

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	920.205
Preferenciais	0
Total	920.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	16.765.447	18.343.998
1.01	Ativo Circulante	3.729.975	3.665.688
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	121.543	12.595
1.01.02	Aplicações Financeiras	884.480	1.158.112
1.01.03	Contas a Receber	1.180.519	1.144.483
1.01.03.01	Clientes	1.180.519	1.144.483
1.01.04	Estoques	615.374	537.519
1.01.06	Tributos a Recuperar	189.829	360.962
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	189.829	360.962
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	180.308	126.437
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	9.521	234.525
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	738.230	452.017
1.01.08.03	Outros	738.230	452.017
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	633.764	280.896
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	71.884
1.01.08.03.03	Outros Créditos	104.466	99.237
1.02	Ativo Não Circulante	13.035.472	14.678.310
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.840.246	1.836.681
1.02.01.07	Tributos Diferidos	966.998	316.897
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	966.998	316.897
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	873.248	1.519.784
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	296.800	291.337
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	156.345	196.666
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	15.116	16.161
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	130.000	893.970
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	36.507	36.921
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	238.480	84.729
1.02.02	Investimentos	9.775.496	11.456.773
1.02.02.01	Participações Societárias	9.775.496	11.456.773
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	9.775.496	11.456.773
1.02.03	Imobilizado	792.796	767.909
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	272.619	291.476
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	520.177	476.433
1.02.04	Intangível	626.934	616.947
1.02.04.01	Intangíveis	626.934	616.947

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	16.765.447	18.343.998
2.01	Passivo Circulante	2.885.528	2.768.767
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	215.782	177.678
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	215.782	177.678
2.01.02	Fornecedores	512.049	589.347
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	512.049	589.347
2.01.03	Obrigações Fiscais	253.191	274.398
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	253.191	274.398
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	79.712	74.783
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	173.479	199.615
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	134.951	681.437
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	134.951	681.437
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	134.951	681.437
2.01.05	Outras Obrigações	1.769.555	1.045.907
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	495.272	96.903
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	495.272	96.903
2.01.05.02	Outros	1.274.283	949.004
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	153.656
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	990.664	432.363
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	62.608	74.170
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	221.011	288.815
2.02	Passivo Não Circulante	8.308.754	7.758.335
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.573.221	7.088.203
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.573.221	7.088.203
2.02.02	Outras Obrigações	435.312	423.598
2.02.02.02	Outros	435.312	423.598
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58.188	58.188
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	373.096	331.031
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.028	34.379
2.02.04	Provisões	300.221	246.534
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	170.051	143.369
2.02.04.02	Outras Provisões	130.170	103.165
2.02.04.02.04	Outras provisões	124.919	100.626
2.02.04.02.06	Provisão para perda com investimentos em controladas	5.251	2.539
2.03	Patrimônio Líquido	5.571.165	7.816.896
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	386.261	323.109
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	478.327	415.175
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	2.100.800	2.138.552
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.100.800	2.138.552
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.084.104	3.355.235

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.096.897	5.803.515	1.783.662	5.230.688
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-791.011	-2.264.492	-677.418	-2.004.272
3.03	Resultado Bruto	1.305.886	3.539.023	1.106.244	3.226.416
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.020.108	-2.907.060	-739.111	-2.606.917
3.04.01	Despesas com Vendas	-632.887	-1.669.302	-506.021	-1.517.798
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-382.140	-1.010.074	-369.000	-1.020.478
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-37.090	-103.907	-81.674	-284.872
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.103	-56.476	-26.055	-60.056
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	50.112	-67.301	243.639	276.287
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	285.778	631.963	367.133	619.499
3.06	Resultado Financeiro	-365.020	-897.347	-161.568	-351.182
3.06.01	Receitas Financeiras	417.320	2.643.636	592.525	2.209.363
3.06.02	Despesas Financeiras	-782.340	-3.540.983	-754.093	-2.560.545
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-79.242	-265.384	205.565	268.317
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	179.179	225.488	53.297	43.331
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	99.937	-39.896	258.862	311.648
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	99.937	-39.896	258.862	311.648
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1086	-0,0434	0,2813	0,3387
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1086	-0,0434	0,2813	0,3387

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	99.937	-39.896	258.862	311.648
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-407.633	-2.271.131	493.839	50.553
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-262.882	-1.784.499	474.037	55.827
4.02.02	(Perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-277.346	-942.706	40.227	-203.541
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	94.298	320.520	-13.677	69.204
4.02.04	Equivalência sobre ganho em operação de hedge de fluxo de caixa	8.089	15.009	4.370	4.793
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	-2.856	-5.332	-942	-832
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	33.064	125.877	-10.176	125.102
4.03	Resultado Abrangente do Período	-307.696	-2.311.027	752.701	362.201

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	73.268	-654.117
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.000.392	5.722
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	216.464	180.802
6.01.01.02	Efeito decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	637.794	-440.090
6.01.01.03	(Reversão) Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	29.733	47.378
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-14.492	-4.323
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-225.488	-571.777
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível e arrendamento	4.137	1.399
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	67.301	-276.288
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	148.868	455.434
6.01.01.09	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	8.621	4.187
6.01.01.10	Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	59.101	54.812
6.01.01.11	Provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	103.907	284.872
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques líquidas	9.953	5.668
6.01.01.13	Reversão de provisão para créditos de carbonô	-8.278	-6.449
6.01.01.14	(Prejuízo) Lucro líquido do período	-39.896	311.648
6.01.01.15	Outras provisões (reversões)	0	-1.294
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	21.546	6.057
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	31.729	23.096
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-50.608	-69.410
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-322.276	-370.603
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-499.314	34.729
6.01.02.02	(aumento) - Estoques	-87.808	-337.682
6.01.02.03	redução/(aumento) - Imp. a Recuperar	-13.550	2.723
6.01.02.04	redução/(aumento) - Outros ativos	-35.109	321.483
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	359.538	-138.660
6.01.02.06	(redução) - Salários	7.753	-16.739
6.01.02.07	(redução)/aumento - Obrig. Tributárias	-28.161	-51.832
6.01.02.08	(redução) - Outros passivos	-25.625	-184.625
6.01.03	Outros	-604.848	-289.236
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-5.407	0
6.01.03.02	Depósitos judiciais realizados, líquido de levantamentos	9.029	-9.539
6.01.03.03	(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	-237.267	128.078
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-314.912	-355.794
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-24.597	-20.497
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-31.694	-31.484
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	81.027	366.298

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-190.219	-192.186
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	124	510
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-5.340.474	-6.485.853
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	5.617.204	6.907.568
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	0	157.242
6.02.07	Investimentos em controladas	-53.532	-91.882
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	47.924	70.899
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-45.347	186.919
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-397.308	-6.268.929
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	501.884	5.202.174
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-153.656	1.589.839
6.03.05	Recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	50.922	0
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-47.189	-58.600
6.03.09	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0	-277.565
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	108.948	-100.900
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.595	292.202
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	121.543	191.302

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	63.152	0	2.144	0	65.296
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	4.051	0	2.144	0	6.195
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	59.101	0	0	0	59.101
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-39.896	-2.271.131	-2.311.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-39.896	0	-39.896
5.05.02.10	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	125.877	125.877
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-2.397.008	-2.397.008
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	478.327	2.138.552	-37.752	992.038	5.571.165

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	678.083	1.291.851	0	2.790.528	6.760.462
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	678.083	1.291.851	0	2.790.528	6.760.462
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.220	0	14.816	0	65.036
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-39.221	0	14.816	0	-24.405
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	89.441	0	0	0	89.441
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	311.648	50.553	362.201
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	311.648	0	311.648
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	50.553	50.553
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	125.102,38805	125.102,38805
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-74.549,38805	-74.549,38805
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	728.303	1.291.851	326.464	2.841.081	7.187.699

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	7.338.626	6.899.187
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.504.837	6.849.081
7.01.02	Outras Receitas	-62.304	-68.195
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-103.907	118.301
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.900.883	-4.741.374
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.183.737	-2.720.260
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.717.146	-2.021.114
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.437.743	2.157.813
7.04	Retenções	-216.463	-180.803
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-216.463	-180.803
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.221.280	1.977.010
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.576.335	2.485.650
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-67.301	276.287
7.06.02	Receitas Financeiras	2.643.636	2.209.363
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.797.615	4.462.660
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.797.615	4.462.660
7.08.01	Pessoal	620.532	635.730
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	662.724	958.839
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.554.255	2.560.350
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-39.896	307.741
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-39.896	307.741

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	23.176.950	26.270.598
1.01	Ativo Circulante	9.913.334	11.274.976
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.682.048	2.840.196
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.340.529	1.829.165
1.01.03	Contas a Receber	2.158.068	2.174.918
1.01.03.01	Clientes	2.158.068	2.174.918
1.01.04	Estoques	2.797.924	2.745.357
1.01.06	Tributos a Recuperar	576.684	749.266
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	576.684	749.266
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	509.429	453.776
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	67.255	295.490
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.358.081	936.074
1.01.08.03	Outros	1.358.081	936.074
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	931.001	467.198
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	36.777	80.263
1.01.08.03.03	Outros Créditos	390.303	388.613
1.02	Ativo Não Circulante	13.263.616	14.995.622
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.127.367	3.132.114
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.708.650	1.055.505
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.708.650	1.055.505
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.418.717	2.076.609
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	328.723	321.960
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	522.596	562.377
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	162.411	176.652
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	130.000	893.970
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	36.507	36.921
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	238.480	84.729
1.02.03	Imobilizado	4.517.774	4.759.229
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.856.413	2.031.190
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.661.361	2.728.039
1.02.04	Intangível	5.618.475	7.104.279
1.02.04.01	Intangíveis	5.618.475	7.104.279

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	23.176.950	26.270.598
2.01	Passivo Circulante	6.483.484	7.200.161
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	534.777	614.760
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	534.777	614.760
2.01.02	Fornecedores	2.793.586	3.011.093
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.793.586	3.011.093
2.01.03	Obrigações Fiscais	551.508	751.968
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	551.508	751.968
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	227.923	297.760
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	323.585	454.208
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	320.530	681.486
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	320.530	681.486
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	320.530	681.486
2.01.05	Outras Obrigações	2.279.565	2.133.774
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	33.915	71.101
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	33.915	71.101
2.01.05.02	Outros	2.245.650	2.062.673
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	153.656
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.011.377	443.045
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	665.624	786.427
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	568.649	679.545
2.01.06	Provisões	3.518	7.080
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.518	7.080
2.02	Passivo Não Circulante	11.121.770	11.253.041
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.814.009	7.614.897
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.814.009	7.614.897
2.02.02	Outras Obrigações	2.081.228	2.140.163
2.02.02.02	Outros	2.081.228	2.140.163
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	58.188	58.188
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	2.015.115	2.045.770
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.925	36.205
2.02.03	Tributos Diferidos	651.616	961.793
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	651.616	961.793
2.02.04	Provisões	574.917	536.188
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	293.188	298.095
2.02.04.02	Outras Provisões	281.729	238.093
2.02.04.02.04	Outras Provisões	281.729	238.093
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.571.696	7.817.396
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	2.000.000
2.03.02	Reservas de Capital	386.261	323.109
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	478.327	415.175
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	2.100.800	2.138.552
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.100.800	2.138.552
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.084.104	3.355.235

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	531	500

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.978.578	14.078.752	5.003.348	14.287.715
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.410.935	-4.041.403	-1.333.976	-3.793.676
3.03	Resultado Bruto	3.567.643	10.037.349	3.669.372	10.494.039
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.225.431	-9.011.600	-3.232.295	-9.303.897
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.306.559	-6.274.428	-2.172.908,45216	-6.270.326
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-779.232	-2.365.237	-920.046	-2.558.226
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-66.045	-188.992	-112.445,54784	-380.519
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-73.595	-182.943	-26.895	-94.826
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	342.212	1.025.749	437.077	1.190.142
3.06	Resultado Financeiro	-462.316	-1.121.060	-224.903	-491.565
3.06.01	Receitas Financeiras	713.206	3.260.885	663.349	2.418.583
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.175.522	-4.381.945	-888.252	-2.910.148
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-120.104	-95.311	212.174	698.577
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	220.041	55.415	46.688	-386.929
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	99.937	-39.896	258.862	311.648
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	99.937	-39.896	258.862	311.648
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	99.937	-39.896	258.862	311.648
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1086	-0,0434	0,2777	0,3387
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1086	-0,0434	0,2777	0,3387

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	99.937	-39.896	258.862	311.648
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-407.633	-2.271.131	493.839	50.553
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-262.882	-1.784.499	474.037	55.827
4.02.02	(Perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-269.257	-927.697	44.597	-198.748
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	91.442	315.188	-14.619	68.372
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	33.064	125.877	-10.176	125.102
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-307.696	-2.311.027	752.701	362.201
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-307.696	-2.311.027	752.701	362.201

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-144.056	-800.333
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.231.891	1.752.509
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.105.293	1.085.595
6.01.01.02	Efeito decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	599.016	-414.710
6.01.01.03	(Reversão) Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	31.102	65.575
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-15.841	-4.676
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-55.415	-494.412
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível e arrendamento	14.696	34.225
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	163.846	468.636
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	2.025	1.099
6.01.01.10	Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	59.101	89.441
6.01.01.11	Provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	188.992	380.519
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques líquidas	179.696	142.115
6.01.01.13	Reversão de provisão para créditos de carbonô	-8.278	-6.449
6.01.01.14	(Prejuízo) Lucro líquido do período	-39.896	311.648
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	24.139	9.751
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	139.318	108.478
6.01.01.17	Outras provisões (reversões)	0	-54
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	0	4.050
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	109.255	105.947
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-265.158	-134.269
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.330.162	-1.802.618
6.01.02.01	(aumento) - Contas a receber	-635.923	-725.040
6.01.02.02	(aumento) - Estoques	-232.071	-1.126.566
6.01.02.03	redução/(aumento) - Imp. a Recuperar	-15.870	-97.639
6.01.02.04	(aumento) - Outros ativos	-317.472	166.324
6.01.02.05	(redução)/aumento - Fornecedores	-153.164	72.387
6.01.02.06	(redução) - Salários	-108.259	-63.387
6.01.02.07	(redução) - Obrig.Tributárias	-132.644	-173.744
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	265.241	145.047
6.01.03	Outros	-1.045.785	-750.224
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-392.723	-330.556
6.01.03.02	Depósitos judiciais realizados, líquido de levantamentos	9.078	-8.701
6.01.03.03	(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	-229.317	91.638
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-323.370	-363.997
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-62.698	-25.843
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-46.755	-112.765
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-73.924	-254.450

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-593.318	-557.960
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	4.070	14.917
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-7.663.057	-8.095.284
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	8.107.975	8.302.099
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	70.406	81.778
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-631.112	-210.299
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-397.308	-6.810.769
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	501.884	5.942.497
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-153.656	1.590.658
6.03.05	Recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	78.392	0
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-660.424	-655.120
6.03.09	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opção	0	-277.565
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-309.056	82.407
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.158.148	-1.182.675
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.840.196	2.951.283
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.682.048	1.768.608

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896	0	7.816.896
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	415.175	2.138.552	0	3.263.169	7.816.896	0	7.816.896
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	63.152	0	2.144	0	65.296	0	65.296
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	4.051	0	2.144	0	6.195	0	6.195
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	59.101	0	0	0	59.101	0	59.101
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-39.896	-2.271.131	-2.311.027	0	-2.311.027
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-39.896	0	-39.896	0	-39.896
5.05.02.10	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	125.877	125.877	0	125.877
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-2.397.008	-2.397.008	0	-2.397.008
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	478.327	2.138.552	-37.752	992.038	5.571.165	0	5.571.165

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.000.000	678.083	1.291.851	0	2.790.528	6.760.462	0	6.760.462
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.000.000	678.083	1.291.851	0	2.790.528	6.760.462	0	6.760.462
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.220	0	14.816	0	65.036	0	65.036
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-39.221	0	14.816	0	-24.405	0	-24.405
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	89.441	0	0	0	89.441	0	89.441
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	311.648	50.553	362.201	0	362.201
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	311.648	0	311.648	0	311.648
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	50.553	50.553	0	50.553
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	125.102,38805	125.102,38805	0	125.102,38805
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-74.549,38805	-74.549,38805	0	-74.549,38805
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.000.000	728.303	1.291.851	326.464	2.841.081	7.187.699	0	7.187.699

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	17.319.068	17.778.172
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	17.714.951	17.870.568
7.01.02	Outras Receitas	-206.891	-42.506
7.01.04	Provisão/Reversão de Créd. Liquidação Duvidosa	-188.992	-49.890
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-10.454.294	-11.260.526
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.732.158	-5.572.899
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.722.136	-5.687.627
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.864.774	6.517.646
7.04	Retenções	-1.105.293	-1.085.596
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.105.293	-1.085.596
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.759.481	5.432.050
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.260.885	2.418.583
7.06.02	Receitas Financeiras	3.260.885	2.418.583
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.020.366	7.850.633
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.020.366	7.850.633
7.08.01	Pessoal	3.041.833	2.913.004
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.608.111	1.712.710
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.410.318	2.917.178
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-39.896	307.741
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-39.896	307.741

Comentário do Desempenho



Natura Cosméticos S.A.

A empresa não irá divulgar comentário de desempenho para o 3T22 por estar listada como categoria B.

São Paulo, 09 de novembro de 2022.

Notas Explicativas

Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas
referentes ao período de nove meses findo
em 30 de setembro de 2022
Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	12
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	17
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	17
9. ESTOQUES	18
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	19
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	20
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	21
13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	22
14. INVESTIMENTOS	23
15. IMOBILIZADO.....	25
16. INTANGÍVEL	28
17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	31
18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	35
19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	38
20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	38
21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	38
22. OUTROS PASSIVOS.....	40
23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	40
24. RECEITAS.....	41
25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	41
26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	42
27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS	43
28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	44
29. RESULTADO POR AÇÃO.....	44
30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	45
31. COMPROMISSOS	48
32. COBERTURA DE SEGUROS.....	48
33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	49
34. EVENTOS SUBSEQUENTES	49

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A NATURA COSMÉTICOS S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários na "Categoria B", com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura Cosméticos e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se do mercado de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas atuam, sobretudo, no canal de venda direta realizada pelos(as) consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 7 de novembro de 2022.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes que foram mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitidas em 28 de março de 2022, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022 as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9 (CPC 48), Instrumentos Financeiros, para contabilidade de hedge em 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39, Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia havia elegido manter vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48) em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 (CPC 48) foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição e não produziu efeitos significativos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o trimestre e período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 (exceto pelas normas e alterações acima referidas as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia).

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2021.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 6.1., e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.1 Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2022, a Administração da Companhia decidiu não dar continuidade as operações da controlada The Body Shop na Rússia e os impactos relacionados estão divulgados na nota explicativa nº28.

A Administração da Companhia está monitorando continuamente os desenvolvimentos para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração avalia com base nas melhores informações disponíveis.

5.2 Riscos de mercado, incluindo risco cambial e de taxa de juros

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Derivativos financeiros	(860.664)	533.491	(863.432)	530.937
Derivativos operacionais	-	-	18.832	251
Total	(860.664)	533.491	(844.600)	531.188

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os derivativos financeiros estão assim compostos:

Derivativos financeiros

Controladora Descrição	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<u>Contratos de swap:</u> ^(a)				
Ponta ativa:				
Posição comprada no dólar	5.454.273	6.881.981	(59.465)	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.311.582)	(6.348.443)	(734.352)	(823.887)
Contratos de NDF e forward:				
Posição Natura Cosméticos	(3.355)	(47)	(3.355)	(48)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:	(860.664)	533.491	(797.172)	154.415

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado Descrição	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Contratos de <i>swap</i> : ^(a) :				
Ponta ativa:				
Posição comprada no dólar	5.454.273	6.881.981	(59.465)	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.311.582)	(6.348.443)	(734.352)	(823.887)
Contratos de <i>NDF e forward</i> :				
Posição Natura Cosméticos	(3.355)	(47)	(3.355)	(48)
Posição vendida na taxa interbancária	(2.768)	(2.554)	30	(12)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquidos:	(863.432)	530.937	(797.142)	154.403

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.879.348	1.863.496
Ganhos decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> no resultado do exercício	516.292	480.336
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	(56.365)	(34.186)
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(1.589.839)	(1.568.396)
Perdas em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(215.945)	(210.062)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	533.491	531.188
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> no resultado do período	(637.794)	(599.016)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	237.267	229.317
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(50.922)	(78.392)
Perdas em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(942.706)	(927.697)
Saldo em 30 de setembro de 2022	(860.664)	(844.600)

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.3 Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (*hedge accounting*)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de setembro de 2022 estão demonstradas a seguir.

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Controladora

	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 9 meses
Swap de moeda – US\$/R\$	Moeda e/ ou taxa de juros	BRL	(860.664)	(909.629)	(942.706)
Total			(860.664)	(909.629)	(942.706)

Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 9 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(860.664)	(909.629)	(942.706)
Contratos de forward (AESOP)	Moeda	BRL	557	557	557
Contratos de <i>forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	5.759	5.759	5.759
Contratos de <i>forward</i> (Natura)	Moeda	BRL	8.701	8.701	8.693
Total			(845.647)	(894.612)	(927.697)

5.4 Derivativos operacionais - Consolidado

A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor justo	
	30/09/2022	31/12/2021
Posição The Body Shop	6.445	(404)
Posição Natura	11.830	655
Posição AESOP	557	-
Total Instrumentos financeiros derivativos, líquido	18.832	251

5.5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.).

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.6 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras, (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	116.336	10.994	1.015.381	2.347.933
Certificado de Depósitos Bancários	5.207	1.601	8.753	2.077
Operações compromissadas ^(a)	-	-	657.914	490.186
	121.543	12.595	1.682.048	2.840.196

- a) As operações compromissadas são aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 30 de setembro de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fundo de investimento exclusivo ^(a)	876.904	1.151.079	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	953.222	896.212
Letras financeiras ^(c)	-	-	378.524	556.684
Títulos públicos (LFT) ^(d)	7.576	7.033	8.783	376.269
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	36.507	36.921	36.507	36.921
	920.987	1.195.033	1.377.036	1.866.086
Circulante	884.480	1.158.112	1.340.529	1.829.165
Não circulante	36.507	36.921	36.507	36.921

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo em 30 de setembro de 2022, a linha Crer Para Ver representava R\$96.857 (R\$96.070 em 31 de dezembro de 2021) no Fundo de Investimento Exclusivo.

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de setembro de 2022, as aplicações financeiras em Letras Financeiras são remunerados por uma taxa média de 116,9% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- d) Em 30 de setembro de 2022, as aplicações financeiras em Títulos Públicos (LFT) são remunerados por uma taxa média de 101,2% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Certificado de Depósitos Bancários	1.346	-
Operações com promissadas (caixa e equivalentes de caixa)	657.914	490.186
Letras financeiras	378.524	556.684
Títulos públicos (LFT)	1.207	369.236
	1.038.991	1.416.106

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes	1.270.597	1.244.883	2.360.682	2.379.702
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(90.078)	(100.400)	(202.614)	(204.784)
	1.180.519	1.144.483	2.158.068	2.174.918

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

	30/09/2022				31/12/2021			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	1.056.557	(13.552)	1.946.851	(78.128)	1.056.580	(18.890)	1.947.295	(72.501)
Vencidos:								
Até 30 dias	85.843	(14.362)	178.046	(23.185)	67.032	(14.880)	209.267	(24.156)
De 31 a 60 dias	38.714	(12.978)	62.047	(15.602)	37.995	(15.959)	58.346	(18.502)
De 61 a 90 dias	26.805	(11.656)	43.466	(14.399)	22.534	(11.679)	44.579	(14.136)
De 91 a 180 dias	62.678	(37.530)	130.272	(71.300)	60.742	(38.992)	120.215	(75.489)
	1.270.597	(90.078)	2.360.682	(202.614)	1.244.883	(100.400)	2.379.702	(204.784)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(79.176)	(166.426)
Adições, líquidas de reversões	(284.872)	(380.519)
Baixas ^(a)	249.264	331.676
Ajustes de conversão	-	3.225
Saldo em 30 de setembro de 2021	(114.784)	(212.044)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(100.400)	(204.784)
Adições, líquidas de reversões	(103.907)	(188.992)
Baixas ^(a)	114.229	182.045
Ajustes de conversão	-	9.117
Saldo em 30 de setembro de 2022	(90.078)	(202.614)

(a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Produtos acabados	538.519	461.106	2.374.553	2.358.371
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	526.621	501.810
Materiais auxiliares	81.173	79.908	127.287	124.523
Produtos em elaboração	-	-	58.675	38.102
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(4.318)	(3.495)	(289.212)	(277.449)
	615.374	537.519	2.797.924	2.745.357

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(3.211)	(234.381)
Adições, liquidas de reversões ^(a)	(5.668)	(142.115)
Baixas ^(b)	6.240	126.949
Ajustes de conversão	-	4.161
Saldo em 30 de setembro de 2021	(2.639)	(245.386)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(3.495)	(277.449)
Adições, liquidas de reversões ^(a)	(9.953)	(179.696)
Baixas ^(b)	9.130	137.883
Ajustes de conversão	-	30.050
Saldo em 30 de setembro de 2022	(4.318)	(289.212)

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas/realização.

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	237.499	249.012	479.157	479.362
Tributos sobre aquisição de insumos – no exterior	-	-	34.508	84.041
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	170	327	12.616	12.138
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	60.089	29.017	375.845	338.589
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.376	1.377	1.671	1.673
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI ^(c)	23.180	13.515	102.564	67.228
Outros	14.339	29.855	25.664	33.122
	336.653	323.103	1.032.025	1.016.153
Circulante	180.308	126.437	509.429	453.776
Não circulante	156.345	196.666	522.596	562.377

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção, e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de 58,14% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$ 95.314 e na despesa de imposto de renda de R\$55.415. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva na composição da taxa.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de 30 de setembro de 2021 foi de 55,39%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$698.577 e na despesa de imposto de renda de R\$386.929. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal será majorada de 19% para 25% e efeitos hiperinflacionários compensados por benefícios fiscais permanentes, como subsídios ao investimento e outros incentivos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2020	-	(154.372)	353.475	(695.923)
Efeito no resultado	571.777	-	691.874	(197.462)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	(154.372)	154.372	-	-
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(32.362)	-	(37.977)	-
Efeito outros resultados abrangentes	69.204	-	68.372	-
Ajustes de conversão	-	-	(2.571)	(21.053)
Saldo em 30 de setembro de 2021	454.247	-	1.073.173	(914.438)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	316.897	-	1.055.505	(961.793)
Efeito no resultado ^(a)	323.460	-	394.065	119.756
Reserva de outorga de opções e ações restritas	6.121	-	6.076	-
Efeito outros resultados abrangentes ^(a)	320.520	-	315.188	-
Ajustes de conversão	-	-	(62.184)	190.421
Saldo em 30 de setembro de 2022	966.998	-	1.708.650	(651.616)

- a) Contempla os impactos relacionados a variação cambial nos instrumentos derivativos financeiros da Companhia, ativo fiscal diferido relacionados a prejuízos fiscais de controladas e movimentação de saldo de diferenças temporárias.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão assim representados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Processos tributários sem provisão ^(a)	161.520	171.419	185.544	195.016
Processos tributários provisionados ^(b)	128.278	112.613	133.756	117.166
Processos cíveis sem provisão	2.099	1.649	2.531	2.058
Processos cíveis provisionados	665	672	817	816
Processos trabalhistas sem provisão	3.241	3.442	4.688	4.943
Processos trabalhistas provisionados	997	1.542	1.387	1.961
Total de depósitos judiciais	296.800	291.337	328.723	321.960

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Essas são parte dos passivos contingentes risco de perda possível divulgados na nota explicativa nº 21.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	270.659	301.562
Novos depósitos	14.063	14.066
Resgates	(3.234)	(3.928)
Atualização monetária e juros	4.323	4.676
Pagamentos/ baixas para despesa	(1.290)	(1.437)
Saldo em 30 de setembro de 2021	284.521	314.939
Saldo em 31 de dezembro de 2021	291.337	321.960
Novos depósitos	10.463	10.559
Resgates	(19.308)	(19.365)
Atualização monetária e juros	14.492	15.841
Pagamentos/ baixas para despesa	(184)	(272)
Saldo em 30 de setembro de 2022	296.800	328.723

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

13. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Adiantamento para propaganda e marketing	29.512	15.634	36.653	23.951
Adiantamento para fornecedores	62.948	36.741	189.461	169.925
Adiantamento para colaboradores	6.724	5.690	10.538	8.781
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	145.890	164.809
Despesas antecipadas com seguros	3.773	41.873	8.600	46.378
Adiantamento para despachante aduaneiro -				
Impostos de importação	-	-	58.703	60.739
Crédito de carbono	10.065	11.479	10.065	11.479
Outros	6.560	3.981	92.804	79.203
	119.582	115.398	552.714	565.265
Circulante	104.466	99.237	390.303	388.613
Não circulante	15.116	16.161	162.411	176.652

- a) Refere-se substancialmente: (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) (IFRS 16), e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidos pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. INVESTIMENTOS

As informações e a movimentação dos saldos para os períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e 2021 estão a seguir:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A..	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil	Natura Cosméticos Ltda. - Espanha
Percentual de participação Patrimônio líquido das controladas	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	99,99%
Participação no patrimônio líquido	1.698.408	296.703	19.267	843.424	491.063	198.002	4.885.665	90.055	80.748	80.401	5.311	6.422	16.598	4.875	1.100.432	9.817.374	(4.718)	(537)
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	85.074	40.791	15.742	45.053	99.692	34.830	(401.229)	18.833	(3.779)	(19.713)	311	(11.932)	(496)	(6.528)	38.276	(65.075)	(2.177)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.561.212	304.385	3.538	707.451	391.347	194.569	6.742.707	71.224	84.525	75.113	4.500	7.914	17.094	8.858	1.282.978	11.457.415	(2.539)	(642)
Resultado de equivalência patrimonial	85.074	40.791	15.742	45.053	99.672	34.830	(401.229)	18.833	(3.779)	(19.713)	280	(11.932)	(496)	(6.528)	38.276	(65.126)	(2.175)	-
Ajustes de conversão	2.941	(48.500)	(13)	(35.830)	(55)	(31.398)	(1.481.781)	-	-	-	-	-	-	(3.016)	(186.952)	(1.784.604)	-	105
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	125.877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	125.877	-	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	3.316	-	-	-	-	-	9.401	-	-	-	-	440	-	-	(34.432)	(21.275)	-	-
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	4.735	-	-	-	-	-	4.385	-	-	-	-	-	-	-	557	9.677	-	-
Aumentos de capital	-	-	-	788	-	-	12.182	-	-	25.001	-	10.000	-	5.561	-	53.532	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2022	1.657.278	296.676	19.267	843.339	490.964	198.001	4.885.665	90.057	80.746	80.401	4.780	6.422	16.598	4.875	1.100.427	9.775.496	(4.714)	(537)

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. Holanda (*)	Natura Cosméticos España S.L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	Natura & Co Pay Serviços Financeiros e Tecnologia em Pagamentos Eletrônicos Ltda.	Natura & Co Pay Holding S.A.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com. Cosméticos Ltda.	Natura Cosmetics Asia Pacific Pte. Ltd. Cingapura	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total	Aesop Brasil
Percentual de participação Patrimônio líquido das controladas	100,00%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	99,98%	100,00%	99,99%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%
Participação no patrimônio líquido	1.487.055	282.089	22.212	573.563	365.587	197.892	6.343.666	(47)	65.364	78.568	34.283	5.000	2.880	17.682	1.147	1.131.446	10.608.387	(1.943)
Lucro líquido (prejuízo) das controladas	141.388	100.725	13.039	137.149	105.175	42.960	(314.128)	-	4.918	(9.592)	(9.706)	-	(19.238)	(3.279)	(2.549)	90.148	277.010	(674)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.342.136	291.664	11.806	359.134	313.529	195.962	6.446.621	(48)	60.439	73.151	-	-	13.118	20.961	1.216	1.041.674	10.171.363	(1.199)
Resultado de equivalência patrimonial	141.388	100.715	13.038	137.135	105.154	42.956	(314.128)	-	4.918	(9.591)	(9.706)	-	(19.238)	(3.279)	(2.549)	90.148	276.961	(674)
Ajustes de conversão	(14)	(31.762)	(2.634)	(39.398)	2.007	(17.536)	182.440	1	-	-	(8.061)	-	-	-	(514)	(19.180)	65.349	(70)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	-	-	-	115.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.652	-
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	(2.925)	-	-	-	-	-	18.751	-	-	-	-	-	-	-	-	18.804	34.630	-
Efeito sobre hedge accounting líquido dos efeitos tributários	1.334	-	-	-	-	-	2.627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.961	-
Distribuição de dividendos	-	(78.556)	-	-	(55.176)	(23.510)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(157.242)	-
Aumentos de capital	-	-	-	983	-	-	7.355	-	-	15.000	52.050	4.500	9.000	-	2.994	-	91.882	-
Saldos em 30 de setembro de 2021	1.481.919	282.061	22.210	573.506	365.514	197.872	6.343.666	(47)	65.357	78.560	34.283	4.500	2.880	17.682	1.147	1.131.446	10.602.556	(1.943)

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.: Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

Natura Cosméticos de México S.A.: Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

Natura (Brasil) International B.V. - Holanda: Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited.

Natura Brazil Pty. Ltd.: Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	Controladora				30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	963	1	(245)	-	719
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	251.286	73	(2.243)	1.971	251.087
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	149.200	-	-	119	149.319
Móveis e utensílios	2 a 25	32.401	-	(2.124)	17	30.294
Terrenos	-	4.413	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	141.591	-	(151)	4.022	145.462
Projetos em andamento	-	24.832	14.051	-	(6.766)	32.117
Total custo		605.863	14.125	(4.763)	(637)	614.588
Valor da depreciação:						
Veículos		(943)	-	245	-	(698)
Ferramentas e acessórios		(246)	(64)	-	-	(310)
Máquinas e acessórios		(123.428)	(13.229)	164	-	(136.493)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(59.025)	(7.234)	-	-	(66.259)
Móveis e utensílios		(12.054)	(1.584)	163	-	(13.475)
Equipamentos de informática		(118.691)	(6.097)	54	-	(124.734)
Total depreciação		(314.387)	(28.208)	626	-	(341.969)
Total líquido		291.476	(14.083)	(4.137)	(637)	272.619

	Vida útil em anos	Controladora				30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	
Valor de custo:						
Veículos	2 a 5	1.750	16	(803)	-	963
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.177	-	-	-	1.177
Máquinas e acessórios	3 a 15	245.638	65	(514)	6.031	251.220
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	130.394	-	(31)	18.114	148.477
Móveis e utensílios	2 a 25	27.111	-	(27)	4.899	31.983
Terrenos	-	4.470	-	-	-	4.470
Equipamentos de informática	3 a 15	130.136	185	(39)	11.214	141.496
Projetos em andamento	-	44.516	3.552	-	(33.403)	14.665
Total custo		585.192	3.818	(1.414)	6.855	594.451
Valor da depreciação:						
Veículos		(1.542)	(55)	665	-	(932)
Ferramentas e acessórios		(161)	(63)	-	-	(224)
Máquinas e acessórios		(105.711)	(13.600)	329	(1)	(118.983)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(48.365)	(8.023)	17	1	(56.370)
Móveis e utensílios		(9.953)	(1.580)	17	-	(11.516)
Equipamentos de informática		(103.738)	(8.636)	29	(3.953)	(116.298)
Total depreciação		(269.470)	(31.957)	1.057	(3.953)	(304.323)
Total líquido		315.722	(28.139)	(357)	2.902	290.128

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	36.377	1	(1.545)	10.397	5.809	51.039
Moldes	3	191.840	-	(2.124)	1.066	(222)	190.560
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.918	118	(1.665)	740	4	12.115
Instalações	3 a 60	306.436	-	-	3.403	(6.157)	303.682
Máquinas e acessórios	3 a 15	987.797	5.162	(7.768)	40.960	(14.720)	1.011.431
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.044.609	27.445	(20.515)	59.404	(110.512)	1.000.431
Edifícios	14 a 60	390.621	2.822	-	-	858	394.301
Móveis e utensílios	2 a 25	616.548	43.901	(29.750)	20.232	(58.560)	592.371
Terrenos	-	35.027	-	-	65	(175)	34.917
Equipamentos de informática	3 a 15	450.709	15.097	(27.828)	(75.020)	(32.034)	330.924
Projetos em andamento	-	253.267	172.083	(1.581)	(165.607)	(14.155)	244.007
Total custo		4.326.149	266.629	(92.776)	(104.360)	(229.864)	4.165.778
Valor da depreciação:							
Veículos		(14.604)	(5.937)	1.176	-	(649)	(20.014)
Moldes		(174.164)	(5.622)	2.124	-	143	(177.519)
Ferramentas e acessórios		(4.418)	(605)	1.644	-	25	(3.354)
Instalações		(185.371)	(12.909)	-	-	1.663	(196.617)
Máquinas e acessórios		(539.554)	(52.162)	6.490	-	2.553	(582.673)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(569.394)	(88.209)	19.261	5	54.672	(583.665)
Edifícios		(116.719)	(4.568)	-	-	(1.229)	(122.516)
Móveis e utensílios		(357.616)	(59.994)	25.571	-	25.932	(366.107)
Equipamentos de informática		(333.119)	(38.214)	27.874	66.923	19.636	(256.900)
Total depreciação		(2.294.959)	(268.220)	84.140	66.928	102.746	(2.309.365)
Total líquido		2.031.190	(1.591)	(8.636)	(37.432)	(127.118)	1.856.413

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado						
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Ajustes de conversão	30/09/2021
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	53.569	812	(18.871)	-	(17)	1.202	36.695
Moldes	3	187.852	360	-	-	168	(88)	188.292
Ferramentas e acessórios	3 a 20	12.582	-	(538)	-	846	(153)	12.737
Instalações	3 a 60	292.351	85	(9)	-	8.402	996	301.825
Máquinas e acessórios	3 a 15	930.503	8.004	(6.672)	-	39.871	6.553	978.259
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	888.244	37.997	(19.810)	(4.050)	45.204	971	948.556
Edifícios	14 a 60	393.936	3.768	(424)	-	107	631	398.018
Móveis e utensílios	2 a 25	526.282	57.763	(17.976)	-	10.822	(4.006)	572.885
Terrenos	-	35.896	-	(1.203)	-	-	267	34.960
Equipamentos de informática	3 a 15	386.909	21.162	(4.143)	-	28.715	(1.845)	430.798
Projetos em andamento	-	202.944	143.648	(19.032)	-	(144.737)	(2.426)	180.397
Total custo		3.911.068	273.599	(88.678)	(4.050)	(10.619)	2.102	4.083.422
Valor da depreciação:								
Veículos		(21.893)	(6.472)	11.642	-	-	2.672	(14.051)
Moldes		(166.536)	(6.036)	-	-	-	38	(172.534)
Ferramentas e acessórios		(4.219)	(570)	538	-	-	150	(4.101)
Instalações		(174.839)	(11.024)	8	-	248	(293)	(185.900)
Máquinas e acessórios		(469.477)	(54.776)	5.779	-	(1)	(3.364)	(521.839)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(461.199)	(85.137)	13.500	-	(247)	925	(532.158)
Edifícios		(108.181)	(5.693)	47	-	-	364	(113.463)
Móveis e utensílios		(312.662)	(58.788)	8.629	-	2	16.537	(346.282)
Equipamentos de informática		(274.079)	(43.877)	4.059	-	(3.950)	2.721	(315.126)
Total depreciação		(1.993.085)	(272.373)	44.202	-	(3.948)	19.750	(2.205.454)
Total líquido		1.917.983	1.226	(44.476)	(4.050)	(14.567)	21.852	1.877.968

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. INTANGÍVEL

		Controladora				
	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações
Valor de custo:						
Software	3 a 10	1.170.137	14.103	-	192.417	-
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	214.763	123.431	-	(192.841)	-
Total custo		1.384.900	137.534	-	(424)	-
Valor da amortização:						
Software		(767.953)	(125.685)	-	1.061	(2.039)
Outros intangíveis		-	(460)	-	-	-
Total amortização acumulada		(767.953)	(126.145)	-	1.061	(2.039)
Total líquido		616.947	11.389	-	637	(2.039)

		Controladora				
	Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2021
Valor de custo:						
Software	3 a 10	1.006.362	7.332	(2.256)	79.903	1.091.341
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	2 a 10	116.461	127.416	(511)	(86.758)	156.608
Total custo		1.122.823	134.748	(2.767)	(6.855)	1.247.949
Valor da amortização:						
Software		(639.652)	(97.767)	1.220	3.953	(732.246)
Outros intangíveis		(510)	-	510	-	-
Total amortização acumulada		(640.162)	(97.767)	1.730	3.953	(732.246)
Total líquido		482.661	36.981	(1.037)	(2.902)	515.703

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Consolidado		Ajustes de conversão	30/09/2022
				Baixas	Transferências		
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	1.921.927	99.001	(25.036)	325.231	(96.615)	2.224.508
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	166.758	-	-	-	(22.603)	144.155
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	3.063.662	-	(43)	-	(741.705)	2.321.914
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	143.180	-	-	-	(21.350)	121.830
Goodwill The Body Shop	-	2.063.672	-	-	-	(490.903)	1.572.769
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	(290)	-	-	1.166
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(319)	2.561
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.934	-	(123)	-	(2.949)	19.862
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	16.414	-	(4.655)	-	(2.442)	9.317
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	850.048	-	-	-	(205.221)	644.827
Outros intangíveis e intangíveis em andamento	2 a 10	276.344	126.189	(1)	(220.871)	(16.899)	164.762
Total custo		8.529.275	225.190	(30.148)	104.360	(1.601.006)	7.227.671
Valor da amortização:							
Software		(1.088.631)	(217.460)	24.006	(66.880)	42.375	(1.306.590)
Marcas e patentes		(70.879)	(4.289)	-	-	7.764	(67.404)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	4.581	-	2.466	(9.470)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	314	(2.947)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(245.751)	(28.421)	-	-	52.004	(222.168)
Outros intangíveis		-	(1.013)	-	(48)	444	(617)
Total amortização acumulada		(1.424.996)	(251.226)	28.587	(66.928)	105.367	(1.609.196)
Total líquido		7.104.279	(26.036)	(1.561)	37.432	(1.495.639)	5.618.475

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado				Ajustes de conversão	30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências		
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	1.688.102	32.288	(5.698)	82.745	47.984	1.845.421
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	164.991	-	-	-	(2.910)	162.081
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.896.660	-	-	-	92.266	2.988.926
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	142.090	-	-	-	(2.896)	139.194
Goodwill The Body Shop	-	1.946.741	-	-	-	64.563	2.011.304
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	(2)	2.783
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.718	-	-	-	(82)	24.636
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.911	2.500	-	(5.555)	8.957	18.813
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	802.794	-	(444)	-	25.529	827.879
Outros intangíveis	2 a 10	108.275	181.764	(511)	(72.126)	(42.441)	174.961
Total custo		7.791.523	216.552	(6.653)	5.064	190.968	8.197.454
Valor da amortização:							
Software		(917.838)	(180.206)	4.386	3.948	(8.701)	(1.098.411)
Marcas e patentes		(63.563)	(4.785)	-	-	780	(67.568)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	(5.960)	1.667	(455)	(13.804)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(214)	-	-	2	(3.051)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(180.185)	(41.461)	444	-	(5.342)	(226.544)
Outros intangíveis		(4.727)	(745)	511	-	3.618	(1.343)
Total amortização acumulada		(1.178.023)	(227.596)	(619)	5.615	(10.098)	(1.410.721)
Total líquido		6.613.500	(11.044)	(7.272)	10.679	180.870	6.786.733

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO**a) Direito de uso**

Controladora					
Vida útil em anos ^(a)	31/12/2021	Adições	Baixas	30/09/2022	
Valor de custo:					
Veículos	3	47.892	9.369	-	57.261
Edifícios	3 a 10	608.600	96.486	(23.347)	681.739
Total custo		656.492	105.855	(23.347)	739.000
Valor da depreciação:					
Veículos		(34.875)	(10.718)	-	(45.593)
Edifícios		(145.184)	(51.393)	23.347	(173.230)
Total depreciação acumulada		(180.059)	(62.111)	23.347	(218.823)
Total líquido		476.433	43.744	-	520.177

Controladora					
	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2020	Adições	Baixas	30/09/2021
Valor de custo:					
Veículos	3	44.937	3.727	(1.203)	47.461
Edifícios	3 a 10	477.101	93.634	-	570.735
Total custo		522.038	97.361	(1.203)	618.196
Valor da depreciação:					
Veículos		(20.090)	(11.654)	901	(30.843)
Edifícios		(89.881)	(39.425)	-	(129.306)
Total depreciação acumulada		(109.971)	(51.079)	901	(160.149)
Total líquido		412.067	46.282	(302)	458.047

Notas Explicativas**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

		Consolidado				
	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	30/09/2022
Valor de custo:						
Veículos	3	62.535	14.528	(774)	(1.111)	75.178
Máquinas e equipamentos	3 a 10	12.245	173	(1.338)	(1.890)	9.190
Edifícios	3 a 10	1.041.892	184.632	(36.387)	(66.769)	1.123.368
Equipamentos de informática	10	4.380	-	(1)	(754)	3.625
Lojas de varejo	3 a 10	3.415.529	585.147	(281.434)	(449.888)	3.269.354
Ferramentas e acessórios	3	1.056	-	(396)	(184)	476
Total custo		4.537.637	784.480	(320.330)	(520.596)	4.481.191
Valor da depreciação:						
Veículos		(40.134)	(14.728)	767	267	(53.828)
Máquinas e equipamentos		(5.012)	(2.246)	1.338	618	(5.302)
Edifícios		(302.613)	(130.567)	33.636	36.979	(362.565)
Equipamentos de informática		(1.799)	(886)	-	348	(2.337)
Lojas de varejo		(1.459.457)	(437.253)	278.640	222.518	(1.395.552)
Ferramentas e acessórios		(583)	(167)	396	108	(246)
Total depreciação acumulada		(1.809.598)	(585.847)	314.777	260.838	(1.819.830)
Total líquido		2.728.039	198.633	(5.553)	(259.758)	2.661.361

Notas Explicativas - NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	31/12/2020	Adições	Consolidado		Ajustes de conversão	30/09/2021
				Baixas	Transferências ^(b)		
Valor de custo:							
Veículos	3	52.620	12.265	(4.151)	-	(324)	60.410
Máquinas e equipamentos	3 a 10	28.958	300	(18.294)	-	989	11.953
Edifícios	3 a 10	899.294	132.379	(98.657)	-	(4.828)	928.188
Equipamentos de informática	10	4.542	-	(414)	-	141	4.269
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.102	344.538	(419.702)	3.888	45.724	3.312.550
Ferramentas e acessórios	3	3.187	255	(2.532)	-	119	1.029
Total custo		4.326.703	489.737	(543.750)	3.888	41.821	4.318.399
Valor da depreciação:							
Veículos		(24.978)	(13.924)	3.832	-	(18)	(35.088)
Máquinas e equipamentos		(10.925)	(2.516)	9.657	-	(325)	(4.109)
Edifícios		(214.389)	(96.888)	47.424	-	4.417	(259.436)
Equipamentos de informática		(804)	(1.001)	414	-	(29)	(1.420)
Lojas de varejo		(1.291.342)	(470.749)	407.065	-	18.568	(1.336.458)
Ferramentas e acessórios		(2.252)	(548)	2.448	-	(88)	(440)
Total depreciação acumulada		(1.544.690)	(585.626)	470.840	-	22.525	(1.636.951)
Total líquido		2.782.013	(95.889)	(72.910)	3.888	64.346	2.681.448

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Valores reconhecidos na demonstração dos resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021				
Despesa financeira sobre arrendamento	31.730	23.097	109.255	105.947
Amortização de direito de uso	62.111	51.079	585.847	585.626
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	44.488	41.505
Receitas com sublocações	-	-	(1.700)	(2.107)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	5.148	2.222	57.089	61.172
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(13.432)	(59.576)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	45.586	42.815
Total	98.989	76.398	827.133	775.382

Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:

Pagamento de arrendamentos (principal)	47.189	58.600	660.424	655.120
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:				
Pagamento de arrendamentos (juros)	31.694	31.484	46.755	112.765
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	45.068	24.577
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	45.657	51.638
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	71.812	67.856
Total	78.883	90.084	869.716	911.956

b) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Circulante	62.608	74.170	665.624	786.427
Não circulante	373.096	331.031	2.015.115	2.045.770
Total	435.704	405.201	2.680.739	2.832.197

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	341.464	2.974.707
Novos contratos e modificações	97.362	525.694
Pagamentos – principal	(58.600)	(655.120)
Pagamentos – juros	(31.484)	(112.765)
Apropriação de encargos financeiros	23.096	105.947
Baixas ^(a)	(299)	(90.434)
Ajustes de conversão	-	39.371
Saldo em 30 de setembro de 2021	371.539	2.787.400
Saldo em 31 de dezembro de 2021	405.201	2.832.197
Novos contratos e modificações	77.657	779.584
Pagamentos – principal	(47.189)	(660.424)
Pagamentos – juros	(31.694)	(46.755)
Apropriação de encargos financeiros	31.729	109.255
Baixas ^(a)	-	(1.054)
Ajustes de conversão	-	(332.064)
Saldo em 30 de setembro de 2022	435.704	2.680.739

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Menos de um ano	103.643	106.636	804.821	886.673
Um a cinco anos	404.717	387.701	1.604.114	1.535.807
Mais de cinco anos	96.337	11.606	812.715	799.816
Total do fluxo esperado	604.697	505.943	3.221.650	3.222.296
Juros a incorrer	(168.993)	(100.742)	(540.911)	(390.099)
Total contábil	435.704	405.201	2.680.739	2.832.197

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Ref.	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<u>Captados em moeda local</u>				
Financiadora de estudos e projetos FINEP	24.251	44.193	24.251	44.193
Debêntures	1.768.376	1.922.732	1.768.376	1.922.732
Notas promissórias	501.009	-	501.009	-
Capital de giro - Operação The Body Shop	-	-	426.367	526.743
Total em moeda local	2.293.636	1.966.925	2.720.003	2.493.668
<u>Captados em moeda estrangeira</u>				
Títulos representativos de dívida ("notes")	5.414.536	5.523.287	5.414.536	5.523.287
Resolução nº 4131/62	-	279.428	-	279.428
Total em moeda estrangeira	5.414.536	5.802.715	5.414.536	5.802.715
Total geral	7.708.172	7.769.640	8.134.539	8.296.383
Circulante				
	134.951	681.437	320.530	681.486
Não circulante				
	7.573.221	7.088.203	7.814.009	7.614.897
Debêntures				
Circulante				
	33.124	350.145	33.124	350.145
Não circulante				
	1.735.252	1.572.587	1.735.252	1.572.587

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Agosto de 2024	Juros de 1,00% + CDI, 1,15% + CDI e 1,65% + CDI, com vencimentos em agosto de 2024 e julho de 2027.	CDI+1,0%, CDI+1,15% e CDI+1,65%	Não há
B	Real	Setembro de 2025	Juros de 1,55% + CDI, com vencimento em setembro de 2025.	CDI+1,55%	Não há
C	Libras Esterlinas	Abril 2024	Sonia + juros de 2,9% a.a.	Sonia + juros de 2,9% a.a.	Garantia corporativa da Companhia até dezembro de 2021 e Aval da controladora Natura &Co Holding S.A. a partir de janeiro de 2022.
D	Dólar	Maior de 2028	Juros de 4,125% a.a.	5,79%	Aval da Natura &Co Holding S.A.
E	Dólar	Maior de 2022	Sonia + juros de 1,1% a.a.	Sonia + juros de 1,1% a.a.	Aval da controladora Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.

a) 11ª emissão debêntures

No âmbito da 11ª emissão de debêntures, foram emitidas 826.030 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$826.030 com vencimento final de 21 de julho de 2027. As debêntures rendem juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extragrupo", acrescida de spread ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano.

A Companhia realizou a aquisição facultativa e o respectivo cancelamento de (i) 16.280 debêntures da terceira série da 9ª (nona) emissão e (ii) 66.323 debêntures da 10ª (décima) emissão da controladora de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária; adquiridas nos dias 25 e 26 de julho de 2022 pelo seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados pela Companhia no âmbito de sua 11ª emissão de debêntures.

Segue, abaixo, a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	8.607.708	9.127.768
Captações	5.202.174	5.942.497
Amortizações	(6.268.929)	(6.810.769)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	324.723	337.880
Pagamento de encargos financeiros	(355.794)	(363.997)
Variação cambial (não realizada)	130.711	130.756
Ajustes de conversão	-	24.084
Saldo em 30 de setembro de 2021	7.640.593	8.388.219
Saldo em 31 de dezembro de 2021	7.769.640	8.296.383
Captações	501.884	501.884
Amortizações	(397.308)	(397.308)
Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação	355.802	370.781
Pagamento de encargos financeiros	(314.912)	(323.370)
Variação cambial	(206.934)	(206.935)
Ajustes de conversão	-	(106.896)
Saldo em 30 de setembro de 2022	7.708.172	8.134.539

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
2023	-	14.527	-	240.252
2024	892.088	1.557.697	1.132.876	1.858.665
2025 (2025 em diante para 31/12/2021)	484.199	5.515.979	484.199	5.515.980
2026 em diante	6.196.934	-	6.196.934	-
Total	7.573.221	7.088.203	7.814.009	7.614.897

18.1 Cláusulas restritivas de contratos

As cláusulas restritivas contratadas são avaliadas com base nos saldos nos exercícios/períodos findo conforme tabela abaixo:

Período findo em:	Índice financeiro *
31 de dezembro de 2021 / 30 de setembro de 2022	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2022 / 30 de setembro de 2023	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2023 / 30 de setembro de 2024	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o índice financeiro apurado conforme previsões contratuais foi inferior ao estabelecido para o período. Portanto, a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas.

	30/09/2022	31/12/2021
Empréstimos, financiamentos e debêntures	8.134.539	8.296.383
(-) Valor da curva de derivativos financeiros	59.227	(379.076)
(=) Dívida de tesouraria	8.193.766	7.917.307
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(1.682.048)	(2.840.196)
(-) Títulos e valores mobiliários	(1.340.529)	(1.829.165)
(=) Dívida líquida de tesouraria	5.171.189	3.247.946
(÷) EBITDA ^(a)	2.757.840	2.681.097
(=) Índice financeiro	1,88	1,21

a) Com objetivo de apresentação de bases comparáveis com os exercícios anteriores, bem como para atendimento a cláusulas de *covenants* baseadas no resultado da Companhia sem efeitos do

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

IFRS 16 para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o efeito da alocação do CPC 06 (R2) / IFRS 16 foi excluído da mensuração.

19. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fornecedores locais	421.445	511.112	2.296.437	2.466.275
Fornecedores estrangeiros ^(a)	9.970	30.618	123.106	174.507
Subtotal	431.415	541.730	2.419.543	2.640.782
Operações de "risco sacado" ^(b)	80.634	47.617	374.043	370.311
Total	512.049	589.347	2.793.586	3.011.093

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada risco sacado.

20. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
ICMS ordinário	135.044	151.181	130.750	150.396
Provisão de ICMS-ST ^(a)	60.213	58.188	60.213	58.188
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	107.725	196.699
Tributos retidos na fonte (IRRF)	15.529	37.318	19.558	43.241
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	41.738	50.833
Imposto de renda retido na fonte	16.071	6.616	16.071	6.616
INSS e ISS	1.540	1.550	2.446	3.388
Outros	3.270	2.950	3.272	3.035
Total	231.667	257.803	381.773	512.396
Circulante	173.479	199.615	323.585	454.208
Não circulante	58.188	58.188	58.188	58.188

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**21.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas cujo risco de perda avaliado como provável é apresentada abaixo:

	Controladora							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 1º de janeiro	81.466	86.068	39.085	9.740	22.818	36.057	143.369	131.865
Adições	31.939	6.215	11.122	32.450	22.618	20.911	65.679	59.576
Reversões	(21.983)	(3.526)	(1.305)	1.056	(12.658)	(9.728)	(35.946)	(12.198)
Pagamentos	(7.690)	(5.964)	(5.508)	(6.048)	(11.399)	(8.485)	(24.597)	(20.497)
Atualização monetária	3.433	2.545	16.357	311	1.756	3.201	21.546	6.057
Saldo em 30 de setembro	87.165	85.338	59.751	37.509	23.135	41.956	170.051	164.803
Não circulante	87.165	85.338	59.751	37.509	23.135	41.956	170.051	164.803

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Total	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 1º de janeiro	214.722	204.110	51.889	21.276	38.564	57.137	305.175	282.523
Adições	38.464	57.191	12.103	45.078	33.795	25.843	84.362	128.112
Reversões	(31.620)	(49.989)	(1.569)	689	(20.071)	(13.237)	(53.260)	(62.537)
Pagamentos	(33.751)	(7.044)	(15.660)	(8.397)	(13.287)	(10.402)	(62.698)	(25.843)
Atualização monetária	4.005	4.564	16.410	677	3.724	4.510	24.139	9.751
Ajuste de conversão	(5.419)	(9.286)	5.656	(808)	(1.249)	(65)	(1.012)	(10.159)
Saldo em 30 de setembro	186.401	199.546	68.829	58.515	41.476	63.786	296.706	321.847
Circulante	-	-	3.518	15.515	-	-	3.518	15.515
Não circulante	186.401	199.546	65.311	43.000	41.476	63.786	293.188	306.332

21.2 Adesão ao programa estadual de anistia fiscal

A Companhia aderiu aos programas de anistia fiscal dos estados do Paraná e Amazonas, onde as exposições existentes foram reduzidas mediante a obtenção de descontos para pagamento junto às respectivas autoridades fiscais. Como resultado, foi reconhecida a provisão em relação aos montantes devidos, no montante líquido de R\$ 20.492 (compostos por R\$ 13.988 de principal e R\$ 6.504 de juros).

A adesão aos processos de anistia fiscal encerrou disputas judiciais no valor aproximado de R\$ 123.266, as quais tinham probabilidade de perda considerada como possível pela Administração da Companhia.

21.3 Contingências com risco de perda avaliado como possível

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de setembro de 2022, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 5.187.064 (R\$ 4.912.093 em 31 de dezembro de 2021):

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Tributários	3.638.147	3.487.083	5.072.733	4.804.790
Cíveis	47.859	17.638	57.325	26.356
Trabalhistas	33.361	63.413	57.933	80.947
Total de passivos contingentes	3.719.367	3.568.134	5.187.991	4.912.093

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Planos de assistência médica pós-emprego ^(a)	86.878	81.116	133.567	124.649
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	15.206	32.849	80.814	121.341
Provisão para despesas operacionais ^(c)	139.128	121.835	316.261	284.914
Provisão para reforma de lojas	-	-	106.701	105.165
Crer Para Ver ^(d)	74.307	73.546	90.429	90.655
Provisões de aluguéis ^(e)	-	-	7.994	48.732
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	6.445	8.535	6.704	8.767
Crédito de carbono	21.218	19.511	21.218	19.511
Seguros a pagar	1.309	50.230	2.324	50.406
Provisão para reestruturação ^(f)	-	-	26.827	-
Outras provisões	1.439	1.819	57.539	63.498
Total	345.930	389.441	850.378	917.638
Circulante	221.011	288.815	568.649	679.545
Não circulante	124.919	100.626	281.729	238.093

- a) Refere-se a planos de assistência médica pós-emprego os quais foram detalhados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade etc.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se ao período de carência concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.
- f) Provisão para custos relacionados a não continuidade das operações da controlada The Body Shop na Rússia.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**Reserva de capital**

A reserva de capital teve um aumento de R\$63.152 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas totalizando R\$ 478.327 em 30 de setembro de 2022 (R\$ 415.175 em 31 de dezembro de 2021).

Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

Em 30 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio no valor total bruto de R\$180.772 (R\$153.656 líquido de impostos) referentes ao período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2021, o qual foi pago em 19 de janeiro de 2022, a foram imputados ao valor do dividendo obrigatório relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

24. RECEITAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Receita bruta tributável:				
Venda direta	7.073.261	6.554.004	12.013.889	11.239.269
Varejo	-	-	3.865.468	4.865.802
Online	443.077	304.057	1.495.210	1.436.715
Outras vendas	36.967	16.801	1.193.111	1.166.843
Subtotal	7.553.305	6.874.862	18.567.678	18.708.629
Devoluções e cancelamentos	(48.468)	(25.671)	(134.464)	(97.600)
Descontos comerciais e rebates	-	(110)	(718.263)	(740.461)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.701.322)	(1.618.393)	(3.636.199)	(3.582.853)
	(1.749.790)	(1.644.174)	(4.488.926)	(4.420.914)
Total	5.803.515	5.230.688	14.078.752	14.287.715

25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<u>Classificadas por função</u>				
Custo dos produtos vendidos	2.264.492	2.004.272	4.041.403	3.793.676
Despesas com vendas, marketing e logística	1.669.302	1.517.798	6.274.428	6.270.326
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	1.010.074	1.020.478	2.365.237	2.558.226
Total	4.943.868	4.542.548	12.681.068	12.622.228
<u>Classificadas por natureza</u>				
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	2.264.492	2.004.272	4.041.403	3.793.676
Matéria-prima/material de embalagem/revenda	2.264.492	2.004.272	3.559.175	3.281.554
Custos com pessoal (nota explicativa nº 26)	-	-	182.282	192.212
Depreciação e amortização	-	-	49.869	67.425
Outros	-	-	250.077	252.485
<u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>	1.669.302	1.517.798	6.274.428	6.270.326
Gastos logísticos	380.745	379.855	885.319	982.545
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	274.906	294.212	1.748.971	1.567.172
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	955.408	791.773	2.923.263	3.009.066
Depreciação e amortização	58.243	51.958	716.875	711.543
<u>Despesas administrativas, P&D, TI e projetos</u>	1.010.074	1.020.478	2.365.237	2.558.226
Gastos em inovação	19.053	27.493	27.359	39.314
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 26)	450.876	443.777	1.257.256	1.296.537
Demais despesas administrativas	381.924	420.363	742.073	915.748
Depreciação e amortização	158.221	128.845	338.549	306.627
Total	4.943.868	4.542.548	12.681.068	12.622.228

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Salários, participação nos resultados e bonificações	461.223	441.432	2.386.391	2.236.047
Plano de previdência complementar	4.533	4.910	117.800	107.814
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos	6.311	60.455	34.023	102.194
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	105.529	94.552	241.578	212.867
Encargos, impostos e contribuições sociais	42.936	34.381	262.041	254.082
INSS	105.250	102.259	146.676	142.917
Total	725.782	737.989	3.188.509	3.055.921

26.1 Pagamentos baseados em ações

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 27.

A receita referente a opções de compra de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, foi de R\$6.311 e R\$34.023 na controladora e no consolidado (R\$60.455 e R\$102.194 em 30 de setembro de 2021), respectivamente.

Em abril de 2022, foram outorgadas 1.007.415 ações restritas e 3.334.779 ações performance no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivo de Longo Prazo". Esses prêmios serão liquidados em ações da controladora Natura & Co Holding S.A. A quantidade de prêmios e valores justos nesta nota são apresentados usando equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* da controladora Natura & Co Holding S.A.

As ações restritas têm valor justo na data da outorga de R\$24,91 a R\$24,99 e possuem vencimento (*vesting*) em três tranches ao longo de um período de 1 a 3 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego durante o período de carência.

As ações de desempenho têm valor justo na data de outorga de R\$18,66 a R\$24,99 e possuem vencimento (*vesting*) ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego e determinadas condições de desempenho serem atendidas. O número de ações de desempenho é divulgado assumindo o cumprimento das condições de desempenho na meta, enquanto a receita reflete a última reavaliação do número de prêmios que se espera adquirir.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	50.608	69.410	265.158	134.269
Ganhos com variações monetárias e cambiais	1.185.288	776.155	1.506.127	879.913
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	1.393.246	1.357.473	1.444.167	1.371.012
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	12.300	12.308
Outras receitas financeiras	14.494	6.325	33.133	21.081
Subtotal	2.643.636	2.209.363	3.260.885	2.418.583
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	(342.885)	(324.723)	(357.864)	(337.880)
Juros com arrendamento mercantil	(31.730)	(23.097)	(109.255)	(105.947)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(998.724)	(882.822)	(1.388.928)	(987.556)
Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	(2.027.382)	(1.076.669)	(2.039.059)	(1.128.405)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	(3.658)	(7.430)	(16.424)	(20.182)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(21.546)	(30.196)	(24.139)	(31.887)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/Notes)	(12.917)	(22.872)	(12.917)	(22.872)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(258.585)	(65.133)
Outras despesas financeiras	(102.141)	(192.736)	(174.774)	(210.286)
Subtotal	(3.540.983)	(2.560.545)	(4.381.945)	(2.910.148)
Despesas financeiras, líquidas	(897.347)	(351.182)	(1.121.060)	(491.565)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Despesas financeiras (juros de dívida)	(342.885)	(324.723)	(357.864)	(337.880)
Receitas de aplicações financeiras e outros	50.608	69.410	265.158	134.269
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	206.934	(101.934)	206.935	(101.977)
Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	(238.131)	123.484	(212.874)	124.292
Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(396.005)	157.320	(382.018)	118.315
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(21.546)	(30.196)	(24.139)	(31.887)
Despesas com arrendamentos	(31.730)	(23.097)	(109.255)	(105.947)
Outras despesas financeiras	(104.222)	(216.713)	(158.682)	(219.951)
Outros ganhos (perdas) com hiperinflação e variação cambial sobre atividades operacionais	(20.370)	(4.733)	(348.321)	(70.799)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(897.347)	(351.182)	(1.121.060)	(491.565)

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

28. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	-	-	-	9.611
Receita com a venda da carteira de clientes	6.587	-	6.587	-
Créditos tributários ^(a)	29.631	10.664	47.751	33.683
Outras receitas operacionais	7.736	3.222	5.984	4.259
Total outras receitas operacionais	43.954	13.886	60.322	47.553
Outras despesas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	(3.869)	(826)	(8.120)	-
Crer Para Ver ^(b)	(27.760)	(26.008)	(37.260)	(34.008)
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	(1.627)	-	(1.627)
Plano de transformação e integração ^(c)	(39.300)	(43.327)	(95.345)	(82.093)
Gastos com reestruturação ^(d)	-	-	(36.296)	-
Contingências tributárias	-	(1.699)	-	(3.910)
Despesa por adesão ao programa de anistia ^(e)	(23.803)	-	(23.803)	-
Outras despesas operacionais	(5.698)	(455)	(42.441)	(20.741)
Total outras despesas operacionais	(100.430)	(73.942)	(243.265)	(142.379)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(56.476)	(60.056)	(182.943)	(94.826)

a) Refere-se a principalmente a créditos PIS e COFINS.

b) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

c) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da coligada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.

d) Refere-se aos gastos para encerramento das operações da controlada The Body Shop na Rússia, sendo os principais gastos referentes a indenizações à colaboradores e multa por encerramento de contrato de locação de lojas.

e) Contempla as despesas oriundas dos processos de anistia fiscal da Companhia, bem como o provisionamento de outras contingências tributárias.

29. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(39.896)	311.648
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	920.205.397	920.205.397
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	920.205.397	920.205.397
(Prejuízo) lucro básico e diluído por ação - R\$	(0,0434)	0,3387

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que as ações da Companhia não são negociáveis e, portanto, não tem efeito antidiluição, o (prejuízo) lucro básico e diluído não possuem diferenças.

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

30. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

30.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. ^(a)	48	28	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	437	194	-	-
Natura Comercial Ltda. ^(e)	1.463	942	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(b)	6.497	9.626	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda. ^(e)	9.576	2.273	-	-
The Body Shop – Brasil ^(e)	2.686	-	-	-
The Body Shop International Limited ^(d)	1.805	-	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(c)	37	1.881	-	41.254
Natura &Co Pay Financeira ^(h)	57.762	16.775	-	-
Aesop - Reino Unido ^(c)	445	-	-	-
Avon - Reino Unido ^(c)	2.930	-	-	-
Natura &Co International S.A. – Luxemburgo ^(g)	-	-	32.694	-
Avon Industrial Ltda. ^(e)	-	-	14.781	411
Avon Colômbia S.A. ^(g)	-	-	108.140	-
Avon Cosméticos Ltda ^(d)	550.078	249.177	548.116	424.510
Cosméticos Avon S.A.C.I. ^(g)	-	-	38.447	33
Avon Cosmetics Manufacturing ^(g)	-	-	188.823	990
Total do ativo circulante	633.764	280.896	931.001	467.198
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(e)	375.489	85.650	-	-
Natura Cosméticos S.A - Chile ^(g)	119.783	-	-	-
Natura &Co Holding S.A. ^(f)	-	153.656	10.355	168.604
The Body Shop – Brasil ^(c)	-	11.253	-	-
Avon - Reino Unido ^(c)	-	-	21.301	-
Avon Industrial Ltda. ^(e)	-	-	-	439
Avon Cosméticos Ltda ^(c)	-	-	-	37.739
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	2.259	1.043
Avon Cosmetics Manufacturing ^(e)	-	-	-	16.932
Total do passivo circulante	495.272	250.559	33.915	224.757
Fornecedores - partes relacionadas	495.272	96.903	33.915	71.101
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	-	153.656	-	153.656

a) Refere-se a juros sobre capital próprio.

b) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

c) Refere-se ao rateio de despesas entre as empresas do grupo.

d) Refere-se substancialmente a empréstimos entre as empresas do grupo.

e) Valores a pagar pela compra de produtos.

f) Refere-se a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio.

g) Refere-se a mútuos e empréstimos com coligadas.

h) Refere-se a valores recebidos pela Natura &Co Pay Financeira a serem repassados a Companhia.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	3.856	1.476	-	-
Natura Comercial Ltda.	3.654	2.642	-	-
The Body Shop – Brasil	5.680	2.638	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	3.332	16.488	2.835.031	3.068.812
Total da venda ou compra de produtos	16.522	23.244	2.835.031	3.068.812

30.2 Empréstimos concedidos ou obtidos junto a partes relacionadas

Em 8 de outubro de 2021, a controlada Natura Distribuidora de México celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Manufacturing, com objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com o limite de 500,000 pesos mexicanos (equivalentes a aproximadamente R\$130.898 em 30 de setembro de 2022), dos quais até 30 de junho de 2022, foram totalmente disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 3,4% ao ano + TIE 28d (taxa interbancária) e serão pagos 100,000 pesos mexicanos em agosto de 2023; 250,000 pesos mexicanos em outubro de 2022; e 150,000 pesos mexicanos em março de 2023.

Em 21 de fevereiro de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 250.000, dos quais até 30 de setembro de 2022, foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 21 de fevereiro de 2023. Em 16 de maio de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 100.000, dos quais até 30 de setembro de 2022, foram disponibilizados R\$50.000. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 16 de maio de 2023. Em 13 de agosto de 2022, a Companhia celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a coligada Avon Cosméticos Ltda. (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de R\$ 300.000, dos quais até 30 de setembro de 2022, foram disponibilizados R\$250.000. Sobre o empréstimo concedido não incidem juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 22 de agosto de 2023. No reconhecimento inicial, o valor justo do ativo financeiro oriundo do financiamento foi estimado considerando o valor presente dos futuros recebimentos descontados por uma taxa de juros corrente de mercado para um instrumento semelhante, sendo o efeito do desconto reconhecido em conta de patrimônio líquido como uma transação de capital em operação com acionistas (controlador comum).

Em 18 de maio de 2022, a controlada Natura Cosméticos da Colômbia celebrou contrato de empréstimos cedendo recursos para a coligada Avon Cosméticos Colômbia, com objetivo de prover fluxo de caixa, com o limite de 100 bilhões de pesos colombianos (equivalentes a aproximadamente R\$ 120.000 em 30 de setembro de 2022), dos quais até 30 de setembro de 2022, 95% foram disponibilizados. Os empréstimos são remunerados a juros anual de 1% ao ano. Serão pagos 20 bilhões de pesos colombianos em dezembro de 2022 e os 75 bilhões de pesos colombianos restantes serão pagos em janeiro de 2023.

Em 15 de setembro de 2022, a controlada Natura Cosméticos Chile celebrou contrato de empréstimo tendo como beneficiário a Companhia (entidade sob controle comum da Natura &Co Holding S.A.) no montante de 22.000.000 pesos chilenos (equivalentes a

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

aproximadamente R\$ 119.406 em 30 de setembro de 2022), dos quais até 30 de setembro de 2022, foram totalmente disponibilizados. Sobre o empréstimo concedido incidem 10% juros contratuais e o mesmo tem o objetivo de prover fluxo de caixa à coligada, com vencimento em 14 de março de 2023.

30.3 Transações com partes relacionadas não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2022, seu saldo correspondeu a R\$11.060 (R\$3.835 em 31 de dezembro de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de R\$66.418 (R\$60.998 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$11.791 (R\$ 10.583 no exercício findo em 30 de setembro de 2021).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 44.684 e no período findo em 30 de setembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 3.852.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$5.383 e no período findo em 30 de setembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.600.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$35.000 (R\$29.000 em 30 de setembro de 2021).

30.4 Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/09/2022			30/09/2021		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Diretoria executiva	24.654	24.375	49.029	29.460	60.837	90.297

Os totais na tabela acima incluem os encargos sociais e previdenciários do empregador. Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

31. COMPROMISSOS**31.1 Contratos de fornecimento**

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal, são:

	30/09/2022	31/12/2021
Até um ano	5.062	6.623
De um a cinco anos	4.611	11.020
Total	9.673	17.643

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/09/2022	31/12/2021
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	2.956.409	3.217.781
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	187.411	234.050
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.962.509	1.962.509
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	45.940	48.052
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.454.967	1.736.940
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

Notas Explicativas NATURA COSMÉTICOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

33. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<u>Itens não caixa</u>				
<i>Hedge accounting</i> , líquido dos efeitos tributários	622.186	134.337	612.509	130.376
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	51.667	53.620	140.397	67.809

34. EVENTOS SUBSEQUENTES**a) Emissão de debêntures pela Companhia (12ª emissão)**

Em 06 de outubro de 2022, a Companhia realizou a 12ª (décima segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, com garantia fidejussória adicional da sua controladora Natura &Co Holding S.A. As principais características das debêntures constam da tabela abaixo e são lastro de uma operação de emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI). A emissão das debêntures foi objeto de uma colocação privada pela Companhia.

Debêntures da 12ª Emissão				
Título	Taxa contratual	Vencimento	Valor total	Número de Debêntures
1ª Série	100% DI + 0,8000%	14/09/2027		255.889
2ª Série	6,8000%	14/09/2029	R\$1.050.000	487.214
3ª Série	6,9000%	14/09/2032		306.897

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a emissão das Debêntures serão destinados ao pagamento de aluguéis ainda não incorridos e ao reembolso de gastos com aluguéis já incorridos nos 24 (vinte e quatro) meses anteriores à data de emissão.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura Cosméticos S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de novembro de 2022

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 09 de novembro de 2022.

João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira
Diretor Presidente e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Silvia Vilas Boas
Diretora Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro 2022.

São Paulo, 09 de novembro de 2022.

João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira
Diretor Presidente e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Silvia Vilas Boas
Diretora Financeira