduos e subprodutos industriais como matéria prima.

SUSTENTABILIDADE

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No Ranking Forest 500 foi classificada como a empresa brasileira do setor de proteína que apresenta os menores riscos de vínculo com o desmatamento em suas operações. Na edição 2021 do Collier Fairr Protein Producer Index, a JBS melhorou seu desempenho no ranking global de sustentabilidade pelo terceiro ano consecutivo, com uma melhora de 10%. Por fim, novamente a Companhia esteve presente no Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3, o que mostra seu compromisso com as melhores práticas de gestão de emissões de gases de efeito estufa.

Responsabilidade Social

Desde 2020, o programa de responsabilidade social “Fazer o Bem Faz Bem” distribuiu mais de R\$700 milhões em doações globalmente para o enfrentamento da pandemia da Covid-19, sendo R\$400 milhões no Brasil. Além disso, a JBS doou mais de 530 toneladas de proteínas ao longo dos dois anos. O programa aportou mais de R\$20 milhões em projetos de ONGs e instituições sociais, beneficiando milhares de pessoas em mais de 300 municípios.

Nos Estados Unidos, a JBS tem fortalecido o programa Hometown Strong para apoiar as comunidades onde está inserida, com doações financeiras, bolsas de estudo e apoio para construção de moradias, entre outras ações. A doação mais recente, em outubro, foi destinada à área de Green Bay, no Wisconsin, onde a JBS está viabilizando a construção de 200 unidades habitacionais. Também como parte da iniciativa Hometown Strong, a JBS USA e a Pilgrim’s construíram o maior programa de mensalidades universitárias gratuitas na América do Norte, o Better Futures. Os colaboradores e seus filhos dependentes têm a oportunidade de realizar cursos superiores de curta duração. Já foram 2.500 favorecidos pelo programa.

O Fundo JBS pela Amazônia, dedicado a fomentar e financiar o desenvolvimento sustentável do bioma, com o foco nas comunidades e nos pequenos produtores, aprovou os seis projetos que receberão investimentos. Eles pretendem fomentar agricultura de baixo carbono, reflorestamento e desenvolvimento da bioeconomia para incluir o pequeno produtor no que acredita ser uma nova revolução verde.

Inclusão e Diversidade

Em 2021, foi criado um novo Comitê de Diversidade e inclusão vinculado ao Conselho de Administração, uma Comissão de D&I e quatro grupos de afinidades para: Mulheres, LGBTQIAP+, étnico-raciais e pessoas com deficiência.

Os grupos contam com o apoio de consultoria especializada, para impulsionar as ações de diversidade e inclusão e letramento social da alta liderança da JBS sobre questões relacionadas à equidade e inclusão. Até o momento, já foram mais de 600 horas de treinamento sobre os temas para diretores, equipes de comunicação e RH.

A JBS passou a integrar a iniciativa MOVER (Movimento pela Equidade Racial), que reúne quase 50 empresas do setor de bens de consumo, que buscam gerar 10 mil novas posições de liderança para pessoas negras, além de gerar oportunidades para 3 milhões de pessoas nos próximos anos por meio de ações práticas.

Bem-estar Animal

O compromisso de assegurar o bem-estar animal está entre as prioridades da agenda global da JBS, em respeito às demandas de clientes, consumidores e sociedade e aos preceitos de valorização da vida. As práticas adotadas estão de acordo com as melhores referências, como as cinco liberdades fundamentais dos animais, conceituadas pelo Farm Animal Welfare Council (FAWC). A Companhia mantém equipes especializadas em cada espécie, que adotam técnicas constantemente revisadas e ações globais de apoio e incentivo à melhoria do tratamento do animal praticado pelos produtores.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Desempenho Financeiro 2021

CONJUNTURA ECONÔMICA

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

De acordo com o relatório da ONU World Economic Situation and Prospects 2022, publicado em 13 de janeiro de 2022, a recuperação econômica global da pandemia do COVID-19 depende de um equilíbrio delicado em meio a novas ondas de infecção, desafios do mercado de trabalho, restrições persistentes do lado da oferta e crescentes pressões inflacionárias que pesam fortemente nas perspectivas de crescimento no curto prazo. A economia global cresceu 5,5% em 2021, sendo a maior taxa de crescimento desde 1976, depois de contrair 3,4% em 2020. O produto bruto mundial em 2021 foi 1,9% maior do que em 2019, mas ainda 3,3% abaixo do nível projetado antes do COVID-19. A recuperação da produção em 2021 representou, em grande parte, a retomada dos gastos e investimentos das famílias, que pararam em 2020 em meio a medidas de bloqueio em todo o mundo. A economia mundial deverá crescer 4% em 2022 e 3,5% em 2023, convergindo para sua tendência de longo prazo de cerca de 3% ao ano entre 2010 e 2019. Mas esses números agregados mascaram uma forte divergência nas perspectivas de crescimento, pois um número significativo de países em desenvolvimento está lutando para se recuperar da pandemia.

No Brasil, segundo dados divulgados pelo IBGE em 4 de março de 2022, o PIB cresceu 4,6% em 2021. Esse avanço recuperou as perdas de 2020, quando a economia brasileira encolheu 3,9% devido à pandemia, destacou o IBGE. O crescimento de 4,6% da economia em 2021 foi puxado pelas altas nos serviços (4,7%) e na indústria (4,5%), que juntos representam 90% do PIB do país. Por outro lado, a agropecuária teve queda de 0,2%, devido principalmente a problemas climáticos, como a estiagem, além do embargo da China, prejudicando principalmente os bovinos. Do lado da demanda, o consumo das famílias avançou 3,6% e o do governo subiu 2%. Já os investimentos avançaram 17,2%, puxados pelos segmentos de máquinas e equipamentos e construção.

Em relação ao setor de proteínas, segundo Relatório publicado em janeiro de 2022 pelo Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (USDA, pela sigla em inglês), em 2021, a produção de carne bovina no Brasil apresentou redução de 7,7%, mas o país ainda manteve sua posição como segundo maior produtor de carne bovina do mundo, ficando atrás apenas dos Estados Unidos. Considerando dados da Secretaria do Comércio Exterior (SECEX), as exportações brasileiras de carne bovina registraram aumento de 7,0% na receita em dólares americanos, destacando-se a China, que se manteve como o principal destino, mesmo com a suspensão ocorrida entre os meses de setembro e dezembro de 2021.

Em relação à carne de frango, a produção brasileira apresentou crescimento de 4,5%. Nas exportações de carne de frango in natura, o Brasil manteve sua liderança e, de acordo com os dados da SECEX, apresentou um aumento de 7,9% no volume exportado em 2021, além de um crescimento de 16,1% nos preços em dólar, dado uma base fragilizada em 2020, impactada pela pandemia.

Para 2022, o USDA projeta um crescimento de 4,6% na produção e de 15,5% nas exportações de carne bovina do Brasil. Em relação ao frango, o USDA estima crescimento de 1,7% na produção e de 2,4% nas exportações.

Nos Estados Unidos, principal região de atuação da JBS, o PIB cresceu 5,7% em 2021 de acordo com a segunda estimativa divulgada do relatório do Bureau of Economics Analysis. Tal avanço é reflexo do aumento em todos os principais componentes, liderados por gastos com consumo pessoal, investimentos fixos não residenciais, exportações, investimentos fixos residenciais e investimentos em estoque privado.

CONJUNTURA ECONÔMICA

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A produção de carne bovina nos Estados Unidos apresentou crescimento de 2,8% na comparação anual, enquanto o consumo doméstico apresentou ligeiro crescimento de 1,5%, suportado pelo início de uma retomada econômica, dado o arrefecimento da pandemia de Covid-19. As exportações apresentaram crescimento de 17,0% no ano, impulsionadas pela crescente demanda global por beef, principalmente dos países asiáticos, onde a China tem ganhando representatividade ano após ano, passando de 4% do total exportado em 2020 para 16% em 2021, e se consolidando como o 3º principal destino das exportações de carne bovina dos Estados Unidos.

A carne de frango registrou, nos Estados Unidos, aumentos de 0,6% na produção e de 0,7% no consumo doméstico de 2021, e aumento representativo de 3,6% nas exportações, devido à forte demanda global.

Por fim, a produção de carne suína nos Estados Unidos apresentou queda de 2,2% em 2021, uma desaceleração frente aos crescimentos de 2,4% em 2020 e de 5,0% em 2019, enquanto o consumo doméstico permaneceu relativamente estável. As exportações tiveram queda de 2,6%, reflexo da recomposição do rebanho suíno chinês, fazendo com que o país asiático importasse menos carne suína americana no ano de 2021, quando comparado ao ano de 2020.

Em se tratando das projeções para o ano de 2022, o USDA estima uma redução na produção de carne bovina (-2,8%) nos Estados Unidos, com reduções tanto no consumo doméstico (-2,6%), quanto nas exportações (-5,4%). Vale mencionar que o USDA estima um cenário positivo para a Austrália no ano de 2022, um dos maiores exportadores de proteína bovina, projetando um crescimento de 11,3% na produção, além de crescimentos de 11,4% e de 9,9% na exportação e consumo doméstico, respectivamente. Para a carne de frango, o USDA projeta para os Estados Unidos um aumento na produção, no consumo doméstico e na exportação, de 1,9%, 2,0% e 5,7%, respectivamente. Por fim, as estimativas do USDA para carne suína nos Estados Unidos apontam aumento de 2,3% na produção e de 2,5% no consumo doméstico, enquanto as exportações se manterão estáveis.

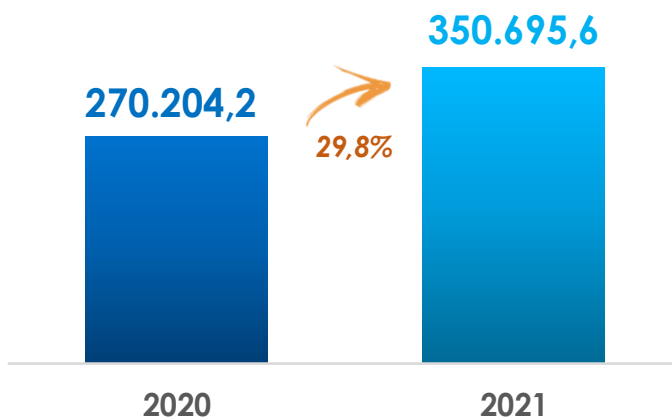
DESTAQUES CONSOLIDADOS 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA

R\$350,7Bi

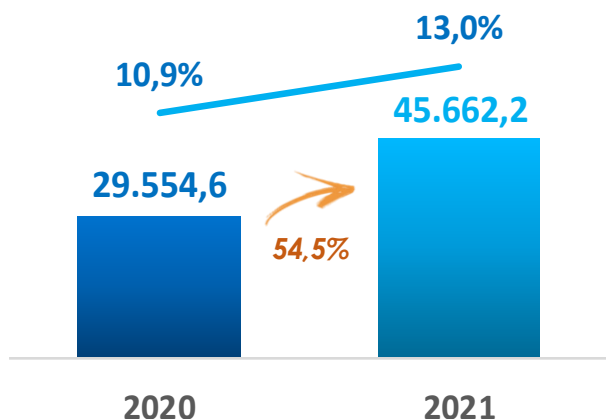
Aumento de 29,8% comparado a 2020



EBITDA AJUSTADO

R\$45,7Bi

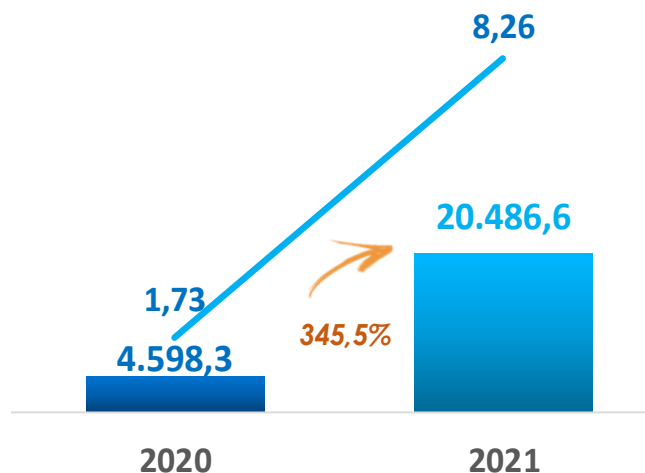
Aumento na margem EBITDA de 10,9% em 2020 para 13,0% em 2021



LUCRO LÍQUIDO

R\$20,5Bi

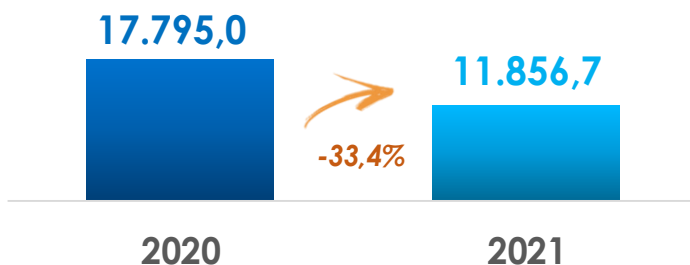
O lucro por ação foi de R\$8,26



GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE

R\$11,9Bi

Redução de 33,4% comparado a 2020



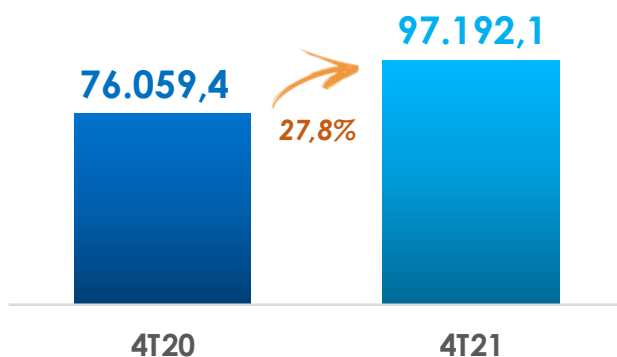
DESTAQUES CONSOLIDADOS 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA

R\$97,2Bi

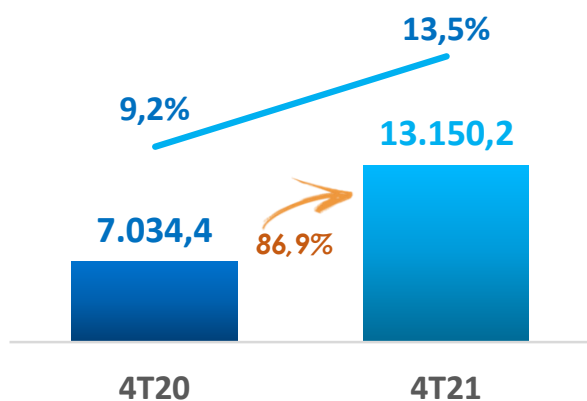
Aumento de 27,8% comparado ao 4T20



EBITDA AJUSTADO

R\$13,2Bi

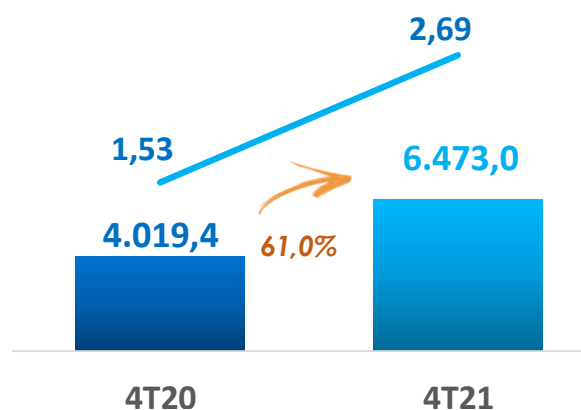
Aumento na margem EBITDA de 9,2% no 4T20 para 13,5% no 4T21



LUCRO LÍQUIDO

R\$6,5Bi

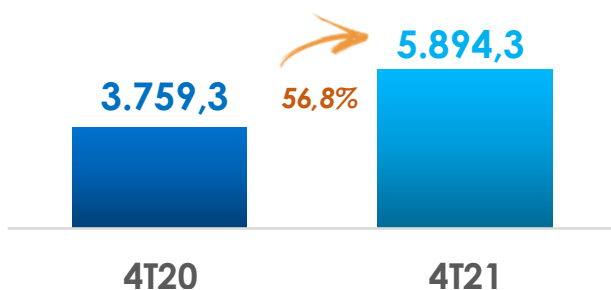
O lucro por ação foi de R\$2,69



GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE

R\$5,9Bi

Aumento de 56,8% comparado ao 4T20



DESTAQUES CONSOLIDADOS 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

INVESTMENT GRADE

Em 2021 a JBS obteve uma conquista importante, tornou-se *full investment grade*, colocando a JBS no grupo de companhias mais sólidas e respeitadas em todo mundo. Essa conquista mostra o correto caminho que está seguindo em sua estratégia de avançar geograficamente de maneira global, com portfólio de valor agregado, marcas fortes, alinhado a uma rígida disciplina financeira e avanços e compromissos relevantes na agenda ESG.

- Em 8 de junho de 2021, a agência de *rating* Fitch Ratings elevou a classificação da JBS S.A. ("JBS") para BBB- de BB+, com perspectiva estável. No relatório destacaram que o *rating* reflete "o forte perfil de negócios da JBS, sua baixa alavancagem, sua forte liquidez, a geração positiva de fluxo de caixa livre (FCF), o favorável perfil de amortização de sua dívida, o histórico de acesso ao mercado internacional e o recente acordo com o Departamento de Justiça dos EUA (DoJ)".
- Em 5 de novembro de 2021, a agência de rating Moody's Investors Service (Moody's) elevou a classificação da JBS S.A ("JBS") para Baa3 de Ba1, com perspectiva estável. Em seu relatório destacou: "estratégia da JBS de expandir sua presença global em segmentos de alimentos preparados e de valor agregado, o que melhorou seu perfil de negócios e resultou em maior estabilidade nas margens operacionais e no fluxo de caixa ao longo do tempo, enquanto o cronograma de amortização da dívida conservador reduz o risco de liquidez". Ainda de acordo com o relatório, a "Moody's reconhece que a JBS melhorou sua governança corporativa" e que "o estabelecimento de um comitê de auditoria estatutário independente e de políticas financeiras e de conformidade são considerações positivas para a governança da empresa e apoiam esta ação de rating. A JBS implementou uma série de políticas de conformidade desde 2018, incluindo um Código de Conduta Global, uma Política Global de Conflitos de Interesse e uma Política Global Anticorrupção".

DESTAQUES CONSOLIDADOS 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

AQUISIÇÕES

Seguindo sua estratégia de diversificação geográfica e de proteínas, e se aproximando cada vez mais do consumidor, a JBS anunciou 7 aquisições em 2021 que contribuíram com uma Receita Líquida de aproximadamente US\$396 milhões e US\$30 milhões de EBITDA no período.

Em 17 de junho de 2021, a Companhia concluiu a aquisição da **Vivera**, terceira maior produtora de *plant-based* na Europa, presente em mais de 25 países, com um amplo portfólio de produtos com marca. O valor da empresa foi de US\$406 milhões.

Em 27 de setembro de 2021, a PPC concluiu a aquisição dos negócios de Meats and Meals da **Kerry Food Group**. Este negócio passará a ser chamado Pilgrim's Food Masters e atenderá as relações com clientes-chave, fornecendo uma variedade de produtos de valor agregado e alimentos preparados com um portfólio de marcas fortes. O valor da empresa foi de US\$952 milhões.

Em 17 de novembro 2021, adquiriu a **HUON**, empresa de aquicultura de salmão da Austrália com operações verticalmente integradas situadas na Tasmânia, abrangendo incubatórios, aquicultura marinha, processamento e distribuição, incluindo os canais de varejo, atacado e exportação. O valor da empresa foi de US\$302 milhões.

Em 17 de novembro 2021, celebrou um acordo para aquisição do controle da sociedade espanhola **BioTech Foods**, uma das líderes no desenvolvimento de biotecnologia para a produção de proteína cultivada. A JBS investirá aproximadamente US\$100 milhões na construção de uma nova unidade fabril na Espanha para dar escala à produção e na implantação do primeiro Centro de Pesquisa & Desenvolvimento (P&D) em Biotecnologia de Alimentos e de Proteína Cultivada no Brasil.

Em 1 de dezembro 2021, a JBS concluiu a compra da **Sunnyvalley Smoked Meats, Inc.**, empresa que produz uma variedade de produtos, como bacon defumado, presunto e peito de peru, para venda ao consumidor no varejo e no atacado sob a marca Sunnyvalley. A aquisição inclui uma unidade de produção em Manteca, Califórnia. O valor da empresa foi de US\$90 milhões.

Em 4 de janeiro de 2022, a Companhia concluiu a aquisição da **Rivalea**, líder na criação e processamento de suínos na Austrália. Com a aquisição, a JBS assumiu a liderança no processamento de suínos no país. O valor da empresa foi de US\$135 milhões.

Em 4 de fevereiro de 2022, concluiu a aquisição do **Grupo King's**, líder de mercado na produção de charcutaria italiana, que conta com operações na Itália e nos Estados Unidos. A operação fortalece a posição da Companhia na produção e distribuição de especialidades italianas, colocando a Companhia entre os líderes de produção da salumeria italiana. Líder de mercado na produção do Prosciutto di San Daniele D.O.P., tem atuação relevante na fabricação de Prosciutto di Parma D.O.P., além de contar com duas marcas históricas, as marcas King's e Principe, e também a marca Vincenza's. O investimento foi de US\$92,5 milhões.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho Demonstrações dos Resultados Consolidados

R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL	4T21 vs 3T21	R\$	% ROL	4T21 vs 4T20	R\$	% ROL	R\$	% ROL	2021 vs 2020
Receita Líquida	97.192,1	100,0%	92.625,3	100,0%	4,9%	76.059,4	100,0%	27,8%	350.695,6	100,0%	270.204,2	100,0%	29,8%
Custo dos produtos vendidos	(77.870,7)	-80,1%	(73.354,5)	-79,2%	6,2%	(64.441,7)	-84,7%	20,8%	(284.510,6)	-81,1%	(224.985,9)	-83,3%	26,5%
Lucro bruto	19.321,4	19,9%	19.270,8	20,8%	0,3%	11.617,7	15,3%	66,3%	66.185,0	18,9%	45.218,3	16,7%	46,4%
Despesas com vendas	(5.635,3)	-5,8%	(4.972,6)	-5,4%	13,3%	(4.039,0)	-5,3%	39,5%	(19.167,3)	-5,5%	(14.481,5)	-5,4%	32,4%
Despesas adm. e gerais	(4.467,3)	-4,6%	(3.491,8)	-3,8%	27,9%	(3.332,8)	-4,4%	34,0%	(15.205,9)	-4,3%	(10.792,3)	-4,0%	40,9%
Resultado financeiro líquido	(1.652,3)	-1,7%	(1.107,7)	-1,2%	49,2%	1.147,7	1,5%	-	(5.078,7)	-1,4%	(12.238,9)	-4,5%	-58,5%
Resultado de equivalência patrimonial	21,0	0,0%	32,6	0,0%	-35,5%	13,5	0,0%	55,4%	92,5	0,0%	53,5	0,0%	73,0%
Outras receitas (despesas)	57,2	0,1%	85,6	0,1%	-33,2%	451,1	0,6%	-87,3%	365,8	0,1%	505,0	0,2%	-27,6%
Resultado antes do IR e CS	7.644,7	7,9%	9.816,9	10,6%	-22,1%	5.858,3	7,7%	30,5%	27.191,5	7,8%	8.264,2	3,1%	229,0%
Imposto de renda e contribuição social	(1.128,7)	-1,2%	(2.167,0)	-2,3%	-47,9%	(1.835,1)	-2,4%	-38,5%	(6.661,8)	-1,9%	(3.609,2)	-1,3%	84,6%
Participação dos acionistas não controladores	(43,0)	0,0%	(64,3)	-0,1%	-33,2%	(3,8)	0,0%	1023,9%	(43,1)	0,0%	(56,6)	0,0%	-23,9%
Lucro líquido/prejuízo	6.473,0	6,7%	7.585,6	8,2%	-14,7%	4.019,4	5,3%	61,0%	20.486,6	5,8%	4.598,3	1,7%	345,5%
EBITDA Ajustado	13.150,2	13,5%	13.929,1	15,0%	-5,6%	7.034,4	9,2%	86,9%	45.662,2	13,0%	29.554,6	10,9%	54,5%
Lucro por ação (R\$)	2,69		3,01		-10,6%	1,53		75,8%	8,26		1,73		377,5%

RECEITA LÍQUIDA

No 4T21, a JBS registrou uma receita líquida consolidada de R\$97,2 bilhões, o que representa um aumento de 27,8% em relação ao 4T20, registrando crescimento em todas as unidades de negócio: Seara (+34,2%), JBS Brasil (+5,1%), JBS USA Bovinos (+38,3%), JBS USA Suínos (+14,1%) e PPC (+34,0%).

No período, cerca de 76% das vendas globais da JBS foram realizadas nos mercados domésticos em que a Companhia atua e 24% por meio de exportações.

No ano de 2021, a receita líquida atingiu o recorde de R\$350,7 bilhões (US\$65,0 bilhões), sendo 74,8% das vendas realizadas em mercados domésticos e 25,2% por meio de exportações.

EBITDA AJUSTADO

No 4T21, o EBITDA ajustado da JBS foi de R\$13,2 bilhões, o que representa um aumento de 86,9% em relação ao 4T20, com destaque para a unidade JBS USA Beef. A margem EBITDA foi de 13,5%.

No ano de 2021, o EBITDA ajustado bateu um novo recorde, atingindo R\$45,7 bilhões (US\$8,5 bilhões), refletindo também em um recorde na margem EBITDA, com 13,0%.

R\$ Milhões	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Lucro líquido do exercício (incluindo participação dos minoritários)	6.516,0	7.649,9	-14,8%	4.023,2	62,0%	20.529,7	4.654,9	341,0%
Resultado financeiro líquido	1.652,3	1.107,7	49,2%	(1.147,7)	-	5.078,7	12.238,9	-58,5%
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	1.128,7	2.167,0	-47,9%	1.835,1	-38,5%	6.661,8	3.609,2	84,6%
Depreciação e amortização	2.503,7	2.284,5	9,6%	2.119,5	18,1%	9.027,8	7.837,4	15,2%
Resultado de equivalência patrimonial	(21,0)	(32,6)	-35,5%	(13,5)	55,4%	(92,5)	(53,5)	73,0%
(=) EBITDA	11.779,6	13.176,5	-10,6%	6.816,5	72,8%	41.205,4	28.287,0	45,7%
Outras receitas / despesas operacionais	92,9	39,5	135,3%	83,0	11,9%	152,3	70,9	115,0%
Impacto débitos e créditos tributários extemporâneos	2,3	6,2	-62,8%	(421,0)	-	(101,1)	(421,0)	-76,0%
Acordos antitruste	1.170,1	703,4	66,3%	536,9	117,9%	4.254,7	1.283,1	231,6%
Fundo Amazônia	41,5	1,5	2666,7%	0,0	-	50,0	0,0	-
Doações e programas sociais	63,8	2,0	3091,4%	18,9	236,9%	100,9	316,1	-68,1%
(=) EBITDA Ajustado	13.150,2	13.929,1	-5,6%	7.034,4	86,9%	45.662,2	29.554,6	54,5%

RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

No 4T21, a despesa financeira da dívida líquida foi de R\$1,1 bilhão, valor que corresponde a US\$201,1 milhões. Em 2021, esse montante foi de R\$3,9 bilhões, equivalente a US\$731,3 milhões, estável em relação à despesa financeira líquida de 2020, apesar do endividamento líquido ter crescido 39,6% a/a.

R\$ Milhões	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	(157,7)	(379,4)	-58,4%	2.105,5	-	(9,8)	(7.846,1)	-99,9%
Ajuste a valor justo de derivativos	184,6	564,4	-67,3%	(399,9)	-	254,5	(319,3)	-
Juros Passivos ¹	(1.547,0)	(1.375,3)	12,5%	(1.100,4)	40,6%	(5.264,6)	(4.770,3)	10,4%
Juros Ativos ¹	236,5	156,3	51,3%	632,8	-62,6%	780,5	1.004,7	-22,3%
Impostos, contribuições, tarifas e outros	(368,7)	(73,8)	399,7%	(90,3)	308,4%	(839,3)	(308,0)	172,5%
Resultado financeiro líquido	(1.652,3)	(1.107,7)	49,2%	1.147,7	-	(5.078,7)	(12.238,9)	-58,5%
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(1.193,5)	(1.041,6)	14,6%	(890,2)	34,1%	(4.076,5)	(3.820,7)	6,7%
Juros sobre aplicação financeira	71,1	25,2	182,8%	23,8	198,9%	128,9	94,7	36,1%
Despesa financeira da dívida líquida¹	(1.122,4)	(1.016,5)	10,4%	(866,4)	29,5%	(3.947,6)	(3.725,9)	5,9%

¹Inclui despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos incluídos na rubrica de juros passivos, e juros sobre aplicações financeiras incluídos na rubrica de juros ativos.

LUCRO LÍQUIDO

No 4T21, a JBS registrou lucro líquido de R\$6,5 bilhões, 61,0% maior que no 4T20, e que representa um lucro por ação de R\$2,69. No ano de 2021, o lucro líquido foi de R\$20,5 bilhões (+345,5% a/a), com lucro por ação de R\$8,26.

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL E LIVRE

No 4T21, o fluxo de caixa das atividades operacionais foi de R\$10,3 bilhões, um aumento de 50% a/a em função principalmente da melhora na performance operacional. No ano de 2021, a geração operacional de caixa foi de R\$25,2 bilhões, em linha com o ano de 2020.

O fluxo de caixa livre, após adição de ativo imobilizado, juros pagos e recebidos, totalizou R\$5,9 bilhões no 4T21, aumento de 56,8% na comparação anual. No ano de 2021 a geração de caixa livre foi de R\$11,9 bilhões, redução de 33,4% na comparação anual, devido a itens não recorrentes e adições ao ativo imobilizado.

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS

No 4T21, o valor total das atividades de investimentos da JBS foi de R\$5,5 bilhões. A linha de adição de ativos imobilizados (CAPEX) totalizou R\$3,3 bilhões no trimestre e a linha de aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição totalizou R\$2,2 bilhões. No ano de 2021, o fluxo de caixa das atividades de investimentos foi de R\$18,9 bilhões, onde as adições ao imobilizado representaram R\$9,6 bilhões, e a aquisição de controladas, líquida do caixa obtido na aquisição, foram de R\$9,3 bilhões.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ENDIVIDAMENTO

A JBS encerrou o 4T21 com R\$23,2 bilhões em caixa. Adicionalmente, a JBS USA possui US\$2,2 bilhões disponíveis em linhas de crédito rotativas e garantidas, equivalentes a R\$12,2 bilhões ao câmbio de fechamento do trimestre, o que confere à JBS uma disponibilidade total de R\$35,4 bilhões, três vezes superior à sua dívida de curto prazo.

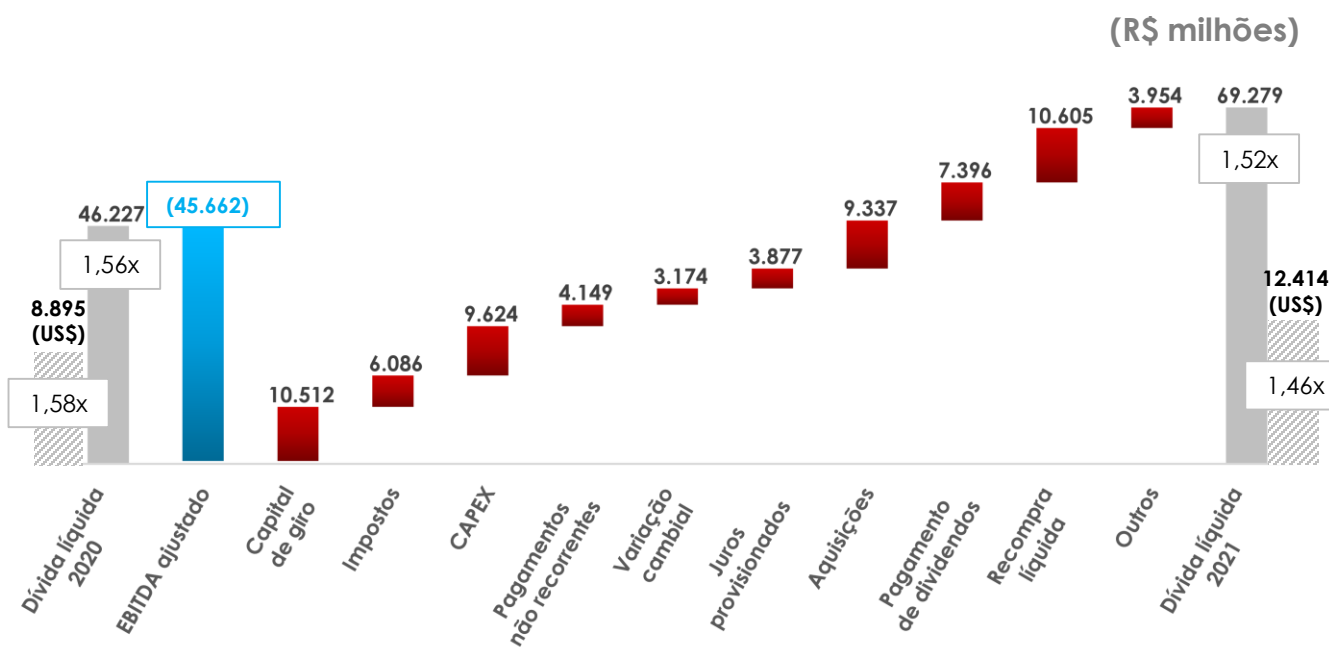
Em dólares, a dívida líquida passou de US\$8,9 bilhões no 4T20 para US\$12,4 bilhões no 4T21 e a alavancagem reduziu de 1,58x para 1,46x neste mesmo período.

A dívida líquida em reais aumentou de R\$46,2 bilhões no 4T20 para R\$69,3 bilhões no 4T21, com a alavancagem reduzindo de 1,56x para 1,52x no período.

	R\$ Milhões					US\$ Milhões				
	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%
Dívida bruta	92.518,2	84.360,3	9,7%	65.906,7	40,4%	16.578,8	15.509,1	6,9%	12.682,4	30,7%
(+) Curto prazo	11.914,3	10.201,4	16,8%	4.562,1	161,2%	2.135,0	1.875,5	13,8%	877,9	143,2%
% sobre Dívida Bruta	12,9%	12,1%		6,9%		12,9%	12,1%		6,9%	
(+) Longo prazo	80.603,9	74.158,9	8,7%	61.344,6	31,4%	14.443,8	13.633,7	5,9%	11.804,5	22,4%
% sobre Dívida Bruta	87,1%	87,9%		93,1%		87,1%	87,9%		93,1%	
(-) Caixa e Equivalentes	23.239,2	23.332,1	-0,4%	19.679,7	18,1%	4.164,3	4.289,5	-2,9%	3.787,0	10,0%
Dívida líquida	69.279,0	61.028,1	13,5%	46.227,0	49,9%	12.414,5	11.219,6	10,6%	8.895,4	39,6%
Alavancagem	1,52x	1,52x		1,56x		1,46x	1,49x		1,58x	

¹Alavancagem considera EBITDA ajustado.

BRIDGE DÍVIDA LÍQUIDA

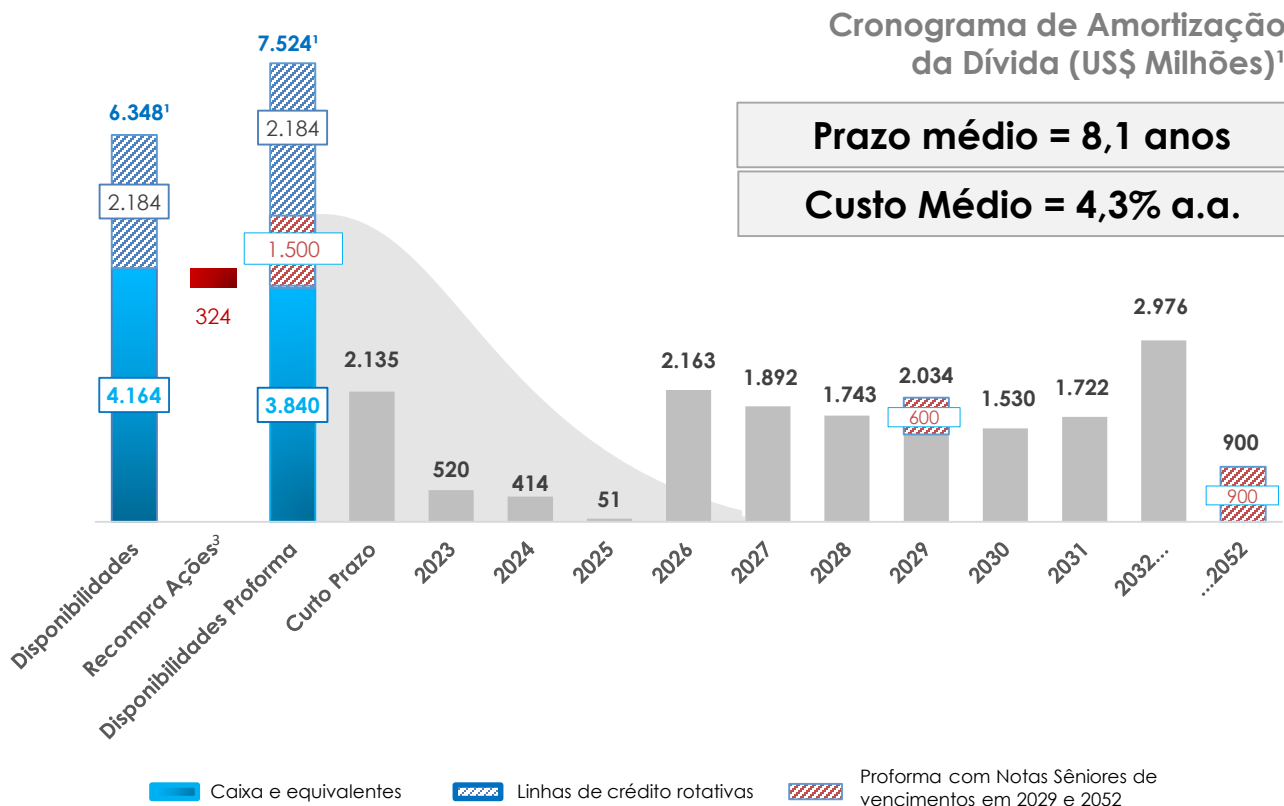


A Dívida Líquida de 2021 encerrou em R\$69,3 bilhões, um crescimento de R\$23,1 bilhões na comparação anual, explicado por: (i) recompras no montante de R\$10,6 bilhões; (ii) M&As no valor total de R\$9,3 bilhões; e (iii) R\$6,3 bilhões de dividendos adicionais e antecipação.

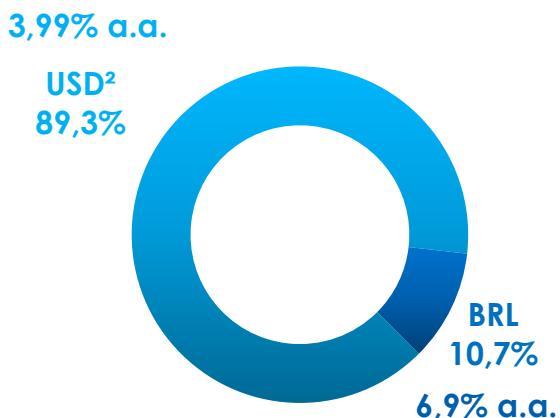
RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

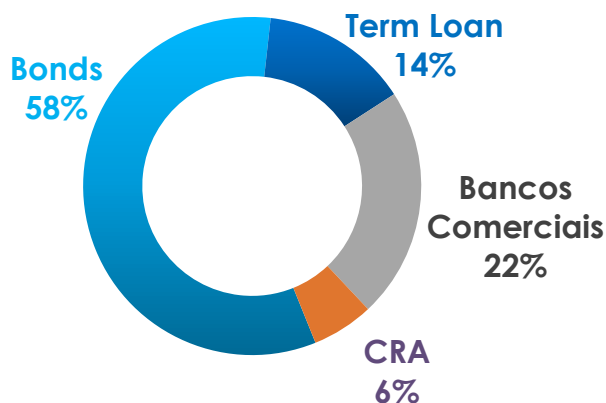
ENDIVIDAMENTO (Cont.)



ABERTURA POR MOEDA E CUSTO



ABERTURA POR FONTE



¹ Inclui recursos disponíveis em caixa e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA.

² Inclui dívidas em outras moedas, como Euros e dólares canadenses.

³ Convertido para dólares considerando o valor aprovado de R\$1.810 milhões em 2022.

UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

UNIDADES DE NEGÓCIOS – IFRS R\$

Milhões		4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida									
Seara	R\$	10.121,4	9.622,1	5,2%	7.541,0	34,2%	36.523,5	26.730,8	36,6%
JBS Brasil	R\$	14.072,9	15.460,4	-9,0%	13.396,1	5,1%	53.803,3	41.707,3	29,0%
JBS USA Beef	R\$	41.874,6	38.587,9	8,5%	30.287,2	38,3%	146.592,7	112.120,3	30,7%
JBS USA Pork	R\$	10.624,4	10.936,7	-2,9%	9.314,6	14,1%	41.077,1	32.171,1	27,7%
Pilgrim's Pride	R\$	22.530,5	19.999,2	12,7%	16.807,7	34,0%	79.673,6	62.227,7	28,0%
Outros	R\$	1.109,6	954,7	16,2%	828,6	33,9%	3.848,1	2.899,9	32,7%
Eliminações	R\$	-3.141,3	-2.935,7	7,0%	-2.115,8	48,5%	-10.822,8	-7.652,7	41,4%
Total	R\$	97.192,1	92.625,3	4,9%	76.059,4	27,8%	350.695,6	270.204,2	29,8%
EBITDA Ajustado									
Seara	R\$	1.135,0	984,2	15,3%	1.064,5	6,6%	3.860,5	4.223,9	-8,6%
JBS Brasil	R\$	696,7	946,1	-26,4%	687,9	1,3%	2.318,6	3.082,2	-24,8%
JBS USA Beef	R\$	7.797,3	8.426,9	-7,5%	2.784,7	180,0%	26.010,1	12.901,6	101,6%
JBS USA Pork	R\$	1.177,4	1.183,5	-0,5%	844,6	39,4%	4.241,1	3.388,0	25,2%
Pilgrim's Pride	R\$	2.314,3	2.361,4	-2,0%	1.606,7	44,0%	9.109,3	5.954,9	53,0%
Outros	R\$	90,0	29,6	203,5%	48,6	85,0%	191,3	15,0	1175,4%
Eliminações	R\$	-60,5	-2,7	2108,2%	-2,7	2109,0%	-68,7	-11,0	527,3%
Total	R\$	13.150,2	13.929,1	-5,6%	7.034,4	86,9%	45.662,2	29.554,6	54,5%
Margem EBITDA Ajustada									
Seara	%	11,2%	10,2%	1,0 p.p.	14,1%	-2,9 p.p.	10,6%	15,8%	-5,2 p.p.
JBS Brasil	%	5,0%	6,1%	-1,2 p.p.	5,1%	-0,2 p.p.	4,3%	7,4%	-3,1 p.p.
JBS USA Beef	%	18,6%	21,8%	-3,2 p.p.	9,2%	9,4 p.p.	17,7%	11,5%	6,2 p.p.
JBS USA Pork	%	11,1%	10,8%	0,3 p.p.	9,1%	2,0 p.p.	10,3%	10,5%	-0,2 p.p.
Pilgrim's Pride	%	10,3%	11,8%	-1,5 p.p.	9,6%	0,7 p.p.	11,4%	9,6%	1,9 p.p.
Outros	%	8,1%	3,1%	5,0 p.p.	5,9%	2,2 p.p.	5,0%	0,5%	4,5 p.p.
Total	%	13,5%	15,0%	-1,5 p.p.	9,2%	4,3 p.p.	13,0%	10,9%	2,1 p.p.

UNIDADES DE NEGÓCIOS – USGAAP US\$

Milhões		4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida									
JBS USA Beef	US\$	7.500,7	7.379,1	1,6%	5.612,4	33,6%	27.182,1	21.698,4	25,3%
JBS USA Pork	US\$	1.903,0	2.091,4	-9,0%	1.726,1	10,2%	7.626,2	6.226,5	22,5%
Pilgrim's Pride	US\$	4.038,8	3.827,6	5,5%	3.117,8	29,5%	14.777,5	12.091,9	22,2%
EBITDA Ajustado									
JBS USA Beef	US\$	1.344,5	1.613,9	-16,7%	503,4	167,1%	4.887,5	2.385,9	104,8%
JBS USA Pork	US\$	229,8	248,9	-7,7%	175,2	31,2%	765,8	607,2	26,1%
Pilgrim's Pride	US\$	316,7	346,9	-8,7%	205,4	54,2%	1.289,0	788,1	63,6%
Margem EBITDA Ajustada									
JBS USA Beef	%	17,9%	21,9%	-3,9 p.p.	9,0%	9,0 p.p.	18,0%	11,0%	7,0 p.p.
JBS USA Pork	%	12,1%	11,9%	0,2 p.p.	10,2%	1,9 p.p.	10,0%	9,8%	0,3 p.p.
Pilgrim's Pride	%	7,8%	9,1%	-1,2 p.p.	6,6%	1,3 p.p.	8,7%	6,5%	2,2 p.p.

UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

SEARA

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	10.121,4	100,0%	9.622,1	100,0%	5,2%	7.541,0	100,0%	34,2%	36.523,5	100,0%	26.730,8	100,0%	36,6%
Custo dos produtos vendidos	(7.905,7)	-78,1%	(7.673,0)	-79,7%	3,0%	(5.772,1)	-76,5%	37,0%	(29.037,5)	-79,5%	(19.930,7)	-74,6%	45,7%
Lucro bruto	2.215,8	21,9%	1.949,1	20,3%	13,7%	1.768,9	23,5%	25,3%	7.486,0	20,5%	6.800,1	25,4%	10,1%
EBITDA Ajustado	1.135,0	11,2%	984,2	10,2%	15,3%	1.064,5	14,1%	6,6%	3.860,5	10,6%	4.223,9	15,8%	-8,6%

No 4T21, a Seara registrou receita líquida de R\$10,1 bilhões, um crescimento de 34,2% em relação ao 4T20, como resultado do aumento de volumes em 15,1% e aumento de 16,6% no preço médio de venda¹. Em 2021, a Seara registrou uma receita líquida de R\$36,5 bilhões, aumento de 36,6% em relação a 2020.

As vendas no mercado doméstico, que responderam por 53% da receita da unidade no período, totalizaram R\$5,3 bilhões, 30,7% maior que no 4T20. A categoria de produtos preparados manteve a tendência de crescimento e registrou um aumento de 5% no volume e de 10,8% no preço médio de venda². Mesmo diante de um cenário mais desafiador ao final do ano, a campanha de Festivos foi bem-sucedida, com crescimento de 24% nos kits vendidos na comparação anual e contribuindo positivamente para os resultados. No ano, a receita líquida foi de R\$18,3 bilhões (+36,6%). A categoria de produtos preparados registrou aumento de 4,4% em volumes e 18,3% em preços na comparação anual.

No segmento de congelados, a marca Seara completou 30 meses consecutivos na liderança e alcançou 29,6% de market share valor, ampliando sua vantagem para 10,0 p.p. em relação à segunda colocada. No segmento de pizzas, a Seara consolida a liderança, com 36,7% de market share valor. Além do ganho de participação de mercado, a Seara foi a marca que mais ampliou a penetração nos lares em 2021 e segue conquistando ainda mais a preferência do consumidor.

No mercado externo, a receita líquida foi de R\$4,8 bilhões, o que representa um aumento de 38,4% em relação ao 4T20, graças a um crescimento de 14,8% no volume vendido e de 20,5% no preço médio de venda. No ano, a receita líquida foi de R\$18,2 bilhões (+35,3% a/a), resultado do aumento dos volumes em 18,5% e pelo aumento de 14,2% nos preços. Vale destacar que em 2021 houve a suspensão temporária das habilitações para Arábia Saudita e a desaceleração das exportações de carne suína para a China, dado a recuperação do rebanho suíno, impactando a rentabilidade no mercado externo.

No 4T21, o cenário para os custos de produção, especialmente o da ração, se manteve desafiador, tendência observada ao longo do ano. Segundo dados da ESALQ, o custo médio do milho cresceu cerca de 15% atingindo o patamar de R\$87/saca. No ano, o milho cresceu 56% comparado a 2020, enquanto o farelo de soja apresentou um crescimento de 31% no mesmo período. O aumento do custo vem sendo parcialmente compensado pelo repasse de preços, aliado a um melhor mix de mercados, canais e produtos, além do foco da gestão da Companhia em eficiência operacional. Com isso, o EBITDA ajustado atingiu R\$1,1 bilhão, com margem de 11,2% no 4T21 e EBITDA ajustado de R\$3,9 bilhões e margem de 10,6% em 2021.

A Seara segue avançando de maneira consistente em seu plano estratégico. Na agenda de inovação foram lançados: (i) a primeira linha de cortes 100% a base de proteína vegetal do Brasil sendo: cubos de frango, filé de frango, carne moída, bife bovino e tiras bovinas, por meio da marca Incrível Seara; (ii) o Levíssimo Seara, inaugurando uma nova categoria de frios, feito 100% de lombo suíno, com 38% menos sódio e 30% menos gordura; (iii) o Frango de Padaria, um produto que entrega conveniência e sabor; (iv) linha completa no segmento de peixes e frutos do mar; (v) a nova Delícia, única margarina com creme de leite do país; (vi) novos produtos de churrasco com a marca Seara Gourmet, entre outros. Na agenda de expansão, a Seara já completou três projetos de um total de 11, em linha com seu cronograma. Além de investimento na marca, inovação e qualidade superior, a execução comercial atrelada ao maior número do ponto de vendas também vem contribuindo positivamente para os resultados.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

JBS BRASIL

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL	QoQ	R\$	% ROL	YoY	R\$	% ROL	R\$	% ROL	YoY
Receita Líquida	14.072,9	100,0%	15.460,4	100,0%	-9,0%	13.396,1	100,0%	5,1%	53.803,3	100,0%	41.707,3	100,0%	29,0%
Custo dos produtos vendidos	(11.917,4)	-84,7%	(13.154,8)	-85,1%	-9,4%	(11.430,6)	-85,3%	4,3%	(46.518,6)	-86,5%	(34.435,4)	-82,6%	35,1%
Lucro bruto	2.155,5	15,3%	2.305,6	14,9%	-6,5%	1.965,5	14,7%	9,7%	7.284,7	13,5%	7.271,9	17,4%	0,2%
EBITDA Ajustado	696,7	5,0%	946,1	6,1%	-26,4%	687,9	5,1%	1,3%	2.318,6	4,3%	3.082,2	7,4%	-24,8%

No 4T21, a JBS Brasil registrou uma receita líquida de R\$14,1 bilhões, crescimento de 5,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, apesar da redução de 3% no número de bovinos processados no período, explicado pelo cenário de escassez de matéria prima e pela suspensão temporária das exportações brasileiras para China, ocorrida no início de setembro com término em meados de dezembro.

No mercado doméstico brasileiro, que representou 64% dessa unidade, a receita líquida apresentou um crescimento de 13,3% na comparação anual, resultado do aumento nos preços no mesmo período. Tal resultado foi impulsionado principalmente pelo fortalecimento do Açougue Nota 10, que já ultrapassou 1.700 lojas, sendo atendidas com um nível de serviço superior e trazendo maior conveniência aos consumidores.

O mercado externo registrou uma receita líquida de R\$5,1 bilhões, uma queda de 6,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. O principal impacto no trimestre foi a suspensão da exportação de carne bovina do Brasil para China, principal importador dos produtos brasileiros, que durou aproximadamente 3 meses e meio.

O EBITDA ajustado totalizou R\$696,7 milhões no 4T21, um aumento de 1,3% em relação ao 4T20, com margem EBITDA de 5,0% no 4T21. O resultado do trimestre continua sendo impactado pela alta do custo de produção, notadamente do preço médio do gado que, segundo dados publicados pelo CEPEA-ESALQ, cresceu cerca de 9% do 4T20 para o 4T21.

Em 2021, a receita líquida foi de R\$53,8 bilhões, 29,0% maior que em 2020, e o EBITDA ajustado foi de R\$2,3 bilhões, uma queda de 24,8%, com margem de 4,3%. Apesar do crescimento de receita no período, a margem do negócio foi impactada pelo aumento do custo de produção, notadamente no preço médio de aquisição do boi, que segundo dados publicados pelo CEPEA-ESALQ, cresceu cerca de 35,1% no período e pela suspensão temporária da China. Por outro lado, a JBS seguiu com a estratégia de: (i) impulsionar o portfólio de valor agregado, trazendo novos cortes e soluções aos consumidores, como os produtos porcionados; (ii) aumentar o número de clientes-chave, principalmente com elevado nível de serviço por meio do Açougue Nota 10; (iii) trabalhar as marcas junto aos consumidores, com destaque para Maturatta e Friboi; (iv) manter o foco em eficiência operacional e execução comercial; e (v) diversificar o volume exportado para países que já está presente, como Indonésia, EUA e Israel.

No ano, a marca Friboi também recebeu duas importantes conquistas: foi certificada pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) como uma marca de Alto Renome e foi eleita a marca de carnes mais lembrada do Brasil, segundo pesquisa do Top of Mind 2021.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	41.874,6	100,0%	38.587,9	100,0%	8,5%	30.287,2	100,0%	38,3%	146.592,7	100,0%	112.120,3	100,0%	30,7%
Custo dos produtos vendidos	(32.155,5)	-76,8%	(28.358,4)	-73,5%	13,4%	(26.128,3)	-86,3%	23,1%	(113.843,4)	-77,7%	(94.412,7)	-84,2%	20,6%
Lucro bruto	9.719,1	23,2%	10.229,5	26,5%	-5,0%	4.158,9	13,7%	133,7%	32.749,3	22,3%	17.707,6	15,8%	84,9%
EBITDA Ajustado	7.797,3	18,6%	8.426,9	21,8%	-7,5%	2.784,7	9,2%	180,0%	26.010,1	17,7%	12.901,6	11,5%	101,6%

USGAAP ¹ - US\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	US\$	% ROL	US\$	% ROL		US\$	% ROL		US\$	% ROL	US\$	% ROL	
Receita Líquida	7.500,7	100,0%	7.379,1	100,0%	1,6%	5.612,4	100,0%	33,6%	27.182,1	100,0%	21.698,4	100,0%	25,3%
Custo dos produtos vendidos	(6.086,0)	-81,1%	(5.663,4)	-76,7%	7,5%	(5.054,9)	-90,1%	20,4%	(21.973,7)	-80,8%	(19.090,8)	-88,0%	15,1%
Lucro bruto	1.414,7	18,9%	1.715,7	23,3%	-17,5%	557,5	9,9%	153,8%	5.208,4	19,2%	2.607,6	12,0%	99,7%
EBITDA Ajustado	1.344,5	17,9%	1.613,9	21,9%	-16,7%	503,4	9,0%	167,1%	4.887,5	18,0%	2.385,9	11,0%	104,8%

Em IFRS e reais, a receita líquida no 4T21 foi de R\$41,9 bilhões, um crescimento de 38,3% em relação ao 4T20, com um EBITDA ajustado de R\$7,8 bilhões e uma margem EBITDA de 18,6%. Esses resultados incluem o impacto da depreciação de 3,4% do câmbio médio (BRL vs. USD), que passou de R\$5,40 no 4T20 para R\$5,58 no 4T21. Em 2021, a receita líquida foi de R\$146,6 bilhões, um aumento de 30,7% comparado a 2020, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$26,0 bilhões, com margem de 17,7%. Esse resultado inclui o impacto da desvalorização de 4,7% do câmbio médio (BRL vs USD), que passou de R\$5,16 em 2020 para R\$5,40 em 2021.

Em US GAAP e US\$, a receita líquida foi de US\$7,5 bilhões no 4T21, um aumento de 33,6% comparado ao 4T20 e o EBITDA ajustado foi de US\$1,3 bilhão, com margem de 17,9%. No ano, a receita líquida foi de US\$27,2 bilhões, um aumento de 25,3% comparado a 2020 e o EBITDA ajustado foi de US\$4,9 bilhões, com margem de 18,0%.

América do Norte - Nos EUA, a disponibilidade de gado permaneceu adequada ao longo do ano, mas o preço, segundo o USDA, apresentou aumento médio de 22% no 4T21 vs. 4T20 e 13% em 2021 vs. 2020. A demanda de carne bovina maior que a oferta, tanto no mercado doméstico, quanto no mercado internacional sustentou os resultados do ano e do trimestre.

No mercado doméstico, a demanda foi impulsionada pelo forte desempenho no varejo e recuperação do canal de *food service*.

No mercado internacional, a demanda vinda da Ásia, atualmente responsável por mais de 75% do total das exportações, continuou forte, fazendo com que o volume global de exportações de carne bovina dos Estados Unidos, no ano, superasse o volume exportado em 2020 em mais de 16%. O destaque continua sendo a China que aumenta sua participação mês após mês, e já se tornou o 3º maior destino das exportações americanas desta proteína. As exportações dos EUA, em 2021, só não foram maiores por causa do impacto logístico, principalmente pelo congestionamento nos portos Americanos durante o período.

Por outro lado, os custos operacionais também foram maiores devido principalmente aos aumentos relevantes nos custos de mão de obra, logística e embalagens. No trimestre, o impacto inflacionário no custo operacional total do segmento foi de aproximadamente 40% por cabeça, e, em 2021, a Companhia investiu mais de \$160 milhões em aumentos salariais anualizados para colaboradores nas suas 10 fábricas nos EUA e Canadá.

A Companhia realizou importantes investimentos ao longo de 2021, alinhado ao compromisso estratégico de longo prazo da empresa com o sucesso e o crescimento da indústria de carne bovina dos EUA. Investimos no aumento da nossa capacidade de produção, no aumento do volume de produtos de valor agregado, na infraestrutura das áreas de bem-estar animal e dos nossos colaboradores.

Austrália e Nova Zelândia - O desempenho da JBS Austrália continua melhorando sequencialmente, resultado da boa gestão realizada na região. A disponibilidade de gado continua baixa, mas a forte demanda doméstica e internacional aumentou os preços da carne bovina e, portanto, os resultados melhoraram.

A Primo continua aumentando suas vendas por meio de suas marcas, com foco na qualidade e produtos inovadores para o consumidor. Com a integração das novas aquisições, Huon e Rivalea, a JBS Austrália se torna a maior empresa de alimentos naquele país.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

JBS USA PORK

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	10.624,4	100,0%	10.936,7	100,0%	-2,9%	9.314,6	100,0%	14,1%	41.077,1	100,0%	32.171,1	100,0%	27,7%
Custo dos produtos vendidos	(8.786,1)	-82,7%	(9.214,7)	-84,3%	-4,7%	(7.859,3)	-84,4%	11,8%	(34.344,1)	-83,6%	(26.514,5)	-82,4%	29,5%
Lucro bruto	1.838,2	17,3%	1.722,0	15,7%	6,7%	1.455,3	15,6%	26,3%	6.733,0	16,4%	5.656,6	17,6%	19,0%
EBITDA Ajustado	1.177,4	11,1%	1.183,5	10,8%	-0,5%	844,6	9,1%	39,4%	4.241,1	10,3%	3.388,0	10,5%	25,2%

USGAAP ¹ - US\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	US\$	% ROL	US\$	% ROL		US\$	% ROL		US\$	% ROL	US\$	% ROL	
Receita Líquida	1.903,0	100,0%	2.091,4	100,0%	-9,0%	1.726,1	100,0%	10,2%	7.626,2	100,0%	6.226,5	100,0%	22,5%
Custo dos produtos vendidos	(1.670,2)	-87,8%	(1.829,5)	-87,5%	-8,7%	(1.539,3)	-89,2%	8,5%	(6.810,4)	-89,3%	(5.570,9)	-89,5%	22,2%
Lucro bruto	232,8	12,2%	261,9	12,5%	-11,1%	186,8	10,8%	24,6%	815,8	10,7%	655,6	10,5%	24,4%
EBITDA Ajustado	229,8	12,1%	248,9	11,9%	-7,7%	175,2	10,2%	31,2%	765,8	10,0%	607,2	9,8%	26,1%

Em IFRS e reais, no 4T21, a receita líquida foi de R\$10,6 bilhões, um aumento de 14,1% em relação ao 4T20 e o EBITDA ajustado foi de R\$1,2 bilhão, com margem de 11,1%. Tais resultados incluem o impacto da desvalorização de 3,4% do câmbio médio (BRL vs. USD), que passou de R\$5,40 para R\$5,58 no período. Em 2021, a receita líquida foi de R\$41,1 bilhões, o que corresponde a um aumento de 27,7% comparado a 2020, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$4,2 bilhões, com margem de 10,3%. Esse resultado inclui o impacto da desvalorização de 4,7% do câmbio médio (BRL vs USD), que passou de R\$5,16 em 2020 para R\$5,40 em 2021.

Em US GAAP e US\$, a receita líquida foi de US\$1,9 bilhão, um aumento de 10,2% em relação ao 4T20, em função do aumento de 17,3% no preço médio de venda no período, apesar de uma redução de 6,0% no volume. O EBITDA ajustado totalizou US\$229,8 milhões no 4T21, com margem de 12,1%. Em 2021, a receita líquida foi de US\$7,6 bilhões, aumento de 22,5% comparado a 2020, e o EBITDA ajustado foi de US\$765,8 milhões (+26,1% a/a), com margem de 10,0%.

A forte demanda por carne suína impulsionou os preços e foi importante para sustentar o crescimento das margens na comparação trimestral e manter as margens estáveis na comparação anual, mesmo diante de um cenário de custo muito mais desafiador, com destaque para os custos de mão de obra, embalagens e transporte. No trimestre, o aumento do custo operacional total do segmento foi de aproximadamente 30% por cabeça. A escassez de mão de obra e de logística também impactaram o crescimento da produção e de um mix melhor de produtos. De acordo com o USDA, o volume de produção da indústria de carne suína no 4T21 apresentou redução de 4,4% em comparação com o 4T20 e queda de 2,2% na comparação anual.

Em 2021, números do USDA mostram que os volumes de exportação de carne suína dos EUA caíram 3,4% na comparação anual, ao passo que os preços em dólares subiram 6,8%, mantendo as vendas nos mesmos níveis de 2020. As exportações para a China diminuíram significativamente em 2021 (-46,0%), dado que a produção doméstica de carne suína da China se recuperou após o surto da Peste Suína Africana, que afetou severamente o setor entre 2018 e 2020. Por outro lado, as vendas realizadas para outros mercados tradicionais, tais como México (+31,4%), Colômbia (+60,5%) e Filipinas (+83,5%), além de outros destinos internacionais aumentaram, sustentando a exportação dos EUA em patamares elevados quando comparados aos níveis históricos pré-ASF.

Seguindo a estratégia de longo prazo de aumentar o portfólio de valor agregado, produtos com marca, oferecer produtos ainda mais diversificados para clientes e consumidores e maior eficiência operacional, foi anunciado: (i) a compra da Sunnyvalley Smoked Meats, Inc., que produz uma variedade de produtos curados, como bacon defumado, trazendo uma receita bruta adicional de US\$134 milhões; (ii) investimentos para expansão da capacidade produtiva e em novos segmentos, tais como charcuteria, por meio de aquisição/construção de novas unidades processadoras; e (iii) investimentos para implementar e aprimorar automação nas áreas de abates nas plantas, gerando maior eficiência operacional.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PILGRIM'S PRIDE CORPORATION

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	22.530,5	100,0%	19.999,2	100,0%	12,7%	16.807,7	100,0%	34,0%	79.673,6	100,0%	62.227,7	100,0%	28,0%
Custo dos produtos vendidos	(19.279,4)	-85,6%	(17.041,0)	-85,2%	13,1%	(14.689,7)	-87,4%	31,2%	(68.244,6)	-85,7%	(54.799,6)	-88,1%	24,5%
Lucro bruto	3.251,0	14,4%	2.958,3	14,8%	9,9%	2.117,9	12,6%	53,5%	11.429,0	14,3%	7.428,0	11,9%	53,9%
EBITDA Ajustado	2.314,3	10,3%	2.361,4	11,8%	-2,0%	1.606,7	9,6%	44,0%	9.109,3	11,4%	5.954,9	9,6%	53,0%

USGAAP ¹ - US\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	US\$	% ROL	US\$	% ROL		US\$	% ROL		US\$	% ROL	US\$	% ROL	
Receita Líquida	4.038,8	100,0%	3.827,6	100,0%	5,5%	3.117,8	100,0%	29,5%	14.777,5	100,0%	12.091,9	100,0%	22,2%
Custo dos produtos vendidos	(3.686,3)	-91,3%	(3.455,7)	-90,3%	6,7%	(2.890,4)	-92,7%	27,5%	(13.411,6)	-90,8%	(11.253,7)	-93,1%	19,2%
Lucro bruto	352,5	8,7%	371,8	9,7%	-5,2%	227,4	7,3%	55,0%	1.365,9	9,2%	838,1	6,9%	63,0%
EBITDA Ajustado	316,7	7,8%	346,9	9,1%	-8,7%	205,4	6,6%	54,2%	1.289,0	8,7%	788,1	6,5%	63,6%

Considerando os resultados em IFRS e Reais, a PPC apresentou receita líquida de R\$22,5 bilhões no 4T21, aumento de 34,0% em relação ao 4T20, e EBITDA ajustado de R\$2,3 bilhões, com margem EBITDA de 10,3%. Esses resultados incluem o impacto da depreciação de 3,4% do câmbio médio, que foi de R\$5,40 no 4T20 para R\$5,58 no 4T21. Em 2021, a receita líquida foi de R\$79,7 bilhões, o que corresponde a um aumento de 28,0% comparado a 2020, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$9,1 bilhões (+53,0% a/a), com margem de 11,4%. Esse resultado inclui o impacto da desvalorização de 4,7% do câmbio médio (BRL vs USD), que passou de R\$5,16 em 2020 para R\$5,40 em 2021.

Em US GAAP e US\$, a receita líquida da PPC no 4T21 foi de US\$4,0 bilhões, 29,5% maior do que no 4T20, e o EBITDA ajustado foi de US\$316,7 milhões com margem de 7,8%, o que exclui o impacto de contingências legais nos Estados Unidos, no valor de US\$132 milhões. Em 2021, a receita líquida foi de US\$14,8 bilhões, aumento de 22,2% comparado a 2020, e o EBITDA ajustado foi de US\$1,3 bilhão (+63,6% a/a), com margem de 8,7%.

Apesar de um mercado desafiador e volátil devido ao aumento de custos, disrupção na cadeia de suprimentos, falta de mão de obra e a pandemia do COVID-19, a Pilgrim's elevou de maneira significativa os resultados do trimestre e do ano, como consequência da estratégia bem executada e um portfólio forte e equilibrado.

Nos Estados Unidos, demanda e preços têm se mantido em patamares robustos. O negócio de *food service* continua avançando quando comparado ao mesmo período do ano anterior, enquanto os volumes de varejo permaneceram fortes, atingindo níveis mais altos do que os pré-pandêmicos. A categoria de alimentos preparados continua evoluindo, cujas marcas Pilgrim's e Just Bare cresceram significativamente no varejo e nos canais de e-commerce. As margens continuaram a melhorar também na operação de *big bird*, apesar de maiores custos de matéria prima e operacionais, além de um mix de produtos abaixo do ideal, devido à significativa escassez de mão de obra.

No México, os resultados sólidos também foram fruto da excelente execução comercial ao longo do ano, mesmo diante de um cenário de custos de grãos elevados. Além disso, a Companhia seguiu expandindo a presença das marcas Pilgrim's, Del Dia e Alamesa nos canais de varejo e *food service*.

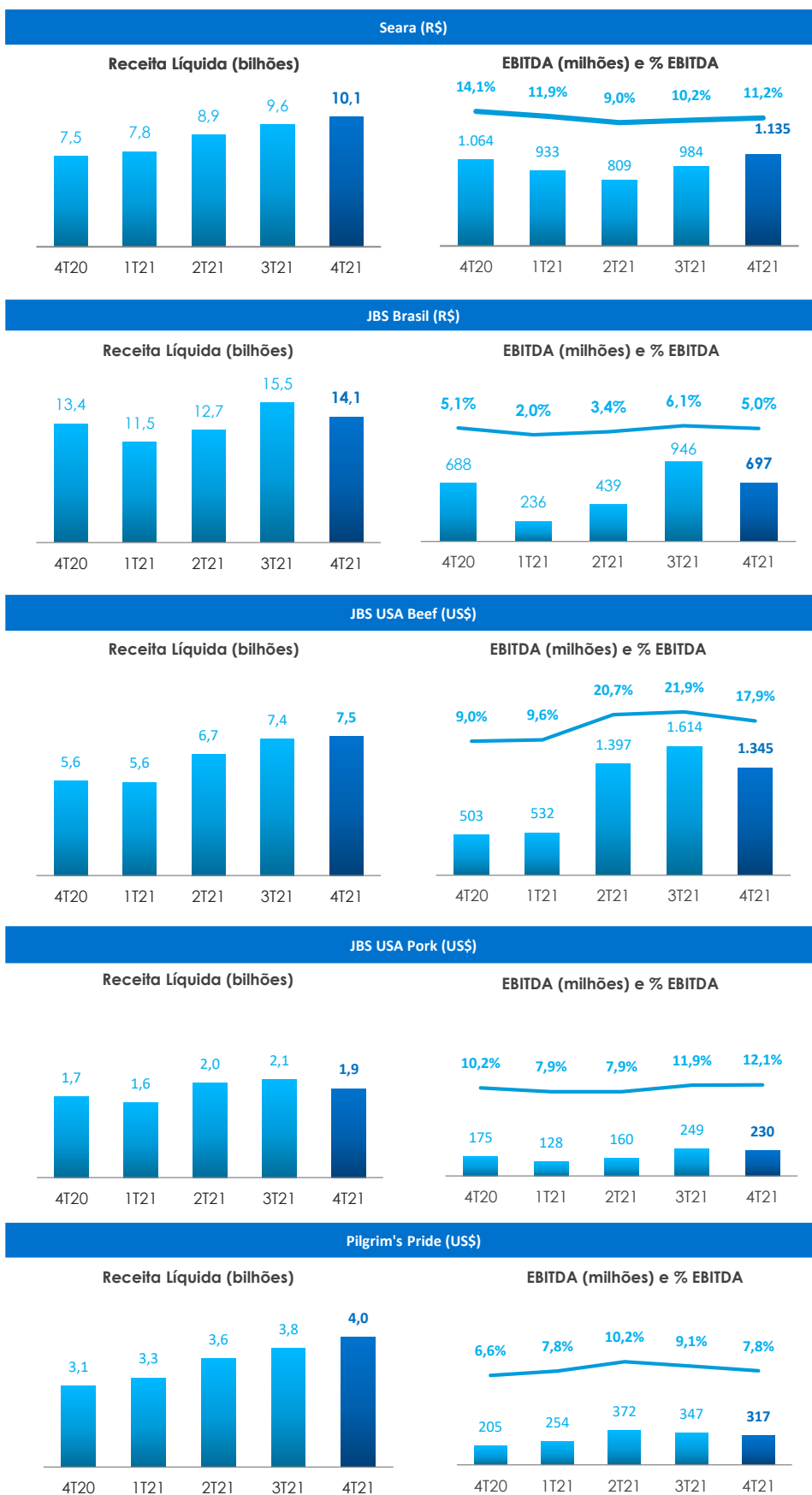
Na Europa, o cenário continua bastante adverso. Desse modo, os resultados foram fortemente impactados pela inflação de custos e escassez de mão de obra. Por outro lado, a recém adquirida Pilgrim's Food Masters, consolidada no final de setembro de 2021, já contribuiu positivamente para o resultado, mesmo em momento de integração.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

UNIDADES DE NEGÓCIOS – GAAP E MOEDA LOCAL



TABELAS E GRÁFICOS ANEXOS

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

GRÁFICO 1 - EXPORTAÇÕES DA JBS EM 2021 E 2020

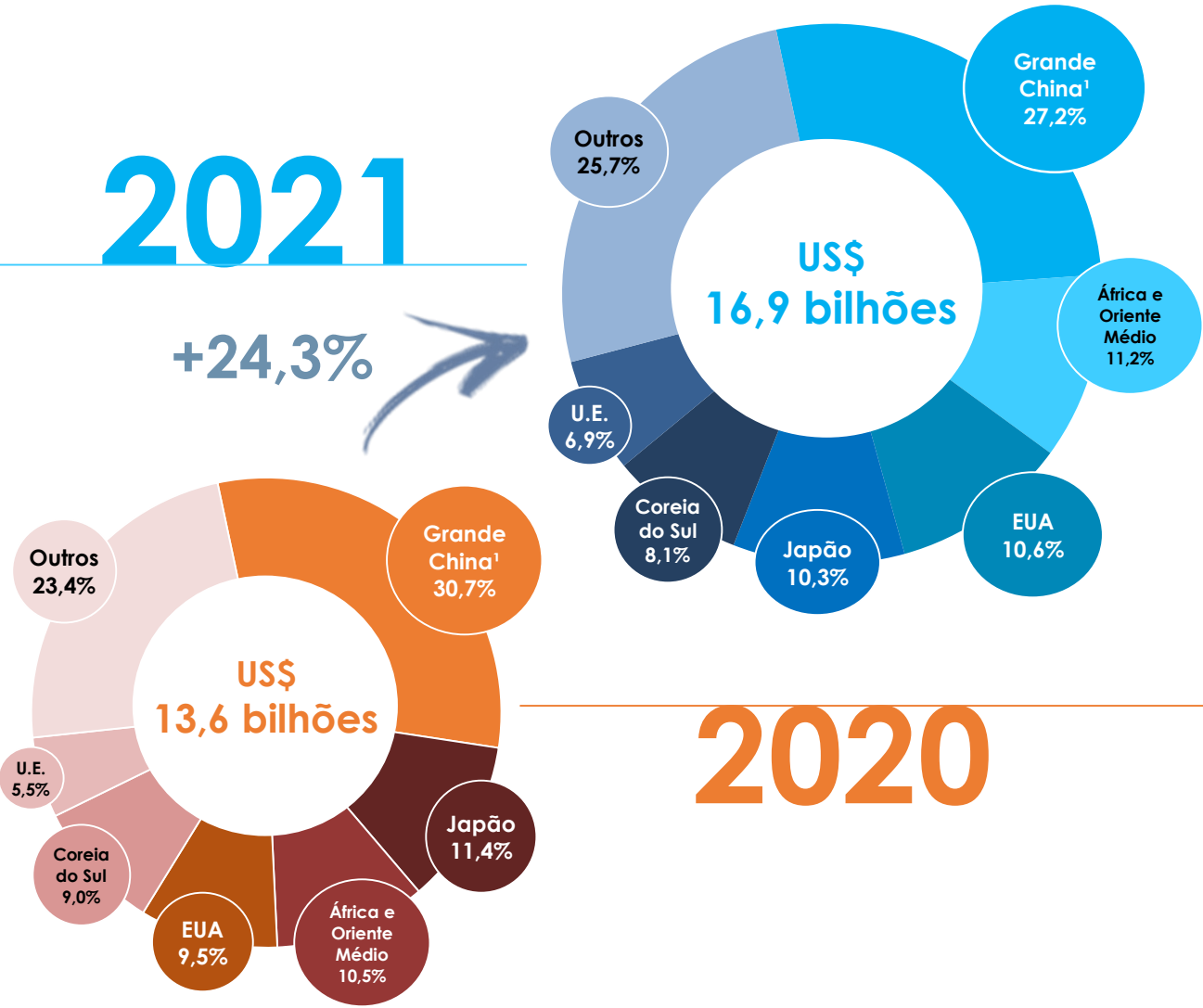


TABELA 1 - CAPEX

R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% CAPEX	R\$	% CAPEX		R\$	% CAPEX		R\$	% CAPEX	R\$	% CAPEX	
CAPEX Imobilizado	3.349,2	100,0%	2.583,3	100,0%	29,7%	2.320,7	100,0%	44,3%	9.623,6	100,0%	5.986,8	100,0%	60,7%
Expansão	1.906,5	56,9%	1.400,8	54,2%	36,1%	1.326,1	57,1%	43,8%	5.349,4	55,6%	3.184,0	53,2%	68,0%
Manutenção	1.442,8	43,1%	1.182,5	45,8%	22,0%	994,6	42,9%	45,1%	4.274,1	44,4%	2.802,8	46,8%	52,5%

TABELA 2 - ABERTURA DO CPV

4T21 (%)	Consolidado	JBS Brasil	Seara	JBS USA Beef	JBS USA Pork	PPC
Matéria-Prima	73,9%	90,3%	71,5%	82,8%	72,7%	45,2%
Processamento (incluindo insumos e embalagens)	15,7%	6,1%	19,1%	7,7%	14,4%	38,8%
Mão-de-obra	10,4%	3,6%	9,5%	9,5%	12,9%	16,0%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

POLÍTICA DE DIVIDENDOS**HISTÓRICO DE PAGAMENTO DE DIVIDENDOS**

A declaração anual de dividendos, incluindo o pagamento de dividendos além do dividendo mínimo obrigatório, exige aprovação em Assembleia Geral Ordinária por maioria de votos de acionistas titulares das ações da JBS e irá depender de diversos fatores.

Dentre esses fatores estão os resultados operacionais, condição financeira, necessidades de caixa e perspectivas futuras da Companhia, dentre outros fatores que o conselho de administração e acionistas da JBS julguem relevantes.

O dividendo obrigatório da JBS é de no mínimo 25% do lucro líquido, na forma da Lei das Sociedades por Ações e do Estatuto Social, apurado nas demonstrações financeiras não consolidadas.

Não houve distribuição de dividendos referentes aos anos de 2011 e 2010 porque a JBS registrou prejuízo nesses períodos.

Em relação ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia distribuiu ainda em 2021, um valor a título de dividendos intercalares que totalizou R\$4.884,8 milhões, chegando a um percentual de dividendos distribuídos de 25,1% do lucro líquido do exercício. A Companhia irá submeter esta distribuição de dividendos para aprovação da Assembleia Geral Ordinária em 22 de abril de 2022.

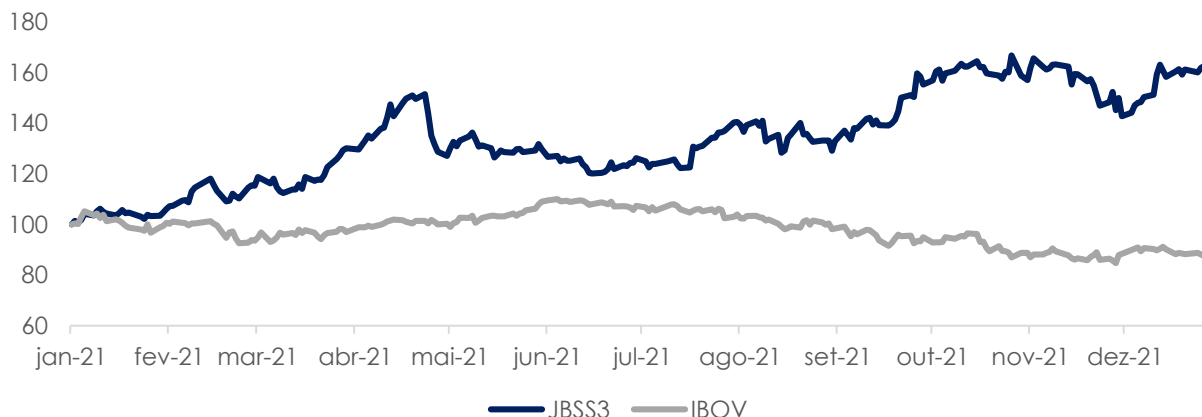
Data de Referência	Valor Total (R\$ milhões)	Valor por ação (R\$)
31/12/2020	2.511,1	1,0166796900
31/12/2019	1.441,2	0,5405951400
31/12/2018	6,0	0,0022457200
31/12/2017	126,9	0,0467762540
31/12/2016	89,4	0,0329777380
31/12/2015	1.102,0	0,4054588810
31/12/2014	483,5	0,1673795780
31/12/2013	220,1	0,0767453370
31/12/2012	170,7	0,0595100000
31/12/2009	61,5	0,0243617747

31 de dezembro de 2021 (em R\$ mil)	
Lucro Líquido do Exercício	20.486.562
Reserva legal – (5%)	(1.024.328)
Base ajustada para cálculo dos dividendos	19.462.234
Dividendos obrigatórios (25%)	4.865.558
Dividendos intercalares declarados	4.884.805

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

OUTROS ASSUNTOS RELEVANTES**DESEMPENHO DA AÇÃO (BASE 100)**

As ações da JBS encerraram o ano cotadas a R\$37,95 na Bolsa de Valores de São Paulo (B3). O valor de mercado da Companhia totalizou R\$90.088,2 milhões ao final de dezembro de 2021.

**ADERÊNCIA À CÂMARA DE ARBITRAGEM**

A Companhia, seus Acionistas, Administradores e membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada, ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos das disposições contidas no Contrato de Participação no Novo Mercado, no Regulamento de Listagem do Novo Mercado, no Estatuto Social, nos acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia, na Lei das

Sociedades por Ações, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil ou pela CVM, nos regulamentos da B3, nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, nas Cláusulas Compromissórias e no Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conduzida em conformidade com este último Regulamento.

RELACIONAMENTO COM AUDITORIA EXTERNA

A Grant Thornton Auditores foi contratada pela JBS S.A. para a prestação de serviços de auditoria externa relacionados aos exames das demonstrações contábeis da JBS S.A., individual e consolidada. A política da Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Os honorários de auditoria referem-se a serviços profissionais prestados na auditoria das demonstrações contábeis consolidadas da Companhia, revisões trimestrais das demonstrações contábeis consolidadas da

Companhia, auditorias societárias e revisões interinas de certas subsidiárias, conforme requerido pela legislação apropriada.

Honorários relacionados à auditoria referem-se a serviços como *due diligence* tradicionalmente realizados por um auditor externo em aquisições e consultoria sobre padrões e transações contábeis.

Honorários não relacionados à auditoria correspondem, principalmente, a serviços prestados em *Compliance* de requisitos tributários às subsidiárias da Companhia no exterior.

Com objetivo de atender à Instrução CVM nº 381/2003, a JBS S.A. informa que a Grant Thornton Auditores, prestadora dos serviços de auditoria externa à Companhia, não prestou outros serviços não relacionados à auditoria que representaram mais de 5% (cinco por cento) dos honorários de auditoria durante o exercício de 2021.

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

A JBS S.A. ("JBS" ou "Controladora"), é uma sociedade anônima de capital aberto listada no nível Novo Mercado da B3 - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, sob o código "JBSS3", e no mercado de balcão dos Estados Unidos da América (ADR nível I) sob o código "JBSAY".

A aprovação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de março de 2022.

As demonstrações contábeis a seguir apresentadas, incluem além das operações individuais da JBS no Brasil, as atividades das suas controladas. A seguir, é apresentado o quadro resumo por entidade das principais atividades operacionais e o percentual de participação detido no exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

Denominação utilizada	Atividades	Unidades	Estados
JBS S.A. (JBS, Controladora)	- Processamento de bovinos: abate, frigorificação, industrialização e produção de conservas e subprodutos derivados de carnes. - Industrialização, beneficiamento e comercialização de couros. - Produção e comercialização de embalagens metálicas (aço e alumínio), resinas e embalagens plásticas, massa base para produção de sabão e sabonete, sabão e sabonete em barra, biodiesel, glicerina, oleína, ácido graxo, colágeno e envoltório derivado de tripa bovina; gerenciamento de resíduos industriais; compra e venda de grãos de soja, sebo, óleo de palma, soda cáustica, estearina; operações próprias de transporte; prestação de serviço de industrialização de biscoito para cães; produção, cogeração e comercialização de energia elétrica. - Centros de distribuição e terminais portuários.	64 14	AC, BA, CE, GO, MG, MS, MT, PA, PE, PR, RJ, RO, RS, SC, SP, TO

Denominação utilizada	Atividades	Unidades	Estado	Participação	31.12.21	31.12.20
Seara Alimentos Ltda. (Seara Alimentos)	- Processamento de aves e suínos: criação e abate; industrialização e comercialização de carnes e produtos alimentícios; e fabricação de rações e concentrados.	47	AM, BA, CE, DF, ES, GO, MG, MS, MT, PE, PR, RJ, RS, SC e SP	Indireta	100%	100%
	- Centros de distribuição e terminais portuários.	24				
	- Lojas "Mercado da Carne".	195	SP, DF, GO e RJ			
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda (Meat Snacks)	- Fabricação de beef jerky.	2	SP	Indireta	50%	50%
JBS Confinamento Ltda. (JBS Confinamento)	- Prestação de serviço de engorda de bovinos.	11	SP, GO, MS, MT e MG	Direta	100%	100%
Brazservice Wet Leather S.A (Brazservice)	- Industrialização, beneficiamento e comercialização de couro wet blue.	1	MT	Direta	100%	100%

Denominação utilizada	Atividades	Unidades	País	Participação	31.12.21	31.12.20
JBS USA Holding Lux, S.à.r.l. (JBS USA)	- Processamento de bovinos: abate, frigorificação, industrialização e subprodutos derivados; - Prestação de serviço de engorda de bovinos; - Serviços de transporte.	67	Austrália, Canadá, Estados Unidos da América, Holanda, Luxemburgo, México, Nova Zelândia e Reino Unido	Indireta	100%	100%
	- Processamento de suínos: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	36				
	- Processamento de aves: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	160				
	- Processamento de peixes: criação, abate, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	3				
	- Processamento de proteína vegetal: industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	4				
JBS Global (UK) Ltd. (JBS Global UK)	- Trading de produtos "in natura" e processados de carne bovina, suína, ovina, frango e peixe para venda no Reino Unido e União Europeia.	1	Reino Unido	Indireta	100%	100%
JBS Toledo NV (Toledo)	- Trading para o mercado europeu, comercialização de carne bovina e de frango cozida congelada e produtos enlatados, operações de logística e armazenagem.	1	Bélgica	Direta	100%	100%
Rigamonti Salumificio S.p.A (Rigamonti)	- Produção e venda de bresaola e de produtos de carne suína, tais como: presunto cru, presunto cozido, mortadela, entre outros.	4	Itália	Indireta	100%	100%
Conceria Priante S.R.L (Priante)	- Industrialização de couro semi acabado e acabado.	1	Itália	Direta	100%	100%
JBS Leather International (Leather International)	- Industrialização de couros wet blue, semi acabado e acabado.	11	Alemanha, Argentina, China, Uruguai e Vietnã.	Direta	100%	100%
Seara Holding Europe B.V. (Seara Holding)	- Trading de produtos derivados de proteína animal; - Industrialização e comercialização de produtos alimentícios.	11	Arábia Saudita, África do Sul, China, Emirados Árabes, Holanda, Japão Reino Unido e Singapura.	Indireta	100%	100%

JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

a. Análise dos impactos da pandemia de Covid-19 e programas sociais:

A pandemia do Covid-19 continua ativa, embora a maioria das restrições impostas pelas autoridades mundiais tenham sido flexibilizadas. As iniciativas de combate à proliferação do novo Coronavírus mantêm-se rigorosas dado os diversos investimentos realizados pela Companhia a fim de proteger seus colaboradores, incluindo maior higienização e desinfecção de escritórios e unidades, verificação de saúde e temperatura, treinamentos, distanciamento social, redução de velocidade das linhas de produção, purificação de ar nos sistemas de ventilação das unidades, entre outros. A Companhia reitera que manterá seus esforços para o atendimento contínuo da demanda por alimentos no mundo. Até este momento, não houve impactos significativos nas operações da Companhia.

Desde do exercício de 2020, a Companhia segue com o seu programa Fazer o Bem Faz Bem, que beneficiou 300 municípios, em 26 estados brasileiros e no Distrito Federal, impactando cerca de 77 milhões de pessoas. O programa realizou a construção de 2 hospitais permanentes, com 131 leitos, e 15 obras de expansão de hospitais, centros médicos e postos de saúde, além da doação de 88 ambulâncias, 561 respiradores, 1.612 monitores multiparâmetros, 2.022 leitos clínicos e de UTI, 400 cilindros de oxigênio, 575 mil cestas básicas, 1,4 milhão de litros de produtos de higiene e limpeza e 19,5 milhões de EPIs. Além disso, por meio do programa, 40 fisioterapeutas pulmonares foram contratados, 39 pesquisas científicas e tecnológicas foram apoiadas, mais de 2 milhões de pessoas foram atendidas pelas 80 ONGs beneficiadas e R\$5.000 foram doados ao Instituto Butantan para contribuir na construção de uma nova fábrica de vacinas. No Brasil, até esta data, as doações totalizam o montante de R\$356.858 (R\$40.753 ao longo do exercício de 2021 e R\$316.105 ao longo do exercício de 2020). No exterior, a JBS USA, em conjunto com a Pilgrim's Pride Corporation ("PPC"), já investiu de US\$760 milhões (equivalente a R\$4,241 bilhões em 31 de dezembro de 2021, doados ao longo do exercício) e (US\$200 milhões equivalente a R\$1,039 bilhão em 31 de dezembro de 2020, doados ao longo do exercício), através do programa *Hometown Strong* em iniciativas de suporte aos seus colaboradores e comunidades onde está presente nos Estados Unidos, em conformidade com seus contínuos esforços em sustentabilidade e responsabilidade social.

No Brasil, a JBS e suas subsidiárias aderiram ao parcelamento do FGTS previsto na Medida Provisória 1.046/21. Com isso, o montante de R\$113.000 de abril até julho de 2021 deixou de ser pago em seu vencimento original e foi liquidado entre os meses de setembro e dezembro de 2021.

Nos Estados Unidos, durante o primeiro trimestre de 2020 foi promulgado *Cares Act*, que incluiu alterações no limite de deduções fiscais além de prorrogar o pagamento de impostos incidentes sobre a folha de pagamento. A Companhia liquidou o montante de US\$66,7 milhões (equivalente a R\$372.219 em 31 de dezembro de 2021) de impostos sobre a folha, equivalente a 50%, em 31 de dezembro de 2021 e os outros 50% serão liquidados até 31 de dezembro de 2022.

Ainda, conforme destacado na nota 31 de instrumentos financeiros, no período houve maior volatilidade nas taxas de câmbio e preços de commodities, em parte devido às incertezas advindas da Covid-19, bem como em função das medidas tomadas por governos e bancos centrais. A Administração da Companhia espera que a volatilidade das taxas de câmbio e preços de commodities continue no decorrer do exercício de 2022, todavia não consegue estimar a duração, extensão ou impactos de tal volatilidade, cabendo ressaltar que a Companhia pode se utilizar de instrumentos financeiros a fim de mitigar tais exposições a essas volatilidades.

Por fim, considerando todos os eventos subsequentes ocorridos até a data de emissão destas demonstrações contábeis, não foram identificados efeitos significativos que pudessem afetar a recuperabilidade dos ativos, ou alterar a mensuração de perdas esperadas dessas demonstrações.

b. Juntos pela Amazônia e Fundo JBS Pela Amazônia:

Em 23 de setembro de 2020, a Companhia anunciou o programa "Juntos Pela Amazônia" que trata-se de um conjunto de iniciativas com visão de longo prazo que visa aumentar a conservação e o desenvolvimento do Bioma, engajando o setor e propondo ações para além da cadeia de valor. Os pilares fundamentais do Juntos Pela Amazônia são: (i) desenvolvimento da cadeia de valor; (ii) conservação e recuperação de florestas; (iii) apoio às comunidades; e (iv) desenvolvimento científico e tecnológico.

O primeiro pilar é composto por três iniciativas: (i) a Plataforma Verde JBS, uma plataforma *blockchain* que vai permitir que a Companhia inclua em sua base de monitoramento os fornecedores de seus fornecedores de gado até 2025. A plataforma vai cruzar informações dos fornecedores da Companhia com dados de trânsito de animais e essa tecnologia permitirá estender aos demais elos da cadeia produtiva o monitoramento socioambiental que já é feito nos fornecedores existentes na Amazônia; (ii) a segunda iniciativa é o compartilhamento da tecnologia de monitoramento de fornecedores da empresa e da política de compra responsável com sua cadeia de valor, o que inclui toda a indústria de alimentos, desde pecuaristas, agricultores a instituições financeiras e do agronegócio; (iii) a terceira iniciativa será o apoio ambiental, agropecuário e jurídico aos fornecedores, para auxiliá-los na melhoria do manejo de suas propriedades. A Companhia vai ampliar suas ações educativas em sustentabilidade para sua cadeia de fornecimento agropecuário e aumentar os investimentos no desenvolvimento de plataformas digitais para regularização ambiental.

Os outros três pilares serão alcançados por meio da atuação do "Fundo JBS Pela Amazônia", que foi criado para financiar ações e projetos para o desenvolvimento sustentável no Bioma, onde serão apoiados projetos em três frentes: conservação e restauração da floresta; desenvolvimento socioeconômico das comunidades e desenvolvimento científico e tecnológico, tendo como meta levar os recursos do fundo a um total de R\$1 bilhão até 2030. A Companhia comprometeu-se em aportar R\$250.000, nos primeiros 5 anos, podendo chegar a R\$500.000 até 2030. Durante o exercício de 2021, a Companhia e sua subsidiária indireta Seara Alimentos doaram em conjunto o montante de R\$50.000.

c. Eventos relevantes ocorridos no exercício:

Cancelamento de ações e novo plano de recompra de ações (nota 24 itens a e d) – Durante o exercício de 2021, a Companhia cancelou o montante total de 249.507.076 ações em tesouraria, aprovado em reunião do Conselho de Administração. Dessa forma, o capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2021 era composto por 2.373.866.570 de ações ordinárias, no montante de R\$23.576.206. Ainda, houve aprovação de um novo plano de recompra no qual a Companhia pode adquirir até 10% das ações ordinárias em circulação, respeitando as limitações estabelecidas na Instrução CVM 567. O prazo máximo para realização das aquisições é de 18 meses, iniciando-se em 10 de novembro de 2021.

Rating elevado para grau de investimento (nota 18.1) – A agência de rating Moody's Investors Service ("Moody's") elevou a classificação da Companhia de Ba1 para Baa3, com perspectiva estável, tornando o rating para *investment grade*. Ainda, a agência Fitch Ratings ("Fitch") também elevou a classificação da Companhia para *investment grade*. Dessa forma, com a mesma classificação pelas duas agências, a Companhia passou a ser classificada como "*full investment grade*".

Nova presidência global de operação – Houve uma mudança na estrutura global da presidência da Companhia, de modo a refletir seu crescimento e a expansão dos setores e geografias em que atua. A partir de janeiro de 2022, voltou a existir a Presidência Global de Operações, que foi dividida entre dois executivos: André Nogueira preside as operações da América do Norte, sendo a presidência da JBS USA a cargo de Tim Schellpeper, e Wesley Batista Filho, as operações da JBS na América Latina, Oceania e o negócio de *plant-based*, sendo a presidência da JBS Brasil ocupada por Gilberto Xandó e a presidência da Seara por João Campos.

Ranking global de sustentabilidade – A Companhia vem sendo reconhecida por sua evolução em critérios sustentáveis e registrou uma pontuação geral de 57% na 4ª edição do *Coller Fair Protein Producer Index*, um ranking que avalia companhias globais de capital aberto ligadas à produção de alimentos à base de carnes, peixes e laticínios. Com essa pontuação, a Companhia obteve melhora de 10,1% na comparação com o índice de 2020 e está na 11ª colocação no ranking global, continuando a ser uma das empresas brasileiras de capital aberto mais bem colocadas.

Eventos subsequentes:

a. Em 14 de janeiro de 2022, o membro do Conselho de Administração Gilberto Xandó, renunciou à posição e assumiu a presidência da JBS Brasil. Em reunião do Conselho de Administração realizada nesta mesma data, o membro Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo foi eleito como membro independente, em substituição ao ex-membro Gilberto Xandó.

b. Em referência ao conflito na Europa Oriental entre Rússia e Ucrânia, a Companhia segue monitorando a evolução e desdobramento e seus potenciais impactos sobre suas operações. A Companhia não possui operação fabril nestes países, e está acompanhando os efeitos econômicos no setor e em suas operações como reflexo desse conflito, e até a presente data dessas demonstrações contábeis não foram mensurados impactos representativos.

JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

2 Acordo de Colaboração Premiada, Acordo de Leniência e seus impactos nas demonstrações contábeis

Como é de conhecimento público, em maio de 2017 determinados executivos e ex-executivos da J&F Investimentos S.A. ("J&F"), na qualidade de controladora das empresas pertencentes ao "Grupo J&F", assumiram algumas obrigações no Acordo de Colaboração Premiada com a Procuradoria Geral da República e, ainda em 2017, celebrou o Acordo de Leniência ("Acordo") homologado com o Ministério Público Federal ("MPF"). Em 6 de setembro de 2017, a Companhia, e suas controladas brasileiras firmaram o termo de adesão a este Acordo.

Ainda sobre o Acordo, a J&F comprometeu-se, em seu nome e em nome das empresas controladas, com o pagamento de R\$10,3 bilhões ao longo de 25 anos e a cooperar voluntariamente com as autoridades competentes. A condução de uma investigação interna acerca dos fatos relacionados à Companhia relatados nos acordos de colaboração premiada foi uma das obrigações impostas no Acordo. Nesse sentido, a J&F contratou, em favor da Companhia e suas subsidiárias um escritório de advocacia independente e especialistas em perícia forense, para a realização de uma investigação interna independente cujos trabalhos iniciaram-se no terceiro trimestre de 2017. Em 30 de setembro de 2020, três anos após o início dos trabalhos, revisão de diversos documentos, atendimento das solicitações dos especialistas forenses e nos documentos e evidências entregues ao MPF, a Companhia entende que todos os eventos relatados foram mensurados e devidamente reconhecidos e divulgados desde as demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2017. Em 7 de junho de 2021, a Companhia foi notificada pela controladora J&F acerca da conclusão das investigações independentes objeto de compromisso assumido no âmbito do Acordo de Colaboração Premiada. O relatório e as conclusões da investigação independente foram apresentadas ao MPF e não apontaram fatos ou atos ilícitos diversos dos que já apresentados nos anexos ao Acordo de Colaboração Premiada.

A Companhia estruturou um programa de compliance, chamado "Faça Sempre o Certo", com o objetivo de prevenir condutas, tanto de colaboradores como de terceiros, que possam estar em desacordo com o Código de Conduta e Ética, leis, regulamentos e/ou procedimentos internos. O programa de compliance segue em desenvolvimento constante, com reporte direto ao Conselho de Administração e atua de forma independente, sendo responsável pela implementação e monitoramento de treinamentos voltados à temas de compliance, gestão do canal de denúncias, avaliações periódicas de risco, implementação de controles internos, incluindo os de combate à corrupção, análise reputacional de terceiros (*due diligence*), dentre outras atividades geralmente relacionadas à Diretoria.

3 Base de elaboração e apresentação

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM, e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)). As práticas contábeis adotadas no Brasil requerem a apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidado, enquanto as normas IFRS não requerem sua apresentação. Como consequência, pelas normas IFRS, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto dessas demonstrações. As demonstrações contábeis individuais da controladora estão identificadas como "Controladora" e as demonstrações contábeis consolidadas estão identificadas como "Consolidado".

A elaboração das demonstrações contábeis exige que determinados julgamentos e estimativas sejam feitos sobre os efeitos de questões inerentemente incertas e que afetam o valor contábil de ativos e passivos. Os ativos e passivos que estão sujeitos a essas estimativas compreendem a: vida útil do imobilizado, ativo de direito de uso e provisões de arrendamento mercantil, ativos biológicos, valor estimado de recuperação de ativos de longo prazo, perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa, estimativa de perda nos estoques, realização de imposto de renda diferido, provisões de obrigações fiscais, cíveis e trabalhistas, determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos), e outras estimativas similares referentes à escolha de taxas de juros e valorização de instrumentos financeiros derivativos. A liquidação de uma transação envolvendo essas estimativas pode resultar em valores diferentes daqueles estimados, devido à possível falta de precisão inerente ao processo. Algumas de nossas políticas contábeis exigem graus mais elevados de julgamento do que outros em sua aplicação. Os resultados reais podem diferir dos estimados, dependendo das variáveis, suposições ou condições utilizadas pela Administração.

As políticas contábeis relacionadas ao imobilizado, estoques, reconhecimento de receita, segmentos operacionais, empréstimos e demais itens são descritos nas notas explicativas.

A fim de proporcionar um entendimento de como a Administração forma seus julgamentos a respeito de eventos futuros, incluindo as premissas utilizadas nas estimativas e a sensibilidade desses julgamentos para diferentes variáveis e condições, abaixo são apresentadas as principais políticas contábeis:

a. Contabilização de combinação de negócios, teste de recuperabilidade de ágio e de ativos intangíveis

De acordo com as Normas Internacionais de contabilidade (IFRS) 3 "Combinações de Negócios", o excesso pago da contraprestação, o valor de qualquer participação minoritária na adquirida (quando aplicável) e o valor justo, data da aquisição, de qualquer participação detida na adquirida sobre o valor justo líquido do ativo identificável adquirido nessa data é registrada como ágio. O preço de aquisição consiste no caixa pago, o valor justo do capital e o valor justo da contraprestação contingente. O IFRS 3 não permite que em uma combinação de negócio, o ágio de rentabilidade futura, bem como os ativos intangíveis com vida útil indefinida sejam amortizados contabilmente, entretanto, eles devem ter o seu valor de recuperabilidade testado ao menos anualmente.

A Administração utiliza de julgamentos para identificar ativos e passivos tangíveis e intangíveis, valorizar tais ativos e passivos, e também para a determinação de sua vida útil. O processo de valorização utiliza-se de premissas, baseando-se em fluxos de caixa descontados a uma taxa julgada apropriada. A utilização de diferentes premissas no processo de mensuração pode resultar em uma mensuração distinta dos ativos e passivos.

Os ativos e passivos são inicialmente registrados pela nossa melhor estimativa de valor justo. Usualmente são contratados avaliadores terceiros para auxiliar na avaliação dos ativos e passivos adquiridos. Quando terceiros estão envolvidos no desenvolvimento dessas estimativas, a Administração avalia a adequação das premissas significativas utilizadas nas estimativas de avaliação, o que muitas vezes envolve um processo iterativo com os avaliadores. Também são avaliadas as qualificações e a reputação dos avaliadores e a razoabilidade das premissas do valor justo global através da comparação com outras aquisições. Através deste processo, são obtidas informações suficientes para verificar se as metodologias de avaliação utilizadas estão em conformidade com a IFRS 13 "Mensuração do Valor Justo".

As estimativas do valor justo de ativos adquiridos e dos passivos assumidos são ajustadas durante o período de mensuração (que não deve exceder um ano, a partir da data de aquisição), ou ativos e passivos são reconhecidos refletindo novos fatos e circunstâncias existentes após a data de aquisição que, se conhecidos, teriam afetado os montantes reconhecidos. Estes ajustes não são frequentes e historicamente, não foram significativos.

Nos testes de impairment, os ativos são segregados em grupos que geram entradas de caixa, que são em sua maioria independentes das entradas de outros ativos ou unidades geradoras de caixa (UGC). O ágio gerado devido a uma combinação de negócios é alocado em uma UGC ou grupos de UGC, as quais se esperam benefício entre sinergias da combinação.

As UGC(s) tem seu valor recuperável testado anualmente, ou sempre que haja eventos ou circunstâncias que indiquem perda de seu valor recuperável. O valor recuperável é o maior entre o valor justo menos o custo de venda ou o valor em uso. A Companhia estima, em primeiro lugar, o valor em uso das UGC e, se for menor que o valor contábil, a Companhia estimará o valor justo menos o custo de venda. Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, nossas estimativas do valor em uso dos grupos da UGC excederam seus valores contábeis e, portanto, não foram determinadas as estimativas de valor justo menos custo de venda. Nossas estimativas de valor em uso envolvem a utilização de premissas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros e taxas de descontos demonstradas na nota 16. As premissas são baseadas em estimativas da Administração, bem como em dados comparáveis de mercado, e condições econômicas que proporcionam a geração dos fluxos de caixa.



JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

b. Ativos biológicos

A Companhia utiliza-se de estimativas e julgamentos para determinar o valor justo dos ativos biológicos, tais como valor de mercado, ciclo de vida médio, período de postura de ovos, e de reprodução. Na apuração do valor justo dos animais vivos já estão computadas todas as perdas inerentes ao processo de criação.

c. Imposto de renda e contribuição social - diferido e corrente

A Companhia reconhece impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias. No consolidado, o imposto de renda é estimado em conformidade com os regulamentos de diversas jurisdições onde conduzimos nossos negócios, o que requer estimar a posição fiscal atual e avaliar as diferenças temporárias que resultam na diferença entre o tratamento tributário e contábil.

Uma parte dos impostos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais pode eventualmente não ser reconhecida caso a Administração não consiga determinar com segurança que a realização seja provável podendo ser reconhecida quando houver mudança de cenário. Os impostos diferidos ativos são revisados regularmente e só são reconhecidos quando é provável que haja lucro tributável suficiente para sua compensação, baseado em lucros tributáveis projetados, e são limitados ao valor provável de sua realização.

Os prejuízos fiscais apurados no Brasil não expiram, entretanto estão limitados a utilização de 30% sobre o lucro tributável do exercício. A utilização de prejuízos fiscais em outras jurisdições expira entre 10 e 20 anos.

As despesas de impostos diferidos sobre amortização do ágio são registradas somente no momento em que houver amortização fiscal do ágio na apuração.

O valor contábil de um ativo diferido é revisado trimestralmente. O valor contábil de um ativo fiscal diferido quando baixado é porque não é provável que existam lucros tributáveis suficientes para permitir que parte ou todo benefício do ativo diferido seja utilizado. A constituição é feita quando é provável que existam lucros tributáveis suficientes.

A Companhia aplica as disposições do ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, em relação aos tratamentos adotados para a apuração dos tributos sobre o lucro que conflitem de alguma forma com as posições de tribunais superiores. Os impactos desse tratamento estão descritos na nota explicativa 11 - Imposto de renda e contribuição social.

d. Provisão para contingências

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração utilize-se de estimativas e premissas referentes às suas contingências, que afetam o valor de ativos e passivos e de receitas e despesas no período de reporte corrente. Em particular, dada as incertezas de natureza fiscais na legislação fiscal brasileira, a determinação de passivos fiscais requer que a Administração utilize-se de julgamentos, e o resultado quando da efetiva realização pode divergir das estimativas.

A Companhia está sujeita a processos de natureza trabalhista, cível, fiscal, previdenciário entre outros assuntos. A Administração precisa estimar a probabilidade de qualquer resultado adverso desses processos, assim como estimar as perdas prováveis desses assuntos.

Os passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Nenhuma provisão é registrada se o passivo é avaliado como possível mas não provável. Perdas materiais avaliadas como possíveis são demonstradas em notas explicativas das demonstrações contábeis. Caso a perda seja avaliada como remota, nenhuma provisão é registrada e a divulgação da mesma não é requerida.

e. Instrumentos financeiros

A Companhia e suas subsidiárias reconhecem seus ativos e passivos financeiros pelo valor justo no reconhecimento inicial, com exceção do contas a receber que mensura ao preço de transação, e subsequentemente mensura ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado com base no modelo de negócio para gestão de seus ativos e nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

e1. Classificação

A Companhia e suas subsidiárias classificam seus ativos financeiros de acordo com modelo de negócio adotado para gestão dos seus ativos financeiros e nas características dos fluxos de caixa contratuais, conforme alterações introduzidas pelo CPC 48/IFRS 9, mensurados ao valor justo por meio do resultado e ao custo amortizado da seguinte forma:

i. Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados a valor justo por meio do resultado. Nesta categoria a Companhia classifica, principalmente, "CDBs e títulos públicos" e "Instrumentos financeiros derivativos".

ii. Custo amortizado

Representam ativos e passivos financeiros cujo modelo de negócio da Companhia é manter os ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais e que, constituam exclusivamente, recebimentos e pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. Nesta categoria a Companhia classifica, principalmente, "Contas a receber de clientes", "Caixa e equivalentes de caixa", "Fornecedores" e "Empréstimos e financiamentos".

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

e2. Contabilidade de hedge

A subsidiária indireta Seara Alimentos aplica o *hedge* de fluxo de caixa para os compromissos firmes de compra de grãos. A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida sobre a rubrica "Outros Resultados Abrangentes - Ajuste de Avaliação Patrimonial".

f. Conversão de moeda estrangeira

f1. Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Controladora. Todas as informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário.



JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional de cada controlada utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira na data das demonstrações contábeis são convertidos para a moeda funcional pela taxa cambial correspondente à data de encerramento do balanço. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado financeiro do período, nas rubricas "Receitas financeiras" ou "Despesas financeiras".

f2. Conversão das demonstrações contábeis de controladas localizadas no exterior

As demonstrações contábeis das controladas sediadas no exterior são elaboradas de acordo com a respectiva moeda funcional de cada entidade. Para fins de cálculo da equivalência patrimonial e consolidação das informações que têm moeda funcional diferente da moeda de apresentação (R\$) são convertidos conforme abaixo:

- i. os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento de cada período;
- ii. as contas de resultado são convertidas pela taxa de câmbio médio do encerramento de cada período;
- iii. todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido, na linha de outros resultados abrangentes, e são apresentadas nas demonstrações do resultado abrangente sobre a rubrica "Ajuste acumulado de conversão e variação cambial em controladas".

g. Demonstrações contábeis individuais

Nas demonstrações contábeis individuais, os investimentos em coligadas, controladas e empreendimento controlado em conjunto ("joint ventures") são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Controladora nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, foram feitos, em ambas as demonstrações contábeis, os mesmos ajustes de prática quando da adoção das IFRS e dos CPCs. O valor contábil desses investimentos inclui desdobramento dos custos de aquisição em valor patrimonial e ágio.

h. Demonstrações contábeis consolidadas e investimentos em coligadas e empreendimento controlado em conjunto ("joint ventures")

A Companhia consolida todas as empresas controladas. A Companhia controla uma entidade quando assume os riscos e benefícios ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido. A consolidação é interrompida a partir da data em que esse controle deixa de existir.

Os investimentos em coligadas e empreendimento controlado em conjunto ("joint ventures") são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. Coligadas são aquelas nas quais a Companhia exerce influência significativa, mas sem exercer o controle. Joint ventures são aquelas nas quais o controle é exercido conjuntamente pela Companhia e por um ou mais sócios.

Quando necessário, as demonstrações contábeis de suas controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia. Todas as transações, saldos e ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo foram eliminados.

A participação de não controladores é apresentada nas demonstrações contábeis consolidadas como parte integrante do patrimônio líquido, assim como são destacados os resultados atribuíveis aos mesmos na demonstração de resultado.

Quando a Companhia adquire mais ações ou outros instrumentos patrimoniais de uma entidade que já controla, registra-se os ganhos e perdas dessa variação de participação como redução ou aumento do patrimônio líquido na rubrica de "Transações de Capital".

i. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Quando relevantes, os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente sendo consideradas as seguintes premissas para o cálculo: i) o montante a ser descontado; ii) as datas de realização e liquidação; e iii) a taxa de desconto.

j. Novos pronunciamentos do IFRS, emissões, alterações e interpretações emitidas pelo IASB aplicável ao CPC que serão adotados pela Companhia

j1. IAS 39/CPC 38, IFRS 7/CPC 40 (R2) e IFRS 9/CPC 48 – Reforma da taxa de juros de referência – Fase 2

A partir de 1 de janeiro de 2021 entrou em vigor, em decorrência da reforma da taxa de juros de referência, relacionada com a previsão de descontinuidade do uso da *London Interbank Offered Rate* (LIBOR) como taxa de juros de referência após 2021. A Companhia está acompanhando a direção dos reguladores globais, indústrias e do mercado em geral de modo a negociar com os bancos a transição da taxa com os menores impactos possíveis no exercício de 2022.

j2. IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

A partir de 1 de janeiro de 2022, as alterações especificam quais custos a Companhia deve incluir ao avaliar se um contrato é oneroso. Os custos diretamente relacionados ao cumprimento do contrato devem ser considerados nas premissas de fluxo de caixa (Ex.: Custo de mão-de-obra, materiais e outros gastos ligados à operação do contrato). A Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou impactos significativos em decorrência dessa alteração.

j3. IAS 8/CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro

A partir de 1 de janeiro de 2023, as alterações fornecem esclarecimento à distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros, de forma à aplicação correta da norma. A Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou impactos significativos em decorrência dessa alteração.

j4. IAS 12/CPC 32 - Tributos sobre o lucro

A partir de 1 de janeiro de 2023, as alterações buscam limitar a abrangência do escopo da isenção de reconhecimento inicial ("IRI") de modo que a IRI não seja mais aplicável às transações que dão origem a diferenças temporárias iguais e compensatórias. Assim, um ativo fiscal diferido e um passivo fiscal diferido deverão ser reconhecidos para as diferenças temporárias geradas no momento do reconhecimento inicial de um arrendamento ou uma provisão de passivo para desmontagem e remoção dos equipamentos arrendados. A Companhia está acompanhando as discussões e até o momento não identificou impactos significativos em decorrência dessa alteração.

Não há outras normas, interpretações e alterações às normas que não estão em vigor que a Companhia espera ter um impacto material decorrente de sua aplicação em suas demonstrações contábeis.

4 Combinações de negócios

A Companhia usa o método de alocação contábil do custo de aquisição para registrar as combinações de negócios que não estão sob controle comum. A contrapartida transferida em uma combinação de negócios é mensurada pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos, dos passivos incorridos na data de aquisição para os antigos controladores da adquirida e das participações emitidas em troca do controle da adquirida. O período de mensuração não deve exceder um ano da data de

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

aquisição. Todos os ativos adquiridos e passivos incorridos e passivos contingentes assumidos são mensurados, inicialmente, a valor justo a partir da data de aquisição. A Companhia reconhece qualquer participação de não-controladores na adquirida em uma aquisição, ou a valor justo ou parte proporcional da participação dos não-controladores dos montantes registrados dos ativos líquidos. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

O excesso i) da contraprestação transferida; ii) do montante de quaisquer participações de não controladores na adquirida (quando aplicável); e iii) do valor justo, na data de aquisição, de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida, sobre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos é registrado como ágio. Quando a soma dos três itens acima for menor que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, o ganho é reconhecido diretamente na demonstração do resultado do período como "Ganho de compra vantajosa".

Para definição de relevância para fins de divulgação de combinação de negócios, definimos como relevantes aquisições com total de ativos acima de R\$100.000, ocorridas no exercício corrente.

Companhia adquirida	Adquirente	Participação (%) adquirida	Descrição do negócio	Dedutibilidade fiscal do ágio	Data de aquisição	Preço de aquisição	Ágio
Sunnyvalley Smoked Meats, Inc. ("Sunnyvalley")	Plumrose USA, Inc.	100%	Opera nos Estados Unidos e produz uma variedade de produtos como bacon defumado, presunto e peito de peru, para venda a consumidores no varejo e no atacado, aumentando o portfólio de valor agregado e marcas do Grupo.	Não	01.12.21	527.732	101.722
Huon Aquaculture Group Ltd. ("Huon")	JBS Aquaculture Pty Ltd.	100%	Opera na Austrália e é a segunda maior empresa de aquicultura de salmão do país com operações verticalmente integradas, situadas na Tasmânia, abrangendo incubatórios, aquicultura marinha, colheita, processamento, marketing, vendas e distribuição, tornando o portfólio do Grupo ainda mais abrangente.	Não	17.11.21	1.658.353	–
Pilgrim's Food Masters ("PFM")	Pilgrim's Pride Corporation	100%	Opera no Reino Unido e fortalece a posição da PPC como uma das empresas líderes na indústria de alimentos na Europa, criando uma das maiores e mais completas plataformas integradas de alimentos, com um portfólio de produtos de valor agregado com marcas.	Não	24.09.21	5.097.446	1.862.265
Vivera Topholding B.V. ("Vivera")	Pianterra Holdings B.V.	100%	Opera na Holanda e fortalece e impulsiona a plataforma global de produtos <i>plant-based</i> do Grupo e agrega conhecimento técnico e capacidade de inovação.	Não	17.06.21	2.059.327	708.155

A seguir estão apresentados os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos nas combinações de negócio:

VALOR JUSTO	Aquisições					
	2021				2020	
	Sunnyvalley	Huon ⁽¹⁾	PFM ⁽²⁾	Vivera ⁽³⁾	Margarinas ⁽⁴⁾	Empire
Caixa e equivalentes de caixa	8.042	69.080	604	56.496	–	65.849
Contas a receber de clientes	57.779	130.286	39.468	53.566	–	72.821
Estoques	35.629	101.138	322.396	59.356	175.761	28.300
Ativos biológicos	–	1.033.574	–	–	–	–
Imposto diferido ativo	–	397.638	–	–	–	–
Imobilizado	175.136	1.044.830	1.320.406	144.352	551.634	502.085
Direito de uso de arrendamentos	–	696.647	78.261	26.632	–	2.220
Intangível	269.319	71.472	2.218.144	1.426.898	135.293	476.130
Outros ativos	1.561	60.266	11.017	26.954	–	1.784
ATIVO	547.466	3.604.931	3.990.296	1.794.254	862.688	1.149.189
Fornecedores	36.893	338.164	26.832	89.069	–	71.043
Empréstimos e financiamentos	–	667.135	–	–	–	–
Obrigações fiscais, trabalhistas e sociais	–	–	–	–	33.617	–
Arrendamentos a pagar	–	622.623	101.494	26.637	–	2.220
Impostos correntes e diferidos	78.936	232.699	612.836	295.346	–	44.957
Outros passivos	5.627	85.957	13.953	32.030	–	6.695
PASSIVO	121.456	1.946.578	755.115	443.082	33.617	124.915
Ativos e passivos líquidos	426.010	1.658.353	3.235.181	1.351.172	829.071	1.024.274
Preço de aquisição	527.732	1.658.353	5.097.446	2.059.327	843.988	1.315.103
Ágio gerado na operação	101.722	–	1.862.265	708.155	14.917	290.829

⁽¹⁾ O preço pago pela Huon corresponde ao valor justo de seus ativos e passivos, dessa forma não ocorreu geração de ágio na operação na alocação dos saldos.

⁽²⁾ A aquisição foi paga com os recursos captados das Notas 3,50% PPC 2032, emitidas pela PPC, juntamente com recursos de demais linhas de crédito já existentes.

⁽³⁾ A aquisição foi paga com os recursos captados das Notas 3,75% JBS Lux 2031, emitidas pela JBS USA.

⁽⁴⁾ Em 31 de agosto de 2021, a alocação do preço de aquisição do negócio Margarinas foi concluída. Referente ao período comparativo de 2020, foi reconhecido o montante de R\$361.013, como mais valia no imobilizado e intangível e redução no ágio.

São apresentados abaixo a receita líquida e lucro líquido na data de aquisição até o final do exercício das referidas aquisições:

Companhia	2021		2020	
	Receita líquida	Lucro (prejuízo)	Receita líquida	Lucro (prejuízo)
Sunnyvalley	68.333	3.496	–	–
Huon	207.477	(29.430)	–	–
PFM	1.584.007	12.549	–	–
Vivera	278.988	(35.122)	–	–
Margarinas	–	–	61.304	(8.765)
Empire	–	–	1.089.207	(112.573)



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Informações consolidadas pro-forma:

As receitas líquidas e lucros líquidos apresentados como pro-forma, somam as aquisições realizadas no período como se tivessem ocorrido desde o início do exercício de cada aquisição, demonstrados abaixo:

	2021	2020
Receita líquida pro-forma	356.973.692	271.442.907
Lucro líquido pro-forma	20.381.550	4.787.460

As informações pro-forma apresentadas acima não possuem finalidade de representar os resultados da Companhia caso a conclusão das aquisições tivessem ocorrido na data do exercício corrente, assim como não indica resultados esperados em exercícios futuros, sendo apenas demonstrada para fins informativos.

As aquisições não significativas dos exercícios de 31 de dezembro de 2021 e 2020 são apresentadas a seguir:

Negócio	Adquirente	Data de aquisição	Percentual (%) adquirido	Preço de aquisição	Ágio	Ágio dedutível para fins fiscais
Randall Parker	Pilgrim's Pride Corporation	Novembro/2021	100%	72.516	9.830	Não
BMF	Seara Alimentos Ltda.	Mai/2021	48,8%	21.412	8.421	Sim
FAMPAT/Plan Pro	Pilgrim's Pride Corporation	Abril/2020	100%	15.599	11.513	Não

Evento relevante - aquisição em andamento: Em 17 de novembro de 2021, a Companhia, através de sua subsidiária indireta JBS Global Luxembourg S.à.r.l, anunciou a aquisição de 51% da participação acionária da BioTech Foods, SL ("BioTech") no montante de aproximadamente US\$100 milhões (equivalente a R\$558.050 em 31 de dezembro de 2021), sujeito a aprovação das autoridades locais. A BioTech é uma das líderes no desenvolvimento de biotecnologia para a produção de proteína cultivada, marcando o ingresso da Companhia neste mercado que consiste na produção de alimentos a partir de células animais. A Companhia também anunciou a construção de duas unidades fabris na Espanha e no Brasil, a fim de dar escala ao desenvolvimento da tecnologia.

Eventos subsequentes:

- Em 4 de janeiro de 2022, a Companhia, através de sua subsidiária indireta Primo Foods Pty. Ltd., adquiriu a totalidade das ações da Rivalea Holdings Pty Ltd e da Oxdale Dairy Enterprise Pty Ltd ("Rivalea"), por um montante de aproximadamente US\$125,9 milhões (equivalente a R\$702.585 em 31 de dezembro de 2021), sujeito a ajustes de capital de giro, sendo US\$6,7 milhões (equivalente a R\$37.389 em 31 de dezembro de 2021) pagos antecipadamente em junho de 2021, registrados na rubrica "Outros ativos não circulantes". A Rivalea tornará a Companhia líder de processamento de suínos na Austrália.
- Em 4 de fevereiro de 2022, a Companhia através de sua subsidiária indireta Rigamonti, concluiu a aquisição da totalidade das ações do Grupo King's no montante de aproximadamente €84 milhões (equivalente a R\$530.964 em 31 de dezembro de 2021), sujeito a ajustes de capital de giro, sendo €65 milhões (equivalente a R\$410.865 em 31 de dezembro de 2021) pagos em caixa e €19 milhões (equivalente a R\$120.099 em 31 de dezembro de 2021) diferidos até 2024. O Grupo King's é líder de mercado na produção de Prosciutto di San Daniele D.O.P (presunto cru) e tem atuação relevante na produção de Prosciutto di Parma D.O.P.(presunto cru). A aquisição coloca a Companhia entre os líderes da salumeria italiana, sendo estratégica para a expansão da Companhia nos Estados Unidos e Europa.

5 Caixa e equivalentes de caixa

Abrangem saldos de caixa, bancos e aplicações financeiras de curto prazo, com alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e sujeitas a insignificante risco de mudança de valor.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Caixa e bancos	2.371.119	3.066.208	17.287.352	15.496.570
CDB e títulos públicos	283.255	285.703	5.951.798	4.183.173
Total de caixa e equivalentes de caixa	2.654.374	3.351.911	23.239.150	19.679.743

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Caixa margem ⁽¹⁾	–	–	451.784	–
Títulos públicos ⁽¹⁾	168.808	–	793.570	–
Total caixa margem	168.808	–	1.245.354	–

⁽¹⁾ Caixa margem refere-se a margem reservada como garantia no banco para contratação de operação de derivativos. Títulos públicos são títulos de renda fixa, vinculados ao índice de preço ao consumidor - *Consumer Price Index* ("CPI"). Os títulos garantem proteção contra a inflação (e contra a deflação) quando levados até o vencimento. Os montantes são resgatáveis quando da liquidação dos referidos contratos, por isso não compõem o saldo de caixa e equivalentes de caixa.

Os Certificados de Depósitos Bancários - CDB, são aplicações realizadas junto a instituições financeiras de primeira linha, são pós-fixados e atrelados a variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI. No consolidado incluem aplicações financeiras similares aos CDB's com rendimentos fixos.

Títulos públicos – Tesouro Selic – Correspondem a títulos adquiridos com instituições financeiras, cujas condições e características são similares aos CDB's.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

6 Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores devidos pelos clientes no curso normal dos negócios da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante, caso contrário, o montante correspondente é classificado no ativo não circulante. As contas a receber de clientes são apresentadas pelo custo amortizável, menos a eventual estimativa de perda do seu valor recuperável. As contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações contábeis. As contas a receber, assim como a perda estimada com crédito de liquidação duvidosa e o ajuste a valor presente são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20 (*)	31.12.21	31.12.20 (*)
Duplicatas a vencer				
Mercado interno	916.333	1.007.382	10.925.146	8.730.955
Mercado externo	2.877.587	1.616.763	6.138.726	2.890.773
Subtotal	3.793.920	2.624.145	17.063.872	11.621.728
Duplicatas vencidas:				
De 1 a 30 dias	313.547	239.427	2.109.894	2.069.211
De 31 a 60 dias	82.983	12.803	391.861	144.492
De 61 a 90 dias	48.028	2.642	140.951	48.390
Acima de 90 dias	294.152	234.632	655.633	541.910
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa - PECLD	(262.431)	(233.708)	(459.378)	(413.856)
Ajuste a valor presente - AVP	(10.797)	(8.329)	(25.425)	(10.664)
Subtotal	465.482	247.467	2.813.536	2.379.483
	4.259.402	2.871.612	19.877.408	14.001.211

(*) Os saldos comparativos do exercício de 2020 foram segregados entre mercado interno e externo sobre a rubrica "Duplicatas a vencer", para melhor apresentação.

No âmbito das contas a receber de clientes, a diversidade da carteira contribui significativamente para a redução do risco de crédito, porém foram estabelecidos parâmetros que limitam o montante de crédito concedido aos clientes com base nos índices financeiros mínimos exigidos e análises das operações dos clientes, assim como referência a entidades de monitoramento de crédito e histórico do cliente.

As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e também em relação à situação atual dos clientes. As perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa, bem como suas reversões são registradas na demonstração do resultado na rubrica "Despesas com vendas". A movimentação da PECLD está demonstrada abaixo:

Movimentação PECLD:	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Saldo inicial	(233.708)	(204.601)	(413.856)	(345.473)
Aquisição em combinações de negócios ⁽¹⁾	—	—	(107)	—
Adições	(35.539)	(18.860)	(65.460)	(33.173)
Baixas (estorno)	25.779	33.059	45.121	49.177
Variação cambial	(18.963)	(43.306)	(25.076)	(84.387)
Saldo final	(262.431)	(233.708)	(459.378)	(413.856)

⁽¹⁾ Refere-se à aquisição da BMF (Bait Almakoolat Food Industries), realizada no segundo trimestre de 2021, conforme descrito na nota explicativa 4 - Combinação de negócios.

7 Estoques

São registrados ao custo médio de aquisição ou produção, que não supera os valores de mercado ou valor líquido de realização. No caso dos produtos acabados e dos produtos em processo, o custo inclui uma parte dos custos gerais de produção com base na capacidade operacional normal. Os ativos biológicos são transferidos para o estoque no momento do abate, com base em seus valores contábeis, que é o custo histórico ou o valor de mercado, dependendo das políticas contábeis da Companhia descritas na Nota 8.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Produtos acabados	3.801.574	2.213.424	16.871.878	11.126.005
Produtos em processo	683.679	187.425	2.042.101	1.138.863
Matéria-prima	279.817	315.878	3.502.493	2.239.584
Almoxarifado	342.974	242.359	4.125.537	3.082.292
	5.108.044	2.959.086	26.542.009	17.586.744

A movimentação da provisão para ajuste de realização dos estoques, cuja contrapartida é lançada na rubrica de "Custos dos produtos vendidos", está apresentada conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Saldo inicial	(6.746)	(8.166)	(182.409)	(137.436)
Adições	(937)	(6.027)	(234.876)	(163.591)
Baixas	941	7.447	176.021	138.157
Variação cambial	—	—	(7.373)	(19.539)
Saldo final	(6.742)	(6.746)	(248.637)	(182.409)

JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

8 Ativos biológicos

Os animais vivos são representados por bovinos, aves, suínos e peixes segregados em consumíveis e animais para produção. Os animais para abate são destinados para produção de carne in natura e/ou produtos elaborados e processados e enquanto não atingem o peso adequado para abate são classificados como imaturos. Os processos de abate e produção ocorrem de forma sequencial em um curtíssimo intervalo de tempo e, como consequência, apenas os animais vivos transferidos para abate nos frigoríficos são classificados como maduros. Os animais para produção (matrizes) são aqueles que têm a função de produzir outros ativos biológicos.

A Companhia e suas subsidiárias determinaram que o método de custo é a técnica de avaliação mais apropriada para o cálculo do valor justo de seus animais vivos, principalmente por conta do curto período de vida dos ativos biológicos, bem como o preço que seria recebido pela venda em um mercado ativo baseado no custo para produzir um animal em mesmo grau de maturidade no seu ciclo de vida. No caso de animais mantidos para produção, esse custo é amortizado ao longo do tempo levando em conta a redução em valor ao longo de sua vida útil.

As florestas referem-se a plantações de eucaliptos utilizadas para barreiras sanitárias, e quando atingem a maturidade a lenha é utilizada no processo produtivo. Para as florestas, a Companhia utilizou a metodologia do Fluxo de Caixa Descontado em razão de não existir um mercado ativo que possibilite a obtenção de comparativos suficientes para a aplicação do Método Comparativo de Dados de Mercado.

Aves e ovos:

Circulantes (consumíveis) - Refere-se a aves destinadas ao abate após período de maturação. As aves permanecem em desenvolvimento durante um período de 30 a 48 dias para produção de carne in natura e/ou produtos industrializados.

Não circulantes (para reprodução) - Refere-se a matrizes de aves destinadas a reprodução e tem sua vida útil estimada em 68 semanas (476 dias). Os animais nessa categoria são segregados em maduros, animais já em estágio de reprodução, e imaturos, pois estão em desenvolvimento. Os custos associados as matrizes são acumulados do período de reprodução (imaturos) e amortizados durante seu ciclo produtivo conforme sua capacidade de produzir novos ativos (ovos). A amortização de uma ave madura é reconhecida sobre a rubrica "Custo dos produtos vendidos" na demonstração de resultado do exercício.

Bovinos:

Circulantes (consumíveis) - Refere-se a rebanho bovino em sistema de confinamento (intensivo), rebanho bovino o a pasto (extensivo) que permanece em desenvolvimento por um período de 90 a 120 dias.

Não circulantes (para reprodução) - Refere-se a touros que são destinados à reprodução, que têm vida útil estimada de 5 anos (1.825 dias). Os custos associados a bovinos são acumulados do período de reprodução (imaturos) e amortizados durante seu ciclo produtivo conforme sua capacidade de produzir novos ativos (bovinos). A amortização de um bovino é reconhecida sobre a rubrica "Custo dos produtos vendidos" na demonstração de resultado do exercício.

Suínos:

Circulantes (consumíveis) - Refere-se a suínos destinados a abate após o período de maturação. Os suínos permanecem em período de maturação de 170 a 175 dias, para a produção de carne in natura e/ou produtos industrializados.

Não circulantes (para reprodução) - Refere-se a suínos que são destinados à reprodução, que têm vida útil estimada de 27 meses (810 dias). Os custos associados a suínos são acumulados do período de reprodução (imaturos) e amortizados durante seu ciclo produtivo conforme sua capacidade de produzir novos ativos (suínos). A amortização de um suíno é reconhecida sobre a rubrica "Custo dos produtos vendidos" na demonstração de resultado do exercício.

Peixes e ovos:

Circulantes (consumíveis) - Refere-se aos peixes que pesam aproximadamente acima de 1 quilo, e que são destinados ao abate após o período de maturação. Neste estágio, os peixes são mensurados a valor justo menos o custo de venda.

Não circulantes (em estágio de maturação) - Refere-se aos ovos, alevinos, salmão *smolt* e peixes abaixo de 1 quilo. O período de tempo estimado para o desenvolvimento de ovos para peixes é de aproximadamente 2 anos. Neste estágio, os ativos são mensurados a custo.

Não circulantes (para reprodução) - Refere-se as matrizes de peixes que são destinados à reprodução, que têm vida útil estimada de 3 anos (1.095 dias). Os custos associados aos peixes são acumulados até o período de produção e amortizados ao longo de sua vida produtiva com base em uma estimativa de sua capacidade de produzir novos ativos (peixes). A amortização de um peixe é reconhecida sobre a rubrica "Custo dos produtos vendidos" na demonstração de resultado do exercício.

Ativos biológicos circulantes (consumíveis):	Consolidado			
	31.12.21		31.12.20	
	Saldo contábil	Quantidade (mil cabeças)	Saldo contábil	Quantidade (mil cabeças)
Aves e ovos	3.313.591	562.314	2.590.938	550.430
Bovinos	308.891	57	324.347	72
Suínos e Ovinos	2.827.733	5.961	2.200.435	7.391
Peixes (kg)	970.633	25.407	-	-
Total circulante	7.420.848		5.115.720	
Ativos biológicos não circulantes (para produção):	Consolidado			
	31.12.21		31.12.20	
	Saldo contábil	Quantidade (mil cabeças)	Saldo contábil	Quantidade (mil cabeças)
Aves maduras (em reprodução)	774.549	23.716	694.300	22.482
Aves imaturas (em desenvolvimento) e ovos	895.171	19.322	687.019	17.709
Bovinos	6.842	-	4.838	-
Suínos	465.667	561	381.688	521
Peixes maduros (kg) e ovos	91.983	534	-	-
Florestas de eucaliptos (*)	10.807	2.232	10.720	2.187
Total não circulante	2.245.019		1.778.565	
Total dos ativos biológicos	9.665.867		6.894.285	



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

(¹) Expresso em hectares.

Movimentação do ativo biológico:

	Consolidado			
	Circulante		Não Circulante	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Saldo inicial	5.115.720	3.906.004	1.778.565	1.382.559
Aquisição em combinações de negócios ⁽¹⁾	952.738	—	80.836	—
Aumento por nascimentos e absorção de custos	54.243.224	38.600.959	3.198.452	2.407.343
Redução por abate, venda ou consumo	(56.177.174)	(40.029.277)	(285.443)	(237.973)
Aumento por aquisição de ativo biológico	2.287.634	1.398.551	865.509	866.676
Redução por morte	(180.346)	(192.359)	(52.435)	(46.109)
Fair value (marcação a mercado)	(175.014)	(158.955)	398	952
Transferência entre circulante e não circulante	1.138.400	900.139	(1.138.400)	(900.139)
Variação cambial	215.666	690.658	98.307	309.748
Amortização	—	—	(2.300.770)	(2.004.492)
Saldo final	7.420.848	5.115.720	2.245.019	1.778.565

(¹) Refere-se a aquisição da Huon, realizada no quarto trimestre de 2021, conforme descrito na nota explicativa 4 - Combinação de negócios.

9 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
ICMS e equivalentes (IVA / VAT/ GST)	1.573.970	1.371.291	4.370.426	3.524.264
PIS e COFINS	1.422.265	1.909.867	2.507.232	2.906.283
IRPJ e IRRF a recuperar	3.032.564	3.421.832	3.963.352	4.507.261
IPI	40.063	154.151	165.950	299.751
Reintegra	29.832	30.372	47.069	48.061
Outros	23.584	16.087	41.593	110.773
	6.122.278	6.903.600	11.095.622	11.396.393
Ativo circulante	1.139.385	1.059.635	3.204.923	2.849.898
Ativo não circulante	4.982.893	5.843.965	7.890.699	8.546.495
	6.122.278	6.903.600	11.095.622	11.396.393

ICMS - Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços: Advém da obtenção de créditos por compras de matérias-primas, materiais de embalagem e secundários em volume superior aos débitos gerados nas vendas locais, uma vez que as exportações são isentas. Considerando que os créditos não expiram, a Companhia tem expectativa de recuperar referidos créditos integralmente, seja para compensar impostos em vendas no mercado interno, seja na aquisição de ativos imobilizados, embalagens, energia elétrica, venda para terceiros e outros.

PIS e COFINS: Referem-se a créditos não cumulativos incidentes sobre as aquisições de matérias-primas, materiais de embalagem e materiais secundários utilizados nos produtos vendidos no mercado externo. Tais créditos não expiram e poderão ser recuperados mediante compensação de outros impostos de âmbito Federal, ou ainda, através de ressarcimento em espécie, por via administrativa ou judicial. Através da Lei 13.670, a Companhia passou a compensar os créditos de PIS e Cofins gerados, a partir de agosto de 2018 com débitos previdenciários.

Em março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu pela inconstitucionalidade da inclusão do ICMS (imposto sobre circulação de bens e serviços) na base da cálculo do PIS (programa de integração social) e da COFINS (Contribuição para o financiamento da seguridade social). A Companhia e suas subsidiárias havia ingressado com ação solicitando o ressarcimento dessa matéria, e no ano de 2020 houve o trânsito em julgado de diversas ações com êxito para a Companhia.

IRPJ e IRRF: Corresponde ao imposto de renda pago pelas controladas no exterior, imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e saldo negativo de imposto de renda. No Consolidado, R\$2.883.290 (R\$3.392.827 em 31 de dezembro de 2020) é oriundo de imposto de renda pago pelas controladas no exterior, o qual não há prazo para prescrição.

IPI - Imposto sobre produto industrializado: Refere-se ao imposto incidente na aquisição de matérias-primas e materiais de embalagens de produtos nacionais e estrangeiros (importação). As alíquotas podem variar de acordo com o tipo de produto, volume ou preço de venda. Os créditos não expiram e podem ser usados para pagar outros tributos federais ou reembolsados.

Reintegra - Regime Especial de Reintegração de Valores Tributários: Tem por objetivo devolver parcial ou integralmente valores referentes a custos tributários existentes na cadeia de produção das empresas exportadoras. O valor do referido crédito é calculado mediante aplicação de um percentual sobre a receita bruta decorrente da exportação de determinados produtos industrializados. Estes créditos não expiram e poderão ser recuperados mediante compensação de outros impostos de âmbito Federal, ou ainda, através de ressarcimento em espécie.

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

10 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, assim como as transações que influenciaram o resultado do período relativas a operações entre partes relacionadas decorrem de transações com a JBS e suas partes relacionadas em condições e preços de mercado. Nas operações de conta corrente incidem cobrança de custos administrativos, de captação e variação cambial, quando aplicável. O detalhamento dos saldos de créditos e débitos em aberto com partes relacionadas está apresentado a seguir:

			Controladora			
			31.12.21	31.12.20		
Crédito com empresas ligadas			4.032.213	1.872.127		
Débito com empresas ligadas			(30.273.357)	(17.074.822)		
			(26.241.144)	(15.202.695)		

		Saldos de balanço		Efeito no resultado		
Moeda	Repasse de custos (administrativos e captação)	31.12.21	31.12.20	2021	2020	
Controladas diretas						
JBS Confinamento Ltda.	R\$	CDI + 4% a.a.	447.083	73.708	23.549	5.127
Brazservice Ltda.	R\$	CDI + 4% a.a.	43.959	16.922	2.384	7.670
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.	US\$	–	17.615	14.926	(194.896)	–
Enersea Ltda.	R\$	CDI + 4% a.a.	8.881	1.005	306	(71)
JBS Embalagens Metálicas Ltda	R\$	CDI + 4% a.a.	23	7	1	10.032
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l (1)	US\$	3,64% a.a.	(11.079.225)	–	(123.874)	–
JBS Investments II GMBH (2)	US\$	–	–	(17.074.822)	(612.648)	(767.978)
Controladas indiretas						
Seara Alimentos Ltda.	R\$	CDI + 4% a.a.	3.086.263	1.384.241	211.054	(250.009)
JBS Leather Paraguay Srl	GUA	7,00% a.a.	10.687	9.417	532	486
JBS Luxembourg S.à.r.l (2)	US\$	1,83% a 7,3% a.a.	(19.194.132)	–	(23.688)	(106.401)
JBS Vianden S.à.r.l	US\$	2% a 5,1% a.a.	–	–	–	(51.090)
Outras partes relacionadas						
J&F Oklahoma Holdings, Inc. (3)	US\$	3,4% (*)	417.702	371.901	17.751	17.034
Total líquido			(26.241.144)	(15.202.695)	(699.529)	(1.135.200)

^(*) Taxa para o período do contrato.

Crédito com empresas ligadas

			Consolidado	
			31.12.21	31.12.20
J&F Oklahoma Holdings, Inc. ⁽³⁾			417.702	371.901
JBS Ontario			–	10.118
			417.702	382.019

As operações acima referem-se a remessas para capital de giro que serão e/ou foram liquidadas com aumento/redução de capital ou distribuição de dividendos, com exceção das listadas a seguir:

⁽¹⁾ Em junho de 2021, a Companhia recebeu remessa da subsidiária direta JBS Finance Luxembourg S.à.r.l., provenientes da captação de notas sêniores no montante de US\$1 bilhão (equivalente a R\$5,581 bilhões em 31 de dezembro de 2021).

⁽²⁾ Durante os exercícios de 2018 e 2019, a Companhia recebeu remessas da subsidiária direta JBS Investments II GmbH ("JBS Investments II"), provenientes da captação de notas sêniores no montante de US\$1,750 bilhão (equivalente a R\$9,766 bilhões em 31 de dezembro de 2021) e remessas da subsidiária indireta JBS USA Holding Lux no montante total de US\$1,520 bilhão (equivalente a R\$8,482 bilhões em 31 de dezembro de 2021). Em dezembro de 2021, os saldos em aberto com a JBS Investments II foram transferidos para a subsidiária indireta JBS Luxembourg S.à.r.l., conforme descrito na nota explicativa 12 - Investimentos em controladas, coligada e joint venture.

⁽³⁾ Em dezembro de 2019 a JBS S.A. assumiu os créditos anteriormente detidos por sua controlada Moyer Distribution contra a J&F Oklahoma oriundos de linha de crédito concedida no contexto das operações de aquisição de gado nos EUA.

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

A divulgação das principais transações operacionais com partes relacionadas segue os critérios definidos pela Administração de divulgar individualmente os saldos de operações iguais ou superiores a 2% do total dessas operações (receitas, custos, saldo de clientes e fornecedores), sendo essa análise efetuada para cada parte relacionada. Adicionalmente, são divulgadas operações inferiores a esse critério quando ocorrerem transações que representem uma informação relevante. Caso alguma parte relacionada que não tenha atingido tais critérios no passado, passe a atender no período corrente, será divulgado o saldo do ano anterior para fins de comparabilidade.

Dentre as operações comerciais entre partes relacionadas, destacam-se a compra de gado para abate entre a JBS e a parte relacionada JBJ Agropecuária e JBS Confinamento, a compra e venda de insumos para industrialização de processados da Seara, a venda de produtos acabados para as tradings JBS Toledo, JBS Global UK, Sampo e outras controladas do grupo da JBS USA, venda de matéria prima para produção de *beef jerky* da Meat Snacks Partners, a venda de sebo bovino e prestação de serviços de mão de obra para industrialização à Flora, e venda de couro em diversos estágios para a Brazservice e JBS Leather Asia. Tais operações são realizadas a preços e condições regulares de mercado na respectiva região, pois tomam como referência os preços vigentes no mercado e praticados com outros clientes que não têm quaisquer vínculos com a Companhia.

CONTROLADORA	Clientes		Fornecedores		Compras de mercadorias/Serviços tomados		Receita de vendas/Serviços prestados	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20	2021	2020	2021	2020
Controladas diretas								
JBS Confinamento	1.552	1.745	174.284	59.860	1.611.187	864.254	18.649	14.817
Brazservice	14.929	12.813	10.596	8.320	104.122	36.349	216.614	117.229
Conceria Priante	10.223	14.087	-	-	-	-	37.579	22.554
Enersea	-	-	-	13	95.851	135.042	77.717	93.598
Toledo	62.240	22.795	-	-	-	8	299.657	353.648
Controladas indiretas								
Seara Alimentos	181.310	140.489	47.522	45.120	166.212	248.352	2.019.083	1.226.893
JBS Global UK	71.831	66.821	-	-	-	-	324.525	291.107
JBS Aves	6.033	3.130	20.911	20.665	8.917	4.558	82.988	18.133
Weddel	18.381	5.710	-	-	-	-	75.818	60.137
Sampo	167.687	77.526	3	-	3	-	1.082.043	745.783
Meat Snacks Partners do Brasil	15.939	23.752	44	16	49	236	760.611	499.325
JBS Asia	-	-	25.584	-	31.397	-	-	-
JBS Leather Asia	130.275	10.255	-	-	-	-	323.205	163.211
JBS USA	431.135	19.517	-	-	518	1.327	920.738	113.605
Seara Comércio de Alimentos	2.111	640	1.690	1.344	19.479	17.327	23.313	6.877
Swift & Company Trade Group	15.647	1.187	-	-	-	-	195.653	119.893
Outras partes relacionadas								
JBJ Agropecuária	2.063	1.455	2.562	13.851	944.872	517.908	16.629	13.120
Flora Produtos	34.460	26.723	699	-	704	371	268.756	226.483
Eldorado Celulose	182	983	-	10	207	137	11.991	15.530
Banco Original	-	-	-	-	-	-	50	65
	1.165.998	429.628	283.895	149.199	2.983.518	1.825.869	6.755.619	4.102.008

Outras transações entre partes relacionadas registradas na Controladora

A Companhia e algumas de suas subsidiárias firmaram junto ao Banco Original (parte relacionada), um convênio segundo o qual o Banco Original adquire créditos detidos contra determinados clientes do mercado interno e externo. As cessões são efetuadas a valor de mercado e sem direito de regresso, mediante a transferência definitiva dos riscos e benefícios dos recebíveis ao Banco Original. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía R\$751.912 (R\$524.088 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora, e R\$1.834.625 (R\$1.498.079 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado de recebíveis cedidos, respectivamente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía registrados custos financeiros relativos a essa operação no montante de R\$71.340 (R\$57.530 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$192.117 (R\$114.667 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, respectivamente, registrados nas demonstrações contábeis como despesas financeiras.

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia possuía saldos junto ao Banco Original, no montante de R\$497.314 (R\$591.186 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$1.913.998 (R\$1.836.669 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, respectivamente, registrados em caixa e equivalentes de caixa. As aplicações financeiras, CDB e similares possuem rendimentos equivalentes ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário). No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia auferiu juros decorrentes dessas aplicações no valor de R\$2.539 (R\$1.569 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora, e R\$5.844 (R\$4.209 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, respectivamente, registrados nas demonstrações contábeis como receitas financeiras.

A Companhia possui vigente contratos de compra de gado para entrega futura com determinados fornecedores, dentre eles a JBJ Agropecuária. Em 31 de dezembro de 2021 o montante dessa transação era de R\$167.700 (R\$100.559 em 31 de dezembro de 2020), conforme descrito na nota explicativa 17.

A Companhia é a mantenedora do Instituto Germinare, escola de negócios voltada para jovens, cujo objetivo é formar futuros líderes, oferecendo educação gratuita e de alta qualidade. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia realizou doações no montante de R\$101.233 (R\$23.073 em 31 de dezembro de 2020), respectivamente, registradas nas demonstrações contábeis como despesas administrativas.

A Companhia, em seu processo de contratação e renovação de seguros inclui em painel de concorrências de corretora de seguros, a parte relacionada Original Corporate Corretora de Seguros Ltda., sendo as contratações feitas a valor de mercado.

Opção de adiantamento salarial PicPay - Os colaboradores da Companhia têm a opção de adesão para receber adiantamento salarial todo o dia 15 de cada mês, sendo que esse montante adiantado será descontado do salário na folha de pagamento ao final do mês, sem ônus/encargos financeiros sobre o montante adiantado.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não foram registradas quaisquer perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas.



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Remuneração do pessoal chave da Administração

O pessoal chave da Administração inclui a Diretoria Executiva e Conselho de Administração. O valor agregado das remunerações aprovadas para esses administradores por serviços nas respectivas áreas de competência nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 são apresentados abaixo:

	2021	2020
Remuneração fixa	33.450	28.654
Participação nos resultados	56.891	44.500
	90.341	73.154

O Diretor Presidente, o Diretor de Administração e Controle, o Diretor de Relações com Investidores e os Diretores Executivos são parte de contrato de trabalho no regime CLT (Consolidação das Leis Trabalhistas), onde seguem todas as prerrogativas legais de remunerações e benefícios.

Com exceção aos descritos acima, os membros do Conselho de Administração não são partes de contrato de trabalho ou outros contratos que prevejam benefícios corporativos adicionais, tais como benefício pós-emprego ou quaisquer outros benefícios de longo prazo, benefícios de rescisão de trabalho que não estejam de acordo com os requeridos pela CLT.

11 Imposto de renda e contribuição social

A Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil e no exterior são tributadas conforme a legislação fiscal vigente em cada país. O imposto de renda e contribuição social são reconhecidos com base nas alíquotas de imposto de renda vigentes na data do balanço.

Impostos correntes

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados sobre o lucro tributável do exercício e eventuais ajustes de anos anteriores. O montante do imposto corrente a pagar ou a receber é registrado com base na melhor estimativa levando-se em conta as incertezas relacionadas ao cálculo de tais tributos.

A alíquota efetiva é calculada com base na legislação fiscal vigente de cada período e em cada país onde a Companhia opera. A Administração avalia periodicamente seu posicionamento frente às questões tributárias sujeitas a interpretações diversas e reconhece, quando necessário, provisão para eventual pagamento de imposto de renda e contribuição social.

Impostos diferidos

Os impostos diferidos são constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais e base negativa CSLL e diferenças temporárias ativas e passivas sobre a base fiscal versus contábil. Os impostos diferidos não são reconhecidos quando oriundos de ajustes ativos e/ou passivos que não afetam as bases tributárias, com exceção dos ajustes de combinação de negócios.

Os impostos diferidos somente serão reconhecidos caso seja provável que futuramente exista base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos compensados, com base em projeções de resultados tributáveis bem como estudos técnicos de viabilidade, submetidos anualmente aos órgãos da Administração da Companhia, e de suas controladas, quando aplicável.

Nas demonstrações contábeis consolidadas, o ativo ou passivo fiscal da Companhia pode ser compensado contra o ativo ou passivo fiscal se as referidas entidades tiverem o direito legalmente executável de fazer ou receber um único pagamento líquido e as mesmas pretendam fazer ou receber esse pagamento líquido ou recuperar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

De acordo com a Lei nº 12.973/14, o resultado das subsidiárias no exterior deverá ser tributado à taxa nominal de 34%, e o imposto pago no exterior por essas subsidiárias poderá ser creditado no Brasil.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	–	–	1.730.122	1.590.194
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo	(3.141.465)	(3.105.833)	(6.573.946)	(6.186.715)
	(3.141.465)	(3.105.833)	(4.843.824)	(4.596.521)

a. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos**a1. Benefícios de imposto de renda e contribuição social não reconhecidos**

O saldo atual dos benefícios relacionados aos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social acumulados não reconhecidos pelas subsidiárias em 31 de dezembro de 2021 era de R\$2.458.975 (R\$1.892.331 em 31 de dezembro de 2020), respectivamente. Esses valores são oriundos de empresas que não possuem históricos de lucratividade, ou projeções futuras de lucro.

O imposto diferido ativo sobre tais valores será reconhecido somente na extensão em que seja provável que haja lucros tributáveis futuros. O imposto de renda diferido ativo é reduzido na extensão em que não mais seja provável a ocorrência de lucros tributáveis futuros.

JBS S.A.
Notas Explicativas

 Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

a2. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		
	31.12.20	Reconhecido no resultado	31.12.21
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	82.570	9.270	91.840
Provisão para contingência	177.643	(13.561)	164.082
Ajuste a valor presente - Clientes	2.832	839	3.671
Pagamento baseado em ações	1.314	(1.314)	–
Direito de uso de arrendamentos	1.251	2.371	3.622
Demais diferenças temporárias ativas	88.014	30.540	118.554
Amortização de ágio	(3.196.250)	(81.512)	(3.277.762)
Ajuste a valor presente - Fornecedores	1.580	1.114	2.694
Operações de hedge	(7.032)	23.268	16.236
Realização reserva de reavaliação	(263.687)	2.820	(260.867)
Demais diferenças temporárias passivas	5.932	(9.467)	(3.535)
Total líquido	(3.105.833)	(35.632)	(3.141.465)

	Consolidado				
	31.12.20	Reconhecido no resultado	Variação cambial	Demais ajustes ⁽¹⁾	31.12.21
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.876.040	506.219	25.730	–	2.407.989
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	111.303	15.533	(27)	–	126.809
Provisão para contingência	502.988	41.144	–	–	544.132
Ajuste a valor presente - Clientes	29.515	16.049	–	–	45.564
Créditos tributários - Subsidiárias no exterior	51.017	18.385	5.497	94	74.993
Regras para criação de animais - Subsidiárias no exterior	59.820	(19.858)	3.650	–	43.612
Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior	209.228	(7.811)	17.358	–	218.775
Plano de pensão - Subsidiárias no exterior	175.058	(15.673)	13.639	(52.054)	120.970
Provisão de contas a pagar - Subsidiárias no exterior	943.048	228.129	75.805	–	1.246.982
Pagamento baseado em ações	1.314	(1.314)	–	–	–
Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior	2.502	30.637	(250)	–	32.889
Direito de uso de arrendamentos	40.579	(8.008)	1.252	–	33.823
Demais diferenças temporárias ativas	510.584	18.911	9.508	–	539.003
Amortização de ágio	(3.622.479)	(290.557)	(24.818)	–	(3.937.854)
Ajuste a valor presente - Fornecedores	1.580	(35.148)	–	–	(33.568)
Combinações de negócios	(1.682.069)	135.542	(163.789)	(854.980)	(2.565.296)
Provisão de devolução de clientes - Subsidiárias no exterior	(169.824)	(1.295)	(15.359)	–	(186.478)
Valorização de estoques - Subsidiárias no exterior	(504.563)	667.737	(31.581)	–	131.593
Operações de hedge	1.450	(78.494)	1.222	(74.864)	(150.686)
Realização reserva de reavaliação	(607.537)	15.333	–	–	(592.204)
Depreciação/amortização acelerada	(2.169.080)	(427.422)	(152.283)	–	(2.748.785)
Demais diferenças temporárias passivas	(356.995)	103.280	57.598	30	(196.087)
Total líquido	(4.596.521)	911.319	(176.848)	(981.774)	(4.843.824)

⁽¹⁾ Variações nas contas patrimoniais de impostos diferidos que não afetam diretamente as contas de resultado são demonstradas em uma coluna específica nas notas explicativas. Tais movimentações se referem principalmente a impostos diferidos sobre operações de Hedge de Fluxo de Caixa registrados no Patrimônio Líquido, realizadas pela subsidiária Seara Alimentos; e efeito de combinações de negócio nas aquisições da Huon na Austrália, dos negócios de carnes e refeições da Pilgrim's Consumer Foods no Reino Unido e Irlanda, e da Vivera na Europa.

	Controladora		
	31.12.19	Reconhecido no resultado	31.12.20
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	35.643	(35.643)	–
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	72.761	9.809	82.570
Provisão para contingência	164.253	13.390	177.643
Ajuste a valor presente - Clientes	2.106	726	2.832
Pagamento baseado em ações	6.708	(5.394)	1.314
Direito de uso de arrendamentos	2.925	(1.674)	1.251
Demais diferenças temporárias ativas	107.356	(19.342)	88.014
Amortização de ágio	(2.552.929)	(643.321)	(3.196.250)
Ajuste a valor presente - Fornecedores	1.504	76	1.580
Operações de hedge	6.545	(13.577)	(7.032)
Realização reserva de reavaliação	(266.235)	2.547	(263.688)
Demais diferenças temporárias passivas	3.214	2.719	5.933
Total líquido	(2.416.149)	(689.684)	(3.105.833)



JBS S.A.
Notas Explicativas

 Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

	Consolidado				
	31.12.19	Reconhecido no resultado	Variação cambial	Demais ajustes	31.12.20
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.851.565	(70.126)	89.269	5.332	1.876.040
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	92.771	17.676	856	—	111.303
Provisão para contingência	451.491	51.497	—	—	502.988
Ajuste a valor presente - Clientes	11.255	18.260	—	—	29.515
Créditos tributários - Subsidiárias no exterior	47.893	(11.159)	14.283	—	51.017
Regras para criação de animais - Subsidiárias no exterior	43.333	3.935	12.552	—	59.820
Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior	153.142	9.874	46.212	—	209.228
Plano de pensão - Subsidiárias no exterior	109.666	3.627	33.499	28.266	175.058
Provisão de contas a pagar - Subsidiárias no exterior	392.804	461.826	88.418	—	943.048
Pagamento baseado em ações	6.708	(5.394)	—	—	1.314
Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior	508.645	(603.830)	97.687	—	2.502
Direito de uso de arrendamentos	39.988	(9.130)	9.721	—	40.579
Demais diferenças temporárias ativas	422.856	56.656	31.072	—	510.584
Amortização de ágio	(2.867.011)	(475.333)	(98.784)	(181.351)	(3.622.479)
Ajuste a valor presente - Fornecedores	(13.292)	14.872	—	—	1.580
Combinações de negócios	(1.141.235)	199.498	(738.901)	(1.431)	(1.682.069)
Provisão de devolução de clientes - Subsidiárias no exterior	(127.541)	(5.360)	(36.923)	—	(169.824)
Valorização de estoques - Subsidiárias no exterior	(241.102)	(211.390)	(52.071)	—	(504.563)
Operações de hedge	6.545	(8.999)	(236)	4.140	1.450
Realização reserva de reavaliação	(605.696)	(1.841)	—	—	(607.537)
Depreciação/amortização acelerada	(1.514.227)	(575.177)	(79.676)	—	(2.169.080)
Demais diferenças temporárias passivas	(216.028)	(82.187)	(57.307)	(1.473)	(356.995)
Total líquido	(2.587.470)	(1.222.205)	(640.329)	(146.517)	(4.596.521)

b. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Resultado antes da tributação	21.031.730	4.670.945	27.191.452	8.264.192
Alíquota nominal	(34)%	(34)%	(34)%	(34)%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social	(7.150.788)	(1.588.121)	(9.245.094)	(2.809.825)
Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:				
Resultado de equivalência patrimonial	7.190.778	2.466.004	31.453	18.183
Subvenções para investimentos ⁽¹⁾	562.597	325.716	889.157	580.248
Diferença de alíquotas sobre resultados de subsidiárias no exterior	—	—	2.739.338	1.554.834
Ajustes de preço de transferência	(31.466)	(16.090)	(32.281)	(16.799)
Efeito líquido - Lucros auferidos no exterior ⁽²⁾	(1.219.068)	(1.119.237)	(1.314.679)	(1.119.237)
Imposto diferido não constituído	1.731	(1.823)	(854.598)	(2.187.509)
Juros não tributados - Subsidiárias no exterior	—	—	598.432	543.475
Multas e sanções administrativas	—	(51.526)	—	(199.944)
Programa Fazer o Bem Faz Bem e Fundo JBS pela Amazônia	(13.532)	(91.292)	(13.702)	(91.292)
Juros SELIC sobre créditos fiscais ⁽³⁾	147.395	—	288.349	—
Outras diferenças permanentes	(32.816)	3.735	251.826	118.623
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(545.169)	(72.634)	(6.661.799)	(3.609.243)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(509.537)	617.050	(7.573.118)	(2.387.038)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(35.632)	(689.684)	911.319	(1.222.205)
Alíquota efetiva	(2,59)%	(1,56)%	(24,50)%	(43,67)%
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Ajustes para conciliação da alíquota efetiva ⁽⁴⁾				
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(545.169)	(72.634)	(6.661.799)	(3.609.243)
Amortização de ágio - Diferido	81.512	643.321	290.557	475.333
Contabilização de imposto diferido do ano corrente - Prejuízo fiscal	—	35.643	(506.219)	70.126
Imposto diferido não constituído	(1.731)	1.823	854.598	2.187.509
Realização de imposto diferido sobre mais valia - Incorporação	—	—	3.030	(2.705)
IR/CS sobre realização da reserva de reavaliação	(2.820)	(2.547)	(15.333)	1.841
Multas e sanções administrativas	—	51.526	—	199.944
Receita (despesa) de IRPJ e CSLL corrente e diferido - AJUSTADA	(468.208)	657.132	(6.035.166)	(677.195)
Alíquota efetiva	(2,23)%	14,07 %	(22,20)%	(8,19)%

⁽¹⁾ A Companhia e suas controladas possuem subvenções para investimentos concedidos pelos governos estaduais, a título de créditos presumidos e/ou outorgados de ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços, que são concedidos como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos. Em outras jurisdições, a Companhia recebe subvenções de energia e treinamentos. Quando a redução da despesa de imposto de renda reflete a dedutibilidade de tais incentivos, todas as condições relacionadas às subvenções governamentais foram cumpridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

⁽²⁾ Estão considerados no efeito líquido dos lucros auferidos no exterior os reflexos do ICPC22 - Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro.

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

⁽³⁾ Reconhecimento dos efeitos da não incidência do IRPJ e CSLL sobre os valores decorrentes da atualização pela taxa SELIC sobre os tributos pagos indevidamente (indébitos tributários), em virtude do julgamento do Supremo Tribunal Federal – STF, ocorrido em 23 de setembro de 2021.

⁽⁴⁾ A Companhia entende que devido à origem e não recorrência de determinados eventos, para fins de cálculo e divulgação da alíquota efetiva, devem ser excluídos: i) efeitos do imposto diferido sobre a amortização de ágio; ii) contabilização de imposto diferido do ano corrente; iii) impostos diferidos não constituídos; iv) realização de imposto diferido sobre mais valia em incorporações; v) IR e CS sobre realização da reserva de reavaliação (pois este não tem relação com o lucro operacional); e vi) multas referentes aos acordos da JBS com a *Securities and Exchange Commission* ("SEC") e da subsidiária indireta PPC com o *Department of Justice* ("DOJ") nos Estados Unidos.

12 Investimentos em controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto "Joint venture"

Informações relevantes sobre os investimentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021:

	Participação percentual	Total de ativos	Capital social	Patrimônio líquido + Ágio	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
i. Em controladas:						
JBS Embalagens Metálicas	99,95%	84.744	203.243	80.892	–	1.288
JBS Confinamento	100%	899.992	343.999	5.029	1.701.856	(105.590)
Conceria Priante	100%	208.704	17.699	151.113	196.288	(3.259)
JBS Leather International	100%	952.158	115.302	806.120	799.647	27.993
Brazservice	100%	119.302	173.010	45.376	234.173	(2.905)
Enersea	100%	1.725	1.275	(7.193)	262.919	(6.839)
JBS Asset Management	100%	115.423	120.141	114.814	18.088	3.997
JBS Investments II ⁽³⁾	100%	–	–	–	–	608.764
JBS Investments Luxembourg	100%	181.651.063	421	58.900.478	224.521.564	20.521.514
Swift Foods	100%	330	283	109	–	(302)
JBS Toledo	100%	253.074	22.500	211.470	369.858	10.712
JBS Chile	100%	93.317	30	18.431	274.540	7.171
JBS Finance Luxembourg	100%	11.089.693	837	381	–	504
ii. Em joint venture:						
Meat Snack Partners	50%	459.208	23.762	338.100	1.358.489	172.593

Movimentação dos investimentos da Controladora:

	Saldo em 31.12.20 (*)	Adição (Baixa)	Variação cambial	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.21
				No patrimônio líquido	No resultado do período	
JBS Embalagens Metálicas	79.564	–	–	–	1.288	80.852
JBS Confinamento	110.619	–	–	–	(105.590)	5.029
Conceria Priante	155.857	–	(1.485)	–	(3.259)	151.113
JBS Leather International ⁽¹⁾	715.521	416	53.537	8.653	27.993	806.120
Brazservice	48.281	–	–	–	(2.905)	45.376
Meat Snacks Partners ⁽²⁾	113.751	(31.000)	–	–	86.299	169.050
Enersea	(354)	–	–	–	(6.839)	(7.193)
JBS Asset Management	103.030	–	7.787	–	3.997	114.814
JBS Investments II ⁽³⁾	17.218.374	(18.635.064)	(247.405)	1.055.331	608.764	–
JBS Investments Luxembourg ⁽³⁾	18.897.423	18.635.064	2.622.322	(1.775.843)	20.521.512	58.900.478
Swift Foods	401	–	12	(2)	(302)	109
JBS Toledo	202.721	–	(1.963)	–	10.712	211.470
JBS Chile	13.265	–	(2.005)	–	7.171	18.431
JBS Finance Luxembourg ⁽⁴⁾	–	753	(61)	(816)	505	381
Total	37.658.453	(29.831)	2.430.739	(712.677)	21.149.346	60.496.030

^(*) Devido a imaterialidade do saldo de investimento negativo da subsidiária Enersea, para melhor apresentação, o saldo foi mantido sobre a rubrica "Investimentos em controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto "Joint venture" e não foi transferido para a rubrica de "Outros passivos circulantes".

⁽¹⁾ A Companhia aumentou capital em caixa na subsidiária direta JBS Leather International.

⁽²⁾ A subsidiária indireta Meat Snacks Partners do Brasil distribuiu dividendos à Companhia.

⁽³⁾ Em setembro de 2021, a subsidiária indireta JBS Investments II foi incorporada na subsidiária direta JBS Investments Luxembourg.

⁽⁴⁾ A Companhia constituiu a subsidiária direta JBS Finance Luxembourg.

Movimentação dos investimentos do Consolidado:

	Saldo em 31.12.20	Adição	Distribuição de dividendos	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.21
				No patrimônio líquido	No resultado do período	
Meat Snacks Partners	113.751	–	(31.000)	–	86.299	169.050
JBS Ontario	57.345	6.165	–	4.418	6.212	74.140
Total	171.096	6.165	(31.000)	4.418	92.511	243.190

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Informações relevantes sobre os investimentos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020:

	Participação percentual	Total de ativos	Capital social	Patrimônio líquido + Ágio	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
i. Em controladas:						
JBS Embalagens Metálicas	99,95%	85.409	203.243	79.603	–	(10.232)
JBS Confinamento	100%	618.624	343.999	110.619	901.454	(8.677)
Conceria Priante	100%	218.723	17.858	155.857	124.182	(15.679)
JBS Global Luxembourg	100%	–	–	–	155.683.740	8.560.807
JBS Leather International	100%	743.095	106.956	715.521	540.693	(33.222)
Brazservice	100%	98.968	173.010	48.281	139.961	(11.123)
Seara Alimentos	100%	–	–	–	12.622.181	(4.458.554)
Rigamonti	100%	–	–	–	331.352	(20.354)
Enersea	100%	855	1.275	(354)	391.316	218
JBS Mendoza	100%	–	50	–	–	(20)
Midup Participações	100%	–	–	–	–	(223)
JBS Asset Management	100%	103.030	111.878	103.030	7.031	(8.317)
JBS Investments II	100%	17.159.938	223	17.218.374	–	148.679
JBS Investments Luxembourg	100%	148.324.946	182	18.897.423	63.825.039	3.053.238
Swift Foods	100%	476	263	401	–	(638)
JBS Toledo	100%	207.272	22.703	202.721	94.419	3.895
JBS Chile	100%	33.938	33	13.265	47.576	2.935
ii. Em joint venture:						
Meat Snack Partners	50%	344.453	23.762	227.502	881.638	100.236

Movimentação dos investimentos da Controladora:

	Saldo em 31.12.19	Adição (Baixa)	Variação cambial	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.20 (*)
				No patrimônio líquido	No resultado do período	
JBS Embalagens Metálicas	(112.272)	203.241	–	(1.275)	(10.130)	79.564
JBS Confinamento	526.691	(407.395)	–	–	(8.677)	110.619
Conceria Priante	122.450	–	49.086	–	(15.679)	155.857
JBS Global Luxembourg	24.442.655	(37.164.883)	5.652.233	(1.490.812)	8.560.807	–
JBS Leather International	(165.443)	935.726	(17.214)	(4.326)	(33.222)	715.521
Brazservice	(90.543)	149.947	–	–	(11.123)	48.281
Seara Alimentos	3.987.977	(430.822)	–	901.399	(4.458.554)	–
Meat Snack Partners	93.633	(30.000)	–	–	50.118	113.751
Rigamonti	174.238	(224.365)	70.481	–	(20.354)	–
Enersea	(572)	–	–	–	218	(354)
JBS Mendoza	18	–	2	–	(20)	–
Midup Participações	17.298	(17.075)	–	–	(223)	–
JBS Asset Management	86.461	–	24.886	–	(8.317)	103.030
JBS Investments II GmbH	3.780	16.621.772	554.050	(109.907)	148.679	17.218.374
JBS Investments Luxembourg	(35.593)	12.825.407	141.803	2.912.568	3.053.238	18.897.423
Swift Foods	249	654	140	(4)	(638)	401
JBS Toledo	–	186.233	12.593	–	3.895	202.721
JBS Chile	–	9.000	1.330	–	2.935	13.265
Subtotal	29.051.027	(7.342.560)	6.489.390	2.207.643	7.252.953	37.658.453
Provisão para perda de investimentos	404.423	–	–	–	–	–
Total	29.455.450	–	–	–	–	37.658.453

	Saldo em 31.12.19	Adição	Distribuição de dividendos	Equivalência patrimonial		Saldo em 31.12.20
				No Patrimônio Líquido	No Resultado do período	
Meat Snack Partners	93.633	–	(30.000)	–	50.118	113.751
JBS Ontario	–	58.725	–	(4.741)	3.361	57.345
Total	93.633	58.725	(30.000)	(4.741)	53.479	171.096

13 Imobilizado

Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (impairment) acumuladas. O custo histórico inclui custos diretamente relacionados ao preço de aquisição e os custos atribuíveis ao ativo para deixá-lo em condições de funcionamento pretendidas. Quando peças ou outras partes de um ativo imobilizado possuem vidas úteis diferentes, esses componentes são reconhecidos separadamente.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, somente quando é provável que benefícios econômicos futuros associados a esses custos sejam mensurados de forma confiável. O valor contábil de peças ou itens de substituição ou manutenção são deduzidos e reconhecidos na demonstração do resultado durante o período em que são incorridos.

