

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	7
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	15
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	56
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	57
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	58

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.951.979
Preferenciais	0
Total	2.951.979
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	3.724.841	3.813.381
1.01	Ativo Circulante	755.426	813.672
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	115.183	111.589
1.01.02	Aplicações Financeiras	264.979	339.192
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	264.979	339.192
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	264.979	339.192
1.01.03	Contas a Receber	157.110	139.267
1.01.04	Estoques	134.889	142.767
1.01.06	Tributos a Recuperar	49.656	44.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.609	36.804
1.01.08.03	Outros	33.609	36.804
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	1.147	4.525
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	32.462	32.279
1.02	Ativo Não Circulante	2.969.415	2.999.709
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	202.693	196.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	202.693	196.452
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.893	41.171
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	19.277	19.992
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	141.523	135.289
1.02.03	Imobilizado	1.226.344	1.225.502
1.02.04	Intangível	1.540.378	1.577.755
1.02.04.01	Intangíveis	1.540.378	1.577.755
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	793.993	836.407
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	746.385	741.348

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	3.724.841	3.813.381
2.01	Passivo Circulante	785.782	761.323
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	127.780	106.648
2.01.02	Fornecedores	218.526	247.917
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.195	30.743
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	198.904	153.535
2.01.05	Outras Obrigações	211.377	222.480
2.01.05.02	Outros	211.377	222.480
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.223	26.448
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	15.446	13.805
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	16.448	22.122
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	156.260	160.105
2.02	Passivo Não Circulante	1.405.014	1.479.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	599.207	636.735
2.02.02	Outras Obrigações	754.510	788.069
2.02.02.02	Outros	754.510	788.069
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	7.270	6.445
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	16.183	17.388
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	5.329	5.874
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	725.728	758.362
2.02.03	Tributos Diferidos	27.206	29.112
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	27.206	29.112
2.02.04	Provisões	24.091	25.422
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	24.091	25.422
2.03	Patrimônio Líquido	1.534.045	1.572.720
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	688.194	696.312
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	716.413	720.526
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-28.219	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-616.178	-584.807
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	961	147

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	801.193	562.575
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-292.922	-233.382
3.03	Resultado Bruto	508.271	329.193
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-508.906	-455.120
3.04.01	Despesas com Vendas	-463.905	-409.771
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.001	-45.349
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-635	-125.927
3.06	Resultado Financeiro	-32.642	-27.115
3.06.01	Receitas Financeiras	9.889	4.853
3.06.02	Despesas Financeiras	-42.531	-31.968
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.277	-153.042
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.906	-9.379
3.08.02	Diferido	1.906	-9.379
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.371	-162.421
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-31.371	-162.421
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,11449	-0,59249
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,11449	-0,59249

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-31.371	-162.421
4.02	Outros Resultados Abrangentes	814	756
4.03	Resultado Abrangente do Período	-30.557	-161.665

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	62.012	-103.775
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	133.361	-28.784
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-33.277	-153.042
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	53.738	54.386
6.01.01.03	Provisões de Bônus	9.344	0
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	50.676	25.773
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	-703	778
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	5.851	4.545
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	1.824	967
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	207	1.788
6.01.01.10	Custo com plano de ações	3.278	2.149
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	0	-115
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	42.423	33.987
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-71.349	-74.991
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-19.667	32.723
6.01.02.02	Estoques	8.581	6.237
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-11.837	-10.635
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	3.378	749
6.01.02.07	Demais contas a receber e depósitos judiciais	-190	28
6.01.02.08	Fornecedores	-29.391	-76.714
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	11.189	-4.292
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-5.674	-7.318
6.01.02.11	Obrigações tributárias	714	429
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	1.096	-2.056
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-4.950	2.645
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-15.979	-12.761
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.437	0
6.01.02.19	Demandas judiciais	-7.182	-4.026
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	21.060	60.980
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-50.124	-33.854
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-9.700	-24.225
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-309.916	-85
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	390.800	119.144
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-79.478	-46.056
6.03.02	Aquisição de ações em tesouraria	-10.797	0
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-10.700	0
6.03.08	Custos com emissão de ações	0	-7
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-57.981	-46.049
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.594	-88.851
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	111.589	219.669
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	115.183	130.818

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.118	0	0	0	-8.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.679	0	0	0	2.679
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-10.797	0	0	0	-10.797
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.371	814	-30.557
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.371	0	-31.371
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	814	814
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	814	814
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	688.194	0	-616.178	961	1.534.045

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.142	0	0	0	2.142
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-7	0	0	0	-7
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.149	0	0	0	2.149
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-162.421	756	-161.665
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-162.421	0	-162.421
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	756	756
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	756	756
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.461.068	690.199	0	-473.387	1.056	1.678.936

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	879.159	619.116
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	877.285	616.121
7.01.02	Outras Receitas	1.874	2.995
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-516.999	-421.710
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-292.922	-233.382
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-223.536	-186.551
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-207	-1.673
7.02.04	Outros	-334	-104
7.03	Valor Adicionado Bruto	362.160	197.406
7.04	Retenções	-96.161	-88.373
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.161	-88.373
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	265.999	109.033
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.371	5.090
7.06.02	Receitas Financeiras	10.371	5.090
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	276.370	114.123
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	276.370	114.123
7.08.01	Pessoal	147.077	138.979
7.08.01.01	Remuneração Direta	138.333	128.600
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.744	10.379
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	99.097	88.741
7.08.02.01	Federais	73.721	69.716
7.08.02.02	Estaduais	21.718	15.687
7.08.02.03	Municipais	3.658	3.338
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	61.567	48.824
7.08.03.01	Juros	42.232	31.808
7.08.03.02	Aluguéis	19.335	17.016
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-31.371	-162.421
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-31.371	-162.421

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	3.724.879	3.813.408
1.01	Ativo Circulante	755.464	813.699
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	115.184	111.590
1.01.02	Aplicações Financeiras	265.000	339.218
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	265.000	339.218
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	265.000	339.218
1.01.03	Contas a Receber	157.110	139.267
1.01.04	Estoques	134.889	142.767
1.01.06	Tributos a Recuperar	49.656	44.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.625	36.804
1.01.08.03	Outros	33.625	36.804
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	1.163	4.525
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	32.462	32.279
1.02	Ativo Não Circulante	2.969.415	2.999.709
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	202.693	196.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	202.693	196.452
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.893	41.171
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	19.277	19.992
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	141.523	135.289
1.02.03	Imobilizado	1.226.344	1.225.502
1.02.04	Intangível	1.540.378	1.577.755
1.02.04.01	Intangíveis	1.540.378	1.577.755
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	793.993	836.407
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	746.385	741.348

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	3.724.879	3.813.408
2.01	Passivo Circulante	785.820	761.350
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	127.780	106.648
2.01.02	Fornecedores	218.526	247.917
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.195	30.743
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	198.904	153.535
2.01.05	Outras Obrigações	211.415	222.507
2.01.05.02	Outros	211.415	222.507
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.261	26.475
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	15.446	13.805
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	16.448	22.122
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	156.260	160.105
2.02	Passivo Não Circulante	1.405.014	1.479.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	599.207	636.735
2.02.02	Outras Obrigações	754.510	788.069
2.02.02.02	Outros	754.510	788.069
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	7.270	6.445
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	16.183	17.388
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	5.329	5.874
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	725.728	758.362
2.02.03	Tributos Diferidos	27.206	29.112
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	27.206	29.112
2.02.04	Provisões	24.091	25.422
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	24.091	25.422
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.534.045	1.572.720
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	688.194	696.312
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	716.413	720.526
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-28.219	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-616.178	-584.807
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	961	147

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	801.193	562.575
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-292.922	-233.382
3.03	Resultado Bruto	508.271	329.193
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-508.958	-455.179
3.04.01	Despesas com Vendas	-463.905	-409.771
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.053	-45.408
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-687	-125.986
3.06	Resultado Financeiro	-32.590	-27.056
3.06.01	Receitas Financeiras	9.941	4.912
3.06.02	Despesas Financeiras	-42.531	-31.968
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.277	-153.042
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.906	-9.379
3.08.02	Diferido	1.906	-9.379
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.371	-162.421
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-31.371	-162.421
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-31.371	-162.421
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,11449	-0,59249
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,11449	-0,59249

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-31.371	-162.421
4.02	Outros Resultados Abrangentes	814	756
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-30.557	-161.665
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-30.557	-161.665

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	62.007	-103.776
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	133.361	-28.784
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-33.277	-153.042
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	53.738	54.386
6.01.01.03	Provisões de Bônus	9.344	0
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	50.676	25.773
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda de estoque	-703	778
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	5.851	4.545
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	1.824	967
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	207	1.788
6.01.01.10	Custo com plano de ações	3.278	2.149
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	0	-115
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	42.423	33.987
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-71.354	-74.992
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-19.667	32.723
6.01.02.02	Estoques	8.581	6.237
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-11.837	-10.635
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	3.362	749
6.01.02.07	Demais contas a receber e depósitos judiciais	-190	28
6.01.02.08	Fornecedores	-29.391	-76.714
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	11.189	-4.292
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-5.674	-7.318
6.01.02.11	Obrigações tributárias	714	429
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	1.096	-2.056
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-4.939	2.644
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-15.979	-12.761
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.437	0
6.01.02.19	Demandas judiciais	-7.182	-4.026
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	21.065	60.981
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-50.124	-33.854
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-9.700	-24.225
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-309.911	-84
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	390.800	119.144
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-79.478	-46.056
6.03.02	Aquisição de ações em tesouraria	-10.797	0
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-10.700	0
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-57.981	-46.049
6.03.09	Custos com emissão de ações	0	-7
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.594	-88.851
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	111.590	219.670
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	115.184	130.819

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.118	0	0	0	-8.118	0	-8.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.679	0	0	0	2.679	0	2.679
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-10.797	0	0	0	-10.797	0	-10.797
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.371	814	-30.557	0	-30.557
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.371	0	-31.371	0	-31.371
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	814	814	0	814
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	814	814	0	814
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	688.194	0	-616.178	961	1.534.045	0	1.534.045

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.142	0	0	0	2.142	0	2.142
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-7	0	0	0	-7	0	-7
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.149	0	0	0	2.149	0	2.149
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-162.421	756	-161.665	0	-161.665
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-162.421	0	-162.421	0	-162.421
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	756	756	0	756
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	756	756	0	756
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	690.199	0	-473.387	1.056	1.678.936	0	1.678.936

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	879.159	619.116
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	877.285	616.121
7.01.02	Outras Receitas	1.874	2.995
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-517.051	-421.769
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-292.922	-233.382
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-223.536	-186.551
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-207	-1.673
7.02.04	Outros	-386	-163
7.03	Valor Adicionado Bruto	362.108	197.347
7.04	Retenções	-96.161	-88.373
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.161	-88.373
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	265.947	108.974
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.423	5.149
7.06.02	Receitas Financeiras	10.423	5.149
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	276.370	114.123
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	276.370	114.123
7.08.01	Pessoal	147.077	138.979
7.08.01.01	Remuneração Direta	138.333	128.600
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.744	10.379
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	99.097	88.741
7.08.02.01	Federais	73.721	69.716
7.08.02.02	Estaduais	21.718	15.687
7.08.02.03	Municipais	3.658	3.338
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	61.567	48.824
7.08.03.01	Juros	42.232	31.808
7.08.03.02	Aluguéis	19.335	17.016
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-31.371	-162.421
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-31.371	-162.421

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES:

DESEMPENHO 1T22 x 1T21:

- **Receita operacional líquida** de R\$ 801,2 milhões, representando aumento de **42,4%**;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de **+21,4%** para BKB e de **+60,4%** para Popeyes;
- **Receita dos canais digitais (Delivery, Totem e App)** cresce 59,3%, representando **32,6%** das vendas da Companhia;
- **Vendas através de canais digitais atingem 46,6%** das vendas totais de Popeyes no 1T22;
- **Programa de fidelidade atinge 5 milhões de usuários** no 1T22 e já representa **21%** das vendas da Companhia;
- **EBITDA ajustado** de R\$ 101,0 milhões, aumento de R\$ 132,8 milhões vs o 1T21; **Mg. EBITDA ajustada** de 12,6%, vs Mg. EBITDA ajustada de -5,7% no 1T21;
- **Total de 894 restaurantes Burger King e 53 restaurantes Popeyes** ao final do 1T22, com abertura líquida de 1 loja;
- **Neste trimestre a Cia anunciou o seu programa de recompra de ações, e durante o período, 2 milhões de ações foram recompradas;**

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	1T22	1T21	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	801,2	562,6	42,4%
EBITDA AJUSTADO	101,0	(31,8)	417,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,6%	-5,7%	1830bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(31,4)	(162,4)	-80,7%
DÍVIDA BRUTA	798,1	826,4	-3,4%
DÍVIDA LÍQUIDA	417,9	210,9	98,2%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.534,0	1.678,9	-8,6%

DESTAQUES OPERACIONAIS

	1T22	1T21	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	947	911	36
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	737	703	34
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	1	3	(2)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	1	(1)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	738	707	31
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	209	202	7
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	3	(3)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(1)	1
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	209	204	5
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES BKB	21,4%	-10,3%	3170bps

Comentário do Desempenho

EVENTOS SUBSEQUENTES:

- **9ª Emissão de Debêntures:** Durante o mês de Abril, a Companhia realizou a sua 9ª Emissão de Debêntures, no valor de R\$ 350 milhões, em série única e com prazo de vencimento de 5 anos.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A consistente recuperação da performance da Cia pelo terceiro trimestre consecutivo, mesmo com a variante Ômicron restringindo a mobilidade urbana em janeiro e um ambiente de pressão inflacionária e volatilidade econômica trazendo desafios, nos deixa animados com a força, a resiliência e a recuperação do nosso negócio. Já retornamos a níveis de vendas e margem próximos do período pré-covid, ainda que não tenhamos observado toda a recuperação de tráfego de volta e consequente alavancagem operacional.

Depois de um começo de ano mais lento, nosso negócio, altamente correlacionado com mobilidade urbana, foi gradativamente se recuperando, de forma que ao final do trimestre já pudéssemos fechar em uma base consolidada de SSS (*same store sales*) ligeiramente melhor que 2019. Neste trimestre, começamos a observar alguns *milestones* importantes e que certamente serão fundamentais para a recuperação do nosso nível de tráfego pré-pandemia, como por exemplo: a volta às aulas, a não obrigatoriedade do uso de máscaras e a gradual recuperação do tráfego em dias de semana com a normalização das idas aos escritórios por parte das empresas. Esses eventos, sobretudo no mês de março e certamente no segundo trimestre, mais uma vez nos mostraram que temos marcas muito bem posicionadas e que recuperam seus resultados com consistência em ambientes normalizados. Como reflexo dessas alavancas, a Cia entregou crescimento de vendas de 42,4% versus o primeiro trimestre do ano anterior. Seguimos acompanhando uma forte resiliência dos canais digitais, à medida que o tráfego acelera em nossos restaurantes, o que reforça o potencial de incrementalidade desses canais que ganharam tanta relevância nos hábitos de nossos consumidores nos últimos 3 anos. Popeyes segue uma trajetória ainda mais acelerada de recuperação, pois, atrelada a melhores indicadores de mobilidade, temos visto uma conversão dos níveis de preferência de marca para tráfego e frequência, o que reforça nossa confiança nessa marca e no potencial do mercado de fast food de frango no Brasil.

Nossos custos e despesas seguem sendo controlados com disciplina e chegamos, mesmo em meio a um ambiente desafiador, ao melhor nível histórico de margem bruta desde 2018. Esse tem sido um grande pilar da nossa recuperação e será prioridade da Cia nos próximos trimestres. Aliados com a nossa estratégia de digitalização, também conseguimos fortes níveis de eficiência em nossas operações, ainda que com impactos inflacionários importantes em nossos custos de ocupação e *utilities*. Com isso, fechamos o primeiro trimestre de 2022 com uma geração de caixa operacional R\$ 166 milhões acima do primeiro trimestre de 2021.

Nossa forte estrutura de capital, equilibrada com a geração de caixa operacional, será capaz de suportar todo nosso plano de crescimento mapeado para 2022, sobretudo nas frentes de abertura de novas operações e tecnologia.

Comentário do Desempenho

Por fim, no último mês comemoramos o Dia da Educação, e utilizamos nossas redes sociais para enfatizar a importância de apoiar esta causa. Desde 2018, a Cia é parceira do Movimento Arredondar, convidando os clientes que passam pelo caixa a arredondar o valor da compra para cima e doar os centavos para apoiar a educação e combate à fome, arrecadando e destinando quase R\$ 4 milhões ao longo desses anos. No último mês, a Companhia deu continuidade a uma conversa que iniciou há anos sobre a importância do voto através das Campanhas: “Votação” e “Fome de Democracia”. Na primeira Campanha, chamamos a atenção dos jovens brasileiros sobre a necessidade de tirarem ou regularizarem o documento para votarem nas eleições de 2022. Já a segunda Campanha foi em prol do título de eleitor: os consumidores que apresentaram seus documentos oficiais de votação, tiveram acesso a preços especiais em nossos restaurantes. O objetivo da Companhia era promover a importância do papel do cidadão e estimular as pessoas a exercerem seus direitos como eleitores.

Seguimos, agora mais do que nunca, confiantes que o cenário pandêmico está para trás e que, ainda nesse cenário global adverso, temos em nossas mãos um negócio promissor e resiliente, com marcas muito fortes e as pessoas certas para mantermos nossa forte trajetória de recuperação.

Management Team

Comentário do Desempenho

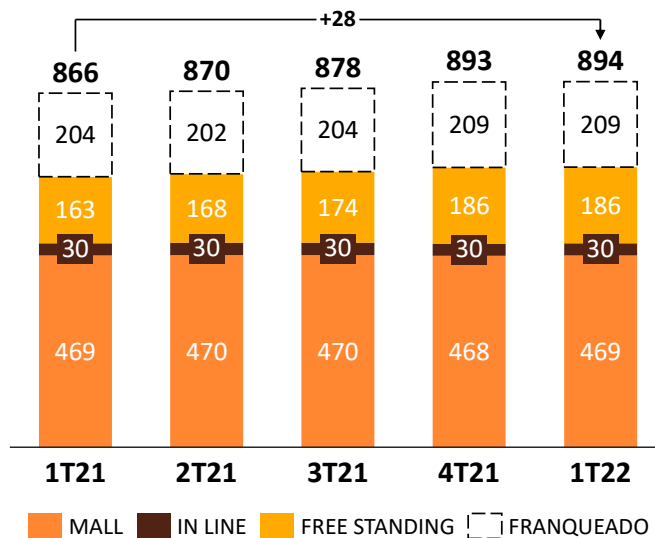
DESEMPENHO OPERACIONAL

Rede de restaurantes

Ao longo do 1T22, a Companhia realizou a abertura líquida de 1 loja, sendo 1 BK próprio.

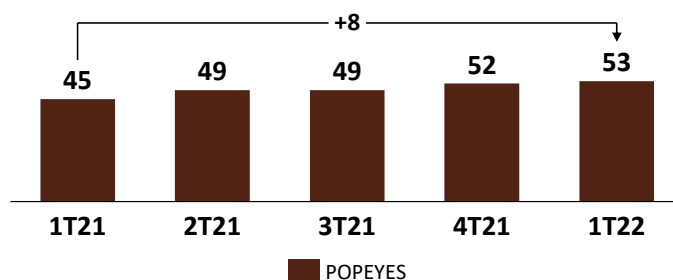
Sistema BURGER KING®

Foi aberta 1 loja própria da marca Burger King no formato *Mall*. Durante o trimestre, não ocorreram fechamentos e repasses da marca. Assim, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 894 restaurantes em operação no país.



Sistema POPEYES®

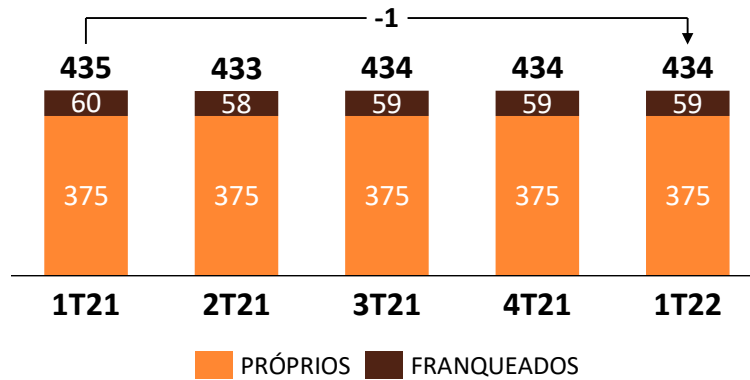
O sistema POPEYES®, não realizou aberturas durante o período, encerrando o trimestre com 53 unidades, sendo todas elas próprias e localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro. Neste trimestre, a Cia passou a contabilizar a *Ghost Kitchen* de PLK, já em operação desde 2021, como parte do sistema Popeyes, portanto, acrescentando 1 unidade ao sistema.



Comentário do Desempenho

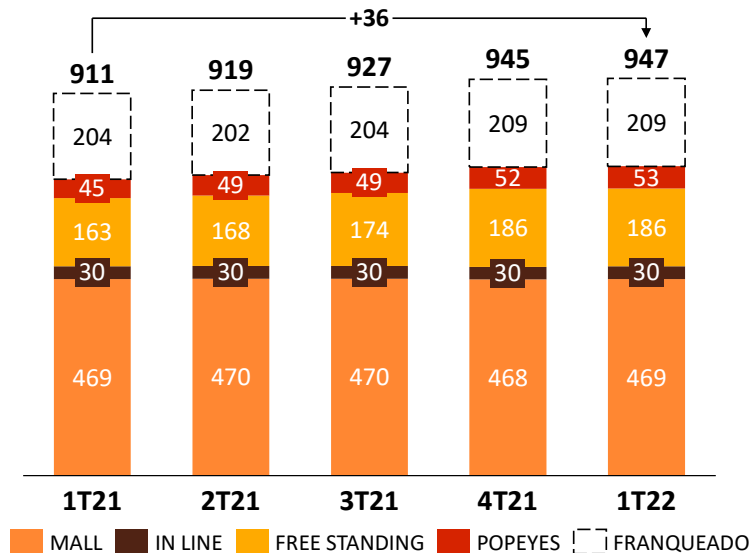
Rede de dessert centers BURGER KING®

Adicionalmente aos 894 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 434 *dessert centers*, com um encerramento quando comparado ao 1T21.



Rede de restaurantes total

Com isso, a Companhia encerrou o 1T22 com um total de 947 restaurantes, dos quais 738 próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 209 de franqueados da marca BURGER KING®.

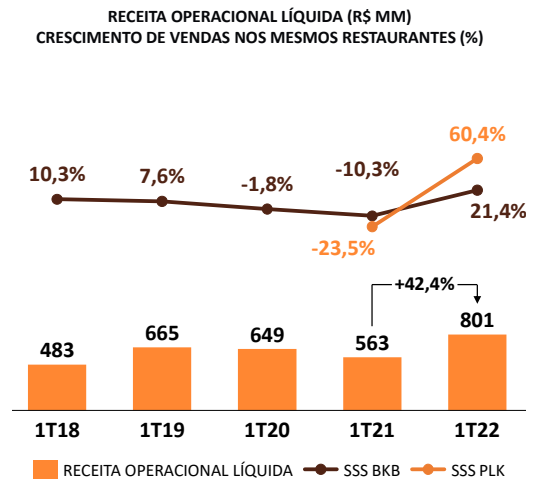


Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita operacional líquida

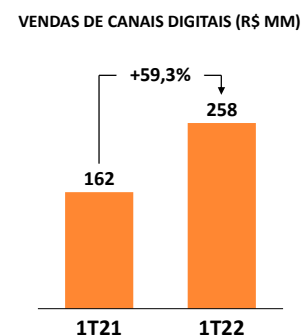
No 1T22, a receita operacional líquida da Companhia atingiu R\$ 801,2 milhões, crescimento de 42,4% quando comparada ao mesmo período do ano anterior. Depois de um começo de ano com novas restrições de mobilidade urbana impostas pelo agravamento da pandemia, sobretudo durante janeiro e fevereiro, as vendas da Companhia apresentaram consistente recuperação, encerrando o trimestre acima dos níveis de 2019 no conceito de mesmas lojas. Isto se deve à gradual recuperação do fluxo nos shoppings, onde grande parte de nossas operações estão concentradas, e a resiliência dos canais digitais, que continuam apresentando forte performance mesmo com a volta do consumo *on premise*. As vendas digitais representadas pelo *delivery*, totem e aplicativo, mais uma vez tiveram papel importante na recuperação e foram responsáveis por 33% das vendas da Companhia, um crescimento de 59,3% versus o mesmo período do ano anterior.



Popeyes apresentou SSS positivo de 60,4%, quando comparado ao mesmo período de 2021. Essa recuperação acelerada nos mostra que os indicadores de conhecimento e preferência de marca, mencionados em nossa última divulgação, estão convergindo para tráfego nos restaurantes e, dessa forma, acelerando a curva de maturação do negócio. Assim como em BK, a tecnologia tem representado um papel fundamental em Popeyes, tendo 46,6% de suas vendas passando pelos canais digitais. Esta resiliente recuperação e o forte crescimento da marca, mostram seu potencial de expansão pelo país nos próximos anos.

Digitalização de Vendas

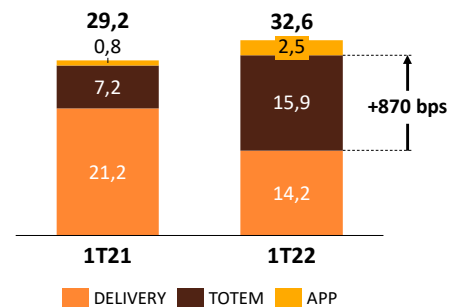
As vendas digitais, representadas pelo *delivery*, totem e *app* (*mobile*), atingiram R\$258,4 milhões, alta de 59,3% se comparadas ao 1T21, o que representou 32,6% da receita da Companhia *versus* 29,2% no 1T21. Os destaques do trimestre foram as vendas via totem e *mobile*, que apresentaram um crescimento de 216% e 368%, respectivamente, em relação ao 1T21. As vendas via totem representaram 16% das vendas totais da Companhia. O *delivery*, em termos nominais, permaneceu muito próximo dos níveis de 2021 mesmo com a forte recuperação do consumo em balcão, o que reforça nossa tese de potencial incrementalidade desse canal.



Comentário do Desempenho

Neste trimestre, 14,2% das vendas totais da Companhia foram representadas pelo *delivery*. Durante o período, mantivemos nosso foco em buscar soluções de crescimento para nossa plataforma própria, aumentando a área de cobertura e tendo uma melhor eficiência operacional. Hoje, já contamos com mais de 70% de nossas operações habilitadas para a funcionalidade da solução híbrida ou 1P. Essa estratégia nos possibilitará, ao longo do tempo, ampliarmos cobertura geográfica, diminuir despesas de *take rate* e adquirir dados de usuários, que passarão a estar no ecossistema BK.

CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



Os totens de autoatendimento, atingiram receita de R\$125,9 milhões no trimestre e um ganho de 9 p.p. de representatividade na receita total da Companhia. Seguimos observando significativo crescimento de vendas e altos níveis de NPS, quando comparado à experiência de compra no balcão, como já mencionamos ao longo dos trimestres anteriores. Este canal, por nos proporcionar maior eficiência e uma melhor experiência para o consumidor, tem sido uma das principais alavancas da Cia dentro da nossa estratégia de digitalização. Nossas duas recentes inaugurações, em modelos sem funcionários no caixa, reforça a nossa crença nesta direção.

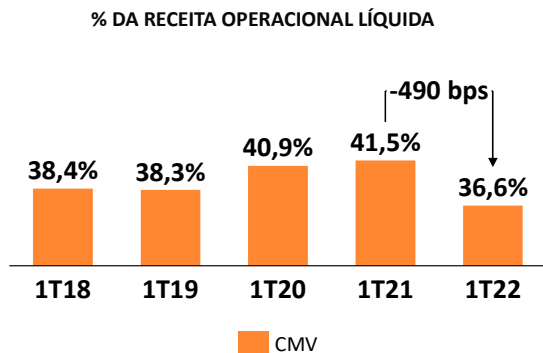
Nossa frente de CRM segue sendo importante pilar de relacionamento personalizado com nossos clientes. Hoje, contamos com cerca de 12 milhões de usuários cadastrados em nossa base de dados, atingindo um patamar de 32% das vendas identificadas ao longo do período. Neste trimestre, alinhados com nosso plano, estruturamos novos modelos analíticos de recomendação de produtos, com uma interação mais granular com nossos clientes, o que nos trouxe uma performance ainda melhor do que os modelos anteriores.

Nosso Programa de Fidelidade (Clube BK), encerrou o trimestre com **5 milhões de usuários cadastrados**, um crescimento de 35% versus o trimestre anterior. Continuamos observando um ganho de frequência e aumento de *ticket* médio neste canal, contribuindo para um aumento de representatividade em relação à receita total da Companhia, **encerrando o trimestre representando 21% das receitas totais, um aumento de 11pp de share em relação ao 4T21**. Acreditamos que o programa seja uma via de crescimento, contribuindo para o aumento de venda média por restaurante, através de maior frequência e spend. Neste trimestre, evoluímos nossas *capabilities* para que nossos **clientes cadastrados agora também possam pontuar em todos os canais através do Programa de Fidelidade**, *app*, totem, balcão, *drive-thru*, *delivery* e *delivery* próprio.

Nossas vendas por *e-wallets* mantiveram seu share na receita total, ajudando a Cia a capturar dados e melhorar eficiência operacional.

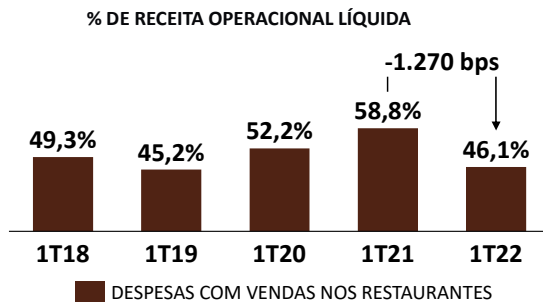
Comentário do Desempenho

Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas



O custo da mercadoria vendida atingiu 36,6% da receita no 1T22, levando a Cia à melhor performance da série histórica desde 2018 e **uma redução de 490 bps versus o 1T21**. Os investimentos que realizamos em diversas frentes para adquirir dados e conhecer melhor nossos clientes, o que tem nos proporcionado um aumento do *ticket* médio e melhora na margem, tem mostrado resultados animadores, à medida que ganhamos margem e vendas. Junto a esse intenso trabalho de dados e gestão assertiva de receita, temos realizado

importantes negociações com nossos fornecedores para seguirmos nossa trajetória de melhora. O cenário inflacionário continua globalmente bastante desafiador, mas a Cia conta com boas ferramentas para gerir essa importante linha do nosso negócio.



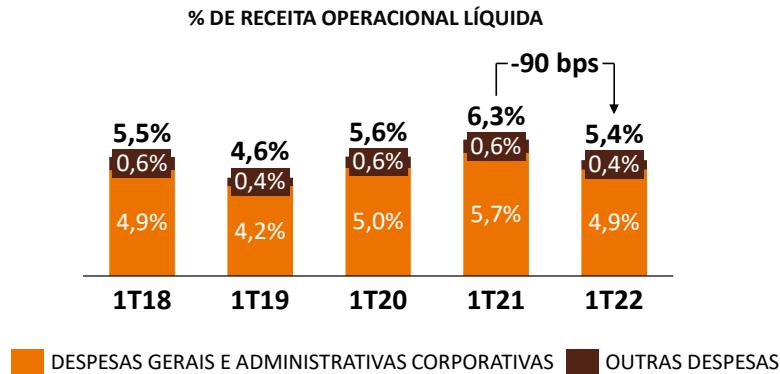
As despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, representaram 46,1% da receita no 1T22, uma redução de 1.270 bps quando comparado ao 1T21, atingindo R\$ 370 milhões ao final do trimestre, o que mostra a forte alavancagem operacional do nosso negócio. O avanço da digitalização das nossas operações, conforme temos comentado ao longo dos trimestres passados,

contribuiu para este resultado, diminuindo nosso custo operacional e melhorando nossa performance de vendas. Esse investimento possibilitou que, mesmo com os ajustes decorrentes de dissídio, pudéssemos manter nossa eficiência neste trimestre. Na frente de ocupação, seguimos com a mesma disciplina, usando nossa escala e a força das nossas marcas para renegociarmos índices e custos contratuais. Nesse trimestre, nossos custos com *utilities* ainda foram impactados pela escassez hídrica e altos picos de energia que vivemos no país.

Comentário do Desempenho

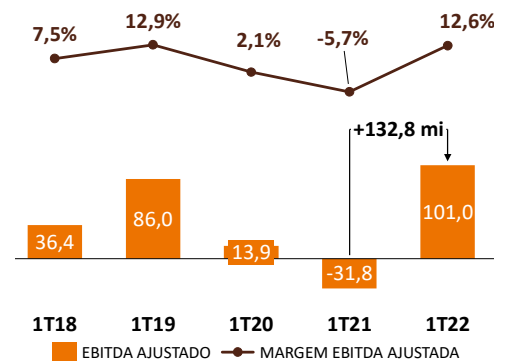
Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, atingiram 5,4% da receita líquida no trimestre, queda de 90 bps quando comparada ao 1T21. Conforme temos comunicado, estamos preparando a Cia para sustentar níveis mais fortes de vendas, trabalhando em *squads* e iniciativas que alavancarão a performance do nosso negócio no médio e longo prazo.



EBITDA Ajustado

No 1T22, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 101 milhões, aumento de R\$ 132,8 milhões quando comparado ao 1T21. Este resultado é decorrente da recuperação de vendas e margem bruta, disciplina no controle das nossas despesas e estratégia de digitalização.



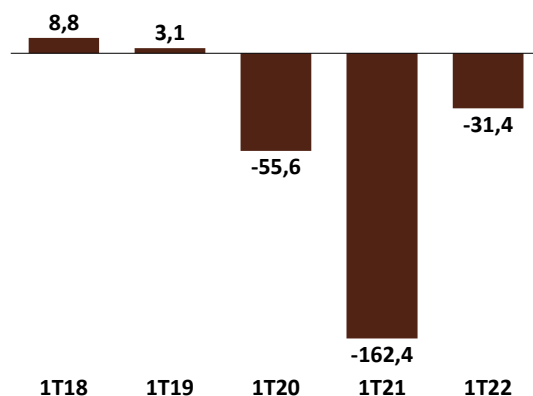
EBITDA - R\$ MILHÕES

	1T22	1T21	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(31,4)	(162,4)	-80,7%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	32,6	27,1	20,3%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	96,2	88,4	8,8%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1,9)	9,4	-120,2%
EBITDA	95,5	(37,6)	-354,0%
MARGEM EBITDA	11,9%	-6,7%	1860bps
(+) OUTRAS DESPESAS	0,2	1,5	-86,7%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	3,3	2,1	57,1%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,0	2,1	-4,8%
EBITDA AJUSTADO	101,0	(31,8)	417,6%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	12,6%	-5,7%	1830bps

Comentário do Desempenho

Lucro (Prejuízo) líquido

No 1T22 a Companhia atingiu um prejuízo de R\$ 31,4 milhões, uma melhora de R\$ 131,0 milhões *versus* o 1T21.



Comentário do Desempenho

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 31 de março de 2022, o auditor independente (PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC)), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES**

1. Contexto operacional

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (“BKB” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas “Burger King” e “Popeyes” no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema “Burger King” no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Administração da Companhia pratica a avaliação da capacidade de manter a continuidade normal de suas atividades operacionais. Em 31 de março de 2022, o passivo circulante da Companhia excedeu o ativo circulante em R\$30.932 tanto na Controladora quanto no Consolidado. Este excesso é considerado temporário pela Administração, tendo em vista a retomada operacional e usual geração de caixa para o exercício de 2022, além da captação de recursos obtida em período subsequente a data base deste relatório (Nota 32) que também contribui de forma positiva para a liquidez da Companhia.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Burger King” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Burger King Corporation (“BKC”) em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém de Restaurant Brands International (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****1. Contexto operacional--Continuação**

Em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía respectivamente, 685 e 684 lojas próprias conforme abaixo:

	31/03/2022	31/12/2021
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	14	14
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	51	51
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	43	43
Estado do Rio de Janeiro	99	99
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	39	39
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	318	317
Total de Lojas	685	684

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Popeyes” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes.

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2022, a Companhia possuía 53 lojas próprias (52 lojas próprias em 31 dezembro de 2021), sendo 46 lojas no estado de São Paulo e 7 lojas no estado do Rio de Janeiro (45 lojas em São Paulo e 7 lojas no Rio de Janeiro em 31 de dezembro de 2021).

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****2. Principais políticas contábeis**

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e permanecem válidas.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2022 foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações intermediárias consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da BKB e do fundo de investimento exclusivo XPA - BK (Nota 5). O fundo de investimento é integralmente consolidado a partir da data de sua constituição. As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisões de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****2. Principais políticas contábeis--Continuação**

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2022 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 12 de maio de 2022.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Ativos arrendados		
Direito de uso de arrendamentos	793.993	836.407
Total de ativos arrendados (Nota 10)	793.993	836.407
Passivos arrendados		
Obrigação de arrendamentos - Circulante	156.260	160.105
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	725.728	758.362
Total de passivos arrendados (Notas 27 e 29)	881.988	918.467

Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Saldo inicial (Nota 10)	836.407	732.308
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (Nota 10) (i) e (ii)	2.258	17.725
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 10) (ii)	(42.423)	(33.987)
Impostos incidentes sobre amortização de arrendamentos (Nota 10) (ii)	(2.249)	(3.343)
Saldo final (Nota 10)	793.993	712.703

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Saldo inicial	918.467	791.331
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no exercício (i) e (ii)	2.258	17.725
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Notas 22 e 23) (ii)	(57.981)	(46.049)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(3.714)	(4.379)
Despesa AVP de arrendamento mercantil incorrida (Nota 24) (ii)	21.493	19.283
Impostos incidentes sobre AVP de arrendamentos (ii)	1.465	1.036
Saldo final (Notas 27 e 29)	881.988	778.947

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Despesas com lojas - aluguel variável (iii)	(3.216)	(2.545)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 22 e 23) (ii)	(42.423)	(33.987)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 24) (ii)	(21.493)	(19.283)
Saldo final	(67.132)	(55.815)

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16--**
Continuação

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	31/03/2022			31/12/2021		
	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	238.716	(82.456)	156.260	246.128	(86.023)	160.105
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	393.631	(121.463)	272.168	404.988	(127.588)	277.400
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	299.292	(69.711)	229.581	311.648	(74.777)	236.871
Mais de 5 anos	264.208	(40.229)	223.979	288.718	(44.627)	244.091
Total	1.195.847	(313.859)	881.988	1.251.482	(333.015)	918.467

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$57.981 em 31 de março de 2022 (R\$46.049 em 31 de março de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Notas 22 e 23).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa	21.043	16.613	21.043	16.613
Bancos	7.251	5.206	7.252	5.207
Aplicações financeiras	86.889	89.770	86.889	89.770
Total caixa e equivalentes de caixa	115.183	111.589	115.184	111.590

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora e Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021
CDB	107% do CDI	67.212	65.511
Aplicação automática	10% do CDI	19.677	24.259
Total de aplicações financeiras		86.889	89.770

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	131.181	127.698	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	30.467	45.484
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	28.755	5.893
CDB	de 98% a 103% do CDI	81.729	179.745	81.729	179.745
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	16.956	13.923
Aplicações em debêntures	de 100% a 116% do CDI	-	-	12.665	12.750
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 116% do CDI ou IPCA	-	-	42.350	49.674
Compromissadas	de 75% a 88% do CDI	52.069	31.749	52.078	31.749
Total de títulos e valores mobiliários		264.979	339.192	265.000	339.218

(i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017 (Nota 2). A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

6. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Operações de vendas	105.175	99.082
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	51.546	38.356
Prestação de serviços com franqueados	3.865	3.975
Prestação de serviços com partes relacionadas	635	66
Provisão para devedores duvidosos	(7.884)	(6.060)
Outros valores a receber	3.773	3.848
Total de contas a receber	157.110	139.267

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 22).

Os montantes de provisão para devedores duvidosos no período de três meses findo em 31 de março de 2022 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão demonstrados a seguir:

Aging list de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Vencidos		
De 31 dias até 120 dias	(53)	(330)
De 121 dias até 240 dias	(35)	(59)
De 241 dias até 365 dias	(450)	(455)
Superior a 365 dias	(7.346)	(5.216)
Total de provisão para devedores duvidosos	(7.884)	(6.060)

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Saldo inicial	(6.060)	(522)
Adições de perdas estimadas	(1.824)	(967)
Total de provisão para devedores duvidosos	(7.884)	(1.489)

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****7. Estoques****Controladora e Consolidado**

	31/03/2022	31/12/2021
Mercadoria para revenda	57.622	61.057
Centro de distribuição – BKB	57.528	60.984
Brindes	10.110	11.894
Materiais de uso e consumo	10.627	10.533
Provisão para perda de estoque (Nota 21) (i)	(998)	(1.701)
Total de estoques	134.889	142.767

- (i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização, ou seja, produtos perecíveis próximo a sua validade e brindes cuja licença expirou e não temos expectativa de renovação.

Controladora e Consolidado

Movimentação de provisão para perda de estoque	31/03/2022	31/03/2021
Saldo inicial	(1.701)	-
Adições de provisão para perda de estoque	(998)	(778)
Reversões de provisão para perda de estoque	1.428	-
Perdas de estoque definitivas	273	-
Total de provisão para perda de estoque	(998)	(778)

8. Tributos a recuperar**Controladora e Consolidado**

	31/03/2022	31/12/2021
IRPJ a recuperar	2.672	1.623
CSLL a recuperar	1.380	899
IRRF a compensar	5.283	4.588
ICMS a compensar	84.880	82.340
PIS não cumulativo a recuperar (i)	20.364	18.821
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	71.025	63.843
INSS a recuperar (i)	5.288	6.940
Outros	287	288
Total de tributos a recuperar	191.179	179.342
Circulante	49.656	44.053
Não circulante (i)	141.523	135.289

- (i) O aumento dos saldos de tributos a recuperar inclui o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos. A Companhia tem como expectativa a compensação desses créditos até 2026.

Os montantes de tributos a recuperar em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Controladora e Consolidado

Expectativa de compensação	31/03/2022	31/12/2021
Até 1 ano	49.656	44.053
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	72.113	82.943
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	69.410	52.346
Total de tributos a recuperar	191.179	179.342

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****9. Imobilizado, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	619.928	626.608
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	276.391	281.205
Móveis e utensílios	6% à 15%	45.853	46.755
Computadores e periféricos	20% à 25%	77.960	78.620
Outros ativos	-	219.167	205.269
(-) Provisão para impairment	-	(12.955)	(12.955)
Total de imobilizado		1.226.344	1.225.502

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período de três meses findo em 31 de março de 2022, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$9.423 (R\$2.357 no período findo em 31 de março de 2021).

As movimentações do imobilizado, nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (i)	(-) Provisão para impairment (Nota 26)
Custo						
Saldo em 31/12/2020	1.034.836	442.398	85.360	183.342	173.421	(8.094)
Adições	7.091	-	-	-	26.763	-
Transferências	22.069	8.075	2.994	4.719	(37.857)	-
Baixas (Nota 23)	-	(5)	-	-	(1.581)	-
Vendas de Lojas	-	-	-	-	(448)	-
Impairment (Nota 23)	-	-	-	-	-	115
Saldo em 31/03/2021	1.063.996	450.468	88.354	188.061	160.298	(7.979)
Saldo em 31/12/2021	1.163.537	472.120	92.309	199.463	205.269	(12.955)
Adições	11.637	-	-	159	38.328	-
Transferências	9.319	7.665	1.224	6.159	(24.367)	-
Baixas (Nota 23)	(71)	(166)	(152)	(346)	(63)	-
Saldo em 31/03/2022	1.184.422	479.619	93.381	205.435	219.167	(12.955)
Depreciação						
Saldo em 31/12/2020	(426.286)	(148.785)	(37.767)	(102.761)	-	-
Adições	(25.792)	(12.780)	(1.963)	(6.447)	-	-
Baixas (Nota 23)	-	1	-	-	-	-
Saldo em 31/03/2021	(452.078)	(161.564)	(39.730)	(109.208)	-	-
Saldo em 31/12/2021	(536.929)	(190.915)	(45.554)	(120.843)	-	-
Adições	(27.624)	(12.439)	(2.119)	(6.952)	-	-
Baixas (Nota 23)	59	126	145	320	-	-
Saldo em 31/03/2022	(564.494)	(203.228)	(47.528)	(127.475)	-	-
Total do imobilizado em 31/12/2021	626.608	281.205	46.755	78.620	205.269	(12.955)
Total do imobilizado em 31/03/2022	619.928	276.391	45.853	77.960	219.167	(12.955)

(i) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$41.358 (R\$45.881 em 31 de dezembro de 2021), obras referentes às lojas em construção R\$29.430 (R\$24.983 em 31 de dezembro de 2021), equipamentos novos em estoque R\$52.780 (R\$49.886 em 31 de dezembro de 2021), equipamentos em manutenção R\$3.877 (R\$3.892 em 31 de dezembro de 2021), e outros ativos em andamento R\$91.722 (R\$80.627 em 31 de dezembro de 2021).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 9 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****10. Intangível, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021
Cessão de direito de uso	(i)	56.372	56.682
Franchise fee	5%	82.108	83.472
Licença de software	20%	35.706	28.995
Ativo de direito e uso	(ii)	793.993	836.407
Ágio (goodwill)	(iii)	572.199	572.199
Total de intangível		1.540.378	1.577.755

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.
(ii) Conforme prazo estipulado em contrato de arrendamento.
(iii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 17)	Licença de software	Ativo de direito de uso (Nota 3)	Ágio (goodwill)
Custo					
Saldo em 31/12/2020	155.930	108.827	37.070	984.448	572.199
Adições	4.050	986	19.189	17.725	-
Baixas (Nota 23)	-	245	-	-	-
Saldo em 31/03/2021	159.980	110.058	56.259	1.002.173	572.199
Saldo em 31/12/2021	160.206	113.960	59.052	1.250.428	572.199
Adições	-	276	9.424	2.258	-
Baixas (Nota 23)	-	(162)	-	-	-
Saldo em 31/03/2022	160.206	114.074	68.476	1.252.686	572.199
Amortização					
Saldo em 31/12/2020	(88.243)	(24.305)	(20.575)	(252.140)	-
Adições	(3.826)	(1.490)	(2.088)	(37.330)	-
Saldo em 31/03/2021	(92.069)	(25.795)	(22.663)	(289.470)	-
Saldo em 31/12/2021	(103.524)	(30.488)	(30.057)	(414.021)	-
Adições	(310)	(1.581)	(2.713)	(44.672)	-
Baixas (Nota 23)	-	103	-	-	-
Saldo em 31/03/2022	(103.834)	(31.966)	(32.770)	(458.693)	-
Total do intangível em 31/12/2021	56.682	83.472	28.995	836.407	572.199
Total do intangível em 31/03/2022	56.372	82.108	35.706	793.993	572.199

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 10 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****11. Debêntures, empréstimos e financiamentos**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,22% à 0,30% + CDI	de jun/2022 até mar/2025	380.765	384.389
Debêntures	0,11% + CDI	out/2024	417.346	405.881
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos			798.111	790.270
Circulante			198.904	153.535
Não circulante			599.207	636.735

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para Capital de giro, e os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
2023	83.038	120.885
2024	483.385	483.384
2025	34.000	34.000
Encargos financeiros a transcorrer	(1.216)	(1.534)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (LP)	599.207	636.735

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que limitam a tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com elas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e a Companhia monitora mensalmente essas cláusulas restritivas. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



POPEYES

12. Fornecedores

Controladora e Consolidado

	31/03/2022	31/12/2021
Fornecedores de materiais e serviços (i)	182.118	210.860
Fornecedores Conveniados (ii)	12.119	8.443
Outros	24.289	28.614
Total de fornecedores e aluguéis a pagar	218.526	247.917

- (i) A redução do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no trimestre findo em 31 de março de 2022 é devida da sazonalidade existente (Nota 2) combinada com a redução de compras natural do período.
- (ii) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado, sem alteração no valor acordado. Como potencial valor financeiro embutido nas operações, informamos que a taxa média utilizada na antecipação é de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 29 dias antecipados (em 31 de dezembro de 2021 a taxa média utilizada era de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 31 dias antecipados). Avaliamos o potencial valor financeiro embutido nas operações, em conjunto com o prazo e não consideramos significativos para maiores detalhes.

13. Obrigações fiscais

Controladora e Consolidado

	31/03/2022	31/12/2021
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	410	354
Programa de Integração Social – PIS	69	68
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	365	560
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	17.702	16.791
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.396	1.997
Impostos parcelados (i)	5.724	5.295
ISS retido na fonte	7.367	8.367
INSS retido na fonte	115	452
INSS a recolher (ii)	2.432	2.432
Outros	885	872
Total de obrigações fiscais	36.465	37.188
Circulante	29.195	30.743
Não circulante	7.270	6.445

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado.
- (ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuada.

14. Resultado diferido, líquido

Controladora e Consolidado

	31/03/2022	31/12/2021
Resultado diferido, líquido - <i>franchise fee</i> (i)	4.240	4.270
Resultado diferido, líquido - fornecedores (ii)	10.838	13.499
Resultado diferido, líquido - CLUBE BK (i)	5.697	1.910
Total de resultado diferido, líquido	20.775	19.679
Circulante	15.446	13.805
Não circulante	5.329	5.874

- (i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de *marketing* firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****15. Demais contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Provisões de gastos diversos (i)	21.187	26.061	21.187	26.061
Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger (ii)	16.476	16.052	16.476	16.052
(-) AVP de Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	(294)	(313)	(294)	(313)
Adiantamento de Clientes	1.015	1.016	1.015	1.016
Outros	1.022	1.020	1.060	1.047
Total de demais contas a pagar	39.406	43.836	39.444	43.863
Circulante	23.223	26.448	23.261	26.475
Não circulante	16.183	17.388	16.183	17.388

(i) Refere-se principalmente a taxa de serviços das plataformas de *delivery*, materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas King Food, Good Food e Fast Burger com o prazo de vencimento em 2023.

16. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 31 de março de 2022, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$109.096 (R\$102.334 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2022		31/12/2021	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	23.357	48.050	24.641	47.330
Processos cíveis	734	10.748	781	10.539
Processos tributários	-	50.298	-	44.465
Total de provisão para demandas judiciais	24.091	109.096	25.422	102.334

(i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****16. Provisão para demandas judiciais--Continuação**Processos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2022, a Companhia possuía uma provisão de R\$24.091 (R\$25.422 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais no período findo em 31 de março de 2022 e de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				31/03/2022
	31/12/2021	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	
Processos trabalhistas	24.641	6.175	(335)	(7.124)	23.357
Processos cíveis	781	34	(23)	(58)	734
TOTAL	25.422	6.209	(358)	(7.182)	24.091

	Controladora e Consolidado				31/03/2021
	31/12/2020	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	
Processos trabalhistas	21.896	5.404	(480)	(3.991)	22.829
Processos cíveis	1.265	-	(380)	(35)	850
Processos tributários	2	1	-	-	3
TOTAL	23.163	5.405	(860)	(4.026)	23.682

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Processos trabalhistas	27.192	27.603
Processos cíveis	1.182	915
Processos tributários	13.519	12.653
Total de depósitos judiciais	41.893	41.171

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 16 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****17. Partes relacionadas****17.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de três meses findo em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro 2021 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	635	66	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	271	2.751	5	2.382
Passivo				
Obrigações corporativas	(16.443)	(21.358)	(5)	(764)
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Resultado				
Receitas com <i>service fee</i>	225	155	-	-
Despesas com <i>Royalties</i>	(40.645)	(28.982)	(1.662)	(889)

17.2 Obrigações corporativas

Em 31 de março de 2022 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$16.448 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$22.122 em 31 de dezembro de 2021).

17.3 Remuneração da Administração

	31/03/2022		31/03/2021	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	1.145	-	1.310	-
Benefícios diretos e indiretos	113	-	97	-
Remuneração variável	5.907	-	4.125	-
Honorários	-	735	-	645
Outros (INSS)	321	147	367	129
	7.486	882	5.899	774

Em 29 de abril de 2022 (Nota 32.1), foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde foi aprovada a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2022, no valor de até R\$32.063, dos quais R\$28.354 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$3.708 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****17. Partes relacionadas--Continuação****17.3 Remuneração da Administração--Continuação**

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 30.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 17 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

18. Patrimônio líquidoCapital social

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Recompra de ações

Em 2022 via Fato Relevante, a Companhia comunicou a aprovação do programa de recompra de ações de sua própria emissão, com o objetivo de maximizar a geração de valor para seus acionistas.

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

O limite de ações a ser adquirido pela Companhia nos termos do programa de recompra de ações é de até 16.000.000 de ações ordinárias representando aproximadamente 6,00% das ações em circulação no mercado.

Em linha com a aprovação do programa acima mencionado, até o período findo em 31 de março de 2022, a Companhia recomprou o total de 2.000.000 de ações ordinárias com o preço médio de R\$5,40, perfazendo o montante de R\$10.797.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 18 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****19. Resultado por ação**

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
<u>Numerador básico</u>		
Prejuízo líquido do período	(31.371)	(162.421)
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.014	274.133
<u>Prejuízo básico por ação</u>	(0,11449)	(0,59249)
 <u>Numerador diluído</u>		
Prejuízo líquido do período	(31.371)	(162.421)
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.133	274.133
Opções de ações (Nota 30) – em milhares	1.865	1.693
Efeito anti-diluição – em milhares	(1.865)	(1.693)
Média ponderada diluída do número de ações	274.014	274.133
<u>Prejuízo líquido diluído por ação</u>	(0,11449)	(0,59249)

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 19 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

20. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Receita bruta de vendas	866.569	608.383
Deduções das receitas de vendas	(74.855)	(52.904)
Receita líquida de vendas	791.714	555.479
 Receita bruta de prestações de serviços	10.716	7.738
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.237)	(642)
Receita líquida de prestações de serviços	9.479	7.096
 Total receita operacional líquida	801.193	562.575

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****21. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos****Controladora e Consolidado**

	31/03/2022	31/03/2021
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(273.403)	(211.727)
Custo com serviços e outros	(20.222)	(20.877)
Reversão/ (Provisão) para perda de estoques de brindes (Nota 7) (i)	703	(778)
Custos dos bens e/ou serviços vendidos	(292.922)	(233.382)

- (i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brindes cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação.

22. Despesas com vendas**Controladora e Consolidado**

	31/03/2022	31/03/2021
Despesas com pessoal	(138.868)	(141.007)
<i>Royalties</i>	(42.307)	(29.871)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(73.353)	(62.708)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	(52.256)	(45.055)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(41.952)	(33.653)
Despesas pré-operacionais (iii)	(2.027)	(2.127)
Serviços diversos	(46.813)	(43.197)
Reparos e manutenções	(6.045)	(11.421)
Outras (iv)	(60.284)	(40.732)
Total de despesas com lojas	(463.905)	(409.771)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$57.291 em 31 de março de 2022 (R\$45.533 em 31 de março de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 10) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$44.672 em 31 de março de 2022 (R\$37.330 em 31 de março de 2021), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$42.423 (R\$33.987 em 31 de março de 2021).
- (iii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 6), baixas devido a não realização dos créditos, taxas, uniformes, materiais de limpeza, materiais de cozinha e despesas de *marketing* de suas marcas.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****23. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Despesas com pessoal	(39.076)	(25.891)	(39.076)	(25.891)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(361)	(545)	(361)	(545)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(1.482)	(9.331)	(1.482)	(9.331)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(471)	(334)	(471)	(334)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(207)	(1.340)	(207)	(1.340)
Receita com lojas vendidas	-	163	-	163
Baixa de ativos de lojas vendidas (Nota 9)	-	(448)	-	(448)
Reversão (provisão) para <i>impairment</i> (Nota 9)	-	115	-	115
Custo com plano de ações (Nota 30)	(3.278)	(2.149)	(3.278)	(2.149)
Outras (despesas) operacionais, líquidas (iii)	(126)	(5.589)	(178)	(5.648)
Despesas gerais e administrativas	(45.001)	(45.349)	(45.053)	(45.408)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$690 em 31 de março de 2022 (R\$516 em 31 de março de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 9) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$44.672 em 31 de março de 2022 (R\$37.330 em 31 de março de 2021), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$42.423 (R\$33.987 em 31 de março de 2021).
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados.

24. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Juros sobre empréstimos	(14.110)	(6.440)
Despesas bancárias e juros diversos	(2.431)	(2.925)
Variação cambial passiva	(74)	(327)
Despesa AVP de Passivos de arrendamento (Nota 3)	(21.493)	(19.283)
Despesa AVP de Investimento a pagar – BKCS	(448)	(266)
Despesas com derivativos	(1.470)	(396)
Correção monetária	(1.028)	(68)
Outros	(1.477)	(2.263)
Despesas financeiras	(42.531)	(31.968)

25. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	8.497	3.275	8.549	3.334
Variação cambial ativa	990	339	990	339
Impostos sobre receitas financeiras	(482)	(237)	(482)	(237)
Correção monetária	696	222	696	222
Outras receitas financeiras	188	1.254	188	1.254
Total de receitas financeiras	9.889	4.853	9.941	4.912

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****26. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos trimestres encerrados em 31 de março de 2022 e de 2021 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Corrente	-	-
Diferido	1.906	(9.379)
	1.906	(9.379)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e de 2021, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(33.277)	(153.042)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	11.314	52.034
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(7.835)	(58.527)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	-	(1.236)
Quebra de caixa	(108)	(97)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(147)	(410)
Custo com plano de opção de ações	(1.114)	(731)
Outras diferenças permanentes	(204)	(412)
Imposto de renda e contribuição social	1.906	(9.379)

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****26. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
31/03/2022	31/12/2021
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	284.343
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	256.271
	(311.549)
	(285.383)
	(27.206)
	(29.112)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Prejuízo fiscal e base negativa	868.912	845.869
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 16)	24.091	25.422
Provisão bônus	36.824	26.142
Provisão compras	7.984	15.991
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	12.955	12.955
Pré operacional	25.295	25.673
Provisões de despesas	42.173	25.701
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	654.313	590.397
Receitas diferida	4.240	4.270
Outras	28.424	27.186
Base de cálculo	1.705.211	1.599.606
Alíquota vigente	34%	34%
	579.772	543.866
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(295.430)	(287.595)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	284.342	256.271
Diferença entre vida útil societária <i>versus</i> fiscal	(5.383)	(5.171)
Encargos financeiros a transcorrer	(2.000)	(2.272)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(342.621)	(323.585)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(566.315)	(508.334)
Base de cálculo	(916.319)	(839.362)
Alíquota combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(311.548)	(285.383)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(27.206)	(29.112)

Com base no CPC 32 - Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, até 31 de março de 2022 a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 26 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetados para 2022. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 31 de março de 2022.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	86.889	89.770	86.889	89.770
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	264.979	339.192	265.000	339.218
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(798.111)	(790.270)	(798.111)	(790.270)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 2,41%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	351.889	Variação DI	8.549	4.275	2.137	(2.137)	(4.275)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(798.111)	Variação DI	(14.110)	(7.055)	(3.528)	3.528	7.065

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31/03/2022	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 17.2)	16.624	Variação dólar americano	4,7650	16.624	(8.312)	(4.156)	4.156	8.312

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
AAA	327.469	339.953	284.629	319.694
AA	24.339	88.926	63.317	105.384
AA-	-	-	3.943	3.827
A	-	83	-	83
	351.868	428.962	351.889	428.988

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2022:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	115.184	115.184	115.184	-	-	115.184
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	265.000	265.000	-	265.000	-	265.000
Contas a receber (Nota 6)	157.110	157.110	157.110	-	-	157.110
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 3)	881.988	1.195.847	61.679	177.037	957.131	1.195.847
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	798.111	997.800	121.136	143.055	733.609	997.800
Fornecedores (Nota 12)	218.526	218.526	218.526	-	-	218.526
Obrigações corporativas (Nota 17.2)	16.624	16.624	16.624	-	-	16.624
Obrigações Fiscais (Nota 13)	36.465	38.145	7.302	21.917	8.926	38.145

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Patrimônio líquido	1.534.045	1.572.720
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(115.184)	(111.590)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(265.000)	(339.218)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11) (i)	798.111	790.270
Dívida líquida	417.927	339.462
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 3) (i)	881.988	918.467
Capital total	2.833.960	2.830.649

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a hedge accounting

Paridade - R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	961	1.201	1.442	(721)	(481)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(961)	(1.201)	(1.442)	721	481
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 27 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****28. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

Instrumentos (Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			31/03/2022		31/12/2021	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
NDF	01/2022	EURO	-	-	300	43
NDF	02/2022	EURO	-	-	300	38
NDF	03/2022	EURO	-	-	300	63
NDF	07/2022	EURO	-	-	53	3
NDF	03/2022	EURO	1.125	-	-	-
NDF	04/2022	EURO	955	797	-	-
NDF	05/2022	EURO	170	161	-	-
NDF	07/2022	EURO	53	3	-	-
			2.303	961	953	147

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 28 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

29. Valor justoMetodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	31/03/2022			31/12/2021		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	28.295	28.295	2	21.820	21.820	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	157.110	157.110	2	139.267	139.267	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	86.889	86.889	2	89.770	89.770	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	265.000	265.000	2	339.218	339.218	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	798.111	822.997	2	790.270	820.920	2
Fornecedores (Nota 12)	218.526	218.526	2	247.917	247.917	2
Obrigações corporativas (Nota 17)	16.624	16.624	2	22.122	22.122	2
Passivos de arrendamento (Nota 3)	881.988	881.988	2	918.467	918.467	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 29 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações**

No período de três meses findo em 31 de março de 2022, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 3.278 (R\$2.149 em 31 de março de 2021) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 23).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue.

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								Total
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	-	7,53	7,53	7,53	7,53	7,53	7,53	7,53	7,53
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	-	-	3.927.570
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	323.776	-	-	-	323.776
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	223.614	223.611	109.843	109.842	666.910
Quantidade de ações restritas exercidas	323.776	-	-	-	323.776
Quantidade de ações restritas a exercer	-	323.771	162.251	162.250	648.272

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação****Quinto Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de vesting	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	296.989	296.997	641.462	621.462	1.836.910
Quantidade de ações restritas vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	59.694	59.696	50.000	50.000	219.390
Quantidade de ações restritas exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas a exercer	273.295	237.301	571.462	571.462	1.617.520

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos nos períodos findos em 31 de março de 2022 e de 2021:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2021	2.422.742	1.132.847	1.788.327	5.343.916
Outorgadas	-	-	-	-
Perdidas/ expiradas	(409.000)	(160.799)	(170.807)	(740.606)
Exercidas	-	(323.776)	-	(323.776)
Em aberto em 31 de março de 2022	2.013.742	648.272	1.617.520	4.279.534
Exercíveis em 31 de março de 2022 (vested) (Nota 19)	1.865.363	-	-	1.865.363
	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2020	3.265.868	1.839.905	1.857.170	6.962.943
Outorgadas	-	-	-	-
Perdidas/ expiradas	(389.925)	(247.339)	-	(637.264)
Exercidas	-	-	-	-
Em aberto em 31 de março de 2021	2.875.943	1.592.566	1.857.170	6.325.679
Exercíveis em 31 de março de 2021 (vested) (Nota 19)	1.693.044	-	-	1.693.044

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**Notas Explicativas**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**POPEYES****31. Seguros**

Em 31 de março de 2022, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	11.104
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

32. Eventos Subsequentes**32.1 Assembleia Geral Ordinária**

Em 29 de abril de 2022 foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde os acionistas aprovaram: (i) as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório da administração, parecer dos auditores independentes e do resumo do relatório e parecer do comitê de auditoria, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021; (ii) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021; e (iii) a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2022 (Nota 17.3).

Ainda existiu o registro do recebimento de pedido de instalação do Conselho Fiscal por acionistas titulares de ações representativas de 2,6% do total do capital social da Companhia. Houve indicações de candidatos que culminou na eleição dos membros do Conselho Fiscal.

32.2 Emissão de debentures

Em reunião realizada em 22 de março de 2022 foi aprovada a 9ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia, nos termos da Instrução CVM 476 (“emissão”, “debêntures” e “oferta restrita”, respectivamente).

Em 28 de abril de 2022 ocorreu a liquidação nos termos da Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada, e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, com valor total da emissão de R\$350.000, na data de emissão 23 de março de 2022 (“data de emissão”) em série única, quantidade de 350.000 debêntures.

O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 23 de março de 2027, com hipótese de vencimento antecipado e de resgate antecipado previstas na escritura de emissão das Debêntures (“escritura de emissão”). A remuneração das debêntures é de 100% CDI + spread de 1,90% a.a.

Os recursos captados por meio da emissão serão destinados aos negócios de gestão ordinária da Companhia, incluindo, sem limitação, ao alongamento da dívida, reforço do capital de giro e investimento em bens de capital (CAPEX).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2021, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2021 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria datados de 6 de maio de 2021 e 24 de fevereiro de 2022, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo 12 de maio de 2022

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde
Contador CRC 1MG051926/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2022.

Barueri, 12 de maio de 2022.

Iuri de Araújo Miranda
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2022.

Barueri, 12 de maio de 2022.

Iuri de Araújo Miranda
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores