

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	7
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	16
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	99
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	100
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	101

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	308.245.068
Preferenciais	0
Total	308.245.068
Em Tesouraria	
Ordinárias	214.500
Preferenciais	0
Total	214.500
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	8.191.453	8.654.886
1.01	Ativo Circulante	3.533.591	3.881.240
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	607.172	1.003.249
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.978	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.978	0
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	3.978	0
1.01.03	Contas a Receber	946.434	1.144.404
1.01.03.01	Clientes	946.434	1.144.404
1.01.04	Estoques	979.770	849.269
1.01.06	Tributos a Recuperar	936.099	848.803
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	936.099	848.803
1.01.06.01.02	Outros	936.099	848.803
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	60.138	35.515
1.01.08.03	Outros	60.138	35.515
1.01.08.03.01	Outros Créditos	58.892	33.337
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.535
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	1.246	643
1.02	Ativo Não Circulante	4.657.862	4.773.646
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.266.451	1.290.576
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.978	7.776
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	3.978	7.776
1.02.01.07	Tributos Diferidos	475.718	378.365
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	475.718	378.365
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	118	133
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	118	133
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	786.637	904.302
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	720.027	839.778
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	62.527	61.937
1.02.01.10.05	Outros Ativos	4.083	2.587
1.02.02	Investimentos	28.544	31.272
1.02.02.01	Participações Societárias	28.544	31.272
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	28.544	31.272
1.02.03	Imobilizado	2.397.442	2.476.559
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	796.588	817.978
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.576.101	1.640.290
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	24.753	18.291
1.02.04	Intangível	965.425	975.239
1.02.04.01	Intangíveis	965.425	975.239
1.02.04.01.02	Intangível em operação	915.827	799.008
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	49.598	176.231

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	8.191.453	8.654.886
2.01	Passivo Circulante	2.316.855	2.397.278
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	160.656	155.470
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	160.656	155.470
2.01.02	Fornecedores	1.286.591	1.399.676
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.286.591	1.399.676
2.01.03	Obrigações Fiscais	90.143	175.352
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	90.143	175.352
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	90.143	175.352
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	120.083	105.108
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	120.083	105.108
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	120.083	105.108
2.01.05	Outras Obrigações	659.382	561.672
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	122.049	59.454
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	122.049	59.454
2.01.05.02	Outros	537.333	502.218
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	28.758	1.910
2.01.05.02.05	Outros Passivos	23.835	28.585
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	484.740	471.723
2.02	Passivo Não Circulante	3.048.649	3.262.602
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.514.959	1.253.648
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.514.959	1.253.648
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.514.959	1.253.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.359.408	1.839.428
2.02.02.02	Outros	1.359.408	1.839.428
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.019	16.212
2.02.02.02.04	Outros	41.332	40.056
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	6.326	5.675
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.276.364	1.342.425
2.02.02.02.07	Fornecedores	20.367	435.060
2.02.04	Provisões	174.282	169.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	174.282	169.526
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	140.350	135.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	30.258	30.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.674	3.710
2.03	Patrimônio Líquido	2.825.949	2.995.006
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	28.899	26.499
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	30.261	27.861
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.362	-1.362
2.03.04	Reservas de Lucros	1.121.578	1.121.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-152.724	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-18.981	-248

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.188.926	775.364
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-629.381	-425.079
3.03	Resultado Bruto	559.545	350.285
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-731.653	-519.552
3.04.01	Despesas com Vendas	-560.165	-448.408
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-167.356	-77.573
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.197	6.960
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.601	-582
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.728	51
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-172.108	-169.267
3.06	Resultado Financeiro	-68.319	-38.288
3.06.01	Receitas Financeiras	41.486	16.325
3.06.01.01	Receitas Financeiras	37.737	16.325
3.06.01.02	Resultado com Variação Cambial	3.749	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-109.805	-54.613
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-109.805	-53.013
3.06.02.03	Resultado com Variação Cambial	0	-1.600
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-240.427	-207.555
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	87.703	69.016
3.08.02	Diferido	87.703	69.016
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-152.724	-138.539
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-152.724	-138.539

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-152.724	-138.539
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-18.733	7.274
4.02.01	Resultado com Derivativos	-28.383	11.021
4.02.02	Tributos Diferidos	9.650	-3.747
4.03	Resultado Abrangente do Período	-171.457	-131.265

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-335.324	-290.819
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	22.943	-55.512
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-240.427	-207.555
6.01.01.02	Depreciação e amortização	80.792	56.959
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	94.542	82.134
6.01.01.04	(Ganho) ou Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	3.634	334
6.01.01.05	Redução (reversão) ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	-4.414	0
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	1.622	533
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	646	-920
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	2.400	897
6.01.01.09	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	9.655	-37.791
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-1.549	-280
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	11.012	6.347
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	2.728	-51
6.01.01.13	Juros sobre Arrendamentos	40.378	33.599
6.01.01.14	Juros sobre Empréstimos	40.758	12.838
6.01.01.17	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-19.321	-3.376
6.01.01.18	Amortização custos de transação de empréstimos	487	820
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-358.267	-235.307
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	197.892	487.361
6.01.02.02	Partes Relacionadas	62.007	30.151
6.01.02.03	Estoque	-141.513	-304.343
6.01.02.04	Tributos a recuperar	51.776	-75.355
6.01.02.05	Outros Créditos	-32.680	-20.089
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-67	2.739
6.01.02.07	Fornecedores	-407.770	-242.531
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	5.837	-24.301
6.01.02.09	Outros débitos	-3.474	5.618
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-3.873	-4.057
6.01.02.11	Tributos a pagar	-81.936	-88.773
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-4.466	-1.727
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-177.666	-72.548
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-177.858	-72.630
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	192	82
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	117.093	-107.850
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	250.000	0
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-13.446	-5.829
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-117.948	-101.995
6.03.08	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-1.513	-26
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-395.897	-471.217
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.011.025	1.507.789
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	615.128	1.036.572

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.400	0	0	0	2.400
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.400	0	0	0	2.400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-152.724	-18.733	-171.457
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-152.724	0	-152.724
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-18.733	-18.733
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-18.733	-18.733
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	28.899	1.121.578	-152.724	-18.981	2.825.949

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	897	862	-862	0	897
5.04.08	Instrumentos patrimoniais outorgados – Remuneração baseada em ações	0	897	0	0	0	897
5.04.09	Reservas de incentivos fiscais	0	0	862	-862	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-138.539	7.274	-131.265
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-138.539	0	-138.539
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.274	7.274
5.05.02.06	Efeitos tributários	0	0	0	0	-3.747	-3.747
5.05.02.07	Resultados com derivativos	0	0	0	0	11.021	11.021
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	20.272	793.432	-139.401	2.950	2.524.430

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	1.517.562	999.423
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.514.894	990.055
7.01.02	Outras Receitas	3.642	8.613
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-974	755
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-893.705	-592.178
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-615.431	-407.968
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-275.493	-178.407
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.781	-5.803
7.03	Valor Adicionado Bruto	623.857	407.245
7.04	Retenções	-166.881	-131.727
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-166.881	-131.727
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	456.976	275.518
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	51.877	21.297
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.728	51
7.06.02	Receitas Financeiras	54.605	21.246
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	508.853	296.815
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	508.853	296.815
7.08.01	Pessoal	210.469	163.902
7.08.01.01	Remuneração Direta	154.870	121.426
7.08.01.02	Benefícios	37.192	28.343
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.429	10.306
7.08.01.04	Outros	4.978	3.827
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	267.853	171.118
7.08.02.01	Federais	38.330	13.079
7.08.02.02	Estaduais	215.269	145.861
7.08.02.03	Municipais	14.254	12.178
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	183.255	100.334
7.08.03.02	Aluguéis	61.547	40.450
7.08.03.03	Outras	121.708	59.884
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-152.724	-138.539
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-152.724	-138.539

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	8.256.189	8.672.666
1.01	Ativo Circulante	3.626.438	3.929.398
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	660.373	1.050.251
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.978	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.978	0
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	3.978	0
1.01.03	Contas a Receber	986.769	1.145.336
1.01.03.01	Clientes	986.769	1.145.336
1.01.04	Estoques	979.770	849.269
1.01.06	Tributos a Recuperar	936.586	849.155
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	936.586	849.155
1.01.06.01.02	Outros	936.586	849.155
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	58.962	35.387
1.01.08.03	Outros	58.962	35.387
1.01.08.03.01	Outros Créditos	58.892	33.348
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.535
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	70	504
1.02	Ativo Não Circulante	4.629.751	4.743.268
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.266.451	1.291.014
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.978	7.776
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	3.978	7.776
1.02.01.07	Tributos Diferidos	475.718	378.803
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	475.718	378.803
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	118	133
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	118	133
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	786.637	904.302
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	720.027	839.778
1.02.01.10.04	Depósito Judicial	62.527	61.937
1.02.01.10.05	Outros Créditos	4.083	2.587
1.02.03	Imobilizado	2.397.442	2.476.559
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	796.588	817.978
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.576.101	1.640.290
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	24.753	18.291
1.02.04	Intangível	965.858	975.695
1.02.04.01	Intangíveis	965.858	975.695
1.02.04.01.02	Intangível em operação	916.260	799.464
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	49.598	176.231

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	8.256.189	8.672.666
2.01	Passivo Circulante	2.381.594	2.415.055
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	160.656	155.470
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	160.656	155.470
2.01.02	Fornecedores	1.291.227	1.400.736
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.291.227	1.400.736
2.01.03	Obrigações Fiscais	91.235	176.103
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	91.235	176.103
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	389	463
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	90.846	175.640
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	195.286	121.178
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	195.286	121.178
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	195.286	121.178
2.01.05	Outras Obrigações	643.190	561.568
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	100.917	59.016
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	100.917	59.016
2.01.05.02	Outros	542.273	502.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1	1
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	28.758	1.910
2.01.05.02.05	Outros Passivos	28.774	28.918
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	484.740	471.723
2.02	Passivo Não Circulante	3.048.649	3.262.602
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.514.959	1.253.648
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.514.959	1.253.648
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.514.959	1.253.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.359.408	1.839.428
2.02.02.02	Outros	1.359.408	1.839.428
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.019	16.212
2.02.02.02.04	Outros	41.332	40.056
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	6.326	5.675
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.276.364	1.342.425
2.02.02.02.07	Fornecedores	20.367	435.060
2.02.04	Provisões	174.282	169.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	174.282	169.526
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	140.350	135.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	30.258	30.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.674	3.710
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.825.946	2.995.009
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	28.899	26.499
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	30.261	27.861
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.362	-1.362
2.03.04	Reservas de Lucros	1.121.578	1.121.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-152.724	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-18.981	-248

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.197.024	776.076
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-629.605	-425.079
3.03	Resultado Bruto	567.419	350.997
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-738.362	-520.090
3.04.01	Despesas com Vendas	-559.936	-448.408
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-175.828	-78.060
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.197	6.960
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.795	-582
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-11.601	-582
3.04.05.02	Perdas em créditos, líquidas	-1.194	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-170.943	-169.093
3.06	Resultado Financeiro	-68.568	-38.288
3.06.01	Receitas Financeiras	41.764	16.326
3.06.01.01	Receitas Financeiras	38.015	16.326
3.06.01.02	Resultado com Variação Cambial	3.749	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-110.332	-54.614
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-110.332	-53.014
3.06.02.03	Resultado com Variação Cambial	0	-1.600
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-239.511	-207.381
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	86.781	68.841
3.08.01	Corrente	-484	-175
3.08.02	Diferido	87.265	69.016
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-152.730	-138.540
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-152.730	-138.540
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-152.724	-138.539
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-6	-1
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,4958	-0,4494
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,4932	-0,4494

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-152.730	-138.540
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-18.733	7.274
4.02.01	Resultado com Derivativos	-28.383	11.021
4.02.02	Tributos Diferidos	9.650	-3.747
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-171.463	-131.266
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-171.457	-131.265
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-6	-1

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-383.425	-290.289
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	27.181	-55.287
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-239.511	-207.381
6.01.01.02	Depreciação e amortização	80.815	56.959
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	94.542	82.134
6.01.01.04	(Ganho) ou Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	3.634	334
6.01.01.05	Redução (reversão) ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	-4.414	0
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	2.816	533
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	646	-920
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	2.400	897
6.01.01.09	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	9.655	-37.791
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-1.549	-280
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	11.012	6.347
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamentos	40.378	33.599
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos	45.591	12.838
6.01.01.16	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-19.321	-3.376
6.01.01.17	Amortização custos de transação de empréstimos	487	820
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-410.606	-235.002
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	157.295	487.414
6.01.02.02	Partes Relacionadas	42.350	30.145
6.01.02.03	Estoque	-141.513	-304.343
6.01.02.04	Tributos a recuperar	51.641	-75.435
6.01.02.05	Outros Créditos	-32.669	-20.089
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-67	2.739
6.01.02.07	Fornecedores	-404.194	-242.192
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	5.837	-24.301
6.01.02.09	Outros débitos	1.132	5.618
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-3.873	-4.057
6.01.02.11	Tributos a pagar	-81.359	-88.695
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-5.186	-1.806
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-177.666	-72.548
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-177.858	-72.630
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	192	82
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	171.393	-107.851
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	320.110	0
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-28.553	-5.829
6.03.04	Custos de transação de empréstimos	-2.216	-26
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-117.948	-101.995
6.03.07	Juros sobre o capital próprio e dividendos pagos	0	-1
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-389.698	-470.688
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.058.027	1.509.159
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	668.329	1.038.471

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.400	0	0	0	2.400	0	2.400
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.400	0	0	0	2.400	0	2.400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-152.724	-18.733	-171.457	-6	-171.463
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-152.724	0	-152.724	-6	-152.730
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-18.733	-18.733	0	-18.733
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-18.733	-18.733	0	-18.733
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	28.899	1.121.578	-152.724	-18.981	2.825.949	-3	2.825.946

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798	2	2.654.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798	2	2.654.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	897	862	-862	0	897	0	897
5.04.08	Instrumentos patrimoniais outorgados – Remuneração baseada em ações	0	897	0	0	0	897	0	897
5.04.09	Reservas de incentivos fiscais	0	0	862	-862	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-138.539	7.274	-131.265	-1	-131.266
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-138.539	0	-138.539	-1	-138.540
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.274	7.274	0	7.274
5.05.02.06	Efeitos tributários	0	0	0	0	-3.747	-3.747	0	-3.747
5.05.02.07	Resultados com derivativos	0	0	0	0	11.021	11.021	0	11.021
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	20.272	793.432	-139.401	2.950	2.524.430	1	2.524.431

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	1.525.584	1.000.169
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.524.110	990.801
7.01.02	Outras Receitas	3.642	8.613
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-2.168	755
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-898.368	-592.662
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-615.431	-407.968
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-280.156	-178.891
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.781	-5.803
7.03	Valor Adicionado Bruto	627.216	407.507
7.04	Retenções	-166.904	-131.727
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-166.904	-131.727
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	460.312	275.780
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	54.883	21.246
7.06.02	Receitas Financeiras	54.883	21.246
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	515.195	297.026
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	515.195	297.026
7.08.01	Pessoal	214.250	163.904
7.08.01.01	Remuneração Direta	154.870	121.426
7.08.01.02	Benefícios	37.192	28.343
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.429	10.306
7.08.01.04	Outros	8.759	3.829
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	269.893	171.327
7.08.02.01	Federais	40.168	13.288
7.08.02.02	Estaduais	215.269	145.861
7.08.02.03	Municipais	14.456	12.178
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	183.782	100.335
7.08.03.02	Aluguéis	61.547	40.450
7.08.03.03	Outras	122.235	59.885
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-152.730	-138.540
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-152.730	-138.540

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22



Barueri, 05 de maio de 2022 – A C&A Modas S.A. (B3: CEAB3) uma das maiores varejistas de moda do Brasil, anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2022 (1T22). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em base consolidada de acordo com a Legislação Societária. Os demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2021.

Destaques

- Receita líquida total de R\$ 1.197,0 milhões no trimestre, 54,2% superior ao 1T21.
- Vendas mesmas lojas (*Same Store Sales*) ficou maior em 53,5% em relação ao 1T21.
- Receita bruta on-line (operação omnicanal e Galeria C&A – *marketplace*) atingiu R\$ 208,4 milhões no 1T22, crescimento de 49,7% em relação ao 1T21.
- Margem bruta de mercadorias ficou em 45,0% no 1T22, 4,2 pontos percentuais (pp) superior ao 1T21.
- Despesas operacionais ex-depreciação representaram no trimestre R\$ 570,3 milhões, 46,8% superior ao 1T21.
- O EBITDA ajustado ficou negativo em R\$ 107,1 milhões, melhoria de 19,9% versus 1T21.
- Investimentos de R\$ 55,5 milhões no 1T22, representando redução de 21,5% versus 1T21.
- Evolução do C&A Pay que fechou o trimestre com mais de 890 mil cartões digitais emitidos, representando 10% das vendas do varejo. Em abril /22 atingiu a marca de 1 milhão de cartões digitais emitidos.
- 1ª Emissão de Notas Comerciais no valor de R\$ 250 milhões com taxa de 100% do CDI+2,45% e amortização em duas parcelas: março/2026 e março/2027 – prazo da emissão.

Indicadores	1T22	1T21	Δ
Receita Bruta On-Line Total (GMV ¹ 1P+3P)	208,4	139,2	49,7%
Receita Líquida Total (R\$MM)	1.197,0	776,1	54,2%
Vendas mesmas lojas (SSS) ² (%)	53,5%	-21,7%	75,2p.p.
Margem Bruta de Mercadorias (%)	45,0%	40,8%	4,2p.p.
Despesas Operacionais (R\$MM) ³	(570,3)	(388,4)	46,8%
EBITDA Ajustado ⁴ (R\$MM)	(107,1)	(133,8)	-19,9%
Margem EBITDA Ajustada (%)	-8,9%	-17,2%	8,3p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$MM)	(152,7)	(138,5)	10,3%
Investimentos (R\$MM)	55,5	70,7	-21,5%

(1) GMV - Gross Merchandise Value: 1P - first party relationship ou vendas da C&A, 3P - third party relationship ou vendas do marketplace

(2) SSS: *Same Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, *Ship from Store* e *Clique e Retire*).

(3) Exclui despesas de depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), para facilitar a análise.

(4) De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades. Os ajustes incluem: (i) Outras Receitas (despesas) Operacionais líquidas; (ii) Receitas Financeira de Fornecedores; e (iii) Recuperação de Créditos Fiscais (iv) Arrendamento Mercantil (IFRS 16).

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Mensagem da Administração

No contexto do início de 2022, observamos o impacto da variante Omicron de Covid 19 nos primeiros meses do trimestre, impactando o fluxo de clientes nas lojas. Com a queda no número de casos e a consequente redução de restrições, incluindo a necessidade do uso de máscara, o fluxo respondeu e ficou mais próximo dos patamares de 2019 principalmente em março – embora ainda abaixo. Com isso, as vendas de mercadorias ganharam tração ao longo do trimestre e no mês de março apresentaram crescimento de 20% em relação ao mesmo período em 2019, anterior a pandemia. O início do segundo trimestre mantém a tendência positiva de crescimento de vendas, apesar das incertezas relacionadas ao cenário macroeconômico.

O desempenho da categoria de *fashiontronics* e a manutenção do forte crescimento das vendas on-line também foram destaques no crescimento da receita.

No que tange a gestão de nossos custos e despesas, a inflação continua pressionando todas as linhas exatamente em um momento expansionista da Companhia, o que tem representado um desafio adicional para entrega de resultados.

Continuamos o processo de fortalecimento do nosso caixa, atendendo a nossa política, em função da ainda comprometida geração de caixa operacional, da manutenção do plano de investimentos e dos desembolsos esperados já no início de 2023. Com a 1ª Emissão de Notas Comerciais ocorrida em março de 2022, captamos R\$250 milhões.

Com relação a nossas práticas em Sustentabilidade, publicamos o Relatório Anual 2021 auditado, com a divulgação da Plataforma de Compromissos ASG/ESG 2030. Na frente Social continuamos a desenvolver projetos no pilar de Empreendedorismo, relacionados às atividades do Instituto C&A com o nosso negócio, como a renovação do apoio ao Projeto Tecendo Sonhos, iniciativa da Aliança Empreendedora que desenvolve e capacita oficinas de costura lideradas por migrantes em São Paulo. Na frente de governança, foi ampliada a atuação do Comitê de Recursos Humanos, o qual passa a ser denominado Comitê de Recursos Humanos e Sustentabilidade com a função adicional de assessorar o Conselho de Administração na estratégia e responsabilidades relacionadas ao tema.

Com a conclusão do primeiro trimestre e início do segundo, continuamos na jornada de transformação da C&A Fashion Tech ainda mais confiantes que estamos construindo uma empresa para atender as demandas de consumidores cada vez mais exigentes.

A Administração C&A Modas S.A.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Alavancas do Plano de Crescimento

Novas Lojas e Formatos

No primeiro trimestre de 2022 foram abertas duas novas lojas e fechadas outras duas. A revisão constante do desempenho de nossas lojas é consequência de nossa atual abordagem de gestão portfólio. Quando entendemos que existe uma questão estrutural que não pode ser revertida impactando os resultados da loja, colocamos em ação seu plano de fechamento.

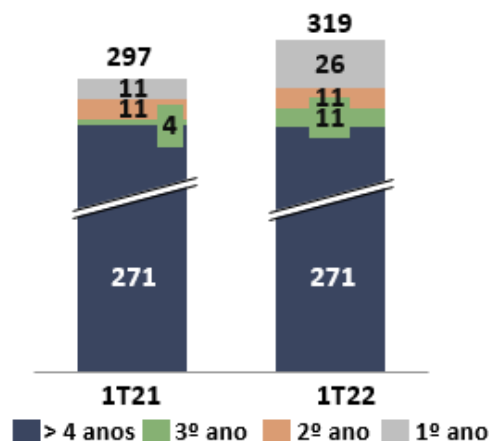
LOJAS INAUGURADAS

Data	Localidade	Tamanho (m²)
14/03/2022	Shopping Cidade Maringá - Maringá/PR	1.775
21/03/2022	Shopping Trimaís Hiper Center - São Paulo/SP	1.712



As novas lojas, além de já estarem no modelo CVP (Customer Value Proposition) e incluírem as iniciativas de omnicanalidade (ship from store, corredor infinito, clique e retire, vendas por WhatsApp), buscam oferecer novas experiências e maior proximidade da cliente.

O total de lojas ao fim do primeiro trimestre era de 319 unidades em todo país das quais 271, cerca de 85%, já estão em operação há mais de 4 anos. Nossa área de vendas já está em quase 600 mil m².

Distribuição de Lojas por Idade

	1T22	1T21	Δ
Lojas	319	297	22
Novas	2	2	0
Fechadas	2	0	2
Área de Vendas (mil m²)	597	562	35

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22 **Transformação Digital**

Indicadores de Omnicanalidade	Unidade	1T22	1T21	Δ
Aplicativo				
MAU (usuários ativos mensais)	mil final período	2.698	3.217	-16,1%
Instalações do Aplicativo	mil total período	3.700	3.990	-7,3%
Programa de Relacionamento C&A&VC				
# clientes C&A&VC	milhões final período	20,8	15,3	36,0%
% das vendas clientes C&A&VC	% final período	78%	65%	13 p.p.
Galeria C&A (marketplace)				
# sellers	final do período	450	338	112

Fonte: Google Analytics (active users 28 dias – Android + iOS); Appsflyer (Android+IOS); sistemas internos

Por mais um trimestre, o destaque nesta alavanca digital foi a venda direta via WhatsApp, consolidando-se como canal dominante na participação da venda omni, com mais de 50% de participação. O modelo de negócio evolui a cada trimestre e atualmente, conseguimos realizar mais de 20 testes de usabilidade por mês, com isso mapeamos as melhores soluções e criamos um modelo de aprendizado constante.

Nosso programa de relacionamento C&A&VC atingiu a marca de 20,8 milhões de clientes registrados, que representaram cerca de 78% das vendas. A nossa base de clientes do *eCommerce* (incluindo as iniciativas de omnicanalidade), considerando os últimos 12 meses, apresentou um aumento de 10%. Os clientes multicanais que totalizam quase 9% dos clientes totais, apresentaram crescimento de 79% e tiveram uma média de gastos quase 2,5 vezes do total de clientes considerando a comparação dos últimos 12 meses.

O Galeria C&A, nosso *marketplace*, continua focando em aumentar as vendas dos *sellers* já presentes, sendo que o crescimento do GMV do 3P no 1T22 em relação ao 1T21 foi de 88%. A participação da receita bruta do Galeria permaneceu em linha com o último trimestre, mesmo considerando o aumento da relevância das vendas por WhatsApp – canal sem a presença do Galeria.

Modernização da Cadeia de Suprimentos

Na implementação do modelo *push-pull* por SKU, observamos já a redução de 50% na ruptura dos itens sob escopo do projeto – principalmente categorias de jeans e malharia.

No projeto de implementação da tecnologia de identificação por radiofrequência (*RFID - radio-frequency identification*), continuamos observando acuracidade dentro dos benchmarks, ou seja, maior que 95%. O projeto continua com execução de acordo com



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

cronograma e ao fim do 1T22, já está cobrindo 80% da venda, presente em todos os fornecedores locais e em 214 lojas.

Na frente omni de *entrega para cliente*, quer seja na casa ou loja de preferência, após o fim da automação em nosso centro de distribuição do *eCommerce*, localizado em São Paulo em novembro/21, observamos ganhos em nosso nível de serviço. O % de entregas em até 2 dias continua evoluindo, mas vale destacar que, na região de abrangência do centro de distribuição, a evolução é ainda mais relevante: as entregas em até 1 dia já representam 23%. Houve aumento também nas entregas no mesmo dia e início da operação de entrega em até 2 horas.

Oferta de Crédito

Na alavanca de aumento de crédito, este foi nosso primeiro trimestre completo do C&A Pay – nossa oferta de crédito digital. O negócio apresenta evolução melhor do que o plano original, com boa aceitação por parte da cliente dada a facilidade do produto. Após fechar o trimestre com mais de 890 mil cartões emitidos, já em meados do 2T22 a marca de 1 milhão de cartões foi atingida e celebrada. Seguindo uma governança que adequa os parâmetros operacionais para o ambiente macroeconômico que estamos enfrentando, por meio de comitê de risco e crédito e de time experiente, apesar de ainda estarmos no início da operação observamos indicadores satisfatórios de inadimplência, e melhores do que os projetados no nosso plano de lançamento.

O limite de crédito médio está em cerca de R\$ 650 reais e os clientes com C&A Pay apresentam um tíquete médio na primeira compra cerca de 60% maior do que o normal, além de apresentarem um ticket médio aproximadamente 25% maior que o normal nas demais compras, com uma maior frequência de compras também. Além da função *private label*, cartão para uso em loja, já oferecemos o seguro bolsa protegida e saque emergencial. Ao longo do tempo iremos aumentar a oferta de produtos e serviços para a cliente, mas no momento inicial nosso objetivo é aumentar as vendas do varejo e oferecer uma melhor experiência da cliente com a marca, possibilitando mais acesso e complementando os benefícios do C&A&VC.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Comentários sobre o Desempenho Financeiro

Receita Líquida

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Receita Líquida Total	1.197,0	776,1	54,2%
Receita de Mercadoria	1.125,1	708,4	58,8%
<i>Vestuário</i>	<i>910,8</i>	<i>565,5</i>	<i>61,1%</i>
<i>Outros – Fashiontronics</i>	<i>214,3</i>	<i>142,9</i>	<i>50,0%</i>
Serviços Financeiros	66,3	62,5	6,1%
Outras Receitas	5,6	5,2	7,7%

%	1T22	1T21	Δ
Vendas Mesmas Lojas (SSS)¹ (%)	53,5%	-21,7%	75,2p.p.
Vestuário	55,1%	-20,6%	75,7p.p.
Outros – Fashiontronics	46,9%	-25,5%	72,4p.p.

(1) SSS: *Same-Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, Ship from Store e Clique e Retire).

No primeiro trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 1.197,0 milhões, montante 54,2% superior ao do 1T21. A receita líquida de mercadorias ficou 58,8% superior ao 1T21, somando R\$ 1.125,1 milhões.

Observando o conceito de vendas de mercadorias mesmas lojas (Same Store Sales), o indicador consolidado ficou em 53,5% no 1T22. A seguir apresentamos o comportamento das duas categorias que compõem a receita de mercadorias:

Vestuário

A receita de vestuário apresentou aumento de 61,1% e SSS de 55,1% no 1T22. O desempenho da categoria foi impactado pela maior mobilidade com a redução de casos de Covid, que resultou em um fluxo maior nas lojas, e um relaxamento das restrições como limite de pessoas em locais / eventos públicos e como uso de máscara, que fomentaram uma maior socialização e impulsionaram a renovação do guarda-roupa.

Outros – Fashiontronics

A categoria é predominantemente composta por aparelhos celulares e smartphones, cerca de 80%. Os outros itens que compõem a categoria são: beleza e relógios. Os produtos de beleza foram introduzidos na C&A apenas no final de 2019, e fecharam o trimestre presentes em 232 lojas, além do canal on-line.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Com relação ao desempenho da receita da categoria Outros - *Fashiontronics*, houve um aumento de 50,0% no trimestre. Como já mencionado anteriormente, os ambientes competitivo e de abastecimento de celulares e smartphones continuam desafios constantes. No 1T22, iniciamos o trimestre com mais estoque, o que permitiu uma melhoria relevante na venda.

O SSS de Outros - *Fashiontronics* apresentou um aumento de 46,9% no trimestre.

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Receita Bruta On-Line Total (GMV² 1P+3P)	208,4	139,2	49,7%
Receita Líquida On-line	157,7	106,6	47,9%
% Receita Líquida On-line / Receita Total Mercadorias	14,0%	15,0%	-1,0p.p.

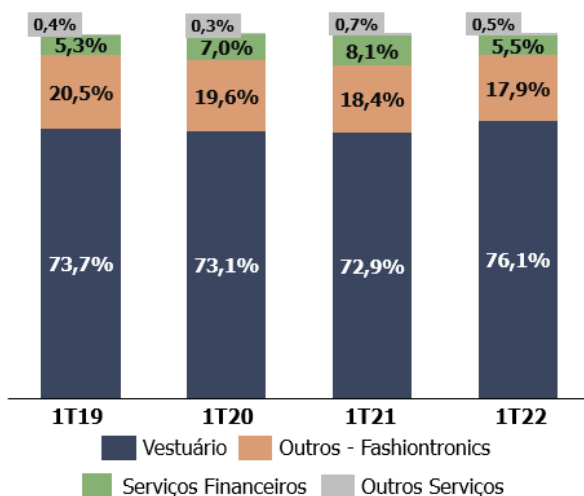
(2) GMV - Gross Merchandise Value: 1P – first-party relationship ou vendas diretas, 3P – third-party relationship ou vendas do marketplace.

Focando na operação on-line, nossa Receita Bruta de Mercadorias, ou GMV on-line, considerando nossas vendas e dos parceiros (*sellers*) em nosso *marketplace* apresentou um crescimento de 49,7%, atingindo R\$ 208,4 milhões. A receita líquida on-line da C&A foi de R\$ 157,7 milhões, um crescimento de 47,9%. A participação em relação à venda total foi mantida em dois dígitos, ficando em 14,0%. Para curto e médio prazos, o patamar da participação deve ficar entre 12% e 15%, um desafio em função do crescimento esperado das lojas físicas, quer seja pela recuperação das vendas mesmas lojas, quer seja pela abertura de novas lojas.

A receita de Serviços Financeiros foi de R\$ 66,3 milhões, apresentando aumento de 6,1%, principalmente em função da operação do C&A Pay e de uma venda de carteira de recebíveis dos cartões da parceria com Bradescard.

A linha de outras receitas apresentou um aumento de 7,7% no 1T22, ficando em R\$ 5,6 milhões.

Receita Líquida por Negócio



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T22**

No trimestre, observando a composição da receita líquida, o vestuário aumentou em 3,2 pp a sua participação em detrimento principalmente de serviços financeiros que reduziu em 2,6 pp. A receita de Outros – *Fashiontronics*, reduziu 0,5 pp no trimestre.

Lucro e Margem Bruta

R\$ milhões exceto margens	1T22	1T21	Δ
Lucro Bruto Total	567,5	350,9	61,7%
Lucro Bruto de Mercadorias	506,4	288,8	75,3%
<i>Vestuário</i>	464,5	262,5	77,0%
<i>Outros – Fashiontronics</i>	41,9	26,3	59,3%
Lucro Bruto Serviços Financeiros	66,2	62,2	6,4%
Lucro Bruto Outras	(5,1)	(0,1)	5000,0%
Margem Bruta Total	47,4%	45,2%	2,2p.p.
Margem Bruta Vestuário	51,0%	46,4%	4,6p.p.
Margem Bruta Outros – <i>Fashiontronics</i>	19,5%	18,4%	1,1p.p.
Margem Bruta de Mercadorias	45,0%	40,8%	4,2p.p.

No 1T22, o lucro bruto acumulou R\$ 567,5 milhões, montante 61,7% superior ao do 1T21. A margem bruta total de 47,4% foi 2,2 pp superior em função principalmente da melhoria da margem observada no vestuário.

A margem bruta de vestuário ficou em 51,0%, um aumento de 4,6 pp em função da base fraca de comparação dado o cenário de pandemia enfrentado no 1T21, de nossa estratégia de precificação que buscou minimizar os impactos do aumento do custo dos produtos que continua sendo uma tendência no cenário de pressão inflacionária.

Em Outros – Fashiontronics, a margem foi de 19,5%, aumento de 1,1 pp devido principalmente ao aumento da participação da venda de itens de beleza nesta categoria, que apresentam margem melhor do que celulares e smartphones.

O lucro bruto de serviços financeiros ficou em R\$ 66,2 milhões, aumento de 6,4%, em linha com a variação de receita.

O lucro bruto de outras ficou negativo em R\$5,1 milhões em função do aumento de perdas de mercadorias registradas no trimestre.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22



Despesas Operacionais

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Despesas com Vendas	(442,1)	(344,3)	28,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(126,8)	(50,4)	151,6%
Total Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas¹	(568,9)	(394,7)	44,1%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais	(1,4)	6,4	-121,9%
Despesas Operacionais¹	(570,3)	(388,4)	46,8%
%	1T22	1T21	Δ
Despesas com Vendas/Receita Líquida Total	36,9%	44,4%	-7,5p.p.
Despesas G&A/ Receita Líquida Total	10,6%	6,5%	4,1p.p.
Despesas com Vendas e G&A/Receita Líquida Total	47,5%	50,9%	-3,4p.p.
Despesas Operacionais /Receita Líquida Total	47,6%	50,0%	-2,4p.p.

(1) As despesas consideram o impacto do pagamento do arrendamento mercantil, conforme norma contábil IFRS16. As informações excluindo esse impacto, estão disponíveis na planilha de fundamentos no site de RI da C&A. Também são excluídas as despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), para facilitar a análise.

No primeiro trimestre, as despesas operacionais excluindo depreciação somaram R\$ 570,3 milhões, montante 46,8% maior que o 1T21. O indicador despesas operacionais sobre receita líquida total ficou em 47,6%, queda de 2,4 pp em relação ao 1T21.

As despesas de vendas foram R\$ 442,1 milhões, um aumento de 28,4%. Lembrando que o 1T21 ainda foi bastante impactando pelo fechamento de lojas. Desta forma, a comparação é feita com a operação atual completamente normalizada. Além do efeito da base de comparação, vale mencionar a expansão do negócio, com o impacto de 22 lojas adicionais no período, e a pressão inflacionária nas linhas de ocupação e pessoal.

As despesas gerais e administrativas ficaram 151,6% maior, somando R\$ 126,8 milhões. O principal impacto foi a reversão de contingências trabalhistas no valor de R\$ 41,4 milhões ocorrida no 1T21. Excluindo este efeito, as despesas gerais e administrativas teriam variado 38,1%. A justificativa desta variação é decorrente principalmente do início da operação do C&A Pay, que tem o primeiro trimestre completamente consolidado.

A linha de Outras (Despesas) e Receitas Operacionais foi uma despesa de R\$ 1,4 milhão em função do aumento de despesas com consultorias estratégicas.

Serviços Financeiros

A receita líquida de serviços financeiros foi de R\$ 66,3 milhões, aumento de 6,1% em relação ao 1T21. A receita decorrente da parceria com Bradescard foi de R\$ 56,4 milhões, queda de 9,8%. Este resultado teria sido mais negativo se não fosse pela venda de uma carteira de recebíveis.

A provisão para perdas da operação do C&A Pay foi de R\$ 1,2 milhão no trimestre.



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T22**

As despesas totais foram de R\$ 47,9 milhões, montante 66,3% maior em função de uma base impactada por um ajuste no time de vendas dado o fechamento de lojas ocorrido no 1T21 e de um trimestre completo de operação do C&A PAY no 1T22, que representou R\$ 9,6 milhões.

A participação do crédito oferecido tanto via parceria Bradescard como via C&A Pay representou 20% das vendas no primeiro trimestre.

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Parceria Bradescard	56,4	62,5	-9,8%
C&A Pay (Private Label)	9,9	-	-
Receita líquida do <i>Funding</i> e Impostos de Serviços Financeiros	66,3	62,5	6,1%
Lucro bruto - Serviços Financeiros	66,2	62,2	6,3%
(-) Perdas, Líq. das Recuperações (C&A Pay – Private Label)	(1,2)	-	-
(-) Despesas Totais de Serviços Financeiros	(47,9)	(28,8)	66,3%
(=) Resultado de Serviços Financeiros	17,1	33,5	-49,0%

Indicadores	1T22	1T21	Δ
Parceria Bradescard			
Média Líquida de Contas a Receber (bilhões)	2,9	2,7	7,4%
% da Venda	10%	16%	-6p.p.
Número de cartões novos (mil)	96,0	130,0	-26,2%
Número de cartões ativos (milhões)	2,7	2,7	0,0%
Inadimplência ¹ (%)	5,3%	1,1%	4,2p.p.

(1) Perdas Líquidas das Recuperações/carteira.

Na parceria com Bradescard, que terá uma fase de transição pelo período de 2 anos nos quais continuará com a emissão e administração do Cartão C&A, a participação do crédito oferecido como % das vendas foi de 10%, caindo 6 pp. A inadimplência no 1T22 foi de 5,3%, aumento de 4,2 pp., sendo que a venda da carteira de recebíveis beneficiou o indicador no trimestre. Lembrando que o conceito que usamos no cálculo da inadimplência é a divisão das perdas líquidas de recuperações anualizadas pela média líquida do contas a receber do trimestre. O número de cartões novos apresentou queda de 26,2% pois houve certa canibalização por parte do C&A Pay, que possui uma jornada de contratação mais fácil e rápida, além de totalmente digital.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Indicadores	1T22	1T21	Δ
C&A Pay (Private Label)			
Média Líquida de Contas a Receber (bilhões)	0,2	-	-
% da Venda	10%	-	-
Número de cartões novos (mil)	490,0	-	-
Número de cartões emitidos (mil)	891,6	-	-
Inadimplência ¹ (%)	3,5%	-	-

(1) Perdas Líquidas das Recuperações/carteira.

O C&A Pay emitiu no trimestre 490 mil novos cartões digitais, atingindo mais de 890 mil cartões emitidos. A participação nas vendas foi de 10% e por ainda estar no início da operação, a inadimplência não é representativa, ficando em 3,5% no trimestre. Lembrando que por se tratar, neste momento, de um cartão *private label*, ou seja, só pode ser usado para compras na própria C&A, a inadimplência esperada é maior do que a observada na parceria do Bradescard, mas em linha com o mesmo produto de varejistas similares.

Modalidades de Pagamento	1T22	1T21	Δ
À vista	32%	36%	-4p.p.
Cartões parceria Bradescard	10%	16%	-6p.p.
Até 5 parcelas	6%	8%	-2p.p.
Acima de 5 parcelas	2%	3%	-1p.p.
Outros	2%	5%	-3p.p.
C&A Pay (Private Label)	10%	0%	10p.p.
Até 5 parcelas	6%	0%	6p.p.
Acima de 5 parcelas	1%	0%	1p.p.
Outros	3%	0%	3p.p.
Cartões Terceiros	48%	48%	0p.p.
Até 3 parcelas	27%	27%	0p.p.
Acima de 3 parcelas	12%	13%	-1p.p.
Outros	9%	8%	1p.p.

Nas modalidades de pagamento, destaca-se o ganho de participação do C&A Pay em detrimento dos cartões da parceria com Bradescard e pagamento à vista.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões exceto margem	1T22	1T21	Δ
Lucro (Prejuízo)Líquido do Exercício	(152,7)	(138,5)	10,3%
(+) Impostos sobre o Lucro	(86,8)	(68,8)	26,2%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	68,5	38,3	78,9%
(+) Depreciação e Amortização	166,9	131,7	26,7%
(=) EBITDA	(4,0)	(37,3)	-89,3%



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	4,9	(2,0)	-345,0%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	2,8	3,6	-22,2%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(3,5)	(4,4)	-20,5%
(-) Arrendamento Mercantil	(107,2)	(93,7)	14,4%
(=) EBITDA Ajustado¹	(107,1)	(133,8)	-19,9%
Margem EBITDA Ajustada¹	-8,9%	-17,2%	8,3p.p.

(1) De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades. Os ajustes incluem: (i) Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas; (ii) Receitas Financeiras de Fornecedores; e (iii) Recuperação de Créditos Fiscais (iv) Arrendamento Mercantil.

O EBITDA ajustado no primeiro trimestre de 2022 ficou negativo em R\$ 107,1 milhões, com margem EBITDA ajustada negativa de 8,9%. Além do cenário de descasamento entre aumento nas despesas e geração de receita resultante do plano de crescimento ainda em curso, a inflação passa a pressionar o EBITDA.

R\$ milhões exceto margem	1T22	1T21	Δ
(-) Resultado de Serviços Financeiros	(17,1)	(33,5)	-49,0%
EBITDA Ajustado da Operação de Varejo	(124,1)	(167,3)	-25,8%
Margem EBITDA Ajustado da Operação de Varejo	-10,4%	-21,6%	11,1p.p.

No trimestre, EBITDA ajustado da operação de Varejo foi negativo em R\$ 124,1 milhões, com margem negativa de 10,4%.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Variação Cambial	3,7	(1,6)	-331,3%
Total Despesas Financeiras	(110,3)	(53,1)	108,1%
Juros sobre empréstimos	(40,8)	(12,8)	218,8%
Juros sobre Arrendamento	(38,3)	(31,8)	20,4%
Juros sobre impostos e contingências	(3,6)	(3,6)	0,0%
Outras Despesas Financeiras	(27,6)	(4,9)	475,0%
Total Receitas Financeiras	38,1	16,4	133,7%
Juros	35,3	12,5	182,4%
Outras Receitas Financeiras	2,8	3,8	-26,3%
Resultado Financeiro	(68,5)	(38,3)	78,9%

No 1T22, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 68,5 milhões, aumento de 78,9% em relação ao 1T21, decorrentes principalmente do aumento da despesa financeira com juros sobre empréstimos como consequência do aumento da taxa CDI e do aumento em outras despesas financeiras refletindo o ajuste a valor presente das compras de fornecedores mais

Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T22**

relevante dado aumento na taxa Selic e a contabilização da correção monetária do valor devido ao Bradesco pela recompra do direito de ofertar crédito.

Lucro Líquido

R\$ milhões exceto margem	1T22	1T21	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido	(152,7)	(138,5)	10,3%
Margem Líquida	-12,8%	-17,9%	5,1p.p.

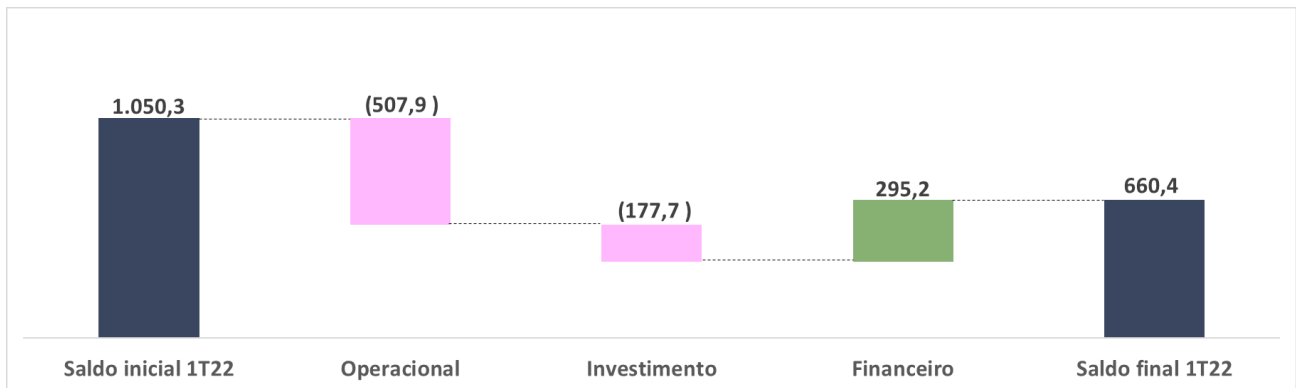
No 1T22, a C&A apresentou prejuízo líquido de R\$ 152,7 milhões, com margem negativa de 12,8%. Houve aumento de 10,3% do prejuízo em relação ao mesmo período de 2021.

Fluxo de Caixa Livre Ajustado

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Lucro (Prejuízo) pro forma antes do IR/CSLL	(223,3)	(193,6)	15,3%
Depreciação e amortização	80,8	57,0	41,8%
(+/-) Outros	51,0	(20,6)	-347,4%
Ajustes sem efeito caixa	131,8	36,4	262,0%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(5,2)	(1,8)	188,1%
Capital de Giro	(410,6)	(235,0)	74,7%
Contas a receber	157,3	487,4	-67,7%
Estoques	(141,5)	(304,3)	-53,5%
Fornecedores	(404,2)	(242,2)	66,9%
Outros	(22,2)	(175,9)	-87,4%
Caixa originado das atividades operacionais	(507,9)	(394,0)	28,9%
(-) CAPEX (Investimentos)	(177,7)	(72,5)	145,1%
(=) Fluxo de Caixa Livre Ajustado	(685,6)	(466,5)	47,0%

No primeiro trimestre de 2022, a C&A consumiu caixa livre no montante de R\$ 685,6 milhões. Os principais impactos foram capital de giro, com um maior consumo de caixa em fornecedores, e investimentos.



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T22****Movimentação Caixa – 1T22**

Acompanhando a movimentação específica do trimestre, observamos que as atividades operacionais consumiram caixa no valor de R\$ 507,9 milhões e os investimentos consumiram R\$ 177,7 milhões. A geração de caixa no financeiro reflete a emissão de notas comerciais.

Investimentos

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Total dos Investimentos¹	55,5	70,7	-21,5%
Novas Lojas	22,5	27,1	-17,1%
Reformas e Remodelagens	4,6	3,7	25,4%
Cadeia de Suprimentos	3,5	14,3	-75,5%
Digital e Tecnologia	24,9	25,5	-2,5%

(1) O valor do investimento corresponde aos investimentos adquiridos no período, mas não necessariamente pagos. O montante pago (saída de caixa) está informado no fluxo de caixa das atividades de investimentos.

O investimento no trimestre foi de R\$ 55,5 milhões, valor 21,5% menor quando comparado ao 1T21. As alavancas mais relevantes na alocação de investimentos foram Digital e Tecnologia no valor de R\$ 24,9 milhões, e Novas Lojas, com duas aberturas no trimestre, no valor de R\$ 22,5 milhões.

Endividamento

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Dívida Bruta	1.739,0	1.219,1	42,6%
Dívida de Curto Prazo	224,0	417,7	-46,4%
Dívida de Longo Prazo	1.515,0	801,4	89,0%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	668,3	1.038,5	-35,6%
(=) Caixa ou (Dívida Líquida)	(1.070,7)	(180,6)	492,9%

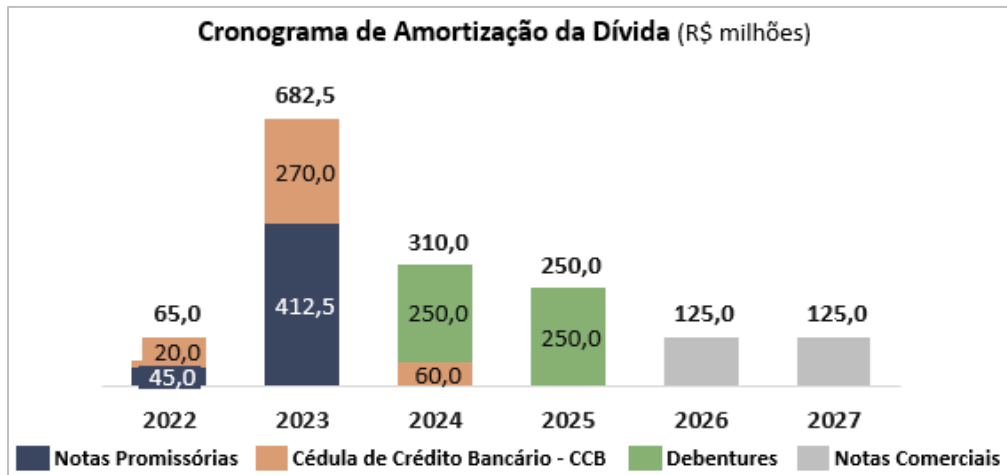


Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Ao fim do primeiro trimestre, nossa dívida líquida era de R\$ 1.070,7 milhões e a dívida total apresentava um prazo médio de 3,39 anos e um custo médio (*all in*) de CDI+2,05%.

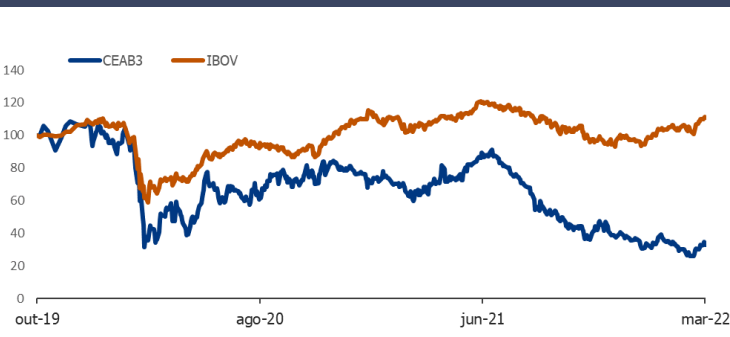
Vale mencionar que no 1T22 foi realizada a 1ª Emissão de Notas Comerciais no valor de R\$ 250 milhões com taxa de 100% do CDI + 2,45%, prazo até março de 2027 e amortização em duas parcelas como demonstrado no gráfico abaixo.



O cronograma de amortização refere-se apenas ao principal, sem incluir juros.

Mercado de Capitais

A C&A estreou na B3 dia 28 de outubro de 2019 como empresa do Novo Mercado e o preço da oferta inicial das ações foi de R\$ 16,50. O volume médio diário de negociação foi de R\$ 15,6 milhões no 1T22 e houve desvalorização das ações de 34,0%. Em 31 de março de 2022, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 1,7 bilhão.

CEAB3 ¹		CEAB3 x Ibovespa (out/2019 - Atual)	
Preço Final (31/03/2022)	R\$5,51		
Maior Preço do 1T22	R\$6,58		
Menor Preço do 1T22	R\$4,34		
Valorização/Desvalorização no 1T22	-34,0%		
Número total de ações	308.245.068		
Market Cap (31/03/2022)	R\$1,7 bilhões		
Média diária de Liquidez no 1T22	R\$15,6 milhões		



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T22**

O capital da Companhia totaliza 308.245.068 ações ordinárias e o *free float* é de 34,5%. Nossos principais acionistas e o *free float* da Companhia, com base em 31/03/2022, estão descritos no quadro a seguir:

Composição acionária	Nº de ações (ON)	% do total
Acionista controlador	201.319.336	65,31%
Verde Asset Management S.A.	15.888.100	5,15%
Administração	551.497	0,18%
Tesouraria	214.500	0,07%
Outros	90.271.635	29,29%
Total	308.245.068	100,00%

Em relação ao Programa de Recompra, aprovado pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2021, no trimestre não houve aquisição de ações de emissão própria.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Anexos

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ milhões	31/03/2022	31/12/2021	R\$ milhões	31/03/2022	31/12/2021
Ativo Total	8.256,2	8.672,7	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	8.256,2	8.672,7
Ativo Circulante	3.626,4	3.929,4	Passivo Circulante	2.381,6	2.415,1
Caixa e equivalentes de caixa	660,4	1.050,3	Arrendamento mercantil	484,7	471,7
Aplicações Financeiras	4,0	0,0	Empréstimos	195,3	121,2
Contas a receber	986,8	1.145,3	Fornecedores	1.291,2	1.400,7
Derivativos	0,0	1,5	Derivativos	28,8	1,9
Partes relacionadas	0,1	0,5	Obrigações trabalhistas	160,7	155,5
Estoques	979,8	849,3	Partes relacionadas	100,9	59,0
Tributos a recuperar	936,6	849,2	Tributos a recolher	90,8	175,6
Outros ativos	58,9	33,3	Imposto de renda e contribuição social a recolher	0,4	0,5
Ativo Não Circulante	4.629,8	4.743,3	Outros passivos	28,8	28,9
Aplicações Financeiras	4,0	7,8	Passivo Não Circulante	3.048,6	3.262,6
Tributos a recuperar	720,0	839,8	Arrendamento mercantil	1.276,4	1.342,4
Tributos diferidos	475,7	378,8	Fornecedores	20,4	435,1
Depósitos judiciais	62,5	61,9	Empréstimos	1.515,0	1.253,6
Partes relacionadas	0,1	0,1	Obrigações trabalhistas	6,3	5,7
Outros ativos	4,1	2,6	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	174,3	169,5
Imobilizado	821,3	836,3	Tributos a recolher	15,0	16,2
Direito de uso - arrendamento mercantil	1.576,1	1.640,3	Outros passivos	41,3	40,1
Intangível	965,9	975,7	Patrimônio Líquido	2.825,9	2.995,0
			Capital social	1.847,2	1.847,2
			Reserva de capital	30,3	27,9
			Ações em Tesouraria	(1,4)	(1,4)
			Reserva de lucros	1.121,6	1.121,6
			Resultados abrangentes	(19,0)	(0,2)
			Prejuízos acumulados	(152,7)	0,0



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Demonstração do Resultado Consolidado - 1T22

R\$ milhões	1T22	1T21	Δ
Receita Operacional Líquida	1.197,0	776,1	54,2%
<i>Vestuário</i>	910,8	565,5	61,1%
<i>Outros-Fashiontronics</i>	214,3	142,9	50,0%
Receita Líquida de Mercadorias	1.125,1	708,4	58,8%
Serviços Financeiros	66,3	62,5	6,1%
Outras Receitas	5,6	5,2	7,7%
Custo de Mercadorias/ Serviços	(629,6)	(425,1)	48,1%
Lucro Bruto	567,5	350,9	61,7%
<i>Vestuário</i>	464,5	262,5	77,0%
<i>Outros – Fashiontronics</i>	41,9	26,3	59,3%
Lucro Bruto de Mercadorias	506,4	288,8	75,3%
Lucro Bruto de Serviços Financeiros	66,2	62,2	6,4%
Lucro Bruto Outras	(5,1)	(0,1)	50000,0%
(Despesas) e Receitas Operacionais	(738,4)	(520,1)	42,0%
Gerais e Administrativas	(126,8)	(50,4)	151,6%
Vendas	(442,1)	(344,3)	28,4%
Depreciação e Amortização	(166,9)	(131,7)	26,7%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(1,4)	6,4	-121,9%
Perdas em créditos, líquidas	(1,2)	0,0	-
Lucro antes das Receitas e Despesas Financeiras	(170,9)	(169,1)	1,1%
Resultado Financeiro	(68,5)	(38,3)	78,9%
Variação Cambial	3,7	(1,6)	-331,3%
Total Despesas Financeiras	(110,3)	(53,1)	108,1%
Total Receitas Financeiras	38,1	16,4	133,7%
Lucro antes dos Impostos	(239,5)	(207,4)	15,5%
Impostos sobre o lucro	86,8	68,8	26,1%
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	(152,7)	(138,5)	10,3%
(+) impostos sobre o Lucro	(86,8)	(68,8)	26,1%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	68,5	38,3	78,9%
(+) depreciação e Amortização	166,9	131,7	26,7%
(=) EBITDA	(4,0)	(37,3)	-89,3%
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	4,9	(2,0)	-345,0%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	2,8	3,6	-22,2%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(3,5)	(4,4)	-20,5%
(-) Arrendamento Mercantil	(107,2)	(93,7)	14,4%
(=) EBITDA Ajustado	(177,1)	(133,8)	-19,9%

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ milhões	1T22	1T21
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo antes dos impostos sobre a renda	(239,5)	(207,4)
(+) Ajuste de caixa para conciliação do lucro antes dos impostos com o fluxo de caixa	266,7	152,1
Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	2,8	0,5
Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	0,6	(0,9)
Despesas com remuneração baseado em ações	2,4	0,9
Constituição de provisão para perda nos estoques	11,0	6,3
Ganho/Reconhecimento de processos tributários	(19,3)	(3,4)
Depreciação e amortização	80,8	57,0
Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível	(4,4)	0,0
Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	3,6	0,3
Depreciação do direito de uso	94,5	82,1
Juros sobre arrendamentos	40,4	33,6
Juros sobre empréstimos	45,6	12,8
Amortização custos de transação de empréstimos	0,5	0,8
Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	9,7	(37,8)
Atualização de depósitos judiciais	(1,5)	(0,3)
Variações nos ativos e passivos:	(410,6)	(194,8)
Contas a receber de clientes	157,3	487,4
Partes relacionadas	42,4	30,1
Estoques	(141,5)	(304,3)
Tributos a recuperar	51,6	(75,4)
Outros créditos	(32,7)	20,1
Depósitos judiciais	(0,1)	2,7
Fornecedores	(404,2)	(242,2)
Obrigações trabalhistas	5,8	(24,3)
Outros débitos	1,1	5,6
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(3,9)	(4,1)
Tributos a pagar	(81,4)	(88,7)
Impostos de renda e contribuição social pagos	(5,2)	(1,8)
(=) Fluxo de caixa originado das (aplicado nas) atividades operacionais	(383,4)	(250,1)
(+) Atividades de investimentos	(177,7)	(72,5)
Aquisição de imobilizado	(63,7)	(40,3)
Aquisição de intangível	(114,2)	(32,3)
Recebimento por venda de ativos imobilizados	0,2	0,1
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento		
(+) Atividades de financiamento	171,4	(107,9)
Novos empréstimos e emissão de debêntures	320,1	0,0
Custo de transação de empréstimos/debêntures	(2,2)	(0,0)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(28,6)	(5,8)
Pagamento do principal e juros de arrendamentos	(117,9)	(102,0)
Juros sobre o capital próprio e dividendos pagos	0,0	(0,0)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento		
(=) Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(389,9)	(470,7)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.058,0	(470,7)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	668,4	1.509,2



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T22



Glossário

1P: Produtos do nosso estoque comercializados em nosso e-commerce.

3P: Produtos de parceiros (*sellers*) comercializados no nosso e-commerce.

Clique e Retire: Solução que permite que clientes façam suas compras on-line e retirem os produtos na loja física.

Fashiontronics: Produtos eletrônicos e relacionados, como smartphones, tablets, relógios e acessórios, incluindo fones de ouvido e carregadores, mais recentemente produtos de beleza e cosméticos foram incluídos nessa categoria.

Galeria C&A: Marketplace da C&A.

GMV (Gross Merchandise Volume): Montante em reais (R\$) transacionado em nosso e-commerce, incluindo os valores de 1P e 3P.

Hunting e Farming: Prospecção e manutenção de vendedores parceiros para o nosso marketplace.

Lead time: É o tempo entre a solicitação de matéria-prima ou produto ao fornecedor e o recebimento desses itens na C&A.

MAU (*monthly active users*): Usuários ativos mensais demonstra o número de usuários que realizaram alguma ação no nosso aplicativo no último mês (30 dias).

Mindse7: Foi lançado em novembro de 2018, é um projeto nativo do ambiente digital que apresenta coleções semanais inspiradas nas principais conversas e tendências das ruas e redes sociais, a partir de um modelo de co-criação entre uma equipe multidisciplinar da C&A e seus fornecedores. Prezando por peças versáteis, atemporais e alinhadas ao desejo da mulher brasileira, desde o seu lançamento cerca de 200 coleções foram lançadas, sempre com o propósito de oferecer de forma inovadora uma moda diversa e inclusiva para todos os estilos, corpos e idades.

Push and pull: Modelo de fornecimento que consiste em repor peças de forma individualizada por modelos, tamanhos e cores, em nossas lojas físicas de acordo com a demanda, fornecendo mais eficiência para atender as demandas pelos nossos produtos de moda.

RFID (*Radio-Frequency Identification*): identificação por radiofrequência - possibilita a identificação e localização de cada peça, inclusive dentro das lojas e nos Centros de Distribuição.

Seller: vendedor parceiro que disponibiliza seus produtos no nosso marketplace.

Ship from store: transformação de lojas físicas em centros de distribuição que enviam diretamente produtos comprados através do nosso e-commerce para os clientes.

SKU (*stock keeping unit*): unidade de manutenção de estoque

Social selling: Processo de criação de relacionamentos e vendas por meio das redes sociais.

Sorter: Equipamento para separação de produtos individualizados.

SSS (*same store sales*): Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% on-line, Ship from Store e Clique e Retire).

Supply: Cadeia de suprimentos.

Venda por WhatsApp: Formato de vendas pela internet, no qual os associados C&A interagem com clientes pelo *Whatsapp*.

WMS (*Warehouse Management System*): Sistema de gerenciamento de armazém, ferramenta de gestão de estoques.



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T22** **Sobre a C&A**

A C&A é uma empresa de moda focada em propor experiências que vão além do vestir. Fundada em 1841 pelos irmãos Clemens e August na Holanda, a C&A entende e defende a moda como um dos mais fundamentais canais de conexão das pessoas consigo mesmas, com todos à sua volta e, por isso, coloca suas clientes no centro da estratégia. Uma das maiores varejistas de moda do mundo, a C&A chegou ao Brasil em 1976 quando inaugurou a sua primeira loja no shopping Ibirapuera, em São Paulo (SP). Em 31 de março de 2022, havia 319 lojas com uma área de vendas total de quase 600 mil metros quadrados, além do seu E-commerce. Listada na bolsa brasileira (B3) desde outubro de 2019, a C&A inova a partir da oferta de serviços e soluções digitais e omnicanais, visando ampliar experiência on e off line das clientes. Com cerca mais de 17 mil colaboradores em todo o país, a empresa se destaca ainda por oferecer uma moda jovem, inovadora, diversa e inclusiva para mulheres, homens e crianças, além da sua linha de fashiontronics, que conta com uma ampla variedade de celulares, smartphones, e mais recentemente da categoria beleza. Em 2021, a companhia assumiu o compromisso de se tornar a C&A Fashion Tech, que tem como objetivo ser, nos próximos anos, uma empresa de moda digital, que mais entende a mulher brasileira, com lojas físicas e muita conexão emocional.

Relações com Investidores

Milton Lucato Filho – CFO

Roberta Noronha – RI

roberta.noronha@cea.com.br

Carolina Martins – RI

carolina.martins@cea.com.br

Mayara Alves – RI

mayara.alves@cea.com.br



Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 34,44% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A Companhia e sua controlada tem como atividades preponderantes:

- a comercialização no varejo, em lojas físicas e no mercado eletrônico, de vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos, entre outros.
- prestação de serviços de intermediação de concessão de crédito para financiamento de compras, emissão de cartão de crédito e empréstimos pessoais, além de intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e quaisquer terceiros que detenham tais produtos.
- realização das atividades próprias de instituição de pagamento.

A Companhia realiza suas vendas por meio de 319 lojas (319 lojas e 4 minis stores em 31 de dezembro de 2021), abastecidas por 7 operações logísticas e 4 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. A Companhia também comercializa seus produtos por meio de serviço de *e-commerce*, em várias modalidades:

- Entrega feita pelo centro de distribuição de São Paulo diretamente no destino onde se encontra o cliente;
- Modalidade “clique e retire”, pela qual o cliente escolhe uma de nossas lojas para a retirada do produto;
- Modalidade “*ship from store*”, na qual a mercadoria é enviada de uma de nossas lojas para o local escolhido pelo cliente.

Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial Reporting Standards* emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia, conforme Orientação Técnica OCPC07.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de sua controlada de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 31 de março de 2022 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 03 de maio de 2022.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de sua controlada. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Impactos da COVID-19

Após um período de incertezas com relação à pandemia, no final de 2021 o cenário ficou mais estável. A Companhia mantém todas as suas lojas funcionando no horário normal e as vendas se recuperam de forma consistente. A Administração monitora a situação e atualiza as projeções financeiras periodicamente, as quais são utilizadas na mensuração e avaliação da suficiência das estimativas contábeis.

Durante a elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2022 a Companhia não efetuou nenhuma avaliação específica para a situação da pandemia, porém manteve-se diligente com temas relevantes, como liquidez, estoque, recuperação de tributos e despesas em geral, os quais acompanha no dia a dia.

3. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de sua controlada Orion Instituição de Pagamento S.A. ("Orion" ou "controlada").

A Companhia avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle abaixo:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida;
- e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. O exercício social da controlada é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para a controlada. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações contábeis intermediárias das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 1º de fevereiro de 2021 foi aprovada pelos acionistas a alteração da denominação social da ORION Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros S.A. para Orion Instituição de Pagamento S.A. Também foi alterado o objeto social da Companhia que passou a ser primordialmente a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

4. Políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 4, correspondente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 publicadas em 10 de março de 2022, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1. Pronunciamentos emitidos, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. A alteração referente ao CPC50/IFRS17 não se aplica à Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) IFRS 17 - Contratos de seguro

Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 - Contratos de Seguro (CPC 50 - Contratos de Seguro que substituiu o CPC 11 - Contratos de Seguro), uma nova norma contábil abrangente para contratos de seguro que inclui reconhecimento e mensuração, apresentação e divulgação. Ao entrar em vigor, a IFRS 17 (CPC 50) substituiu a IFRS 4 - Contratos de Seguro (CPC 11) emitida em 2005. A IFRS 17 aplica-se a todos os tipos de contrato de seguro (como de vida, ramos elementares, seguro direto e resseguro), independentemente do tipo de entidade que os emitem, bem como determinadas garantias e instrumentos financeiros com características de participação discricionária. Aplicam-se algumas exceções de escopo. O objetivo geral da IFRS 17 é fornecer um modelo contábil para contratos de seguro que seja mais útil e consistente para as seguradoras. Em contraste com os requisitos da IFRS 4, os quais são amplamente baseados em políticas contábeis locais vigentes em períodos anteriores, a IFRS 17 fornece um modelo abrangente para contratos de seguro, contemplando todos os aspectos contábeis relevantes. O foco da IFRS 17 é o modelo geral, complementado por:

- Uma adaptação específica para contratos com características de participação direta (abordagem de taxa variável).
- Uma abordagem simplificada (abordagem de alocação de prêmio) principalmente para contratos de curta duração.

A IFRS 17 e CPC 50 vigoram para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, sendo necessária a apresentação de valores comparativos. A adoção antecipada é permitida se a entidade adotar também a IFRS 9 e a IFRS 15 na mesma data ou antes da adoção inicial da IFRS 17. Essa norma não se aplica à Companhia.

b) Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação

As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia avalia o impacto

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

que as alterações terão na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir renegociação.

c) Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e *inputs* para desenvolver as estimativas contábeis.

As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e aplicarão para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. Adoção antecipada é permitida se divulgada. Não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações contábeis da Companhia.

d) Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 *Making Materiality Judgements*, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida. Já que as alterações ao *Practice Statement 2* fornece guias não obrigatórios na aplicação da definição de material para a informação das políticas contábeis, uma data para adoção desta alteração não é necessária.

A Companhia está atualmente avaliando os impactos dessas alterações nas políticas contábeis divulgadas.

4.2. Pronunciamentos novos ou revisados pela primeira vez em 2021

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência

As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:

- Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros flutuante, equivalente ao movimento numa taxa de mercado;
- Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado;
- Fornece exceção temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificável quando um instrumento com taxa livre de risco é designado como hedge de um componente de risco.

Essas alterações não impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A Companhia pretende usar os expedientes práticos nos períodos futuros se eles se tornarem aplicáveis.

b) Alterações CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021.

As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações da CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento relacionada ao Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando o CPC 06 (R2) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento.

Em 31 de março de 2021, o CPC estendeu o período da aplicação deste expediente prático para 30 de junho de 2022. Essa alteração entrou em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) provisões para perdas esperadas de créditos;
- d) provisão para perdas nos estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2021.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa	4.428	4.490	4.428	4.490
Bancos	79.800	51.354	117.023	68.182
Aplicações financeiras	522.944	947.405	538.922	977.579
	607.172	1.003.249	660.373	1.050.251

A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa, indexadas à variação de 80% a 104% dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podendo ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

7. Aplicações Financeiras

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	Selic	100%	7.956	7.776	7.956	7.776
			7.956	7.776	7.956	7.776
Ativo circulante			3.978	-	3.978	-
Ativo não circulante			3.978	7.776	3.978	7.776

A Companhia possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro) títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC, com vencimento em março de 2023 e setembro de 2023. A Companhia tem a intenção de manter este título até o vencimento e classificou no ativo de curto e de longo prazo como custo amortizado conforme o vencimento.

8. Contas a receber

a) Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Operadoras de cartão	718.977	988.865	718.977	988.865
Cartão C&A Pay – partes relacionadas	139.618	96.269	-	-
Cartão C&A Pay - terceiros	-	-	178.033	97.694
Comissão a receber – fornecedores de telefonia	6.453	13.013	6.453	13.013
Comissão a receber – seguradoras	9.841	6.506	9.841	6.506
Parceria cartão Bradescard	43.269	9.562	43.269	9.562
Venda de matéria-prima aos fornecedores	26.643	29.823	26.643	29.823
Outros	19.364	17.334	22.971	17.334
Provisão para perdas de crédito esperadas	(17.731)	(16.968)	(19.418)	(17.461)
	946.434	1.144.404	986.769	1.145.336

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Contas a receber líquidas da provisão para perdas esperadas por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer:				
Até 30 dias	427.950	444.178	366.178	347.368
De 31 a 60 dias	217.079	291.548	207.038	298.874
De 61 a 90 dias	121.182	219.878	125.632	235.771
De 91 a 120 dias	64.624	71.488	73.743	84.130
De 121 a 150 dias	41.183	48.230	59.419	84.996
De 151 a 180 dias	28.134	24.805	31.917	30.113
Acima de 180 dias	45.357	43.424	107.247	63.422
	945.509	1.143.551	971.174	1.144.674
Vencidos:				
Até 30 dias	123	79	6.489	284
De 31 a 60 dias	146	24	3.783	23
De 61 a 90 dias	126	12	4.874	12
Há mais de 90 dias	530	738	449	246
	925	853	15.595	565
Contas a receber não reconhecidas pelos clientes (*)	-	-	-	97
Total	946.434	1.144.404	986.769	1.145.336

- (*) Inclui valores de vendas efetuadas por meio de cartão de crédito do Banco Bradescard, cuja compra não foi reconhecida pelos proprietários do cartão no valor de R\$2.996 em 31 março de 2022 (R\$2.233 em 31 de dezembro de 2021) e, portanto, foram considerados na provisão para perdas de crédito esperadas no mesmo montante. A Companhia também registrou provisão para perdas de crédito esperadas de valores bloqueados judicialmente nas contas bancárias da C&A no montante de R\$12.096 em 31 de março de 2022 (R\$12.096 em 31 de dezembro de 2021), mas cuja responsabilidade pela condução dos processos e desbloqueio é do Banco Bradescard.

c) Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Saldo em 31 de dezembro	(16.968)	(15.102)	(17.461)	(15.102)
(Provisão)/Reversão	(1.622)	(533)	(2.816)	(533)
Perda	859	1.288	859	1.288
Saldo em 31 de março	(17.731)	(14.347)	(19.418)	(14.347)

d) Ajuste a valor presente

A Companhia efetua o desconto a valor presente de seus recebíveis considerando taxas de juros diretamente relacionadas com o perfil de crédito dos clientes. As taxas médias de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos recebíveis em aberto em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 foram de 0,93% e 0,77%, respectivamente. A realização do ajuste a valor presente é registrada em contrapartida à receita de vendas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Partes relacionadas

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Contas a receber				
Instituto C&A de Desenvolvimento Social (*)	5	13	5	13
COFRA Latin America(*)	8	435	8	435
Orion Inst. Pagamento (*)	1.058	6	-	-
	1.071	454	13	448
Dividendos a receber				
Orion Inst. Pagamento	118	133	-	-
	118	133	-	-
Despesas antecipadas				
C&A Service	175	189	175	189
	175	189	175	189
Total do ativo com partes relacionadas	1.364	776	188	637
Ativo circulante com partes relacionadas	1.246	643	70	504
Ativo não circulante com partes relacionadas	118	133	118	133

(*) As empresas do grupo COFRA possuem contrato de compartilhamento de despesas, referente às despesas gerais e administrativas.

Passivo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Contas a pagar				
C&A Sourcing	99.579	56.660	99.579	56.660
Cyamprev Soc. Previd. Privada	1.321	2.337	1.321	2.337
COFRA Latin America	17	19	17	19
Orion Inst. Pagamento	21.132	438	-	-
	122.049	59.454	100.917	59.016
Juros sobre o capital próprio e dividendos				
COFRA Latin America	-	-	1	1
	-	-	1	1
Total do passivo com partes relacionadas	122.049	59.454	100.918	59.017
(-) JSCP e dividendos com partes relacionadas	-	-	(1)	(1)
Passivo circulante com partes relacionadas	122.049	59.454	100.917	59.016

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A relação que a Companhia possui com as partes relacionadas é como segue:

Associada, sem influência significativa	Controladora direta
C&A Mexico C&A Services C&A Sourcing COFRA Latin America Instituto C&A de Desenvolvimento Social	COFRA Investments Incas SARL
	Controladora indireta
	C&A AG
	Controlada
	Orion Inst. Pagamento
	Associada sob influência direta
	Cyamprev Soc. Previd. Privada

Transações com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Reembolso pelo compartilhamento de despesa				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	158	675	158	675
Instituto C&A de Desenvolvimento social	-	15	-	15
COFRA Latin America	30	12	30	12
Orion Inst. Pagamento	16	10	-	-
	204	712	188	702
Receitas de serviços prestados				
C&A Mexico	-	3.803	-	3.803
	-	3.803	-	3.803
Compras de mercadorias				
C&A Sourcing	(134.962)	(75.375)	(134.962)	(75.375)
	(134.962)	(75.375)	(134.962)	(75.375)
Compras de serviços				
C&A Services	(423)	(43)	(423)	(43)
COFRA Latin America	(54)	(48)	(54)	(48)
	(477)	(91)	(477)	(91)
Contribuições previdenciárias				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	(832)	(2.449)	(832)	(2.449)
	(832)	(2.449)	(832)	(2.449)

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações da Companhia por meio de serviços de consultoria ou importações de mercadorias, são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes.

Durante os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Remuneração fixa	3.762	3.475
Remuneração variável	238	732
Contribuições planos pós empregatícios	71	98
Incentivo de longo prazo	2.917	653
Total	6.988	4.958

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 28 de abril de 2022, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2022, determinada no valor de até R\$31.645 (R\$28.283 para o exercício de 2021).

10. Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em assembleia geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados no ano de 2019 e no ano de 2021 (“Outorgas 2019” e “Outorgas 2021”, respectivamente).

Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Com a outorga de opções de compra de ações, foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos.

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 18 de fevereiro de 2020 foi aprovada a alteração de algumas das condições das outorgas de opções vigentes.

Em 22 de dezembro de 2021 foi realizada reunião do Conselho de Administração em que foi aprovada uma nova alteração das condições das outorgas de 1.062.037 opções das 1.148.148 concedidas. Essas opções passaram a seguir as mesmas regras das “Outorgas 2021”, e por este motivo passaram a ser divulgadas em conjunto. A seguir são descritas as regras das outorgas remanescentes de 86.111, atualmente vigente do programa “Outorgas 2019”.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador da Companhia, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2022 era de 3,56 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante o exercício era de R\$8,90 do programa original e R\$2,58 fair value (valor justo) incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de Performance Share Units. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Ao longo do ano de 2021, foram outorgadas 94.508 opções. Também foi aprovada em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021. Não houve opções outorgadas durante o primeiro trimestre de 2022.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

Não houve opções prescritas, exercidas e vencidas no primeiro trimestre de 2022. Durante o exercício de 2021, 43.133 opções foram prescritas. Não houve opções exercidas e vencidas durante o exercício de 2021.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2022 era de 1,90 anos. O valor justo das opções outorgadas durante o exercício era de R\$12,45.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Movimentação:

Programa	Saldo inicial 01/01/2021	Outorga- das	Movimen- tação	Prescritas	Saldo em 31/12/2021	Saldo em 31/03/2022
Outorgas 2019 2ª substituição	1.148.148	-	(1.062.037)	-	86.111	86.111
Outorgas 2019 transferidas para Outorga 2021	-	-	1.062.037	-	1.062.037	1.062.037
Outorgas 2021	-	1.506.702	-	(43.133)	1.463.569	1.463.569
Total	1.148.148	1.506.702		(43.133)	2.611.717	2.611.717

Premissas:

	Outorgas 2019 (original)			Outorgas 2019 (adicional da substituição)		
	Lote 1	Lote 2	Lote 3	Lote 1	Lote 2	Lote 3
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Modelo de precificação						
Dividend yield	1,10%	1,10%	1,10%	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	4,41%	4,78%	5,31%	5,63%	5,95%	6,20%
Preço da ação considerado	16,50	16,50	16,50	16,89	16,89	16,89
Prazo de vida esperado das opções	21/10/2020	21/10/2021	21/10/2022	21/10/2023	21/10/2024	21/10/2025
Valor justo na data da mensuração	8,09	8,45	8,73	4,46	3,11	1,37
Volatilidade anualizada esperada	31,26%	35,73%	36,55%	36,64%	37,79%	37,10%

	Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas 2021
	Lote único Monte Carlo	Lote único Monte Carlo
Modelo de precificação		
Dividend yield	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	10,92%	6,395%
Preço da ação considerado	6,59	11,63
Prazo de vida esperado das opções	24/02/2024	24/02/2024
Valor justo na data da mensuração	4,39	12,45
Volatilidade anualizada esperada	58,69%	53,92%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Durante o primeiro trimestre de 2022, a Companhia reconheceu R\$2.400 de despesas, sendo R\$323 relativa às Outorgas 2019 e R\$2.077 às Outorgas 2021 (R\$897 no mesmo período de 2021 das Outorgas 2019), tendo como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas a serem conhecidas nos próximos períodos são como segue:

Ano	Programa	
	Outorgas 2019	Outorgas 2021
2022	732	6.346
2023	-	8.424
2024	-	1.269
	732	16.039

11. Estoques

a) Composição dos estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Mercadorias para revenda	968.717	873.953
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	1.704	1.154
Ajuste a valor presente	(16.012)	(11.651)
Provisão para perdas	(55.166)	(45.961)
	899.243	817.495
Importações em andamento	80.527	31.774
	979.770	849.269

b) Movimentação da provisão para perdas no período:

	31/03/2022	31/03/2021
Saldo em 31 de dezembro	45.961	34.108
Constituição/reversão	11.012	6.347
Perdas efetivadas	(1.807)	(3.638)
Saldo em 31 de março	55.166	36.817

A Companhia realiza inventários periódicos dos produtos com alto risco de perda durante todo o ano e inventários completos de todos os itens uma vez ao ano. À medida que os inventários são realizados, os ajustes apurados são considerados como perdas efetivadas, consumindo as provisões para perdas de inventário que para esta finalidade foram registradas.

A provisão para perda dos estoques é constituída proporcionalmente às vendas, que é sensível ao fluxo de pessoas nas lojas físicas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (i)	1.464.622	1.521.074	1.464.622	1.521.074
ICMS (ii)	127.858	115.661	127.858	115.661
IRPJ/CSLL	37.467	29.476	37.841	29.820
IRRF	14.759	9.664	14.872	9.672
IPI	331	328	331	328
Outros	11.089	12.378	11.089	12.378
	1.656.126	1.688.581	1.656.613	1.688.933
Ativo circulante	936.099	848.803	936.586	849.155
Ativo não circulante	720.027	839.778	720.027	839.778

(i) Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

(i.i) ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia ingressou com duas ações judiciais que objetivam o reconhecimento do direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente recolhidos no passado, sendo uma proposta em 17/01/2007, que engloba o período de 2002 a 2014, e outra proposta em 09/03/2017, que engloba os períodos de 2015 a 2017.

Em 28 de fevereiro de 2019, transitou em julgado decisão favorável no mandado de segurança que buscava reconhecer o direito de não inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, relativo ao período de janeiro de 2002 a dezembro de 2014, em linha com o decidido no leading case RE 574706, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, em que reconhecido que o ICMS destacado em documento fiscal não compõe a base de cálculo da contribuição ao PIS e à COFINS.

Consoante, a Companhia reconheceu R\$1.282.030 como crédito fiscal de PIS/COFINS durante o exercício 2019, tendo sido deferida a habilitação em 17 de março de 2020, assegurando o direito à compensação do crédito, sendo que, em 31 de março de 2022, o saldo do crédito extemporâneo atualizado é de R\$1.068.792.

Em 13 de maio de 2021 houve decisão, no âmbito do STF, que confirmou a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Com isso, a Companhia reconheceu em 30 de junho de 2021 o crédito tributário correspondente à segunda ação judicial, relativa ao período de 2015 a 2017, no valor de R\$ 234.704, embora o trânsito em julgado tenha ocorrido em 23 de fevereiro de 2022, sendo que, em 31 de março de 2022, o saldo do crédito extemporâneo atualizado é de R\$ 255.069.

A Administração tem expectativa de que a realização dos créditos da primeira ação seja concluída até 2023, considerando os débitos fiscais gerados nas operações normais da Companhia, conforme demonstrado no item (i.iii).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i.ii) Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020, ocorreu o trânsito em julgado da decisão judicial em que a Companhia buscava:

- a) o reconhecimento de que suas vendas de mercadorias destinadas à ZFM (ainda que com origem na própria ZFM), fossem equiparadas para todos os fins fiscais à exportação; e, consequentemente, que fosse reconhecida a inexistência de relação jurídico-tributária entre a União e a Companhia quanto à incidência do PIS e da COFINS sobre a receita das operações dessa natureza seu direito a créditos tributários; e
- b) o reconhecimento de fruição do benefício do REINTEGRA, decorrentes das vendas de produtos de origem nacional destinados à Zona Franca de Manaus.

Assim, houve o reconhecimento/constituição do ativo relativo aos créditos pertinentes a serem levantados em relação às competências que antecedem 5 anos da data de ingresso da ação (31 de março de 2016), no montante de R\$124.657 e R\$10.187 referente ao Reintegra.

Em 31 de dezembro de 2021, houve complemento do Reintegra referente ao período janeiro de 2020 a setembro de 2021 no montante de R\$ 229, sendo que o saldo do crédito extemporâneo atualizado é de R\$140.761, sendo que a realização desses créditos respeitará os prazos estabelecidos pela legislação em vigor, a partir do momento que houver a efetiva habilitação dos referidos créditos perante a Receita Federal do Brasil.

(i.iii) Expectativa de realização dos créditos extemporâneos de PIS e COFINS em 31 de março de 2022:

Ano	R\$
2022	657.410
2023	411.382
Aguardando habilitação	395.830
Total	1.464.622

A partir do segundo trimestre de 2022 a Administração passará a compensar os créditos de PIS e COFINS com os débitos fiscais gerados nas operações da Companhia, sem a utilização do crédito corrente

(i.iv) Movimentações dos Créditos extemporâneo de PIS e COFINS, nos períodos de de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021:

	<u>31/03/2022</u>	<u>31/03/2021</u>
Saldo em 31 de dezembro	1.521.074	1.361.210
Reconhecimento	-	-
Juros	19.321	3.376
Compensações	(75.773)	(17.772)
Saldo em 31 de março	1.464.622	1.346.814

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Crédito relativo a majoração do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em 17 de dezembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada de 25%, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. A Companhia, durante os períodos de 2015 e 2016, ajuizou Ações Ordinárias perante os Estados de BA, CE, DF, GO, MG, PA, PE, PR, RJ, RS, SP, relativa ao ICMS incidente sobre serviços de telecomunicação, e AL, AM, BA, CE, DF, ES, GO, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RJ, RN, RO, RS, SC, SE, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica, pleiteando o direito de aplicação da alíquota geral para o ICMS incidente sobre energia elétrica e serviços de telecomunicações, tendo em vista que estes Estados cobram alíquotas majoradas atualmente.

Diante deste cenário, embora ainda sem o trânsito em julgado das ações, a Companhia procedeu ao registro parcial de sua melhor estimativa, em 31 de dezembro de 2021, no montante R\$ 32.612. Os valores contemplando o período de 2012 a 2021 estão sendo apurados para que os valores complementares sejam registrados.

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações judiciais para iniciar a escrituração dos valores perante suas obrigações acessórias.

13. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Despesas antecipadas	42.081	30.697	42.081	30.697
I.P.T.U.	11.785	103	11.785	103
Empréstimo e adiantamentos a funcionários	4.601	2.021	4.601	2.021
Ativo atuarial	4.063	2.552	4.063	2.552
Adiantamentos a fornecedores	397	-	397	-
Outros	48	551	48	562
	62.975	35.924	62.975	35.935
Ativo circulante	58.892	33.337	58.892	33.348
Ativo não circulante	4.083	2.587	4.083	2.587

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral, fixou o entendimento pela não incidência do IRPJ e CSLL sobre os montantes relativos à correção do indébito tributário pela Taxa Selic.

A Companhia, em 09 de janeiro de 2012, impetrou Mandado de Segurança pleiteando o direito de não incidência do IRPJ e CSLL sobre os valores decorrentes da correção monetária, inclusive da Selic, aplicados sobre as repetições de indébito tributário em que houve ganho de causa a favor da Companhia ou por empresas por ela sucedidas.

Diante deste cenário, e baseado em interpretação do ICPC 22 (Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro) e CPC 32 (Tributos sobre o Lucro), a Companhia procedeu ao registro de sua melhor estimativa em dezembro de 2021, no montante de R\$311.301 como imposto de renda diferido ativo e R\$26.137 como tributos a recuperar a longo prazo, em 31 de março de 2022, o saldo é de R\$318.411 e R\$26.605, respectivamente.