A depreciação é reconhecida pelo método linear com base na vida útil estimada de cada ativo, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após a vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento).

A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados pelo menos ao final do exercício, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Um item do imobilizado ou Unidades Geradoras de Caixa ("UGC's") são imediatamente baixados após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. O valor recuperável é o valor mais alto da estimativa entre o preço de venda líquido dos ativos e o seu valor em uso.

Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil residual do ativo e são reconhecidos no resultado.

O saldo de obras em andamento representa os investimentos com ampliação, modernização e adequação das unidades visando a maior produtividade e obtenção de novas certificações exigidas pelo mercado. Quando da conclusão e início da operação desses ativos, os mesmos são transferidos para a adequada conta do ativo imobilizado, sendo reconhecida a partir desse momento a depreciação.

Controladora	Vida útil dos ativos imobilizados	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
				31.12.21	31.12.20
Imóveis	5 a 40 anos	5.165.644	(1.419.031)	3.746.613	3.844.629
Terra nua e terrenos	–	1.748.561	–	1.748.561	1.648.149
Máquinas e equipamentos	3 a 30 anos	6.999.738	(3.868.516)	3.131.222	3.168.463
Instalações	10 anos	2.618.183	(937.798)	1.680.385	1.502.057
Equipamentos de informática	2 a 5 anos	294.189	(258.960)	35.229	33.167
Veículos (terrestres e aéreos)	5 a 35 anos	691.430	(248.811)	442.619	377.136
Obras em andamento	–	1.419.799	–	1.419.799	941.882
Outros	2 a 15 anos	175.170	(110.758)	64.412	61.004
		19.112.714	(6.843.874)	12.268.840	11.576.487

Consolidado	Vida útil dos ativos imobilizados	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
				31.12.21	31.12.20 (*)
Imóveis	10 a 50 anos	28.951.224	(9.448.914)	19.502.310	17.141.017
Terra nua e terrenos	–	5.291.972	–	5.291.972	4.848.897
Máquinas e equipamentos	3 a 25 anos	43.489.949	(23.298.548)	20.191.401	16.747.022
Instalações	10 a 20 anos	4.324.464	(1.606.606)	2.717.858	2.333.026
Equipamentos de informática	2 a 15 anos	1.908.197	(1.228.186)	680.011	519.600
Veículos (terrestres e aéreos)	3 a 10 anos	1.352.734	(637.563)	715.171	637.099
Obras em andamento	–	6.805.741	–	6.805.741	4.116.712
Outros	5 a 25 anos	2.646.189	(1.634.347)	1.011.842	830.132
		94.770.470	(37.854.164)	56.916.306	47.173.505

Movimentação do ativo imobilizado:

Controladora	31.12.20	Adições líquidas de transferências ⁽¹⁾	Baixas	Depreciação	31.12.21
Imóveis	3.844.629	85.307	(5.926)	(177.397)	3.746.613
Terra nua e terrenos	1.648.149	103.310	(2.898)	–	1.748.561
Máquinas e equipamentos	3.168.463	298.366	(24.209)	(311.398)	3.131.222
Instalações	1.502.057	270.985	(566)	(92.091)	1.680.385
Equipamentos de informática	33.167	17.708	(592)	(15.054)	35.229
Veículos (terrestres e aéreos)	377.136	173.231	(42.246)	(65.502)	442.619
Obras em andamento	941.882	477.917	–	–	1.419.799
Outros	61.004	12.233	(1.102)	(7.723)	64.412
	11.576.487	1.439.057	(77.539)	(669.165)	12.268.840

Consolidado	31.12.20 (*)	Aquisição em combinações de negócios ⁽²⁾	Adições líquidas de transferências ⁽¹⁾	Ajuste de combinação de negócios ⁽³⁾	Baixas	Depreciação	Variação cambial	31.12.21
Imóveis	17.141.017	701.185	2.153.337	(217)	(73.547)	(1.103.573)	684.108	19.502.310
Terra nua e terrenos	4.848.897	153.197	158.114	–	(21.326)	–	153.090	5.291.972
Máquinas e equipamentos	16.747.022	1.740.864	3.726.593	237	(55.991)	(2.733.783)	766.459	20.191.401
Instalações	2.333.026	–	529.759	–	(2.861)	(145.953)	3.887	2.717.858
Equipamentos de informática	519.600	16.990	330.391	(3)	(1.377)	(219.352)	33.762	680.011
Veículos (terrestres e aéreos)	637.099	1.414	246.377	–	(45.722)	(142.277)	18.280	715.171
Obras em andamento	4.116.712	114.836	2.398.556	–	–	–	175.637	6.805.741
Outros	830.132	10.844	280.257	(2)	(7.091)	(153.384)	51.086	1.011.842
	47.173.505	2.739.330	9.823.384	15	(207.915)	(4.498.322)	1.886.309	56.916.306

(*) A Companhia revisou o saldo comparativo de 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$246.888, referente à alocação final de ágio do negócio de Margarinas conforme CPC15 - Combinação de negócios, o ajuste é de apresentação retrospectiva.

⁽¹⁾ As adições de cada linha são apresentadas líquidas de transferências de obras em andamento.

⁽²⁾ Refere-se às aquisições realizadas durante o exercício de 2021, sendo Vivera e BMF (Bait Almakoolat Food Industries), no segundo trimestre, da PFM, no terceiro trimestre, e da Houn, Sunnyvalley e Randall Parker, no quarto trimestre, conforme descrito na nota explicativa 4 - Combinação de negócios.

⁽³⁾ Refere-se ao ajuste de combinação de negócios da Marba.

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Controladora	31.12.19	Adições líquidas de transferências	Incorporações	Baixas	Depreciação	31.12.20
Imóveis	3.456.813	580.748	10.145	(94.546)	(108.531)	3.844.629
Terra nua e terrenos	1.648.286	1.388	3.706	(5.231)	–	1.648.149
Máquinas e equipamentos	3.421.953	190.480	–	(115.835)	(328.135)	3.168.463
Instalações	1.496.653	124.402	3.224	(19.836)	(102.386)	1.502.057
Equipamentos de informática	43.417	16.208	–	(9.444)	(17.014)	33.167
Veículos (terrestres e aéreos)	369.842	99.446	–	(30.354)	(61.798)	377.136
Obras em andamento	650.530	291.352	–	–	–	941.882
Outros	63.565	9.140	–	(4.378)	(7.323)	61.004
	11.151.059	1.313.164	17.075	(279.624)	(625.187)	11.576.487

Consolidado	31.12.19	Aquisição em combinações de negócios (*)	Adições líquidas de transferências	Ajuste de combinação de negócios	Baixas	Depreciação	Variação Cambial	31.12.20 (*)
Imóveis	14.122.917	410.034	1.264.956	5.153	(62.635)	(918.246)	2.318.838	17.141.017
Terra nua e terrenos	4.119.281	140.153	97.108	7.114	(75.864)	–	561.105	4.848.897
Máquinas e equipamentos	13.281.113	461.404	3.105.627	(850)	(113.488)	(2.401.956)	2.415.172	16.747.022
Instalações	2.131.205	24.679	345.505	(7.081)	(21.964)	(144.153)	4.835	2.333.026
Equipamentos de informática	360.956	5.289	238.942	88	(863)	(188.625)	103.813	519.600
Veículos (terrestres e aéreos)	559.199	508	189.992	1.065	(42.317)	(132.455)	61.107	637.099
Obras em andamento	2.909.243	–	710.456	–	–	–	497.013	4.116.712
Outros	615.904	26.062	164.258	1.692	(5.579)	(130.426)	158.221	830.132
	38.099.818	1.068.129	6.116.844	7.181	(322.710)	(3.915.861)	6.120.104	47.173.505

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os montantes de juros capitalizados em obras em andamento, compondo o montante das adições na Controladora era de R\$43.876 (R\$40.660 em 31 de dezembro de 2020) e no Consolidado era de R\$199.812 (R\$130.043 em 31 de dezembro de 2020), respectivamente.

Anualmente a Companhia testa a recuperabilidade de seus ativos utilizando o conceito de valor em uso por meio de modelos de fluxos de caixa. O teste é formalizado ao fim dos exercícios em 31 de Dezembro e acompanhados indicativos de impairment durante o decorrer do exercício. Na Controladora e demais subsidiárias, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não houve indícios de impairment.

14 Arrendamentos

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo do arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de juros implícita no arrendamento ou, quando essa taxa não pode ser determinada imediatamente, geralmente, a taxa média dos empréstimos como taxa de desconto.

A Companhia, em plena conformidade com o CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2). Tal vedação gera distorções relevantes na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

A natureza das despesas relacionadas a esses arrendamentos está registrada como custo de depreciação dos ativos de direito de uso do arrendamento mercantil. As despesas financeiras sobre as obrigações de arrendamento mercantil são reconhecidas e demonstradas como despesas de juros.

A Companhia não reconhece um ativo e passivo de arrendamento mercantil para contratos com prazo inferior a 12 meses e/ou de valores não relevantes. A taxa média ponderada de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros, foi na Controladora de 10,75% e no Consolidado de 7,86% em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento e a política econômica de cada país onde a subsidiária é domiciliada.

14.1 Direito de uso do ativo de arrendamentos

Controladora	Prazo de vigência dos contratos	Custo	Amortização acumulada	Líquido	
				31.12.21	31.12.20 (*)
Imóveis	2 a 6 anos	49.272	(30.483)	18.789	31.811
Equipamento de informática	3 a 5 anos	28.940	(10.409)	18.531	26.338
Máquinas e equipamentos	1 a 5 anos	7.276	(3.130)	4.146	3.207
Plantas industriais	3 anos	9.353	(5.988)	3.365	7.006
Terra nua e terrenos	1 a 3 anos	720	(283)	437	170
Veículos (terrestres)	1 a 3 anos	620	(398)	222	135
Móveis e utensílios	1 a 5 anos	151	(58)	93	119
		96.332	(50.749)	45.583	68.786

JBS S.A.
Notas Explicativas

 Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

Consolidado	Prazo de vigência dos contratos	Custo	Amortização acumulada	Líquido	
				31.12.21	31.12.20
Unidades de confinamento	1 a 11 anos	4.738.743	(1.332.347)	3.406.396	2.545.166
Imóveis	1 a 30 anos	2.949.410	(786.528)	2.162.882	1.583.905
Equipamento de informática	1 a 5 anos	82.692	(15.688)	67.004	26.457
Máquinas e equipamentos	1 a 10 anos	1.764.702	(1.016.065)	748.637	644.569
Plantas industriais	1 a 11 anos	155.958	(42.353)	113.605	110.010
Terra nua e terrenos	1 a 30 anos	498.226	(133.199)	365.027	82.315
Veículos (terrestres, aéreos e marítimos)	1 a 15 anos	1.963.951	(868.685)	1.095.266	792.168
Móveis e utensílios	1 a 3 anos	152	(58)	94	119
		12.153.834	(4.194.923)	7.958.911	5.784.709

Movimentação do direito de uso

Controladora	31.12.20 (*)	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	31.12.21
Imóveis	31.811	1.545	(2.237)	(12.330)	18.789
Equipamentos de informática	26.338	–	–	(7.807)	18.531
Máquinas e equipamentos	3.207	3.850	(124)	(2.787)	4.146
Plantas industriais	7.006	–	–	(3.641)	3.365
Terra nua e terrenos	170	604	–	(337)	437
Veículos (terrestres)	135	2.173	(1.670)	(416)	222
Móveis e utensílios	119	23	–	(49)	93
	68.786	8.195	(4.031)	(27.367)	45.583

Consolidado	31.12.20	Aquisições em combinações de negócio ⁽²⁾	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	Variação cambial	31.12.21
Unidades de confinamento	2.545.166	–	1.812.926	(525.004)	(560.472)	133.780	3.406.396
Imóveis	1.583.905	189.037	732.651	(60.637)	(320.361)	38.287	2.162.882
Equipamentos de informática	26.457	–	53.281	(47)	(12.678)	(9)	67.004
Máquinas e equipamentos	644.569	49.931	322.242	(7.902)	(301.835)	41.632	748.637
Plantas industriais	110.010	4.760	22.907	(4.359)	(19.734)	21	113.605
Terra nua e terrenos	82.315	283.381	1.766	(85)	(9.780)	7.430	365.027
Veículos (terrestres, aéreos e marítimos)	792.168	279.191	450.631	(43.451)	(423.693)	40.420	1.095.266
Móveis e utensílios	119	–	23	–	(49)	1	94
	5.784.709	806.300	3.396.427	(641.485)	(1.648.602)	261.562	7.958.911

(*) Para fins de melhor apresentação, os saldos comparativos de 31 de dezembro de 2020 foram melhor detalhados em suas linhas respectivas.

(1) As adições de cada linha são apresentadas líquidas de PIS e COFINS.

(2) Refere-se às aquisições realizadas durante o exercício de 2021, da Vivera e BMF (Bait Almakoolat Food Industries), no segundo trimestre, da PFM, no terceiro trimestre, e da Huon, no quarto trimestre, conforme descrito na nota explicativa 4 - Combinação de negócios.

Controladora	31.12.19	Adições	Contratos encerrados	Amortização	31.12.20 (*)
Imóveis	184.657	9.966	(147.191)	(15.621)	31.811
Equipamentos de informática	–	28.940	–	(2.602)	26.338
Máquinas e equipamentos	1.464	5.722	(1.841)	(2.138)	3.207
Plantas industriais	11.869	9.390	(10.824)	(3.429)	7.006
Terra nua e terrenos	617	275	(595)	(127)	170
Veículos (terrestres)	–	171	(2)	(34)	135
Móveis e utensílios	64	176	(66)	(55)	119
	198.671	54.640	(160.519)	(24.006)	68.786

Consolidado	31.12.19	Aquisições em combinações de negócio	Adições	Contratos encerrados	Amortização	Variação cambial	31.12.20
Unidades de confinamento	1.896.334	–	731.508	–	(469.610)	386.934	2.545.166
Imóveis	1.236.127	1.800	417.313	(93.734)	(285.930)	308.329	1.583.905
Equipamentos de informática	3.590	–	29.584	(518)	(6.203)	4	26.457
Máquinas e equipamentos	587.265	–	208.296	(29.447)	(284.976)	163.431	644.569
Plantas industriais	111.461	–	76.246	(67.308)	(18.219)	7.830	110.010
Terra nua e terrenos	69.905	–	2.184	(726)	(9.180)	20.132	82.315
Veículos (terrestres, aéreos e marítimos)	668.777	420	333.539	(46.391)	(340.627)	176.450	792.168
Móveis e utensílios	64	–	176	(66)	(55)	–	119
	4.573.523	2.220	1.798.846	(238.190)	(1.414.800)	1.063.110	5.784.709

(*) Para fins de melhor apresentação, os saldos comparativos de 31 de dezembro de 2020 foram melhor detalhados em suas linhas respectivas.



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

14.2 Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Provisão com arrendamento mercantil	63.006	89.055	10.129.125	7.506.332
Ajuste a valor presente	(10.407)	(16.589)	(1.784.845)	(1.401.843)
	52.599	72.466	8.344.280	6.104.489
Desmembramento:				
Passivo circulante	22.412	22.452	1.625.889	1.293.073
Passivo não circulante	30.187	50.014	6.718.391	4.811.416
	52.599	72.466	8.344.280	6.104.489

Movimentação dos arrendamentos a pagar:

Controladora	31.12.20	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	31.12.21
Arrendamentos a pagar	72.466	8.228	6.401	(30.208)	(4.288)	52.599

Consolidado	31.12.20	Aquisições em combinações de negócios ⁽²⁾	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	Variação cambial	31.12.21
Arrendamentos a pagar	6.104.489	755.663	3.437.056	348.273	(1.940.995)	(647.455)	287.249	8.344.280

Controladora	31.12.19	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	31.12.20
Arrendamentos a pagar	207.275	54.929	9.068	(27.286)	(171.520)	72.466

Consolidado	31.12.19	Aquisições em combinações de negócios	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	Variação cambial	31.12.20
Arrendamentos a pagar	4.715.444	2.219	1.810.490	311.110	(1.574.941)	(252.196)	1.092.363	6.104.489

O cronograma de pagamento das parcelas de longo prazo dos arrendamentos a pagar segue abaixo:

	31.12.21	
	Controladora	Consolidado
2023	11.997	1.382.957
2024	11.643	1.108.018
2025	7.621	883.991
2026	1.190	708.039
2027	724	569.629
Vencimentos após 2027	3.292	3.371.564
Ajuste a valor presente	(6.280)	(1.305.807)
	30.187	6.718.391

15 Intangível

São avaliados ao custo de aquisição e subsequentemente deduzidos da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são reconhecidos quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica, sendo compostos basicamente por marcas e patentes, direitos de exploração, contrato de suprimento de fornecedores, softwares e outros.

Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando o método de amortização linear ou um método que reflita o benefício econômico do ativo intangível. Os ativos intangíveis que são amortizados são testados a impairment quando eventos ou mudanças nas circunstâncias indicam que o valor contábil não é recuperável. O valor residual dos itens do intangível é baixado imediatamente ao seu valor recuperável quando o saldo residual exceder o valor recuperável. O valor recuperável é o maior valor entre o valor justo menos custos de alienação de um ativo e seu valor em uso.

O valor contábil de ativos intangíveis com vida útil indefinida, que se referem a marcas e patentes e direitos de exploração do uso da água, tem o seu valor recuperável testado anualmente ou quando ocorre eventos ou mudanças em circunstâncias que indiquem perda no valor recuperável desses ativos. Se existir perda de valor recuperável ela é reconhecida contra o valor contábil do ativo.

A Companhia considera que certas marcas e patentes possuem vida útil indefinida em virtude do histórico, e da expectativa de uso pela Companhia. As marcas adquiridas não têm limites legais, ou contratuais ligados a sua utilização, e não dependem da vida útil de qualquer ativo ou grupo de ativos que existam de forma independente por um tempo considerável antes das aquisições e, tais marcas não estão relacionadas com setores sujeitos a obsolescência tecnológica ou outras formas de deterioração de valor.

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios são registrados pelo valor justo, deduzido da amortização acumulada e de perdas pela não recuperabilidade, quando aplicável. Os ativos intangíveis estão apresentados a seguir:



JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	Vida útil dos ativos intangíveis	Líquido		Vida útil dos ativos intangíveis	Líquido	
		31.12.21	31.12.20		31.12.21	31.12.20 (*)
Marcas e patentes	Indefinida	–	–	Indefinida	5.962.710	4.513.933
Marcas e patentes	Até 5 anos	15.448	31.047	2 a 20 anos	1.871.992	380.613
Softwares	Até 5 anos	17.991	18.935	2 a 15 anos	92.689	72.550
Direito de exploração do uso da água	–	–	–	Indefinida	64.706	61.191
Carteira de clientes	–	–	–	3 a 20 anos	3.602.262	2.597.087
Contrato de suprimentos de fornecedores	–	–	–	10 a 17 anos	183.974	186.732
Outros intangíveis	–	–	–	3 a 15 anos	5.583	4.328
		33.439	49.982		11.783.916	7.816.434

Movimentação do Intangível:

Controladora	31.12.20	Adição	Baixas	Amortização	31.12.21
Amortizável:					
Marcas e patentes	31.047	–	–	(15.599)	15.448
Softwares	18.935	5.402	(17)	(6.329)	17.991
	49.982	5.402	(17)	(21.928)	33.439

Consolidado	31.12.20 (*)	Aquisição em combinações de negócios ⁽¹⁾	Adição	Baixas	Amortização	Variação cambial	31.12.21
Amortizável:							
Marcas e patentes	380.613	1.514.192	–	–	(103.717)	80.904	1.871.992
Softwares	72.550	33	42.088	(109)	(22.723)	850	92.689
Carteira de clientes	2.597.087	1.248.091	–	–	(431.041)	188.125	3.602.262
Contrato de suprimentos de fornecedores	186.732	–	11.000	–	(19.700)	5.942	183.974
Outros intangíveis	4.328	4.044	–	–	(2.895)	106	5.583
Não-amortizável:							
Marcas e patentes	4.513.933	1.219.506	8.787	–	–	220.484	5.962.710
Direito de exploração do uso da água	61.191	–	–	–	–	3.515	64.706
	7.816.434	3.985.866	61.875	(109)	(580.076)	499.926	11.783.916

(*) A Companhia revisou o saldo comparativo de 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$114.125, referente à alocação final de ágio do negócio de Margarinas conforme CPC15 - Combinação de negócios, o ajuste é de apresentação retrospectiva.

(1) Refere-se às aquisições realizadas durante o exercício de 2021, da Vivera e BMF (Bait Almakoolat Food Industries), no segundo trimestre, da PFM, no terceiro trimestre, e da Houn e Sunnyvalley, no quarto trimestre, conforme descrito na nota explicativa 4 - Combinação de negócios.

Controladora	31.12.19	Adição	Baixas	Amortização	31.12.20
Amortizável:					
Marcas e patentes	46.081	–	–	(15.034)	31.047
Softwares	30.582	12.650	(17.162)	(7.135)	18.935
	76.663	12.650	(17.162)	(22.169)	49.982

Consolidado	31.12.19	Aquisição em combinações de negócios (*)	Adição	Ajuste de combinação de negócios	Baixas	Amortização	Variação cambial	31.12.20 (*)
Amortizável:								
Marcas e patentes	291.219	50.544	7.223	–	–	(44.751)	76.378	380.613
Softwares	63.125	–	28.791	–	(931)	(22.506)	4.071	72.550
Carteira de clientes	2.017.589	435.386	–	6.097	–	(410.694)	548.709	2.597.087
Contrato de suprimentos de fornecedores	183.064	–	–	–	–	(18.248)	21.916	186.732
Outros intangíveis	8.598	–	896	–	–	(6.053)	887	4.328
Não-amortizável:								
Marcas e patentes	3.447.855	125.500	4.598	2.652	–	–	933.328	4.513.933
Direito de exploração do uso da água	41.504	–	6.526	–	–	–	13.161	61.191
	6.052.954	611.430	48.034	8.749	(931)	(502.252)	1.598.450	7.816.434

Teste para verificação de perda do valor recuperável:

Anualmente, em 31 de dezembro, a Companhia testa a recuperabilidade de seus ativos, utilizando o conceito de valor em uso por meio de modelos de fluxos de caixa e nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não houve indícios de impairment.



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

16 Ágio

O ágio, na Controladora é registrado na conta de "Investimentos em controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto "Joint venture"" porque para a investidora faz parte do seu investimento na aquisição da controlada e como "Ágio", no consolidado por se referir à expectativa de rentabilidade da controlada adquirida, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da controladora. Sendo assim, na controladora encontra-se na rubrica de ágio apenas aquele proveniente de investimentos já incorporados, no montante de R\$9.085.970, e no consolidado todos são registrados na rubrica de ágio. Para fins fiscais, o ágio registrado na Controladora foi amortizado em sua totalidade no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

O ágio é um ativo que possui vida útil indefinida e deve ser testado anualmente ou sempre que existirem indícios de eventual perda de valor. Os ativos e passivos são agrupados em UGCs (Unidades geradoras de caixa) a fins de teste de impairment. Qualquer perda por impairment é registrada de imediato como perda na demonstração dos resultados e não é suscetível de reversão posterior.

Quando da alienação de determinado ativo com respectivo ágio alocado, o valor atribuível de ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo da alienação.

	Vida útil	31.12.21	31.12.20 (*)
Ágio	Indefinida	32.564.548	28.885.608

Movimentação do Ágio:

	Consolidado	
	31.12.21	31.12.20 (*)
Saldo Inicial	28.885.608	24.497.750
Aquisição em combinações de negócios ⁽¹⁾	2.690.393	315.414
Ajuste de combinações de negócios ⁽²⁾	1.827	164.684
Variação cambial	986.720	3.907.760
Saldo Final	32.564.548	28.885.608

(*) A Companhia revisou o saldo comparativo de 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$361.013, referente à alocação de ágio do negócio de Margarinas conforme CPC 15 - Combinação de negócios, o ajuste é de apresentação retrospectiva.

(1) Refere-se às aquisições realizadas durante o exercício de 2021, da Vivera e BMF (Bait Almakoolat Food Industries), no segundo trimestre, da PFM, no terceiro trimestre, e da Sunnyvalley e Randall Parker, no quarto trimestre, conforme descrito na nota explicativa 4 - Combinação de negócios.

(2) Refere-se ao ajuste de combinação de negócios da Margarinas, durante o exercício corrente.

Teste do ágio para verificação de perda do valor recuperável:

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia testou a recuperabilidade do ágio de cada um de seus grupos de UGC (Unidades Geradoras de Caixa), utilizando o conceito de valor em uso por meio de modelos de fluxos de caixa com data base em 30 de setembro de 2021. A determinação do valor em uso envolve o uso de premissas sobre fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento de receita, custos e despesas, despesas de capital, requerimentos de capital de giro e taxas de desconto.

Os fluxos de caixa são testados por um período de 5 anos para os grupos UGC de Brasil Bovinos e USA Suínos, a fim de melhor refletir o longo ciclo dos grupos em relação à vida útil dos animais utilizados na produção. O valor terminal foi atribuído com base em uma taxa de crescimento esperada em perpetuidade para os grupos UGC. O custo médio ponderado do capital (WACC), utilizado como taxa de desconto, foi estimado com base no desempenho histórico da indústria em relação a cada grupo de UGC e em fontes externas de informação sobre riscos de mercado.

O teste de impairment foi efetuado para o grupo de UGCs para os quais foram alocados.

Para o teste de impairment, as UGCs foram segregadas nos seguintes grupos representando o nível mais baixo da Companhia em que o ágio é monitorado para fins de gestão interna e possuem ágio significativos:

Grupo UGC	Consolidado	
	31.12.21	31.12.20 (*)
Brasil Bovinos	9.069.926	9.069.926
Seara ⁽¹⁾	3.709.233	3.699.242
Moy Park	4.612.311	4.341.869
USA Suínos	3.875.847	3.609.285
Australia Meat	1.664.540	1.630.007
Austrália Smallgoods	1.840.449	1.802.725
Vivera ⁽¹⁾	740.499	-
PFM ⁽¹⁾	1.892.839	-
Outros	5.158.904	4.732.554
Total	32.564.548	28.885.608

(*) A Companhia revisou o saldo comparativo de 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$361.013, referente à alocação de ágio do negócio de Margarinas conforme CPC 15 - Combinação de negócios, o ajuste é de apresentação retrospectiva.

(1) As UGCs Vivera e PFM não foram submetidas a testes de recuperabilidade durante o exercício de 2021, uma vez que suas aquisições ocorreram dentro do mesmo período e suas avaliações foram realizadas dentro do documento de aquisição.



JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não houve indícios de impairment do goodwill em nenhum dos grupos de UGC.

i. Brasil Bovinos

As principais premissas utilizadas na estimativa do valor em uso são apresentadas abaixo:

	2021	2020
Taxa de desconto (antes dos impostos)	12,0 %	11,8 %
Taxa de crescimento na perpetuidade	4,2 %	4,3 %
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	6,4 %	6,9 %

O crescimento estimado foi projetado considerando os históricos e as previsões como segue abaixo:

- A receita deste grupo de UGC inclui vendas de carne bovina no Brasil. O crescimento das receitas foi projetado considerando a disponibilidade de gado, a capacidade total de abate e a utilização das instalações e, aumentos/reduções de preços com base em estimativas de inflação para o mercado interno e variação cambial das exportações.
- Os custos e despesas operacionais foram projetados considerando desempenho histórico do grupo UGC e as tendências dos preços das matérias-primas primárias, especialmente gado. Além disso, consideramos como melhorias de eficiência a integração de aquisições.
- As despesas de capital foram estimadas considerando a manutenção da infra-estrutura existente para operação contínua por um período indefinido.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o valor estimado de uso excedeu o valor contábil deste grupo UGC.

ii. Seara

As principais premissas utilizadas na estimativa do valor em uso são apresentadas abaixo:

	2021	2020
Taxa de desconto (antes dos impostos)	13,2 %	13,5 %
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,1 %	3,3 %
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	13,4 %	14,0 %

O crescimento estimado foi projetado considerando os históricos e as previsões como segue abaixo:

- A receita deste grupo de UGC inclui vendas de carne suína, carne de frango, industrializados e carne bovina, com as lojas "Mercado da Carne". O crescimento das receitas foi projetado considerando a disponibilidade de aves e suínos, a capacidade total de abate e a utilização das instalações e, aumentos/reduções de preços com base em estimativas de inflação para o mercado interno e variação cambial das exportações.
- Os custos e despesas operacionais foram projetados considerando desempenho histórico do grupo UGC e as tendências dos preços das matérias-primas primárias. Além disso, consideramos como melhorias de eficiência a integração de aquisições.
- As despesas de capital foram estimadas considerando a manutenção da infra-estrutura existente para operação contínua por um período indefinido.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o valor estimado de uso excedeu o valor contábil deste grupo UGC.

iii. Moy Park

As principais premissas utilizadas na estimativa do valor em uso são apresentadas abaixo:

	2021	2020
Taxa de desconto (antes dos impostos)	9,2 %	8,7 %
Taxa de crescimento na perpetuidade	2,0 %	1,5 %
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	9,5 %	2,1 %

O crescimento estimado foi projetado considerando os históricos e as previsões como segue abaixo:

- A receita deste grupo de UGC inclui vendas de carne de frango na Europa. O crescimento das receitas foi projetado considerando a disponibilidade dos ativos biológicos, a capacidade total de abate e a utilização das instalações e, aumentos/reduções de preços com base em estimativas de inflação para o mercado interno e variação cambial das exportações.
- Os custos e despesas operacionais foram projetados considerando desempenho histórico do grupo UGC e as tendências dos preços das matérias-primas primárias. Além disso, consideramos como melhorias de eficiência a integração de aquisições.
- As despesas de capital foram estimadas considerando a manutenção da infra-estrutura existente para operação contínua por um período indefinido.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o valor estimado de uso excedeu o valor contábil deste grupo UGC.

iv. USA Suínos

As principais premissas utilizadas na estimativa do valor em uso são apresentadas abaixo:

	2021	2020
Taxa de desconto (antes dos impostos)	12,1 %	13,5 %
Taxa de crescimento na perpetuidade	0,5 %	0,5 %
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	(1,8)%	(2,4)%

O crescimento estimado foi projetado considerando os históricos e as previsões como segue abaixo:

- A receita deste grupo de UGC inclui vendas de carne suína nos Estados Unidos da América. O crescimento das receitas foi projetado considerando a disponibilidade de suínos, a capacidade total de abate e a utilização das instalações e, aumentos/reduções de preços com base em estimativas de inflação para o mercado interno e variação cambial das exportações.
- Os custos e despesas operacionais foram projetados considerando desempenho histórico do grupo UGC e as tendências dos preços das matérias-primas primárias.
- As despesas de capital foram estimadas considerando a manutenção da infra-estrutura existente para operação contínua por um período indefinido.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o valor estimado de uso excedeu o valor contábil deste grupo UGC.



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

v. Australia Meat

As principais premissas utilizadas na estimativa do valor em uso são apresentadas abaixo:

	2021	2020
Taxa de desconto (antes dos impostos)	9,4 %	9,7 %
Taxa de crescimento na perpetuidade	2,0 %	2,0 %
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	1,9 %	1,9 %

O crescimento estimado foi projetado considerando os históricos e as previsões como segue abaixo:

- A receita deste grupo de UGC inclui vendas de carne bovina na Austrália. O crescimento das receitas foi projetado considerando a disponibilidade de gado e suínos, a capacidade total de abate e a utilização das instalações e, aumentos/reduções de preços com base em estimativas de inflação para o mercado interno e variação cambial das exportações.
- Os custos e despesas operacionais foram projetados considerando desempenho histórico do grupo UGC e as tendências dos preços das matérias-primas primárias. Além disso, consideramos como melhorias de eficiência a integração de aquisições.
- As despesas de capital foram estimadas considerando a manutenção da infra-estrutura existente para operação contínua por um período indefinido.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o valor estimado de uso excedeu o valor contábil deste grupo UGC.

vi. Australia Smallgoods

As principais premissas utilizadas na estimativa do valor em uso são apresentadas abaixo:

	2021	2020
Taxa de desconto (antes dos impostos)	9,4 %	9,6 %
Taxa de crescimento na perpetuidade	2,0 %	2,0 %
Crescimento estimado do ano (média para 5 anos)	9,0 %	8,8 %

O crescimento estimado foi projetado considerando os históricos e as previsões como segue abaixo:

- A receita deste grupo de UGC inclui vendas das operações da Smallgoods na Austrália, que consiste nas operações da Primo e operações similares. O crescimento das receitas foi projetado considerando a disponibilidade de gado e suínos, a capacidade total de abate e a utilização das instalações e, aumentos/reduções de preços com base em estimativas de inflação para o mercado interno e variação cambial das exportações.
- Os custos e despesas operacionais foram projetados considerando desempenho histórico do grupo UGC e as tendências dos preços das matérias-primas primárias, especialmente suínos. Além disso, consideramos como melhorias de eficiência a integração de aquisições.
- As despesas de capital foram estimadas considerando a manutenção da infra-estrutura existente para operação contínua por um período indefinido.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o valor estimado de uso excedeu o valor contábil deste grupo UGC.

17 Fornecedores

Correspondem aos valores devidos aos fornecedores no curso normal dos negócios. Se o prazo de pagamento é equivalente a um ano ou menos, os saldos são classificados no passivo circulante, caso contrário é classificado no passivo não circulante. São registrados inicialmente a valor justo e, subsequentemente são mensurados a custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Estão segregados pelos principais tipos de fornecedores conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20 (*)	31.12.21	31.12.20 (*)
Mercado interno				
Commodities	3.719.867	2.802.807	8.835.488	7.071.936
Materiais e serviços	1.130.352	854.456	19.536.239	13.416.872
Produtos acabados	226.827	194.769	171.439	136.588
Ajuste a valor presente - AVP	(10.920)	(1.605)	(73.919)	(15.243)
	5.066.126	3.850.427	28.469.247	20.610.153
Mercado externo				
Commodities	—	—	630.511	451.346
Materiais e serviços	210.981	185.405	1.103.529	1.126.677
Produtos acabados	52	1.514	13.914	9.265
	211.033	186.919	1.747.954	1.587.288
Subtotal	5.277.159	4.037.346	30.217.201	22.197.441
Fornecedores risco sacado ⁽¹⁾	709.630	473.525	2.687.974	2.101.001
Total	5.986.789	4.510.871	32.905.175	24.298.442

(*) Os saldos comparativos do exercício de 2020 foram segregados entre mercado interno e externo, para melhor apresentação.

(1) A Companhia e sua subsidiária indireta Seara Alimentos realizam operações de risco sacado com instituições financeiras de primeira linha junto a fornecedores no mercado interno. Em 31 de dezembro de 2021, as taxas médias de desconto nas operações de risco sacado desembolsadas por nossos fornecedores junto às instituições financeiras ficaram em 0,72% a.m (0,50% a.m em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e, 0,64% a.m (0,42% a.m em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, respectivamente. Cabe enfatizar que operacionalmente e comercialmente não houve alteração no processo, e que a referida transação de risco sacado não gera alteração nos preços praticados pelos fornecedores, mantendo-se a mesma composição de preço praticado previamente à operação de risco sacado por esses mesmos fornecedores. Adicionalmente, essa operação não trouxe qualquer outro ônus para a Companhia e suas subsidiárias e todos os custos financeiros da operação ficam sob responsabilidade dos fornecedores.

No curso normal de seus negócios e como forma de garantia de fornecimento de gado, a Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, incluindo a parte relacionada JBJ Agropecuária, garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar sem que haja efeito caixa na Companhia até o vencimento desses compromissos. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía o saldo de R\$237.051 (R\$128.127 em 31 de dezembro de 2020), em compromissos de compra de gado nesta modalidade, sendo R\$167.700 (R\$100.559 em 31 de dezembro de 2020) com a JBJ Agropecuária. (Controladora e Consolidado).

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

18 Empréstimos e financiamentos

Reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento dos recursos captados, líquidos dos custos de transação, caso aplicável. Após o registro inicial, podem ser acrescidos de encargos, juros e variações monetárias e cambiais conforme previsto contratualmente, incorridos até as datas dos balanços. A Companhia segregou as operações em moeda estrangeira e moeda nacional, considerando a moeda funcional de cada controlada que captou o empréstimo e/ou financiamento em relação à moeda corrente do referido país de origem. Todos empréstimos que não possuem a mesma moeda de apresentação da Companhia, são reavaliados em cada período corrente. Os gastos com prêmios, descontos e custos de transação são amortizados para despesa financeira utilizando o método de juros efetivos.

Modalidade	Controladora							
	Taxa Média Anual	Moeda	Indexador	Vcto. LP	Circulante (*)		Não Circulante	
					31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Em moeda estrangeira								
ACC - Adto. de contrato de câmbio	3,08%	USD	—	2023 - 25	5.681.086	703.871	1.124.259	—
Pré-pagamento	3,00%	USD	—	2024	669	—	306.928	—
Nota de crédito - exportação	2,68%	USD	—	*	427.540	—	—	—
FINIMP	3,49%	USD e EUR	Libor e Euribor	2023 - 25	398.672	101.278	44.890	165.278
Capital de giro - Dólar	3,59%	USD	Libor	2030	1.853	1.971	17.513	17.721
					6.509.820	807.120	1.493.590	182.999
Em moeda nacional								
CRA - Certificado de Recebíveis do Agronegócio	6,10%	BRL	CDI e IPCA	2023 - 36	455.722	34.214	5.029.888	2.354.875
Nota de crédito - exportação	10,05%	BRL	CDI	2023	1.653.400	756.575	304.682	895.236
CDC - Crédito Direto ao Consumidor	6,70%	BRL	—	2023 - 24	109.222	75.857	38.196	60.896
FINAME	5,25%	BRL	—	2023 - 25	5.930	8.324	6.960	12.799
FINEP	9,00%	BRL	—	2025	4.634	18.138	11.784	16.345
Capital de giro - Real	7,73%	BRL	TJLP	2023	552	587	137.760	136.168
					2.229.460	893.695	5.529.270	3.476.319
					8.739.280	1.700.815	7.022.860	3.659.318

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Consolidado							
	Taxa				Circulante (*)		Não Circulante	
Modalidade	Média Anual	Moeda	Indexador	Vcto. LP	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Em moeda estrangeira								
ACC - Adto. de contrato de câmbio	3,07%	USD	—	2023 - 25	5.736.093	703.870	1.124.259	—
Pré-pagamento	2,70%	USD	Libor	2023 - 24	818.234	767.607	1.909.535	2.236.916
Nota de crédito - exportação	2,68%	USD	—	*	427.540	—	—	—
FINIMP	3,49%	USD e EUR	Libor e Euribor	2023 - 25	401.071	150.456	44.890	167.587
Linha de crédito - White Stripe	3,33%	USD e CAD	—	*	18.332	3.955	—	—
Capital de giro - Dólar	3,59%	USD	Libor	2030	1.853	1.971	17.513	17.721
Linha de crédito - Scott	4,97%	USD	—	2023	—	1.803	7.651	6.454
					7.403.123	1.629.662	3.103.848	2.428.678
Em moeda nacional								
FINAME	5,25%	BRL	TJLP	2023 - 25	5.930	8.513	6.960	12.799
FINEP	9,00%	BRL	—	2025	4.634	18.138	11.784	16.345
Notas 5,75% JBS Lux 2025	—	—	—	—	—	11.329	—	5.442.125
Notas 5,75% PPC 2025	—	—	—	—	—	85.491	—	5.179.666
Notas 7,0% JBS Lux 2026	—	—	—	—	—	162.174	—	5.162.836
Notas 5,88% PPC 2027	5,88%	USD	—	2027	67.345	63.436	4.689.557	4.358.389
Notas 5,75% JBS Lux 2028	5,75%	USD	—	2028	108.295	99.884	4.154.385	3.868.766
Notas 6,75% JBS Lux 2028	6,75%	USD	—	2028	124.306	116.635	4.984.921	4.644.120
Notas 6,50% JBS Lux 2029	6,50%	USD	—	2029	101.565	95.895	7.815.714	7.290.513
Notas 5,50% JBS Lux 2030	5,50%	USD	—	2030	172.650	161.768	6.915.881	6.444.043
Notas 3,75% JBS Lux 2031	3,75%	USD	—	2031	7.556	—	2.766.014	—
Notas 3,00% JBS Lux 2032	3,00%	USD	—	2032	12.093	—	5.455.469	—
Notas 2,50% JBS Finance 2027	2,50%	USD	—	2027	15.114	—	5.471.002	—
Notas 3,63% JBS Finance 2032	3,63%	USD	—	2032	112.385	—	5.485.833	—
Notas 4,25% PPC 2031	4,25%	USD	—	2031	47.434	—	5.483.528	—
Notas 3,50% PPC 2032	3,50%	USD	—	2032	56.157	—	4.973.945	—
Term loan JBS Lux 2026	1,33%	USD	Libor	2026	123.502	115.414	10.153.296	9.535.082
Linha de crédito PPC - Term loan	1,33%	USD	Libor	2026	144.753	132.448	2.666.419	2.188.746
Capital de giro - Real	7,73%	BRL	TJLP	2023	552	587	137.760	136.168
Capital de giro - Euro	0,58%	EUR	Euribor	2023	43.668	67.058	3.569	5.407
Nota de crédito - exportação	10,17%	BRL	CDI	2023 - 24	2.076.285	784.154	823.772	1.812.616
CDC - Crédito Direto ao Consumidor	6,70%	BRL	—	2023 - 24	109.329	76.063	38.196	60.983
Custeio pecuário	10,71%	BRL	CDI	*	60.959	40.178	—	59.739
Custeio pecuário - Pré	5,50%	BRL	—	*	582.549	788.286	—	—
CRA - Certificado de Recebíveis do Agronegócio	6,10%	BRL	CDI e IPCA	2023 - 36	455.721	34.214	5.029.891	2.354.875
Linha de crédito - Scott	4,95%	USD, EUR e AUD	—	2023	42.568	44.240	335	2.515
Linha de crédito - Beardstown Pace	3,43%	USD	—	2036 - 50	2.349	1.169	126.856	85.517
Acordo Confinamento JBS Austrália	7,75%	AUD	—	2023	—	—	201.774	197.615
Outros	0,93%	Diversos	Diversos	2023 - 31	33.462	25.365	103.161	57.061
					4.511.161	2.932.439	77.500.022	58.915.926
					11.914.284	4.562.101	80.603.870	61.344.604

(*) Saldos de empréstimos classificados no circulante que têm seus vencimentos até os próximos doze meses subsequentes ao encerramento dessas demonstrações contábeis.

Taxa Anual: Refere-se ao custo médio ponderado nominal de juros na data base. Os empréstimos e financiamentos são corrigidos por taxa fixa ou indexados às taxas: CDI, TJLP, LIBOR e EURIBOR, entre outros.

Na JBS USA, a disponibilidade pré-aprovada das linhas de créditos rotativos era de US\$2,2 bilhões (equivalente a R\$12,2 bilhões em 31 de dezembro de 2021) e US\$2 bilhões (equivalente a R\$R\$10,4 bilhões em 31 de dezembro de 2020).

O cronograma de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos é o seguinte:

Vencimento	31.12.21	
	Controladora	Consolidado
2023	1.334.912	2.899.854
2024	1.166.770	2.307.676
2025	10.532	286.428
2026	2.140	12.071.094
2027	389.223	10.558.089
Vencimentos após 2027	4.119.283	52.480.729
	7.022.860	80.603.870

Evento subsequente:

- a. Em 19 de janeiro de 2022, as subsidiárias indiretas JBS USA Lux. S.A., JBS USA Finance, Inc. e JBS USA Food Company emitiram e precificaram notas sêniores no montante de US\$600 milhões (equivalente a R\$3,35 bilhões em 31 de dezembro de 2021), a uma taxa de juros de 3,263% a.a e vencimento em 2029 ("Notas 3,263% JBS Lux 2029"), e US\$900 milhões (equivalente a R\$5,02 bilhões em 31 de dezembro de 2021), a uma taxa de juros de 4,375% a.a e vencimento em 2052 ("Notas 4,375% JBS Lux 2052"). Os recursos decorrentes da oferta das notas serão utilizados para pagamento das Notas 5,75% JBS Lux 2028.



JBS S.A.
Notas Explicativas

 Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

18.1 Garantias e restrições contratuais ("covenants")

Modalidade	Emissoras e garantidoras	Covenants / Garantias	Eventos de Inadimplemento	Saldo em 31.12.21
Linha de Crédito Sênior Garantida JBS Lux	Emissoras: ~JBS USA LUX S.A. ~JBS USA Food Company; ~JBS Australia Pty. Limited; ~JBS Food Canada ULC. Garantidoras: ~JBS S.A. (JBS S.A.) ~JBS USA Holding Lux S.à. r.l.; ~JBS Global Luxembourg S.à. r.l.; ~JBS Holding Luxembourg S.à. r.l.; ~JBS Global Meat Holdings Pty. Limited; ~S&C Resale Company; ~Swift Beef Company; ~Miller Bros. Co., Inc.; ~Swift & Company International Sales Corporation; ~Swift Pork Company; ~Swift Brands Company; ~JBS Green Bay, Inc.; ~JBS Carriers, Inc.; ~JBS Plainwell, Inc.; ~JBS Packerland, Inc.; ~JBS Souderton, Inc.; ~Mopac of Virginia, Inc.; ~JBS Tolleson, Inc.; ~Cattle Production Systems, Inc.; ~Skippack Creek Corporation; ~JBS USA Food Company Holdings; ~JBS Live Pork, LLC; ~Plumrose Holdings, Inc.; ~Plumrose USA, Inc.	Existem covenants que podem restringir a JBS Lux e algumas de suas controladas, dentre outras coisas, em: - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus em imobilizado, receitas e ativos; - vender ou alienar ativos; - declarar ou pagar quaisquer dividendos ou fazer quaisquer distribuições relacionadas a valores mobiliários de emissão da JBS Lux; - permitir restrições sobre dividendos e outros pagamentos restritos a subsidiárias restritas; - pagar antecipadamente ou cancelar certos endividamentos; - celebrar determinadas transações com partes relacionadas; - celebrar transações de arrendamento com opção de recompra (sale leaseback); - fazer certos investimentos e empréstimos; - consolidar ou celebrar fusão ou alienar todos os ativos a outra sociedade; - entrar em joint ventures (exceto quando permitido) ou criar outras controladas. Essas linhas de crédito também restringem a JBS S.A. e suas subsidiárias restritas de incorrer em qualquer dívida e fazer pagamentos restritos e outras distribuições, em cada caso, sujeito a certas exceções, que podem ser significativas.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	(disponibilidade até R\$5,022 bilhões (US\$900 milhões))
Term loan JBS Lux 2026			Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	10.276.798
Notas 2,50% JBS Finance 2027		Existem covenants que restringem a capacidade da Companhia e a capacidade de suas subsidiárias restritas significativas que garantem as notas para criar certos ônus sobre a propriedade principal futura e incorporar, consolidar, vender ou alienar todos ou substancialmente todos os ativos. No entanto, essas restrições estão sujeitas a algumas exceções significativas.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	5.486.116
Notas 3,63% JBS Finance 2032	Emissora: ~JBS Finance Luxembourg S.à.r.l. Garantidora: ~JBS S.A.	Todos os covenants podem ser suspensos se, as agências de rating Standard & Poor's, Moody's e Fitch atribuírem uma classificação de grau de investimento e não existir inadimplência. Como a Moody's e a Fitch classificaram substancialmente essas notas como grau de investimento, todos os covenants foram suspensos e permanecerão suspensos enquanto nenhuma agência de rating retirar sua classificação de grau de investimento nem rebaixar o rating atribuído às notas abaixo do grau de investimento. Como resultado dessas notas serem classificadas como grau de investimento de pelo menos duas agências de rating, os covenants que se aplicam incluem restrições sobre a capacidade da Companhia e a capacidade de suas subsidiárias restritas que garantem que as notas criem certos ônus e a capacidade da Companhia de incorporar, consolidar, vender ou alienar todos ou substancialmente todos os seus ativos. No entanto, essas restrições estão sujeitas a algumas exceções significativas.		5.598.218
Notas 5,75% JBS Lux 2028	Emissora: ~JBS USA Food Company. Garantidora: ~JBS S.A.	A classificação "Investment Grade" foi recebida por duas grandes agências de classificação de crédito, suspendendo os covenants dessas escrituras, exceto por cláusulas relativas a limitações de ônus, transações de venda e relocação, mudança de controle e cláusulas habituais de fusão e consolidação. As escrituras contêm cláusulas de grau de investimento de praxe.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	4.262.680
Notas 6,75% JBS Lux 2028	Emissoras: ~JBS USA Lux S.A.; ~JBS USA Food Company; ~JBS USA Finance Inc. Garantidoras: ~JBS S.A.; ~JBS USA Holding Lux S.à. r.l.; ~JBS Global Luxembourg S.à. r.l.; ~JBS Holding Luxembourg S.à. r.l.; ~JBS Global Meat Holdings Pty. Limited; ~S&C Resale Company; ~Swift Beef Company; ~Miller Bros. Co., Inc.; ~Swift & Company International Sales Corporation; ~Swift Pork Company; ~Swift Brands Company; ~JBS Green Bay, Inc.; ~JBS Carriers, Inc.; ~JBS Plainwell, Inc.; ~JBS Packerland, Inc.; ~JBS Souderton, Inc.; ~Mopac of Virginia, Inc.; ~JBS Tolleson, Inc.; ~Cattle Production Systems, Inc.; ~Skippack Creek Corporation; ~JBS USA Food Company Holdings; ~JBS Live Pork, LLC; ~Plumrose Holdings, Inc.; ~Plumrose USA, Inc.		Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	5.109.227
Notas 6,50% JBS Lux 2029				7.917.279
Notas 5,50% JBS Lux 2030				7.088.531
Notas 3,75% JBS Lux 2031				2.773.570
Notas 3,00% JBS Lux 2032				5.467.562

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Modalidade	Emissoras e garantidoras	Covenants / Garantias	Eventos de Inadimplemento	Saldo em 31.12.21
Notas 5,88% PPC 2027	Emissora: -Pilgrim's Pride Corporation.	Existem covenants que podem restringir a PPC e algumas de suas controladas, dentre outras coisas, em: - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus em imobilizado, receitas e ativos; - vender ou alienar ativos; - declarar ou pagar quaisquer dividendos ou fazer quaisquer distribuições relacionadas a valores mobiliários de emissão da JBS Lux; - permitir restrições sobre dividendos e outros pagamentos restritos a subsidiárias restritas; - pagar antecipadamente ou cancelar certos endividamentos; - celebrar determinadas transações com partes relacionadas; - celebrar transações de arrendamento com opção de recompra (<i>sale leaseback</i>); - consolidar ou celebrar fusão ou alienar todos os ativos a outra sociedade; - entrar em joint ventures (exceto quando permitido) ou criar outras controladas. No entanto, essas restrições estão sujeitas a certas exceções, que podem ser significativas.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	4.756.902
Notas 4,25% PPC 2031				5.530.962
Notas 3,50% PPC 2032				5.030.102
Linha de crédito PPC - Term loan	Emissoras: -Pilgrim's Pride Corporation; -To-Ricos Ltd. -To-Ricos Distribution, LTD.	- Garantia de primeira prioridade nas: i) contas a receber e estoques da PPC e suas controladas não-mexicanas; ii) 100% da participação societária nas controladas domésticas da PPC, To-Ricos Ltd. e To-Ricos Distribution Ltd., e 65% das participações societárias da PPC nas controladas diretas estrangeiras; iii) substancialmente a totalidade das propriedades e intangíveis pessoais dos credores e garantidores; e iv) substancialmente a totalidade do imobilizado da PPC e dos garantidores. Adicionalmente, existem covenants que podem restringir a PPC e algumas de suas controladas, dentre outras coisas em: - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos e outros pagamentos restritos; - vender ou alienar determinados ativos; - celebrar transações com determinadas partes relacionadas; e - consolidar ou celebrar fusão ou alienar substancialmente todos os ativos da PPC. Complementarmente, é requerido que os fundos recebidos pela venda de certos ativos e captação por certas linhas de endividamento, devem ser utilizados para pagar o saldo da Linha de Crédito EUA - PPC.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	2.811.172
Linha de crédito PPC - Crédito rotativo				(disponibilidade até R\$4,47 bilhões (US\$800 milhões))
Linha de crédito Moy Park - Crédito Rotativo	Emissoras: -Moy Park Limited; -Moy Park (NewCo) Limited; -Moy Park (Bondco) PLC; -Kitchen Range Foods Limited; -Moy Park Holdings (Europe) Limited.	A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da Moy Park e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos e outros pagamentos restritos; - vender ou alienar determinados ativos; - celebrar transações com determinadas partes relacionadas; e - consolidar, celebrar fusão ou alienar substancialmente todos os ativos da Moy Park.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	(disponibilidade até R\$752 milhões (GBP100 milhões))
Linha de Crédito Primo ANZ	Emissora: - P&M Quality Small Goods Pty. Ltd. Garantidores: - Australian Consolidated Food Holdings Pty Limited; - Australian Consolidated Food Investments Pty Limited; - Primo Group Holdings Pty Limited; - Primo Meats Pty. Ltd.; - Certas subsidiárias da Primo Meats Pty Ltd.	A linha de crédito contém restrições contratuais que podem limitar a capacidade da Primo e de algumas das subsidiárias, dentre outras coisas, em: - vender ou alienar certos ativos; - alterar a natureza geral dos principais negócios da empresa; - incorrer em endividamento adicional; - criar ônus; - pagar certos dividendos, share premiums ou recompra de ações.	Eventos de inadimplemento de praxe ⁽¹⁾ .	(disponibilidade até R\$752 milhões (AUD200 milhões))

⁽¹⁾ Eventos de inadimplemento de praxe incluem o descumprimento ou inobservância de termos, restrições contratuais ou outras avenças previstos em referida linha de crédito, inadimplemento de outro endividamento caso o efeito seja acarretar pagamento antecipado, falta de pagamento referente a outro endividamento perdoado ou prorrogado nos limites do período de carência aplicável, prolação de sentenças judiciais ou decisões desfavoráveis contra o emissor ou suas controladas, e certos eventos relacionados a questões de falência e insolvência.

A Companhia declara que estava em conformidade com todas as restrições contratuais em 31 de dezembro de 2021 e até a data de aprovação destas demonstrações contábeis.



JBS S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

18.2 Movimentação atividades de financiamento

Nota	Controladora							
	Passivos				Ativos		Patrimônio	
	Empréstimos circulante e não circulante	Arrendamentos	Derivativos passivos	Outros passivos	Derivativos ativos	Caixa margem	Ações em tesouraria	Dividendos (*)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(5.360.134)	(72.466)	(21.087)	(1.635.636)	(51)	–	303.565	(7.215.727)
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:								
Empréstimos e financiamentos captados	18 (14.788.078)	–	–	–	–	–	–	–
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	18 5.157.165	–	–	–	–	–	–	–
Pagamentos de arrendamento mercantil	14 –	30.208	–	–	–	–	–	–
Derivativos pagos/recebidos	31 –	–	(418.609)	–	–	–	–	–
Caixa margem	5 –	–	–	–	–	168.808	–	–
Pagamentos de dividendos	21 –	–	–	2.511.127	–	–	–	4.884.805
Aquisição de ações de emissão própria	24 –	–	–	–	–	–	10.604.975	–
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(9.630.913)	30.208	(418.609)	2.511.127	–	168.808	10.604.975	4.884.805
Efeito das variações nas taxas de câmbio	(221.197)	–	–	(16.507)	–	–	–	–
Outras variações:								
Ajuste a valor justo de derivativos	26 –	–	–	–	(372.217)	–	–	–
Despesas com juros	26 (862.220)	(6.401)	–	–	–	–	–	–
Juros pagos	26 356.198	–	–	–	–	–	–	–
Juros capitalizados	13 (43.874)	–	–	–	–	–	–	–
Variação nas atividades operacionais	–	–	–	(924.366)	–	–	–	–
Lucro líquido atribuído a controladores	–	–	–	–	–	–	–	(20.486.561)
Transações não caixa	–	(3.940)	153.859	(1.418.683)	153.859	–	(7.870.703)	9.287.930
Alienação de ações em tesouraria	24 –	–	–	–	–	–	(7.858.219)	7.858.219
Cancelamento de ações em tesouraria	24 –	–	–	–	–	–	(2.879.309)	2.879.309
Dividendos prescritos	21 –	–	–	9	–	–	2.875.329	(2.875.338)
Demais transações não caixa	–	(3.940)	153.859	(1.418.692)	153.859	–	(8.504)	1.425.740
Total das outras variações relacionadas com passivos	(549.896)	(10.341)	153.859	(2.343.049)	(218.358)	–	–	–
Total das outras variações relacionadas com patrimônio	–	–	–	–	–	–	(7.870.703)	(11.198.631)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(15.762.140)	(52.599)	(285.837)	(1.484.065)	(218.409)	168.808	3.037.837	(13.529.553)

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Consolidado										
Nota	Passivos				Ativos		Patrimônio			
	Empréstimos circulante e não circulante	Arrendamentos	Derivativos passivos	Outros passivos	Derivativos ativos	Caixa margem	Reserva de lucros			
							Ações em tesouraria	Dividendos (*)	Participação dos não controladores	Outros PL (*)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(65.906.706)	(6.104.489)	(287.536)	(3.788.002)	228.840	—	303.565	(7.215.727)	(3.424.867)	434.913
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:										
Empréstimos e financiamentos captados	18	(53.781.509)	—	—	—	—	—	—	—	—
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	18	34.108.712	—	—	—	—	—	—	—	—
Pagamentos de arrendamento mercantil	14	—	1.940.995	—	—	—	—	—	—	—
Derivativos pagos/recebidos	31	—	(418.609)	—	236.148	—	—	—	—	—
Caixa margem	5	—	—	—	—	730.185	—	—	—	—
Pagamentos de dividendos	21	—	—	2.511.126	—	—	—	4.884.806	—	—
Pagamentos de dividendos não-controladores		—	—	1.008	—	—	—	—	29.431	(1.008)
Aquisição de ações de emissão própria	24	—	—	—	—	—	10.604.975	—	—	—
Outras movimentações		—	—	—	—	—	—	—	(1.756)	—
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(19.672.797)	1.940.995	(418.609)	2.512.134	236.148	730.185	10.604.975	4.884.806	27.675	(1.008)
Efeito das variações nas taxas de câmbio	(5.069.422)	(289.008)	4.993	(422.319)	(24.033)	75.534	—	—	(184.142)	(14.705)
Outras variações:										
Ajuste a valor justo de derivativos	26	—	—	29.170	—	223.914	1.438	—	—	—
Despesas com juros	26	(4.473.740)	266.272	(1.243)	(10.648)	(737)	—	—	—	—
Juros pagos	26	3.471.970	(134)	—	4.331	—	—	—	—	—
Juros capitalizados	13	(199.812)	—	—	—	—	—	—	—	—
Variação nas atividades operacionais		—	(283.711)	(872.073)	215.432	438.197	—	—	(27.224)	—
Lucro líquido atribuído a não controladores		—	—	—	—	—	—	—	(43.092)	—
Lucro líquido atribuído a controladores		—	—	—	—	—	—	(20.486.561)	—	—
Transações não caixa	(667.647)	(4.157.916)	183.657	54.690	(164.570)	—	(7.870.703)	9.287.929	(25.778)	(34.400)
Combinações de negócios	4	(667.647)	(755.780)	—	(13.600)	—	—	—	(13.631)	—
Alienação de ações de emissão própria	24	—	—	—	—	—	(7.858.219)	7.858.219	—	—
Cancelamento de ações de emissão própria	24	—	—	—	—	—	(2.879.309)	(11.703.602)	—	—
Dividendos prescritos	21	—	—	—	—	—	—	(9.325)	—	—
Demais transações não caixa		(3.402.136)	183.657	68.290	(164.570)	—	2.866.825	13.142.637	(12.147)	(34.400)
Total das outras variações relacionadas com passivos	(1.869.229)	(3.891.778)	(72.127)	(823.700)	274.039	439.635	—	—	—	—
Total das outras variações relacionadas com patrimônio	—	—	—	—	—	—	(7.870.703)	(11.198.632)	(96.094)	(34.400)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(92.518.154)	(8.344.280)	(773.279)	(2.521.887)	714.994	1.245.354	3.037.837	(13.529.553)	(3.677.428)	384.800

(*) Os saldos comparativos do exercício de 2020 foram segregados entre mercado interno e externo, para melhor apresentação.

Controladora						
	Passivos				Ativos	Patrimônio líquido
	Empréstimos circulante e não circulante	Arrendamento mercantil	Derivativos passivos	Outros passivos	Derivativos ativos	Reserva de lucros: Ações em tesouraria
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(2.730.951)	(207.275)	(22.194)	(2.295.458)	—	605.722
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:						
Empréstimos e financiamentos captados	(4.944.803)	—	—	—	—	—
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	3.075.379	—	—	—	—	—
Pagamentos de arrendamento mercantil	—	27.286	—	—	—	—
Derivativos pagos/recebidos	—	—	72.538	—	—	—
Pagamentos de dividendos	—	—	—	1.441.177	—	—
Aquisição de ações de emissão própria	—	—	—	—	—	1.272.711
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(1.869.424)	27.286	72.538	1.441.177	—	1.272.711
Efeito das variações nas taxas de câmbio	(681.497)	—	—	1.554	—	—
Outras variações:						
Ajuste a valor justo de derivativos	—	—	—	—	71.380	—
Despesas com juros	(338.952)	(9.068)	—	(4.839)	—	—
Juros pagos	260.690	—	—	—	—	—
Variação nas atividades operacionais	—	—	—	61.500	—	—
Transações não caixa	—	116.591	(71.431)	252.522	(71.431)	(1.574.868)
Dividendos declarados	—	—	—	(1.092.092)	—	—
Total das outras variações relacionadas com passivos	(78.262)	107.523	(71.431)	(782.909)	(51)	—
Total das outras variações relacionadas com patrimônio	—	—	—	—	—	(1.574.868)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(5.360.134)	(72.466)	(21.087)	(1.635.636)	(51)	303.565



JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Consolidado							
	Passivos			Ativos	Patrimônio			
	Empréstimos circulante e não circulante	Arrendamento mercantil	Derivativos passivos	Outros passivos	Derivativos ativos	Reserva de lucros: Ações em tesouraria	Participação dos não controladores	Outros
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(53.028.044)	(4.715.444)	(251.964)	(2.689.558)	62.053	605.722	(2.845.083)	—
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:								
Empréstimos e financiamentos captados	(11.030.414)	—	—	—	—	—	—	—
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	15.051.175	—	—	—	—	—	—	—
Pagamentos de arrendamento mercantil	—	1.574.941	—	—	—	—	—	—
Derivativos pagos/recebidos	—	—	72.538	—	89.268	—	—	—
Pagamentos de dividendos	—	—	—	1.441.177	—	—	—	—
Pagamentos de dividendos não-controladores	—	—	—	(966)	—	—	4.457	—
Aquisição de ações em tesouraria PPC	—	—	—	—	—	—	361.464	185.426
Aquisição de ações de emissão própria	—	—	—	—	—	1.272.711	—	—
Outras movimentações	—	—	—	—	—	—	347	—
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	4.020.761	1.574.941	72.538	1.440.211	89.268	1.272.711	366.268	185.426
Efeito das variações nas taxas de câmbio	(16.182.531)	(1.092.363)	(132.186)	(166.375)	229.334	—	(889.662)	—
Outras variações:								
Ajuste a valor justo de derivativos	—	—	(1.055)	—	(318.229)	—	—	—
Despesas com juros	(3.852.362)	(336.353)	—	(4.432)	—	—	—	—
Juros pagos	3.219.320	25.243	—	—	—	—	—	—
Variação nas atividades operacionais	—	—	209.557	(695.608)	(18.012)	—	1.274	—
Lucro líquido atribuído a não controladores	—	—	—	—	—	—	(56.638)	—
Transações não caixa	(83.849)	(1.560.513)	(184.426)	(580.142)	184.426	(1.574.868)	(1.026)	—
Dividendos declarados	—	—	—	(1.092.099)	—	—	—	—
Total das outras variações relacionadas com passivos	(716.891)	(1.871.623)	24.076	(2.372.281)	(151.815)	—	—	—
Total das outras variações relacionadas com patrimônio	—	—	—	—	—	(1.574.868)	(56.390)	—
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(65.906.705)	(6.104.489)	(287.536)	(3.788.003)	228.840	303.565	(3.424.867)	185.426

19 Obrigações fiscais

Obrigações fiscais são compostas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Parcelamentos fiscais	534.512	792.968	578.688	839.863
PIS e COFINS a recolher	86.035	88.355	151.799	157.890
ICMS / VAT / GST a recolher	68.157	60.576	163.157	124.862
Imposto de renda e contribuição social retido na fonte a recolher	39.291	27.163	41.568	80.154
Outros	2.914	2.749	378.478	314.026
Subtotal	730.909	971.811	1.313.690	1.516.795
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro	—	—	988.897	206.433
Total	730.909	971.811	2.302.587	1.723.228
Desmembramento:				
Passivo circulante	321.853	312.888	1.732.991	883.053
Passivo não circulante	409.056	658.923	569.596	840.175
	730.909	971.811	2.302.587	1.723.228

Decreto 8.426/15 - PIS/COFINS Receitas Financeiras: Em julho de 2015, a Companhia e suas subsidiárias impetraram Mandado de Segurança para suspender a exigibilidade dos débitos de PIS e COFINS decorrentes de incidência destas contribuições sobre as receitas financeiras, conforme determinado no Decreto 8.426/15, o qual restabeleceu para 4,65% a alíquota combinada de referidas contribuições incidentes sobre receitas financeiras auferidas pelas empresas sujeitas ao regime de apuração não cumulativa, o qual teve a segurança concedida para reconhecer o direito da Companhia. Em março de 2020, o Supremo Tribunal Federal julgou o Recurso Extraordinário n. 1.043.313/RS (Tema 939 da Repercussão Geral e ADIN n. 5277/DF) e reconheceu a constitucionalidade das alíquotas estabelecidas no Decreto 8.426/15, no entanto, a sentença obtida pela Companhia ainda não foi reformada.

Em novembro de 2021, a Companhia recebeu autos de infração, referentes aos anos de 2017 e 2018, exigindo PIS e COFINS sobre receitas financeiras e outras receitas no valor total de R\$ 37.928. A Companhia promoveu o pagamento do que entendeu devido, no montante de R\$11.351 e apresentou impugnação para as receitas que entende se tratar de alíquota zero ou não incidência daquelas contribuições, sendo que a classificação de perda para a parte impugnada é possível.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía registrada na rubrica de "Obrigações fiscais", a provisão no montante de R\$86.035 (R\$88.355 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$146.127 (R\$149.054 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, respectivamente, relativa ao PIS e COFINS sobre receitas financeiras.



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

20 Obrigações trabalhistas e sociais

Obrigações trabalhistas e sociais são compostas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Parcelamentos de encargos sociais	2.254.814	3.106.335	2.308.503	3.170.262
Férias, 13º salário e encargos a pagar	248.653	219.684	4.767.693	3.979.650
Salários e encargos sociais	391.159	410.704	2.517.580	2.392.508
Outros	12.647	8.693	299.425	250.049
	2.907.273	3.745.416	9.893.201	9.792.469
Desmembramento:				
Passivo circulante	997.438	893.008	6.963.119	5.677.401
Passivo não circulante	1.909.835	2.852.408	2.930.082	4.115.068
	2.907.273	3.745.416	9.893.201	9.792.469

21 Dividendos declarados

O Estatuto social da Companhia requer que os dividendos não sejam inferiores a 25% do lucro líquido do exercício atribuível a participação dos controladores; portanto, a Companhia registra a obrigação no final do exercício para os dividendos mínimos obrigatórios. Dividendos a pagar são reconhecidos no passivo em 31 de dezembro de cada ano.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Dividendos declarados em 2017 - Residual	–	12	–	12
Dividendos declarados em 2018 - Residual	2	2	2	2
Dividendos declarados em 2019 - Residual	16	61	16	61
Dividendos declarados em 2020 - Residual	29	1.092.099	77	1.093.155
Dividendos declarados em 2021 - Obrigatório	61	–	61	–
Subtotal	108	1.092.174	156	1.093.230

O montante de dividendos residuais de anos anteriores corresponde a valores ainda não pagos por falta de atualização bancária junto aos bancos e corretoras. Esta pendência por parte de alguns acionistas minoritários impede a concretização do pagamento. A Companhia envia notificação aos referidos acionistas para que atualizem as informações de forma que o saldo seja quitado. O saldo de dividendos prescritos é absorvido sobre a rubrica "Reserva de lucros" devido à não distribuição dos mesmos no prazo de três anos.

O passivo será mantido durante o período legal no curto prazo, visto que uma vez que o cadastro esteja atualizado, a quitação é automática.

Durante o exercício de 2021 a Companhia distribuiu dividendos intercalares no montante de R\$4.884.805 referente ao lucro líquido do exercício em curso apurado nas demonstrações contábeis levantadas, chegando em um percentual de dividendos distribuídos de 25.1%.

22 Compromissos com terceiros para investimentos

São reconhecidos nessa linha os passivos relacionados a aquisição de unidades industriais e/ou passivos decorrentes de aquisição de empresas. Se o prazo de pagamento é equivalente a um ano ou menos, os saldos são classificados no passivo circulante; caso contrário, é classificado no passivo não circulante. Quando aplicável, são acrescidos encargos.

Empresa	Descrição das aquisições	Circulante		Não circulante	
		31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
JBS	- Ativos imobilizados e outros complexos industriais.	10.189	21.193	–	4.950
Seara	- Empresa Agrovêneto.	960	904	1.573	2.875
	- Ativos da Safrio.	26.038	23.525	52.207	70.576
	- Empresa Novagro.	–	–	184	184
	- Ativos da empresa Céu Azul.	–	–	83	83
Total		37.187	45.622	54.047	78.668

23 Provisão para riscos processuais

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de suas atividades, os quais são registrados com base em seus custos iniciais determinados pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Trabalhistas	252.496	319.018	538.804	665.439
Cíveis	55.658	46.279	1.568.873	290.257
Fiscais e previdenciários	174.439	157.183	560.164	457.742
Total	482.593	522.480	2.667.841	1.413.438
Desmembramento:				
	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Passivo circulante ⁽¹⁾	–	–	1.338.422	–
Passivo não circulante	482.593	522.480	1.329.419	1.413.438
	482.593	522.480	2.667.841	1.413.438



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

(¹) Devido ao aumento da provisão e sua relevância, as provisões de acordos antitruste da JBS USA que estavam registradas previamente na rubrica de "Outros passivos", para melhor apresentação, passam a ser apresentadas na rubrica "Provisão para riscos processuais".

Movimentação das provisões

	Controladora			
	31.12.20	Adições, baixas e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária
Trabalhistas	319.018	90.141	(168.101)	11.438
Cíveis	46.279	13.838	(16.851)	12.392
Fiscais e previdenciários	157.183	15.844	(10.787)	12.199
Total	522.480	119.823	(195.739)	36.029

	Consolidado				
	31.12.20	Adições, baixas e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação cambial
Trabalhistas	665.439	335.563	(486.812)	26.805	(2.191)
Cíveis	290.257	4.076.986	(2.901.513)	32.888	70.255
Fiscais e previdenciários	457.742	92.331	(12.201)	22.475	(183)
Total	1.413.438	4.504.880	(3.400.526)	82.168	67.881

	Controladora			
	31.12.19	Adições, baixas e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária
Trabalhistas	332.400	136.266	(166.055)	16.407
Cíveis	33.438	37.732	(35.028)	10.137
Fiscais e previdenciários	123.305	29.224	(600)	5.254
Total	489.143	203.222	(201.683)	31.798

	Consolidado				
	31.12.19	Adições, baixas e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação cambial
Trabalhistas	687.986	242.373	(306.889)	41.907	62
Cíveis	237.243	69.616	(65.475)	24.983	23.890
Fiscais e previdenciários	390.597	28.464	(600)	39.379	(98)
Total	1.315.826	340.453	(372.964)	106.269	23.854

Na Controladora:
a. Processos fiscais e previdenciários

a1. ICMS: A Companhia sofreu 210 autuações (232 em 31 de dezembro de 2020) pelo Fisco do estado de São Paulo em virtude de aproveitamento de créditos de ICMS em compras de gado e transferência de carne de estados que estabeleceram regime simplificado de apuração de ICMS que, segundo o estado de São Paulo, deveriam ser aprovados pelo Confaz, e que são identificados como "Guerra Fiscal". Nessas situações, o estado de São Paulo não admite os créditos de ICMS que foram outorgados no estado de origem da mercadoria. O montante total envolvido nessas autuações é de aproximadamente R\$2,41 bilhões em 31 de dezembro de 2021 (R\$2,50 bilhões em 31 de dezembro de 2020). Tais débitos vêm sendo contestados administrativa e judicialmente. Além disso, a Companhia propôs uma ação que tem como objetivo obrigar os estados que concedem os incentivos a ressarcir-la, caso as autuações sejam mantidas. O tema aguarda julgamento pelo Supremo Tribunal Federal (TEMA 490 - repercussão geral). Há elemento extraprocessual relevante: sobreveio a Lei Complementar n. 160/2017 que previu possibilidade de convalidação dos créditos glosados, com a consequente remissão dos débitos. Atualmente, encontra-se pendente de trâmites administrativos pelos estados cedentes dos benefícios, cujo atendimento terá por consequência o cancelamento dos débitos. A Administração acredita, com base em parecer de seus consultores legais, que irá prevalecer seus argumentos, razão pela qual não constituiu provisão, considerando a perda como remota.

a2. Lucros auferidos no exterior: Durante os exercícios de 2020 e 2021 a Companhia sofreu autuações originadas por cobranças relativas a lucros auferidos no exterior, que supostamente deveriam ser incluídos na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, glosas de guias pagas por investidas no exterior, sob argumento de que não poderiam ter sido utilizadas para fins de compensação, bem como por glosa de ágio. As referidas cobranças envolvem, ainda, a imposição de multa de ofício, multa isolada e juros. A Companhia esclarece que a maior parte relativa a cobrança de lucros no exterior refere-se a requisitos formais exigidos pela fiscalização para fins de consolidação dos resultados no exterior de suas investidas diretas ou indiretas, sendo certo que a Companhia discorda dos critérios aplicados pela fiscalização. A Companhia está se defendendo na esfera administrativa e aguarda julgamento. A Administração entende que considerando-se valores históricos relativos às datas das autuações, para R\$867.907, há chances remotas de perda e para o valor histórico de R\$5,76 bilhões há chances possíveis de perda, portanto nenhuma provisão foi constituída.

a3. Outros processos fiscais e previdenciários: Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia era parte em outros 1.162 processos (1.138 processos em 31 de dezembro de 2020) fiscais e previdenciários, em que as contingências individualmente não apresentam relevância em seu contexto. Destacamos, que as consideradas com risco de perda provável estão devidamente provisionadas, totalizando R\$174.439 (R\$157.183 em 31 de dezembro de 2020).

a4. Efeitos de Colaboração Premiada: Os efeitos contábeis dos fatos descritos no Acordo de Colaboração Premiada foram reconhecidos em 31 de dezembro de 2017, e revisados trimestralmente. A Companhia recebeu os autos de infração em consonância com as informações disponibilizadas nos anexos dos acordos de colaboração premiada, que tratam principalmente de pagamentos sem efetiva prestação de serviços e entrega de insumos e seus efeitos de IRRF e dedutibilidade dessas despesas, incluindo juros e multa e, realizou o pagamento dos referidos autos com créditos tributários.

Com base nas estimativas de seus assessores legais, após o pagamento destes autos de infração, não há mais nenhum valor cuja expectativa de perda seja provável, tendo sido liquidado integralmente o saldo da provisão sobre a colaboração premiada.

b. Processos trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia era parte em 5.631 ações (6.389 ações em 31 de dezembro de 2020) de natureza trabalhista, envolvendo o valor total em discussão de R\$1,4 bilhão (R\$1,3 bilhão em 31 de dezembro de 2020). Com base na avaliação de risco feita pelos consultores legais, a Companhia registrou provisões no montante de

JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

R\$252.496 (R\$319.018 em 31 de dezembro de 2020), relativas a tais processos para fazer frente a eventuais resultados adversos nos processos em que é parte, já incluídos os encargos previdenciários devidos pelo empregado e pela Companhia. As ações são, em sua maioria, movidas por ex-empregados das plantas da JBS e os principais pedidos dizem respeito a jornada de trabalho, adicional de insalubridade e suposta ocorrência de acidente de trabalho e doença ocupacional. Dentre as ações de natureza trabalhista, estão em curso processos movidos pelo Ministério Público do Trabalho com temas relacionados ao setor.

c. Processos cíveis

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia era parte em 1.996 ações (1.679 ações em 31 de dezembro de 2020) de natureza cível. Na avaliação da Administração e dos seus assessores jurídicos, a expectativa de perda é de R\$55.658 (R\$46.279 em 31 de dezembro de 2020) sendo que o montante está provisionado.

d. Outros processos possíveis

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía ações, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, são possíveis de naturezas trabalhistas, fiscais e cíveis, para as quais não há provisão constituída no montante de R\$9,60 bilhões (R\$7,95 bilhões em 31 de dezembro de 2020) que correspondem principalmente a ações cíveis e tributárias, e no Consolidado, no montante de R\$13,76 bilhões (R\$12,22 bilhões em 31 de dezembro de 2020). A Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

e. Procedimentos Investigatórios e Judiciais Relevantes

A Companhia, e/ou suas respectivas subsidiárias, figuram na condição de investigadas em diversos procedimentos iniciados ou com desdobramentos relevantes em virtude dos fatos descritos no Acordo de Colaboração Premiada, conforme apresentado a seguir:

e1. Procedimentos Criminais

Nos procedimentos de investigação criminal e ações penais, as pessoas jurídicas não sofrem sanções penais decorrentes dos fatos, em tese, praticados pelos seus executivos e/ou representantes, sendo que estes sim, estão sujeitos às penas da Lei (inclusive privação de liberdade), em caso de comprovação de participação efetiva em fatos ilícitos envolvendo a Companhia e/ou suas respectivas subsidiárias.

As operações, inquéritos policiais e ações penais Bullish, Carne Fraca, Porteira Aberta I e II e Tendão de Aquiles são procedimentos protegidos por sigilo judicial e a Companhia não é parte desses processos e ações.

- **Operação Lama Asfáltica (inquérito policial):** Investigação instaurada a partir de relatos de pessoas físicas, concedidos no âmbito de acordos de colaboração premiada, para apurar suspeitas de pagamentos indevidos para obter incentivos fiscais do governo do Estado do Mato Grosso do Sul. As investigações sobre os fatos relacionados à Companhia deram origem a duas ações penais perante a Justiça Federal e a Justiça Eleitoral. Dada a existência do Acordo de Colaboração Premiada, nenhum dos funcionários foi denunciado, tendo passado a atuar como testemunhas de acusação.

e2. Ações Populares

A ação popular de nº **1001502-51.2017.4.01.3700** (9ª Vara Cível Federal de São Paulo) não foi sentenciada, mas por decisão do STJ sobre conflito de competência, desde 05/06/2020 tramita na 3ª Vara Cível da Justiça Federal do Maranhão. A ação popular nº **5007526-48.2017.4.03.6100** (5ª Vara Cível Federal de São Paulo) teve a sentença favorável à Companhia confirmada em segunda instância. As ações populares nº **5007521-26.2017.4.03.6100** (9ª Vara Cível Federal de São Paulo); e nº **1019930-11.2017.4.01.3400** (14ª Vara Cível Federal do Distrito Federal) tiveram sentenças favoráveis à Companhia, estão em grau de recursos e não apresentam expressão econômica, dada a probabilidade remota de perda. A ação popular nº **0820215 - 58.2017.8.12.0001** (1ª Vara de Direitos Difusos, Coletivos e Individuais da Comarca de Campo Grande) aguarda julgamento em primeiro grau.

e3. Ações societárias

- **CVM - Processo Administrativo Sancionador 19957.005388/2017-11 (5388/2017):** Instaurado para apurar eventual responsabilidade da Companhia, e de sua subsidiária Seara Alimentos, entre outros requeridos, por supostamente terem sido beneficiárias de compras de contratos de dólar futuro e derivativos cambiais, com uso de práticas não equitativas, em infração à Instrução CVM nº 8/1979, II, d. As partes apresentaram defesa e pedido de produção de provas, os quais permanecem com o Relator do processo para apreciação. Em dezembro de 2020, o Relator deferiu prazo para que as partes apresentem rol de testemunhas e para que tragam aos autos prova documental. Em dezembro de 2021, o processo foi remetido à outro diretor relator devido a resignação. As partes permanecem aguardando apreciação da petição de especificação de provas (testemunhal e pericial).

- **Procedimentos arbitrais nº 93/17, 110/18 e 186/21:** Referidos procedimentos foram instaurados por acionistas da Companhia, com base em demandas de cunho societário (ação de responsabilização de administrador por perdas e danos/direito de voto de controlador em assembleia geral extraordinária). A Companhia, no entanto, figura nestes procedimentos apenas como parte interessada. Sendo que, portanto, não há expressão econômica que seja contabilizada às ações. Em setembro de 2020, o BNDESPAR notificou o Conselho de Administração da Companhia para convocar assembleia a fim de deliberar sobre a propositura de ação de responsabilidade contra ex-executivos, de determinados outros colaboradores da Justiça e, ainda, o controlador direto e/ou indireto da Companhia, na forma dos artigos 159 e 246 da Lei das S.A. Em 23 de setembro de 2020, a JBS divulgou fato relevante sobre o recebimento da solicitação do BNDESPAR e a convocação de Reunião do Conselho de Administração para tratar do tema. Em 29 de setembro de 2020, seguindo aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia foi publicado edital de convocação de assembleia geral. A Assembleia foi realizada em 30 de outubro de 2020 e deliberou sobre ingresso de ações de responsabilidade em face de ex-administradores e do controlador direto ou indireto da Companhia. Dessa forma, os administradores da Companhia ficaram obrigados a adotar todas as medidas necessárias para instaurar novo procedimento arbitral, em nome da própria Companhia, para perseguir a indenização pelos eventuais prejuízos sofridos em decorrência dos fatos narrados nos Acordos de Colaboração.

Em 27 de janeiro de 2021, foi requerida a instauração de um novo procedimento arbitral, nos exatos termos das deliberações da Assembleia de outubro de 2020 ("Arbitragem nº 186/21"). A Arbitragem nº 186/21 encontra-se em fase de tréplica e dada a complexidade das questões em discussão, sujeitas a fatores como ineditismos das teses jurídicas, cronogramas ainda a serem definidos pelo Tribunal Arbitral e a produção de provas, a Companhia não é capaz de produzir uma estimativa conclusiva acerca da potencial indenização a ser auferida ao final arbitragem.

Por oportuno, vale mencionar que após o início da Arbitragem nº 186/21, a Companhia informou o fato nas outras arbitragens mencionadas e pediu, ainda, a extinção de tais procedimentos em razão de entender que houve perda superveniente da legitimação extraordinária dos acionistas minoritários, o que, a princípio, não foi acolhido pelo Tribunal Arbitral dos referidos procedimentos. Ademais, vale informar que em 7 de outubro de 2021, dois acionistas formularam requerimento de anulação, habilitação e suspensão da arbitragem iniciada pela Companhia, conforme aprovada em assembleia. A Companhia se opôs com vigor ao pedido de extinção da Arbitragem nº 186/21, por estar em completo desacordo com as regras aplicáveis ao procedimento e, em especial, à deliberação soberana da assembleia de outubro de 2020. Desde então, a validade e a possibilidade de continuidade desses procedimentos são objeto de discussão entre as partes.

A Companhia informa ainda haver processos administrativos sancionadores em trâmite na CVM, que tratam de fatos relacionados à Companhia, mas que, no entanto, buscam a responsabilização de ex membros e membro da sua administração por supostas infrações à regulação de mercado de capitais quanto a: conflito de interesses, dever de diligência, uso e divulgação de informações ao mercado. A Companhia, todavia, não figura como acusada em nenhum dos referidos processos, sendo apenas parte interessada. Nesse sentido, nada relevante a reportar para o exercício a esse respeito.

JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Na controlada Seara Alimentos:

a. Processos trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2021, a Seara Alimentos e suas controladas eram parte em 12.740 ações (13.414 ações em 31 de dezembro de 2020) de natureza trabalhista, envolvendo o valor total em discussão de R\$1,66 bilhão (R\$1,88 bilhão em 31 de dezembro de 2020). Com base na avaliação de risco feita pelos consultores legais, a Seara Alimentos e suas controladas registraram provisões no montante de R\$286.090 (R\$346.269 em 31 de dezembro de 2020) relativas a tais processos para fazer frente a eventuais resultados adversos nos processos em que é parte, já incluídos os encargos previdenciários devidos pelo empregado e pela Seara Alimentos. As ações, em sua maioria, foram movidas por ex-empregados das plantas da Seara Alimentos e os principais pedidos dizem respeito a jornada de trabalho, adicional de insalubridade e suposta ocorrência de acidente de trabalho e doença ocupacional. Dentre as ações de natureza trabalhista, estão em curso processos movidos pelo Ministério do Trabalho com temas relacionados ao setor.

b. Processos cíveis

Em 31 de dezembro de 2021, a Seara Alimentos e suas controladas eram parte em 3.347 ações (2.984 ações em 31 de dezembro de 2020) de natureza cível e administrativa, envolvendo o valor total em discussão de R\$867.578 (R\$843.098 em 31 de dezembro de 2020). Com base na avaliação de risco feita pelos consultores legais, registraram-se provisões no montante de R\$174.767 (R\$243.978 em 31 de dezembro de 2020) relativas a tais processos para fazer frente a eventuais resultados adversos nos processos em que é parte. Os pleitos, em sua maioria, estão relacionados a ações de indenização por dano moral coletivo, danos morais por protesto indevido, reparação de danos por rescisão de contratos de parceria avícola ou integração de suínos, anulação de marca de indústria ou comércio e reclamação de consumidor - qualidade de produto.

c. Processos fiscais e previdenciários

Em 31 de dezembro de 2021, a Seara Alimentos e suas controladas eram parte em 895 ações (819 ações em 31 de dezembro de 2020) de natureza fiscal e previdenciária, envolvendo o valor total em discussão de R\$5,35 bilhões (R\$5,43 bilhões em 31 de dezembro de 2020). Com base na avaliação de risco feita pelos consultores legais, registraram-se provisões no montante de R\$381.496 em 31 de dezembro de 2021 (R\$293.916 em 31 de dezembro de 2020) relativas a tais processos para fazer frente a eventuais resultados adversos nos processos em que é parte.

d. Outros processos possíveis

Em 31 de dezembro de 2021, a Seara Alimentos e suas subsidiárias possuíam ações de naturezas trabalhistas, fiscais e cíveis, no montante de R\$3,9 bilhões (R\$4,1 bilhões em 31 de dezembro de 2020), pois sua materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, é possível.

Na controlada JBS USA:

a. Processos trabalhistas

- a1. **Acordo Trabalhista – Frango:** Refere-se a ações judiciais coletivas contra a subsidiária indireta PPC e outros produtores de frango, alegando fixação salarial abaixo da classe trabalhista dos colaboradores da fábrica. Durante o segundo trimestre de 2021, a subsidiária indireta PPC reconheceu uma provisão no montante de US\$29 milhões (equivalente a R\$161.835 em 31 de dezembro de 2021), o qual foi pago durante o terceiro trimestre de 2021.

b. Processos cíveis

- b1. **Acordo DOJ:** Em 14 de outubro de 2020, a subsidiária indireta da Companhia PPC, celebrou um acordo com a Divisão Antitruste do DOJ no que se refere à investigação sobre vendas de frangos de corte nos Estados Unidos, relacionado a restrições à competição de mercado que afetou três contratos de venda de produtos de frango de corte a um cliente nos Estados Unidos. O acordo estabeleceu o pagamento de uma multa no valor de US\$107,9 milhões (equivalente a R\$602.136 em 31 de dezembro de 2021), que foi realizada em fevereiro de 2021. A multa foi reconhecida sobre a rubrica "Despesas gerais e administrativas" no exercício findo em 2020.
- b2. **Acordo Antitruste - Frango:** Durante o exercício de 2016, uma série de ações judiciais coletivas em âmbitos federais foram propostas perante o Tribunal do Distrito do Norte de Illinois, EUA, em face da PPC e outros 19 produtores e compradores diretos e indiretos de frango, alegando violações a leis federais e estaduais antitruste e de leis que versam sobre concorrência desleal. A subsidiária indireta PPC reconheceu uma provisão no montante de US\$629,8 milhões (equivalente a R\$3,51 bilhões em 31 de dezembro de 2021), dos quais foram pagos US\$457,4 milhões (equivalente a R\$2,55 bilhões em 31 de dezembro de 2021).
- b3. **Acordo Antitruste - Porco:** Refere-se a ações judiciais coletivas, alegando violações a leis federais e estaduais antitruste e de leis que versam sobre concorrência desleal, enriquecimento sem causa, práticas comerciais não usuais, e leis de proteção ao consumidor na venda de carne suína. A subsidiária indireta JBS USA reconheceu uma provisão no montante de US\$83,9 milhões (equivalente a R\$468.204 em 31 de dezembro de 2021), dos quais foram pagos US\$69 milhões (equivalente a R\$385.055 em 31 de dezembro de 2021).
- b4. **Acordo Antitruste - Boi:** Durante o exercício de 2020, duas ações coletivas foram movidas contra a JBS USA e vários outros frigoríficos no Tribunal de Minnesota, EUA, em nome de compradores diretos e compradores indiretos comerciais e industriais de carne bovina, alegando violações a leis federais e estaduais antitruste e de leis que versam sobre concorrência desleal, enriquecimento sem causa, práticas comerciais não usuais, e leis de proteção ao consumidor na venda de carne bovina. A subsidiária indireta JBS USA reconheceu uma provisão no montante de US\$52,5 milhões (equivalente a R\$292.976 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia junto com seu departamento jurídico e escritórios externos contratados continuam acompanhando os desdobramentos dos processos antitruste e entendem que as provisões contábeis registradas são suficientes para a cobertura do risco até a emissão destas demonstrações contábeis.



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

24 Patrimônio líquido

a. **Capital social:** O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2021 e 2020 era de R\$23.576.206, representado por 2.373.866.570 ações ordinárias, sem valor nominal. O valor realizado do capital social no balanço está líquido de gastos no montante de R\$54.865, sendo gastos incorridos em 2010 no montante de R\$37.477 relativos aos custos de transação do processo de captação de recursos por intermédio da Oferta Pública, e dos gastos com emissão das debêntures no montante de R\$17.388 em 2011. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social em até mais 1.375.853.183 de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Conforme estatuto social, o Conselho de Administração fixará o número, o preço, o prazo de integralização e as demais condições da emissão de ações. A Companhia poderá outorgar opção de compra de ações a Administradores, empregados ou pessoas físicas que lhe prestem serviços, ou a administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços às empresas sob seu controle.

	31.12.21		31.12.20	
	Quantidade	R\$ mil	Quantidade	R\$ mil
Saldo Inicial	2.623.373.646	23.576.206	2.728.747.412	23.576.206
Cancelamento de ações em tesouraria	(249.507.076)	—	(105.373.766)	—
Saldo Final	2.373.866.570	23.576.206	2.623.373.646	23.576.206

b. Reservas de capital:

b1. **Ágio na emissão de ações:** derivados do IPO no exercício de 2007.

b2. **Plano de outorga de opção de compra de ações:**

A Companhia operou até o início do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, um plano de remuneração com base em ações, liquidados com ações. A Companhia outorgava opções de ações a funcionários com o propósito de despertar o senso de propriedade e o envolvimento pessoal no desenvolvimento e no sucesso financeiro da JBS. Os diretores estatutários, diretores e gerentes gerais eram elegíveis ao plano. O Diretor Presidente da Companhia estabelecia os critérios de outorga das opções, definindo os colaboradores participantes. O último plano foi outorgado no exercício de 2018 e as opções de ações remanescentes foram exercidas durante o primeiro trimestre de 2021.

A seguir demonstramos a movimentação das opções e o preço médio de exercício das opções:

	31.12.21		31.12.20	
	Quantidade de opções	Preço médio de exercício por ação	Quantidade de opções	Preço médio de exercício por ação
Saldo inicial	186.324	R\$ 23,63	1.513.690	R\$ 9,51
Exercidas ⁽¹⁾	(186.324)	R\$ 9,62	(1.013.117)	R\$ 9,66
Canceladas	—	—	(314.249)	R\$ 9,75
Saldo final	—	—	186.324	R\$ 23,63

⁽¹⁾ As opções de ações exercidas em 31 de dezembro de 2021 corresponde ao montante de R\$1.798 (R\$3.181 em 31 de dezembro de 2020).

Em 31 de dezembro de 2021, o resultado com os planos de opções totalizou no Consolidado em R\$50.855. A despesa foi reconhecida no resultado na rubrica "Despesas gerais e administrativas", com a correspondente contrapartida em "Reserva de Capital".

c. **Reserva de reavaliação:** Referente à reavaliação de bens do ativo imobilizado anteriores à adoção do CPC/IFRS. A reserva de reavaliação é transferida para lucros acumulados na proporção da realização dos bens reavaliados que se dá por depreciação, alienação ou baixa.

d. Reservas de lucros:

d1. **Ações em tesouraria:**

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	31.12.21		31.12.20	
	Quantidade	R\$ mil	Quantidade	R\$ mil
Saldo inicial	12.848.500	303.565	63.706.683	605.722
Recompra de ações	396.907.500	10.604.975	55.528.700	1.272.751
Alienação de ações em tesouraria	(80.000.000)	(3.980)	—	—
Remuneração com ações em tesouraria ⁽¹⁾	(186.324)	(4.523)	(1.013.117)	(9.872)
Cancelamento de ações em tesouraria	(249.507.076)	(7.862.199)	(105.373.766)	(1.565.036)
Saldo final	80.062.600	3.037.838	12.848.500	303.565

⁽¹⁾ São consideradas as ações em tesouraria efetivamente exercidas.

Eventos subsequentes:

- Entre o período de 1 de janeiro de 2022 até a data de aprovação dessas demonstrações contábeis, a Companhia recomprou 49.002.100 de ações no montante de aproximadamente R\$13,482 bilhões.
- Em 21 de março de 2022, a Companhia cancelou 129.064.700 ações em tesouraria e obteve aprovação de um novo plano de recompra de ações, no qual a Companhia pode adquirir até 10% das ações em circulação. O prazo máximo para realização das aquisições é de 18 meses, iniciando-se em 22 de março de 2022.



JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

d2. Legal: Constituída à base de 5% do lucro líquido do exercício.

d3. Reserva Estatutária para investimento: Constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição da reserva legal e distribuição de dividendos, que terá por finalidade financiar a aplicação em ativos operacionais e/ou recompra de ações próprias (para permanência em tesouraria ou cancelamento) não podendo esta reserva ultrapassar o capital social.

d4. Dividendos: A Companhia aprovou a distribuição de dividendos intercalares referente lucro líquido do exercício em curso apurado nas demonstrações financeiras levantadas, sobre o lucro líquido ajustado, no montante de R\$4,885 bilhões, correspondente a R\$1,00 por ação ordinária, excluindo 44.956.800 ações ordinárias que se encontravam em tesouraria até 30 de setembro de 2021. Os dividendos intercalares foram pagos aos acionistas nos meses de agosto e novembro de 2021.

e. Outros resultados abrangentes: Composto por ajustes de avaliação patrimonial reflexa de controladas e ajustes acumulados de conversão referente a variação cambial resultante na conversão das demonstrações contábeis das controladas. Nas demonstrações contábeis que incluem a entidade no exterior, tais variações cambiais devem ser reconhecidas, inicialmente, em outros resultados abrangentes em conta específica do patrimônio líquido, e devem ser transferidas do patrimônio líquido para a demonstração do resultado quando da baixa do investimento líquido.

f. Não-controladores: O saldo representativo de não controladores refere-se à participação em ações ordinárias, de 19,8% em 31 de dezembro de 2021 (19,8% em 31 de dezembro de 2020), da PPC não detidos pela JBS USA. Os direitos de voto da JBS USA na PPC estão limitados a 80,2% do total em 31 de dezembro de 2021 (80,2% em 31 de dezembro de 2020). A PPC é uma das maiores empresas produtoras de frango do mundo, com operações nos Estados Unidos, México e Porto Rico. O lucro atribuído aos não-controladores da PPC foi de US\$6,9 milhões (equivalente a R\$37.280 em 31 de dezembro de 2021) e US\$10,9 milhões (equivalente a R\$56.281 em 31 de dezembro de 2020), respectivamente. A participação em não-controladores acumulados da PPC foi de US\$650,3 milhões (equivalente a R\$3,63 bilhões em 31 de dezembro de 2021) e US\$652,9 milhões (equivalente a R\$3,39 bilhões em 31 de dezembro de 2020). Abaixo estão as vendas líquidas totais de PPC, o lucro líquido, caixa gerado por operações, os ativos totais e passivos totais para os períodos indicados.

	2021	2020
Receita líquida	79.724.791	62.343.903
Lucro líquido	167.246	488.552
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	1.761.255	3.734.101
	31.12.21	31.12.20
Total de ativos	49.740.141	38.842.719
Total de passivos	35.292.594	25.459.413

Evento subsequente:

Em 17 de fevereiro de 2022, a Companhia anunciou que retirou a proposta realizada anteriormente de adquirir todas as ações ordinárias em circulação da PPC que não de propriedade da Companhia ou de suas controladas.

25 Receita líquida

A receita de vendas é reconhecida no resultado do período quando os riscos e benefícios inerentes aos produtos são transferidos para os clientes, bem como na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando seja mensurada de forma confiável. A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia baseia suas estimativas de devolução em seus resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, tipo de transação e características de cada contrato.

A receita é reconhecida quando os riscos e benefícios do produto são transferidos para o cliente, no local de expedição ou na entrega dos produtos. Essas condições podem variar a cada cliente, de acordo com os termos de venda. Nas demonstrações do resultado a receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como após a eliminação das vendas entre empresas do grupo.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
RECEITA BRUTA DE VENDAS				
Receitas de vendas de produtos				
Mercado interno	31.398.634	24.283.521	270.274.151	208.377.421
Mercado externo	22.786.475	18.157.914	91.139.471	70.357.066
	54.185.109	42.441.435	361.413.622	278.734.487
DEDUÇÕES DE VENDAS				
Devoluções e descontos	(1.591.082)	(1.308.680)	(6.973.277)	(5.862.145)
Impostos sobre as vendas	(1.149.067)	(848.282)	(3.744.784)	(2.668.130)
	(2.740.149)	(2.156.962)	(10.718.061)	(8.530.275)
RECEITA LÍQUIDA	51.444.960	40.284.473	350.695.561	270.204.212

25.1 Receita de contrato com clientes

A subsidiária indireta da Companhia, JBS USA, recebe pagamentos de clientes com base nos termos contratuais estabelecidos previamente com o cliente. Os vencimentos dos pagamentos normalmente são dentro de sete dias após a entrega para clientes nacionais e trinta dias para clientes internacionais. As obrigações contratuais do cliente referem-se a pagamentos recebidos antes da meta de desempenho estabelecida nos termos do contrato a ser batida.

	Consolidado	
	2021	2020
Saldo inicial	1.088.402	759.557
Receita reconhecida durante o ano	(617.652)	(348.180)
Caixa recebido, líquido de receitas recebidas durante o ano	359.283	467.799
Variação cambial	80.772	209.226
Saldo final	910.805	1.088.402



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

26 Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro líquido inclui (i) juros sobre empréstimos e custos de captação; (ii) resultado das liquidações diárias dos contratos futuros usados para proteger os ativos e passivos, bem como o valor justo dos instrumentos derivativos demonstrados na nota 31; (iii) juros de aplicações financeiras, registrados no resultado do exercício e provisionados de acordo com o método de juros efetivos; e (iv) ganhos e perdas associadas a operações denominadas em moeda estrangeira. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o resultado financeiro líquido consistia em:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	(179.884)	(3.051.110)	(9.827)	(7.846.065)
Ajuste a valor justo de derivativos	372.217	(71.380)	254.522	(319.284)
Juros Passivos ⁽¹⁾	(2.299.629)	(1.847.033)	(5.264.596)	(4.770.269)
Juros Ativos ⁽²⁾	584.564	611.945	780.545	1.004.673
Impostos, contribuições, tarifas e outros ⁽³⁾	(99.544)	(191.958)	(839.295)	(307.958)
	(1.622.276)	(4.549.536)	(5.078.651)	(12.238.903)
Receita financeira	1.526.393	2.731.025	2.304.091	3.557.443
Despesa financeira	(3.148.669)	(7.280.561)	(7.382.742)	(15.796.346)
	(1.622.276)	(4.549.536)	(5.078.651)	(12.238.903)

⁽¹⁾ Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 os montantes de R\$905.552 e R\$338.798, respectivamente, na Controladora e R\$4.076.458 e R\$3.820.665, respectivamente, no Consolidado referem-se a despesas de juros sobre empréstimos e financiamentos incluídos na rubrica de juros passivos.

⁽²⁾ Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 os montantes de R\$24.271 e R\$26.512, respectivamente, na Controladora e R\$128.903 e R\$94.744, respectivamente, no Consolidado referem-se a juros sobre aplicações financeiras incluídos na rubrica de juros ativos.

⁽³⁾ O montante de impostos, contribuições, tarifas e outros nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 inclui o pagamento dos prêmios referentes, no Consolidado, ao resgate das Notas 5,75% JBS Lux 2025, Notas 5,75% PPC 2025 e Notas 7,0% JBS Lux 2026 no montante de US\$57,2 milhões (equivalente a R\$554.415 em 31 de dezembro de 2021).

27 Resultado por ação

Básico: O resultado por ação é calculado através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo ações ordinárias adquiridas ou mantidas como ações em tesouraria (ações em milhares).

Diluído: O resultado por ação diluído é calculado através da divisão do lucro líquido do período atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias. Desde do primeiro trimestre de 2021, a Companhia não possui ações ordinárias que provocariam diluição, dessa forma o cálculo do resultado por ação diluído é igual ao resultado por ação básico.

	2021	2020
Resultado atribuível aos acionistas	20.486.561	4.598.311
Média ponderada de ações do período	2.516.008	2.702.834
Média ponderada de ações em tesouraria	(36.817)	(47.740)
Média ponderada de ações em circulação	2.479.191	2.655.094
Resultado por ação - Básico e Diluído - (R\$)	8,26	1,73

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

28 Segmentos operacionais e informações por área geográfica

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. A partir de 2018, a Companhia alterou sua estrutura de gestão, e as informações por segmentos passaram a ser elaboradas considerando os seguintes segmentos divulgáveis: Brasil, Seara, Bovinos USA, Suínos USA, Frango USA e Outros.

Brasil: estão incluídos neste segmento todas as atividades operacionais da Controladora e suas controladas, substancialmente representadas pelo abate de bovinos, frigorificação e industrialização de carnes, conservas, gorduras, rações e produtos derivados de origem bovina, tais como: couros, colágeno e demais subprodutos, produzidos no Brasil.

Seara: corresponde a todas as atividades operacionais da subsidiária Seara e suas controladas, substancialmente representadas pelo processamento de aves e suínos, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.

Bovinos USA: corresponde às atividades da subsidiária JBS USA, incluindo as atividades de Austrália e Canadá, referentes ao processamento de bovinos e peixes: abate, frigorificação, industrialização e demais subprodutos e derivados, além de serviços de engorda de bovinos. Adicionalmente, as atividades de processamento de proteína vegetal, da Viverra, na Holanda, estão incluídas neste segmento.

Suínos USA: corresponde às atividades de suínos da subsidiária JBS USA, incluindo Plumrose, representadas substancialmente pelo abate, frigorificação, industrialização e comercialização de produtos alimentícios.

Frango USA: corresponde às atividades operacionais da subsidiária PPC, incluindo Moy Park, Tulip e Pilgrim's Consumer Foods, substancialmente representadas pelo processamento de aves, industrialização e comercialização de produtos alimentícios e preparados, nos Estados Unidos, México, Reino Unido e França.

Devido ao volume percentual representativo dos segmentos operacionais supracitados, os demais segmentos e atividades em que a Companhia atua não se tornam relevantes, sendo estes apresentados como "Outros". Adicionalmente, as eliminações entre segmentos do grupo são apresentadas separadamente.

As políticas contábeis dos segmentos operacionais são as mesmas descritas nas demonstrações contábeis. A Companhia avalia o seu desempenho por segmento, que de acordo com suas políticas contábeis, inclui a receita líquida, lucro operacional e depreciação.

Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representem 5% ou mais das receitas totais.

A rentabilidade do segmento revisada pela Diretoria Executiva é o lucro operacional, que não inclui a receita (despesa) financeira, a participação nos lucros ou prejuízos de investidas no patrimônio líquido ou o imposto de renda. A Companhia gerencia seus empréstimos e financiamentos e impostos sobre o rendimento no nível corporativo e não por segmento.

As informações por segmento operacional consolidado, são as seguintes:

Segmentos	Receitas líquidas		Lucro (prejuízo) operacional ⁽¹⁾		Depreciação e amortização	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Brasil	53.803.278	41.707.285	1.506.311	2.317.231	812.145	722.928
Seara	36.523.492	26.730.782	2.633.596	3.243.714	1.227.054	980.184
Bovino USA	146.592.715	112.120.290	24.475.719	11.554.649	1.534.425	1.346.919
Porco USA	41.077.122	32.171.067	3.249.641	2.537.124	991.478	850.870
Frango USA	79.673.627	62.227.655	4.757.362	2.114.330	4.351.928	3.840.577
Outros	3.848.135	2.899.877	71.414	(47.994)	119.882	105.070
Eliminações intercompany	(10.822.808)	(7.652.744)	(59.575)	(1.810)	(9.142)	(9.143)
Total	350.695.561	270.204.212	36.634.468	21.717.244	9.027.770	7.837.405
					31.12.21	31.12.20
Total de ativos						
Brasil						40.989.826
Seara						34.137.413
Bovino USA						31.733.149
Porco USA						13.969.791
Frango USA						39.897.085
Outros						88.784.867
Eliminações intercompany						(85.710.325)
Total						163.801.806

A receita líquida, lucro operacional e depreciação e amortização são apresentadas abaixo, segregadas por área geográfica, apenas como informação adicional.

Abertura do resultado área geográfica:

	Receitas líquidas		Lucro (prejuízo) operacional ⁽¹⁾		Depreciação e amortização	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Estados Unidos da América	263.194.506	202.848.854	32.489.928	16.137.026	6.935.287	6.090.427
América do Sul	88.550.646	67.285.118	4.137.929	5.573.058	2.056.600	1.721.644
Outros	3.309.771	2.588.614	66.186	9.628	45.025	34.477
Eliminações intercompany	(4.359.362)	(2.518.374)	(59.575)	(2.468)	(9.142)	(9.143)
Total	350.695.561	270.204.212	36.634.468	21.717.244	9.027.770	7.837.405



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

Total de ativos por área geográfica:

	31.12.21	31.12.20
Total de ativos		
Estados Unidos da América	177.958.642	138.480.816
América do Sul	88.049.693	73.975.311
Outros	13.243.458	35.389.020
Eliminações intercompany	(72.142.677)	(84.043.341)
Total	207.109.116	163.801.806

⁽¹⁾ O lucro operacional é reconciliado com o lucro líquido consolidado conforme demonstrado abaixo:

	Lucro operacional	
	2021	2020
Lucro líquido	20.529.653	4.654.949
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferidos	6.661.799	3.609.243
Resultado financeiro líquido	5.078.651	12.238.903
Resultado de equivalência patrimonial	(92.511)	(53.479)
Resultado operacional	32.177.592	20.449.616
Acordos Antitruste ⁽²⁾	4.254.697	1.283.142
Doações e programas sociais ⁽³⁾	100.930	316.105
Impactos tributários extemporâneos ⁽⁴⁾	(101.073)	(421.014)
Fundo JBS pela Amazônia ⁽⁵⁾	50.000	-
Outras despesas/receitas operacionais ⁽⁶⁾	152.322	89.395
Lucro operacional	36.634.468	21.717.244

⁽²⁾ Refere-se aos Acordos celebrados pela JBS USA e suas subsidiárias.

⁽³⁾ Conforme descrito na nota explicativa 1 item a - Análise dos impactos da pandemia de Covid-19 e programas sociais.

⁽⁴⁾ Refere-se ao impacto do reconhecimento de créditos de PIS e COFINS na base de cálculo de ICMS.

⁽⁵⁾ Refere-se as doações realizadas pela Companhia ao Fundo JBS pela Amazônia, durante o exercício corrente.

⁽⁶⁾ Refere-se a diversos ajustes pulverizados, basicamente na jurisdição da JBS USA, como despesas com consultoria em reestruturações societárias, marketing com programas sociais, e outros pulverizados.

29 Despesas por natureza

Apresentamos a seguir o detalhamento das principais despesas por natureza e sua respectiva classificação por função:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Custo dos produtos vendidos				
Custo de estoques, matérias-primas e insumos	(42.487.072)	(31.407.755)	(243.353.275)	(189.076.023)
Salários e benefícios	(1.669.251)	(1.512.535)	(33.355.947)	(29.107.046)
Depreciação e amortização	(384.143)	(384.472)	(7.801.354)	(6.802.820)
	(44.540.466)	(33.304.762)	(284.510.576)	(224.985.889)
Administrativas e gerais				
Salários e benefícios	(1.482.424)	(1.492.875)	(6.034.326)	(5.396.190)
Honorários, serviços e despesas gerais	(799.954)	(776.321)	(3.844.309)	(3.023.919)
Depreciação e amortização	(267.372)	(202.780)	(921.639)	(772.936)
Acordos Antitruste	-	(151.546)	(4.254.697)	(1.283.142)
Doações e programas sociais	(100.930)	(316.105)	(100.930)	(316.105)
JBS Fundo pela Amazônia	(49.500)	-	(50.000)	-
	(2.700.180)	(2.939.627)	(15.205.901)	(10.792.292)
Com vendas				
Frete e despesas de vendas	(2.208.399)	(1.794.781)	(16.152.190)	(12.186.357)
Salários e benefícios	(183.407)	(173.959)	(968.724)	(805.911)
Comissões	(129.255)	(79.269)	(324.274)	(233.603)
Propaganda e marketing	(116.194)	(82.370)	(1.351.886)	(960.769)
Depreciação e amortização	(66.945)	(84.110)	(304.777)	(261.649)
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(35.539)	(18.860)	(65.460)	(33.173)
	(2.739.739)	(2.233.349)	(19.167.311)	(14.481.462)

Em 31 de dezembro de 2021, outras receitas (despesas) incluem resultado da venda de ativos imobilizados e ganho de créditos extemporâneos na Controladora, e no Consolidado, incluem resultado na venda de ativos imobilizados, despesas de consultoria referente a projetos de reestruturação, ganho de créditos extemporâneos, dentre outros pulverizados.

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

30 Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2021, para a JBS S.A. e a Seara Alimentos o Limite Máximo Individual - LMI de cobertura eram de R\$150.000 (R\$150.000 em 31 de dezembro de 2020). Esta cobertura engloba todos os tipos de sinistros.

Para a controlada JBS USA, a cobertura de seguros tem as mesmas características acima descritas, porém com o limite máximo de indenização de US\$500 milhões (equivalente a R\$2,790 bilhões em 31 de dezembro de 2021) e US\$500 milhões (equivalente a R\$2,598 bilhões em 31 de dezembro de 2020).

As premissas de riscos adotados, dadas suas naturezas, não fazem parte do escopo de auditoria e, consequentemente não foram auditadas pelos auditores.

31 Instrumentos financeiros e gestão de riscos

A Companhia utiliza a mensuração apresentada conforme nota explicativa 3 a cada data de balanço em conformidade com as regras estabelecidas pelas Normas Internacionais de Contabilidade para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

Instrumentos financeiros:

Instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme quadros abaixo:

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Ativos					
Valor justo por meio do resultado					
CDB	5	143.670	142.779	5.812.213	3.939.077
Títulos públicos	5	308.393	142.924	933.156	244.096
Derivativos a receber		218.409	41.820	714.995	270.609
Custo amortizado					
Caixa e bancos	5	2.371.119	3.066.208	17.287.352	15.496.570
Caixa margem	5	–	–	451.784	–
Contas a receber de clientes	6	4.259.402	2.871.612	19.877.408	14.001.211
Crédito com empresas ligadas	10	4.032.213	1.872.127	417.702	382.019
Total		11.333.206	8.137.470	45.494.610	34.333.582
Passivos					
Passivos pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	18	(15.762.140)	(5.360.133)	(92.518.154)	(65.906.705)
Fornecedores e fornecedores risco sacado	17	(5.986.789)	(4.510.871)	(32.905.175)	(24.298.442)
Débito com empresas ligadas	10	(11.079.225)	–	–	–
Compromissos com terceiros para investimentos	22	(10.189)	(26.143)	(91.234)	(124.290)
Valor justo por meio do resultado					
Derivativos a pagar		(285.837)	(21.087)	(773.279)	(287.536)
Total		(33.124.180)	(9.918.234)	(126.287.842)	(90.616.973)

Reconhecimento do valor justo por meio do resultado: (i) os CDBs são atualizados pela taxa efetiva, porém são títulos de curtíssimos prazos e negociados com instituições financeiras de primeira linha, e seu reconhecimento contábil está muito próximo ao valor justo; (ii) os títulos públicos são atualizados pelo preço unitário de mercado.

Reconhecimento pelo custo amortizado: (i) contas a receber de clientes e outros recebíveis são classificados como custo amortizado; (ii) os contas a receber de clientes são de curto prazo cujo saldo dos recebíveis está reduzido das perdas esperadas; (iii) juros, variações no custo amortizado e perdas de crédito esperadas reconhecidos no resultado.

Hierarquia do valor justo de ativos e passivos: A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, à exceção daqueles vencíveis no curto prazo, instrumentos de patrimônio sem mercado ativo e contratos com características discricionárias em que o valor justo não pode ser mensurado confiavelmente, conforme os seguintes níveis:

Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;

Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;

Nível 3 - Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. A Controladora e suas controladas não possuem instrumentos neste nível de mensuração.

	Controladora					
	31.12.21			31.12.20		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros						
CDB	–	143.669	143.669	–	142.779	142.779
Títulos públicos	308.394	–	308.394	142.924	–	142.924
Derivativos a receber	–	218.409	218.409	–	41.820	41.820
Passivos financeiros						
Derivativos a pagar	–	285.837	285.837	–	21.087	21.087

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Consolidado					
	31.12.21			31.12.20		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros						
CDB	–	5.812.213	5.812.213	–	3.939.077	3.939.077
Títulos públicos	933.156	–	933.156	244.096	–	244.096
Derivativos a receber	–	714.995	714.995	–	270.609	270.609
Ativos biológicos	–	2.973.033	2.973.033	–	1.870.617	1.870.617
Passivos financeiros						
Empréstimos e financiamentos	–	59.021.149	59.021.149	–	43.187.070	43.187.070
Derivativos a pagar	–	773.279	773.279	–	296.743	296.743

Valor justo dos empréstimos e financiamentos: O cálculo do valor justo é feito para os empréstimos relacionados às Notas emitidas sob as Regras 144 A e Reg S (*Regulation S*), considerando que há um mercado ativo para esses instrumentos financeiros. Para este cálculo, a Companhia utilizou o preço de fechamento destes títulos divulgado oficialmente por agências de notícias financeiras nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, respectivamente. O valor contábil dos empréstimos restantes de taxa fixa se aproxima do valor justo, considerando que as taxas de juros de mercado, a qualidade do crédito da Companhia e outros fatores de mercado não mudaram significativamente desde a captação. O valor contábil dos empréstimos com taxa variável se aproxima do valor justo, pois as taxas se ajustam às variações de mercado e a qualidade do crédito da Companhia não alterou substancialmente. Para todos os outros ativos e passivos financeiros, o valor contábil se aproxima do valor justo devido à curta duração dos instrumentos financeiros. A seguir, apresentamos os detalhes dos valores justos estimados dos empréstimos e financiamentos:

Descrição	Consolidado					
	31.12.21			31.12.20		
	Principal	Preço (% do Principal)	Valor de mercado do Principal	Principal	Preço (% do Principal)	Valor de mercado do principal
Notas 5,75% JBS Lux 2025	–	–	–	5.456.535	102,10	5.571.123
Notas 7,00% JBS Lux 2026	–	–	–	5.196.700	107,95	5.609.838
Notas 5,75% JBS Lux 2028	4.185.375	104,49	4.373.299	3.897.525	108,00	4.209.327
Notas 6,75% JBS Lux 2028	5.022.450	108,25	5.436.803	4.677.030	112,16	5.245.944
Notas 6,5% JBS Lux 2029	7.812.701	109,75	8.574.439	7.275.380	116,43	8.470.944
Notas 5,5% JBS Lux 2030	6.975.625	108,66	7.579.505	6.495.875	114,65	7.447.521
Notas 3,75% JBS Lux 2031	2.790.250	101,80	2.840.475	–	–	–
Notas 3,00% JBS Lux 2032	5.580.500	99,88	5.573.915	–	–	–
Notas 2,50% JBS Finance Lux 2027	5.521.738	99,39	5.488.055	–	–	–
Notas 3,625% Finance Lux 2032	5.519.840	101,32	5.592.702	–	–	–
Notas 5,75% PPC 2025	–	–	–	5.196.700	102,45	5.324.071
Notas 5,875% PPC 2027	4.743.425	105,91	5.023.525	4.417.195	107,29	4.739.165
Notas 4,25% PPC 2031	5.580.500	105,51	5.888.209	–	–	–
Notas 3,5% PPC 2032	5.022.450	101,68	5.106.828	–	–	–
	58.754.854		61.477.755	42.612.940		46.617.933

Resultado financeiro por categoria de instrumento financeiro:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Valor justo por meio do resultado	465.230	(45.549)	420.644	(227.189)
Passivos pelo custo amortizado	(2.087.506)	(4.503.987)	(5.499.295)	(12.011.714)
Total	(1.622.276)	(4.549.536)	(5.078.651)	(12.238.903)

Gestão de riscos:

Em sua rotina operacional, a Companhia e suas subsidiárias geram exposições diversas a risco de mercado, crédito e liquidez. Tais exposições são controladas de maneira integrada pela Diretoria de Controle de Riscos (*Risk Management*), seguindo diretrizes traçadas na Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities definida pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração. A Diretoria de Controle de Riscos é responsável por mapear os fatores de risco que possam levar a resultados financeiros prejudiciais nas diversas áreas da Companhia e também por propor estratégias para mitigar estas exposições. Suas propostas são submetidas à avaliação da Comissão de Gestão de Riscos para posterior envio ao Conselho de Administração, que supervisiona a implementação das novas soluções, observando limitações de alçada e as diretrizes da Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities.

A seguir são apresentados os riscos e operações em que a Companhia está exposta no corrente período. Adicionalmente, também é apresentada a análise de sensibilidade para cada tipo de risco, que consiste na apresentação dos efeitos no Resultado Financeiro quando de possíveis alterações, de 25% a 50%, nas variáveis relevantes de cada risco. Para o cenário provável, a Companhia julga adequada a utilização da Metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 99% e horizonte de um dia.

a. Risco de mercado:

Em particular, as exposições a risco de mercado são constantemente monitoradas, especialmente os fatores de risco relacionados a variações cambiais, de taxas de juros e preços de commodities que potencialmente afetam o valor de ativos e passivos financeiros, fluxos de caixa futuros e investimentos líquidos em operações no exterior. Nestes casos, a Companhia e suas controladas empregam instrumentos financeiros de proteção, inclusive derivativos, desde que aprovados pelo Conselho de Administração.

É função da Diretoria de Controle de Riscos garantir que as demais áreas operacionais da Companhia estejam dentro dos limites de exposição definidos pela Administração da Companhia, financeiramente protegidas contra oscilações de preços, centralizando as exposições e verificando o cumprimento da Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities.

A Diretoria de Controle de Riscos utiliza sistemas de informação próprios e de terceiros, específicos para o gerenciamento de posições e riscos de mercado, efetuando análises de cenários de estresse e de Valor em Risco (VaR) para medir a exposição total e também o risco específico do fluxo de caixa com a B3 e Bolsa de Chicago (*Chicago Mercantile Exchange*).



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

a1. Risco da taxa de juros:

O risco de taxas de juros refere-se ao potencial de perdas econômicas que a Companhia e suas controladas podem incorrer devido a variações adversas neste fator de risco, ocasionadas por motivos diversos, como crises econômicas, alterações de políticas monetárias soberanas ou oscilações de mercado. A Companhia possui ativos e principalmente passivos expostos a este risco, em operações atreladas a indexadores como CDI (Certificado de Depósito Interbancário), LIBOR (*London Interbank Offer Rate*), IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) e TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo), entre outros. A Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities não traz diretrizes mandatórias quanto à proporção entre exposições a taxas pré ou pós-fixadas, entretanto a Diretoria de Controle de Riscos monitora constantemente as condições de mercado e pode propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias envolvendo os indexadores a fim de reduzir a exposição global da Companhia.

A Diretoria entende que os dados quantitativos referentes ao risco de exposição a taxas de juros da Companhia em 31 de dezembro de 2021 e 2020, demonstrados abaixo, estão de acordo com a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e são representativas da exposição incorrida durante o período.

	Controladora		Consolidado	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Exposição líquida de passivos e ativos à taxa CDI:				
CRA - Certificado de Recebíveis do Agronegócio	(34.452)	(59.821)	(34.452)	(59.821)
Nota de crédito - exportação	(1.055.709)	(1.651.811)	(1.997.684)	(2.596.770)
Custeio pecuário	–	–	(60.959)	(99.917)
Partes relacionadas	3.586.210	1.475.883	–	–
CDB-DI	143.670	142.779	5.416.483	2.105.833
Caixa margem	–	–	276.252	–
Subtotal	2.639.719	(92.970)	3.599.640	(650.675)
Derivativos (DI)	–	69.550	–	69.550
Derivativos (Swap)	(3.709.102)	–	(2.880.833)	824.304
Total	(1.069.383)	(23.420)	718.807	243.179
Exposição de passivos à taxa LIBOR:				
Pré-pagamento	–	–	(2.420.172)	(3.004.523)
FINIMP	(310.605)	(195.424)	(310.605)	(195.424)
Term loan JBS Lux 2026	–	–	(10.276.798)	(9.650.496)
Linha de crédito PPC - Term loan	–	–	(2.811.171)	(2.321.195)
Capital de giro - Dólares Americanos	(19.366)	(19.692)	(19.366)	(19.692)
Outros	–	–	(391)	(390)
Subtotal	(329.971)	(215.116)	(15.838.503)	(15.191.720)
Derivativos (Swap)	–	–	10.348.414	10.346.975
Total	(329.971)	(215.116)	(5.490.089)	(4.844.745)
Exposição de passivos e ativos à IPCA:				
Títulos Públicos	139.586	142.924	139.586	142.924
CRA - Certificado de Recebíveis do Agronegócio	(5.451.159)	(2.329.268)	(5.451.159)	(2.329.268)
Caixa margem	168.808	–	289.516	–
Subtotal	(5.142.765)	(2.186.344)	(5.022.057)	(2.186.344)
Derivativos (Swap)	3.763.522	1.093.752	3.763.522	1.093.752
Total	(1.379.243)	(1.092.592)	(1.258.535)	(1.092.592)
Exposição de passivos à TJLP:				
CDB-DI	–	–	–	(190)
FINAME	–	(21.123)	–	(21.123)
Capital de giro - Reais	(52.760)	(51.168)	(52.760)	(51.168)
Total	(52.760)	(72.291)	(52.760)	(72.481)
Exposição de ativos à CPI:				
Caixa margem	–	–	227.802	–
Total	–	–	227.802	–

Análise de sensibilidade:

Exposição de contratos	Risco	Cenário atual	Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (II) Variação da taxa em 25%			Cenário (III) Variação da taxa em 50%		
			Taxa	Efeito no resultado		Taxa	Efeito no resultado		Taxa	Efeito no resultado	
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
CDI	Redução	9,1500%	9,0930%	610	(410)	6,8630%	24.457	(16.439)	4,5750%	48.924	(32.885)
Libor	Aumento	0,5888%	0,5889%	–	(8)	0,7360%	(486)	(8.084)	0,8830%	(971)	(16.155)
IPCA	Aumento	10,7400%	10,7733%	(460)	(419)	13,4250%	(37.033)	(33.792)	16,1100%	(74.065)	(67.583)
TJLP	Aumento	5,3200%	5,3211%	(1)	(1)	6,6500%	(702)	(702)	7,9800%	(1.403)	(1.403)
CPI	Redução	6,8000%	6,7760%	–	(55)	5,1000%	–	(3.873)	3,4000%	–	(7.745)
				149	(893)		(13.764)	(62.890)		(27.515)	(125.771)

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Controladora/Consolidado					
			31.12.21			31.12.20		
			Quantidade	Notional	Valor justo	Quantidade	Notional	Valor justo
Futuro B3	DI	–	–	–	–	755	(69.550)	(60)

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

			Controladora							
			31.12.21				31.12.20			
Instrumento	Objeto de proteção	Vencimento	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo
Swap	PRÉ USD	2022	431.850	429.078	(458.544)	(29.466)	-	-	-	-
	IPCA	2024	537.534	623.743	(522.002)	101.741	537.534	628.896	(600.900)	27.995
	IPCA	2027	387.000	414.279	(419.802)	(5.523)	-	-	-	-
	IPCA	2028	442.000	481.443	(490.512)	(9.068)	-	-	-	-
	IPCA	2030	1.400.000	1.553.349	(1.621.874)	(68.525)	400.000	464.857	(472.169)	(7.313)
	IPCA	2031	630.000	690.707	(718.370)	(27.663)	-	-	-	-
			3.828.384	4.192.599	(4.231.104)	(38.504)	937.534	1.093.753	(1.073.069)	20.682
			Consolidado							
			31.12.21				31.12.20			
Instrumento	Objeto de proteção	Vencimento	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo
Swap	PRÉ USD	2022	431.850	429.078	(458.544)	(29.466)	-	-	-	-
	LIBOR	2022	2.301.956	2.303.670	(2.304.217)	(547)	2.143.639	2.148.030	(2.151.356)	(3.326)
	CDI	2023	800.000	828.269	(795.802)	32.467	800.000	824.304	(852.543)	(28.239)
	LIBOR	2023	5.580.500	5.625.334	(5.602.934)	22.400	5.196.700	5.217.217	(5.231.025)	(13.808)
	LIBOR	2024	3.224.289	2.419.410	(2.405.586)	13.824	3.002.538	2.981.728	(2.994.834)	(13.106)
	IPCA	2024	537.534	623.743	(522.002)	101.741	537.534	628.896	(600.900)	27.995
	IPCA	2027	387.000	414.279	(419.802)	(5.523)	-	-	-	-
	IPCA	2028	442.000	481.443	(490.512)	(9.068)	-	-	-	-
	IPCA	2030	1.400.000	1.553.349	(1.621.874)	(68.525)	400.000	464.857	(472.169)	(7.313)
	IPCA	2031	630.000	690.707	(718.370)	(27.663)	-	-	-	-
			15.735.129	15.369.282	(15.339.643)	29.640	12.080.411	12.265.032	(12.302.827)	(37.797)

a2. Risco de variação cambial:

O risco de variação cambial refere-se ao potencial de perdas econômicas que a Companhia pode incorrer devido a variações adversas neste fator de risco, ocasionadas por motivos diversos, como crises econômicas, alterações de políticas monetárias soberanas ou oscilações de mercado. A Companhia possui ativos e passivos expostos a este risco, porém a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities é clara ao não entender que a simples existência de exposições contrárias promova naturalmente proteção econômica, pois devem ser apreciadas outras questões pertinentes, como descasamentos de prazo e a volatilidade do mercado.

Com o objetivo de proteger o valor de ativos e passivos financeiros, possíveis fluxos de caixa futuros relativos as estimativas de exportação e investimentos líquidos em operações no exterior, indexados em moedas estrangeiras, a Diretoria de Controle de Riscos emprega instrumentos de proteção aprovados pelo Conselho de Administração, como contratos futuros, NDFs (Non-Deliverable Forwards), DFs (Deliverable Forwards), contratos de opicionalidade e contratos de troca de indexador (Swaps), visando a proteção de empréstimos, investimentos, despesas e receitas com juros, estimativas de exportação, custos de matéria prima e fluxos diversos sempre que estes estejam denominados em moeda diferente da moeda funcional da Controladora. As principais exposições a este risco são indexadas ao Dólar Norte-Americano (US\$), Euro (€), Libra Esterlina (£) e Peso Mexicano (MXN) e Dólar Australiano (AU\$).

O valor contábil dos ativos e passivos e outras posições expostas ao risco de moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2021 e 2020 são apresentados abaixo em conjunto com o notional dos contratos de derivativos destinados a reduzir a exposição de acordo com a Política de Gestão de Riscos e de Commodities. A exposição é em relação ao Real.

		Controladora					
		USD		EUR		GBP	
		31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
OPERACIONAL							
Caixa e equivalentes de caixa		2.239.377	2.962.153	89.317	49.754	19.555	31.876
Contas a receber de clientes		2.509.942	2.300.167	280.361	41.292	70.158	88.538
Pedidos de venda		3.760.704	1.893.232	51.628	48.817	73.845	110.896
Fornecedores		(156.661)	(124.974)	(34.364)	(49.845)	(109)	(101)
Subtotal operacional		8.353.362	7.030.578	386.942	90.018	163.449	231.209
FINANCEIRO							
Empréstimos e financiamentos		(7.961.049)	(918.986)	(42.361)	(71.131)	-	-
Subtotal financeiro		(7.961.049)	(918.986)	(42.361)	(71.131)	-	-
Subtotal operacional financeiro		392.313	6.111.592	344.581	18.887	163.449	231.209
Partes relacionadas, líquido		(10.643.909)	386.827	-	-	-	-
Total da exposição		(10.251.596)	6.498.419	344.581	18.887	163.449	231.209
DERIVATIVOS							
Contratos futuros		412.646	(519.150)	-	-	-	-
Contratos futuros DDI		-	519.150	-	-	-	-
Non Deliverable Forwards (NDF's)		1.116.100	-	-	-	-	-
Swap		429.078	-	-	-	-	-
Total dos derivativos		1.957.824	-	-	-	-	-
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA		(8.293.772)	6.498.419	344.581	18.887	163.449	231.209
Dívida líquida em controladas		(48.894.979)	(44.270.963)	-	-	-	-

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

	Consolidado									
	USD		EUR		GBP		MXN		AUD	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
OPERACIONAL										
Caixa e equivalentes de caixa	8.926.659	6.295.296	327.045	74.795	178.753	34.193	1.018.335	1.342.999	268	1.653
Contas a receber de clientes	5.624.652	4.641.316	757.240	128.052	368.040	113.929	594.625	567.423	6.485	14.343
Pedidos de venda	4.008.456	2.021.338	120.774	48.993	73.845	110.896	-	-	-	5.782
Fornecedores	(1.601.754)	(346.252)	(402.598)	(292.434)	(2.263)	(7.532)	(1.383.188)	(941.128)	(15.443)	(9.681)
Provisão para riscos processuais	(40.159)	(126.733)	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda a recolher	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.572)
Pedidos de compra	(334.615)	(196.762)	(299.587)	(22.081)	-	-	-	-	-	-
Subtotal operacional	16.583.239	12.288.203	502.874	(62.675)	618.375	251.486	229.772	969.294	(8.690)	2.525
FINANCEIRO										
Caixa margem	165.855	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a clientes	(2.808.487)	(2.414.510)	(32.648)	(285.849)	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(10.460.179)	(4.004.776)	(44.760)	(116.187)	-	-	-	-	-	-
Subtotal financeiro	(13.102.811)	(6.419.286)	(77.408)	(402.036)	-	-	-	-	-	-
Subtotal operacional financeiro	3.480.428	5.868.917	425.466	(464.711)	618.375	251.486	229.772	969.294	(8.690)	2.525
Partes relacionadas, líquido	(11.292.257)	2.260.315	1.444.362	-	-	-	-	-	2.378.956	(40.529)
Total da exposição	(7.811.829)	8.129.232	1.869.828	(464.711)	618.375	251.486	229.772	969.294	2.370.266	(38.004)
DERIVATIVOS										
Contratos futuros	1.909.106	(77.430)	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos futuros DDI	-	519.150	-	-	-	-	-	-	-	-
Deliverable Forwards (DF's)	(1.008.129)	337.900	785.321	322.445	(50.029)	(46.677)	(1.215.299)	(1.163.224)	(36.597)	(1.575)
Non Deliverable Forwards (NDF's)	3.645.065	2.338.780	(202.410)	(84.732)	(157.197)	(73.123)	-	-	-	-
Swap	442.902	(13.106)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total dos derivativos	4.988.944	3.105.294	582.911	237.713	(207.226)	(119.800)	(1.215.299)	(1.163.224)	(36.597)	(1.575)
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	(2.822.885)	11.234.526	2.452.739	(226.998)	411.149	131.686	(985.527)	(193.930)	2.333.669	(39.579)
Dívida líquida em controladas	(48.894.979)	(44.270.963)	-	-	-	-	-	-	-	-

a2.1. Análise de sensibilidade e detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:**a2.1.1 US\$ (Dólar americano):**

Exposição do R\$	Risco	Câmbio atual	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia				Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%			Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%		
			Efeito no resultado				Efeito no resultado			Efeito no resultado		
			Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio
Operacional	Apreciação	5,5805	5,7025	182.605	362.510	6,9756	2.088.348	4.145.825	8,3708	4.176.681	8.291.620	
Financeira	Depreciação	5,5805	5,7025	(174.029)	(286.428)	6,9756	(1.990.269)	(3.275.715)	8,3708	(3.980.524)	(6.551.406)	
Partes relacionadas	Depreciação	5,5805	5,7025	(232.676)	(246.849)	6,9756	(2.660.987)	(2.823.074)	8,3708	(5.321.954)	(5.646.128)	
Derivativos	Apreciação	5,5805	5,7025	42.798	109.059	6,9756	489.458	1.247.241	8,3708	978.912	2.494.473	

Exposição do R\$	Risco	Câmbio atual	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia				Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%		Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%	
			Efeito no patrimônio líquido				Efeito no patrimônio líquido		Efeito no patrimônio líquido	
			Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora
Dívida líquida em controladas no exterior	Depreciação	5,5805	5,7025	(1.068.847)	6,9756	(12.223.789)	8,3708	(24.447.490)		

Para fins de proteção cambial a Companhia inclui em sua exposição a dívida líquida de controladas no exterior. Embora essas dívidas não gerem exposição cambial no resultado da Companhia (por estarem no exterior, e na moeda funcional de cada país), essas dívidas na consolidação sofrem efeito do câmbio, impactando o patrimônio líquido como variação cambial de investimento, influenciando o endividamento consolidado da Companhia, e consequentemente os indicadores de alavancagem.

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Controladora					
			31.12.21			31.12.20		
			Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Dólar Americano	Compra	1.479	412.646	(15.756)	1.998	(519.150)	(362)
Futuro B3	DDI	-	-	-	-	1.998	519.150	374



JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.21			31.12.20		
			Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Dólar Americano	Compra	6.842	1.909.106	(51.188)	–	–	–
Futuro B3	Dólar Americano	Venda	–	–	–	298	(77.430)	(1.740)
Futuro B3	DDI	–	–	–	–	1.998	519.150	374

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Controladora					
			31.12.21			31.12.20		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Non Deliverable Forwards	Dólar Americano	Compra	200.000	1.116.100	(12.976)	–	–	–

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.21			31.12.20		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Dólar Americano	Venda	(180.652)	(1.008.129)	33.399	–	–	–
Deliverable Forwards	Dólar Americano	Compra	–	–	–	83.832	337.900	(14.140)
Non Deliverable Forwards	Dólar Americano	Compra	653.179	3.645.065	(43.726)	580.242	2.338.780	(64.217)

a2.1.2 € (EURO):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio atual	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia				Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%			Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%		
			Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado	
Operacional	Apreciação	6,3210	6,1773	(8.795)	(11.431)	4,7408	(96.735)	(125.719)	3,1605	(193.470)	(251.437)	
Financeira	Depreciação	6,3210	6,1773	963	1.760	4,7408	10.590	19.352	3,1605	21.180	38.704	
Partes relacionadas	Apreciação	6,3210	6,1773	–	(32.831)	4,7408	–	(361.090)	3,1605	–	(722.181)	
Derivativos	Apreciação	6,3210	6,1773	–	(13.250)	4,7408	–	(145.728)	3,1605	–	(291.456)	

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.21			31.12.20		
			Nocional (EUR)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (EUR)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Euro	Compra	124.240	785.321	(15.570)	50.557	322.445	(6.839)
Non Deliverable Forwards	Euro	Venda	(32.022)	(202.410)	2.288	(13.285)	(84.732)	2.162

a2.1.3 £ (Libra Esterlina):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio atual	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia				Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%			Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%		
			Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio	Efeito no resultado		Câmbio
				Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado	
Operacional	Apreciação	7,5242	7,3473	(3.843)	(14.538)	5,6432	(40.862)	(154.594)	3,7621	(81.724)	(309.187)	
Derivativos	Depreciação	7,5242	7,3473	–	4.872	5,6432	–	51.807	3,7621	–	103.613	

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.21			31.12.20		
			Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Libra Esterlina	Venda	(6.649)	(50.029)	(301)	(6.573)	(46.677)	255
Non Deliverable Forwards	Libra Esterlina	Venda	(20.892)	(157.197)	(5.011)	(10.298)	(73.123)	(883)

a2.1.4 MXN (Peso Mexicano):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio atual	Câmbio	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%		Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%	
				Efeito no resultado		Efeito no resultado		Efeito no resultado	
				Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado
Operacional	Apreciação	0,2730	0,2790	5.075	0,3413	57.443	0,4095	114.886	
Derivativos	Depreciação	0,2730	0,2790	(26.843)	0,3413	(303.825)	0,4095	(607.650)	

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.21			31.12.20		
			Nocional (MXN)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (MXN)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Peso Mexicano	Venda	(4.451.645)	(1.215.299)	(19.615)	(4.456.798)	(1.163.224)	6.397

JBS S.A.
Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)**a2.1.5 AUD (Dólar Australiano):**

Exposição do R\$	Risco	Câmbio atual	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (ii) Variação do câmbio em 25%		Cenário (iii) Variação do câmbio em 50%	
			Câmbio	Efeito no resultado	Câmbio	Efeito no resultado	Câmbio	Efeito no resultado
				Consolidado		Consolidado		Consolidado
Operacional	Depreciação	4,0447	3,9540	195	3,0335	2.173	2,0224	4.345
Partes relacionadas	Apreciação	4,0447	3,9540	(53.335)	3,0335	(594.736)	2,0224	(1.189.478)
Derivativos	Depreciação	4,0447	3,9540	820	3,0335	9.149	2,0224	18.298
Consolidado								
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	31.12.21			31.12.20		
			Nocional (AUD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (AUD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Dólar Australiano	Venda	(9.048)	(36.597)	363	(392)	(1.575)	(47)

b. Risco de preços de commodities:

A Companhia atua globalmente em diversos ramos do agronegócio (toda a cadeia de proteína animal, biodiesel, entre outros), e no curso normal de suas operações está exposta a variações de preços de commodities diversas, como boi gordo, boi magro, porco, milho, complexo de soja e energia, principalmente nos mercados norte-americano, australiano e brasileiro. Os mercados de commodities têm como característica fundamental a alta volatilidade, devido a fatores externos diversos como clima, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias, custos de armazenamento, entre outros. A Diretoria de Controle de Riscos é responsável por mapear as exposições a preços de commodities da Companhia e propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias para mitigar tais exposições.

Parte significativa dos insumos da Companhia são ativos biológicos. Visando manter o fluxo contínuo destes insumos, a Companhia utiliza contratos de compra a termo com os fornecedores. Para complementar a compra a termo, a Companhia utiliza instrumentos derivativos para mitigar exposições específicas, principalmente os contratos futuros, para mitigar o impacto da flutuação do preço - nos estoques e contratos de venda. A Companhia julga adequado assumir o valor médio gasto com os insumos como parâmetro indicativo de valor operacional a ser protegido pelos contratos firmes.

b1. Composição dos instrumentos financeiros derivativos de commodities (boi) da Controladora:

O ramo de atuação da Controladora está exposto à volatilidade dos preços do gado, cuja variação resulta de fatores fora do controle da Administração, tais como fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros. As compras a termo de gado podem ser negociadas com preço em aberto (preços marcados ao preço atual no dia de entrega) ou preços fixos. A Companhia pode utilizar contratos futuros negociados na B3 para equilibrar as exposições.

Os fatores que influenciam a estratégia de redução de risco do preço de commodities são os prazos dos contratos a termo para compras de gado, considerando todos os valores e prazos negociados.

A exposição da Companhia às flutuações de preços de gado em 31 de dezembro de 2021 e 2020 demonstrados abaixo, estão de acordo com a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e são representativas da exposição em cada período.

EXPOSIÇÃO em Commodities (boi)	Controladora	
	31.12.21	31.12.20
Contratos firmes de compra de boi	78.133	164.106
Subtotal	78.133	164.106
DERIVATIVOS		
Contratos futuros	(74.461)	(57.457)
Subtotal	(74.461)	(57.457)
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	3.672	106.649

Análise de sensibilidade:

Exposição	Risco	Preço atual	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação da @ em 25%		Cenário (III) Variação da @ em 50%	
			Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado
				Controladora		Controladora		Controladora
Operacional	Depreciação	336,50	325,98	(2.441)	252,37	(19.533)	168,25	(39.066)
Derivativos	Apreciação	336,50	325,98	2.326	252,37	18.615	168,25	37.230

Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Controladora			Controladora		
			31.12.21			31.12.20		
			Quantidade	Nocional	Valor justo	Quantidade	Nocional	Valor justo
Futuro B3	Commodities (Boi)	Venda	663	(74.461)	(192)	633	(57.457)	99

b2. Composição dos instrumentos financeiros derivativos de commodities (grãos) da Seara Alimentos:

O ramo de atuação da Seara Alimentos está exposto à volatilidade dos preços de grãos, cuja variação resulta de fatores fora do controle da Administração, tais como fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros.

A Seara Alimentos, de acordo com sua política de gerenciamento de estoque, iniciou a estratégia de gestão de risco de preço de grãos atuando no controle físico, que inclui expectativas de consumo futuro, compras antecipadas, aliadas com operações no mercado futuro, através da contratação de hedge de futuro de grãos na B3, CME e no mercado de balcão, através de NDFs (Non-Deliverable Forwards), visando garantir o preço de mercado.

Os controles internos utilizados para gerenciamento do risco e cobertura são feitos através de planilhas de cálculo e acompanhamento das operações efetuadas e cálculo do VaR para 1 dia, com intervalo de confiança de 99%.

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

A Administração entende que os dados quantitativos referentes ao risco de exposição a variação do preço de grãos da Seara Alimentos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão de acordo com a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e são representativas da exposição incorrida durante o período.

EXPOSIÇÃO em Commodities (Grãos):	Seara Alimentos	
	31.12.21	31.12.20
OPERACIONAL		
Pedidos de compras	1.934.054	296.461
Subtotal	1.934.054	296.461
DERIVATIVOS		
Contratos futuros	(96.085)	255.377
Prêmio Porto	19.765	4.923
Non Deliverable Forwards	(1.129.356)	-
Subtotal	(1.205.676)	260.300
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	728.378	556.761

Análise de sensibilidade:

Exposição	Risco	Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação do preço em 25%		Cenário (III) Variação do preço em 50%	
		Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado
			Seara Alimentos		Seara Alimentos		Seara Alimentos
Operacional	Depreciação	(1,76)%	(34.039)	(25,00)%	(483.514)	(50,00)%	(967.027)
Derivativos	Apreciação	(1,76)%	21.220	(25,00)%	301.419	(50,00)%	602.838

Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Seara Alimentos					
			31.12.21			31.12.20		
			Quantidade	Nocional	Valor justo	Quantidade	Nocional	Valor justo
Futuro B3	Commodities (Grãos)	Venda	1.577	(96.085)	(59.565)	-	-	-
Futuro B3	Commodities (Grãos)	Compra	-	-	-	1.004	255.377	84
Prêmio do Porto	Commodities (Grãos)	Compra	215.000	19.765	(1.918)	129.000	4.923	21.284
Non Deliverable Forwards	Commodities (Grãos)	Venda	28.500	(1.129.356)	57.431	-	-	-

b3. Contabilidade de hedge da Seara Alimentos:

Os instrumentos financeiros derivativos designados em 31 de dezembro de 2021, como contabilidade de hedge, na modalidade de Fluxo de Caixa, para a proteção do Resultado Operacional em relação ao preço das commodities são:

Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Proteção	Quantidade compra futura	Quantidade	Nocional	Valor justo
Contratos futuros	Commodities	1.577	1.577	(96.085)	(59.565)
Non Deliverable Forwards	Commodities	28.500	28.500	(1.129.356)	57.431
Contratos futuros	Dólar Americano	5.363	5.363	1.496.460	(35.432)
Non Deliverable Forwards	Dólar Americano	9.600	9.600	2.678.640	(28.311)
					(65.877)

b3.1. Contabilidade de hedge - Hedge accounting:

A partir do terceiro trimestre de 2021, a subsidiária indireta Seara Alimentos revisou suas políticas de hedge e iniciou a aplicação da contabilidade de hedge em operações de grãos, com o objetivo de gerar estabilidade ao resultado da subsidiária. A contratação destes instrumentos é baseada nas diretrizes traçadas na Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities definida pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração.

Os instrumentos financeiros designados para *hedge accounting* foram classificados como hedge de fluxo de caixa. O montante efetivo do ganho ou perda do instrumento é reconhecido sobre a rubrica "Outros resultados abrangentes" e o montante inefetivo sobre a rubrica "Resultado financeiro", sendo os ganhos e perdas acumulados reclassificados para o resultado ou para o balanço patrimonial quando o objeto é reconhecido, ajustando a rubrica em que foi contabilizado o objeto de *hedge*.

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

Segue abaixo os efeitos no resultado do exercício, após a adoção do *hedge accounting*:

Demonstração do resultado:

Custo dos produtos vendidos antes da adoção do *hedge accounting*

Resultado operacional de derivativos

Moeda

Commodities

Custo dos produtos vendidos com *hedge accounting*

Resultado financeiro excluindo derivativos

Resultado financeiro de derivativos

Moeda

Commodities

Juros

Resultado financeiro

31.12.21
Seara Alimentos
(30.717.038)
(117.111)
(60.442)
(56.669)
(30.834.149)
(1.209.904)
(192.478)
(176.919)
(75.052)
59.493
(1.402.382)

Segue abaixo os efeitos em outros resultados abrangentes, após a adoção do *hedge accounting*:

Demonstração dos outros resultados abrangentes:

Instrumentos derivativos designados como *hedge accounting*:

Moeda

Commodities

Resultado em hedge de fluxo de caixa

Imposto de renda diferido sobre hedge accounting

Total de outros resultados abrangentes

31.12.21
Seara Alimentos
90.442
122.467
212.909
(72.389)
140.520

Segue abaixo os efeitos no balanço patrimonial, após a adoção do *hedge accounting*:

Balanço patrimonial:

Derivativos a (pagar)/receber

Instrumentos derivativos designados como *hedge accounting*:

Moeda

Commodities

Derivativos a (pagar)/receber

Instrumentos derivativos não designados como *hedge accounting*:

Commodities

Juros

Outros resultados abrangentes

Moeda

Commodities

Estoques

Moeda

Commodities

31.12.21
Seara Alimentos
(65.877)
(63.743)
(2.134)
44.373
(1.918)
46.291
212.909
90.442
122.467
(91.876)
(47.418)
(44.458)

Posição aberta de balanço patrimonial dos saldos de derivativos ativos e passivos:

Ativo:

Designados como *hedge accounting*

Moeda

Não designados como *hedge accounting*

Juros

Ativo Circulante

Ativo Não Circulante

(Passivo):

Designados como *hedge accounting*

Commodities

Moeda

Não designados como *hedge accounting*

Commodities

Passivo Circulante

31.12.21
Seara Alimentos
1.611
1.611
46.291
46.291
19.608
28.294
67.488
2.134
65.354
1.918
1.918
69.406



JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

b4. Composição dos instrumentos financeiros derivativos de commodities da JBS USA:

A Administração entende que os dados quantitativos referentes ao risco de exposição a variação do preço de "commodities" da subsidiária JBS USA em 31 de dezembro de 2021 e 2020 demonstrados abaixo estão de acordo com a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e são representativas da exposição incorrida durante o período.

EXPOSIÇÃO em Commodities:	JBS USA	
	31.12.21	31.12.20
OPERACIONAL		
Contratos firmes de compra de boi	15.085.588	10.069.506
Subtotal	15.085.588	10.069.506
DERIVATIVOS		
Deliverable Forwards	(2.919.550)	(3.340.319)
Subtotal	(2.919.550)	(3.340.319)
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	12.166.038	6.729.187

Análise de sensibilidade:

Exposição	Risco	Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação do preço em 25%		Cenário (III) Variação do preço em 50%	
		Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado
			JBS USA		JBS USA		JBS USA
Operacional	Depreciação	(2,74)%	(413.798)	(25,00)%	(3.771.397)	(50,00)%	(7.542.794)
Derivativos	Apreciação	(2,74)%	80.083	(25,00)%	729.888	(50,00)%	1.459.775

Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			31.12.21			31.12.20		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Commodities (Boi)	Venda	(523.170)	(2.919.550)	(224.565)	(642.777)	(3.340.319)	27.428

c. Risco de crédito:

A Companhia está potencialmente sujeita a riscos de créditos relacionados às suas contas a receber de clientes, aplicações financeiras e contratos de proteção. No caso de contas a receber de clientes, maiores detalhamentos são descritos na nota explicativa 5 - Contas a receber de clientes.

Para o caso das operações financeiras que têm como contraparte instituições financeiras (aplicações e contratos de proteção), a Companhia emprega limites de exposição definidos pela Comissão de Gestão de Riscos, baseados em classificações de risco (ratings) de agências internacionais especializadas.

Montantes aplicados em títulos privados (notadamente Certificados de Depósitos Bancários), bem como valores justos acumulados a receber em operações de proteção contratadas com bancos, devem obedecer a seguinte tabela de limites para que o volume total não ultrapasse um determinado percentual do patrimônio líquido da instituição financeira (%PL). Em conjunto, devem ser observados os limites quanto ao horizonte de tempo (horizonte máximo) para que a aplicação seja resgatada.

Categoria	%PL	Horizonte máximo
AAA	2,00 %	5 anos
AA	1,00 %	3 anos
A	0,50 %	2 anos
BBB	0,25 %	1 ano

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações contábeis foi:

Ativos	Notas	Controladora		Consolidado	
		31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.654.374	3.351.911	23.239.150	19.679.743
Contas a receber de clientes	6	4.259.402	2.871.612	19.877.408	14.001.211
Créditos com empresas ligadas	10	4.032.213	1.872.127	417.702	382.019
		10.945.989	8.095.650	43.534.260	34.062.973

d. Risco de liquidez:

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e principalmente dos instrumentos de dívida. É o risco que a Companhia poderá ter em cumprir as suas obrigações financeiras vencidas.

A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

A administração da liquidez da Companhia é feita levando em consideração, principalmente, o indicador de liquidez seca, representado pelo nível de disponibilidades mais investimentos financeiros divididos pela dívida de curto prazo. É mantido também o foco na gestão da alavancagem geral da Companhia com o acompanhamento da relação da dívida líquida sobre "EBITDA" em níveis considerados administráveis para a continuidade das operações.

Com base na análise desses indicadores, é definida a gestão de capital de giro de forma a manter a alavancagem natural da Companhia em níveis iguais ou inferiores ao índice de alavancagem que a Administração considera como adequado.

JBS S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
 (Em milhares de reais)

Os índices de liquidez e alavancagem consolidados estão demonstrados abaixo:

	Consolidado	
	31.12.21	31.12.20
Caixa e equivalentes de caixa	23.239.150	19.679.743
Empréstimos e financiamentos no CP	(11.914.284)	(4.562.101)
Indicador de liquidez seca	1,95	4,31
Indicador de alavancagem (R\$)	1,52 x	1,56 x
Indicador de alavancagem (USD)	1,46 x	1,58 x

O quadro abaixo apresenta o valor justo dos passivos financeiros da Companhia de acordo com os respectivos vencimentos:

	Controladora									
	31.12.21					31.12.20				
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	5.986.789	—	—	—	5.986.789	4.510.871	—	—	—	4.510.871
Empréstimos e financiamentos	8.739.280	2.501.682	12.672	4.508.506	15.762.140	1.700.815	1.303.717	524.729	1.830.872	5.360.133
Juros estimados sobre empréstimos e financiamentos ⁽¹⁾	1.094.329	1.558.281	1.373.714	2.891.231	6.917.555	264.274	381.132	245.748	474.584	1.365.738
Passivos financeiros derivativos	285.837	—	—	—	285.837	21.087	—	—	—	21.087
Compromissos com terceiros para investimentos	10.189	—	—	—	10.189	21.193	4.950	—	—	26.143

	Consolidado									
	31.12.21					31.12.20				
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Menos de 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	32.905.175	—	—	—	32.905.175	24.298.442	—	—	—	24.298.442
Empréstimos e financiamentos	11.914.284	5.207.529	12.357.523	63.038.818	92.518.154	4.562.102	6.142.420	12.181.765	43.020.418	65.906.705
Juros estimados sobre empréstimos e financiamentos ⁽¹⁾	3.933.558	7.004.031	6.588.390	10.148.817	27.674.796	3.014.943	6.217.792	5.573.784	5.868.015	20.674.534
Passivos financeiros derivativos	773.279	—	—	—	773.279	287.536	9.207	—	—	296.743
Compromissos com terceiros para investimentos	37.187	53.963	84	—	91.234	45.622	53.816	24.852	—	124.290

⁽¹⁾ Inclui juros sobre o saldo de empréstimos e financiamentos. Os pagamentos são estimados pela taxa variável da dívida com base na taxa de juros efetiva em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020. Pagamentos em moeda estrangeira são estimados com base nas taxas de câmbio de 31 de dezembro de 2021 e 2020.

A Controladora possui recursos dados em garantia para as operações de derivativos junto a bolsas de mercadorias e futuros cujo saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$168.808 (R\$141.080 em 31 de dezembro de 2020). Essa garantia é superior à necessidade apresentada para essas operações.

A subsidiária indireta JBS USA e suas controladas, possuem recursos dados em garantia para as operações de derivativos junto a bolsas de mercadorias e futuros cujo saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$513.730 (R\$303.487 em 31 de dezembro de 2020). Essa garantia é superior à necessidade apresentada para essas operações.

Ainda, a subsidiária indireta Seara Alimentos possui recursos dados em garantia para as operações de derivativos junto a bolsas de mercadorias e futuros cujo saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$562.816 (R\$99.524 em 31 de dezembro de 2020). Essa garantia é superior à necessidade apresentada para essas operações.

A Companhia não possui garantias recebidas de terceiros consideradas relevantes.

* * * * *

JBS S.A. Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020
(Em milhares de reais)

32 Aprovação das demonstrações contábeis

A aprovação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de março de 2022.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente do Conselho:	Jeremiah Alphonso O'Callaghan
Vice-Presidente:	José Batista Sobrinho
Conselheira Independente:	Alba Pettengill
Conselheiro Independente:	Márcio Guedes Pereira Júnior
Conselheiro Independente:	Gelson Luiz Merisio
Conselheira Independente:	Leila Abraham Loria
Conselheiro Independente:	Cledorvino Belini
Conselheiro Independente:	Francisco Turra
Conselheiro Independente:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário revisou as demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Com base nos procedimentos efetuados, considerando, ainda, o relatório de auditoria da Grant Thornton Auditores Independentes, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período, recomenda que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração.

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Coordenador do Comitê:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo
Membro Independente do Comitê:	Paulo Sérgio Cruz Dortas Matos
Membro Independente do Comitê:	Orlando Octávio de Freitas Júnior
Membro Independente do Comitê:	Gelson Luiz Merisio

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinou o Relatório de Administração e as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, incluindo a proposta de destinação dos lucros, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia nesta data.

Com base em nossa revisão, nas informações e esclarecimentos recebidos durante o decorrer do exercício e considerando o relatório de auditoria da Grant Thornton Auditores Independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, sem ressalvas, emitido nesta data, o Conselho Fiscal não teve conhecimento de nenhum fato adicional ou indícios de fraude ou erros que leve a acreditar que as demonstrações contábeis acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações nelas contidas, e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia.

CONSELHO FISCAL

Presidente do Conselho:	Adrian Lima da Hora
Membro do Conselho:	Demetrius Nichele Macei
Membro do Conselho:	José Paulo da Silva Filho
Membro do Conselho:	Roberto Lamb

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Os Diretores da Companhia declaram para os fins do disposto no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução CVM 480 de 7 de dezembro de 2009, que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Diretor Presidente:	Gilberto Tomazoni
Diretor de Administração e Controle:	Eliseo Santiago Perez Fernandez
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores:	Guilherme Perboyre Cavalcanti
Diretor:	Jeremiah Alphonso O'Callaghan
Diretor:	Wesley Mendonça Batista Filho

Contador: Agnaldo dos Santos Moreira Jr. (CRC SP: 244207/O-4)

* * * * *



JBS ENCERRA 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

COM R\$330,7 BILHÕES DE RECEITA E LUCRO LÍQUIDO DE R\$20,5 BILHÕES

São Paulo, 21 de março de 2022 – A JBS S.A. (B3: JBSS3; OTCQX: JBSAY) anuncia hoje seus resultados do 4º trimestre e do ano de 2021. Os comentários referem-se aos resultados em reais, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), salvo quando disposto em contrário.

DESTAQUES 2021

JBS (JBSS3)

Preço da ação em

21/03/2022:

R\$37,63

Valor de mercado em

21/03/2022:

R\$89,3 Bilhões

Teleconferências

Terça-feira

22.03.2022

Português

9h BRT | 08h EST

Inglês

11h BRT | 10h EST

Dial-in

Brasil:

+55 11 4090-1621

+55 11 4210-1803

Internacional

+1 844 204-8942

+1 412 717-9627

Contatos de RI

Guilherme Cavalcanti

Christiane Assis

Pedro Bueno

Felipe Brindo

Enzo Toledo

Isadora Gouveia

ri@jbs.com.br

- Primeira empresa do setor a assumir meta de ser Net Zero até 2040, desenvolvendo um plano de ação, sustentado em metas baseadas na ciência;
- Lançamento da Plataforma Pecúria Transparente, ferramenta que usa tecnologia *blockchain*, avançando nos esforços de rastreabilidade de gado e monitoramento de toda cadeia de fornecimento até 2025 em todos os biomas brasileiros. Também já foram instalados 15 Escritórios Verdes para promover suporte técnico e ambiental para os fornecedores;
- Nomeação de 3 novos membros para o Conselho de Administração, totalizando 7 membros independentes de 9, ou 78% de independentes;
- A JBS se tornou *Full Investment Grade* após os upgrades nos ratings de crédito pela Fitch e pela Moody's;
- Foram 7 aquisições estratégicas anunciadas seguindo a nossa visão de diversificação de proteínas e de geografias, totalizando USD2,1 bilhões, com receita incremental de USD1,9 bilhão, sendo elas: **Vivera**, nos tornando líderes do mercado *plant-based* na Europa; **Huon**, na Austrália, iniciando nossa produção própria de pescados; **Rivalea** nos tornando líderes na criação e no processamento de suínos na Austrália, e impulsionando o nosso negócio de produtos de alto valor agregado por meio da Primo Foods; **Kerry Meats and Meals** adicionando um valioso portfólio de marcas, e vasta plataforma de alimentos preparados para as operações no Reino Unido e na Irlanda; **King's** empresa de produtos de charcutaria e especialidades italianas com selo de origem protegida e de características artesanais; **Sunnyvalley Smoked Meats**, empresa de produtos de valor agregado com marca e **BioTech** empresa de carne cultivada;
- Foram mais de R\$9,6 bilhões em investimentos orgânicos e *greenfields* principalmente em marca e valor agregado. No Brasil, a **Seara** continuou seu processo de expansão e modernização em 15 unidades produtivas. Nos EUA por meio da **Swift Prepared Foods**, foram investimentos na construção de uma nova fábrica de especialidades italianas, e outra de bacon cozido;
- Retorno Total ao Acionista (TSR) de 73,6% e ROIC de 24,1%; e alavancagem de 1,46x em dólares e de 1,52x em reais;
- Emissão total de US\$5,4 bilhões em Notas Sêniores e R\$2,8 bilhões em certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) em 2021. Em janeiro de 2022, emissão de US\$1,5 bilhão em Notas Sêniores com prazos de 7 e 30 anos. Considerando esta última emissão, o prazo médio da dívida passou para 8,1 anos vs. 5,9 anos em 2020, com custo médio de 4,3%.

DESTAQUES FINANCEIROS EM IFRS**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais****CONSOLIDADO 2021**

- Receita líquida: R\$350,7 bi (+29,8% a/a)
- EBITDA ajustado: R\$45,7 bi (+54,5% a/a)
- Margem EBITDA ajustada: 13,0% (+2,1 p.p. a/a)
- Lucro líquido: R\$20,5 bi (+345,5% a/a)
- Geração de caixa livre: R\$11,9 bi (-33,4% a/a)

CONSOLIDADO 4T21

- Receita líquida: R\$97,2 bi (+27,8% a/a)
- EBITDA ajustado: R\$13,2 bi (+86,9% a/a)
- Margem EBITDA ajustada: 13,5% (+4,3 p.p. a/a)
- Lucro líquido: R\$6,5 bi (+61,0% a/a)
- Geração de caixa livre: R\$5,9 bi (+56,8% a/a)

2021**JBS USA BEEF**

Receita líquida: R\$146,6 bi (+30,7% a/a)
 EBITDA: R\$26,0 bi (+101,6% a/a)
 Margem EBITDA: 17,7% (+6,2 p.p. a/a)

JBS USA PORK

Receita líquida: R\$41,1 bi (+27,7% a/a)
 EBITDA: R\$4,2 bi (+25,2% a/a)
 Margem EBITDA: 10,3% (-0,2 p.p. a/a)

PPC

Receita líquida: R\$79,7 bi (+28,0% a/a)
 EBITDA: R\$9,1 bi (+53,0% a/a)
 Margem EBITDA: 11,4% (+1,9 p.p. a/a)

SEARA

Receita líquida: R\$36,5 bi (+36,6% a/a)
 EBITDA: R\$3,9 bi (-8,6% a/a)
 Margem EBITDA: 10,6% (-5,2 p.p. a/a)

JBS BRASIL

Receita líquida: R\$53,8 bi (+29,0% a/a)
 EBITDA: R\$2,3 bi (-24,8% a/a)
 Margem EBITDA: 4,3% (-3,1 p.p. a/a)

4T21**JBS USA BEEF**

Receita líquida: R\$41,9 bi (+38,3% a/a)
 EBITDA: R\$7,8 bi (+180,0% a/a)
 Margem EBITDA: 18,6% (+9,4 p.p. a/a)

JBS USA PORK

Receita líquida: R\$10,6 bi (+14,1% a/a)
 EBITDA: R\$1,2 bi (+39,4% a/a)
 Margem EBITDA: 11,1% (+2,0 p.p. a/a)

PPC

Receita líquida: R\$22,5 bi (+34,0% a/a)
 EBITDA: R\$2,3 bi (+44,0% a/a)
 Margem EBITDA: 10,3% (+0,7 p.p. a/a)

SEARA

Receita líquida: R\$10,1 bi (+34,2% a/a)
 EBITDA: R\$1,1 bi (+6,6% a/a)
 Margem EBITDA: 11,2% (-2,9 p.p. a/a)

JBS BRASIL

Receita líquida: R\$14,1 bi (+5,1% a/a)
 EBITDA: R\$696,7 mi (+1,3% a/a)
 Margem EBITDA: 5,0% (-0,2 p.p. a/a)



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



O ano de 2021 foi marcado por grandes conquistas da JBS. Conseguimos cumprir com excelência o nosso propósito de alimentar pessoas ao redor do mundo com o que há de melhor e de maneira cada vez mais sustentável. Ao mesmo tempo, consolidamos as bases que sustentarão o crescimento da Companhia nos próximos anos.

A JBS, que era uma Companhia nacional e com foco em uma proteína, se transformou em uma empresa global de alimentos com *footprint* diversificado, atuação nos principais tipos de proteína, vasto portfólio de produtos de alto valor agregado e marcas fortes.

Nesse contexto, 2021 pode ser considerado um ponto determinante para os próximos anos da JBS. Fizemos aquisições estratégicas que nos permitem aumentar nossa relevância em segmentos e negócios em que enxergamos grande possibilidade de crescimento. A compra da **Vivera**, por exemplo, nos colocou entre as líderes do mercado *plant-based* na Europa e nos garantiu uma estrutura que permite alavancar o crescimento e a sinergia entre nossas operações globais no setor.

Com a aquisição da **Huon**, na Austrália, iniciamos nossa produção própria de pescados já em posição de liderança regional e em bases que nos propiciam uma forte expansão global. Ainda na Austrália, a compra da **Rivalea** não somente nos tornou líderes na criação e no processamento de suínos no país, como vai impulsionar o nosso negócio de produtos de alto valor agregado por meio da **Primo Foods**.

A aquisição da **Kerry Meats and Meals** adicionou um valioso portfólio de marcas, além de uma vasta plataforma de alimentos preparados para nossas operações no Reino Unido e na Irlanda. Da mesma forma, a compra do **Grupo King's**, na Itália, nos permite acessar um mercado de altíssimo valor na Europa e nos Estados Unidos, com produtos de charcutaria de características artesanais. Com a **Sunnyvalley Smoked Meats**, também crescemos em novas opções de marca na América do Norte. Além de tudo isso, o ano também marcou nossa primeira incursão no negócio de proteína cultivada, com a compra do controle da **Biotech Foods** e investimentos em pesquisa e construção de uma unidade fabril na Espanha para dar escala a essa alternativa alimentar.

Ao mesmo tempo em que crescemos por meio de aquisições, reforçamos nossos investimentos orgânicos e *greenfield* principalmente em marca e valor agregado. No Brasil, a **Seara** inaugurou novas categorias e continuou a avançar na preferência do consumidor. Para atender a essa demanda crescente, o processo de expansão e modernização de 15 unidades produtivas da marca foi acelerado e está em fase final. Nos EUA, por meio da **Swift Prepared Foods**, também focamos o potencial de crescimento de margens e investimos na construção de uma nova fábrica de especialidades italianas, que será localizada em Columbia, e uma outra de bacon cozido em Moberly, ambas no estado do Missouri.

Simultaneamente ao aumento de nossa capacidade produtiva, também transformamos a forma como nos relacionamos com nossos clientes e consumidores. Nos últimos dois anos, experimentamos um avanço sem precedentes na utilização do *e-commerce*, por meio de plataformas de vendas diretas ou de parceiros. **Friboi online**, **Loja Seara**, **Comer Bem** e **Online Swift** permitem a entrega de nossas marcas e produtos em diversas regiões do Brasil, positivando inclusive os canais de nossos clientes. Nos EUA e no México, a **Wild Fork Foods** possibilita a compra *online* de pratos prontos e de tipos variados de proteína, tudo à pronta-entrega. Simultaneamente, reforçamos nosso relacionamento com parceiros comerciais, por meio da implementação da **Swift store in store** em importantes redes varejistas brasileiras. Também intensificamos o crescimento do já consagrado **Açougue Nota 10** da Friboi e da Seara, que oferecem o serviço de gestão de produtos *in natura* em grandes grupos supermercadistas.

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Tudo isso no mesmo momento em que memorizamos nosso O perfíl financeiro da JBS. Nossos movimentos de *liability management* foram essenciais para garantir o mais saudável quadro financeiro de nossa história, com um alongamento de dívida conquistado por meio de bem-sucedidas emissões de *bonds*, incluindo aquela que marcou o menor *spread* da história para um emissor corporativo do Brasil, realizada em novembro de 2021. Com isso, nossa alavancagem caiu para seu menor patamar, 1,52x em reais e 1,46x em dólares. Essa condição tem sido crucial para pavimentar nossas estradas de crescimento.

Justamente graças a essa soma de baixa alavancagem com robusta expansão, temos também aumentado nossa responsabilidade global. Apenas com os novos negócios adquiridos, tivemos o incremento de mais 7,5 mil colaboradores diretos e suas famílias que passaram a contar com a força da JBS em suas trajetórias. Já ultrapassamos a marca de 250 mil colaboradores diretos ao redor do mundo e nos consolidamos como a maior empregadora do Brasil, nossa terra natal, com mais de 150 mil funcionários. Com isso, fortalecemos nossa posição como principal mola propulsora de geração de renda e desenvolvimento econômico na maioria das cidades e regiões em que estamos presentes.

Essa pavimentação do futuro está lastreada, sem sombra de dúvida, em sólidos critérios ESG. O comprometimento do nosso negócio com a sociedade e o futuro do planeta é irreversível. Justamente por isso, em 2021, assumimos aquele que considero ser o mais importante compromisso da JBS: ser Net Zero até 2040. A partir dele, vieram passos decisivos, como o início do funcionamento da Plataforma Pecuária Transparente e dos Escritórios Verdes, em um movimento que está endereçando a sustentabilidade de toda a cadeia produtiva da pecuária no Brasil, nosso mais urgente desafio setorial. Também avançamos para reduzir as emissões de metano do gado bovino, com o início dos testes para adoção de suplemento alimentar na dieta dos animais, além do apoio a outras pesquisas com o mesmo objetivo. Fortalecemos ainda nossa atuação em economia circular, com investimentos em novas plantas de fertilizantes orgânicos; gelatina e peptídeos de colágeno; biodiesel; e reciclagem de plástico.

No âmbito social, seguimos em nossa atuação direta para o apoio a pessoas em situação de vulnerabilidade nas diversas regiões onde estamos presentes. Tem sido assim no Brasil, com o programa Fazer o Bem Faz Bem, que doou mais de R\$400 milhões para regiões em alta vulnerabilidade, e com o Fundo JBS pela Amazônia, que já está financiando iniciativas que promovem o desenvolvimento socioeconômico sustentável da região amazônica e das comunidades que lá vivem.

O mesmo se aplica a nossas operações ao redor do mundo, em particular nos EUA, onde o *Hometown Strong* aportou US\$100 milhões nos últimos dois anos em ações com potencial de impacto nas regiões do entorno das operações da JBS. No período, fizemos parcerias com comunidades rurais locais para investir em mais de 200 projetos nos Estados Unidos e doamos mais de US\$10 milhões em produtos para bancos de alimentos e outras pessoas em situação de vulnerabilidade social em todo o país. Além disso, nosso apoio à Escola Germinare, no Brasil, que tem 800 alunos em período integral, e ao programa *Better Futures*, nos EUA, que tem mais de 2.500 inscritos, consolida nossa contribuição para o incentivo à educação, ao empreendedorismo e ao desenvolvimento das futuras gerações.

A evolução de nossa governança tem sido reconhecida por nossos principais *stakeholders*. Em 2021, chegamos à maioria absoluta de conselheiros independentes no nosso Conselho de Administração – sete em um universo de nove integrantes. Além disso, 22% do nosso conselho é composto de mulheres, o que nos conferiu o selo *Women On Board* no ano passado.

Com isso, chegamos ao fim de 2021 com reconhecimentos inéditos, como a conquista do *Full Investment Grade*, e indicadores operacionais recordes: Receita Consolidada de R\$350,7 bilhões, EBITDA de R\$45,7 bilhões e Lucro Líquido de R\$20,5 bilhões. Esses resultados comprovam nossa excelência operacional, o excelente trabalho dos nossos 250 mil colaboradores e a capacidade de entregar ao mesmo tempo retorno de curto prazo e crescimento.

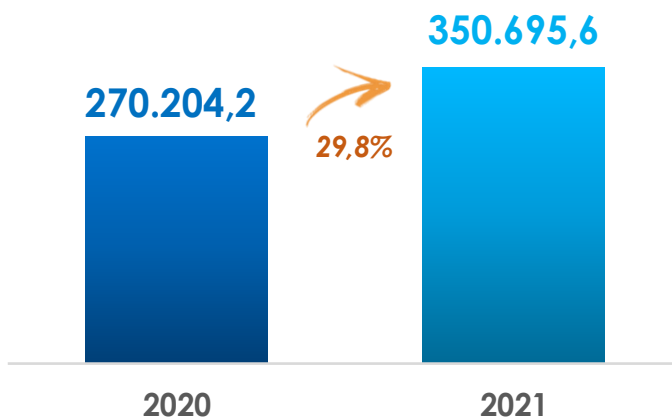
DESTAQUES CONSOLIDADOS 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

RECEITA LÍQUIDA

R\$350,7Bi

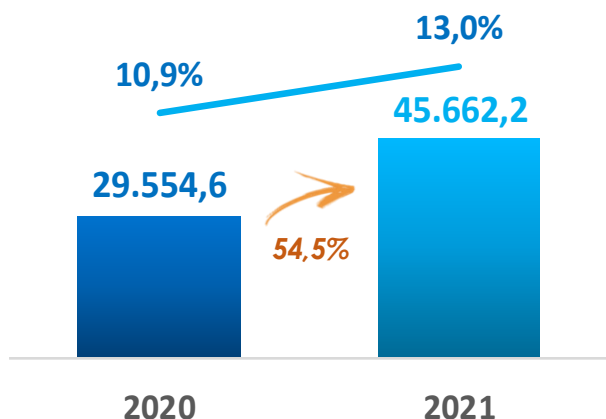
Aumento de 29,8% comparado a 2020



EBITDA AJUSTADO

R\$45,7Bi

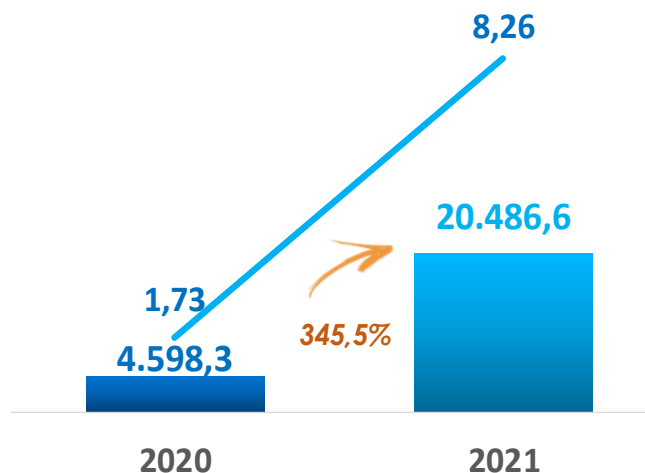
Aumento na margem EBITDA de 10,9% em 2020 para 13,0% em 2021



LUCRO LÍQUIDO

R\$20,5Bi

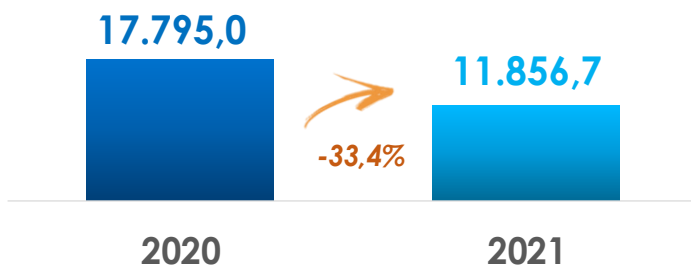
O lucro por ação foi de R\$8,26



GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE

R\$11,9Bi

Redução de 33,4% comparado a 2020



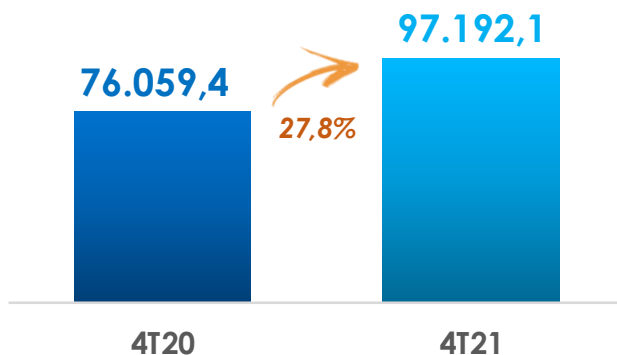
DESTAQUES CONSOLIDADOS 4T21

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

RECEITA LÍQUIDA

R\$97,2Bi

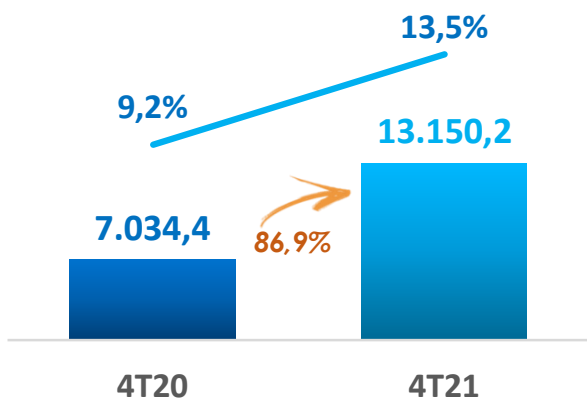
Aumento de 27,8% comparado ao 4T20



EBITDA AJUSTADO

R\$13,2Bi

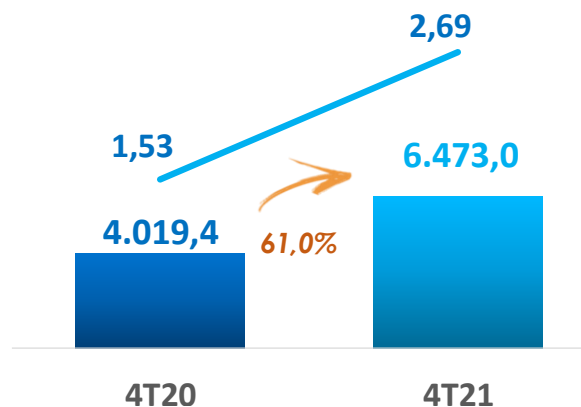
Aumento na margem EBITDA de 9,2% no 4T20 para 13,5% no 4T21



LUCRO LÍQUIDO

R\$6,5Bi

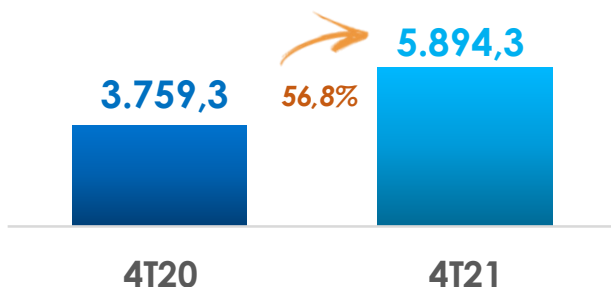
O lucro por ação foi de R\$2,69



GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE

R\$5,9Bi

Aumento de 56,8% comparado ao 4T20



DESTAQUES ESG

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

SOCIAL

Desde 2020, o programa de responsabilidade social “Fazer o Bem Faz Bem” distribuiu mais de R\$700 milhões em doações globalmente para o enfrentamento da pandemia da Covid-19, sendo R\$400 milhões no Brasil. Além disso, a JBS doou mais de 530 toneladas de proteínas ao longo dos dois anos. O programa aportou mais de R\$20 milhões em projetos de ONGs e instituições sociais, beneficiando milhares de pessoas em mais de 300 municípios.

Nos Estados Unidos, a JBS tem fortalecido o programa *Hometown Strong* para apoiar as comunidades onde está inserida, com doações financeiras, bolsas de estudo e apoio para construção de moradias, entre outras ações. A doação mais recente, em outubro, foi destinada à área de Green Bay, no Wisconsin, onde a JBS está viabilizando a construção de 200 unidades habitacionais. Também como parte da iniciativa *Hometown Strong*, a JBS USA e a Pilgrim’s construíram o maior programa de mensalidades universitárias gratuitas na América do Norte, o *Better Futures*. Os colaboradores e seus filhos dependentes têm a oportunidade de realizar cursos superiores de curta duração. Já foram 2500 favorecidos pelo programa.

O Fundo JBS pela Amazônia, dedicado a fomentar e financiar o desenvolvimento sustentável do bioma, com o foco nas comunidades e nos pequenos produtores, aprovou seis projetos que receberão investimentos. Os projetos pretendem fomentar a agricultura de baixo carbono, reflorestamento e desenvolvimento da bioeconomia para a inclusão do pequeno produtor no que a JBS acredita ser uma nova revolução verde.

INCLUSÃO E DIVERSIDADE

Em 2021, foi criado um novo Comitê de Diversidade e inclusão vinculado ao Conselho de Administração, uma Comissão de D&I e quatro grupos de afinidades para: Mulheres, LGBTQIAP+, étnico-raciais e pessoas com deficiência.

Foram administradas mais de 600 horas de treinamento sobre os temas de diversidade e inclusão para diretores, equipes de comunicação e RH.

A JBS passou a integrar a iniciativa **Mover** (Movimento pela Equidade Racial), que reúne quase 50 empresas do setor de bens de consumo, que buscam gerar 10 mil novas posições de liderança para pessoas negras, além de gerar oportunidades para 3 milhões de pessoas nos próximos anos por meio de ações práticas.

GOVERNANÇA

A Companhia passou a contar com 78% de membros independentes no Conselho de Administração após o anúncio da entrada de 3 novos membros independentes com ampla experiência profissional, sendo eles:

- Francisco Turra: Ex-ministro da Agricultura, com vasta experiência no setor do agronegócio e no mercado financeiro.
- Cledorvino Belini: mais de 40 anos de carreira em empresas multinacionais, alcançando cargos de destaques.
- Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo: Ex-Diretor de Política Econômica do Banco Central do Brasil, com forte experiência no mercado financeiro e político-econômico.

O Conselho de Administração da JBS também conquistou a certificação **WOB** (Women on Board), que reconhece organizações com representatividade feminina no conselho.

Para fortalecer ainda mais o programa de Compliance, a JBS anunciou a contratação do Michael Koenig como Head de Ética e Compliance da Pilgrims’ Pride e Norah Feher como Head de Ética e Compliance da JBS USA.

DESTAQUES ESG

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

AMBIENTAL

Em março de 2021, A JBS anunciou um compromisso relevante e pioneiro na sua indústria: ser Net Zero até 2040. A JBS foi a primeira empresa global do setor de proteína a assumir o compromisso de zerar o balanço líquido de suas emissões de gases causadores do efeito estufa (GEE), e está desenvolvendo um plano de ação, sustentado em metas baseadas na ciência, consistente com os critérios estabelecidos pela Science-Based Targets initiative (SBTi). A JBS também participou da campanha Race to Zero da ONU que tem como objetivo reunir líderes do mundo todo para zerar as emissões líquidas de gases de efeito estufa.

Nesse sentido, a Swift deu um passo importante: adotará energia solar em 100% da sua rede de lojas no Brasil. A iniciativa já está em fase avançada de implementação, com painéis fotovoltaicos funcionando em diversas lojas. Até o segundo semestre de 2025, toda a rede será abastecida com energia solar.

Outro passo relevante no ano foi o início da operação da Plataforma Pecuária Transparente na região do Bioma Amazônia. Essa ferramenta, que usa tecnologia *blockchain*, torna possível estender aos fornecedores dos fornecedores de gado o consolidado sistema de monitoramento socioambiental. Também já foi instalado os chamados Escritórios Verdes em 15 unidades de processamento nos biomas Amazônia e Cerrado. Com eles, a Companhia irá apoiar os produtores nos processos de regularização de suas propriedades, o que inclui assessoria ambiental, jurídica e de propriedade. Nesse sentido, foram anunciados duas importantes parcerias: (i) com o Banco do Brasil e Bradesco para financiar ações de regularização ambiental; e (ii) com o Instituto Onça-Pintada com o objetivo de preservar o corredor do Araguaia, o maior corredor de biodiversidade do mundo.

A JBS assinou, na COP 26 em Glasgow, uma declaração conjunta articulada pelos governos do Reino Unido e dos Estados Unidos se comprometendo a desenvolver até a COP27 um roteiro setorial para conter o aquecimento global em 1,5° C. No mesmo evento a JBS divulgou a parceria com a **Royal DSM** para desenvolver um projeto de uso em escala de um aditivo alimentar que reduz a emissão de metano entérico bovino em escala mundial.

A JBS emitiu mais de US\$3 bilhões em Sustainability Linked Bonds, assim como um CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio) atrelado à metas de sustentabilidade no montante superior a R\$1 bilhão. Esses títulos estão atrelados a metas de redução das emissões de carbono e monitoramento de fornecedores por meio da tecnologia *blockchain*. A JBS também investiu em economia circular, expandindo seu negócio de reciclagem de embalagens plásticas, colágeno, fertilizantes orgânicos e biodiesel, inaugurando fábricas que utilizam resíduos e subprodutos industriais como matéria prima.

No Ranking Forest 500 a JBS foi classificada como a empresa brasileira do setor de proteína que apresenta os menores riscos de vínculo com o desmatamento em suas operações. Na edição 2021 do Collier **Fairr** Protein Producer Index, a JBS melhorou seu desempenho no ranking global de sustentabilidade pelo terceiro ano consecutivo, com uma melhora de 10%. Por fim, novamente a Companhia esteve presente no Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3, o que mostra seu compromisso com as melhores práticas de gestão de emissões de gases de efeito estufa.

DESTAQUES CONSOLIDADOS 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

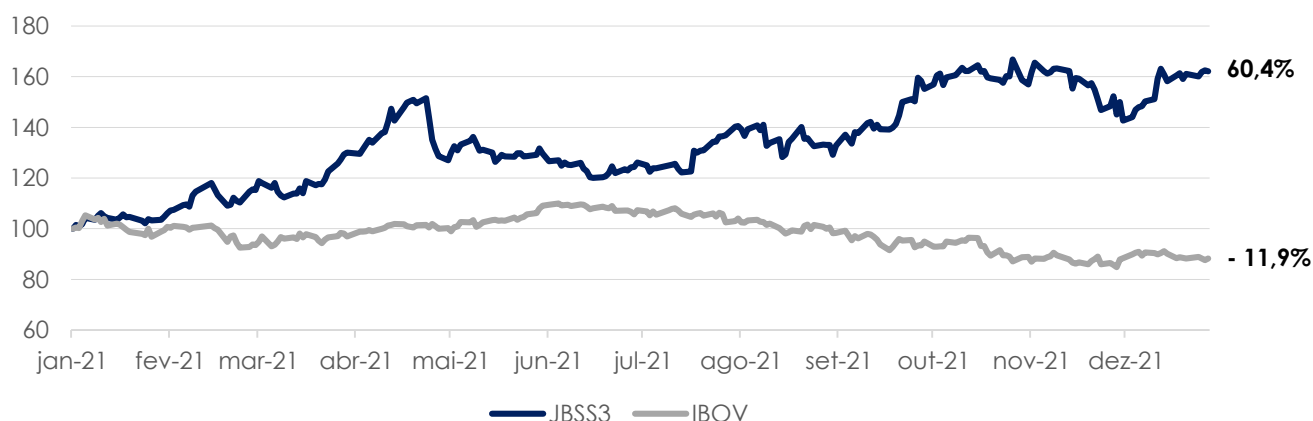
INVESTMENT GRADE

Em 2021 a JBS obteve uma conquista importante, tornou-se *full investment grade*, colocando a JBS no grupo de companhias mais sólidas e respeitadas em todo mundo. Essa conquista mostra o correto caminho que está seguindo em sua estratégia de avançar geograficamente de maneira global, com portfólio de valor agregado, marcas fortes, alinhado a uma rígida disciplina financeira e avanços e compromissos relevantes na agenda ESG.

- Em 8 de junho de 2021, a agência de *rating* Fitch Ratings elevou a classificação da JBS S.A. ("JBS") para **BBB- de BB+, com perspectiva estável**. No relatório destacaram que o *rating* reflete "o forte perfil de negócios da JBS, sua baixa alavancagem, sua forte liquidez, a geração positiva de fluxo de caixa livre (FCF), o favorável perfil de amortização de sua dívida, o histórico de acesso ao mercado internacional e o recente acordo com o Departamento de Justiça dos EUA (DoJ)".
- Em 5 de novembro de 2021, a agência de *rating* Moody's Investors Service (Moody's) elevou a classificação da JBS S.A. ("JBS") para **Baa3 de Ba1, com perspectiva estável**. Em seu relatório destacou: "estratégia da JBS de expandir sua presença global em segmentos de alimentos preparados e de valor agregado, o que melhorou seu perfil de negócios e resultou em maior estabilidade nas margens operacionais e no fluxo de caixa ao longo do tempo, enquanto o cronograma de amortização da dívida conservador reduz o risco de liquidez". Ainda de acordo com o relatório, a "Moody's reconhece que a JBS melhorou sua governança corporativa" e que "o estabelecimento de um comitê de auditoria estatutário independente e de políticas financeiras e de conformidade são considerações positivas para a governança da empresa e apoiam esta ação de *rating*. A JBS implementou uma série de políticas de conformidade desde 2018, incluindo um Código de Conduta Global, uma Política Global de Conflitos de Interesse e uma Política Global Anticorrupção".

DESEMPENHO DA AÇÃO (BASE 100)

A ação da JBS desempenhou acima do índice IBOVESPA no último ano, alcançando uma valorização de 60,4% em 2021. No mesmo período, o IBOV desvalorizou 11,9%.



DESTAQUES CONSOLIDADOS 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

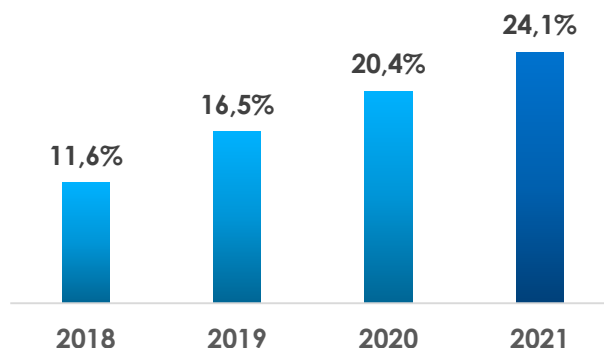
RETORNO AO AÇIONISTA

O lucro líquido em 2021 foi de R\$20,5 bilhões. No período, considerando o dividendo mínimo e os dividendos intercalares, foram distribuídos R\$7,4 bilhões, o que implica em um *dividend yield* de 8,2%.

Se somar os R\$10,6 bilhões de recompras realizadas em 2021, o retorno ao acionista *Dividend Yield + Buyback* totalizou 20,0% em 2021.

Assim, o **Retorno Total Ao Acionista (TSR)** em 2021 foi **73,6%**. Os resultados robustos, com crescimentos constantes, geraram o maior retorno do patrimônio líquido (ROE), de 45,2% no período, e do retorno sobre o capital investido (ROIC) dos últimos anos.

ROIC



AQUISIÇÕES

Seguindo sua estratégia de diversificação geográfica e de proteínas, e se aproximando cada vez mais do consumidor, a JBS anunciou 7 aquisições em 2021 que contribuíram com uma Receita Líquida de aproximadamente US\$396 milhões e US\$30 milhões de EBITDA no período.

Em 17 de junho de 2021, a Companhia concluiu a aquisição da **Vivera**, terceira maior produtora de *plant-based* na Europa, presente em mais de 25 países, com um amplo portfólio de produtos com marca. O valor da empresa foi de US\$406 milhões.

Em 27 de setembro de 2021, a PPC concluiu a aquisição dos negócios de Meats and Meals da **Kerry Food Group**. Este negócio passará a ser chamado Pilgrim's Food Masters e atenderá as relações com clientes-chave, fornecendo uma variedade de produtos de valor agregado e alimentos preparados com um portfólio de marcas fortes. O valor da empresa foi de US\$952 milhões.

Em 17 de novembro 2021, adquiriu a **HUON**, empresa de aquicultura de salmão da Austrália com operações verticalmente integradas situadas na Tasmânia, abrangendo incubatórios, aquicultura marinha, processamento e distribuição, incluindo os canais de varejo, atacado e exportação. O valor da empresa foi de US\$302 milhões.

Em 17 de novembro 2021, celebrou um acordo para aquisição do controle da sociedade espanhola **BioTech Foods**, uma das líderes no desenvolvimento de biotecnologia para a produção de proteína cultivada. A JBS investirá aproximadamente US\$100 milhões na construção de uma nova unidade fabril na Espanha para dar escala à produção e na implantação do primeiro Centro de Pesquisa & Desenvolvimento (P&D) em Biotecnologia de Alimentos e de Proteína Cultivada no Brasil.

Em 1 de dezembro 2021, a JBS concluiu a compra da **Sunnyvalley Smoked Meats, Inc.**, empresa que produz uma variedade de produtos, como bacon defumado, presunto e peito de peru, para venda ao consumidor no varejo e no atacado sob a marca Sunnyvalley. A aquisição inclui uma unidade de produção em Manteca, Califórnia. O valor da empresa foi de US\$90 milhões.

Em 4 de janeiro de 2022, a Companhia concluiu a aquisição da **Rivalea**, líder na criação e processamento de suínos na Austrália. Com a aquisição, a JBS assumiu a liderança no processamento de suínos no país. O valor da empresa foi de US\$135 milhões.

Em 4 de fevereiro de 2022, concluiu a aquisição do **Grupo King's**, líder de mercado na produção de charcutaria italiana, que conta com operações na Itália e nos Estados Unidos. A operação fortalece a posição da Companhia na produção e distribuição de especialidades italianas, colocando a Companhia entre os líderes de produção da salumeria italiana. Líder de mercado na produção do Prosciutto di San Daniele D.O.P., tem atuação relevante na fabricação de Prosciutto di Parma D.O.P., além de contar com duas marcas históricas, as marcas King's e Principe, e também a marca Vincenza's. O investimento foi de US\$92,5 milhões.



RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Demonstrações dos Resultados Consolidados

R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL	4T21 vs 3T21	R\$	% ROL	4T21 vs 4T20	R\$	% ROL	R\$	% ROL	2021 vs 2020
Receita Líquida	97.192,1	100,0%	92.625,3	100,0%	4,9%	76.059,4	100,0%	27,8%	350.695,6	100,0%	270.204,2	100,0%	29,8%
Custo dos produtos vendidos	(77.870,7)	-80,1%	(73.354,5)	-79,2%	6,2%	(64.441,7)	-84,7%	20,8%	(284.510,6)	-81,1%	(224.985,9)	-83,3%	26,5%
Lucro bruto	19.321,4	19,9%	19.270,8	20,8%	0,3%	11.617,7	15,3%	66,3%	66.185,0	18,9%	45.218,3	16,7%	46,4%
Despesas com vendas	(5.635,3)	-5,8%	(4.972,6)	-5,4%	13,3%	(4.039,0)	-5,3%	39,5%	(19.167,3)	-5,5%	(14.481,5)	-5,4%	32,4%
Despesas adm. e gerais	(4.467,3)	-4,6%	(3.491,8)	-3,8%	27,9%	(3.332,8)	-4,4%	34,0%	(15.205,9)	-4,3%	(10.792,3)	-4,0%	40,9%
Resultado financeiro líquido	(1.652,3)	-1,7%	(1.107,7)	-1,2%	49,2%	1.147,7	1,5%	-	(5.078,7)	-1,4%	(12.238,9)	-4,5%	-58,5%
Resultado de equivalência patrimonial	21,0	0,0%	32,6	0,0%	-35,5%	13,5	0,0%	55,4%	92,5	0,0%	53,5	0,0%	73,0%
Outras receitas (despesas)	57,2	0,1%	85,6	0,1%	-33,2%	451,1	0,6%	-87,3%	365,8	0,1%	505,0	0,2%	-27,6%
Resultado antes do IR e CS	7.644,7	7,9%	9.816,9	10,6%	-22,1%	5.858,3	7,7%	30,5%	27.191,5	7,8%	8.264,2	3,1%	229,0%
Imposto de renda e contribuição social	(1.128,7)	-1,2%	(2.167,0)	-2,3%	-47,9%	(1.835,1)	-2,4%	-38,5%	(6.661,8)	-1,9%	(3.609,2)	-1,3%	84,6%
Participação dos acionistas não controladores	(43,0)	0,0%	(64,3)	-0,1%	-33,2%	(3,8)	0,0%	1023,9%	(43,1)	0,0%	(56,6)	0,0%	-23,9%
Lucro líquido/prejuízo	6.473,0	6,7%	7.585,6	8,2%	-14,7%	4.019,4	5,3%	61,0%	20.486,6	5,8%	4.598,3	1,7%	345,5%
EBITDA Ajustado	13.150,2	13,5%	13.929,1	15,0%	-5,6%	7.034,4	9,2%	86,9%	45.662,2	13,0%	29.554,6	10,9%	54,5%
Lucro por ação (R\$)	2,69		3,01		-10,6%	1,53		75,8%	8,26		1,73		377,5%

RECEITA LÍQUIDA

No 4T21, a JBS registrou uma receita líquida consolidada de R\$97,2 bilhões, o que representa um aumento de 27,8% em relação ao 4T20, registrando crescimento em todas as unidades de negócio: Seara (+34,2%), JBS Brasil (+5,1%), JBS USA Bovinos (+38,3%), JBS USA Suínos (+14,1%) e PPC (+34,0%).

No período, cerca de 76% das vendas globais da JBS foram realizadas nos mercados domésticos em que a Companhia atua e 24% por meio de exportações.

No ano de 2021, a receita líquida atingiu o recorde de R\$350,7 bilhões (US\$65,0 bilhões), sendo 74,8% das vendas realizadas em mercados domésticos e 25,2% por meio de exportações.

EBITDA AJUSTADO

No 4T21, o EBITDA ajustado da JBS foi de R\$13,2 bilhões, o que representa um aumento de 86,9% em relação ao 4T20, com destaque para a unidade JBS USA Beef. A margem EBITDA foi de 13,5%.

No ano de 2021, o EBITDA ajustado bateu um novo recorde, atingindo R\$45,7 bilhões (US\$8,5 bilhões), refletindo também em um recorde na margem EBITDA, com 13,0%.

R\$ Milhões	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Lucro líquido do exercício (incluindo participação dos minoritários)	6.516,0	7.649,9	-14,8%	4.023,2	62,0%	20.529,7	4.654,9	341,0%
Resultado financeiro líquido	1.652,3	1.107,7	49,2%	(1.147,7)	-	5.078,7	12.238,9	-58,5%
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	1.128,7	2.167,0	-47,9%	1.835,1	-38,5%	6.661,8	3.609,2	84,6%
Depreciação e amortização	2.503,7	2.284,5	9,6%	2.119,5	18,1%	9.027,8	7.837,4	15,2%
Resultado de equivalência patrimonial	(21,0)	(32,6)	-35,5%	(13,5)	55,4%	(92,5)	(53,5)	73,0%
(=) EBITDA	11.779,6	13.176,5	-10,6%	6.816,5	72,8%	41.205,4	28.287,0	45,7%
Outras receitas / despesas operacionais	92,9	39,5	135,3%	83,0	11,9%	152,3	70,9	115,0%
Impacto débitos e créditos tributários extemporâneos	2,3	6,2	-62,8%	(421,0)	-	(101,1)	(421,0)	-76,0%
Acordos antitruste	1.170,1	703,4	66,3%	536,9	117,9%	4.254,7	1.283,1	231,6%
Fundo Amazônia	41,5	1,5	2666,7%	0,0	-	50,0	0,0	-
Doações e programas sociais	63,8	2,0	3091,4%	18,9	236,9%	100,9	316,1	-68,1%
(=) EBITDA Ajustado	13.150,2	13.929,1	-5,6%	7.034,4	86,9%	45.662,2	29.554,6	54,5%

RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

No 4T21, a despesa financeira da dívida líquida foi de R\$1,1 bilhão, valor que corresponde a US\$201,1 milhões. Em 2021, esse montante foi de R\$3,9 bilhões, equivalente a US\$731,3 milhões, estável em relação à despesa financeira líquida de 2020, apesar do endividamento líquido ter crescido 39,6% a/a.

R\$ Milhões	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	(157,7)	(379,4)	-58,4%	2.105,5	-	(9,8)	(7.846,1)	-99,9%
Ajuste a valor justo de derivativos	184,6	564,4	-67,3%	(399,9)	-	254,5	(319,3)	-
Juros Passivos ¹	(1.547,0)	(1.375,3)	12,5%	(1.100,4)	40,6%	(5.264,6)	(4.770,3)	10,4%
Juros Ativos ¹	236,5	156,3	51,3%	632,8	-62,6%	780,5	1.004,7	-22,3%
Impostos, contribuições, tarifas e outros	(368,7)	(73,8)	399,7%	(90,3)	308,4%	(839,3)	(308,0)	172,5%
Resultado financeiro líquido	(1.652,3)	(1.107,7)	49,2%	1.147,7	-	(5.078,7)	(12.238,9)	-58,5%
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(1.193,5)	(1.041,6)	14,6%	(890,2)	34,1%	(4.076,5)	(3.820,7)	6,7%
Juros sobre aplicação financeira	71,1	25,2	182,8%	23,8	198,9%	128,9	94,7	36,1%
Despesa financeira da dívida líquida¹	(1.122,4)	(1.016,5)	10,4%	(866,4)	29,5%	(3.947,6)	(3.725,9)	5,9%

¹Inclui despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos incluídos na rubrica de juros passivos, e juros sobre aplicações financeiras incluídos na rubrica de juros ativos.

LUCRO LÍQUIDO

No 4T21, a JBS registrou lucro líquido de R\$6,5 bilhões, 61,0% maior que no 4T20, e que representa um lucro por ação de R\$2,69. No ano de 2021, o lucro líquido foi de R\$20,5 bilhões (+345,5% a/a), com lucro por ação de R\$8,26.

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL E LIVRE

No 4T21, o fluxo de caixa das atividades operacionais foi de R\$10,3 bilhões, um aumento de 50% a/a em função principalmente da melhora na performance operacional. No ano de 2021, a geração operacional de caixa foi de R\$25,2 bilhões, em linha com o ano de 2020.

O fluxo de caixa livre, após adição de ativo imobilizado, juros pagos e recebidos, totalizou R\$5,9 bilhões no 4T21, aumento de 56,8% na comparação anual. No ano de 2021 a geração de caixa livre foi de R\$11,9 bilhões, redução de 33,4% na comparação anual, devido a itens não recorrentes e adições ao ativo imobilizado.

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS

No 4T21, o valor total das atividades de investimentos da JBS foi de R\$5,5 bilhões. A linha de adição de ativos imobilizados (CAPEX) totalizou R\$3,3 bilhões no trimestre e a linha de aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição totalizou R\$2,2 bilhões. No ano de 2021, o fluxo de caixa das atividades de investimentos foi de R\$18,9 bilhões, onde as adições ao imobilizado representaram R\$9,6 bilhões, e a aquisição de controladas, líquida do caixa obtido na aquisição, foram de R\$9,3 bilhões.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

ENDIVIDAMENTO

A JBS encerrou o 4T21 com R\$23,2 bilhões em caixa. Adicionalmente, a JBS USA possui US\$2,2 bilhões disponíveis em linhas de crédito rotativas e garantidas, equivalentes a R\$12,2 bilhões ao câmbio de fechamento do trimestre, o que confere à JBS uma disponibilidade total de R\$35,4 bilhões, três vezes superior à sua dívida de curto prazo.

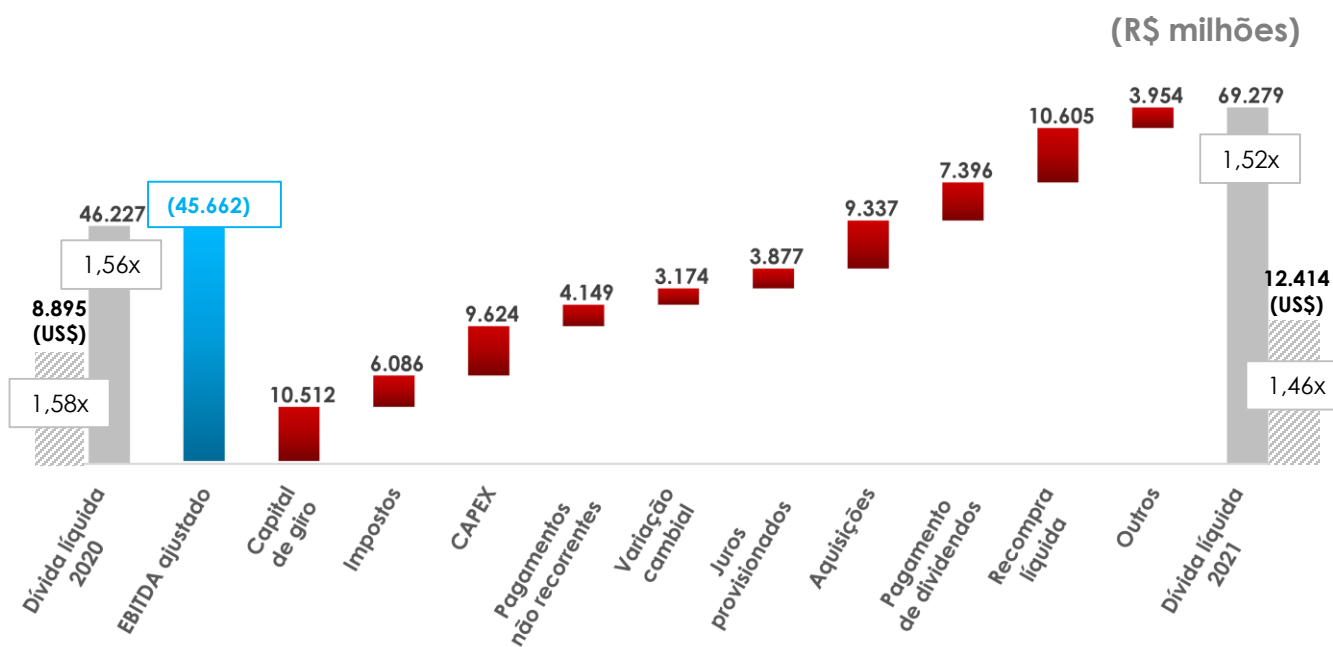
Em dólares, a dívida líquida passou de US\$8,9 bilhões no 4T20 para US\$12,4 bilhões no 4T21 e a alavancagem reduziu de 1,58x para 1,46x neste mesmo período.

A dívida líquida em reais aumentou de R\$46,2 bilhões no 4T20 para R\$69,3 bilhões no 4T21, com a alavancagem reduzindo de 1,56x para 1,52x no período.

	R\$ Milhões					US\$ Milhões				
	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%
Dívida bruta	92.518,2	84.360,3	9,7%	65.906,7	40,4%	16.578,8	15.509,1	6,9%	12.682,4	30,7%
(+) Curto prazo	11.914,3	10.201,4	16,8%	4.562,1	161,2%	2.135,0	1.875,5	13,8%	877,9	143,2%
% sobre Dívida Bruta	12,9%	12,1%		6,9%		12,9%	12,1%		6,9%	
(+) Longo prazo	80.603,9	74.158,9	8,7%	61.344,6	31,4%	14.443,8	13.633,7	5,9%	11.804,5	22,4%
% sobre Dívida Bruta	87,1%	87,9%		93,1%		87,1%	87,9%		93,1%	
(-) Caixa e Equivalentes	23.239,2	23.332,1	-0,4%	19.679,7	18,1%	4.164,3	4.289,5	-2,9%	3.787,0	10,0%
Dívida líquida	69.279,0	61.028,1	13,5%	46.227,0	49,9%	12.414,5	11.219,6	10,6%	8.895,4	39,6%
Alavancagem	1,52x	1,52x		1,56x		1,46x	1,49x		1,58x	

¹Alavancagem considera EBITDA ajustado.

BRIDGE DÍVIDA LÍQUIDA

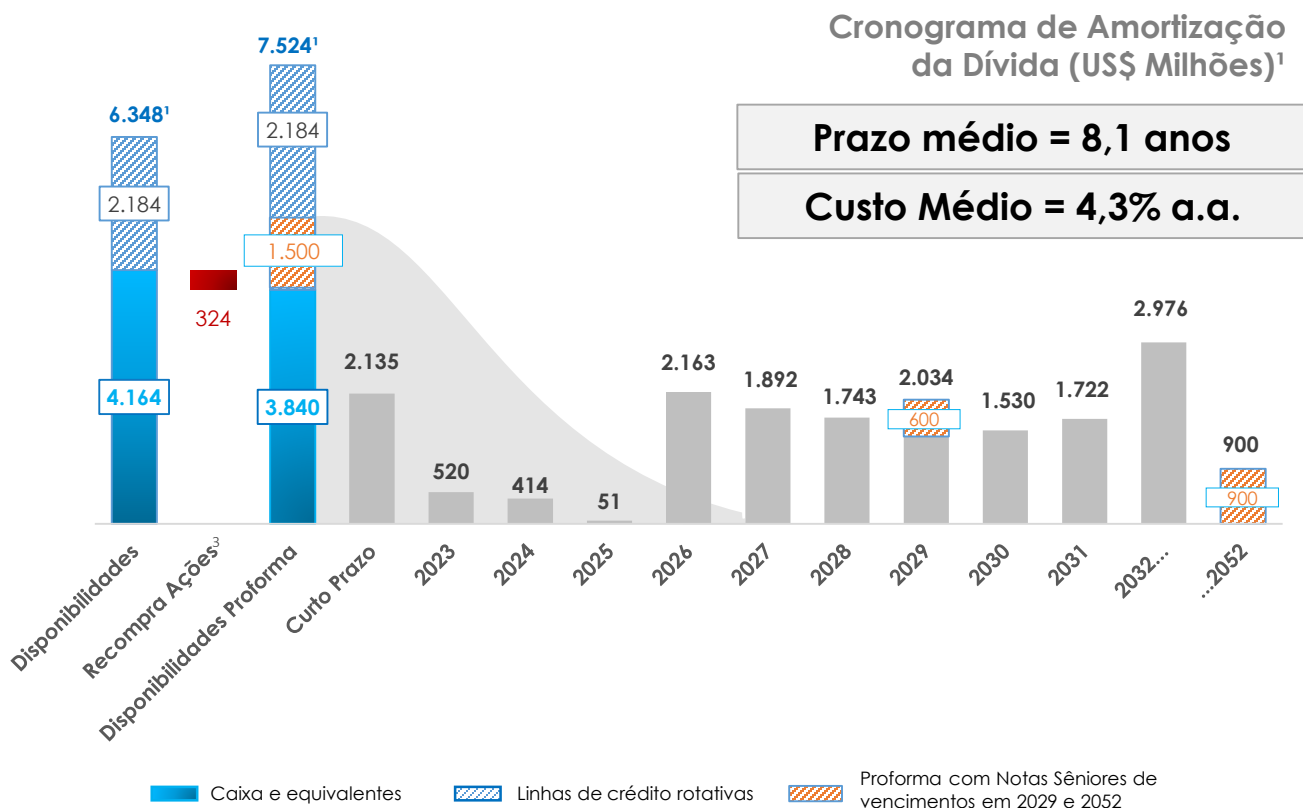


A Dívida Líquida de 2021 encerrou em R\$69,3 bilhões, um crescimento de R\$23,1 bilhões na comparação anual, explicado por: (i) recompras no montante de R\$10,6 bilhões; (ii) M&As no valor total de R\$9,3 bilhões; e (iii) R\$6,3 bilhões de dividendos adicionais e antecipação.

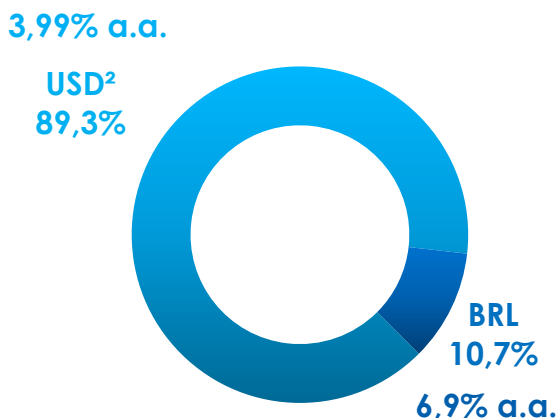
RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

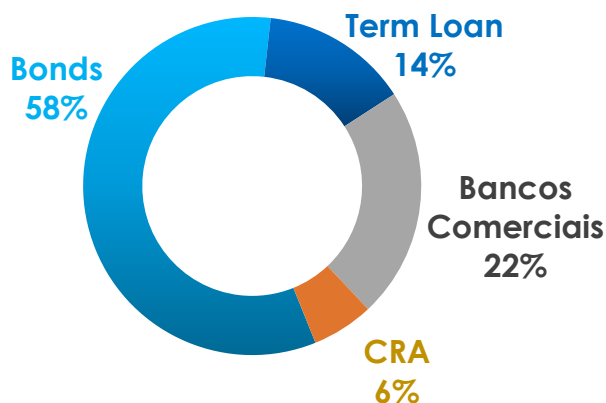
ENDIVIDAMENTO (Cont.)



ABERTURA POR MOEDA E CUSTO



ABERTURA POR FONTE



¹ Inclui recursos disponíveis em caixa e linhas de crédito rotativas e garantidas da JBS USA.

² Inclui dívidas em outras moedas, como Euros e dólares canadenses.

³ Convertido para dólares considerando o valor aprovado de R\$1.810 milhões em 2022.

UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

UNIDADES DE NEGÓCIOS – IFRS R\$

Milhões		4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida									
Seara	R\$	10.121,4	9.622,1	5,2%	7.541,0	34,2%	36.523,5	26.730,8	36,6%
JBS Brasil	R\$	14.072,9	15.460,4	-9,0%	13.396,1	5,1%	53.803,3	41.707,3	29,0%
JBS USA Beef	R\$	41.874,6	38.587,9	8,5%	30.287,2	38,3%	146.592,7	112.120,3	30,7%
JBS USA Pork	R\$	10.624,4	10.936,7	-2,9%	9.314,6	14,1%	41.077,1	32.171,1	27,7%
Pilgrim's Pride	R\$	22.530,5	19.999,2	12,7%	16.807,7	34,0%	79.673,6	62.227,7	28,0%
Outros	R\$	1.109,6	954,7	16,2%	828,6	33,9%	3.848,1	2.899,9	32,7%
Eliminações	R\$	-3.141,3	-2.935,7	7,0%	-2.115,8	48,5%	-10.822,8	-7.652,7	41,4%
Total	R\$	97.192,1	92.625,3	4,9%	76.059,4	27,8%	350.695,6	270.204,2	29,8%
EBITDA Ajustado									
Seara	R\$	1.135,0	984,2	15,3%	1.064,5	6,6%	3.860,5	4.223,9	-8,6%
JBS Brasil	R\$	696,7	946,1	-26,4%	687,9	1,3%	2.318,6	3.082,2	-24,8%
JBS USA Beef	R\$	7.797,3	8.426,9	-7,5%	2.784,7	180,0%	26.010,1	12.901,6	101,6%
JBS USA Pork	R\$	1.177,4	1.183,5	-0,5%	844,6	39,4%	4.241,1	3.388,0	25,2%
Pilgrim's Pride	R\$	2.314,3	2.361,4	-2,0%	1.606,7	44,0%	9.109,3	5.954,9	53,0%
Outros	R\$	90,0	29,6	203,5%	48,6	85,0%	191,3	15,0	1175,4%
Eliminações	R\$	-60,5	-2,7	2108,2%	-2,7	2109,0%	-68,7	-11,0	527,3%
Total	R\$	13.150,2	13.929,1	-5,6%	7.034,4	86,9%	45.662,2	29.554,6	54,5%
Margem EBITDA Ajustada									
Seara	%	11,2%	10,2%	1,0 p.p.	14,1%	-2,9 p.p.	10,6%	15,8%	-5,2 p.p.
JBS Brasil	%	5,0%	6,1%	-1,2 p.p.	5,1%	-0,2 p.p.	4,3%	7,4%	-3,1 p.p.
JBS USA Beef	%	18,6%	21,8%	-3,2 p.p.	9,2%	9,4 p.p.	17,7%	11,5%	6,2 p.p.
JBS USA Pork	%	11,1%	10,8%	0,3 p.p.	9,1%	2,0 p.p.	10,3%	10,5%	-0,2 p.p.
Pilgrim's Pride	%	10,3%	11,8%	-1,5 p.p.	9,6%	0,7 p.p.	11,4%	9,6%	1,9 p.p.
Outros	%	8,1%	3,1%	5,0 p.p.	5,9%	2,2 p.p.	5,0%	0,5%	4,5 p.p.
Total	%	13,5%	15,0%	-1,5 p.p.	9,2%	4,3 p.p.	13,0%	10,9%	2,1 p.p.

UNIDADES DE NEGÓCIOS – USGAAP US\$

Milhões		4T21	3T21	Δ%	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Receita Líquida									
JBS USA Beef	US\$	7.500,7	7.379,1	1,6%	5.612,4	33,6%	27.182,1	21.698,4	25,3%
JBS USA Pork	US\$	1.903,0	2.091,4	-9,0%	1.726,1	10,2%	7.626,2	6.226,5	22,5%
Pilgrim's Pride	US\$	4.038,8	3.827,6	5,5%	3.117,8	29,5%	14.777,5	12.091,9	22,2%
EBITDA Ajustado									
JBS USA Beef	US\$	1.344,5	1.613,9	-16,7%	503,4	167,1%	4.887,5	2.385,9	104,8%
JBS USA Pork	US\$	229,8	248,9	-7,7%	175,2	31,2%	765,8	607,2	26,1%
Pilgrim's Pride	US\$	316,7	346,9	-8,7%	205,4	54,2%	1.289,0	788,1	63,6%
Margem EBITDA Ajustada									
JBS USA Beef	%	17,9%	21,9%	-3,9 p.p.	9,0%	9,0 p.p.	18,0%	11,0%	7,0 p.p.
JBS USA Pork	%	12,1%	11,9%	0,2 p.p.	10,2%	1,9 p.p.	10,0%	9,8%	0,3 p.p.
Pilgrim's Pride	%	7,8%	9,1%	-1,2 p.p.	6,6%	1,3 p.p.	8,7%	6,5%	2,2 p.p.

UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

SEARA

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	10.121,4	100,0%	9.622,1	100,0%	5,2%	7.541,0	100,0%	34,2%	36.523,5	100,0%	26.730,8	100,0%	36,6%
Custo dos produtos vendidos	(7.905,7)	-78,1%	(7.673,0)	-79,7%	3,0%	(5.772,1)	-76,5%	37,0%	(29.037,5)	-79,5%	(19.930,7)	-74,6%	45,7%
Lucro bruto	2.215,8	21,9%	1.949,1	20,3%	13,7%	1.768,9	23,5%	25,3%	7.486,0	20,5%	6.800,1	25,4%	10,1%
EBITDA Ajustado	1.135,0	11,2%	984,2	10,2%	15,3%	1.064,5	14,1%	6,6%	3.860,5	10,6%	4.223,9	15,8%	-8,6%

No 4T21, a Seara registrou receita líquida de R\$10,1 bilhões, um crescimento de 34,2% em relação ao 4T20, como resultado do aumento de volumes em 15,1% e aumento de 16,6% no preço médio de venda¹. Em 2021, a Seara registrou uma receita líquida de R\$36,5 bilhões, aumento de 36,6% em relação a 2020.

As vendas no mercado doméstico, que responderam por 53% da receita da unidade no período, totalizaram R\$5,3 bilhões, 30,7% maior que no 4T20. A categoria de produtos preparados manteve a tendência de crescimento e registrou um aumento de 5% no volume e de 10,8% no preço médio de venda². Mesmo diante de um cenário mais desafiador ao final do ano, a campanha de Festivos foi bem-sucedida, com crescimento de 24% nos kits vendidos na comparação anual e contribuindo positivamente para os resultados. No ano, a receita líquida foi de R\$18,3 bilhões (+36,6%). A categoria de produtos preparados registrou aumento de 4,4% em volumes e 18,3% em preços na comparação anual.

No segmento de congelados, a marca Seara completou 30 meses consecutivos na liderança e alcançou 29,6% de market share valor, ampliando sua vantagem para 10,0 p.p. em relação à segunda colocada. No segmento de pizzas, a Seara consolida a liderança, com 36,7% de market share valor. Além do ganho de participação de mercado, a Seara foi a marca que mais ampliou a penetração nos lares em 2021 e segue conquistando ainda mais a preferência do consumidor.

No mercado externo, a receita líquida foi de R\$4,8 bilhões, o que representa um aumento de 38,4% em relação ao 4T20, graças a um crescimento de 14,8% no volume vendido e de 20,5% no preço médio de venda. No ano, a receita líquida foi de R\$18,2 bilhões (+35,3% a/a), resultado do aumento dos volumes em 18,5% e pelo aumento de 14,2% nos preços. Vale destacar que em 2021 houve a suspensão temporária das habilitações para Arábia Saudita e a desaceleração das exportações de carne suína para a China, dado a recuperação do rebanho suíno, impactando a rentabilidade no mercado externo.

No 4T21, o cenário para os custos de produção, especialmente o da ração, se manteve desafiador, tendência observada ao longo do ano. Segundo dados da ESALQ, o custo médio do milho cresceu cerca de 15% atingindo o patamar de R\$87/saca. No ano, o milho cresceu 56% comparado a 2020, enquanto o farelo de soja apresentou um crescimento de 31% no mesmo período. O aumento do custo vem sendo parcialmente compensado pelo repasse de preços, aliado a um melhor mix de mercados, canais e produtos, além do foco da gestão da Companhia em eficiência operacional. Com isso, o EBITDA ajustado atingiu R\$1,1 bilhão, com margem de 11,2% no 4T21 e EBITDA ajustado de R\$3,9 bilhões e margem de 10,6% em 2021.

A Seara segue avançando de maneira consistente em seu plano estratégico. Na agenda de inovação foram lançados: (i) a primeira linha de cortes 100% a base de proteína vegetal do Brasil sendo: cubos de frango, filé de frango, carne moída, bife bovino e tiras bovinas, por meio da marca Incrível Seara; (ii) o Levíssimo Seara, inaugurando uma nova categoria de frios, feito 100% de lombo suíno, com 38% menos sódio e 30% menos gordura; (iii) o Frango de Padaria, um produto que entrega conveniência e sabor; (iv) linha completa no segmento de peixes e frutos do mar; (v) a nova Delícia, única margarina com creme de leite do país; (vi) novos produtos de churrasco com a marca Seara Gourmet, entre outros. Na agenda de expansão, a Seara já completou três projetos de um total de 11, em linha com seu cronograma. Além de investimento na marca, inovação e qualidade superior, a execução comercial atrelada ao maior número do ponto de vendas também vem contribuindo positivamente para os resultados.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	14.072,9	100,0%	15.460,4	100,0%	-9,0%	13.396,1	100,0%	5,1%	53.803,3	100,0%	41.707,3	100,0%	29,0%
Custo dos produtos vendidos	(11.917,4)	-84,7%	(13.154,8)	-85,1%	-9,4%	(11.430,6)	-85,3%	4,3%	(46.518,6)	-86,5%	(34.435,4)	-82,6%	35,1%
Lucro bruto	2.155,5	15,3%	2.305,6	14,9%	-6,5%	1.965,5	14,7%	9,7%	7.284,7	13,5%	7.271,9	17,4%	0,2%
EBITDA Ajustado	696,7	5,0%	946,1	6,1%	-26,4%	687,9	5,1%	1,3%	2.318,6	4,3%	3.082,2	7,4%	-24,8%

No 4T21, a JBS Brasil registrou uma receita líquida de R\$14,1 bilhões, crescimento de 5,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, apesar da redução de 3% no número de bovinos processados no período, explicado pelo cenário de escassez de matéria prima e pela suspensão temporária das exportações brasileiras para China, ocorrida no início de setembro com término em meados de dezembro.

No mercado doméstico brasileiro, que representou 64% dessa unidade, a receita líquida apresentou um crescimento de 13,3% na comparação anual, resultado do aumento nos preços no mesmo período. Tal resultado foi impulsionado principalmente pelo fortalecimento do Açougue Nota 10, que já ultrapassou 1.700 lojas, sendo atendidas com um nível de serviço superior e trazendo maior conveniência aos consumidores.

O mercado externo registrou uma receita líquida de R\$5,1 bilhões, uma queda de 6,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. O principal impacto no trimestre foi a suspensão da exportação de carne bovina do Brasil para China, principal importador dos produtos brasileiros, que durou aproximadamente 3 meses e meio.

O EBITDA ajustado totalizou R\$696,7 milhões no 4T21, um aumento de 1,3% em relação ao 4T20, com margem EBITDA de 5,0% no 4T21. O resultado do trimestre continua sendo impactado pela alta do custo de produção, notadamente do preço médio do gado que, segundo dados publicados pelo CEPEA-ESALQ, cresceu cerca de 9% do 4T20 para o 4T21.

Em 2021, a receita líquida foi de R\$53,8 bilhões, 29,0% maior que em 2020, e o EBITDA ajustado foi de R\$2,3 bilhões, uma queda de 24,8%, com margem de 4,3%. Apesar do crescimento de receita no período, a margem do negócio foi impactada pelo aumento do custo de produção, notadamente no preço médio de aquisição do boi, que segundo dados publicados pelo CEPEA-ESALQ, cresceu cerca de 35,1% no período e pela suspensão temporária da China. Por outro lado, a JBS seguiu com a estratégia de: (i) impulsionar o portfólio de valor agregado, trazendo novos cortes e soluções aos consumidores, como os produtos porcionados; (ii) aumentar o número de clientes-chave, principalmente com elevado nível de serviço por meio do Açougue Nota 10; (iii) trabalhar as marcas junto aos consumidores, com destaque para Maturatta e Friboi; (iv) manter o foco em eficiência operacional e execução comercial; e (v) diversificar o volume exportado para países que já está presente, como Indonésia, EUA e Israel.

No ano, a marca Friboi também recebeu duas importantes conquistas: foi certificada pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) como uma marca de Alto Renome e foi eleita a marca de carnes mais lembrada do Brasil, segundo pesquisa do Top of Mind 2021.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	41.874,6	100,0%	38.587,9	100,0%	8,5%	30.287,2	100,0%	38,3%	146.592,7	100,0%	112.120,3	100,0%	30,7%
Custo dos produtos vendidos	(32.155,5)	-76,8%	(28.358,4)	-73,5%	13,4%	(26.128,3)	-86,3%	23,1%	(113.843,4)	-77,7%	(94.412,7)	-84,2%	20,6%
Lucro bruto	9.719,1	23,2%	10.229,5	26,5%	-5,0%	4.158,9	13,7%	133,7%	32.749,3	22,3%	17.707,6	15,8%	84,9%
EBITDA Ajustado	7.797,3	18,6%	8.426,9	21,8%	-7,5%	2.784,7	9,2%	180,0%	26.010,1	17,7%	12.901,6	11,5%	101,6%

USGAAP ¹ - US\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	US\$	% ROL	US\$	% ROL		US\$	% ROL		US\$	% ROL	US\$	% ROL	
Receita Líquida	7.500,7	100,0%	7.379,1	100,0%	1,6%	5.612,4	100,0%	33,6%	27.182,1	100,0%	21.698,4	100,0%	25,3%
Custo dos produtos vendidos	(6.086,0)	-81,1%	(5.663,4)	-76,7%	7,5%	(5.054,9)	-90,1%	20,4%	(21.973,7)	-80,8%	(19.090,8)	-88,0%	15,1%
Lucro bruto	1.414,7	18,9%	1.715,7	23,3%	-17,5%	557,5	9,9%	153,8%	5.208,4	19,2%	2.607,6	12,0%	99,7%
EBITDA Ajustado	1.344,5	17,9%	1.613,9	21,9%	-16,7%	503,4	9,0%	167,1%	4.887,5	18,0%	2.385,9	11,0%	104,8%

Em IFRS e reais, a receita líquida no 4T21 foi de R\$41,9 bilhões, um crescimento de 38,3% em relação ao 4T20, com um EBITDA ajustado de R\$7,8 bilhões e uma margem EBITDA de 18,6%. Esses resultados incluem o impacto da depreciação de 3,4% do câmbio médio (BRL vs. USD), que passou de R\$5,40 no 4T20 para R\$5,58 no 4T21. Em 2021, a receita líquida foi de R\$146,6 bilhões, um aumento de 30,7% comparado a 2020, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$26,0 bilhões, com margem de 17,7%. Esse resultado inclui o impacto da desvalorização de 4,7% do câmbio médio (BRL vs USD), que passou de R\$5,16 em 2020 para R\$5,40 em 2021.

Em US GAAP e US\$, a receita líquida foi de US\$7,5 bilhões no 4T21, um aumento de 33,6% comparado ao 4T20 e o EBITDA ajustado foi de US\$1,3 bilhão, com margem de 17,9%. No ano, a receita líquida foi de US\$27,2 bilhões, um aumento de 25,3% comparado a 2020 e o EBITDA ajustado foi de US\$4,9 bilhões, com margem de 18,0%.

América do Norte - Nos EUA, a disponibilidade de gado permaneceu adequada ao longo do ano, mas o preço, segundo o USDA, apresentou aumento médio de 22% no 4T21 vs. 4T20 e 13% em 2021 vs. 2020. A demanda de carne bovina maior que a oferta, tanto no mercado doméstico, quanto no mercado internacional sustentou os resultados do ano e do trimestre.

No mercado doméstico, a demanda foi impulsionada pelo forte desempenho no varejo e recuperação do canal de *food service*.

No mercado internacional, a demanda vinda da Ásia, atualmente responsável por mais de 75% do total das exportações, continuou forte, fazendo com que o volume global de exportações de carne bovina dos Estados Unidos, no ano, superasse o volume exportado em 2020 em mais de 16%. O destaque continua sendo a China que aumenta sua participação mês após mês, e já se tornou o 3º maior destino das exportações americanas desta proteína. As exportações dos EUA, em 2021, só não foram maiores por causa do impacto logístico, principalmente pelo congestionamento nos portos Americanos durante o período.

Por outro lado, os custos operacionais também foram maiores devido principalmente aos aumentos relevantes nos custos de mão de obra, logística e embalagens. No trimestre, o impacto inflacionário no custo operacional total do segmento foi de aproximadamente 40% por cabeça, e, em 2021, a Companhia investiu mais de \$160 milhões em aumentos salariais anualizados para colaboradores nas suas 10 fábricas nos EUA e Canadá.

A Companhia realizou importantes investimentos ao longo de 2021, alinhado ao compromisso estratégico de longo prazo da empresa com o sucesso e o crescimento da indústria de carne bovina dos EUA. Investimos no aumento da nossa capacidade de produção, no aumento do volume de produtos de valor agregado, na infraestrutura das áreas de bem-estar animal e dos nossos colaboradores.

Austrália e Nova Zelândia - O desempenho da JBS Austrália continua melhorando sequencialmente, resultado da boa gestão realizada na região. A disponibilidade de gado continua baixa, mas a forte demanda doméstica e internacional aumentou os preços da carne bovina e, portanto, os resultados melhoraram.

A Primo continua aumentando suas vendas por meio de suas marcas, com foco na qualidade e produtos inovadores para o consumidor. Com a integração das novas aquisições, Huon e Rivalea, a JBS Austrália se torna a maior empresa de alimentos naquele país.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

JBS USA PORK

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	10.624,4	100,0%	10.936,7	100,0%	-2,9%	9.314,6	100,0%	14,1%	41.077,1	100,0%	32.171,1	100,0%	27,7%
Custo dos produtos vendidos	(8.786,1)	-82,7%	(9.214,7)	-84,3%	-4,7%	(7.859,3)	-84,4%	11,8%	(34.344,1)	-83,6%	(26.514,5)	-82,4%	29,5%
Lucro bruto	1.838,2	17,3%	1.722,0	15,7%	6,7%	1.455,3	15,6%	26,3%	6.733,0	16,4%	5.656,6	17,6%	19,0%
EBITDA Ajustado	1.177,4	11,1%	1.183,5	10,8%	-0,5%	844,6	9,1%	39,4%	4.241,1	10,3%	3.388,0	10,5%	25,2%

USGAAP ¹ - US\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	US\$	% ROL	US\$	% ROL		US\$	% ROL		US\$	% ROL	US\$	% ROL	
Receita Líquida	1.903,0	100,0%	2.091,4	100,0%	-9,0%	1.726,1	100,0%	10,2%	7.626,2	100,0%	6.226,5	100,0%	22,5%
Custo dos produtos vendidos	(1.670,2)	-87,8%	(1.829,5)	-87,5%	-8,7%	(1.539,3)	-89,2%	8,5%	(6.810,4)	-89,3%	(5.570,9)	-89,5%	22,2%
Lucro bruto	232,8	12,2%	261,9	12,5%	-11,1%	186,8	10,8%	24,6%	815,8	10,7%	655,6	10,5%	24,4%
EBITDA Ajustado	229,8	12,1%	248,9	11,9%	-7,7%	175,2	10,2%	31,2%	765,8	10,0%	607,2	9,8%	26,1%

Em IFRS e reais, no 4T21, a receita líquida foi de R\$10,6 bilhões, um aumento de 14,1% em relação ao 4T20 e o EBITDA ajustado foi de R\$1,2 bilhão, com margem de 11,1%. Tais resultados incluem o impacto da desvalorização de 3,4% do câmbio médio (BRL vs. USD), que passou de R\$5,40 para R\$5,58 no período. Em 2021, a receita líquida foi de R\$41,1 bilhões, o que corresponde a um aumento de 27,7% comparado a 2020, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$4,2 bilhões, com margem de 10,3%. Esse resultado inclui o impacto da desvalorização de 4,7% do câmbio médio (BRL vs USD), que passou de R\$5,16 em 2020 para R\$5,40 em 2021.

Em US GAAP e US\$, a receita líquida foi de US\$1,9 bilhão, um aumento de 10,2% em relação ao 4T20, em função do aumento de 17,3% no preço médio de venda no período, apesar de uma redução de 6,0% no volume. O EBITDA ajustado totalizou US\$229,8 milhões no 4T21, com margem de 12,1%. Em 2021, a receita líquida foi de US\$7,6 bilhões, aumento de 22,5% comparado a 2020, e o EBITDA ajustado foi de US\$765,8 milhões (+26,1% a/a), com margem de 10,0%.

A forte demanda por carne suína impulsionou os preços e foi importante para sustentar o crescimento das margens na comparação trimestral e manter as margens estáveis na comparação anual, mesmo diante de um cenário de custo muito mais desafiador, com destaque para os custos de mão de obra, embalagens e transporte. No trimestre, o aumento do custo operacional total do segmento foi de aproximadamente 30% por cabeça. A escassez de mão de obra e de logística também impactaram o crescimento da produção e de um mix melhor de produtos. De acordo com o USDA, o volume de produção da indústria de carne suína no 4T21 apresentou redução de 4,4% em comparação com o 4T20 e queda de 2,2% na comparação anual.

Em 2021, números do USDA mostram que os volumes de exportação de carne suína dos EUA caíram 3,4% na comparação anual, ao passo que os preços em dólares subiram 6,8%, mantendo as vendas nos mesmo níveis de 2020. As exportações para a China diminuíram significativamente em 2021 (-46,0%), dado que a produção doméstica de carne suína da China se recuperou após o surto da Peste Suína Africana, que afetou severamente o setor entre 2018 e 2020. Por outro lado, as vendas realizadas para outros mercados tradicionais, tais como México (+31.4%), Colômbia (+60.5%) e Filipinas (+83.5%), além de outros destinos internacionais aumentaram, sustentando a exportação dos EUA em patamares elevados quando comparados aos níveis históricos pré-ASF.

Seguindo a estratégia de longo prazo de aumentar o portfólio de valor agregado, produtos com marca, oferecer produtos ainda mais diversificados para clientes e consumidores e maior eficiência operacional, foi anunciado: (i) a compra da Sunnyvalley Smoked Meats, Inc., que produz uma variedade de produtos curados, como bacon defumado, trazendo uma receita bruta adicional de US\$134 milhões; (ii) investimentos para expansão da capacidade produtiva e em novos segmentos, tais como charcuteria, por meio de aquisição/construção de novas unidades processadoras; e (iii) investimentos para implementar e aprimorar automação nas áreas de abates nas plantas, gerando maior eficiência operacional.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21 E 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

PILGRIM'S PRIDE CORPORATION

IFRS - R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% ROL	R\$	% ROL		R\$	% ROL		R\$	% ROL	R\$	% ROL	
Receita Líquida	22.530,5	100,0%	19.999,2	100,0%	12,7%	16.807,7	100,0%	34,0%	79.673,6	100,0%	62.227,7	100,0%	28,0%
Custo dos produtos vendidos	(19.279,4)	-85,6%	(17.041,0)	-85,2%	13,1%	(14.689,7)	-87,4%	31,2%	(68.244,6)	-85,7%	(54.799,6)	-88,1%	24,5%
Lucro bruto	3.251,0	14,4%	2.958,3	14,8%	9,9%	2.117,9	12,6%	53,5%	11.429,0	14,3%	7.428,0	11,9%	53,9%
EBITDA Ajustado	2.314,3	10,3%	2.361,4	11,8%	-2,0%	1.606,7	9,6%	44,0%	9.109,3	11,4%	5.954,9	9,6%	53,0%

USGAAP ¹ - US\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	US\$	% ROL	US\$	% ROL		US\$	% ROL		US\$	% ROL	US\$	% ROL	
Receita Líquida	4.038,8	100,0%	3.827,6	100,0%	5,5%	3.117,8	100,0%	29,5%	14.777,5	100,0%	12.091,9	100,0%	22,2%
Custo dos produtos vendidos	(3.686,3)	-91,3%	(3.455,7)	-90,3%	6,7%	(2.890,4)	-92,7%	27,5%	(13.411,6)	-90,8%	(11.253,7)	-93,1%	19,2%
Lucro bruto	352,5	8,7%	371,8	9,7%	-5,2%	227,4	7,3%	55,0%	1.365,9	9,2%	838,1	6,9%	63,0%
EBITDA Ajustado	316,7	7,8%	346,9	9,1%	-8,7%	205,4	6,6%	54,2%	1.289,0	8,7%	788,1	6,5%	63,6%

Considerando os resultados em IFRS e Reais, a PPC apresentou receita líquida de R\$22,5 bilhões no 4T21, aumento de 34,0% em relação ao 4T20, e EBITDA ajustado de R\$2,3 bilhões, com margem EBITDA de 10,3%. Esses resultados incluem o impacto da depreciação de 3,4% do câmbio médio, que foi de R\$5,40 no 4T20 para R\$5,58 no 4T21. Em 2021, a receita líquida foi de R\$79,7 bilhões, o que corresponde a um aumento de 28,0% comparado a 2020, enquanto o EBITDA ajustado foi de R\$9,1 bilhões (+53,0% a/a), com margem de 11,4%. Esse resultado inclui o impacto da desvalorização de 4,7% do câmbio médio (BRL vs USD), que passou de R\$5,16 em 2020 para R\$5,40 em 2021.

Em US GAAP e US\$, a receita líquida da PPC no 4T21 foi de US\$4,0 bilhões, 29,5% maior do que no 4T20, e o EBITDA ajustado foi de US\$316,7 milhões com margem de 7,8%, o que exclui o impacto de contingências legais nos Estados Unidos, no valor de US\$132 milhões. Em 2021, a receita líquida foi de US\$14,8 bilhões, aumento de 22,2% comparado a 2020, e o EBITDA ajustado foi de US\$1,3 bilhão (+63,6% a/a), com margem de 8,7%.

Apesar de um mercado desafiador e volátil devido ao aumento de custos, disrupção na cadeia de suprimentos, falta de mão de obra e a pandemia do COVID-19, a Pilgrim's elevou de maneira significativa os resultados do trimestre e do ano, como consequência da estratégia bem executada e um portfólio forte e equilibrado.

Nos Estados Unidos, demanda e preços têm se mantido em patamares robustos. O negócio de *food service* continua avançando quando comparado ao mesmo período do ano anterior, enquanto os volumes de varejo permaneceram fortes, atingindo níveis mais altos do que os pré-pandêmicos. A categoria de alimentos preparados continua evoluindo, cujas marcas Pilgrim's e Just Bare cresceram significativamente no varejo e nos canais de e-commerce. As margens continuaram a melhorar também na operação de *big bird*, apesar de maiores custos de matéria prima e operacionais, além de um mix de produtos abaixo do ideal, devido à significativa escassez de mão de obra.

No México, os resultados sólidos também foram fruto da excelente execução comercial ao longo do ano, mesmo diante de um cenário de custos de grãos elevados. Além disso, a Companhia seguiu expandindo a presença das marcas Pilgrim's, Del Dia e Alamesa nos canais de varejo e *food service*.

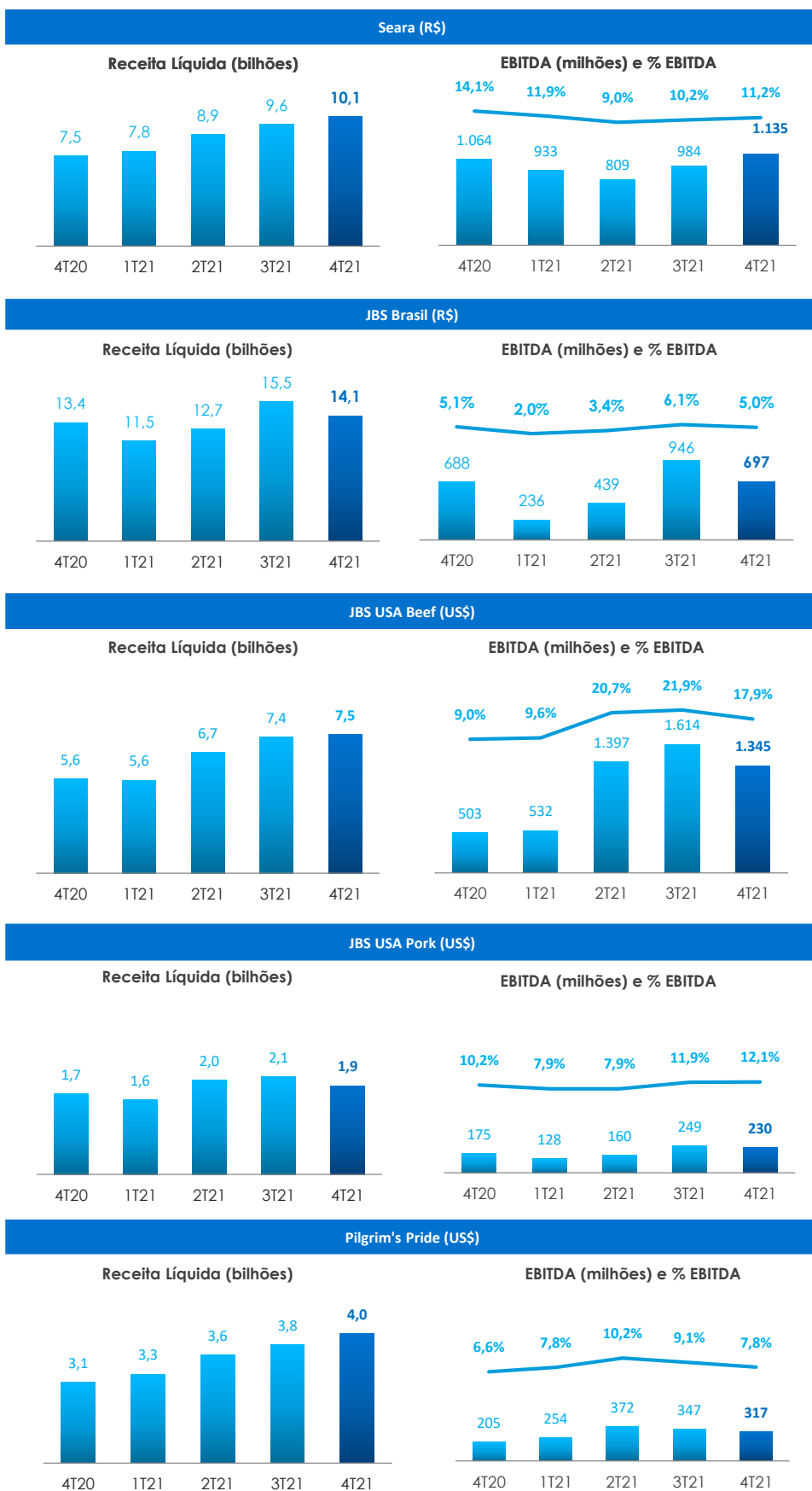
Na Europa, o cenário continua bastante adverso. Desse modo, os resultados foram fortemente impactados pela inflação de custos e escassez de mão de obra. Por outro lado, a recém adquirida Pilgrim's Food Masters, consolidada no final de setembro de 2021, já contribuiu positivamente para o resultado, mesmo em momento de integração.



UNIDADES DE NEGÓCIOS 4T21

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

UNIDADES DE NEGÓCIOS – GAAP E MOEDA LOCAL



TABELAS E GRÁFICOS ANEXOS

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

GRÁFICO 1 - EXPORTAÇÕES DA JBS EM 2021 E 2020

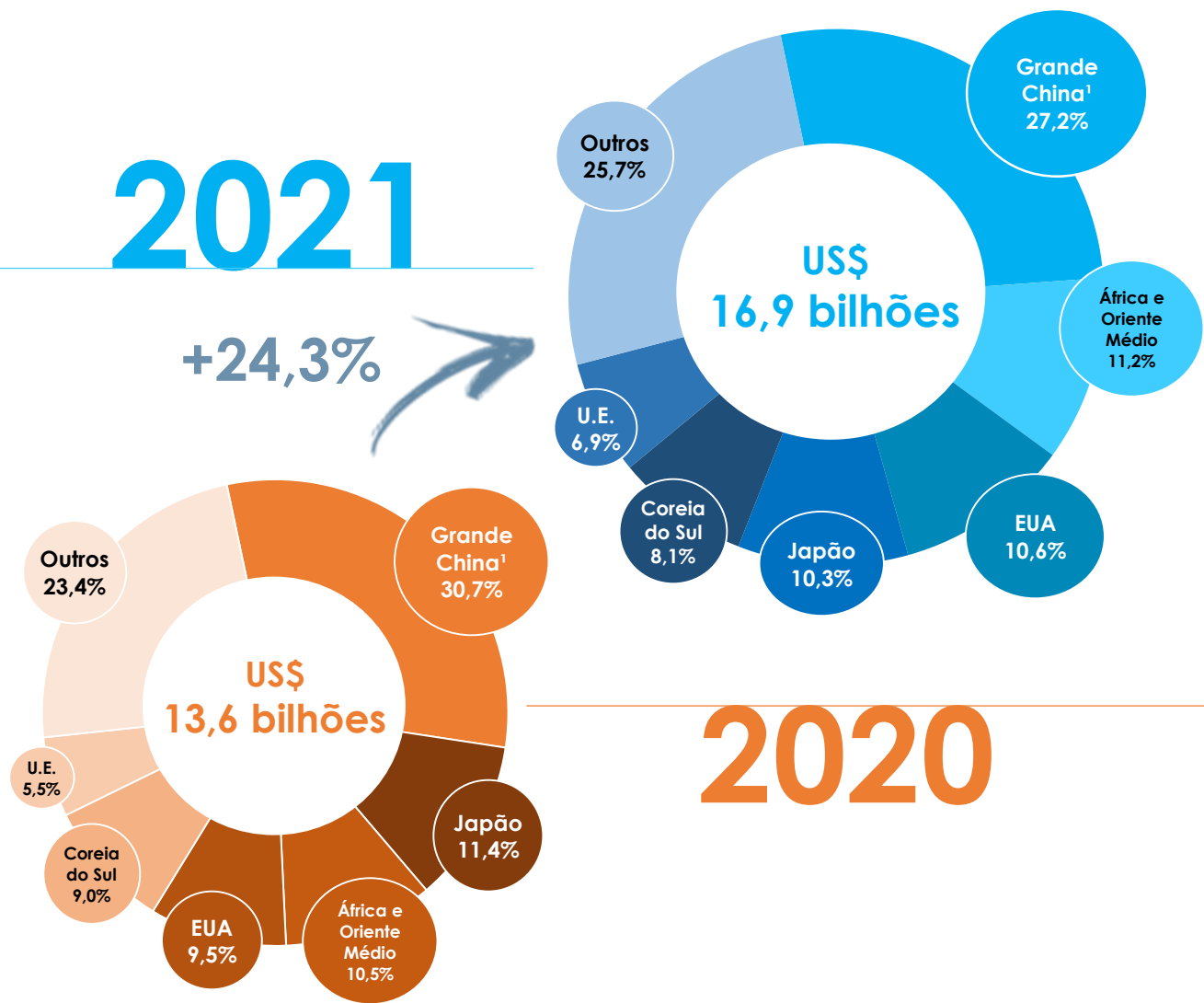


TABELA 1 - CAPEX

R\$ Milhões	4T21		3T21		Δ%	4T20		Δ%	2021		2020		Δ%
	R\$	% CAPEX	R\$	% CAPEX		R\$	% CAPEX		R\$	% CAPEX	R\$	% CAPEX	
CAPEX Imobilizado	3.349,2	100,0%	2.583,3	100,0%	29,7%	2.320,7	100,0%	44,3%	9.623,6	100,0%	5.986,8	100,0%	60,7%
Expansão	1.906,5	56,9%	1.400,8	54,2%	36,1%	1.326,1	57,1%	43,8%	5.349,4	55,6%	3.184,0	53,2%	68,0%
Manutenção	1.442,8	43,1%	1.182,5	45,8%	22,0%	994,6	42,9%	45,1%	4.274,1	44,4%	2.802,8	46,8%	52,5%

TABELA 2 - ABERTURA DO CPV

4T21 (%)	Consolidado	JBS Brasil	Seara	JBS USA Beef	JBS USA Pork	PPC
Matéria-Prima	73,9%	90,3%	71,5%	82,8%	72,7%	45,2%
Processamento (incluindo insumos e embalagens)	15,7%	6,1%	19,1%	7,7%	14,4%	38,8%
Mão-de-obra	10,4%	3,6%	9,5%	9,5%	12,9%	16,0%

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 4T21

Balço Patrimonial – Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	2.654.374	3.351.911	23.239.150	19.679.743
Caixa margem	168.808	-	1.245.354	-
Contas a receber de clientes	4.259.402	2.871.612	19.877.408	14.001.211
Estoques	5.108.044	2.959.086	26.542.009	17.586.744
Ativos biológicos	-	-	7.420.848	5.115.720
Impostos a recuperar	1.139.385	1.059.635	3.204.923	2.849.898
Derivativos a receber	-	51	468.292	228.840
Outros ativos circulantes	276.306	135.042	1.927.978	1.075.143
TOTAL DO CIRCULANTE	13.606.319	10.377.337	83.925.962	60.537.299
Ativo Não-Circulante				
Impostos a recuperar	4.982.893	5.843.965	7.890.699	8.546.495
Ativos biológicos	-	-	2.245.019	1.778.565
Créditos com empresas ligadas	4.032.213	1.872.127	417.702	382.019
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	1.730.122	1.590.194
Derivativos a receber	218.409	41.769	246.703	41.769
Outros ativos não circulantes	505.537	596.942	1.186.038	1.094.113
	9.739.052	8.354.803	13.716.283	13.433.155
Investimentos controladas, joint ventures e coligadas	60.496.030	37.658.453	243.190	171.096
Imobilizado	12.268.840	11.576.487	56.916.306	47.173.505
Direito de uso de arrendamentos	45.583	68.786	7.958.911	5.784.709
Intangível	33.439	49.982	11.783.916	7.816.434
Ágio	9.085.970	9.085.970	32.564.548	28.885.608
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	91.668.914	66.794.481	123.183.154	103.264.507
TOTAL DO ATIVO	105.275.233	77.171.818	207.109.116	163.801.806

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 4T21

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Balanco Patrimonial

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/21	31/12/20	31/12/21	31/12/20
Passivo Circulante				
Fornecedores	5.277.159	4.037.346	30.217.201	22.197.441
Fornecedores risco sacado	709.630	473.525	2.687.974	2.101.001
Empréstimos e financiamentos	8.739.280	1.700.815	11.914.284	4.562.101
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	988.897	206.433
Obrigações fiscais	321.853	312.888	744.094	676.620
Obrigações trabalhistas e sociais	997.438	893.008	6.963.119	5.677.401
Arrendamentos a pagar	22.412	22.452	1.625.889	1.293.073
Dividendos declarados	108	1.092.174	156	1.093.230
Compromissos com terceiros para investimentos	10.189	21.193	37.187	45.622
Provisão para riscos processuais	-	-	1.338.422	-
Derivativos a pagar	285.837	21.087	773.279	287.536
Outros passivos circulantes	1.483.956	543.108	2.521.736	2.694.773
TOTAL DO CIRCULANTE	17.847.862	9.117.596	59.812.238	40.835.231
Passivo Não Circulante				
Empréstimos e financiamentos	7.022.860	3.659.318	80.603.870	61.344.604
Obrigações fiscais	409.056	658.923	569.596	840.175
Obrigações trabalhistas e sociais	1.909.835	2.852.408	2.930.082	4.115.068
Arrendamentos a pagar	30.187	50.014	6.718.391	4.811.416
Compromissos com terceiros para investimentos	-	4.950	54.047	78.668
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.141.465	3.105.833	6.573.946	6.186.715
Provisão para riscos processuais	482.593	522.480	1.329.419	1.413.438
Débito com empresas ligadas	30.273.357	17.074.822	-	-
Derivativos a pagar	-	-	-	9.207
Outros passivos não circulantes	38.726	6.152	720.807	623.095
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	43.308.079	27.934.900	99.500.158	79.422.386
Patrimônio Líquido				
Capital social	23.576.206	23.576.206	23.576.206	23.576.206
Reservas de capital	(385.856)	(434.913)	(385.856)	(434.913)
Reserva de reavaliação	43.957	49.430	43.957	49.430
Reserva de lucros	10.447.755	6.862.731	10.447.755	6.862.731
Outros resultados abrangentes	10.437.230	10.065.868	10.437.230	10.065.868
Atribuído à participação dos controladores	44.119.292	40.119.322	44.119.292	40.119.322
Participação dos não controladores	-	-	3.677.428	3.424.867
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	44.119.292	40.119.322	47.796.720	43.544.189
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	105.275.233	77.171.818	207.109.116	163.801.806

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 4T21

Demonstrações do resultado para os trimestres findos em 31 de dezembro

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
RECEITA LÍQUIDA	13.218.454	12.871.529	97.192.098	76.059.404
Custo dos produtos vendidos	(11.197.296)	(10.984.211)	(77.870.688)	(64.441.736)
LUCRO BRUTO	2.021.158	1.887.319	19.321.411	11.617.668
Administrativas e gerais	(862.404)	(864.335)	(4.467.294)	(3.332.780)
Com vendas	(794.811)	(626.062)	(5.635.330)	(4.038.955)
Outras despesas	(4.870)	(10.412)	(70.777)	(128.540)
Outras receitas	3.346	169.274	127.956	579.621
DESPESAS OPERACIONAIS	(1.658.739)	(1.331.534)	(10.045.446)	(6.920.654)
RESULTADO OPERACIONAL	362.419	555.784	9.275.965	4.697.014
Receita financeira	212.592	2.361.221	421.104	2.738.340
Despesa financeira	(983.868)	(690.558)	(2.073.383)	(1.590.595)
	(771.276)	1.670.664	(1.652.279)	1.147.744
Resultado de equivalência patrimonial	6.257.986	3.210.869	21.025	13.529
RESULTADO ANTES DA PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	5.849.129	5.437.316	7.644.710	5.858.287
Imposto de renda e contribuição social corrente	481.561	617.050	(2.557.357)	(55.658)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	142.319	(2.035.007)	1.428.658	(1.779.443)
	623.880	(1.417.957)	(1.128.700)	(1.835.101)
LUCRO LÍQUIDO	6.473.009	4.019.360	6.516.011	4.023.186
ATRIBUÍDO A:				
Participação dos controladores			6.473.009	4.019.360
Participação dos não controladores			43.001	3.826
			6.516.010	4.023.186
Resultado por ação ordinária (básico e diluído) - em reais	2,69	1,53	2,69	1,53

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021

Demonstração do Resultado com Projeções para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
RECEITA LÍQUIDA	51.444.960	40.284.473	350.695.561	270.204.212
Custo dos produtos vendidos	(44.540.466)	(33.304.762)	(284.510.576)	(224.985.889)
LUCRO BRUTO	6.904.494	6.979.711	66.184.985	45.218.323
Administrativas e gerais	(2.700.180)	(2.939.627)	(15.205.901)	(10.792.292)
Com vendas	(2.739.739)	(2.233.349)	(19.167.311)	(14.481.462)
Outras despesas	(12.807)	(15.751)	(177.160)	(333.580)
Outras receitas	52.892	176.544	542.979	838.627
DESPESAS OPERACIONAIS	(5.399.834)	(5.012.183)	(34.007.393)	(24.768.707)
RESULTADO OPERACIONAL	1.504.660	1.967.528	32.177.592	20.449.616
Receita financeira	1.526.393	2.731.025	2.304.091	3.557.443
Despesa financeira	(3.148.669)	(7.280.561)	(7.382.742)	(15.796.346)
	(1.622.276)	(4.549.536)	(5.078.651)	(12.238.903)
Resultado de equivalência patrimonial	21.149.346	7.252.953	92.511	53.479
RESULTADO ANTES DA PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	21.031.730	4.670.945	27.191.452	8.264.192
Imposto de renda e contribuição social corrente	(509.537)	617.050	(7.573.118)	(2.387.038)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(35.632)	(689.684)	911.319	(1.222.205)
	(545.169)	(72.634)	(6.661.799)	(3.609.243)
LUCRO LÍQUIDO	20.486.561	4.598.311	20.529.653	4.654.949
ATRIBUÍDO A:				
Participação dos controladores			20.486.561	4.598.311
Participação dos não controladores			43.092	56.638
			20.529.653	4.654.949
Resultado por ação ordinária (básico e diluído) - em reais	8,26	1,73	8,26	1,73

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 4T21

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
Fluxo de caixa	2021	2020	2021	2020
Lucro líquido	6.473.009	4.019.360	6.516.011	4.023.186
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	188.148	190.968	2.503.667	2.119.473
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	2.676	2.699	13.418	6.708
Resultado de equivalência patrimonial	(6.257.986)	(3.210.869)	(21.025)	(13.529)
Resultado na venda de imobilizado	6.412	(9.656)	11.885	(3.197)
Imposto de renda e contribuição social	(623.880)	1.417.957	1.128.699	1.835.101
Resultado financeiro líquido	771.276	(1.670.663)	1.652.280	(1.147.745)
Plano de opções de ações	-	-	18.071	5.477
Provisão para riscos processuais	20.938	40.967	69.864	78.406
Ganho por compra vantajosa	-	-	-	4.745
Perda por valor recuperável	617	3.917	73.732	44.958
Fair value (marcação a mercado) dos ativos biológicos	-	-	(178.156)	68.047
Acordos Antitruste	-	-	1.170.055	536.942
Impactos tributários extemporâneos	-	(167.359)	16.113	(421.014)
	581.210	617.321	12.974.614	7.137.558
Variação em:				
Contas a receber	(201.835)	(722.930)	(643.974)	(1.310.050)
Estoques	(888.933)	404.120	(1.992.562)	734.604
Impostos a recuperar	687.498	(23.893)	466.791	(204.757)
Outros ativos circulantes e não circulantes	46.910	58.931	(432.732)	210.521
Ativos biológicos	-	-	(426.349)	(982.478)
Fornecedores e fornecedores risco sacado	2.171.397	762.143	4.891.274	2.799.109
Parcelamentos fiscais, trabalhistas e sociais	(90.127)	(199.797)	(90.127)	(201.012)
Outros passivos circulantes e não circulantes	(554.593)	(162.403)	(2.910)	(429.571)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(2.810.231)	(939.104)
Pagamento dos acordos Antitruste	-	-	(1.676.021)	-
Variações em ativos e passivos operacionais	1.170.317	116.171	(2.716.841)	(322.738)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	1.751.527	733.492	10.257.773	6.814.820
Juros pagos	(250.710)	(77.092)	(1.110.365)	(783.202)
Juros recebidos	18.998	12.804	96.148	45.954
Caixa líquido de juros gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	1.519.815	669.204	9.243.556	6.077.572
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Adição de ativo imobilizado	(364.906)	(240.488)	(3.349.246)	(2.320.705)
Adição de ativo intangível	(1.401)	(1.983)	(21.546)	(20.589)
Recebimento na venda de ativo imobilizado	9.093	68.638	18.319	146.754
Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição	-	-	(2.162.337)	(819.498)
Recebimento de dividendos	10.000	9.000	10.000	9.000
Transações com partes relacionadas	7.922.983	(1.144.405)	-	-
Outros	-	882	-	882
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	7.575.769	(1.308.356)	(5.504.810)	(3.004.156)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos captados	3.494.695	2.105.936	17.058.782	2.216.797
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(2.971.801)	(129.232)	(12.026.188)	(5.170.227)
Pagamentos de arrendamento mercantil	(7.626)	(7.342)	(546.359)	(414.900)
Derivativos pagos/recebidos	446.197	(135.214)	446.197	(193.668)
Pagamento de dividendos	(2.373.867)	-	(2.373.867)	-
Pagamentos de dividendos não-controladores	-	-	(14.979)	(1.559)
Caixa margem	(65.270)	-	(45.324)	-
Aquisição de ações em tesouraria PPC	-	-	-	(12.859)
Aquisição de ações de emissão própria	(4.281.499)	(1.033.183)	(4.281.501)	(1.033.183)
Alienação de ações de emissão própria	(2.478.330)	-	(2.478.330)	-
Outros	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(8.237.500)	800.965	(4.261.569)	(4.609.599)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes	60.933	(221.808)	429.835	(1.117.179)
Variação líquida	919.017	(59.995)	(92.988)	(2.653.362)
Caixa e equivalentes de caixa inicial	1.735.359	3.411.909	23.332.141	22.333.106
Caixa e equivalentes de caixa final	2.654.376	3.351.914	23.239.153	19.679.744

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

(Em milhares de reais)		Controladora		Consolidado	
Fluxo de caixa	2021	2020	2021	2020	
Lucro líquido	20.486.561	4.598.311	20.529.653	4.654.949	
Ajustes por:					
Depreciação e amortização	718.460	671.362	9.027.770	7.837.405	
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	35.539	18.860	65.460	33.173	
Resultado de equivalência patrimonial	(21.149.346)	(7.252.953)	(92.511)	(53.479)	
Resultado na venda de imobilizado	17	13.224	(26.750)	(41.606)	
Imposto de renda e contribuição social	545.169	72.634	6.661.799	3.609.243	
Resultado financeiro líquido	1.622.276	4.549.536	5.078.651	12.238.903	
Plano de opções de ações	-	(3.181)	63.426	(5.250)	
Provisão para riscos processuais	119.823	203.222	250.183	340.453	
Ganho por compra vantajosa	-	-	-	15.538	
Provisões para obsolescência e realização dos estoques	(4)	(1.420)	58.855	25.434	
Fair value (marcação a mercado) dos ativos biológicos	-	-	174.616	158.003	
Acordos Antitruste	-	151.546	4.254.697	1.283.142	
Impactos tributários extemporâneos	(34.421)	(167.359)	(101.073)	(421.014)	
	2.344.074	2.853.782	45.944.776	29.694.764	
Variação em:					
Contas a receber	(908.945)	518.142	(4.272.233)	778.491	
Estoques	(2.148.954)	(480.859)	(7.885.888)	(764.905)	
Impostos a recuperar	352.102	(34.613)	(24.783)	(143.645)	
Outros ativos circulantes e não circulantes	(121.174)	(189.639)	(1.171.626)	(30.542)	
Ativos biológicos	-	-	(3.899.421)	(2.767.811)	
Fornecedores e fornecedores risco sacado	1.316.755	841.058	6.550.102	3.342.405	
Parcelamentos fiscais, trabalhistas e sociais	(345.775)	(541.680)	(345.775)	(545.946)	
Outros passivos circulantes e não circulantes	(59.182)	(253.548)	537.874	767.511	
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(6.086.477)	(3.328.749)	
Pagamento dos acordos Antitruste	-	-	(4.149.067)	-	
Variações em ativos e passivos operacionais	(1.915.173)	(141.139)	(20.747.294)	(2.693.191)	
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	428.901	2.712.643	25.197.482	27.001.573	
Juros pagos	(565.035)	(444.674)	(3.944.154)	(3.504.686)	
Juros recebidos	53.437	59.903	226.981	284.923	
Caixa líquido de juros gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(82.697)	2.327.872	21.480.309	23.781.810	
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Adição de ativo imobilizado	(1.395.181)	(786.422)	(9.623.572)	(5.986.801)	
Adição de ativo intangível	(5.402)	(12.650)	(53.155)	(48.034)	
Recebimento na venda de ativo imobilizado	77.522	70.558	234.665	364.316	
Adições nos investimentos em controladas, joint-ventures e subsidiárias	(1.169)	(34.064)	(6.165)	-	
Aquisição de controladas, líquido do caixa obtido na aquisição	-	-	(9.337.447)	(2.185.482)	
Recebimento de dividendos	31.000	30.000	31.000	30.000	
Transações com partes relacionadas	8.655.540	224.991	-	(8.064)	
Outros	898	886	(103.691)	931	
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	7.363.208	(506.701)	(18.858.365)	(7.833.134)	
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Empréstimos e financiamentos captados	14.788.078	4.944.803	53.781.509	11.030.414	
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(5.157.165)	(3.075.379)	(34.108.712)	(15.051.175)	
Pagamentos de arrendamento mercantil	(30.208)	(27.286)	(1.940.995)	(1.574.941)	
Derivativos pagos/recebidos	418.609	(72.538)	182.461	(161.806)	
Pagamento de dividendos	(7.395.932)	(1.441.177)	(7.395.932)	(1.441.177)	
Pagamentos de dividendos não-controladores	-	-	(29.431)	(3.491)	
Caixa margem	(168.808)	-	(730.185)	-	
Aquisição de ações em tesouraria PPC	-	-	-	(546.890)	
Aquisição de ações de emissão própria	(10.604.975)	(1.272.711)	(10.604.975)	(1.272.711)	
Outros	-	-	1.756	(347)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(8.150.401)	(944.288)	(844.504)	(9.022.124)	
Variação cambial sobre caixa e equivalentes	172.353	591.893	1.781.967	2.719.224	
Variação líquida	(697.537)	1.468.776	3.559.407	9.645.776	
Caixa e equivalentes de caixa inicial	3.351.911	1.883.135	19.679.743	10.033.967	
Caixa e equivalentes de caixa final	2.654.374	3.351.911	23.239.150	19.679.743	

DISCLAIMER

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições porque se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da JBS S.A. São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da JBS S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da JBS S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais assuntos de auditoria

Os principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

1. Avaliação da recuperabilidade de ativos (“impairment”) (Notas Explicativas nos 13, 15 e 16)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

A Companhia possui saldos ativos em 31 de dezembro de 2021, incluindo ágio por expectativa de rentabilidade futura, cujo valor recuperável deve ser avaliado anualmente, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 01(R1) /IAS36 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos. Assim, conforme mencionado nas referidas notas explicativas, a Companhia realiza teste de impairment, o qual envolve alto grau de subjetividade e julgamento por parte da Administração, baseando-se no método do fluxo de caixa descontado, o qual leva em consideração diversas premissas, tais como taxa de desconto, projeção de inflação, crescimento econômico, entre outros. Desta forma, esse assunto foi considerado novamente na auditoria do exercício corrente, como uma área de risco devido às incertezas inerentes ao processo de determinação das estimativas e julgamentos envolvidos na elaboração dos fluxos de caixa futuros descontados a valor presente, tais como projeções de demanda de mercado, margens operacionais e taxas de desconto que podem alterar significativamente a expectativa de realização destes ativos. Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Avaliação dos indicadores e evidências internas ou externas que pudessem impactar na desvalorização dos ativos;
- Utilização de nossos profissionais especializados internos para auxiliar na revisão do teste de recuperabilidade dos ativos; avaliando as premissas e metodologia usadas pela Administração da Companhia em conjunto com seus especialistas independentes externos contratados para elaboração dos relatórios e respectivas análises;
- Contínuo desafio das premissas utilizadas pela Administração e seus especialistas, visando corroborar se existiriam premissas não consistentes e/ou que deveriam ser revisadas;
- Análise sobre a totalidade das divulgações requeridas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas;
- Recálculos das estimativas dos valores em uso com o objetivo de confirmar os valores recuperáveis destes respectivos ativos;

Com base nos procedimentos efetuados, consideramos como razoáveis as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia para avaliar o valor recuperável dos referidos ativos, estando as informações apresentadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas consistentes no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

2. Auditoria de demonstrações contábeis de grupos – ISA600 (Nota Explicativa no 12)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas são preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nesse contexto, determinadas controladas, significativas no Brasil e no exterior, são auditadas por outros auditores independentes, fazendo-nos considerar os riscos e respectivos principais assuntos de auditoria naquelas localidades os quais durante o exercício corrente são representados principalmente pelo monitoramento e avaliações da Administração quanto aos processos judiciais em andamento relacionados à livre concorrência (antitrust), reestruturações societárias, combinações de negócios e regulamentações tributárias às quais o grupo está sujeito globalmente. Esse assunto foi considerado como significativo para nossa auditoria em razão da relevância das operações dessas controladas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em razão de suas reestruturações e de seus respectivos impactos tributários nas demonstrações contábeis consolidadas da Companhia e, principalmente, em decorrência dos diversos procedimentos de auditoria que estamos sujeitos a executar, bem como supervisionando um nível de qualidade e competência uniformes entre o auditor do grupo e o auditor da componente, conforme previsto nas normas de auditoria. Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações contábeis

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Os procedimentos de auditoria realizados incluíram a revisão dos papéis de trabalho e, sobretudo, uma ampla comunicação com os auditores componentes das controladas significativas com o objetivo de discutir os riscos de auditoria, o enfoque, alcance, a época e a extensão da realização dos trabalhos;
- Aplicamos os conceitos previstos em conformidade com a NBC TA/ ISA 600 (R1) – Considerações Especiais – Auditorias de demonstrações contábeis de grupo, entre outros procedimentos executados, emitimos instruções de auditoria com a solicitação de análises e declarações requeridas, bem como revisamos os papéis de trabalho dos componentes e discutimos os procedimentos de auditoria executados e os resultados alcançados, de forma a concluir se os mesmos haviam sido adequadamente planejados e executados para endereçar os riscos de distorção relevante e/ou se necessitavam de procedimentos/ testes de auditoria adicionais para obtenção da segurança necessária;
- Realizamos testes adicionais independentes e direcionados sobre determinadas áreas dos componentes significativos da Companhia no intuito de cobrir eventuais deficiências que pudessem impactar significativamente as referidas demonstrações contábeis tomadas em conjunto;
- Em relação aos principais assuntos de auditoria identificados, discutimos com os auditores componentes e avaliamos os eventuais impactos sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia inclusive quanto aos eventuais reflexos nas divulgações das demonstrações consolidadas;
- Envolvermos nossos profissionais nativos ao ambiente regulatório das respectivas controladas e, também, especializados em “international tax” com habilidades e conhecimentos apropriados para avaliação da aplicação dos regulamentos fiscais sobre as operações comerciais, bem como sobre as respectivas contabilizações relativas às transações significativas e reestruturações. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima descritos, consideramos que os

registros contábeis provenientes das informações contábeis dos componentes significativos e seus reflexos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas são consistentes no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outros assuntos demonstrações do valor adicionado As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com nossa auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos ou expressaremos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparentam estar distorcidas de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. Responsabilidades do auditor independente pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido a divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. São Paulo, 21 de março de 2022 Alcides Afonso Louro Neto CT CRC 1SP-289.078/O-2 Grant Thornton Auditores Independentes CRC 2SP-025.583/O-1

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL O Conselho Fiscal, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinou o Relatório de Administração e as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, incluindo a proposta de destinação dos lucros, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia nesta data. Com base em nossa revisão, nas informações e esclarecimentos recebidos durante o decorrer do exercício e considerando o relatório de auditoria da Grant Thornton Auditores Independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, sem ressalvas, emitido nesta data, o Conselho Fiscal não teve conhecimento de nenhum fato adicional ou indícios de fraude ou erros que leve a acreditar que as demonstrações contábeis acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações nelas contidas, e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia. São Paulo, 21 de março de 2022

CONSELHO FISCAL
Presidente do Conselho: Adrian Lima da Hora
Membro do Conselho: Demetrius Nichele Macei
Membro do Conselho: José Paulo da Silva Filho
Membro do Conselho: Roberto Lamb

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO O Comitê de Auditoria Estatutário revisou as demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Com base nos procedimentos efetuados, considerando, ainda, o relatório de auditoria da Grant Thornton Auditores Independentes, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período, recomenda que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração. São Paulo, 21 de março de 2022

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO
 Coordenador do Comitê: Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo Membro
 Independente do Comitê: Paulo Sérgio Cruz DORTAS MATOS Membro Independente do Comitê: Orlando Octávio de Freitas Júnior
 Membro Independente do Comitê: Gelson Luiz Merisio

=====RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DAS ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO DA JBS S.A. EM 2021 Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário ("Comitê") da JBS S.A., empresa com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Marginal Direita do Tietê, 500, Bloco I, 3º Andar, Vila Jaguará, CEP 05118-100, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 02.916.265/0001-60 (Companhia), em cumprimento às disposições legais e ao Regimento Interno do Comitê, elaboraram o presente relatório anual das atividades do Comitê relativas ao exercício de 2021. O Comitê, de acordo com calendário anual de reuniões, previamente discutido e aprovado por seus membros, respeitada a periodicidade bimestral, realizou 9 (nove) reuniões ao longo do ano de 2021. Entre as reuniões realizadas ocorreram reuniões ordinárias e extraordinárias sobre: (i) atualização sobre os trabalhos de auditoria e controles internos no Brasil e nos Estados Unidos, incluindo matriz de risco da JBS USA e PPC; (ii) deliberação sobre a emissão do Relatório Anual Resumido das Atividades do Comitê de Auditoria e Comitê de Auditoria Estatutário em 2020; (iii) apresentação sobre as principais contingências tributárias; (iv) discussão, deliberação sobre o fluxo e recebimento de denúncias em matérias relacionadas ao escopo das atividades do CAE e acompanhamento de denúncias recebidas por meio do canal de denúncias do escopo do CAE; (v) análise das demonstrações financeiras (trimestrais e anuais) incluindo os esclarecimentos da Grant Thornton, Auditores Independentes da Companhia; (vi) atualização sobre os trabalhos desenvolvidos no Comitê de Partes Relacionadas; (vii) aprovação das atividades a serem desenvolvidas pelo CAE em 2021; (viii) apresentação sobre o resultado da avaliação de riscos da JBS (Brasil); (ix) apresentação da área de cadastro (fluxo para inserção de terceiros no sistema); (x) apresentação da área de Sustentabilidade da Companhia; (xi) esclarecimentos sobre o ataque cibernético nas operações da Companhia na América do Norte e Austrália; apresentação da área da Tecnologia da Informação da Companhia sobre os riscos de Cybersecurity e Privacidade de Dados; (xii) apresentação da área de Gestão de Riscos da Companhia sobre os trabalhos relacionados a auditoria interna e SOX; (xiii) apresentação da área de Assuntos Corporativos da Companhia sobre os riscos de Reputação e ESG; (xiv) discussão e recomendação da Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos; (xv) apresentação da área de Risk Assessment da Companhia sobre o risco Exposição à Variação Cambial; (xvi) apresentação da área Jurídico Trabalhista da Companhia sobre o risco Jurídico Trabalhista; (xvii) apresentação dos trabalhos da auditoria interna e controles internos realizados em 2021 e do plano de trabalho da auditoria interna e controles internos da Companhia para 2022; (xviii) apresentação sobre os riscos de doenças de rebanho da Friboi e Seara e fatores regulatórios da Friboi e Novos Negócios; e (xix) atualização dos trabalhos realizados pela área de Compliance da Companhia. A atuação do Comitê durante o exercício de 2021 abordou também uma visão geral sobre as principais contingências trabalhistas da Companhia, relatando de forma pormenorizada a evolução de número de processos trabalhistas de Janeiro/2016 a Setembro/2021 destacando os motivos de encerramento dos processos, valores envolvidos (discriminados entre provável, possível e remoto), acordos realizados, improcedência e recuperação de depósitos. Ademais, os membros declararam que (a) procederam o acompanhamento dos trabalhos realizados pela Grant Thornton por meio de indagações e discussões; (b) verificaram a independência, qualidade dos serviços prestados e adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia dos auditores independentes; (c) monitoraram a qualidade e integridade dos mecanismos dos controles internos da Companhia, (d) avaliaram e monitoraram as exposições de risco da Companhia, (e) avaliaram e monitoraram a adequação de transações com partes relacionadas realizadas pela Companhia, (f) formalizaram indagações sobre os atos e as transações relevantes efetuadas pelos administradores da Companhia em relação às Demonstrações Contábeis. Com base na revisão, nas informações e esclarecimentos recebidos e considerando o Relatório da Administração e o Relatório do Auditor, os membros do Comitê de Auditoria Estatutário declararam que avaliaram as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, com ênfase na aplicação das práticas contábeis adotadas e no cumprimento das normas, considerando que estavam adequadas e refletiam com qualidade todas as informações da Companhia nelas contidas, recomendando que fossem encaminhadas para avaliação do Conselho de Administração da Companhia. Por fim, o Comitê foi informado, ainda, sobre a atualização detalhada dos trabalhos realizados pela Diretoria de Gestão de Riscos Corporativos sobre o resultado da avaliação de riscos da JBS (Brasil) realizado pela área, conforme itens acima mencionados e tomou conhecimento da atualização a respeito do andamento dos trabalhos desta Diretoria, com destaques aos trabalhos "planejados x realizados", apresentando os trabalhos concluídos, programados e cancelados (com as respectivas justificativas) da auditoria interna na Companhia, bem como a dinâmica de trabalho em cada negócio da Companhia. São Paulo, 09 de fevereiro de 2022. Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo Paulo Sérgio Cruz DORTAS MATOS Orlando Octavio de Freitas Júnior Gelson Luiz Merisio

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS Os Diretores da Companhia declaram para os fins do disposto no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução CVM 480 de 7 de dezembro de 2009, que: (i) Reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021; e (ii) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2021. São Paulo, 21 de março de 2022 DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Diretor Presidente: Gilberto Tomazoni
Diretor de Administração e Controle: Eliseo Santiago Perez Fernandez
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores: Guilherme Perboyre Cavalcanti
Diretor: Wesley Mendonça Batista Filho
Diretor: Jeremiah Alphonsus O'Callaghan

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES Os Diretores da Companhia declaram para os fins do disposto no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução CVM 480 de 7 de dezembro de 2009, que: (i) Reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021; e (ii) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2021. São Paulo, 21 de março de 2022 DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Diretor Presidente: Gilberto Tomazoni Diretor de Administração e Controle: Eliseo Santiago Perez Fernandez Diretor Financeiro e de Relações com Investidores: Guilherme Perboyre Cavalcanti Diretor: Jeremiah Alphonsus O'Callaghan Diretor: Wesley Mendonça Batista Filho