

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	10
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	11
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	24
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	25
DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	26
Demonstração de Valor Adicionado	27

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	29
---	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	158
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	161
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	162

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	9.225.042.782
Preferenciais	300.571.428
Total	9.525.614.210
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	25.183.588	23.875.716	20.155.152
1.01	Ativo Circulante	3.850.341	4.121.206	3.369.119
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.105.029	1.517.774	1.180.913
1.01.02	Aplicações Financeiras	776.858	798.334	778.202
1.01.03	Contas a Receber	661.250	514.608	401.622
1.01.03.01	Clientes	661.250	514.608	401.622
1.01.04	Estoques	1.057.242	781.912	482.518
1.01.06	Tributos a Recuperar	53.001	332.931	327.527
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	196.961	175.647	198.337
1.01.08.03	Outros	196.961	175.647	198.337
1.01.08.03.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	92.305	13.753	48.754
1.01.08.03.02	Dividendos a receber	33.145	89.697	102.259
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	0	13.895
1.01.08.03.05	Ativos classificados como mantidos para venda	2.116	25.149	3.071
1.01.08.03.06	Outros ativos	69.395	47.048	30.358
1.02	Ativo Não Circulante	21.333.247	19.754.510	16.786.033
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.238.442	1.493.658	1.824.347
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	37.100	8.927
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	37.100	8.927
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	45.873	24.643	11.213
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.192.569	1.431.915	1.804.207
1.02.01.10.03	Aplicações financeiras	0	0	20.097
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	543.924	638.916	588.270
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	81.008	96.643	452.844
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	410.552	586.751	641.998
1.02.01.10.07	Depósitos judiciais	110.989	58.141	57.114
1.02.01.10.10	Outros ativos	46.096	51.464	43.884
1.02.02	Investimentos	14.406.875	12.936.567	9.501.107

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1.02.03	Imobilizado	4.906.554	4.680.816	4.802.955
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.853.603	4.607.673	4.723.170
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	52.951	73.143	79.785
1.02.04	Intangível	781.376	643.469	657.624

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	25.183.588	23.875.716	20.155.152
2.01	Passivo Circulante	3.418.766	3.618.338	1.966.974
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	264.862	234.890	209.371
2.01.02	Fornecedores	1.936.463	1.708.329	1.048.257
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	82.680	39.706	2.697
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	82.680	39.706	2.697
2.01.05	Outras Obrigações	1.134.761	1.635.413	706.649
2.01.05.02	Outros	1.134.761	1.635.413	706.649
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	218.911	845.727	85.149
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	215.707	152.182	20.827
2.01.05.02.05	Arrendamentos	22.732	3.539	4.727
2.01.05.02.06	Risco sacado a pagar	251.701	238.045	284.309
2.01.05.02.08	Tributos a recolher	130.689	113.614	96.881
2.01.05.02.09	Adiantamento de clientes	25.463	16.299	11.329
2.01.05.02.11	Outros passivos	269.558	254.970	203.427
2.01.05.02.12	Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	0	11.037	0
2.02	Passivo Não Circulante	6.381.565	4.668.874	4.669.803
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.704.750	3.373.319	2.589.159
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.704.750	3.373.319	2.589.159
2.02.02	Outras Obrigações	778.425	628.409	1.450.706
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	58.016	26.885	775.572
2.02.02.02	Outros	720.409	601.524	675.134
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	466.285	307.973	457.404
2.02.02.02.04	Arrendamentos	29.986	71.099	78.888
2.02.02.02.08	Outros passivos	224.138	222.452	138.842
2.02.03	Tributos Diferidos	97.073	0	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	97.073	0	0
2.02.04	Provisões	801.317	667.146	629.938

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.04.02	Outras Provisões	801.317	667.146	629.938
2.02.04.02.04	Provisões e depósitos judiciais	801.317	667.146	629.938
2.03	Patrimônio Líquido	15.383.257	15.588.504	13.518.375
2.03.01	Capital Social Realizado	7.708.353	7.708.353	7.723.353
2.03.04	Reservas de Lucros	3.947.562	3.389.173	3.548.783
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.727.342	4.490.978	2.246.239

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.516.894	7.851.108	5.747.232
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.384.906	-5.858.784	-4.436.934
3.03	Resultado Bruto	2.131.988	1.992.324	1.310.298
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-314.015	-169.712	-503.408
3.04.01	Despesas com Vendas	-436.779	-368.268	-390.278
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-557.661	-506.454	-497.447
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	48.159	2.846	35.174
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	632.266	702.164	349.143
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.817.973	1.822.612	806.890
3.06	Resultado Financeiro	-468.052	-322.316	-186.210
3.06.01	Receitas Financeiras	760.261	323.795	329.547
3.06.01.01	Receitas financeiras	649.628	323.795	329.547
3.06.01.02	Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	110.633	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.228.313	-646.111	-515.757
3.06.02.01	Despesas financeiras	-1.228.313	-546.778	-377.145
3.06.02.02	Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	0	-99.333	-138.612
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.349.921	1.500.296	620.680
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-350.634	-156.647	-192.791
3.08.01	Corrente	-212.939	-179.687	-53.268
3.08.02	Diferido	-137.695	23.040	-139.523
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	999.287	1.343.649	427.889
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	999.287	1.343.649	427.889

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	999.287	1.343.649	427.889
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-796.422	731.552	1.414.092
4.02.01	Variação cambial de operações localizadas no exterior	-698.668	670.893	1.401.993
4.02.02	Hedge de investimentos líquidos	-135.073	29.339	-33.046
4.02.03	Realização de outros resultados abrangentes de investidas - reflexo	0	12.085	0
4.02.04	Participação em outros componentes do resultado abrangente	22.005	-2.970	1.580
4.02.05	Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-3.137	0	-2.112
4.02.06	Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	26.984	43.536	9.126
4.02.07	Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	-8.533	-21.331	36.551
4.03	Resultado Abrangente do Período	202.865	2.075.201	1.841.981

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.501.418	2.103.433	1.172.315
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.798.939	1.545.622	839.687
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.349.921	1.500.296	620.680
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	410.107	408.861	411.842
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	-632.266	-702.164	-349.143
6.01.01.04	Provisão de impairment de ativos	4.316	42.366	16.144
6.01.01.05	Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível	-1.776	-32.747	28.570
6.01.01.06	Provisão para perda de crédito esperada	12.192	1.263	10.192
6.01.01.07	Provisão (reversão) para obsolescência de estoques	302	-13.649	-1.645
6.01.01.08	Provisão de processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais	80.237	16.190	-15.744
6.01.01.12	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-78.676	-8.662	-20.151
6.01.01.13	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	444.907	-25.579	-136.041
6.01.01.15	Outros componentes do resultado financeiro	290.635	378.977	248.913
6.01.01.16	Contratos futuros de energia - valor justo	-55.918	1.240	9.731
6.01.01.17	Demais itens que não afetam caixa	-25.042	-20.770	16.339
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-11.669	623.778	415.557
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-130.664	-55.275	-88.923
6.01.02.02	Estoques	-273.471	-261.478	-21.002
6.01.02.03	Tributos a recuperar	175.381	268.779	203.424
6.01.02.04	Partes relacionadas	9.166	0	-13.280
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-92.051	-1.529	22.064
6.01.02.07	Demais créditos e outros ativos	-1.548	-73.892	16.812
6.01.02.08	Fornecedores e outras contas a pagar	227.258	660.948	69.261
6.01.02.09	Risco sacado a pagar	13.656	-46.264	134.267
6.01.02.10	Salários e encargos sociais	25.682	29.809	61.323
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	9.164	4.970	3.721
6.01.02.12	Tributos a recolher	227	10.509	12.980
6.01.02.13	Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	-35.389	-38.641	-32.670

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01.02.14	Demais obrigações e outros passivos	60.920	125.842	47.580
6.01.03	Outros	-285.852	-65.967	-82.929
6.01.03.01	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-286.619	-79.882	-88.654
6.01.03.03	Juros recebidos	767	13.915	5.725
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.091.639	-788.897	-1.282.079
6.02.01	Aplicações financeiras	-4.409	-18.149	-239.356
6.02.02	Resgate de aplicações financeiras	103.751	12.861	68.235
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	38.639	20.823	8.764
6.02.05	Recebimento de dividendos	34.282	490.916	73.000
6.02.06	Aquisição de imobilizado e intangível	-691.063	-338.263	-275.524
6.02.08	Pagamentos a partes relacionadas	0	0	-8.214
6.02.09	Recebimentos de partes relacionadas	0	0	28.779
6.02.10	Efeito caixa das movimentações de capital em investidas	-1.572.839	-957.085	-937.763
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	177.476	-977.675	831.639
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	1.435.504	1.729.540	249.000
6.03.02	Liquidação de empréstimos e financiamentos	-6.845	-1.126.755	-153.262
6.03.03	Liquidação de arrendamento	-44.294	-47.572	-46.867
6.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	-132.288	-31.382	82.041
6.03.05	Redução de capital social	0	-2.837	0
6.03.09	Dividendos pagos	-1.074.601	-745.592	0
6.03.11	Pagamentos a partes relacionadas	0	-952.795	-369.462
6.03.12	Recebimentos de partes relacionadas	0	199.718	1.070.189
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-412.745	336.861	721.875
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.517.774	1.180.913	459.038
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.105.029	1.517.774	1.180.913

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.708.353	0	3.389.173	0	4.490.978	15.588.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	-32.786	88.395	32.786	88.395
5.02.01	Efeito do ajuste contábil inicial de hiperinflação - controladas	0	0	0	88.395	0	88.395
5.02.02	Ajuste de variação cambial de economias hiperinflacionárias	0	0	-32.786	0	32.786	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.708.353	0	3.356.387	88.395	4.523.764	15.676.899
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-228.873	-317.598	0	-546.471
5.04.06	Dividendos	0	0	-231.785	-218.911	0	-450.696
5.04.08	Aumento de participação de acionistas não controladores	0	0	0	-48.723	0	-48.723
5.04.09	Redução de capital social de acionistas não controladores	0	0	0	-49.964	0	-49.964
5.04.12	Reversão de dividendos deliberados em anos anteriores	0	0	2.912	0	0	2.912
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	999.287	-796.422	202.865
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	999.287	0	999.287
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-796.422	-796.422
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	820.048	-770.084	0	49.964
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	49.964	-73.680	0	-23.716
5.06.05	Constituição de reserva de incentivos fiscais	0	0	73.680	0	0	73.680
5.06.06	Retenção de lucros	0	0	696.404	-696.404	0	0
5.07	Saldos Finais	7.708.353	0	3.947.562	0	3.727.342	15.383.257

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldo Iniciais	7.723.353	0	3.548.783	0	2.246.239	13.518.375
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Iniciais Ajustados	7.723.353	0	3.548.783	0	2.246.239	13.518.375
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-15.000	0	-1.195.086	-308.173	1.513.187	-5.072
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.195.086	-308.173	0	-1.503.259
5.04.12	Aquis. da McInnis p/St. Marys - Efeito reflexo da emissão de ações St. Marys e diluição da partic.	0	0	0	0	1.513.187	1.513.187
5.04.16	Redução de Capital Social	-15.000	0	0	0	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.343.649	731.552	2.075.201
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.343.649	0	1.343.649
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	731.552	731.552
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.035.476	-1.035.476	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	67.182	-67.182	0	0
5.06.04	Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	43.775	-43.775	0	0
5.06.05	Retenção de Lucros	0	0	924.519	-924.519	0	0
5.07	Saldo Finais	7.708.353	0	3.389.173	0	4.490.978	15.588.504

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	7.719.402	0	3.093.117	0	832.147	11.644.666
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	7.719.402	0	3.093.117	0	832.147	11.644.666
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.951	0	0	27.777	0	31.728
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-85.149	0	-85.149
5.04.08	Aumento de capital social	7.162	0	0	0	0	7.162
5.04.09	Aumento (redução) de acionistas não controladores VCNNE	0	0	0	4.072	0	4.072
5.04.10	Cisão parcial de ativos para a controladora VSA	-3.211	0	0	0	0	-3.211
5.04.11	Aumento (redução) de capital social de minoritários	0	0	0	1.634	0	1.634
5.04.14	Reversão de dividendos aprovados em anos anteriores	0	0	0	107.220	0	107.220
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	427.889	1.414.092	1.841.981
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	427.889	0	427.889
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.414.092	1.414.092
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	455.666	-455.666	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	19.645	-19.645	0	0
5.06.04	Constituição de reserva de incentivos fiscais	0	0	32.655	-32.655	0	0
5.06.05	Retenção de Lucros	0	0	403.366	-403.366	0	0
5.07	SalDOS Finais	7.723.353	0	3.548.783	0	2.246.239	13.518.375

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	12.526.850	10.416.849	7.717.682
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	12.435.894	10.336.590	7.648.785
7.01.02	Outras Receitas	103.148	81.522	79.089
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.192	-1.263	-10.192
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.860.396	-5.830.645	-4.030.708
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.969.920	-3.575.770	-2.460.424
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.886.160	-2.212.509	-1.554.140
7.02.04	Outros	-4.316	-42.366	-16.144
7.02.04.01	Provisão de impairment de ativos	-4.316	-42.366	-16.144
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.666.454	4.586.204	3.686.974
7.04	Retenções	-410.107	-408.861	-411.842
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-410.107	-408.861	-411.842
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.256.347	4.177.343	3.275.132
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.704.028	1.655.962	905.447
7.06.02	Receitas Financeiras	1.037.480	462.882	483.304
7.06.03	Outros	666.548	1.193.080	422.143
7.06.03.01	Resultado de participações societárias	632.266	702.164	349.143
7.06.03.02	Recebimento de dividendos	34.282	490.916	73.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.960.375	5.833.305	4.180.579
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.960.375	5.833.305	4.180.579
7.08.01	Pessoal	1.102.910	996.052	910.945
7.08.01.01	Remuneração Direta	598.276	538.395	505.768
7.08.01.02	Benefícios	211.604	174.433	154.591
7.08.01.04	Outros	293.030	283.224	250.586
7.08.01.04.01	Encargos sociais	293.030	283.224	250.586
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.174.038	2.702.248	2.005.855
7.08.02.01	Federais	1.080.555	899.981	601.848
7.08.02.02	Estaduais	2.069.803	1.784.964	1.390.459

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.08.02.03	Municipais	23.680	17.303	13.548
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.546.445	814.396	696.367
7.08.03.02	Aluguéis	40.913	29.198	26.853
7.08.03.03	Outras	1.505.532	785.198	669.514
7.08.03.03.01	Despesas financeiras e variações cambiais passivas	1.505.532	785.198	669.514
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	999.287	1.343.649	427.889
7.08.04.02	Dividendos	539.958	745.592	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	459.329	598.057	427.889
7.08.05	Outros	137.695	-23.040	139.523
7.08.05.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	137.695	-23.040	139.523

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1	Ativo Total	42.533.209	44.640.437	35.452.037
1.01	Ativo Circulante	10.538.144	10.903.520	8.125.673
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.943.513	4.450.030	3.413.026
1.01.02	Aplicações Financeiras	978.316	946.264	990.283
1.01.03	Contas a Receber	1.521.320	1.344.298	1.031.396
1.01.03.01	Clientes	1.521.320	1.344.298	1.031.396
1.01.04	Estoques	3.358.792	2.862.046	1.914.812
1.01.06	Tributos a Recuperar	297.755	682.175	483.826
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	438.448	618.707	292.330
1.01.08.03	Outros	438.448	618.707	292.330
1.01.08.03.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	169.969	356.109	72.775
1.01.08.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	48	4.434	21.053
1.01.08.03.05	Ativos classificados como mantidos para venda	2.116	25.154	6.256
1.01.08.03.06	Outros ativos	266.315	233.010	192.246
1.02	Ativo Não Circulante	31.995.065	33.736.917	27.326.364
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.598.946	3.338.286	3.360.481
1.02.01.07	Tributos Diferidos	435.884	912.382	278.347
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	435.884	912.382	278.347
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	45.699	3.739	3.748
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.117.363	2.422.165	3.078.386
1.02.01.10.03	Aplicações financeiras	0	0	20.097
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	708.600	817.912	966.447
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	197.816	179.730	768.514
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	410.878	587.077	642.325
1.02.01.10.07	Depósitos judiciais	215.833	147.229	132.590
1.02.01.10.08	Securitização de recebíveis	217.740	210.615	148.935
1.02.01.10.09	Benefícios de plano de pensão	126.335	215.244	138.525
1.02.01.10.10	Outros ativos	240.161	264.358	260.953

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
1.02.02	Investimentos	1.444.552	1.329.101	1.235.947
1.02.02.01	Participações Societárias	1.369.685	1.329.101	1.235.947
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.369.685	1.329.101	1.235.947
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	74.867	0	0
1.02.03	Imobilizado	19.249.487	19.619.420	14.665.784
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	18.122.764	18.267.828	14.131.795
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.126.723	1.351.592	533.989
1.02.04	Intangível	8.702.080	9.450.110	8.064.152

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2	Passivo Total	42.533.209	44.640.437	35.452.037
2.01	Passivo Circulante	8.650.496	8.814.848	5.396.265
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	598.861	628.596	548.308
2.01.02	Fornecedores	4.275.707	3.914.301	2.670.866
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	262.348	262.383	223.247
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	262.348	262.383	223.247
2.01.05	Outras Obrigações	3.513.580	4.009.568	1.953.844
2.01.05.02	Outros	3.513.580	4.009.568	1.953.844
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	221.185	847.257	87.305
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	271.647	198.009	36.681
2.01.05.02.05	Arrendamentos	165.883	201.065	105.383
2.01.05.02.06	Risco sacado a pagar	1.880.761	1.547.971	1.032.027
2.01.05.02.07	Imposto de renda e contribuição social a recolher	32.842	43.650	50.658
2.01.05.02.08	Tributos a recolher	320.546	304.959	260.842
2.01.05.02.09	Adiantamento de clientes	58.292	39.722	50.279
2.01.05.02.10	Uso de bem público	54.932	50.344	41.034
2.01.05.02.11	Outros passivos	507.492	764.191	287.959
2.01.05.02.12	Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	0	12.400	1.676
2.02	Passivo Não Circulante	16.477.138	17.929.342	15.811.466
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.911.239	12.132.252	11.375.659
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	10.911.239	12.132.252	11.375.659
2.02.02	Outras Obrigações	3.200.084	3.139.977	2.521.183
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	56.905	17.500	16.881
2.02.02.02	Outros	3.143.179	3.122.477	2.504.302
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	603.182	415.229	719.876
2.02.02.02.04	Arrendamentos	1.034.801	1.166.820	448.810
2.02.02.02.05	Uso de bem público	656.858	661.860	584.128
2.02.02.02.06	Plano de pensão	275.011	399.178	364.809

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2022	Penúltimo Exercício 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 31/12/2020
2.02.02.02.07	Securitização de recebíveis	114.417	93.866	76.576
2.02.02.02.08	Outros passivos	458.910	385.524	310.103
2.02.03	Tributos Diferidos	968.280	1.365.286	744.792
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	968.280	1.365.286	744.792
2.02.04	Provisões	1.397.535	1.291.827	1.169.832
2.02.04.02	Outras Provisões	1.397.535	1.291.827	1.169.832
2.02.04.02.04	Provisões e depósitos judiciais	1.397.535	1.291.827	1.169.832
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	17.405.575	17.896.247	14.244.306
2.03.01	Capital Social Realizado	7.708.353	7.708.353	7.723.353
2.03.04	Reservas de Lucros	3.947.562	3.389.173	3.548.783
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	3.727.342	4.490.978	2.246.239
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.022.318	2.307.743	725.931

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	25.797.366	22.295.681	16.740.228
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.982.540	-17.084.454	-12.816.563
3.03	Resultado Bruto	4.814.826	5.211.227	3.923.665
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.839.965	-1.515.405	-1.827.601
3.04.01	Despesas com Vendas	-826.495	-699.870	-707.615
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.246.411	-1.242.852	-1.064.869
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	180.841	364.652	-141.198
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	52.100	62.665	86.081
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.974.861	3.695.822	2.096.064
3.06	Resultado Financeiro	-1.295.425	-1.495.711	-1.064.992
3.06.01	Receitas Financeiras	1.051.396	532.849	571.947
3.06.01.01	Receitas financeiras	938.458	532.849	571.947
3.06.01.02	Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	112.938	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.346.821	-2.028.560	-1.636.939
3.06.02.01	Despesas financeiras	-2.346.821	-1.630.903	-1.360.410
3.06.02.02	Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	0	-397.657	-276.529
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.679.436	2.200.111	1.031.072
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-533.982	-573.399	-558.616
3.08.01	Corrente	-450.456	-167.393	-343.400
3.08.02	Diferido	-83.526	-406.006	-215.216
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.145.454	1.626.712	472.456
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.145.454	1.626.712	472.456
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	999.287	1.343.649	427.889
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	146.167	283.063	44.567

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.145.454	1.626.712	472.456
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.087.771	810.771	1.586.565
4.02.01	Variação cambial de operações localizadas no exterior	-885.070	753.993	1.576.584
4.02.02	Hedge de investimentos líquidos	-162.739	17.096	-33.046
4.02.03	Realização de outros resultados abrangentes de investidas - reflexo	0	12.085	0
4.02.04	Participação em outros componentes do resultado abrangente	-60.125	-3.792	770
4.02.05	Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-3.779	0	-2.112
4.02.06	Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	32.475	52.720	7.818
4.02.07	Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	-8.533	-21.331	36.551
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	57.683	2.437.483	2.059.021
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	202.865	2.075.201	1.841.981
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-145.182	362.282	217.040

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.025.246	5.005.426	3.274.933
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.164.045	4.611.137	3.620.920
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.679.436	2.200.111	1.031.072
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	1.846.855	1.666.315	1.421.134
6.01.01.03	Equivalência patrimonial	-52.100	-62.665	-86.081
6.01.01.04	Provisão de impairment de ativos	4.316	2.310	215.422
6.01.01.05	Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível	-42.485	-111.407	33.918
6.01.01.06	Provisão para perda de crédito esperada	21.314	2.978	27.107
6.01.01.07	Provisão (reversão) para obsolescência de estoques	-11.087	-950	23.391
6.01.01.08	Provisão de processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais	100.969	54.511	22.141
6.01.01.09	Ganho na aquisição de investimentos - McInnis	0	-243.560	0
6.01.01.10	Ganho na aquisição de investimentos - Málaga	-6.715	0	0
6.01.01.11	Ganho de valor justo resultante da remensuração - Superior	0	-126.045	0
6.01.01.12	Rendimentos sobre aplicações financeiras	-80.248	-27.884	-19.843
6.01.01.13	Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	539.165	-37.355	-278.935
6.01.01.14	Juros e encargos sobre uso de bem público	42.287	120.603	132.378
6.01.01.15	Outros componentes do resultado financeiro	1.070.168	1.445.521	1.052.246
6.01.01.16	Contratos futuros de energia - valor justo	57.587	1.507	11.824
6.01.01.17	Demais itens que não afetam caixa	-5.417	-272.853	35.146
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-311.328	1.280.488	670.735
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-153.945	190.968	-216.520
6.01.02.02	Estoques	-398.439	-533.545	39.681
6.01.02.03	Tributos a recuperar	358.919	200.809	200.180
6.01.02.04	Partes relacionadas	26.242	5.126	-24.013
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-117.029	-17.089	26.721
6.01.02.06	Securitização de recebíveis	-71.894	-34.855	23.846
6.01.02.07	Demais créditos e outros ativos	-213.639	68.034	13.756
6.01.02.08	Fornecedores e outras contas a pagar	429.469	607.849	203.704

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.01.02.09	Risco sacado a pagar	428.022	467.731	379.471
6.01.02.10	Salários e encargos sociais	-12.856	61.974	147.788
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	19.609	-10.611	21.629
6.01.02.12	Tributos a recolher	-224.791	48.927	43.870
6.01.02.13	Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	-82.573	-122.229	-69.073
6.01.02.14	Demais obrigações e outros passivos	-298.423	347.399	-120.305
6.01.03	Outros	-827.471	-886.199	-1.016.722
6.01.03.01	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-713.718	-579.367	-654.758
6.01.03.02	Juros pagos de UBP	-51.542	-30.899	-35.232
6.01.03.03	Juros recebidos	2.337	20.338	13.533
6.01.03.04	Custo de recompra dos bonds	-171.812	-69.880	-104.176
6.01.03.05	Imposto de renda e contribuição social reembolsados (pagos)	107.264	-226.391	-236.089
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.225.089	-2.418.392	-1.150.642
6.02.01	Aplicações financeiras	-120.850	-150.058	-378.501
6.02.02	Resgate de aplicações financeiras	164.828	226.911	113.161
6.02.03	Recebimento pela venda de imobilizado e intangível	155.247	143.040	44.020
6.02.04	Recebimento pela venda de investimentos	0	41.293	80.871
6.02.05	Recebimento de dividendos	71.120	181.003	129.553
6.02.06	Aquisição de imobilizado e intangível	-2.005.752	-1.479.497	-1.136.367
6.02.07	Aquisição de investimento líquido de caixa recebido da investida	-467.269	-1.323.999	0
6.02.08	Pagamentos a partes relacionadas	-5.299	0	0
6.02.10	Efeito caixa das movimentações de capital em investidas	-17.114	-57.085	-3.379
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.129.847	-1.716.865	-1.448.776
6.03.01	Captações de empréstimos e financiamentos	3.424.047	3.701.572	3.956.056
6.03.02	Liquidação de empréstimos e financiamentos	-3.840.588	-4.406.101	-5.094.500
6.03.03	Liquidação de arrendamento	-286.646	-227.213	-179.107
6.03.04	Instrumentos financeiros derivativos	-169.658	57.753	105.279
6.03.05	Redução de capital social	0	-2.837	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
6.03.06	Redução de capital de acionistas não controladores	-116.787	0	0
6.03.07	Aumento de participação de acionistas não controladores	0	15.057	7.796
6.03.08	Redução de participação de acionistas não controladores	0	-359	-16.114
6.03.09	Dividendos pagos	-1.074.601	-745.592	0
6.03.10	Dividendos pagos a não controladores	-74.173	-109.145	-194.051
6.03.11	Pagamentos a partes relacionadas	0	0	-57.272
6.03.12	Recebimentos de partes relacionadas	8.559	0	23.137
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-176.827	166.835	444.521
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-506.517	1.037.004	1.120.036
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.450.030	3.413.026	2.292.990
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.943.513	4.450.030	3.413.026

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.708.353	0	3.389.173	0	4.490.978	15.588.504	2.307.743	17.896.247
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	-32.786	88.395	32.786	88.395	1.994	90.389
5.02.01	Efeito do ajuste contábil inicial de hiperinflação - controladas	0	0	0	88.395	0	88.395	1.994	90.389
5.02.02	Ajuste de variação cambial de economias hiperinflacionárias	0	0	-32.786	0	32.786	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.708.353	0	3.356.387	88.395	4.523.764	15.676.899	2.309.737	17.986.636
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-228.873	-317.598	0	-546.471	-142.237	-638.744
5.04.06	Dividendos	0	0	-231.785	-218.911	0	-450.696	-74.173	-524.869
5.04.08	Aumento de participação de acionistas não controladores	0	0	0	-48.723	0	-48.723	48.723	0
5.04.09	Redução de capital social de acionistas não controladores	0	0	0	-49.964	0	-49.964	-116.787	-116.787
5.04.11	Reversão de dividendos deliberados em anos anteriores	0	0	2.912	0	0	2.912	0	2.912
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	999.287	-796.422	202.865	-145.182	57.683
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	999.287	0	999.287	146.167	1.145.454
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-796.422	-796.422	-291.349	-1.087.771
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	820.048	-770.084	0	49.964	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	49.964	-73.680	0	-23.716	0	0
5.06.04	Constituição de reserva de incentivos fiscais	0	0	73.680	0	0	73.680	0	0
5.06.05	Retenção de lucros	0	0	696.404	-696.404	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.708.353	0	3.947.562	0	3.727.342	15.383.257	2.022.318	17.405.575

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.723.353	0	3.548.783	0	2.246.239	13.518.375	725.931	14.244.306
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.723.353	0	3.548.783	0	2.246.239	13.518.375	725.931	14.244.306
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-15.000	0	-1.195.086	-308.173	1.513.187	-5.072	1.218.458	1.213.386
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.195.086	-308.173	0	-1.503.259	-109.145	-1.612.404
5.04.09	Aumento (redução) de acionistas não controladores VCNNE	0	0	0	0	0	0	13.626	13.626
5.04.12	Aquis. da McInnis p/St. Marys - Efeito reflexo da emissão de ações St. Marys e diluição da partic.	0	0	0	0	1.513.187	1.513.187	1.313.977	2.827.164
5.04.16	Redução de Capital Social	-15.000	0	0	0	0	-15.000	0	-15.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.343.649	731.552	2.075.201	362.282	2.437.483
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.343.649	0	1.343.649	283.063	1.626.712
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	731.552	731.552	79.219	810.771
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.035.476	-1.035.476	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	67.182	-67.182	0	0	0	0
5.06.04	Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	43.775	-43.775	0	0	0	0
5.06.05	Retenção de Lucros	0	0	924.519	-924.519	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.708.353	0	3.389.173	0	4.490.978	15.588.504	2.306.671	17.895.175

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.719.402	0	3.093.117	0	832.147	11.644.666	653.264	12.297.930
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.719.402	0	3.093.117	0	832.147	11.644.666	653.264	12.297.930
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.951	0	0	27.777	0	31.728	-144.373	-112.645
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-85.149	0	-85.149	-130.349	-215.498
5.04.08	Aumento de capital social	7.162	0	0	0	0	7.162	0	7.162
5.04.09	Aumento (redução) de acionistas não controladores VCNNE	0	0	0	4.072	0	4.072	-7.973	-3.901
5.04.10	Cisão parcial de ativos para a controladora VSA	-3.211	0	0	0	0	-3.211	0	-3.211
5.04.11	Aumento (redução) de capital social de minoritários	0	0	0	1.634	0	1.634	-6.051	-4.417
5.04.14	Reversão de dividendos aprovados em anos anteriores	0	0	0	107.220	0	107.220	0	107.220
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	427.889	1.414.092	1.841.981	217.040	2.059.021
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	427.889	0	427.889	44.567	472.456
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.414.092	1.414.092	172.473	1.586.565
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	455.666	-455.666	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	19.645	-19.645	0	0	0	0
5.06.04	Constituição de reserva de incentivos fiscais	0	0	32.655	-32.655	0	0	0	0
5.06.05	Retenção de Lucros	0	0	403.366	-403.366	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.723.353	0	3.548.783	0	2.246.239	13.518.375	725.931	14.244.306

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.01	Receitas	30.109.824	25.914.457	19.600.528
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	29.851.087	25.715.531	19.395.175
7.01.02	Outras Receitas	280.051	201.904	232.460
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-21.314	-2.978	-27.107
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.739.880	-13.706.006	-10.461.403
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.154.132	-7.987.044	-6.924.624
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.581.432	-5.716.652	-3.321.357
7.02.04	Outros	-4.316	-2.310	-215.422
7.02.04.01	Provisão de impairment de ativos	-4.316	-2.310	-215.422
7.03	Valor Adicionado Bruto	12.369.944	12.208.451	9.139.125
7.04	Retenções	-1.846.855	-1.666.315	-1.421.134
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.846.855	-1.666.315	-1.421.134
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	10.523.089	10.542.136	7.717.991
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.865.189	1.087.977	1.223.233
7.06.02	Receitas Financeiras	1.741.969	844.309	1.007.599
7.06.03	Outros	123.220	243.668	215.634
7.06.03.01	Resultado de participações societárias	52.100	62.665	86.081
7.06.03.02	Recebimento de dividendos	71.120	181.003	129.553
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	12.388.278	11.630.113	8.941.224
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	12.388.278	11.630.113	8.941.224
7.08.01	Pessoal	3.381.112	3.430.794	2.900.373
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.192.161	2.286.578	1.893.759
7.08.01.02	Benefícios	427.227	392.784	342.238
7.08.01.04	Outros	761.724	751.432	664.376
7.08.01.04.01	Encargos sociais	740.365	728.233	643.109
7.08.01.04.02	Plano de aposentadoria e plano de pensão	21.359	23.199	21.267
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.642.669	3.748.433	3.216.372
7.08.02.01	Federais	1.592.460	1.141.894	1.133.091

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020
7.08.02.02	Estaduais	3.024.805	2.587.527	2.068.839
7.08.02.03	Municipais	25.404	19.012	14.442
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.135.517	2.418.168	2.136.807
7.08.03.02	Aluguéis	98.123	78.148	64.216
7.08.03.03	Outras	3.037.394	2.340.020	2.072.591
7.08.03.03.01	Despesas financeiras e variações cambiais passivas	3.037.394	2.340.020	2.072.591
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.145.454	1.626.712	472.456
7.08.04.02	Dividendos	539.958	745.592	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	459.329	598.057	427.889
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	146.167	283.063	44.567
7.08.05	Outros	83.526	406.006	215.216
7.08.05.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	83.526	406.006	215.216

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório de Administração – Votorantim Cimentos S.A.

Submetemos à apreciação o Relatório da Administração e as correspondentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas (DFs) da Votorantim Cimentos S.A. (VC ou Companhia), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que inclui os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

1 Cenário Macroeconômico

Global

A economia global foi impactada em 2022 pela alta inflacionária, invasão da Rússia na Ucrânia e políticas monetárias contracionistas, sendo que os primeiros dois fatores tendem a estar presentes em 2023.

O FMI¹ prevê uma desaceleração global de 6,0% em 2021 para 3,4% em 2022 e 2,9% em 2023. Há possíveis impactos positivos para a projeção do FMI¹, sendo eles uma desaceleração mais rápida da inflação e um aumento no consumo interno; os pontos que podem impactar negativamente são uma possível escalada do conflito Rússia-Ucrânia, além da combinação de altos níveis de endividamento dos países devido à pandemia, menor crescimento e maiores custos de empréstimo aumentam a vulnerabilidade econômica.

Brasil

A manutenção da taxa básica de juros do Brasil (Selic) em patamares elevados (13,75% ao ano), o crescente endividamento das famílias e a lenta recuperação dos salários dificultam o acesso a empréstimos e crédito. Com o poder de compra menor, as pessoas direcionam seus gastos para itens básicos como alimentação e vestuário, postergando investimentos em obras e reformas, reduzindo drasticamente um dos vetores de vendas do insumo que se deu entre 2019 e 2020 que foi a autoconstrução.

O mercado de cimento finalizou o ano de 2022 com uma retração de 2,8% comparada com o ano anterior, de acordo com Sindicato Nacional da Indústria do Cimento do país (SNIC).

Ainda que o cenário seja incerto, a indústria do cimento segue otimista com a retomada dos investimentos em infraestrutura e com a possibilidade de elevar a presença do cimento em programas habitacionais, de saneamento e rodovias. Sendo

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



assim, a associação brasileira projeta um crescimento de 1% no consumo de cimento em 2023.

Estados Unidos e Canadá

A demanda de cimento na América do Norte no consolidado em 2022 e em uma base anual até o momento permaneceu sólida apesar das pressões inflacionárias e com alguns mercados atuando sem estoques. Mesmo com a demanda sólida, a Associação de Cimento Portland (PCA) está estimando que o consumo de cimento em 2022 será estável em relação ao ano anterior. O Banco Central dos Estados Unidos e do Canadá segue com políticas monetárias contracionistas com a tentativa de conter a inflação do país.

Para 2023, o *PCA Fall Forecast* estima uma queda no consumo de cimento de 3,5% em relação ao ano anterior. A preocupação continua sendo que eventos geopolíticos, inflação, taxas de juros mais altas e outros eventos adversos afetarão a economia e a indústria da construção, especialmente o setor residencial, em 2023, principalmente no segundo semestre do ano, tanto nos EUA quanto no Canadá. Nos Estados Unidos, há uma expectativa de que o projeto de infraestrutura do presidente Biden impacte positivamente a indústria a partir do final de 2023.

Espanha

O consumo de cimento no ano de 2022 teve uma leve queda de 0,8% em comparação a 2021, de acordo com a associação de cimento do país, *Oficemen (Agrupación de fabricaciones de cemento de España)*. Foi observado um arrefecimento no crescimento ao longo do ano devido às altas inflacionárias na cadeia de suprimentos como desdobramento da invasão russa no território da Ucrânia. Para 2023, a associação espera um começo de ano negativo devido ao forte começo de ano em 2022; há expectativa positiva ao longo do ano impulsionada por estímulos econômicos no País. Por conta do cenário incerto, a associação de cimento da Espanha está projetando uma demanda de cimento entre estável até uma queda de 3% comparado com o ano de 2022.

Marrocos

De acordo com a associação de cimento local, *L'Association Professionnelle des Cimentiers (APC)*, em 2022 as vendas de cimento tiveram uma queda de 10,7% comparado ao ano de 2021, principalmente devido às altas inflacionárias e impactos no setor de agricultura, importante alavanca econômica do país. De acordo com o relatório do FMI¹ de outubro/22, a projeção de crescimento do país foi revisada de 1,1% para 0,8% em 2022 devido à pressão de custos decorrente da guerra da Ucrânia e Rússia. É esperado que o ano de 2023 seja de maior estabilidade geopolítica e que arrefeça a pressão de custos. Sendo assim, o FMI¹ está projetando um crescimento econômico de 3,1% para 2023.

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Turquia

A trajetória ascendente na inflação desde junho de 2021 e as desvalorizações acentuadas da lira turca foram desencadeadas por sucessivos cortes de juros no país, juntamente com as pressões de custos das commodities, eletricidade e gás devido à invasão russa da Ucrânia. Os cortes nas taxas de juros vieram enquanto a maioria dos bancos centrais apertam a política monetária, tornando a Turquia uma exceção com uma taxa real profundamente negativa.

De acordo com a associação de fabricantes de cimento do país, o consumo de cimento está sendo impactado pelo contexto macroeconômico, assim como outros setores. A demanda nos primeiros 11 meses do ano de 2022 apresentou uma queda de 12% comparado ao mesmo período de 2021.

No começo de 2023 ocorreu um terremoto considerado como um dos mais fatais desse século na região Sul da Turquia. Nossas fábricas, que ficam afastadas das áreas impactadas pelo terremoto, seguem operando. A VC Turquia está coordenando ações de suporte, doações de itens básicos e doações de sangue para a região afetada.

Tunísia

O consumo de cimento em 2022 caiu 6% comparado com o consolidado do ano anterior, de acordo com a associação local, *Chambre Nationale des Producteurs de Ciment* (CNPC). Com o aumento da inflação e desemprego, além do cenário político instável e preços voláteis de commodities, o país que já vem de um histórico desafiador adiciona maior risco à região devido aos fatores macroeconômicos atuais.

Bolívia

De acordo com os últimos dados disponibilizados pelo INE (Instituto Nacional de Estatística), no consolidado de 2022 houve um aumento de 6% na demanda de cimento em comparação ao período de 2021. Ao longo do ano, o mercado do consumo de cimento foi caindo, como consequência da pressão de custos e desafios geopolíticos, externos e internos. O relatório de outubro/22 do FMI¹ tem previsão de crescimento para o país de 3,8% e de 3,2%, para 2022 e 2023, respectivamente.

Uruguai

O mercado de cimento no país apresentou queda em 2022 comparado com base favorável do ano anterior. Por outro lado, as perspectivas econômicas do país são positivas. O relatório de outubro/22 do FMI¹ tem previsão de crescimento para o país de 5,3% e de 3,6%, para 2022 e 2023, respectivamente.

Argentina

A dinâmica do mercado de cimento foi positiva, com sólidos volumes. Em 2022, o consumo de cimento cresceu 7,3% comparado com o ano 2021, de acordo com a

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



associação local, *Asociación de Fabricantes de Cemento Portland* (AFCP). O setor de materiais de construção local se mantém resiliente às oscilações macroeconômicas.

2 Resultados

A receita líquida consolidada no montante de R\$ 25,8 bilhões em 2022, 16% de aumento quando comparada com o ano de 2021, é principalmente explicada pela favorável dinâmica de preços que mitigou a leve queda de volume e o efeito negativo da valorização do real frente ao câmbio na consolidação do resultado das operações no exterior.

A receita líquida da Companhia no Brasil (VCBR) aumentou 23%, R\$ 12,7 bilhões em 2022 comparado a R\$ 10,3 bilhões em 2021, principalmente devido ao aumento de preços, que compensou a ligeira queda de volume do mercado no período. A queda da demanda de cimento foi devido ao arrefecimento no setor de autoconstrução, impactado pela conjuntura macroeconômica, e foi parcialmente compensado pelos setores imobiliário e de infraestrutura.

Na América do Norte (VCNA), a receita líquida atingiu R\$ 7,4 bilhões em 2022, aumento de 4% em comparação a 2021, principalmente impulsionada pelo aumento de preços nos EUA e no Canadá e pela demanda positiva, além do volume adicional de McInnis (aquisição concluída no final de abril de 2021).

Na Europa, Ásia e África (VCEAA), a receita líquida aumentou 16% em 2022 comparada a 2021, atingindo R\$ 3,4 bilhões, principalmente devido a melhores preços em todos os países, sólido volume de vendas no consolidado fruto do impacto positivo do aumento de volume de exportação na Tunísia e na Espanha, tanto orgânico quanto em razão do volume adicional da fábrica de Alconera, adquirida em outubro de 2021. Esses efeitos mitigaram a queda de volume na Turquia e no Marrocos, países que tiveram mercados mais desafiadores.

A receita líquida da Companhia na América Latina (VCLatam) reduziu 17% em 2022 em comparação com 2021, de R\$ 978 milhões para R\$ 812 milhões, principalmente devido à dinâmica de mercado do Uruguai após a entrada de um novo competidor em meados de 2021, e à base comparativa mais favorável do ano passado. A dinâmica de mercado na Bolívia foi mais desafiadora devido às manifestações populares e paralisações no último trimestre na região em que operamos, impactando volume e repasse de preço.

O valor consolidado de custo de produto vendido e serviços prestados (CPV) aumentou 23% no ano de 2022 quando comparado com 2021, atingindo R\$ 21,0 bilhões, explicado principalmente pela pressão da inflação de custos do setor. A conjuntura internacional impactou todos os países nos quais a Votorantim Cimentos tem operação, principalmente nos custos de combustível, fretes, energia e matéria-prima, todos com participação significativa na estrutura de custos da indústria. O aumento no CPV foi parcialmente mitigado pela valorização do real contra o câmbio no período.

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



As despesas de vendas consolidadas foram de R\$ 826 milhões em 2022, aumento de 18% devido, principalmente, a reajustes atrelados à inflação, investimento em marketing e consolidação das recentes aquisições no balanço, quando comparado ao período de 2021. Em relação às despesas gerais e administrativas, tivemos custos equivalentes ao ano de 2021. Gastos de marketing (nova marca) e outras despesas comerciais, além de reajustes por inflação, foram fatores que impactaram negativamente as despesas no Brasil, que foram mitigadas pela apreciação cambial que amenizou os impactos das regiões fora do Brasil, além da eficiente gestão de custos administrativos para conter os impactos de inflação e pela implementação de sinergias. A consolidação dessas duas despesas resultou um aumento de 7% no ano de 2022 em comparação a 2021.

O EBITDA ajustado consolidado atingiu o montante de R\$ 4,9 bilhões em 2022, 6% menor quando comparado com 2021. O resultado operacional consolidado foi impactado negativamente pela pressão de custos e pela apreciação do real no período, enquanto a dinâmica de preços foi responsável por mitigar parcialmente os impactos já mencionados.

A margem EBITDA consolidada foi de 19%, representando um declínio de 5 pontos percentuais comparado a 2021.

Em 2022, VCBR apresentou um EBITDA ajustado de R\$ 2,4 bilhões, um resultado operacional ligeiramente maior comparado com 2021, explicado pelo aumento de preços no período e crescimento nos negócios adjacentes, contribuindo para a recuperação de margens ao longo do ano e mitigando os impactos da queda de volume e a pressão de custos variáveis, principalmente de combustível, frete e de matéria-prima.

O resultado operacional ajustado da VCNA foi de R\$ 1,6 bilhão em 2022 contra R\$ 1,8 bilhão no ano anterior, uma queda de 15% comparando os dois períodos. Esse arrefecimento no EBITDA ajustado é explicado principalmente pelo impacto inflacionário nos custos variáveis, particularmente combustível, matérias-primas, energia e, consequentemente, maiores custos de manutenção e impactos operacionais, além do impacto da valorização do real ao longo do ano. Esses aumentos foram parcialmente mitigados pela sólida dinâmica de mercado.

O resultado do EBITDA ajustado na VCEAA cresceu 20% em 2022 comparado com 2021, totalizando o montante de R\$ 676 milhões. Esse aumento no resultado operacional é consequência da gestão de repasse de preços em todos os países do cluster devido às altas inflacionárias, especialmente combustível e energia, combinado a uma reversão de provisão de outros passivos atrelados a créditos de CO2 realizada em 2021, assim como do volume de cimento adicional da planta de Alconera, adquirida em outubro de 2021. O resultado consolidado da região foi negativamente impactado pela depreciação do euro no período.

O resultado do EBITDA ajustado na VCLatam caiu 42%, de R\$ 237 milhões para R\$ 138 milhões, em 2022. O resultado da Bolívia foi afetado devido à queda de volume e impacto de manifestações populares e paralisações na região em que a Votorantim

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Cimentos atua. No Uruguai, a dinâmica foi desafiadora com o novo entrante no mercado local, impactando volume, e desafiador repasse de preços em decorrência da pressão inflacionária.

O lucro líquido foi de R\$ 1.145 milhões em 2022 contra R\$ 1.627 milhões no consolidado do ano passado. O resultado de 2022 é principalmente explicado pelo menor resultado operacional, impactado pela pressão de custos e maior depreciação, referente aos ativos recentemente adquiridos.

A depreciação aumentou 11% em comparação a 2021, totalizando o valor de R\$ 1,8 bilhão em 2022, explicado pela inclusão das aquisições de negócios finalizadas em 2021 e no final de 2022, que foram parcialmente mitigados pela valorização do real perante o câmbio no período.

O resultado financeiro líquido totalizou uma despesa de R\$ 1,3 bilhão comparado com R\$ 1,5 bilhão em 2021, uma queda de 13%, explicado principalmente pela valorização do real no período, porém parcialmente compensada pelo aumento da taxa de juros e amortização de dívida no período referente a *liability management*.

O imposto de renda e contribuição social totalizou uma despesa de R\$ 534 milhões em 2022, explicado principalmente pela tributação do lucro do período e baixa de crédito acumulado decorrente da tributação de lucros do exterior.

3 Fluxo de Caixa

Em 2022, o Fluxo de Caixa Operacional foi positivo em R\$ 3.058 milhões, uma queda de 34% quando comparado ao ano de 2021. O resultado é explicado pelo menor resultado operacional e de capital de giro combinado com maior investimento em Capex.

No ano de 2022, o capital de giro foi impactado negativamente pela desaceleração operacional e estabilização de mercado.

Em 2021, investimento/desinvestimento foi impactado pelas aquisições na VCNA e VCEAA, enquanto em 2022 tivemos só a conclusão da aquisição no Sul da Espanha, resultando em um impacto menor no ano.

O resultado financeiro foi maior no ano de 2022 comparado a 2021 devido ao impacto de aumento de taxa de juros nos países em que operamos, além dos custos associados com a conclusão da Oferta Pública de Recompra (*tender offer*) de *bonds* da Votorantim Cimentos *International* (VCI), a ser detalhada logo abaixo.

Em 2022, houve o pagamento de dividendos para a Votorantim S.A., acionista majoritário, totalizando o valor de R\$ 1.075 milhão, seguindo a política financeira da Companhia.

O Fluxo de Caixa Livre foi de R\$ 229 milhões, 88% menor do que o ano anterior. Em um ano marcado pelos desafios decorrentes da conjuntura internacional, a Votorantim Cimentos foi capaz de reverter a geração de caixa negativa do primeiro

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



semestre, aumentar o reinvestimento na própria Companhia, remunerar o acionista e entregar geração de caixa positiva.

4 Liquidez e Endividamento

No final de 2022, a dívida bruta² totalizou R\$ 11,2 bilhões, uma queda de aproximadamente 11% comparada com o fechamento de 2021, justificada pela apreciação do câmbio (R\$ 5,58 em dezembro de 2021 e R\$ 5,22 em dezembro de 2022) e pelos pagamentos antecipados de dívida. Em 31 de dezembro de 2022, o prazo médio da dívida era de, aproximadamente, 7 anos, sendo que 98% da dívida bruta encontrava-se em longo prazo (não circulante).

A Votorantim Cimentos tem duas linhas rotativas de crédito disponíveis. A primeira linha de crédito, no montante de USD 300 milhões, com vencimento em junho de 2027, suporta a Companhia com necessidade de liquidez de caixa de curto prazo durante os períodos de sazonalidade que afetam suas subsidiárias baseadas no Hemisfério Norte. A segunda linha de crédito rotativa tem por objetivo prover liquidez à Companhia em cenários de maior incerteza e volatilidade. Essa linha de crédito tem o montante total de USD 250 milhões, com vencimento em 2026. Ambas as linhas rotativas de crédito estavam 100% disponíveis para saque em dezembro de 2022.

Em abril de 2022, a Companhia e a subsidiária VCNNE renegociaram os termos de dois contratos de dívida sob a Lei 4.131/1962, a primeira no montante de USD 100 milhões e a segunda no montante de USD 50 milhões, respectivamente. Ambos os contratos tiveram seus vencimentos postergados para 2028 e possuem *swap* com a mesma instituição financeira para mitigar exposição de taxa de juros e moeda.

Em maio de 2022, a Votorantim Cimentos realizou sua 14ª emissão pública de debêntures no mercado local no montante total de R\$ 1 bilhão e vencimento em 2029. A debênture possui indicadores de sustentabilidade atrelados e pode ter suas características alteradas de acordo com a performance da Companhia em tais indicadores. Os recursos captados foram utilizados para financiar a recompra do Voto 41 pela subsidiária VCI, conforme descrito abaixo.

Ainda em maio de 2022, a VCI fez uma Oferta Pública de Recompra (*tender offer*) de seus *bonds* com vencimento em 2041, dívida em circulação no mercado internacional. A VCI recebeu e aceitou ofertas válidas no montante agregado de aproximadamente USD 224 milhões, incluindo principal, prêmio e juros apropriados até a data da recompra. Essa operação está alinhada com a estratégia da Companhia de gestão de passivo e balanceamento de exposição de moedas. O desembolso ocorreu em 1º de junho de 2022.

Ainda em junho, a subsidiária Itacamba renegociou o contrato de empréstimo com uma instituição financeira boliviana para reduzir o custo da dívida e postergar o vencimento para 2034.

Em julho de 2022, a Votorantim Cimentos emitiu um novo contrato de dívida sob a Lei 4.131/1962, no montante de USD 80 milhões, com vencimento em 2028 e possui

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



swap com a mesma instituição financeira para mitigar exposição de taxa de juros e moeda. Os recursos desse contrato foram utilizados para pagamento antecipado de contratos de empréstimos bilaterais em euro, por meio da subsidiária da Europa, Ásia e África (VCEAA), no montante total de EUR 80 milhões e com vencimento originalmente em 2026 e 2027.

No final de 2022, a Votorantim Cimentos manteve uma sólida liquidez no valor de R\$ 4,9 bilhões, a qual permite que a Companhia cumpra com as suas obrigações financeiras para os próximos quatro anos.

Em dezembro de 2022, a Companhia apresentou uma dívida líquida por EBITDA ajustado (alavancagem) de 1,55x, estável quando comparado com o fechamento de 2021. A evolução da alavancagem está alinhada com a melhora da geração de resultado operacional ao longo do ano e disciplina financeira, mesmo com aumento de investimentos (CAPEX), dividendos e aquisição de fábrica na Espanha. A métrica continua alinhada com os indicadores de grau de investimento e em conformidade com a política financeira da Companhia.

5 Investimento e Desinvestimento

No fechamento de 2022, os investimentos (CAPEX) da Votorantim Cimentos totalizaram R\$ 2,0 bilhões, 36% maior que no mesmo período de 2021. Esse aumento é principalmente explicado pela maior base de ativos decorrente das aquisições realizadas no ano passado, pelo aumento inflacionário e pela estratégia global de investimentos em modernização, como projetos atrelados aos nossos compromissos de descarbonização e o projeto no Uruguai, que teve seu startup em outubro de 2022. Os projetos de não expansão corresponderam a 94% do total de CAPEX.

Os projetos de expansão são responsáveis por 6% do total de capital de expansão investido em 2022. Os principais investimentos são relacionados à fase final da expansão de Pecém (VCBR), aos projetos de crescimento de adjacências no Brasil e otimização marginal da capacidade produtiva de cimento na América do Norte.

1. FMI (Fundo Monetário Internacional)
2. Não inclui efeitos do IFRS 16

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, calcário agrícola e outros, bem como serviços de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, transporte, distribuição e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte, Europa, Ásia e África.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, a qual é uma *holding* de investimento permanente capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram aprovadas em 01 de março de 2023 pelo Conselho de Administração. A aprovação final é concedida na Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, de acordo com a lei que rege as Sociedades por Ações, Lei 6.404/1976.

3 Principais eventos ocorridos entre 2020 e 2022

3.1 Início do projeto da fábrica de cimento na Cimentos Artigas S.A. ("Artigas")

A Artigas, subsidiária uruguaia, começou em 2021 um projeto para unificar suas atividades industriais no Uruguai. A iniciativa envolve a integração de suas instalações industriais, até então divididas entre uma moagem e um centro de distribuição localizados em Montevideu e a planta principal na cidade de Minas. O projeto consiste na realocação das atuais operações de moagem e centro de distribuição de cimento da fábrica de Montevideu para a fábrica de Minas, resultando em uma linha de produção unificada. Além disso, em função dessa unificação, um novo moinho vertical de cimento, um silo moderno e um centro de distribuição serão instalados na planta. Em 31 de dezembro de 2022, o montante total acumulado dos investimentos realizados foi de USD 41.892 mil / R\$ 220.119 (USD 17.267 mil / R\$ 96.348 em 2021).

3.2 Combinação de negócios

Durante o ano de 2021, a Companhia continuou a investir na expansão de seus negócios e operações, e concretizou a aquisição de quatro novos negócios, conforme descrito abaixo.

A controlada St. Marys Cement inc. (Canadá) ("St. Marys") concluiu três combinações de negócios durante o ano com a aquisição da (i) McInnis Cement Inc. ("McInnis"), produtora canadense de cimento, (ii) Superior Materials ("Superior") empresa de concreto pré-fabricado localizada em Detroit, Estados Unidos da América (EUA), na qual a St. Marys detinha 50% de participação como *joint venture*, e (iii) o negócio de agregados da Valley View Industries ("Valley View"), localizado em Chicago, EUA.

Outrossim, em outubro de 2021, a controlada indireta espanhola, Votorantim Cimentos España ("VCE"), adquiriu a totalidade do capital social da A.G. Cementos Balboa, S.A.U. ("Cementos Balboa"), produtora de cimento localizada no sul da Espanha.

Em 02 de novembro de 2022, a Companhia concluiu a aquisição de negócio no sul da Espanha da Heidelberg Cement, que inclui uma moderna fábrica integrada de cimento, três pedreiras de agregados e onze usinas de concreto pré-fabricado.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os efeitos contábeis e financeiros dessa transação foram reconhecidos nessas demonstrações financeiras, sendo os resultados operacionais e os ativos e passivos das empresas adquiridas consolidados desde a respectiva data de aquisição. Mais detalhes sobre a transação estão apresentados na Nota 16.

3.3 Ação civil pública

Em 27 de outubro de 2021, a Companhia tomou conhecimento, por meio de notícias veiculadas na mídia, de ação civil pública proposta pelo Ministério Público Federal de São Paulo ("MPF-SP"). Mais detalhes sobre a ação estão apresentados na Nota 22440(ii)(b).

3.4 Impactos da invasão da Ucrânia pelo governo russo e das sanções à Rússia

A Companhia continua monitorando a situação atual do conflito militar, assim como, as sanções aplicadas à Rússia e países aliados, e suas potenciais implicações para seus negócios globais, inclusive a possibilidade de expansão de conflito para outros países atualmente não envolvidos. A Companhia não realiza negócios diretamente com a Rússia, Bielorrússia ou Ucrânia, e não há conhecimento de transações comerciais diretamente com as áreas, entidades e pessoas sancionadas. Ainda assim, o impacto econômico do conflito militar expõe a Companhia à pressão inflacionária global, por meio de aumentos de preços na cadeia de suprimentos, principalmente nos setores de energia e combustíveis.

Até o momento, a Companhia não identificou impactos relevantes nos seus negócios gerados pelo conflito. Sem prejuízo, permanece monitorando possíveis impactos adversos nas operações, no patrimônio e na posição financeira da Companhia decorrente de novas sanções e embargos, instabilidade geopolítica, disfunções na cadeia de suprimentos e efeitos adversos nas taxas de câmbio e nos mercados financeiros.

3.5 Contrato de fornecimento de energia de longo prazo com Ventos de Santo Ângelo Energias Renováveis S.A. ("Ventos de Santo Ângelo")

Em 04 de março de 2022, a Controladora firmou um acordo de fornecimento de energia com 3 (três) sociedades de propósito específico ("SPEs") por um período de 10 anos. As SPEs são detentoras das autorizações para exploração de parques eólicos para geração de energia elétrica ("Parques Eólicos"). Os Parques Eólicos integram o complexo Ventos do Piauí II, localizado no Estado do Piauí, com 55,45 MW de capacidade instalada, com previsão para início do fornecimento de energia a partir de fevereiro de 2023. Com isso, a Companhia reforça seus investimentos na diversificação da matriz de energia renovável.

Para a instrumentalização da operação a Controladora concluiu a aquisição da participação na Ventos de Santo Ângelo, no percentual de 49% do capital social total e 98% do capital votante da empresa, pelo montante de R\$ 44.360, que será quitado em quatro parcelas anuais iguais a partir de 2023, e o saldo a receber pela opção de compra futura, será recebido em parcela única. A opção de compra futura da participação acionária detida pela Controladora pode ser exercida de forma unilateral pela Auren Energia S.A. ("Auren") ao término do contrato de acordo de fornecimento de energia. Ainda, de acordo com termos e condições estabelecidos no Acordo de Acionistas ("AA") e da opção de compra futura detida pela Auren, a Companhia avaliou que não possui influência significativa sobre os negócios da Ventos de Santo Ângelo.

Em 31 de dezembro de 2022, o saldo do ativo é de R\$ 36.661 e o saldo do passivo é de R\$ 49.678, ambos líquidos do ajuste a valor presente (Nota 14(b)).

3.6 Efeitos de economia hiperinflacionária - Turquia

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram ajustadas para considerar os efeitos da inflação, assim como, a desvalorização da moeda funcional de suas investidas localizadas na Turquia, que a partir de 1º de abril de 2022, teve sua economia considerada como hiperinflacionária.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Uma economia é considerada hiperinflacionária quando certas características qualitativas e quantitativas estão presentes. Estas características incluem, dentre outras, comportamento da população em relação à moeda local, indexação de preços a índices de inflação e nível de inflação acumulada nos últimos três anos (igual ou superior a 100%).

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas conforme CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*.

A aplicação do CPC 42 / IAS 29 nas investidas da Turquia está apresentada na Nota 5.5.6.

4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo

4.1 Informações financeiras por segmento operacional

O CPC 22 / IFRS 8 “Informações por segmento” exige que os segmentos operacionais sejam identificados com base em relatórios internos sobre componentes da Companhia que são regularmente revisados pelo *Chief Operating Decision Maker* (“CODM”) para alocar recursos aos segmentos e avaliar seu desempenho. Definimos o Diretor Presidente “*Chief Executive Officer*” da Companhia como o CODM.

A Companhia atua geograficamente e regionalmente com quatro segmentos operacionais identificados pelas suas características econômicas similares. A dinâmica dos negócios é diretamente relacionada com as características econômicas e sazonais das localidades. Os segmentos operacionais reportáveis que correspondem com as divisões corporativas da Companhia são:

- (1) Brasil: compreende a produção e venda de cimento, concreto pré-fabricado, agregados e argamassa estabilizada, argamassa básica e argamassa colante;
- (2) América do Norte (operações no Canadá e Estados Unidos): compreende a produção e venda de cimento, concreto pré-fabricado e agregados;
- (3) Europa, Ásia e África (operações na Espanha, Turquia, Marrocos e Tunísia): compreende a produção e venda de cimento, concreto pré-fabricado, agregados e argamassa;
- (4) América Latina (operações na Argentina, Bolívia e Uruguai): compreende a produção e venda de cimento, argamassa e concreto pré-fabricado;

A principal métrica de desempenho financeiro para a gestão dos segmentos operacionais é o EBITDA ajustado, reportado mensalmente para cada um dos segmentos geográficos reportáveis. O EBITDA ajustado é definido como o lucro do exercício antes dos impostos e contribuição social menos / mais depreciação, amortização e exaustão, resultado financeiro (líquido), variação cambial (líquida), resultado das subsidiárias e *joint-ventures*, dividendos recebidos e certas transações que são consideradas pela Administração como excepcionais, como: custos com COVID, impairment ou reversão dos ativos não financeiros, ganhos e / ou perdas na aquisição, venda ou troca de ativos.

	2022					
	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	12.726.135	7.447.555	3.380.067	811.539	1.432.070	25.797.366
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	750.573	276.718	368.264	43.810	(293.911)	1.145.454
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	1.174.365	334.195	401.710	45.137	(275.971)	1.679.436
Depreciação, amortização e exaustão	593.642	893.682	280.384	79.180	(33)	1.846.855
Resultado financeiro líquido	593.145	344.222	(9.141)	35.612	331.587	1.295.425
Equivalência patrimonial	14.722	(15.679)	(19.768)		(31.375)	(52.100)
Dividendos recebidos					71.120	71.120
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	57.587					57.587
Provisão de <i>impairment</i> de ativos	4.316					4.316
Resultado com aquisição e liquidação de negócio			2.019			2.019
Outros ajustes não relevantes	15.826					15.826
Ajustes e reclassificações entre segmentos	42.811	1.535	20.750	(21.599)	(43.497)	
EBITDA ajustado	2.496.414	1.557.955	675.954	138.330	51.831	4.920.484
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	900.502	691.779	289.244	124.201	26	2.005.752
Dívida líquida	2.997.549	3.294.425	(577.747)	405.753	1.498.643	7.618.623

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2021					
	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	10.313.650	7.129.047	2.914.602	977.884	960.498	22.295.681
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	1.085.254	898.335	(159.527)	190.707	(388.057)	1.626.712
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	1.254.373	1.189.439	(65.226)	186.496	(364.971)	2.200.111
Depreciação, amortização e exaustão	582.963	731.351	267.415	84.499	87	1.666.315
Resultado financeiro líquido	557.279	248.821	333.241	22.619	333.751	1.495.711
Equivalência patrimonial	7.259	(34.978)	(21.107)		(13.839)	(62.665)
Dividendos recebidos					181.003	181.003
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	1.507					1.507
Provisão (reversão) de impairment de ativos	42.332		16.313	(56.335)		2.310
Resultado com aquisições e liquidações de negócios		(288.984)	12.286			(276.698)
Dissolução de investimento (iii)			16.138			16.138
COVID (iv)					22.124	22.124
Ajustes e reclassificações entre segmentos	(316)	(6.937)	2.501	112	6.801	2.161
EBITDA ajustado	2.445.397	1.838.712	561.561	237.391	164.956	5.248.017
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	504.845	605.314	262.686	106.652		1.479.497
Dívida líquida	1.542.931	3.537.043	(75.985)	362.994	2.790.135	8.157.118

	2020					
	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	7.904.151	5.429.030	2.129.349	824.638	453.060	16.740.228
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	349.286	569.457	(114.915)	33.518	(364.890)	472.456
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	578.120	749.084	37.130	23.639	(356.901)	1.031.072
Depreciação, amortização e exaustão	577.539	520.731	244.212	77.243	1.409	1.421.134
Resultado financeiro líquido	377.046	245.710	64.354	33.529	344.353	1.064.992
Equivalência patrimonial	(2.230)	(56.163)	(20.594)		(7.094)	(86.081)
Dividendos recebidos					129.553	129.553
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	11.824					11.824
Provisão de impairment de ativos	20.983		129.613	64.826		215.422
Resultado com aquisições e liquidações de negócio	5.754					5.754
COVID (iv)					54.145	54.145
Ajustes e reclassificações entre segmentos	(12.805)	3.477	(1.727)	128	12.100	1.173
EBITDA ajustado	1.556.231	1.462.839	452.988	199.365	177.565	3.848.988
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	498.652	438.204	173.624	25.821	66	1.136.367
Dívida líquida	1.722.184	2.425.979	(214.036)	393.722	3.170.901	7.498.750

- (i) A coluna de "Outros" refere-se ao resultado das operações da Votorantim Cimentos Trading, como também, das holdings Votorantim Cimentos Latam ("VC LATAM") e Votorantim Cimentos Internacional ("VCI"), não incluído nos demais segmentos operacionais revisados pelo CODM.
- (ii) Em 2022, a Companhia incluiu como ajuste ao EBITDA valores referentes da marcação a mercado (valor justo) do excedente de energia elétrica relacionado a contrato firme de fornecimento futuro. Para fins de comparabilidade, os saldos comparativos de 2020 e 2021 foram revisados para inclusão deste efeito no cálculo do EBITDA ajustado.
- (iii) Refere-se a outros resultados abrangentes reclassificados devido a liquidação de investimentos da Votorantim Cement Corporation Limited (Nota 5.5.1), representados por ajustes de conversão cambial.
- (iv) Custos com doações, e ações de saúde e segurança que foram implementados por conta da pandemia de COVID.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4.2 Gestão de capital

Os principais objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de assegurar a capacidade de continuidade operacional, a fim de fornecer retornos e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo de capital.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode fazer ajustes no valor dos dividendos pagos aos acionistas, devolver capital aos acionistas, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir o endividamento, por exemplo.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA ajustado. A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos e financiamentos e passivos de arrendamentos menos o caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020 podem ser resumidos da seguinte maneira:

	Nota	Consolidado		
		2022	2021	2020
Empréstimos e financiamentos	21(b)	11.173.587	12.394.635	11.598.906
Arrendamentos	20(c)	1.200.684	1.367.885	554.193
Caixa e equivalentes de caixa	9(b)	(3.943.513)	(4.450.030)	(3.413.026)
Aplicações financeiras	10(b)	(978.316)	(946.264)	(1.010.380)
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)	166.181	(209.108)	(230.943)
Dívida líquida - (A)		7.618.623	8.157.118	7.498.750
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		4.920.484	5.248.017	3.848.988
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		1,55	1,55	1,95

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

5.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP") e também de acordo as normas internacionais de demonstrações financeiras International Financial Reporting Standards ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB").

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos Pronunciamentos, nas Orientações e nas Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As IFRSs compreendem as Normas Internacionais de Contabilidade, as interpretações do Comitê de Interpretação das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRIC) e do Comitê Permanente de Interpretações (SIC).

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da administração da Companhia.

A preparação das demonstrações financeiras considerou o custo histórico como base de valor, exceto para determinados ativos e passivos financeiros, inclusive instrumentos derivativos, tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras foram aplicadas de maneira consistente com os exercícios anteriores, exceto se indicado de outra maneira. As políticas contábeis das controladas, coligadas e joint ventures são ajustadas, se necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As políticas contábeis significativas e relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras foram incluídas nas respectivas notas explicativas, com um resumo da base de reconhecimento e mensuração utilizada pela Companhia.

As demonstrações financeiras requerem o uso de certas estimativas contábeis e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação de suas práticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são mais significativas, estão divulgadas na Nota 6.

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, como parte integrante das demonstrações financeiras, sendo requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, de acordo com os critérios definidos no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As IFRSs não requerem a apresentação destas demonstrações e, portanto, são consideradas informações suplementares, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

A Companhia efetuou certas reclassificações na divulgação dos saldos de 31 de dezembro de 2020 nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa visando manter consistência e comparabilidade com o exercício corrente, relacionadas principalmente com movimentação das aplicações financeiras, pagamentos e recebimentos de partes relacionadas. O efeito está resumido a seguir:

Controladora - diminuição de R\$ 10.125 no caixa líquido proveniente das atividades operacionais, diminuição de R\$ 2.769 no caixa líquido aplicado nas atividades de investimento e diminuição de R\$ 7.356 no caixa líquido proveniente das atividades de financiamento.

Consolidado - diminuição de R\$ 9.591 no caixa líquido proveniente das atividades operacionais, diminuição de R\$ 6.310 no caixa líquido aplicado nas atividades de investimento e diminuição de R\$ 3.281 no caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento.

5.2 Novas normas e interpretações contábeis

5.2.1 Normas e interpretações contábeis adotadas

A Companhia analisou as alterações de normas emitidas *International Accounting Standards Board* ("IASB") que foram adotadas pela primeira vez para o exercício social iniciado em 1º de janeiro de 2020 e não identificou impacto material nas demonstrações financeiras.

As seguintes alterações de normas emitidas pelo IASB foram adotadas pela primeira vez no exercício social iniciado em 1º de janeiro de 2021:

Reforma das *Interbank Offered Rates* (IBORs): alterações no CPC 48 / IFRS 9 "Instrumentos financeiros", CPC 38 / IAS 39 "Instrumentos financeiros - reconhecimento e mensuração CPC 40 / IFRS 7 "Instrumentos financeiros: evidênciação", CPC 11 / IFRS 4 "Contratos de seguro" e CPC 06 / IFRS 16 "Arrendamentos". Detalhes adicionais sobre os impactos da transição do *benchmark* estão divulgados na Nota 7.4.3(c).

Uma série de novas normas, interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 1º de janeiro de 2022 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

5.2.2 Normas e interpretações contábeis ainda não adotadas

(a) Alteração no CPC 32 / IAS 12 "Tributos sobre o lucro" (aplicável para períodos iniciados em 1º de janeiro de 2023)

A mudança requer o reconhecimento de impostos diferidos sobre as transações que dão origem ao reconhecimento inicial de um ativo ou passivo, resultando em valores iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis, como contratos de arrendamento ou obrigação de descomissionamento de

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

ativos. A Companhia realizou uma análise sobre essas alterações e identificou diferenças temporárias adicionais em determinadas controladas, que levarão ao reconhecimento de impostos diferidos ativos e passivos nos montantes de R\$ 15.619 e R\$ 18.288, respectivamente, em 01 de janeiro de 2023.

(b) Outras alterações

Outras normas, interpretações e alterações às normas contábeis foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia entende que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto material na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e períodos futuros.

5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real ("R\$" ou "Reais").

5.4 Operações com moeda estrangeira

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para suas respectivas moedas funcionais, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação para os itens remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do fim do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos no resultado como variações cambiais líquidas, exceto quando reconhecidas no patrimônio como operações qualificadas como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior.

5.5 Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

O resultado e a posição financeira de todas as subsidiárias cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação da Companhia são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado e demonstração do resultado abrangente apresentadas são convertidas pelas taxas de câmbio médias do período dessa demonstração do resultado e da demonstração do resultado abrangente, que são uma aproximação razoável do efeito cumulativo das taxas vigentes nas datas das transações, exceto para controladas consideradas em economias hiperinflacionárias; e
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Os valores apresentados na demonstração de fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior, de empréstimos e outros instrumentos de moeda estrangeira como instrumento de *hedge* de investimentos são reconhecidos no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as diferenças de câmbio equivalentes ao investimento alienado e ao instrumento de *hedge* que foram registradas no patrimônio são reconhecidas no resultado como parte de ganho ou perda sobre a venda.

O ágio e o valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento. O efeito dessa conversão é reconhecido em "Outros resultados abrangentes".

As moedas funcionais das subsidiárias relevantes da Companhia no exterior estão apresentadas na Nota 5.5.15.1.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5.5.1 Consolidação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as demonstrações financeiras das controladas a partir da data de aquisição (data em que a Companhia adquire controle) até à data em que a Companhia deixa de exercer o controle sobre a controlada, e a participação do Grupo em empresas controladas em conjunto contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial. As principais subsidiárias e as alterações de participações societárias estão demonstradas abaixo:

	Percentual do capital total e votante				Localização da sede	Moeda funcional	Atividade principal
	Nota	2022	2021	2020			
Votorantim Cimentos S.A. e subsidiárias							
Votorantim Cimentos International S.A. - "VCI"		100,00	100,00	100,00	Luxemburgo	Dólar - USD	Holding
Votorantim Cimentos N/NE S.A. - "VCNNE"		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Cimentos
Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda.		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Holding
Calmit Mineração Participação Ltda		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Holding
Pedreira Pedra Negra Ltda.		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Agregados
Lidermac Indústria e Comércio Ltda.		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Agregados
Fazenda São Miguel Ltda.		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Floresta
CRB Operações Portuárias S.A.		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Portuária
Motz Transportes Ltda. (xii)		100,00	100,00	100,00	Brasil	Real - BRL	Transporte
Votorantim Cimentos International S.A e subsidiárias							
St. Marys e subsidiárias							
St. Marys Cement Inc. (Canada) (ii)		83,00	83,00	100,00	Canadá	Dólar canadense - CAD	Cimentos
MacInnis Cement ULC. (ii) (vii) (x)	16.1		83,00		Canadá	Dólar canadense - CAD	Cimentos
Québec Inc. (aka GP Co) (ii)	16.1	83,00	83,00		Canadá	Dólar canadense - CAD	Cimentos
McInnis Cement Limited PartnershipAka (ii)	16.1	83,00	83,00		Canadá	Dólar canadense - CAD	Cimentos
Ontario Limited (ii)		83,00	83,00	100,00	Canadá	Dólar canadense - CAD	Holding
Rosedale Securities Limited (ii)		83,00	83,00	100,00	Canadá	Dólar canadense - CAD	Holding
McInnis USA LLC (ii) (xviii)		83,00	83,00		EUA	Dólar - USD	Cimentos
McInnis Marine USA, LLC (ii)	16.1	83,00	83,00		EUA	Dólar - USD	Cimentos
Superior Materials Holdings LLC (ii)	16.3	83,00	83,00	50,00	EUA	Dólar - USD	Concreto
VCNA Praire LLC (ii)		83,00	83,00	100,00	EUA	Dólar - USD	Concreto
VCNA United Materials LLC (ii)		83,00	83,00	100,00	EUA	Dólar - USD	Concreto
VCNA Prairie Aggregate Holdings Illinois Inc. (ii)		83,00	83,00	100,00	EUA	Dólar - USD	Agregados
VCNA US Inc. (ii)		83,00	83,00	100,00	EUA	Dólar - USD	Holding
Votorantim Cimentos North America, Inc. (ii)		83,00	83,00	100,00	EUA	Dólar - USD	Holding
VCNA United Materials Builders LLC (ii)		83,00	83,00	100,00	EUA	Dólar - USD	Varejo
Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L. e subsidiárias							
Votorantim Cement EAA Inversiones S.L. "VCEAA"		100,00	100,00	100,00	Espanha	Euro - EUR	Holding
Votorantim Cement Trading S.L.		100,00	100,00	100,00	Espanha	Dólar - USD	Trading
Votorantim Cimentos España, S.A. (v) (vi) (xiii)		99,77	99,68	99,72	Espanha	Euro - EUR	Cimentos e Holding
Cementos Cosmos S.A. (viii)				99,62	Espanha	Euro - EUR	Cimentos
Cementos Antequera S.A. (ix)				96,73	Espanha	Euro - EUR	Cimentos
Prebetong Áridos S.L. (vi) (xiii)		99,77	99,68	99,72	Espanha	Euro - EUR	Agregados
Compañía General de Canteras, S.A. (xvi)	16.5	94,20			Espanha	Euro - EUR	Agregados
Prebetong Hormigones S.A. (vi) (xiii)		99,75	99,66	99,70	Espanha	Euro - EUR	Argamassa
Morteros de Galicia S.L. (vi) (xiii)		99,77	99,68	99,72	Espanha	Euro - EUR	Argamassa
Cementos Asment EAA		100,00	100,00	100,00	Espanha	Euro - EUR	Holding
A.G. Cementos Balboa, S.A.U. (xiv)	16.4		99,68		Espanha	Euro - EUR	Cimentos
Comercial Cosmos SUR S.L. (vi) (xiii)		99,77	99,68	99,72	Espanha	Euro - EUR	Cimentos
Sociedad Financiera y Minera Sur, S.L (xv)	16.5	99,77			Espanha	Euro - EUR	Cimentos
Asment de Temara S.A.		62,62	62,62	62,62	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Cimentos
Société Marocaine SMBRM (iii) (xvii)		30,68	62,62		Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Moagem
Votorantim Cimento Sanayive Ticaret A.S (xix)		99,95	99,90	99,90	Turquia	Lira turca - TRY	Cimentos
Votorantim Macau – Investment Company, Limited (xi)			100,00	100,00	China	Pataca - MOP	Holding
Votorantim Cement Corporation Limited. (iv)				100,00	China	Dólar de Hong Kong - HKD	Holding
Alpaca Inversiones S.A.C. (i)				100,00	Peru	Novo sol - PEN	Calcário
Ybitas Yozgat Isci Birligi Insaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.S. (xix)		82,92	82,87	82,87	Turquia	Lira turca - TRY	Cimentos
Societe Les Ciments de Jbel Oust - CJO		99,99	100,00	100,00	Tunísia	Dinar Tunisiano - TND	Cimentos
VC Latam e subsidiárias							
Votorantim Cimentos Latam, S.L.U "VC LATAM"		100,00	100,00	100,00	Espanha	Euro - EUR	Holding
Yacuces S.L		51,00	51,00	51,00	Espanha	Euro - EUR	Holding
GB Minerales Y Agregados S.A.		51,00	51,00	51,00	Bolívia	Euro - EUR	Cimentos
Itacamba Cimento S.A. (x)		34,00	34,00	34,00	Bolívia	Boliviano - BOB	Cimentos
Cementos Artigas S.A.		51,00	51,00	51,00	Uruguai	Peso uruguaio - UYU	Cimentos
Operações conjuntas (Joint operations)							
Great Lakes Slag Inc. (ii)		41.50	41.50	50.00	Canadá	Dólar canadense - CAD	Produção de escória

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Dissolução da empresa Alpaca Inversiones S.A.C.
- (ii) Diluição da participação acionária da Votorantim Cimentos International S.A. na St. Marys em abril de 2021, conforme Nota 16.1. Como resultado, houve diminuição na participação de suas subsidiárias.
- (iii) Constituição da Société Marocaine SMBRM em Asment Du Centre S.A. em junho de 2021.
- (iv) Dissolução da empresa Votorantim Cement Corporation Limited.
- (v) Alteração do nome empresarial da empresa Corporacion Noroeste S.A. para Votorantim Cimentos España, S.A. em outubro de 2021.
- (vi) Diminuição da participação acionária da Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L. ("VCEAA") na Votorantim Cimentos España, S.A. em outubro de 2021. Como resultado, houve diminuição na participação de suas subsidiárias.
- (vii) Alteração da razão social da McInnis Cement Inc. para MacInnis Cement ULC em dezembro de 2021.
- (viii) Incorporação da empresa Cimentos Cosmos S.A pela empresa Votorantim Cimentos España, S.A.
- (ix) Incorporação da empresa Cimentos Antequera S.A pela empresa Votorantim Cimentos España, S.A.
- (x) Incorporação da empresa McInnis Cement ULC pela St. Marys Cement Inc. (Canadá) em janeiro de 2022.
- (xi) Liquidação da empresa Votorantim Macau - Investment Company, Limited em fevereiro de 2022.
- (xii) Alteração da razão social de MOV C Transportes Ltda. para MOTZ Transportes Ltda., em março de 2022.
- (xiii) Aumento de participação acionária da VCEAA na Votorantim Cimentos España, S.A. em julho de 2022 e agosto de 2022, a qual posteriormente, aumentou a sua participação nas subsidiárias na mesma proporção.
- (xiv) Incorporação da empresa A.G. Cimentos Balboa S.A. pela Votorantim Cimentos España, S.A. em setembro 2022.
- (xv) Aquisição da empresa Sociedad Financiera y Minera Sur, S.L pela Votorantim Cimentos España, S.A em novembro de 2022.
- (xvi) Aquisição indireta da Compañía General de Canteras, S.A. como consequência da aquisição da Sociedad Financiera y Minera Sur, S.L em novembro de 2022.
- (xvii) Diminuição da participação acionária da Asment de Temara, S.A. na Société Marocaine SMBRM em março de 2022.
- (xviii) Alteração do tipo societário da McInnis USA, Inc para McInnis USA LLC., em dezembro de 2022.
- (xix) Aumento de participação da VCEAA na Votorantim Cimento Sanayi ve Ticaret A.S. através de transferência de ações em dezembro de 2022.

5.5.2 Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras das controladas diretas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

Saldo e transações, como quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações entre as empresas subsidiárias são eliminadas na consolidação.

A Companhia trata as transações com acionistas não-controladores que não resultem em perda de controle como transações com acionistas da Companhia. Uma mudança na participação acionária resulta em um ajuste entre os valores contábeis das participações dos acionistas controladores e não controladores para refletir suas participações relativas na subsidiária. Qualquer diferença entre o valor do ajuste do não controlador e qualquer contraprestação paga ou recebida é reconhecida no patrimônio líquido - "Ajustes de avaliação patrimonial".

Quando a Companhia deixa de ter controle sobre qualquer uma de suas controladas, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo, com qualquer diferença com o valor contábil reconhecido no resultado. Os valores anteriormente reconhecidos em "Outros resultados abrangentes" são reclassificados para o resultado.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5.5.3 Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

(i) Coligadas

Coligadas são todas as entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, possui influência significativa nas políticas financeiras e operacionais, mas não controle ou controle conjunto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, após reconhecimento inicial ao custo.

(ii) *Joint arrangements*

Os investimentos em *joint arrangements* são classificados como *joint ventures* ou *joint operations*. Em uma *joint venture*, a Companhia compartilha o controle da entidade e tem direito aos ativos líquidos da *joint venture*, e não aos seus ativos e passivos específicos. As participações em *joint ventures* são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial, após serem reconhecidas inicialmente ao custo no balanço patrimonial.

Em uma *joint operation*, a Companhia reconhece individualmente seu direito aos ativos, passivos, receitas e despesas, e sua participação em quaisquer ativos, passivos, receitas e despesas detidos ou incorridos em conjunto.

(iii) Método de equivalência patrimonial

No método de equivalência patrimonial, os investimentos são inicialmente reconhecidos ao custo, que incluem os custos de transação, ajustados posteriormente para reconhecer no resultado da Companhia o efeito dos lucros e prejuízos da investida pós-aquisição e os movimentos da participação acionária da Companhia na Investida em "Outros resultados abrangentes", até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixe de existir. Os dividendos recebidos ou a receber de coligadas e *joint ventures* são reconhecidos como redução do valor contábil do investimento.

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* incluem ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda por *impairment* acumulada.

Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial, são eliminados contra o investimento, na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de *impairment*.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas e *joint ventures*, são reconhecidos no resultado. A Companhia classifica os dividendos recebidos de participações em coligadas e *joint ventures* como fluxo de caixa de atividades de investimento.

O teste de *impairment* do valor contábil dos investimentos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial é realizado de acordo com a política apresentada na Nota 6.2.

5.5.4 Combinação de negócios

O método de aquisição é usado para contabilizar todas as combinações de negócios, independentemente de instrumentos patrimoniais ou outros ativos a serem adquiridos. A contraprestação transferida para a aquisição de uma subsidiária compreende:

- valores justos dos ativos transferidos;
- passivos incorridos para os ex-proprietários do negócio adquirido;
- participações societárias emitidas pela Companhia;
- valor justo de qualquer ativo ou passivo resultante de um acordo de contraprestação contingente, e
- valor justo de qualquer participação societária pré-existente na subsidiária.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os ativos identificáveis adquiridos, os passivos e passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são, com algumas exceções, mensurados inicialmente pelo seu valor justo na data da aquisição. A Companhia reconhece qualquer participação de não controladores na adquirida com base na data de aquisição, seja pelo valor justo ou pela participação proporcional da participação da não controladora nos ativos identificáveis, líquidos, da adquirida.

Os custos relacionados à aquisição são contabilizados conforme incorridos.

O excesso de:

- contraprestação transferida;
- valor de qualquer participação não controladora na entidade adquirida, e
- valor justo – na data de aquisição – de qualquer participação acionária anterior na entidade adquirida sobre o valor justo dos ativos identificáveis, líquidos, adquiridos é registrado como ágio. Caso esses valores sejam inferiores ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis do negócio adquirido, a diferença é reconhecida diretamente no resultado como compra vantajosa. Quando a liquidação de qualquer parte da contraprestação em dinheiro é diferida, os valores a pagar no futuro são descontados ao seu valor presente na data da troca. A taxa de desconto utilizada é a taxa de empréstimo incremental da entidade, sendo a taxa na qual um empréstimo semelhante poderia ser obtido de forma independente em termos e condições comparáveis.

A contraprestação contingente é classificada como patrimônio líquido ou passivo financeiro. Os valores classificados como passivo financeiro são posteriormente remensurados ao valor justo, com as variações do valor justo sendo reconhecidas no resultado.

Se a combinação de negócios for realizada em etapas, o valor contábil na data de aquisição da participação acionária na adquirida anteriormente detida pela Companhia é reavaliado ao valor justo na data de aquisição. Quaisquer ganhos ou perdas decorrentes de tal remensuração são reconhecidos no resultado.

5.5.5 Transações entre entidades sob controle comum

Transações entre entidades sob controle em comum ainda não foram endereçadas pelas IFRS e quando ocorrem transações de transferência não monetária entre entidades sob controle comum, a Companhia registra os ativos e passivos transferidos por seus valores contábeis na data da transferência.

5.5.6 Efeitos de economias hiperinflacionárias

O CPC 42 / IAS 29 exige que as demonstrações financeiras de entidades cuja moeda funcional seja a de uma economia hiperinflacionária sejam ajustadas pelos efeitos de mudanças em um índice geral de preços adequado e sejam expressas em termos da unidade de medida atual na data de encerramento do exercício. Para concluir se uma economia é classificada como hiperinflacionária nos termos do CPC 42 / IAS 29, a norma detalha uma série de fatores a serem considerados, incluindo a existência de uma taxa de inflação acumulada em três anos que se aproxime ou supere 100%.

O CPC 42 / IAS 29 deve ser aplicado como se a economia fosse hiperinflacionária desde sempre. De acordo com este princípio, as demonstrações financeiras de uma companhia que reporte na moeda de uma economia hiperinflacionária deve ser expressa em termos da unidade de medida atual na data das demonstrações financeiras.

Todos os saldos do balanço patrimonial que não estejam expressos em termos da unidade de medida atual na data das demonstrações financeiras devem ser atualizados pela aplicação de um índice geral de preços. Deste modo, a inflação produzida a partir da data de aquisição ou da data de reavaliação, conforme o caso, deve ser registrada nos itens não monetários. Todos os componentes da demonstração do resultado devem ser apresentados na unidade de medida vigente na data das demonstrações financeiras, aplicando-se a variação do índice geral de preços ocorrida desde a data em que as receitas e despesas foram originalmente reconhecidas nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

O ajuste de inflação foi calculado por meio do fator de conversão derivado dos índices de preços ao consumidor da Turquia (2003=100) publicado pelo Instituto de Estatística da Turquia ("TÜİK"). A variação anual do índice no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de 1,64.

Os principais procedimentos para o ajuste acima mencionado são os seguintes:

- (a) Os ativos e passivos monetários registrados a valores correntes na data do balanço não são atualizados porque já estão expressos em unidades monetárias correntes na data do balanço;
- (b) Os ativos e passivos não monetários que não se encontram registrados a valores correntes à data do balanço e as componentes do patrimônio líquido são ajustados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis;
- (c) Todos os itens da demonstração do resultado são reapresentados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis;
- (d) Os efeitos da inflação na posição monetária líquida da Companhia são apresentados na demonstração do resultado, em "Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas".
- (e) Todos os saldos patrimoniais (ativos e passivos) e de resultado (receitas e despesas) devem ser convertidos pela taxa de fechamento na data da demonstração financeira mais recente.

Os números comparativos destas demonstrações financeiras apresentadas em moeda estável não foram ajustados por alterações subsequentes no nível de preços ou taxas de câmbio. Isso resulta numa diferença inicial, decorrente da adoção inicial da contabilização de hiperinflação, entre o fechamento do patrimônio líquido do ano anterior e o saldo inicial do patrimônio líquido do ano corrente. A Companhia reconhece essa diferença inicial diretamente na demonstração das mutações do patrimônio líquido como "Efeito do ajuste contábil inicial de hiperinflação".

A aplicação contínua da conversão dos valores comparativos a taxas de fechamento sob IAS 21 – "Os efeitos de alterações em taxas de câmbio" e os ajustes de hiperinflação requeridos pelo IAS 29 levarão a uma diferença adicional à que surge na adoção inicial da contabilização da hiperinflação. Estas diferenças adicionais serão apresentadas na demonstração de resultado abrangente dentro da rubrica "Variação cambial de operações localizadas no exterior".

O saldo dos ativos não monetários atualizados monetariamente são reduzidos quando excedem seu valor recuperável e a diferença é reconhecida no resultado.

Quando uma economia deixa de ser considerada hiperinflacionária e a aplicação do CPC 42 / IAS 29 é descontinuado, os valores atualizados monetariamente passam a ser o valor contábil base para os períodos subsequentes.

(a) Turquia

No início de 2022, o aumento da inflação na Turquia superou a taxa de inflação acumulada de 100% em três anos e de acordo com a declaração do Fundo Monetário Internacional ("FMI"), a Companhia considerou que havia evidências suficientes para concluir que a Turquia é uma economia hiperinflacionária nos termos do CPC 42 / IAS 29 a partir de abril de 2022 e, portanto, aplicou o CPC 42 / IAS 29 a partir dessa data nos relatórios financeiros de suas subsidiárias que possuem a lira turca como moeda funcional.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A tabela a seguir apresenta os principais impactos nos ativos e passivos não monetários incluídos no balanço patrimonial como resultado da adoção do CPC 42 / IAS 29:

Ativo	Nota	Efeitos da adoção inicial - IAS 29	Passivo e patrimônio líquido	Nota	Efeitos da adoção inicial - IAS 29
Circulante			Não circulante		
Estoques		946	Imposto de renda e contribuição social diferidos	23(d)	23.146
Total do ativo circulante		946	Total do passivo não circulante		23.146
Imobilizado	18(b)	110.356			
Intangível	19(b)	558	Patrimônio líquido		
Direito de uso em arrendamento	20(b)	1.675	Reservas de lucros		88.395
Total do ativo não circulante		112.589	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		88.395
			Participação dos acionistas não controladores		1.994
			Total do patrimônio líquido		90.389
Total do ativo		113.535	Total do passivo e patrimônio líquido		113.535

(b) Argentina

Em julho de 2018, o peso argentino sofreu uma forte desvalorização, resultando numa inflação acumulada no triênio na Argentina superior a 100%, desencadeando assim a exigência de transição para a contabilidade em economia hiperinflacionária. Desde 2018, o cumprimento da norma se tornou aplicável ao nosso investimento na Cimentos Avellaneda S.A. ("Avellaneda"), uma coligada cuja moeda funcional é o peso argentino.

6 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. As estimativas e julgamentos contábeis são periodicamente revisados baseados na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social estão descritas a seguir.

6.1 Estimativa de valor justo

A Companhia divulga as mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;

Nível 2 - Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços).

Nível 3 - Informações para o ativo ou passivo que não são baseados em dados de mercado observáveis (ou seja, dados não observáveis, para os quais o valor justo é determinado com base em técnicas de avaliação específicas).

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os ativos e passivos ao valor justo incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares;
- O valor justo de swaps de taxa de juros calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado;
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço, com o valor resultante descontado ao valor presente; e
- A análise de fluxos de caixa descontados.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia usa seu julgamento para selecionar os melhores métodos e premissas baseando-se principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

6.2 Impairment de ágio e ativo não circulante

(a) Práticas contábeis

Ativos não financeiros com vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização, e o teste de valor recuperável (*impairment*) é realizado, pelo menos, anualmente. Os ativos que estão sujeitos a depreciação / amortização passam por testes de *impairment* anualmente e / ou sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indiquem que o valor contábil do ativo pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida como despesa na rubrica de “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” (Nota 0) pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável. O valor recuperável é o maior valor entre o valor justo de um ativo menos quaisquer custos de venda ou seu valor em uso. Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados no menor nível para os quais existam fluxos de caixa identificáveis (unidades geradoras de caixa - UGC). Ativos não financeiros, exceto ágio, que sofreram *impairment*, são revisados subsequentemente para possível reversão da provisão de *impairment* na data do balanço.

O ágio resultante de combinação de negócios é alocado a uma UGC ou grupo de UGCs, sendo cada UGC ou grupo de UGCs o nível mais baixo no qual o ágio é monitorado para fins de gestão interna e não sendo maior do que um segmento operacional. Os ágios relacionados às operações na América do Norte e na Europa, Ásia e África foram alocados a cada segmento operacional correspondente no qual o nível é monitorado. Europa, Ásia e África compreendem um grupo de quatro UGCs determinadas pelos países de atuação (Espanha, Marrocos, Turquia e Tunísia), mas ágio não é monitorado ou alocado ao nível de UGC. Para o segmento operacional da América Latina, os ágios foram alocados por país de atuação, e para os ágios relacionados aos negócios adquiridos no Brasil a alocação foi feita ao negócio específico adquirido ou a regional para qual o negócio adquirido foi integrado. Veja mais detalhes na Nota 190 para a alocação dos ágios.

Quando uma perda por *impairment* é revertida, exceto o ágio, o valor contábil do ativo ou UGC é modificado para corresponder a estimativa revisada de seu valor recuperável, mas de forma que o valor contábil revisado não exceda o valor contábil que teria sido determinado se nenhuma perda por *impairment* tivesse sido reconhecida para o ativo ou UGC em anos anteriores. A reversão de uma perda por *impairment* é reconhecida como receita na rubrica de “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” (Nota 0). Perda por *impairment* de ágio reconhecida no resultado do exercício não é revertida.

(b) Teste de *impairment*

Um teste de *impairment* é realizado pelo menos anualmente para todas as UGCs às quais possui ágio alocado, bem como para outras UGCs que não contêm ágio, mas apresentam indicadores de *impairment*. O valor recuperável é mensurado pelo modelo de fluxo de caixa descontado, e determinado a partir do valor em uso de cada UGC. O processo de estimativa desses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas de fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia.

Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa após os impostos com base no Planejamento Estratégico aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia, cobrindo um período de cinco anos. Um período de até dez anos pode ser considerado em circunstâncias específicas, como crises econômicas ou negócios com processos de reestruturação ou revisões estratégicas, para refletir melhor o negócio e o ciclo econômico da UGC. Os fluxos de caixa na perpetuidade são calculados usando as projeções do último ano (com taxa de crescimento nula).

A Administração considerou como as principais premissas para calcular o valor recuperável das UGCs o preço e volume de venda projetados e a taxa de desconto. A Administração projetou o preço e o volume de vendas futuros com base no desempenho anterior e nas expectativas futuras de desenvolvimento do mercado. As taxas de desconto utilizadas são após os impostos e refletem riscos

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

específicos relacionados ao segmento operacional (região geográfica) ou à UGC que está sendo testada. A tabela a seguir apresenta as taxas reais de desconto antes dos impostos para as UGCs ou grupo de UGCs que têm ágio significativo alocado a elas, bem como outras UGCs sem ágio alocado, mas relevantes pela significância para as operações da Companhia:

Segmento	País	Moeda original	Taxa de desconto em termos reais em 2022	Taxa de desconto em termos reais em 2021	Taxa de desconto em termos reais Em 2020
Brasil	Brasil	BRL	9,46%	8,05%	8,75%
	Bolívia	BOB	10,88%	10,25%	10,43%
América Latina	Uruguai	UYU	8,30%	7,74%	7,66%
	Argentina	ARS	16,62%	16,15%	16,80%
América do Norte	Canadá	CAD	6,97%	6,05%	5,75%
	Estados Unidos	USD	6,97%	6,05%	5,75%
Europa, Ásia e África	Turquia	TRY	12,13%	9,91%	10,73%
	Tunísia	TND	15,72%	12,08%	12,97%
	Marrocos	MAD	8,21%	7,80%	7,33%
	Espanha	EUR	7,48%	7,06%	6,89%

(c) Resultado do teste de impairment

Os testes de *impairment* efetuados para 31 de dezembro de 2022 não resultaram em perdas materiais a serem reconhecidas. A Companhia reconheceu um incremento de perda por *impairment* no montante de R\$ 5.212 na UGC de Cajamar (segmento operacional Brasil).

A Companhia identificou recuperação em sua UGC da Turquia (segmento operacional Europa, Ásia e África), a qual foi impactada durante a pandemia do COVID-19 com reconhecimento de perda de *impairment* no montante de R\$ 145.982 em 31 de dezembro de 2020. Contudo, devido a continuidade do cenário de incertezas relevantes na economia local, combinado com a hiperinflação, a Administração considerou não ser apropriado determinar eventual cenário de reversão do *impairment* para 31 de dezembro de 2022. O *impairment* anteriormente reconhecido nesta UGC permanece registrado no montante de R\$ 125.379 em 31 de dezembro 2022 (31 de dezembro de 2021 - R\$ 76.034, 31 de dezembro de 2020 - R\$ 145.982), alteração devido à variação cambial da moeda local.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os testes efetuados resultaram nos registros detalhados a seguir:

(i) UGC Bolívia (segmento operacional América Latina): Foi reconhecido *impairment* de R\$ 64.826 em 2020, entretanto, devido a boa recuperação e perspectivas positivas para os próximos anos observadas durante o teste efetuado em 2021, o montante foi revertido em sua totalidade (R\$ 67.621). Nenhum ágio é alocado à esta UGC.

(ii) UGC Campo Grande (segmento operacional Brasil), R\$ 28.589 de *impairment*, determinado pelo valor de venda do negócio menos as despesas de vendas, concluída em 2022.

(iii) UGC Espanha (segmento operacional Europa, Ásia e África), R\$ 16.006 de *impairment*, em razão das atividades de moagem de cimento da fábrica de Narón terem sido descontinuadas.

(iv) UGC Cajamar (segmento operacional Brasil), R\$ 13.743 de *impairment*, devido a atraso na obtenção do licenciamento da área.

(v) UGC Uruguai (segmento operacional América Latina), R\$ 11.286 de *impairment*, devido a equipamentos descontinuados relacionados a evolução do projeto Molcemin.

(vi) Outros, no montante de R\$ 307.

Os *impairment* tratados nos itens (iii), (iv), (v) e (vi), no montante total de R\$ 41.342, foram integralmente alocados no "Imobilizado" (Nota 18). O *impairment* tratado no item (ii), no montante de R\$ 28.589 relacionado a UGC Campo Grande foi alocado no ativo mantido para venda em 31 de dezembro

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de 2021. O impacto total líquido de perdas por *impairment* foi reconhecido em “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” (Nota 0) no montante de R\$ 2.310 no consolidado em 31 de dezembro de 2021.

(d) Análise de sensibilidade

A Companhia realizou análise de sensibilidade para cada uma das premissas chave utilizadas na determinação do valor em uso de suas UGCs incluídas no teste de *impairment* para o exercício de 2022. A análise de sensibilidade foi realizada individualmente para cada premissa chave (preço de venda, volume e taxa de desconto).

Com base no resultado da análise de sensibilidade, a Administração concluiu que não há mudanças razoavelmente possíveis nessas premissas que resultariam no valor contábil das UGCs exceder significativamente seu valor recuperável estimado ou que poderia resultar em um *impairment* material para as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022.

6.3 Recuperabilidade de imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia está sujeita ao pagamento de impostos e contribuições sobre o lucro em todos os países que opera. A provisão para tributos diferidos é calculada individualmente por entidade, com base nas alíquotas e regras fiscais vigentes em cada localidade na data do balanço. Também são reconhecidas provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos sejam devidos. Quando o resultado dessa avaliação é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

Os saldos dos impostos diferidos ativos são periodicamente revisados para determinar sua recuperabilidade, considerando o lucro tributável futuro derivado da melhor estimativa da Administração de resultados futuros projetados, que são elaboradas e fundamentadas em premissas e julgamentos internos e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. As principais premissas consideradas nas projeções são o preço de venda e o volume.

6.4 Provisões e contingências (Nota 2440)

A Companhia é parte em processos de natureza tributária, cível, trabalhista e ambiental que se enquadram em instâncias diversas. As provisões judiciais contra resultados potencialmente desfavoráveis de litígios em curso são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais, e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

A provisão é constituída com base na melhor estimativa da perda provável, e é regularmente atualizada para refletir o valor do desenvolvimento dos litígios.

6.5 Obrigações com descomissionamento de ativos (Nota 2440)

Os gastos relacionados ao descomissionamento da mina são registrados como *Asset Retirement Obligation* (“ARO”). As obrigações consistem principalmente em custos associados ao encerramento das atividades. O custo de desativação do ativo, equivalente ao valor presente da obrigação (passivo), é capitalizado como parte do valor contábil do ativo subjacente e depreciado ao longo de sua vida útil. A Companhia considera as estimativas contábeis relacionadas com os custos necessários para encerrar uma atividade de mineração e recuperar as áreas degradadas como sendo uma estimativa contábil crítica por envolver diversas premissas, como taxas de desconto, inflação e vida útil do ativo. Estas estimativas são revisadas anualmente pela Companhia. As taxas de desconto utilizadas em 31 de dezembro de 2022 estão entre 2,8% e 14,9% a.a. (31 de dezembro de 2021 – entre 1,51% e 11,50% a.a. e em 31 de dezembro de 2020 – entre 1,46% e 7,70% a.a.).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.6 Plano de pensão (Nota 06(b))

O valor presente de obrigação ou direito do plano de assistência médica e plano de benefício definido dependem de uma série de fatores que são determinados com base em cálculos atuariais e utilizam uma série de premissas. Entre as premissas usadas na determinação do custo líquido para os saldos das obrigações ou direito atuariais está a taxa de desconto, calculada com base nas taxas dos títulos de dívida do Governo. Os valores são designados na moeda em que os benefícios serão pagos e que têm prazos de vencimento próximos aos prazos das respectivas obrigações do plano de assistência médica e plano de benefício definido.

7 Gestão de riscos

7.1 Gestão de risco socioambiental

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações ambientais locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, no tocante a regular a condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento de riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e / ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção ambiental. As violações à regulamentação ambiental podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios ambientais.

A Companhia periodicamente atualiza seus levantamentos de riscos socioambientais e tratam os riscos identificados por meio de ações de mitigação ou provisão de custos futuros.

7.2 Sazonalidade das operações de cimentos

Nos mercados localizados na América do Norte, Europa, Ásia e África, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal, devido à atividade cíclica no setor de construção afetada pelas condições climáticas. Esse cenário tem um impacto direto no desempenho operacional ao longo do ano.

As vendas geralmente sofrem uma queda durante o mês de dezembro e nos três primeiros meses do ano, refletindo os efeitos negativos devido ao inverno no hemisfério norte, bem como um aumento no segundo e terceiro trimestres do ano, refletindo os efeitos positivos da temporada de verão.

7.3 Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: (a) risco de mercado (cambial e taxas de juros); (b) risco de crédito e (c) risco de liquidez.

Os produtos e serviços oferecidos pela Companhia são denominados em diversas moedas devido ao seu posicionamento global, e potenciais riscos de descasamento entre receitas e custos podem acontecer.

A Companhia possui dívidas atreladas a indexadores e moedas distintos, que podem impactar seu fluxo de caixa.

Para atenuar os efeitos diversos de cada fator de risco, a Companhia adotou a política financeira, aprovada pelo Conselho de Administração, com o objetivo de estabelecer governança e macro diretrizes no processo de gestão de riscos financeiros, assim como os indicadores de mensuração e acompanhamento. O processo de gestão de riscos objetiva a proteção do fluxo de caixa contra eventos adversos do mercado financeiro, tais como oscilações de moedas e de taxas de juros, e contra eventos adversos de crédito de contrapartes financeiras. Adicionalmente, objetiva a gestão de alavancagem e outras exposições financeiras ou operacionais em linha com critérios de agências de *rating* para empresas consideradas *investment grade*. A política financeira da Companhia pretende preservar a liquidez da Companhia, diversificação de fontes de financiamento, acesso sem restrições ao mercado de capitais a custos competitivos e geração de valor aos acionistas.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os seguintes instrumentos derivativos podem ser usados para proteção e gerenciamento de riscos: *swaps* convencionais, opções de compra (*calls*), opções de venda (*puts*), *collars*, contratos futuros (de moedas, taxas de juros ou *commodities*) e contratos a termo, conhecidos como NDF - *Non-Deliverable Forward* (de moedas, taxas de juros ou *commodities*). A principal diretriz da estratégia de *hedge* da Companhia segue operações que não envolvam instrumentos financeiros para fins especulativos ou operações que possam ser caracterizadas como alavancagem (ou seja, que a exposição ao fator de risco via derivativo seja maior do que o item protegido), e quaisquer outros instrumentos requerem aprovação do Conselho de Administração.

7.4 Risco de mercado

7.4.1 Risco cambial

O risco cambial da Companhia deve-se a exposição às oscilações das taxas de câmbio das moedas relevantes que compõem suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente impactam seus fluxos de caixa ou resultados. Abaixo estão apresentados os ativos e passivos em moedas estrangeiras (euro, dólar americano, dólar canadense, dirham marroquino, lira turca, pesos boliviano, argentino e uruguaio) na data de fechamento das demonstrações financeiras:

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Ativos em moeda estrangeira						
Caixa e equivalentes de caixa	14.612			1.138.067	1.528.135	1.766.853
Aplicações financeiras				88.406	92.402	131.280
Instrumentos financeiros derivativos (ii)	1.693.254	1.190.550	888.800	1.939.904	1.429.050	1.382.100
Contas a receber de clientes				742.828	744.211	587.376
Partes relacionadas	8.521	4.541	5.135	13.505	9.192	37.437
Securitização de recebíveis				217.740	210.615	148.935
	<u>1.716.387</u>	<u>1.195.091</u>	<u>893.935</u>	<u>4.140.450</u>	<u>4.013.605</u>	<u>4.053.981</u>
Passivos em moeda estrangeira						
Empréstimos e financiamentos (i)	1.683.380	1.387.821	760.643	6.981.794	9.226.774	7.426.267
Instrumentos financeiros derivativos (ii)			2.551	31.306	22.322	8.865
Arrendamento				604.609	640.119	445.180
Risco sacado a pagar				74.952	16.518	19.652
Fornecedores e outras contas a pagar	993	877	1.210	1.813.558	1.664.379	1.280.088
Partes relacionadas	4.592	3.886	614	12.731		1
Securitização de recebíveis				114.417	93.866	76.576
	<u>1.688.965</u>	<u>1.392.584</u>	<u>765.018</u>	<u>9.633.367</u>	<u>11.663.978</u>	<u>9.256.629</u>
Exposição líquida	<u>27.422</u>	<u>(197.493)</u>	<u>128.917</u>	<u>(5.492.917)</u>	<u>(7.650.373)</u>	<u>(5.202.648)</u>

(i) Custos de captação não estão considerados neste montante.

(ii) Os saldos dos instrumentos financeiros derivativos apresentados referem-se ao valor de referência (*notional*) dos instrumentos.

A Companhia também possui investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos e financiamentos na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior, veja mais detalhes na Nota 7.4.4.

7.4.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos e financiamentos de longo prazo. Os empréstimos e financiamentos emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta na Nota 01(b), a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7.4.3 Instrumentos financeiros derivativos

(a) Políticas contábeis

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que o contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo com as variações lançadas no resultado na rubrica de instrumentos derivativos.

Todas as operações de instrumentos financeiros derivativos foram realizadas em mercados de balcão.

Programa de proteção da exposição cambial – instrumentos de proteção financeira contratados com o objetivo de proteção do fluxo de caixa oriundo da exposição cambial. A proteção é realizada por meio de compra/venda a termo de dólar estadunidense, euro e outras moedas.

Programa de proteção de taxa de juros – instrumentos financeiros derivativos contratados com o objetivo de adequar a exposição as taxas LIBOR, taxa de dólar pré-fixada e ao IPCA (índice de preços do Brasil), para garantir a conformidade com os requerimentos estabelecidos na política financeira da Companhia. A proteção é realizada por meio de *swaps*.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição

											Controladora			
Programas	Valor principal				Unidade do principal	2020	2021	2022			Valor justo por vencimento			
	2022	2021	2020	Total (líquido entre ativo e passivo)		Total (líquido entre ativo e passivo)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo)	2023	2024	2025	2026 e acima
Hedge de proteção cambial														
NDF proteção cambial				USD milhares			(18.818)	18.818						
Hedge de taxas de juros e moedas														
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI				USD milhares	14.808	29.090	(258.251)	92.794	(6.347)	(142.714)	(146.178)	(110.971)	(40.225)	154.660
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI				BRL milhares	19.745	(6.645)	(48.408)	46.667		(8.386)	(54.197)	(40.025)	(34.618)	120.454
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI				USD milhares	89.381	156.316	(119.430)	(25.991)	2.137	13.032	(15.331)	(11.573)	(11.686)	51.622
					123.934	178.761	(444.907)	132.288	(4.210)	(138.068)	(215.706)	(162.569)	(86.529)	326.736
Ativo circulante					13.895									
Ativo não circulante					588.270	638.916				543.924				
Passivo circulante					(20.827)	(152.182)				(215.707)				
Passivo não circulante					(457.404)	(307.973)				(466.285)				
					123.934	178.761				(138.068)				

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

													Consolidado	
	Valor principal				Unidade do principal	2020	2021	2022			Valor justo por vencimento			
	2022	2021	2020	Total (líquido entre ativo e passivo)		Total (líquido entre ativo e passivo)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo)	2023	2024	2025	2026 e acima
Hedge de proteção cambial														
Termo de lira turca (TRY/USD)	6.000	4.000		USD milhares		2.118	873	(4.767)		(1.776)	(1.776)			
Termo de lira turca (TRY/EUR)			1.390	EUR milhares	(703)									
NDF proteção cambial				USD milhares			(18.818)	18.818						
Hedge de taxas de juros e moedas														
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	330.000	100.000	50.000	USD milhares	14.808	29.090	(283.566)	105.427	(8.594)	(157.643)	(169.584)	(128.371)	(55.399) 195.711	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.020.170	1.009.326	533.020	BRL milhares	29.916	(14.058)	(77.380)	71.644		(19.794)	(84.907)	(61.974)	(53.573) 180.660	
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI	50.000	200.000	225.000	USD milhares	186.922	191.958	(160.274)	(21.464)	2.812	13.032	(15.331)	(11.573)	(11.686) 51.622	
					230.943	209.108	(539.165)	169.658	(5.782)	(166.181)	(271.598)	(201.918)	(120.658) 427.993	
Ativo circulante					21.053	4.434	48							
Ativo não circulante					966.447	817.912	708.600							
Passivo circulante					(36.681)	(198.009)	(271.647)							
Passivo não circulante					(719.876)	(415.229)	(603.182)							
					230.943	209.108	(166.181)							

O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e / ou da contraparte

(c) Reforma da LIBOR e outras *Interbank Offered Rates* (IBOR)

A Companhia concluiu o estudo do processo de transição relacionado a reforma da LIBOR e outras taxas IBOR que gerou substituição para *benchmark* alternativo de taxa de juros. Os instrumentos financeiros impactados por essa transição se referem a certos empréstimos e financiamentos, para os quais: (i) os termos contratuais iniciais foram alterados por meio aditivos para determinar a substituição do *benchmark*, ou (ii) os contratos originais já possuíam previsões de transição a um novo *benchmark*, em ambos os casos aplicáveis a partir de descontinuidade da IBOR veja mais detalhes na Nota 21(a). A Companhia determinou que o critério para aplicação do expediente prático descrito nas alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros foi atingido nestes contratos impactados, com isso a substituição do indexador em 2023 não irá gerar um ganho ou uma perda no resultado do exercício.

Adicionalmente, a Companhia não identificou outros impactos relacionados a reforma da IBOR em seus ativos e passivos financeiros, como também necessidade de alteração na política vigente de gestão de riscos financeiros.

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras individuais e consolidadas****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

7.4.4 Hedge de investimentos líquidos em operações no exterior**(a) Políticas contábeis**

O *hedge* de investimento líquido em operações no exterior é contabilizado de maneira similar ao *hedge* de fluxo de caixa.

Qualquer ganho ou perda do instrumento de *hedge*, relacionado com a parcela efetiva do *hedge*, é reconhecido no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado. Ganhos e perdas acumulados no patrimônio líquido são incluídos no resultado do exercício quando o investimento no exterior for realizado ou vendido.

Operações de *hedge* de investimento líquido são designadas quando a Companhia identifica relação econômica entre o objeto e o instrumento de *hedge*, através da determinação de um *hedge ratio* que represente a relação de proteção existente no momento da designação.

Conforme requerido pelo CPC 48 / IFRS 9 "Instrumentos financeiros", trimestralmente, a Companhia avalia, prospectivamente, a efetividade das operações de *hedge* de investimento. Essa avaliação é feita por meio da aplicação do método *dollar offset* – comparação dos efeitos numéricos de uma mudança na taxa cambial (*spot*) no valor do instrumento de *hedge* e o valor do objeto de *hedge*. Os termos críticos do instrumento de *hedge* são idênticos aos termos do objeto de *hedge*, sendo assim, apenas um cenário é avaliado através de projeções de taxas futuras disponíveis no mercado.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição

										2022
Investidora				Objeto				Instrumento		Perda
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	Percentual designado	Valor designado líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	Ajuste de avaliação patrimonial
St. Marys Cement Inc. (Canadá)	CAD	VCNA US, Inc.	USD milhares	44,96%	500.000	2.608.850	USD milhares	500.000	2.608.850	(162.739)

										2021
Investidora				Objeto				Instrumento		Ganho
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	Percentual designado	Valor designado líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	Ajuste de avaliação patrimonial
St. Marys Cement Inc. (Canadá)	CAD	VCNA US, Inc.	USD milhares	44,41%	500.000	2.790.250	USD milhares	500.000	2.790.250	17.096

										2020
Investidora				Objeto				Instrumento		Ganho / (Perda)
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	Percentual designado	Valor designado líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	Ajuste de avaliação patrimonial
VCI (i)	USD	VCEAA	EUR milhares	39,79%	195.246	1.245.261	EUR milhares	195.246	1.245.261	(114.857)
St. Marys Cement Inc. (Canadá)	CAD	VCNAUS, Inc.	USD milhares	44,01%	500.000	2.598.350	USD milhares	500.000	2.598.350	81.811
										(33.046)

- (i) As dívidas em EUR detidas pela VCI foram totalmente liquidadas em 2020, consequentemente o *hedge accounting* em questão foi encerrado. A variação cambial acumulada reconhecida no patrimônio líquido somente será reclassificada para o resultado quando da realização ou venda do investimento no exterior.

Os valores de ganho ou perda demonstrados acima estão líquidos do efeito de impostos, os quais são apresentados na Nota 2770.

Não foi apurada inefetividade das operações de *hedge* designadas no exercício, portanto, não foram realizados lançamentos de ganho ou perda no resultado.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7.5 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações de acordo com um instrumento financeiro ou contrato com cliente. A Companhia está exposta ao risco de crédito de suas atividades operacionais (principalmente contas a receber) e de suas atividades de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações de câmbio e outros instrumentos financeiros.

A Companhia tem como política selecionar emissores que possuam, no mínimo, avaliação em uma das seguintes agências de *rating*: Fitch Ratings, Moody's ou Standard & Poor's, sendo *rating* nacional igual ou melhor que AA- (ou Aa3), ou *rating* em escala global igual ou melhor que BBB- (ou Baa3). Para países cujos emissores não atendem as classificações de risco de crédito mínimas anteriormente descritas, são aplicados, como alternativa, critérios aprovados pelo Conselho de Administração.

O limite de exposição da Companhia a cada contraparte financeira é determinado pela política financeira da Companhia e está vinculado ao *rating* e balanço patrimonial da instituição.

A metodologia utilizada para avaliar os riscos de contraparte nas operações de instrumentos derivativos é o risco de pré-liquidação (*pre-settlement risk*). Tal metodologia consiste na determinação, por meio de simulações de "Monte Carlo", do valor em risco associado ao não cumprimento dos compromissos financeiros definidos em contrato para cada contraparte.

7.5.1 Risco de crédito das contas a receber de clientes

Os montantes representam o saldo do contas a receber de clientes, desconsiderando títulos vencidos, valores de perda de crédito esperada e saldos com partes relacionadas:

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Risco alto	44.845	42.764	72.672	155.195	126.822	153.381
Risco médio	96.772	115.371	49.085	227.643	224.621	108.976
Risco baixo	350.748	227.241	175.668	796.178	706.613	552.703
AAA	63.283	50.647	10.248	232.097	172.993	62.819
	555.648	436.023	307.673	1.411.113	1.231.049	877.879

Risco alto	Clientes com alto risco de inadimplência no mercado e/ou histórico de atrasos recorrentes de pagamentos.
Risco médio	Clientes com risco médio de inadimplência no mercado e/ou histórico de atrasos pontuais de pagamentos.
Risco baixo	Clientes com bons indicadores de mercado e/ou bom histórico de pagamentos.
Clientes AAA	Clientes estratégicos e/ou de grande relevância, cuja atribuição desta classe de risco é aprovada em comitê de crédito.

O risco de crédito é definido conforme modelos estatísticos internos de *risk scoring*, dentro dos padrões de risco aceitáveis pela Companhia.

7.6 Risco de liquidez

O risco de liquidez é gerenciado de acordo com a política financeira da Companhia, visando garantir recursos suficientes para honrar os compromissos da Companhia no curto prazo. Um dos principais instrumentos de medição e monitoramento da liquidez é o fluxo de caixa, para o qual as projeções consideram um prazo de 12 meses.

A tabela a seguir demonstra o principal e os juros em aberto, se aplicável, nas respectivas datas de vencimento. Para os passivos de taxa fixa, as despesas de juros foram calculadas considerando a taxa estabelecida em cada contrato de dívida, no entanto, para os passivos de taxa flutuante, as despesas

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de juros foram calculadas com base nas curvas de mercado no fechamento dessas demonstrações financeiras.

Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial.

Controladora						
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos
Em 31 de dezembro de 2022						
Empréstimos e financiamentos		387.367	408.384	2.863.911	3.259.132	104.860
Instrumentos financeiros derivativos		215.707	162.568	263.707	40.010	
Arrendamento		27.640	12.848	16.467	721	
Risco sacado a pagar	22	251.701				
Fornecedor e outras contas a pagar		1.936.463				
Partes relacionadas		12.068	52.583			
Dividendos a pagar	14(b)	218.911				
		3.049.857	636.383	3.144.085	3.299.863	104.860
Em 31 de dezembro de 2021						
Empréstimos e financiamentos		167.360	164.609	2.610.128	1.218.825	207.314
Instrumentos financeiros derivativos		152.182	114.233	165.073	28.180	487
Arrendamento		40.445	21.373	17.540	773	103
Risco sacado a pagar	22	238.045				
Fornecedor e outras contas a pagar		1.708.329				
Partes relacionadas			28.955			
Dividendos a pagar	14(b)	845.727				
		3.152.088	329.170	2.792.741	1.247.778	207.904
Em 31 de dezembro de 2020						
Empréstimos e financiamentos		47.529	51.733	2.370.194	474.894	
Instrumentos financeiros derivativos		20.827	47.120	139.363	270.921	
Arrendamento		39.586	33.294	16.681	773	258
Risco sacado a pagar	22	284.309				
Fornecedor e outras contas a pagar		1.048.257				
Partes relacionadas			778.054			
Dividendos a pagar	14(b)	85.149				
		1.525.657	910.201	2.526.238	746.588	258

Consolidado						
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos
Em 31 de dezembro de 2022						
Empréstimos e financiamentos		807.503	837.586	7.409.146	4.699.890	2.998.262
Instrumentos financeiros derivativos		271.647	201.924	345.507	55.751	
Arrendamento		179.615	98.357	178.249	130.146	664.192
Risco sacado a pagar	22	1.880.761				
Fornecedores e outras contas a pagar		4.275.707				
Partes relacionadas		12.068	47.086			
Dividendos a pagar	14(b)	221.185				
Uso de bem público		54.932	57.257	193.843	411.440	1.312.743
Plano de pensão		65.409	64.660	187.669	365.427	1.136.211
		7.768.827	1.306.870	8.314.414	5.662.654	6.111.408
Em 31 de dezembro de 2021						
Empréstimos e financiamentos		744.140	736.492	5.580.709	6.363.015	5.703.743
Instrumentos financeiros derivativos		198.009	150.613	220.539	43.339	738
Arrendamento		279.673	200.203	319.423	741.166	36.030
Risco sacado a pagar	22	1.547.971				
Fornecedores e outras contas a pagar		3.914.301				
Partes relacionadas			19.570			
Dividendos a pagar	14(b)	847.257				
Uso de bem público		50.344	54.293	183.810	390.145	1.414.615
Plano de pensão		74.359	76.634	213.050	349.541	1.375.263
		7.656.054	1.237.805	6.517.531	7.887.206	8.530.389
Em 31 de dezembro de 2020						
Empréstimos e financiamentos		618.644	608.438	6.154.773	5.091.168	5.585.144
Instrumentos financeiros derivativos		36.681	80.945	228.445	410.486	
Arrendamento		151.937	129.736	176.911	143.487	34.529
Risco sacado a pagar	22	1.032.027				
Fornecedores e outras contas a pagar		2.670.866				
Partes relacionadas			18.866			
Dividendos a pagar	14(b)	87.305				
Uso de bem público		41.034	46.092	156.045	331.212	589.695
Plano de pensão		70.742	72.322	205.102	1.273.660	22.966
		4.709.236	956.399	6.921.276	7.250.013	6.232.334

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7.7 Análise de sensibilidade

Os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros, de caixa e equivalentes de caixa, das aplicações financeiras, dos empréstimos, dos financiamentos, das partes relacionadas e dos instrumentos financeiros derivativos são a exposição à flutuação do dólar estadunidense, euro, dirham marroquino, boliviano, lira turca e dólar canadense, peso uruguaio e dinar tunisiano, bem como a flutuação das taxas de juros CDI, LIBOR, IPCA e cupom de dólar. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia. Os cenários em 31 de dezembro de 2022 estão descritos abaixo:

Cenário I - Baseado nas curvas futuras de mercado e cotações que corresponde ao cenário mais provável com base na visão da Administração.

Cenário II - considera variação de + ou - 25% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2022.

Cenário III - considera variação de + ou - 50% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2022.

						Controladora				
						Impactos no resultado				
						Cenário I	Cenários II & III			
Fatores de risco	Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	Empréstimos, financiamentos e partes relacionadas (i)	Principal de instrumentos financeiros derivativos	Unidade	Choque nas curvas de 2022	Resultados do cenário I	-25%	-50%	25%	50%
Câmbio										
USD	14.612	1.697.264	330.000	USD	-2,02%	51	633	1.266	(633)	(1.266)
Taxas de juros										
BRL - CDI	1.673.307	2.391.189	2.076.749	BRL milhares	-1bps	(195)	136.905	304.538	(113.629)	(209.444)
BRL - IPCA	191.593	736.337	615.793	BRL milhares	-29bps	(6.806)	(59.053)	(104.543)	47.929	110.404
USD - LIBOR		260.931	330.000	USD milhares	6bps	1.220	(5.543)	(11.085)	5.543	11.085
Cupom de dólar			330.000	USD milhares	121bps	43.094	(420.030)	(840.060)	420.030	840.060

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

					Consolidado										
					Impactos no resultado						Impactos no resultado abrangente				
					Cenário I		Cenários II & III				Cenário I		Cenários II & III		
					Choque nas curvas de 2022	Resultados do cenário I					Resultados do cenário I				
Fatores de risco	Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	Empréstimos, financiamentos e partes relacionadas (i)	Principal de instrumentos financeiros derivativos	Unidade	2022		-25%	-50%	25%	50%		-25%	-50%	25%	50%
Câmbio															
USD	1.095.691	6.398.723	386.000	USD	-2,02%	(10.575)	(131.123)	(262.246)	131.123	262.246	131.114	1.625.743	3.251.487	(1.625.743)	(3.251.487)
EUR	500.215	595.278		EUR	-7,91%	(3.553)	(11.229)	(22.458)	11.229	22.458	11.073	34.995	69.990	(34.995)	(69.990)
MAD	177.878			MAD	-4,13%	(7.350)	(44.469)	(88.939)	44.469	88.939					
BOB	54.886	574.147		BOB	-4,14%						21.479	129.815	259.630	(129.815)	(259.630)
TRY	97.332	5.861	6.000	TRY	-18,30%	(11.239)	(33.973)	(79.055)	29.530	56.837					
CAD	105.071	10.230		CAD	0,39%	369	(1.231)	(2.461)	1.231	2.461					
UYU	23.405	84.778		UYU	-8,86%						5.440	15.343	30.686	(15.343)	(30.686)
TND	145.797			TND	-7,28%	(10.609)	(36.449)	(72.898)	36.449	72.898					
Taxas de juros															
BRL - CDI	2.463.818	2.391.189	3.002.896	BRL milhares	-1bps	(236)	174.110	395.936	(137.890)	(248.000)					
BRL - IPCA	191.593	1.195.479	1.020.170	BRL milhares	-29bps	(16.883)	(97.068)	(166.542)	65.997	161.080					
USD - LIBOR		260.931	380.000	USD milhares	6bps	1.220	(5.543)	(11.085)	5.543	11.085					
Cupom de dólar			380.000	USD milhares	121bps	49.789	(483.794)	(967.588)	483.794	967.588					

(i) Os saldos apresentados não conciliam com as notas explicativas de “Caixa e equivalentes de caixa” (Nota 0), “Aplicações financeiras” (Nota 10), “Partes relacionadas” (Nota 0) e “Empréstimos e financiamentos” (Nota 01), pois a análise realizada contemplou somente as moedas mais significativas.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Instrumentos financeiros por categoria

(a) Ativos financeiros – classificação, reconhecimento e mensuração

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros de acordo com o modelo de negócios que representa o objetivo para o qual eles foram adquiridos, conforme as seguintes categorias:

(i) Instrumentos financeiros ao custo amortizado

Instrumentos financeiros mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo seja obter fluxos de caixa contratuais e seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam exclusivamente o pagamento de principal e juros. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao custo amortizado.

(ii) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Instrumentos financeiros cujos termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam exclusivamente o pagamento de principal e juros e sejam mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

(iii) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Todos os instrumentos financeiros que não se enquadrarem nas definições acima são classificados nesta categoria. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

(b) Passivos financeiros – classificação, reconhecimento e mensuração

A Companhia classifica seus passivos financeiros nas seguintes categorias: (i) mensurados ao custo amortizado e (ii) valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado e suas variações, incluindo juros, são reconhecidas no resultado. As variações em outros passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, incluindo juros, são reconhecidas no resultado na rubrica de “receitas (despesas) financeiras” e a variação cambial é reconhecida como “variações cambiais, líquidas”.

Os passivos financeiros são baixados quando as obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou expiradas. A diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos ou passivos assumidos) é reconhecida nas demonstrações do resultado.

(c) Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

(d) Impairment de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

A Companhia avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A exceção do *impairment* do “Contas a receber de clientes” (Nota 11), o *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo-se os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos), descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido no resultado.

Se, em um período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a redução puder ser relacionada objetivamente com um evento ocorrido após o reconhecimento do *impairment* (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda será reconhecida no resultado.

(e) Composição

Controladora			
2022			
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado
Ativos			
Contas a receber de clientes	11(b)	661.250	661.250
Partes relacionadas	14(b)	45.873	45.873
		707.123	707.123
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9(b)		1.105.029
Aplicações financeiras	10(b)		776.858
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		543.924
			2.425.811
Passivos			
Empréstimos e financiamentos	21(b)	3.880.552	906.878
Risco sacado a pagar	22	251.701	251.701
Arrendamento	20(c)	52.718	52.718
Fornecedores e outras contas a pagar		1.936.463	1.936.463
Salários e encargos sociais		264.862	264.862
Partes relacionadas	14(b)	70.436	70.436
		6.456.732	906.878
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		681.992
			681.992
Controladora			
2021			
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado
Ativos			
Contas a receber de clientes	11(b)	514.608	514.608
Partes relacionadas	14(b)	24.643	24.643
		539.251	539.251
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9(b)		1.517.774
Aplicações financeiras	10(b)		798.334
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		638.916
			2.955.024
Passivos			
Empréstimos e financiamentos	21(b)	2.583.652	829.373
Risco sacado a pagar	22	238.045	238.045
Arrendamento	20(c)	74.638	74.638
Fornecedores e outras contas a pagar		1.708.329	1.708.329
Salários e encargos sociais		234.890	234.890
Partes relacionadas	14(b)	26.885	26.885
		4.866.439	829.373
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		460.155
			460.155

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Controladora
				2020
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	11(b)	401.622		401.622
Partes relacionadas	14(b)	11.213		11.213
		412.835		412.835
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9(b)		1.180.913	1.180.913
Aplicações financeiras	10(b)		798.299	798.299
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		602.165	602.165
			2.581.377	2.581.377
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)	1.831.217	760.639	2.591.856
Risco sacado a pagar	22	284.309		284.309
Arrendamento	20(c)	83.615		83.615
Fornecedores e outras contas a pagar		1.048.257		1.048.257
Salários e encargos sociais		209.371		209.371
Partes relacionadas	14(b)	775.572		775.572
		4.232.341	760.639	4.992.980
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		478.231	478.231
			478.231	478.231
				Consolidado
				2022
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	11(b)	1.521.320		1.521.320
Partes relacionadas	14(b)	45.699		45.699
		1.567.019		1.567.019
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9(b)		3.943.513	3.943.513
Aplicações financeiras	10(b)		978.316	978.316
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		708.648	708.648
Securitização de recebíveis	11(e)	217.740		217.740
		217.740	5.630.477	5.848.217
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)	10.266.709	906.878	11.173.587
Risco sacado a pagar	22	1.880.761		1.880.761
Arrendamento	20(c)	1.200.684		1.200.684
Fornecedores e outras contas a pagar		4.275.707		4.275.707
Salários e encargos sociais		598.861		598.861
Partes relacionadas	14(b)	69.325		69.325
Uso de bem público	25(b)	711.790		711.790
Securitização de recebíveis	11(e)	114.417		114.417
		19.118.254	906.878	20.025.132
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		874.829	874.829
			874.829	874.829

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Consolidado
				2021
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	11(b)	1.344.298		1.344.298
Partes relacionadas	14(b)	3.739		3.739
		1.348.037		1.348.037
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9(b)		4.450.030	4.450.030
Aplicações financeiras	10(b)		946.264	946.264
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		822.346	822.346
Securitização de recebíveis	11(e)	210.615		210.615
		210.615	6.218.640	6.429.255
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)	11.286.129	1.108.506	12.394.635
Risco sacado a pagar	22	1.547.971		1.547.971
Arrendamento	20(c)	1.367.885		1.367.885
Fornecedores e outras contas a pagar		3.914.301		3.914.301
Salários e encargos sociais		628.596		628.596
Partes relacionadas	14(b)	17.500		17.500
Uso de bem público	25(b)	712.204		712.204
Securitização de recebíveis	11(e)	93.866		93.866
		19.568.452	1.108.506	20.676.958
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		613.238	613.238
			613.238	613.238

					Consolidado
					2020
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Total
Ativos					
Contas a receber de clientes	11(b)	1.031.396			1.031.396
Partes relacionadas	14(b)	3.748			3.748
		1.035.144			1.035.144
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9(b)		3.413.026		3.413.026
Aplicações financeiras	10(b)		1.006.654	3.726	1.010.380
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		987.500		987.500
Securitização de recebíveis	11(e)	148.935			148.935
		148.935	5.407.180	3.726	5.559.841
Passivos					
Empréstimos e financiamentos	21(b)	10.210.410	1.388.496		11.598.906
Risco sacado a pagar	22	1.032.027			1.032.027
Arrendamento	20(c)	554.193			554.193
Fornecedores e outras contas a pagar		2.670.866			2.670.866
Salários e encargos sociais		548.308			548.308
Partes relacionadas	14(b)	16.881			16.881
Uso de bem público	25(b)	625.162			625.162
Securitização de recebíveis	11(e)	76.576			76.576
		15.734.423	1.388.496		17.122.919
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		756.557		756.557
			756.557		756.557

- (i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos itens de caixa e equivalentes de caixa.

(f) Valor justo dos instrumentos financeiros e derivativos

A Companhia divulga as mensurações do valor justo por nível de hierarquia dos principais ativos e passivos, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Controladora
		Valor justo medido com base em		2022
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9(b)	144.377	960.652	1.105.029
Aplicações financeiras	10(b)	769.628	7.230	776.858
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		543.924	543.924
		914.005	1.511.806	2.425.811
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)	610.253	4.143.942	4.754.195
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		681.992	681.992
		610.253	4.825.934	5.436.187

				Controladora
		Valor justo medido com base em		2021
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9(b)	289.122	1.228.652	1.517.774
Aplicações financeiras	10(b)	774.449	23.885	798.334
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		638.916	638.916
		1.063.571	1.891.453	2.955.024
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (i)	21(b)	630.940	2.767.304	3.398.244
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		460.155	460.155
		630.940	3.227.459	3.858.399

				Controladora
Valor justo medido com base em				2020
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9(b)	26.093	1.154.820	1.180.913
Aplicações financeiras	10(b)	701.090	97.209	798.299
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		602.165	602.165
		727.183	1.854.194	2.581.377
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)		3.060.107	3.060.107
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		478.231	478.231
			3.538.338	3.538.338

				Consolidado
		Valor justo medido com base em		2022
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9(b)	1.943.432	2.000.081	3.943.513
Aplicações financeiras	10(b)	846.823	131.493	978.316
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		708.648	708.648
		2.790.255	2.840.222	5.630.477
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)	5.498.552	5.581.148	11.079.700
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		874.829	874.829
		5.498.552	6.455.977	11.954.529

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Consolidado
				2021
Valor justo medido com base em				
Preços cotados em mercado ativo				Técnica de valoração suportada por preços observáveis
Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo	
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9(b)	3.080.773	1.369.257	4.450.030
Aplicações financeiras	10(b)	806.316	139.948	946.264
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		822.346	822.346
		3.887.089	2.331.551	6.218.640
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)	8.369.260	5.274.038	13.643.298
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		613.238	613.238
		8.369.260	5.887.276	14.256.536

				Consolidado
Valor justo medido com base em				2020
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9(b)	2.909.813	503.213	3.413.026
Aplicações financeiras	10(b)	711.071	299.309	1.010.380
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		987.500	987.500
		3.620.884	1.790.022	5.410.906
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21(b)	7.480.441	6.493.485	13.973.926
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)		756.557	756.557
		7.480.441	7.250.042	14.730.483

Os demais instrumentos financeiros não incluídos acima, são avaliados ao custo amortizado, e a Companhia entende que o valor contábil se aproxima de seu valor justo. O valor justo desses instrumentos financeiros é determinado por preços observáveis (Nível 2) em transações não forçadas entre participantes do mercado ou em condições equivalentes a estas, no caso de transações entre partes relacionadas.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Caixa e equivalentes de caixa

(a) Práticas contábeis

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

(b) Composição

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Moeda nacional						
Caixa e bancos	2.375	2.341	305	44.417	8.239	10.799
Certificado de Depósito Bancário - CDBs	960.653	1.228.652	1.154.820	1.537.834	1.275.080	1.154.820
Operações compromissadas - Títulos privados						10.700
Operações compromissadas - Títulos públicos	127.389	286.781	25.788	249.717	345.054	31.210
	1.090.417	1.517.774	1.180.913	1.831.968	1.628.373	1.207.529
Moeda estrangeira						
Caixa e bancos	14.612			1.649.299	2.587.968	1.794.378
Time deposits				462.246	233.689	411.119
	14.612			2.111.545	2.821.657	2.205.497
	1.105.029	1.517.774	1.180.913	3.943.513	4.450.030	3.413.026

O caixa e os equivalentes de caixa em moeda nacional compreendem disponibilidades em contas correntes bancárias e títulos públicos (operações *overnight*) ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. Os equivalentes de caixa em moeda estrangeira são compostos, principalmente, por instrumentos financeiros de renda fixa em moeda local.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a rentabilidade média para os montantes alocados em caixa e equivalentes de caixa em moeda local é equivalente a 102,83% a.a. do CDI (31 de dezembro de 2021 - 101,27% a.a., 31 de dezembro 2020 - 99,99% a.a. do CDI).

10 Aplicações financeiras

(a) Práticas contábeis

As aplicações financeiras possuem, em sua maioria, liquidez imediata e, portanto, são classificados no ativo circulante. Não obstante, são classificadas como aplicações financeiras quando não atendem a definição de caixa e equivalentes de caixa e / ou são mantidas com a intenção de investimento, considerando a destinação prevista dos recursos.

(b) Composição

As aplicações em moeda nacional compreendem títulos públicos ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. As aplicações denominadas em moeda estrangeira são compostas por instrumentos financeiros de renda fixa em moeda local (*time deposits*).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Moeda nacional						
Letras Financeiras do Tesouro - LFTs (i)	769.676	600.607	597.258	846.872	632.473	640.131
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	6.168	23.464	97.159	40.024	40.600	113.517
Operações compromissadas - Títulos públicos		173.842	103.882		173.842	103.882
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	1.014	421		1.014	421	
	<u>776.858</u>	<u>798.334</u>	<u>798.299</u>	<u>887.910</u>	<u>847.336</u>	<u>857.530</u>
Moeda estrangeira						
Time deposits				90.406	98.928	152.850
	<u>776.858</u>	<u>798.334</u>	<u>798.299</u>	<u>978.316</u>	<u>946.264</u>	<u>1.010.380</u>
Circulante	776.858	798.334	778.202	978.316	946.264	990.283
Não circulante			20.097			20.097
	<u>776.858</u>	<u>798.334</u>	<u>798.299</u>	<u>978.316</u>	<u>946.264</u>	<u>1.010.380</u>

(i) As carteiras dos fundos de investimento são compostas por aplicações financeiras em operações compromissadas em títulos privados, operações compromissadas em títulos públicos e Letras Financeiras do Tesouro (LFTs).

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a rentabilidade média para os montantes alocados em aplicações financeiras em moeda local e estrangeira é equivalente a 102,98% a.a. do CDI e 4,06% a.a., respectivamente (31 de dezembro de 2021 - 100,61% a.a. do CDI e 0,24% a.a., 31 de dezembro de 2020 - 130,11% a.a. do CDI e 0,30% a.a.).

11 Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis

(a) Práticas contábeis

(i) Contas a receber de clientes

As contas a receber correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de produtos e prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. São inicialmente reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda de crédito esperada.

A provisão para perda por créditos de liquidação duvidosa é reconhecida pelo valor considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis na realização dos saldos de contas a receber. A Companhia aplicou a abordagem simplificada do CPC 48 / IFRS 9 "Instrumentos financeiros" para calcular as perdas de crédito estimadas. A partir do perfil de pagamento dos clientes, a Companhia os classifica com base em seu risco. Para cada classe de risco, a Companhia desenvolveu uma matriz de provisão considerando o histórico de contas não recebidas e outros dados prospectivos relevantes por meio da análise de risco para calcular a perda de crédito esperada.

A matriz possui diferentes taxas de perda para diferentes intervalos de tempo do contas a receber, a qual é aplicada para todo saldo de contas a receber de terceiros, incluindo montantes não vencidos. Os recebíveis de partes relacionadas da Controladora e Consolidado não são considerados nessa análise. Todos os recebíveis de terceiros vencidos há mais de 120 dias são provisionados e os recebíveis vencidos há mais de 365 dias são revisados trimestralmente para avaliar se serão baixados.

(ii) Securitização de recebíveis

Em março de 2016, a controlada St. Marys entrou em uma operação de securitização rotativa de recebíveis (*revolving receivables securitization*) com instituições financeiras, para a cessão de recebíveis para uma entidade de propósito específico (*Special Purpose Entity* – SPE). A SPE foi estabelecida para esse fim e não é controlada pela Companhia. A aquisição inicial de recebíveis pela SPE foi financiada através de: (i) quotas sêniores; (ii) quotas sêniores subordinadas; (iii) quotas intermediárias subordinadas; e (iv) quotas juniores subordinadas. Esta operação de securitização foi

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

renovada, sendo a atual data de vencimento março de 2024, e o montante da linha de crédito em R\$ 1.174 milhões (USD 225 milhões), em 31 de dezembro de 2021 – R\$1.255 milhões (USD 225 milhões) e em 31 de dezembro de 2020 – R\$ 779 mil (USD 150 milhões).

A St. Marys detém a quota subordinada sênior, bem como as quotas juniores subordinadas. Dessa forma, a exposição máxima da Companhia à perda devido ao seu envolvimento contínuo nos ativos financeiros desconhecidos corresponde à sua participação nos certificados subordinados sênior e júnior.

A St. Marys vende recebíveis para a SPE diariamente de maneira rotativa. Quando a St. Marys transfere os recebíveis para a SPE, realiza a baixa de todo o recebível, em troca de caixa e títulos a receber da SPE. A SPE desconta do valor transferido a St. Marys o custo de aquisição dos recebíveis, que é registrado como despesa financeira pela Companhia (Nota 31).

A St. Marys gerencia, através de prestação de serviços à SPE, os trabalhos de cobrança dos recebíveis incluídos nessa transação. Os honorários incorridos com o serviço de cobrança são registrados como receitas financeiras. Em 2022, 2021 e 2020, os ganhos e perdas da Companhia estão apresentadas nas rubricas de comissão de securitização, reversão da garantia de securitização, líquido de provisão e gastos com securitização (Nota 311).

De acordo com os critérios do CPC 36 (R3) / IFRS 10 “Demonstrações consolidadas” a SPE não é controlada pela Companhia, deste modo, não é incluída nas demonstrações financeiras consolidadas. Os saldos transacionados com a SPE são apresentados como saldos com partes relacionadas (Nota 0).

A Companhia não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios dos recebíveis transferidos à SPE contudo, retém o controle dos ativos transferidos, considerando que a SPE não tem a capacidade de vender os recebíveis. Os recebíveis são reconhecidos pela Companhia na extensão do envolvimento contínuo das mesmas e os passivos associados também são reconhecidos. A extensão do envolvimento contínuo das investidas é equivalente à sua exposição as mudanças no valor dos ativos transferidos. O valor contábil líquido dos ativos parcialmente transferidos e dos passivos associados reflete os direitos e obrigações que a Companhia reteve, os quais não são materialmente diferentes do seu valor justo, dado a natureza dos recebíveis.

A St. Marys reconhece parte dos ativos transferidos na extensão do seu envolvimento considerando:

- Seu contínuo envolvimento relacionado com a parcela de notas júnior e sênior, e
- Seu contínuo envolvimento relacionado com a garantia que representa a subordinação – a St. Marys detém a primeira exposição a perdas dentro da sua parcela de subordinação;

Os recebíveis continuam a ser reconhecidos com vencimento em menos de três meses. Entretanto, os ativos e passivos são reconhecidos como ativo e passivo não circulante no balanço patrimonial com base no vencimento do contrato de securitização com a SPE, e serão reclassificados para ativo e passivo circulante quando o vencimento do contrato estiver a menos de doze meses e a Companhia não tem intenção de renovar a operação.

(b) Composição

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Clientes brasileiros		587.964	496.264	423.874	759.503	609.084	537.602
Clientes fora do Brasil					792.970	797.810	587.376
Partes relacionadas	14(b)	88.512	48.838	66.663	43.130	34.030	60.666
		676.476	545.102	490.537	1.595.603	1.440.924	1.185.644
Perda de crédito esperada	11(c)	(15.226)	(30.494)	(88.915)	(74.283)	(96.626)	(154.248)
		661.250	514.608	401.622	1.521.320	1.344.298	1.031.396

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Movimentação da perda de crédito esperada

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Saldo no início do exercício	(30.494)	(88.915)	(80.818)	(96.626)	(154.248)	(135.211)
Adições	(14.566)	(7.455)	(18.403)	(32.183)	(17.047)	(40.662)
Reversões	2.374	6.192	8.211	10.869	14.069	13.555
Contas a receber de clientes baixados durante o exercício como incobrável	27.460	59.684	2.095	44.379	71.184	11.076
Aquisição de subsidiárias				(6.636)	(14.201)	
Transferência para securitização de recebíveis						3.602
Variação cambial				5.914	3.617	(6.608)
Saldo no final do exercício	(15.226)	(30.494)	(88.915)	(74.283)	(96.626)	(154.248)

(d) Vencimento

Os saldos abaixo por vencimento não consideram a provisão de perda de crédito esperada.

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
A vencer	644.160	484.861	374.336	1.454.243	1.265.079	938.545
Vencidos até 90 dias	23.390	8.889	13.332	86.003	71.344	57.880
Vencidos entre 90 e 180 dias	3.846	7.281	3.835	8.388	14.206	11.934
Vencidos há mais de 180 dias	5.080	44.071	99.034	46.969	90.295	177.285
	676.476	545.102	490.537	1.595.603	1.440.924	1.185.644

O risco de crédito do contas a receber de clientes que não estão vencidos e não estão provisionados para *impairment* está apresentado na Nota 7.5.1.

(e) Ativos e passivos reconhecidos como securitização de recebíveis

	Consolidado		
	2022	2021	2020
Títulos a receber da SPE	176.807	166.903	129.286
Contribuição de capital na SPE	40.933	43.712	19.649
Securitização de recebíveis (Ativo)	217.740	210.615	148.935
Garantia contratual	(91.391)	(78.291)	(53.383)
Garantias das perdas das quotas júnior	(23.026)	(15.575)	(23.193)
Securitização de recebíveis (Passivo)	(114.417)	(93.866)	(76.576)
Valor contábil líquido (i)	103.323	116.749	72.359

(i) O valor justo dos ativos e passivos que representam o envolvimento contínuo da entidade nos ativos financeiros baixados não é materialmente diferente do valor contábil líquido desses ativos e passivos.

12 Estoques

(a) Práticas contábeis

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado pelo método do custo médio ponderado. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e indiretos de produção.

O valor realizável líquido dos estoques é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzidas as despesas para efetivação da venda. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado do respectivo produto.

A Companhia realiza o inventário físico cíclico durante o ano das mercadorias constantes em seu estoque, e os ajustes de inventário são registrados na rubrica "Custo dos produtos vendidos e serviços prestados", exceto por ajustes resultantes do processo de distribuição, que são contabilizados como "despesas de vendas".

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Uma provisão para perda de estoques obsoletos é reconhecida com base principalmente no histórico de baixa movimentação dos itens (*slow moving*). O estoque obsoleto é baixado quando é vendido ou sucateado.

(b) Composição

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Produtos acabados	67.053	46.535	38.158	245.629	283.861	179.949
Produtos semi-acabados	382.254	298.758	242.985	1.142.979	907.210	730.240
Matérias-primas	92.737	67.360	40.292	419.751	263.191	230.251
Combustíveis	288.852	229.013	93.381	818.210	563.211	282.738
Materiais auxiliares e de consumo	52.793	46.758	35.101	109.747	188.758	78.443
Materiais de manutenção	209.791	143.329	97.724	790.697	770.920	566.278
Importações em andamento	830	345	560	28.972	84.070	34.132
Outros	16.176	2.756	908	51.372	59.354	49.040
Provisão para perda de estoque (i)	(53.244)	(52.942)	(66.591)	(248.565)	(258.529)	(236.259)
	<u>1.057.242</u>	<u>781.912</u>	<u>482.518</u>	<u>3.358.792</u>	<u>2.862.046</u>	<u>1.914.812</u>

(i) A estimativa de perdas em estoque refere-se substancialmente aos materiais obsoletos e de baixo giro.

(c) Movimentação da estimativa de perdas de estoque

Controladora						
2022						
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção	Outros
Saldo no início do exercício	(447)	(20.698)	(1.141)	(3.982)	(26.660)	(14)
Adições	(570)	(1.259)	(4.415)	(1.346)	(13.162)	(439)
Reversões e baixas	607	5.057	4.075	2.017	8.973	160
Saldo no final do exercício	<u>(410)</u>	<u>(16.900)</u>	<u>(1.481)</u>	<u>(3.311)</u>	<u>(30.849)</u>	<u>(293)</u>

Controladora						
2021						
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção	Outros
Saldo no início do exercício	(662)	(23.969)	(1.066)	(3.793)	(37.091)	(10)
Adições	(924)	(2.216)	(1.454)	(2.352)	(8.872)	(59)
Reversões e baixas	1.139	5.487	1.379	2.163	19.303	55
Saldo no final do exercício	<u>(447)</u>	<u>(20.698)</u>	<u>(1.141)</u>	<u>(3.982)</u>	<u>(26.660)</u>	<u>(14)</u>

Controladora						
2020						
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção	Outros
Saldo no início do exercício	(1.404)	(25.226)	(1.580)	(5.214)	(34.462)	(350)
Adições	(1.082)	(3.886)	(2.078)	(297)	(12.401)	(19.744)
Reversões e baixas	1.824	5.143	2.592	1.718	9.772	340
Saldo no final do exercício	<u>(662)</u>	<u>(23.969)</u>	<u>(1.066)</u>	<u>(3.793)</u>	<u>(37.091)</u>	<u>(10)</u>

Consolidado						
2022						
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção	Outros
Saldo no início do exercício	(5.747)	(40.160)	(19.194)	(35.043)	(151.735)	(6.650)
Adições	(1.952)	(10.810)	(3.433)	(4.036)	(45.711)	(1.056)
Reversões e baixas	1.651	17.585	3.196	4.664	49.087	1.902
Variação cambial	781	2.306	85		17.509	
Aquisição de subsidiárias	(15.318)	(1.011)	(106)		(5.369)	
Saldo no final do exercício	<u>(20.585)</u>	<u>(32.090)</u>	<u>(19.452)</u>	<u>(34.415)</u>	<u>(136.219)</u>	<u>(5.804)</u>

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado						
2021						
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção	Outros
Saldo no início do exercício	(4.908)	(40.832)	(18.890)	(34.881)	(132.332)	(4.416)
Adições	(2.488)	(16.689)	(1.695)	(3.645)	(43.141)	(2.946)
Reversões e baixas	2.866	18.393	1.385	2.944	45.254	712
Variação cambial	26	(1.149)	6		(5.922)	
Aquisição de subsidiárias	(1.243)	117		539	(15.594)	
Saldo no final do exercício	(5.747)	(40.160)	(19.194)	(35.043)	(151.735)	(6.650)

Consolidado						
2020						
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção	Outros
Saldo no início do exercício	(5.590)	(34.342)	(19.252)	(36.010)	(85.272)	(612)
Adições	(1.606)	(15.931)	(3.733)	(1.101)	(63.150)	(4.111)
Reversões e baixas	2.882	11.046	4.239	2.230	45.537	307
Variação cambial	(594)	(1.605)	(144)		(29.447)	
Saldo no final do exercício	(4.908)	(40.832)	(18.890)	(34.881)	(132.332)	(4.416)

13 Tributos a recuperar

(a) Práticas contábeis

Os tributos a recuperar são registrados quando existe um direito legal para a Companhia. Ativos contingentes com probabilidade de recuperação possível, que resultam de eventos passados, cuja existência somente será confirmada, ou não, pela ocorrência de eventos futuros incertos, não são registrados.

Os saldos de tributos a recuperar são apresentados líquidos das perdas estimadas de créditos tributários e a recuperabilidade dos saldos é revisada anualmente pela Companhia.

Os impostos a recuperar representam os direitos que serão realizados por meio de compensações com obrigações futuras provenientes das operações da Companhia. A Companhia revisa continuamente a capacidade de realização desses ativos e, quando necessário, provisões são constituídas para assegurar que esses ativos sejam contabilizados com base no seu valor realizável.

(b) Composição

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (i)	33.677	217.612	531.769	182.168	438.394	790.729
Programa de Integração Social - PIS (i)	7.827	89.223	137.630	48.218	131.983	192.154
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	13.911	40.715	45.106	35.382	68.718	80.002
Imposto sobre Valor Adicionado - IVA				96.661	82.271	65.522
ICMS sobre ativo imobilizado	26.866	25.073	22.706	33.746	31.620	31.319
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	23.678	27.168	16.268	28.232	33.189	23.000
Créditos previdenciários	25.571	22.821	19.934	30.223	26.127	22.809
Outros	2.479	6.962	6.958	40.941	49.603	46.805
	134.009	429.574	780.371	495.571	861.905	1.252.340
Circulante	53.001	332.931	327.527	297.755	682.175	483.826
Não circulante	81.008	96.643	452.844	197.816	179.730	768.514
	134.009	429.574	780.371	495.571	861.905	1.252.340

- (i) Os saldos referem-se principalmente a créditos tributários relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS da Companhia e de sua controlada VCNNE, reconhecidos em fevereiro de 2019 após o trânsito em julgado em ação judicial relativa à tese de exclusão. A redução dos saldos da Controladora e Consolidado reflete a utilização desses créditos para compensação de tributos federais ao longo do exercício.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Partes relacionadas

(a) Práticas contábeis

As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia de maneira que não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia. No curso normal das operações, a Companhia realiza contratos com partes relacionadas (coligadas, *joint ventures* e acionistas e entidades sobre controle comum), relacionados à compra e venda de produtos e serviços, empréstimos, arrendamento de bens, venda de matéria-prima e de serviços.

(b) Saldos patrimoniais

	Controladora											
	Caixa, aplicações financeiras e derivativos, líquidos			Contas a receber de clientes			Dividendos a receber			Demais ativos		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sociedades controladas, coligadas ou controladas em conjunto												
Banco Votorantim S.A. (v)	167.543	364.758	101.103									
Calmit Mineração e Participações Ltda.										2.192	2.192	3.339
Companhia Brasileira de Alumínio				565	470	551						
Fazenda São Miguel Ltda.												226
Comércio e Participações Ltda.									22.000			
Itacamba Cimentos S.A.				109	622	719						
Auren Energia S.A. (i)										36.661		
Motz Transporte Ltda. (ii)											15.173	381
Nexa Resources S.A.				345	311	438						
Supermix Concreto S.A.				22.264	19.873	16.830						
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.				1.774	1.890	2.554						
Votorantim Cimentos N/NE S.A. (vii)				56.089	23.986	43.032	33.145	89.697	80.259	6.600	6.600	6.600
Votorantim Cement Trading S.L.				6.646	338							
Outros				720	1.348	2.539				420	678	667
	<u>167.543</u>	<u>364.758</u>	<u>101.103</u>	<u>88.512</u>	<u>48.838</u>	<u>66.663</u>	<u>33.145</u>	<u>89.697</u>	<u>102.259</u>	<u>45.873</u>	<u>24.643</u>	<u>11.213</u>
Circulante	167.543	364.758	101.103	88.512	48.838	66.663	33.145	89.697	102.259			
Não circulante										45.873	24.643	11.213
	<u>167.543</u>	<u>364.758</u>	<u>101.103</u>	<u>88.512</u>	<u>48.838</u>	<u>66.663</u>	<u>33.145</u>	<u>89.697</u>	<u>102.259</u>	<u>45.873</u>	<u>24.643</u>	<u>11.213</u>

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora											
	Fornecedores			Arrendamento			Dividendos a pagar (iv)			Demais passivos		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sociedade controladora												
Votorantim S.A.	7.918	5.919	5.138	5.770	6.922	4.950	218.911	845.727	85.149			
Sociedades controladas, coligadas ou controladas em conjunto												
Companhia Brasileira de Alumínio	13	11	5.012							8.959	15.371	14.976
Fazenda São Miguel Ltda.	765	613	400									
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	1.088	2.223	2.201									
Auren Energia S.A. (i)										49.678		
Motz Transporte Ltda. (ii)	35.769	12.393	4.096									
Nexa Resources S.A.			2.133							2.130	2.130	
Pedreira Pedra Negra Ltda.	988	988	988							5.498	5.498	5.498
Auren Comercializadora de Energia Ltda.	57.813	38.363	29.172									
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.										3.047	2.657	291
Votorantim Cimentos N/NE S.A. (vii)	314	1.165	2.808									753.077
Outros	1.600	1.069	1.298							1.124	1.229	1.730
	106.268	62.744	53.246	5.770	6.922	4.950	218.911	845.727	85.149	70.436	26.885	775.572
Circulante	106.268	62.744	53.246	5.770	6.922		218.911	845.727	85.149	12.420		
Não circulante						4.950				58.016	26.885	775.572
	106.268	62.744	53.246	5.770	6.922	4.950	218.911	845.727	85.149	70.436	26.885	775.572

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	Caixa, aplicações financeiras e derivativos, líquidos			Contas a receber de clientes			Demais ativos		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sociedade controladora									
Votorantim S.A.							3.319	3.319	3.319
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto									
Banco Votorantim S.A. (v)	239.678	378.014	101.112						
Auren Energia S.A. (i)							36.661		
Cementos Avellaneda S.A.				2.641	2.825	2.601	5.299		
Cementos Granadilla				2.061	2.535	4.368			
Companhia Brasileira de Alumínio				565	470	551			
Midway Group LLC				6.471	3.022	4.998			
Nexa Resources S.A.				345	311	438			
Superior Materials Holdings, LLC (vi)						24.172			
Supermix Concreto S.A.				28.189	24.448	21.682			
VCNA SPE, LLC (iii)							217.740	210.615	148.935
Outros				2.858	419	1.856	420	420	429
	<u>239.678</u>	<u>378.014</u>	<u>101.112</u>	<u>43.130</u>	<u>34.030</u>	<u>60.666</u>	<u>263.439</u>	<u>214.354</u>	<u>152.683</u>
Total acionistas não controladores									
Circulante	242.833	380.954	101.112	43.130	34.030	60.666			
Não circulante	(3.155)	(2.940)					263.439	214.354	152.683
	<u>239.678</u>	<u>378.014</u>	<u>101.112</u>	<u>43.130</u>	<u>34.030</u>	<u>60.666</u>	<u>263.439</u>	<u>214.354</u>	<u>152.683</u>

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado								
	Fornecedores			Dividendos a pagar (iv)			Demais passivos	
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021
Sociedade controladora								
Votorantim S.A.	9.191	6.069	6.151	218.911	845.855	85.276		496
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto								
Auren Energia S.A. (i)							49.678	
Cementos Avellaneda S.A.	5.293	261	674					
Cementos Granadilla	1.818	1.969	3.435					
Companhia Brasileira de Alumínio	26	23	5.013				8.958	15.370
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	1.088	2.223	2.201					
Midway Group LLC	5.499	5.388	3.416					
Nexa Resources S.A.			2.133				2.130	2.130
Superior Materials Holdings, LLC (vi)			10.752					
Supermix Concreto S.A.			436					
Société Marocaine SMBRM							8.559	
VCNA SPE, LLC (iii)							114.417	93.866
Auren Comercializadora de Energia Ltda.	62.197	54.674	34.152					
Outros	2.117	1.698	1.351					1
	<u>87.229</u>	<u>72.305</u>	<u>69.714</u>	<u>218.911</u>	<u>845.855</u>	<u>85.276</u>	<u>183.742</u>	<u>111.366</u>
Total acionistas não controladores				2.274	1.402	2.029		93.457
Circulante	87.229	72.305	69.714	221.185	847.257	87.305	12.420	
Não circulante							171.322	111.366
	<u>87.229</u>	<u>72.305</u>	<u>69.714</u>	<u>221.185</u>	<u>847.257</u>	<u>87.305</u>	<u>183.742</u>	<u>111.366</u>

- (i) Refere-se ao contrato de fornecimento de energia firmado com a empresa Auren Energia S.A. (Nota 3.5).
- (ii) Os saldos de fornecedores com a Motz Transportes Ltda. (anteriormente denominada MOV C Transportes Ltda.) referem-se a contas a pagar de serviços de transporte rodoviário de cargas em geral.
- (iii) Os demais ativos e demais passivos com VCNA SPE, LLC são relacionados com a operação de securitização de recebíveis (Nota 11(e)).
- (iv) Referente ao saldo de R\$ 845.727 apresentado em 31 de dezembro de 2021 na Controladora, R\$ 534.643 e R\$ 308.173 foram pagos aos acionistas em fevereiro e agosto de 2022, respectivamente, e R\$ 2.911 foram revertidos de acordo com a alteração de dividendos deliberados em 2021. Em 31 de dezembro de 2022, o montante registrado refere-se ao dividendo mínimo obrigatório apurado sobre o resultado do exercício (Nota 27(c)).
- (v) Refere-se aos saldos em caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, líquidos, firmados com o Banco Votorantim S.A.
- (vi) Os saldos com a Superior Materials passaram a ser consolidados pela Companhia após a aquisição descrita na Nota 16.3.
- (vii) No segundo semestre de 2020, a Companhia celebrou contratos de mútuo com controlada VCNNE que totalizam o montante de R\$ 748.766, com vencimento para 12 meses da data da contratação e com taxa de 111,00% do CDI, os quais foram liquidados ao longo do exercício de 2021.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Resultado

							Controladora		
	Vendas			Compras			Receitas (despesas) financeiras		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sociedade controladora									
Votorantim S.A. (i)				57.345	53.297	57.124			
Sociedades controladas, coligadas ou controladas em conjunto									
Banco Votorantim S.A.							8.901	10.710	5.319
Citrosuco S.A. Agroindústria	3.734								
Companhia Brasileira de Alumínio	99	51	67				(966)	(521)	(509)
Fazenda São Miguel Ltda.		4	1	9.528	5.308	4.512			
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.				27.186	26.921				
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.				2.933	2.633	367			
Motz Transporte Ltda. (ii)				1.048.931	704.687	135.828			
Nexa Resources S.A.		38	228						
Supermix Concreto S.A. (iii)	349.776	259.555	191.268						
Auren Comercializadora de Energia Ltda. (iv)				573.301	468.044	382.335			
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	119.385	110.767	106.093	7.961	12.728	5.079	(349)	(12.705)	(5.714)
St. Marys Cement Inc. (vi)							9.608		
Hailstone Limited									(1.424)
Votorantim Cement Trading S.L.						7.656			
Outros	8.098	3.708	4.765	10.001	4.116	8.637	12	11	6
	<u>481.092</u>	<u>374.123</u>	<u>302.422</u>	<u>1.737.186</u>	<u>1.277.734</u>	<u>601.538</u>	<u>17.206</u>	<u>(2.505)</u>	<u>(2.322)</u>

							Consolidado		
	Vendas			Compras			Receitas (despesas) financeiras		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sociedade controladora									
Votorantim S.A. (i)				68.284	63.561	67.312			
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto									
Banco Votorantim S.A.							8.348	9.845	6.140
Cementos Avellaneda S.A.			91						
Hailstone Limited									(1.424)
Cementos Especiales de las Islas, S.A.	35.047	39.255	22.325	1.026	873	1.241			
Cementos Granadilla	23.112	26.385	19.654	2.275	3.436	32			
Citrosuco S.A. Agroindústria	3.734								
Companhia Brasileira de Alumínio	99	51	67				(966)	(521)	(509)
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.				27.186	26.921	26.510			
Midway Group LLC	47.154	45.471	32.428						
Nexa Resources S.A.		38	228						
Superior Materials Holdings, LLC (v)		79.100	112.379						
Supermix Concreto S.A. (iii)	414.596	314.828	235.340						
Auren Comercializadora de Energia Ltda. (iv)				698.257	527.940	418.996			
VCNA SPE, LLC							(51.625)	(18.107)	(15.868)
Outros	19.737	3.829	2.809	25.042	7.792	7.411	1.211	(2.127)	(1.348)
	<u>576.137</u>	<u>540.347</u>	<u>445.307</u>	<u>822.070</u>	<u>630.523</u>	<u>521.502</u>	<u>(43.032)</u>	<u>(10.910)</u>	<u>(13.009)</u>

- (i) Referem-se a atividades compartilhadas pelo Centro de Excelência da VSA, relacionados às atividades administrativas, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação. Essas atividades beneficiam todas as empresas do Grupo Votorantim e são reembolsadas à VSA com base na proporção do custo das atividades efetivamente prestados à Companhia.
- (ii) Referem-se a prestações de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.
- (iii) Referem-se às operações de vendas de cimento e agregados com a Supermix Concreto S.A.
- (iv) Referem-se às operações de compra de energia da Auren Comercializadora de Energia Ltda.
- (v) Referem-se às operações de vendas de cimento e agregados para Superior Materials, a qual era uma joint venture da Companhia até julho de 2021. A partir desta data, com a aquisição da participação integral dessa entidade, a Companhia passou a consolidar seus resultados de forma integral e eliminar as transações de vendas e compras entre a Superior Materials, a Controladora e demais subsidiárias (Nota 16.3).
- (vi) Refere-se ao valor líquido decorrente dos valores de receita e despesa por garantias prestadas de empréstimos entre as empresas.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Garantias de dívida da Companhia garantida por partes relacionadas

Em 05 de abril de 2011, a Companhia emitiu estas notas seniores que foram garantidas incondicional e irrevogavelmente pela VSA. Em 2021, essas notas foram assumidas pela controlada direta VCI, por meio do mecanismo de “substituição do emissor” previsto em contrato. As garantias VSA e VCSA permanecem em vigor e são irrevogáveis.

	Garantidor	2022	2021	2020
Eurobonds - USD (Voto 41)	VSA(100%)/VCSA(100%)	1.774.464	3.246.774	3.226.047

(e) Remuneração do pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal chave da Companhia, incluindo o Conselho da Administração (“CA”), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do exercício, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado		
	2022	2021	2020
Remuneração de curto prazo			
Salário ou pró-labore	12.903	10.586	9.521
Benefícios de curto prazo aos administradores	3.089	2.795	2.452
Benefícios pós-emprego	387	334	345
Remuneração variável	10.196	9.783	11.164
	26.575	23.498	23.482
Remuneração de longo prazo			
Incentivos de longo prazo	19.383	37.759	14.181
	19.383	37.759	14.181
	45.958	61.257	37.663

A remuneração de curto prazo inclui: remuneração fixa (salários, pró-labores, férias e 13º salários), benefícios de curto prazo (assistência médica, vale-refeição, seguro de vida, previdência privada e encargos sociais (contribuições para a seguridade social (INSS) e Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)), benefício pós-emprego (plano de pensão) e programa de remuneração variável.

A remuneração de longo prazo inclui o plano de incentivos de longo prazo concedidos para a Diretoria Estatutária.

15 Depósitos judiciais

(a) Práticas contábeis

A Companhia é parte em processos de natureza tributária, cível, trabalhista e ambiental, que estão sendo discutidos na esfera administrativa ou judicial, os quais, quando aplicável, são amparados por depósitos judiciais.

Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e, quando possuem provisão correspondente, são apresentados de forma líquida em “Provisões” no passivo (Nota 2440). Os depósitos judiciais que não possuem provisão correspondente são apresentados no ativo não circulante.

(b) Composição

	2022			2021			Controladora 2020		
	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de depósitos judiciais
Tributárias	108.591	113.318	221.909	55.816	80.603	136.419	55.120	81.129	136.249
Cíveis	1.462	10.213	11.675	1.455	11.805	13.260	1.280	11.568	12.848
Trabalhistas		54.703	54.703		55.638	55.638		62.697	62.697
Ambientais	936	560	1.496	870	541	1.411	714	534	1.248
	110.989	178.794	289.783	58.141	148.587	206.728	57.114	155.928	213.042

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2022			2021			Consolidado 2020		
	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de depósitos judiciais
Tributárias	211.951	136.984	348.935	144.017	97.224	241.241	130.198	99.007	229.205
Cíveis	2.299	12.005	14.304	2.139	13.553	15.692	1.678	13.278	14.956
Trabalhistas	617	67.322	67.939	176	69.137	69.313		76.233	76.233
Ambientais	966	560	1.526	897	541	1.438	714	534	1.248
	<u>215.833</u>	<u>216.871</u>	<u>432.704</u>	<u>147.229</u>	<u>180.455</u>	<u>327.684</u>	<u>132.590</u>	<u>189.052</u>	<u>321.642</u>

16 Combinação de negócios

16.1 Aquisição da McInnis Cement Inc.

Em abril de 2021, a controlada St. Marys concluiu uma combinação de negócios com a aquisição do capital social emitido da McInnis Cement Inc ("McInnis"), pelo valor total de USD 553.149 mil (R\$ 2.988.997).

A McInnis é uma produtora de cimento envolvida na fabricação, distribuição e venda de cimento na região leste de *Great Lakes*, no Canadá e na costa nordeste dos Estados Unidos. Seus ativos de negócios incluem uma planta nova e moderna em Port-Daniel-Gascons, Quebec, Canadá, com uma capacidade de produção de 2,2 milhões de toneladas de cimento por ano, bem como um terminal de águas profundas adjacente à planta e uma rede de distribuição que compreende 10 terminais (marítimo, ferroviário e rodoviário).

Esta transação complementa a presença há longa data da St. Marys na região, permitindo a expansão das operações e o fortalecimento do posicionamento estratégico por meio do aumento da capacidade de produção de cimento, eficiências operacionais e uma rede de distribuição aprimorada.

Os detalhes sobre a contraprestação transferida são:

Contraprestação transferida	
Caixa pago na aquisição da McInnis	10.807
Ajuste de preço (capital de giro e dívida líquida)	116.637
Notas promissórias a serem pagas em 2025	34.389
Emissão de ações	2.827.164
Total da contraprestação	<u>2.988.997</u>

Como resultado desta transação, a St. Marys emitiu 170.000 ações como parte da contraprestação paga pela McInnis, representando 17% do capital social total da St. Marys. O valor justo das ações emitidas foi baseado em uma média ponderada da avaliação resultante do fluxo de caixa descontado e do valor de mercado.

Os valores dos ativos e passivos reconhecidos como resultado da aquisição são:

Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	31.141
Contas a receber de clientes	257.098
Estoques	217.565
Outros ativos	22.555
Imposto de renda e contribuição social diferidos (i)	588.495
Imobilizado	3.152.466
Intangível	285.332
Direito de uso em arrendamento	788.223
Empréstimos e financiamentos	(732.766)
Arrendamentos	(788.223)
Fornecedores e outras contas a pagar	(323.957)
Outros passivos	(265.372)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	<u>3.232.557</u>
Ganho na aquisição de investimentos	(243.560)
Total de ativos e passivos	<u>2.988.997</u>

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Os valores brutos de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e crédito tributário de investimento ("ITC") são de USD 112.000 mil (R\$ 605.203) e USD 102.000 mil (R\$ 551.167), respectivamente. Com base nas expectativas de recuperação da Companhia, foi reconhecida uma provisão no montante de USD 109.000 mil (R\$ 588.992).

O ganho na aquisição de investimento registrado nas demonstrações financeiras resulta da avaliação da McInnis com base em seu valor de mercado.

(a) Recebíveis adquiridos

O valor justo do contas a receber adquirido é USD 47.579 mil (R\$ 257.098). O valor bruto contratual do contas a receber a vencer é de USD 48.725 mil (R\$ 263.290), com uma provisão para perda de USD 1.146 mil (R\$ 6.193) reconhecida na aquisição.

(b) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de USD 149.800 mil (R\$ 809.459) e prejuízo líquido de USD 11.300 (R\$ 61.061) para a Companhia no período de abril a 31 de dezembro de 2021.

(c) Custos relacionados com a aquisição

Os custos relacionados à aquisição, no montante de USD 13.993 mil (R\$ 77.394) estão incluídos nas demonstrações do resultado de exercício em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 30).

(d) Opções de compra e de venda

A combinação de negócios descrita acima resultou na parte vendedora se tornando um acionista não controlador da St. Marys, com uma participação acionária de 17%. Essa operação também incluiu a emissão pela Companhia de uma opção de venda a favor do acionista não controlador, conferindo-lhe o direito de exigir que a Companhia recompre a totalidade de suas ações a preço de mercado.

Essa recompra de ações somente pode ser exigida pelo acionista não controlador em condições específicas, consistindo na não ocorrência de determinados eventos no período de oito anos após a data de aquisição. Caso algum dos eventos especificados ocorra dentro do período de 8 anos, o direito associado à opção de venda será automaticamente extinto.

A Administração da Companhia avaliou cada um dos eventos especificados e concluiu que a Companhia tem controle sobre o desenvolvimento de alguns desses eventos dentro do período definido. Consequentemente, a Companhia consegue evitar a obrigação associada à opção de venda e, portanto, nenhum passivo financeiro foi reconhecido.

No mesmo contexto, foi emitida uma opção de compra em favor da Companhia, conferindo-lhe o direito de adquirir a totalidade das ações detidas pelo acionista não controlador, caso o acionista não controlador não exerça sua opção de venda. Esta opção de compra pode ser exercida a preço de mercado ou superior. Considerando que a Administração concluiu que a opção de venda se extinguiria antes da data de exercício e que a opção de compra poderá ser exercida a preço de mercado ou superior, esta opção de compra não gera impactos contábeis.

A Administração da Companhia continuará a reavaliar sua posição e análise em cada período de emissão de suas demonstrações financeiras, para confirmar o tratamento contábil adequado das opções de compra e venda.

16.2 Aquisição da Valley View

Em agosto de 2021, a Prairie Aggregates Materials ("Prairie"), uma subsidiária da St. Marys localizada em Chicago, Illinois, Estados Unidos, completou a aquisição dos ativos operacionais da base de Illinois da Valley View, por um preço de USD 45.787 mil (R\$ 235.497).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Valley View operava seus negócios de agregados por meio de cinco unidades operacionais, todas localizadas no estado de Illinois. Produz agregados, calcário agrícola, cascalho, xisto e outros produtos para os setores de construção e rodovias e para o mercado agrícola. Com esta aquisição, os negócios de agregados de Valley View agora serão administrados pela Prairie.

Esta aquisição está alinhada com a estratégia de crescimento e posicionamento da Companhia, permitindo o aumento da capacidade da Companhia de fornecer agregados para clientes dos setores de construção e agricultura no estado de Illinois.

Os detalhes sobre a contraprestação transferida e os valores dos ativos e passivos reconhecidos como resultado da aquisição em base preliminar, são os seguintes:

Contraprestação transferida	
Caixa pago na aquisição da Valley View	231.449
Ajuste de preço (capital de giro e dívida líquida)	4.048
Total da contraprestação	235.497
Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos	
Contas a receber de clientes	9.129
Estoques	9.052
Outros ativos	427
Imobilizado	75.267
Intangível	104.820
Outros passivos	(1.732)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	196.963
Ágio	38.534
Total de ativos e passivos	235.497

O ágio é atribuível à força de trabalho e à rentabilidade do negócio adquirido.

(a) Recebíveis adquiridos

O valor justo do contas a receber adquirido é USD 1.775 mil (R\$ 9.129) que corresponde ao valor bruto contratual do contas a receber a vencer, dado que não existia provisão para perda reconhecida na aquisição.

(b) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de USD 6.200 mil (R\$ 31.888) e lucro líquido de USD 280 mil (R\$ 1.440) para a Companhia no período de agosto a 31 de dezembro de 2021.

(c) Custos relacionados à aquisição

Os custos relacionados à aquisição, no montante de USD 1.070 mil (R\$ 5.503) estão incluídos nas demonstrações do resultado de exercício em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 30).

16.3 Aquisição da Superior

Em julho de 2021, a subsidiária St. Marys completou a compra dos 50% restantes de participação na Superior Materials Holdings LLC, empresa de concreto usinado localizada em Detroit, Michigan, por um preço de USD 38.500 mil (R\$ 197.182). Após a conclusão desta transação, a *joint venture* tornou-se uma subsidiária integral da St. Marys.

Esta transação fortalecerá a presença de St. Marys no mercado de produtos prontos de Detroit e está alinhada com a estratégia de criação de valor da Companhia.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Conforme exigido para as aquisições em etapas, a participação anteriormente detida de 50% na Superior foi reavaliada ao seu valor justo. Como consequência, um ganho no montante de USD 24.124 mil (R\$ 126.045) foi registrado em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 30) resultado.

Os detalhes sobre a contraprestação transferida e os valores provisórios dos ativos e passivos reconhecidos como resultado da aquisição em base preliminar, são os seguintes:

Contraprestação transferida	
Caixa pago na aquisição da Superior	197.182
Valor contábil da participação detida anteriormente	73.628
Ganho na remensuração da participação detida anteriormente	126.045
Total da contraprestação	396.855
Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	19.713
Contas a receber de clientes	113.018
Estoques	26.776
Outros ativos	4.937
Imobilizado	155.492
Intangível	128.747
Direito de uso em arrendamento	46.120
Contas a pagar e outros passivos	(96.360)
Arrendamentos	(46.120)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	352.323
Ágio	44.532
Total de ativos e passivos	396.855

O ágio compreende o valor justo das sinergias esperadas decorrente da aquisição e é atribuível à força de trabalho e à rentabilidade do negócio adquirido.

(a) Recebíveis adquiridos

O valor justo do contas a receber adquirido é USD 22.067 mil (R\$ 113.018). O valor bruto contratual do contas a receber a vencer é de USD 22.868 mil (R\$ 117.120), com uma provisão para perda de USD 801 mil (R\$ 4.102) reconhecida na aquisição.

(b) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de USD 51.100 mil (R\$ 261.714) e lucro líquido de USD 2.500 mil (R\$ 12.804) para a Companhia no período de julho a 31 de dezembro de 2021.

(c) Custos relacionados à aquisição

Os custos relacionados à aquisição, no montante de USD 168 mil (R\$ 860) estão incluídos nas demonstrações do resultado de exercício em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 30).

16.4 Aquisição da Cimentos Balboa

Em outubro de 2021, Votorantim Cimentos España, subsidiária indireta da Companhia na Espanha, adquiriu 100% do capital social da A.G. Cimentos Balboa, S.A.U. ("Cimentos Balboa").

A Cimentos Balboa possui uma moderna fábrica integrada de cimento localizada no sudoeste da Espanha, com uma capacidade anual de produção de 1,2 milhão de toneladas de cimento. Essa aquisição está alinhada com a estratégia de crescimento e posicionamento da Companhia, e representa um passo importante para aumentar a competitividade, acelerar o programa de descarbonização e reforçar a presença da Companhia na Península Ibérica. Com esta aquisição, a capacidade de produção instalada na Espanha aumenta para 4,3 milhões de toneladas de cimento por ano, por meio da operação de cinco fábricas de cimento integradas.

Os detalhes sobre a contraprestação transferida e os valores dos ativos e passivos reconhecidos como resultado da aquisição em base preliminar, são os seguintes:

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Contraprestação transferida	
Caixa pago na aquisição da Balboa	
Preço fixo	641.770
Aquisição de direitos de emissão de CO2 (i)	193.594
Total da contraprestação	835.364
Valores reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	20.634
Contas a receber de clientes	26.534
Estoques	75.260
Outros ativos	9.909
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.429
Imobilizado	491.745
Intangível	93.658
Intangível - Direito de emissão de Co2	219.749
Direito de uso em arrendamento	2.627
Fornecedores e outras contas a pagar	(108.553)
Arrendamentos	(2.627)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(146.589)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	693.776
Ágio	141.588
Total de ativos e passivos	835.364

- (i) Os direitos de emissão de CO2 foram adquiridos nesta combinação de negócios a um preço de compra definido, não reconciliando com o valor do ativo identificado na tabela acima, uma vez que este último foi avaliado ao seu valor justo com base no seu preço de mercado.

O ágio decorrente desta aquisição de negócios resulta essencialmente do reconhecimento do imposto diferido passivo sobre o aumento do valor justo sobre os ativos líquidos adquiridos.

(a) Recebíveis adquiridos

O valor justo do contas a receber adquirido é EUR 4.070 mil (R\$ 26.534). O valor bruto contratual do contas a receber a vencer é de EUR 4.669 mil (R\$ 30.438), com uma provisão para perda de EUR 599 mil (R\$ 3.906) reconhecida na aquisição.

(b) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de EUR 7.338 mil (R\$ 47.842) e lucro líquido de EUR 1.601 mil (R\$ 10.441) para a Companhia no período de 14 de outubro a 31 de dezembro de 2021.

(c) Custos relacionados à aquisição

Os custos relacionados à aquisição, no montante de EUR 1.884 mil (R\$ 12.286) estão incluídos nas demonstrações do resultado de exercício em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 30).

16.5 Aquisição de negócio de cimentos, agregados e concreto no sul da Espanha

Em 02 de novembro de 2022, a Companhia concluiu a aquisição de negócio no sul da Espanha da Heidelberg Cement, que inclui uma moderna fábrica integrada de cimento, três pedreiras de agregados e onze usinas de concreto pré-fabricado. A fábrica de cimento é localizada na cidade de Málaga e possui uma capacidade de produção instalada de 1,4 milhão de toneladas de cimento por ano. Essa aquisição é alinhada com a estratégia de crescimento e posicionamento da Companhia e irá reforçar sua presença na Espanha e na Península Ibérica de forma geral. A aquisição também gera sinergia significativa com os ativos existentes e representa avanços na jornada de descarbonização da Companhia.

Com a conclusão desta aquisição, a capacidade de produção instalada na Espanha aumenta para aproximadamente 6 milhões de toneladas de cimento por ano, através agora da operação de seis plantas de cimento integradas.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os detalhes sobre a contraprestação transferida e os valores provisórios dos ativos e passivos reconhecidos como resultado da aquisição são os seguintes:

Contraprestação transferida	
Caixa pago pela aquisição	
Preço fixo	484.811
Ajuste de preço (capital de giro e dívida líquida) – contraprestação diferida	4.818
Total da contraprestação	489.629
Valores provisórios reconhecidos de ativos identificáveis e passivos assumidos	
Caixa e equivalentes de caixa	17.542
Contas a receber de clientes	65.110
Estoques	63.432
Outros ativos	9.267
Propriedades para investimento	70.027
Imobilizado	341.586
Intangível	38.062
Intangível - Direito de emissão de CO2	19.122
Direito de uso em arrendamento	9.901
Empréstimos e financiamentos	(7.292)
Fornecedores e outras contas a pagar	(68.836)
Provisões	(35.683)
Arrendamentos	(10.432)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(15.328)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	496.478
Interesses minoritários	(135)
Ganho na aquisição de investimento	(6.715)
Total de ativos e passivos	489.628

Conforme indicado no IFRS 3, a Companhia tem 12 meses para cumprir a alocação de preço de compra ("PPA") dos ativos e passivos adquiridos, e completar a contabilidade inicial de aquisição. Os saldos de valor justo acima são apresentados como provisórios até os trabalhos do PPA serem finalizados.

a) Recebíveis adquiridos

O valor justo do contas a receber adquirido é EUR 12.527 mil (R\$ 65.110). O valor bruto contratual do contas a receber a vencer é de EUR 13.929 mil (R\$ 72.397), com uma provisão de perda esperada de EUR 1.402 mil (R\$ 7.287) reconhecida na aquisição.

(b) Contribuição no lucro e receita

O negócio adquirido contribuiu com receita de EUR 11.423 mil (R\$ 59.372) e prejuízo de EUR 6.505 mil (R\$ 33.810) para a Companhia no período de 1 de novembro a 31 de dezembro de 2022.

(c) Custos relacionados à aquisição

Os custos relacionados à aquisição, no montante de EUR 2.212 mil (R\$ 11.497) estão incluídos nas demonstrações do resultado do exercício em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 30), sendo EUR 1.641 mil (R\$ 8.529) incorridos e reconhecidos em 2022 e EUR 571 mil (R\$ 2.968) em 2021.

17 Investimentos

(a) Práticas contábeis

As práticas contábeis para investimentos estão descritas nas Notas 5.5.2 e 5.5.3.

(b) Principais empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas

As principais empresas estão listadas na Nota 5.5.1.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Composição

	Informações em 31 de dezembro de 2022			Resultado de equivalência patrimonial			Saldo			Controladora
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Percentual de participação votante e total (%)	2022	2021	2020	2022	2021	2020	
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial										
Controladas e coligadas										
Votorantim Cimentos International S.A.	11.981.996	271.120	100,00	271.120	286.487	99.684	11.981.996	10.901.536	7.416.744	
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.197.604	328.643	100,00	328.643	385.085	236.947	2.197.604	1.837.887	1.918.737	
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	100.818	16.615	100,00	16.615	17.971	9.196	100.818	93.203	102.733	
Motz Transportes Ltda.	89.112	46.279	100,00	46.279	30.031		89.112	42.816	12.781	
Outros investimentos				9.326	(2.797)	7.132	21.832	16.413	36.803	
Joint venture										
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	23.519	(89.371)	44,44	(39.717)	(14.613)	(3.816)	10.452	39.651	8.248	
Investimentos avaliados ao custo							5.061	5.061	5.061	
				632.266	702.164	349.143	14.406.875	12.936.567	9.501.107	

	Informações em 31 de dezembro de 2022			Resultado de equivalência patrimonial			Saldo			Consolidado
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Percentual de participação votante e total (%)	2022	2021	2020	2022	2021	2020	
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial										
Coligadas										
Votorantim Cimentos International S.A.										
Cementos Avellaneda S.A. (i)	1.484.544	120.552	49,00	31.374	1.579	7.093	727.427	676.367	617.867	
Cementos Especiales de las Islas S.A.	210.614	37.683	50,00	18.842	27.038	20.136	105.307	119.617	113.165	
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.										
Supermix Concreto S.A.	377.281	94.644	25,00	23.661	18.130	4.523	94.320	70.659	62.529	
Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda.	15.918	7.106	25,00	1.777	1.483	1.523	3.980	3.403	2.920	
Joint ventures - St. Marys										
Superior Materials Holdings, LLC (iii)					16.077	39.494			86.607	
Hutton Transport Limited	63.197	30.031	25,00	7.508	7.295	6.195	15.799	17.910	12.461	
Midway Group, LLC	78.630	14.954	50,00	7.477	11.128	10.282	39.315	42.398	37.809	
RMC Leasing LLC	38.720	1.388	50,00	694	477	192	19.360	25.592	23.372	
Joint venture - VCSA										
Juntos Somos Mais Fidelização S.A. (ii)	23.519	(89.371)	44,44	(39.717)	(14.613)	(3.816)	10.452	39.651	8.248	
Outros investimentos				484	(5.929)	459	70.070	65.236	65.201	
				52.100	62.665	86.081	1.086.030	1.060.833	1.030.179	
Ágios por expectativa de rentabilidade futura										
Cementos Avellaneda S.A.							272.194	255.505	193.647	
Hutton Transport Limited							11.461	12.763	12.121	
				52.100	62.665	86.081	1.369.685	1.329.101	1.235.947	

Notas Explicativas**Votorantim Cimentos S.A.**
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras individuais e consolidadas**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Houve efeito decorrente de taxa de câmbio na remessa dos dividendos recebidos pela VC Latam da sua coligada Avellaneda, no montante de 26.628 R\$ (31 de dezembro de 2021 - 98.468, 31 de dezembro de 2020 - R\$ 51.042), os quais foram assumidos pela controlada VC Latam e contabilizados no resultado, na rubrica de "Resultado de equivalência patrimonial". Este custo financeiro deve ser considerado na reconciliação da equivalência patrimonial do resultado desta investida para o ano de 2021.
- (ii) O aumento do saldo de investimento é decorrente do aporte de capital social no montante de R\$ 100.000, sendo R\$ 45.000 aportado pela Companhia e o restante pelos demais acionistas, em junho de 2021 (Nota 170).
- (iii) A Superior Materials Holdings, LLC se tornou uma subsidiária da Companhia em julho de 2021 e foi totalmente consolidada após essa data (Nota 16.3).

(d) Informações sobre as empresas investidas

A Companhia apresenta no quadro abaixo, as informações financeiras das principais coligadas e controladas em conjunto nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

(i) Contas patrimoniais

								Controladora
	2022							
	Percentual de participação votante e total	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Participação dos acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Controladas e coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.	100,00	14.622	13.705.954	35.889	1.751.226	(48.535)	(776.966)	11.981.996
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	100,00	1.548.570	3.510.870	878.322	1.983.514		233	2.197.604
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	100,00	13.258	105.262	2.377	15.325			100.818
Motz Transportes Ltda.	100,00	150.471	7.954	68.724	589			89.112
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	44,44	84.354	31.669	92.465	39			23.519

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora								
2021								
	Percentual de participação votante e total	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Participação dos acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Controladas e coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.	100,00	21.336	14.140.556	61.537	3.191.499	7.320	643.736	10.901.536
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	100,00	953.428	3.480.060	745.461	1.850.140		158	1.837.887
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	100,00	10.857	82.361	15				93.203
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	45,00	136.460	47.380	95.489	238		1.016	88.113
Controladora								
2020								
	Percentual de participação votante e total	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Participação dos acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Controladas e coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.	100,00	10.023	10.647.282	62.117	3.171.125	7.319	1.092.655	7.416.744
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	100,00	581.321	4.571.641	640.937	2.593.287		(184)	1.918.738
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	100,00	38.665	93.737	22.021	7.648			102.733
Votorantim Cimentos Argentina S.A.	99,94	5.303		(56)	56			5.303
Cia de Cimento Pinheiro Machado S.A.	100,00	39	119					158
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	45,00	56.521	19.713	57.905				18.329
Consolidado								
2022								
	Percentual de participação votante total	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Participação dos acionistas não controladores	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.								
Cementos Avellaneda S.A.	49,00	750.783	2.031.916	685.766	612.389		(756)	1.484.544
Cementos Especiales de las Islas S.A.	50,00	169.854	95.648	45.318	9.570			210.614
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.								
Supermix Concreto S.A.	25,00	460.392	525.469	366.141	242.439			377.281
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	25,00	9.719	6.471	272				15.918
Joint ventures - St. Marys								
Hutton Transport Limited	25,00	62.493	43.474	19.024	23.746		(16.481)	63.197
Midway Group, LLC.	50,00	63.218	32.204	16.792			(5.406)	78.630
RMC Leasing	50,00	5.218	33.502				(2.936)	38.720
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	44,44	84.354	31.669	92.465	39			23.519

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

							Consolidado
							2021
	Percentual de participação votante e total	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	49,00	695.553	1.814.545	651.361	478.397	393.598	1.380.340
Cementos Especiales de las Islas S.A.	50,00	107.181	182.563	39.649	10.861		239.234
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A.	25,00	368.593	418.956	293.962	210.950		282.637
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	25,00	7.313	6.566	267			13.612
Joint ventures - St. Marys							
Hutton Transport Limited	25,00		71.638			8.476	71.638
Midway Group, LLC.	50,00	54.562	39.904	9.670		6.684	84.796
RMC Leasing	50,00	8.110	43.074			3.486	51.184
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	45,00	136.460	47.380	95.489	238		88.113

							Consolidado
							2020
	Percentual de participação votante e total	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	49,00	449.600	1.466.612	422.294	232.965	118.963	1.260.953
Cementos Especiales de las Islas S.A.	50,00	160.704	112.879	36.329	10.924		226.330
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A.	25,00	279.729	311.933	205.540	136.005		250.117
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	25,00	5.939	6.662	922			11.679
Joint ventures - St. Marys							
Superior Materials Holdings, LLC.	50,00	188.776	77.907	93.469			173.214
Hutton Transport Limited	25,00	48.179	37.546	16.754	19.134		49.837
Midway Group, LLC.	50,00	60.490	35.192	20.064			75.618
RMC Leasing	50,00	11.121	35.623				46.744
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	45,00	56.521	19.713	57.905			18.329

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Resultado

	Controladora							
	2022							
	Receita líquida de contratos com clientes	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Lucro bruto	Despesas operacionais	Resultado de participações societárias	Receitas (despesas) financeiras	Imposto de renda e contribuição social	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Controladas e coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.				(11.948)	619.739	(336.671)		271.120
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	3.207.677	(1.936.472)	1.271.205	(760.113)	(776)	(128.593)	(53.080)	328.643
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.				(14.036)	25.437	669	4.545	16.615
Motz Transportes Ltda.	928.023	(837.440)	90.583	(21.685)		57	(22.676)	46.279
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	96.957	(25.405)	71.552	(167.397)	(394)	6.868		(89.371)
	Controladora							
	2021							
	Receita líquida de contratos com clientes	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Lucro (prejuízo) bruto	Despesas operacionais	Resultado de participações societárias	Receitas (despesas) financeiras	Imposto de renda e contribuição social	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Controladas e coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.				(7.837)	619.761	(325.437)		286.487
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.587.445	(1.347.545)	1.239.900	(614.709)	(13.304)	(229.717)	2.915	385.085
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.		(8)	(8)	(3.647)	19.613	1.135	878	17.971
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	87.210	(25.630)	61.580	(106.513)	(3.695)	2.497	13.657	(32.474)
	Controladora							
	2020							
	Receita líquida de contratos com clientes	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Lucro bruto	Receitas (despesas) operacionais	Resultado de participações societárias	Receitas (despesas) financeiras	Imposto de renda e contribuição social	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Controladas e coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.				(14.951)	465.156	(350.521)		99.684
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.171.369	(1.188.200)	983.169	(492.615)	(8.732)	(197.495)	(46.775)	237.552
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.				77	6.046	4.292	(1.219)	9.196
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	64.808	(21.483)	43.325	(51.113)	(3.803)	1.161	1.949	(8.481)

VOTORANTIM
cimentos

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

								Consolidado
								2021
	Receita líquida de contratos com clientes	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Lucro bruto	Receitas (despesas) operacionais	Resultado de participações societárias	Receitas (despesas) financeiras	Imposto de renda e contribuição social	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.								
Cementos Avellaneda S.A.	2.457.618	(1.657.290)	800.328	(163.645)		(87.235)	(345.271)	204.177
Cementos Especiales de las Islas S.A.	407.120	(332.569)	74.551	(8.774)		2.040	(13.740)	54.077
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.								
Supermix Concreto S.A.	1.939.235	(1.770.055)	169.180	(70.545)	3.918	(4.557)	(25.476)	72.520
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	7.076	(95)	6.981	(272)		(1)	(775)	5.933
Joint ventures - St. Marys								
Superior Materials Holdings, LLC.	177.349	(132.316)	45.033	(12.879)				32.154
Hutton Transport Limited	135.504	(102.105)	33.399	(4.865)		647		29.181
Midway Group, LLC.	187.143	(157.963)	29.180	(6.924)				22.256
RMC Leasing	7.690	(6.735)	955					955
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	87.210	(25.630)	61.580	(106.513)	(3.695)	2.497	13.657	(32.474)

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado							
	2020							
	Receita líquida de contratos com clientes	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Lucro (prejuízo) bruto	Receitas (despesas) operacionais	Resultado de participações societárias	Receitas (despesas) financeiras	Imposto de renda e contribuição social	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial								
Coligadas								
Votorantim Cimentos International S.A.								
Cementos Avellaneda S.A.	1.746.819	(1.175.236)	571.583	(110.234)		(148.755)	(159.882)	152.712
Cementos Especiales de las Islas S.A.	298.560	(249.759)	48.801	(7.329)		2.053	(3.253)	40.272
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.								
Supermix Concreto S.A.	1.278.521	(1.181.481)	97.040	(69.083)	2.378	(4.429)	(7.813)	18.093
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	7.296	(103)	7.193	(358)		84	(827)	6.092
Joint ventures - St. Marys								
Superior Materials Holdings, LLC.	613.655	(510.333)	103.322	(24.307)		(27)		78.988
Hutton Transport Limited	104.115	(76.961)	27.154	(3.419)		1.043		24.778
Midway Group, LLC.	165.537	(143.728)	21.809	(1.178)		(66)		20.565
RMC Leasing		(5.502)	(5.502)	5.887				385
Joint venture - VCSA								
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	64.808	(21.483)	43.325	(51.113)	(3.803)	1.161	1.949	(8.481)

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(e) Movimentação

Nota	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Saldo no início do exercício	12.936.567	9.501.107	7.235.276	1.329.101	1.235.947	993.894
Equivalência patrimonial	632.266	702.164	349.143	52.100	62.665	86.081
Dividendos deliberados (i)	(42.144)	(478.354)	(137.424)	(94.755)	(290.069)	(163.844)
Variação cambial de operações localizadas no exterior	27(d) (698.668)	670.893	1.401.993	17.150	229.756	265.300
Hedge dos investimentos líquidos	27(d) (135.073)	29.339	(33.046)			
Aumento de capital - Votorantim Cimentos International S.A. (ii)	1.555.725	900.000	1.300.000			
Aumento de capital - Juntos Somos Mais S.A.	13.500	45.000		13.500	45.000	
Aumento de capital - Pinheiro Machado Participações S.A.	3.614	12.085		3.614	12.085	
Aumento de capital - RMC Leasing LLC.						3.379
Ganho na diluição de participação societária - McInnis		1.513.187				
Efeito da aquisição da Superior (iii)				(75.113)		
Efeito reflexo de instrumentos financeiros classificados a valor justo por meio de "Outros resultados abrangentes" por investidas		443	(2.112)			
Efeito reflexo do risco de crédito de dívida avaliada a valor justo registrado nos outros resultados abrangentes da investida	(2.171)	(11.368)	15.801			
Efeito reflexo de outros resultados abrangentes em investidas	23.034	16.090	9.126			(74)
Custos financeiros assumidos pela VC Latam na conversão de dividendos deliberados em moeda local por investida na Argentina	17(c)(i)			26.628	98.468	51.042
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	88.395					
Redução de capital - VCNNE			(660.000)			
Aumento de participação na investida VCNNE			16.730			
Reversão dos dividendos provisionados em 2021 (iv)	66.214					
Outros	(34.384)	35.981	5.620	22.347	10.362	169
Saldo no final do exercício	14.406.875	12.936.567	9.501.107	1.369.685	1.329.101	1.235.947

- (i) Os dividendos deliberados durante os exercícios de 2020, 2021 e 2022, estão apresentados no quadro e descritivos abaixo:

	Valor original	Moeda	Valor em reais	Percentual de participação (%)	Valor atribuído a Companhia
Controladora					
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	31.970	BRL	31.970	100,00	33.144
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	9.000	BRL	9.000	100,00	9.000
					42.144
Consolidado					
Cementos Avellaneda S.A.	3.427.487	ARS	125.512	49,00	61.500
Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda.	4.800	BRL	4.800	25,00	1.200
Hutton Transport Limited	4.957	USD	24.482	25,00	6.121
Cementos Especiales de las Islas S.A.	6.600	USD	34.680	50,00	18.077
Midway Group, LLC	3.000	USD	15.714	50,00	7.857
					94.755

Durante 2021, a controlada VCNNE aprovou a distribuição de dividendos à VCSA no valor de R\$ 450.854, sendo R\$ 45.393 referente aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. Os dividendos foram pagos integralmente no período. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram calculados dividendos mínimos obrigatórios no montante de R\$ 55.414, que serão deliberados em Assembleia Geral Ordinária juntamente com a deliberação destas demonstrações financeiras da investida.

Ao longo de 2021, a Administração da controlada Silcar aprovou a distribuição de lucros relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020, que totalizam R\$ 11.000, além de R\$ 16.500 à conta de lucros e prejuízos acumulados conforme balanço intermediário levantado em novembro de 2021.

Em 2020 a Administração da controlada Silcar aprovou distribuições de lucros à Companhia, relativos a exercícios anteriores, que totalizam o montante de R\$ 95.000, dos quais R\$ 20.000 foram pagos em 2021.

A Administração da coligada Avellaneda aprovou distribuições de dividendos à controlada VC LATAM de lucros relativos a exercícios anteriores, que totalizam o montante de R\$ 96.595 (ARS 1.553.914). Neste montante total de dividendos distribuídos, não estão contemplados os custos financeiros de repasse apresentados separadamente na nota acima, no consolidado, e detalhados na Nota 17(c).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (ii) No decorrer do exercício de 2022, a Companhia efetuou aportes de capital na controlada Votorantim Cimentos International S.A. (VCI) através de contribuição monetária no montante de R\$ 1.555.725 (USD 307.851). Os aportes foram contabilizados como aumento no patrimônio líquido na conta de share premium da VCI, sem a emissão de novas ações.
- (iii) A Superior Materials se tornou uma subsidiária da Companhia em julho de 2021 e foi totalmente consolidada após essa data (Nota 16.3).
- (iv) A controlada VCNNE deliberou dividendos intercalares com base em balanços provisórios ao longo do exercício de 2021. Entretanto, no momento da elaboração das demonstrações financeiras individuais da VCNNE deste exercício, a Companhia identificou que os dividendos distribuídos ultrapassaram os montantes determinados em estatuto social. Sendo assim, o montante de R\$ 66.214 inicialmente contabilizado como distribuição de dividendo mínimo obrigatório, foi revertido no exercício corrente.

18 Imobilizado

(a) Práticas contábeis

O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico de aquisição ou de construção deduzido da depreciação acumulada. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição ou a construção de ativos qualificáveis.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando há probabilidade de benefícios econômicos futuros associados ao item e quando o custo do item pode ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado.

Reparos e manutenções são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo em questão. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil econômica restante do ativo relacionado.

Com exceção dos terrenos que não são depreciados, a depreciação dos ativos imobilizados é calculada pelo método linear, considerando os custos e os valores residuais durante a vida útil estimada. As vidas úteis e os valores residuais são revisados anualmente e ajustado, caso necessário.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável, quando o valor contábil for maior que seu valor recuperável estimado.

Ganhos e perdas de alienações são determinados pela comparação do valor da venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 00).

A política contábil de impairment de ativos não financeiros está apresentada na Nota 6.2.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação

	Controladora							
	2022							
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Total
Saldo no início do exercício								
Custo	376.259	1.380.915	7.063.503	272.874	58.957	265.317	43.078	9.460.903
Depreciação acumulada	(48.062)	(638.932)	(3.847.923)	(242.699)	(53.913)		(21.701)	(4.853.230)
Saldo líquido	328.197	741.983	3.215.580	30.175	5.044	265.317	21.377	4.607.673
Adições			2.830			588.921		591.751
Baixas	(109)	(552)	(13.215)	(457)	(267)		(806)	(15.406)
Depreciação	(2.773)	(23.821)	(259.749)	(16.153)	(2.198)		(1.743)	(306.437)
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - impairment	(4.425)	(34)	83		60			(4.316)
Transferências para intangível						(19.662)		(19.662)
Transferências	2.705	17.026	281.707	96.156	447	(396.108)	(1.933)	
Saldo no final do exercício	323.595	734.602	3.227.236	109.721	3.086	438.468	16.895	4.853.603
Custo	373.770	1.384.671	7.232.254	334.619	53.296	438.468	38.704	9.855.782
Depreciação acumulada	(50.175)	(650.069)	(4.005.018)	(224.898)	(50.210)		(21.809)	(5.002.179)
Saldo líquido no final do exercício	323.595	734.602	3.227.236	109.721	3.086	438.468	16.895	4.853.603
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	2	5	20	10		2	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora							
	2021							
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Total
Saldo no início do exercício								
Custo	420.756	1.383.695	6.947.082	272.452	59.004	177.092	40.847	9.300.928
Depreciação acumulada	(45.573)	(617.865)	(3.609.324)	(233.948)	(51.645)		(19.403)	(4.577.758)
Saldo líquido	375.183	765.830	3.337.758	38.504	7.359	177.092	21.444	4.723.170
Adições	1.294		1.480			334.304		337.078
Baixas	(2.154)	(8.440)	(21.624)	(151)	(5)			(32.374)
Depreciação	(2.492)	(24.743)	(258.138)	(12.759)	(2.663)		(2.298)	(303.093)
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	(39.998)	(280)	(2.050)		(3)			(42.331)
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(4.275)	(95)	(8.544)	(23)	(7)	(26)		(12.970)
Transferências para intangível						(68.722)		(68.722)
Transferências	639	9.711	166.698	4.604	363	(177.331)	2.231	6.915
Saldo no final do exercício	328.197	741.983	3.215.580	30.175	5.044	265.317	21.377	4.607.673
Custo	376.259	1.380.915	7.063.503	272.874	58.957	265.317	43.078	9.460.903
Depreciação acumulada	(48.062)	(638.932)	(3.847.923)	(242.699)	(53.913)		(21.701)	(4.853.230)
Saldo líquido no final do exercício	328.197	741.983	3.215.580	30.175	5.044	265.317	21.377	4.607.673
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	2	5	20	10		2	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora						
	2020						
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros
							Total
Saldo no início do exercício							
Custo	428.882	1.385.578	6.827.792	269.092	64.235	157.842	35.986
Depreciação acumulada	(43.518)	(594.766)	(3.373.273)	(225.598)	(50.619)		(18.041)
Saldo líquido	385.364	790.812	3.454.519	43.494	13.616	157.842	17.945
Adições	1.355		789			272.978	
Baixas	(2.384)	(6.408)	(27.042)	(62)	(78)		(259)
Depreciação	(3.041)	(26.732)	(254.759)	(13.509)	(2.669)		(1.735)
Provisão da perda do valor recuperável - impairment		(2.280)	2.008	(27)	(4.755)		267
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(3.071)						
Cisão parcial de terrenos para a controladora VSA	(3.211)						
Transferências para intangível						(66.304)	
Transferências	171	10.438	162.243	8.608	1.245	(187.424)	5.226
Saldo no final do exercício	375.183	765.830	3.337.758	38.504	7.359	177.092	21.444
Custo	420.756	1.383.695	6.947.082	272.452	59.004	177.092	40.847
Depreciação acumulada	(45.573)	(617.865)	(3.609.324)	(233.948)	(51.645)		(19.403)
Saldo líquido no final do exercício	375.183	765.830	3.337.758	38.504	7.359	177.092	21.444
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	2	5	20	10		2

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	2022								
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total
Saldo no início do exercício									
Custo	1.603.343	6.535.747	25.447.598	1.747.457	260.677	1.273.979	818.752	85.888	37.773.441
Depreciação acumulada	(68.009)	(2.531.839)	(14.904.845)	(1.180.979)	(223.897)		(534.893)	(61.151)	(19.505.613)
Saldo líquido	1.535.334	4.003.908	10.542.753	566.478	36.780	1.273.979	283.859	24.737	18.267.828
Efeito da adoção inicial de economia hiperinflacionária	4.317	35.609	65.270	1.465		3.695			110.356
Adições	1.522	6.467	28.301	813	3.688	1.800.152		2.886	1.843.829
Baixas	(14.098)	(2.854)	(52.340)	(1.369)	(414)	(6)	(1.322)	(1.537)	(73.940)
Depreciação	(4.751)	(153.838)	(996.887)	(130.144)	(11.153)		(35.111)	(11)	(1.331.895)
Variação cambial	(104.043)	(247.532)	(493.973)	(41.853)	(3.196)	(37.486)	(29.051)		(957.134)
Aquisição de subsidiárias	38.682	24.499	242.284		409	35.712			341.586
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	(4.425)	(34)	83		60				(4.316)
Transferência para o intangível	(2.446)	5				(71.109)			(73.550)
Transferências	24.629	41.843	808.986	216.391	7.066	(1.100.247)	1.332		
Saldo no final do exercício	1.474.721	3.708.073	10.144.477	611.781	33.240	1.904.690	219.707	26.075	18.122.764
Custo	1.546.838	7.496.235	27.105.552	1.825.628	217.581	1.904.690	755.177	87.237	40.938.938
Depreciação acumulada	(72.117)	(3.788.162)	(16.961.075)	(1.213.847)	(184.341)		(535.470)	(61.162)	(22.816.174)
Saldo líquido no final do exercício	1.474.721	3.708.073	10.144.477	611.781	33.240	1.904.690	219.707	26.075	18.122.764
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	3	6	15	12		10	4	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	2021								
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total
Saldo no início do exercício									
Custo	1.508.776	4.414.043	22.178.032	1.456.011	211.864	1.021.200	724.638	82.903	31.597.467
Depreciação acumulada	(63.800)	(2.218.955)	(13.458.502)	(1.044.643)	(171.282)		(450.452)	(58.038)	(17.465.672)
Saldo líquido	1.444.976	2.195.088	8.719.530	411.368	40.582	1.021.200	274.186	24.865	14.131.795
Adições	4.033	6.460	48.586	88	933	1.437.799		2.985	1.500.884
Aquisição de subsidiárias	88.156	1.905.042	1.810.946	85.538	5.036	1.340	3.081		3.899.139
Baixas	(17.853)	(6.876)	(21.405)	(1.164)	(199)	(20)		(2.720)	(50.237)
Depreciação	(4.212)	(154.177)	(921.058)	(95.699)	(10.609)		(32.808)	(393)	(1.218.956)
Variação cambial	36.522	8.216	(2.031)	23.673	(52)	22.215	14.363		102.906
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(1.103)	(95)	(8.544)	(23)	(7)	(26)			(9.798)
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - impairment	(40.373)	(23.736)	61.780		(3)	57			(2.275)
Transferência para o intangível						(102.798)			(102.798)
Transferências	25.188	73.986	854.949	142.697	1.099	(1.105.788)	25.037		17.168
Saldo no final do exercício	1.535.334	4.003.908	10.542.753	566.478	36.780	1.273.979	283.859	24.737	18.267.828
Custo	1.603.343	6.535.747	25.447.598	1.747.457	260.677	1.273.979	818.752	85.888	37.773.441
Depreciação acumulada	(68.009)	(2.531.839)	(14.904.845)	(1.180.979)	(223.897)		(534.893)	(61.151)	(19.505.613)
Saldo líquido no final do exercício	1.535.334	4.003.908	10.542.753	566.478	36.780	1.273.979	283.859	24.737	18.267.828
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	3	6	16	12		9	4	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	2020								
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total
Saldo no início do exercício									
Custo	1.273.703	3.901.809	19.036.473	1.128.430	177.964	848.944	546.684	81.129	26.995.136
Depreciação acumulada	(60.412)	(1.803.695)	(10.902.304)	(835.793)	(134.440)		(324.794)	(56.565)	(14.118.003)
Saldo líquido	1.213.291	2.098.114	8.134.169	292.637	43.524	848.944	221.890	24.564	12.877.133
Adições	2.595	4.302	19.776	990	240	1.108.295		1.773	1.137.971
Aquisição de subsidiárias	(3.211)								(3.211)
Baixas	(14.142)	(9.099)	(37.192)	(778)	(228)	(982)	(242)		(62.663)
Depreciação	(4.704)	(113.061)	(821.037)	(84.608)	(11.045)		(31.654)	(1.472)	(1.067.581)
Variação cambial	209.832	211.859	855.974	71.146	9.182	137.978	60.485		1.556.456
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(6.243)								(6.243)
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	(23.166)	(75.787)	(81.728)	(922)	(4.778)	(1.000)	267		(187.114)
Transferência para o intangível						(125.836)			(125.836)
Transferências	70.724	78.760	649.568	132.903	3.687	(946.199)	23.440		12.883
Saldo no final do exercício	1.444.976	2.195.088	8.719.530	411.368	40.582	1.021.200	274.186	24.865	14.131.795
Custo	1.508.776	4.414.043	22.178.032	1.456.011	211.864	1.021.200	724.638	82.903	31.597.467
Depreciação acumulada	(63.800)	(2.218.955)	(13.458.502)	(1.044.643)	(171.282)		(450.452)	(58.038)	(17.465.672)
Saldo líquido no final do exercício	1.444.976	2.195.088	8.719.530	411.368	40.582	1.021.200	274.186	24.865	14.131.795
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	3	6	16	12		9	4	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Obras em andamento

A conta de obras em andamento é composta de investimentos e projetos em construção pela Companhia e suas subsidiárias que ainda não entraram em operação ao final do exercício, representados principalmente por aquisição ou reposição de máquinas e equipamentos industriais ligados à continuidade da operação das fábricas e minas (*sustaining*), investimentos em projetos de modernização industrial e expansão da capacidade produtiva, como também novas tecnologias relacionadas com metas de descarbonização (meio ambiente e segurança).

Em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, os saldos são compostos pelas seguintes categorias:

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
<i>Sustaining</i>	176.086	121.753	75.270	848.335	614.382	358.308
Modernização	134.066	64.340	30.221	618.962	365.361	162.124
Meio ambiente e segurança	78.212	41.856	15.921	193.993	88.402	31.602
Expansão	37.260	17.173	12.908	153.003	91.870	271.895
Outros	12.844	20.195	42.772	90.397	113.964	197.271
	<u>438.468</u>	<u>265.317</u>	<u>177.092</u>	<u>1.904.690</u>	<u>1.273.979</u>	<u>1.021.200</u>

Os saldos de obras em andamento ao final do exercício são representados principalmente por projetos pulverizados entre as fábricas, minas e regiões de atuação da Companhia, não havendo concentração relevante em projetos específicos.

Durante o exercício de 2022, a Companhia realizou investimentos de R\$ 123.771 no projeto em curso de integração das instalações industriais no Uruguai. Em 31 de dezembro de 2022, o montante total acumulado dos investimentos realizados neste projeto foi de USD 41.892 mil / R\$ 220.119 (USD 17.267 mil / R\$ 96.348 em 2021), apresentados na linha de modernização industrial.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, os custos de empréstimos capitalizados em obras em andamento totalizaram R\$ 9.717 na controladora (31 de dezembro de 2021 - R\$ 1.601 e 31 de dezembro de 2020 - R\$ 1.220) e R\$ 23.833 no consolidado (31 de dezembro de 2021 - R\$ 30.842 e 31 de dezembro de 2020 - R\$ 3.773).

Para as empresas localizadas no Brasil, a taxa de capitalização utilizada foi de 8,96% a.a. (31 de dezembro de 2021 - 5,86% a.a. e 31 de dezembro de 2020 - 3,50% a.a.). No Uruguai, o custo fixo é de 9,50% a.a., por se tratar de um empréstimo específico para a realização do projeto, a capitalização dos juros sobre empréstimos é realizada de forma direta para o imobilizado em andamento.

19 Intangível

(a) Práticas contábeis

(i) Ágio

Os ágios decorrentes de aquisições de controladas, são reconhecidos na data de aquisição e mensurados pelo montante que exceder a soma (i) da contraprestação transferida em troca do controle da adquirida, para a qual geralmente se exige o valor justo na data da aquisição; (ii) do montante de quaisquer participações de não controladores na adquirida; (iii) no caso de combinação de negócios realizada em estágios, o valor justo, na data da aquisição, da participação do adquirente na adquirida imediatamente antes da combinação; e (iv) o valor líquido, na data da aquisição, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

O ágio de controladas é registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas e como "Investimento" nas demonstrações financeiras individuais. O ágio de coligadas e controladas em conjunto é registrado como "Investimento". A recuperabilidade do ágio é testada anualmente para verificação de perdas por valor recuperável (*impairment*). O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as UGCs ou para os grupos de

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

UGCs que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou. A política contábil de *impairment* de ativos não financeiros está apresentada na Nota 6.2.

Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

(ii) Direitos sobre recursos naturais

Quando a viabilidade econômica das reservas minerais é comprovada, as contraprestações pagas para aquisição dos direitos de exploração mineral são capitalizadas. Nas operações de mineração relacionadas ao negócio de cimento, é necessário remover o estéril e outros materiais residuais para acessar o minério. O processo de mineração do estéril e resíduos é denominado decapagem. Durante a fase de desenvolvimento de uma mina, antes do início da produção ou quando da abertura de uma nova frente, os custos de remoção são capitalizados como ativos intangíveis. Durante a fase de produção, e para acessar novos depósitos, os custos de remoção são capitalizados como ativos intangíveis; em outras situações esses custos são reconhecidos como parte do estoque.

Quando a mina se torna operacional, os custos acumulados capitalizados em relação aos direitos de exploração passam a ser amortizados ao longo da vida útil da mina por unidades de produção ou pelo método linear.

(iii) Softwares

Os custos com a aquisição de *softwares* são capitalizados e amortizados usando-se o método linear ao longo de suas vidas úteis. Os custos associados à manutenção são reconhecidos como despesa conforme incorridos. Atualmente, a Companhia não possui projetos de desenvolvimento interno de *softwares*.

(iv) Uso de bem público

Uso de bem público referem-se aos direitos de exploração de usinas de energia hidroelétrica, mediante contrato com o governo que estabelece o prazo, as condições e o valor a ser pago pela Companhia. Os ativos reconhecidos como uso de bem público são designados apenas para uso próprio e não para o uso público ou venda de serviços para terceiros.

O valor das obrigações futuras descontado ao valor presente pelo fluxo de pagamento futuro é reconhecido no momento da liberação da licença de operação, independentemente do cronograma de desembolsos estabelecido no contrato. O valor é inicialmente reconhecido como passivo (obrigação) e ativo intangível (ativo de direito de uso de bem público).

A amortização do intangível é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente da concessão (que é o mesmo do período de operação). O passivo financeiro aumenta para refletir os juros dos ajustes a valor presente e reduz com os pagamentos realizados.

(v) Cláusulas de relacionamento com clientes e acordos de não-concorrência

Cláusulas de relacionamento com clientes e acordos de não concorrência adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. Essas cláusulas possuem vida útil finita e são mensuradas pelo custo, menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear sobre a vida útil estimada, sendo de 15 anos para relação com clientes e de 5 anos para acordos de não concorrência.

(vi) Obrigações com descomissionamento de ativos (*Asset Retirement Obligation* – “ARO”)

A Companhia possui as obrigações de descomissionamento em decorrência da exploração de minas para extração de recursos naturais. As políticas contábeis referentes a contrapartida passiva do ARO estão apresentadas na Nota 244(a)(ii).

O custo com descomissionamento, equivalente ao valor presente da obrigação (passivo), é capitalizado como parte do valor contábil do ativo de direito minerário. O ativo é amortizado pelo método linear pelo

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

prazo remanescente da vida útil da mina. A Companhia revisa periodicamente a vida útil de suas minas e a estimativa do valor futuro necessário para a recuperação da área explorada.

(vii) Direitos de emissão de CO2

Algumas subsidiárias estão sujeitas a regulamentação de mecanismos de *cap-and-trade* em relação às emissões de gases de efeito estufa. Os direitos de emissão concedidos gratuitamente são inicialmente mensurados a um valor nominal de zero. Os direitos de emissão adquiridos a título oneroso são contabilizados ao custo e estão sujeitos a redução em caso de perda do valor recuperável.

Uma provisão é reconhecida se as emissões reais de CO2 até a data do relatório não estiverem cobertas por direitos de emissão concedidos gratuitamente. A provisão para tal insuficiência é mensurada pelo valor de mercado na data do balanço e apresentada na rubrica "Outros passivos" do balanço patrimonial consolidado com sua contrapartida em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 30).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação

	Controladora						
	2022						
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	ARO e termos de compromisso	Softwares	Intangível em andamento (i)	Outros	Total
Saldo no início do exercício							
Custo	1.014.037	75.882	98.618	265.124		2.987	1.456.648
Amortização e exaustão acumulada	(560.272)		(43.764)	(208.841)		(302)	(813.179)
Saldo líquido	453.765	75.882	54.854	56.283		2.685	643.469
Adições			16.346		109.029		125.375
Baixas	(91)		(1.080)	(2)		(122)	(1.295)
Amortização e exaustão	(39.477)		(3.239)	(22.242)		(4)	(64.962)
Revisão de provisão por mudança da estimativa (iii)			59.127				59.127
Transferências do ativo imobilizado					19.662		19.662
Transferências	60.653			15.585	(76.250)	12	
Saldo no final do exercício	474.850	75.882	126.008	49.624	52.441	2.571	781.376
Custo	1.074.541	75.882	171.991	273.200	52.441	2.577	1.650.632
Amortização e exaustão acumulada	(599.691)		(45.983)	(223.576)		(6)	(869.256)
Saldo líquido no final do exercício	474.850	75.882	126.008	49.624	52.441	2.571	781.376
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		3	20			

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora						
	2021						
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	ARO e termos de compromisso	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total
Saldo no início do exercício							
Custo	968.241	75.882	115.470	245.451		3.011	1.408.055
Amortização e exaustão acumulada	(521.690)		(40.959)	(187.476)		(306)	(750.431)
Saldo líquido	446.551	75.882	74.511	57.975		2.705	657.624
Adições	1.185						1.185
Baixas	(196)			(675)			(871)
Amortização e exaustão	(41.099)		(3.070)	(21.371)			(65.540)
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	(35)						(35)
Revisão de provisão por mudança da estimativa (iii)			(11.375)				(11.375)
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(1.017)		(5.212)			(12)	(6.241)
Transferências do ativo imobilizado					68.722		68.722
Transferências (iv)	48.376			20.354	(68.722)	(8)	
Saldo no final do exercício	453.765	75.882	54.854	56.283		2.685	643.469
Custo	1.014.037	75.882	98.618	265.124		2.987	1.456.648
Amortização e exaustão acumulada	(560.272)		(43.764)	(208.841)		(302)	(813.179)
Saldo líquido no final do exercício	453.765	75.882	54.854	56.283		2.685	643.469
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		3	20			

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora					
	2020					
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	ARO e termos de compromisso	Softwares	Intangível em andamento	Outros
						Total
Saldo no início do exercício						
Custo	934.591	91.523	160.340	224.448		1.413.913
Amortização e exaustão acumulada	(484.322)		(36.960)	(168.139)		(689.727)
Saldo líquido	450.269	91.523	123.380	56.309		724.186
Adições	402		4.911			5.313
Baixas	(2.413)		(231)	(7.831)		(10.475)
Amortização e exaustão	(43.330)		(5.287)	(19.468)		(68.085)
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	6.081	(15.641)		(1.797)		(11.357)
Atualização da taxa de juros			3.872			3.872
Revisão de provisão por mudança da estimativa (iii)			(52.134)			(52.134)
Transferências do ativo imobilizado					66.304	66.304
Transferências (iv)	35.542			30.762	(66.304)	
Saldo no final do exercício	446.551	75.882	74.511	57.975		657.624
Custo	968.241	75.882	115.470	245.451		1.408.055
Amortização e exaustão acumulada	(521.690)		(40.959)	(187.476)		(750.431)
Saldo líquido no final do exercício	446.551	75.882	74.511	57.975		657.624
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		3	20		

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	2022								
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso do bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento (i)	Outros	Total
Saldo no início do exercício									
Custo	4.313.987	5.349.707	256.171	604.228	713.699	517.491		257.499	12.012.782
Amortização e exaustão acumulada	(1.381.812)		(105.599)	(230.700)	(407.249)	(414.808)		(22.504)	(2.562.672)
Saldo líquido	2.932.175	5.349.707	150.572	373.528	306.450	102.683		234.995	9.450.110
Efeito da adoção inicial de economia hiperinflacionária	239					319			558
Adições				31.410		9.086	176.122	548	217.166
Baixas (ii)	(11.726)	(4.418)		(2.050)	(464)	(2)		(176.701)	(195.361)
Amortização e exaustão	(93.276)		(6.742)	(30.692)	(42.479)	(47.545)		(604)	(221.338)
Variação cambial	(168.073)	(458.633)		(48.456)	(19.867)	(5.530)	1.686	(35.366)	(734.239)
Revisão de provisão por mudança da estimativa (iii)				54.450					54.450
Aquisição de subsidiárias	25.607			12.428		27		19.122	57.184
Transferências do ativo imobilizado				2.441			70.746	363	73.550
Transferências	67.280			11.221	(3.617)	53.161	(128.878)	833	
Saldo no final do exercício	2.752.226	4.886.656	143.830	404.280	240.023	112.199	119.676	43.190	8.702.080
Custo	4.650.956	4.886.656	256.171	634.871	665.663	566.850	119.676	66.104	11.846.947
Amortização e exaustão acumulada	(1.898.730)		(112.341)	(230.591)	(425.640)	(454.651)		(22.914)	(3.144.867)
Saldo líquido no final do exercício	2.752.226	4.886.656	143.830	404.280	240.023	112.199	119.676	43.190	8.702.080
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	4		3	8	7	21		20	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado							
	2021							
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso do bem público e reapctuação do risco hidrológico (v)	ARO termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros(vi)
								Total
Saldo no início do exercício								
Custo	3.754.957	4.920.340	198.546	535.277	405.046	466.135		41.372
Amortização e exaustão acumulada	(1.244.224)		(99.019)	(208.442)	(323.258)	(363.033)		(19.545)
Saldo líquido	2.510.733	4.920.340	99.527	326.835	81.788	103.102		21.827
Adições	1.182	224.654	57.625	4.089		3.939		245
Aquisição de subsidiárias	245.633			86.984	241.548	1.679		256.567
Baixas	(1.347)					(817)		(232)
Amortização e exaustão	(101.898)		(6.580)	(23.361)	(36.828)	(43.239)		(680)
Variação cambial	214.131	204.713		16.553	19.942	446		(43.152)
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	(35)							(35)
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(1.017)			(5.207)				(12)
Revisão de provisão por mudança da estimativa (iii)				(32.365)				(32.365)
Transferências do ativo imobilizado							102.798	
Transferências (iv)	64.793					37.573	(102.798)	432
Saldo no final do exercício	2.932.175	5.349.707	150.572	373.528	306.450	102.683		234.995
Custo	4.313.987	5.349.707	256.171	604.228	713.699	517.491		257.499
Amortização e exaustão acumulada	(1.381.812)		(105.599)	(230.700)	(407.249)	(414.808)		(22.504)
Saldo líquido no final do exercício	2.932.175	5.349.707	150.572	373.528	306.450	102.683		234.995
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		3	7	8	21		20

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado							
	2020							
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso do bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros
								Total
Saldo no início do exercício								
Custo	3.114.925	3.741.103	198.546	457.106	316.283	381.542		37.704
Amortização e exaustão acumulada	(1.001.506)		(92.926)	(156.773)	(228.856)	(292.941)		(16.463)
Saldo líquido	2.113.419	3.741.103	105.620	300.333	87.427	88.601		21.241
Adições	402	551		8.191		998		218
Baixas	(6.423)			(301)		(8.475)		(76)
Amortização e exaustão	(95.509)		(6.093)	(15.279)	(27.737)	(35.546)		(732)
Variação cambial	430.604	1.194.327		47.966	20.354	7.954		1.233
Reversão (provisão) da perda do valor recuperável - impairment	(3.336)	(15.641)		(700)	5	(2.951)		(57)
Revisão de provisão por mudança da estimativa (iii)				(45.464)				
Atualização da taxa de juros				32.089				
Transferências do ativo imobilizado							125.836	
Transferências (iv)	71.576				1.739	52.521	(125.836)	
Saldo no final do exercício	2.510.733	4.920.340	99.527	326.835	81.788	103.102		21.827
Custo	3.754.957	4.920.340	198.546	535.277	405.046	466.135		41.372
Amortização e exaustão acumulada	(1.244.224)		(99.019)	(208.442)	(323.258)	(363.033)		(19.545)
Saldo líquido no final do exercício	2.510.733	4.920.340	99.527	326.835	81.788	103.102		21.827
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	2		3	9	8	21		25

- (i) As adições em "Intangível em andamento" referem-se, principalmente, a remoção de estéril para abertura de novas frentes em minas operantes e projetos de software.
- (ii) A baixa no montante de R\$ 176.701 na coluna de "Outros" refere-se principalmente a utilização dos créditos de carbono adquiridos na aquisição da Cimentos Balboa no início de 2022 para liquidar as obrigações de emissão na Espanha, referentes as atividades industriais do exercício de 2021, com as autoridades governamentais competentes. Consequentemente, a provisão anteriormente apresentada em "Outros passivos" no circulante foi revertida pelo mesmo valor.
- (iii) O efeito da revisão da provisão por mudança de estimativa do ARO refere-se, principalmente, a atualização dos planos de fechamento, revisão da vida útil das minas e atualização das taxas de inflação do fluxo de desembolso futuro e das taxas de desconto.
- (iv) Transferências realizadas de imobilizado oriundo da reclassificação de "Obras em andamento" para "Direitos de exploração sobre recursos naturais" e "Softwares", bem como regularizações entre classes do imobilizado e adiantamentos a fornecedores.
- (v) Em decorrência da aplicação da Lei nº 14.052/2020, a controlada VCNNE reconheceu um acréscimo ao valor bruto de R\$ 57.625 referente à renegociação do risco hidrológico de geração de energia elétrica, por meio da extensão do prazo do direito de concessão da Usina Pedra do Cavalo em sete anos.
- (vi) Em 31 de dezembro de 2021, foi reconhecido um ativo intangível de direitos de emissão de CO2 no montante de R\$ 216.564 (EUR 33.707), consistindo em um dos ativos adquiridos com a aquisição do negócio da Balboa (Nota 16.4).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Ágios por expectativa de rentabilidade futura

No quadro abaixo, estão demonstrados os ágios registrados na rubrica de "Intangível" conforme estes são alocados para fins de testes de *impairment* às Unidades Geradores de Caixa (UGCs) e por nível de segmento operacional:

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
América do Norte(i)				3.012.296	3.243.666	2.935.862
Europa, Ásia e África				1.720.843	1.953.091	1.831.713
América Latina(ii)						
Uruguai				13.450	12.883	12.698
Brasil						
Cimento Vencemos do Amazonas Ltda.				63.633	63.633	63.633
Engemix S.A.	75.882	75.882	75.882	75.882	75.882	75.882
Fábrica de Argamassas em Belém - PA				552	552	552
	<u>75.882</u>	<u>75.882</u>	<u>75.882</u>	<u>4.886.656</u>	<u>5.349.707</u>	<u>4.920.340</u>

(i) No segmento operacional América do Norte também é alocado ágio registrado como parte do valor contábil do investimento na coligada Hutton Transport Limited no valor de R\$ 11.461 (R\$ 12.763 em 2021 e R\$ 12.121 em 2020) (Nota 17(c)).

(ii) No segmento operacional América Latina também é alocado o ágio das operações na Argentina, o qual é registrado como parte do valor contábil do investimento na coligada Cimentos Avellaneda S.A. no valor de R\$ 272.194 (R\$ 255.505 em 2021 e 193.647 em 2020) (Nota 17(c)).

20 Direito de uso em arrendamento

(a) Práticas contábeis

A Companhia reconhece na data de início do contrato, um passivo de arrendamento que reflita os futuros pagamentos acordados, em contrapartida a um ativo de direito de uso.

O ativo é amortizado mensalmente de acordo com o prazo de arrendamento, que é definido com base na combinação entre o prazo não cancelável, prazo coberto pela opção de prorrogação, prazo coberto pela opção de rescisão e, principalmente, a intenção da Administração quanto ao prazo de permanência em cada contrato.

O passivo é ajustado para o valor presente da obrigação com base na taxa interna do contrato ou na taxa incremental, que deve refletir o custo de aquisição pela Companhia de dívida com características similares a aquelas determinadas pelo contrato, no que tange a prazo, valor, garantia e ambiente econômico. A liquidação do passivo ocorre conforme o fluxo de pagamentos realizados para o arrendador.

A Companhia não reconhece o direito de uso e o passivo de arrendamento de contratos de arrendamento de bens de baixo valor ou de e contratos com duração inferior a doze meses. Para estes contratos, a despesa de arrendamento é reconhecida de forma linear no resultado ao longo do período do contrato. O montante dessas despesas reconhecido no resultado foi apresentado na Nota 29.

A despesa de amortização do direito de uso é registrada como parte do custo do produto vendido ou como despesa operacional, conforme as características do uso do ativo arrendado, e a despesa de juros pela atualização ao valor presente do passivo de arrendamento é registrada no resultado financeiro.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

				Controladora
				2022
	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo no início do exercício				
Custo	117.037	69.945	6.654	193.636
Amortização acumulada	(71.497)	(44.505)	(4.491)	(120.493)
Saldo líquido	45.540	25.440	2.163	73.143
Adições	18.516			18.516
Amortização	(20.554)	(16.713)	(1.441)	(38.708)
Saldo no final do exercício	43.502	8.727	722	52.951
Custo	135.551	69.946	6.653	212.150
Amortização acumulada	(92.049)	(61.219)	(5.931)	(159.199)
Saldo líquido no final do exercício	43.502	8.727	722	52.951
Taxas médias anuais de amortização - %	18	25	33	

				Controladora
				2021
	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo no início do exercício				
Custo	83.450	69.945	6.654	160.049
Amortização acumulada	(49.424)	(27.790)	(3.050)	(80.264)
Saldo líquido	34.026	42.155	3.604	79.785
Adições	33.586			33.586
Amortização	(22.072)	(16.715)	(1.441)	(40.228)
Saldo no final do exercício	45.540	25.440	2.163	73.143
Custo	117.037	69.945	6.654	193.636
Amortização acumulada	(71.497)	(44.505)	(4.491)	(120.493)
Saldo líquido no final do exercício	45.540	25.440	2.163	73.143
Taxas médias anuais de amortização - %	15	25	33	

				Controladora
				2020
	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo no início do exercício				
Custo	74.683	65.903	2.332	142.918
Amortização acumulada	(24.896)	(11.803)	(1.542)	(38.241)
Saldo líquido	49.787	54.100	790	104.677
Adições	8.767	4.043	4.322	17.132
Amortização	(24.528)	(15.988)	(1.508)	(42.024)
Saldo no final do exercício	34.026	42.155	3.604	79.785
Custo	83.450	69.945	6.654	160.049
Amortização acumulada	(49.424)	(27.790)	(3.050)	(80.264)
Saldo líquido no final do exercício	34.026	42.155	3.604	79.785
Taxas médias anuais de amortização - %	32	28	28	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado						
	2022						
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total
Saldo no início do exercício							
Custo (i)	570.192	163.003	265.918	231.006	855.566	1.097	2.086.782
Amortização acumulada	(68.088)	(93.498)	(156.558)	(150.858)	(265.893)	(295)	(735.190)
Saldo líquido	502.104	69.505	109.360	80.148	589.673	802	1.351.592
Efeito da adoção inicial de economia hiperinflacionária	440	240	378	617			1.675
Adições	30.439	20.335	39.302	10.780	77.191	385	178.432
Aquisição de subsidiárias	4.814		4.496	591			9.901
Baixas				(106)			(106)
Amortização	(27.549)	(27.468)	(77.753)	(31.902)	(128.716)	(234)	(293.622)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	(34.574)	(2.060)	(5.281)	(492)	(78.668)	(74)	(121.149)
Saldo no final do exercício	475.674	60.552	70.502	59.636	459.480	879	1.126.723
Custo	566.290	180.986	282.896	225.672	838.209	1.163	2.095.216
Amortização acumulada	(90.616)	(120.434)	(212.394)	(166.036)	(378.729)	(284)	(968.493)
Saldo líquido no final do exercício	475.674	60.552	70.502	59.636	459.480	879	1.126.723
Taxas médias anuais de amortização - %	10	12	25	25	9	26	

	Consolidado						
	2021						
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total
Saldo no início do exercício							
Custo (i)	122.276	123.967	139.878	164.534	320.935	249	871.839
Amortização acumulada	(29.956)	(64.073)	(76.530)	(92.115)	(75.011)	(165)	(337.850)
Saldo líquido	92.320	59.894	63.348	72.419	245.924	84	533.989
Adições	12.631	39.456	58.775	18.587	47.243	136	176.828
Aquisição de subsidiárias	411.593		53.167	37.655	333.817	738	836.970
Amortização	(15.148)	(29.706)	(63.992)	(48.441)	(77.354)	(132)	(234.773)
Baixas				(5.041)			(5.041)
Variação cambial	708	(139)	(1.938)	4.969	40.043	(24)	43.619
Saldo no final do exercício	502.104	69.505	109.360	80.148	589.673	802	1.351.592
Custo	570.192	163.003	265.918	231.006	855.566	1.097	2.086.782
Amortização acumulada	(68.088)	(93.498)	(156.558)	(150.858)	(265.893)	(295)	(735.190)
Saldo líquido no final do exercício	502.104	69.505	109.360	80.148	589.673	802	1.351.592
Taxas médias anuais de amortização - %	10	8	29	23	10	35	

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado					
	2020					
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática
Saldo no início do exercício						
Custo (i)	88.180	108.564	114.481	114.374	248.926	177
Amortização acumulada	(12.391)	(31.365)	(27.765)	(37.191)	(28.500)	(59)
Saldo líquido	75.789	77.199	86.716	77.183	220.426	118
Adições	13.849	8.767	17.283	16.351		
Baixas	(2.220)	(79)		(28)		(1)
Amortização	(15.410)	(31.621)	(43.998)	(43.518)	(37.937)	(75)
Reclassificação para ativos mantidos para venda		(100)				
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>	(213)	(148)	(230)			
Remensuração de principal		340				
Variação cambial	20.525	5.536	3.577	22.431	63.435	42
Saldo no final do exercício	92.320	59.894	63.348	72.419	245.924	84
Custo	122.276	123.967	139.878	164.534	320.935	249
Amortização acumulada	(29.956)	(64.073)	(76.530)	(92.115)	(75.011)	(165)
Saldo líquido no final do exercício	92.320	59.894	63.348	72.419	245.924	84
Taxas médias anuais de amortização - %	15	27	32	24	10	50

(i) A Companhia efetuou a revisão dos saldos comparativos de 31 de dezembro de 2021 visando manter a consistência com a classificação de seus ativos imobilizados e procedeu com reclassificação do custo inicial da classe de "Embarcações" no montante de R\$ 193.013 para a classe de "Terras e terrenos" e R\$ 1.714 para a classe "Máquinas e equipamentos". Adicionalmente, o montante de R\$ 16.648 foi reclassificado da classe de "Veículos" para a classe "Máquinas e equipamentos". Os montantes mencionados relacionam-se com a controlada St. Marys e foram adicionados ao imobilizado a partir das aquisições completadas por essa controlada em 2021 (Nota 16).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Composição e movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Saldo no início do exercício	74.638	83.615	106.972	1.367.885	554.193	546.051
Adições	18.516	33.586	17.132	178.432	176.828	56.250
Aquisição de subsidiárias				10.432	836.970	
Baixas				(96)	(5.041)	(2.508)
Liquidações	(44.294)	(47.572)	(46.867)	(286.646)	(227.213)	(179.107)
Ajuste a valor presente	3.858	5.009	6.378	47.553	10.252	11.381
Reclassificação para ativos mantidos para venda						(120)
Variação cambial				(116.876)	21.896	122.246
Saldo no final do exercício	52.718	74.638	83.615	1.200.684	1.367.885	554.193
Circulante	22.732	3.539	4.727	165.883	201.065	105.383
Não circulante	29.986	71.099	78.888	1.034.801	1.166.820	448.810
	52.718	74.638	83.615	1.200.684	1.367.885	554.193

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos	Taxa % a.a
2 anos	4,75%
4 anos	4,04%
6 anos	3,92%
8 anos	3,10%
Acima 8 anos	3,45%

(d) Outras divulgações

Para atender à orientação da CVM, prevista no Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Companhia apresenta os impactos na mensuração do passivo de arrendamento, direito de uso em arrendamento, despesa financeira e despesa com amortização, considerando os fluxos estimados de pagamentos corrigidos pela inflação média de 4,0% para Controladora e subsidiárias no Brasil e 2,3% para subsidiárias sediadas fora do Brasil.

	Consolidado		
	2022	2021	2020
Passivo de arrendamento			
Contábil - IFRS16/CPC 06	286.646	227.213	179.107
Fluxo com projeção inflação	294.172	233.429	184.217
Variação	2,63%	2,74%	2,85%
Direito de uso em arrendamento			
Contábil - IFRS16/CPC 06	1.126.723	1.351.592	533.989
Fluxo com projeção inflação	1.153.658	1.384.180	548.038
Variação	2,39%	2,41%	2,63%
Despesa financeira			
Contábil - IFRS16/CPC 06	47.553	10.252	11.381
Fluxo com projeção inflação	48.727	10.597	11.786
Variação	2,47%	3,36%	3,56%
Despesa de amortização			
Contábil - IFRS16/CPC 06	293.623	234.773	172.559
Fluxo com projeção inflação	301.191	241.015	177.412
Variação	2,58%	2,66%	2,81%

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21 Empréstimos e financiamentos**(a) Práticas contábeis****(i) Mensuração ao custo amortizado**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecido no resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando-se a taxa de juros efetiva.

(ii) Mensuração ao valor justo por meio do resultado

Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962, que regulamenta o capital estrangeiro no Brasil, possuem instrumentos financeiros derivativos contratados que visam a proteção cambial (troca da exposição em Dólar para Reais) e proteção das taxas de juros, envolvendo troca dos fluxos pré-fixados para taxas flutuantes em CDI. A Companhia possui também uma operação com troca de taxa flutuante LIBOR para CDI, além da proteção do fluxo cambial, a qual possui contratualmente a previsão para alteração do benchmark durante 2023 devido a reforma da IBOR veja mais detalhes na Nota 21(b). Os termos e as condições desses empréstimos e derivativos configuram-se como operação casada, de modo que economicamente a resultante seja uma dívida flutuante em CDI e em Reais. A diferença da mensuração entre os dois instrumentos (empréstimo ao custo amortizado e derivativo ao valor justo), gera um descasamento contábil no resultado do exercício. Para eliminar este descasamento contábil, a Companhia optou por designar a valor justo as contratações feitas até 2020 (*fair value option*), sendo o efeito desta designação a mensuração da dívida a valor justo por meio do resultado.

O valor justo desses instrumentos financeiros leva em conta o risco de crédito da Companhia, o qual é calculado com base nas curvas de mercado, e a alteração no valor justo do passivo financeiro que é atribuível a alterações no risco de crédito é registrado no patrimônio líquido na rubrica de "Ajuste de avaliação patrimonial". Caso a classificação do risco de crédito no patrimônio líquido crie ou aumente o descasamento contábil no resultado, a entidade deve apresentar todos os ganhos ou as perdas no resultado do exercício. O montante acumulado das alterações do risco de crédito permanece na rubrica de "Ajuste de avaliação patrimonial" até a liquidação do instrumento financeiro, quando são reclassificados para a rubrica de "Lucros acumulados", sem afetar o resultado do exercício.

Para evitar oscilações no resultado em virtude das volatilidades pontuais do mercado e, consequentemente, do risco de crédito implícito, as contratações feitas a partir de 2021, não foram designadas como *fair value hedge* e, portanto os empréstimos são mensurados ao custo amortizado para mitigar oscilações pontuais no resultado, enquanto os *swaps* correspondentes por serem derivativos são mensurados ao valor justo contra resultado.

(iii) Método de cálculo

Para as dívidas contratadas em taxa flutuante, o valor futuro é estimado pelo fluxo de caixa projetado pela taxa de juros de mercado da moeda em que a dívida é denominada, além de adicionar o "*spread*" definido em contrato. A exceção é um contrato pré-fixado, no qual o valor futuro é estimado pelo fluxo de caixa projetado pela taxa fixa definida no momento da contratação.

O valor presente da dívida denominada em USD é mensurado por meio do desconto do fluxo de caixa pela curva do cupom cambial (a remuneração, em dólares estadunidense, dos reais investidos no Brasil), considerando o risco de crédito da Companhia com base em classificações externas de riscos e metodologias internas de avaliação.

Em função do prazo e materialidade dessas dívidas, variações na taxa de mercado em que essas dívidas são denominadas e na taxa de desconto, por menor que sejam, podem ocasionar grandes variações no valor reconhecido.

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

O valor futuro da ponta ativa e da ponta passiva dos *swaps* atrelados à essa dívida também é estimado pela taxa de mercado da moeda em que a ponta do *swap* é denominada. Assim como na dívida, o valor presente da ponta denominada em USD é mensurado por meio do desconto do fluxo de caixa pela curva de cupom cambial e, no caso da ponta denominada em BRL, o desconto é feito utilizando a curva de juros do Brasil, sendo a curva futura do DI divulgada pela B3, considerando tanto o risco de crédito da Companhia e da contraparte, a depender do ajuste estimado.

(iv) Custos de empréstimos

Os custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo que, necessariamente, demande um período substancial (usualmente 12 meses) para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos são capitalizados como parte do custo do ativo. Custos de empréstimos consistem nos juros e outros custos que uma entidade incorre em conexão com o empréstimo dos fundos. Demais custos de empréstimos, incluindo mudança de taxas, são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e valor justo

												Controladora	
Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante			Não circulante			Total			Valor justo (iii)		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Moeda nacional													
Debêntures (i)	112,00% CDI/CDI + 1,55%	71.537	27.722	(4.944)	2.308.519	1.311.070	1.464.984	2.380.056	1.338.792	1.460.040	2.493.928	1.370.416	1.687.962
Debêntures CRI (i)	IPCA + 4,08%	3.928	3.661	(418)	718.114	673.949	355.855	722.042	677.610	355.437	610.253	630.940	595.283
FINAME	3,47% Pré BRL	1.897	6.856	6.947	55	1.948	8.793	1.952	8.804	15.740	1.887	8.327	16.222
		<u>77.362</u>	<u>38.239</u>	<u>1.585</u>	<u>3.026.688</u>	<u>1.986.967</u>	<u>1.829.632</u>	<u>3.104.050</u>	<u>2.025.206</u>	<u>1.831.217</u>	<u>3.106.068</u>	<u>2.009.683</u>	<u>2.299.467</u>
Moeda estrangeira													
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (ii)	LIBOR + 1,61%/2,84% Pré USD	5.318	1.467	1.112	1.678.062	1.386.352	759.527	1.683.380	1.387.819	760.639	1.648.127	1.388.561	760.640
		<u>82.680</u>	<u>39.706</u>	<u>2.697</u>	<u>4.704.750</u>	<u>3.373.319</u>	<u>2.589.159</u>	<u>4.787.430</u>	<u>3.413.025</u>	<u>2.591.856</u>	<u>4.754.195</u>	<u>3.398.244</u>	<u>3.060.107</u>
Juros sobre empréstimos e financiamentos		85.237	36.401	10.123									
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		<u>(2.557)</u>	<u>3.305</u>	<u>(7.426)</u>									
		82.680	39.706	2.697									

												Consolidado	
		Circulante			Não circulante			Total			Valor justo (iii)		
Modalidade	Encargos anuais médios	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Moeda nacional													
Debêntures (i)	112,00% CDI/CDI + 1,55%	71.537	27.722	(3.696)	2.308.519	1.311.070	1.914.327	2.380.056	1.338.792	1.910.631	2.493.928	1.370.416	2.192.071
Debêntures CRI (i)	IPCA + 4,08%	5.928	5.524	(658)	1.087.913	1.020.973	538.976	1.093.841	1.026.497	538.318	924.462	955.784	902.352
BNB	IPCA + 1,54%	11.065	8.747	734	68.729	69.223	34.208	79.794	77.970	34.942	82.672	79.711	47.255
FINAME	4,60% Pré BRL	3.188	8.154	8.248	640	3.820	11.954	3.828	11.974	20.202	3.673	11.295	21.102
Outros		6.376	5.108	6.808	10.502	7.223	10.481	16.878	12.331	17.289	16.836	12.226	18.356
		98.094	55.255	11.436	3.476.303	2.412.309	2.509.946	3.574.397	2.467.564	2.521.382	3.521.571	2.429.432	3.181.136
Moeda estrangeira													
Eurobonds - USD	6,35% Pré USD	86.377	115.453	111.378	4.326.517	5.945.646	5.728.812	4.412.894	6.061.099	5.840.190	4.574.089	7.413.476	7.480.441
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (ii)	LIBOR + 1,61%/2,92% Pré USD	6.599	2.168	1.936	1.926.080	1.664.781	1.386.560	1.932.679	1.666.949	1.388.496	1.897.426	1.667.693	1.388.496
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	3,95% Pré BOB/14,65% Pré TRY/9,50% Pré UYU/ EURIBOR + 1,61%/ 1,62% Pré EUR	51.577	81.190	89.598	784.443	1.654.412	1.320.105	836.020	1.735.602	1.409.703	755.692	1.762.082	1.484.705
Título de dívida - BOB	5,38% Pré BOB	14.149	1.045	972	393.219	437.226	406.556	407.368	438.271	407.528	320.712	345.844	407.528
Outros		5.552	7.272	7.927	4.677	17.878	23.680	10.229	25.150	31.607	10.210	24.771	31.620
		164.254	207.128	211.811	7.434.936	9.719.943	8.865.713	7.599.190	9.927.071	9.077.524	7.558.129	11.213.866	10.792.790
		262.348	262.383	223.247	10.911.239	12.132.252	11.375.659	11.173.587	12.394.635	11.598.906	11.079.700	13.643.298	13.973.926
Juros sobre empréstimos e financiamentos		198.489	175.809	147.544									
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		63.859	74.272	62.267									
Empréstimos e financiamentos captados a curto prazo (principal)			12.302	13.436									
		262.348	262.383	223.247									

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

CDI	– Certificado de Depósito Interbancário.
IPCA	– Índice de Preços ao Consumidor Amplo.
FINAME	– Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais.
BNB	– Banco do Nordeste do Brasil S.A.
LIBOR	– London Interbank Offered Rate.
EURIBOR	– Euro Interbank Offered Rate
BRL	– Reais.
BOB	– Boliviano.
EUR	– Euro.
USD	– Dólar estadunidense.
TRY	– Lira turca.
CAD	– Dólar canadense.
CDOR	– Canadian Dollar Offered Rate.
UYU	– Peso Uruguaio.

- (i) Os saldos negativos apresentados no circulante, referem-se a custos de captação.
- (ii) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real. A política para contabilização desses instrumentos está apresentada na Nota 01(a).
- (iii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação na data final de emissão do relatório multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos e financiamentos, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

(c) Perfil de vencimentos

Os saldos apresentados abaixo não conciliam com os saldos apresentados na Nota 01(b), considerando que não estão contemplados os custos de captação, ajuste de valor justo e ajustes de risco de crédito.

	Controladora							
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	A partir de 2030 Total
Moeda nacional								
Debêntures	74.299		366.890	450.000		500.000	1.000.000	2.391.189
Debêntures CRI	5.615				142.289	142.289	142.289	736.337
FINAME	1.897	55						1.952
	81.811	55	366.890	450.000	142.289	642.289	1.142.289	3.129.478
% amortizado por ano	2,61%	0,01%	11,72%	14,38%	4,55%	20,52%	36,50%	100,00%
Moeda estrangeira								
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	6.255		260.885	521.770	83.483	855.703		1.728.096
% amortizado por ano	0,36%		15,10%	30,19%	4,83%	49,52%		100,00%
	88.066	55	627.775	971.770	225.772	1.497.992	1.142.289	4.857.574
% amortizado por ano	1,81%	0,01%	12,92%	20,01%	4,65%	30,83%	23,51%	100,00%

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

										Consolidado
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	A partir de 2031	Total
Moeda nacional										
Debêntures (i)	74.299		366.890	450.000		500.000	1.000.000			2.391.189
Debêntures CRI (i)	8.507				215.589	215.589	215.589		460.387	1.115.661
FINAME	3.188	640								3.828
BNB	11.068	10.851	10.852	10.862	10.848	10.840	10.869	3.628		79.818
Outros	6.376	5.174	5.328							16.878
	103.438	16.665	383.070	460.862	226.437	726.429	1.226.458	3.628	460.387	3.607.374
% amortizado por ano	2,87%	0,46%	10,62%	12,78%	6,28%	20,14%	33,99%	0,10%	12,76%	100,00%
Moeda estrangeira										
Eurobonds - USD	93.894				2.608.850				1.743.907	4.446.651
Título de dívida - BOB	14.149	35.140	55.460	63.709	111.491	63.709	63.709			407.367
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	7.845		260.885	521.770	83.483	1.116.588				1.990.571
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	54.387	44.388	44.388	294.812	322.756	14.149	14.149	14.149	49.521	852.699
Outros	5.552	2.232	2.446							10.230
	175.827	81.760	363.179	880.291	3.126.580	1.194.446	77.858	14.149	1.793.428	7.707.518
% amortizado por ano	2,28%	1,06%	4,71%	11,41%	40,58%	15,50%	1,01%	0,18%	23,27%	100,00%
	279.265	98.425	746.249	1.341.153	3.353.017	1.920.875	1.304.316	17.777	2.253.815	11.314.892
% amortizado por ano	2,47%	0,87%	6,60%	11,85%	29,62%	16,98%	11,53%	0,16%	19,92%	100,00%

(i) Conforme item (ii) na letra (b) acima.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Movimentação

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Saldo no início do exercício		3.413.025	2.591.856	2.356.989	12.394.635	11.598.906	10.379.971
Captações		1.435.504	1.729.540	249.000	3.424.047	3.701.572	3.956.056
Aquisição de subsidiárias					7.292	732.766	
Variação cambial		(108.568)	100.262	127.734	(868.380)	620.624	2.381.048
Correção monetária		42.478	61.171	14.737	64.361	92.683	22.240
Provisão de juros		336.333	106.034	72.826	743.120	606.518	604.128
Juros pagos		(286.619)	(79.882)	(88.654)	(713.718)	(579.367)	(654.758)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		(1.412)	(5.509)	14.552	7.381	(5.830)	28.993
Ajuste a valor justo	31(b)	(42.252)	(1.810)	15.242	(58.857)	2.282	18.186
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo		6.150	12.962	(32.989)	7.868	30.883	(58.139)
Liquidações		(6.845)	(1.126.755)	(153.262)	(3.840.588)	(4.406.101)	(5.094.500)
Perda na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	31(b)	(364)	25.156	15.681	6.426	(301)	15.681
Saldo no final do exercício		4.787.430	3.413.025	2.591.856	11.173.587	12.394.635	11.598.906

As principais captações e amortizações executadas entre os exercícios de 2020 e 2022 foram as seguintes:

(i) Debêntures

Em 2021, a Companhia amortizou suas debêntures com vencimento em 2023 e 2024, no valor total de R\$ 1.570.000, com destaque para: (i) VCSA amortizou totalmente sua 2ª emissão pública de debêntures no montante de R\$ 800.000; (ii) VCSA amortizou parcialmente suas 6ª e 8ª emissões públicas de debêntures no montante de R\$ 207.000 e R\$ 113.000, respectivamente; e (iii) VCNNE amortizou a totalidade da sua 1ª emissão pública de debêntures no montante de R\$ 450.000.

Por outro lado, a VCSA captou o montante agregado de R\$ 950.000 por meio de suas 12ª e 13ª emissões públicas de debêntures, com esforços restritos de colocação, com vencimento em 2026 e 2028, respectivamente.

Em 17 de maio de 2022, a VCSA emitiu sua 14ª emissão pública de debêntures, com esforços restritos de colocação, no valor de R\$ 1 bilhão, com vencimento em 2029. Como parte de sua estratégia de gestão de passivos, a Companhia utilizou os recursos desta captação para liquidar a oferta de *tender-offer* anunciada pela VCI (Nota 21(d)(v)).

(ii) Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI")

Em fevereiro de 2021, por meio da RB Capital Companhia de Securitização, a VCSA e sua controlada VCNNE emitiram seu segundo Certificado de Recebíveis Imobiliários ("CRI") no mercado de capitais brasileiro no montante de R\$ 400.000, com vencimento em 2033. A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos (*swap*) com o objetivo de trocar a taxa flutuante de IPCA+ para a taxa flutuante de CDI+.

(iii) Empréstimos e amortizações nos termos da Lei nº 4.131/1962

Em 16 de março de 2020, a Companhia firmou contrato de empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962 no montante total de USD 50 milhões (R\$ 249 milhões) com vencimento em 20 de março 2025.

A operação possui contrato de *swap* (instrumento financeiro derivativo) que visa tanto a troca de exposição à taxa fixa em dólar para taxa flutuante CDI como troca de moeda dólar para real, resultando no custo final de 110,80% a.a. do CDI. Este *swap* foi contratado em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo (dívida em taxa fixa em USD *swap* para BRL em % do CDI).

Em 2021, a VCSA celebrou dois contratos de empréstimo, nos termos da Lei nº 4.131/1962, no montante agregado de USD 100.000 mil (R\$ 515.540) com vencimento em 2026 (ambos os contratos incluem *swaps* de taxas de juros e moedas, instrumentos financeiros derivativos, que visa tanto a troca de exposição à taxa LIBOR flutuante e taxas fixas por taxas de CDI flutuantes como a troca de moeda dólar para real).

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Devido a opção de pré-pagamento, a VCNNE efetuou a amortização antecipada de um dos seus contratos de empréstimo, nos termos da Lei nº 4.131/1962, no montante de USD 75.000 mil (R\$ 408.825) com vencimento em 2024. Consequentemente, o *swap* associado a este empréstimo também foi liquidado.

Em abril de 2022, a VCSA e a controlada VCNNE renegociaram as condições contratuais de empréstimos sob a Lei nº 4.131/1962, contratados em 2020 nos montantes USD 100 milhões (R\$ 493 milhões) e USD 50 milhões (R\$ 247 milhões), respectivamente. A VCSA e a controlada VCNNE estenderam o prazo de vencimento de 2025 para 2028 e contrataram um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) para a troca de taxa fixa em USD para taxa flutuante em CDI, bem como a troca de moeda, dólar para real. O *swap* anterior foi extinto no momento da renegociação do contrato principal de empréstimo.

Em 06 de junho de 2022, a controlada Itacamba renegociou as condições contratuais de um empréstimo bilateral, contratado junto à uma instituição financeira local em maio de 2019, com saldo remanescente de principal de BOB 205 milhões (R\$ 158 milhões). A controlada estendeu o prazo de vencimento de 2028 para 2034 e reduziu o custo do empréstimo.

Em 26 julho de 2022, a Companhia firmou contrato de empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962 no montante total de USD 80 milhões (R\$ 435 milhões) com vencimento em 2028. A operação possui contrato de *swap* que visa tanto a troca de exposição à taxa fixa em dólar para taxa flutuante CDI como troca de moeda dólar para real. Este *swap* foi contratado em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo (dívida em taxa fixa em USD e *swap* para taxa flutuante CDI + *spread*). Em linha com a estratégia de gestão de passivos, o recurso oriundo dessa captação foi destinado para amortização antecipada de empréstimos denominados em euros da controlada VCEAA.

Os *swaps* combinados às operações foram contratados em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo e têm como objetivo trocar a exposição de uma taxa fixa em dólar para um CDI com taxa flutuante, bem como trocar moeda de dólar norte-americano para real (dívida em USD+ *swap* para BRL em CDI+).

(iv) Empréstimos e amortizações efetuados pela VCEAA, VCE e VCNNE

Em 18 de março de 2020, a controlada VCNNE firmou um contrato de empréstimo com o Banco do Nordeste, no montante total de R\$ 86.627 com custo efetivo de IPCA+ 1,54% a.a. e vencimento em abril de 2030, principalmente para financiar a expansão da sua unidade de Pecém/CE. Em complemento a essa operação, a controlada realizou a contratação de contrato para operação de instrumento financeiro derivativo (*swap*).

Em julho de 2021, a controlada VCEAA e a controlada indireta VCE, firmaram dois contratos de empréstimo no montante de EUR 40.000 mil e EUR 50.000 mil, respectivamente, ambos com vencimento em 2026. Entretanto, em dezembro de 2021, a VCEAA celebrou um aditamento para postergar o vencimento do contrato no montante de EUR 40.000 mil de julho de 2026 para janeiro de 2027.

Adicionalmente, a VCEAA celebrou um aditamento ao contrato de empréstimo, assinado em 2020, para postergar a data de vencimento de novembro de 2025 para julho de 2026, além de reduzir o custo e aumentar o montante contratado em EUR 35.000 mil (R\$ 214.570).

Ao longo do segundo semestre de 2021, em linha com a estratégia da Companhia de reduzir dívida em moeda forte, a VCEAA efetuou a amortização parcial de alguns de seus contratos de empréstimo – devido a opção de pré-pagamento – com vencimento em 2025 e 2026, no montante agregado de EUR 90.000 mil (R\$ 545.451). Em 31 de dezembro de 2021, o saldo em aberto dos empréstimos bilaterais da VCEAA eram de aproximadamente EUR 95.000 mil e da controlada indireta VCE de EUR 90.000 mil.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 25 de abril de 2022, a controlada VCNNE renegociou as condições contratuais do empréstimo nos termos da Lei nº 4.131/1962, contratado em março de 2020, no valor de R\$ 246.650 (USD 50.000 mil). A Companhia ampliou o prazo de vencimento de 2025 para 2028 e contratou um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) ao custo de CDI+ 1,50%. A permuta anterior, ao custo de 111,00% do CDI, foi extinta no momento da renegociação do contrato de mútuo principal.

Ao longo de 2022, a controlada VCEAA amortizou de forma antecipada, no montante total de EUR 80 milhões (R\$ 422 milhões), contratos de empréstimos bilaterais firmados em 2020. Os recursos foram provenientes da captação de empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962 pela VCSA (Nota 21). No final de 2022, o saldo remanescente dos empréstimos da VCEAA e sua subsidiária espanhola era de EUR 105 milhões (R\$ 584 milhões).

(v) Oferta de recompra (“*tender-offer*”) pela Votorantim Cimentos International S.A. (“VCI”)

Em 13 de maio de 2022, a controlada VCI anunciou a oferta de recompra (“*tender-offer*”) dos seus títulos (“*bonds*”) em dólares americanos, com vencimento em 2041. Em 01 de junho de 2022, a operação de recompra foi liquidada com o desembolso de caixa total de USD 224 milhões (R\$ 1.173 milhões), sendo que o montante de principal liquidado foi de USD 195,3 milhões (R\$ 1.023 milhões). Para liquidar a oferta de recompra dos *bonds*, a Companhia utilizou os recursos captados através de sua 14ª emissão de debêntures (Nota 21(d)(i)). Ainda no decorrer de 2022, a controlada VCI recomprou e cancelou no mercado secundário o valor de USD 42 milhões (R\$ 219 milhões) de principal referente aos seus *bonds* com vencimento em 2041. No final de 2022, o saldo remanescente de principal dos *bonds* com vencimento em 2041 era de aproximadamente USD 334 milhões (R\$ 1.742 milhões).

(e) Composição por moeda

	Controladora								
	Circulante			Não Circulante			Total		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Real	77.362	38.239	1.584	3.026.688	1.986.967	1.829.633	3.104.050	2.025.206	1.831.217
Dólar estadunidense	5.318	1.467	1.113	1.678.062	1.386.352	759.526	1.683.380	1.387.819	760.639
	<u>82.680</u>	<u>39.706</u>	<u>2.697</u>	<u>4.704.750</u>	<u>3.373.319</u>	<u>2.589.159</u>	<u>4.787.430</u>	<u>3.413.025</u>	<u>2.591.856</u>

	Consolidado								
	Circulante			Não Circulante			Total		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Dólar estadunidense	92.975	117.621	113.315	6.252.598	7.777.843	7.115.372	6.345.573	7.895.464	7.228.687
Real	98.094	55.255	11.436	3.476.303	2.412.309	2.509.946	3.574.397	2.467.564	2.521.382
Euro	2.756	(1.509)	2.670	585.298	1.147.018	954.189	588.054	1.145.509	956.859
Boliviano	28.436	35.090	25.727	536.270	599.957	576.519	564.706	635.047	602.246
Dólar canadense	5.552	7.170	7.575	4.677	106.066	84.822	10.229	113.236	92.397
Pesos uruguaios	28.685	40.114	40.970	56.093	80.594	105.914	84.778	120.708	146.884
Liras turcas	5.850	8.642	21.554		8.465	28.897	5.850	17.107	50.451
	<u>262.348</u>	<u>262.383</u>	<u>223.247</u>	<u>10.911.239</u>	<u>12.132.252</u>	<u>11.375.659</u>	<u>11.173.587</u>	<u>12.394.635</u>	<u>11.598.906</u>

(f) Garantias

Em 31 de dezembro de 2022, R\$ 1.774.464 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 3.246.774 e 31 de dezembro de 2020 – R\$ 3.226.047) do saldo de empréstimos e financiamentos da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas (Nota 0(d)), enquanto R\$ 268.516 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 296.844 e 31 de dezembro de 2020 – R\$ 285.401) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

(g) Utilização das linhas de crédito disponíveis

Linha de crédito	Empresas	Data de contratação	Vencimento	USD milhares		
				Montante contratado	Montante utilizado	Saldo disponível
Global Revolving Credit Facility	VCSA/VCI/VCEAA/St. Mary's	set/21	set/26	250.000		250.000
Committed Credit Facility	VCI/VCEAA/St. Mary's	jun/22	jun/27	300.000		300.000
				<u>550.000</u>		<u>550.000</u>

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em substituição a linha de crédito rotativo (*Global Revolving Credit Facility*) contratada em agosto de 2018 no montante de USD 500 milhões e vencimento em agosto de 2023, em setembro de 2021, a Companhia e suas subsidiárias contrataram uma nova linha de crédito rotativo junto a um sindicato de bancos no montante de USD 250 milhões, com vencimento em setembro 2026, sendo caracterizada como *Sustainability-Linked*, em linha com os compromissos de sustentabilidade de longo prazo da Companhia e suas subsidiárias. A linha de crédito rotativo está disponível para saque a qualquer momento, reforçando nossa posição de liquidez.

Em substituição a linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) contratada em agosto de 2019 no montante de USD 290 milhões (R\$ 1.568 milhões) com vencimento em 2024, as controladas VCI, VCEAA e St. Marys e suas subsidiárias, em junho de 2022, contrataram uma nova linha de crédito rotativo junto a um sindicato de bancos no montante de USD 300 milhões (R\$ 1.622 milhões). A nova linha tem vencimento em junho de 2027 e é caracterizada como *Sustainability-Linked*, de acordo com os compromissos de sustentabilidade de longo prazo da Companhia e suas subsidiárias. No final de 2022, o montante total de USD 300 milhões (R\$ 1.565 milhões) estava à disposição das controladas da Companhia para novos saques, se necessário.

22 Risco sacado a pagar

A Companhia e suas controladas firmaram convênios junto a instituições financeiras, com o objetivo de permitir aos fornecedores nos mercados interno e externo, a antecipação de seus recebíveis. Nessas operações, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos provenientes das vendas das mercadorias para as instituições financeiras e em troca recebem antecipadamente esses recursos da instituição financeira, descontado por um deságio cobrado diretamente pelo banco no momento da cessão, que por sua vez, passa a ser credor da operação. Independente desses convênios com as instituições financeiras, as condições comerciais são sempre acordadas entre a Companhia e suas controladas e o fornecedor.

A Companhia, como parte do curso normal dos seus negócios, também recebe de seus fornecedores, notificação de solicitação de cessão de crédito para instituições financeiras diversas, com o objetivo de antecipação de seus recebíveis. Quando notificada, a Companhia efetua o pagamento das duplicatas diretamente às instituições financeiras, nos exatos termos e condições acordados com o fornecedor. Esses casos, por não estarem contemplados em arcabouço contratual definido pelos convênios de risco sacado, não são destacados nessa classificação e considerados normalmente na linha de contas a pagar a fornecedores.

Com base nos requerimentos do IFRS 9 / CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia avaliou que estas transações não geram modificação substancial dos passivos originais com fornecedores e, dessa forma, os pagamentos desses títulos são apresentados como saídas de caixa dentro do grupo de atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa, de acordo com o IAS 7 / CPC 03 (R2), equivalente ao contas a pagar com fornecedores. A Companhia também avaliou que a substância econômica dessas transações é de natureza operacional e que os potenciais efeitos de ajuste a valor presente dessas operações são irrelevantes para mensuração e divulgação.

A Companhia entende que a apresentação do valor devido como Risco sacado a pagar é relevante para o entendimento da sua posição patrimonial.

Os montantes de contas a pagar incluídas nesses contratos estão demonstradas abaixo:

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Controladora			Consolidado		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	251.701	238.045	284.309	403.564	322.230	390.967
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias				1.058.994	643.890	440.849
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias				418.203	581.851	200.211
		<u>251.701</u>	<u>238.045</u>	<u>284.309</u>	<u>1.880.761</u>	<u>1.547.971</u>	<u>1.032.027</u>

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras individuais e consolidadas**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23 Imposto de renda e contribuição social a recolher e diferidos**(a) Práticas contábeis**

O Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ"), a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") e os demais impostos sobre o lucro, registrados no exercício são apurados em bases corrente e diferida. Esses tributos são calculados com base nas leis tributárias vigentes na data do balanço dos países em que a Companhia atua e são reconhecidos no resultado, exceto quando se referem a itens registrados diretamente no patrimônio líquido.

Os impostos e contribuições sobre o lucro correntes, além de afetarem o resultado do exercício, são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço.

Os impostos e contribuições diferidos passivos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Os impostos e contribuições diferidos são determinados com base nas alíquotas vigentes na data do balanço e, que devem ser aplicadas quando forem realizados ou quando forem liquidados.

A Companhia reconhece também os impostos e contribuições diferidos ativos sobre os saldos recuperáveis de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL. A recuperabilidade dos impostos e contribuições diferidos é analisada periodicamente (Nota 6.3).

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro apresentam a seguinte reconciliação, com base na alíquota nominal brasileira:

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.349.921	1.500.296	620.680	1.679.436	2.200.111	1.031.072
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(458.973)	(510.101)	(211.031)	(571.008)	(748.038)	(350.564)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos						
Equivalência patrimonial	214.970	238.736	118.708	17.714	21.306	29.267
Doações e subvenções para investimentos	21.234	10.870	9.094	74.412	49.114	48.496
Incentivo fiscal	15.383	16.200	8.295	50.589	49.586	60.479
Crédito referente a não incidência de IR e CS sobre SELIC de indêbitos (i)	34.196	188.382		7.689	252.209	
Diferença de alíquota				41.354	82.827	22.903
Ganho na aquisição de investimento					59.337	
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido			(7.383)	(138.234)	(112.302)	(146.232)
Impairment sem constituição de imposto de renda diferido					16.285	(69.343)
Adição de lucros no exterior IN 1.520/2014	(26.108)	(99.168)	(101.274)	(26.108)	(99.168)	(101.274)
Constituição de parcela realizável de diferido sobre impairment				9.540		
Baixa de imposto de renda pago no exterior (ii)	(173.880)			(173.880)		
Constituição de prejuízo fiscal de exercícios anteriores (iii)				192.423		
Despesa com imposto mínimo obrigatório				(35.497)		
Despesa com imposto Estadual obrigatório				(20.368)		
Reversão de ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais não utilizados					(41.968)	
Provisão de CO2 (dióxido de carbono) sem imposto diferido reconhecido					(59.753)	(19.667)
Custos na aquisição de investimentos					(18.591)	
Ajuste de base tributária por conversão de créditos intercompany em investimento						(12.622)
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	22.544	(1.566)	(9.200)	37.392	(24.243)	(20.059)
IRPJ e CSLL apurados	(350.634)	(156.647)	(192.791)	(533.982)	(573.399)	(558.616)
Correntes	(212.939)	(179.687)	(53.268)	(450.456)	(167.393)	(343.400)
Diferidos	(137.695)	23.040	(139.523)	(83.526)	(406.006)	(215.216)
IRPJ e CSLL no resultado	(350.634)	(156.647)	(192.791)	(533.982)	(573.399)	(558.616)
Taxa efetiva - %	25,97	10,44	31,06	31,80	26,06	54,18

- (i) A Companhia e sua controlada direta VCNNE constituíram, de acordo com as normas CPC 32 / IAS 12 "Tributos sobre o lucro" e a Interpretação Técnica ICPC 22 / IFRIC 23 "Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro", uma provisão para créditos referente a não incidência de IRPJ e CSLL sobre os valores relativos à taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC) recebidos em razão de reembolso de pagamento indevido. A decisão do Recurso Especial (RE) julgado pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 24 de setembro de 2021 ainda não foi transitada em julgado, cabe recurso. A Companhia e sua controlada entraram com ações judiciais a respeito do assunto, cujos resultados favoráveis são considerados prováveis. No exercício de 2022, foi realizada a análise do potencial impacto da aplicação da referida tese para o período sub judice, resultando um complemento no montante de R\$ 34.196 na controladora e de R\$ 7.689 no consolidado. Com isso, a Companhia reclassificou o montante de R\$ 55.389 na controladora e R\$ 87.043 no consolidado para a rubrica de "Imposto de renda e contribuição social a recuperar" e também, realizou uma realocação por natureza entre linhas na nota explicativa da composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos no montante de R\$ 167.189 na controladora e R\$ 172.855 no consolidado para "Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa" na rubrica de "Imposto de renda e contribuição social diferidos".
- (ii) A Companhia reverteu créditos acumulados do exterior no montante de R\$ 173.880 registrados na rubrica "Imposto de renda e contribuição social a recuperar" (não circulante), em decorrência da recuperação do imposto de renda pago em anos anteriores pela sua controlada St. Marys. O montante foi recebido diretamente na conta bancária da controlada.
- (iii) Durante o exercício de 2022, a controlada St. Marys e Votorantim Cement EAA Inversiones S.L. reavaliaram seu estudo de lucro tributável projetado, o qual é efetuado anualmente e suporta o reconhecimento de imposto de renda diferido ativo sobre prejuízo fiscal, e como resultado dessa reavaliação reconheceu aumento de R\$ 192.423.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa (i) (ii)	498.537	429.646	591.868	1.488.518	1.370.696	1.048.808
Crédito referente a não incidência de IRPJ e CSLL sobre SELIC de indébitos (i)		188.382			252.209	
Créditos tributários sobre diferenças temporárias						
Provisões judiciais	170.979	144.482	132.022	237.680	209.219	196.182
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	89.759	77.078	55.988	120.368	124.588	96.619
Provisão para encargos de energia	69.889	66.269	56.251	70.926	67.238	57.032
Uso de bem público				68.102	72.234	76.086
Provisão para perdas de estoques	11.901	11.794	16.444	57.280	59.108	51.953
Obrigação com descomissionamento de ativos	26.824	27.703	25.133	35.517	39.070	36.719
Provisões de obrigações previdenciárias				37.691	43.218	36.218
Deduções – Legislação em Marrocos e Espanha (benefício do governo)				34.948	34.915	27.895
Impairment de ativos	27.191	35.743	21.338	27.531	36.469	22.483
Ajuste a valor de mercado				22.010	30.606	31.789
Instrumento financeiro - Compromisso firme		19.012	18.590	42.681	23.101	22.589
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	10.037	103.769	70.467	14.790	132.244	121.948
Diferimento de perdas em contratos de derivativos	44.259			52.419		
Provisão de CO2				5.969	19.987	
Perda de crédito esperada	5.177	10.368	30.231	11.400	20.882	41.126
Ajuste a valor justo - Lei nº 4.131/1962		4.285			6.573	
Benefícios sociais				3.160	3.200	6.336
Outros créditos	24.924	28.767	28.801	58.087	67.931	55.599
Débitos tributários sobre diferenças temporárias						
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(735.937)	(700.465)	(637.323)	(2.146.793)	(2.155.853)	(1.629.334)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(8.827)	(9.927)	(11.049)	(381.140)	(409.892)	(286.188)
Amortização fiscal de ágio	(288.912)	(288.912)	(288.912)	(297.927)	(293.600)	(289.273)
Juros capitalizados	(25.098)	(27.588)	(32.822)	(46.856)	(51.876)	(58.060)
Repactuação do risco hidrológico				(18.107)	(18.956)	
Diferimento sobre risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	(2.034)	(5.557)		(3.144)	(7.785)	(18.774)
Ajuste a valor presente	(5.536)	(10.394)	(11.093)	(10.407)	(14.590)	(13.804)
Efeito do IR diferido sobre <i>hedge accounting</i> - St.Marys					(14.383)	(12.331)
Ajuste a valor justo - Lei nº 4.131/1962	(10.206)		(14.342)	(12.811)		(2.756)
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos		(62.031)	(42.665)		(71.888)	(79.753)
Outros débitos		(5.324)		(4.288)	(27.569)	(5.554)
Líquido	(97.073)	37.100	8.927	(532.396)	(452.904)	(466.445)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica		37.100	8.927	435.884	912.382	278.347
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(97.073)			(968.280)	(1.365.286)	(744.792)

(i) Conforme item (i) na Nota 030 acima.

(ii) Conforme item (iii) na Nota 23(b) acima.

(d) Efeito dos impostos e contribuições diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Saldo no início do exercício		37.100	8.927	151.407	(452.904)	(466.445)	(187.715)
Efeito no resultado		(137.695)	23.040	(139.523)	(83.526)	(406.006)	(215.216)
Efeito da adoção inicial de economia hiperinflacionária					(23.146)		
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - <i>hedge accounting</i>	27(d)				11.164	(2.453)	(7.330)
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	27(d)	3.522	5.133	(10.689)	4.640	10.989	(18.829)
Efeito de variação cambial em outros componentes do resultado abrangente					19.777	(33.401)	(42.364)
Aquisição de subsidiária					(15.328)	453.335	
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	27(d)				6.857	9.919	(5.054)
Outros				7.732	70	(18.842)	10.063
Saldo no final do exercício		(97.073)	37.100	8.927	(532.396)	(452.904)	(466.445)

(e) Realização dos impostos e contribuições diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL

A recuperabilidade dos saldos de prejuízo fiscal é avaliada anualmente, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros da Companhia, sendo reconhecido o imposto diferido ativo somente para a parcela dos saldos de prejuízo fiscal de base negativa sobre os quais a Companhia possui projeções de utilização dentro de um prazo condizente com as projeções operacionais da Administração, conforme abaixo:

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2022
	Consolidado
Até 12 meses	98.783
Após 12 meses	1.389.735
	1.488.518

(f) Ativo fiscal diferido não reconhecido

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa, considerando que não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios, conforme demonstrados abaixo:

	Consolidado		
	2022	2021	2020
Prejuízos fiscais não utilizados para os quais nenhum ativo fiscal diferido foi reconhecido	6.030.536	7.424.383	3.637.140
Potencial benefício fiscal - alíquota entre os países de 24,94% a 34,00%	1.518.025	1.869.226	913.484

O aumento do saldo de prejuízos fiscais não utilizados entre 2020 e 2021 é substancialmente decorrente da aquisição da McInnis Cement Inc. no montante de R\$ 2.368.953 e ao prejuízo fiscal da VCEAA, impulsionado fortemente pela dedução fiscal do *impairment* previamente contabilizado no montante de R\$ 1.200.990, o qual nenhum imposto diferido ativo foi contabilizado.

(g) Base fiscal dos prejuízos fiscais e de base negativa

Os saldos de base fiscal dos prejuízos fiscais e de base negativa para os quais a Companhia reconhece imposto diferido estão distribuídos conforme abaixo:

Exercício	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	Total
2022	1.514.696	3.300.940	641.680	5.457.316
2021	1.276.043	3.356.184	357.621	4.989.848
2020	1.757.337	1.477.198	360.860	3.595.395

(h) Realização dos saldos de IRPJ e da CSLL a recuperar

Os saldos consolidados de longo prazo referem-se substancialmente a créditos de imposto sobre a renda pago no exterior, nos termos da Lei nº 12.973/2014, passível de dedução do imposto sobre a renda e contribuição social que forem devidos no Brasil sobre lucros auferidos pelas mesmas controladas em anos-calendário subsequentes, observados os limites legais. A expectativa atual da Companhia é compensar integralmente o saldo de crédito de imposto sobre a renda pago no exterior, registrado em 31 de dezembro de 2022, até o ano de 2027.

24 Provisões e depósitos judiciais

(a) Práticas contábeis

(i) Provisões de ações judiciais de natureza tributária, cível, trabalhista e ambiental

A Companhia é parte em processos em andamento de natureza tributária, cível, trabalhista e ambiental, que estão sendo discutidos na esfera administrativa ou judicial, os quais, quando aplicável, são amparados por depósitos judiciais.

As provisões para as perdas decorrentes de passivos contingentes classificados como prováveis são reconhecidas contabilmente, desde que: (i) haja uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados; (ii) é provável que seja necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação; e (iii) o valor possa ser estimado com segurança. As perdas classificadas como possíveis não são reconhecidas contabilmente, sendo divulgadas nas notas explicativas. As contingências cujas perdas são classificadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas, exceto quando, em virtude da visibilidade do processo, a Companhia considere sua divulgação

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

justificada. A classificação das perdas entre prováveis, possíveis e remotas, baseia-se na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus consultores jurídicos.

As provisões cíveis, tributárias e ambientais são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação, essas variações são reconhecidas no resultado do exercício. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

A provisão trabalhista é realizada inicialmente com base no valor histórico médio de liquidação dos processos, sendo a média determinada separadamente por negócio e por: (i) processos próprios; e (ii) processos de terceiros em que a Companhia tem responsabilidade solidária e / ou subsidiária.

Para processos de funcionários próprios com perda provável acima de R\$ 1.000, as provisões são mensuradas baseadas em uma avaliação individual do risco real envolvido, que representa o valor presente dos gastos necessários para liquidar a obrigação.

Adicionalmente, processos que entrarem na fase de execução, terão sua provisão atualizada para o valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação (risco real), para funcionários próprios e / ou terceiros insolventes.

(ii) Obrigações com descomissionamento de ativos (Asset Retirement Obligation – “ARO”)

A mensuração das obrigações com descomissionamento de ativos envolve julgamento sobre diversas premissas. Sob o ponto de vista ambiental, refere-se às obrigações futuras de restaurar/recuperar o meio ambiente para as condições ecologicamente similares às existentes, antes do início do projeto ou atividade, ou de fazer medidas compensatórias, acordadas com os órgãos competentes, em virtude da impossibilidade do retorno a essas condições pré-existentes. Essas obrigações surgem a partir do início da degradação ambiental da área ocupada, objeto da operação ou a partir de compromissos formais assumidos com o órgão ambiental, cuja degradação precisa ser compensada. A desmontagem e retirada da operação de um ativo ocorre quando ele for permanentemente desativado, por meio de sua paralisação, venda ou alienação.

As obrigações consistem, principalmente, de custos associados com o encerramento das atividades. Por serem obrigações de longo prazo são ajustadas a valor presente. O custo com descomissionamento de ativos, equivalente ao valor presente da obrigação (passivo), é capitalizado como parte do valor contábil do ativo de direito mineral, que é amortizado ao longo de sua vida útil. As políticas contábeis referentes à contrapartida ativa da obrigação com descomissionamento de ativos, estão apresentadas na Nota 19(a).

A taxa de juros utilizada para trazer as obrigações com descomissionamento de ativos a valor presente é estimada através da taxa livre de risco do mercado americano (*Treasury USA 30y Yield*) adicionando o risco país e diferencial de inflação. O valor da provisão aumenta progressivamente ao longo do tempo à medida que o efeito do desconto a valor presente é desfeito, resultando em uma despesa reconhecida no resultado financeiro.

O passivo constituído é atualizado por meio de revisões anuais que incluem:

- revisão da vida útil das minas conforme as reservas estimadas;
- revisão da estimativa de recuperação de minas que tiveram atualização de planos de fechamento;
- revisão da taxa de desconto.

Mudanças na estimativa de fechamento são adicionadas ou deduzidas do ativo relacionado, até o limite do saldo residual do ativo, e amortizadas em uma base prospectiva ao longo da vida útil remanescente. O montante da mudança da estimativa que exceder o limite do saldo residual do ativo é reconhecido no resultado do exercício na rubrica de “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”.

O cronograma esperado das saídas de caixa associadas ao processo de restauração e recuperação varia no intervalo de 2 a 50 anos.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação

						Controladora
						2022
						Processos judiciais
	ARO e termos de compromisso (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total
Saldo no início do exercício	136.684	263.859	176.384	85.214	5.005	667.146
Adições	16.346	44.961	32.662	43.450	1.141	138.560
Reversões		(2.013)	(13.164)	(20.523)	(1.171)	(36.871)
Baixas	(6.514)					(6.514)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(32.715)	1.592	935	(19)	(30.207)
Liquidações com depósitos judiciais			(1.660)	(7.336)		(8.996)
Liquidações com efeito caixa	(4.553)	(2.296)	(4.730)	(23.679)	(131)	(35.389)
Ajuste a valor presente	15.054					15.054
Revisão de provisão por mudança da estimativa - ativo	59.127					59.127
Revisão de provisão por mudança da estimativa - resultado	(11.241)					(11.241)
Atualização monetária, líquida das reversões		62.321	1.334	(11.862)	(1.145)	50.648
Saldo no final do exercício	204.903	334.117	192.418	66.199	3.680	801.317
Provisões	204.903	447.435	202.631	120.902	4.240	980.111
Depósitos judiciais		(113.318)	(10.213)	(54.703)	(560)	(178.794)
Saldo no final do exercício	204.903	334.117	192.418	66.199	3.680	801.317

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

						Controladora
						2021
	ARO e termos de compromisso (i)	Processos judiciais				Total
		Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	
Saldo no início do exercício	148.433	236.642	165.237	69.680	9.946	629.938
Adições		15.535	17.156	70.026	664	103.381
Reversões		(8.853)	(12.961)	(48.507)	(2.651)	(72.972)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		526	(237)	7.059	(7)	7.341
Liquidações com depósitos judiciais				(7.843)		(7.843)
Liquidações com efeito caixa	(1.542)	(5.592)	(3.417)	(27.177)	(913)	(38.641)
Ajuste a valor presente	9.122					9.122
Atualização da taxa de juros	(11.375)					(11.375)
Revisão de provisão por mudança da estimativa - resultado	(2.844)					(2.844)
Reclassificação para passivos relacionados à ativos mantidos para venda	(5.110)					(5.110)
Atualização monetária, líquida das reversões		25.601	10.606	21.976	(2.034)	56.149
Saldo no final do exercício	136.684	263.859	176.384	85.214	5.005	667.146
Provisões	136.684	344.462	188.189	140.852	5.546	815.733
Depósitos judiciais		(80.603)	(11.805)	(55.638)	(541)	(148.587)
Saldo no final do exercício	136.684	263.859	176.384	85.214	5.005	667.146

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora					2020
	ARO e termos de compromisso (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Processos judiciais Ambientais	Total
Saldo no início do exercício	192.147	407.576	163.713		10.387	773.823
Adições	4.477	40.817	3.202	111.838	1.122	161.456
Reversões	(1.942)	(150.101)	(3.574)	(18.291)	(757)	(174.665)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(1.137)	1.537	(1.945)	(5)	(1.550)
Liquidações com depósitos judiciais		(22.938)	(1.754)	(179)		(24.871)
Liquidações com efeito caixa	(462)		(817)	(31.056)	(335)	(32.670)
Ajuste a valor presente	12.350					12.350
Atualização da taxa de juros	3.871					3.871
Revisão de provisão por mudança da estimativa - ativo	(52.134)					(52.134)
Revisão de provisão por mudança da estimativa - resultado	(9.874)					(9.874)
Atualização monetária, líquida das reversões		(37.575)	2.930	9.313	(466)	(25.798)
Saldo no final do exercício	148.433	236.642	165.237	69.680	9.946	629.938
Provisões	148.433	317.771	176.805	132.377	10.480	785.866
Depósitos judiciais		(81.129)	(11.568)	(62.697)	(534)	(155.928)
Saldo no final do exercício	148.433	236.642	165.237	69.680	9.946	629.938

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

						Consolidado
						2022
	ARO e termos de compromisso (i)	Processos judiciais				Total
		Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	
Saldo no início do exercício	528.955	442.939	209.702	102.337	7.894	1.291.827
Adições	31.410	59.306	38.862	52.656	5.471	187.705
Reversões	(129)	(8.964)	(18.906)	(25.840)	(1.616)	(55.455)
Baixas	(6.514)					(6.514)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(39.760)	1.548	1.815	(19)	(36.416)
Liquidações com depósitos judiciais			(1.704)	(10.304)		(12.008)
Liquidações com efeito caixa	(43.755)	(2.952)	(6.998)	(28.728)	(140)	(82.573)
Ajuste a valor presente	22.714					22.714
Revisão de provisão por mudança de estimativa - ativo	54.450					54.450
Revisão de provisão por mudança de estimativa - resultado	(31.822)					(31.822)
Aquisição de subsidiárias	35.075	568	40			35.683
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	(32.305)	(3.370)	(1.193)	(75)		(36.943)
Atualização monetária, líquida das reversões	(2.196)	88.160	(3.485)	(13.115)	(2.477)	66.887
Saldo no final do exercício	555.883	535.927	217.866	78.746	9.113	1.397.535
Provisões	555.883	672.911	229.871	146.068	9.673	1.614.406
Depósitos judiciais		(136.984)	(12.005)	(67.322)	(560)	(216.871)
Saldo no final do exercício	555.883	535.927	217.866	78.746	9.113	1.397.535

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Consolidado				
		2021				
		Processos judiciais				
	ARO e termos de compromisso (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total
Saldo no início do exercício	459.010	398.752	210.521	89.164	12.385	1.169.832
Adições	6.450	46.177	33.983	84.544	1.056	172.210
Aquisição de subsidiárias	108.087		8.227			116.314
Reversões	(5.360)	(20.326)	(26.943)	(57.738)	(3.243)	(113.610)
Reclassificação para passivos relacionados à ativos mantidos para venda	(5.110)					(5.110)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		1.783	(275)	7.096	(7)	8.597
Liquidações com efeito caixa	(47.559)	(17.095)	(25.428)	(31.192)	(955)	(122.229)
Liquidações com depósitos judiciais				(11.047)		(11.047)
Atualização de taxa de juros	(32.365)					(32.365)
Revisão de provisão por mudança da estimativa - resultado	(3.237)					(3.237)
Atualização monetária, líquida das reversões		33.731	10.150	21.510	(1.342)	64.049
Variação cambial	7.100	(83)	(533)			6.484
Ajuste a valor presente	41.939					41.939
Saldo no final do exercício	528.955	442.939	209.702	102.337	7.894	1.291.827
Provisões	528.955	540.163	223.255	171.474	8.435	1.472.282
Depósitos judiciais		(97.224)	(13.553)	(69.137)	(541)	(180.455)
Saldo no final do exercício	528.955	442.939	209.702	102.337	7.894	1.291.827

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado					
	2020					
	ARO e termos de compromisso (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Processos judiciais Ambientais	Total
Saldo no início do exercício	422.415	551.613	191.714	3.808	13.767	1.183.317
Adições	8.191	48.817	21.332	133.775	1.249	213.364
Reversões	(3.284)	(151.175)	(5.740)	(21.581)	(1.252)	(183.032)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(364)	4.005	347	(6)	3.982
Liquidações com efeito caixa	(29.686)	(12)	(2.970)	(36.070)	(335)	(69.073)
Liquidações com depósitos judiciais		(22.938)	(4.471)	(199)		(27.608)
Atualização da taxa de juros	32.089					32.089
Revisão de provisão por mudança da estimativa - ativo	(45.463)					(45.463)
Revisão de provisão por mudança da estimativa - resultado	(10.530)					(10.530)
Atualização monetária, líquida das reversões		(28.667)	6.558	9.084	(1.038)	(14.063)
Variação cambial	62.120	1.478	93			63.691
Ajuste a valor presente	23.158					23.158
Saldo no final do exercício	459.010	398.752	210.521	89.164	12.385	1.169.832
Provisões	459.010	497.759	223.799	165.397	12.919	1.358.884
Depósitos judiciais		(99.007)	(13.278)	(76.233)	(534)	(189.052)
Saldo no final do exercício	459.010	398.752	210.521	89.164	12.385	1.169.832

(i) “ARO” - *Asset Retirement Obligation* (Obrigações de descomissionamento de ativos) e termos de compromisso.

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Comentários sobre as provisões com probabilidade de perda provável**(c.1) Provisões tributárias**

Refere-se, principalmente, à discussão sobre a legalidade do recolhimento de tributos federais, estaduais e municipais. As principais ações tributárias consistem na cobrança de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços), PIS (Programa de Integração Social), COFINS (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social) e IRPJ e CSLL (Imposto de Renda Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido).

(i) Compensação financeira pela Exploração de Recursos Minerais (“CFEM”)

A Companhia possui diversas autuações lavradas pela Agência Nacional de Mineração - “ANM” por suposta falta de pagamento ou recolhimento a menor de CFEM, dos períodos de 1991 a 2016. Em 31 de dezembro de 2022, o valor em contingência dessas ações totaliza o montante de R\$ 499.213 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 549.004 e 31 de dezembro de 2020 – R\$ 595.586). A Companhia entende que R\$ 124.627 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 110.838 e 31 de dezembro de 2020 - R\$ 106.784) é o montante de perda provável, o qual está devidamente provisionado, e R\$ 374.586 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 438.166 e 31 de dezembro de 2020 – R\$ 428.995) é o montante consolidado de perda possível. Atualmente, os processos encontram-se na fase administrativa ou judicial.

(ii) Exclusão do ICMS e ISSQN da base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia ajuizou medidas judiciais visando afastar a incidência do ICMS e do ISSQN da base de cálculo do PIS e da COFINS, sendo que atualmente apenas as ações que discutem a exclusão do ISSQN encontram-se ativas e com depósito judicial. Em 31 de dezembro de 2022, os depósitos totalizam o montante de R\$ 5.132 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 4.857 e 31 de dezembro de 2020 – R\$ 4.763), o qual está provisionado.

(c.2) Provisões cíveis

Refere-se, principalmente, à discussão sobre processos cíveis de natureza administrativa e judicial. Referidas contingências são originárias de processos com distintas naturezas jurídicas, ressaltando-se ações de indenização por dano material e dano moral, ações de cobranças, execuções e pedidos administrativos.

(c.3) Provisões ambientais

A Companhia está sujeita a leis e regulamentos nos diversos países em que opera. A Companhia estabeleceu políticas e procedimentos voltados ao cumprimento das normas ambientais aplicáveis.

A Companhia conduz regularmente verificações para identificar riscos legais ambientais de modo a garantir que os sistemas em funcionamento sejam adequados para gerenciar esses riscos.

Ademais, o contencioso ambiental judicial da Companhia é formado, primordialmente, por ações civis públicas com a finalidade de apurar responsabilidades ambientais na condução das atividades da Companhia, inclusive questões envolvendo o licenciamento ambiental de unidades fabris, autos de infração lavrados por órgãos ambientais competentes, bem como ações de indenização por alegado danos decorrentes de supostos impactos ambientais advindos das atividades da Companhia.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

Natureza	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Cíveis						
Processo Administrativo (PA) do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e Ação Anulatória (i)	2.280.032	2.166.587	2.130.735	2.280.032	2.166.587	2.130.735
Ações Cíveis Públicas (ACPs) – decorrentes do PA (ii)	6.065.219	5.587.587	4.246.800	6.065.219	5.587.587	4.246.800
Demais processos	450.691	389.594	655.471	703.733	647.305	1.162.839
	8.795.942	8.143.768	7.033.006	9.048.984	8.401.479	7.540.374
Tributários						
Autos de infração – IRPJ / CSLL (iii)	1.796.446	1.784.008	1.728.837	1.796.446	1.784.008	1.728.837
PIS/COFINS - Glosa de créditos referente a tese da exclusão do ICMS da base de cálculo (v)	428.380			428.380		
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM (Nota 24(c)(i))	193.994	261.289	256.003	374.586	438.166	428.995
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior (iv)	265.497	255.869	247.454	265.497	255.869	247.454
Demais processos	1.914.722	1.545.379	1.610.996	3.019.407	2.515.214	2.794.499
	4.599.039	3.846.545	3.843.290	5.884.316	4.993.257	5.199.785
Ambientais						
	25.468	22.733	49.693	50.062	44.363	69.130
	13.420.449	12.013.046	10.925.989	14.983.362	13.439.099	12.809.289

(i) Processo Administrativo (PA) do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e Ação Anulatória

Em 2006, a Secretaria de Direito Econômico (SDE) iniciou investigação que culminou com a instauração de um processo administrativo (PA) contra diversas empresas do setor de cimento do Brasil, dentre elas a Companhia, baseado em supostas práticas anticoncorrenciais, incluindo a formação de cartel com outras cimenteiras para fixação de preços e quantidades de produtos. Em janeiro de 2011 foi emitida Nota Técnica pela SDE e após finalizada a fase de instrução, em julho de 2015, o CADE chegou aos termos finais da sua decisão, determinando as seguintes sanções, entre outras, à Companhia: (1) multa de aproximadamente R\$ 1.563.781 (20% sobre o faturamento anual bruto em 2016, com base na Lei nº 12.529/11); (2) diversas penas estruturais, em resumo: (2.i) venda de todas as suas participações societárias em outras cimenteiras e empresas de concreto no Brasil, (2.ii) venda de 20% de sua capacidade instalada de serviços de concretagem no Brasil, nos mercados relevantes em que a Companhia possua mais de uma concreteira e (2.iii) venda de um ativo específico de cimento, que, na opinião do CADE, estava diretamente relacionado ao suposta prática anticoncorrencial; (3) outras penas que, em resumo, incluem: (3.i) a proibição de realização de atos de concentração pelo prazo de 5 (cinco) anos nos mercados de cimento (entre as empresas condenadas) e de concreto (qualquer ato) e de associação (entre as empresas condenadas) para projetos *greenfield* nos setores de cimento, escória e concreto; (3.ii) a proibição de contratação com instituições financeiras oficiais no caso de linhas de crédito subsidiadas por programas ou recursos públicos; (3.iii) recomendação à Receita Federal para que não sejam concedidos parcelamentos de tributos federais ou que sejam cancelados, no todo ou em parte, os incentivos fiscais ou subsídios públicos já concedidos.

Em outubro de 2015, a Companhia ajuizou uma ação ordinária para anular (Ação Anulatória) a decisão no âmbito do PA ou, ao menos, reduzir as penalidades aplicadas. Ao final de novembro de 2015, foi concedida liminar para suspender os efeitos da decisão no PA, impedindo o CADE de exigir o cumprimento das obrigações até julgamento do mérito da Ação Anulatória. O CADE foi citado e apresentou sua defesa, ao passo que a Companhia apresentou sua réplica em novembro de 2016. Foi deferida prova pericial econômica e, em maio de 2021, o laudo do perito judicial foi apresentado. As partes apresentaram sua manifestação e parecer técnico em relação ao laudo pericial em novembro de 2021. No momento, aguarda-se sentença do juízo de primeiro grau.

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A Companhia classificou a probabilidade de perda da Ação Anulatória como possível e, portanto, não há valores provisionados. Em 31 de dezembro de 2022, o montante atualizado da estimativa de contingência possível (composta exclusivamente pela multa) da Companhia é de R\$ 2.280.032. A Companhia ressalta que essa estimativa não representa qualquer concordância da Companhia com a condenação do CADE e quaisquer das penalidades impostas no PA, mas mera estimativa para fins de reporte de contingência possível.

(ii) Ações Cíveis Públicas (ACPs) decorrentes do PA**a. ACP do Ministério Público Estadual do Rio Grande do Norte (ACP-MPE/RN)**

Em janeiro de 2012, o Ministério Público Estadual do Rio Grande do Norte (MPE/RN) ajuizou ação cível pública (ACP) contra a Companhia, outras 5 (cinco) cimenteiras e entidades representantes da indústria de cimento e concreto, por suposta violação à lei concorrencial brasileira, com base na Nota Técnica da SDE de 2011, acima referida.

O MPE/RN fez os seguintes pedidos genéricos: (1) danos morais coletivos de R\$ 5.600.000 (corrigidos até janeiro de 2012), com solidariedade entre as demandadas, para o Fundo Nacional de Direitos Difusos; (2) dano patrimonial individual homogêneo aos consumidores equivalentes a 10% do montantes pagos por cimento ou concreto adquiridos pelos consumidores das marcas negociadas pelos demandados entre 2002 e 2006, para liquidação e cobrança individual por cada consumidor; (3) multa de 1% a 30% das receitas brutas do seu último exercício, não inferior às vantagens supostamente auferidas (art. 23, I, Lei nº 8.884/1994); e (4) outros pedidos, dentre eles: (4.i) proibição, por um período de pelo menos 5 (cinco) anos, de obtenção de financiamentos de instituições financeiras governamentais ou da participação em processos de licitação dos governos federal, estadual ou municipal, entidades ou agências governamentais; e (4.ii) determinação para não concessão de parcelamento de tributos federais e cancelamento de incentivos fiscais ou subsídios públicos.

Em setembro de 2021, as preliminares arguidas pelas demandadas foram rejeitadas. Foi ainda determinada produção de perícia, estabelecendo-se que o ônus da prova do dano é do MPE/RN. No momento, aguarda-se julgamento dos recursos contra a decisão que rejeitou as preliminares. Não houve ainda indicação de perito judicial.

b. Ação Civil Pública do Ministério Público Federal de São Paulo (ACP-MPF/SP)

De forma aparentemente similar, também com base no PA, em outubro de 2021, o Ministério Público Federal de São Paulo (MPF/SP) ajuizou ACP contra todas as pessoas e entidades condenadas no PA, alegando violação à lei concorrencial brasileira, como resultado de suposta formação de cartel.

Pelas informações inicialmente obtidas, tendo em vista que a Companhia ainda não foi citada e não obteve acesso ao inteiro teor do processo, o MPF/SP fez, dentre outros, os seguintes pedidos na ACP-MPF/SP: (1) medida liminar para proibir alteração do quadro societário das empresas demandadas (e suas subsidiárias ou coligadas); (2) dano econômico-financeiro com solidariedade entre as Pessoas Demandadas: (i) pedido principal total de R\$ 28,92 bilhões (corrigido até janeiro de 2014) com base num suposto sobrepreço de 20% entre 1987 e 2007 (sendo 49,78% alocado para Companhia); e (ii) pedido subsidiário total de R\$ 7,78 bilhões (corrigido até junho de 2021) com base num suposto sobrepreço de 2,7% entre 1994 e 2004 (49,78% alocado à Companhia); (3) dano moral de R\$ 10 bilhões corrigido até a outubro de 2021 (49,78% alocado à Companhia); (4) depósito do valor de condenação; (5) reconhecimento dos efeitos para futuras indenizações individuais; (6) proibição de contratação com instituições financeiras oficiais; e (7) não parcelamento de tributos ou cancelamento no todo ou em parte de incentivos e subsídios.

O pedido de medida liminar (item (1) acima) foi negado pelo juízo em primeiro grau em novembro de 2021 e aguarda-se a citação de todos os demandados, inclusive a Companhia.

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Em função da propositura da ACP-MPF/SP e da similaridade entre os pedidos das ACPs, inclusive de mesma natureza, pelo que se pôde depreender das informações obtidas até agora da ACP-MPF/SP, a Companhia revisou os valores de expectativas de perda possíveis das ACPs, como um todo, e ainda de cada um dos pedidos feitos nessas ACPs para avaliação dos valores incluídos na rubrica de contingência possível. Nesse sentido, a Companhia calculou de forma consolidada o montante de reporte de contingência possível para ambas as ACPs, com base nas seguintes premissas: (a) avaliação com base nos valores (de danos morais e patrimoniais) indicados pelos ministérios públicos, o que não significa que a Companhia concorde com esses valores; (b) dada as similaridades de pedidos, os valores dos pedidos de mesma natureza não são duplicados; (c) os cálculos representam melhores estimativas, neste momento, com base nos dados disponíveis (internos e públicos), no andamento processual (inclusive a falta de análise aprofundada da ACP-MPF/SP, pois a Companhia não foi citada) na jurisprudência atual e na avaliação de seus assessores legais, inclusive em relação a pedidos que são, neste momento, ilíquidos, inestimáveis ou sem impacto material para a Companhia; (d) por fim, a Companhia utilizou diversas premissas para estimativa dos valores e percentuais dos pedidos alocados à ela, entretanto a Companhia não pode garantir que tais premissas irão prevalecer, inclusive considerando o atual estágio dos processos e inclusive os pedidos de solidariedade feitos pelos ministérios públicos, conforme descritos acima, estimando o montante atualizado da contingência possível para ambas as ACPs em 31 de dezembro de 2022 de R\$ 6.065.219. Essa estimativa não representa qualquer concordância da Companhia com os pedidos feitos pelos MPs, mas mera estimativa para fins de reporte de contingência possível. A Companhia classificou a probabilidade de perda das ACPs como possível e, portanto, não há valores provisionados.

(iii) Autos de infração – IRPJ / CSLL

Em dezembro de 2016, a Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil no valor histórico de R\$ 470.306 exigindo a cobrança de IRPJ e CSLL relativos ao exercício de 2011, em função de suposta dedução indevida de despesas e custos operacionais. Em janeiro de 2018, a Companhia tomou ciência da decisão de primeira instância da Delegacia Especial da Receita Federal, que julgou parcialmente procedente a impugnação reduzindo aproximadamente R\$ 114.000 do auto. Em dezembro de 2018, foi julgado desfavoravelmente o Recurso de Ofício da PGFN e o Recurso Voluntário foi julgado parcialmente procedente para a Companhia. A PGFN interpôs Recurso Especial que foi parcialmente admitido, logo após, a Companhia apresentou Contrarrazões ao Recurso Especial da PGFN, bem como apresentou Recurso Especial contra a parte julgada de forma desfavorável pelo CARF. No momento a Companhia aguarda o julgamento dos Recursos Especiais pela Câmara Superior do CARF. Em 31 de dezembro de 2022, o montante atualizado da contingência é de R\$ 618.310, sendo que R\$ 60.611 está avaliado como provável e possui provisão constituída, o montante de R\$ 208.160 está avaliado como possível e o restante como remoto totalizando a quantia de R\$ 349.539.

Em dezembro de 2017, a Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 1.294.680, por suposta ausência de recolhimento ou pagamento a menor de IRPJ e CSLL relativos ao período entre 2012 e 2013, em função de: (i) ganho de capital supostamente obtido em decorrência de permuta realizada pela Companhia; e (ii) amortização de ágio supostamente incorreta. Em outubro de 2018, a Companhia tomou conhecimento da decisão de primeira instância, que julgou desfavorável a impugnação. No momento aguarda o julgamento do Recurso Voluntário pelo CARF. Em 31 de dezembro de 2022, o montante atualizado em contingência é de R\$ 1.588.286 e está avaliado como possível.

(iv) IRPJ e CSLL – Lucros no exterior

Em outubro de 2013, a Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 106.664, por suposta falta de recolhimento de IRPJ e CSLL, sobre lucros auferidos no exterior nos anos calendário de 2008 a 2010, por meio de suas controladas e coligadas. No julgamento de primeira instância, os julgadores decidiram pela procedência do auto de infração. Em agosto de 2018, houve a formalização da decisão do Recurso Voluntário que foi julgado parcialmente procedente para afastar os supostos lucros das empresas Cimpor Cimentos de Portugal SGPS S.A. e Yguazú Cimentos S.A., sendo mantido os demais itens. A PGFN não interpôs Recurso Especial, de modo que no momento a Companhia aguarda o julgamento do Recurso Especial apresentado para a parte julgada desfavorável no CARF. Em 31 de dezembro de 2022, o montante atualizado da contingência é de R\$ 44.402, que está avaliado como possível.

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Em dezembro de 2018, a Companhia foi autuada pela Receita Federal do Brasil, no montante de R\$ 261.933, por suposta falta de recolhimento de IRPJ e CSLL sobre lucros auferidos no exterior nos anos calendário de 2013 a 2014, por meio de suas controladas e coligadas. A Companhia apresentou impugnação que foi julgada desfavoravelmente. O Recurso Voluntário apresentado pela Companhia foi parcialmente procedente para 97% do auto de infração. Como a PGFN não interpôs Recurso Especial, a Receita Federal recalculou o montante atualizado em 31 de dezembro de 2022, permanecendo em discussão apenas o montante de R\$ 20.347, que está avaliado como possível. Atualmente, aguarda-se o julgamento do Recurso Especial da Companhia para essa parte.

Em dezembro de 2020, a Companhia recebeu dois autos de infração da Receita Federal do Brasil, no montante de R\$ 184.550, por suposta falta de recolhimento de IRPJ e CSLL sobre lucros auferidos no exterior no ano calendário de 2015, por meio de suas controladas e coligadas. A Companhia apresentou impugnação e no momento aguarda o julgamento desta. Em 31 de dezembro de 2022, o montante atualizado da contingência é de R\$ 200.748 e está avaliado como possível.

(v) PIS/COFINS – Glosa de créditos referente a tese da exclusão do ICMS da base de cálculo

Em junho de 2022, a companhia recebeu um auto de infração da Receita Federal do Brasil, no montante de R\$ 402.954, em virtude da glosa parcial de créditos decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A Companhia apresentou impugnação e no momento aguarda o julgamento desta. Em 31 de dezembro de 2022 o montante atualizado da contingência é de R\$ 428.380.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25 Uso de bem público

(a) Práticas contábeis

O uso de bem público é originalmente reconhecido como um passivo financeiro (obrigação) e como um ativo intangível (direito de uso de um bem público), que corresponde ao montante das despesas totais anuais ao longo do período do contrato descontado a valor presente (valor presente dos fluxos de caixa futuros de pagamento).

(b) Composição

A Companhia possui um contrato de concessão do setor de energia elétrica para a operação de uma planta hidroelétrica (Pedra do Cavalo), o qual permite que a Companhia seja autoprodutor. A planta é localizada no rio Paraguaçu, no estado da Bahia, e tem uma capacidade total instalada de 160 MW e uma garantia física de 60 MW. Esse contrato prevê pagamentos anuais a partir do início da operação e reajuste pelo IGPM para uso de bem público com prazo de duração até abril de 2044 (42 anos), e o valor da obrigação está demonstrado a seguir:

						Consolidado					
						2022		2021		2020	
Usina	Investidora	Participação	Data início da concessão	Data fim da concessão	Data início do pagamento	Ativo intangível (Nota 19)	Passivo	Ativo intangível (Nota 19)	Passivo	Ativo intangível (Nota 19)	Passivo
Pedra do Cavalo	Votorantim Cimentos N/NE S.A.	100%	Mar/02	Abr/44	Abr/06						
Circulante							54.932		50.344		41.034
Não circulante						143.830	656.858	150.572	661.860	99.527	584.128
						143.830	711.790	150.572	712.204	99.527	625.162

Notas Explicativas
Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

26 Plano de pensão**(a) Práticas contábeis****(i) Obrigações de aposentadoria**

A Companhia, por meio das controladas no exterior (St. Marys, VCEAA e Artigas) e no Brasil (VCNNE) participa de planos de pensão, administrados por entidade fechada de previdência privada, que provêm a seus empregados benefícios pós-emprego determinados por cálculos atuariais periódicos. A Companhia tem planos de benefício definido e, também, de contribuição definida.

O passivo com relação aos planos de pensão de benefício definido é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, menos o valor justo dos ativos do plano. A obrigação ou direito de benefício definido é calculada anualmente por atuários independentes, com o método da unidade de crédito projetada. O valor presente da obrigação de benefício definido é determinado mediante o desconto das saídas futuras estimadas de caixa, usando-se taxas de juros condizentes com os rendimentos de mercado, as quais são denominadas na moeda em que os benefícios serão pagos e têm prazos de vencimento próximos daqueles da respectiva obrigação do plano de pensão. Em países como o Brasil, onde não existe mercado ativo em tais obrigações, são utilizadas as taxas de mercado sobre títulos do governo. Ganhos e perdas, também chamados de "Remensurações", decorrentes de mudanças nas premissas atuariais são reconhecidos integralmente em "Outros componentes do resultado abrangente", e não serão reclassificadas para o resultado no exercício em que são realizadas.

Os custos de serviços passados são imediatamente reconhecidos no resultado, a menos que as mudanças do plano de pensão estejam condicionadas à permanência do empregado no emprego, por um período específico (o período no qual o direito é adquirido). Nesse caso, os custos de serviços passados são amortizados pelo método linear durante o período em que o direito foi adquirido.

Para os planos de contribuição definida, a Companhia paga contribuições para os administradores dos planos de pensão em bases compulsórias, contratuais ou voluntárias. A Companhia não tem mais obrigações de pagamento uma vez que as contribuições tiverem sido pagas. As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando são devidas. Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na proporção em que um reembolso em dinheiro ou uma redução dos pagamentos futuros estiver disponível.

(ii) Assistência médica (pós aposentadoria)

Algumas empresas da Companhia oferecem benefício de assistência médica pós-aposentadoria a seus empregados. O passivo relacionado ao plano de assistência médica aos aposentados é registrado pelo valor presente da obrigação, menos o valor de mercado dos ativos do plano, ajustado por ganhos e perdas atuariais e custos de serviços passados, de forma similar à metodologia contábil usada para os planos de pensão de benefício definido. A obrigação de benefício de assistência médica é calculada anualmente por atuários independentes. O valor presente da obrigação deste benefício é determinado pela estimativa de saída futura de caixa.

Ganhos e perdas decorrentes de mudanças nas premissas atuariais são reconhecidos integralmente em "Outros componentes do resultado abrangente", que não serão reclassificadas para o resultado no período em que são realizadas.

(b) Composição

A tabela a seguir demonstra onde estão alocados os saldos e atividades referentes ao benefício pós-emprego na demonstração financeira da Companhia.

A Companhia realiza a compensação, para os planos de benefício definido, das obrigações de cada plano com seus respectivos ativos. Os saldos são apresentados líquidos no ativo, para os planos superavitários, e líquidos no passivo, para os planos deficitários.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado		
	2022	2021	2020
Direito registrado no balanço patrimonial			
Planos de pensão superavitários	126.335	215.244	138.525
Ativo registrado no balanço patrimonial	126.335	215.244	138.525
Obrigações registradas no balanço patrimonial			
Planos de pensão deficitários	79.702	107.816	81.130
Benefícios de saúde pós-emprego	195.309	291.362	283.679
Passivo registrado no balanço patrimonial	275.011	399.178	364.809
Despesas reconhecidas no resultado do exercício			
Plano de pensão de benefício definido	4.711	6.981	5.242
Benefícios de saúde pós-emprego	16.648	16.218	16.025
	21.359	23.199	21.267
Remensurações reconhecidas no resultado abrangente			
Plano de pensão - valor bruto	31.611	(41.584)	(24.731)
Benefícios de saúde pós-emprego	(66.265)	(23.087)	11.859
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.179	11.951	5.054
Plano de pensão - valor líquido	(32.475)	(52.720)	(7.818)

(c) Plano de contribuição definida

A VCSA e a controlada VCNNE patrocinam planos de pensão previdenciários privados que são administrados pela Fundação Senador José Ermírio de Moraes ("FUNSEJEM"), um fundo de pensão privado e sem fins lucrativos, que está disponível para todos os empregados. De acordo com o regulamento do fundo, as contribuições dos empregados à FUNSEJEM são definidas de acordo com sua remuneração. Para empregados que possuam remuneração menor do que os limites estabelecidos pelo regulamento, a contribuição definida é de até 1,50% de sua remuneração mensal. Para empregados que possuam remuneração superior aos limites, a contribuição definida é de até 6,00% da sua remuneração mensal. Podem ser feitas também contribuições voluntárias à FUNSEJEM estas contribuições voluntárias não exigem nenhum pagamento adicional da Companhia.

As contribuições realizadas pela Companhia, são registradas no resultado do exercício em que são devidas.

(d) Plano de benefício definido e benefícios pós-emprego (planos de pensão e saúde)

A Companhia possui planos de benefícios previdenciários definidos na América do Norte, América Latina, Brasil e Europa, que seguem padrões regulatórios similares. Os planos de benefícios previdenciários definidos da América Latina, Europa e da América do Norte oferecem também assistência médica e seguro de vida, entre outros. O custo dos benefícios por aposentadoria e outros benefícios desses planos, concedidos aos empregados elegíveis, é determinado através do método do benefício projetado "pró rata", tomando como base a melhor estimativa da Administração para o retorno dos ativos do plano, reajuste de salários, tendências de custos e as taxas de mortalidade e idade média de aposentadoria dos empregados.

A Companhia opera planos de benefícios de saúde pós-emprego através de sua controlada na América do Norte. O método de contabilização, as premissas e a frequência das avaliações são semelhantes àquelas usadas para os planos de pensão de benefício definido. A maioria desses planos não é financiada.

Os montantes reconhecidos no balanço patrimonial estão demonstrados a seguir por região:

	2022			
	Brasil	Europa	América do Norte	América Latina
Valor presente de obrigações financiadas	37.437	13.991	536.614	588.042
Valor justo de ativos do plano	(70.244)		(661.359)	(731.603)
Déficit (superávit) de planos financiados	(32.807)	13.991	(124.745)	(143.561)
Valor presente de obrigações não financiadas		65.660	191.161	4.199
Déficit (superávit) total de planos de benefícios previdenciários	(32.807)	79.651	66.416	4.199
Impacto do requerimento mínimo do fundo / máximo dos ativos	30.674		543	31.217

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo líquido do ativo	(2.133)	79.651	66.959	4.199	148.676
--------------------------	---------	--------	--------	-------	---------

	Brasil	Europa	América do Norte	América Latina	Total
Valor presente de obrigações financiadas	38.201	15.966	797.774		851.941
Valor justo de ativos do plano	(67.662)		(1.010.981)		(1.078.643)
Déficit (superávit) de planos financiados	(29.461)	15.966	(213.207)		(226.702)
Valor presente de obrigações não financiadas		77.786	301.866	3.558	383.210
Déficit (superávit) total de planos de benefícios previdenciários	(29.461)	93.752	88.659	3.558	156.508
Impacto do requerimento mínimo do fundo / máximo dos ativos	27.426				27.426
Passivo líquido do ativo	(2.035)	93.752	88.659	3.558	183.934

	Brasil	Europa	América do Norte	América Latina	Total
Valor presente de obrigações financiadas	47.698	16.792	869.236		933.726
Valor justo de ativos do plano	(59.493)		(1.005.650)		(1.065.143)
Déficit (superávit) de planos financiados	(11.795)	16.792	(136.414)		(131.417)
Valor presente de obrigações não financiadas		77.027	267.407	3.585	348.019
Déficit (superávit) total de planos de benefícios previdenciários	(11.795)	93.819	130.993	3.585	216.602
Impacto do requerimento mínimo do fundo / máximo dos ativos	9.682				9.682
Passivo líquido do ativo	(2.113)	93.819	130.993	3.585	226.284

A movimentação da obrigação do benefício definido/benefícios de saúde pós emprego e do valor justo dos ativos dos planos durante o exercício é demonstrada a seguir:

	Valor presente das obrigações	Valor justo dos ativos do plano	Total	Impacto do requerimento mínimo dos fundos/limite do ativo	Total
Em 1º de janeiro de 2022	1.235.147	(1.078.639)	156.508	27.426	183.934
Custo do serviço corrente	12.101		12.101		12.101
Despesa (receita) financeira	37.288	(30.735)	6.553	2.346	8.899
Custo do serviço passado e reduções nos benefícios	359		359		359
	49.748	(30.735)	19.013	2.346	21.359
Remensurações					
Retorno dos ativos, excluindo a quantia incluída como receita financeira		194.762	194.762		194.762
Ganhos decorrentes de mudanças nas premissas demográficas	(9.194)		(9.194)		(9.194)
Ganhos decorrentes de mudanças nas premissas financeiras	(227.801)		(227.801)		(227.801)
Perdas decorrentes da experiência	3.831		3.831		3.831
Mudanças no limite do ativo, excluindo a quantia incluída como despesa financeira	2.305		2.305	1.448	3.753
	(230.859)	194.762	(36.097)	1.448	(34.649)
Variações cambiais	(138.238)	113.734	(24.504)		(24.504)
Contribuições do empregador		14.403	14.403		14.403
Pagamento dos planos - benefícios	(66.736)	54.869	(11.867)		(11.867)
Em 31 de dezembro de 2022	849.062	(731.606)	117.456	31.220	148.676

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Valor presente das obrigações	Valor justo dos ativos do plano	Total	Impacto do requerimento mínimo dos fundos/limite do ativo	Total
Em 1º de janeiro de 2021	1.281.745	(1.065.143)	216.602	9.682	226.284
Custo do serviço corrente	11.701		11.701		11.701
Despesa (receita) financeira	38.111	(28.386)	9.725	813	10.538
Custo do serviço passado e reduções nos benefícios	960		960		960
	50.772	(28.386)	22.386	813	23.199
Remensurações					
Retorno dos ativos, excluindo a quantia incluída como receita financeira		15.969	15.969		15.969
Perdas decorrentes de mudanças nas premissas demográficas	309		309		309
Ganhos decorrentes de mudanças nas premissas financeiras	(96.295)		(96.295)		(96.295)
Ganhos decorrentes da experiência	(1.590)		(1.590)		(1.590)
Mudanças no limite do ativo, excluindo a quantia incluída como despesa financeira				16.931	16.931
	(97.576)	15.969	(81.607)	16.931	(64.676)
Variações cambiais	94.048	(81.987)	12.061		12.061
Contribuições do empregador		5.586	5.586		5.586
Pagamento dos planos - benefícios	(93.842)	75.322	(18.520)		(18.520)
Em 31 de dezembro de 2021	1.235.147	(1.078.639)	156.508	27.426	183.934

	Valor presente das obrigações	Valor justo dos ativos do plano	Total	Impacto do requerimento mínimo dos fundos/limite do ativo	Total
Em 1º de janeiro de 2020	970.758	(799.637)	171.121	15.125	186.246
Custo do serviço corrente	10.875		10.875		10.875
Despesa (receita) financeira	41.487	(28.959)	12.528		12.528
Custo do serviço passado e reduções nos benefícios	(3.125)		(3.125)	989	(2.136)
	49.237	(28.959)	20.278	989	21.267
Remensurações					
Retorno dos ativos, excluindo a quantia incluída como receita financeira		(62.447)	(62.447)		(62.447)
Ganhos decorrentes de mudanças nas premissas demográficas	(4.712)		(4.712)		(4.712)
Perdas decorrentes de mudanças nas premissas financeiras	72.180		72.180		72.180
Ganhos decorrentes da experiência	(12.768)		(12.768)		(12.768)
Mudanças no limite do ativo, excluindo a quantia incluída como despesa financeira				(6.433)	(6.433)
	54.700	(62.447)	(7.747)	(6.433)	(14.180)
Variações cambiais	294.699	(233.565)	61.134	1	61.135
Contribuições - empregador		(9.527)	(9.527)		(9.527)
Pagamentos dos planos - benefícios	(87.649)	68.992	(18.657)		(18.657)
Em 31 de dezembro de 2020	1.281.745	(1.065.143)	216.602	9.682	226.284

Os ativos do plano incluem:

	2022	2021	2020
Ações			
Mercado canadense	77.378	118.285	107.603
Mercado global	91.932	140.529	103.580
Mercados emergentes	58.198	88.965	89.503
Instituições financeiras	24.944	24.213	27.724
Títulos públicos	45.299	43.449	31.769
Bonds	433.852	663.202	704.964
	731.603	1.078.643	1.065.143

As premissas referentes a experiência de mortalidade são estabelecidas com base em opinião de atuários, de acordo com as estatísticas publicadas e a experiência em cada território. As premissas de mortalidade para os países mais importantes baseiam-se nas seguintes tábuas de mortalidade pós-aposentadoria:

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Brasil: AT-2000;
- Uruguai: GAM 1983;
- Marrocos: TPG93;
- Tunísia: Homens - TVTun -H-99; Mulheres – TVTun-F-99;
- Turquia: TUIK 2015; e
- América do Norte: CPM-B.

Considerando que os planos de benefícios do segmento América do Norte são os mais significativos no consolidado, abaixo é demonstrado a sensibilidade da obrigação às mudanças nas principais premissas, mantendo as outras premissas constantes:

	Impacto na obrigação de benefício definido		
	Mudança na premissa	Aumento na premissa	Redução na premissa
Taxa de desconto	0,50%	Diminuição de 4,27%	Aumento de 6,24%
Taxa de aumento de salário	0,50%	Aumento de 0,74%	Diminuição de 0,70%
		Aumento de 1 na premissa	Redução de 1 na premissa
Expectativa de vida		Diminuição de 7,66%	Aumento de 1,26%

As análises de sensibilidade acima se baseiam em uma mudança na premissa enquanto são mantidas constantes todas as outras premissas. Na prática, não é provável que isso ocorra, sendo que as mudanças em algumas das premissas podem ser correlacionadas. No cálculo da sensibilidade da obrigação de benefício definido em relação às premissas atuariais significativas foi aplicado o mesmo método (valor presente da obrigação de benefício definido calculado com base no método da unidade de crédito projetada na data do balanço), como no cálculo da obrigação dos planos de pensão reconhecida no balanço patrimonial.

Os métodos e tipos de premissas usados na preparação da análise de sensibilidade não sofreram alteração na comparação com o exercício anterior.

27 Patrimônio líquido

(a) Práticas contábeis

(i) Capital social

É representado por ações ordinárias e preferenciais que são classificadas no patrimônio líquido.

(ii) Distribuição de dividendos

É reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, que é de 25% do lucro líquido do exercício deduzido de reserva legal e da reserva de incentivos fiscais, somente é provisionado na data de aprovação pelos acionistas em Assembleia Geral. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de dividendos mínimos obrigatórios.

(iii) Lucro básico por ação

O lucro por ação é calculado dividindo o lucro líquido atribuído aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para o exercício. A média ponderada de ações é calculada com base nos períodos nos quais as ações estavam em circulação. Para fins de cálculo do lucro por ação, a Companhia considera tanto as ações ordinárias quanto as ações preferenciais, uma vez que ambas possuem os mesmos direitos com relação a dividendos e distribuição de lucros.

A Companhia não possui instrumentos ou acordos que possam ter um efeito dilutivo no cálculo do lucro por ação.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(iv) Reserva legal e de retenção de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

(v) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia recebe, no Brasil, incentivos oriundos de programas estaduais e federais para promover o desenvolvimento industrial, conforme explicado abaixo:

Os incentivos fiscais estão relacionados principalmente a:

ICMS: A Companhia possui incentivos fiscais sobre o ICMS relativos a programas estaduais de desenvolvimento industrial que consistem no financiamento, diferimento do pagamento ou crédito presumido. O objetivo desses programas estaduais é promover, em longo prazo, o desenvolvimento das atividades industriais, a geração de empregos e fomentar o desenvolvimento econômico e social dos estados. Os prazos e termos dos incentivos estão estabelecidos em cada programa, com vencimentos até 2032. Esses incentivos são registrados no resultado do período de apuração do imposto e quando a Companhia atende às condições estabelecidas pelos programas estaduais.

Imposto de renda sobre o lucro das operações em determinadas regiões: A Companhia tem o benefício de redução parcial do imposto de renda devido, relacionado a algumas operações regionais como cimento, argamassa e clínquer. O incentivo fiscal é mensurado com base no lucro operacional tributável apurado de acordo com as regras de incentivo fiscal (identificado como "lucro da exploração") dos projetos específicos que são beneficiados pelo incentivo durante um período determinado estabelecido pelo fisco. Os incentivos fiscais da Companhia expiram em períodos diferentes entre 2025 e 2029. De acordo com as regras do benefício, um montante igual ao benefício fiscal (a redução do imposto de renda) deve ser alocado a uma conta de reserva ("Reserva de incentivos fiscais") dentro do patrimônio líquido da pessoa jurídica que tem o benefício e o saldo dessa reserva não pode ser distribuído aos acionistas.

A receita auferida com subsídios do governo na Companhia é alocada da receita do ano para a reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido. Esses incentivos não são incluídos no cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

(vi) Ajuste de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:

- Ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior;
- Parcela efetiva com diferenças de câmbio de *hedge* de investimentos líquidos da Companhia em uma operação no exterior;
- Perdas (ganhos) atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria; e
- Outros componentes do resultado abrangente das investidas.

(b) Capital social

Em 31 de janeiro de 2020, a VSA aportou capital na VCSA no montante de R\$ 7.162, correspondente à 8.549.325 ações ordinárias, entregando as ações por ela detidas na controlada Votorantim Cimentos N/NE S.A. ("VCNNE") por meio das ações do FINOR. Em 23 de dezembro de 2020, os acionistas

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

aprovaram a rerratificação do ato acima o que alterou o número de ações emitidas de 8.549.325 para 5.873.688 ações ordinárias.

Em 31 de dezembro de 2020, os acionistas aprovaram a cisão parcial de terrenos da VCSA, com versão desproporcional da parcela cindida para a acionista VSA, com a consequente redução do capital social da VCSA em R\$ 3.211, com cancelamento de 2.241.506 ações ordinárias da VCSA. A cisão foi reconhecida pela Companhia como uma redução no seu patrimônio ao valor contábil líquido, nos seus livros, dos ativos cindidos.

Em 04 de outubro de 2021, os acionistas aprovaram a redução do capital social da Companhia no montante de R\$ 15.000, com o cancelamento de 9.322.380 ações ordinárias, as quais foram restituídas, de forma desproporcional, exclusivamente à acionista VSA, mediante a entrega de ações preferenciais de classe A e classe B detidas pela Companhia na investida Pinheiro Machado Participações S.A., ao valor contábil no montante de R\$ 12.163 (valorizadas ao valor dos livros da Companhia), e caixa em moeda corrente nacional via transferência financeira no montante de R\$ 2.837.

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 7.708.353 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 7.723.353), composto por 9.225.042.782 ações ordinárias e 300.571.428 ações preferenciais (31 de dezembro de 2020 - 9.234.365.162 ações ordinárias e 300.571.428 ações preferenciais).

(c) Dividendos

Em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 10 de novembro de 2020, os acionistas aprovaram a não distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício de 2019, no montante de R\$ 107.220. Dessa forma, o saldo de dividendos a pagar, equivalente a tal deliberação, registrado no passivo em 31 de dezembro de 2019, foi revertido e recompôs a Reserva de retenção apresentada em 31 de dezembro de 2020, conforme demonstração das mutações do patrimônio líquido.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de fevereiro de 2021 e 18 de agosto de 2021, os acionistas aprovaram a distribuição de dividendos no montante total de R\$ 344.780 e R\$ 315.663 respectivamente, totalizando R\$ 660.443, da conta de reserva de lucros acumulados. A integralidade desses dividendos foi paga no exercício, juntamente com os dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$ 85.149.

Adicionalmente, em 13 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 534.643, à conta de reserva de lucros acumulados, que foram pagos aos acionistas em fevereiro de 2022.

Na Assembleia Geral Ordinária e na Reunião do Conselho de Administração da VCSA realizadas em 29 de abril de 2022 e em 06 de julho de 2022, respectivamente, foi aprovada a distribuição de dividendos no montante total de R\$ 539.958 (R\$ 308.173 relacionados com dividendos mínimos obrigatórios do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 231.785 à conta de reserva de lucros acumulados), os quais foram pagos aos acionistas em 05 de agosto de 2022.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram calculados dividendos mínimos obrigatórios no montante de R\$ 218.911, que serão deliberados em Assembleia Geral Ordinária juntamente com a deliberação destas demonstrações financeiras.

	2022	2021	2020
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia	999.287	1.343.649	427.889
Reserva legal - 5%	(49.964)	(67.182)	(19.645)
Reserva para incentivos fiscais	(73.680)	(43.775)	(32.655)
Base de cálculo dos dividendos	875.643	1.232.692	375.589
Dividendos mínimos obrigatórios - 25% conforme estatuto	218.911	308.173	85.149
Quantidade total de ações, em milhares	9.525.614	9.532.689	9.539.071
Dividendos por lote de mil ações - R\$	22,98	32,33	8,93

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Outros resultados abrangentes da controladora

		Atribuível aos acionistas controladores					
		Variação cambial de operações localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos (Nota 7.4.4(b))	Perdas atuariais se mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1º de janeiro de 2020		3.299.685	(2.357.617)	(97.218)		(12.703)	832.147
Variação cambial de operações localizadas no exterior	17(e)	1.119.339					1.119.339
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	17(e)	282.654					282.654
Hedge dos investimentos líquidos	17(e)		(25.716)				(25.716)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						1.580	1.580
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes						(2.112)	(2.112)
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				14.180			14.180
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						55.380	55.380
Tributos diferidos	23(d)		(7.330)	(5.054)		(18.829)	(31.213)
Em 31 de dezembro de 2020		4.701.678	(2.390.663)	(88.092)		23.316	2.246.239
Em 1º de janeiro de 2021		4.701.678	(2.390.663)	(88.092)		23.316	2.246.239
Variação cambial de operações localizadas no exterior	17(e)	333.086					333.086
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	17(e)	337.807					337.807
Hedge dos investimentos líquidos	17(e)		31.792				31.792
Aquisição McInnis pela subsidiária St. Marys - Efeito reflexo da emissão de ações pela St. Marys e diluição da participação	27(e)				1.513.187		1.513.187
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(2.970)	(2.970)
Realização de outros resultados abrangentes na venda de investimentos no exterior		12.085					12.085
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				33.617			33.617
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(32.320)	(32.320)
Tributos diferidos	23(d)		(2.453)	9.919		10.989	18.455
Em 31 de dezembro de 2021		5.384.656	(2.361.324)	(44.556)	1.513.187	(985)	4.490.978
Em 1º de janeiro de 2022		5.384.656	(2.361.324)	(44.556)	1.513.187	(985)	4.490.978
Variação cambial de operações localizadas no exterior	17(e)	(1.249.244)					(1.249.244)
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas		6.261					6.261
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	17(e)	544.315					544.315
Hedge dos investimentos líquidos	17(e)		(146.237)				(146.237)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						22.005	22.005
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				20.127			20.127
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(13.173)	(13.173)
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes						(3.137)	(3.137)
Ajuste de variação cambial de economias hiperinflacionárias		32.786					32.786
Tributos diferidos	23(d)		11.164	6.857		4.640	22.661
Em 31 de dezembro de 2022		4.718.774	(2.496.397)	(17.572)	1.513.187	9.350	3.727.342

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(e) Aquisição da McInnis – efeitos de diluição

Em 30 de abril de 2021, a subsidiária St. Marys emitiu 170.000 novas ações para a McInnis Holding, representando 17% de seu capital social como preço de contraprestação para aquisição dos negócios da McInnis (Nota 16.1). Essa transação resultou na diluição da participação indireta da Companhia na St. Marys, conseqüentemente, no reconhecimento das participações não controladoras, e no aumento do ajuste a valor contábil atribuível aos acionistas controladores. O efeito desta diluição é resumido a seguir:

Contraprestação paga ao acionista minoritário, representando 17% do valor contábil do patrimônio líquido da St. Marys imediatamente antes da transação	(833.359)
Contraprestação recebida, representando 83% dos ativos líquidos adicionais consolidados em resultado da aquisição da McInnis	2.346.546
Excesso da contraprestação recebida, reconhecida em ajustes de avaliação patrimonial	1.513.187
Valor contábil atribuível aos acionistas não controladores	1.313.977
Total das ações emitidas pela St. Marys aos acionistas não controladores	2.827.164

28 Receita líquida de contratos com clientes

(a) Práticas contábeis

A receita é determinada com base no valor que a Companhia espera receber pela venda de produtos e serviços prestados no curso normal dos negócios da entidade, já deduzidos de perdas esperadas e quaisquer eventos que possam impactar a mensuração do valor da transação. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas consolidadas

A Companhia reconhece uma receita quando: (i) existe um contrato ou acordo com um cliente e a Companhia que cria direitos e obrigações exequíveis; (ii) a obrigação de performance do contrato é identificável e inclui a promessa de transferência de produtos ou serviços a um cliente; (iii) o preço da transação é valor da contraprestação definido em contrato que pode ser mensurado com segurança e pode ser alocado para cada obrigação de performance; (iv) o preço da transação é alocado a cada obrigações de performance com base no seu preço de venda individual para cada produto ou serviço distinto prometido no contrato; (v) a entidade reconhece a receita quando ela satisfaz as obrigações de desempenho transferindo um produto ou serviço ao cliente, que ocorre no momento em que o cliente obtém o controle sobre tal serviço ou produto. O valor da receita reconhecida é o valor alocado para a obrigação de desempenho satisfeita.

A prática geral da Companhia é reconhecer a receita, e os custos associados quando a entidade satisfaz a obrigação de desempenho:

- (i) Contratos com clientes relacionados com a venda de cimento, agregados, argamassas, matéria-prima e outros tem como obrigação de desempenho a entrega dos produtos para os clientes. Dessa forma, a receita é reconhecida quando a obrigação de desempenho é cumprida, ou seja, quando o produto é entregue ao cliente;
- (ii) Os contratos de concreto pronto preveem a entrega do concreto em uma única entrega, deste modo, a obrigação de desempenho é satisfeita no momento em que o concreto é entregue ao cliente. Para contratos em que determinado volume de concreto é entregue por um período, como projetos de construção de longo prazo (que geralmente não são superiores a um ano), a obrigação de desempenho é satisfeita ao longo do tempo com base nos volumes entregues no período do contrato.

Um passivo de contrato é reconhecido quando a Companhia tem a obrigação de transferir produtos ou serviços para um cliente para os quais a entidade já recebeu as contraprestações. O reconhecimento do passivo de contrato ocorre na competência do recebimento das contraprestações e liquidadas quando do cumprimento da obrigação de performance por parte da entidade. Tais passivos de contratos são apresentados como adiantamento de clientes.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Para alguns contratos com clientes, a Companhia oferece *rebates* de volume, que são liquidados na forma de produtos ou dinheiro a serem entregues em gratuidade aos referidos clientes - quando do atingimento de certos volumes de compra estabelecidos. A Companhia aplica o método do valor esperado para estimar a contraprestação variável do contrato. A Companhia então aplica os requisitos de restrição de estimativas de contraprestação variável para determinar o valor da contraprestação variável que pode ser incluído no preço da transação e reconhecido como receita. Um passivo de restituição é reconhecido para os descontos futuros esperados (ou seja, o valor não incluído no preço da transação), de acordo com o valor que a entidade estima entregar ao cliente. A Companhia baseia suas estimativas no histórico anterior, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda. A Companhia atualiza suas estimativas de passivo de restituição (e a mudança correspondente no preço da transação) no final de cada exercício.

(b) Composição

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Vendas brutas						
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	12.611.615	10.471.758	7.743.608	18.006.901	14.605.254	11.110.011
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil	7.152		3.148	12.013.355	11.242.554	8.420.228
	12.618.767	10.471.758	7.746.756	30.020.256	25.847.808	19.530.239
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(3.101.873)	(2.620.650)	(1.999.524)	(4.222.890)	(3.552.127)	(2.790.011)
Receita líquida de contratos com clientes	9.516.894	7.851.108	5.747.232	25.797.366	22.295.681	16.740.228

(c) Receita líquida por linha de produto

	Consolidado		
	2022	2021	2020
Cimento	18.834.971	15.584.206	11.542.316
Concreto	4.635.936	4.771.898	3.561.241
Argamassa	819.675	670.253	545.417
Agregados	780.465	731.441	604.661
Outros	726.319	537.883	486.593
Receita líquida de contratos com clientes	25.797.366	22.295.681	16.740.228

29 Abertura de despesas por natureza

	Controladora			Consolidado		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020 (i)
Salários, encargos e benefícios	1.102.910	996.052	910.945	3.381.112	3.430.794	2.900.373
Insumos e materiais de consumo	1.311.934	959.755	653.466	3.509.598	2.303.542	2.106.960
Fretes	1.686.617	1.371.770	1.081.563	3.812.463	3.354.668	2.346.951
Depreciação, exaustão e amortização	410.107	408.861	411.842	1.846.855	1.666.315	1.421.134
Energia elétrica	896.078	765.130	624.151	1.896.336	1.565.593	1.217.575
Combustíveis	1.566.052	1.054.941	593.362	4.445.608	3.091.060	1.205.637
Manutenção e conservação	544.616	417.373	349.731	1.488.765	1.288.257	973.434
Despesa de serviços diversos	424.030	392.438	336.627	1.239.488	1.059.999	898.145
Embalagens	207.678	185.686	166.909	412.451	353.267	303.468
Impostos, taxas e contribuições	36.662	31.357	29.360	200.197	159.993	154.632
Despesas comerciais e marketing	86.312	29.514	55.745	130.655	84.273	107.076
Aluguéis e arrendamentos	40.913	29.198	26.853	98.123	78.148	64.216
Seguros	8.227	7.581	7.814	83.778	66.099	64.441
Provisões para perdas	20.823	2.789	15.365	31.322	110.111	44.732
Outros	36.387	81.061	60.926	478.695	415.057	780.273
	8.379.346	6.733.506	5.324.659	23.055.446	19.027.176	14.589.047
Reconciliação						
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	7.384.906	5.858.784	4.436.934	20.982.540	17.084.454	12.816.563
Despesas com vendas	436.779	368.268	390.278	826.495	699.870	707.615
Despesas gerais e administrativas	557.661	506.454	497.447	1.246.411	1.242.852	1.064.869
	8.379.346	6.733.506	5.324.659	23.055.446	19.027.176	14.589.047

(i) A Companhia realizou reclassificações entre linhas visando melhor transparência e adequação na apresentação dos saldos por natureza referente ao exercício comparativo findo em 31 de dezembro de 2020. Dentre elas, as despesas anteriormente apresentadas em "Insumos e materiais de consumo" no montante de R\$ 237.944, e em "Outros" no montante de R\$ 37.384, foram reclassificados para as linhas de "Combustível" e demais respectivamente.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

30 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Benefícios fiscais - investimento		62.452	31.970	26.746	218.860	144.452	142.636
Provisão de <i>impairment</i> sobre imobilizado e intangível		(4.316)	(42.366)	(16.144)	(4.316)	(2.310)	(210.385)
Ganho líquido na venda de sucata		11.355	12.868	10.538	14.252	15.130	13.405
Receita de coprocessamento		16.375	15.170	10.916	18.145	17.415	13.326
Receita de aluguéis e arrendamentos		3.387	1.954	2.320	11.840	9.182	9.177
Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível		1.776	32.747	(28.570)	42.485	111.407	(33.918)
Ganho de valor justo resultante da remensuração - Superior	16.3					126.045	
Ganho na aquisição de investimentos - McInnis	16.1					243.560	
Ganho na aquisição de investimentos - Málaga	16.5				6.715		
Custos na aquisição de investimento	16				(8.529)	(96.043)	
Provisões judiciais líquidas		(98.597)	(52.614)	(51.126)	(123.238)	(65.802)	(98.312)
Recuperação de tributos		31.339	3.124	49.457	32.545	3.883	64.071
Doações e despesas ao combate do COVID-19							(22.175)
Provisão de <i>impairment</i> de outros ativos							(5.037)
Reversão (provisão) de direitos de crédito na emissão de CO2	(ii)				32.876	(88.728)	
Contratos futuros de energia - valor justo		55.918	(1.240)	(9.731)	(57.587)	(1.507)	(11.824)
Despesas com unidades inativas		(18.812)	(18.169)		(19.324)	(19.704)	
Gastos com projetos		(2.426)	(3.236)	(2.778)	(3.936)	(4.061)	(3.540)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas		(10.292)	22.638	43.546	20.053	(28.267)	1.378
		<u>48.159</u>	<u>2.846</u>	<u>35.174</u>	<u>180.841</u>	<u>364.652</u>	<u>(141.198)</u>

- (i) Na Controladora, em 2021 o ganho refere-se à alienação de direitos minerários no valor de R\$ 33.000, enquanto no consolidado esse ganho decorre da alienação do terreno de propriedade de uma de nossas subsidiárias na Turquia. O preço de venda foi de aproximadamente R\$ 73,8 milhões, e o valor residual líquido contábil totaliza aproximadamente R\$ 6,6 milhões.
- (ii) A despesa relativa à "Provisão de direitos de crédito na emissão de CO2" no montante de R\$ 32.876 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 88.728) refere-se à provisão reconhecida por uma das subsidiárias da Companhia, principalmente devido às suas emissões de CO2 terem excedido os direitos de emissão atribuídos gratuitamente, conforme regulamentação do mecanismo de *cap-and-trade* em vigor no mercado da União Europeia. Essa provisão é apresentada como "Outros passivos" no curto prazo no balanço patrimonial.

31 Resultado financeiro, líquido

(a) Práticas contábeis

As receitas e despesas financeiras da Companhia compreendem, principalmente:

- Receitas e despesas de juros reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos;
- Custos para pré-pagamento de empréstimos, incluindo amortização de custos de captação;
- Ganhos e perdas geradas pela remensuração de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;
- Perdas por redução ao valor recuperável em ativos financeiros (que não contam a receber);
- Ganhos/perdas líquidas nos instrumentos de *hedge* que são reconhecidos no resultado; e
- Reclassificações de ganhos/perdas líquidas previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes.

A Companhia classifica de forma consistente os juros sobre empréstimos e financiamentos pagos e os custos da recompra de títulos de dívida (*Eurobonds*) como fluxo caixa das atividades operacionais.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020
Receitas financeiras							
Rendimentos sobre aplicações financeiras		210.772	72.980	36.584	269.524	92.393	53.754
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	21(d)	103.056	31.130	31.016	139.351	48.841	48.183
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)	83.471	69.516	146.294	103.388	103.549	292.335
Atualização monetária sobre ativos		71.530	10.566	9.604	94.765	16.487	17.453
Juros sobre ativos financeiros		51.145	8.898	14.293	83.230	23.893	34.040
Reversão de atualização monetária de provisões		61.944	64.475	58.676	80.442	109.085	59.802
Ganho na liquidação de empréstimos de Co2 (i)					53.747		
Descontos obtidos		40.216	28.085	11.753	40.220	28.200	11.807
Comissões sobre securitização	14(c)				34.402	9.624	22.190
Juros sobre operações de partes relacionadas	14(c)	12.000	10.721	5.325	19.446	10.774	6.140
Ganho na renegociação de dívidas, líquidas das amortizações	21(d)	3.319	16.506	864	3.319	41.963	864
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	14(c)	12.175					
Atualização monetária de créditos tributários			10.918	15.081		18.043	20.393
Reversão de garantia sobre operação de securitização					18.858		
Outras receitas financeiras				57	16.624	11.139	4.986
		649.628	323.795	329.547	938.458	532.849	571.947
Despesas financeiras							
Juros sobre empréstimos, financiamentos e outros		(336.333)	(106.034)	(72.826)	(793.038)	(688.885)	(617.699)
Capitalização de juros sobre empréstimos	18(c)	9.717	1.601	1.220	23.833	30.842	3.773
Instrumentos financeiros derivativos	7.4.3(b)	(528.378)	(43.937)	(10.253)	(638.502)	(65.265)	(13.400)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(144.926)	(176.411)	(147.388)	(187.675)	(245.365)	(176.415)
Custo de recompra dos <i>bonds</i>					(171.812)	(69.880)	(104.176)
Comissões sobre operações financeiras			(14)		(102.430)	(35.103)	(35.132)
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	21(d)	(60.804)	(29.320)	(46.258)	(80.494)	(51.123)	(66.369)
Correção monetária sobre empréstimos e financiamentos		(48.731)	(61.171)	(16.599)	(73.835)	(92.684)	(25.062)
Encargos com securitização	14(c)				(68.411)	(27.731)	(38.058)
Despesas de juros		(32.385)	(14.133)	(19.260)	(48.149)	(32.477)	(44.649)
Juros e encargos sobre uso de bem público					(42.287)	(120.603)	(132.378)
Provisão de garantia sobre operação de securitização	14(c)				(24.418)		
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(16.848)	(6.224)	(3.984)	(20.375)	(7.525)	(5.470)
Custos com captação de empréstimo		(8.313)	(14.499)	(7.364)	(17.459)	(25.552)	(34.063)
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	21(d)	(2.955)	(41.662)	(16.545)	(9.745)	(41.662)	(16.545)
Juros sobre impostos a pagar		(8.200)	(7.105)	(2.318)	(8.517)	(7.653)	(2.394)
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	7.4.3(b) e 14(c)				(4.051)	(929)	
IR sobre remessas de juros ao exterior		(4.892)	(3.497)	(6.400)	(5.976)	(4.885)	(8.689)
Encargos sobre operações de descontos		(228)	(6.038)	(1.853)	(299)	(8.591)	(1.530)
Despesa com garantia de empréstimos de partes relacionadas	14(c)	(4.813)					
Valor justo de direitos de emissão de Co2 (i)						(62.001)	
Juros sobre operações de partes relacionadas	14(c)	(2.156)	(13.226)	(7.647)		(2.648)	(3.281)
Outras despesas financeiras		(38.068)	(25.108)	(19.670)	(73.181)	(71.183)	(38.873)
		(1.228.313)	(546.778)	(377.145)	(2.346.821)	(1.630.903)	(1.360.410)
Ganho monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária					228.835		
Ganho (perda) cambial, líquido					(115.897)		
		110.633	(99.333)	(138.612)	(1.295.425)	(397.657)	(276.529)
		(468.052)	(322.316)	(186.210)	(1.495.711)	(1.064.992)	

- (i) A despesa financeira relativa ao "Valor justo dos empréstimos" inclui um valor de R\$ 62.001 relacionado com a remensuração na data de divulgação de empréstimos de direitos de emissão de CO2 que é avaliado ao preço de mercado. Uma das subsidiárias da Companhia celebrou um empréstimo de curto-prazo de direitos de emissão de CO2 para compensar um déficit gerado devido ao atraso na atribuição dos direitos de emissão de CO2 gratuitos pelas autoridades públicas competentes, conforme regulamentação em vigor. Em 31 de dezembro de 2021 esse empréstimo de curto prazo totalizava USD 44.626 mil (R\$ 249.034) e está apresentado como "Outros passivos" de curto prazo no balanço patrimonial. Esse empréstimo foi liquidado no início de janeiro de 2022, em direitos de emissão de CO2, mediante o recebimento dos direitos de emissão gratuitos e consequentemente gerou também um ganho no resultado financeiro.

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

32 Compromissos de longo prazo

A Companhia possui determinados tipos de contratos de compra de matérias-primas específicas que se destinam a substituir parcialmente o clínquer, principal componente do produto cimentício. Há também outros contratos de compra com o objetivo de substituir o uso de energia fóssil por fontes alternativas de energia. Os vencimentos variam de contrato para contrato, sendo o mais longo finalizado em 2042.

A Companhia também firmou contratos de fornecimento de energia elétrica de longo prazo para as operações brasileiras, que visam suprir eventuais necessidades adicionais que não seriam atendidas por suas próprias usinas hidrelétricas. Alguns deles são contratos com partes relacionadas.

Outros compromissos de longo prazo menos significativos incluem essencialmente contratos para a compra de ativo imobilizado.

33 Agenda *Environmental, Social and Governance* (“ESG”)

A sustentabilidade é um dos pilares estratégicos da Companhia. No primeiro trimestre de 2022, foi divulgado o Relatório Integrado referente ao ano de 2021 que destaca a evolução da Companhia em relação à agenda ESG. O relatório foi elaborado com base nas orientações do *International Integrated Reporting Council* (“IIRC”), das Normas GRI *Sustainability Reporting Standards*, nas diretrizes da *Global Cement and Concrete Association* (“GCCA”), e nos padrões do *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para o setor de materiais de construção. O relatório também incluiu as recomendações da *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (“TCFD”) sobre a divulgação de riscos e oportunidades climáticas. Dado a natureza do negócio, a gestão de riscos climáticos é de fundamental relevância, incluindo riscos relacionados às emissões de gases de efeito estufa e consequente aumento de custo, principalmente em países nos quais já existem mecanismos de precificação do carbono, a exemplo da Espanha e do Canadá, e riscos tecnológicos e de dependência da indústria em sistemas de captura e sequestro de CO₂. Ao mesmo tempo, a transição para uma economia de baixo carbono oferece oportunidades de negócios para as operações de cimento e concreto da Companhia, produtos que se caracterizam pela durabilidade, resiliência e versatilidade na construção de edificações e de infraestruturas de transporte, e geração de energias de baixo carbono.

A Companhia continua avançando na jornada ESG, em linha com os compromissos de Sustentabilidade para 2030 baseados em sete pilares: integridade e transparência, segurança, saúde e bem-estar, inovação, diversidade e inclusão, pegada ambiental, economia circular e valor compartilhado. Em 2022, o Conselho de Administração (“CA”) aprovou a criação de um Comitê de Sustentabilidade e Inovação em substituição ao grupo de trabalho de Descarbonização e ESG existente até a data. O novo comitê entrará em vigor em 2023 e tem por objetivo identificar e tratar riscos e oportunidades na agenda ESG e inovação, priorizar iniciativas e realizar recomendações ao CA.

O combate aos efeitos negativos das mudanças climáticas está no centro da estratégia da Companhia, representando o foco em competitividade e legado positivo. Em 2021, a Companhia uniu forças com os principais produtores de cimento e concreto do mundo para avançar em direção a um concreto carbono neutro em 2050, conforme o *Road Map* Concreto Carbono Zero elaborado pela GCCA. O *Road Map* é baseado no cenário 2050 da Agência Internacional de Energia e é a base utilizada pela Companhia para sua estratégia de transição e descarbonização. Além disso, em agosto de 2021, o CA aprovou a adesão da Companhia à campanha *Business Ambition for 1.5°C*, se comprometendo a avançar rumo a uma economia de baixo carbono e se juntando à campanha *Race to Zero*, da ONU, que promove e estimula que empresas, governos e instituições financeiras atuem por um planeta mais saudável e com emissões neutras de carbono.

Em 2022, a Companhia aprovou uma nova meta de descarbonização alinhada ao Science Based Target initiative (“SBTi”). O novo compromisso é de atingir 475 kg de CO₂ por tonelada de cimento até 2030. A nova meta global representa uma redução de 24,8% em relação às emissões da Companhia no ano base de 2018 e é 8,7% menor que a anunciada nos Compromissos de Sustentabilidade para 2030, que era de 520 kg de CO₂ por tonelada de cimento. Com esse novo compromisso, a Companhia

Notas Explicativas

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

nível sua meta de redução de emissões à ambição do Acordo de Paris, e que visa conter o aquecimento global abaixo de dois graus Celsius dos níveis pré-industriais e, também, buscar esforços para limitar o aumento da temperatura até 1,5°C.

A estratégia de descarbonização da Companhia está pautada em quatro grandes pilares, que impulsionam a agenda ESG e desenvolvem cada vez mais o conceito de economia circular:

- Combustíveis alternativos: substituição do combustível fóssil nos fornos de produção de clínquer por combustíveis alternativos, especialmente biomassas e resíduos.
- Cimentícios: substituição do clínquer por subprodutos vindos de outras indústrias, como as escórias siderúrgicas e as cinzas das termoelétricas, além de outros materiais cimentícios, como argila calcinada, pozolana natural e outros materiais.
- Eficiência energética: otimização do processo produtivo, uso de fontes renováveis de energia e investimento na eficiência das plantas.
- Novas tecnologias/CCUS: uso de processos inovadores, novos materiais, desmaterialização da cadeia de valor, captura, uso e sequestro de carbono (CCUS, conforme sigla em inglês) e parcerias com diversas entidades e academias para, cada vez mais, otimizar os recursos e reduzir a intensidade do carbono.

A capacidade da Companhia de enfrentar riscos ambientais, sociais e de governança é avaliada por agências de rating especializadas em ESG, assim como pelo *Carbon Disclosure Project* ("CDP"), organização que reúne, analisa e divulga informações sobre emissões atmosféricas, clima e água. Pelo quinto ano consecutivo, em 2022 a Companhia foi reconhecida pelo CDP como uma das empresas avaliadas no Programa de Mudanças Climáticas, com pontuação A-. Além disso, a Companhia recebeu os prêmios "Melhores do ESG" e "Melhores e Maiores" na categoria Imobiliário e Construção Civil, ambos da revista brasileira "Exame", que reconheceram as organizações com as melhores práticas Ambientais, Sociais e de Governança do Brasil.

Finalmente, em 2022, com objetivo de contribuir com a evolução do mercado voluntário de carbono, a Companhia se uniu à *holding* Votorantim S.A. ("VSA") e a outras empresas de diferentes setores na "Iniciativa Brasileira para o Mercado Voluntário de Carbono". O objetivo do grupo, coordenado pela McKinsey & Company, é estruturar ações chave para desenvolver o mercado voluntário de carbono no Brasil e contribuir com o mercado global de créditos de carbono de alta integridade. Entre as principais entregas previstas pelo grupo está a proposta de ações práticas para mitigar as maiores barreiras a esse mercado, incluindo mecanismos de ativação da oferta e demanda de alta integridade e ações de governança.

34 Eventos subsequentes

(a) Utilização de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*)

Durante janeiro e fevereiro de 2023, a subsidiária St. Marys realizou novos saques na linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) disponível no montante de CAD 80 milhões e USD 30 milhões (R\$ 459 milhões), com vencimento em junho de 2027. O montante aproximado de USD 211 milhões (R\$ 1.076 milhões) permanece à disposição das controladas da Companhia para novos saques, se necessário.

Notas Explicativas



Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente
sobre as demonstrações financeiras
individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Votorantim Cimentos S.A. e da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Provisões e passivos contingentes (Nota 24)

A Companhia e suas controladas possuem, em 31 de dezembro de 2022, provisões que são mensuradas com base nas perdas prováveis estimadas nos respectivos processos. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem ações tributárias, cíveis, ambientais e trabalhistas em andamento, para as quais não foram registradas provisões nas demonstrações financeiras, considerando que as perspectivas para perda foram avaliadas como possíveis ou remotas pela Administração, a partir de posições dos assessores jurídicos internos e externos da Companhia.

A determinação da possibilidade de êxito nos processos em andamento, assim como a estimativa das perdas prováveis esperadas envolve julgamentos críticos por parte da Administração da Companhia, pois depende de eventos futuros que não estão sob controle da Administração. Nesse contexto, o andamento desses processos nas diversas esferas aplicáveis pode sofrer desdobramentos diferentes do esperado pela administração e seus assessores jurídicos internos e externos, sendo que mudanças nas tendências dos tribunais ou novas jurisprudências podem fazer com que as estimativas da administração sofram alterações significativas.

Avaliação da redução do ágio ao seu valor recuperável (Notas 6.2 e 19(c))

A Companhia possui ágio por expectativa de rentabilidade futura oriundo de combinações de negócios ocorridas neste e em exercícios anteriores, no montante consolidado de R\$ 4.886.656 mil.

Para as Unidades Geradoras de Caixa ("UGCs") que contém ágio alocado, a determinação do valor recuperável, que é o maior montante entre o valor justo líquido de despesa de venda e o valor em uso, envolve julgamentos críticos por parte da administração da Companhia. O valor recuperável é sensível às variações nas premissas de flutuação do preço e do volume de vendas de cimento, volume de despesas operacionais e determinação das taxas de desconto apropriadas, dentre outras utilizadas nos cálculos. Condições econômicas e de mercado adversas podem fazer com que essas premissas sofram alterações significativas, com consequente impacto nas demonstrações financeiras.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Em resposta a esse assunto, avaliamos a consistência entre a política contábil relacionada com as provisões e os procedimentos adotados pela Administração para determinação das provisões e suas respectivas divulgações. Adicionalmente, obtivemos confirmações dos assessores jurídicos externos contemplando os prognósticos de perda para os processos, bem como a quantificação dos montantes estimados como perda remota, possível e provável. Envolvermos nossos especialistas nas áreas tributária e legal para avaliarmos a razoabilidade das estimativas da administração e de seus assessores jurídicos internos e externos para determinados processos, considerando sua evolução e a jurisprudência existente, quando aplicável.

Efetuamos também a leitura das divulgações apresentadas em nota explicativa.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para a determinação das provisões e as divulgações em notas explicativas estão consistentes com os dados e informações recebidas ao longo da nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento e teste dos controles-chave existentes nessa área e avaliação da metodologia utilizada pela administração para identificação das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs).

Avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas pela administração, incluindo a taxa de desconto utilizada para determinação do valor em uso, e as taxas de crescimento dos preços e volumes de cimento, comparando-as com os orçamentos aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia, dados de mercado, quando disponíveis, e projeções de anos anteriores com os resultados efetivos subsequentes.

Com o apoio de especialistas em finanças corporativas, efetuamos a revisão da modelagem dos fluxos de caixa descontados e das premissas significativas do cálculo, incluindo as respectivas análises de sensibilidade.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração da Companhia na avaliação do valor recuperável para fins do teste de impairment dos ágios são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de

distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Curitiba, 2 de março de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Contador CRC 1SP196994/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Declaramos, na qualidade de diretores da Votorantim Cimentos S.A. ("Companhia"), sociedade por ações, com sede na Rua Gomes de Carvalho, nº 1996, 12º andar, conjunto 122, Vila Olímpia, CEP 04547-006, e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.637.895/0001-32, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2022; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativamente às demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 02 de março de 2023.

Diretores:

Marcelo Strufaldi Castelli
Diretor Presidente

Bianca Nasser Patrocínio
Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Osvaldo Ayres Filho
Diretor de Operações Cimento, Logística e Negócios Adjacentes

Hugo Sogayar Armelin
Diretor Comercial de Cimentos e de Operações de Concreto

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Declaramos, na qualidade de diretores da Votorantim Cimentos S.A. ("Companhia"), sociedade por ações, com sede na Rua Gomes de Carvalho, nº 1996, 12º andar, conjunto 122, Vila Olímpia, CEP 04547-006, e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.637.895/0001-32, em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2022; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, relativamente às demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 02 de março de 2023.

Diretores:

Marcelo Strufaldi Castelli
Diretor Presidente

Bianca Nasser Patrocínio
Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Osvaldo Ayres Filho
Diretor de Operações Cimento, Logística e Negócios Adjacentes

Hugo Sogayar Armelin
Diretor Comercial de Cimentos e de Operações de Concreto