A Companhia aguarda a conclusão de sua ação, para a habilitação dos créditos perante a Receita Federal do Brasil (RFB) para, apenas então, iniciar a compensação dos valores.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Composição e movimentação dos tributos diferidos

	Saldo em 31/12/2021	Controladora		Saldo em 31/03/2022
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	71.803	-	435.820
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	1.966	-	88.592
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.534	3.959	-	25.493
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(1.501)	-	6.997
Provisão para participação no lucro	19.176	(1.020)	-	18.156
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	4.774	-	67.225
Outras	70.062	(8.334)	9.650	71.378
Ativo fiscal diferido	632.364	71.647	9.650	713.661
Ganhos em processos tributários	(252.091)	25.474	-	(226.617)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(9.418)	-	(11.326)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	16.056	-	(237.943)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.365	87.703	9.650	475.718

	Saldo em 31/12/2021	Consolidado		Saldo em 31/03/2022
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	71.803	-	435.820
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	1.966	-	88.592
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.972	3.521	-	25.493
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(1.501)	-	6.997
Provisão para participação no lucro	19.176	(1.020)	-	18.156
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	4.774	-	67.225
Outras	70.062	(8.334)	9.650	71.378
Ativo fiscal diferido	632.802	71.209	9.650	713.661
Ganhos em processos tributários	(252.091)	25.474	-	(226.617)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(9.418)	-	(11.326)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	16.056	-	(237.943)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.803	87.265	9.650	475.718

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/12/2020	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 31/03/2021
Prejuízos fiscais e bases negativas	265.898	98.458	-	364.356
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	96.667	(14.228)	-	82.439
Provisão para perda de estoques e contas a receber	16.175	2.132	-	18.307
Provisão perda de imobilizado	9.824	-	-	9.824
Provisão para participação no lucro	15.976	(9.637)	-	6.339
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	46.626	4.374	-	51.000
Outras	79.369	(13.825)	(3.747)	61.797
Ativo fiscal diferido	530.535	67.274	(3.747)	594.062
Ganhos em processos tributários	(456.033)	4.490	-	(451.543)
Ajuste a valor presente	(3.010)	(2.748)	-	(5.758)
Ajustes a valor justo	-	-	-	-
Passivo fiscal diferido	(459.043)	1.742	-	(457.301)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	71.492	69.016	(3.747)	136.761

b) Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2022

Controladora e Consolidado	
Ano	R\$
2022	195.875
2023	68.136
2024	65.878
2025	92.355
2026	116.441
De 2027 a 2029	148.066
De 2030 a 2032	26.910
	713.661

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo antes dos impostos	(240.427)	(207.555)	(239.511)	(207.381)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	81.745	70.569	81.434	70.510
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	(927)	17	-	-
Doações não dedutíveis	(588)	(539)	(588)	(539)
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	(259)	(1.127)	(259)	(1.127)
Brindes e multas não dedutíveis	(138)	-	(1.149)	-
Subvenção para Investimento	760	293	760	293
IR e CS de exercícios anteriores	-	-	(533)	-
Outras adições e exclusões	-	(197)	-	(301)
Indébito Tributário	7.110	-	7.110	-
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	-	-	6	5
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	87.703	69.016	86.781	68.841
Corrente	-	-	(484)	(175)
Diferido	87.703	69.016	87.265	69.016
	87.703	69.016	86.781	68.841
Alíquota efetiva	36%	33%	36%	33%

15. Investimento

a) Informações sobre investimento em controlada

Orion	Participação acionária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
31/03/2022	99,8%	235.679	433	(207.571)	28.541	9.901	(2.733)	28.544	(2.728)
31/12/2021	99,8%	145.919	895	(115.539)	31.275	3.855	531	31.272	530

b) Movimentação do investimento

	31/03/2022	31/03/2021
Saldo no início do exercício	31.272	875
Equivalência patrimonial	(2.728)	51
Saldo em 31 de dezembro	28.544	926

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

a) Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	31 de março de 2022
Máquinas e equipamentos	232.938	(133.927)	(1.511)	97.500
Móveis e utensílios	535.394	(310.182)	(2.117)	223.095
Equips. Informática	264.255	(175.272)	(645)	88.338
Veículos	534	(526)	-	8
Benfeitorias	1.293.655	(893.516)	(14.055)	386.084
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	24.753	-	-	24.753
Provisão para restauração de lojas	2.430	(993)	-	1.437
	2.354.085	(1.514.416)	(18.328)	821.341

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	31 de dezembro de 2021
Máquinas e equipamentos	241.850	(138.214)	(4.772)	98.864
Móveis e utensílios	529.770	(297.884)	(2.117)	229.769
Equips. Informática	258.423	(167.970)	(645)	89.808
Veículos	534	(520)	-	14
Benfeitorias	1.293.687	(880.584)	(15.189)	397.914
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	18.291	-	-	18.291
Provisão para restauração de lojas	2.430	(947)	-	1.483
	2.345.111	(1.486.119)	(22.723)	836.269

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2022
Máquinas e eqptos	8%	98.864	1.029	(3.217)	(2.808)	371	-	3.261	97.500
Móveis e utensílios	15%	229.769	3.858	(12.476)	(130)	2.074	-	-	223.095
Equip. informática	20%	89.808	4.027	(7.306)	-	1.809	-	-	88.338
Veículos	20%	14	-	(6)	-	-	-	-	8
Benfeitorias (i)	11%	397.914	-	(20.327)	(862)	8.224	-	1.135	386.084
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	18.291	18.940	-	-	(12.478)	-	-	24.753
Provisão devolução de lojas (ii)	-	1.483	-	(46)	-	-	-	-	1.437
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		836.269	27.854	(43.378)	(3.800)	-	-	4.396	821.341

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2021
Máquinas e eqptos	9%	63.797	9.414	(2.709)	(7)	165	-	-	70.660
Móveis e utensílios	14%	187.294	6.950	(10.504)	(9)	1.606	-	-	185.337
Equip. informática	20%	63.014	882	(5.360)	(20)	23	-	-	58.539
Veículos	20%	41	-	(6)	-	-	-	-	35
Benfeitorias	11%	335.581	-	(19.284)	(380)	8.665	-	-	324.582
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	15.411	21.070	-	-	(9.242)	(7.254)	-	19.985
Provisão devolução de lojas	12%	744	90	(31)	-	-	-	-	803
Outros	-	1.217	-	-	-	(1.217)	-	-	-
Total		667.225	38.406	(37.894)	(416)	-	(7.254)	-	660.067

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores, etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens ou prazo do contrato de aluguel, dos dois o menor.
- (ii) A Companhia possui 27 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o 1º trimestre de 2022, a Companhia adquiriu R\$27.854 de ativos imobilizados, dos quais R\$7.855 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$8.578 durante o 1º trimestre de 2021) e R\$43.700 foram desembolsados em 2022 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2021 (no primeiro trimestre de 2021 foram desembolsados R\$10.497 referente a 2020).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Redução do Valor Recuperável (*Impairment*)

A Companhia considera como unidades geradoras de caixa (UGC) cada loja individualmente. As UGCs são avaliadas anualmente ou se houver indícios de perda relevante, com o objetivo de verificar se o valor de seus ativos nas demonstrações financeiras não excede seu valor recuperável.

Para a identificação dos ativos que podem ter indícios de desvalorização, a Companhia utiliza os seguintes critérios:

- *Lucro operacional antes do resultado financeiro* – Para a seleção de lojas que serão testadas são consideradas lojas com lucro operacional menor que o estabelecido como a meta da Companhia; e
- Lojas com registro de *impairment* no ano anterior.

Além disso, as lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

- Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;
- Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 10% a.a. para 2022 e 3,5% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e
- Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 11,85% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de fechamento de lojas quando são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

Na data base 31 de março de 2022 a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos no valor de R\$19.251 (R\$22.723 em 31 de dezembro de 2021), sendo R\$16.145 referente ao teste de recuperabilidade (R\$15.941 em 31 de dezembro de 2021) e R\$3.106 referente à provisão para baixa de ativos decorrentes de reforma e encerramento de lojas (R\$6.782 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível

a) Composição do intangível:

Controladora	31/03/2022				31/12/2021			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	941.790	(459.750)	(163)	481.877	787.579	(423.041)	(163)	364.375
Fundo de comércio	70.137	(50.426)	(761)	18.950	70.387	(49.993)	(761)	19.633
Outros intangíveis	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	49.598	-	-	49.598	176.231	-	-	176.231
Total	1.476.525	(510.176)	(924)	965.425	1.449.197	(473.034)	(924)	975.239

Consolidado	31/03/2022				31/12/2021			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	942.254	(459.781)	(163)	482.310	788.043	(423.049)	(163)	364.831
Fundo de comércio	70.137	(50.426)	(761)	18.950	70.387	(49.993)	(761)	19.633
Outros intangíveis	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	49.598	-	-	49.598	176.231	-	-	176.231
Total	1.476.989	(510.207)	(924)	965.858	1.449.661	(473.042)	(924)	975.695

b) Movimentação intangível:

Controladora									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2022
Software	17%	364.375	-	(36.731)	(26)	154.259	-	-	481.877
Fundo de comércio	10%	19.633	-	(683)	-	-	-	-	18.950
Outros intangíveis	-	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	27.626	-	-	(154.259)	-	-	49.598
Total		975.239	27.626	(37.414)	(26)	-	-	-	965.425

	Taxa média amortização (a.a. %)	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2021
Software	13%	233.622	-	(18.482)	-	24.277	7.254	-	246.671
Fundo de comércio	10%	10.469	-	(583)	-	-	-	-	9.886
Intangível em andamento	-	50.869	32.385	-	-	(24.277)	-	-	58.977
Total		294.960	32.385	(19.065)	-	-	7.254	-	315.534

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2022
Software	17%	364.831	-	(36.754)	(26)	154.259	-	-	482.310
Fundo de comércio	10%	19.633	-	(683)	-	-	-	-	18.950
Outros intangíveis		415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	27.626	-	-	(154.259)	-	-	49.598
Total		975.695	27.626	(37.437)	(26)	-	-	-	965.858

	Taxa média amortização (a.a. %)	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2021
Software	13%	233.622	-	(18.482)	-	24.277	7.254	-	246.671
Fundo de comércio	10%	10.469	-	(583)	-	-	-	-	9.886
Intangível em andamento	-	50.869	32.385	-	-	(24.277)	-	-	58.977
Total		294.960	32.385	(19.065)	-	-	7.254	-	315.534

- (i) Durante o primeiro trimestre de 2022, a Companhia adicionou R\$27.626 à conta de intangíveis dos quais R\$9.473 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$96.006 foram desembolsados em 2022 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2021.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos intangíveis, softwares e fundo de comércio também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 16.c).

d) Aquisição durante o exercício

Em 8 de novembro de 2021 a Companhia adquiriu, por meio de combinação de negócios, o direito de exploração de serviços financeiros, até então explorado pelo Banco Bradesco. A Companhia passou a ter o direito de exploração deste novo negócio a partir de 1 de dezembro de 2021, conforme estabelecido em contrato pelas partes, sendo esta data definida como a data de aquisição segundo requerimento específico dado pelo CPC 15. Não há prazo determinado para a exploração deste negócio. A operação foi registrada pelo custo de aquisição mensurado pela soma da contraprestação a transferir, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, no valor de R\$415.000. Não houve ágio na transação, mas por se tratar de ativo intangível sem vida útil definida, será feito de teste de recuperabilidade anualmente.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamentos

Baseado na Revisão de Pronunciamentos Técnicos - N.º 16/2020 que apresenta esclarecimentos no Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2)/IFRS16, referentes a benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para Arrendatários em contratos de arrendamento, a Companhia avaliou os acordos obtidos com seus parceiros arrendadores e concluiu que as negociações nos aluguéis decorrentes da COVID-19 não compreendem uma alteração contratual, logo, sem impacto de remensuração dos arrendamentos. O montante de desconto líquido de impostos obtido nas negociações durante o 1º trimestre de 2022 foi de R\$6.440 (R\$7.178 no mesmo período em 2021 - líquido de PIS/COFINS), registrados no resultado do período sob a rubrica despesa de ocupação. A Companhia ainda possui aluguéis a pagar referente ao período da pandemia, os quais devem ser liquidados na sua totalidade até julho de 2022. O montante de postergação dos pagamentos, sem incidência de ônus complementar à Companhia, em 31 de março de 2022 foi de R\$773 (R\$971 em 31 de dezembro de 2021), mantido na rubrica de passivos de arrendamentos até sua liquidação.

Conforme orientações contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020, a Companhia considera os contratos de pagamentos futuros de aluguéis, brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS, descontados a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2) / IFRS16.

A Companhia chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

**Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas no período
findo em 31 de março de 2022**

Prazos dos contratos	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 5 a 6 anos	4,0 – 7,5	9,1 – 14,3
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	6,2 – 6,9	11,8 – 12,6

**Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas no exercício
findo em 31 de dezembro de 2021**

Prazos dos contratos	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	1,6 – 8,8	4,0 – 14,9
de 3 a 5 anos	2,2 – 7,7	5,4 – 14,3
de 5 a 6 anos	2,2 – 7,2	5,6 – 13,7
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	3,2 – 7,2	6,8 – 14,1

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.635.512	4.778	1.640.290	(1.814.148)
Amortização (i)	(93.619)	(923)	(94.542)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(40.378)
Pagamentos realizados	-	-	-	117.948
Provisão para custos de desmontagem	180	-	180	-
Pagamentos antecipados	2.500	-	2.500	-
Redução ao valor recuperável	18	-	18	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	(2.326)	3.428	1.102	2.027
Remensuração (iii)	26.553	-	26.553	(26.553)
Saldo em 31 de março de 2022	1.568.818	7.283	1.576.101	(1.761.104)
Passivo circulante				(484.740)
Passivo não circulante				(1.276.364)

(i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$10.499 e sobre os juros no valor de R\$2.046, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.

(ii) Refere-se a entrada de 9 contratos novos e 1 contrato encerrado.

(iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.507.566	6.872	1.514.438	(1.654.796)
Amortização	(81.676)	(458)	(82.134)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(33.599)
Pagamentos realizados	-	-	-	101.995
Remensuração	50.329	(696)	49.633	(49.977)
Saldo em 31 de março de 2021	1.476.219	5.718	1.481.937	(1.636.377)
Passivo circulante				(411.635)
Passivo não circulante				(1.224.742)

b) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (4,0% a 14,3%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O cenário 2 foi o adotado pela Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2022, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	31/03/2022	31/12/2021
Passivo de arrendamento		
Cenário 1	2.079.392	2.143.756
Cenário 2 (contabilizado)	1.761.104	1.814.148
Encargos Financeiros		
Cenário 1	42.852	164.441
Cenário 2 (contabilizado)	40.378	107.753
Despesa de Depreciação		
Cenário 1	105.887	376.522
Cenário 2 (contabilizado)	94.542	252.435
Total de Despesa		
Cenário 1	148.739	540.963
Cenário 2 (contabilizado)	134.920	360.188

c) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	31/03/2022		31/12/2021	
		Direito Potencial de PIS/ COFINS		Direito Potencial de PIS/ COFINS
Com vencimento	Pagamentos		Pagamentos	
Menos de um ano	466.131	(41.845)	450.798	(41.351)
De um a cinco anos	1.416.257	(127.325)	1.448.274	(131.105)
Mais de cinco anos	428.103	(39.948)	483.982	(44.351)
Total dos pagamentos mínimos	2.310.491	(209.118)	2.383.054	(216.807)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(549.387)	66.324	(568.906)	52.047
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.761.104	(142.794)	1.814.148	(164.760)
Passivo Circulante	484.740		471.723	
Passivo Não circulante	1.276.364		1.342.425	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que a Companhia terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2022, a despesa relativa aos 17 contratos de arrendamento variável foi de R\$838 (17 contratos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$4.167). A Administração entende não ser apropriado projetar os pagamentos mínimos dado a própria natureza destes gastos. As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$6.202 (R\$19.619 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021), e se referem a aluguéis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ativos de baixo valor e contratos de curto prazo e a análise da sensibilidade das despesas variáveis dos arrendamentos e os fatores que afetam a variação.

A Companhia não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

d) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 16.c).

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fornecedores de mercadorias	478.725	668.457	478.725	668.457
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	636.126	789.977	640.762	791.037
Fornecedores convênio – risco sacado	192.107	376.302	192.107	376.302
	1.306.958	1.834.736	1.311.594	1.835.796
Passivo circulante	1.286.591	1.399.676	1.291.227	1.400.736
Passivo não circulante	20.367	435.060	20.367	435.060

Em novembro de 2021 a C&A formalizou a aquisição do balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, a qual deverá ser liquidada em janeiro de 2023. Esse valor estava registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo em dezembro de 2021, e passou a ser considerada como passivo circulante no primeiro trimestre de 2022. Esse valor é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “outros” (nota 28). Em 31 de março de 2022 o valor corrigido era de R\$ 423 milhões.

A Companhia possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com a Companhia e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pela Companhia. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre a Companhia e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram mantidos na rubrica “fornecedores”. A Companhia recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$2.754 referente ao primeiro trimestre de 2022 (R\$3.686 durante o mesmo período de 2021).

Durante primeiro trimestre de 2022 a taxa de desconto ficou entre 1,28% a.m. a 1,75% a.m. (ante 0,75% a.m. a 1,21% a.m. do primeiro trimestre de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022 foram antecipados R\$87 pelos fornecedores diretamente com a Companhia e a receita foi de R\$1 registrada como receita financeira, líquida do custo de captação (durante o mesmo período de 2021 não houve antecipação e geração de receita).

A Companhia efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 31 de março de 2022 e 2021 foram de 0,93% e 0,20%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.

20. Empréstimos e debêntures

a) Composição dos empréstimos e debêntures

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Nota Promissórias (i)	100% CDI+ 1,09%	2022 a 2023	508.257	494.905	508.257	494.905
CCB (ii)	100% CDI+ 2,95%	2023	237.538	230.107	237.538	230.107
CCB (ii)	100% CDI+ 2,90%	2022 a 2024	122.567	132.227	122.567	132.227
Debêntures 1ª Emissão série única (iii)	100% CDI+ 2,15%	2024 a 2025	520.926	505.940	520.926	505.940
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iv)	100% CDI + 2,45%	2022 a 2027	251.203	-	251.203	-
Conta Garantida (v)	100% CDI+1,70%	2022 a 2023	-	-	75.906	16.070
(-) Custo de transação a apropriar			(5.449)	(4.423)	(6.152)	(4.423)
Total			1.635.042	1.358.756	1.710.245	1.374.826
Passivo circulante			120.083	105.108	195.286	121.178
Passivo não circulante			1.514.959	1.253.648	1.514.959	1.253.648

i. Em 3 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Promissórias, em 6 séries, para distribuição pública com esforços restritos (CVM 476), no montante de R\$500.000, remuneração equivalente a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 1,09% ao ano com prazo de pagamento de 3 anos. Em abril de 2021, ocorreu a segunda liquidação de principal e juros no valor de R\$12.913 (a primeira ocorreu em outubro de 2020, no valor de R\$11.197, principal e juros), as demais ocorrerão a cada 6 meses. Os custos incorridos com a 1ª emissão de notas promissórias, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.432 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2022 era de R\$119 (R\$477 no ano de 2021).

ii. Em 30 de junho de 2020, a Companhia realizou a emissão de duas CCBs, sendo:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- a primeira no valor de R\$230.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,95% ao ano, com pagamento de juros semestrais em 6 parcelas e a amortização do principal na data de vencimento em 2023. O primeiro pagamento de juros ocorreu em janeiro de 2021 no valor de R\$5.829, o segundo pagamento em junho de 2021 no valor de R\$6.258, e o terceiro pagamento em dezembro/2021 no valor de R\$10.575; e
- a segunda no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com de pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024.

Os custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.647 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2022 era de R\$116 (R\$1.216 no ano de 2021).

- iii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM" nº 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2022 era de R\$226 (R\$528 no ano de 2021).
- iv. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais ("Notas Comerciais" e "Emissão"), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada ("Lei 14.195"), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente.
- v. Desde 01 de dezembro de 2021, a Companhia, vem realizando captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos. Em 31 de março de 2022 a posição é de R\$70.489, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,70% ao ano e prazo de liquidação previsto para 30 de maio de 2022. O objetivo desta captação é de liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão da garantia por parte da Companhia.

b) Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 31 de março de 2022:

Vencimentos	Controladora	Consolidado
2022	100.619	175.822
2023	726.672	726.672
2024	308.798	308.798
2025	249.325	249.325
2026	124.702	124.702
2027	124.926	124.926
	1.635.042	1.710.245

c) Movimentação dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos com terceiros está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Saldo em 31 de dezembro	1.358.756	1.211.252	1.374.826	1.211.252
Novos empréstimos/debêntures	250.000	-	320.110	-
Juros	40.758	12.838	40.898	12.838
Juros a repassar	-	-	4.693	-
Custo de captação	(1.513)	(26)	(2.216)	(26)
Amortização dos custos	487	820	487	820
Pagamento de principal	-	-	(15.107)	-
Pagamento dos juros	(13.446)	(5.829)	(13.446)	(5.829)
Saldo em 31 de março	1.635.042	1.219.055	1.710.245	1.219.055

d) Cláusulas contratuais restritivas "covenants"

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, a Companhia deve cumprir com os seguintes "covenants" financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, conforme demonstrado a seguir:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Para tal

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

A Companhia monitora periodicamente os indicadores financeiros que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade da Companhia de conduzir seus negócios até o momento.

21. Obrigações trabalhistas

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Salários, participação nos lucros e encargos sociais	86.261	93.586
Férias, 13º salário e encargos sociais	80.721	67.559
	166.982	161.145
Passivo circulante	160.656	155.470
Passivo não circulante	6.326	5.675

22. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
ICMS	70.115	118.561	70.115	118.561
PIS/ COFINS	24.263	62.882	24.610	63.031
Outros	10.784	10.121	11.140	10.260
	105.162	191.564	105.865	191.852
Passivo circulante	90.143	175.352	90.846	175.640
Passivo não circulante	15.019	16.212	15.019	16.212

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

23.1. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (controladora e consolidado)

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pela Companhia. Os saldos das provisões são os seguintes:

	31/12/2021	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2022
Tributárias	220.978	3.263	-	2.392	226.633
Trabalhistas 23.1 (iv)	30.095	2.087	(2.843)	919	30.258
Cíveis	3.710	879	(1.030)	115	3.674
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	254.783	6.229	(3.873)	3.426	260.565
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(85.257)	-	-	(1.026)	(86.283)
Provisão líquida de depósitos judiciais	169.526	6.229	(3.873)	2.400	174.282

	31/12/2020	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2021
Tributárias	200.437	761	(52)	439	201.585
Trabalhistas	74.994	(42.873)	(3.084)	2.632	31.669
Cíveis	8.884	857	(921)	393	9.213
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	284.315	(41.255)	(4.057)	3.464	242.467
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(54.191)	-	-	(111)	(54.302)
Provisão líquida de depósitos judiciais	230.124	(41.255)	(4.057)	3.353	188.165

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

(i) PIS/COFINS

A Companhia mantém em 31 de março de 2022 provisão para riscos de PIS e COFINS no montante de R\$126.046 (R\$122.405 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de créditos utilizados como insumos na sua atividade-fim, no valor de R\$77.713 (R\$64.998 em 31 de dezembro de 2021) e créditos de Cofins Importação, no montante de R\$40.627 (R\$40.077 em 31 de dezembro de 2021). Para este último caso, em 31 de março de 2022, a Companhia mantém o saldo de depósito atualizado no valor de R\$38.323 (R\$37.773 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)

A Companhia mantém em 31 de março de 2022 provisão para riscos de ICMS no montante de R\$37.491 (R\$36.069 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados a créditos de fornecedores considerados inidôneos pelos órgãos fazendários, no montante de R\$10.601 (R\$10.499 em 31 de dezembro 2021) e discussões relacionadas a alíquotas de ICMS energia, no montante de R\$20.691 (R\$19.424 em 31 de dezembro 2021).

(iii) Outras tributárias

A Companhia mantém em 31 de março de 2022, provisão para riscos tributários relacionados a outros tributos, no montante de R\$ 63.097 (R\$ 62.505 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados ao FGTS, no montante de R\$ 16.768 (R\$ 16.748 em 31 de dezembro de 2021) e CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta, referente ao caso em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS de sua base de cálculo, no montante de R\$ 38.763.

(iii.i) ISS e ICMS na base de cálculo – CPRB

Em 28 de agosto de 2013, a Companhia entrou com ação judicial em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta. A Companhia optou por realizar os pagamentos mensais da CPRB mediante depósitos judicial, a partir de janeiro de 2014 à novembro de 2015. Em 31 de Março de 2022, o montante atualizado do depósito é de R\$ 31.274 (R\$ 30.798 em 31 de dezembro 2021).

(iv) Cíveis e trabalhistas

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2021

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(v) Depósitos judiciais com passivo correspondente

Adicional de 1% do COFINS importação

Em 7 de março de 2013, a Companhia entrou com ação judicial para exigir o direito a crédito sobre o adicional de COFINS incidente sobre a importação de alguns de seus produtos e obteve medida liminar, passando, a partir de então, a se creditar do adicional do COFINS importação. Em 26 de março de 2018, a tutela que autorizava o creditamento foi cassada, obrigando a Companhia a oferecer garantia para suspender a exigibilidade do crédito tributário e assim continuar com a discussão em outras instâncias. A Companhia depositou judicialmente o valor de R\$33.795. Em março de 2022 o montante atualizado de R\$38.323 (R\$37.773 em 31 de dezembro de 2021), o qual representa o valor dos créditos que a Companhia tomou durante todo o período, acrescido de juros.

23.2. Depósitos judiciais

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento das decisões judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

O saldo de depósitos judiciais registrados no ativo por natureza da discussão é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Tributários	32.853	31.064
Trabalhistas e Cíveis	29.674	30.873
Total	62.527	61.937

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

23.3. Contingências não provisionadas

Em 31 de março de 2022, a Companhia possui o montante atualizado de R\$325.368 (R\$315.978 em 31 de dezembro de 2021), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes.

Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) PIS e COFINS - Alíquota zero na venda de eletrônicos - Lei do Bem nº 11.196/05: refere-se à ação judicial que discute o reestabelecimento do benefício previsto na Lei do Bem nº 11.196/05, suspendendo a exigibilidade de PIS e COFINS na venda de produtos eletrônicos, que havia sido revogada através da Medida Provisória nº 690/2015 convertida na Lei nº 13.241/15. Em 7/10/2019, a Companhia tomou ciência da decisão que concedeu a tutela antecipada de urgência, garantido o débito tributário mediante seguro garantia no valor de R\$165 milhões. Por essa razão, considerando a emenda da petição inicial para atribuir ao valor da causa o mesmo valor da garantia, ajustou-se o valor da contingência não provisionada. Em 31 de março de 2022, o valor atualizado é de R\$ 180.812 (R\$176.798 em 31 de dezembro de 2021).
- (b) Contribuição Previdenciária sobre Assistência Médica e Hospitalar: auto de infração para cobrança de contribuições previdenciárias supostamente incidentes sobre valores pagos a título de Assistência Médica e Hospitalar a seus funcionários e empregados segurados relativamente ao período de 12/12/1997 e 28/02/2005. Em fevereiro de 2020, com base na decisão proferida em sede de recurso hierárquico, favorável a Companhia houve reversão de parte do valor. Em 31 de março de 2022, o saldo atualizado do processo perfaz o montante de R\$ 8.902 (R\$7.980 em 31 de dezembro de 2021).
- (c) PIS/COFINS - Não cumulatividade: refere-se a autos de infração nos quais foram glosados créditos de PIS e COFINS sobre despesas consideradas como insumo pela Companhia nos exercícios de 2012 e 2014. Em 31 de março de 2022, o valor atualizado dos processos classificado como possível é de R\$25.796 (R\$25.561 em 31 de dezembro de 2021).
- (d) Tributos de Importação sobre Royalties: refere-se a autos de infração nos quais se exigem Imposto sobre Importação, PIS/PASEP - Importação e COFINS - Importação ante a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas, na base de cálculo de mercadorias importadas. Em 31 de Março de 2022, o valor atualizado dos processos é R\$17.843 (R\$17.572 em 31 de dezembro de 2021).
- (e) Créditos Previdenciários: referem-se a processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação. Em 31 de março de 2022 o valor atualizado dos processos é de R\$ 17.468 (R\$ 16.445 em 31 de dezembro de 2021).

Com relação às causas cíveis e trabalhistas, devido à natureza e características diversas desses processos, a Administração considera que os montantes provisionados são os que melhor representam os riscos da Companhia para referidos assuntos. A Companhia considera impraticável a mensuração do valor das causas trabalhistas e cíveis não provisionadas (com prognóstico de perda possível, mas não provável), pois os pedidos iniciais diferem, invariável e significativamente, do valor final das indenizações.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em decorrência de fatores externos, não sob controle da Companhia, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que a Companhia venha a perder.

24. Patrimônio líquido

24.1 Capital social

Em 31 de março de 2022, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas, das quais a quantidade de ações em circulação era de 106.164.435 ações ordinárias (106.164.435 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2021).

A composição acionária em 31 de março de 2022 é apresentada como segue:

	31/03/2022		31/12/2021	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,01%	17.121	0,01%
Administração	551.497	0,17%	546.797	0,17%
Tesouraria	214.500	0,07%	214.500	0,07%
Ações em circulação	106.159.735	34,44%	106.164.435	34,44%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

24.2 Ações em tesouraria

Em dezembro de 2021 a Companhia desembolsou R\$1.362 na aquisição de 214.500 ações, as quais até o momento estão mantidas em tesouraria.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24.3 Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

24.4 Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

24.5 Reserva de lucros a realizar

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia destinou R\$75.720 para a reserva de lucros a realizar.

24.6 Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a assembleia geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

A proposta de destinação do lucro relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, a ser deliberada em assembleia geral, prevê parcela no montante de R\$227.160 do lucro do referido exercício para a conta de reserva de investimentos.

24.7 Reserva para incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A Administração destinou os montantes destes incentivos como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de março de 2022, o total da reserva para incentivos fiscais é no montante R\$11.553.

24.8 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme Nota 29.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Dividendos e JSCP a Pagar

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acrescido de reversão de reservas anteriormente formadas.

26. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Venda de mercadorias	1.547.032	1.008.287	1.547.032	1.008.287
Cancelamentos, trocas e vouchers	(98.238)	(86.970)	(98.238)	(86.970)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(323.703)	(212.935)	(323.703)	(212.935)
Receita líquida com venda de mercadorias	1.125.091	708.382	1.125.091	708.382
Receita de comissão em vendas de serviços financeiros – parceria Bradescard	55.872	58.980	55.872	58.980
Receita de comissão em vendas de seguros de parceiros	6.200	8.605	6.200	8.605
Receita de outras comissões e prestação de serviços	6.514	6.609	6.514	6.609
Receita líquida com securitização de crédito	-	-	627	747
Receita com produtos financeiros	2.681	-	11.271	-
Impostos sobre comissões e serviços	(7.432)	(7.212)	(8.551)	(7.247)
Receita líquida com prestação de serviços	63.835	66.982	71.933	67.694
	1.188.926	775.364	1.197.024	776.076

27. Resultado por natureza

27.1 Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(629.381)	(425.079)	(629.605)	(425.079)
Gerais e administrativas	(167.356)	(77.573)	(175.828)	(78.060)
Vendas	(560.165)	(448.408)	(559.936)	(448.408)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(1.194)	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1.404)	6.378	(1.404)	6.378
	(1.358.306)	(944.682)	(1.367.967)	(945.169)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.2 Custo das vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Custo das mercadorias vendidas	(618.763)	(419.568)	(618.763)	(419.568)
Custo dos serviços prestados	(173)	(238)	(173)	(238)
Custo dos serviços financeiros	-	-	(224)	-
Outros	(10.445)	(5.273)	(10.445)	(5.273)
	(629.381)	(425.079)	(629.605)	(425.079)

27.3 Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Pessoal	(68.482)	(58.855)	(71.400)	(58.855)
Material/serviços de terceiros	(38.298)	(25.656)	(42.251)	(26.144)
Depreciação e amortização	(40.796)	(22.313)	(40.819)	(22.313)
Depreciação direito de uso	(8.253)	(5.330)	(8.253)	(5.330)
Ocupação (a)	(1.289)	(900)	(1.289)	(900)
Outros (b)	(10.238)	35.481	(11.816)	35.482
	(167.356)	(77.573)	(175.828)	(78.060)

(a) A Companhia optou por adotar o expediente prático previsto no CPC06 (R2) e considerar os descontos de aluguel decorrentes da pandemia no valor de R\$98 em 31 de março de 2022 (R\$34 no mesmo período de 2021) como redutor da despesa de ocupação.

(b) Em 2021, contém a reversão de provisão trabalhista no valor de R\$41.418 (Nota 23.1.iv)

27.4 Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Pessoal	(171.678)	(127.775)	(171.678)	(127.775)
Material/serviços de terceiros	(71.113)	(72.267)	(71.384)	(72.267)
Depreciação direito de uso	(77.836)	(69.438)	(77.836)	(69.438)
Depreciação e amortização	(39.997)	(34.646)	(39.997)	(34.646)
Ocupação (a)	(92.270)	(62.462)	(92.270)	(62.462)
Publicidade e Promoção	(63.314)	(56.100)	(63.314)	(56.100)
Outros (b)	(43.957)	(25.720)	(43.457)	(25.720)
	(560.165)	(448.408)	(559.936)	(448.408)

(a) A Companhia optou por adotar o expediente prático previsto no CPC06 (R2) e considerar os descontos de aluguel decorrentes da pandemia no valor de R\$6.657 em 31 de março de 2022 (R\$7.562 no mesmo período de 2021) como redutor da despesa de ocupação.

(b) Aumento em 2022 refere-se a comissões e taxas de cartão R\$19.426 em março de 2022 (R\$8.921 em mar/21).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.5 Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Resultado na baixa de ativos	(3.634)	(335)	(3.634)	(335)
Reversão (provisão) <i>impairment</i> :				
Encerramento/reforma de lojas/CDs	3.676	-	3.676	-
Teste de recuperabilidade	738	-	738	-
Recuperação de créditos fiscais (a)	3.537	4.358	3.537	4.358
Reversão (provisão) contingências tributárias	(2.426)	(247)	(2.426)	(247)
Consultorias Estratégicas	(5.541)	-	(5.541)	-
Outros	2.246	2.602	2.246	2.602
	(1.404)	6.378	(1.404)	6.378

(a) A recuperação de créditos está demonstrada líquida dos gastos com advogados, consultoria e auditoria

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<u>Varição cambial</u>				
Varição cambial – Compras	3.749	(1.600)	3.749	(1.600)
	3.749	(1.600)	3.749	(1.600)
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(40.759)	(12.838)	(40.759)	(12.838)
Juros sobre arrendamento	(38.332)	(31.755)	(38.332)	(31.755)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(18.233)	(3.507)	(18.233)	(3.507)
Juros sobre impostos e contingências	(3.639)	(3.594)	(3.639)	(3.594)
Despesas bancárias e IOF	(467)	(492)	(470)	(493)
Outros	(8.375)	(827)	(8.899)	(827)
	(109.805)	(53.013)	(110.332)	(53.014)
<u>Receita financeira</u>				
Juros e atualização monetária	21.352	6.377	21.309	6.378
Juros sobre aplicação financeira	13.627	6.155	13.948	6.155
Receita financeira de fornecedores	2.757	3.599	2.757	3.599
Outros	1	194	1	194
	37.737	16.325	38.015	16.326
Resultado financeiro, líquido	(68.319)	(38.288)	(68.568)	(38.288)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros e gestão de capital

29.1 Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia e de sua controlada as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira da Companhia. Cabe ao comitê de Auditoria acompanhar e garantir cumprimento da Política Financeira.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

A companhia busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 31 de março de 2022 (CDI anualizado 12,09% e 3,07% para o período de três meses).

Controladora								
Risco	Saldo em 31/03/2022	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros		
				Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%	
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	530.900	CDI	14.832				
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.635.042)	CDI	(48.070)				
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS	(1.104.142)		(33.238)	(41.548)	(49.857)	(24.928)	(16.619)	
Efeito no resultado líquido de IR/CS			(21.937)	(27.422)	(32.906)	(16.453)	(10.969)	
(i)	Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65%; e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 99,8% do CDI.							

Consolidado								
Risco	Saldo em 31/03/2022	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros		
				Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%	
Aplicações financeiras(ii)	Baixa CDI	546.878	CDI	15.278				
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.710.245)	CDI	(50.281)				
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS	(1.163.367)		(35.003)	(43.753)	(52.505)	(26.253)	(17.501)	
Efeito no resultado líquido de IR/CS			(23.102)	(28.877)	(34.653)	(17.327)	(11.551)	
(i)	Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65%; e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 99,8% do CDI.							

Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. A política de gestão de risco cambial é definida pela Administração da Companhia e aprovada pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos.

A Companhia se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais a Companhia não está protegida. A Companhia demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira da Companhia mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 31 de dezembro de 2021. A estimação dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

		Risco	Nocional USD (Pagar)/ Receber	Cenários Negativos		
				Cenário Provável USD 1 = R\$ 5,25	Cenário Possível +25% USD 1 = R\$ 6,56	Cenário Remoto + 50% USD 1 = R\$ 7,88
Objeto de hedge Instrumento de Hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(43.569)	(22.316)	(79.392)	(136.903)
		Baixa do dólar	41.654	21.336	75.902	130.886
	NDF					
	Exposição líquida de pedidos de importação		(1.915)	(980)	(3.490)	(6.017)
	Impostos não recuperáveis (36%)		(15.685)	(8.034)	(28.581)	(49.285)
	Exposição líquida total		(17.600)	(9.014)	(32.071)	(55.302)
	Efeito no resultado líquido de IR/CS		(11.616)	(5.949)	(21.167)	(36.499)

SD em 31/03/2022 = R\$4,7378

Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial da Companhia.

A partir de outubro de 2016, a Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas importações futuras, altamente prováveis, em dólares com objetivo de proteger a volatilidade do custo de entrada das mercadorias no estoque em decorrência dos momentos desfavoráveis na taxa de câmbio.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de uma transação prevista, altamente provável, de entradas de mercadorias no estoque em USD referente às importações de produtos que serão comercializados pela Companhia, contra o risco de flutuação de taxa de câmbio USD vs BRL, adotando como instrumento de cobertura, instrumentos financeiros derivativos como NDFs, em valores, vencimentos e moeda equivalentes ao *budget* de importações em USD.

As transações para as quais a Companhia fez a designação de *hedge accounting* são altamente prováveis, apresentam uma exposição à variação do fluxo de caixa que poderia afetar lucros e perdas e são altamente efetivas em atingir as variações cambiais ou fluxo de caixa atribuível ao risco coberto.

Instrumentos de proteção designados para *hedge accounting* e períodos previstos do fluxo de caixa das importações:

Data prevista	US\$ milhares <i>Budget</i> (<i>hedgeado</i>)	Vencimento	Contraparte	US\$ milhares NDF valor de referência
abr/22	(1.145)	abr/22	Bradesco	1.145
abr/22	(7.068)	abr/22	Itaú	7.068
mai/22	(6.768)	mai/22	Bradesco	6.768
mai/22	(3.875)	mai/22	Itaú	3.875
mai/22	(866)	mai/22	Santander	866
jun/22	(3.673)	jun/22	Bradesco	3.673
jun/22	(2.601)	jun/22	Itaú	2.601
jun/22	(646)	jun/22	Santander	646
jul/22	(1.151)	jul/22	Bradesco	1.151
jul/22	(420)	jul/22	Itaú	420
jul/22	(1.641)	jul/22	Santander	1.641
ago/22	(272)	ago/22	Bradesco	272
ago/22	(1.430)	ago/22	Itaú	1.430
ago/22	(674)	ago/22	Santander	674
set/22	(1.869)	set/22	Bradesco	1.869
out/22	(1.417)	out/22	Itaú	1.417
nov/22	(914)	nov/22	Bradesco	914
nov/22	(603)	nov/22	Itaú	603
dez/22	(615)	dez/22	Bradesco	615
dez/22	(922)	dez/22	Santander	922
jan/23	(714)	jan/23	Itaú	714
fev/23	(905)	fev/23	Bradesco	905
mar/23	(1.465)	mar/23	Itaú	1.465
Total	(41.654)			41.654

Os instrumentos financeiros estão mensurados a valor justo, na categoria nível 2, que envolve técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por data de vencimento em aberto em 31 de março de 2022 dos contratos a termo (non-deliverable forward – NDF) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

Derivativo	Posição	Contrato	Data da contratação	Data de vencimento	Valor de referência (nacional) – USD	Valor justo
Termo	Comprado	NDF	07/05/2021	20/04/2022	1.307	(890)
Termo	Comprado	NDF	25/06/2021	18/05/2022	866	(359)
Termo	Comprado	NDF	25/06/2021	20/04/2022	68	(29)
Termo	Comprado	NDF	30/08/2021	15/06/2022	646	(422)
Termo	Comprado	NDF	30/08/2021	15/07/2022	420	(275)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	15/06/2022	545	(549)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	17/08/2022	400	(419)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	18/05/2022	1.066	(1.059)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	19/10/2022	561	(601)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	20/04/2022	3.454	(3.396)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	20/07/2022	74	(76)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	21/09/2022	518	(548)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	15/06/2022	3.128	(3.095)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	16/11/2022	603	(638)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	17/08/2022	169	(173)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	18/05/2022	3.789	(3.690)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	20/04/2022	1.077	(1.039)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	20/07/2022	400	(402)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	21/12/2022	615	(656)
Termo	Comprado	NDF	26/01/2022	17/08/2022	103	(84)
Termo	Comprado	NDF	26/01/2022	18/01/2023	714	(617)
Termo	Comprado	NDF	26/01/2022	20/07/2022	1.567	(1.247)
Termo	Comprado	NDF	31/01/2022	15/06/2022	2.601	(1.748)
Termo	Comprado	NDF	31/01/2022	17/08/2022	1.030	(721)
Termo	Comprado	NDF	31/01/2022	18/05/2022	1.913	(1.263)
Termo	Comprado	NDF	31/01/2022	20/04/2022	1.380	(904)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	15/02/2023	905	(455)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	16/11/2022	914	(423)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	17/08/2022	674	(290)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	19/10/2022	856	(386)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	20/04/2022	927	(359)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	20/07/2022	751	(312)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	21/12/2022	922	(435)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	21/09/2022	1.125	(492)
Termo	Comprado	NDF	24/03/2022	15/03/2023	1.465	(316)
Termo	Comprado	NDF	24/03/2022	18/05/2022	3.875	(358)
Termo	Comprado	NDF	24/03/2022	21/09/2022	226	(32)
					41.654	(28.758)
Ativo circulante						-
Passivo circulante						(28.758)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os instrumentos financeiros derivativos estão registrados a valor justo. Dessa forma, no início da transação de hedge, o valor contábil e valor justo são iguais.

Em 31 de março de 2022, as operações de NDF não liquidadas apresentam um saldo devedor líquido dos efeitos tributários no montante de R\$18.980 (saldo credor líquido de R\$248 em 31 de dezembro de 2021), lançado em outros resultados abrangentes.

O valor apresentado nas demonstrações do resultado abrangente refere-se à variação entre as operações não liquidadas entre dezembro/2021 e março/2022 (entre dezembro/2020 e março/2021). No período de três meses findo em 31 de março de 2022, o custo das mercadorias vendidas foi impactado negativamente com as operações de NDF no montante de R\$763 (ganho de R\$505 no mesmo período de 2021).

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022, as operações de *hedge* com NDF utilizadas para proteção do risco de fluxo de caixa de pedidos de importação foram efetivas, com base na normativa prevista pelo CPC 48/IFRS 9. Para testar a efetividade, a Companhia compara as alterações no valor do instrumento de hedge com as alterações no valor do item protegido atribuíveis ao risco coberto. Caso a operação se torne inefetiva, a parcela inefetiva é registrada diretamente no resultado, no período em que ocorrer. A inefetividade pode ocorrer devido às diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de hedge. Não houve parcelas inefetivas nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021.

b) Risco de crédito

i) *Caixa e equivalentes de caixa*

De acordo com a política da Companhia, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) *Recebíveis*

A partir de dezembro de 2021 a companhia passou a operar, através da controlada Orion, o cartão de sua titularidade, o C&A Pay. Esta operação ainda é recente e a Administração se estruturou para controlar o risco de crédito através do monitoramento constante da carteira. Devido à inexistência de histórico de informações e ao estágio inicial da operação, a Companhia provisionou as perdas esperadas considerando as faixas em atraso.

O risco de crédito das demais operações da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradesco e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e sua controlada para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs e LCAs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). Em 2021 a Companhia também investiu em LFTs (Nota 7) e como tem a intenção de manter o ativo até o vencimento, registrou ao custo amortizado.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

Em 31 de março de 2022	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Arrendamento mercantil	484.740	1.097.490	178.874	1.761.104
Empréstimos	195.286	1.514.959	-	1.710.245
Fornecedores	1.291.227	20.367	-	1.311.594
Total	1.971.253	2.632.816	178.874	4.782.943

29.2 Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

A Companhia administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período de três meses findo em 31 de março de 2022.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	1.635.042	1.358.756	1.710.245	1.374.826
Caixa e equivalentes de caixa	(607.172)	(1.003.249)	(660.373)	(1.050.251)
Aplicações financeiras	(7.956)	(7.776)	(7.956)	(7.776)
Dívida (caixa) líquida	1.019.914	347.731	1.041.916	316.799
Participação de acionistas não controladores	-	-	3	3
Total do patrimônio líquido	2.825.949	2.995.006	2.825.946	2.995.009
Índice de alavancagem financeira	36%	12%	37%	11%

Em 31 de março de 2022, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.761.104 (R\$1.814.148 em 31 de dezembro de 2021). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria de 98%, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento				
Dívida (caixa) líquida	1.019.914	347.731	1.041.916	316.799
Passivo de arrendamento	1.761.104	1.814.148	1.761.104	1.814.148
Dívida líquida ajustada	2.781.018	2.161.879	2.803.020	2.130.947
Total do patrimônio líquido	2.825.949	2.995.006	2.825.946	2.995.009
Índice de alavancagem financeira	98%	72%	99%	71%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29.3 Instrumentos financeiros - classificação

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro 2021, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Controladora

Em 31 de março de 2022	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	607.172	-	607.172
Aplicações financeiras	7.956	-	7.956
Contas a receber	946.434	-	946.434
Partes relacionadas	1.364	-	1.364
Depósitos judiciais	62.527	-	62.527
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.761.104)	-	(1.761.104)
Fornecedores	(1.306.958)	-	(1.306.958)
Empréstimos e debêntures	(1.635.042)	-	(1.635.042)
Derivativos	-	(28.758)	(28.758)
Partes relacionadas	(122.049)	-	(122.049)
Total em 31 de março de 2022	(3.199.700)	(28.758)	(3.228.458)

Em 31 de dezembro de 2021	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.003.249	-	1.003.249
Aplicações financeiras	7.776	-	7.776
Contas a receber	1.144.404	-	1.144.404
Derivativos	-	1.535	1.535
Partes relacionadas	776	-	776
Depósitos judiciais	61.937	-	61.937
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.814.148)	-	(1.814.148)
Fornecedores	(1.834.736)	-	(1.834.736)
Empréstimos e debêntures	(1.358.756)	-	(1.358.756)
Derivativos	-	(1.910)	(1.910)
Partes relacionadas	(59.454)	-	(59.454)
Total em 31 de dezembro de 2021	(2.848.952)	(375)	(2.849.327)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

<u>Em 31 de março de 2022</u>	<u>Custo Amortizado</u>	<u>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</u>	<u>Total</u>
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	660.373	-	660.373
Aplicações financeiras	7.956	-	7.956
Contas a receber	986.769	-	986.769
Partes relacionadas	188	-	188
Depósitos judiciais	62.527	-	62.527
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.761.104)	-	(1.761.104)
Fornecedores	(1.311.594)	-	(1.311.594)
Empréstimos e debêntures	(1.710.245)	-	(1.710.245)
Derivativos	-	(28.758)	(28.758)
Partes relacionadas	(100.917)	-	(100.917)
Total em 31 de março de 2022	(3.166.047)	(28.758)	(3.194.805)

<u>Em 31 de dezembro de 2021</u>	<u>Custo Amortizado</u>	<u>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</u>	<u>Total</u>
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.050.251	-	1.050.251
Aplicações financeiras	7.776	-	7.776
Contas a receber	1.145.336	-	1.145.336
Derivativos	-	1.535	1.535
Partes relacionadas	637	-	637
Depósitos judiciais	61.937	-	61.937
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.814.148)	-	(1.814.148)
Fornecedores	(1.835.796)	-	(1.835.796)
Empréstimos e debêntures	(1.374.826)	-	(1.374.826)
Derivativos	-	(1.910)	(1.910)
Partes relacionadas	(59.016)	-	(59.016)
Total em 31 de dezembro de 2021	(2.817.849)	(375)	(2.818.224)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros da Companhia foram avaliados em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29.4 Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

	31 de dezembro de 2021	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	31 de março de 2022
Arrendamentos (i)	1.814.148	(117.948)	40.378	26.553	(2.027)	1.761.104
Empréstimos e debêntures	1.374.826	289.341	45.591	-	487	1.710.245
Total	3.188.974	171.393	85.969	26.553	(1.540)	3.471.349

(i) O valor de R\$26.553 apresentado em "Remensuração passivo arrendamento" corresponde substancialmente a remensuração da correção dos passivos de arrendamento pela revisão anual do reajuste das parcelas mínimas de arrendamento com base nos índices inflacionários previstos nos contratos.

	31 de dezembro de 2020	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	31 de março de 2021
Arrendamentos	1.654.796	(101.995)	33.599	49.977	-	1.636.377
Empréstimos e debêntures	1.211.252	(5.855)	12.838	-	820	1.219.055
Total	2.866.048	(107.850)	46.437	49.977	820	2.855.432

(i) O valor de R\$49.977 apresentado em "Remensuração passivo arrendamento" corresponde a remensuração da correção dos passivos de arrendamento pela revisão anual do reajuste das parcelas mínimas de arrendamento com base nos índices inflacionários previstos nos contratos.

30. Seguros contratados

A Companhia tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Responsabilidade Civil	290.781	239.674
Patrimônio e Estoque	633.230	600.010
Transporte	74.558	80.684
	998.569	920.368

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Plano de aposentadoria

A Companhia participa, juntamente com outras empresas ligadas, como patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, que tem como objetivo instituir planos de benefícios de caráter previdenciário, complementares ao regime geral de previdência social. Os planos de benefícios estão estruturados na forma de Contribuição Definida e o valor da renda mensal está vinculado ao montante financeiro das contribuições acumuladas a favor de cada participante. A renda mensal, uma vez iniciada, é atualizada uma vez a cada ano com base no saldo atualizado do participante. As contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos garantem um benefício mínimo de até três salários mensais de cada participante, computado de forma proporcional ao tempo de serviço, e pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Em 31 de março de 2022, a Companhia contribuiu com R\$2.440 (R\$ 2.368 em 31 de março de 2021) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do período. O total de empregados participantes dos planos em 31 de março de 2022 é de 7.525 participantes (8.055 em 31 de dezembro de 2021), tendo 194 participantes assistidos (199 em 31 de dezembro de 2021).

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

Em 31 de março de 2022, o valor justo dos ativos do plano, relacionados ao benefício mínimo acima descrito, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$ 4.063 (R\$2.552 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Resultado por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

Resultado básico por ação

Prejuízo líquido do período	(152.724)	(138.539)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias	308.030.568	308.245.068
Prejuízo básico por ação - R\$	(0,4958)	(0,4494)

31/03/2022

31/03/2021

Resultado diluído por ação

Prejuízo líquido do período	(152.724)	(138.539)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	308.030.568	308.245.068
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações	1.649.101	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas	309.679.669	308.245.068
Prejuízo diluído por ação - R\$	(0,4932)	(0,4494)

31/03/2022

31/03/2021

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 31 de março de 2022 o plano de remuneração baseado em ações proporcionou diluição. Em 31 de março de 2021, considerando o valor justo das ações ordinárias da Companhia e a cotação média das ações no período, o plano de remuneração proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado.

33. Eventos subsequentes

a) 2ª Emissão de Debêntures

Em 08 de abril de 2022, foi aprovada em Reunião do Conselho de Administração da Companhia, a 2ª (segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia ("Emissão") sob o regime de garantia firme de colocação para a totalidade das debêntures, em quantidade total equivalente a 600.000 (seiscentas mil) debêntures, sendo que a quantidade de debêntures a serem alocadas como debêntures da primeira série ("Debêntures da Primeira Série") e como debêntures da segunda série ("Debêntures da Segunda Série" e, em conjunto com as Debêntures da Primeira Série, as "Debêntures") será determinada por meio de Procedimento de Bookbuilding (conforme definido abaixo), respeitado o sistema de vasos comunicantes e observado o Volume Mínimo da Segunda Série (conforme definido abaixo), com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais) na data de emissão, no montante total de R\$600.000, dos quais, no mínimo, R\$200.000 serão

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

necessariamente alocados em Debêntures da Segunda Série ("Volume Mínimo da Segunda Série").

Será adotado o procedimento de coleta de intenções de investimento, organizado por instituições financeiras integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários junto à Companhia para apuração da (i) demanda pelas Debêntures da Primeira Série e pelas Debêntures da Segunda Série, de forma a definir o volume total de cada série; (ii) sua alocação final, observado o Volume Mínimo da Segunda Série; e (iii) taxa final da Remuneração das Debêntures da Primeira Série e da taxa final da Remuneração das Debêntures da Segunda Série ("Procedimento de Bookbuilding").

b) Outros eventos

Em 22 de fevereiro de 2022, o presidente da Rússia, Vladimir Putin, ordenou que forças militares russas adentrassem regiões separatistas da Ucrânia e, no dia 24 de fevereiro, anunciou uma operação para "desmilitarizar" a Ucrânia, lançando uma invasão em larga escala ao país.

Na sequência da escalada militar à Ucrânia, alguns países anunciaram sanções relativas à Rússia e à Bielorrússia, inclusive a determinados indivíduos russos e entidades bielorrussas.

Devido às crescentes tensões geopolíticas, desde fevereiro de 2022, houve um aumento significativo na volatilidade das commodities e das taxas cambiais nos mercados, bem como uma depreciação significativa do rublo russo em relação ao dólar americano e ao euro.

Até o presente momento, a Companhia não observou e não tem expectativa de que os eventos mencionados anteriormente possam impactar significativamente suas operações de forma direta.

A Administração continuará monitorando eventuais efeitos significativos e riscos que possam vir a impactar suas operações, assim como sua capacidade na geração de fluxos de caixa futuros.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
C&A Modas S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC 2SP034519/O-6

Flávio Serpejante Peppe
Contador CRC-1SP172167/O-6

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pelo Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, autorizando sua conclusão nesta data.

Barueri, 05 de maio de 2022.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

Barueri, 05 de maio de 2022.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações