

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	8
DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	18
DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	104
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	308.245.068
Preferenciais	0
Total	308.245.068
Em Tesouraria	
Ordinárias	981.300
Preferenciais	0
Total	981.300
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	8.876.027	8.654.886
1.01	Ativo Circulante	4.234.257	3.881.240
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.089.488	1.003.249
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.097	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.097	0
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	4.097	0
1.01.03	Contas a Receber	1.137.957	1.144.404
1.01.03.01	Clientes	1.137.957	1.144.404
1.01.04	Estoques	961.013	849.269
1.01.06	Tributos a Recuperar	959.314	848.803
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	959.314	848.803
1.01.06.01.02	Outros	959.314	848.803
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	82.388	35.515
1.01.08.03	Outros	82.388	35.515
1.01.08.03.01	Outros Créditos	77.922	33.337
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	282	1.535
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	4.184	643
1.02	Ativo Não Circulante	4.641.770	4.773.646
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.195.673	1.290.576
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.096	7.776
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	4.096	7.776
1.02.01.07	Tributos Diferidos	475.487	378.365
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	475.487	378.365
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	104	133
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	104	133
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	715.986	904.302
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	650.877	839.778
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	63.223	61.937
1.02.01.10.05	Outros Ativos	1.886	2.587
1.02.02	Investimentos	11.377	31.272
1.02.02.01	Participações Societárias	11.377	31.272
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	11.377	31.272
1.02.03	Imobilizado	2.450.427	2.476.559
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	818.518	817.978
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.615.411	1.640.290
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.498	18.291
1.02.04	Intangível	984.293	975.239
1.02.04.01	Intangíveis	984.293	975.239
1.02.04.01.02	Intangível em operação	916.033	799.008
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	68.260	176.231

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	8.876.027	8.654.886
2.01	Passivo Circulante	3.052.342	2.397.278
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	127.233	155.470
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	127.233	155.470
2.01.02	Fornecedores	1.450.604	1.399.676
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.450.604	1.399.676
2.01.03	Obrigações Fiscais	88.922	175.352
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	88.922	175.352
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	88.922	175.352
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	801.736	105.108
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	801.736	105.108
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	801.736	105.108
2.01.05	Outras Obrigações	583.847	561.672
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	46.625	59.454
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	46.625	59.454
2.01.05.02	Outros	537.222	502.218
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	4.797	1.910
2.01.05.02.05	Outros Passivos	26.840	28.585
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	505.585	471.723
2.02	Passivo Não Circulante	2.979.057	3.262.602
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.423.975	1.253.648
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.423.975	1.253.648
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.423.975	1.253.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.382.851	1.839.428
2.02.02.02	Outros	1.382.851	1.839.428
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	12.031	16.212
2.02.02.02.04	Outros	40.606	40.056
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	6.402	5.675
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.310.604	1.342.425
2.02.02.02.07	Fornecedores	13.208	435.060
2.02.04	Provisões	172.231	169.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	172.231	169.526
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	139.112	135.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.469	30.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.650	3.710
2.03	Patrimônio Líquido	2.844.628	2.995.006
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	29.481	26.499
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	33.738	27.861
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.257	-1.362
2.03.04	Reservas de Lucros	1.121.578	1.121.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-150.628	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.980	-248

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.608.173	2.797.099	1.175.069	1.950.433
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-793.645	-1.423.026	-627.154	-1.052.233
3.03	Resultado Bruto	814.528	1.374.073	547.915	898.200
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-725.271	-1.456.924	-462.156	-981.708
3.04.01	Despesas com Vendas	-554.287	-1.118.864	-456.771	-905.179
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-168.505	-331.449	-131.239	-208.812
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	22.167	28.470	173.267	180.282
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.479	-15.186	-47.495	-48.132
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17.167	-19.895	82	133
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	89.257	-82.851	85.759	-83.508
3.06	Resultado Financeiro	-95.172	-163.491	18.643	-19.645
3.06.01	Receitas Financeiras	51.439	90.404	73.765	88.490
3.06.01.01	Receitas Financeiras	51.439	89.176	70.879	87.204
3.06.01.02	Variação Cambial	0	1.228	2.886	1.286
3.06.02	Despesas Financeiras	-146.611	-253.895	-55.122	-108.135
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-144.090	-253.895	-55.122	-108.135
3.06.02.03	Variação Cambial	-2.521	0	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-5.915	-246.342	104.402	-103.153
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	8.011	95.714	-35.171	33.845
3.08.01	Corrente	0	0	-261	-261
3.08.02	Diferido	8.011	95.714	-34.910	34.106
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.096	-150.628	69.231	-69.308
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	2.096	-150.628	69.231	-69.308

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	2.096	-150.628	69.231	-69.308
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.000	-2.732	-6.784	490
4.02.01	Resultado com Derivativos	24.243	-4.140	-10.279	742
4.02.02	Tributos Diferidos	-8.243	1.408	3.495	-252
4.03	Resultado Abrangente do Período	18.096	-153.360	62.447	-68.818

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-141.506	-325.897
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	317.265	73.235
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-246.342	-103.153
6.01.01.02	Depreciação e amortização	163.507	116.895
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	189.726	167.756
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	4.273	4.448
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão do imobilizado, intangível e direito de uso	-6.408	81
6.01.01.06	Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	2.458	2.749
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	3.589	107
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	5.877	3.823
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	14.758	6.772
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-6.234	-660
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	26.728	21.603
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	19.895	-133
6.01.01.13	Juros sobre Arrendamentos	80.129	70.354
6.01.01.14	Juros sobre Empréstimos	105.489	24.814
6.01.01.16	Operações com derivativos	0	1
6.01.01.17	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-40.972	-243.554
6.01.01.18	Amortização custos de transação de empréstimos	1.209	1.332
6.01.01.20	Rendimento de aplicação financeira	-417	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-458.771	-399.132
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	620	210.055
6.01.02.02	Partes Relacionadas	-16.341	-12.862
6.01.02.03	Estoque	-138.472	-242.987
6.01.02.04	Tributos a recuperar	119.362	45.807
6.01.02.05	Outros Créditos	-47.944	-8.230
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	354	3.316
6.01.02.07	Fornecedores	-249.575	-321.151
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-27.510	-4.662
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-1.195	5.905
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-7.459	-11.970
6.01.02.11	Tributos a pagar	-86.145	-60.626
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-4.466	-1.727
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-291.570	-206.623
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-291.762	-206.705
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	192	82
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	519.315	-97.054
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	850.000	500.000
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-21.500	-362.500
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-62.432	-21.872
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-238.047	-209.004
6.03.07	Recompra de ações	-2.895	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.03.08	Custo de transação de empréstimos e debêntures	-5.811	-3.678
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	86.239	-629.574
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.003.249	1.507.789
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.089.488	878.215

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.982	0	0	0	2.982
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.877	0	0	0	5.877
5.04.08	Recompra de ações	0	-2.895	0	0	0	-2.895
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-150.628	-2.732	-153.360
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-150.628	0	-150.628
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.732	-2.732
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.732	-2.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	29.481	1.121.578	-150.628	-2.980	2.844.628

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.823	0	0	0	3.823
5.04.09	Reservas de incentivos fiscais	0	0	4.320	-4.320	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-69.308	0	-69.308
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	742	742
5.05.02.06	Efeitos tributários	0	0	0	0	-252	-252
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	23.198	796.890	-73.628	-3.834	2.589.803

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	3.620.443	2.698.792
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.601.365	2.518.041
7.01.02	Outras Receitas	19.475	181.341
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-397	-590
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.929.189	-1.481.147
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.391.861	-1.027.302
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-526.497	-441.014
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10.831	-12.831
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.691.254	1.217.645
7.04	Retenções	-336.234	-269.724
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-336.234	-269.724
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.355.020	947.921
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	90.840	95.758
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-19.895	133
7.06.02	Receitas Financeiras	110.735	95.625
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.445.860	1.043.679
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.445.860	1.043.679
7.08.01	Pessoal	430.667	335.081
7.08.01.01	Remuneração Direta	316.472	244.987
7.08.01.02	Benefícios	79.003	58.621
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.169	20.955
7.08.01.04	Outros	8.023	10.518
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	769.330	586.363
7.08.02.01	Federais	202.463	174.019
7.08.02.02	Estaduais	538.950	387.119
7.08.02.03	Municipais	27.917	25.225
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	396.491	191.543
7.08.03.02	Aluguéis	124.851	77.433
7.08.03.03	Outras	271.640	114.110
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-150.628	-69.308
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-150.628	-69.308

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	9.006.089	8.672.666
1.01	Ativo Circulante	4.375.226	3.929.398
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.113.575	1.050.251
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.097	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.097	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	4.097	0
1.01.03	Contas a Receber	1.258.395	1.145.336
1.01.03.01	Clientes	1.258.395	1.145.336
1.01.04	Estoques	960.941	849.269
1.01.06	Tributos a Recuperar	959.941	849.155
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	959.941	849.155
1.01.06.01.02	Outros	959.941	849.155
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	78.277	35.387
1.01.08.03	Outros	78.277	35.387
1.01.08.03.01	Outros Créditos	77.922	33.348
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	282	1.535
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	73	504
1.02	Ativo Não Circulante	4.630.863	4.743.268
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.195.733	1.291.014
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.096	7.776
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	4.096	7.776
1.02.01.07	Tributos Diferidos	475.547	378.803
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	475.547	378.803
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	104	133
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	104	133
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	715.986	904.302
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	650.877	839.778
1.02.01.10.04	Depósito Judicial	63.223	61.937
1.02.01.10.05	Outros Créditos	1.886	2.587
1.02.03	Imobilizado	2.450.427	2.476.559
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	818.518	817.978
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.615.411	1.640.290
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.498	18.291
1.02.04	Intangível	984.703	975.695
1.02.04.01	Intangíveis	984.703	975.695
1.02.04.01.02	Intangível em operação	916.443	799.464
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	68.260	176.231

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	9.006.089	8.672.666
2.01	Passivo Circulante	3.182.359	2.415.055
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	127.233	155.470
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	127.233	155.470
2.01.02	Fornecedores	1.458.552	1.400.736
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.458.552	1.400.736
2.01.03	Obrigações Fiscais	90.245	176.103
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	90.245	176.103
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	90.245	176.103
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	916.603	121.178
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	916.603	121.178
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	916.603	121.178
2.01.05	Outras Obrigações	589.726	561.568
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	42.443	59.017
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	42.443	59.017
2.01.05.02	Outros	547.283	502.551
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	4.797	1.910
2.01.05.02.05	Outros Passivos	36.901	28.918
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	505.585	471.723
2.02	Passivo Não Circulante	2.979.102	3.262.602
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.423.975	1.253.648
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.423.975	1.253.648
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.423.975	1.253.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.382.851	1.839.428
2.02.02.02	Outros	1.382.851	1.839.428
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	12.031	16.212
2.02.02.02.04	Outros	40.606	40.056
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	6.402	5.675
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.310.604	1.342.425
2.02.02.02.07	Fornecedores	13.208	435.060
2.02.04	Provisões	172.276	169.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	172.276	169.526
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	139.112	135.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.469	30.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.695	3.710
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.844.628	2.995.009
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	29.481	26.499
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	33.738	27.861
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.257	-1.362
2.03.04	Reservas de Lucros	1.121.578	1.121.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-150.628	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.980	-248
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.630.240	2.827.264	1.175.590	1.951.666
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-793.784	-1.423.389	-627.154	-1.052.233
3.03	Resultado Bruto	836.456	1.403.875	548.436	899.433
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-747.197	-1.485.559	-462.696	-982.786
3.04.01	Despesas com Vendas	-585.481	-1.149.829	-456.771	-905.179
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-163.228	-334.644	-131.697	-209.757
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	22.167	28.470	173.267	180.282
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.655	-29.556	-47.495	-48.132
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-8.463	-16.170	-47.495	-48.132
3.04.05.02	Perdas em créditos, líquidas	-12.192	-13.386	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	89.259	-81.684	85.740	-83.353
3.06	Resultado Financeiro	-95.620	-164.188	18.642	-19.646
3.06.01	Receitas Financeiras	51.706	90.949	73.765	88.491
3.06.01.01	Receitas Financeiras	51.706	89.721	70.879	87.205
3.06.01.02	Variação Cambial	0	1.228	2.886	1.286
3.06.02	Despesas Financeiras	-147.326	-255.137	-55.123	-108.137
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-144.805	-255.137	-55.123	-108.137
3.06.02.02	Variação Cambial	-2.521	0	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.361	-245.872	104.382	-102.999
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	8.460	95.241	-35.150	33.691
3.08.01	Corrente	389	-95	-241	-415
3.08.02	Diferido	8.071	95.336	-34.909	34.106
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.099	-150.631	69.232	-69.308
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	2.099	-150.631	69.232	-69.308
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.096	-150.628	69.231	-69.308
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3	-3	1	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0068	-0,4902	0,2246	-0,2248
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0067	-0,4902	0,2245	-0,2248

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	2.099	-150.631	69.232	-69.308
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.000	-2.732	-6.784	490
4.02.01	Resultado com Derivativos	24.243	-4.140	-10.279	742
4.02.02	Tributos Diferidos	-8.243	1.408	3.495	-252
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	18.099	-153.363	62.448	-68.818
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.096	-153.360	62.447	-68.818
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3	-3	1	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-250.543	-326.058
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	323.991	73.522
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-245.872	-102.999
6.01.01.02	Depreciação e amortização	163.553	116.895
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	189.726	167.756
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	4.273	4.448
6.01.01.05	Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e d	-6.408	81
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	15.843	2.749
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	3.589	107
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	5.877	3.823
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	14.803	6.772
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-6.234	-660
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	26.728	21.603
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamentos	80.129	70.354
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos	118.164	24.814
6.01.01.15	Operações com derivativos	0	1
6.01.01.16	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-40.972	-243.554
6.01.01.17	Amortização custos de transação de empréstimos	1.209	1.332
6.01.01.19	Rendimento de aplicação financeira	-417	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-574.534	-399.580
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-132.271	210.119
6.01.02.02	Partes Relacionadas	-16.113	-13.515
6.01.02.03	Estoque	-138.400	-242.987
6.01.02.04	Tributos a recuperar	119.087	45.664
6.01.02.05	Outros Créditos	-47.933	-8.230
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	354	3.316
6.01.02.07	Fornecedores	-242.687	-320.879
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-27.510	-4.662
6.01.02.09	Outros débitos	8.532	5.905
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-7.459	-11.970
6.01.02.11	Tributos a pagar	-84.948	-60.535
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-5.186	-1.806
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-291.570	-207.087
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-291.762	-207.169
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	192	82
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	605.437	-97.055
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	1.019.294	500.000
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-104.577	-362.500
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-62.432	-21.872
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-238.047	-209.004
6.03.07	Juros sobre o capital próprio e dividendos pagos	0	-1
6.03.08	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-5.906	-3.678

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.03.09	Recompra de ações	-2.895	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	63.324	-630.200
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.050.251	1.509.159
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.113.575	878.959

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.982	0	0	0	2.982	0	2.982
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.877	0	0	0	5.877	0	5.877
5.04.08	Recompra de ações	0	-2.895	0	0	0	-2.895	0	-2.895
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-150.628	-2.732	-153.360	-3	-153.363
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-150.628	0	-150.628	-3	-150.631
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.732	-2.732	0	-2.732
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.732	-2.732	0	-2.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	29.481	1.121.578	-150.628	-2.980	2.844.628	0	2.844.628

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798	2	2.654.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798	2	2.654.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.823	0	0	0	3.823	0	3.823
5.04.09	Reservas de incentivos fiscais	0	0	4.320	-4.320	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-69.308	0	-69.308	0	-69.308
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	742	742	0	742
5.05.02.06	Efeitos tributários	0	0	0	0	-252	-252	0	-252
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	23.198	796.890	-73.628	-3.834	2.589.803	2	2.589.805

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	3.641.525	2.700.087
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.635.832	2.519.336
7.01.02	Outras Receitas	19.475	181.341
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-13.782	-590
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.940.644	-1.482.089
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.391.760	-1.027.302
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-538.053	-441.956
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10.831	-12.831
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.700.881	1.217.998
7.04	Retenções	-336.282	-269.724
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-336.282	-269.724
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.364.599	948.274
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	111.280	95.626
7.06.02	Receitas Financeiras	111.280	95.626
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.475.879	1.043.900
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.475.879	1.043.900
7.08.01	Pessoal	454.673	335.081
7.08.01.01	Remuneração Direta	316.472	244.987
7.08.01.02	Benefícios	79.003	58.621
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.169	20.955
7.08.01.04	Outros	32.029	10.518
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	774.105	586.580
7.08.02.01	Federais	206.477	174.236
7.08.02.02	Estaduais	539.207	387.119
7.08.02.03	Municipais	28.421	25.225
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	397.732	191.547
7.08.03.02	Aluguéis	124.851	77.433
7.08.03.03	Outras	272.881	114.114
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-150.631	-69.308
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-150.631	-69.308

Comentário do Desempenho**Crescimento de vendas de quase 40% no 2T22 e margem bruta de vestuário aumenta 4,8pp para 55,9%**

Receita líquida de Mercadorias de **R\$ 1.571 milhões** no trimestre **38,5%** superior ao 2T21.

Vendas mesmas lojas (*Same Store Sales*) de **34,2%**.

Receita bruta digital de **R\$ 300,7 milhões** no 2T22, crescimento de **18,9%** em relação ao 2T21 e participação de **14,1%**.

Margem bruta de mercadorias ficou em **50,6%** no 2T22, **4,5** pontos percentuais (pp) superior ao 2T21.

Vendas por **WhatsApp** consolidou-se como canal **dominante** no digital, representando **mais de 50%** das vendas

Evolução do **C&A Pay** que fechou o trimestre com mais de **1,5 milhão** de cartões digitais emitidos.

Despesas com vendas e G&A ex-depreciação no trimestre de **R\$ 579,3 milhões**, aumento de **28,6%** representando **35,5%** da receita líquida total – redução de **2,8 pp** vs. 2T21.

Base de clientes ativos aumentou em **33%** e programa **C&A&VC** com **21,8 milhões** de clientes registradas.

EBITDA ajustado (pós-IFRS16) ficou em **R\$ 245,8 milhões**, mais de **2x** valor de 2T21.

Lucro líquido de **R\$2,1 milhões**.

2ª emissão de debêntures no valor de **R\$ 600 milhões**.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



Indicadores (R\$ milhões)	2T22	2T21	△	6M22	6M21	△
Receita Líquida Mercadorias	1.570,6	1.133,9	38,5%	2.695,7	1.842,3	46,3%
Vendas mesmas lojas (SSS) ¹ (%)	34,2%	303,9%	-269,7p.p.	41,6%	55,4%	-13,8p.p.
Receita Bruta Digital (GMV ² 1P+3P)	300,7	252,9	18,9%	509,1	392,1	29,8%
Margem Bruta de Mercadorias (%)	50,6%	46,1%	4,5p.p.	48,3%	44,0%	4,3p.p.
Despesas Operacionais ³	(565,6)	(324,6)	74,2%	(1.135,9)	(713,1)	59,3%
EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) ⁴	245,8	100,3	145,2%	246,0	60,2	308,7%
Margem EBITDA Ajustada (pós-IFRS16) (%)	15,1%	8,5%	6,6p.p.	8,7%	3,1%	5,6p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	2,1	69,2	-97,0%	(150,6)	(69,3)	117,3%
Investimentos	113,7	141,6	-19,7%	169,1	212,2	-20,3%

(1) SSS: *Same Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, *Ship from Store* e Clique e Retire).

(2) GMV - Gross Merchandise Value: 1P - first party relationship ou vendas da C&A, 3P - third party relationship ou vendas do marketplace

(3) Exclui despesas de depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), para facilitar a análise.

(4) Ajustes incluem: (i) Outras Receitas (despesas) Operacionais líquidas; (ii) Receitas Financeira de Fornecedores; e (iii) Recuperação de Créditos Fiscais.

Mensagem da Administração

O 2T22 apresentou um desempenho de vendas e margem como há muito não era visto. Durante o trimestre fomos observando a melhoria do fluxo em lojas físicas após impacto da variante Omicrôm no início do ano. Mas o destaque do trimestre foi a combinação de coleções bem aceitas pelos clientes e da queda de temperatura ocorrida próxima ao evento do Dia das Mães – tal combinação foi muito positiva para as vendas e margem do vestuário. A receita líquida de mercadorias atingiu R\$ 1,57 bilhão, aumentando 38,5% em relação ao 2T21, e a margem bruta de mercadorias foi de 50,6% – um aumento de 4,5 pp sobre o 2T21. A boa performance das vendas com margens altas fez com que nosso resultado operacional apresentasse boa recuperação: o EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) foi de R\$245,8 milhões, mais de 2 vezes o valor do 2T21, com margem de 15,1% – muito próxima de patamares pré pandemia.

Do ponto de vista de cenário macroeconômico, observamos indicadores ainda negativos de inflação, fazendo com que as projeções de taxa de juros se mantenham em patamar elevado por mais tempo do que inicialmente projetado. Neste contexto, revisamos os investimentos ajustando a expectativa de retorno frente ao novo patamar de custo de capital e, como consequência, reduzindo os valores. Nas despesas, também continuamos sendo pressionados pela inflação e, com isso, nosso foco em eficiência é reforçado.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



Continuamos o fortalecimento do nosso caixa iniciado no trimestre anterior com a segunda emissão de debêntures simples no valor total de R\$600 milhões. O principal objetivo é adequar nossa estrutura de capital frente aos desembolsos esperados, principalmente para o ano de 2023, e da geração de caixa em cenário de incerteza.

Com relação a nossas práticas em Sustentabilidade, reforçamos o nosso compromisso com a redução do impacto no Meio Ambiente encerrando o semestre com 25% da frota que abastece as lojas composta por veículos mais sustentáveis. A Frota verde é formada por veículos elétricos e híbridos movidos a GNV/diesel, juntos, reduzem até 1.700 toneladas de CO² na atmosfera anualmente, o equivalente ao plantio de mais de 15 mil árvores. Também estamos participando da elaboração do “Guia de Boas Práticas para Embalagens Sustentáveis de E-commerce”, em parceria com a ABVTEX, Associação Brasileira do Varejo Têxtil, e outras varejistas, com o objetivo de apoiar empresas a estabelecerem estratégias para reduzir o impacto dos resíduos no ecossistema e na saúde das pessoas e orientar o setor para um modelo de circularidade. E finalmente, seguimos avançando no monitoramento e no desenvolvimento da nossa cadeia de fornecedores com o lançamento da plataforma digital “Capacitação Fashion Tech”. Ao término do semestre, 84% dos fornecedores diretos da C&A já haviam realizado o treinamento que reforça nosso programa de melhoria contínua das condições de trabalho e das questões socioambientais na cadeia.

Com o fim do primeiro semestre, estamos seguros de nossa trajetória para construção da C&A Fashion Tech, com reconhecimentos importantes como ser a única varejista de moda a fazer parte da lista *Innovative Workplaces*, com as 20 empresas mais inovadoras do Brasil de acordo com estudo realizado pela primeira vez pelo MIT Technology Review Brasil, versão brasileira da plataforma de conteúdo do Instituto de Tecnologia de Massachusetts (MIT). Para integrar a lista, foram avaliados dados de mais de 1.000 empresas nas categorias: open *innovation* (inovação aberta), diversidade, *data decisioning* (tomada de decisões impulsionadas por dados), processos, produtos & serviços, marketing & vendas e gestão & cultura. Além disso, a C&A foi reconhecida pelo Ranking Merco Responsabilidade ESG entre as empresas mais responsáveis do Brasil. Em nosso primeiro ano de participação, conquistamos o 2º. lugar na Categoria de Moda Varejo e 42ª. posição no ranking geral. E não menos relevante, a C&A foi reconhecida entre as cinco marcas de melhor desempenho pelo ZDHC, *Zero Discharge of Hazardous Chemicals*, devido ao seu comprometimento com a gestão de produtos químicos e o gerenciamento de resíduos visando o descarte zero na cadeia de fornecimento.

Nossa visão para o segundo semestre de 2022 é de otimismo cauteloso. O otimismo decorre da C&A atual ser muito mais forte: os investimentos nas alavancas de crescimento desde 2019



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 2T22**

resultaram no aumento de 47 lojas em nosso portfólio, no eCommerce atingindo entre 10% e 15% das vendas totais, no início da distribuição no modelo push pull e o novo centro de distribuição do eCommerce e no lançamento de nossa plataforma de crédito digital direto para clientes, o C&A Pay. Já a cautela está relacionada a fatores externos que trazem incerteza para o mercado, como o cenário macroeconômico, eleições e a combinação inédita de uma copa do mundo de futebol próxima a grandes datas do varejo, como Liquida Friday (Black Friday) e Natal, que podem impactar o gasto discricionário em vestuário.

A Administração C&A Modas S.A.

Alavancas do Plano de Crescimento**Novas Lojas e Formatos**

No segundo trimestre de 2022 foram abertas dez novas lojas. Nossa estratégia de expansão tem sido focar principalmente em cidades com até 500 mil habitantes, nas quais a C&A passa a ser um importante veículo de conexão com a moda.

LOJAS INAUGURADAS

Data	Localidade	Tamanho (m ²)
04/04/2022	Shopping Serra Dourada - Altamira/PA	1.609
19/04/2022	Loja de Rua Muriaé - Muriaé/ MG	1.521
28/04/2022	Loja de Rua Barbacena - Barbacena/MG	1.307
28/04/2022	Shopping Pátio Divinópolis - Divinópolis/ MG	1.582
16/05/2022	Barra Shopping Sul - Porto Alegre/ RS	1.667
23/05/2022	Shopping Cerrado - Goiânia/GO	1.402
27/05/2022	Shopping Mix Resende - Resende/RJ	1.181
30/05/2022	Shopping Três Lagoas - Três Lagoas/MS	1.596
09/06/2022	Boulevard Londrina Shopping - Londrina/PR	1.474
25/06/2022	Loja de Rua Barreiras - Barreiras/ BA	1.382



O total de lojas ao fim do segundo trimestre era de 329 unidades em todo país das quais 275,



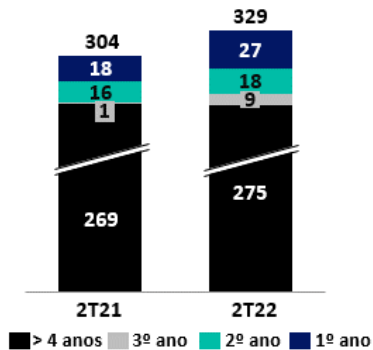
Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



cerca de 83%, já estão em operação há mais de 4 anos. Nossa área de vendas já está acima de 600 mil m².

Distribuição de Lojas por Idade



	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Lojas	329	304	25	329	304	25
Novas	10	9	1	12	11	1
Fechadas	0	2	-2	2	2	0
Área de Vendas (mil m²)	612	575	6,4%	612	575	6,4%

Transformação Digital

Na alavanca de transformação digital, continuamos a jornada em busca de rentabilidade. Aumentamos a eficiência no cac – com foco na conversão do cliente adquirido, passamos a ser cada vez mais assertivos nas despesas de marketing digital de performance, reduzindo os valores investidos. Sabemos que o movimento tem um impacto inicial negativo em alguns indicadores de omnicanalidade, mas o resultado para o negócio é positivo.

Indicadores de Omnicanalidade	Unidade	2T22	2T21	Δ
Aplicativo				
MAU (usuários ativos mensais)	mil final período	2.351	3.517	-33,2%
Instalações do Aplicativo	mil total período	2.956	4.203	-29,7%
Programa de Relacionamento C&A&VC				
# clientes C&A&VC	milhões final período	21,8	16,8	29,8%
% das vendas clientes C&A&VC	% final período	68%	67%	1 p.p.

Fonte: Google Analytics (active users 28 dias – Android + IOS); Appsflyer (Android+IOS); sistemas internos

As despesas relacionadas ao frete também continuam sendo revistas. As duas linhas combinadas, marketing digital e frete, apresentaram redução de 9 p.p. sobre a receita líquida digital em relação ao 2T21.

A venda direta via WhatsApp, outro importante fator para melhoria da rentabilidade do digital, consolidou-se como canal dominante na participação da venda omni, com mais de 50% de participação. A contribuição para uma melhor rentabilidade decorre de uma melhor margem bruta pois na maior parte dos pedidos o estoque vendido é da loja. A despesa de frete quase



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



não ocorre pois o cliente prefere a retirada na loja. Também possui um ticket maior – com mais peças, e geralmente ocorre uma venda adicional no momento da retirada na loja.

O programa de relacionamento C&A&VC atingiu a marca de 21,8 milhões de clientes registrados, que representaram cerca de 68% das vendas totais. A nossa base total de clientes ativos cresceu 33%, considerando os últimos 12 meses, e a base de clientes do *eCommerce* (incluindo as iniciativas de omnicanalidade) apresentou um aumento de 13%. Os clientes multicanais que totalizam 9% do total, apresentaram crescimento de 61% e tiveram uma média de gastos quase 2,5 vezes do total de clientes considerando a comparação dos últimos 12 meses.

A iniciativa do Galeria C&A, nosso *marketplace*, frente ao ajuste que estamos fazendo com relação a alocação de investimentos, continuará buscando o crescimento de vendas dos *sellers* atuais, mas terá redução no esforço dedicado. Não houve mudança relevante no número de *sellers*.

Modernização da Cadeia de Suprimentos

O modelo *push-pull* atingiu no final do 2T22 cobertura de produtos que representam cerca de 22% da venda total do vestuário. A ruptura média dos itens desse escopo caiu mais de 25p.p.

No projeto de implementação da tecnologia de identificação por radiofrequência (*RFID - radio-frequency identification*), fechamos o 2T22 em 264 lojas, com cobertura total do vestuário.

Na distribuição para clientes, realizamos uma alteração na iniciativa do *ship from store*, otimizando a capacidade do centro de distribuição robotizado e a disponibilidade de estoques nas lojas do *ship from store* Hubs. Com isso, houve centralização do número de lojas que realizam a atividade para 61 lojas, incluindo as Hubs. A operação ficou mais eficiente, com aumento em cerca de 5% no volume do CD, sem comprometer o atendimento de nossas clientes, pois a opção de retirada na loja continua ativa em todo portfólio. Com essa revisão de malha continuamos atendendo 100% das regiões, porém concentrando mais volumes dos locais de origem.

Nosso centro de distribuição automatizado do *eCommerce*, que entrou em operação no 4T21, começa a apresentar os primeiros ganhos de eficiência – atuando com um quadro médio de cerca de 200 pessoas para todo o processo, menos da metade do número no 2T21. Os investimentos feitos permitiram ainda mais avanços no nível de serviço em SP, chegando em junho/22 a atingir a marca de 71% das entregas em D+1. Para as entregas em todo Brasil,



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 2T22**

território nacional, mantivemos mais de 50% das entregas em até 2 dias, com um tempo médio total de atendimento de 2,9 dias.

Oferta de Crédito

Com o lançamento do C&A Pay em dezembro de 2022 a C&A endereçou a oferta de crédito diretamente ao cliente. A evolução desde então tem sido satisfatória, ficando acima da expectativa do plano original de negócio. O número de cartões digitais emitidos já atingiu quase 1,5 milhão em apenas 7 meses de operação. Nossa taxa de aprovação continua acima do histórico que tínhamos com o parceiro Bradescard, com foco na sensibilização da base do programa de relacionamento C&A&VC. A governança, por meio de comitê de risco e crédito e de time experiente, continua atuando para que mesmo neste cenário macroeconômico mais desafiador, continuemos avançando de forma sustentável.

Com o melhor conhecimento do comportamento de compra do cliente, gradualmente e seletivamente, estamos aumentando o limite médio de crédito, que no 2T22 foi de aproximadamente R\$ 790. Atualmente, além do cartão *private label*, cartão para uso em loja, do seguro bolsa protegida e do saque emergencial, iniciamos um piloto de empréstimo pessoal. Ao longo do tempo iremos aumentar a oferta de produtos e serviços visando rentabilizar o negócio. Contudo, nosso objetivo foi e continua sendo o aumento das vendas do varejo, oferecendo uma melhor experiência do cliente com a marca, possibilitando mais acesso e complementando os benefícios do C&A&VC. O ticket médio no 2T22 das compras com C&A Pay foi cerca de R\$230, mais de 25% comparado a outros meios de pagamento.

Desempenho Financeiro**Receita Líquida**

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Receita Líquida Total	1.630,2	1.175,6	38,7%	2.827,3	1.951,7	44,9%
Receita de Mercadoria	1.570,5	1.134,0	38,5%	2.695,7	1.842,3	46,3%
Vestuário	1.328,8	951,3	39,7%	2.239,6	1.516,8	47,7%
Fashiontronics e Beleza	241,7	182,7	32,3%	456,0	325,5	40,1%
Serviços Financeiros	54,8	37,7	45,4%	121,1	100,2	20,9%
Outras Receitas	4,9	4,0	22,5%	10,5	9,2	14,2%



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



%	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Vendas Mesmas Lojas (SSS)¹	34,2%	303,9%	-269,7p.p.	41,6%	55,4%	-13,8p.p.
Vestuário	35,0%	377,7%	-342,7p.p.	42,5%	66,3%	-23,8p.p.
<i>Fashiontronics</i> e Beleza	30,0%	125,7%	-95,7p.p.	37,4%	19,5%	17,9p.p.

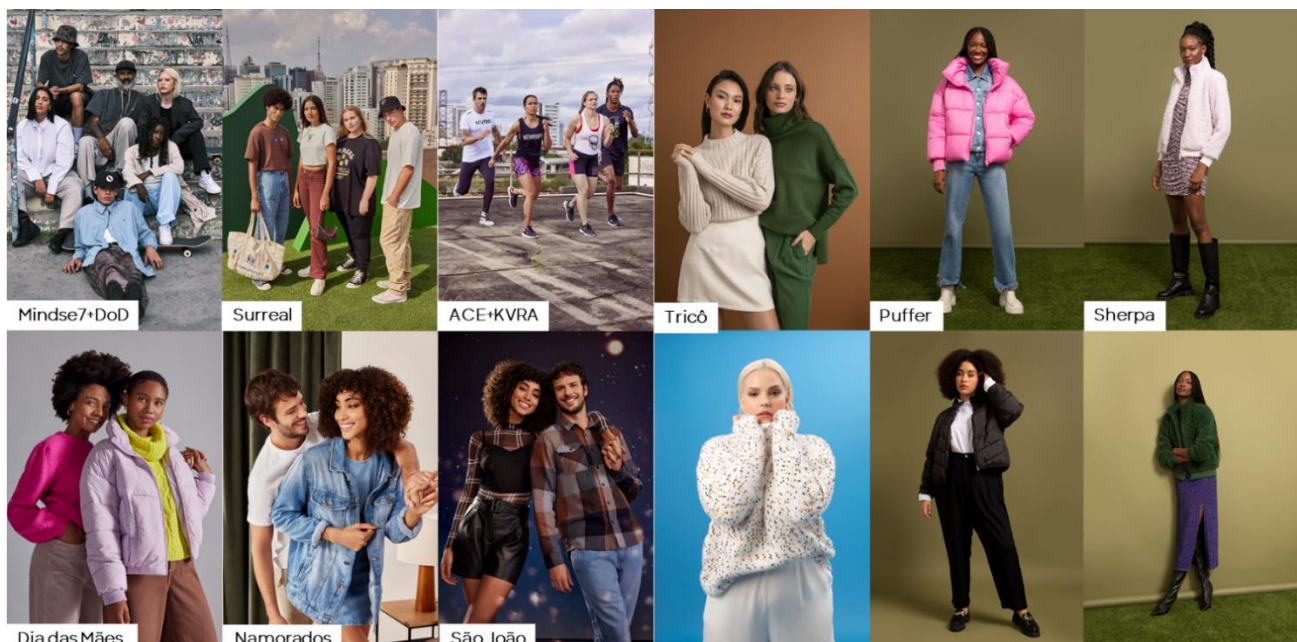
(1) SSS: *Same-Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, Ship from Store e Clique e Retire).

No segundo trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 1.630,2 milhões, montante 38,7% superior ao do 2T21. A receita líquida de mercadorias ficou 38,5% superior, somando R\$ 1.570,5 milhões.

Observando o conceito de vendas de mercadorias mesmas lojas (*Same Store Sales*), o indicador consolidado ficou em 34,2% no 2T22.

Vestuário

A receita de vestuário apresentou aumento de 39,7% e SSS de 35,0% no 2T22. O desempenho da categoria foi impactado pela venda de produtos de inverno em maio, potencializado pela queda de temperaturas, pela boa aceitação de nossas coleções e *collabs*, e pela maior mobilidade que resultou em fluxo maior nas lojas e maior socialização impulsionando a renovação do guarda-roupa.



Fashiontronics e Beleza

A categoria é predominantemente composta por aparelhos celulares e smartphones. Os outros itens que compõem a categoria são: beleza e relógios. Os produtos de beleza foram



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



introduzidos na C&A apenas no final de 2019, mas atualmente já estão presentes em quase todas as lojas, além do digital.

Com relação ao desempenho da receita houve um aumento de 32,3% no trimestre, principalmente pelo crescimento de Beleza. O ambiente para celulares e smartphones continua competitivo e eventuais questões de abastecimento ainda ocorrem, mas a perspectiva da mudança de tecnologia com a chegada do 5G indica uma alteração na tendência.

O SSS de *Fashiontronics* e Beleza apresentou um aumento de 30,0% no trimestre.

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Receita Bruta Digital Total (GMV¹ 1P+3P)	300,7	252,9	18,9%	509,1	392,1	29,8%
Receita Líquida Digital	220,7	191,0	15,5%	378,4	297,6	27,2%
% Receita Líquida Digital / Receita Total Mercadorias	14,1%	16,8%	-2,7p.p.	14,0%	16,2%	-2,2p.p.

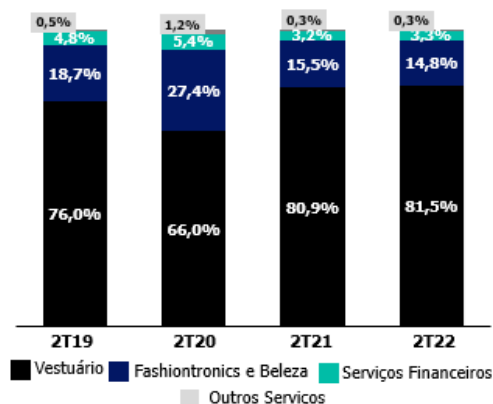
(1) GMV - Gross Merchandise Value: 1P – first-party relationship ou vendas diretas, 3P – third-party relationship ou vendas do marketplace.

Focando na operação omni, nossa Receita Bruta de Mercadorias, ou GMV on-line, considerando nossas vendas e dos parceiros (*sellers*) em nosso *marketplace* apresentou um crescimento de 18,9%, atingindo R\$ 300,7 milhões. A receita líquida omni da C&A foi de R\$ 220,7 milhões, um crescimento de 15,5%. A participação em relação à venda total foi mantida em dois dígitos, ficando em 14,1%. Para curto e médio prazos, o patamar da participação deve ficar entre 12% e 15%, um desafio em função do crescimento esperado das lojas físicas, quer seja pela recuperação das vendas mesmas lojas, quer seja pela abertura de novas lojas.

A receita de Serviços Financeiros foi de R\$ 54,8 milhões, apresentando aumento de 45,4%, principalmente em função do crescimento da operação do C&A Pay e da venda de carteira de recebíveis dos cartões da parceria com Bradescard.

A linha de outras receitas apresentou um aumento de 22,5% no 2T22, ficando em R\$ 4,9 milhões.

Receita Líquida por Negócio



No segundo trimestre, a maior participação na receita líquida foi do vestuário, ficando 0,6 p.p. acima do 2T21. A categoria de *fashiontronics* e beleza foi a que perdeu participação, principalmente pelo menor crescimento de vendas de celulares e smartphones.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22

Lucro e Margem Bruta

R\$ milhões exceto margens	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Lucro Bruto Total	836,4	548,4	52,5%	1.403,9	899,4	56,1%
Lucro Bruto de Mercadorias	795,4	522,3	52,3%	1.301,7	811,2	60,5%
<i>Vestuário</i>	743,3	485,9	53,0%	1.207,7	748,4	61,4%
<i>Fashiontronics e Beleza</i>	52,1	36,5	42,8%	94,0	62,8	49,7%
Lucro Bruto Serviços Financeiros	54,1	37,5	44,5%	120,3	99,7	20,7%
Lucro Bruto Outras	(13,1)	(11,4)	15,2%	(18,2)	(11,4)	58,9%
Margem Bruta Total	51,3%	46,7%	4,6p.p.	49,7%	46,1%	3,6p.p.
Margem Bruta Vestuário	55,9%	51,1%	4,8p.p.	53,9%	49,3%	4,6p.p.
Margem Bruta <i>Fashiontronics e Beleza</i>	21,6%	20,0%	1,6p.p.	20,6%	19,3%	1,3p.p.
Margem Bruta de Mercadorias	50,6%	46,1%	4,5p.p.	48,3%	44,0%	4,3p.p.

No 2T22, o lucro bruto acumulou R\$ 836,4 milhões, montante 52,5% superior ao do 2T21. A margem bruta total de 51,3% foi 4,6 pp superior em função principalmente da melhoria da margem observada no vestuário.

A margem bruta de mercadorias ficou em 50,6%, um aumento de 4,5 p.p. em relação ao 2T21 e forte para um segundo trimestre dada a sazonalidade do negócio.

A margem bruta de vestuário ficou em 55,9%, um aumento de 4,8 pp em função da forte venda de produtos de inverno a preço cheio em maio, de nossa estratégia de precificação que buscou minimizar os impactos do aumento do custo dos produtos que continua sendo uma tendência no cenário de pressão inflacionária, da otimização de promoções e adoção mais abrangente da precificação dinâmica, e do início da captura dos benefícios da implantação em algumas categorias do modelo de distribuição para lojas *push-pull*.

Em Fashiontronics e Beleza, a margem foi de 21,6%, aumento de 1,6 pp devido principalmente ao aumento da participação da venda de itens de beleza nesta categoria, que apresentam margem melhor do que celulares e smartphones. Vale mencionar que estamos lançando nossa linha de produtos de beleza de marca própria, **bel&za**, que possui margem ainda mais atrativa.

O lucro bruto de serviços financeiros ficou em R\$ 54,1 milhões, aumento de 44,5%, em linha com a variação de receita.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



O lucro bruto de outras ficou negativo em R\$13,1 milhões em função do aumento de perdas de mercadorias registradas no trimestre.

Despesas Operacionais

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Despesas com Vendas	(464,9)	(348,5)	33,4%	(911,4)	(692,9)	31,5%
Despesas Gerais e Administrativas	(114,4)	(101,9)	12,2%	(236,8)	(152,4)	55,4%
Total Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas¹	(579,3)	(450,5)	28,6%	(1.148,2)	(845,2)	35,8%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais	13,7	125,8	-89,1%	12,3	132,2	-90,7%
Despesas Operacionais¹	(565,6)	(324,6)	74,2%	(1.135,9)	(713,1)	59,3%
%	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Despesas com Vendas/Receita Líquida Total	28,5%	29,6%	-1,1p.p.	32,2%	35,5%	-3,3p.p.
Despesas G&A/ Receita Líquida Total	7,0%	8,7%	-1,7p.p.	8,4%	7,8%	0,6p.p.
Despesas com Vendas e G&A/Receita Líquida Total	35,5%	38,3%	-2,8p.p.	40,6%	43,3%	-2,7p.p.

(1) As despesas consideram o impacto do pagamento do arrendamento mercantil, conforme norma contábil IFRS16. As informações excluindo esse impacto, estão disponíveis na planilha de fundamentos no site de RI da C&A. Também são excluídas as despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), para facilitar a análise.

No segundo trimestre, as despesas operacionais excluindo depreciação somaram R\$ 565,6 milhões, montante 74,2% maior que o 2T21 principalmente em função do reconhecimento de créditos fiscais no 2T21.

As despesas de vendas foram R\$ 464,9 milhões, aumento de 33,4%, considerando a expansão orgânica do negócio. Tivemos a abertura de 25 novas lojas no período e aumento de 6,4% na área de vendas, e importante pressão inflacionária nas linhas de ocupação e pessoal. Adicionalmente, houve impacto do pagamento da remuneração variável na linha de pessoal, parcialmente mitigado pela redução na linha de publicidade – reflexo de nossa busca por rentabilidade na operação on-line com redução das despesas em marketing digital (quebra das despesas de vendas está disponível na planilha de fundamentos no site de RI da C&A – <https://ri.cea.com.br/>).

As despesas gerais e administrativas ficaram 12,2% maior, somando R\$ 114,4 milhões, em função do impacto do pagamento da remuneração variável, e do início da operação do C&A Pay, cuja estrutura não existia na base de comparação, parcialmente mitigado por ganho de eficiência principalmente no centro de distribuição eCommerce com a nova operação automatizada.

O indicador despesas com vendas e G&A sobre receita líquida total ficou em 35,5%, redução de 2,8 p.p. mostrando início de diluição das despesas após período intenso de investimento.



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 2T22**

A linha de Outras (Despesas) e Receitas Operacionais foi uma receita de R\$ 13,7 milhões em função do reconhecimento de créditos previdenciários em valor aproximado de R\$17 milhões. A queda de 89,1% na linha é justificada também pelo impacto no 2T21 do reconhecimento de R\$ 173,3 milhões em função de créditos fiscais referentes ao processo de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS entre os anos 2015 e 2017. Excluindo os efeitos não recorrentes nos dois trimestres, a variação teria sido uma melhoria (redução de despesa) de cerca de R\$6 milhões.

Serviços Financeiros

A receita líquida de serviços financeiros foi de R\$ 54,8 milhões, aumento de 45,4% em relação ao 2T21. A receita decorrente da parceria com Bradescard foi de R\$ 26,4 milhões, queda de 30,0%.

A provisão para perdas da operação do C&A Pay foi de R\$ 12,2 milhões no trimestre.

As despesas totais foram de R\$ 52,0 milhões, montante 91,1% maior em função de uma base ainda impactada por ajustes decorrentes da pandemia e de um trimestre completo de operação do C&A Pay no 2T22.

A participação do crédito oferecido tanto via parceria Bradescard como via C&A Pay representou 22% das vendas no segundo trimestre.

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Parceria Bradescard	26,4	37,7	-30,0%	82,8	100,2	-17,4%
C&A Pay (Private Label)	28,4	-	-	38,3	-	-
Receita líquida do <i>Funding</i> e Impostos de Serviços Financeiros	54,8	37,7	45,4%	121,1	100,2	20,9%
Lucro bruto - Serviços Financeiros	54,1	37,5	44,3%	120,3	99,7	20,7%
(-) Perdas, Líq. das Recuperações (C&A Pay – Private Label)	(12,2)	0,0	-	(13,4)	0,0	-
(-) Despesas Totais de Serviços Financeiros	(52,0)	(27,2)	91,1%	(99,9)	(56,0)	78,4%
(=) Resultado de Serviços Financeiros	(10,1)	10,3	-197,6%	7,0	43,7	-83,9%



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



Indicadores	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Parceria Bradescard						
Média Líquida de Contas a Receber (bilhões)	2,8	2,6	7,7%	2,8	2,7	3,7%
% da Venda	9%	15%	-6p.p.	9%	15%	-6p.p.
Número de cartões novos (mil)	117,0	199,0	-41,2%	212,9	329,0	-35,3%
Número de cartões ativos (milhões)	2,2	2,5	-12,0%	2,5	2,6	-3,8%
Inadimplência ¹ (%)	13,5%	10,2%	3,3p.p.	9,3%	5,4%	3,9p.p.

(1) Perdas Líquidas das Recuperações/carteira.

Na parceria com Bradescard, que considera uma fase de transição pelo período de 2 anos (a partir de dezembro de 2021) nos quais continuará a emissão e administração do Cartão C&A, a participação do crédito oferecido como % das vendas foi de 9%, caindo 6 pp. A inadimplência no 2T22 foi de 13,5%, aumento de 3,3 p.p., em função de um aumento de provisão frente ao cenário macroeconômico, parcialmente beneficiada pela venda da carteira de recebíveis. Lembrando que o conceito que usamos no cálculo da inadimplência é a divisão das perdas líquidas de recuperações anualizadas pela média líquida do contas a receber do período.

O número de cartões novos apresentou queda de 41,2% com redução da taxa de aprovação e um pouco de canibalização por parte do C&A Pay, que possui uma jornada de contratação mais fácil e rápida, além de totalmente digital.

Indicadores	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
C&A Pay (Private Label)						
Média Líquida de Contas a Receber (bilhões)	0,3	-	-	0,3	-	-
% da Venda	13%	0%	13p.p.	12%	0%	12p.p.
Número de cartões novos (mil)	589,2	-	-	1.079,3	-	-
Número de cartões emitidos (mil)	1.480,9	-	-	1.480,9	-	-
Inadimplência ¹ (%)	19,4%	-	-	12,7%	-	-

(1) Perdas Líquidas das Recuperações/carteira.

O C&A Pay emitiu no trimestre quase 590 mil novos cartões digitais, atingindo mais de 1.480 mil cartões emitidos. A participação nas vendas no trimestre foi de 13% e a inadimplência ficou em 19,4% no trimestre, em função da evolução da operação e da mudança do critério de provisão para IFRS 9. Com 7 meses do produto lançado, ainda estamos em fase de crescimento acelerado da operação, de construção das safras de crédito, como pode ser visto na tabela abaixo.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



Faixa de Atraso (dias)	2T22 (R\$)
Em dia	284.590
Até 30 dias	9.130
De 31 a 60 dias	5.221
De 61 a 90 dias	7.366
De 91 a 120 dias	7.730
De 121 a 150 dias	5.555
De 151 a 180 dias	4.594
Acima de 180 dias	284
Total	324.470

Lembrando que por se tratar, neste momento, de um cartão *private label*, ou seja, só pode ser usado para compras na própria C&A, a inadimplência esperada na maturidade da operação é maior do que a observada na parceria do Bradescard, mas em linha com o mesmo produto de varejistas similares.

Modalidades de Pagamento	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
À vista	29%	33%	-4p.p.	30%	34%	-4p.p.
Cartões parceria Bradescard	9%	15%	-6p.p.	9%	15%	-6p.p.
Até 5 parcelas	6%	8%	-2p.p.	6%	9%	-3p.p.
Acima de 5 parcelas	2%	3%	-1p.p.	2%	3%	-1p.p.
Outros	1%	4%	-3p.p.	1%	3%	-2p.p.
C&A Pay (Private Label)	13%	0%	13p.p.	12%	0%	12p.p.
Até 5 parcelas	8%	0%	8p.p.	8,0%	0%	8p.p.
Acima de 5 parcelas	1%	0%	1p.p.	1,0%	0%	1p.p.
Outros	4%	0%	4p.p.	3,0%	0%	3p.p.
Cartões Terceiros	49%	52%	-3p.p.	49%	51%	-2p.p.
Até 3 parcelas	32%	28%	4p.p.	30%	30%	0p.p.
Acima de 3 parcelas	9%	14%	-5p.p.	11%	13%	-2p.p.
Outros	8%	9%	-1p.p.	8%	8%	0p.p.

Nas modalidades de pagamento, destaca-se o ganho de participação do C&A Pay em detrimento das outras modalidades, principalmente dos cartões da parceria com Bradescard.

EBITDA Ajustado (Pós-IFRS 16)

R\$ milhões exceto margem	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	2,1	69,2	-97,0%	(150,6)	(69,3)	117,3%
(+) Impostos sobre o Lucro	(8,5)	35,2	-124,1%	(95,2)	(33,7)	182,7%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	95,6	(18,6)	-612,9%	164,2	19,6	735,8%
(+) Depreciação e Amortização	169,4	138,0	22,7%	336,3	269,7	24,7%
(=) EBITDA (pós-IFRS16)	258,6	223,7	15,6%	254,6	186,4	36,6%
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	2,5	47,5	-94,7%	7,5	45,5	-83,6%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	1,9	2,4	-19,7%	4,7	6,0	-21,9%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(17,2)	(173,3)	-90,1%	(20,7)	(177,7)	-88,3%
(=) EBITDA Ajustado (pós-IFRS 16)¹	245,8	100,3	145,2%	246,0	60,2	308,7%
Margem EBITDA Ajustada¹	15,1%	8,5%	6,6p.p.	8,7%	3,1%	5,6p.p.

(1) EBITDA ajustado por: (i) outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) receita financeira de fornecedores; e (iii) recuperação de créditos fiscais.



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 2T22**

O EBITDA ajustado pós-IFRS 16 no segundo trimestre de 2022 foi de R\$ 245,8 milhões, com margem EBITDA ajustada pós-IFRS 16 de 15,1%. Como já comentado anteriormente, observamos uma recuperação nas vendas e margens e uma melhoria na alavancagem operacional.

R\$ milhões exceto margem	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
(-) Resultado de Serviços Financeiros	10,1	(10,3)	-197,6%	(7,0)	(43,7)	-83,9%
EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) da Operação de Varejo	255,9	90,0	184,5%	238,9	16,5	1349,5%
Margem EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) da Operação de Varejo	15,7%	7,7%	8,0p.p.	8,5%	0,8%	7,7p.p.

No trimestre, o EBITDA ajustado da operação de Varejo foi de R\$ 255,9 milhões, com margem de 15,7%.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Variação Cambial	(2,5)	2,9	-187,4%	1,2	1,3	-4,5%
Total Despesas Financeiras	(144,8)	(55,1)	162,7%	(255,1)	(108,1)	135,9%
Juros sobre empréstimos	(64,7)	(12,0)	440,2%	(105,5)	(24,8)	325,0%
Juros sobre Arrendamento	(37,6)	(34,5)	8,9%	(75,9)	(66,3)	14,5%
Juros sobre impostos e contingências	(5,0)	(3,5)	44,9%	(8,7)	(7,1)	22,7%
Outras Despesas Financeiras	(37,5)	(5,2)	627,5%	(65,1)	(10,0)	552,3%
Total Receitas Financeiras	51,7	70,9	-27,1%	89,7	87,2	2,9%
Receitas com juros	28,7	63,8	-55,0%	50,0	70,2	-28,8%
Juros sobre aplicações financeiras	21,1	4,8	338,8%	35,0	11,0	219,7%
Outras Receitas Financeiras	1,9	2,2	-14,6%	4,7	6,0	-22,6%
Resultado Financeiro	(95,6)	18,6	-612,9%	(164,2)	(19,6)	735,8%

No 2T22, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 95,6 milhões principalmente em função do aumento da despesa financeira com juros sobre empréstimos como consequência do aumento da dívida, do aumento da taxa CDI e do aumento em outras despesas financeiras refletindo o ajuste a valor presente das compras de fornecedores mais relevante dado aumento na taxa Selic e a contabilização da correção monetária do valor devido ao Bradesco pela recompra do direito de ofertar crédito.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



Lucro Líquido

R\$ milhões exceto margem	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido	2,1	69,2	-97,0%	(150,6)	(69,3)	117,3%
Margem Líquida	0,1%	5,9%	-5,8p.p.	-5,3%	-3,6%	-1,7p.p.

No 2T22, a C&A apresentou lucro líquido de R\$ 2,1 milhões, com margem de 0,1%. No primeiro semestre, temos um prejuízo de R\$ 150,6 milhões principalmente em função de um resultado financeiro bem mais negativo do que o apresentado no mesmo período do ano anterior em função do aumento da dívida e da taxa de juros.

Fluxo de Caixa Livre Ajustado

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Lucro (Prejuízo) pré-IFRS16 antes do IR/CSLL	8,3	112,2	-92,6%	(214,3)	(81,4)	163,1%
Depreciação e amortização	82,7	59,9	38,0%	163,6	116,9	39,9%
(+/-) Outros	85,9	(157,9)	-154,4%	136,9	(178,5)	-176,7%
Ajustes sem efeito caixa	168,7	(98,0)	-272,2%	300,4	(61,6)	-587,8%
Imposto de renda e contribuição social pagos	0,0	0,0	-	(5,2)	(1,8)	187,2%
Capital de Giro	(164,3)	(164,6)	-0,1%	(569,8)	(397,8)	43,2%
Contas a receber	(289,6)	(277,3)	4,4%	(132,3)	210,1	-163,0%
Estoques	3,1	61,4	-94,9%	(138,4)	(243,0)	-43,0%
Fornecedores	161,5	(78,7)	-305,3%	(242,7)	(320,9)	-24,4%
Outros	(39,4)	130,0	-130,3%	(56,4)	(44,0)	28,1%
Caixa originado das atividades operacionais	12,6	(150,3)	-108,4%	(488,8)	(542,6)	-9,9%
(-) CAPEX (Investimentos)	(113,9)	(134,5)	-15,3%	(291,6)	(207,1)	40,8%
(=) Fluxo de Caixa Livre Ajustado	(101,3)	(284,9)	-64,4%	(780,4)	(749,7)	4,1%

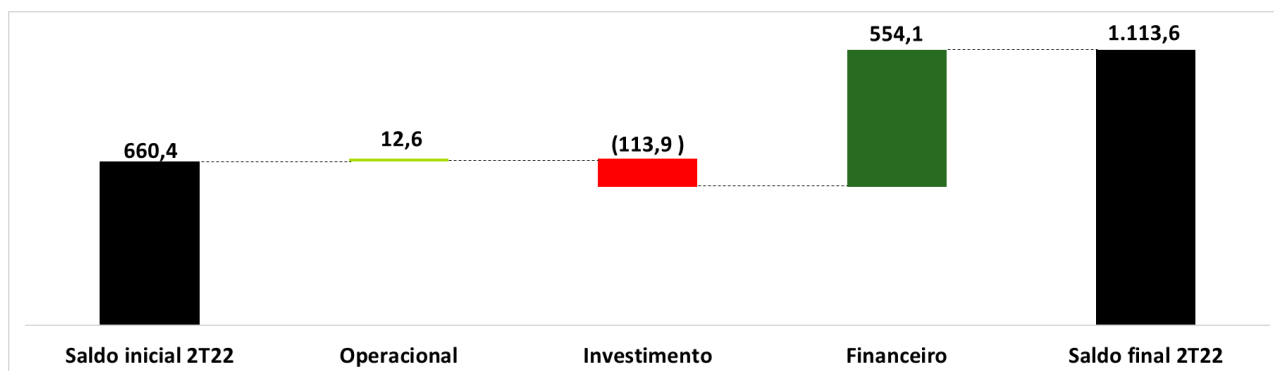
No segundo trimestre de 2022, a C&A consumiu caixa livre no montante de R\$ 101,3 milhões, com a gradual melhora da operação. No semestre, o consumo de caixa ficou em R\$ 780,4 milhões.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22

Movimentação Caixa - 2T22



Acompanhando a movimentação específica do trimestre, observamos que as atividades operacionais geraram caixa no valor de R\$ 12,6 milhões, valor beneficiado pela compensação de créditos fiscais no montante de R\$ 67,6 milhões. Os investimentos consumiram R\$ 113,9 milhões. A geração de caixa no financeiro reflete a 2ª emissão de debêntures.

Investimentos

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Total dos Investimentos¹	113,7	141,6	-19,7%	169,1	212,2	-20,3%
Novas Lojas	45,7	15,3	198,7%	68,2	42,4	60,8%
Reformas e Remodelagens	9,4	8,1	16,0%	14,0	11,8	18,6%
Cadeia de Suprimentos	11,3	30,9	-63,4%	14,8	45,2	-67,3%
Digital e Tecnologia	47,3	87,3	-45,8%	72,1	112,8	-36,1%

(1) O valor do investimento corresponde aos investimentos adquiridos no período, mas não necessariamente pagos. O montante pago (saída de caixa) está informado no fluxo de caixa das atividades de investimentos.

O investimento no trimestre foi de R\$ 113,7 milhões, valor 19,7% menor quando comparado ao 2T21. As alavancas mais relevantes na alocação de investimentos foram Digital e Tecnologia no valor de R\$ 47,3 milhões, e Novas Lojas, com dez aberturas no trimestre, no valor de R\$ 45,7 milhões.

Endividamento

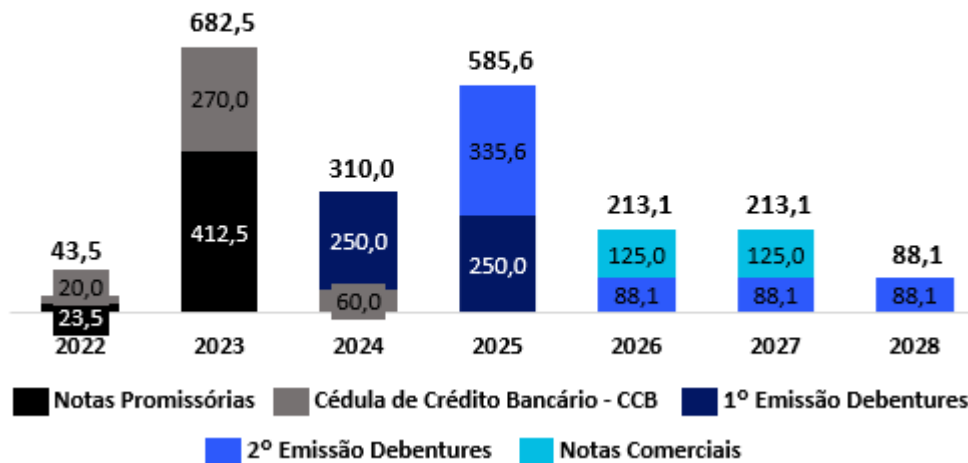
R\$ milhões	6M22	6M21	Δ
Dívida Bruta	2.345,1	1.355,2	73,0%
Dívida de Curto Prazo	921,1	75,0	1129,0%
Dívida de Longo Prazo	1.424,0	1.280,2	11,2%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	1.121,8	879,0	27,6%
(=) Caixa ou (Dívida Líquida)	(1.223,3)	(476,2)	156,9%



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 2T22**

Ao fim do segundo trimestre, nossa dívida líquida era de R\$ 1.223,3 milhões e a dívida total apresentava um prazo médio de 3,60 anos e um custo médio (*all in*) de CDI+2,13%. A alavancagem calculada de acordo com os critérios de covenants das dívidas contraídas ficou em 4,2x a dívida líquida / EBITDA últimos doze meses no valor de R\$ 291,4 milhões (conforme tabela apresentada no anexo) em função do desempenho ainda impactado pela pandemia no ano passado e da sazonalidade da operação no ano.

No 2T22 foi realizada a 2ª Emissão de debêntures no valor total de R\$ 600 milhões dividido em 2 séries: a 1ª série de R\$247,5 milhões com taxa de 100% do CDI + 2,10% e a 2ª série de R\$352,5 milhões com taxa de 100% do CDI + 2,40%. O prazo das duas séries segue apresentado na tabela abaixo.

Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ milhões)

O cronograma de amortização refere-se apenas ao principal, sem incluir juros.

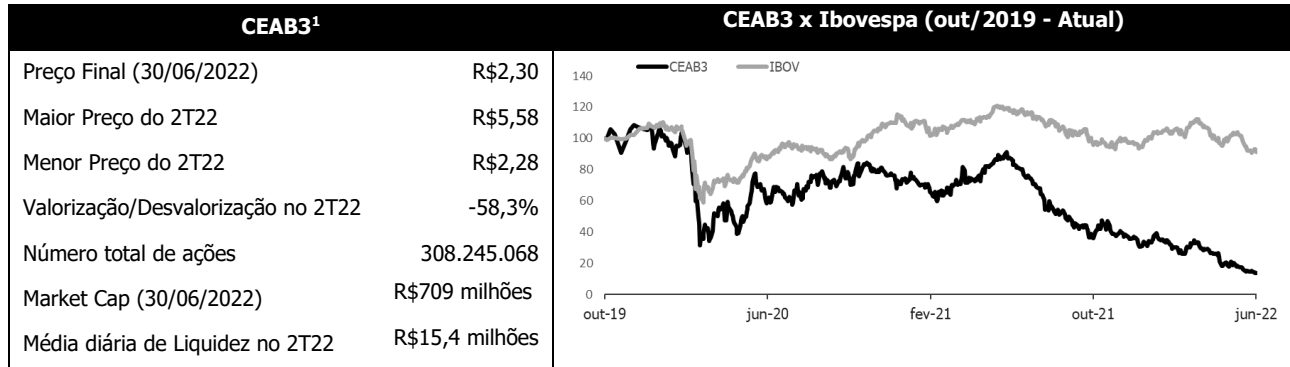
Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22



Mercado de Capitais

A C&A estreou na B3 dia 28 de outubro de 2019 como empresa do Novo Mercado e o preço da oferta inicial das ações foi de R\$ 16,50. O volume médio diário de negociação foi de R\$ 15,4 milhões no 2T22 e houve desvalorização das ações de 58,3%. Em 30 de junho de 2022, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 709 milhões.



O capital da Companhia totaliza 308.245.068 ações ordinárias e o *free float* é de 34,5%. Nossos principais acionistas e o *free float* da Companhia, com base em 30/06/2022, estão descritos no quadro a seguir:

Composição acionária	Nº de ações (ON)	% do total
Acionista controlador	201.319.336	65,3%
Administração	614.797	0,2%
Tesouraria	981.300	0,3%
Outros	105.329.635	34,2%
Total	308.245.068	100,0%

Em 12 de novembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou a aquisição de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria para atender ao Plano de Incentivo de Longo Prazo, e maximizar a geração de valor para o acionista por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital. Foi autorizado a recompra de 5.300.00 ações, das quais 766.800 ações foram adquiridas em maio com preço médio de R\$3,77. O Programa tem validade até maio de 2023.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 2T22

Anexos

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado Total (pré IFRS 16)

R\$ milhões	2T22	2T21	Δ	6M22	6M21	Δ
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	2,1	69,2	-97,0%	(150,6)	(69,3)	117,3%
(+) impostos sobre o Lucro	(8,5)	35,2	-124,1%	(95,2)	(33,7)	182,7%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	95,6	(18,6)	-612,9%	164,2	19,6	735,8%
(+) depreciação e Amortização	169,4	138,0	22,7%	336,3	269,7	24,7%
(=) EBITDA (pós-IFRS16)	258,6	223,7	15,6%	254,6	186,4	36,6%
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	2,5	47,5	-94,7%	7,5	45,5	-83,6%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	1,9	2,4	-19,7%	4,7	6,0	-21,9%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(17,2)	(173,3)	-90,1%	(20,7)	(177,7)	-88,3%
(=) EBITDA Ajustado (pós-IFRS16)	245,8	100,3	145,2%	246,0	60,2	308,7%
(-) Arrendamento Mercantil	(108,1)	(99,0)	9,2%	(215,3)	(192,6)	11,8%
(=) EBITDA Ajustado¹ (pré-IFRS16)	137,7	1,3	-	30,6	(132,4)	-123,1%
Margem EBITDA ajustada (pré-IFRS16)	8,4%	0,1%	8,3p.p.	1,1%	-6,8%	7,9p.p.

(1) De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades. Os ajustes incluem: (i) Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas; (ii) Receitas Financeiras de Fornecedores; (iii) Recuperação de Créditos Fiscais; e (iv) Arrendamento Mercantil. O EBITDA Ajustado (pré IFRS16) não considera os efeitos da norma contábil IFRS16.

EBITDA Ajustado Covenants (últimos 12 meses)

R\$ milhões	30/06/2022
EBITDA pós-IFRS 16(últimos 12 meses)	715,6
(-) Arrendamento Mercantil	(417,5)
(=) EBITDA pré-IFRS16 (últimos 12 meses)	293,8
(+/-) Ganhos (Perdas) Venda de Ativos Excluindo os Efeitos do IFRS16 (Nota Explicativa 28.5)	4,5
(+/-) Impairment (Nota explicativa 28.5)	(10,4)
(+) Receita Financeira de Fornecedores (Nota explicativa 29)	11,4
(-) Gastos com Reestruturação/Consultoria (Nota explicativa 28.5)	4,4
(+/-) Provisões (Reversões) de Contingências (Nota Explicativa 24.1)	(12,3)
(=) EBITDA pré-IFRS16 Ajustado para covenants¹ (últimos 12 meses)	291,4

(1) EBITDA Ajustado para fins de covenants das dívidas, exclui o os efeitos do CPC 06 (R2) e da norma Internacional de Contabilidade – IFRS 16, antes de: (i) imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, (ii) despesas de depreciação do imobilizado (excluindo-se imobilização), (iii) despesas de amortização, (iv) do resultado financeiro (exceto receita obtida por antecipação de notas de fornecedores, que deve ser considerada parte do EBITDA), (v) da equivalência patrimonial, (vi) da participação de acionistas minoritários e (vii) do Resultado Não Operacional. Para esse relatório foi considerado como "Resultado Não Operacional": (i) a venda de ativos, (ii) provisões/reversões de contingências, (iii) impairment, (iv) despesas pontuais de reestruturação.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 34,2% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A Companhia e suas controladas tem como atividades preponderantes:

- a comercialização no varejo, em lojas físicas e no mercado eletrônico, de vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos, entre outros.
- prestação de serviços de intermediação de concessão de crédito para financiamento de compras, emissão de cartão de crédito e empréstimos pessoais, além de intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e quaisquer terceiros que detenham tais produtos.
- realização das atividades próprias de instituição de pagamento.
- a confecção de artigos do vestuário fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, mediante a remessa de insumos com distribuição dos produtos exclusivamente para a Controladora.

A Companhia realiza suas vendas por meio de 329 lojas (319 lojas e 4 minis stores em 31 de dezembro de 2021), abastecidas por 7 operações logísticas e 4 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. A Companhia também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce, em várias modalidades:

- Entrega feita pelo centro de distribuição de São Paulo diretamente no destino onde se encontra o cliente;
- Modalidade “clique e retire”, pela qual o cliente escolhe uma de nossas lojas para a retirada do produto;
- Modalidade “*ship from store*”, na qual a mercadoria é enviada de uma de nossas lojas para o local escolhido pelo cliente.

Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial*

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reporting Standards emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia, conforme Orientação Técnica OCPC07.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de junho de 2022 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 08 de agosto de 2022.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Impactos da COVID-19

Após um período de incertezas com relação à pandemia o cenário se estabilizou. A Companhia mantém todas as suas lojas funcionando no horário normal e as vendas se recuperam de forma consistente. A Administração monitora a situação e atualiza as projeções financeiras periodicamente, as quais são utilizadas na mensuração e avaliação da suficiência das estimativas contábeis.

Durante a elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia relativas ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2022 a Companhia não efetuou nenhuma avaliação específica para a situação da pandemia, porém manteve-se diligente com temas relevantes, como liquidez, estoque, recuperação de tributos e despesas em geral, os quais acompanha no dia a dia.

3. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas Orion Instituição de Pagamento S.A. e Moda Lab Ltda. (denominadas como “controladas” ou “controlada” ou apenas Orion e Moda Lab, quando tratadas isoladamente).

A Companhia avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle abaixo:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida;
- e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações contábeis intermediárias das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 1º de fevereiro de 2021 foi aprovada pelos acionistas a alteração da denominação social da ORION Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros S.A. para Orion Instituição de Pagamento S.A. Também foi alterado o objeto social da Companhia que passou a ser primordialmente a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

Em 05 de maio de 2022 foi constituída a empresa Moda Lab Ltda, cujo objeto social tem como atividade principal a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 4, correspondente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 publicadas em 10 de março de 2022, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1. Pronunciamentos emitidos, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. A alteração referente ao CPC50/IFRS17 não se aplica à Companhia.

a) IFRS 17 - Contratos de seguro

Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 - Contratos de Seguro (CPC 50 - Contratos de Seguro que substituiu o CPC 11 - Contratos de Seguro), uma nova norma contábil abrangente para contratos de seguro que inclui reconhecimento e mensuração, apresentação e divulgação. Ao entrar em vigor, a IFRS 17 (CPC 50) substituiu a IFRS 4 - Contratos de Seguro (CPC 11) emitida em 2005. A IFRS 17 aplica-se a todos os tipos de contrato de seguro (como de vida, ramos elementares, seguro direto e resseguro), independentemente do tipo de entidade que os emitem, bem como determinadas garantias e instrumentos financeiros com características de participação discricionária. Aplicam-se algumas exceções de escopo. O objetivo geral da IFRS 17 é fornecer um modelo contábil para contratos de seguro que seja mais útil e consistente para as seguradoras. Em contraste com os requisitos da IFRS 4, os quais são amplamente baseados em políticas contábeis locais vigentes em períodos anteriores, a IFRS 17 fornece um modelo abrangente para contratos de seguro, contemplando todos os aspectos contábeis relevantes. O foco da IFRS 17 é o modelo geral, complementado por:

- Uma adaptação específica para contratos com características de participação direta (abordagem de taxa variável).
- Uma abordagem simplificada (abordagem de alocação de prêmio) principalmente para contratos de curta duração.

A IFRS 17 e CPC 50 vigoram para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, sendo necessária a apresentação de valores comparativos. A adoção antecipada é permitida se a entidade adotar também a IFRS 9 e a IFRS 15 na mesma data ou antes da adoção inicial da IFRS 17. Essa norma não se aplica à Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação

As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia avalia o impacto que as alterações terão na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir renegociação.

c) Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e *inputs* para desenvolver as estimativas contábeis.

As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e aplicarão para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. Adoção antecipada é permitida se divulgada. Não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações contábeis da Companhia.

d) Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 *Making Materiality Judgements*, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida. Já que as alterações ao *Practice Statement*

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2 fornece guias não obrigatórios na aplicação da definição de material para a informação das políticas contábeis, uma data para adoção desta alteração não é necessária.

A Companhia está atualmente avaliando os impactos dessas alterações nas políticas contábeis divulgadas.

4.2. Pronunciamentos novos ou revisados pela primeira vez em 2021

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

a) Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência

As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:

- Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros flutuante, equivalente ao movimento numa taxa de mercado;
- Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado;
- Fornece exceção temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificável quando um instrumento com taxa livre de risco é designado como hedge de um componente de risco.

Essas alterações não impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A Companhia pretende usar os expedientes práticos nos períodos futuros se eles se tornarem aplicáveis.

b) Alterações CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021.

As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações da CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento relacionada ao Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando o CPC 06 (R2) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento.

Em 31 de março de 2021, o CPC estendeu o período da aplicação deste expediente prático para 30 de junho de 2022. Essa alteração entrou em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021.

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) provisões para perdas esperadas de créditos;
- d) provisão para perdas nos estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Caixa	4.467	4.490	4.467	4.490
Bancos	36.568	51.354	56.621	68.182
Aplicações financeiras	1.048.453	947.405	1.052.487	977.579
	1.089.488	1.003.249	1.113.575	1.050.251

A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa, indexadas à variação de 80% a 107% dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podendo ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

7. Aplicações Financeiras

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	Selic	100%	8.193	7.776	8.193	7.776
			8.193	7.776	8.193	7.776
Ativo circulante			4.097	-	4.097	-
Ativo não circulante			4.096	7.776	4.096	7.776

A Companhia possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro) títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC, com vencimento em março de 2023 e setembro de 2023. A Companhia tem a intenção de manter este título até o vencimento e classificou no ativo de curto e de longo prazo como custo amortizado conforme o vencimento.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber

a) Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Operadoras de cartão	901.454	988.865	901.454	988.865
Cartão C&A Pay – partes relacionadas	199.330	96.269	-	-
Cartão C&A Pay - terceiros	-	-	323.440	97.694
Comissão a receber – fornecedores de telefonia	10.248	13.013	10.248	13.013
Comissão a receber – seguradoras	6.458	6.506	6.458	6.506
Parceria cartão Bradescard	2.365	9.562	2.365	9.562
Venda de matéria-prima aos fornecedores	12.715	29.823	12.715	29.823
Outros	22.541	17.334	32.747	17.334
Provisão para perdas de crédito esperadas	(17.154)	(16.968)	(31.032)	(17.461)
	1.137.957	1.144.404	1.258.395	1.145.336

b) Contas a receber líquidas da provisão para perdas esperadas por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
A vencer:				
Até 30 dias	543.546	444.178	480.680	347.368
De 31 a 60 dias	266.329	291.548	300.977	298.874
De 61 a 90 dias	154.432	219.878	184.102	235.771
De 91 a 120 dias	64.926	71.488	87.789	84.130
De 121 a 150 dias	39.407	48.230	56.009	84.996
De 151 a 180 dias	24.389	24.805	41.108	30.113
Acima de 180 dias	43.350	43.424	80.127	63.422
	1.136.379	1.143.551	1.230.792	1.144.674
Vencidos:				
Até 30 dias	152	79	7.031	284
De 31 a 60 dias	815	24	5.005	23
De 61 a 90 dias	126	12	6.365	12
Há mais de 90 dias	440	738	9.157	246
	1.533	853	27.558	565
Contas a receber não reconhecidas pelos clientes (*)	45	-	45	97
Total	1.137.957	1.144.404	1.258.395	1.145.336

- (*) Inclui valores de vendas efetuadas por meio de cartão de crédito do Banco Bradescard, cuja compra não foi reconhecida pelos proprietários do cartão no valor de R\$2.419 em 30 de junho de 2022 (R\$2.233 em 31 de dezembro de 2021) e, portanto, foram considerados na provisão para perdas de crédito esperadas no mesmo montante. A Companhia também registrou provisão para perdas de crédito esperadas de valores bloqueados judicialmente nas contas bancárias da C&A no montante de R\$12.096 em 30 de junho de 2022 (R\$12.096 em 31 de dezembro de 2021), mas cuja responsabilidade pela condução dos processos e desbloqueio é do Banco Bradescard.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Saldo em 31 de dezembro	(16.968)	(15.102)	(17.461)	(15.102)
(Provisão)/Reversão	(2.458)	(2.749)	(15.843)	(2.749)
Perda	2.272	2.159	2.272	2.159
Saldo em 30 de junho	(17.154)	(15.692)	(31.032)	(15.692)

As perdas esperadas das operações de Private Label do C&A Pay são constituídas pela Companhia com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso. A seguir, colocamos os estágios e períodos considerados para cada um destes:

- Estágio 1: Em dia e até 30 dias de atraso.
- Estágio 2: Atraso de 31 até 90 dias.
- Estágio 3: Atraso de 91 até 360 dias.

À medida que a operação do cartão C&A Pay estiver madura, as estimativas e metodologias poderão ser revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

	Orion	
	30/06/2022	
	Carteira	Provisão
Estágio 1	288.430	2.273
Estágio 2	17.891	2.158
Estágio 3	18.160	9.447
Total Geral	324.481	13.878

d) Ajuste a valor presente

A Companhia efetua o desconto a valor presente de seus recebíveis considerando taxas de juros diretamente relacionadas com o perfil de crédito dos clientes. As taxas médias de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos recebíveis em aberto em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 foram de 1,02% e 0,77%, respectivamente. A realização do ajuste a valor presente é registrada em contrapartida à receita de vendas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Partes relacionadas

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Contas a receber				
Instituto C&A de Desenvolvimento Social (*)	6	13	6	13
COFRA Latin America(*)	10	435	10	435
Orion Inst. Pagamento (*)	3.528	6	-	-
Moda Lab	583	-	-	-
	4.127	454	16	448
Dividendos a receber				
Orion Inst. Pagamento	-	133	-	-
	-	133	-	-
Despesas antecipadas				
C&A Service	161	189	161	189
	161	189	161	189
Total do ativo com partes relacionadas	4.288	776	177	637
Ativo circulante com partes relacionadas	4.184	643	73	504
Ativo não circulante com partes relacionadas	104	133	104	133

(*) As empresas do grupo COFRA possuem contrato de compartilhamento de despesas, referente às despesas gerais e administrativas.

Passivo	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Contas a pagar				
C&A Sourcing	41.507	56.660	41.507	56.660
Cyamprev Soc. Previd. Privada	918	2.337	918	2.337
COFRA Latin America	18	19	18	19
Orion Inst. Pagamento	2.040	438	-	-
Moda Lab	2.142	-	-	-
	46.625	59.454	42.443	59.016
Juros sobre o capital próprio e dividendos				
COFRA Latin America	-	-	-	1
	-	-	-	1
Total do passivo com partes relacionadas	46.625	59.454	42.443	59.017
Passivo circulante com partes relacionadas	46.625	59.454	42.443	59.017

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A relação que a Companhia possui com as partes relacionadas é como segue:

Associada, sem influência significativa	Controladora direta
C&A Mexico C&A Services C&A Sourcing COFRA Latin America Instituto C&A de Desenvolvimento Social	COFRA Investments Incas SARL
	Controladora indireta
	C&A AG
	Controlada
	Orion Inst. Pagamento Moda Lab
	Associada sob influência direta
	Cyamprev Soc. Previd. Privada

Transações com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Reembolso pelo compartilhamento de despesa				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	446	810	446	810
Instituto C&A de Desenvolvimento social	-	15	-	15
COFRA Latin America	50	44	50	44
Orion Inst. Pagamento	20.664	43	-	-
	21.160	912	496	869
Receitas de serviços prestados				
C&A Mexico	-	4.085	-	4.085
	-	4.085	-	4.085
Compras de mercadorias				
C&A Sourcing	(205.005)	(105.341)	(205.005)	(105.341)
	(205.005)	(105.341)	(205.005)	(105.341)
Compras de serviços				
C&A Services	(832)	(654)	(832)	(654)
COFRA Latin America	(107)	(97)	(107)	(97)
	(939)	(751)	(939)	(751)
Contribuições previdenciárias				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	(3.726)	(3.236)	(3.726)	(3.236)
	(3.726)	(3.236)	(3.726)	(3.236)

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações da Companhia por meio de serviços de consultoria ou importações de mercadorias, são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes.

Durante os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Remuneração fixa	6.031	5.410
Remuneração variável	898	1.183
Contribuições planos pós empregatícios	197	168
Incentivo de longo prazo	3.318	3.667
Total sem encargos	10.444	10.428
Encargos	1.688	1.570
Total com encargos	12.132	11.998

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 28 de abril de 2022, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2022, determinada no valor de até R\$31.645 (R\$28.283 para o exercício de 2021).

10. Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados no ano de 2019 e no ano de 2021 ("Outorgas 2019" e "Outorgas 2021", respectivamente).

Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Com a outorga de opções de compra de ações, foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos.

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 18 de fevereiro de 2020 foi aprovada a alteração de algumas das condições das outorgas de opções vigentes.

Em 22 de dezembro de 2021 foi realizada reunião do Conselho de Administração em que foi aprovada uma nova alteração das condições das outorgas de 1.062.037 opções das 1.148.148 concedidas. Essas opções passaram a seguir as mesmas regras das "Outorgas 2021", e por este motivo passaram a ser divulgadas em conjunto. A seguir são descritas as regras das outorgas remanescentes de 86.111, atualmente vigente do programa "Outorgas 2019".

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador da Companhia, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 30 de junho de 2022 era de 3,31 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante o exercício era de R\$8,91 do programa original e R\$2,53 *fair value* (valor justo) incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Ao longo do ano de 2021, foram outorgadas 94.508 opções. Também foi aprovada em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021. Não houve opções outorgadas durante o primeiro semestre de 2022.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

Durante o primeiro semestre de 2022, 40.893 opções foram prescritas. No exercício de 2021, 43.133 opções foram prescritas. Não houve opções exercidas e vencidas durante o primeiro semestre de 2022 e no exercício de 2021.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de junho de 2022 era de 1,65 anos. O valor justo das opções outorgadas durante o exercício era de R\$12,45.

Outorgas 2022

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de maio de 2022, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 3.619.618 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

Durante o primeiro semestre de 2022, 91.570 opções foram prescritas. Não houve opções exercidas e vencidas durante o primeiro semestre de 2022.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de junho de 2022 era de 2,73 anos. O valor justo das opções outorgadas durante o exercício era de R\$5,16.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Movimentação:

Programa	Outorgas 2019 2ª substituição	Outorgas 2019 transferidas para Outorga 2021	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Total
Saldo em 01/01/2021	1.148.148	-	-	-	1.148.148
Outorgadas	-	-	1.506.702	-	1.506.702
Movimentação	(1.062.037)	1.062.037	-	-	-
Prescritas	-	-	(43.133)	-	(43.133)
Saldo em 31/12/2021	86.111	1.062.037	1.463.569	-	2.611.717
Outorgadas	-	-	25.703	3.619.618	3.645.321
Movimentação	-	-	-	-	-
Prescritas	-	-	(40.893)	(91.570)	(132.463)
Saldo em 30/06/2022	86.111	1.062.037	1.448.379	3.528.048	6.124.575

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Premissas:

	Outorgas 2019 (original)			Outorgas 2019 (adicional da substituição)		
	Lote 1	Lote 2	Lote 3	Lote 1	Lote 2	Lote 3
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Modelo de precificação						
<i>Dividend yield</i>	1,10%	1,10%	1,10%	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	4,41%	4,78%	5,31%	5,63%	5,95%	6,20%
Preço da ação considerado	16,50	16,50	16,50	16,89	16,89	16,89
Prazo de vida esperado das opções	21/10/2020	21/10/2021	21/10/2022	21/10/2023	21/10/2024	21/10/2025
Valor justo na data da mensuração	8,09	8,45	8,73	4,46	3,11	1,37
Volatilidade anualizada esperada	31,26%	35,73%	36,55%	36,64%	37,79%	37,10%

	Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas 2021	Outorgas 2022
	Lote único	Lote único	Lote único
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Modelo de precificação			
<i>Dividend yield</i>	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	10,92%	6,395%	11,995%
Preço da ação considerado	6,59	11,63	5,23
Prazo de vida esperado das opções	24/02/2024	24/02/2024	23/03/2025
Valor justo na data da mensuração	4,39	12,45	5,16
Volatilidade anualizada esperada	58,69%	53,92%	56,82%

Durante o primeiro semestre de 2022, a Companhia reconheceu R\$5.877 de despesas, sendo R\$649 relativa às Outorgas 2019, R\$3.584 às Outorgas 2021 e R\$1.644 às Outorgas de 2022 (R\$3.824 no mesmo período de 2021, sendo R\$1.803 das Outorgas 2019 e R\$2.021 das Outorgas 2021), tendo como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas a serem conhecidas nos próximos períodos são como segue:

Ano	Programas			Total
	Outorgas 2019	Outorgas 2021	Outorgas 2022	
2022	405	4.206	3.056	7.667
2023	-	8.344	6.063	14.407
2024	-	1.257	6.079	7.336
2025	-	-	1.362	1.362
	405	13.807	16.560	30.772

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Estoques

a) Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Mercadorias para revenda	1.011.017	873.953	1.010.945	873.953
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	2.329	1.154	2.329	1.154
Ajuste a valor presente	(15.097)	(11.651)	(15.097)	(11.651)
Provisão para perdas	(68.026)	(45.961)	(68.026)	(45.961)
	930.223	817.495	930.151	817.495
Importações em andamento	30.790	31.774	30.790	31.774
	961.013	849.269	960.941	849.269

b) Movimentação da provisão para perdas:

Movimentação do período:

	30/06/2022	30/06/2021
Saldo em 31 de dezembro	45.961	34.108
Constituição/reversão	26.728	21.603
Perdas efetivadas	(4.663)	(5.746)
Saldo em 30 de junho	68.026	49.965

Movimentação do trimestre:

	30/06/2022	30/06/2021
Saldo em 31 de março	55.166	36.817
Constituição/reversão	15.716	15.256
Perdas efetivadas	(2.856)	(2.108)
Saldo em 30 de junho	68.026	49.965

A Companhia realiza inventários periódicos dos produtos com alto risco de perda durante todo o ano e inventários completos de todos os itens uma vez ao ano. À medida que os inventários são realizados, os ajustes apurados são considerados como perdas efetivadas, consumindo as provisões para perdas de inventário que para esta finalidade foram registradas.

A provisão para perda dos estoques é constituída proporcionalmente às vendas, que é sensível ao fluxo de pessoas nas lojas físicas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (i)	1.333.520	1.521.074	1.333.520	1.521.074
PIS/COFINS	85.139	-	85.176	-
ICMS (ii)	118.633	115.661	118.633	115.661
IRPJ/CSLL	47.868	29.476	48.259	29.820
IRRF	9.653	9.664	9.852	9.672
IPI	328	328	328	328
Outros	15.050	12.378	15.050	12.378
	1.610.191	1.688.581	1.610.818	1.688.933
Ativo circulante	959.314	848.803	959.941	849.155
Ativo não circulante	650.877	839.778	650.877	839.778

(i) Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

(i.i) ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia ingressou com duas ações judiciais que objetivavam o reconhecimento do direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente recolhidos no passado, sendo uma proposta em 17/01/2007, que engloba o período de 2002 a 2014, e outra proposta em 09/03/2017, que engloba os períodos de 2015 a 2017.

Em 28 de fevereiro de 2019, transitou em julgado decisão favorável no mandado de segurança relativo ao período de janeiro de 2002 a dezembro de 2014, em linha com o decidido no *leading case* RE 574706, julgado pelo Supremo Tribunal Federal, em sede de repercussão geral, em que restou reconhecido que o ICMS destacado em documento fiscal não compõe a base de cálculo da contribuição ao PIS e à COFINS.

Consoante, a Companhia reconheceu o correspondente crédito tributário no montante de R\$1.282.030 durante o exercício 2019. Em 30 de junho de 2022, o saldo deste crédito extemporâneo atualizado é de R\$930.052.

Em 13 de maio de 2021 houve decisão, no âmbito do STF, que confirmou a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Com isso, foi reconhecido em 30 de junho de 2021 o crédito tributário correspondente à segunda ação judicial, relativa ao período de 2015 a 2017, no valor de R\$234.704. Em 23 de fevereiro de 2022, a referida causa foi transitada em julgado, confirmando o direito reconhecido pela Companhia naquela época. Em 30 de junho de 2022, o saldo do crédito extemporâneo atualizado é de R\$260.288.

A Administração tem expectativa de que a realização ocorra dentro dos prazos prescricionais, considerando os débitos fiscais gerados nas operações normais da Companhia, conforme demonstrado no item (i.iii).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i.ii) Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020, ocorreu o trânsito em julgado da decisão judicial em que a Companhia buscava:

- a) o reconhecimento de que suas vendas de mercadorias destinadas à ZFM (ainda que com origem na própria ZFM), fossem equiparadas para todos os fins fiscais à exportação; e, consequentemente, que fosse reconhecida a inexistência de relação jurídico-tributária entre a União e a Companhia quanto à incidência do PIS e da COFINS sobre a receita das operações dessa natureza seu direito a créditos tributários; e
- b) o reconhecimento de fruição do benefício do REINTEGRA, decorrentes das vendas de produtos de origem nacional destinados à Zona Franca de Manaus.

Assim, houve o reconhecimento/constituição do ativo relativo aos créditos pertinentes em relação às competências que antecedem 5 anos da data de ingresso da ação (31 de março de 2016), no montante de R\$124.657 e R\$10.187 referente ao Reintegra.

Em 31 de dezembro de 2021, houve complemento do Reintegra referente ao período de janeiro de 2020 a setembro de 2021 no montante de R\$229, sendo que o saldo do crédito extemporâneo atualizado em 30 de junho de 2022 é de R\$143.180, sendo que a realização desses créditos respeitará os prazos estabelecidos pela legislação em vigor.

(i.iii) Expectativa de realização dos créditos extemporâneos de PIS e COFINS em 30 de junho de 2022:

Ano	R\$
2022	462.444
2023	517.073
2024	199.182
2025	154.821
Total	1.333.520

A partir do segundo trimestre de 2022 a Administração passou a compensar os créditos de PIS e COFINS com os débitos fiscais gerados nas operações da Companhia, sem a utilização do crédito corrente, os quais, foram reclassificados para o longo prazo, até que todo o saldo dos créditos extemporâneos sejam compensados.

(i.iv) Movimentações dos Créditos extemporâneo de PIS e COFINS, nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:

	30/06/2022	30/06/2021
Saldo em 31 de dezembro	1.521.074	1.361.210
Reconhecimento	-	173.339
Juros	40.972	70.215
Compensações	(228.526)	(39.021)
Saldo em 30 de junho	1.333.520	1.565.743

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Crédito relativo à majoração do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em 17 de dezembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada de 25%, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. A Companhia, durante os períodos de 2015 e 2016, ajuizou Ações Ordinárias perante os Estados de BA, CE, DF, GO, MG, PA, PE, PR, RJ, RS, SP, relativa ao ICMS incidente sobre serviços de telecomunicação, e AL, AM, BA, CE, DF, ES, GO, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RJ, RN, RO, RS, SC, SE, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica, pleiteando o direito de aplicação da alíquota geral para o ICMS incidente sobre energia elétrica e serviços de telecomunicações, tendo em vista que estes Estados cobram alíquotas majoradas atualmente.

Diante deste cenário, embora ainda sem o trânsito em julgado das ações, a Companhia procedeu ao registro parcial de sua melhor estimativa, em 31 de dezembro de 2021, no montante R\$32.612, sendo que o saldo atualizado em 30 de junho de 2022 é de R\$33.768. Os valores contemplando todo período estão sendo continuados para que os valores complementares sejam registrados.

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações judiciais para iniciar a escrituração dos valores perante suas obrigações acessórias.

13. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Despesas antecipadas	57.286	30.697	57.286	30.697
I.P.T.U.	10.799	103	10.799	103
Empréstimo e adiantamentos a funcionários	5.062	2.021	5.062	2.021
Ativo atuarial	1.844	2.552	1.844	2.552
Adiantamentos a fornecedores	4.488	-	4.488	-
Outros	329	551	329	562
	79.808	35.924	79.808	35.935
Ativo circulante	77.922	33.337	77.922	33.348
Ativo não circulante	1.886	2.587	1.886	2.587

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral, fixou o entendimento pela não incidência do IRPJ e CSLL sobre os montantes relativos à correção do indébito tributário pela Taxa Selic.

A Companhia, em 09 de janeiro de 2012, impetrou Mandado de Segurança pleiteando o direito de não incidência do IRPJ e CSLL sobre os valores decorrentes da correção monetária, inclusive da Selic, aplicados sobre as repetições de indébito tributário em que houve ganho de causa a favor da Companhia ou por empresas por ela sucedidas.

Diante deste cenário e, baseado em interpretação do ICPC 22 (Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro) e CPC 32 (Tributos sobre o Lucro), a Companhia registrou sua melhor estimativa em dezembro de 2021 e o saldo em 30 de junho de 2022 é de R\$301.192 referente diferido ativo e R\$27.162 referente tributos a recuperar a longo prazo.

A Companhia aguarda a conclusão de sua ação, para a habilitação dos créditos perante a Receita Federal do Brasil (RFB) para, apenas então, iniciar a compensação dos valores.

a) Composição e movimentação dos tributos diferidos

Do período:

	Controladora			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/12/2021	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	81.444	-	445.461
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	2.482	-	89.108
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.534	7.878	-	29.412
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(2.179)	-	6.319
Provisão para participação no lucro	19.176	(15.095)	-	4.081
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	10.129	-	72.580
Outras	70.062	(6.074)	1.408	65.396
Ativo fiscal diferido	632.364	78.585	1.408	712.357
Ganhos em processos tributários	(252.091)	32.710	-	(219.381)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(15.581)	-	(17.489)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	17.129	-	(236.870)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.365	95.714	1.408	475.487

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
		Aumento / (Redução)		
	Saldo em 31/12/2021	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	81.504	-	445.521
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	2.482	-	89.108
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.972	7.440	-	29.412
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(2.179)	-	6.319
Provisão para participação no lucro	19.176	(15.095)	-	4.081
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	10.129	-	72.580
Outras	70.062	(6.074)	1.408	65.396
Ativo fiscal diferido	632.802	78.207	1.408	712.417
Ganhos em processos tributários	(252.091)	32.710	-	(219.381)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(15.581)	-	(17.489)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	17.129	-	(236.870)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.803	95.336	1.408	475.547

	Controladora e Consolidado			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/12/2020	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2021
Prejuízos fiscais e bases negativas	265.898	118.219	-	384.117
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	96.667	(1.767)	-	94.900
Provisão para perda de estoques e contas a receber	16.175	6.470	-	22.645
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	9.824	28	-	9.852
Provisão para participação no lucro	15.976	(8.314)	-	7.662
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	46.626	8.712	-	55.338
Outras	79.369	(13.640)	(252)	65.477
Ativo fiscal diferido	530.535	109.708	(252)	639.991
Ganhos em processos tributários (i)	(456.033)	(69.072)	-	(525.105)
Ajustes a valor presente	(3.010)	(6.530)	-	(9.540)
Ajustes a valor justo	-	-	-	-
Passivo fiscal diferido	(459.043)	(75.602)	-	(534.645)
Saldo de imposto diferido (Passivo) Ativo	71.492	34.106	(252)	105.346

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Do trimestre:

	Controladora			
		Aumento / (Redução)		
	Saldo em 31/03/2022	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	435.820	9.641	-	445.461
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	88.592	516	-	89.108
Provisão para perda de estoques e contas a receber	25.493	3.919	-	29.412
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.997	(678)	-	6.319
Provisão para participação no lucro	18.156	(14.075)	-	4.081
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	67.225	5.355	-	72.580
Outras	71.378	2.261	(8.243)	65.396
Ativo fiscal diferido	713.661	6.939	(8.243)	712.357
Ganhos em processos tributários	(226.617)	7.236	-	(219.381)
Ajustes a valor presente	(11.326)	(6.163)	-	(17.489)
Passivo fiscal diferido	(237.943)	1.073	-	(236.870)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	475.718	8.012	(8.243)	475.487

	Consolidado			
		Aumento / (Redução)		
	Saldo em 31/03/2022	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	435.820	9.701	-	445.521
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	88.592	516	-	89.108
Provisão para perda de estoques e contas a receber	25.493	3.919	-	29.412
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.997	(678)	-	6.319
Provisão para participação no lucro	18.156	(14.075)	-	4.081
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	67.225	5.355	-	72.580
Outras	71.378	2.261	(8.243)	65.396
Ativo fiscal diferido	713.661	6.999	(8.243)	712.417
Ganhos em processos tributários	(226.617)	7.236	-	(219.381)
Ajustes a valor presente	(11.326)	(6.163)	-	(17.489)
Passivo fiscal diferido	(237.943)	1.073	-	(236.870)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	475.718	8.072	(8.243)	475.547

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/03/2021	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2021
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.356	19.761	-	384.117
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	82.439	12.461	-	94.900
Provisão para perda de estoques e contas a receber	18.307	4.338	-	22.645
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	9.824	28	-	9852
Provisão para participação no lucro	6.339	1.323	-	7.662
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	51.000	4.338	-	55.338
Outras	61.797	185	3.495	65.477
Ativo fiscal diferido	594.062	42.434	3.495	639.991
Ganhos em processos tributários (i)	(451.543)	(73.562)	-	(525.105)
Ajustes a valor presente	(5.758)	(3.782)	-	(9.540)
Ajustes a valor justo	-	-	-	-
Passivo fiscal diferido	(457.301)	(77.344)	-	(534.645)
Saldo de imposto diferido (Passivo) Ativo	136.761	(34.910)	3.495	105.346

b) Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de junho de 2022

Ano	Controladora	Consolidado
	R\$	R\$
2022	147.546	147.606
2023	90.595	90.595
2024	67.991	67.991
2025	84.505	84.505
2026	104.284	104.284
De 2027 a 2029	190.244	190.244
De 2030 a 2032	27.192	27.192
	712.357	712.417

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Prejuízo antes dos impostos	(246.342)	(103.153)	(245.872)	(102.999)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	83.756	35.072	83.596	35.020
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	(6.699)	45	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(65)	-	(65)	-
Doações não dedutíveis	(1.148)	(829)	(1.148)	(829)
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	(660)	(1.175)	(660)	(1.175)
Brindes e multas não dedutíveis	(305)	-	(927)	-
Subvenção para Investimento	2.428	1.469	2.428	1.469
IR e CS de exercícios anteriores	2.314	(261)	1.782	(261)
Outras adições e exclusões	-	(476)	-	(545)
Indébito Tributário	16.093	-	16.093	-
Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias	-	-	(5.858)	-
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	-	-	-	12
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	95.714	33.845	95.241	33.691
Corrente	-	(261)	(95)	(415)
Diferido	95.714	34.106	95.336	34.106
	95.714	33.845	95.241	33.691
Alíquota efetiva	39%	33%	39%	33%

15. Investimento

a) Informações sobre investimento em controlada

30/06/2022										
Orion Moda Lab	Participação	Ativo	Ativo não	Passivo	Passivo	Acervo	Receita		Valor	Equivalência
	acionária	circulante	circulante	circulante	não	líquido	bruta	Lucro	contábil do	patrimonial
					circulante				investimento	
	99,99%	347.899	409	(336.578)	(45)	11.685	36.396	(19.590)	11.684	(19.588)
	99,00%	2.300	60	(2.475)	-	(115)	2.142	(116)	(307)	(307)
31/12/2021										
	Participação	Ativo	Ativo não	Passivo	Acervo	Receita		Valor	contábil	Equivalência
	acionária	circulante	circulante	circulante	líquido	bruta	Lucro	do investimento		patrimonial
Orion	99,8%	145.919	895	(115.539)	31.275	3.855	531	31.272		530

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do investimento

	Orion	Moda Lab
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2020	875	-
Equivalência patrimonial	133	-
Saldos de investimentos em 30 de junho de 2021	1.008	-
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2021	31.272	-
Equivalência patrimonial	(19.588)	(115)
Lucros não realizados nos estoques	-	(192)
Saldos de investimentos em 30 de junho de 2022 (i)	11.684	(307)

- (i) Até o período findo em 30 de junho de 2022, o capital investido na Moda Lab Ltda pela controladora C&A Moda S.A., no montante de R\$ 50, ainda não havia sido integralizado.

16. Imobilizado

a) Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	30 de junho de 2022
Máquinas e equipamentos	234.410	(137.069)	(1.279)	96.062
Móveis e utensílios	543.261	(320.453)	(1.750)	221.058
Equips. Informática	269.293	(182.005)	(388)	86.900
Veículos	534	(533)	-	1
Benfeitorias	1.339.881	(914.098)	(12.976)	412.807
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	16.498	-	-	16.498
Provisão para restauração de lojas	2.610	(1.046)	-	1.564
	2.406.613	(1.555.204)	(16.393)	835.016

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	31 de dezembro de 2021
Máquinas e equipamentos	241.850	(138.214)	(4.772)	98.864
Móveis e utensílios	529.770	(297.884)	(2.117)	229.769
Equips. Informática	258.423	(167.970)	(645)	89.808
Veículos	534	(520)	-	14
Benfeitorias	1.293.687	(880.584)	(15.189)	397.914
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	18.291	-	-	18.291
Provisão para restauração de lojas	2.430	(947)	-	1.483
	2.345.111	(1.486.119)	(22.723)	836.269

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2022 e 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2022
Máquinas e equipamentos	8%	98.864	974	(6.359)	(2.817)	1.907	-	3.493	96.062
Móveis e utensílios	15%	229.769	12.386	(25.377)	(356)	4.270	-	366	221.058
Equip. informática	20%	89.808	9.559	(14.832)	(237)	2.345	-	257	86.900
Veículos	20%	14	-	(13)	-	-	-	-	1
Benfeitorias (i)	11%	397.914	-	(40.923)	(964)	54.566	-	2.214	412.807
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	18.291	61.295	-	-	(63.088)	-	-	16.498
Provisão devolução de lojas (ii)	-	1.483	180	(99)	-	-	-	-	1.564
Total		836.269	84.394	(87.603)	(4.374)	-	-	6.330	835.016

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2021
Máquinas e equipamentos	8%	63.797	19.735	(5.363)	(187)	1.385	-	(3.216)	76.151
Móveis e utensílios	11,80%	187.294	14.428	(21.298)	(230)	4.289	-	233	184.716
Equip. informática	20%	63.014	12.019	(10.885)	(251)	101	-	184	64.182
Veículos	20%	41	-	(14)	-	-	-	-	27
Benfeitorias (i)	11%	335.581	-	(38.689)	(3.840)	41.439	-	2.897	337.388
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	15.411	63.938	-	-	(45.997)	(7.489)	-	25.863
Provisão devolução de lojas	-	744	360	(67)	-	-	-	-	1.037
Outros	-	1.217	-	-	-	(1.217)	-	-	-
Total		667.225	110.480	(76.316)	(4.508)	-	(7.489)	98	689.490

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens ou prazo do contrato de aluguel, dos dois o menor.
- (ii) A Companhia possui 29 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o 1º semestre de 2022, a Companhia adquiriu R\$84.394 de ativos imobilizados, dos quais R\$7.700 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$18.450 durante o 1º semestre de 2021) e R\$43.700 foram desembolsados em 2022 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2021 (no primeiro trimestre de 2021 foram desembolsados R\$10.497 referente a 2020).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Redução do Valor Recuperável (Impairment)

A Companhia considera como unidades geradoras de caixa (UGC) cada loja individualmente. As UGCs são avaliadas anualmente ou se houver indícios de perda relevante, com o objetivo de verificar se o valor de seus ativos nas demonstrações financeiras não excede seu valor recuperável.

Para a identificação dos ativos que podem ter indícios de desvalorização, a Companhia utiliza os seguintes critérios:

Lucro operacional antes do resultado financeiro – Para a seleção de lojas que serão testadas são consideradas lojas com lucro operacional menor que o estabelecido como a meta da Companhia; e lojas com registro de impairment no ano anterior. Além disso, as lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;

Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 10% a.a. para 2022 e 3,5% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e

Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 11,85% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de fechamento de lojas quando são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

Na data base 30 de junho de 2022 a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos no valor de R\$17.257 (R\$22.723 em 31 de dezembro de 2021), sendo R\$16.145 referente ao teste de recuperabilidade (R\$15.941 em 31 de dezembro de 2021) e R\$1.112 referente à provisão para baixa de ativos decorrentes de reforma e encerramento de lojas (R\$6.782 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2022 e 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível

a) Composição do intangível:

Controladora	30/06/2022				31/12/2021			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	980.108	(497.559)	(115)	482.434	787.579	(423.041)	(163)	364.375
Fundo de comércio	70.446	(51.097)	(750)	18.599	70.387	(49.993)	(761)	19.633
Outros intangíveis	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	68.260	-	-	68.260	176.231	-	-	176.231
Total	1.533.814	(548.656)	(865)	984.293	1.449.197	(473.034)	(924)	975.239

Consolidado	30/06/2022				31/12/2021			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	980.572	(497.613)	(115)	482.844	788.043	(423.049)	(163)	364.831
Fundo de comércio	70.446	(51.097)	(750)	18.599	70.387	(49.993)	(761)	19.633
Outros intangíveis	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	68.260	-	-	68.260	176.231	-	-	176.231
Total	1.534.278	(548.710)	(865)	984.703	1.449.661	(473.042)	(924)	975.695

b) Movimentação intangível:

Controladora									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2022
Software	17%	364.375	-	(74.549)	(80)	192.639	-	49	482.434
Fundo de comércio	10%	19.633	-	(1.355)	(11)	321	-	11	18.599
Outros intangíveis	-	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	84.989	-	-	(192.960)	-	-	68.260
Total		975.239	84.989	(75.904)	(91)	-	-	60	984.293

	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2021
Software	13%	233.622	-	(39.227)	(22)	61.648	7.489	-	263.510
Fundo de comércio	10%	10.469	-	(1.352)	-	10.900	-	-	20.017
Intangível em andamento	-	50.869	101.997	-	-	(72.548)	-	-	80.318
Total		294.960	101.997	(40.579)	(22)	-	7.489	-	363.845

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2022
Software	17%	364.831	-	(74.595)	(80)	192.639	-	49	482.844
Fundo de comércio	10%	19.633	-	(1.355)	(11)	321	-	11	18.599
Outros intangíveis		415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	84.989	-	-	(192.960)	-	-	68.260
Total		975.695	84.989	(75.950)	(91)	-	-	60	984.703

	Taxa média amortização (a.a. %)	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2021
Software	13%	233.622	-	(39.227)	(22)	61.648	7.489	-	263.510
Fundo de comércio	10%	10.469	-	(1.352)	-	10.900	-	-	20.017
Intangível em andamento	-	50.869	102.461	-	-	(72.548)	-	-	80.782
Total		294.960	102.461	(40.579)	(22)	-	7.489	-	364.309

- (i) Durante o 1º semestre de 2022, a Companhia adicionou R\$84.989 à conta de intangíveis dos quais R\$10.469 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$96.848 foram desembolsados em 2022 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2021.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos intangíveis, softwares e fundo de comércio também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 16.c).

d) Aquisição durante o exercício

Em 8 de novembro de 2021 a Companhia adquiriu, por meio de combinação de negócios, o direito de exploração de serviços financeiros, até então explorado pelo Banco Bradesco. A Companhia passou a ter o direito de exploração deste novo negócio a partir de 1 de dezembro de 2021, conforme estabelecido em contrato pelas partes, sendo esta data definida como a data de aquisição segundo requerimento específico dado pelo CPC 15. Não há prazo determinado para a exploração deste negócio. A operação foi registrada pelo custo de aquisição mensurado pela soma da contraprestação a transferir, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, no valor de R\$415.000. Não houve ágio na transação, mas por se tratar de ativo intangível sem vida útil definida, será feito de teste de recuperabilidade anualmente.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamentos

Baseado na Revisão de Pronunciamentos Técnicos - N.º 16/2020 que apresenta esclarecimentos no Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2)/IFRS16, referentes a benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para Arrendatários em contratos de arrendamento, a Companhia avaliou os acordos obtidos com seus parceiros arrendadores e concluiu que as negociações nos aluguéis decorrentes da COVID-19 não compreendem uma alteração contratual, logo, sem impacto de remensuração dos arrendamentos. O montante de desconto líquidos de impostos obtido nas negociações durante o 1º semestre de 2022 foi de R\$17.672 (R\$25.932 no mesmo período em 2021 - Líquido de PIS/COFINS), registrados no resultado do período sob a rubrica despesa de ocupação. A Companhia ainda possui aluguéis a pagar referente ao período da pandemia, os quais devem ser liquidados na sua totalidade até julho de 2022. O montante de postergação dos pagamentos, sem incidência de ônus complementar à Companhia, em 30 de junho de 2022 foi de R\$194 (R\$971 em 31 de dezembro de 2021), mantido na rubrica de passivos de arrendamentos até sua liquidação.

Conforme orientações contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020, a Companhia considera os contratos de pagamentos futuros de aluguéis, brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS, descontados a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2) / IFRS16.

A Companhia chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

**Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas no período
findo em 30 de junho de 2022**

Prazos dos contratos	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 5 a 6 anos	4,0 - 7,5	9,1 - 14,3
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	6,2 - 7,3	11,8 - 14,3

**Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas no exercício
findo em 31 de dezembro de 2021**

Prazos dos contratos	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	1,6 - 8,8	4,0 - 14,9
de 3 a 5 anos	2,2 - 7,7	5,4 - 14,3
de 5 a 6 anos	2,2 - 7,2	5,6 - 13,7
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	3,2 - 7,2	6,8 - 14,1

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.635.512	4.778	1.640.290	(1.814.148)
Amortização (i)	(188.132)	(1.594)	(189.726)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(80.129)
Pagamentos realizados	-	-	-	238.047
Provisão para custos de desmontagem	810	-	810	-
Pagamentos antecipados	590	-	590	-
Redução ao valor recuperável	18	-	18	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	47.169	3.427	50.596	(47.126)
Remensuração (iii)	112.425	408	112.833	(112.833)
Saldo em 30 de junho de 2022	1.608.392	7.019	1.615.411	(1.816.189)
Passivo circulante				(505.585)
Passivo não circulante				(1.310.604)
(i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$21.207 e sobre os juros no valor de R\$4.207, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.				
(ii) Refere-se a entrada de 13 contratos novos e 2 contratos encerrados.				
(iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;				

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.507.566	6.872	1.514.438	(1.654.796)
Amortização	(166.843)	(913)	(167.756)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(70.354)
Pagamentos realizados	-	-	-	209.004
Provisão para custos de desmontagem	810	-	810	-
Redução ao valor recuperável	(179)	-	(179)	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	47.118	-	47.118	(44.854)
Remensuração	97.989	(248)	97.741	(99.804)
Saldo em 30 de junho de 2021	1.486.461	5.711	1.492.172	(1.660.804)
Passivo circulante				(435.780)
Passivo não circulante				(1.225.024)

b) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (4,0% a 14,3%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O cenário 2 foi o adotado pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	30/06/2022	31/12/2021
Passivo de arrendamento		
Cenário 1	2.037.796	2.143.756
Cenário 2 (contabilizado)	1.816.189	1.814.148
Encargos Financeiros		
Cenário 1	88.800	164.441
Cenário 2 (contabilizado)	80.129	107.753
Despesa de Depreciação		
Cenário 1	208.271	376.522
Cenário 2 (contabilizado)	189.726	252.435
Total de Despesa		
Cenário 1	297.071	540.963
Cenário 2 (contabilizado)	269.855	360.188

c) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	30/06/2022		31/12/2021	
		Direito Potencial de PIS/ COFINS		Direito Potencial de PIS/ COFINS
Com vencimento	Pagamentos		Pagamentos	
Menos de um ano	487.170	(43.582)	450.798	(41.351)
De um a cinco anos	1.471.575	(131.943)	1.448.274	(131.105)
Mais de cinco anos	460.518	(41.644)	483.982	(44.351)
Total dos pagamentos mínimos	2.419.263	(217.169)	2.383.054	(216.807)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(603.074)	70.529	(568.906)	52.047
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.816.189	(146.640)	1.814.148	(164.760)
Passivo Circulante	505.585		471.723	
Passivo Não circulante	1.310.604		1.342.425	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que a Companhia terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2022, a despesa relativa aos 17 contratos de arrendamento variável foi de R\$2.408 (17 contratos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$4.167). A Administração entende não ser apropriado projetar os pagamentos mínimos dado a própria natureza destes gastos. As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$10.512 (R\$19.619 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021), e se referem a aluguéis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ativos de baixo valor e contratos de curto prazo e a análise da sensibilidade das despesas variáveis dos arrendamentos e os fatores que afetam a variação.

A Companhia não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

d) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 16.c).

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fornecedores de mercadorias	584.964	668.457	586.669	668.457
Fornecedor balcão Bradesco	436.702	415.000	436.702	415.000
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	204.857	374.977	211.100	376.037
Fornecedores convênio – risco sacado	237.289	376.302	237.289	376.302
	1.463.812	1.834.736	1.471.760	1.835.796
Passivo circulante	1.450.604	1.399.676	1.458.552	1.400.736
Passivo não circulante	13.208	435.060	13.208	435.060

Em novembro de 2021 a C&A formalizou a aquisição do balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, a qual deverá ser liquidada em janeiro de 2023. Esse valor estava registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo em dezembro de 2021 e, devido ao seu vencimento, foi classificada no passivo circulante no primeiro trimestre de 2022. Esse valor é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 28). Em 30 de junho de 2022 o valor corrigido era de R\$437 milhões.

A Companhia possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com a Companhia e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pela Companhia. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre a Companhia e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram mantidos na rubrica “fornecedores”. A Companhia recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$1.894 referente ao segundo trimestre de 2022 (R\$1.806 durante o mesmo período de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Durante segundo trimestre de 2022 a taxa de desconto ficou entre 1,28% a.m. a 1,78% a.m. (ante 0,75% a.m. a 1,21% a.m. do segundo trimestre de 2021).

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foram antecipados R\$87 pelos fornecedores diretamente com a Companhia e a receita foi de R\$1 registrada como receita financeira, líquida do custo de captação (durante o mesmo período de 2021 não houve antecipação e geração de receita).

A Companhia efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 30 de junho de 2022 e 2021 foram de 1,02% e 0,31%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.

20. Empréstimos e debêntures

a) Composição dos empréstimos e debêntures

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Nota Promissórias (i)	100% CDI+ 1,09%	2022 a 2023	499.782	494.905	499.782	494.905
CCB (ii)	100% CDI+ 2,95%	2023	230.000	230.107	230.000	230.107
CCB (ii)	100% CDI+ 2,90%	2022 a 2024	127.009	132.227	127.009	132.227
Debêntures 1ª Emissão série única (iii)	100% CDI+ 2,15%	2024 a 2025	507.941	505.940	507.941	505.940
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iv)	100% CDI + 2,45%	2026 a 2027	260.048	-	260.048	-
Debêntures 2ª Emissão 1ª série (v)	100% CDI + 2,10%	2025	251.557	-	251.557	-
Debêntures 2ª Emissão 2ª série (v)	100% CDI + 2,40%	2028	358.399	-	358.399	-
Conta Garantida (vi)	100% CDI+1,70%	2022	-	-	114.961	16.070
(-) Custo de transação a apropriar			(9.025)	(4.423)	(9.119)	(4.423)
Total			2.225.711	1.358.756	2.340.578	1.374.826
Passivo circulante			801.736	105.108	916.603	121.178
Passivo não circulante			1.423.975	1.253.648	1.423.975	1.253.648

- i. Em 3 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Promissórias, em 6 séries, para distribuição pública com esforços restritos (CVM 476), no montante de R\$500.000, remuneração equivalente a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 1,09% ao ano com prazo de pagamento de 3 anos. O pagamento de juros e a amortização do principal ocorrem a cada 6 meses, sendo o primeiro vencimento em outubro de 2020 e o final em abril de 2023. Os custos incorridos com a 1ª emissão de notas promissórias, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.432 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 era de R\$239 (R\$477 no ano de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii. Em 30 de junho de 2020, a Companhia realizou a emissão de duas CCBs, sendo:

- a primeira no valor de R\$230.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,95% ao ano, com pagamento de juros semestrais em 6 parcelas e a amortização do principal na data de vencimento em 2023.; e
- a segunda no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com de pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024.

Os custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.647 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 era de R\$232 (R\$1.216 no ano de 2021).

- iii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM" nº 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 era de R\$452 (R\$528 no ano de 2021).
- iv. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais ("Notas Comerciais" e "Emissão"), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada ("Lei 14.195"), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente.
- v. Em 08 de abril de 2022, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição da Companhia, no montante de R\$600.000 (seiscentos milhões) dos quais, R\$247.500 (duzentos e quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da primeira série e R\$352.500 (trezentos e cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da segunda Série. A primeira

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e a segunda série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,40% ao ano. As debêntures da primeira série terão prazo de vigência de 42 (quarenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de novembro de 2025 ("data de vencimento das debêntures da primeira série"), e as debêntures da segunda série terão prazo de vigência de 72 (setenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de maio de 2028 ("data de vencimento das debêntures da segunda série"). Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$4.204 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período findo em 30 de junho de 2022 era de R\$151.

- vi. Desde 01 de dezembro de 2021, a Companhia, vem realizando captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos. Em 30 de junho de 2022 a posição é de R\$102.013, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,70% ao ano e prazo de liquidação previsto para 29 de novembro de 2022. O objetivo desta captação é de liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay.

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte da Companhia.

b) Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 30 de junho de 2022:

Vencimentos	Controladora	Consolidado
2022	80.342	195.303
2023	740.335	740.241
2024	307.883	307.883
2025	584.118	584.118
2026	212.408	212.408
2027	212.637	212.637
2028	87.988	87.988
	2.225.711	2.340.578

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Movimentação dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos com terceiros está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Saldo em 31 de dezembro	1.358.756	1.211.252	1.374.826	1.211.252
Novos empréstimos/debêntures	850.000	500.000	1.019.294	500.000
Juros	105.489	24.814	105.844	24.814
Juros a repassar	-	-	12.320	-
Custo de captação	(5.811)	(3.678)	(5.906)	(3.678)
Amortização dos custos	1.209	1.332	1.209	1.332
Pagamento de principal	(21.500)	(362.500)	(104.577)	(362.500)
Pagamento dos juros	(62.432)	(21.872)	(62.432)	(21.872)
Saldo em 30 de junho	2.225.711	1.349.348	2.340.578	1.349.348

d) Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, a Companhia deve cumprir com os seguintes “covenants” financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, conforme demonstrado a seguir:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

A Companhia monitora periodicamente os indicadores financeiros que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade da Companhia de conduzir seus negócios até o momento.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Obrigações trabalhistas

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Salários, participação nos lucros e encargos sociais	34.900	93.586
Férias, 13º salário e encargos sociais	98.735	67.559
	133.635	161.145
Passivo circulante	127.233	155.470
Passivo não circulante	6.402	5.675

22. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
ICMS	57.594	118.561	57.743	118.561
PIS/ COFINS	32.633	62.882	33.402	63.031
Outros	10.726	10.121	11.131	10.723
	100.953	191.564	102.276	192.315
Passivo circulante	88.922	175.352	90.245	176.103
Passivo não circulante	12.031	16.212	12.031	16.212

23. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

23.1. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (Consolidado)

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pela Companhia. Os saldos das provisões são os seguintes:

	31/12/2021	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/06/2022
Tributárias	220.978	2.498	-	5.487	228.963
Trabalhistas 23.1 (iv)	30.095	2.590	(5.358)	2.142	29.469
Cíveis	3.710	1.822	(2.101)	264	3.695
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	254.783	6.910	(7.459)	7.893	262.127
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(85.257)	-	-	(4.594)	(89.851)
Provisão líquida de depósitos judiciais	169.526	6.910	(7.459)	3.299	172.276

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2020	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/06/2021
Tributárias	200.437	36.371	(1.021)	1.989	237.776
Trabalhistas	74.994	(40.125)	(6.483)	3.931	32.317
Cíveis	8.884	3.835	(4.466)	771	9.024
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	284.315	81	(11.970)	6.691	279.117
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(54.191)	(30.191)	-	(295)	(84.677)
Provisão líquida de depósitos judiciais	230.124	(30.110)	(11.970)	6.396	194.440

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

(i) PIS/COFINS

A Companhia mantém em 30 de junho de 2022 provisão para riscos de PIS e COFINS no montante de R\$126.047 (R\$122.405 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de créditos utilizados como insumos na sua atividade-fim, no valor de R\$77.538 (R\$64.998 em 31 de dezembro de 2021) e créditos de COFINS Importação, no montante de R\$40.728 (R\$40.077 em 31 de dezembro de 2021). Para este último caso, em 30 de junho de 2022, a Companhia mantém o saldo de depósito atualizado no valor de R\$41.324 (R\$37.773 em 31 de dezembro de 2021).

(ii) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)

A Companhia mantém em 30 de junho de 2022 provisão para riscos de ICMS no montante de R\$39.025 (R\$36.069 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados a créditos de fornecedores considerados inidôneos pelos órgãos fazendários, no montante de R\$10.663 (R\$10.499 em 31 de dezembro 2021) e discussões relacionadas a alíquotas de ICMS energia, no montante de R\$22.097 (R\$19.424 em 31 de dezembro 2021).

(iii) Outras tributárias

A Companhia mantém em 30 de junho de 2022, provisão para riscos tributários relacionados a outros tributos, no montante de R\$ 63.892 (R\$ 62.505 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados ao FGTS, no montante de R\$ 16.768 (R\$ 16.748 em 31 de dezembro de 2021) e CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta, referente ao caso em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS de sua base de cálculo, no montante de R\$ 39.348 (R\$ 38.268 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(iii.i) ISS e ICMS na base de cálculo – CPRB

Em 28 de agosto de 2013, a Companhia entrou com ação judicial em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta. A Companhia optou por realizar os pagamentos mensais da CPRB mediante depósitos judicial, a partir de janeiro de 2014 à novembro de 2015. Em 30 de junho de 2022, o montante atualizado do depósito é de R\$ 31.841 (R\$ 30.798 em 31 de dezembro 2021). Para este caso, a Companhia mantém a provisão registrada no valor de R\$ 39.348 (R\$ 38.268 em 31 de dezembro 2021).

(iv) Cíveis e trabalhistas

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2021

(v) Depósitos judiciais com passivo correspondente

Adicional de 1% do COFINS importação

Em 7 de março de 2013, a Companhia entrou com ação judicial para exigir o direito a crédito sobre o adicional de 1% relativo ao COFINS incidente sobre a importação de alguns de seus produtos e, por decorrência da obtenção de medida liminar, passou a se apropriar de tais créditos. Em 26 de março de 2018, houve a cassação da tutela que autorizava a utilização do crédito, o que obrigou a Companhia a oferecer depósito judicial para garantir a suspensão da exigibilidade e, assim, continuar com a discussão judicial. Em 30 de junho de 2022 o montante atualizado do depósito é de R\$41.324 (R\$37.773 em 31 de dezembro de 2021). Para este caso, a Companhia mantém a provisão registrada no valor de R\$ 40.728 (R\$ 40.077 em 31 de dezembro 2021).

23.2. Depósitos judiciais

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento das decisões judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo de depósitos judiciais registrados no ativo por natureza da discussão é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Tributários	33.969	31.064
Trabalhistas e Cíveis	29.254	30.873
Total	63.223	61.937

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

23.3. Contingências não provisionadas

Em 30 de junho de 2022, a Companhia possui o montante atualizado de R\$333.602 (R\$315.978 em 31 de dezembro de 2021), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes.

Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
PIS e COFINS - Alíquota zero na venda de eletrônicos (a)	183.310	176.798
Contribuição Previdenciária sobre Assistência Médica e Hospitalar (b)	9.148	7.980
PIS/COFINS - Não cumulatividade (c)	25.509	25.561
Tributos de Importação sobre Royalties (d)	18.072	17.572
Créditos Previdenciários (e)	21.224	16.445
Outras demandas	76.339	71.622
	333.602	315.978

- (a) Reestabelecimento do benefício previsto na Lei do Bem nº 11.196/05, suspendendo a exigibilidade de PIS e COFINS na venda de produtos eletrônicos. Em 7/10/2019, a Companhia obteve liminar por meio de oferecimento de seguro garantia.
- (b) Auto de infração para cobrança de contribuições previdenciárias supostamente incidentes sobre valores pagos a título de Assistência Médica e Hospitalar a seus funcionários e empregados segurados relativamente ao período de 12/12/1997 e 28/02/2005. Em fevereiro de 2020, com base em decisão favorável a Companhia, houve reversão de parte do valor.
- (c) Autos de infração nos quais foram glosados créditos de PIS e COFINS sobre despesas consideradas como insumo pela Companhia nos exercícios de 2012 e 2014.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (d) Autos de infração nos quais se exigem Imposto sobre Importação, PIS/PASEP - Importação e COFINS - Importação ante a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas, na base de cálculo de mercadorias importadas.
- (e) Processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação.

Com relação às causas cíveis e trabalhistas, devido à natureza e características diversas desses processos, a Administração considera que os montantes provisionados são os que melhor representam os riscos da Companhia para referidos assuntos. A Companhia considera impraticável a mensuração do valor das causas trabalhistas e cíveis não provisionadas (com prognóstico de perda possível, mas não provável), pois os pedidos iniciais diferem, invariável e significativamente, do valor final das indenizações.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle da Companhia, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que a Companhia venha a perder.

24. Patrimônio líquido

24.1 Capital social

Em 30 de junho de 2022, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas, das quais a quantidade de ações em circulação era de 105.329.635 ações ordinárias (106.164.435 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2021).

A composição acionária em 30 de junho de 2022 é apresentada como segue:

	30/06/2022		31/12/2021	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,01%	17.121	0,01%
Administração	614.797	0,20%	546.797	0,17%
Tesouraria	981.300	0,32%	214.500	0,07%
Ações em circulação	105.329.635	34,16%	106.164.435	34,44%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ordinárias, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

24.2 Ações em tesouraria

Em dezembro de 2021 a Companhia desembolsou R\$1.362, na aquisição de 214.500 ações. Em junho de 2022 desembolsou mais R\$2.895 na aquisição de 766.800 ações, totalizando R\$4.257 (981.300 ações), as quais até o momento estão mantidas em tesouraria.

24.3 Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

24.4 Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

24.5 Reserva de lucros a realizar

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia destinou R\$75.720 para a reserva de lucros a realizar.

24.6 Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 28 de abril de 2022, a Assembleia Geral deliberou pela destinação de R\$227.160 do lucro relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 para a conta de reserva de investimentos.

24.7 Reserva para incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A Administração destinou os montantes destes incentivos como reserva de incentivos fiscais. Em 30 de dezembro de 2021, o total da reserva para incentivos fiscais era no montante R\$11.552.

24.8 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme Nota 30.

25. Dividendos e JSCP a Pagar

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acrescido de reversão de reservas anteriormente formadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Venda de mercadorias	3.730.807	2.619.262	3.730.807	2.619.262
Cancelamentos, trocas e vouchers	(235.043)	(212.656)	(235.043)	(212.656)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(799.671)	(564.281)	(800.102)	(564.281)
Receita líquida com venda de mercadorias	2.696.093	1.842.325	2.695.662	1.842.325
Receita de comissão em vendas de serviços financeiros – parceria Bradescard	78.758	91.931	78.758	91.931
Receita de comissão em vendas de seguros de parceiros	11.701	16.688	11.701	16.688
Receita de outras comissões e prestação de serviços	12.417	11.319	12.417	11.319
Receita líquida com securitização de crédito	-	-	1.353	1.296
Receita com produtos financeiros	10.048	-	43.162	-
Impostos sobre comissões e serviços	(11.918)	(11.830)	(15.789)	(11.893)
Receita líquida com prestação de serviços	101.006	108.108	131.602	109.341
	2.797.099	1.950.433	2.827.264	1.951.666

27. Resultado por natureza

27.1 Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.423.026)	(1.052.233)	(1.423.389)	(1.052.233)
Gerais e administrativas	(331.449)	(208.812)	(334.644)	(209.757)
Vendas	(1.118.864)	(905.179)	(1.149.829)	(905.179)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(13.386)	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	13.284	132.150	12.300	132.150
	(2.860.055)	(2.034.074)	(2.908.948)	(2.035.019)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.2 Custo das vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Custo das mercadorias vendidas	(1.394.051)	(1.031.165)	(1.393.950)	(1.031.165)
Custo dos serviços prestados	(325)	(459)	(325)	(459)
Custo dos serviços financeiros	-	-	(464)	-
Outros	(28.650)	(20.609)	(28.650)	(20.609)
	(1.423.026)	(1.052.233)	(1.423.389)	(1.052.233)

27.3 Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Pessoal	(148.749)	(121.546)	(151.722)	(121.546)
Material/serviços de terceiros	(63.050)	(55.690)	(63.240)	(56.632)
Depreciação e amortização	(84.530)	(46.673)	(84.576)	(46.673)
Depreciação direito de uso	(13.313)	(10.731)	(13.313)	(10.731)
Ocupação (a)	(4.629)	(1.710)	(4.629)	(1.710)
Outros (b)	(17.178)	27.538	(17.164)	27.535
	(331.449)	(208.812)	(334.644)	(209.757)

(a) A Companhia optou por adotar o expediente prático previsto no CPC06 (R2) e considerar os descontos de aluguel decorrentes da pandemia no valor de R\$195 em 30 de junho de 2022 (R\$369 no mesmo período de 2021) como redutor da despesa de ocupação.

(b) Em 2021, contém a reversão de provisão trabalhista no valor de R\$41.418 (Nota 23.1.iv)

27.4 Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Pessoal	(343.236)	(260.161)	(360.890)	(260.161)
Material/serviços de terceiros	(157.334)	(145.811)	(167.728)	(145.811)
Depreciação direito de uso	(159.414)	(142.098)	(159.414)	(142.098)
Depreciação e amortização	(78.977)	(70.222)	(78.977)	(70.222)
Ocupação (a)	(182.177)	(119.376)	(182.177)	(119.376)
Publicidade e Promoção	(99.965)	(105.422)	(99.965)	(105.422)
Outros (b)	(97.761)	(62.089)	(100.678)	(62.089)
	(1.118.864)	(905.179)	(1.149.829)	(905.179)

(a) A Companhia optou por adotar o expediente prático previsto no CPC06 (R2) e considerar os descontos de aluguel decorrentes da pandemia no valor de R\$18.339 em 30 de junho de 2022 (R\$26.828 no mesmo período de 2021) como redutor da despesa de ocupação.

(b) Aumento em 2022 refere-se a taxas de cartão R\$46.741 em 30 de junho de 2022 (R\$26.890 em jun/21).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.5 Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Resultado na baixa de ativos	(4.274)	(3.588)	(4.274)	(3.588)
Reversão (provisão) <i>impairment</i> :				
Encerramento/reforma de lojas/CDs	5.669	(2.102)	5.669	(2.102)
Teste de recuperabilidade	738	2.021	738	2.021
Recuperação de créditos fiscais (a)	22.063	177.697	22.063	177.697
Reversão (provisão) contingências tributárias	(778)	(35.295)	(778)	(35.295)
Consultorias Estratégicas	(7.284)	(7.147)	(7.284)	(7.147)
Outros	(2.850)	564	(3.834)	564
	13.284	132.150	12.300	132.150

(a) A recuperação de créditos está demonstrada líquida dos gastos com advogados, consultoria e auditoria

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
<u>Variação cambial</u>				
Variação cambial – Compras	1.228	1.286	1.228	1.286
	1.228	1.286	1.228	1.286
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(105.456)	(24.814)	(105.456)	(24.814)
Juros sobre arrendamento	(75.921)	(66.280)	(75.921)	(66.280)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(38.688)	(7.656)	(38.688)	(7.656)
Juros com fornecedores	(21.702)	-	(21.702)	-
Juros sobre impostos e contingências	(8.663)	(7.062)	(8.663)	(7.062)
Despesas bancárias e IOF	(954)	(905)	(957)	(907)
Outros	(2.511)	(1.418)	(3.750)	(1.418)
	(253.895)	(108.135)	(255.137)	(108.137)
<u>Receita financeira</u>				
Juros e atualização monetária	50.067	70.220	50.011	70.221
Juros sobre aplicação financeira	34.449	10.963	35.050	10.963
Receita financeira de fornecedores	4.656	5.964	4.656	5.964
Outros	4	57	4	57
	89.176	87.204	89.721	87.205
Resultado financeiro, líquido	(163.491)	(19.645)	(164.188)	(19.646)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Informações por segmentos

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Os negócios foram classificados em dois segmentos, varejo e serviços financeiros e as principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios, celulares em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações de crédito ao consumidor e intermediação de venda de seguros através de parceiros ou operações próprias com o cartão C&A Pay

	Varejo		Serviços financeiros		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receita com terceiros	2.706.140	1.851.495	121.124	100.171	2.827.264	1.951.666
Custo das vendas e dos serviços prestados	(1.422.600)	(1.051.774)	(789)	(459)	(1.423.389)	(1.052.233)
Lucro bruto	1.283.540	799.721	120.335	99.712	1.403.875	899.433
Vendas	(824.882)	(640.038)	(86.557)	(52.821)	(911.439)	(692.859)
Gerais e administrativas	(231.218)	(151.408)	(5.536)	(945)	(236.754)	(152.353)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(13.386)	-	(13.386)	-
Resultado gerado pelos segmentos (sem depreciação)	12.299	132.142	1	8	12.300	132.150
	239.739	140.417	14.857	45.954	254.596	186.371
Depreciação e amortização	(328.404)	(266.581)	(7.876)	(3.143)	(336.280)	(269.724)
Resultado financeiro	(163.491)	(19.647)	(697)	1	(164.188)	(19.646)
Impostos sobre o lucro	95.774	33.845	(533)	(154)	95.241	33.691
Lucro (Prejuízo) líquido do período	(156.382)	(111.966)	5.751	42.658	(150.631)	(69.308)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros e gestão de capital

30.1 Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira da Companhia. Cabe ao comitê de Auditoria acompanhar e garantir cumprimento da Política Financeira.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

A Companhia busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 30 de junho de 2022 (CDI anualizado 13,61% e 6,59% para o período de seis meses).

Controladora								
Risco	Saldo em 30/06/2022	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros		
				Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%	
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	1.056.646	CDI	67.906	84.883	101.859	50.929	33.953
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(2.225.711)	CDI	(146.674)	(183.343)	(220.011)	(110.005)	(73.337)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.169.065)		(78.768)	(98.460)	(118.152)	(59.076)	(39.384)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(51.987)	(64.984)	(77.980)	(38.990)	(25.993)
(i)	Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 102,29% do CDI.							

Consolidado								
Risco	Saldo em 30/06/2022	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros		
				Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%	
Aplicações financeiras(ii)	Baixa CDI	1.060.680	CDI	68.166	85.208	102.249	51.124	34.083
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(2.340.578)	CDI	(154.244)	(192.805)	(231.366)	(115.683)	(77.122)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.279.898)		(86.078)	(107.597)	(129.117)	(64.559)	(43.039)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(56.811)	(71.014)	(85.217)	(42.609)	(28.406)
(i)	Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 102,29% do CDI.							

Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. A política de gestão de risco cambial é definida pela Administração da Companhia e aprovada pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos.

A Companhia se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais a Companhia não está protegida. A Companhia demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira da Companhia mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 30 de junho de 2022. A estimativa dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

		Risco	Nocional USD (Pagar)/ Receber	Cenários Negativos		
				Cenário Provável USD 1 = R\$ 5,10	Cenário Possível +25% USD 1 = R\$ 6,38	Cenário Remoto + 50% USD 1 = R\$ 7,65
Objeto de hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(34.799)	4.802	(39.741)	(83.935)
Instrumento de Hedge	NDF	Baixa do dólar	17.613	(2.431)	20.114	42.482
	Exposição líquida de pedidos de importação		(17.186)	2.371	(19.627)	(41.453)
	Impostos não recuperáveis (36%)		(12.528)	1.729	(14.307)	(30.217)
	Exposição líquida total		(29.714)	4.100	(33.934)	(71.670)
	Efeito no resultado líquido de IR/CS		(19.611)	2.706	(22.396)	(47.302)

USD em 30/06/2022 = R\$5,2380

Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial da Companhia.

A partir de outubro de 2016, a Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas importações futuras, altamente prováveis, em dólares com objetivo de proteger a volatilidade do custo

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de entrada das mercadorias no estoque em decorrência dos momentos desfavoráveis na taxa de câmbio.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de uma transação prevista, altamente provável, de entradas de mercadorias no estoque em Dólar referente às importações de produtos que serão comercializados pela Companhia, contra o risco de flutuação de taxa de câmbio Dólar em relação ao Real, adotando como instrumento de cobertura, instrumentos financeiros derivativos como NDFs, em valores, vencimentos e moeda equivalentes ao *budget* de importações em Dólar.

As transações para as quais a Companhia fez a designação de *hedge accounting* são altamente prováveis, apresentam uma exposição à variação do fluxo de caixa que poderia afetar lucros e perdas e são altamente efetivas em atingir as variações cambiais ou fluxo de caixa atribuível ao risco coberto.

Instrumentos de proteção designados para *hedge accounting* e períodos previstos do fluxo de caixa das importações:

Data prevista	US\$ milhares <i>Budget</i> (<i>hedgeado</i>)	Vencimento	Contraparte	US\$ milhares NDF valor de referência
jul/22	(1.151)	jul/22	Bradesco	1.151
jul/22	(3.021)	jul/22	Itaú	3.021
jul/22	(1.641)	jul/22	Santander	1641
ago/22	(272)	ago/22	Bradesco	272
ago/22	(1.430)	ago/22	Itaú	1.430
ago/22	(674)	ago/22	Santander	674
set/22	(1.869)	set/22	Bradesco	1.869
out/22	(1.417)	out/22	Itaú	1.417
nov/22	(914)	nov/22	Bradesco	914
nov/22	(603)	nov/22	Itaú	603
dez/22	(615)	dez/22	Bradesco	615
dez/22	(922)	dez/22	Santander	922
jan/23	(714)	jan/23	Itaú	714
fev/23	(905)	fev/23	Bradesco	905
mar/23	(1.465)	mar/23	Itaú	1.465
Total	(17.613)			17.613

Os instrumentos financeiros estão mensurados a valor justo, na categoria nível 2, que envolve técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por data de vencimento em aberto em 30 de junho de 2022 dos contratos a termo (*non-deliverable forward* – NDF) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

Derivativo	Posição	Contrato	Data da contratação	Data de vencimento	Valor de referência (nacional) – USD	Valor justo
Termo	Comprado	NDF	30/08/2021	15/07/2022	420	(132)
Termo	Comprado	NDF	14/06/2022	20/07/2022	2.601	56
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	20/07/2022	751	(50)
Termo	Comprado	NDF	26/01/2022	20/07/2022	1.567	(716)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	20/07/2022	400	(269)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	20/07/2022	74	(51)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	17/08/2022	674	(55)
Termo	Comprado	NDF	26/01/2022	17/08/2022	103	(49)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	17/08/2022	169	(117)
Termo	Comprado	NDF	31/01/2022	17/08/2022	1.030	(369)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	17/08/2022	400	(286)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	21/09/2022	1.125	(115)
Termo	Comprado	NDF	24/03/2022	21/09/2022	226	45
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	21/09/2022	518	(383)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	19/10/2022	856	(93)
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	19/10/2022	561	(418)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	16/11/2022	914	(112)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	16/11/2022	603	(443)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	21/12/2022	922	(129)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	21/12/2022	615	(461)
Termo	Comprado	NDF	26/01/2022	18/01/2023	714	(388)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	15/02/2023	905	(159)
Termo	Comprado	NDF	24/03/2022	15/03/2023	1.465	179
					17.613	(4.515)
Ativo circulante						282
Passivo circulante						(4.797)

Os instrumentos financeiros derivativos estão registrados a valor justo. Dessa forma, no início da transação de hedge, o valor contábil e valor justo são iguais.

Em 30 de junho de 2022, as operações de NDF não liquidadas apresentam um saldo devedor líquido dos efeitos tributários no montante de R\$2.980 (saldo credor líquido de R\$248 em 31 de dezembro de 2021), lançado em outros resultados abrangentes.

O valor apresentado nas demonstrações do resultado abrangente refere-se à variação entre as operações não liquidadas entre dezembro/2021 e março/2022 (entre dezembro/2020 e março/2021). No período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, o custo das mercadorias vendidas foi impactado negativamente com as operações de NDF no montante de R\$11.176 (ganho de R\$505 no mesmo período de 2021).

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, as operações de *hedge* com NDF utilizadas para proteção do risco de fluxo de caixa de pedidos de importação

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

foram efetivas, com base na normativa prevista pelo CPC 48/IFRS 9. Para testar a efetividade, a Companhia compara as alterações no valor do instrumento de hedge com as alterações no valor do item protegido atribuíveis ao risco coberto. Caso a operação se torne inefetiva, a parcela inefetiva é registrada diretamente no resultado, no período em que ocorrer. A inefetividade pode ocorrer devido às diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de hedge. Não houve parcelas inefetivas nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021.

b) Risco de crédito

i) *Caixa e equivalentes de caixa*

De acordo com a política da Companhia, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) *Recebíveis*

A partir de dezembro de 2021 a Companhia passou a operar, através da controlada Orion, o cartão de sua titularidade, o C&A Pay. Esta operação ainda é recente e a Administração se estruturou para controlar o risco de crédito através do monitoramento constante da carteira.

As perdas esperadas das operações de Private Label do C&A Pay são constituídas pela Companhia com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.

À medida que a operação do cartão C&A Pay obtiver maturidade, as estimativas e metodologias poderão ser revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

O risco de crédito das demais operações da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradescard e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e sua controlada para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs e LCAs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). Em 2021 a Companhia também investiu em LFTs (Nota 7) e como tem a intenção de manter o ativo até o vencimento, registrou ao custo amortizado.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

Em 30 de junho de 2022	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Arrendamento mercantil	505.585	942.730	367.874	1.816.189
Empréstimos	916.603	1.423.975	-	2.340.578
Fornecedores	1.458.552	13.208	-	1.471.760
Total	2.880.740	2.379.913	367.874	5.628.527

30.2 Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

A Companhia administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	2.225.711	1.358.756	2.340.578	1.374.826
Caixa e equivalentes de caixa	(1.089.488)	(1.003.249)	(1.113.575)	(1.050.251)
Aplicações financeiras	(8.193)	(7.776)	(8.193)	(7.776)
Dívida (caixa) líquida	1.128.030	347.731	1.218.810	316.799
Participação de acionistas não controladores	-	-	-	3
Total do patrimônio líquido	2.844.628	2.995.006	2.844.628	2.995.009
Índice de alavancagem financeira	40%	12%	43%	11%

Em 30 de junho de 2022, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.816.189 (R\$1.814.148 em 31 de dezembro de 2021). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria de 104%, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento				
Dívida (caixa) líquida	1.128.030	347.731	1.218.810	316.799
Passivo de arrendamento	1.816.189	1.814.148	1.816.189	1.814.148
Dívida líquida ajustada	2.944.219	2.161.879	3.034.999	2.130.947
Total do patrimônio líquido	2.844.628	2.995.006	2.844.628	2.995.009
Índice de alavancagem financeira	104%	72%	107%	71%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30.3 Instrumentos financeiros - classificação

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro 2021, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Controladora

Em 30 de junho de 2022	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.089.488	-	1.089.488
Aplicações financeiras	8.193	-	8.193
Contas a receber	1.137.957	-	1.137.957
Derivativos	-	282	282
Partes relacionadas	4.288	-	4.288
Depósitos judiciais	63.223	-	63.223
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.816.189)	-	(1.816.189)
Fornecedores	(1.463.812)	-	(1.463.812)
Empréstimos e debêntures	(2.225.711)	-	(2.225.711)
Derivativos	-	(4.797)	(4.797)
Partes relacionadas	(46.625)	-	(46.625)
Total em 30 de junho de 2022	(3.249.188)	(4.515)	(3.253.703)

Em 31 de dezembro de 2021	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.003.249	-	1.003.249
Aplicações financeiras	7.776	-	7.776
Contas a receber	1.144.404	-	1.144.404
Derivativos	-	1.535	1.535
Partes relacionadas	776	-	776
Depósitos judiciais	61.937	-	61.937
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.814.148)	-	(1.814.148)
Fornecedores	(1.834.736)	-	(1.834.736)
Empréstimos e debêntures	(1.358.756)	-	(1.358.756)
Derivativos	-	(1.910)	(1.910)
Partes relacionadas	(59.454)	-	(59.454)
Total em 31 de dezembro de 2021	(2.848.952)	(375)	(2.849.327)

Notas Explicativas**C&A Modas S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Em 30 de junho de 2022	Custo Amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.113.575	-	1.113.575
Aplicações financeiras	8.193	-	8.193
Contas a receber	1.258.395	-	1.258.395
Derivativos	-	282	282
Partes relacionadas	177	-	177
Depósitos judiciais	63.223	-	63.223
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.816.189)	-	(1.816.189)
Fornecedores	(1.471.760)	-	(1.471.760)
Empréstimos e debêntures	(2.340.578)	-	(2.340.578)
Derivativos	-	(4.797)	(4.797)
Partes relacionadas	(42.443)	-	(42.443)
Total em 30 de junho de 2022	(3.227.407)	(4.515)	(3.231.922)

Em 31 de dezembro de 2021	Custo Amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.050.251	-	1.050.251
Aplicações financeiras	7.776	-	7.776
Contas a receber	1.145.336	-	1.145.336
Derivativos	-	1.535	1.535
Partes relacionadas	637	-	637
Depósitos judiciais	61.937	-	61.937
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.814.148)	-	(1.814.148)
Fornecedores	(1.835.796)	-	(1.835.796)
Empréstimos e debêntures	(1.374.826)	-	(1.374.826)
Derivativos	-	(1.910)	(1.910)
Partes relacionadas	(59.017)	-	(59.017)
Total em 31 de dezembro de 2021	(2.817.850)	(375)	(2.818.225)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros da Companhia foram avaliados em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30.4 Mudanças nos passivos de atividades de financiamento no consolidado da Companhia:

	31 de dezembro de 2021	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	30 de junho de 2022
Arrendamentos (i)	1.814.148	(238.047)	80.129	112.833	47.126	1.816.189
Empréstimos e debêntures	1.374.826	846.379	118.164	-	1.209	2.340.578
Total	3.188.974	608.332	198.293	112.833	48.335	4.156.767

	31 de dezembro de 2020	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	30 de junho de 2021
Arrendamentos	1.654.796	(209.004)	70.354	97.741	46.917	1.660.804
Empréstimos e debêntures	1.211.252	111.950	24.814	-	1.332	1.349.348
Total	2.866.048	(97.054)	95.168	97.741	48.249	3.010.152

31. Seguros contratados

A Companhia tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Responsabilidade Civil	290.781	239.674
Patrimônio e Estoque	633.230	600.010
Transporte	69.942	80.684
	993.953	920.368

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Plano de aposentadoria

A Companhia participa, juntamente com outras empresas ligadas, como patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, que tem como objetivo instituir planos de benefícios de caráter previdenciário, complementares ao regime geral de previdência social. Os planos de benefícios estão estruturados na forma de Contribuição Definida e o valor da renda mensal está vinculado ao montante financeiro das contribuições acumuladas a favor de cada participante. A renda mensal, uma vez iniciada, é atualizada uma vez a cada ano com base no saldo atualizado do participante. As contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos garantem um benefício mínimo de até três salários mensais de cada participante, computado de forma proporcional ao tempo de serviço, e pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia

No primeiro semestre de 2022, a Companhia contribuiu com R\$3.593(R\$4.515 no primeiro semestre de 2021) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do período. O total de empregados participantes dos planos em 30 de junho de 2022 é de 6.867 participantes (8.055 em 31 de dezembro de 2021), tendo 200 participantes assistidos (199 em 31 de dezembro de 2021).

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

Em 30 de junho de 2022, o valor justo dos ativos do plano, relacionados ao benefício mínimo acima descrito, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$1.844 (R\$2.552 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Resultado por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

	30/06/2022	30/06/2021
Resultado básico por ação		
Prejuízo líquido do período	(150.628)	(69.308)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias	307.263.768	308.245.068
Prejuízo básico por ação - R\$	(0,4902)	(0,2248)
Resultado diluído por ação		
Prejuízo líquido do período	(150.628)	(69.308)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	307.263.768	308.245.068
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações	-	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas	307.263.768	308.245.068
Prejuízo diluído por ação - R\$	(0,4902)	(0,2248)

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 30 de junho de 2022 e 2021, considerando o valor justo das ações ordinárias da Companhia e a cotação média das ações no período, o plano de remuneração proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
C&A Modas S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de agosto de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC 2SP034519/O-6

Flávio Serpejante Peppe
Contador CRC-1SP172167/O-6

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pelo Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, autorizando sua conclusão nesta data.

Barueri, 10 de agosto de 2022.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pelo Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022.

Barueri, 10 de agosto de 2022.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações