

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	102
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	103
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	104

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	308.245.068
Preferenciais	0
Total	308.245.068
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.308.400
Preferenciais	0
Total	1.308.400
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	8.840.030	8.654.886
1.01	Ativo Circulante	3.861.644	3.881.240
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.197.094	1.003.249
1.01.02	Aplicações Financeiras	8.464	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.464	0
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	8.464	0
1.01.03	Contas a Receber	932.497	1.144.404
1.01.03.01	Clientes	932.497	1.144.404
1.01.04	Estoques	975.118	849.269
1.01.06	Tributos a Recuperar	692.263	848.803
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	692.263	848.803
1.01.06.01.02	Outros	692.263	848.803
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	56.208	35.515
1.01.08.03	Outros	56.208	35.515
1.01.08.03.01	Outros Créditos	50.881	33.337
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.193	1.535
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	4.134	643
1.02	Ativo Não Circulante	4.978.386	4.773.646
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.500.841	1.290.576
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	7.776
1.02.01.07	Tributos Diferidos	516.758	378.365
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	516.758	378.365
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	90	133
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	90	133
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	983.993	904.302
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	922.111	839.778
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	60.917	61.937
1.02.01.10.05	Outros Ativos	965	2.587
1.02.02	Investimentos	28.251	31.272
1.02.02.01	Participações Societárias	28.251	31.272
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	28.251	31.272
1.02.03	Imobilizado	2.449.745	2.476.559
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	811.112	817.978
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.622.000	1.640.290
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.633	18.291
1.02.04	Intangível	999.549	975.239
1.02.04.01	Intangíveis	999.549	975.239
1.02.04.01.02	Intangível em operação	892.602	799.008
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	106.947	176.231

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	8.840.030	8.654.886
2.01	Passivo Circulante	3.066.126	2.397.278
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	141.383	155.470
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	141.383	155.470
2.01.02	Fornecedores	1.419.393	1.399.676
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.419.393	1.399.676
2.01.03	Obrigações Fiscais	59.559	175.352
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	59.559	175.352
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	59.559	175.352
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	831.989	105.108
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	831.989	105.108
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	831.989	105.108
2.01.05	Outras Obrigações	613.802	561.672
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	71.341	59.454
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	71.341	59.454
2.01.05.02	Outros	542.461	502.218
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	1.872	1.910
2.01.05.02.05	Outros Passivos	24.833	28.585
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	515.756	471.723
2.02	Passivo Não Circulante	2.988.035	3.262.602
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.404.367	1.253.648
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.404.367	1.253.648
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.404.367	1.253.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.405.296	1.839.428
2.02.02.02	Outros	1.405.296	1.839.428
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.848	16.212
2.02.02.02.04	Outros	44.386	40.056
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	6.979	5.675
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.325.610	1.342.425
2.02.02.02.07	Fornecedores	12.473	435.060
2.02.04	Provisões	178.372	169.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	178.372	169.526
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	143.190	135.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	31.085	30.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.097	3.710
2.03	Patrimônio Líquido	2.785.869	2.995.006
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	29.587	26.499
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	34.846	27.861
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.259	-1.362
2.03.04	Reservas de Lucros	1.121.578	1.121.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-212.024	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-449	-248

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.373.419	4.170.518	1.338.806	3.289.239
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-713.851	-2.136.877	-740.069	-1.792.302
3.03	Resultado Bruto	659.568	2.033.641	598.737	1.496.937
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-661.816	-2.118.740	-639.428	-1.621.136
3.04.01	Despesas com Vendas	-527.967	-1.646.830	-517.232	-1.422.411
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-158.215	-489.665	-135.618	-344.430
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	47.210	75.680	17.174	192.830
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.717	-24.903	-3.817	-47.323
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-13.127	-33.022	65	198
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.248	-85.099	-40.691	-124.199
3.06	Resultado Financeiro	-101.723	-265.214	-41.788	-61.433
3.06.01	Receitas Financeiras	73.715	162.950	33.556	120.760
3.06.01.01	Receitas Financeiras	73.715	162.891	33.556	120.760
3.06.01.02	Variação Cambial	0	59	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-175.438	-428.164	-75.344	-182.193
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-174.269	-428.164	-73.442	-181.577
3.06.02.03	Variação Cambial	-1.169	0	-1.902	-616
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-103.971	-350.313	-82.479	-185.632
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	42.575	138.289	326.383	360.228
3.08.01	Corrente	0	0	0	-261
3.08.02	Diferido	42.575	138.289	326.383	360.489
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-61.396	-212.024	243.904	174.596
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-61.396	-212.024	243.904	174.596

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-61.396	-212.024	243.904	174.596
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.532	-201	5.106	5.596
4.02.01	Resultado com Derivativos	3.836	-304	7.736	8.478
4.02.02	Tributos Diferidos	-1.304	103	-2.630	-2.882
4.03	Resultado Abrangente do Período	-58.864	-212.225	249.010	180.192

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	264.965	1.326
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	541.629	211.121
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-350.313	-185.632
6.01.01.02	Depreciação e amortização	247.629	178.503
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	291.115	252.435
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	6.112	4.628
6.01.01.05	Const (Rever) de provisão para redução valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	-8.207	81
6.01.01.06	Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	3.983	3.619
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-1.219	-148
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	6.985	6.215
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	28.630	18.323
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-8.689	-1.505
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	40.294	29.360
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	33.022	-198
6.01.01.13	Juros sobre Arrendamentos	122.762	107.753
6.01.01.14	Juros sobre Empréstimos	191.040	49.778
6.01.01.17	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-62.810	-253.947
6.01.01.18	Amortização custos de transação de empréstimos	1.983	1.856
6.01.01.20	Rendimento de aplicação financeira	-688	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-276.664	-209.795
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	208.548	183.861
6.01.02.02	Partes Relacionadas	-21.562	-115
6.01.02.03	Estoque	-166.143	-271.093
6.01.02.04	Tributos a recuperar	137.017	56.399
6.01.02.05	Outros Créditos	-18.714	-26.045
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	621	-9.613
6.01.02.07	Fornecedores	-277.372	-105.023
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-12.783	24.337
6.01.02.09	Outras débitos	577	11.727
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-10.696	-20.308
6.01.02.11	Tributos a pagar	-111.691	-52.195
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-4.466	-1.727
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-388.560	-330.582
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-388.922	-330.664
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	362	82
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	317.440	-209.938
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	850.000	500.000
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-65.000	-362.500
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-94.431	-21.872
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-363.240	-321.778
6.03.07	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-5.992	-3.788
6.03.10	Recompra de ações	-3.897	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	193.845	-539.194
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.003.249	1.507.789
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.197.094	968.595

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.088	0	0	0	3.088
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.985	0	0	0	6.985
5.04.08	Recompra de ações	0	-3.897	0	0	0	-3.897
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-212.024	-201	-212.225
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-212.024	0	-212.024
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-201	-201
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-201	-201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.847.177	29.587	1.121.578	-212.024	-449	2.785.869

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.215	7.699	-7.699	0	6.215
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.215	0	0	0	6.215
5.04.09	Reservas de incentivos fiscais	0	0	7.699	-7.699	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	174.596	5.596	180.192
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	174.596	0	174.596
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.596	5.596
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.478	8.478
5.05.02.06	Efeitos tributários	0	0	0	0	-2.882	-2.882
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	25.590	800.269	166.897	1.272	2.841.205

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	5.444.863	4.443.710
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.379.724	4.255.699
7.01.02	Outras Receitas	64.836	188.806
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	303	-795
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.869.381	-2.449.554
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.062.678	-1.721.207
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-758.734	-676.716
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-47.969	-51.631
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.575.482	1.994.156
7.04	Retenções	-512.783	-408.352
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-512.783	-408.352
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.062.699	1.585.804
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	154.532	129.840
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-33.022	198
7.06.02	Receitas Financeiras	187.554	129.642
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.217.231	1.715.644
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.217.231	1.715.644
7.08.01	Pessoal	632.921	525.931
7.08.01.01	Remuneração Direta	460.908	391.485
7.08.01.02	Benefícios	115.369	93.601
7.08.01.03	F.G.T.S.	42.260	32.554
7.08.01.04	Outros	14.384	8.291
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.160.016	690.652
7.08.02.01	Federais	307.472	-10.083
7.08.02.02	Estaduais	811.013	661.509
7.08.02.03	Municipais	41.531	39.226
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	636.318	324.465
7.08.03.02	Aluguéis	187.818	136.199
7.08.03.03	Outras	448.500	188.266
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-212.024	174.596
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-212.024	174.596

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	9.014.859	8.672.666
1.01	Ativo Circulante	4.064.337	3.929.398
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.228.216	1.050.251
1.01.02	Aplicações Financeiras	8.464	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.464	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	8.464	0
1.01.03	Contas a Receber	1.107.378	1.145.336
1.01.03.01	Clientes	1.107.378	1.145.336
1.01.04	Estoques	974.956	849.269
1.01.06	Tributos a Recuperar	692.907	849.155
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	692.907	849.155
1.01.06.01.02	Outros	692.907	849.155
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	52.416	35.387
1.01.08.03	Outros	52.416	35.387
1.01.08.03.01	Outros Créditos	51.116	33.348
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.193	1.535
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	107	504
1.02	Ativo Não Circulante	4.950.522	4.743.268
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.500.841	1.291.014
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	7.776
1.02.01.07	Tributos Diferidos	516.758	378.803
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	516.758	378.803
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	90	133
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	90	133
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	983.993	904.302
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	922.111	839.778
1.02.01.10.04	Depósito Judicial	60.917	61.937
1.02.01.10.05	Outros Créditos	965	2.587
1.02.03	Imobilizado	2.449.745	2.476.559
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	811.112	817.978
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.622.000	1.640.290
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.633	18.291
1.02.04	Intangível	999.936	975.695
1.02.04.01	Intangíveis	999.936	975.695
1.02.04.01.02	Intangível em operação	892.989	799.464
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	106.947	176.231

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	9.014.859	8.672.666
2.01	Passivo Circulante	3.240.893	2.415.055
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	141.383	155.470
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	141.383	155.470
2.01.02	Fornecedores	1.427.992	1.400.736
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.427.992	1.400.736
2.01.03	Obrigações Fiscais	61.316	176.103
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	61.316	176.103
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	61.316	176.103
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	977.683	121.178
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	977.683	121.178
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	977.683	121.178
2.01.05	Outras Obrigações	632.519	561.568
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	65.637	59.017
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	65.637	59.017
2.01.05.02	Outros	566.882	502.551
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	1.872	1.910
2.01.05.02.05	Outros Passivos	49.254	28.918
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	515.756	471.723
2.02	Passivo Não Circulante	2.988.094	3.262.602
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.404.367	1.253.648
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.404.367	1.253.648
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.404.367	1.253.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.405.295	1.839.428
2.02.02.02	Outros	1.405.295	1.839.428
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.848	16.212
2.02.02.02.04	Outros	44.385	40.056
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	6.979	5.675
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.325.610	1.342.425
2.02.02.02.07	Fornecedores	12.473	435.060
2.02.04	Provisões	178.432	169.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	178.432	169.526
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	143.190	135.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	31.085	30.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.157	3.710
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.785.872	2.995.009
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	29.587	26.499
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	34.846	27.861
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.259	-1.362
2.03.04	Reservas de Lucros	1.121.578	1.121.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-212.024	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-449	-248
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.407.540	4.234.804	1.339.406	3.291.072
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-713.691	-2.137.079	-740.069	-1.792.302
3.03	Resultado Bruto	693.849	2.097.725	599.337	1.498.770
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-696.211	-2.181.771	-639.956	-1.622.742
3.04.01	Despesas com Vendas	-552.735	-1.702.564	-517.232	-1.422.411
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-160.121	-494.765	-136.083	-345.840
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	47.210	75.680	17.174	192.832
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-30.565	-60.122	-3.815	-47.323
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-9.718	-25.889	-3.815	-47.323
3.04.05.02	Perdas em Créditos, Líquidas	-20.847	-34.233	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.362	-84.046	-40.619	-123.972
3.06	Resultado Financeiro	-101.541	-265.729	-41.787	-61.433
3.06.01	Receitas Financeiras	73.959	163.739	33.558	120.763
3.06.01.01	Receitas Financeiras	73.959	163.680	33.558	120.763
3.06.01.02	Variação Cambial	0	59	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-175.500	-429.468	-75.345	-182.196
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-174.331	-429.468	-73.443	-181.580
3.06.02.02	Variação Cambial	-1.169	0	-1.902	-616
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-103.903	-349.775	-82.406	-185.405
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	42.510	137.751	326.310	360.001
3.08.01	Corrente	0	-101	-73	-488
3.08.02	Diferido	42.510	137.852	326.383	360.489
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-61.393	-212.024	243.904	174.596
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-61.393	-212.024	243.904	174.596
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-61.396	-212.024	243.904	174.596
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3	0	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2	-0,6908	0,7913	0,5664
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,2	-0,6908	0,7913	0,5664

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-61.393	-212.024	243.904	174.596
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.532	-201	5.106	5.596
4.02.01	Resultado com Derivativos	3.836	-304	7.736	8.478
4.02.02	Tributos Diferidos	-1.304	103	-2.630	-2.882
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-58.861	-212.225	249.010	180.192
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-58.864	-212.225	249.010	180.192
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3	0	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	130.463	1.208
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	554.509	211.546
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-349.775	-185.405
6.01.01.02	Depreciação e amortização	247.698	178.503
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	291.115	252.435
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	6.112	4.628
6.01.01.05	Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e d	-8.207	81
6.01.01.06	Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	38.216	3.619
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-1.219	-148
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	6.985	6.215
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	28.690	18.323
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-8.689	-1.505
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	40.294	29.360
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamentos	122.762	107.753
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos	202.042	49.778
6.01.01.16	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-62.810	-253.947
6.01.01.17	Amortização custos de transação de empréstimos	1.983	1.856
6.01.01.20	Rendimento de aplicação financeira	-688	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-424.046	-210.338
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	366	183.887
6.01.02.02	Partes Relacionadas	7.060	-770
6.01.02.03	Estoque	-165.981	-271.093
6.01.02.04	Tributos a recuperar	136.725	56.515
6.01.02.05	Outros Créditos	-18.938	-26.045
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	621	-9.613
6.01.02.07	Fornecedores	-269.833	-104.726
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-12.783	24.337
6.01.02.09	Outros débitos	24.666	11.727
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-10.696	-20.308
6.01.02.11	Tributos a pagar	-110.067	-52.443
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-5.186	-1.806
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-388.560	-331.046
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-388.922	-331.128
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	362	82
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	436.062	-209.939
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	1.103.691	500.000
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-200.029	-362.500
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-94.431	-21.872
6.03.04	Juros sobre o capital próprio e dividendos pagos	0	-1
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-363.240	-321.778
6.03.06	Recompra de ações	-3.897	0
6.03.08	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-6.032	-3.788

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	177.965	-539.777
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.050.251	1.509.159
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.228.216	969.382

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.088	0	0	0	3.088	0	3.088
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.985	0	0	0	6.985	0	6.985
5.04.08	Recompra de ações	0	-3.897	0	0	0	-3.897	0	-3.897
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-212.024	-201	-212.225	0	-212.225
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-212.024	0	-212.024	0	-212.024
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-201	-201	0	-201
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-201	-201	0	-201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	29.587	1.121.578	-212.024	-449	2.785.869	3	2.785.872

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798	2	2.654.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	19.375	792.570	0	-4.324	2.654.798	2	2.654.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.215	7.699	-7.699	0	6.215	0	6.215
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.215	0	0	0	6.215	0	6.215
5.04.08	Reservas de incentivos fiscais	0	0	7.699	-7.699	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	174.596	5.596	180.192	0	180.192
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	174.596	0	174.596	0	174.596
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.596	5.596	0	5.596
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	8.478	8.478	0	8.478
5.05.02.06	Efeitos tributários	0	0	0	0	-2.882	-2.882	0	-2.882
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	25.590	800.269	166.897	1.272	2.841.205	2	2.841.207

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2022 à 30/09/2022	Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	5.483.994	4.445.632
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.453.088	4.257.621
7.01.02	Outras Receitas	64.836	188.806
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-33.930	-795
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.890.410	-2.450.960
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.062.181	-1.721.207
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-780.260	-678.122
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-47.969	-51.631
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.593.584	1.994.672
7.04	Retenções	-512.852	-408.352
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-512.852	-408.352
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.080.732	1.586.320
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	188.343	129.644
7.06.02	Receitas Financeiras	188.343	129.644
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.269.075	1.715.964
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.269.075	1.715.964
7.08.01	Pessoal	673.846	525.932
7.08.01.01	Remuneração Direta	460.908	391.485
7.08.01.02	Benefícios	115.369	93.601
7.08.01.03	F.G.T.S.	42.260	32.554
7.08.01.04	Outros	55.309	8.292
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.169.632	690.968
7.08.02.01	Federais	315.303	-9.767
7.08.02.02	Estaduais	811.359	661.509
7.08.02.03	Municipais	42.970	39.226
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	637.621	324.468
7.08.03.02	Aluguéis	187.818	136.199
7.08.03.03	Outras	449.803	188.269
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-212.024	174.596
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-212.024	174.596

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22

Crescimento de venda e rentabilidade no trimestre com expansão de margem bruta de 4,6 pp para 49,3% e EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) de R\$ 139,7 milhões aumenta 60,9%

DESTAQUES

- Crescimento de receita líquida de 5,1% comparado ao 3T21;
- EBITDA ajustado pos-IFRS 16 de 139,7 milhões, 61% maior do que 3T21;
- Margem bruta de 49,3%, aumento de quase 5 pontos percentuais;
- Fluxo de caixa livre positivo em quase R\$ 160 milhões;
- Vendas digitais mantendo cerca de 15% de participação;
- Quase 2 milhões de cartões C&A Pay emitidos, representando 14% das vendas;
- Quatro novas lojas no trimestre, em um total de 16 nos 9M22;

Indicadores (R\$ milhões)	3T22	3T21	△	9M22	9M21	△
Receita Líquida	1.407,5	1.339,4	5,1%	4.234,8	3.291,1	28,7%
Receita Líquida Mercadorias	1.329,2	1.285,2	3,4%	4.024,8	3.127,6	28,7%
Vendas mesmas lojas (SSS) ¹ (%)	0,0%	21,0%	-21,0p.p.	24,5%	39,2%	-14,7p.p.
Receita Bruta Digital (GMV ² 1P+3P)	264,8	253,2	4,6%	773,9	644,3	20,1%
Margem Bruta Total (%)	49,3%	44,7%	4,6p.p.	49,5%	45,5%	4,0p.p.
Margem Bruta de Mercadorias (%)	47,8%	44,3%	3,5p.p.	48,1%	44,1%	4,0p.p.
Despesas Operacionais ³	(498,8)	(501,3)	-0,5%	(1.634,7)	(1.214,4)	34,6%
EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) ⁴	139,7	86,8	60,9%	385,7	147,0	162,4%
Margem EBITDA Ajustada (pós-IFRS16) (%)	9,9%	6,5%	3,4p.p.	9,1%	4,5%	4,6p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	(61,4)	243,9	-125,2%	(212,0)	174,6	-221,4%
Investimentos	93,4	122,7	-23,9%	262,6	334,9	-21,6%

(1) SSS: *Same Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, *Ship from Store* e *Clique e Retire*).

(2) GMV - Gross Merchandise Value: 1P - first party relationship ou vendas da C&A, 3P - third party relationship ou vendas do marketplace

(3) Exclui despesas de depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), para facilitar a análise.

(4) Ajustes incluem: (i) Outras Receitas (despesas) Operacionais líquidas; (ii) Receitas Financeira de Fornecedores; e (iii) Recuperação de Créditos Fiscais.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22

Mensagem da Administração

Os resultados da C&A no 3T22 continuam a mostrar o progresso da companhia em suas operações e sua competitividade em um ambiente macroeconômico incerto, com inflação pressionando despesas e poder de compra do consumidor.

A receita líquida aumentou 5,1% em comparação ao 3T21 com o forte desempenho do negócio de serviços financeiros. Nosso foco em eficiência, com controle rígido das despesas, resultou no EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) de R\$ 139,7 milhões, aumento de 61% em relação ao 3T21. A margem bruta foi outro destaque no trimestre, ficando em 49,3%, um aumento de quase 5 pontos percentuais, com melhoria em todos os segmentos. Nós também apresentamos um fluxo de caixa livre positivo de cerca de R\$ 160 milhões.

Avanços foram observados em nossas quatro alavancas de crescimento. No digital, as vendas diretas pelo WhatsApp continuam com forte desempenho, fidelizando o cliente e aumentando sua propensão a compra. A participação das vendas digitais mantém o patamar de cerca de 15% das vendas totais, com melhor rentabilidade e melhor nível de serviço para cliente – ofertando novas modalidades de entrega, como por exemplo, a expressa em até 2 horas para região metropolitana de São Paulo. No *supply*, o modelo de distribuição push pull, já cobre 23% das vendas de vestuário, trazendo redução relevante da ruptura dos produtos endereçados. Este desenvolvimento, combinado ao projeto de RFID já implementado em 270 lojas, e a adoção da metodologia de precificação dinâmica, têm correspondido a uma melhora estrutural de cerca de 0,5 p.p. em nossa margem bruta de vestuário. No crédito, chegamos a quase 2 milhões de cartões emitidos com gastos que representaram 14% de nossas vendas. E finalmente, em expansão, abrimos 4 lojas novas no trimestre, perfazendo 16 no acumulado do ano.

Para o final de 2022, seguimos cautelosamente otimistas. Nós estamos preparados para os eventos do final do ano, mesmo à luz da copa do mundo de futebol: com a Black Friday já pensada para um período maior e com muito foco no digital para mitigar o impacto negativo de menos horas disponíveis de loja para o cliente durante os jogos do Brasil em novembro e dezembro. A expectativa para estabilidade do clima mais quente é outro gatilho esperado para intensificação das vendas principalmente na região sudeste, na qual temos cerca de 50% das lojas. Temos confiança na qualidade dos produtos que estamos oferecendo ao cliente, com coleções que traduzem a essência da C&A, com muita cor, diversidade e alegria. E com os investimentos feitos nas alavancas de crescimento ao longo dos últimos dois anos, estamos anunciando e viabilizando estes produtos onde e como o cliente busca e possibilitando que ele tenha acesso.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22

Iniciativas importantes também foram observadas em sustentabilidade. Endereçando nosso objetivo de promover a circularidade, lançamos a coleção Eco ACE em nossa moda esportiva, uma linha sustentável 100% produzida com tecidos provenientes do fio de garrafa PET reciclável. Também anunciamos uma parceria inovadora com a AMBEV para confecção de manequins feitos 100% de polietileno reciclado. No objetivo de promover diversidade e equidade, unimos o trabalho do instituto C&A em desenvolver estilistas nacionais e nosso negócio por meio da coleção Identidades - que busca apresentar um pouco da pluralidade do povo brasileiro. E finalmente, com o intuito de acelerar a empregabilidade de jovens profissionais negros e indígenas na indústria, foi criada a plataforma MinhaCarreiraNaModa, aumentando sua empregabilidade.

A Administração C&A Modas S.A.

Alavancas do Plano de Crescimento

Novas Lojas e Formatos

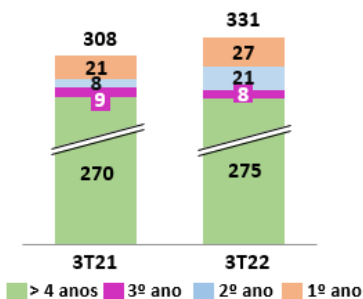
No terceiro trimestre de 2022 foram abertas quatro novas lojas e fechadas duas lojas (em Aracaju e São Paulo, ambas no centro destas cidades).

LOJAS INAUGURADAS

Data	Localidade	Tamanho (m²)
04/08/2022	Loja de Rua Anápolis - Anápolis/GO	1.612
31/08/2022	Loja de Rua São Bento Centro - São Paulo/SP	1.453
06/09/2022	Shopping Mais - São Paulo/SP	1.225
15/09/2022	Shopping Center Fernandópolis - Fernandópolis/ SP	1.432

O total de lojas ao fim do 3T22 era de 331 unidades em todo país das quais 275, ou 83%, já estão em operação há mais de 4 anos. Nossa área de vendas já está acima de 610 mil m².

Distribuição de Loja por Idade



	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Lojas	331	308	23	331	308	23
Novas	4	4	0	16	15	1
Fechadas	2	0	2	4	2	2
Área de Vendas (mil m²)	613	581	5,5%	613	581	5,5%

Com o aumento de vendas em cerca de 2x das vendas de nossa marca esportiva ACE observado nas lojas *double door*, decidimos lançar mais 10 lojas até o final do ano.



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 3T22** **Transformação Digital**

Nós avançamos no processo de transformação digital. Nos 9M22, a receita bruta total digital cresceu 20.1% comparado aos 9M21. A venda direta via WhatsApp representou mais de 60% das vendas digitais, contribuindo para uma melhor rentabilidade, maior margem bruta e custos de entrega reduzidos. Estoque vendido via WhatsApp é na maior parte das vezes da própria loja, e os clientes preferem a retirada na loja, levando a maior fluxo nas lojas, despesas menores de frete e ticket médio maior.

O programa de relacionamento C&A&VC atingiu a marca de 22,9 milhões de clientes registrados, possibilitando a identificação de cerca de 75% das vendas totais. A nossa base total de clientes ativos cresceu 16%, considerando os últimos 12 meses, e a base de clientes do *eCommerce* (incluindo as iniciativas de omnicanalidade) apresentou um aumento de 9%. Os clientes multicanais que totalizam 9,2% do total, apresentaram crescimento de 35% e tiveram uma média de gastos quase 2,5 vezes maior do que outros clientes considerando os últimos 12 meses.

Modernização da Cadeia de Suprimentos

A adoção do modelo de distribuição *push-pull* continua, e no final do 3T22, a cobertura havia atingido produtos representando 23% da venda total do vestuário. No projeto de implementação de identificação por radiofrequência (*RFID - radio-frequency identification*), fechamos o 3T22 com a tecnologia em 270 lojas. A maior assertividade na distribuição de produtos para as lojas permitiu uma redução de promoções impactando a margem bruta de vestuário em algo próximo a 0,5 p.p. de melhoria.

Na distribuição para clientes, nosso centro de distribuição dedicado, totalmente automatizado, e as operações de hub de ship from store garantem um dos melhores níveis de serviço, com mais de 50% dos pedidos entregues em até 2 dias para o território nacional, e tempo médio total de atendimento de 3 dias.

Oferta de Crédito

A oferta de crédito ao cliente é fundamental para varejistas no Brasil. Em nosso caso, continua sendo oferecido via parceria Bradescard com o cartão com bandeira e, agora com 10 meses de operação, via C&A Pay – nossa oferta de crédito digital para uso na loja (*private label*). A evolução do C&A Pay tem ficado acima da expectativa do plano original de negócio, trazendo benefícios esperados como ticket e frequência maiores para clientes C&A Pay em comparação com aqueles que compram utilizando outros meios de pagamento. A

Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 3T22**

contribuição do C&A Pay para suportar as vendas do varejo tem ficado cada vez mais relevante, e a operação segue acompanhada em comitês visando governança apropriada do risco e cobrança do negócio. Informações mais detalhadas podem ser encontradas no item Serviços Financeiros deste relatório.

Desempenho Financeiro**Receita Líquida**

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Receita Líquida Total	1.407,5	1.339,4	5,1%	4.234,8	3.291,1	28,7%
Receita de Mercadoria	1.329,2	1.285,2	3,4%	4.024,8	3.127,6	28,7%
Vestuário	1.133,9	1.085,5	4,5%	3.373,5	2.602,3	29,6%
Fashiontronics e Beleza	195,3	199,8	-2,3%	651,3	525,3	24,0%
Serviços Financeiros	73,4	49,6	48,0%	194,5	149,8	29,8%
Outras Receitas	4,9	4,6	6,5%	15,4	13,7	12,4%

%	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Vendas Mesmas Lojas (SSS)¹	0,0%	21,0%	-21,0p.p.	24,5%	39,2%	-14,7p.p.
Vestuário	0,9%	30,3%	-29,4p.p.	27,6%	49,2%	-21,6p.p.
Fashiontronics e Beleza	-5,2%	-12,5%	7,3p.p.	25,3%	5,0%	20,3p.p.

(1) SSS: *Same-Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, Ship from Store e Clique e Retire).

No terceiro trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 1.407,5 milhões, montante 5,1% superior ao do 3T21. A receita líquida de mercadorias ficou 3,4% superior, somando R\$ 1.329,2 milhões.

Observando o conceito de vendas de mercadorias mesmas lojas (*Same Store Sales*), o indicador consolidado estável no 3T22.

Vestuário

A receita de vestuário apresentou aumento de 4,5% e SSS de 0,9% no 3T22. O desempenho da categoria foi justificado pela boa aceitação de nossas coleções e *collabs*, mas negativamente impactado pela antecipação de vendas de inverno no 2T22 e pelo clima frio atípico para o final do trimestre.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22

Fashiontronics e Beleza

A categoria é composta por aparelhos celulares e smartphones, em sua maioria, e por itens de beleza e relógios. Embora os produtos de beleza tenham sido introduzidos na C&A apenas no final de 2019, atualmente já representam cerca de 15% da categoria e estão presentes em 271 lojas, além do canal digital.

Com relação ao desempenho da receita, houve queda de 2,3% no trimestre. Observamos fraca demanda, principalmente na semana do consumidor, e maior agressividade competitiva. A mudança de tecnologia com a chegada do 5G deverá beneficiar a categoria no médio prazo, com gatilhos claros de percepção de benefícios pelo cliente, como performance de apps, streaming, entre outros.

O SSS de *Fashiontronics e Beleza* apresentou queda de 5,2% no trimestre.

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Receita Bruta Digital Total (GMV¹ 1P+3P)	264,8	253,2	4,6%	773,9	644,3	20,1%
Receita Líquida Digital	198,0	194,0	2,1%	576,4	491,6	17,3%
% Receita Líquida Digital / Receita Total Mercadorias	14,9%	15,1%	-0,2p.p.	14,3%	15,7%	-1,4p.p.

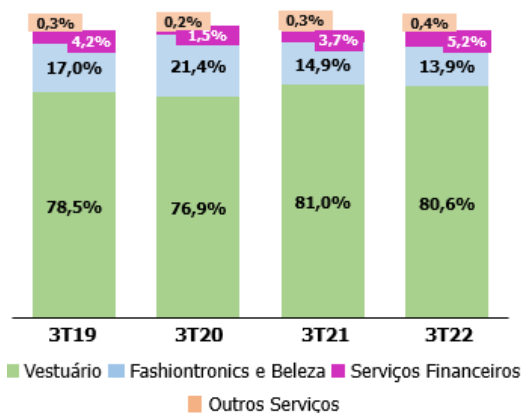
(1) GMV - Gross Merchandise Value: 1P – first-party relationship ou vendas diretas, 3P – third-party relationship ou vendas do marketplace.

Nossa Receita Bruta Digital, ou GMV on-line, considerando nossas vendas e dos parceiros (*sellers*) em nosso *marketplace* apresentou um crescimento de 4,6%, atingindo R\$ 264,8 milhões. A receita líquida omni da C&A foi de R\$ 198,0 milhões, crescimento de 2,1%. A participação em relação à venda total foi mantida em dois dígitos, ficando em 14,9%.

A receita de Serviços Financeiros foi de R\$ 73,4 milhões, apresentando aumento de 48,0%, principalmente em função do crescimento da operação do C&A Pay.

A linha de outras receitas apresentou aumento de 6,5% no 3T22, ficando em R\$ 4,9 milhões.

Receita Líquida por Negócio



No terceiro trimestre, a participação do *fashiontronics e beleza* ficou em 13,9%, com queda de 1 p.p. em relação ao 3T21 e de 3,1 p.p. em relação ao 3T19. A receita de serviços financeiros aumentou a participação ficando em 5,2%.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22



Lucro e Margem Bruta

R\$ milhões exceto margens	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Lucro Bruto Total	693,8	599,3	15,8%	2.097,7	1.498,8	40,0%
Lucro Bruto de Mercadorias	635,1	569,0	11,6%	1.936,9	1.380,2	40,3%
<i>Vestuário</i>	586,8	535,2	9,6%	1.794,6	1.283,5	39,8%
<i>Fashiontronics e Beleza</i>	48,3	33,8	42,9%	142,3	96,6	47,3%
Lucro Bruto Serviços Financeiros	73,0	49,4	47,8%	193,3	149,1	29,7%
Lucro Bruto Outras	(14,3)	(19,1)	-25,1%	(32,5)	(30,5)	6,6%
Margem Bruta Total	49,3%	44,7%	4,6p.p.	49,5%	45,5%	4,0p.p.
Margem Bruta Vestuário	51,8%	49,3%	2,5p.p.	53,2%	49,3%	3,9p.p.
Margem Bruta <i>Fashiontronics e Beleza</i>	24,7%	16,9%	7,8p.p.	21,8%	18,4%	3,4p.p.
Margem Bruta de Mercadorias	47,8%	44,3%	3,5p.p.	48,1%	44,1%	4,0p.p.

No 3T22, o lucro bruto acumulou R\$ 693,8 milhões, montante 15,8% superior ao do 3T21. A margem bruta total de 49,3% foi 4,6 pp superior em função principalmente da melhoria da margem observada no vestuário e pelo aumento da participação de serviços financeiros.

A margem bruta de mercadorias ficou em 47,8%, um aumento de 3,5 p.p. em relação ao 3T21. Este resultado é consequência da melhoria das margens tanto de vestuário como de *fashiontronics* e beleza e da participação das categorias, com vestuário 0,8 p.p. maior do que no 3T21.

A margem bruta de vestuário ficou em 51,8%, um aumento de 2,5 pp em função da contínua evolução da precificação dinâmica, da menor remarcação da coleção de inverno dada a forte venda no 2T22, e do início da captura do benefício da distribuição *push-pull* em nossos produtos de maior giro.

Em *Fashiontronics e Beleza*, a margem foi de 24,7%, aumento de 7,8 pp devido principalmente ao aumento da participação da venda de itens de beleza nesta categoria, que apresentam margem melhor do que celulares e smartphones, e por um não reconhecimento tributário no 3T21 que acabou prejudicando a margem bruta daquele trimestre.

O lucro bruto de serviços financeiros ficou em R\$ 73,0 milhões, aumento de 47,8%, em linha com a variação de receita.

O lucro bruto na linha de outras ficou negativo em R\$14,3 milhões em função de perdas de mercadorias registradas no trimestre.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22



Despesas Operacionais

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Despesas com Vendas	(427,1)	(409,9)	4,2%	(1.338,6)	(1.102,8)	21,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(109,1)	(104,8)	4,1%	(345,9)	(257,1)	34,5%
Total Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas¹	(536,3)	(514,7)	4,2%	(1.684,5)	(1.359,9)	23,9%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais	37,5	13,4	179,9%	49,8	145,5	-65,8%
Despesas Operacionais¹	(498,8)	(501,3)	-0,5%	(1.634,7)	(1.214,4)	34,6%
%	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Despesas com Vendas/Receita Líquida Total	30,3%	30,6%	-0,3p.p.	31,6%	33,5%	-1,9p.p.
Despesas G&A/ Receita Líquida Total	7,8%	7,8%	0,0p.p.	8,2%	7,8%	0,4p.p.
Despesas com Vendas e G&A/Receita Líquida Total	38,1%	38,4%	-0,3p.p.	39,8%	41,3%	-1,5p.p.

(1) As despesas consideram o impacto do pagamento do arrendamento mercantil, conforme norma contábil IFRS16. As informações excluindo esse impacto, estão disponíveis na planilha de fundamentos no site de RI da C&A. Também são excluídas as despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), para facilitar a análise.

No terceiro trimestre, as despesas operacionais excluindo depreciação somaram R\$ 498,8 milhões, montante 0,5% menor do que o apresentado no 3T21 principalmente em função de outras receitas operacionais.

As despesas de vendas foram R\$ 427,1 milhões, aumento de 4,2%, mas abaixo da inflação acumulada no período e mitigando o impacto do crescimento da operação com abertura de novas lojas. A principal linha que justifica o desempenho foi marketing que apresentou redução de 9,0% em relação ao 3T21, reflexo de nossa busca por rentabilidade na operação on-line com redução das despesas em marketing digital. A linha de ocupação também apresentou redução de 2,1% concentrada em gastos de energia que foi resultante de diferentes iniciativas de economia e da reversão de provisão de créditos de ICMS da energia adquirida no mercado livre. (quebra das despesas de vendas está disponível na planilha de fundamentos no site de RI da C&A – <https://ri.cea.com.br/>).

As despesas gerais e administrativas ficaram 4,1% maior, somando R\$ 109,1 milhões, em função da operação do C&A Pay, cuja estrutura não existia no período de comparação no último ano, parcialmente mitigada pela redução na linha de materiais e serviços de terceiros em função do ganho de eficiência principalmente no centro de distribuição eCommerce com a nova operação automatizada.

O indicador despesas com vendas e G&A sobre receita líquida total ficou em 38,1%, redução de 0,3 p.p. No acumulado de 9 meses, este indicador apresentou queda de 1,5 pp.

A linha de Outras (Despesas) e Receitas Operacionais foi uma receita de R\$ 37,5 milhões em função da recuperação de diversos créditos fiscais, sendo o principal relacionado à declaração

Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 3T22**

da inconstitucionalidade da cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS – DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, no valor aproximado de R\$20 milhões.

Serviços Financeiros

A receita líquida de serviços financeiros foi de R\$ 73,4 milhões, aumento de 48,0% em relação ao 3T21. A receita decorrente da parceria com Bradescard foi de R\$ 29,8 milhões, queda de 39,9%.

A provisão para perdas da operação do C&A Pay foi de R\$ 20,8 milhões no trimestre. As despesas totais foram de R\$ 61,2 milhões, montante 80,5% considerando que a operação do C&A Pay não existia no 3T21.

A participação do crédito oferecido tanto via parceria Bradescard como via C&A Pay representou 22% das vendas no terceiro trimestre.

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Parceria Bradescard	29,8	49,6	-39,9%	112,6	149,8	-24,8%
C&A Pay (Private Label)	43,6	0,0	-	81,9	0,0	-
Receita líquida do <i>Funding</i> e Impostos de Serviços Financeiros	73,4	49,6	48,0%	194,5	149,8	29,8%
Lucro bruto - Serviços Financeiros	73,0	49,4	47,8%	193,3	149,1	29,6%
(-) Perdas, Líq. das Recuperações (C&A Pay – Private Label)	(20,8)	0,0	-	(34,2)	0,0	-
(-) Despesas Totais de Serviços Financeiros	(61,2)	(33,9)	80,5%	(161,1)	(89,9)	79,2%
(=) Resultado de Serviços Financeiros	(9,0)	15,5	-158,1%	(2,0)	59,2	-103,4%

Indicadores	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Parceria Bradescard						
Média Líquida de Contas a Receber (bilhões)	2,7	2,7	0,0%	2,8	2,8	0,0%
% da Venda	8%	15%	-7p.p.	9%	15%	-6p.p.
Número de cartões novos (mil)	59,0	277,0	-78,7%	272,0	606,0	-55,1%
Número de cartões ativos (milhões)	2,2	2,5	-12,0%	2,4	2,6	-7,7%
Perdas, líquidas das recuperações, sobre carteira média - período (%)	3,2%	1,6%	1,6p.p.	7,7%	4,3%	3,4p.p.

Na parceria com Bradescard, o número de cartões novos emitidos no trimestre foi de 59 mil e a participação do crédito oferecido como % das vendas foi de 8%, caindo 7 pp.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22



Indicadores	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
C&A Pay (Private Label)						
Carteira final do período (milhões)	384,8	-	-	384,8	-	-
% da Venda	14%	-	-	13,0%	-	-
Número de cartões novos (mil)	477,7	-	-	1.557,0	-	-
Número de cartões emitidos (mil)	1.958,5	-	-	1.958,5	-	-
Perdas, líquidas das recuperações, sobre carteira média - período (%)	5,9%	-	-	14,2%	-	-

O C&A Pay emitiu no trimestre quase 480 mil novos cartões digitais, atingindo mais de 1,95 milhão de cartões emitidos. A participação nas vendas no trimestre foi de 14%. As perdas líquidas de recuperação sobre a carteira média no trimestre representaram 5,9%.

O ticket médio no 3T22 das compras com C&A Pay foi cerca de R\$ 210 e a frequência de compra que é superior à dos clientes que pagam com outros meios de pagamento, fazem com que o gasto do cliente fique aproximadamente 80% maior do que outros clientes.

C&A Pay - Private Label (R\$ mil)	A vencer	Vencida	Saldo
Até 30 dias	97.297	11.624	108.921
de 31 a 60 dias	60.036	9.836	69.872
de 61 a 90 dias	41.749	13.815	55.564
de 91 até 180	67.790	26.784	94.574
Acima de 181 dias	39.153	16.704	55.857
Total	306.025	78.763	384.788

A carteira em aberto a partir de 90 dias ficou em 11,3%. Lembrando que o C&A Pay tem 10 meses de operação ao fim do 3T22, ainda se encontra em fase de formação de safras. Este percentual deve aumentar com a maturação do negócio.

C&A Pay - Private Label (R\$ mil)	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo <i>On Balance</i>	384.788	34.465	9,0%
Estágio 1	307.628	2.424	0,8%
Estágio 2	32.973	3.998	12,1%
Estágio 3	44.187	28.043	63,5%
Saldo <i>Off Balance</i>	867.923	261	0,0%
Total Geral	1.252.711	34.726	2,8%

Índice de cobertura sobre carteira crédito

9,0%

O índice de cobertura sobre a carteira de crédito fechou o trimestre em 9,0%.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22



Modalidades de Pagamento	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
À vista	30%	34%	-4p.p.	30%	34%	-4p.p.
Cartões parceria Bradescard	8%	15%	-7p.p.	9%	15%	-6p.p.
Até 5 parcelas	5%	9%	-4p.p.	6%	8%	-2p.p.
Acima de 5 parcelas	1%	2%	-1p.p.	2%	2%	-0p.p.
Outros	2%	4%	-2p.p.	1%	4%	-3p.p.
C&A Pay (Private Label)	14%	0%	14p.p.	13%	0%	13p.p.
Até 5 parcelas	9%	0%	9p.p.	8%	0%	8p.p.
Acima de 5 parcelas	1%	0%	1p.p.	1%	0%	1p.p.
Outros	4%	0%	4p.p.	4%	0%	4p.p.
Cartões Terceiros	48%	51%	-3p.p.	48%	51%	-3p.p.
Até 3 parcelas	31%	31%	0p.p.	30%	30%	-0p.p.
Acima de 3 parcelas	7%	11%	-4p.p.	9%	12%	-3p.p.
Outros	10%	9%	1p.p.	9%	9%	-0p.p.

Nas modalidades de pagamento, destaca-se o ganho de participação do C&A Pay em detrimento das outras modalidades.

EBITDA Ajustado (Pós-IFRS 16)

R\$ milhões exceto margem	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(61,4)	243,9	-125,2%	(212,0)	174,6	-221,4%
(+) Impostos sobre o Lucro	(42,5)	(326,3)	-87,0%	(137,8)	(360,0)	-61,7%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	101,5	41,8	142,8%	265,7	61,4	332,7%
(+) Depreciação e Amortização	176,6	138,6	27,4%	512,9	408,4	25,6%
(=) EBITDA (pós-IFRS 16)	174,2	98,0	77,8%	428,8	284,4	50,8%
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	10,2	(6,3)	-261,9%	17,7	39,2	-54,8%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	2,0	2,1	-4,8%	6,7	8,1	-17,3%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(46,7)	(7,0)	567,1%	(67,5)	(184,7)	-63,5%
(=) EBITDA Ajustado (pós-IFRS 16)¹	139,7	86,8	60,9%	385,7	147,0	162,4%
Margem EBITDA Ajustada (pós-IFRS 16)¹ sobre Receita Líquida	9,9%	6,5%	3,4p.p.	9,1%	4,5%	4,6p.p.
Margem EBITDA Ajustada (pós-IFRS 16)¹ sobre Receita de Mercadorias	10,5%	6,8%	3,7p.p.	9,6%	4,7%	4,9p.p.

(1) EBITDA ajustado por: (i) outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) receita financeira de fornecedores; e (iii) recuperação de créditos fiscais.

O EBITDA ajustado pós-IFRS 16 no terceiro trimestre de 2022 foi de R\$ 139,7 milhões, um aumento de 60,9% em relação ao 3T21, com margem EBITDA ajustada pós-IFRS 16 de 10,5%. No acumulado de 9 meses, o EBITDA ajustado pós-IFRS 16 é de R\$ 385,7 milhões com margem de 9,6%.



Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22



R\$ milhões exceto margem	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
(-) Resultado de Serviços Financeiros	9,0	(15,5)	-158,1%	2,0	(59,2)	-103,4%
EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) da Operação de Varejo	148,7	71,3	108,6%	387,7	87,8	341,6%
Margem EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) da Operação de Varejo	10,6%	5,3%	5,3p.p.	9,2%	2,7%	6,5p.p.

No trimestre, o EBITDA ajustado da operação de Varejo foi de R\$ 148,7 milhões, com margem de 10,6%. No acumulado de 9 meses, o EBITDA ajustado da operação de Varejo ficou em R\$ 387,7 milhões.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Variação Cambial	(1,2)	(1,9)	-36,8%	(0,0)	(0,6)	-100,0%
Total Despesas Financeiras	(174,3)	(73,4)	137,5%	(429,4)	(181,6)	136,5%
Juros sobre empréstimos	(85,5)	(25,0)	242,0%	(191,0)	(49,8)	283,5%
Juros sobre Arrendamento	(40,4)	(35,1)	15,1%	(116,3)	(101,4)	14,7%
Juros sobre impostos e contingências	(7,0)	(3,4)	105,9%	(15,6)	(10,4)	50,0%
Outras Despesas Financeiras	(41,4)	(10,0)	314,0%	(106,5)	(20,0)	432,5%
Total Receitas Financeiras	74,0	33,6	120,2%	163,8	120,8	35,6%
Receitas com juros	34,4	20,4	68,6%	84,5	90,7	-6,8%
Juros sobre aplicações financeiras	37,5	11,1	237,8%	72,5	22,1	228,1%
Outras Receitas Financeiras	2,0	2,0	0,0%	6,7	8,0	-16,3%
Resultado Financeiro	(101,5)	(41,8)	142,8%	(265,6)	(61,4)	332,6%

No 3T22, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 101,5 milhões principalmente em função do aumento da despesa financeira com juros sobre empréstimos - consequência do aumento da dívida e do aumento da taxa CDI. Além dos juros com empréstimos, houve aumento em outras despesas financeiras refletindo o ajuste a valor presente das compras de fornecedores dado aumento na taxa Selic e a contabilização da correção monetária do valor devido ao Bradesco pela recompra do direito de ofertar crédito, que não existia no 3T21 e representou R\$ 16,3 milhões. No acumulado de 9 meses, o resultado financeiro é uma despesa de R\$ 265,6 milhões.

Lucro Líquido

R\$ milhões exceto margem	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido	(61,4)	243,9	-125,2%	(212,0)	174,6	-221,4%
Margem Líquida	-4,4%	18,2%	-22,6p.p.	-5,0%	5,3%	-10,3p.p.



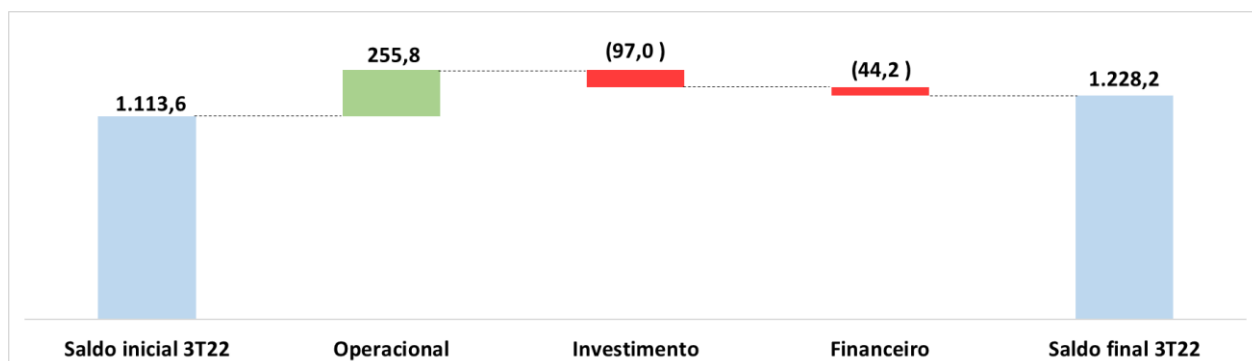
Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 3T22**

No 3T22, a C&A apresentou prejuízo de R\$ 61,4 milhões, com margem negativa de 4,4%. Lembrando que no 3T21 houve o reconhecimento de um crédito fiscal relevante (no valor de R\$ 298 milhões) que resultou no lucro apresentado na tabela. Excluindo o efeito não recorrente mencionado, o resultado no 3T21 teria sido um prejuízo de R\$ 54,2 milhões. No acumulado de 9 meses, temos um prejuízo de R\$ 212,0 milhões principalmente em função do resultado financeiro.

Fluxo de Caixa Livre Ajustado

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Lucro (Prejuízo) pré-IFRS16 antes do IR/CSLL	(85,1)	(78,5)	8,4%	(299,1)	(154,5)	93,6%
Depreciação e amortização	84,1	61,6	36,5%	247,7	178,5	38,8%
(+/-) Outros	106,7	36,7	190,7%	243,2	(141,7)	-271,6%
Ajustes sem efeito caixa	190,9	98,4	94,0%	490,9	36,8	1234,0%
Imposto de renda e contribuição social pagos	0,0	0,0	-	(5,2)	(1,8)	188,9%
Capital de Giro	150,0	189,2	-20,7%	(419,4)	(208,5)	101,2%
Contas a receber	132,1	(26,2)	-604,2%	(0,1)	183,9	-100,1%
Estoques	(27,6)	(28,1)	-1,8%	(166,0)	(271,7)	-38,9%
Fornecedores	(27,1)	216,2	-112,5%	(269,8)	(104,7)	157,7%
Outros	72,6	27,4	165,0%	16,6	(16,6)	-200,0%
Caixa originado das atividades operacionais	255,8	209,1	22,3%	(232,8)	(325,9)	-28,6%
(-) CAPEX (Investimentos)	(97,0)	(124,0)	-21,8%	(388,6)	(331,0)	17,4%
(=) Fluxo de Caixa Livre Ajustado	158,7	85,2	86,4%	(621,3)	(657,0)	-5,4%

No terceiro trimestre de 2022, o fluxo de caixa livre foi de R\$ 158,7 milhões, com a melhora no capital de giro decorrente de nossas iniciativas junto a fornecedores diretos e indiretos, redução do prazo de recebimento, dentre outras. No acumulado de 9 meses, o fluxo de caixa livre ficou negativo em R\$ 621,3 milhões.

Movimentação Caixa – 3T22

Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 3T22**

Acompanhando a movimentação específica do trimestre, houve geração de R\$ 114,6 milhões. As atividades operacionais geraram caixa no valor de R\$ 255,8 milhões, valor beneficiado pela compensação de créditos fiscais extemporâneos de R\$ 45,8 milhões. Os investimentos consumiram R\$ 97,0 milhões e as atividades de financiamento consumiram R\$ 44,2 milhões.

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Total dos Investimentos¹	93,4	122,7	-23,9%	262,6	334,9	-21,6%
Novas Lojas	24,2	42,6	-43,2%	92,4	85,0	8,7%
Reformas e Remodelagens	8,7	11,1	-21,6%	22,7	22,9	-0,9%
Cadeia de Suprimentos	11,4	55,6	-79,5%	26,2	100,8	-74,0%
Digital e Tecnologia	49,1	13,4	266,4%	121,3	126,2	-3,9%

(1) O valor do investimento corresponde aos investimentos adquiridos no período, mas não necessariamente pagos. O montante pago (saída de caixa) está informado no fluxo de caixa das atividades de investimentos.

O investimento no trimestre foi de R\$ 93,4 milhões, valor 23,9% menor quando comparado ao 3T21. Do total, investimentos em Digital e Tecnologia somaram R\$ 49,1 milhões. No acumulado de 9 meses, o investimento foi de R\$ 262,6 milhões, 21,6% menor do que nos 9M21.

Endividamento

R\$ milhões	9M22	9M21	Δ
Dívida Bruta	2.382,8	1.372,8	73,6%
Dívida de Curto Prazo	978,4	104,0	840,8%
Dívida de Longo Prazo	1.404,4	1.268,8	10,7%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	1.236,7	969,4	27,6%
(=) Caixa ou (Dívida Líquida)	(1.146,0)	(403,4)	184,1%

No fim do terceiro trimestre, nossa dívida líquida era de R\$ 1.146,0 milhões e a dívida total apresentava um prazo médio de 3,62 anos e um custo médio (*all in*) de CDI+2,10%. A alavancagem calculada de acordo com os critérios de covenants das dívidas contraídas ficou em 3,2x a dívida líquida / EBITDA últimos doze meses no valor de R\$ 357,7 milhões (conforme tabela apresentada no anexo) em função do desempenho ainda impactado pela pandemia no ano passado e da sazonalidade da operação no ano.

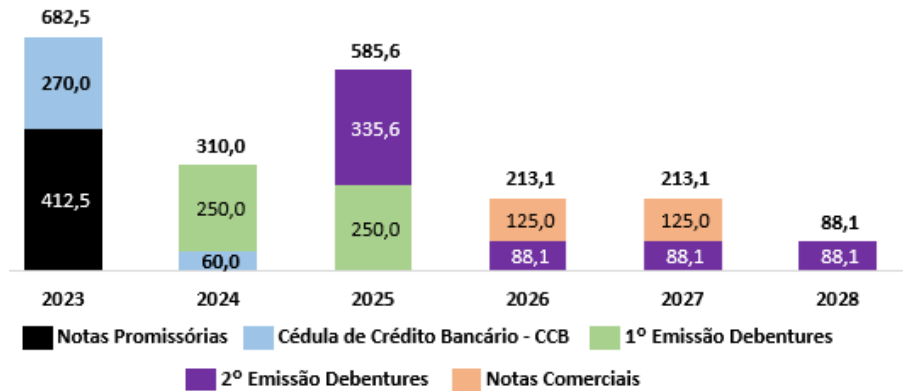


Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22



Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ milhões)



O cronograma de amortização refere-se apenas ao principal, sem incluir juros.

Mercado de Capitais

A C&A estreou na B3 dia 28 de outubro de 2019 como empresa do Novo Mercado e o preço da oferta inicial das ações foi de R\$ 16,50. O volume médio diário de negociação foi de R\$ 16,8 milhões no 3T22 e houve valorização das ações de 42,6%. Em 30 de setembro de 2022, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 1 bilhão.

CEAB3 ¹		CEAB3 x Ibovespa (out/2019 - Atual)	
Preço Final (30/09/2022)	R\$3,28		
Maior Preço do 3T22	R\$3,84		
Menor Preço do 3T22	R\$2,21		
Valorização/Desvalorização no 3T22	42,6%		
Número total de ações	308.245.068		
Market Cap (30/09/2022)	R\$1 bilhão		
Média diária de Liquidez no 3T22	R\$16,8 milhões		

O capital da Companhia totaliza 308.245.068 ações ordinárias e o *free float* é de 34,5%. Nossos principais acionistas e o *free float* da Companhia, com base em 30/09/2022, estão descritos no quadro a seguir:

Composição acionária	Nº de ações (ON)	% do total
Acionista controlador	201.319.336	65,3%
Administração	805.798	0,3%
Tesouraria	1.308.400	0,4%
Outros	104.811.534	34,0%
Total	308.245.068	100,0%



Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 3T22**

Em 12 de novembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou a aquisição de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria para atender ao Plano de Incentivo de Longo Prazo, e maximizar a geração de valor para o acionista por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital. Foi autorizado a recompra de 5.300.000 ações, das quais 1.308.400 ações foram adquiridas até 30 de setembro de 2022 com preço de R\$4,02. Durante o 3T22, foram adquiridas 327.100 ações com preço médio de R\$3,06. O Programa tem validade até maio de 2023.

Evento Subsequente

Em 16 de agosto de 2017, a Companhia impetrou Mandado de Segurança para discutir o direito de fruição da alíquota zero do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como “Lei do Bem”), para a venda a varejo de smartphones produzidos no país. Em 27 de outubro de 2022 houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Judicial (STJ) e a Companhia aguarda a finalização dos trâmites legais e respectivas formalizações.

Os valores a serem registrados como créditos para compensação futura encontram-se em fase de levantamento, sendo que até a data de divulgação das demonstrações interinas de 30 de setembro de 2022 a Administração da Companhia estima que estes créditos, com as respectivas atualizações monetárias, totalizem aproximadamente R\$ 140 milhões.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 3T22

Anexos

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado Total (pré IFRS 16)

R\$ milhões	3T22	3T21	Δ	9M22	9M21	Δ
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	(61,4)	243,9	-125,2%	(212,0)	174,6	-221,4%
(+) impostos sobre o Lucro	(42,5)	(326,3)	-87,0%	(137,8)	(360,0)	-61,7%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	101,5	41,8	142,8%	265,7	61,4	332,7%
(+) depreciação e Amortização	176,6	138,6	27,4%	512,9	408,4	25,6%
(=) EBITDA (pós-IFRS16)	174,2	98,0	77,8%	428,8	284,4	50,8%
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	10,2	(6,3)	-261,9%	17,7	39,2	-54,8%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	2,0	2,1	-4,8%	6,7	8,1	-17,3%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(46,7)	(7,0)	567,1%	(67,5)	(184,7)	-63,5%
(=) EBITDA Ajustado (pós-IFRS16)	139,7	86,8	60,9%	385,7	147,0	162,4%
(-) Arrendamento Mercantil	(113,0)	(100,1)	12,9%	(331,8)	(292,8)	13,3%
(=) EBITDA Ajustado¹ (pré-IFRS16)	26,7	(13,3)	-300,0%	53,9	(145,8)	-137,0%
Margem EBITDA ajustada (pré-IFRS16)	1,9%	-1,0%	2,9p.p.	1,3%	-4,4%	5,7p.p.

(1) De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades. Os ajustes incluem: (i) Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas; (ii) Receitas Financeiras de Fornecedores; (iii) Recuperação de Créditos Fiscais; e (iv) Arrendamento Mercantil. O EBITDA Ajustado (pré IFRS16) não considera os efeitos da norma contábil IFRS16.

EBITDA Ajustado Covenants (últimos 12 meses)

R\$ milhões	30/09/2022
EBITDA pós-IFRS 16(últimos 12 meses)	791,8
(-) Arrendamento Mercantil	(434,4)
(=) EBITDA pré-IFRS16 (últimos 12 meses)	357,4
(+/-) Ganhos (Perdas) Venda de Ativos Excluindo os Efeitos do IFRS16	6,1
(+/-) Impairment	(12,2)
(+) Receita Financeira de Fornecedores	11,1
(-) Gastos com Reestruturação/Consultoria	8,3
(+/-) Provisões (Reversões) de Contingências	(13,0)
(=) EBITDA pré-IFRS16 Ajustado para covenants¹ (últimos 12 meses)	357,7

(1) EBITDA Ajustado para fins de covenants das dívidas, exclui o os efeitos do CPC 06 (R2) e da norma Internacional de Contabilidade – IFRS 16, antes de: (i) imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, (ii) despesas de depreciação do imobilizado (excluindo-se imobilização), (iii) despesas de amortização, (iv) do resultado financeiro (exceto receita obtida por antecipação de notas de fornecedores, que deve ser considerada parte do EBITDA), (v) da equivalência patrimonial, (vi) da participação de acionistas minoritários e (vii) do Resultado Não Operacional. Para esse relatório foi considerado como "Resultado Não Operacional": (i) a venda de ativos, (ii) provisões/reversões de contingências, (iii) impairment, (iv) despesas pontuais de reestruturação.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 34,0% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A Companhia e suas controladas tem como atividades preponderantes:

- a comercialização no varejo, em lojas físicas e no mercado eletrônico, de vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos, entre outros.
- prestação de serviços de intermediação de concessão de crédito para financiamento de compras, emissão de cartão de crédito e empréstimos pessoais, além de intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e quaisquer terceiros que detenham tais produtos.
- realização das atividades próprias de instituição de pagamento.
- a confecção de artigos do vestuário fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, mediante a remessa de insumos com distribuição dos produtos exclusivamente para a Controladora.

A Companhia realiza suas vendas por meio de 331 lojas (319 lojas e 4 minis stores em 31 de dezembro de 2021), abastecidas por 7 operações logísticas e 4 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. A Companhia também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce, em várias modalidades:

- Entrega feita pelo centro de distribuição de São Paulo diretamente no destino onde se encontra o cliente;
- Modalidade “clique e retire”, pela qual o cliente escolhe uma de nossas lojas para a retirada do produto;
- Modalidade “*ship from store*”, na qual a mercadoria é enviada de uma de nossas lojas para o local escolhido pelo cliente.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial Reporting Standards* emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia, conforme Orientação Técnica OCPC07.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de setembro de 2022 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 04 de novembro de 2022.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Impactos da COVID-19

Após um período de incertezas com relação à pandemia o cenário se estabilizou. A Companhia mantém todas as suas lojas funcionando no horário normal e as vendas se recuperam de forma consistente. A Administração monitora a situação e atualiza as projeções financeiras periodicamente, as quais são utilizadas na mensuração e avaliação da suficiência das estimativas contábeis.

Durante a elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia relativas ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 a Companhia não efetuou nenhuma avaliação específica para a situação da pandemia, porém manteve-se diligente com temas relevantes, como liquidez, estoque, recuperação de tributos e despesas em geral, os quais acompanha no dia a dia.

Mudança na nota de contas a receber

A Administração, visando melhorar a forma de apresentação e proporcionar maior clareza aos investidores sobre as operações de crédito, revisou o formato da apresentação do aging do contas a receber e passou a mostrar somente a abertura da carteira de crédito do C&A Pay e não mais dos cartões de terceiros, já que este não apresenta risco para a Companhia.

A seguir, demonstramos o aging no formato que foi divulgado anteriormente:

Contas a receber líquidas da provisão para perdas esperadas por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
A vencer:				
Até 30 dias	525.329	444.178	447.362	347.368
De 31 a 60 dias	195.385	291.548	255.464	298.874
De 61 a 90 dias	88.853	219.878	130.602	235.771
De 91 a 120 dias	38.024	71.488	66.030	84.130
De 121 a 150 dias	27.502	48.230	48.924	84.996
De 151 a 180 dias	19.630	24.805	37.992	30.113
Acima de 180 dias	31.452	43.424	70.605	63.422
	926.175	1.143.551	1.056.979	1.144.674
Vencidos:				
Até 30 dias	4.701	79	13.678	284
De 31 a 60 dias	281	24	6.119	23
De 61 a 90 dias	985	12	14.800	12
Há mais de 90 dias	355	738	15.802	246
	6.322	853	50.399	565
Contas a receber não reconhecidas pelos clientes (*)	-	-	-	97
Total	932.497	1.144.404	1.107.378	1.145.336

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Como divulgaremos a partir dessas informações contábeis intermediárias:

Carteira de crédito C&A Pay por faixa de atraso

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
A vencer:		
Até 30 dias	97.297	19.521
De 31 a 60 dias	60.036	18.538
De 61 a 90 dias	41.749	19.673
De 91 a 180 dias	67.790	28.635
Acima de 180 dias	39.153	11.619
	306.025	97.986
Vencidos:		
Até 30 dias	11.624	253
De 31 a 60 dias	9.836	-
De 61 a 90 dias	13.815	-
Há mais de 90 dias	43.488	-
	78.763	253
Total	384.788	98.239

3. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas Orion Instituição de Pagamento S.A. e Moda Lab Ltda. (denominadas como “controladas” ou “controlada” ou apenas Orion e Moda Lab, quando tratadas isoladamente).

A Companhia avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle abaixo:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida;
- e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

prejuízo aos acionistas não controladores. O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas informações contábeis intermediárias das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

Em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 1º de fevereiro de 2021 foi aprovada pelos acionistas a alteração da denominação social da ORION Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros S.A. para Orion Instituição de Pagamento S.A. Também foi alterado o objeto social da Companhia que passou a ser primordialmente a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

Em 05 de maio de 2022 foi constituída a empresa Moda Lab Ltda, cujo objeto social tem como atividade principal a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 4, correspondente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 publicadas em 10 de março de 2022, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1. Pronunciamentos emitidos, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

a) IFRS 17 - Contratos de seguro

Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 - Contratos de Seguro (CPC 50 - Contratos de Seguro que substituiu o CPC 11 - Contratos de Seguro), uma nova norma contábil abrangente para contratos de seguro que inclui reconhecimento e mensuração, apresentação e divulgação. Ao entrar em vigor, a IFRS 17 (CPC 50) substituiu a IFRS 4 - Contratos de Seguro (CPC 11) emitida em 2005. A IFRS 17 aplica-se a todos os tipos de contrato de seguro (como de vida, ramos elementares, seguro direto e resseguro), independentemente do tipo de entidade que os emitem, bem como determinadas garantias e instrumentos financeiros com características de participação discricionária. Aplicam-se algumas exceções de escopo. O objetivo geral da IFRS 17 é fornecer um modelo contábil para contratos de seguro que seja mais útil e consistente para as seguradoras. Em contraste com os requisitos da IFRS 4, os quais são amplamente baseados em políticas contábeis locais vigentes em períodos anteriores, a IFRS 17 fornece um modelo abrangente para contratos de seguro, contemplando todos os aspectos contábeis relevantes. O foco da IFRS 17 é o modelo geral, complementado por:

- Uma adaptação específica para contratos com características de participação direta (abordagem de taxa variável).
- Uma abordagem simplificada (abordagem de alocação de prêmio) principalmente para contratos de curta duração.

A IFRS 17 e CPC 50 vigoram para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, sendo necessária a apresentação de valores comparativos. A adoção antecipada é permitida se a entidade adotar também a IFRS 9 e a IFRS 15 na mesma data ou antes da adoção inicial da IFRS 17. Essa norma não se aplica à Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação

As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia avalia o impacto que as alterações terão na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir renegociação.

c) Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e *inputs* para desenvolver as estimativas contábeis.

As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e aplicarão para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. Adoção antecipada é permitida se divulgada. Não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações contábeis da Companhia.

d) Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 *Making Materiality Judgements*, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida. Já que as alterações ao *Practice Statement*

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2 fornece guias não obrigatórios na aplicação da definição de material para a informação das políticas contábeis, uma data para adoção desta alteração não é necessária.

A Companhia está atualmente avaliando os impactos dessas alterações nas políticas contábeis divulgadas.

4.2. Pronunciamentos novos ou revisados pela primeira vez em 2022

Não existem normas, orientações ou pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2022 que apresente impacto significativo nas informações contábeis intermediárias da Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) provisões para perdas esperadas de créditos;
- d) provisão para perdas nos estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Caixa	4.420	4.490	4.420	4.490
Bancos	29.940	51.354	30.931	68.182
Aplicações financeiras	1.162.734	947.405	1.192.865	977.579
	1.197.094	1.003.249	1.228.216	1.050.251

A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa, indexadas à variação de 80% a 106,31% dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podendo ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

7. Aplicações Financeiras

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	Selic	100%	8.464	7.776	8.464	7.776
			8.464	7.776	8.464	7.776
Ativo circulante			8.464	-	8.464	-
Ativo não circulante			-	7.776	-	7.776

A Companhia possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro) títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC, com vencimento em março de 2023 e setembro de 2023. A Companhia tem a intenção de manter este título até o vencimento e classificou no ativo de curto prazo como custo amortizado conforme o vencimento.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber

a) Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Operadoras de cartão (*)	720.811	1.003.749	720.811	1.003.749
Cartão C&A Pay – partes relacionadas	188.454	97.622	-	-
Cartão C&A Pay - terceiros	-	-	384.788	98.239
Comissão a receber – fornecedores de telefonia	7.287	13.013	7.287	13.013
Comissão a receber – seguradoras	4.995	6.506	4.995	6.506
Parceria cartão Bradescard	3.780	9.562	3.780	9.562
Venda de matéria-prima aos fornecedores	7.658	29.823	7.658	29.823
Outros	31.580	17.334	44.853	18.142
Ajuste a valor presente	(15.614)	(16.237)	(15.614)	(16.237)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(16.454)	(16.968)	(51.180)	(17.461)
	932.497	1.144.404	1.107.378	1.145.336

(*) por se tratar de operações de cartão de crédito que envolvem instituições financeiras e bandeiras, o risco é substancialmente baixo.

b) Carteira de crédito C&A Pay por faixa de atraso

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
A vencer:		
Até 30 dias	97.297	19.521
De 31 a 60 dias	60.036	18.538
De 61 a 90 dias	41.749	19.673
De 91 a 180 dias	67.790	28.635
Acima de 180 dias	39.153	11.619
	306.025	97.986
Vencidos:		
Até 30 dias	11.624	253
De 31 a 60 dias	9.836	-
De 61 a 90 dias	13.815	-
Há mais de 90 dias	43.488	-
	78.763	253
Total	384.788	98.239

c) Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 31 de dezembro	(16.968)	(15.102)	(17.461)	(15.102)
(Provisão)/Reversão	(3.983)	(3.619)	(38.216)	(3.619)
Perda	4.497	2.824	4.497	2.824
Saldo em 30 de setembro	(16.454)	(15.897)	(51.180)	(15.897)
Provisão de perda C&A Pay	-	-	(34.726)	-
Provisão para outras perdas	(16.454)	(15.897)	(16.454)	(15.897)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As perdas esperadas do cartão C&A Pay (*Private Label*) são constituídas pela Companhia com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso e da carteira como um todo, em conformidade com a metodologia do CPC 48/IFRS 9.

As operações de crédito são constituídas por saldos *on balance* (carteira ativa) e *off balance* (limites concedidos e não utilizados).

Os três estágios apresentados a seguir, são utilizados como componentes de cálculo de perda esperada de carteira de crédito.

Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3
Em dia e até 30 dias de atraso	Atraso de 31 até 90 dias	Atraso de 91 até 360 dias

À medida que as operações do cartão C&A Pay atingirem maturidade, a modelagem adotada poderá ser revisada para adequar os níveis de provisão para refletir o cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

Orion			
30/09/2022			
	Carteira	Provisão	% Cobertura
Estágio 1	307.628	2.424	0,79%
Estágio 2	32.973	3.998	12,12%
Estágio 3	44.187	28.043	63,46%
Saldo <i>on balance</i>	384.788	34.465	8,96%
Saldo <i>off balance</i>	867.923	261	0,03%
Total Geral	1.252.711	34.726	2,77%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			9,02%

d) Ajuste a valor presente

A Companhia efetua o desconto a valor presente de seus recebíveis considerando taxas de juros diretamente relacionadas com o perfil de crédito dos clientes. As taxas médias de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos recebíveis em aberto em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 foram de 1,07% e 0,77%, respectivamente. A realização do ajuste a valor presente é registrada em contrapartida à receita de vendas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Partes relacionadas

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Contas a receber				
Instituto C&A de Desenvolvimento Social (*)	42	13	42	13
COFRA Latin America(*)	8	435	8	435
Orion Inst. Pagamento (*)	4.027	6	-	-
	4.077	454	50	448
Dividendos a receber				
Orion Inst. Pagamento	-	133	-	-
	-	133	-	-
Despesas antecipadas				
C&A Service	147	189	147	189
	147	189	147	189
Total do ativo com partes relacionadas	4.224	776	197	637
Ativo circulante com partes relacionadas	4.134	643	107	504
Ativo não circulante com partes relacionadas	90	133	90	133

(*) As empresas do grupo COFRA possuem contrato de compartilhamento de despesas, referente às despesas gerais e administrativas.

Passivo	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Contas a pagar				
C&A Sourcing	64.411	56.660	64.411	56.660
Cyamprev Soc. Previd. Privada	1.226	2.337	1.226	2.337
COFRA Latin America	-	19	-	19
Orion Inst. Pagamento	5.509	438	-	-
Moda Lab	195	-	-	-
	71.341	59.454	65.637	59.016
Juros sobre o capital próprio e dividendos				
COFRA Latin America	-	-	-	1
	-	-	-	1
Total do passivo com partes relacionadas	71.341	59.454	65.637	59.017
Passivo circulante com partes relacionadas	71.341	59.454	65.637	59.017

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A relação que a Companhia possui com as partes relacionadas é como segue:

Associada, sem influência significativa	Controladora direta
C&A Mexico C&A Services C&A Sourcing COFRA Latin America Instituto C&A de Desenvolvimento Social	COFRA Investments Incas SARL
	Controladora indireta
	C&A AG
	Controlada
	Orion Inst. Pagamento Moda Lab
	Associada sob influência direta
	Cyamprev Soc. Previd. Privada

Transações com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Reembolso pelo compartilhamento de despesa				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	726	1.118	726	1.118
Instituto C&A de Desenvolvimento social	-	15	-	15
COFRA Latin America	61	61	61	61
Orion Inst. Pagamento	33.064	62	-	-
	33.851	1.256	787	1.194
Receitas de serviços prestados				
C&A Mexico	-	4.085	-	4.085
	-	4.085	-	4.085
Compras de mercadorias				
C&A Sourcing	(283.291)	(145.774)	(283.291)	(145.774)
Moda Lab	(2.801)	-	-	-
	(286.092)	(145.774)	(283.291)	(145.774)
Compras de serviços				
C&A Services	(1.236)	(1.051)	(1.236)	(1.051)
COFRA Latin America	(161)	(145)	(161)	(145)
	(1.397)	(1.196)	(1.397)	(1.196)
Contribuições previdenciárias				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	(5.855)	(3.940)	(5.855)	(3.940)
	(5.855)	(3.940)	(5.855)	(3.940)

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações da Companhia por meio de serviços de consultoria ou importações de mercadorias, são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes.

Durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Remuneração fixa	9.181	8.251
Remuneração variável	1.255	2.271
Contribuições planos pós empregatícios	231	238
Incentivo de longo prazo	2.888	4.681
Total sem encargos	13.555	15.441
Encargos	2.600	2.393
Total com encargos	16.155	17.834

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 28 de abril de 2022, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2022, determinada no valor de até R\$31.645 (R\$28.283 para o exercício de 2021).

10. Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados nos anos de 2019, 2021 e 2022 ("Outorgas 2019", "Outorgas 2021" e "Outorgas 2022", respectivamente).

Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Com a outorga de opções de compra de ações, foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos.

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 18 de fevereiro de 2020 foi aprovada a alteração de algumas das condições das outorgas de opções vigentes.

Em 22 de dezembro de 2021 foi realizada reunião do Conselho de Administração em que foi aprovada uma nova alteração das condições das outorgas de 1.062.037 opções das 1.148.148 concedidas. Essas opções passaram a seguir as mesmas regras das "Outorgas 2021", e por este motivo passaram a ser divulgadas em conjunto. A seguir são descritas as regras das outorgas remanescentes de 86.111, atualmente vigente do programa "Outorgas 2019".

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador da Companhia, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 30 de setembro de 2022 era de 3,06 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante o exercício era de R\$8,92 do programa original e R\$2,48 *fair value* (valor justo) incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Ao longo do ano de 2021, foram outorgadas 94.508 opções. Também foi aprovada em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021. Durante os nove meses de 2022 foram outorgadas 68.836 opções.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

Durante os nove meses de 2022, 62.429 opções foram prescritas. No exercício de 2021, 43.133 opções foram prescritas. Não houve opções exercidas e vencidas durante os nove meses de 2022 e no exercício de 2021.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de setembro de 2022 era de 1,40 anos. O valor justo das opções outorgadas durante o exercício era de R\$12,45.

Outorgas 2022

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de maio de 2022, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 3.619.618 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

Durante os nove meses de 2022, 157.841 opções foram prescritas.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de setembro de 2022 era de 2,48 anos. O valor justo das opções outorgadas durante o exercício era de R\$2,66.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Movimentação:

Programa	Outorgas 2019 2ª substituição	Outorgas 2019 transferidas para Outorga 2021	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Total
Saldo em 01/01/2021	1.148.148	-	-	-	1.148.148
Outorgadas	-	-	1.506.702	-	1.506.702
Movimentação	(1.062.037)	1.062.037	-	-	-
Prescritas	-	-	(43.133)	-	(43.133)
Saldo em 31/12/2021	86.111	1.062.037	1.463.569	-	2.611.717
Outorgadas	-	-	68.836	3.619.618	3.688.454
Prescritas	-	-	(162.429)	(157.841)	(320.270)
Saldo em 30/09/2022	86.111	1.062.037	1.369.976	3.461.777	5.979.901

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Premissas:

	Outorgas 2019 (original)			Outorgas 2019 (adicional da substituição)		
	Lote 1	Lote 2	Lote 3	Lote 1	Lote 2	Lote 3
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Modelo de precificação						
<i>Dividend yield</i>	1,10%	1,10%	1,10%	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	4,41%	4,78%	5,31%	5,63%	5,95%	6,20%
Preço da ação considerado	16,50	16,50	16,50	16,89	16,89	16,89
Prazo de vida esperado das opções	21/10/2020	21/10/2021	21/10/2022	21/10/2023	21/10/2024	21/10/2025
Valor justo na data da mensuração	8,09	8,45	8,73	4,46	3,11	1,37
Volatilidade anualizada esperada	31,26%	35,73%	36,55%	36,64%	37,79%	37,10%

	Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas 2021	Outorgas 2022
	Lote único	Lote único	Lote único
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Modelo de precificação			
<i>Dividend yield</i>	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	10,92%	6,395%	12,785%
Preço da ação considerado	6,59	11,63	2,51
Prazo de vida esperado das opções	24/02/2024	24/02/2024	23/03/2025
Valor justo na data da mensuração	4,39	12,45	2,66
Volatilidade anualizada esperada	58,69%	53,92%	57,58%

Durante o período de nove meses de 2022, a Companhia reconheceu R\$6.985 de despesas, sendo R\$979 relativa às Outorgas 2019, R\$5.186 às Outorgas 2021 e R\$820 às Outorgas de 2022 (R\$6.215 no mesmo período de 2021, sendo R\$2.719 das Outorgas 2019 e R\$3.496 das Outorgas 2021), tendo como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas a serem conhecidas nos próximos períodos são como segue:

Ano	Programas			Total
	Outorgas 2019	Outorgas 2021	Outorgas 2022	
2022	75	2.018	878	2.971
2023	-	8.006	3.481	11.487
2024	-	1.206	3.491	4.697
2025	-	-	782	782
	75	11.230	8.632	19.937

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Estoques

a) Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Mercadorias para revenda	988.023	873.953	987.861	873.953
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	2.066	1.154	2.066	1.154
Ajuste a valor presente	(17.309)	(11.651)	(17.309)	(11.651)
Provisão para perdas	(54.347)	(45.961)	(54.347)	(45.961)
	918.433	817.495	918.271	817.495
Importações em andamento	56.685	31.774	56.685	31.774
	975.118	849.269	974.956	849.269

b) Movimentação da provisão para perdas:

Movimentação do período:

	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 31 de dezembro	45.961	34.108
Constituição/reversão	40.294	29.360
Perdas efetivadas	(31.908)	(36.868)
Saldo em 30 de setembro	54.347	26.600

Movimentação do trimestre:

	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 30 de junho	68.026	49.965
Constituição/reversão	13.566	11.667
Perdas efetivadas	(27.245)	(35.032)
Saldo em 30 de setembro	54.347	26.600

A Companhia realiza inventários periódicos dos produtos com alto risco de perda durante todo o ano e inventários completos de todos os itens uma vez ao ano. À medida que os inventários são realizados, os ajustes apurados são considerados como perdas efetivadas, consumindo as provisões para perdas de inventário que para esta finalidade foram registradas. No período findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia havia concluído o processo de inventário total em 207 estabelecimentos (303 estabelecimentos no período findo em 30 de setembro de 2021).

A provisão para perda dos estoques é constituída proporcionalmente às vendas, que é sensível ao fluxo de pessoas nas lojas físicas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (i)	1.228.574	1.521.074	1.228.574	1.521.074
PIS/COFINS	164.490	-	164.499	-
ICMS (ii)	147.656	115.661	147.659	115.661
IRPJ/CSLL	37.720	29.476	38.110	29.820
IRRF	12.793	9.664	13.032	9.672
IPI	328	328	328	328
Outros	22.813	12.378	22.816	12.378
	1.614.374	1.688.581	1.615.018	1.688.933
Ativo circulante	692.263	848.803	692.907	849.155
Ativo não circulante	922.111	839.778	922.111	839.778

(i) Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

(i.i) ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia ingressou com duas ações judiciais que objetivavam o reconhecimento do direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente recolhidos no passado, sendo uma proposta em 17/01/2007, que engloba o período de 2002 a 2014, e outra proposta em 09/03/2017, que engloba os períodos de 2015 a 2017.

Em 28 de fevereiro de 2019, transitou em julgado decisão favorável no mandado de segurança relativo ao período de janeiro de 2002 a dezembro de 2014, em linha com o decidido no leading case RE 574706, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, em que restou reconhecido que o ICMS destacado em documento fiscal não compõe a base de cálculo da contribuição ao PIS e à COFINS.

Consoante, a Companhia reconheceu o correspondente crédito tributário no montante de R\$1.282.030 durante o exercício 2019. Em 30 de setembro de 2022, o saldo do deste crédito extemporâneo atualizado é de R\$816.433.

Em 13 de maio de 2021 houve decisão, no âmbito do STF, que confirmou a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Com isso, foi reconhecido em 30 de junho de 2021 o crédito tributário correspondente à segunda ação judicial, relativa ao período de 2015 a 2017, no valor de R\$ 234.704. Em 23 de fevereiro de 2022, houve o trânsito em julgado da referida ação. Em 30 de setembro de 2022, o saldo do crédito extemporâneo atualizado é de R\$ 266.213.

A Administração tem expectativa de que a realização ocorra dentro dos prazos prescricionais, considerando os débitos fiscais gerados nas operações normais da Companhia, conforme demonstrado no item (i.iii).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i.ii) Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020, ocorreu o trânsito em julgado da decisão judicial em que a Companhia buscava:

- a) o reconhecimento de que suas vendas de mercadorias destinadas à ZFM (ainda que com origem na própria ZFM), fossem equiparadas para todos os fins fiscais à exportação; e, consequentemente, que fosse reconhecida a inexistência de relação jurídico-tributária entre a União e a Companhia quanto à incidência do PIS e da COFINS sobre a receita das operações dessa natureza seu direito a créditos tributários; e
- b) o reconhecimento de fruição do benefício do REINTEGRA, decorrentes das vendas de produtos de origem nacional destinados à Zona Franca de Manaus.

Assim, houve o reconhecimento/constituição do ativo relativo aos créditos pertinentes em relação às competências que antecedem 5 anos da data de ingresso da ação (31 de março de 2016), no montante de R\$124.657 e R\$10.187 referente ao Reintegra.

Em 31 de dezembro de 2021, houve complemento do Reintegra referente ao período de janeiro de 2020 a setembro de 2021 no montante de R\$ 229, sendo que o saldo do crédito extemporâneo atualizado em 30 de setembro de 2022 é de R\$145.928, sendo que a realização desses créditos respeitará os prazos estabelecidos pela legislação em vigor.

(i.iii) Expectativa de realização dos créditos extemporâneos de PIS e COFINS em 30 de setembro de 2022:

Ano	R\$
2022	40.697
2023	728.385
2024	206.508
2025	245.001
2026	7.983
Total	1.228.574

A Administração avalia a cada trimestre a forma como serão compensados os créditos fiscais, podendo compensar os créditos de PIS e COFINS com os débitos fiscais gerados nas operações da Companhia, sem a utilização do crédito corrente, ou utilizar os créditos correntes na apuração. Quando opta por não utilizar os créditos correntes os mesmos são classificados para o longo prazo, até que todo o saldo dos créditos extemporâneos sejam compensados.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i.iv) Movimentações dos Créditos extemporâneo de PIS e COFINS, nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 31 de dezembro	1.521.074	1.361.210
Reconhecimento	-	173.339
Juros	62.810	80.608
Compensações	(355.310)	(90.363)
Saldo em 30 de setembro	1.228.574	1.524.794

(ii) Créditos relativos ao ICMS

(ii.i) Crédito Ação Judicial Alíquota do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em 17 de dezembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada de 25%, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. A Companhia, durante os períodos de 2015 e 2016, ajuizou Ações Ordinárias pleiteando o direito de aplicação da alíquota geral para o ICMS incidente sobre energia elétrica.

Diante deste cenário, embora ainda sem o trânsito em julgado das ações, a Companhia procedeu ao registro parcial de sua melhor estimativa, em 31 de dezembro de 2021, no montante R\$ 32.612. Em 31 de agosto de 2022, a Companhia reconheceu, em complemento ao registro inicial, o montante de R\$8.482 referente a energia elétrica adquirida do mercado livre, sendo que o saldo atualizado em 30 de setembro de 2022 é de R\$43.042.

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações judiciais para iniciar a escrituração dos valores perante suas obrigações acessórias

(ii.ii) Crédito Ação Judicial DIFAL – venda consumidor final não contribuinte do ICMS

Em 30 de março de 2022, houve o trânsito em julgado do *leading case* (RE 1287019), referente ao Tema 1093, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, que declarou inconstitucional a cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS – DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, até que fosse editada lei complementar a este respeito. Diante deste cenário, e baseado em interpretação do item 33 do CPC 25 (Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes), a Companhia reconheceu em resultado o montante de R\$20.481, que é composto por R\$6.042 que haviam sido pagos e estavam sendo registrados como “ICMS a Recuperar” e R\$14.439 que foram pagos via depósito judicial e estavam registrados como “ICMS a Pagar”, e posteriormente, foram estornados por não haver mais essa obrigação.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações para apurar os elementos necessários decorrentes das circunstâncias específicas envolvendo cada caso.

13. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Despesas antecipadas	36.817	30.697	37.052	30.697
I.P.T.U.	8.104	103	8.104	103
Empréstimo e adiantamentos a funcionários	5.039	2.021	5.039	2.021
Ativo atuarial	929	2.552	929	2.552
Adiantamentos a fornecedores	906	-	906	-
Outros	51	551	51	562
	51.846	35.924	52.081	35.935
Ativo circulante	50.881	33.337	51.116	33.348
Ativo não circulante	965	2.587	965	2.587

14. Imposto de renda e contribuição social

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral, fixou o entendimento pela não incidência do IRPJ e CSLL sobre os montantes relativos à correção do indébito tributário pela Taxa Selic.

A Companhia, em 09 de janeiro de 2012, impetrou Mandado de Segurança pleiteando o direito de não incidência do IRPJ e CSLL sobre os valores decorrentes da correção monetária, inclusive da Selic, aplicados sobre as repetições de indébito tributário em que houve ganho de causa a favor da Companhia ou por empresas por ela sucedidas.

Diante deste cenário, e baseado em interpretação do ICPC 22 (Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro) e CPC 32 (Tributos sobre o Lucro), a Companhia procedeu ao registro de sua melhor estimativa em dezembro de 2021, no montante de R\$311.301 como imposto de renda e contribuição social diferido ativo e R\$26.137 como tributos a recuperar a longo prazo. em 30 de setembro de 2022, o saldo atualizado é de R\$301.192 e R\$27.794, respectivamente.

A Companhia aguarda a conclusão de sua ação, para a habilitação dos créditos perante a Receita Federal do Brasil (RFB) para, apenas então, iniciar a compensação dos valores.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Composição e movimentação dos tributos diferidos

Do período:

	Saldo em 31/12/2021	Controladora Aumento / (Redução)		Saldo em 30/09/2022
		no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	95.783	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	6.098	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.534	3.443	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(2.790)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	19.176	(13.994)	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	16.883	-	79.334
Outras	70.062	(9.550)	103	60.615
Ativo fiscal diferido	632.364	95.873	103	728.340
Ganhos em processos tributários	(252.091)	50.956	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(8.539)	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	42.417	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.365	138.290	103	516.758

	Saldo em 31/12/2021	Consolidado Aumento / (Redução)		Saldo em 30/09/2022
		no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	95.783	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	6.098	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.972	3.005	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(2.790)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	19.176	(13.994)	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	16.883	-	79.334
Outras	70.062	(9.550)	103	60.615
Ativo fiscal diferido	632.802	95.435	103	728.340
Ganhos em processos tributários	(252.091)	50.956	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(8.539)	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	42.417	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.803	137.852	103	516.758

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/12/2020	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/09/2021
Prejuízos fiscais e bases negativas	265.898	173.353	-	439.251
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	96.667	(675)	-	95.992
Provisão para perda de estoques e contas a receber	16.175	(941)	-	15.234
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	9.824	28	-	9.852
Provisão para participação no lucro	15.976	(4.143)	-	11.833
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	46.626	12.775	-	59.401
Outras	79.369	(16.084)	(2.882)	60.403
Ativo fiscal diferido	530.535	164.313	(2.882)	691.966
Ganhos em processos tributários (i)	(456.033)	203.722	-	(252.311)
Ajustes a valor presente	(3.010)	(7.546)	-	(10.556)
Passivo fiscal diferido	(459.043)	196.176	-	(262.867)
Saldo de imposto diferido (Passivo) Ativo	71.492	360.489	(2.882)	429.099

Do trimestre:

	Controladora			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em		no	Saldo em
	30/06/2022	no resultado	patrimônio líquido	30/09/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	445.461	14.339	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	89.108	3.616	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	29.412	(4.435)	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.319	(611)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	4.081	1.101	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	72.580	6.754	-	79.334
Outras	65.396	(3.477)	(1.304)	60.615
Ativo fiscal diferido	712.357	17.287	(1.304)	728.340
Ganhos em processos tributários	(219.381)	18.246	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(17.489)	7.042	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(236.870)	25.288	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	475.487	42.575	(1.304)	516.758

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			Saldo em 30/09/2022
	Saldo em 30/06/2022	Aumento / (Redução)		
		no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	445.521	14.279	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	89.108	3.616	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	29.412	(4.435)	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.319	(611)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	4.081	1.101	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	72.580	6.754	-	79.334
Outras	65.396	(3.477)	(1.304)	60.615
Ativo fiscal diferido	712.417	17.227	(1.304)	728.340
Ganhos em processos tributários	(219.381)	18.246	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(17.489)	7.042	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(236.870)	25.288	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	475.547	42.515	(1.304)	516.758

	Controladora e Consolidado			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 30/06/2021	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/09/2021
Prejuízos fiscais e bases negativas	384.117	55.134	-	439.251
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.900	1.092	-	95.992
Provisão para perda de estoques e contas a receber	22.645	(7.411)	-	15.234
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	9.852	-	-	9.852
Provisão para participação no lucro	7.662	4.171	-	11.833
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	55.338	4.063	-	59.401
Outras	65.477	(2.444)	(2.630)	60.403
Ativo fiscal diferido	639.991	54.605	(2.630)	691.966
Ganhos em processos tributários (i)	(525.105)	272.794	-	(252.311)
Ajustes a valor presente	(9.540)	(1.016)	-	(10.556)
Passivo fiscal diferido	(534.645)	271.778	-	(262.867)
Saldo de imposto diferido (Passivo) Ativo	105.346	326.383	(2.630)	429.099

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de setembro de 2022

Controladora e Consolidado	
Ano	R\$
2022	140.759
2023	98.026
2024	66.100
2025	87.988
2026	100.138
De 2027 a 2029	207.433
De 2030 a 2032	27.896
	728.340

c) Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Prejuízo antes dos impostos	(350.313)	(185.632)	(349.775)	(185.405)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	119.106	63.115	118.924	63.038
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	(11.172)	67	-	-
Lucro não realizado nos estoques	(55)	-	(55)	-
Doações não dedutíveis	(1.736)	(1.310)	(1.736)	(1.310)
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	(935)	(1.214)	(935)	(1.214)
Incentivo Inovação tecnológica (P&D)	-	(70)	-	(70)
Brindes e multas não dedutíveis	(455)	(801)	(1.254)	-
Subvenção para Investimento	3.585	2.618	3.585	2.618
IR e CS de exercícios anteriores	2.314	(261)	1.781	(261)
Outras adições e exclusões	-	-	-	(902)
Indébito Tributário	27.637	298.084	27.637	298.084
Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias	-	-	(10.198)	-
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	-	-	2	18
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	138.289	360.228	137.751	360.001
Corrente	-	(261)	(101)	(488)
Diferido	138.289	360.489	137.852	360.489
	138.289	360.228	137.751	360.001
Alíquota efetiva	39%	194%	39%	194%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimento

a) Informações sobre investimento em controlada

		30/09/2022									
		Participação acionária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion		99,99%	397.927	386	(369.856)	(60)	28.397	76.404	(32.879)	28.395	(32.877)
Moda Lab		99,00%	247	-	(229)	-	18	2.801	(17)	(144)	18

		31/12/2021								
		Participação acionária	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion		99,8%	145.919	895	(115.539)	31.275	3.855	531	31.272	530

b) Movimentação do investimento

	Orion	Moda Lab
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2020	875	-
Equivalência patrimonial	198	-
Saldos de investimentos em 30 de setembro de 2021	1.073	-
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2021	31.272	-
Equivalência patrimonial	(32.877)	18
Adiantamento para futuro aumento de capital	30.000	-
Lucros não realizados nos estoques	-	(162)
Saldos de investimentos em 30 de setembro de 2022 (i)	28.395	(144)

- (i) Até o período findo em 30 de setembro de 2022, o capital investido na Moda Lab Ltda pela controladora C&A Moda S.A., no montante de R\$ 50, ainda não havia sido integralizado.

Notas Explicativas**C&A Modas S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado**a) Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)**

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	30 de setembro de 2022
Máquinas e equipamentos	233.776	(139.270)	(1.271)	93.235
Móveis e utensílios	546.185	(330.629)	(1.606)	213.950
Equips. Informática	275.940	(188.999)	(278)	86.663
Veículos	534	(533)	-	1
Benfeitorias	1.354.169	(925.901)	(12.819)	415.449
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	16.633	-	-	16.633
Provisão para restauração de lojas	2.790	(1.102)	-	1.688
	2.430.153	(1.586.434)	(15.974)	827.745

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	31 de dezembro de 2021
Máquinas e equipamentos	241.850	(138.214)	(4.772)	98.864
Móveis e utensílios	529.770	(297.884)	(2.117)	229.769
Equips. Informática	258.423	(167.970)	(645)	89.808
Veículos	534	(520)	-	14
Benfeitorias	1.293.687	(880.584)	(15.189)	397.914
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	18.291	-	-	18.291
Provisão para restauração de lojas	2.430	(947)	-	1.483
	2.345.111	(1.486.119)	(22.723)	836.269

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2022
Máquinas e equipamentos	8%	98.864	248	(9.445)	(2.838)	2.906	-	3.500	93.235
Móveis e utensílios	15%	229.769	15.492	(38.495)	(992)	7.665	-	511	213.950
Equip. informática	20%	89.808	16.978	(22.650)	(407)	2.565	-	369	86.663
Veículos	20%	14	-	(13)	-	-	-	-	1
Benfeitorias (i)	11%	397.914	-	(61.561)	(2.103)	78.829	-	2.370	415.449
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	18.291	90.307	-	-	(91.965)	-	-	16.633
Provisão devolução de lojas (ii)	-	1.483	360	(155)	-	-	-	-	1.688
Total		836.269	123.385	(132.319)	(6.340)	-	-	6.750	827.745

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2021
Máquinas e equipamentos	8%	63.797	6.734	(7.853)	(187)	1.947	-	(3.216)	61.222
Móveis e utensílios	11,80%	187.294	27.716	(32.557)	(232)	8.285	-	233	190.739
Equip. informática	20%	63.014	21.253	(16.821)	(256)	915	-	184	68.289
Veículos	20%	41	-	(19)	-	-	-	-	22
Benfeitorias (i)	11%	335.581	-	(58.002)	(4.013)	58.957	-	2.897	335.420
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	15.411	116.312	-	-	(68.887)	(7.489)	-	55.347
Provisão devolução de lojas	-	744	450	(107)	-	-	-	-	1.087
Outros	-	1.217	-	-	-	(1.217)	-	-	-
Total		667.225	172.465	(115.359)	(4.688)	-	(7.489)	98	712.252

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens ou prazo do contrato de aluguel, dos dois o menor.
- (ii) A Companhia possui 29 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o período de nove meses de 2022, a Companhia adquiriu R\$123.385 de ativos imobilizados, dos quais R\$6.413 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$15.058 durante o mesmo período de 2021) e R\$43.700 foram desembolsados em 2022 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2021 (no primeiro trimestre de 2021 foram desembolsados R\$10.497 referente a 2020).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Redução do Valor Recuperável (*Impairment*)

A Companhia considera como unidades geradoras de caixa (UGC) cada loja individualmente. As UGCs são avaliadas anualmente ou se houver indícios de perda relevante, com o objetivo de verificar se o valor de seus ativos nas demonstrações financeiras não excede seu valor recuperável.

Para a identificação dos ativos que podem ter indícios de desvalorização, a Companhia utiliza os seguintes critérios:

- *Lucro operacional antes do resultado financeiro* – Para a seleção de lojas que serão testadas são consideradas lojas com lucro operacional menor que o estabelecido como a meta da Companhia; e
- Lojas com registro de *impairment* no ano anterior.

Além disso, as lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

- (i) Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;
- (ii) Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 10% a.a. para 2022 e 3,5% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e
- (iii) Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 11,85% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de fechamento de lojas quando são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

Na data base 30 de setembro de 2022 a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos no valor de R\$16.787 (R\$22.723 em 31 de dezembro de 2021), sendo R\$16.037 referente ao teste de recuperabilidade (R\$15.941 em 31 de dezembro de 2021) e R\$750 referente à provisão para baixa de ativos decorrentes de reforma e encerramento de lojas (R\$6.782 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível

a) Composição do intangível:

Controladora	30/09/2022				31/12/2021			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	993.392	(536.258)	(64)	457.070	787.579	(423.041)	(163)	364.375
Fundo de comércio	71.546	(50.264)	(750)	20.532	70.387	(49.993)	(761)	19.633
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	106.947	-	-	106.947	176.231	-	-	176.231
Total	1.586.885	(586.522)	(814)	999.549	1.449.197	(473.034)	(924)	975.239

Consolidado	30/09/2022				31/12/2021			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	993.856	(536.335)	(64)	457.457	788.043	(423.049)	(163)	364.831
Fundo de comércio	71.546	(50.264)	(750)	20.532	70.387	(49.993)	(761)	19.633
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	106.947	-	-	106.947	176.231	-	-	176.231
Total	1.587.349	(586.599)	(814)	999.936	1.449.661	(473.042)	(924)	975.695

b) Movimentação intangível:

Controladora									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2022
Software	17%	364.375	-	(113.288)	(124)	206.008	-	99	457.070
Fundo de comércio	10%	19.633	-	(2.022)	(10)	2.920	-	11	20.532
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	139.644	-	-	(208.928)	-	-	106.947
Total		975.239	139.644	(115.310)	(134)	-	-	110	999.549

	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2021
Software	13%	233.622	-	(61.070)	(22)	78.613	7.489	-	258.632
Fundo de comércio	10%	10.469	-	(2.074)	-	11.492	-	-	19.887
Intangível em andamento	-	50.869	162.936	-	-	(90.105)	-	-	123.700
Total		294.960	162.936	(63.144)	(22)	-	7.489	-	402.219

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2022
Software	17%	364.831	-	(113.357)	(124)	206.008	-	99	457.457
Fundo de comércio	10%	19.633	-	(2.022)	(10)	2.920	-	11	20.532
Direito de exploração de serviços financeiros		415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	139.644	-	-	(208.928)	-	-	106.947
Total		975.695	139.644	(115.379)	(134)	-	-	110	999.936

	Taxa média amortização (a.a. %)	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2021
Software	13%	233.622	-	(61.070)	(22)	78.613	7.489	-	258.632
Fundo de comércio	10%	10.469	-	(2.074)	-	11.492	-	-	19.887
Intangível em andamento	-	50.869	163.400	-	-	(90.105)	-	-	124.164
Total		294.960	163.400	(63.144)	(22)	-	7.489	-	402.683

- (i) Durante o período de nove meses de 2022, a Companhia adicionou R\$139.644 à conta de intangíveis dos quais R\$8.242 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$96.848 foram desembolsados em 2022 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2021.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos intangíveis, softwares e fundo de comércio também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 16.c).

d) Aquisição durante o exercício de 2021

Em 8 de novembro de 2021 a Companhia adquiriu, por meio de combinação de negócios, o direito de exploração de serviços financeiros, até então explorado pelo Banco Bradesco. A Companhia passou a ter o direito de exploração deste novo negócio a partir de 1 de dezembro de 2021, conforme estabelecido em contrato pelas partes, sendo esta data definida como a data de aquisição segundo requerimento específico dado pelo CPC 15. Não há prazo determinado para a exploração deste negócio. A operação foi registrada pelo custo de aquisição mensurado pela soma da contraprestação a transferir, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, no valor de R\$415.000. Não houve ágio na transação, mas por se tratar de ativo intangível sem vida útil definida, será feito de teste de recuperabilidade anualmente.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Arrendamentos

Baseado na Revisão de Pronunciamentos Técnicos - N.º 16/2020 que apresenta esclarecimentos no Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2)/IFRS16, referentes a benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para Arrendatários em contratos de arrendamento, a Companhia avaliou os acordos obtidos com seus parceiros arrendadores e concluiu que as negociações nos aluguéis decorrentes da COVID-19 não compreendem uma alteração contratual, logo, sem impacto de remensuração dos arrendamentos. O período abrangido por esse pronunciamento se encerrou em 30 de junho de 2022. O montante de desconto líquidos de impostos obtido nas negociações durante o período de janeiro a junho de 2022 foi de R\$17.672 (R\$31.677 no período de janeiro a setembro de 2021 - líquido de PIS/COFINS), registrados no resultado do período sob a rubrica despesa de ocupação.

Conforme orientações contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020, a Companhia considera os contratos de pagamentos futuros de aluguéis, brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS, descontados a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2) / IFRS16.

A Companhia chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

**Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas no período
findo em 30 de setembro de 2022**

Prazos dos contratos	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	8,0 – 10,6	14,9 – 16,4
de 5 a 6 anos	4,0 – 7,5	9,1 – 14,3
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	6,2 - 7,6	11,8 - 14,3

**Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas no exercício
findo em 31 de dezembro de 2021**

Prazos dos contratos	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	1,6 - 8,8	4,0 - 14,9
de 3 a 5 anos	2,2 - 7,7	5,4 - 14,3
de 5 a 6 anos	2,2 – 7,2	5,6 – 13,7
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	3,2 - 7,2	6,8 - 14,1

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.635.512	4.778	1.640.290	(1.814.148)
Amortização (i)	(288.799)	(2.316)	(291.115)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(122.762)
Pagamentos realizados	-	-	-	363.240
Provisão para custos de desmontagem	990	-	990	-
Pagamentos antecipados	590	-	590	-
Reversão/ (Provisão) redução ao valor recuperável	1.347	-	1.347	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	91.220	4.008	95.228	(93.026)
Remensuração (iii)	174.262	408	174.670	(174.670)
Saldo em 30 de setembro de 2022	1.615.122	6.878	1.622.000	(1.841.366)
Passivo circulante				(515.756)
Passivo não circulante				(1.325.610)
(i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$32.395 e sobre os juros no valor de R\$6.434, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.				
(ii) Refere-se a entrada de 16 contratos novos e 2 contratos encerrados.				
(iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;				

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.507.566	6.872	1.514.438	(1.654.796)
Amortização	(251.055)	(1.380)	(252.435)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(107.753)
Pagamentos realizados	-	-	-	321.778
Provisão para custos de desmontagem	990	-	990	-
Redução ao valor recuperável	(179)	-	(179)	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	197.537	-	197.537	(187.720)
Remensuração	138.733	(248)	138.485	(140.549)
Saldo em 30 de setembro de 2021	1.593.592	5.244	1.598.836	(1.769.040)
Passivo circulante				(454.401)
Passivo não circulante				(1.314.639)

b) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (4,0% a 16,4%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O cenário 2 foi o adotado pela Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	30/09/2022	31/12/2021
Passivo de arrendamento		
Cenário 1	2.030.897	2.143.756
Cenário 2 (contabilizado)	1.841.366	1.814.148
Encargos Financeiros		
Cenário 1	138.984	164.441
Cenário 2 (contabilizado)	122.762	107.753
Despesa de Depreciação		
Cenário 1	313.690	376.522
Cenário 2 (contabilizado)	291.115	252.435
Total de Despesa		
Cenário 1	452.674	540.963
Cenário 2 (contabilizado)	413.877	360.188

c) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	30/09/2022		31/12/2021	
		Direito Potencial de PIS/ COFINS		Direito Potencial de PIS/ COFINS
Com vencimento	Pagamentos		Pagamentos	
Menos de um ano	515.756	(45.370)	450.798	(41.351)
De um a cinco anos	1.472.878	(133.222)	1.448.274	(131.105)
Mais de cinco anos	492.959	(44.698)	483.982	(44.351)
Total dos pagamentos mínimos	2.481.593	(223.290)	2.383.054	(216.807)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(640.227)	57.428	(568.906)	52.047
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.841.366	(165.862)	1.814.148	(164.760)
Passivo Circulante	515.756		471.723	
Passivo Não circulante	1.325.610		1.342.425	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que a Companhia terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a despesa relativa aos 19 contratos de arrendamento variável foi de R\$3.453 (17 contratos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$4.167). A Administração entende não ser apropriado projetar os pagamentos mínimos dado a própria natureza destes gastos. As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$16.258 (R\$19.619 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021), e se referem a aluguéis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de ativos de baixo valor e contratos de curto prazo e a análise da sensibilidade das despesas variáveis dos arrendamentos e os fatores que afetam a variação.

A Companhia não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

d) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 16.c).

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fornecedores de mercadorias	532.429	668.457	532.652	668.457
Fornecedor Bradescard	452.998	415.000	452.998	415.000
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	195.737	374.977	204.113	376.037
Fornecedores convênio – risco sacado	250.702	376.302	250.702	376.302
	1.431.866	1.834.736	1.440.465	1.835.796
Passivo circulante	1.419.393	1.399.676	1.427.992	1.400.736
Passivo não circulante	12.473	435.060	12.473	435.060

Em novembro de 2021 a C&A formalizou a aquisição do balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, a qual deverá ser liquidada em janeiro de 2023. Esse valor estava registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo em dezembro de 2021 e, devido ao seu vencimento, foi classificada no passivo circulante no primeiro trimestre de 2022. Esse valor é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 28). Em 30 de setembro de 2022 o valor corrigido era de R\$453 milhões.

A Companhia possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com a Companhia e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pela Companhia. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre a Companhia e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram mantidos na rubrica “fornecedores”. A Companhia recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$6.703 referente ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 (R\$8.033 durante o mesmo período de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Durante terceiro trimestre de 2022 a taxa de desconto ficou entre 1,08% a.m. a 1,87% a.m. (ante 0,75% a.m. a 1,21% a.m. do terceiro trimestre de 2021).

A Companhia efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 30 de setembro de 2022 e 2021 foram de 1,07% e 0,44%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.

20. Empréstimos e debêntures

a) Composição dos empréstimos e debêntures

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Nota Promissórias (i)	100% CDI+ 1,09%	2023	489.864	494.905	489.864	494.905
CCB (ii)	100% CDI+ 2,95%	2023	239.432	230.107	239.432	230.107
CCB (ii)	100% CDI+ 2,90%	2023 a 2024	102.673	132.227	102.673	132.227
Debêntures 1ª Emissão série única (iii)	100% CDI+ 2,15%	2024 a 2025	527.642	505.940	527.642	505.940
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iv)	100% CDI + 2,45%	2026 a 2027	251.362	-	251.362	-
Debêntures 2ª Emissão 1ª série (v)	100% CDI + 2,10%	2025	261.281	-	261.281	-
Debêntures 2ª Emissão 2ª série (v)	100% CDI + 2,40%	2025 a 2028	372.534	-	372.534	-
Conta Garantida (vi)	100% CDI+1,70%	2022	-	-	145.733	16.070
(-) Custo de transação a apropriar			(8.432)	(4.423)	(8.471)	(4.423)
Total			2.236.356	1.358.756	2.382.050	1.374.826
Passivo circulante			831.989	105.108	977.683	121.178
Passivo não circulante			1.404.367	1.253.648	1.404.367	1.253.648

- i. Em 3 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Promissórias, em 6 séries, para distribuição pública com esforços restritos (CVM 476), no montante de R\$500.000, remuneração equivalente a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 1,09% ao ano com prazo de pagamento de 3 anos. O pagamento de juros e a amortização do principal ocorrem a cada 6 meses, sendo que as parcelas não serão lineares e estão estipuladas em contrato. O primeiro vencimento ocorreu em outubro de 2020 e o finaliza em abril de 2023. Os custos incorridos com a 1ª emissão de notas promissórias, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.432 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 era de R\$358 (R\$477 no ano de 2021).
- ii. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia realizou a emissão de duas CCBs, sendo:
 - a primeira no valor de R\$230.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,95% ao

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ano, com pagamento de juros semestrais em 6 parcelas e a amortização do principal na data de vencimento em 2023.; e

- a segunda no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com de pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024.

Os custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.647 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 era de R\$348 (R\$1.216 no ano de 2021).

- iii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM" nº 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 era de R\$679 (R\$528 no ano de 2021).
- iv. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais ("Notas Comerciais" e "Emissão"), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada ("Lei 14.195"), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a primeira emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.528 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 era de R\$153.
- v. Em 08 de abril de 2022, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição da Companhia, no montante de R\$600.000 (seiscentos milhões) dos quais, R\$247.500 (duzentos e quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da primeira série e R\$352.500 (trezentos e cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da segunda Série. A primeira

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e a segunda série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,40% ao ano. As debêntures da primeira série terão prazo de vigência de 42 (quarenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de novembro de 2025 ("data de vencimento das debêntures da primeira série"), e as debêntures da segunda série terão prazo de vigência de 72 (setenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de maio de 2028 ("data de vencimento das debêntures da segunda série"). Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$4.389 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período findo em 30 de setembro de 2022 era de R\$392.

- vi. Desde 01 de dezembro de 2021, a Companhia, vem realizando captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos. Em 30 de setembro de 2022 a posição é de R\$135.209, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,70% ao ano e prazo de liquidação previsto para 29 de novembro de 2022. O objetivo desta captação é de liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay.

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte da Companhia.

b) Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 30 de setembro de 2022:

Vencimentos	Controladora	Consolidado
2022	64.697	210.391
2023	766.755	766.755
2024	307.849	307.849
2025	584.085	584.085
2026	212.381	212.381
2027	212.610	212.610
2028	87.979	87.979
	2.236.356	2.382.050

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Movimentação dos empréstimos

A movimentação dos empréstimos com terceiros está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 31 de dezembro	1.358.756	1.211.252	1.374.826	1.211.252
Novos empréstimos/debêntures	850.000	500.000	1.103.691	500.000
Juros	191.040	49.778	192.924	49.778
Juros a repassar	-	-	9.118	-
Custo de captação	(5.992)	(3.788)	(6.032)	(3.788)
Amortização dos custos	1.983	1.856	1.983	1.856
Pagamento de principal	(65.000)	(362.500)	(200.029)	(362.500)
Pagamento dos juros	(94.431)	(21.872)	(94.431)	(21.872)
Saldo em 30 de setembro	2.236.356	1.374.726	2.382.050	1.374.726

d) Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, a Companhia deve cumprir com os seguintes “covenants” financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, conforme demonstrado a seguir:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

A Companhia monitora periodicamente os indicadores financeiros que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade da Companhia de conduzir seus negócios até o momento.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Obrigações trabalhistas

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Salários, participação nos lucros e encargos sociais	42.898	93.586
Férias, 13º salário e encargos sociais	105.464	67.559
	148.362	161.145
Passivo circulante	141.383	155.470
Passivo não circulante	6.979	5.675

22. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
ICMS (i)	38.410	118.561	38.410	118.561
PIS/ COFINS	27.715	62.882	28.695	63.031
Outros	9.282	10.121	10.059	10.723
	75.407	191.564	77.164	192.315
Passivo circulante	59.559	175.352	61.316	176.103
Passivo não circulante	15.848	16.212	15.848	16.212
(i) Em setembro de 2022 foi reconhecido em resultado o montante de R\$14.439 relativo ao DIFAL das operações de vendas interestadual (ver nota 12.ii.ii).				

23. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

23.1. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pela Companhia. Os saldos das provisões são os seguintes:

	Controladora				
	31/12/2021	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/09/2022
Tributárias	220.978	5.668	-	10.889	237.535
Trabalhistas 23.1 (iv)	30.095	4.374	(6.252)	2.868	31.085
Cíveis	3.710	4.514	(4.444)	317	4.097
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	254.783	14.556	(10.696)	14.074	272.717
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(85.257)	-	-	(9.088)	(94.345)
Provisão líquida de depósitos judiciais	169.526	14.556	(10.696)	4.986	178.372

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/2021	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/09/2022
Tributárias	220.978	5.668	-	10.889	237.535
Trabalhistas 23.1 (iv)	30.095	4.374	(6.252)	2.868	31.085
Cíveis	3.710	4.574	(4.444)	317	4.157
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	254.783	14.616	(10.696)	14.074	272.777
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(85.257)	-	-	(9.088)	(94.345)
Provisão líquida de depósitos judiciais	169.526	14.616	(10.696)	4.986	178.432

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2020	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/09/2021
Tributárias	200.437	41.796	(2.473)	3.417	243.177
Trabalhistas	74.994	(39.603)	(10.518)	5.257	30.130
Cíveis	8.884	6.301	(7.317)	1.155	9.023
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	284.315	8.494	(20.308)	9.829	282.330
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(54.191)	(30.434)	-	(579)	(85.204)
Provisão líquida de depósitos judiciais	230.124	(21.940)	(20.308)	9.250	197.126

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

(i) PIS/COFINS

A Companhia mantém em 30 de setembro de 2022 provisão para riscos de PIS e COFINS no montante de R\$131.485 (R\$122.405 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de créditos utilizados como insumos na sua atividade-fim, no valor de R\$81.765 (R\$64.998 em 31 de dezembro de 2021) e créditos de COFINS Importação, no montante de R\$41.629 (R\$40.077 em 31 de dezembro de 2021). Para este último caso, em 30 de setembro de 2022, a Companhia mantém o saldo de depósito atualizado no valor de R\$42.774 (R\$37.773 em 31 de dezembro de 2021).

(ii) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)

A Companhia mantém em 30 de setembro de 2022 provisão para riscos de ICMS no montante de R\$40.478 (R\$36.069 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados a créditos de fornecedores considerados inidôneos pelos órgãos fazendários, no montante de R\$10.803 (R\$10.499 em 31 de dezembro 2021) e discussões relacionadas a incidência do ICMS sobre encargos vinculados

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

às operações com energia elétrica, no montante de R\$22.992 (R\$19.424 em 31 de dezembro 2021).

(iii) Outras tributárias

A Companhia mantém em 30 de setembro de 2022, provisão para riscos tributários relacionados a outros tributos, no montante de R\$ 65.572 (R\$ 62.505 em 31 de dezembro de 2021). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados ao FGTS, no montante de R\$ 16.768 (R\$ 16.748 em 31 de dezembro de 2021) e CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta, referente ao caso em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS de sua base de cálculo, no montante de R\$ 40.634 (R\$ 38.268 em 31 de dezembro de 2021).

(iii.i) ISS e ICMS na base de cálculo – CPRB

Em 28 de Agosto de 2013, a Companhia entrou com ação judicial em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta. A Companhia optou por realizar os pagamentos mensais da CPRB mediante depósitos judicial, a partir de Janeiro de 2014 à Novembro de 2015. Em 30 de setembro de 2022, o montante atualizado do depósito é de R\$ 32.485 (R\$ 30.798 em 31 de dezembro 2021). Para este caso, a Companhia mantém a provisão registrada no valor de R\$ 40.634 (R\$ 38.268 em 31 de dezembro 2021).

(iv) Cíveis e trabalhistas

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2022.

(v) Depósitos judiciais com passivo correspondente

Adicional de 1% do COFINS importação

Em 7 de março de 2013, a Companhia entrou com ação judicial para exigir o direito a crédito sobre o adicional de 1% relativo ao COFINS incidente sobre a importação de alguns de seus produtos e, por decorrência da obtenção de medida liminar, passou a se apropriar de tais créditos. Em 26 de março de 2018, houve a cassação da tutela que autorizava a utilização do crédito, o que obrigou a Companhia a oferecer depósito judicial para garantir a suspensão

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

da exigibilidade e, assim, continuar com a discussão judicial. Em 30 setembro de 2022 o montante atualizado do depósito é de R\$ 42.774 (R\$ 37.773 em 31 de dezembro de 2021). Para este caso, a Companhia mantém a provisão registrada no valor de R\$ 41.629 (R\$ 40.077 em 31 de dezembro 2021).

23.2. Depósitos judiciais

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento das decisões judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

O saldo de depósitos judiciais registrados no ativo por natureza da discussão é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Tributários	31.844	31.064
Trabalhistas e Cíveis	29.073	30.873
Total	60.917	61.937

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

23.3. Contingências não provisionadas

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possui o montante atualizado de R\$351.644 (R\$315.978 em 31 de dezembro de 2021), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes.

Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
PIS e COFINS - Alíquota zero na venda de eletrônicos (a)	188.842	176.798
Contribuição Previdenciária sobre Assistência Médica e Hospitalar (b)	9.427	7.980
PIS/COFINS - Não cumulatividade (c)	26.041	25.561
Tributos de Importação sobre Royalties (d)	18.552	17.572
Créditos Previdenciários (e)	25.493	16.445
Outras demandas	83.289	71.622
	351.644	315.978

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Reestabelecimento do benefício previsto na Lei do Bem nº 11.196/05, suspendendo a exigibilidade de PIS e COFINS na venda de produtos eletrônicos. Em 7/10/2019, a Companhia obteve liminar por meio de oferecimento de seguro garantia.
- (b) Auto de infração para cobrança de contribuições previdenciárias supostamente incidentes sobre valores pagos a título de Assistência Médica e Hospitalar a seus funcionários e empregados segurados relativamente ao período de 12/12/1997 e 28/02/2005. Em fevereiro de 2020, com base em decisão favorável a Companhia houve reversão de parte do valor.
- (c) Autos de infração nos quais foram glosados créditos de PIS e COFINS sobre despesas consideradas como insumo pela Companhia nos exercícios de 2012 e 2014.
- (d) Autos de infração nos quais se exigem Imposto sobre Importação, PIS/PASEP - Importação e COFINS - Importação ante a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas, na base de cálculo de mercadorias importadas.
- (e) Processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação.

Com relação às causas cíveis e trabalhistas, devido à natureza e características diversas desses processos, a Administração considera que os montantes provisionados são os que melhor representam os riscos da Companhia para referidos assuntos. A Companhia considera impraticável a mensuração do valor das causas trabalhistas e cíveis não provisionadas (com prognóstico de perda possível, mas não provável), pois os pedidos iniciais diferem, invariável e significativamente, do valor final das indenizações.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle da Companhia, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que a Companhia venha a perder.

24. Patrimônio líquido

24.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2022, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas, das quais a quantidade de ações em circulação era de 104.811.534 ações ordinárias (106.164.435 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição acionária em 30 de setembro de 2022 é apresentada como segue:

	30/09/2022		31/12/2021	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,01%	17.121	0,01%
Administração	805.798	0,26%	546.797	0,17%
Tesouraria	1.308.400	0,42%	214.500	0,07%
Ações em circulação	104.811.534	34,00%	106.164.435	34,44%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

24.2 Ações em tesouraria

Em dezembro de 2021 a Companhia desembolsou R\$1.362, na aquisição de 214.500 ações. Durante o período de nove meses de 2022 a Companhia desembolsou R\$3.897 na aquisição de 1.093.900 ações, totalizando R\$5.259 (1.308.400 ações), as quais até o momento estão mantidas em tesouraria.

24.3 Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

24.4 Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

24.5 Reserva de lucros a realizar

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia destinou R\$75.720 para a reserva de lucros a realizar.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24.6 Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Em 28 de abril de 2022, a Assembleia Geral deliberou pela destinação de R\$227.160 do lucro relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 para a conta de reserva de investimentos o qual já foi utilizado.

24.7 Reserva para incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A Administração destinou os montantes destes incentivos como reserva de incentivos fiscais. Essa destinação de resultado para incentivos fiscais, é feito anualmente, em dezembro. Em 30 de dezembro de 2021, o total da reserva para incentivos fiscais era no montante R\$11.552.

24.8 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme Nota 30.

25. Dividendos e JSCP a Pagar

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acrescido de reversão de reservas anteriormente formadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Venda de mercadorias	5.572.010	4.429.200	5.572.010	4.429.200
Cancelamentos, trocas e vouchers	(344.924)	(340.274)	(344.924)	(340.274)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(1.201.660)	(961.359)	(1.202.233)	(961.359)
Receita líquida com venda de mercadorias	4.025.426	3.127.567	4.024.853	3.127.567
Receita de comissão em vendas de serviços financeiros – parceria Bradescard	105.936	139.791	105.936	139.791
Receita de comissão em vendas de seguros de parceiros	16.648	24.336	16.648	24.336
Receita de outras comissões e prestação de serviços	18.300	15.577	19.722	15.577
Receita líquida com securitização de crédito	-	-	2.239	1.923
Receita com produtos financeiros	21.592	-	92.717	-
Impostos sobre comissões e serviços	(17.384)	(18.032)	(27.311)	(18.122)
Receita líquida com prestação de serviços	145.092	161.672	209.951	163.505
	4.170.518	3.289.239	4.234.804	3.291.072

27. Resultado por natureza

27.1 Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(2.136.877)	(1.792.302)	(2.137.079)	(1.792.302)
Gerais e administrativas	(489.665)	(344.430)	(494.765)	(345.840)
Vendas	(1.646.830)	(1.422.411)	(1.702.564)	(1.422.411)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(34.233)	-
Outras receitas operacionais, líquidas	50.777	145.507	49.791	145.509
	(4.222.595)	(3.413.636)	(4.318.850)	(3.415.044)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.2 Custo das vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Custo das mercadorias vendidas	(2.088.500)	(1.747.414)	(2.088.002)	(1.747.414)
Custo dos serviços prestados	(462)	(670)	(462)	(670)
Custo dos serviços financeiros	-	-	(700)	-
Outros	(47.915)	(44.218)	(47.915)	(44.218)
	(2.136.877)	(1.792.302)	(2.137.079)	(1.792.302)

27.3 Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Pessoal	(214.543)	(184.990)	(219.273)	(184.990)
Material/serviços de terceiros	(91.219)	(86.993)	(91.536)	(88.403)
Depreciação e amortização	(129.099)	(72.299)	(129.168)	(72.299)
Depreciação direito de uso	(19.703)	(16.400)	(19.703)	(16.400)
Ocupação (a)	(7.957)	(3.829)	(7.957)	(3.829)
Outros (b)	(27.144)	20.081	(27.128)	20.081
	(489.665)	(344.430)	(494.765)	(345.840)

(a) A Companhia optou por adotar o expediente prático previsto no CPC06 (R2) e considerar os descontos de aluguel decorrentes da pandemia no valor de R\$241 em 30 de setembro de 2022 (R\$640 no mesmo período de 2021) como redutor da despesa de ocupação.

(b) Em 2021, contém a reversão de provisão trabalhista no valor de R\$41.418.

27.4 Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Pessoal	(507.725)	(418.843)	(535.997)	(418.843)
Material/serviços de terceiros	(231.710)	(228.881)	(250.350)	(228.881)
Depreciação direito de uso	(245.451)	(213.449)	(245.451)	(213.449)
Depreciação e amortização	(118.530)	(106.204)	(118.530)	(106.204)
Ocupação (a)	(262.297)	(201.235)	(262.297)	(201.235)
Publicidade e Promoção	(136.545)	(145.610)	(136.546)	(145.610)
Outros (b)	(144.572)	(108.189)	(153.393)	(108.189)
	(1.646.830)	(1.422.411)	(1.702.564)	(1.422.411)

(a) A Companhia optou por adotar o expediente prático previsto no CPC06 (R2) e considerar os descontos de aluguel decorrentes da pandemia no valor de R\$18.390 em 30 de setembro de 2022 (R\$32.582 no mesmo período de 2021) como redutor da despesa de ocupação.

(b) Aumento em 2022 refere-se substancialmente as taxas de cartão no montante de R\$66.982 em 30 de setembro de 2022 (R\$48.437 em set/21).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.5 Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Resultado na baixa de ativos	(6.112)	(3.166)	(6.112)	(3.166)
Reversão (provisão) <i>impairment</i> :				
Encerramento/reforma de lojas/CDs	6.033	(2.102)	6.033	(2.102)
Teste de recuperabilidade	2.174	2.021	2.174	2.021
Recuperação de créditos fiscais (a)	67.473	184.733	67.473	184.733
Reversão (provisão) contingências tributárias	(3.218)	(38.691)	(3.218)	(38.691)
Consultorias Estratégicas	(7.339)	(3.364)	(7.339)	(3.364)
Outros	(8.234)	6.076	(9.220)	6.078
	50.777	145.507	49.791	145.509

(a) A recuperação de créditos está demonstrada líquida dos gastos com advogados, consultoria e auditoria

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<u>Variação cambial</u>				
Variação cambial – Compras	59	(616)	59	(616)
	59	(616)	59	(616)
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(191.005)	(49.778)	(191.005)	(49.778)
Juros sobre arrendamento	(116.329)	(101.385)	(116.329)	(101.385)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(62.791)	(15.890)	(62.791)	(15.890)
Juros com fornecedor Bradescard	(37.998)	-	(37.998)	-
Juros sobre impostos e contingências	(15.664)	(10.422)	(15.669)	(10.422)
Despesas bancárias e IOF	(1.407)	(1.305)	(1.408)	(1.308)
Outros	(2.970)	(2.797)	(4.268)	(2.797)
	(428.164)	(181.577)	(429.468)	(181.580)
<u>Receita financeira</u>				
Juros e atualização monetária (a)	84.515	90.655	84.447	90.658
Juros sobre aplicação financeira	71.671	22.064	72.528	22.064
Receita financeira de fornecedores	6.700	8.081	6.700	8.081
Outros	5	(40)	5	(40)
	162.891	120.760	163.680	120.763
Resultado financeiro, líquido	(265.214)	(61.433)	(265.729)	(61.433)

(a) Em set/2022, as receitas com juros contemplam o valor de R\$62.810 (R\$80.608 em set/21) referente a atualização monetária sobre os créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, deduzidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$2.921 (R\$3.748 em set/21).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Informações por segmentos

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Os negócios foram classificados em dois segmentos, varejo e serviços financeiros e as principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios, celulares em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações de crédito ao consumidor e intermediação de venda de seguros através de parceiros ou operações próprias com o cartão C&A Pay

	Varejo		Serviços financeiros		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Receita com terceiros	4.040.273	3.141.297	194.531	149.775	4.234.804	3.291.072
Custo das vendas e dos serviços prestados	(2.135.918)	(1.791.634)	(1.161)	(668)	(2.137.079)	(1.792.302)
Lucro bruto	1.904.355	1.349.663	193.370	149.107	2.097.725	1.498.770
Vendas	(1.198.279)	(1.018.025)	(140.304)	(84.733)	(1.338.583)	(1.102.758)
Gerais e administrativas	(337.762)	(255.784)	(8.132)	(1.357)	(345.894)	(257.141)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(34.233)	-	(34.233)	-
Resultado gerado pelos segmentos (sem depreciação)	50.772	146.103	(981)	(594)	49.791	145.509
	419.086	221.957	9.720	62.423	428.806	284.380
Depreciação e amortização	(501.135)	(403.789)	(11.717)	(4.563)	(512.852)	(408.352)
Resultado financeiro	(265.216)	(61.434)	(513)	1	(265.729)	(61.433)
Impostos sobre o lucro	138.284	360.228	(533)	(227)	137.751	360.001
Lucro (Prejuízo) líquido do período	(208.981)	116.962	(3.043)	57.634	(212.024)	174.596

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2022 e 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros e gestão de capital

30.1 Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira da Companhia. Cabe ao comitê de Auditoria acompanhar e garantir cumprimento da Política Financeira.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

A Companhia busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 30 de setembro de 2022 (CDI anualizado 13,68% e 6,62% para o período de nove meses).

Controladora								
	Risco	Saldo em 30/09/2022	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros	
					Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	1.171.198	CDI	75.826	94.783	113.739	56.870	37.913
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(2.236.356)	CDI	(148.047)	(185.059)	(222.071)	(111.035)	(74.024)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.065.158)		(72.221)	(90.276)	(108.332)	(54.165)	(36.111)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(47.666)	(59.581)	(71.498)	(35.749)	(23.833)
(i)	Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 102,60% do CDI.							

Consolidado								
	Risco	Saldo em 30/09/2022	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros	
					Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(ii)	Baixa CDI	1.201.329	CDI	77.777	97.221	116.666	58.333	38.889
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(2.382.050)	CDI	(157.692)	(197.115)	(236.538)	(118.269)	(78.846)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.180.721)		(79.915)	(99.894)	(119.872)	(59.936)	(39.957)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(52.744)	(65.930)	(79.116)	(39.558)	(26.372)
(i)	Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 102,60% do CDI.							

Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. A política de gestão de risco cambial é definida pela Administração da Companhia e aprovada pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos.

A Companhia se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais a Companhia não está protegida. A Companhia demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira da Companhia mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 30 de setembro de 2022. A estimação dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

		Risco	Nocional USD (Pagar)/ Receber	Cenários Negativos		
				Cenário Provável USD 1 = R\$ 5,20	Cenário Possível +25% USD 1 = R\$ 6,50	Cenário Remoto + 50% USD 1 = R\$ 7,80
Objeto de hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(50.225)	10.376	(54.917)	(120.209)
Instrumento de Hedge	NDF	Baixa do dólar	12.560	(2.595)	13.733	30.061
	Exposição líquida de pedidos de importação		(37.665)	7.781	(41.184)	(90.148)
	Impostos não recuperáveis (36%)		(18.081)	3.735	(19.770)	(43.275)
	Exposição líquida total		(55.746)	11.516	(60.954)	(133.423)
	Efeito no resultado líquido de IR/CS		(36.792)	7.601	(40.230)	(88.059)

USD em 30/09/2022 = R\$5,4066

Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial da Companhia.

A partir de outubro de 2016, a Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas importações futuras, altamente prováveis, em dólares com objetivo de proteger a volatilidade do custo de entrada das mercadorias no estoque em decorrência dos momentos desfavoráveis na taxa de câmbio.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de uma transação prevista, altamente provável, de entradas de mercadorias no estoque em Dólar referente às importações de produtos que serão comercializados pela Companhia, contra o risco de flutuação de taxa de câmbio Dólar em relação ao Real, adotando como instrumento de cobertura, instrumentos financeiros derivativos como NDFs, em valores, vencimentos e moeda equivalentes ao *budget* de importações em Dólar.

As transações para as quais a Companhia fez a designação de *hedge accounting* são altamente prováveis, apresentam uma exposição à variação do fluxo de caixa que poderia afetar lucros e perdas e são altamente efetivas em atingir as variações cambiais ou fluxo de caixa atribuível ao risco coberto.

Instrumentos de proteção designados para *hedge accounting* e períodos previstos do fluxo de caixa das importações:

Data prevista	US\$ milhares	Vencimento	Contraparte	US\$ milhares
	<i>Budget</i> (<i>hedgeado</i>)			NDF valor de referência
out/22	(1.644)	out/22	Bradesco	1.644
out/22	(1.417)	out/22	Itaú	1.417
nov/22	(914)	nov/22	Bradesco	914
nov/22	(1.920)	nov/22	Itaú	1.920
dez/22	(615)	dez/22	Bradesco	615
dez/22	(2.044)	dez/22	Itaú	2.044
dez/22	(922)	dez/22	Santander	922
jan/23	(714)	jan/23	Itaú	714
fev/23	(905)	fev/23	Bradesco	905
mar/23	(1.465)	mar/23	Itaú	1.465
Total	(12.560)			12.560

Os instrumentos financeiros estão mensurados a valor justo, na categoria nível 2, que envolve técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por data de vencimento em aberto em 30 de setembro de 2022 dos contratos a termo (*non-deliverable forward – NDF*) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

Derivativo	Posição	Contrato	Data da contratação	Data de vencimento	Valor de referência (nacional) – USD	Valor justo
Termo	Comprado	NDF	05/11/2021	19/10/2022	561	(380)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	16/11/2022	603	(417)
Termo	Comprado	NDF	30/12/2021	21/12/2022	615	(446)
Termo	Comprado	NDF	26/01/2022	18/01/2023	714	(357)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	19/10/2022	856	(17)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	16/11/2022	914	(56)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	21/12/2022	922	(87)
Termo	Comprado	NDF	22/02/2022	15/02/2023	905	(111)
Termo	Comprado	NDF	24/03/2022	15/03/2023	1.465	263
Termo	Comprado	NDF	12/08/2022	19/10/2022	1.644	360
Termo	Comprado	NDF	12/08/2022	16/11/2022	1.317	243
Termo	Comprado	NDF	12/08/2022	21/12/2022	2.044	326
					12.560	(679)
Ativo circulante						1.193
Passivo circulante						(1.872)

Os instrumentos financeiros derivativos estão registrados a valor justo. Dessa forma, no início da transação de hedge, o valor contábil e valor justo são iguais.

Em 30 de setembro de 2022, as operações de NDF não liquidadas apresentam um saldo devedor líquido dos efeitos tributários no montante de R\$448 (saldo credor líquido de R\$248 em 31 de dezembro de 2021), lançado em outros resultados abrangentes.

O valor apresentado nas demonstrações do resultado abrangente refere-se à variação entre as operações não liquidadas entre dezembro/2021 e setembro/2022 (entre dezembro/2020 e setembro/2021). No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2022, o custo das mercadorias vendidas foi impactado negativamente com as operações de NDF no montante de R\$17.224 (perda de R\$154 no mesmo período de 2021).

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, as operações de *hedge* com NDF utilizadas para proteção do risco de fluxo de caixa de pedidos de importação foram efetivas, com base na normativa prevista pelo CPC 48/IFRS 9. Para testar a efetividade, a Companhia compara as alterações no valor do instrumento de hedge com as alterações no valor do item protegido atribuíveis ao risco coberto. Caso a operação se torne inefetiva, a parcela inefetiva é registrada diretamente no resultado, no período em que ocorrer. A inefetividade pode ocorrer devido às diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de hedge. Não houve parcelas inefetivas nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Risco de crédito

i) *Caixa e equivalentes de caixa*

De acordo com a política da Companhia, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) *Recebíveis*

A partir de dezembro de 2021 a Companhia passou a operar, através da controlada Orion, o cartão de sua titularidade, o C&A Pay. Esta operação ainda é recente e a Administração se estruturou para controlar o risco de crédito através do monitoramento constante da carteira.

As perdas esperadas das operações de Private Label do C&A Pay são constituídas pela Companhia com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.

À medida que a operação do cartão C&A Pay obtiver maturidade, as estimativas e metodologias poderão ser revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

O risco de crédito das demais operações da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradescard e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e sua controlada para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs e LCAs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). Em 2021 a Companhia também investiu em LFTs (Nota 7) e como tem a intenção de manter o ativo até o vencimento, registrou ao custo amortizado.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

Em 30 de setembro de 2022	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Arrendamento mercantil	515.756	932.751	392.859	1.841.366
Empréstimos	977.683	1.404.367	-	2.382.050
Fornecedores	1.427.992	12.473	-	1.440.465
Total	2.921.431	2.349.591	392.859	5.663.881

30.2 Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

A Companhia administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	2.236.356	1.358.756	2.382.050	1.374.826
Caixa e equivalentes de caixa	(1.197.094)	(1.003.249)	(1.228.216)	(1.050.251)
Aplicações financeiras	(8.464)	(7.776)	(8.464)	(7.776)
Dívida (caixa) líquida	1.030.798	347.731	1.145.370	316.799
Participação de acionistas não controladores	-	-	3	3
Total do patrimônio líquido	2.785.869	2.995.006	2.785.872	2.995.009
Índice de alavancagem financeira	37%	12%	41%	11%

Em 30 de setembro de 2022, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.841.366 (R\$1.814.148 em 31 de dezembro de 2021). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria de 103%, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento				
Dívida (caixa) líquida	1.030.798	347.731	1.145.370	316.799
Passivo de arrendamento	1.841.366	1.814.148	1.841.366	1.814.148
Dívida líquida ajustada	2.872.164	2.161.879	2.986.736	2.130.947
Total do patrimônio líquido	2.785.869	2.995.006	2.785.872	2.995.009
Índice de alavancagem financeira	103%	72%	107%	71%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30.3 Instrumentos financeiros - classificação

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro 2021, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Controladora

Em 30 de setembro de 2022	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.197.094	-	1.197.094
Aplicações financeiras	8.464	-	8.464
Contas a receber	932.497	-	932.497
Derivativos	-	1.193	1.193
Partes relacionadas	4.224	-	4.224
Depósitos judiciais	60.917	-	60.917
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.841.366)	-	(1.841.366)
Fornecedores	(1.431.866)	-	(1.431.866)
Empréstimos e debêntures	(2.236.356)	-	(2.236.356)
Derivativos	-	(1.872)	(1.872)
Partes relacionadas	(71.341)	-	(71.341)
Total em 30 de setembro de 2022	(3.377.733)	(679)	(3.378.412)

Em 31 de dezembro de 2021	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.003.249	-	1.003.249
Aplicações financeiras	7.776	-	7.776
Contas a receber	1.144.404	-	1.144.404
Derivativos	-	1.535	1.535
Partes relacionadas	776	-	776
Depósitos judiciais	61.937	-	61.937
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.814.148)	-	(1.814.148)
Fornecedores	(1.834.736)	-	(1.834.736)
Empréstimos e debêntures	(1.358.756)	-	(1.358.756)
Derivativos	-	(1.910)	(1.910)
Partes relacionadas	(59.454)	-	(59.454)
Total em 31 de dezembro de 2021	(2.848.952)	(375)	(2.849.327)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

<u>Em 30 de setembro de 2022</u>	<u>Custo Amortizado</u>	<u>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</u>	<u>Total</u>
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.228.216	-	1.228.216
Aplicações financeiras	8.464	-	8.464
Contas a receber	1.107.378	-	1.107.378
Derivativos	-	1.193	1.193
Partes relacionadas	197	-	197
Depósitos judiciais	60.917	-	60.917
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.841.366)	-	(1.841.366)
Fornecedores	(1.440.465)	-	(1.440.465)
Empréstimos e debêntures	(2.382.050)	-	(2.382.050)
Derivativos	-	(1.872)	(1.872)
Partes relacionadas	(65.637)	-	(65.637)
Total em 30 de setembro de 2022	(3.324.346)	(679)	(3.325.025)

<u>Em 31 de dezembro de 2021</u>	<u>Custo Amortizado</u>	<u>Valor justo por meio outros resultados abrangentes</u>	<u>Total</u>
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.050.251	-	1.050.251
Aplicações financeiras	7.776	-	7.776
Contas a receber	1.145.336	-	1.145.336
Derivativos	-	1.535	1.535
Partes relacionadas	637	-	637
Depósitos judiciais	61.937	-	61.937
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.814.148)	-	(1.814.148)
Fornecedores	(1.835.796)	-	(1.835.796)
Empréstimos e debêntures	(1.374.826)	-	(1.374.826)
Derivativos	-	(1.910)	(1.910)
Partes relacionadas	(59.017)	-	(59.017)
Total em 31 de dezembro de 2021	(2.817.850)	(375)	(2.818.225)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros da Companhia foram avaliados em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30.4 Mudanças nos passivos de atividades de financiamento no consolidado da Companhia:

	31 de dezembro de 2021	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	30 de setembro de 2022
Arrendamentos (i)	1.814.148	(363.240)	122.762	174.670	93.026	1.841.366
Empréstimos e debêntures	1.374.826	803.199	202.042	-	1.983	2.382.050
Total	3.188.974	439.959	324.804	174.670	95.009	4.223.416

(i) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.

	31 de dezembro de 2020	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	30 de setembro de 2021
Arrendamentos (i)	1.654.796	(321.778)	107.753	140.549	187.720	1.769.040
Empréstimos e debêntures	1.211.252	111.840	49.778	-	1.856	1.374.726
Total	2.866.048	(209.938)	157.531	140.549	189.576	3.143.766

(ii) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.

31. Seguros contratados

A Companhia tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Responsabilidade Civil	290.781	239.674
Patrimônio e Estoque	633.230	600.010
Transporte	71.067	80.684
	995.078	920.368

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Plano de aposentadoria

A Companhia participa, juntamente com outras empresas ligadas, como patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, que tem como objetivo instituir planos de benefícios de caráter previdenciário, complementares ao regime geral de previdência social. Os planos de benefícios estão estruturados na forma de Contribuição Definida e o valor da renda mensal está vinculado ao montante financeiro das contribuições acumuladas a favor de cada participante. A renda mensal, uma vez iniciada, é atualizada uma vez a cada ano com base no saldo atualizado do participante. As contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos garantem um benefício mínimo de até três salários mensais de cada participante, computado de forma proporcional ao tempo de serviço, e pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia contribuiu com R\$ 2.673 (R\$ 6.737 em 30 de setembro de 2021) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do período. O total de empregados participantes dos planos em 30 de setembro de 2022 é de 6.089 participantes (8.055 em 31 de dezembro de 2021), tendo 183 participantes assistidos (199 em 31 de dezembro de 2021).

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

Em 30 de setembro de 2022, o valor justo dos ativos do plano, relacionados ao benefício mínimo acima descrito, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$ 929 (R\$2.552 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Resultado por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

	30/09/2022	30/09/2021
Resultado básico por ação		
Prejuízo líquido do período	(212.024)	174.596
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias	306.936.668	308.245.068
Prejuízo básico por ação - R\$	(0,6908)	0,5664
Resultado diluído por ação		
Prejuízo líquido do período	(212.024)	174.596
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	306.936.668	308.245.068
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações	-	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas	306.936.668	308.245.068
Prejuízo diluído por ação - R\$	(0,6908)	0,5664

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 30 de setembro de 2022 e 2021, considerando o valor justo das ações ordinárias da Companhia e a cotação média das ações no período, o plano de remuneração proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado.

34. Eventos subsequentes

Em 16 de agosto de 2017, a Companhia impetrou Mandado de Segurança para discutir o direito de fruição da alíquota zero do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como “Lei do Bem”), para a venda a varejo de smartphones produzidos no país. Em 27 de outubro de 2022 houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Judicial (STJ) e a Companhia aguarda a finalização dos trâmites legais e respectivas formalizações.

Os valores a serem registrados como créditos para compensação futura encontram-se em fase de levantamento, sendo que até a data de divulgação das demonstrações interinas de 30 de setembro de 2022 a Administração da Companhia estima que estes créditos, com as respectivas atualizações monetárias, totalizem aproximadamente R\$ 140 milhões.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
C&A Modas S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 08 de novembro de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Flávio Serpejante Peppe
Contador CRC-1SP172167/O-6

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pelo Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, autorizando sua conclusão nesta data.

Barueri, 08 de novembro de 2022.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022.

Barueri, 08 de novembro de 2022.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações