

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022   | 9  |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021   | 10 |
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020   | 11 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 12 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 14 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 15 |
| Demonstração do Resultado                        | 17 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 18 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 19 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022   | 21 |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021   | 22 |
| DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020   | 23 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 24 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 26 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 39 |
|--------------------|----|

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 107 |
|-------------------------------------------------------------|-----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                                      | 108 |
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) | 111 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                           | 112 |

## Índice

---

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente |
|--------------------------------------------------------------------|

---

|     |
|-----|
| 113 |
|-----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Último Exercício Social<br>31/12/2022 |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                                       |
| Ordinárias               | 187.290                               |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 187.290                               |
| Em Tesouraria            |                                       |
| Ordinárias               | 0                                     |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 0                                     |

#Error

#Error

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 2.131.841                              | 2.017.075                                 | 1.788.629                                     |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 944.112                                | 908.898                                   | 953.901                                       |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 173.383                                | 117.335                                   | 417.497                                       |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                           | 3.073                                  | 5.849                                     | 5.401                                         |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 152.689                                | 150.272                                   | 91.831                                        |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 152.689                                | 150.272                                   | 91.831                                        |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 470.817                                | 457.978                                   | 318.904                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 111.607                                | 139.567                                   | 70.302                                        |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 6.039                                  | 4.694                                     | 3.837                                         |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 26.504                                 | 33.203                                    | 46.129                                        |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 26.504                                 | 33.203                                    | 46.129                                        |
| 1.01.08.03.01          | Outros créditos                                  | 26.504                                 | 33.203                                    | 46.129                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 1.187.729                              | 1.108.177                                 | 834.728                                       |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 403.450                                | 429.723                                   | 337.423                                       |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 11                                     | 16                                        | 7                                             |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                         | 11                                     | 16                                        | 7                                             |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 144.911                                | 127.039                                   | 132.582                                       |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 144.911                                | 127.039                                   | 132.582                                       |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                             | 2.282                                  | 2.496                                     | 2.265                                         |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 218.563                                | 236.964                                   | 188.652                                       |
| 1.02.01.09.03          | FIDC Verdecard                                   | 218.563                                | 236.964                                   | 188.652                                       |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 37.683                                 | 63.208                                    | 13.917                                        |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                              | 17.363                                 | 13.294                                    | 13.708                                        |
| 1.02.01.10.04          | Outros créditos                                  | 158                                    | 487                                       | 209                                           |
| 1.02.01.10.05          | Impostos a recuperar                             | 20.162                                 | 49.427                                    | 0                                             |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 72.331                                 | 63.303                                    | 73.055                                        |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 679.375                                | 587.619                                   | 399.593                                       |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 32.573                                 | 27.532                                    | 24.657                                        |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                    | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                | 2.131.841                              | 2.017.075                                 | 1.788.629                                     |
| 2.01                   | Passivo Circulante                           | 690.485                                | 831.856                                   | 763.514                                       |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas            | 65.141                                 | 71.591                                    | 66.899                                        |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                      | 65.141                                 | 71.591                                    | 66.899                                        |
| 2.01.01.02.01          | Salários e férias a pagar                    | 65.141                                 | 71.591                                    | 66.899                                        |
| 2.01.02                | Fornecedores                                 | 395.742                                | 475.801                                   | 369.366                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                       | 395.742                                | 475.801                                   | 369.366                                       |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                 | 371.121                                | 434.477                                   | 357.261                                       |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - convênio                      | 24.621                                 | 41.324                                    | 12.105                                        |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                           | 15.802                                 | 19.310                                    | 15.904                                        |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                 | 64.121                                 | 109.494                                   | 167.908                                       |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                 | 64.121                                 | 109.494                                   | 167.908                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                            | 149.679                                | 155.660                                   | 143.437                                       |
| 2.01.05.02             | Outros                                       | 149.679                                | 155.660                                   | 143.437                                       |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                     | 0                                      | 15.122                                    | 15.123                                        |
| 2.01.05.02.05          | Passivos de arrendamento                     | 67.297                                 | 57.991                                    | 45.837                                        |
| 2.01.05.02.08          | Receita diferida                             | 78                                     | 78                                        | 1.460                                         |
| 2.01.05.02.09          | Obrigações por repasse                       | 22.545                                 | 16.548                                    | 16.690                                        |
| 2.01.05.02.10          | Outras obrigações                            | 59.759                                 | 65.921                                    | 64.327                                        |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                       | 904.534                                | 643.710                                   | 545.788                                       |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                 | 348.944                                | 158.314                                   | 207.835                                       |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                 | 348.944                                | 158.314                                   | 207.835                                       |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                            | 532.793                                | 462.265                                   | 310.186                                       |
| 2.02.02.02             | Outros                                       | 532.793                                | 462.265                                   | 310.186                                       |
| 2.02.02.02.04          | Passivos de arrendamento                     | 466.065                                | 395.479                                   | 262.176                                       |
| 2.02.02.02.05          | Receita diferida                             | 78                                     | 157                                       | 235                                           |
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por aquisição de investimento | 14.498                                 | 18.476                                    | 47.775                                        |
| 2.02.02.02.07          | Outras Obrigações                            | 52.152                                 | 48.153                                    | 0                                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2.02.04                | Provisões                                               | 22.797                                 | 23.131                                    | 27.767                                        |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 22.797                                 | 23.131                                    | 27.767                                        |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 536.822                                | 541.509                                   | 479.327                                       |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 450.563                                | 450.563                                   | 450.563                                       |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 4.596                                  | -15.548                                   | -26.375                                       |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 81.663                                 | 106.494                                   | 55.139                                        |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 7.227                                  | 7.227                                     | 3.816                                         |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 63.193                                 | 88.024                                    | 44.407                                        |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 11.243                                 | 11.243                                    | 6.916                                         |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.735.717                                           | 1.559.102                                              | 1.255.400                                                  |
| 3.01.01                | Venda de mercadorias                                   | 1.660.453                                           | 1.482.386                                              | 1.182.733                                                  |
| 3.01.02                | Serviços prestados                                     | 75.264                                              | 76.716                                                 | 72.667                                                     |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.220.141                                          | -1.037.352                                             | -820.039                                                   |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 515.576                                             | 521.750                                                | 435.361                                                    |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -571.111                                            | -529.705                                               | -435.177                                                   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -469.638                                            | -418.839                                               | -343.674                                                   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -122.992                                            | -110.854                                               | -90.937                                                    |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 1.018                                               | -8.595                                                 | -16.840                                                    |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 20.501                                              | 8.583                                                  | 16.274                                                     |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -55.535                                             | -7.955                                                 | 184                                                        |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 18.960                                              | 95.400                                                 | 88.555                                                     |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 180.212                                             | 208.990                                                | 161.494                                                    |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -161.252                                            | -113.590                                               | -72.939                                                    |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -36.575                                             | 87.445                                                 | 88.739                                                     |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 17.872                                              | -19.218                                                | -20.873                                                    |
| 3.08.01                | Corrente                                               | 0                                                   | -13.675                                                | -22.928                                                    |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 17.872                                              | -5.543                                                 | 2.055                                                      |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,09986                                            | 0,36428                                                | 0,41164                                                    |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,09986                                            | 0,36248                                                | 0,41115                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Último Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -18.703                                     | 68.227                                         | 67.866                                             |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -18.703                                     | 68.227                                         | 67.866                                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                               | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | 124.234                                             | -15.624                                                | 74.317                                                     |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                              | 155.880                                             | 209.084                                                | 170.592                                                    |
| 6.01.01.01             | Lucro/ prejuízo do exercício                                            | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                               | 103.498                                             | 80.106                                                 | 59.799                                                     |
| 6.01.01.03             | Reversão créditos fiscais depreciação e amortização                     | 4.412                                               | 3.398                                                  | 2.562                                                      |
| 6.01.01.04             | Créditos fiscais passivo de arrendamento                                | 2.008                                               | 1.377                                                  | 826                                                        |
| 6.01.01.05             | Provisão para créditos de liquidação duvidosa                           | -18                                                 | 750                                                    | -367                                                       |
| 6.01.01.07             | Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados    | -495                                                | -2.168                                                 | -11                                                        |
| 6.01.01.08             | Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento | 2.044                                               | 780                                                    | 1.287                                                      |
| 6.01.01.09             | Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos                 | 49.361                                              | 23.316                                                 | 18.801                                                     |
| 6.01.01.10             | Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos                        | 41.739                                              | 30.730                                                 | 19.389                                                     |
| 6.01.01.11             | Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis                 | -106                                                | -4.914                                                 | 18.535                                                     |
| 6.01.01.12             | Provisão para perdas em estoques                                        | 1.216                                               | 955                                                    | -1.023                                                     |
| 6.01.01.13             | Apropriação de receita diferida                                         | -79                                                 | -1.460                                                 | -1.358                                                     |
| 6.01.01.14             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                        | -17.872                                             | 5.543                                                  | -2.055                                                     |
| 6.01.01.15             | Equivalência patrimonial                                                | -20.501                                             | -8.583                                                 | -16.274                                                    |
| 6.01.01.16             | Plano de opção de compra de ações                                       | 9.376                                               | 11.027                                                 | 2.615                                                      |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                         | -31.646                                             | -224.708                                               | -96.275                                                    |
| 6.01.02.01             | contas a receber de clientes e partes relacionadas                      | 583                                                 | -57.076                                                | 7.448                                                      |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                | -14.055                                             | -140.029                                               | -93.558                                                    |
| 6.01.02.03             | Quotas subordinadas FIDC Verdecard                                      | 18.401                                              | -48.312                                                | -87.671                                                    |
| 6.01.02.04             | Créditos diversos                                                       | 58.825                                              | -106.440                                               | -40.667                                                    |
| 6.01.02.05             | Fornecedores e fornecedores - convênio                                  | -83.254                                             | 101.275                                                | 53.278                                                     |
| 6.01.02.06             | Impostos e contribuições a recolher                                     | -3.508                                              | 10.109                                                 | 14.074                                                     |
| 6.01.02.07             | Imposto de renda e contribuição social pagos                            | 0                                                   | -8.453                                                 | -10.745                                                    |
| 6.01.02.08             | Outras obrigações e contas a pagar                                      | -8.638                                              | 24.218                                                 | 61.566                                                     |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                | -47.885                                             | -56.744                                                | -55.694                                                    |
| 6.02.01                | Aplicações financeiras                                                  | 2.776                                               | -448                                                   | -3.307                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.02.02                | Aquisição de imobilizado                             | -53.781                                             | -67.959                                                | -44.229                                                    |
| 6.02.03                | Recebimento pela venda de imobilizado e intangível   | 876                                                 | 2.395                                                  | 11                                                         |
| 6.02.04                | Adições ao intangível                                | -6.252                                              | -6.943                                                 | -8.169                                                     |
| 6.02.05                | Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos | 8.496                                               | 16.211                                                 | 0                                                          |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento            | -20.301                                             | -227.794                                               | 250.034                                                    |
| 6.03.03                | Captação de financiamentos - terceiros               | 250.000                                             | 30.000                                                 | 92.219                                                     |
| 6.03.04                | Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos     | -42.588                                             | -24.910                                                | -9.810                                                     |
| 6.03.05                | Pagamento do valor principal de financiamentos       | -111.516                                            | -136.341                                               | -60.512                                                    |
| 6.03.06                | Pagamento de passivo de arrendamentos                | -105.715                                            | -81.220                                                | -41.753                                                    |
| 6.03.07                | Recebimentos de recursos de partes relacionadas      | 0                                                   | 0                                                      | 10.338                                                     |
| 6.03.08                | Pagamento de juros de passivo de arrendamentos       | 0                                                   | 0                                                      | -19.389                                                    |
| 6.03.09                | Integralização de capital                            | 0                                                   | 0                                                      | 310.736                                                    |
| 6.03.10                | Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos     | -21.250                                             | -15.123                                                | -5.081                                                     |
| 6.03.11                | Gastos com emissão de ações                          | 10.768                                              | -200                                                   | -26.714                                                    |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes            | 56.048                                              | -300.162                                               | 268.657                                                    |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                | 117.335                                             | 417.497                                                | 148.840                                                    |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                  | 173.383                                             | 117.335                                                | 417.497                                                    |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 450.563                             | -15.548                                                             | 106.494                  | 0                                     | 0                                    | 541.509                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 450.563                             | -15.548                                                             | 106.494                  | 0                                     | 0                                    | 541.509                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | 20.144                                                              | -24.831                  | 18.703                                | 0                                    | 14.016                    |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações              | 0                                   | 10.768                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 10.768                    |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas           | 0                                   | 9.376                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 9.376                     |
| 5.04.08                | Dividendos e juros sobre capital próprio | 0                                   | 0                                                                   | -6.128                   | 0                                     | 0                                    | -6.128                    |
| 5.04.10                | Absorção de prejuízos acumulados         | 0                                   | 0                                                                   | -18.703                  | 18.703                                | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -18.703                               | 0                                    | -18.703                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -18.703                               | 0                                    | -18.703                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 450.563                             | 4.596                                                               | 81.663                   | 0                                     | 0                                    | 536.822                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 450.563                             | -26.375                                                             | 55.139                   | 0                                     | 0                                    | 479.327                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 450.563                             | -26.375                                                             | 55.139                   | 0                                     | 0                                    | 479.327                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | 10.827                                                              | 51.355                   | -68.227                               | 0                                    | -6.045                    |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações              | 0                                   | -200                                                                | 0                        | 0                                     | 0                                    | -200                      |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas           | 0                                   | 11.027                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 11.027                    |
| 5.04.08                | Dividendos e juros sobre capital próprio | 0                                   | 0                                                                   | 6.128                    | -23.000                               | 0                                    | -16.872                   |
| 5.04.11                | Reserva legal                            | 0                                   | 0                                                                   | 3.411                    | -3.411                                | 0                                    | 0                         |
| 5.04.12                | Reserva de incentivos fiscais            | 0                                   | 0                                                                   | 4.327                    | -4.327                                | 0                                    | 0                         |
| 5.04.14                | Reserva de investimentos e expansão      | 0                                   | 0                                                                   | 37.489                   | -37.489                               | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68.227                                | 0                                    | 68.227                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68.227                                | 0                                    | 68.227                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 450.563                             | -15.548                                                             | 106.494                  | 0                                     | 0                                    | 541.509                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 139.827                             | 2.480                                                               | 3.359                    | 0                                     | 0                                    | 145.666                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 139.827                             | 2.480                                                               | 3.359                    | 0                                     | 0                                    | 145.666                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 310.736                             | -28.855                                                             | 51.780                   | -67.866                               | 0                                    | 265.795                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                      | 310.736                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 310.736                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações              | 0                                   | -31.470                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -31.470                   |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas           | 0                                   | 2.615                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.615                     |
| 5.04.08                | Dividendos e juros sobre capital próprio | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -16.086                               | 0                                    | -16.086                   |
| 5.04.11                | Reserva legal                            | 0                                   | 0                                                                   | 3.393                    | -3.393                                | 0                                    | 0                         |
| 5.04.12                | Reserva de incentivos fiscais            | 0                                   | 0                                                                   | 3.980                    | -3.980                                | 0                                    | 0                         |
| 5.04.13                | Reserva de Lucros                        | 0                                   | 0                                                                   | 44.407                   | -44.407                               | 0                                    | 0                         |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 67.866                                | 0                                    | 67.866                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 67.866                                | 0                                    | 67.866                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 450.563                             | -26.375                                                             | 55.139                   | 0                                     | 0                                    | 479.327                   |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 2.053.373                                           | 2.056.061                                              | 1.658.702                                                  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 2.035.062                                           | 2.024.674                                              | 1.646.563                                                  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 18.293                                              | 32.137                                                 | 11.772                                                     |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 18                                                  | -750                                                   | 367                                                        |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.345.963                                          | -1.361.446                                             | -1.084.639                                                 |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -1.283.075                                          | -1.307.932                                             | -1.037.353                                                 |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -61.672                                             | -52.559                                                | -48.309                                                    |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -1.216                                              | -955                                                   | 1.023                                                      |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 707.410                                             | 694.615                                                | 574.063                                                    |
| 7.04                   | Retenções                                        | -103.498                                            | -80.106                                                | -59.799                                                    |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -103.498                                            | -80.106                                                | -59.799                                                    |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 603.912                                             | 614.509                                                | 514.264                                                    |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 200.713                                             | 217.573                                                | 177.768                                                    |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 20.501                                              | 8.583                                                  | 16.274                                                     |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 180.212                                             | 208.990                                                | 161.494                                                    |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 804.625                                             | 832.082                                                | 692.032                                                    |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 804.625                                             | 832.082                                                | 692.032                                                    |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 339.791                                             | 320.981                                                | 260.797                                                    |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 282.482                                             | 267.963                                                | 225.255                                                    |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 31.728                                              | 31.433                                                 | 17.554                                                     |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 25.581                                              | 21.585                                                 | 17.988                                                     |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 286.403                                             | 276.623                                                | 246.018                                                    |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 111.262                                             | 144.128                                                | 126.574                                                    |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 169.326                                             | 127.803                                                | 115.055                                                    |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 5.815                                               | 4.692                                                  | 4.389                                                      |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 197.134                                             | 166.251                                                | 117.351                                                    |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 161.252                                             | 113.590                                                | 72.939                                                     |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 21.274                                              | 17.504                                                 | 13.259                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.08.03.03             | Outras                               | 14.608                                              | 35.157                                                 | 31.153                                                     |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios     | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio        | 0                                                   | 23.000                                                 | 11.630                                                     |
| 7.08.04.02             | Dividendos                           | 0                                                   | 0                                                      | 3.493                                                      |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -18.703                                             | 45.227                                                 | 52.743                                                     |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 3.031.361                              | 2.692.070                                 | 2.218.692                                     |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 2.032.988                              | 1.823.057                                 | 1.602.379                                     |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 416.779                                | 256.351                                   | 475.437                                       |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                           | 75.522                                 | 84.889                                    | 31.536                                        |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 911.714                                | 833.144                                   | 646.336                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 911.714                                | 833.144                                   | 646.336                                       |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 470.817                                | 457.978                                   | 318.904                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 115.769                                | 143.529                                   | 70.323                                        |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 5.455                                  | 3.446                                     | 2.356                                         |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 36.932                                 | 43.720                                    | 57.487                                        |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 36.932                                 | 43.720                                    | 57.487                                        |
| 1.01.08.03.01          | Outros créditos                                  | 36.932                                 | 43.720                                    | 57.487                                        |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 998.373                                | 869.013                                   | 616.313                                       |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 261.528                                | 231.939                                   | 173.191                                       |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 75.199                                 | 34.665                                    | 18.190                                        |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                         | 75.199                                 | 34.665                                    | 18.190                                        |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 147.980                                | 133.455                                   | 140.548                                       |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 147.980                                | 133.455                                   | 140.548                                       |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                             | 1                                      | 4                                         | 18                                            |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 38.348                                 | 63.815                                    | 14.435                                        |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                              | 18.028                                 | 13.898                                    | 14.222                                        |
| 1.02.01.10.04          | Outros créditos                                  | 158                                    | 490                                       | 213                                           |
| 1.02.01.10.05          | Impostos a recuperar                             | 20.162                                 | 49.427                                    | 0                                             |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 679.384                                | 587.631                                   | 399.608                                       |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 57.461                                 | 49.443                                    | 43.514                                        |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>         | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                     | 3.031.361                              | 2.692.070                                 | 2.218.692                                     |
| 2.01                   | Passivo Circulante                | 1.074.985                              | 1.126.606                                 | 977.080                                       |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 69.480                                 | 75.491                                    | 70.767                                        |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas           | 69.480                                 | 75.491                                    | 70.767                                        |
| 2.01.01.02.01          | Salários e férias a pagar         | 69.480                                 | 75.491                                    | 70.767                                        |
| 2.01.02                | Fornecedores                      | 395.742                                | 475.801                                   | 369.366                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais            | 395.742                                | 475.801                                   | 369.366                                       |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                      | 371.121                                | 434.477                                   | 357.261                                       |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - convênio           | 24.621                                 | 41.324                                    | 12.105                                        |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                | 19.200                                 | 20.176                                    | 17.579                                        |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos      | 64.121                                 | 109.494                                   | 167.908                                       |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos      | 64.121                                 | 109.494                                   | 167.908                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                 | 526.442                                | 445.644                                   | 351.460                                       |
| 2.01.05.02             | Outros                            | 526.442                                | 445.644                                   | 351.460                                       |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar          | 0                                      | 15.122                                    | 15.123                                        |
| 2.01.05.02.04          | Quotas seniores FIDC Verdecard    | 181.834                                | 132.122                                   | 81.406                                        |
| 2.01.05.02.05          | Passivos de arrendamento          | 67.297                                 | 57.991                                    | 45.837                                        |
| 2.01.05.02.06          | Obrigações com conveniadas        | 183.952                                | 147.685                                   | 120.682                                       |
| 2.01.05.02.08          | Receita diferida                  | 326                                    | 78                                        | 1.460                                         |
| 2.01.05.02.09          | Obrigações por repasse            | 22.545                                 | 16.548                                    | 16.690                                        |
| 2.01.05.02.10          | Outras obrigações                 | 70.488                                 | 76.098                                    | 70.262                                        |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante            | 1.419.554                              | 1.023.955                                 | 762.285                                       |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos      | 348.944                                | 158.314                                   | 207.835                                       |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos      | 348.944                                | 158.314                                   | 207.835                                       |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                 | 1.045.481                              | 840.585                                   | 525.048                                       |
| 2.02.02.02             | Outros                            | 1.045.481                              | 840.585                                   | 525.048                                       |
| 2.02.02.02.03          | Quotas seniores FIDC Verdecard    | 494.861                                | 378.320                                   | 214.862                                       |
| 2.02.02.02.04          | Passivos de arrendamento          | 466.065                                | 395.479                                   | 262.176                                       |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2.02.02.02.05          | Receita diferida                                        | 17.905                                 | 157                                       | 235                                           |
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar por aquisição de investimento            | 14.498                                 | 18.476                                    | 47.775                                        |
| 2.02.02.02.07          | Outras Obrigações                                       | 52.152                                 | 48.153                                    | 0                                             |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 25.129                                 | 25.056                                    | 29.402                                        |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 25.129                                 | 25.056                                    | 29.402                                        |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 536.822                                | 541.509                                   | 479.327                                       |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 450.563                                | 450.563                                   | 450.563                                       |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 4.596                                  | -15.548                                   | -26.375                                       |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 81.663                                 | 106.494                                   | 55.139                                        |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 7.227                                  | 7.227                                     | 3.816                                         |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 63.193                                 | 88.024                                    | 44.407                                        |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 11.243                                 | 11.243                                    | 6.916                                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 2.312.668                                           | 2.033.606                                              | 1.621.164                                                  |
| 3.01.01                | Venda de mercadorias                                   | 1.660.453                                           | 1.482.386                                              | 1.182.733                                                  |
| 3.01.02                | Serviços prestados                                     | 652.215                                             | 551.220                                                | 438.431                                                    |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.543.547                                          | -1.239.663                                             | -951.361                                                   |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 769.121                                             | 793.943                                                | 669.803                                                    |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -681.567                                            | -629.998                                               | -516.235                                                   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -474.736                                            | -429.187                                               | -346.436                                                   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -213.481                                            | -188.390                                               | -151.780                                                   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 6.650                                               | -12.421                                                | -18.019                                                    |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 87.554                                              | 163.945                                                | 153.568                                                    |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -112.284                                            | -71.696                                                | -55.126                                                    |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 50.819                                              | 43.292                                                 | 19.022                                                     |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -163.103                                            | -114.988                                               | -74.148                                                    |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -24.730                                             | 92.249                                                 | 98.442                                                     |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 6.027                                               | -24.022                                                | -30.576                                                    |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -8.498                                              | -16.929                                                | -29.859                                                    |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 14.525                                              | -7.093                                                 | -717                                                       |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,09986                                            | 0,36428                                                | 0,41164                                                    |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,09986                                            | 0,36248                                                | 0,41115                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Último Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -18.703                                     | 68.227                                         | 67.866                                             |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -18.703                                     | 68.227                                         | 67.866                                             |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -18.703                                     | 68.227                                         | 67.866                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                               | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | 236.313                                             | 139.853                                                | 43.209                                                     |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                              | 206.480                                             | 255.607                                                | 160.064                                                    |
| 6.01.01.01             | Lucro/ prejuízo do exercício                                            | -18.703                                             | 68.227                                                 | 67.866                                                     |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                               | 106.318                                             | 82.340                                                 | 61.243                                                     |
| 6.01.01.03             | Reversão créditos fiscais depreciação e amortização                     | 4.412                                               | 3.398                                                  | 2.562                                                      |
| 6.01.01.04             | Créditos fiscais passivo de arrendamento                                | 2.008                                               | 1.377                                                  | 826                                                        |
| 6.01.01.05             | Provisão para créditos de liquidação duvidosa                           | 31.430                                              | 34.615                                                 | -31.646                                                    |
| 6.01.01.07             | Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados    | -495                                                | -2.168                                                 | -11                                                        |
| 6.01.01.08             | Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento | 2.044                                               | 780                                                    | 1.287                                                      |
| 6.01.01.09             | Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos                 | 49.361                                              | 23.316                                                 | 18.801                                                     |
| 6.01.01.10             | Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos                        | 41.739                                              | 30.730                                                 | 19.389                                                     |
| 6.01.01.11             | Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis                 | 304                                                 | -4.623                                                 | 18.796                                                     |
| 6.01.01.12             | Provisão para perdas em estoques                                        | 1.216                                               | 955                                                    | -1.023                                                     |
| 6.01.01.13             | Apropriação de receita diferida                                         | -8.005                                              | -1.460                                                 | -1.358                                                     |
| 6.01.01.14             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                        | -14.525                                             | 7.093                                                  | 717                                                        |
| 6.01.01.16             | Plano de opção de compra de ações                                       | 9.376                                               | 11.027                                                 | 2.615                                                      |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                         | 29.833                                              | -115.754                                               | -116.855                                                   |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes e partes relacionadas                      | -150.534                                            | -237.898                                               | -45.676                                                    |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                | -14.055                                             | -140.029                                               | -93.558                                                    |
| 6.01.02.04             | Créditos diversos                                                       | 57.778                                              | -109.618                                               | -45.910                                                    |
| 6.01.02.05             | Fornecedores e fornecedores - convênio                                  | -83.254                                             | 101.275                                                | 53.278                                                     |
| 6.01.02.06             | Impostos e contribuições a recolher                                     | 1.368                                               | 12.490                                                 | 18.104                                                     |
| 6.01.02.07             | Imposto de renda e contribuição social pagos                            | -2.344                                              | -11.643                                                | -14.591                                                    |
| 6.01.02.08             | Outras obrigações e contas a pagar                                      | 18.354                                              | 28.492                                                 | 59.781                                                     |
| 6.01.02.09             | Quotas seniores FIDC Verdecard                                          | 166.253                                             | 214.174                                                | -63.057                                                    |
| 6.01.02.10             | Obrigações com conveniadas                                              | 36.267                                              | 27.003                                                 | 14.774                                                     |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                | -55.584                                             | -131.145                                               | -58.057                                                    |
| 6.02.01                | Aplicações financeiras                                                  | 9.367                                               | -53.353                                                | -1.501                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.02.02                | Aquisição de imobilizado                           | -53.781                                             | -67.959                                                | -44.231                                                    |
| 6.02.03                | Recebimento pela venda de imobilizado e intangível | 876                                                 | 2.395                                                  | 11                                                         |
| 6.02.04                | Adições ao intangível                              | -12.046                                             | -12.228                                                | -12.336                                                    |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento          | -20.301                                             | -227.794                                               | 250.034                                                    |
| 6.03.03                | Captação de financiamentos - terceiros             | 250.000                                             | 30.000                                                 | 92.219                                                     |
| 6.03.04                | Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos   | -42.588                                             | -24.910                                                | -9.810                                                     |
| 6.03.05                | Pagamento do valor principal de financiamentos     | -111.516                                            | -136.341                                               | -60.512                                                    |
| 6.03.06                | Pagamento de passivo de arrendamentos              | -105.715                                            | -81.220                                                | -41.753                                                    |
| 6.03.07                | Recebimentos de recursos de partes relacionadas    | 0                                                   | 0                                                      | 10.338                                                     |
| 6.03.08                | Pagamento de juros de passivo de arrendamentos     | 0                                                   | 0                                                      | -19.389                                                    |
| 6.03.09                | Integralização de capital                          | 0                                                   | 0                                                      | 310.736                                                    |
| 6.03.10                | Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos   | -21.250                                             | -15.123                                                | -5.081                                                     |
| 6.03.11                | Gastos com emissão de ações                        | 10.768                                              | -200                                                   | -26.714                                                    |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes          | 160.428                                             | -219.086                                               | 235.186                                                    |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes              | 256.351                                             | 475.437                                                | 240.251                                                    |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                | 416.779                                             | 256.351                                                | 475.437                                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 450.563                             | -15.548                                                             | 106.494                  | 0                                     | 0                                    | 541.509                   | 0                                         | 541.509                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 450.563                             | -15.548                                                             | 106.494                  | 0                                     | 0                                    | 541.509                   | 0                                         | 541.509                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | 20.144                                                              | -24.831                  | 18.703                                | 0                                    | 14.016                    | 0                                         | 14.016                                |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações              | 0                                   | 10.768                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 10.768                    | 0                                         | 10.768                                |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas           | 0                                   | 9.376                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 9.376                     | 0                                         | 9.376                                 |
| 5.04.08                | Dividendos e juros sobre capital próprio | 0                                   | 0                                                                   | -6.128                   | 0                                     | 0                                    | -6.128                    | 0                                         | -6.128                                |
| 5.04.10                | Absorção de prejuízos acumulados         | 0                                   | 0                                                                   | -18.703                  | 18.703                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -18.703                               | 0                                    | -18.703                   | 0                                         | -18.703                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -18.703                               | 0                                    | -18.703                   | 0                                         | -18.703                               |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 450.563                             | 4.596                                                               | 81.663                   | 0                                     | 0                                    | 536.822                   | 0                                         | 536.822                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 450.563                             | -26.375                                                             | 55.139                   | 0                                     | 0                                    | 479.327                   | 0                                         | 479.327                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 450.563                             | -26.375                                                             | 55.139                   | 0                                     | 0                                    | 479.327                   | 0                                         | 479.327                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 0                                   | 10.827                                                              | 51.355                   | -68.227                               | 0                                    | -6.045                    | 0                                         | -6.045                                |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações              | 0                                   | -200                                                                | 0                        | 0                                     | 0                                    | -200                      | 0                                         | -200                                  |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas           | 0                                   | 11.027                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 11.027                    | 0                                         | 11.027                                |
| 5.04.08                | Dividendos e juros sobre capital próprio | 0                                   | 0                                                                   | 6.128                    | -23.000                               | 0                                    | -16.872                   | 0                                         | -16.872                               |
| 5.04.11                | Reserva legal                            | 0                                   | 0                                                                   | 3.411                    | -3.411                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.12                | Reserva de incentivos fiscais            | 0                                   | 0                                                                   | 4.327                    | -4.327                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.14                | Reserva de investimentos e expansão      | 0                                   | 0                                                                   | 37.489                   | -37.489                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68.227                                | 0                                    | 68.227                    | 0                                         | 68.227                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 68.227                                | 0                                    | 68.227                    | 0                                         | 68.227                                |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 450.563                             | -15.548                                                             | 106.494                  | 0                                     | 0                                    | 541.509                   | 0                                         | 541.509                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                          | 139.827                             | 2.480                                                               | 3.359                    | 0                                     | 0                                    | 145.666                   | 0                                         | 145.666                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                | 139.827                             | 2.480                                                               | 3.359                    | 0                                     | 0                                    | 145.666                   | 0                                         | 145.666                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios      | 310.736                             | -28.855                                                             | 51.780                   | -67.866                               | 0                                    | 265.795                   | 0                                         | 265.795                               |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                      | 310.736                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 310.736                   | 0                                         | 310.736                               |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações              | 0                                   | -31.470                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -31.470                   | 0                                         | -31.470                               |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas           | 0                                   | 2.615                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.615                     | 0                                         | 2.615                                 |
| 5.04.08                | Dividendos e juros sobre capital próprio | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -16.086                               | 0                                    | -16.086                   | 0                                         | -16.086                               |
| 5.04.11                | Reserva legal                            | 0                                   | 0                                                                   | 3.393                    | -3.393                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.12                | Reserva de incentivos fiscais            | 0                                   | 0                                                                   | 3.980                    | -3.980                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.13                | Reserva de lucros                        | 0                                   | 0                                                                   | 44.407                   | -44.407                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 67.866                                | 0                                    | 67.866                    | 0                                         | 67.866                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 67.866                                | 0                                    | 67.866                    | 0                                         | 67.866                                |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                            | 450.563                             | -26.375                                                             | 55.139                   | 0                                     | 0                                    | 479.327                   | 0                                         | 479.327                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2020 à 31/12/2020</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 2.615.996                                           | 2.506.412                                              | 2.063.858                                                  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 2.621.006                                           | 2.508.149                                              | 2.020.440                                                  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 26.420                                              | 32.878                                                 | 11.772                                                     |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -31.430                                             | -34.615                                                | 31.646                                                     |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.707.393                                          | -1.598.257                                             | -1.294.962                                                 |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -1.484.740                                          | -1.422.095                                             | -1.118.602                                                 |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -127.692                                            | -113.555                                               | -93.625                                                    |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -94.961                                             | -62.607                                                | -82.735                                                    |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 908.603                                             | 908.155                                                | 768.896                                                    |
| 7.04                   | Retenções                                        | -106.318                                            | -82.340                                                | -61.243                                                    |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -106.318                                            | -82.340                                                | -61.243                                                    |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 802.285                                             | 825.815                                                | 707.653                                                    |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 50.819                                              | 43.292                                                 | 19.022                                                     |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 50.819                                              | 43.292                                                 | 19.022                                                     |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 853.104                                             | 869.107                                                | 726.675                                                    |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 853.104                                             | 869.107                                                | 726.675                                                    |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 359.088                                             | 335.657                                                | 273.702                                                    |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 296.634                                             | 279.049                                                | 235.355                                                    |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 35.503                                              | 33.913                                                 | 19.478                                                     |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 26.951                                              | 22.695                                                 | 18.869                                                     |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 309.092                                             | 291.186                                                | 264.242                                                    |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 132.054                                             | 156.694                                                | 143.225                                                    |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 169.326                                             | 127.803                                                | 115.055                                                    |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 7.712                                               | 6.689                                                  | 5.962                                                      |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 203.627                                             | 174.037                                                | 120.865                                                    |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 163.103                                             | 114.988                                                | 74.147                                                     |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 21.631                                              | 17.949                                                 | 13.723                                                     |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 18.893                                              | 41.100                                                 | 32.995                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2020 à 31/12/2020 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios     | -18.703                                     | 68.227                                         | 67.866                                             |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio        | 0                                           | 23.000                                         | 11.630                                             |
| 7.08.04.02      | Dividendos                           | 0                                           | 0                                              | 3.493                                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -18.703                                     | 45.227                                         | 52.743                                             |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

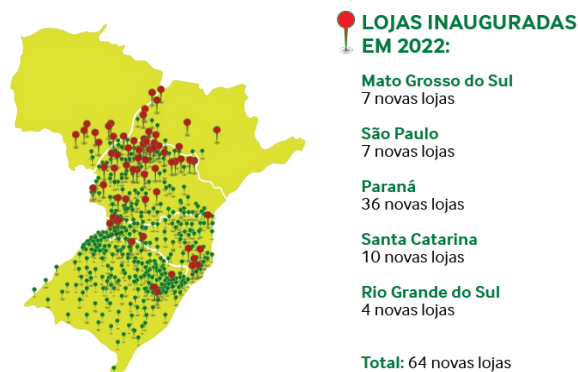
2022

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2022 a Lojas Quero-Quero atingiu marcos importantes em sua trajetória de crescimento contínuo. Celebramos o aniversário de 55 anos de uma companhia que mantém, em sua essência, a construção de relacionamentos duradouros com as pequenas e médias comunidades do interior, sendo isso somente possível graças à dedicação e comprometimento de nossos colaboradores e de todos aqueles que já contribuíram para a nossa história ao longo dos anos. Neste ano especial, inauguramos a 500ª loja da companhia, um marco que evidencia não só o seu crescimento, mas as diversas oportunidades para o futuro, que ultrapassam as fronteiras da região Sul do Brasil. Além disso, obtivemos diversos reconhecimentos, como *Top Employer* e *Great Place to Work*, que nos orgulham, e reforçam a importância de vivermos o dia a dia sempre pautados por nossos valores.

Visando continuar a nossa missão de oferecer uma solução completa de casa e construção para os nossos clientes, mantivemos a nossa estratégia de crescimento alinhada aos nossos pilares: **ganhar mercado** através da expansão orgânica e do aprimoramento das nossas lojas existentes; trabalhar para atingirmos a **excelência em crédito e cobrança**; manter a simplicidade e austeridade e buscar sempre **fazer mais com menos**; almejar crescimento e oferecer uma experiência ainda mais completa com a **venda digital**; e manter uma **cultura de alto desempenho** entre nossos colaboradores. Em conjunto com os nossos valores e verdades fundamentais, estes pilares nos permitiram atingir o patamar atual e são o alicerce no qual acreditamos para alcançar novas conquistas.

Após dois anos em que o setor de varejo de materiais de construção apresentou crescimento acima do histórico, e nos quais a companhia soube desempenhar e ganhar mercado, enfrentamos um cenário macroeconômico adverso, e que fez com que as expectativas para 2022 fossem se deteriorando ao longo dos meses. Mesmo assim, mantivemos a nossa estratégia de investimento com foco no longo prazo. Inauguramos 64 novas lojas, e além do marco da 500ª loja, chegamos ao final do ano com 529 lojas em operação em mais de 400 cidades. Embora o nosso foco, no curto prazo, permaneça nos estados da região Sul do Brasil, onde enxergamos oportunidade de expandir para ao menos 160 cidades adicionais, continuamos gradualmente investindo nos estados de Mato Grosso Sul e São Paulo, onde já alcançamos 20 lojas em operação. Encerramos o ano com 260 lojas com mais de 5 anos de operação; 135 lojas entre 2 e 5 anos; e 134 lojas com até 2 anos de operação. Estas lojas com menos de 5 anos de operação ainda apresentam um forte potencial de crescimento, com base na curva de maturação vista na última década, o que representa um crescimento contratado para os próximos anos, fruto do trabalho desenvolvido e aprimorado ao longo do tempo.



2022

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Finalizamos a implementação do projeto Figital (Loja Infinita) que havia começado ainda em 2021, e que agregou projetos anteriores dentro de uma única frente *omnichannel*. Devemos lembrar que a Loja Infinita tem o objetivo de proporcionar aos nossos clientes o acesso a novos produtos, e uma experiência integrada com as nossas lojas. Com a execução completa, passamos a oferecer um mix de mais de 25 mil SKUs em nossas lojas, frente a 8 mil anteriormente, complementando os segmentos de material de construção, eletro e móveis, com produtos complementares e adicionais, bem como adicionando produtos de decoração e organização. O principal desafio é comunicar e levar o entendimento de que passamos a ser uma loja com a solução completa para o lar para todas as comunidades em que atuamos. Nos últimos meses, as vendas figitais alcançaram 20% das vendas da Companhia, mostrando uma evolução consistente a cada trimestre. Dito isso, acreditamos que o projeto será uma alavanca importante de crescimento das vendas no médio e longo prazo, uma vez que continua demonstrando o seu potencial.

Devido ao crescimento que tivemos de 18,2% e 15,1% vendas mesmas lojas (SSS) em 2020 e 2021, respectivamente, esperávamos uma mudança no foco dos consumidores, que, com o recrudescimento da pandemia, voltariam a gastar com atividades não realizadas, como viagens e entretenimento, deixando menos renda disponível para gastos em nossas lojas. Não menos importante, o cenário macroeconômico, com a inflação persistentemente em patamares altos, e a subsequente alta dos juros, impactaram o poder de compra dos consumidores. Estes fatores, nos levaram a uma queda de 7,0% de SSS em 2022. Mesmo assim terminamos o ano com leve crescimento de 0,7% nas vendas totais Varejo (RBLD) frente ao ano anterior, e que representa 59,4% de crescimento em relação a 2019, período pré-pandemia, e um crescimento anual composto (CAGR) de aproximadamente 17%.

Nesse contexto, desde o segundo semestre de 2021 optamos por sermos mais conservadores em relação aos Serviços Financeiros. O cartão Quero-Quero VerdeCard, é a principal forma de financiamento para as vendas do Varejo, e no final de 2019, ele representava em torno de 60% das vendas da companhia, porém com a postura adotada na concessão de crédito, ele representou aproximadamente 53% no último trimestre. A menor penetração do cartão diminuiu a alavancagem de vendas, porém permite, junto com a operação de cobrança, mantermos a carteira de crédito em níveis saudáveis, com indicadores de inadimplência levemente superiores a 2019, representado pelo atraso sobre carteira acima de 90 dias em 10,6% no 4T22.

Contamos atualmente com mais de 760 mil cartões ativos, e vimos uma retomada da utilização do cartão, dentro e fora das nossas lojas. Iniciamos uma parceria com a Elo em 2021, com a utilização de cartões Quero-Quero VerdeCard com bandeira Elo em lojas de novas regiões, especificamente PR, MS e SP. Com isso, oferecemos um cartão que, aliado ao aplicativo QQPag, representa uma solução completa, com total aceitação em estabelecimentos de terceiros, uma conta digital e uma plataforma financeira que atende a todas as necessidades dos nossos clientes. No 4T22, reforçamos ainda mais essa parceria e passamos a oferecer o cartão com bandeira Elo para todos os nossos clientes, com o intuito de continuarmos investindo na atração de clientes e na experiência do consumidor.

Mesmo frente ao cenário macroeconômico de 2022, continuamos investindo com foco no longo prazo na abertura e reforma de lojas, porém nossos esforços se voltaram para o controle do ritmo de crescimento de despesas e geração de caixa operacional. Realizamos revisão e otimização de gastos, aprimoramos o capital de giro empregado, e atingimos um nível

2022

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

normalizado de investimentos, que haviam sido intensificados com (i) a inauguração dos dois novos Centros de Distribuição, que agora completaram um ano de operação, e (ii) com a plataforma Figital, cuja implementação foi acelerada ao longo do segundo semestre de 2021. O reflexo destas iniciativas é que, mesmo com resultados abaixo do potencial da companhia, terminamos o ano com Lucro Líquido no último trimestre, e Dívida Líquida Ajustada de R\$77,8 milhões, praticamente estável em relação ao ano anterior.

Com uma visão de longo prazo, realizamos a emissão de duas novas séries seniores do FIDC Verdecard, totalizando R\$300 milhões, com manutenção do rating brAAA pela S&P Global Ratings, que permitem o crescimento contínuo da carteira de crédito. No início do ano realizamos a 2ª emissão de debêntures no montante de R\$150 milhões, alongando o perfil da dívida, devido ao prazo de 7 anos, e diminuindo o custo médio, e no final do ano realizamos a 3ª emissão de debêntures no montante de R\$100 milhões e prazo de 5 anos, com o intuito de suprir as amortizações existentes programadas para 2023.

Historicamente, adotamos diversas iniciativas visando um crescimento cada vez mais sustentável, e passamos a divulgar e categorizá-las dentro das melhores práticas de ESG com o Relatório de Sustentabilidade pelo segundo ano consecutivo. Obtivemos reconhecimentos que representam os valores da companhia em sinergia com o dia a dia de nossos colaboradores e parceiros. Dentre eles, estamos no ranking da *Great Place To Work (GPTW)*, como uma das 150 melhores empresas do Brasil para se trabalhar, ficamos em 1º lugar no Ranking IBEVAR – FIA 2022, como a empresa mais admirada pelos seus colaboradores entre todas as varejistas de material de construção do país, e fomos certificados pela *Top Employer* como uma empresa líder em práticas de recursos humanos. Além disso, recebemos o selo prata em nosso inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE), realizado em parceria com o Programa Brasileiro GHG Protocol – FGV, evoluindo do selo bronze, que recebemos no ano anterior, e estamos na fase final de implementação e testes das usinas de geração fotovoltaicas, que poderão suprir grande parte do nosso consumo atual de energia elétrica. Ao completarmos dois anos como uma corporação de capital aberto, listada nos mais altos níveis de governança da B3, também ficamos felizes de mais uma vez termos sido reconhecidos e citados no ranking de *small caps* da América Latina do *Institutional Investor*, entre as três melhores empresas de varejo nas categorias de evento para analistas e investidores, de CFO, e principalmente de ESG.

Terminamos 2022 com mais de 8.200 colaboradores, formamos 90 gerentes de lojas, contamos com 98 gerentes em formação, e mais de 360 colaboradores em nosso programa de formação “Despontes”. Acreditamos e continuamos investindo na capacitação de nossas equipes, tivemos duas novas turmas do programa QQTech, e realizamos a 12ª edição do programa de trainees corporativos. Tudo isso culminou em aproximadamente 1.150 promoções internas ao longo dos últimos doze meses.

Assim como 2022, o próximo ano apresenta diversos desafios e oportunidades de crescimento. As expectativas são de um cenário macroeconômico adverso, porém mantemos o investimento no longo prazo, com foco de curto prazo na geração de caixa operacional. Acreditamos que, em momentos como o atual, conseguimos demonstrar ainda mais os nossos diferenciais competitivos e a qualidade das nossas equipes, e consequentemente, seguir ganhando mercado e expandindo, para mais uma vez estarmos muito bem-posicionados para quando houver o momento de melhoria da economia.

2022

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gostaríamos de mais uma vez agradecer aqueles que de alguma maneira contribuíram ao longo destes 55 anos de história para que a Lojas Quero-Quero tenha alcançado o patamar atual, acionistas, colaboradores e suas famílias, comunidades, clientes e fornecedores, e convidar a todos para continuar construindo a empresa dos nossos sonhos.



Em sentido horário: (i) Fachada filial de Sertãozinho - PR; (ii) Fachada filial de Santa Cruz de Monte Castelo - PR; (iii) Fachada da filial de Primeiro de Maio - PR; (iv) Fachada da filial de Sengés - PR; e (v) Fachada da filial de Gaurama - RS.

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2022

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho  
Cachoeirinha, 9 de março de 2023.

A Receita Bruta, Líquida de Devolução cresceu 4,4% no ano (+59,1% vs. 2019, equivalente a um CAGR de 16,7%), totalizando R\$2.629,7 milhões em 2022. Quando comparado ao período pré-pandemia (2019), o indicador Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentou crescimento de 25,0% de SSS no ano (+59,4% no total de vendas Varejo), porém apresentou uma redução em 2022 vs. 2021 de 7,0%.

O Lucro Bruto totalizou R\$769,1 milhões no ano (+41,9% vs. 2019). A margem bruta (% da RBLD) comparável foi de 29,2% no ano. No consolidado do ano, a margem foi impactada por um ambiente competitivo mais agressivo e promocional e taxas de juros mais elevadas que pressionaram a margem de varejo e de serviços financeiros.

As Despesas Operacionais totalizaram R\$681,6 milhões em 2022, aumento de 8,2% frente ao ano anterior, demonstrando um bom controle de despesas; mesmo considerando (i) o cenário de inflação elevada e (ii) os investimentos na expansão (aumento de 13,8% da base de lojas vs. 2021) e em novos projetos.

O EBITDA foi de R\$193,9 milhões no ano e o EBITDA Ajustado pelas despesas do Plano de Opção de Compra de Ações (SOP) e pelos efeitos da contabilização do IFRS-16 totalizou R\$105,6 milhões no ano.

O Lucro Líquido Ajustado totalizou um prejuízo de R\$1,3 milhão no ano, excluindo os impactos do SOP e os efeitos do IFRS-16. O prejuízo líquido reportado foi de R\$18,7 milhões em 2022.

A Dívida Líquida Ajustada manteve-se em patamar similar ao ano anterior (R\$77,8 milhões em 2022 vs. R\$72,7 milhões em 2021), demonstrando a resiliência do nosso modelo de negócio que mesmo em um cenário desafiador de 2022, nós continuamos expandindo sem um consumo relevante de caixa.

## DESTAQUES

| Informações Consolidadas (R\$ milhões)                    | 2022           | 2021           | % 2022<br>vs 2021 | 2019           | % 2022<br>vs 2019 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos</b> | <b>2.629,7</b> | <b>2.518,4</b> | <b>4,4%</b>       | <b>1.653,3</b> | <b>59,1%</b>      |
| Receita Operacional Líquida <sup>1</sup>                  | 2.312,7        | 2.033,6        | 13,7%             | 1.344,0        | 72,1%             |
| <b>Lucro Bruto</b>                                        | <b>769,1</b>   | <b>793,9</b>   | <b>(3,1%)</b>     | <b>542,0</b>   | <b>41,9%</b>      |
| Margem Bruta (% ROL)                                      | 33,3%          | 39,0%          | (5,8)p.p.         | 40,3%          | (7,1)p.p.         |
| Margem Bruta (% RBLD)                                     | 29,2%          | 31,5%          | (2,3)p.p.         | 32,8%          | (3,5)p.p.         |
| Despesas Operacionais                                     | (681,6)        | (630,0)        | (8,2%)            | (428,1)        | (59,2%)           |
| <b>EBITDA</b>                                             | <b>193,9</b>   | <b>246,3</b>   | <b>(21,3%)</b>    | <b>162,5</b>   | <b>19,3%</b>      |
| Margem EBITDA (% ROL)                                     | 8,4%           | 12,1%          | (3,7)p.p.         | 12,1%          | (3,7)p.p.         |
| Margem EBITDA (% RBLD)                                    | 7,4%           | 9,8%           | (2,4)p.p.         | 9,8%           | (2,5)p.p.         |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>                        | <b>105,6</b>   | <b>182,2</b>   | <b>(42,0%)</b>    | <b>124,6</b>   | <b>(15,2%)</b>    |
| Margem EBITDA Ajustado (% ROL)                            | 4,6%           | 9,0%           | (4,4)p.p.         | 9,3%           | (4,7)p.p.         |
| Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)                           | 4,0%           | 7,2%           | (3,2)p.p.         | 7,5%           | (3,5)p.p.         |
| <b>Lucro Líquido</b>                                      | <b>(18,7)</b>  | <b>68,2</b>    | <b>N/A</b>        | <b>30,1</b>    | <b>N/A</b>        |
| Margem Líquida (% ROL)                                    | (0,8%)         | 3,4%           | (4,2)p.p.         | 2,2%           | (3,0)p.p.         |
| Margem Líquida (% RBLD)                                   | (0,7%)         | 2,7%           | (3,4)p.p.         | 1,8%           | (2,5)p.p.         |
| <b>Lucro Líquido Ajustado (ex-SOP &amp; ex-IFRS16)</b>    | <b>(1,3)</b>   | <b>86,3</b>    | <b>N/A</b>        | <b>32,2</b>    | <b>N/A</b>        |
| Margem Líquida Ajustada ex-SOP e ex-IFRS16 (% ROL)        | (0,1%)         | 4,2%           | (4,3)p.p.         | 2,4%           | (2,4)p.p.         |
| Margem Líquida Ajustada ex-SOP e ex-IFRS16 (% RBLD)       | (0,0%)         | 3,4%           | (3,5)p.p.         | 1,9%           | (2,0)p.p.         |
| <b>Crescimento de Vendas Mesmas Lojas (SSS)</b>           | <b>(7,0%)</b>  | <b>15,1%</b>   |                   | <b>6,0%</b>    |                   |

(1) A partir do 2T19 a ROL (Receita Operacional Líquida) inclui o efeito da alteração na legislação do ICMS-ST/RS (decreto nº 54.308/2018) e a partir de 1T22 inclui o efeito da adesão ao regime optativo de tributação (ROT ST) do ICMS-ST/RS (decreto nº 56.150/2021).

(2) EBITDA Ajustado é uma medida não contábil da Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, deduzido o impacto do IFRS16/CPC06 (R2) a partir de 2019.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2022

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO

| Demonstrações do Resultado Consolidado (R\$ milhões)         | 2022      | 2021      | % 2022<br>vs 2021 | 2019    | % 2022<br>vs 2019 |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------|---------|-------------------|
| Receita Bruta Líquida de Devoluções                          | 2.629,7   | 2.518,4   | 4,4%              | 1.653,3 | 59,1%             |
| Impostos                                                     | (317,0)   | (484,8)   | 34,6%             | (309,2) | (2,5%)            |
| Receita operacional líquida                                  | 2.312,7   | 2.033,6   | 13,7%             | 1.344,0 | 72,1%             |
| Venda de mercadorias                                         | 1.660,5   | 1.482,4   | 12,0%             | 934,9   | 77,6%             |
| Serviços prestados                                           | 652,2     | 551,2     | 18,3%             | 409,1   | 59,4%             |
| Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados     | (1.543,5) | (1.239,7) | (24,5%)           | (802,0) | (92,5%)           |
| Lucro bruto                                                  | 769,1     | 793,9     | (3,1%)            | 542,0   | 41,9%             |
| Receitas (despesas) operacionais                             | (681,6)   | (630,0)   | (8,2%)            | (428,1) | (59,2%)           |
| Vendas                                                       | (474,7)   | (429,2)   | (10,6%)           | (287,7) | (65,0%)           |
| Administrativas e gerais                                     | (213,5)   | (188,4)   | (13,3%)           | (125,6) | (69,9%)           |
| Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas            | 6,7       | (12,4)    | 153,5%            | (14,8)  | 145,1%            |
| Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido      | 87,6      | 163,9     | (46,6%)           | 114,0   | (23,2%)           |
| Resultado Financeiro Líquido                                 | (112,3)   | (71,7)    | (56,6%)           | (66,5)  | (69,0%)           |
| Despesas financeiras                                         | (163,1)   | (115,0)   | (41,8%)           | (82,5)  | (97,8%)           |
| Receitas financeiras                                         | 50,8      | 43,3      | 17,4%             | 16,0    | 217,2%            |
| Lucro antes do imposto de renda, e da contribuição social    | (24,7)    | 92,2      | N/A               | 47,5    | N/A               |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos | 6,0       | (24,0)    | N/A               | (17,4)  | 134,6%            |
| Lucro líquido do exercício                                   | (18,7)    | 68,2      | N/A               | 30,1    | N/A               |

## DESEMPENHO OPERACIONAL

O cenário macroeconômico não apresentou melhora ao longo do ano, principalmente com relação a consumo e renda, mas mesmo assim a Companhia continua apresentando um desempenho operacional resiliente, demonstrando boa capacidade de administrar as despesas e o caixa, sem comprometer o plano de expansão de longo prazo.

A Companhia encerrou o ano com 529 lojas, com 64 novas lojas no ano. Em relação ao ano anterior, o crescimento foi de 13,8% e de 13,5% na base de lojas e na área de vendas, respectivamente.

| Informações Operacionais | 2022 | 2021 | % 2022<br>vs 2021 | 2019 | % 2022<br>vs 2019 |
|--------------------------|------|------|-------------------|------|-------------------|
| Total de lojas           | 529  | 465  | 13,8%             | 346  | 52,9%             |
| Rio Grande do Sul        | 294  | 290  | 1,4%              | 267  | 10,1%             |
| Santa Catarina           | 85   | 75   | 13,3%             | 47   | 80,9%             |
| Paraná                   | 130  | 94   | 38,3%             | 32   | 306,3%            |
| Mato Grosso do Sul       | 9    | 2    | 350,0%            | -    | -                 |
| São Paulo                | 11   | 4    | 175,0%            | -    | -                 |
| Área de vendas (000s m²) | 356  | 314  | 13,5%             | 229  | 55,6%             |

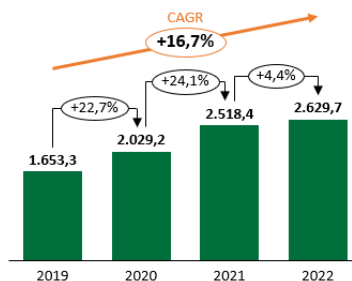
Do total de 529 lojas, 49 são no formato tradicional, 331 Mais Construção I, 117 Mais Construção II e 32 Mais Construção III.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****2022****DESEMPENHO FINANCEIRO****Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos (RBLD)**

A RBLD totalizou R\$2.629,7 milhões em 2022, 4,4% maior frente ao ano anterior (59,1% maior vs. 2021, CAGR de 16,7% vs. 2019). O crescimento de receitas totais resultou do bom desempenho da receita com serviços financeiros.

| Atividades de Negócio (R\$ milhões)                       | 2022           | 2021           | % 2022 vs 2021 | 2019           | % 2022 vs 2019 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Bruta, Líquida de Devoluções e Abatimentos</b> | <b>2.629,7</b> | <b>2.518,4</b> | <b>4,4%</b>    | <b>1.653,3</b> | <b>59,1%</b>   |
| Varejo                                                    | 1.960,6        | 1.947,7        | 0,7%           | 1.229,9        | 59,4%          |
| Serviços Financeiros                                      | 596,5          | 501,3          | 19,0%          | 359,9          | 65,7%          |
| Cartão de Crédito                                         | 72,6           | 69,3           | 4,7%           | 63,5           | 14,4%          |

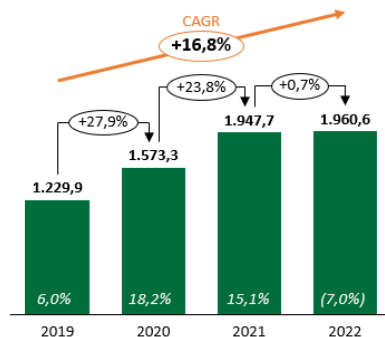
**Receita Bruta Líquida de Devoluções (RBLD)**  
(em R\$ milhões)



A atividade de negócio de Varejo apresentou crescimento de 0,7% no ano, e representou 74,6% das receitas totais do ano. A manutenção dos patamares nominais de receita frente ao ano anterior, mesmo expandindo a base de lojas, é explicada pela (i) pressão na renda dos consumidores devido à maior inflação no período e (ii) a normalização do consumo pós-pandemia, com aumento de gastos de entretenimento, como bares, restaurantes e viagens.

Desta forma, a Companhia encerrou o ano com crescimento de receitas do varejo de 59,4% vs. 2019 e CAGR de 16,8%. Em 2022, as vendas mesmas lojas (SSS) apresentaram um crescimento de 25,0% vs. 2019 e uma queda de 7,0% frente ao ano anterior.

**Receita de Varejo (R\$ milhões) e SSS (%)**



Desde o início da pandemia a Lojas Quero-Quero tem investido no projeto Figital (Loja Infinita) visando ofertar um maior mix de produtos aos seus clientes e ganhar mercado. No 4T22, a venda de produtos em formato Figital representou aproximadamente 20% das vendas da Companhia vs. 19% no 3T22 e 14% no 4T21. Este aumento sequencial é resultado (i) da expansão dos

2022

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

formatos virtuais de atendimento das lojas, (ii) da implementação do projeto Loja Infinita e (iii) do maior mix de produtos disponíveis.

A RBLD de Serviços Financeiros totalizou R\$596,5 milhões no ano, evolução de 19,0% vs. 2021 (65,7% vs. 2019). A carteira líquida com juros (originada pelos cartões VerdeCard) ao final do período foi de R\$ 732,9 milhões um crescimento de 15,8% frente o 4T21 (46,7% vs. 4T19) no ano. A receita de serviços financeiros foi superior ao crescimento da receita de varejo fruto do (i) aumento gradual da participação do cartão VerdeCard nas compras dentro das nossas lojas (*on-us*), embora ainda abaixo dos níveis de 2019, e (ii) repasse do aumento das taxas de juros que compensou em parte o maior custo de capital da operação financeira.

### Vendas Varejo – Mix de Pagamento

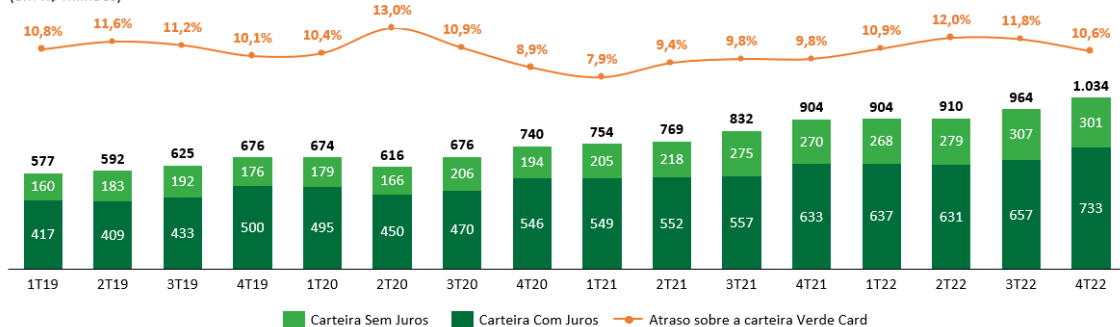
(% 2022)



O atraso sobre a Carteira VerdeCard<sup>1</sup> se manteve em nível controlado em 10,6% ao final de dezembro, após níveis historicamente baixos em 2020 e 2021. A postura conservadora da Companhia no crédito aliada as melhorias na concessão e nas operações de cobrança, permitiram manter sob controle os indicadores de inadimplência, mesmo em um cenário econômico mais desafiador quando comparado ao período pré-pandemia.

### Carteira Líquida VerdeCard

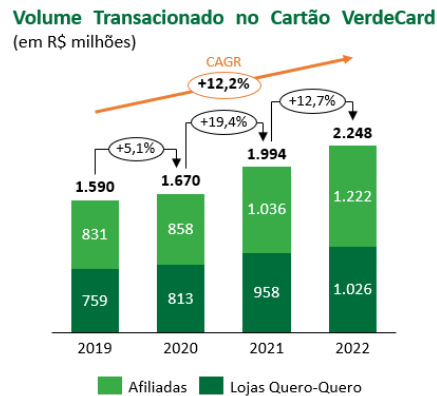
(em R\$ milhões)



A atividade de Cartão de Crédito apresentou crescimento de receita de 4,7% no ano (14,4% vs. 2019). O volume transacionado com o cartão Quero-Quero VerdeCard em nossas lojas foi 7,1% maior em relação ao ano anterior (35,1% vs. 2019), enquanto o volume transacionado no cartão fora da loja cresceu 17,9% no ano (47,2% vs. 2019). Em 2022, temos observado uma maior demanda por crédito, tanto pelo aumento da utilização do cartão em locais afiliados (*off-us*) como dentro de nossas lojas (*on-us*).

<sup>1</sup> Carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros em atraso maior que 90 dias dividido pela carteira bruta VerdeCard com juros (FIDC e Parcerias) e sem juros até 360 dias, posições de final do mês.

2022

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****Receita Operacional Líquida**

A Receita Operacional Líquida totalizou R\$2.312,7 milhões em 2022, ante R\$2.033,6 milhões no ano anterior, evolução de 13,7% (72,1% vs. 2019).

A parcela da Receita Operacional Líquida referente à Venda de mercadorias totalizou R\$1.660,5 milhões em 2022, com crescimento de 12,0% (77,6% vs. 2019). Já a parcela referente à receita de Serviços prestados totalizou R\$652,2 milhões no ano, com crescimento de 18,3% (59,4% vs. 2019). Destacamos que este crescimento da Receita Operacional Líquida de Venda de Mercadorias acima do crescimento da Receita Bruta Líquida de Devoluções de Varejo (12,0% vs. 0,7%) deve-se ao efeito da redução dos Impostos sobre às Venda de Mercadorias decorrentes da adoção do ROT ST no estado do RS a partir do início de 2022, conforme divulgado anteriormente. Em função deste efeito, a Receita Operacional Líquida de 2022 não é diretamente comparável a 2021.

**Lucro Bruto**

A Companhia encerrou 2022 com R\$769,1 milhões de Lucro Bruto, 3,1% menor frente ao ano anterior (+41,9% vs. 2019).

Devido às mudanças contábeis advindas de novas regras fiscais, em nossa visão, a melhor comparação de margem é através da margem bruta sobre RBLD. Nesse critério, a margem consolidada foi de 29,2% no ano frente a margem de 31,5% em 2021. A margem sobre RBLD do varejo foi de 23,1% em 2022 frente a 23,4% em 2021.

A margem de serviços financeiros e cartão de crédito sobre a RBLD foi de 47,2% em 2022 vs. 59,3% em 2021. A partir do 3T21 observamos uma pressão na margem de serviços financeiros e cartão de crédito em decorrência do aumento da taxa Selic refletido no custo de captação e da gradual retomada da inadimplência aos níveis históricos da carteira de crédito. Seguindo o movimento do mercado, as taxas dos produtos financeiros foram ajustadas ao longo do segundo semestre do ano passado para equilibrar em parte o maior custo de capital, o que explica o aumento da receita acima da média da Companhia (receita de Serviços Financeiros cresceu 19,0% no ano).

Visando facilitar a análise entre trimestres e visando maior comparabilidade, incluímos em nossos demonstrativos as margens utilizando a Receita Bruta Líquida de Devoluções.

2022

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

| (Em %)                                                         | 2022          | 2021         | % 2022<br>vs 2021 | 2019         | % 2022<br>vs 2019 |
|----------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|
| <b>Margens (% ROL)</b>                                         |               |              |                   |              |                   |
| <b>Margem Bruta (% ROL)</b>                                    | <b>33,3%</b>  | <b>39,0%</b> | <b>(5,8p.p.)</b>  | <b>40,3%</b> | <b>(7,1p.p.)</b>  |
| Margem Bruta Venda de Mercadorias (% ROL)                      | 27,3%         | 30,7%        | (3,4p.p.)         | 31,3%        | (4,0p.p.)         |
| Margem Bruta Serviços Prestados (% ROL)                        | 48,4%         | 61,4%        | (13,0p.p.)        | 60,9%        | (12,5p.p.)        |
| <b>Margem EBITDA (% ROL)</b>                                   | <b>8,4%</b>   | <b>12,1%</b> | <b>(3,7p.p.)</b>  | <b>12,1%</b> | <b>(3,7p.p.)</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustado (% ROL)</b>                          | <b>4,6%</b>   | <b>9,0%</b>  | <b>(4,4p.p.)</b>  | <b>9,3%</b>  | <b>(4,7p.p.)</b>  |
| <b>Margem Lucro Líquido (% ROL)</b>                            | <b>(0,8%)</b> | <b>3,4%</b>  | <b>(4,2p.p.)</b>  | <b>2,2%</b>  | <b>(3,0p.p.)</b>  |
| <b>Margem Líquida Ajustada ex-SOP e ex-IFRS16 (% ROL)</b>      | <b>(0,1%)</b> | <b>4,2%</b>  | <b>(4,3p.p.)</b>  | <b>2,4%</b>  | <b>(2,4p.p.)</b>  |
| <b>Margens (% RBLD)</b>                                        |               |              |                   |              |                   |
| <b>Margem Bruta (% RBLD)<sup>1</sup></b>                       | <b>29,2%</b>  | <b>31,5%</b> | <b>(2,3p.p.)</b>  | <b>32,8%</b> | <b>(3,5p.p.)</b>  |
| Margem Bruta Varejo (% RBLD) <sup>2</sup>                      | 23,1%         | 23,4%        | (0,3p.p.)         | 23,8%        | (0,7p.p.)         |
| Margem Bruta Serviços Financeiros e Cartão de Crédito (% RBLD) | 47,2%         | 59,3%        | (12,1p.p.)        | 58,9%        | (11,7p.p.)        |
| <b>Margem EBITDA (% RBLD)</b>                                  | <b>7,4%</b>   | <b>9,8%</b>  | <b>(2,4p.p.)</b>  | <b>9,8%</b>  | <b>(2,5p.p.)</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)</b>                         | <b>4,0%</b>   | <b>7,2%</b>  | <b>(3,2p.p.)</b>  | <b>7,5%</b>  | <b>(3,5p.p.)</b>  |
| <b>Margem Lucro Líquido (% RBLD)</b>                           | <b>(0,7%)</b> | <b>2,7%</b>  | <b>(3,4p.p.)</b>  | <b>1,8%</b>  | <b>(2,5p.p.)</b>  |
| <b>Margem Líquida Ajustada ex-SOP e ex-IFRS16 (% RBLD)</b>     | <b>(0,0%)</b> | <b>3,4%</b>  | <b>(3,5p.p.)</b>  | <b>1,9%</b>  | <b>(2,0p.p.)</b>  |

<sup>1</sup>A Margem Bruta = Lucro Bruto/Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos. Utilizada para manter comparabilidade da receita devido às mudanças fiscais.

<sup>2</sup>A Margem Bruta Varejo = Lucro Bruto de Venda de Mercadorias/Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos da atividade de negócios de Varejo.

<sup>3</sup>A Margem Bruta Serviços Financeiros e Cartão de Crédito = Lucro Bruto de Serviços Prestados / (Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos da atividade de negócios de Serviços Financeiros + Receita Bruta, Líquida de Devolução e Abatimentos da atividade de negócios de Cartão de Crédito).

## Despesas Operacionais

Em 2022, as Despesas Operacionais totalizaram R\$681,6 milhões, com crescimento de 8,2% (59,2% vs. 2019).

| Despesas Operacionais (R\$ milhões)     | 2022           | 2021           | % 2022<br>vs 2021 | 2019           | % 2022<br>vs 2019 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>Despesas Operacionais</b>            | <b>(681,6)</b> | <b>(630,0)</b> | <b>(8,2%)</b>     | <b>(428,1)</b> | <b>(59,2%)</b>    |
| Despesas com vendas                     | (474,7)        | (429,2)        | (10,6%)           | (287,7)        | (65,0%)           |
| Despesas Gerais e Administrativas       | (213,5)        | (188,4)        | (13,3%)           | (125,6)        | (69,9%)           |
| Outras Despesas (Receitas) Operacionais | 6,7            | (12,4)         | 153,5%            | (14,8)         | 145,1%            |

**Despesas com vendas:** aumento de 10,6% no ano em relação ao ano anterior. Este desempenho é menor que o aumento da base de lojas de 13,8% (64 novas lojas frente ao 4T21) e evidencia nossos esforços de controle de despesas para adequar a sua operação ao cenário atual. O caráter variável de parte das despesas dentro do modelo operacional, as iniciativas de renegociação de preços com fornecedores a fim de evitar o repasse integral da inflação nos reajustes contratuais e a otimização de gastos permitiram um controle de despesas, alinhado com os nossos pilares operacionais.

**Despesas Gerais e Administrativas:** aumento de 13,3% no ano em relação ao mesmo período do ano anterior. Este crescimento é atribuído principalmente a investimentos em pessoal, gastos com a malha logística para suportar a expansão orgânica da companhia, com um novo centro de distribuição em operação, e as despesas do projeto Digital, que representam investimentos para o crescimento de vendas da base de lojas no futuro. O aumento das despesas com Centros de Distribuição e com o projeto Digital resultaram em um aumento de R\$ 10,2 milhões em 2022 frente ao ano anterior.

**Outras despesas operacionais, líquidas:** saldo positivo de R\$6,7 milhões no ano frente a despesas de R\$ 12,4 milhões. Esta inversão para um saldo positivo deve-se ao reconhecimento de R\$7,1 milhões referentes a incentivos por conta de contrato firmado com parceiro comercial e ao reconhecimento de créditos fiscais durante o ano.

2022

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****Resultado Financeiro**

No ano de 2022, o Resultado Financeiro Líquido foi uma despesa de R\$112,3 milhões, 56,6% maior que 2021. O desempenho reflete (i) o impacto do IFRS-16 em função do ritmo de expansão da companhia, (ii) maior taxa de desconto dada a recente inclinação das taxas de juros de longo prazo no Brasil que aumenta o ajuste a valor presente das contas do balanço e ao (iii) aumento do custo da dívida em linha com aumento da taxa de juros.

| Resultado Financeiro (R\$ milhões)  | 2022           | 2021          | % 2022<br>vs 2021 | 2019          | % 2022<br>vs 2019 |
|-------------------------------------|----------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b> | <b>(112,3)</b> | <b>(71,7)</b> | <b>(56,6%)</b>    | <b>(66,5)</b> | <b>(69,0%)</b>    |
| Despesas Financeiras                | (163,1)        | (115,0)       | (41,8%)           | (82,5)        | (97,8%)           |
| Receitas Financeiras                | 50,8           | 43,3          | 17,4%             | 16,0          | 217,2%            |

**Lucro Líquido**

A Companhia registrou Prejuízo Líquido Ajustado (excluindo o efeito do Plano de Opção de Compra de Ações e o efeito da adoção do IFRS-16) de R\$1,3 milhão em 2022, e Prejuízo Líquido contábil de R\$18,7 milhões.

Em 2022, o Lucro (Prejuízo) Líquido da Companhia foi influenciado pela (i) alta da taxa de juros e aumento da inflação, que impactam o poder aquisitivo do consumidor e os custos da Companhia, e (ii) os investimentos adicionais realizados ao longo do ano passado que ainda estão em fase de maturação e, portanto, distorcem a comparação entre os períodos.

| Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ milhões) | 2022          | 2021        | % 2022<br>vs 2021 | 2019        | % 2022<br>vs 2019 |
|-------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                  | <b>(18,7)</b> | <b>68,2</b> | <b>N/A</b>        | <b>30,1</b> | <b>N/A</b>        |
| Margem Líquida (% ROL)                                | (0,8%)        | 3,4%        | (4,2)p.p.         | 2,2%        | (3,0)p.p.         |
| Margem Líquida (% RBLD)                               | (0,7%)        | 2,7%        | (3,4)p.p.         | 1,8%        | (2,5)p.p.         |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)           | 9,4           | 11,0        | (15,0%)           | -           | -                 |
| (+) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06                 | 8,1           | 7,1         | 14,1%             | 2,1         | 290,7%            |
| <b>(=) Lucro Líquido Ajustado ex-SOP e ex-IFRS16</b>  | <b>(1,3)</b>  | <b>86,3</b> | <b>N/A</b>        | <b>32,2</b> | <b>N/A</b>        |
| Margem Líquida Ajustada ex-SOP e ex-IFRS16 (% ROL)    | (0,1%)        | 4,2%        | (4,3)p.p.         | 2,4%        | (2,4)p.p.         |
| Margem Líquida Ajustada ex-SOP e ex-IFRS16 (% RBLD)   | (0,0%)        | 3,4%        | (3,5)p.p.         | 1,9%        | (2,0)p.p.         |

**EBITDA e EBITDA Ajustado**

O EBITDA totalizou R\$193,9 milhões em 2022, com uma redução de 21,3% (+19,4% vs. 2019). O EBITDA Ajustado totalizou R\$105,6 milhões no ano, com redução de 42,0% (-15,2% vs. 2019).

O EBITDA como % do RBLD foi de 7,4% em 2022, já a Margem EBITDA Ajustado (% do RBLD) ficou em 4,0% no ano. A margem EBITDA como % da Receita Operacional Líquida reflete a adoção do ROT ST no RS em 2022 e conforme destacado anteriormente, os resultados não são comparáveis.

EBITDA e EBITDA Ajustado apresentam uma desalavancagem operacional em relação ao ano anterior devido (i) à desaceleração das vendas, parcialmente compensada pelo bom controle de despesas; (ii) à pressão na margem bruta, dado o cenário mais competitivo e a maior taxa de

2022

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

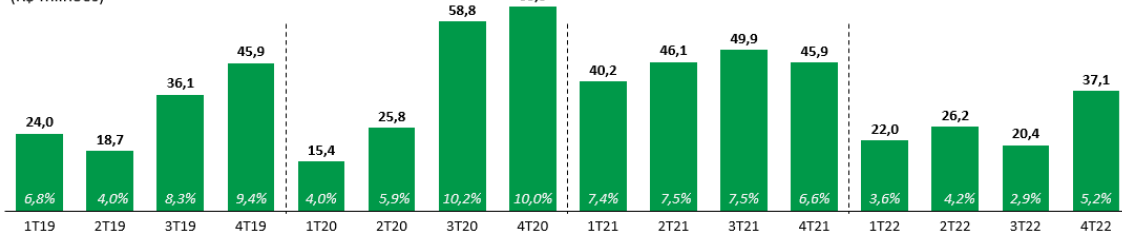
juros; e (iii) aos investimentos realizados em expansão, com a aceleração do ritmo de abertura de novas lojas e a inauguração de dois novos centros de distribuição, bem como os investimentos realizados no projeto Figital.

| Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado<br>(R\$ milhões) | 2022          | 2021         | % 2022<br>vs 2021 | 2019         | % 2022<br>vs 2019 |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                    | <b>(18,7)</b> | <b>68,2</b>  | <b>N/A</b>        | <b>30,1</b>  | <b>N/A</b>        |
| (+) IR, CSLL                                            | (6,0)         | 24,0         | N/A               | 17,4         | N/A               |
| (+) Resultado Financeiro Líquido                        | 112,3         | 71,7         | 56,6%             | 66,5         | 69,0%             |
| (+) Depreciação e Amortização                           | 106,3         | 82,3         | 29,1%             | 48,5         | 119,3%            |
| <b>(=) EBITDA</b>                                       | <b>193,9</b>  | <b>246,3</b> | <b>(21,3%)</b>    | <b>162,5</b> | <b>19,3%</b>      |
| Margem EBITDA (% ROL)                                   | 8,4%          | 12,1%        | (3,7)p.p.         | 12,1%        | (3,7)p.p.         |
| Margem EBITDA (% RBLD)                                  | 7,4%          | 9,8%         | (2,4)p.p.         | 9,8%         | (2,5)p.p.         |
| (+) Plano de Opção de Compra de Ações (SOP)             | 9,4           | 11,0         | (15,0%)           | -            | -                 |
| (-) Impacto da adoção do IFRS16/CPC06                   | (97,6)        | (75,2)       | (29,9%)           | (46,8)       | (108,4%)          |
| <b>(=) EBITDA Ajustado</b>                              | <b>105,6</b>  | <b>182,2</b> | <b>(42,0%)</b>    | <b>124,6</b> | <b>(15,2%)</b>    |
| Margem EBITDA Ajustado (% ROL)                          | 4,6%          | 9,0%         | (4,4)p.p.         | 9,3%         | (4,7)p.p.         |
| Margem EBITDA Ajustado (% RBLD)                         | 4,0%          | 7,2%         | (3,2)p.p.         | 7,5%         | (3,5)p.p.         |

O EBITDA Ajustado representa uma medição não contábil elaborada pela Companhia que corresponde ao EBITDA acrescido de itens não-recorrentes ou não-operacionais, e deduzido do Impacto do IFRS16/CPC06 (R2) (Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) – Arrendamentos) adotado em 2019.

## EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)



Para fins de comparação, a margem apresentada no gráfico acima é calculada utilizando a Receita Bruta Líquida de Devoluções como base.

## Dívida Líquida Ajustada

Em 31 de dezembro de 2022, a Dívida Líquida Ajustada da Companhia foi de R\$77,8 milhões, frente a R\$72,7 milhões no final de 2021. O indicador de alavancagem financeira, Dívida Líquida Ajustada dividida pelo EBITDA Ajustado dos últimos doze meses, foi de 0,7x.

Durante o ano, a Companhia realizou 2ª e 3ª emissões de debêntures. A captação da 2ª emissão em janeiro de 2022 totalizou R\$150 milhões com custo de CDI + 1,75% a.a. e tinha como objetivo recompor o endividamento dado as amortizações das dívidas em 2022. Em dezembro de 2022, com a intenção de recompor o endividamento para 2023, foi emitida a 3ª série de debêntures da Companhia totalizando R\$100 milhões com custo de CDI + 1,95% a.a.

No terceiro trimestre de 2022, para suportar o crescimento de vendas e, consequentemente, da carteira de crédito, realizamos uma nova emissão de cotas seniores do FIDC Verdecard no montante de R\$300 milhões, com manutenção do rating brAAA pela S&P Global Ratings.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2022

| Dívida Líquida e Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões) | 4T22           | 3T22           | 2T22           | 1T22           | 4T21           | 3T21           | 2T21           | 1T21           | 4T20           | 3T20           | 2T20           | 1T20           | 4T19           |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Empréstimos e Financiamentos</b>                    | <b>413,1</b>   | <b>338,6</b>   | <b>364,0</b>   | <b>393,8</b>   | <b>267,8</b>   | <b>299,6</b>   | <b>333,1</b>   | <b>319,9</b>   | <b>375,7</b>   | <b>402,9</b>   | <b>416,2</b>   | <b>393,3</b>   | <b>336,0</b>   |
| Circulante                                             | 64,1           | 99,9           | 102,1          | 111,8          | 109,5          | 118,7          | 124,9          | 139,3          | 167,9          | 167,8          | 156,4          | 121,1          | 69,2           |
| Não Circulante                                         | 348,9          | 238,7          | 261,9          | 282,0          | 158,3          | 180,9          | 208,3          | 180,6          | 207,8          | 235,0          | 259,8          | 272,2          | 266,8          |
| <b>(-) Caixa e Aplicações Financeiras</b>              | <b>(492,3)</b> | <b>(418,8)</b> | <b>(212,6)</b> | <b>(223,6)</b> | <b>(341,2)</b> | <b>(448,6)</b> | <b>(546,3)</b> | <b>(286,4)</b> | <b>(507,0)</b> | <b>(629,7)</b> | <b>(295,4)</b> | <b>(190,7)</b> | <b>(270,3)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                          | (416,8)        | (340,9)        | (142,4)        | (156,3)        | (256,4)        | (365,7)        | (474,1)        | (254,4)        | (475,4)        | (598,0)        | (263,9)        | (173,3)        | (240,3)        |
| Aplicações Financeiras                                 | (75,5)         | (77,9)         | (70,2)         | (67,3)         | (84,9)         | (82,8)         | (72,2)         | (31,9)         | (31,5)         | (31,7)         | (31,5)         | (17,4)         | (30,0)         |
| <b>Dívida Líquida</b>                                  | <b>(79,2)</b>  | <b>(80,1)</b>  | <b>151,5</b>   | <b>170,2</b>   | <b>(73,4)</b>  | <b>(149,0)</b> | <b>(213,2)</b> | <b>33,5</b>    | <b>(131,2)</b> | <b>(226,8)</b> | <b>120,8</b>   | <b>202,6</b>   | <b>65,7</b>    |
| <b>(+) Caixa e Aplicações Financeiras FIDC</b>         | <b>157,0</b>   | <b>276,5</b>   | <b>79,4</b>    | <b>96,5</b>    | <b>146,1</b>   | <b>302,8</b>   | <b>323,7</b>   | <b>63,5</b>    | <b>40,2</b>    | <b>67,6</b>    | <b>64,0</b>    | <b>41,4</b>    | <b>29,9</b>    |
| Caixa e equivalentes de caixa FIDC                     | 84,5           | 206,4          | 16,3           | 35,2           | 67,1           | 225,4          | 256,9          | 37,3           | 14,1           | 41,6           | 38,0           | 29,3           | 1,9            |
| Aplicações Financeiras FIDC                            | 72,4           | 70,2           | 63,1           | 61,3           | 79,0           | 77,4           | 66,8           | 26,3           | 26,1           | 26,0           | 26,1           | 12,2           | 27,9           |
| <b>Dívida Líquida Ajustada</b>                         | <b>77,8</b>    | <b>196,4</b>   | <b>230,9</b>   | <b>266,6</b>   | <b>72,7</b>    | <b>153,9</b>   | <b>110,6</b>   | <b>97,0</b>    | <b>(91,0)</b>  | <b>(159,2)</b> | <b>184,9</b>   | <b>244,0</b>   | <b>95,6</b>    |
| <i>Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado UDM</i>     | <i>0,7</i>     | <i>1,7</i>     | <i>1,6</i>     | <i>1,6</i>     | <i>0,4</i>     | <i>0,8</i>     | <i>0,5</i>     | <i>0,5</i>     | <i>(0,6)</i>   | <i>(1,1)</i>   | <i>1,7</i>     | <i>2,1</i>     | <i>0,8</i>     |

## Investimentos

Em 2022, os investimentos totalizaram R\$73,7 milhões, incluindo a abertura de 64 novas lojas, a transformação de 28 lojas para os modelos Mais Construção I, II e III, melhorias no *datacenter*, implementação de projetos, investimentos em logística e TI.

| Investimentos (R\$ milhões)  | 2022        | 2021        | % 2022 vs 2021 | 2019        | % 2022 vs 2019 |
|------------------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|----------------|
| Novas lojas                  | 25,5        | 25,6        | (0,4%)         | 14,6        | 74,8%          |
| Reformas e Projetos em Lojas | 11,0        | 16,1        | (31,8%)        | 12,3        | (10,7%)        |
| Logística, TI e Outros       | 37,2        | 43,4        | (14,3%)        | 18,5        | 100,9%         |
| <b>Total Investimentos</b>   | <b>73,7</b> | <b>85,1</b> | <b>(13,4%)</b> | <b>45,4</b> | <b>62,3%</b>   |

## SOBRE A QUERO-QUERO

Companhia fundada em 1967, na cidade de Santo Cristo, interior do Rio Grande do Sul.

A Lojas Quero-Quero é a maior varejista especializada em materiais de construção do Brasil em número de lojas, totalizando 529 lojas no Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo. A Companhia oferece aos seus clientes uma solução completa em materiais de construção, complementada por eletrodomésticos e móveis. Além disso, oferece serviços financeiros através do cartão de crédito "VerdeCard".

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2022  
(Em milhares de reais)

|                                                  | Notas<br>explicativas | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                  |                       | 31/12/22         | 31/12/21         | 31/12/22         | 31/12/21         |
| Ativo                                            |                       |                  |                  |                  |                  |
| Circulante                                       |                       |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 6                     | 173.383          | 117.335          | 416.779          | 256.351          |
| Aplicações financeiras                           | 7                     | 3.073            | 5.849            | 75.522           | 84.889           |
| Contas a receber de clientes                     | 8                     | 152.689          | 150.272          | 911.714          | 833.144          |
| Estoques                                         | 10                    | 470.817          | 457.978          | 470.817          | 457.978          |
| Impostos a recuperar                             | 11                    | 111.607          | 139.567          | 115.769          | 143.529          |
| Despesas antecipadas                             |                       | 6.039            | 4.694            | 5.455            | 3.446            |
| Outros créditos                                  | 13                    | 26.504           | 33.203           | 36.932           | 43.720           |
| Total ativo circulante                           |                       | <b>944.112</b>   | <b>908.898</b>   | <b>2.032.988</b> | <b>1.823.057</b> |
| Não circulante                                   |                       |                  |                  |                  |                  |
| Realizável a longo prazo                         |                       |                  |                  |                  |                  |
| Contas a receber de clientes                     | 8                     | 11               | 16               | 75.199           | 34.665           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 12                    | 144.911          | 127.039          | 147.980          | 133.455          |
| Impostos a recuperar                             | 11                    | 20.162           | 49.427           | 20.162           | 49.427           |
| Depósitos judiciais                              |                       | 17.363           | 13.294           | 18.028           | 13.898           |
| Despesas Antecipadas                             |                       | 2.282            | 2.496            | 1                | 4                |
| Outros créditos                                  | 13                    | 158              | 487              | 158              | 490              |
| FIDC Verdecard                                   | 9                     | 218.563          | 236.964          | -                | -                |
| Total do ativo realizável a longo prazo          |                       | <b>403.450</b>   | <b>429.723</b>   | <b>261.528</b>   | <b>231.939</b>   |
| Investimentos                                    | 15                    | 72.331           | 63.303           | -                | -                |
| Imobilizado                                      | 16                    | 679.375          | 587.619          | 679.384          | 587.631          |
| Intangível                                       | 17                    | 32.573           | 27.532           | 57.461           | 49.443           |
| Total do ativo não circulante                    |                       | <b>1.187.729</b> | <b>1.108.177</b> | <b>998.373</b>   | <b>869.013</b>   |
| Total do ativo                                   |                       | <b>2.131.841</b> | <b>2.017.075</b> | <b>3.031.361</b> | <b>2.692.070</b> |

|                                                         | Notas<br>explicativas | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                         |                       | 31/12/22         | 31/12/21         | 31/12/22         | 31/12/21         |
| Passivo e patrimônio líquido                            |                       |                  |                  |                  |                  |
| Circulante                                              |                       |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores                                            | 18                    | 371.121          | 434.477          | 371.121          | 434.477          |
| Fornecedores - convênio                                 | 18                    | 24.621           | 41.324           | 24.621           | 41.324           |
| Empréstimos e financiamentos                            | 19                    | 64.121           | 109.494          | 64.121           | 109.494          |
| Quotas seniores FIDC Verdecard                          | 9                     | -                | -                | 181.834          | 132.122          |
| Passivos de Arrendamento                                | 32                    | 67.297           | 57.991           | 67.297           | 57.991           |
| Obrigações com conveniadas                              | 31                    | -                | -                | 183.952          | 147.685          |
| Impostos e contribuições a recolher                     | 22                    | 15.802           | 19.310           | 19.200           | 20.176           |
| Salários e férias a pagar                               |                       | 65.141           | 71.591           | 69.480           | 75.491           |
| Receita diferida                                        | 23                    | 78               | 78               | 326              | 78               |
| Dividendos a pagar                                      |                       | -                | 15.122           | -                | 15.122           |
| Obrigações por repasse                                  |                       | 22.545           | 16.548           | 22.545           | 16.548           |
| Outras obrigações                                       | 24                    | 59.759           | 65.921           | 70.488           | 76.098           |
| Total do passivo circulante                             |                       | <b>690.485</b>   | <b>831.856</b>   | <b>1.074.985</b> | <b>1.126.606</b> |
| Não circulante                                          |                       |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                            | 19                    | 348.944          | 158.314          | 348.944          | 158.314          |
| Quotas seniores FIDC Verdecard                          | 9                     | -                | -                | 494.861          | 378.320          |
| Contas a pagar por aquisição de investimento            | 20                    | 14.498           | 18.476           | 14.498           | 18.476           |
| Receita diferida                                        | 23                    | 78               | 157              | 17.905           | 157              |
| Passivos de Arrendamento                                | 32                    | 466.065          | 395.479          | 466.065          | 395.479          |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 21                    | 22.797           | 23.131           | 25.129           | 25.056           |
| Outras obrigações                                       | 24                    | 52.152           | 48.153           | 52.152           | 48.153           |
| Total do passivo não circulante                         |                       | <b>904.534</b>   | <b>643.710</b>   | <b>1.419.554</b> | <b>1.023.955</b> |
| Patrimônio líquido                                      |                       |                  |                  |                  |                  |
| Capital social                                          | 25                    | 450.563          | 450.563          | 450.563          | 450.563          |
| Reserva de capital                                      | 25                    | 4.596            | (15.548)         | 4.596            | (15.548)         |
| Reserva Legal                                           |                       | 7.227            | 7.227            | 7.227            | 7.227            |
| Reserva de Incentivos Fiscais                           |                       | 11.243           | 11.243           | 11.243           | 11.243           |
| Reserva de Lucros                                       |                       | 63.193           | 88.024           | 63.193           | 88.024           |
| Total do patrimônio líquido                             |                       | <b>536.822</b>   | <b>541.509</b>   | <b>536.822</b>   | <b>541.509</b>   |
| Total passivo e patrimônio líquido                      |                       | <b>2.131.841</b> | <b>2.017.075</b> | <b>3.031.361</b> | <b>2.692.070</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações dos resultados  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2022  
(Em milhares de reais)

|                                                                      | Notas<br>explicativas | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                      |                       | 31/12/22           | 31/12/21           | 31/12/22           | 31/12/21           |
| Receita operacional líquida                                          | 26                    | <b>1.735.717</b>   | <b>1.559.102</b>   | <b>2.312.668</b>   | <b>2.033.606</b>   |
| Venda de mercadorias                                                 |                       | 1.660.453          | 1.482.386          | 1.660.453          | 1.482.386          |
| Serviços prestados                                                   |                       | 75.264             | 76.716             | 652.215            | 551.220            |
| Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados             | 27 e 29               | <b>(1.220.141)</b> | <b>(1.037.352)</b> | <b>(1.543.547)</b> | <b>(1.239.663)</b> |
| Lucro bruto                                                          |                       | <b>515.576</b>     | <b>521.750</b>     | <b>769.121</b>     | <b>793.943</b>     |
| Receitas (despesas) operacionais                                     |                       |                    |                    |                    |                    |
| Vendas                                                               | 29                    | (469.638)          | (418.839)          | (474.736)          | (429.187)          |
| Administrativas e gerais                                             | 29                    | (122.992)          | (110.854)          | (213.481)          | (188.390)          |
| Resultado da equivalência patrimonial                                | 15                    | 20.501             | 8.583              | -                  | -                  |
| Outras despesas operacionais, líquidas                               | 28 e 29               | 1.018              | (8.595)            | 6.650              | (12.421)           |
|                                                                      |                       | <b>(571.111)</b>   | <b>(529.705)</b>   | <b>(681.567)</b>   | <b>(629.998)</b>   |
| Lucro (prejuízo) Operacional antes do Resultado Financeiro Líquido   |                       | <b>(55.535)</b>    | <b>(7.955)</b>     | <b>87.554</b>      | <b>163.945</b>     |
| Resultado Financeiro Líquido                                         |                       |                    |                    |                    |                    |
| Despesas financeiras                                                 | 30                    | (161.252)          | (113.590)          | (163.103)          | (114.988)          |
| Receitas financeiras                                                 | 30                    | 180.212            | 208.990            | 50.819             | 43.292             |
| Total do Resultado Financeiro Líquido                                |                       | <b>18.960</b>      | <b>95.400</b>      | <b>(112.284)</b>   | <b>(71.696)</b>    |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda, e da contribuição social |                       | <b>(36.575)</b>    | <b>87.445</b>      | <b>(24.730)</b>    | <b>92.249</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                     | 12                    | -                  | (13.675)           | (8.498)            | (16.929)           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                     | 12                    | 17.872             | (5.543)            | 14.525             | (7.093)            |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                                |                       | <b>(18.703)</b>    | <b>68.227</b>      | <b>(18.703)</b>    | <b>68.227</b>      |
| Atribuível aos:                                                      |                       |                    |                    |                    |                    |
| Acionistas da controladora                                           |                       | <b>(18.703)</b>    | <b>68.227</b>      | <b>(18.703)</b>    | <b>68.227</b>      |
| Lucro (prejuízo) por ação                                            |                       |                    |                    |                    |                    |
| básico                                                               |                       | (0,09986)          | 0,36428            | (0,09986)          | 0,36428            |
| diluído                                                              |                       | (0,09986)          | 0,36248            | (0,09986)          | 0,36248            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2022  
(Em milhares de reais)

|                                                            | Controladora    |               | Consolidado     |               |
|------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                            | 31/12/22        | 31/12/21      | 31/12/22        | 31/12/21      |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                      | (18.703)        | 68.227        | (18.703)        | 68.227        |
| <b>Total do resultado abrangente</b>                       |                 |               |                 |               |
| <b>atribuível aos acionistas da Lojas Quero-Quero S.A.</b> | <b>(18.703)</b> | <b>68.227</b> | <b>(18.703)</b> | <b>68.227</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2022  
(Em milhares de reais)

|                                                    | Reservas de Capital |                    |                                              |                             | Reserva legal | Reserva de incentivos fiscais | Reserva de Lucros |                              |                                     | Lucros ou Prejuízos acumulados | Total patrimônio líquido |
|----------------------------------------------------|---------------------|--------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
|                                                    | Capital social      | Reserva de capital | Reserva do plano de opção de compra de ações | Gastos com emissão de ações |               |                               | Reserva de lucros | Dividendo adicional proposto | Reserva de investimentos e expansão |                                |                          |
| Saldos em 01 de janeiro de 2021                    | 450.563             | 592                | 4.503                                        | (31.470)                    | 3.816         | 6.916                         | 44.407            | -                            | -                                   | -                              | 479.327                  |
| Gastos com emissão de ações                        | -                   | -                  | -                                            | (200)                       | -             | -                             | -                 | -                            | -                                   | -                              | (200)                    |
| Plano de opção de ações                            | -                   | -                  | 11.027                                       | -                           | -             | -                             | -                 | -                            | -                                   | -                              | 11.027                   |
| Lucro do período                                   | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | -                             | -                 | -                            | -                                   | 68.227                         | 68.227                   |
| Destinação do Lucro:                               |                     |                    |                                              |                             |               |                               |                   |                              |                                     |                                |                          |
| Reserva legal                                      | -                   | -                  | -                                            | -                           | 3.411         | -                             | -                 | -                            | -                                   | (3.411)                        | -                        |
| Reserva de incentivos fiscais                      | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | 4.327                         | -                 | -                            | -                                   | (4.327)                        | -                        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio           | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | -                             | -                 | -                            | -                                   | (16.872)                       | (16.872)                 |
| Reserva de lucros                                  | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | -                             | -                 | 6.128                        | 37.489                              | (43.617)                       | -                        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021                   | 450.563             | 592                | 15.530                                       | (31.670)                    | 7.227         | 11.243                        | 44.407            | 6.128                        | 37.489                              | -                              | 541.509                  |
| Gastos com emissão de ações                        | -                   | -                  | -                                            | 10.768                      | -             | -                             | -                 | -                            | -                                   | -                              | 10.768                   |
| Plano de opção de ações                            | -                   | -                  | 9.376                                        | -                           | -             | -                             | -                 | -                            | -                                   | -                              | 9.376                    |
| Constituição de reserva de investimento e expansão | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | -                             | (44.407)          | -                            | 44.407                              | -                              | -                        |
| Dividendos e juros sobre capital próprio pagos     | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | -                             | -                 | (6.128)                      | -                                   | -                              | (6.128)                  |
| Prejuízo do período                                | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | -                             | -                 | -                            | -                                   | (18.703)                       | (18.703)                 |
| Destinação:                                        |                     |                    |                                              |                             |               |                               |                   |                              |                                     |                                |                          |
| Absorção de prejuízos com reserva de lucros        | -                   | -                  | -                                            | -                           | -             | -                             | -                 | -                            | (18.703)                            | 18.703                         | -                        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022                   | 450.563             | 592                | 24.906                                       | (20.902)                    | 7.227         | 11.243                        | -                 | -                            | 63.193                              | -                              | 536.822                  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

|                                                                                                                                   |         | Notas<br>explicativas | Controladora<br>31/12/22 | Controladora<br>31/12/21 | Consolidado<br>31/12/22 | Consolidado<br>31/12/21 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                                                                        |         |                       |                          |                          |                         |                         |
| Lucro (prejuízo) do exercício                                                                                                     |         |                       | (18.703)                 | 68.227                   | (18.703)                | 68.227                  |
| Ajustes para conciliar o lucro (prejuízo) do exercício com o caixa e equivalentes de caixa aplicados nas atividades operacionais: |         |                       |                          |                          |                         |                         |
| Depreciação e amortização                                                                                                         | 16 e 17 |                       | 103.498                  | 80.106                   | 106.318                 | 82.340                  |
| Reversão créditos fiscais depreciação e amortização                                                                               |         |                       | 4.412                    | 3.398                    | 4.412                   | 3.398                   |
| Créditos fiscais passivo de arrendamento                                                                                          | 32      |                       | 2.008                    | 1.377                    | 2.008                   | 1.377                   |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                                                                     |         |                       | (18)                     | 750                      | 31.430                  | 34.615                  |
| Equivalência patrimonial                                                                                                          | 15      |                       | (20.501)                 | (8.583)                  | -                       | -                       |
| Ganho na venda e/ou custo de ativo imobilizado e intangível baixados                                                              | 28      |                       | (495)                    | (2.168)                  | (495)                   | (2.168)                 |
| Encargos financeiros sobre contas a pagar por aquisição de investimento                                                           | 20      |                       | 2.044                    | 780                      | 2.044                   | 780                     |
| Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos                                                                           | 19      |                       | 49.361                   | 23.316                   | 49.361                  | 23.316                  |
| Ajuste a valor presente passivo de arrendamentos                                                                                  | 32      |                       | 41.739                   | 30.730                   | 41.739                  | 30.730                  |
| Plano de opção de compra de ações                                                                                                 |         |                       | 9.376                    | 11.027                   | 9.376                   | 11.027                  |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis                                                                           | 28      |                       | (106)                    | (4.914)                  | 304                     | (4.623)                 |
| Provisão para perdas em estoques                                                                                                  | 10      |                       | 1.216                    | 955                      | 1.216                   | 955                     |
| Apropriação receita diferida                                                                                                      |         |                       | (79)                     | (1.460)                  | (8.005)                 | (1.460)                 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                                                  | 12      |                       | (17.872)                 | 5.543                    | (14.525)                | 7.093                   |
| Lucro Ajustado                                                                                                                    |         |                       | 155.880                  | 209.084                  | 206.480                 | 255.607                 |
| (Aumento) redução nos ativos operacionais:                                                                                        |         |                       |                          |                          |                         |                         |
| Contas a receber de clientes e partes relacionadas                                                                                |         |                       | 583                      | (57.076)                 | (150.534)               | (237.898)               |
| Estoques                                                                                                                          |         |                       | (14.055)                 | (140.029)                | (14.055)                | (140.029)               |
| Quotas subordinadas FIDC Verdecard                                                                                                |         |                       | 18.401                   | (48.312)                 | -                       | -                       |
| Créditos diversos                                                                                                                 |         |                       | 58.825                   | (106.440)                | 57.778                  | (109.618)               |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais:                                                                                      |         |                       |                          |                          |                         |                         |
| Fornecedores e fornecedores - convênio                                                                                            |         |                       | (83.254)                 | 101.275                  | (83.254)                | 101.275                 |
| Quotas seniores FIDC Verdecard                                                                                                    |         |                       | -                        | -                        | 166.253                 | 214.174                 |
| Obrigações com conveniadas                                                                                                        |         |                       | -                        | -                        | 36.267                  | 27.003                  |
| Impostos e contribuições a recolher                                                                                               |         |                       | (3.508)                  | 10.109                   | 1.368                   | 12.490                  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                                      |         |                       | -                        | (8.453)                  | (2.344)                 | (11.643)                |
| Outras obrigações e contas a pagar                                                                                                |         |                       | (8.638)                  | 24.218                   | 18.354                  | 28.492                  |
| Caixa líquido gerado das (aplicado nas) atividades operacionais                                                                   |         |                       | 124.234                  | (15.624)                 | 236.313                 | 139.853                 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento                                                                                     |         |                       |                          |                          |                         |                         |
| Aplicações financeiras                                                                                                            |         |                       | 2.776                    | (448)                    | 9.367                   | (53.353)                |
| Aquisição de imobilizado                                                                                                          | 16      |                       | (53.781)                 | (67.959)                 | (53.781)                | (67.959)                |
| Recebimento pela venda de imobilizado e intangível                                                                                |         |                       | 876                      | 2.395                    | 876                     | 2.395                   |
| Adições ao intangível                                                                                                             | 17      |                       | (6.252)                  | (6.943)                  | (12.046)                | (12.228)                |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos                                                                              |         |                       | 8.496                    | 16.211                   | -                       | -                       |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                                                                             |         |                       | (47.885)                 | (56.744)                 | (55.584)                | (131.145)               |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                                                                                    |         |                       |                          |                          |                         |                         |
| Gastos com emissão de ações                                                                                                       |         |                       | 10.768                   | (200)                    | 10.768                  | (200)                   |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos                                                                                  |         |                       | (21.250)                 | (15.123)                 | (21.250)                | (15.123)                |
| Captação de financiamentos - terceiros                                                                                            | 19      |                       | 250.000                  | 30.000                   | 250.000                 | 30.000                  |
| Pagamento de juros sobre financiamentos e mútuos                                                                                  | 19      |                       | (42.588)                 | (24.910)                 | (42.588)                | (24.910)                |
| Pagamento do valor principal de financiamentos                                                                                    | 19      |                       | (111.516)                | (136.341)                | (111.516)               | (136.341)               |
| Pagamento de passivo de arrendamentos                                                                                             |         |                       | (105.715)                | (81.220)                 | (105.715)               | (81.220)                |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento                                                                            |         |                       | (20.301)                 | (227.794)                | (20.301)                | (227.794)               |
| Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa                                                               |         |                       |                          |                          |                         |                         |
|                                                                                                                                   |         |                       | 56.048                   | (300.162)                | 160.428                 | (219.086)               |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                                                                              | 6       |                       | 117.335                  | 417.497                  | 256.351                 | 475.437                 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício                                                                                 | 6       |                       | 173.383                  | 117.335                  | 416.779                 | 256.351                 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Demonstrações do valor adicionado  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2022  
(Em milhares de reais)

|                                                                     | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                                                     | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b> |
| Receitas                                                            |                     |                 |                    |                 |
| Venda de mercadorias, produtos e serviços                           | 2.035.062           | 2.024.674       | 2.621.006          | 2.508.149       |
| Outras receitas operacionais                                        | 18.293              | 32.137          | 26.420             | 32.878          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões | 18                  | (750)           | (31.430)           | (34.615)        |
| Perdas com direitos creditórios                                     | -                   | -               | (93.745)           | (61.652)        |
| Insumos adquiridos de terceiros                                     |                     |                 |                    |                 |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos        | (1.283.075)         | (1.307.932)     | (1.484.740)        | (1.422.095)     |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                  | (61.672)            | (52.559)        | (127.692)          | (113.555)       |
| Perda e recuperação de valores ativos                               | (1.216)             | (955)           | (1.216)            | (955)           |
| Valor adicionado bruto                                              | <b>707.410</b>      | <b>694.615</b>  | <b>908.603</b>     | <b>908.155</b>  |
| Depreciação e amortização                                           | <b>(103.498)</b>    | <b>(80.106)</b> | <b>(106.318)</b>   | <b>(82.340)</b> |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia                   | <b>603.912</b>      | <b>614.509</b>  | <b>802.285</b>     | <b>825.815</b>  |
| Valor adicionado recebido em transferência                          |                     |                 |                    |                 |
| Resultado de equivalência patrimonial                               | 20.501              | 8.583           | -                  | -               |
| Receitas financeiras                                                | 180.212             | 208.990         | 50.819             | 43.292          |
| Valor adicionado total a distribuir                                 | <b>804.625</b>      | <b>832.082</b>  | <b>853.104</b>     | <b>869.107</b>  |
| Distribuição do valor adicionado                                    |                     |                 |                    |                 |
| Pessoal e Encargos:                                                 |                     |                 |                    |                 |
| Remuneração direta                                                  | 282.482             | 267.963         | 296.634            | 279.049         |
| Benefícios                                                          | 31.728              | 31.433          | 35.503             | 33.913          |
| FGTS                                                                | 25.581              | 21.585          | 26.951             | 22.695          |
|                                                                     | <b>339.791</b>      | <b>320.981</b>  | <b>359.088</b>     | <b>335.657</b>  |
| Impostos, taxas e contribuições:                                    |                     |                 |                    |                 |
| Federais                                                            | 111.262             | 144.128         | 132.054            | 156.694         |
| Estaduais                                                           | 169.326             | 127.803         | 169.326            | 127.803         |
| Municipais                                                          | 5.815               | 4.692           | 7.712              | 6.689           |
|                                                                     | <b>286.403</b>      | <b>276.623</b>  | <b>309.092</b>     | <b>291.186</b>  |
| Remuneração de capital de terceiros:                                |                     |                 |                    |                 |
| Juros                                                               | 161.252             | 113.590         | 163.103            | 114.988         |
| Aluguéis                                                            | 21.274              | 17.504          | 21.631             | 17.949          |
| Outras                                                              | 14.608              | 35.157          | 18.893             | 41.100          |
|                                                                     | <b>197.134</b>      | <b>166.251</b>  | <b>203.627</b>     | <b>174.037</b>  |
| Remuneração de capitais próprios:                                   |                     |                 |                    |                 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio                            | -                   | 23.000          | -                  | 23.000          |
| Lucros (prejuízos) retidos                                          | (18.703)            | 45.227          | (18.703)           | 45.227          |
|                                                                     | <b>(18.703)</b>     | <b>68.227</b>   | <b>(18.703)</b>    | <b>68.227</b>   |
| Valor adicionado distribuído                                        | <b>804.625</b>      | <b>832.082</b>  | <b>853.104</b>     | <b>869.107</b>  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, de capital aberto desde Agosto de 2020, listada no segmento especial de Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com símbolo de negociação LJQQ3, com sede em Cachoeirinha, na Avenida General Flores da Cunha, 1943 - RS, e tem como principais negócios o comércio varejista em geral, principalmente de materiais de construção, eletrodomésticos e móveis, além de atividades correlatas, como importação, prestação de serviços de correspondente bancário, e intermediação de venda de garantia estendida, em atividade própria ou através das sociedades controladas Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A. ("Verde") e Sentinela dos Pampas - Administradora e Corretora de Seguros Ltda. ("Sentinela dos Pampas").

A Companhia tem contrato de parceria não exclusiva com instituições financeiras terceiras que são responsáveis pelo financiamento das compras parceladas com encargos realizadas pelos seus clientes, sendo remunerada por tais instituições pela utilização da base de clientes, canais e infraestrutura operacional para exploração de produtos financeiros com base em percentual calculado sobre os resultados obtidos, além de prestação de serviços pela utilização de recursos da Companhia.

#### 2. Apresentação das demonstrações financeiras

##### 2.1. Base de elaboração

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, Lei nº 6.404/76, e pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira, que é também a moeda funcional da Companhia e de suas controladas.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

### 2.1. Base de elaboração--Continuação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram elaboradas pressupondo sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios.

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram analisadas pelo Comitê de Auditoria, e aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 08 de março de 2023.

### 2.2. Bases de consolidação e investimento em controladas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas Verde e Sentinela dos Pampas.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as demonstrações financeiras das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas da Companhia são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

A Companhia também consolida as demonstrações financeiras do FIDC Verdecard, uma vez que representa uma entidade de propósito específico onde as atividades são conduzidas substancialmente em função das necessidades operacionais e financeiras da Companhia, a qual está exposta à maioria dos riscos e benefícios relacionados ao fundo, através da titularidade de todas as quotas subordinadas. No processo de consolidação do FIDC Verdecard, foram feitas eliminações de ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC Verdecard.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis

### 3.1. Reconhecimento de receitas

A Companhia reconhece a receita em conformidade com o IFRS 15/ CPC 47, estabelecendo um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas: (1) identificação do contrato com o cliente, (2) identificação das obrigações de desempenho, (3) determinação do preço da transação, (4) alocação do preço da transação, e (5) reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste à valor presente.

A receita de vendas de mercadorias corresponde as vendas a varejo, e é reconhecida no resultado pelo seu valor justo e quando o controle inerente às mercadorias é transferido para o comprador.

A Companhia possui como principais fontes de receitas de serviços prestados a intermediação de serviços financeiros com parceiros comerciais e instituições financeiras terceiras, taxa de administração de cartões de crédito, receita de anuidade, e correspondente bancário. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado de acordo com a efetiva prestação de serviço. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

A receita de juros sobre ativos financeiros é reconhecida quando for provável que os benefícios econômicos futuros deverão fluir para a Companhia, e o valor da receita possa ser mensurado com confiabilidade, pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do ativo financeiro para o valor contábil líquido, na data do reconhecimento inicial desse ativo.

### 3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras, de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

### 3.3. Contas a receber de clientes

Correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. São demonstradas aos valores nominais, ajustados a valor presente na data do balanço, quando aplicável. A provisão para créditos de liquidação duvidosa foi constituída com base em análise histórica da carteira de clientes, no montante da perda de crédito esperada para sua vida inteira.

As contas a receber dos titulares de cartões VerdeCard são ativos financeiros, com recebimentos fixos ou determináveis. São incluídos como ativos circulantes, com prazo de vencimento inferior a 12 meses da data base do balanço, e as parcelas excedentes aos 12 meses estão incluídos como não circulante. Esses montantes referem-se aos valores das transações realizadas pelos titulares de cartões de crédito VerdeCard. O saldo de contas a receber de clientes está registrado pelo valor original da transação ajustado a valor presente.

Os direitos creditórios do FIDC Verdecard com vencimento em até 12 meses da data do balanço, estão incluídos como circulante, e as parcelas excedentes aos 12 meses estão incluídos como não circulante. Esses montantes referem-se a financiamento de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde.

### 3.4. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição, deduzido de provisão para ajustá-los aos prováveis valores de realização. As provisões para perdas nos estoques são compostas pela provisão para realização de estoques que corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos necessários para realizar a venda.

O custo médio de aquisição inclui os custos de armazenagem e manuseio, na medida que tais custos são necessários para trazer os estoques na sua condição de vendas nas lojas, deduzindo de bonificações por atingimento de metas de crescimento recebidas de fornecedores.

### 3.5. Bonificações

As bonificações recebidas de fornecedores são mensuradas e reconhecidas com base nos acordos comerciais assinados, e registradas ao resultado na rubrica de custo das mercadorias vendidas à medida em que os correspondentes estoques são vendidos.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

### 3.6. Imobilizado--Continuação

Os saldos de imobilizado são submetidos a teste para a verificação de perda de valor ("impairment") sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável, ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado. Uma perda por "impairment" é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo, menos os custos de sua venda, e o valor em uso.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

### 3.7. Intangível

Registrados ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido de amortização acumulada.

A amortização dos ativos intangíveis com vida útil definida é calculada pelo método linear com base nas taxas mencionadas na nota explicativa nº 17 que leva em consideração o tempo de vida útil econômica estimado dos bens e direitos.

Ativos intangíveis referentes a desenvolvimento de software e implementação de sistemas de gestão, têm seu custo capitalizado quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão superiores ao custo, considerada sua viabilidade econômica e tecnológica, e são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. Despesas relacionadas à manutenção de software são reconhecidas diretamente no resultado do exercício quando incorridas.

Os saldos de intangível são submetidos a teste para a verificação de perda de valor ("impairment") sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável, ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado. Uma perda por "impairment" é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo, menos os custos de sua venda, e o valor em uso.

Para os ativos intangíveis com vida útil definida a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente se não houver indicação de que seu valor contábil pode não ser recuperável.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

### 3.7. Intangível--Continuação

Os ganhos ou perdas, quando aplicável, resultantes do desreconhecimento de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício quando da baixa do ativo.

### 3.8. Fornecedores - convênio

Estas operações constituem em alternativa de suporte aos nossos fornecedores comerciais, não são realizadas de forma massificada e preservam características comerciais normais de negócio, tanto em preço como em prazos médios e, portanto, preservando a essência da transação.

### 3.9. Obrigações com conveniadas

Contas a pagar a estabelecimentos conveniados são passivos decorrentes de transações realizadas pelos portadores dos Cartões de Crédito VerdeCard nos estabelecimentos credenciados à Rede VerdeCard. O saldo está registrado pelo valor original das transações, deduzido da taxa de administração, a qual é reconhecida no resultado no momento da transação.

### 3.10. Demais direitos e obrigações

Os demais direitos e obrigações, classificados no circulante e não circulante obedecem aos prazos de realização ou de exigibilidade e estão apresentados pelo valor de custo ou realização e por valores conhecidos e calculáveis, respectivamente, incluindo quando aplicável os rendimentos, encargos, variações monetárias e cambiais.

### 3.11. Provisões

Uma provisão é reconhecida quando a Companhia possui uma obrigação real legal ou constituída como resultado decorrente de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Quando houver expectativa de recuperação de recursos utilizados na liquidação de uma provisão, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

### 3.12. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas legais vigentes, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real como permitido pela legislação.

São reconhecidos os impostos diferidos sobre as diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, na extensão em que sua realização seja provável.

Os impostos diferidos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social estão suportados por projeções de resultados tributáveis, com base em estudos técnicos de viabilidade, submetidos anualmente aos órgãos da Administração da Companhia. Os demais créditos, que têm por base diferenças temporárias, foram reconhecidos conforme a expectativa de sua realização.

### 3.13. Incentivos fiscais

A Companhia usufrui de subvenção para investimentos, concedida por alguns entes governamentais onde possui operação, na forma de créditos presumidos de ICMS nos termos da Lei Complementar nº 160/2017. As subvenções governamentais são registradas na demonstração do resultado do exercício na rubrica de receita líquida de vendas, e são utilizados como abatimento na base de cálculo de PIS, Cofins, do imposto de renda e da contribuição social apurados pela Companhia. Posteriormente, no momento da destinação do lucro do exercício, os montantes de subvenção para investimentos são registrados na conta de reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido.

Além da subvenção para investimentos, a Companhia também se utiliza de outros incentivos fiscais utilizados como redutores na apuração, ou no abatimento do imposto de renda e da contribuição social devidos, como gastos com inovação tecnológica, Programa Empresa Cidadã, projetos relacionados a Lei de Incentivo à Cultura, Fundo dos Direitos da Criança e do Adolescente, Fundo do Idoso, Incentivo ao Desporto, e Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT).

### 3.14. Ajustes a valor presente

As operações de compras e vendas a prazo são reduzidas ao seu valor presente na data das transações, em função de seus prazos, com base nas taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações do mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo e do passivo em suas datas originais.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

#### 3.14. Ajustes a valor presente--Continuação

O ajuste a valor presente das vendas a prazo tem como contrapartida a conta de contas a receber e sua realização é registrada no resultado financeiro de acordo com a fruição pelo prazo de vencimento das contas a receber.

O ajuste a valor presente das compras a prazo tem como contrapartida a conta de fornecedores e sua realização é registrada no resultado financeiro de acordo com o prazo de vencimentos de fornecedores.

#### 3.15. Arrendamentos

A Companhia como arrendatária reconhece os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso. Os passivos de arrendamento correspondem aos fluxos de pagamentos futuros ajustados a valor presente, descontados por taxa de juros incrementais de empréstimos, e os ativos de direitos de uso são apresentados ao custo amortizado.

A Companhia aplica isenção de reconhecimento a (i) arrendamentos de curto prazo, ou seja, contratos com duração de até 12 meses; e (ii) arrendamentos para os quais o ativo subjacente é considerado de baixo valor, ou seja, obrigações de até R\$ 24 por ano.

Na avaliação dos contratos, a Companhia identificou dois tipos de ativos de arrendamento sendo eles ativos de direito de uso referentes a aluguéis ("Direito de Uso") e arrendamento mercantil de máquinas e equipamentos ("Máquinas e Equipamentos").

Os fluxos de pagamentos dos aluguéis, brutos de potenciais créditos de PIS e COFINS, foram ajustados a valor presente, considerando o prazo remanescente de cada contrato, e aplicando taxa incremental de empréstimo, obtida através de sondagens de operações com prazo e garantia semelhante junto a instituições financeiras. Em razão da diversidade de prazos de depreciação dos contratos de arrendamento, considerou-se taxas de acordo com o prazo de cada um dos contratos de arrendamentos.

#### 3.16. Plano de opção de compra de ações

Com o objetivo de alinhar os interesses de médio e longo prazos da empresa com os de seus gestores principais, a Companhia estabeleceu programa de opção de compra de ações que busca incentivar a geração de valor empresarial, compartilhando os ganhos de valor com os beneficiários do programa.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

### 3.16. Plano de opção de compra de ações--Continuação

As opções de compra de ações são ofertadas aos profissionais selecionados pelo Conselho de Administração, proporcionando-lhes o direito futuro de adquirir ações da companhia sob condições e em prazos estabelecidos. O valor apurado na data da outorga das opções de ações é registrado nas demonstrações financeiras ao seu valor justo.

### 3.17. Receitas diferidas

As receitas diferidas são reconhecidas na demonstração do resultado do exercício à medida que a prestação do serviço é efetuada.

### 3.18. Demonstração do valor adicionado

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar o valor criado pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

### 3.19. Instrumentos financeiros

#### 3.19.1. Ativos financeiros

##### *Reconhecimento inicial e mensuração*

Ativos financeiros são mensurados, no reconhecimento inicial, ao valor justo. Vendas e compras de ativos financeiros que requerem a entrega de bens são reconhecidas na data da operação.

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes e partes relacionadas, e outras contas a receber.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

#### 3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

##### 3.19.1. Ativos financeiros--Continuação

###### *Mensuração subsequente*

###### Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado

Representam ativos adquiridos para fins de realização no curto prazo, cujo objetivo seja receber fluxos de caixa contratuais, e nas situações em que os termos contratuais do ativo financeiro derem origem a fluxos de caixa que constituam pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Após o reconhecimento inicial, são mensurados utilizando-se o custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva. A receita de juros, a correção monetária e a variação cambial, deduzidas as perdas por desvalorização, são reconhecidas na demonstração do resultado do exercício como receitas ou despesas financeiras, quando incorridos.

###### Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Representam os demais ativos financeiros que não são mensurados ao custo amortizado. As taxas de juros, a variação monetária, a variação cambial e as variações derivadas da avaliação pelo valor justo são reconhecidas na demonstração do resultado do exercício como receitas ou despesas financeiras, quando incorridas.

###### *Desreconhecimento de ativos financeiros*

Um ativo financeiro (ou, conforme o caso, parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Expiram os direitos de recebimento de fluxos de caixa;
- A Companhia e suas controladas transferem seus direitos de recebimento de fluxos de caixa do ativo ou assumem uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos a um terceiro, nos termos de um acordo de repasse; e (a) a Companhia transferiu substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo; ou (b) a Companhia não transferiu, nem reteve substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferiu o seu controle.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

### 3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

#### 3.19.1. Ativos financeiros--Continuação

Quando a Companhia e suas controladas cedem seus direitos de recebimento de fluxos de caixa de um ativo ou celebra acordo de repasse, sem ter transferido ou retido substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo ou transferido o controle do ativo, o ativo é mantido e reconhece um passivo correspondente. O ativo transferido e o passivo correspondente são mensurados de forma que reflita os direitos e as obrigações retidos pela Companhia e suas controladas.

#### *Redução do valor recuperável de ativos financeiros*

A Companhia adotou o método da perda esperada e a mensuração com base em toda a vida dos ativos financeiros. É utilizada a abordagem simplificada para os grupos de ativos financeiros, que considera a análise do crédito, o histórico de movimentações e perdas. Com base no acompanhamento periódico de indicadores de risco de crédito, a Administração da Companhia não identificou fatores de aumento na perda esperada em comparação com o comportamento histórico.

O valor de perda é mensurado com base na expectativa de não recebimento da carteira, que é obtida através dos valores de perda histórica por faixa de atraso desde o reconhecimento inicial do recebível. A média de perda histórica de seis meses é aplicada conforme comportamento histórico recente, e assim atribui-se um percentual de risco de crédito. O percentual de risco de crédito é aplicado a cada faixa de vencimento sob o valor total dos contratos. O produto entre os percentuais de perda esperada e os montantes de faixa de vencimento resultam no montante de perda esperada que é reconhecido na demonstração do resultado do exercício.

Se, em exercício subsequente, o valor da perda por não recuperação se reduzir e a redução puder ser associada objetivamente a um evento ocorrido após o reconhecimento da provisão (tal como uma melhora da classificação de crédito do devedor), a reversão da perda por desvalorização reconhecida anteriormente é reconhecida na demonstração do resultado do exercício. Se uma baixa for recuperada posteriormente, a recuperação é também reconhecida na demonstração do resultado do exercício.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

### 3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

#### 3.19.2. Passivos financeiros

##### *Reconhecimento inicial e mensuração*

Passivos financeiros são classificados no reconhecimento inicial como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado ou ao custo amortizado.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos e contas a pagar, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado para a emissão de títulos e dívidas. Esses custos são apropriados ao resultado do período do financiamento, como complemento do custo de captação, ajustando assim a taxa de juros efetiva da operação.

Os passivos financeiros da Companhia incluem contas a pagar a fornecedores, fornecedores - convênio, contas a pagar por aquisição de investimento, empréstimos e financiamentos, quotas sêniores FIDC Verdecard, passivos de arrendamento, obrigações com conveniadas, e instrumentos financeiros derivativos.

##### *Mensuração subsequente*

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetiva.

##### *Desreconhecimento de passivos financeiros*

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

#### 3.19. Instrumentos financeiros--Continuação

##### 3.19.2. Passivos financeiros--Continuação

Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

##### 3.19.3. Instrumentos financeiros - apresentação líquida

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

##### 3.19.4. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia eventualmente fica exposta a riscos de mercado decorrentes de suas operações e utiliza instrumentos financeiros derivativos, tais como contratos de derivativos de swaps de juros para proteger-se dos riscos de taxas de câmbio e de taxas de juros. Instrumentos financeiros derivativos são mensurados ao valor justo em cada data de divulgação de balanço. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. Os instrumentos financeiros derivativos são classificados como de curto ou longo prazo ou segregados em parcela de curto prazo ou de longo prazo com base em uma avaliação dos fluxos de caixa contratados, e conforme as características atreladas deste contrato, a companhia apresenta de forma líquida esse contrato de derivativo com o da operação original.

A Companhia não possui operações de derivativos em aberto na data destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Resumo das principais práticas contábeis--Continuação

#### 3.20. Apresentações de informações por segmentos

A Companhia não elabora informações por segmento, uma vez que atua e reporta suas informações ao Conselho de Administração, principal tomador de decisões, através de um único segmento operacional, sendo avaliadas as receitas obtidas pelas atividades de varejo, serviços financeiros e cartões de crédito de forma segregada, porém toda a estrutura de custos e despesas sendo controladas de forma unificada.

### 4. Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A aplicação das políticas contábeis exige da Administração o exercício de julgamento e a elaboração de estimativas, que levam em conta a experiência histórica e a avaliação subjetiva de riscos. Em consequência, os efeitos reais dos eventos estimados podem diferir das estimativas, exigindo sua reavaliação contínua.

Os efeitos decorrentes de revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que a revisão ocorre.

Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem provisão para redução ao valor recuperável, provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.

#### 4.1. COVID-19

Desde o início da pandemia em 2020, a Companhia efetua e atualiza trimestralmente, uma análise nos ativos e passivos sujeitos as estimativas contábeis como provisão para redução ao valor recuperável, provisão para créditos de liquidação duvidosa, provisão para ajuste ao valor realizável dos estoques, imposto de renda diferido, provisão para riscos cíveis, tributários, trabalhistas e mensuração do valor justo de instrumentos financeiros, além de renovar as análises sobre a continuidade operacional da Companhia. De acordo com as estimativas da Administração e com o acompanhamento dos impactos da pandemia, não há efeitos que devam ser registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, e tampouco há efeitos na continuidade e/ou estimativas da Companhia que justificariam mudanças nas conclusões destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia continuará monitorando e avaliando os impactos e, se necessário, fará as devidas provisões e divulgações tempestivamente.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 5. Normas e interpretações novas e revisadas

### 5.1. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não adotadas

| Pronunciamento                                                                                                              | Descrição                                                                                                                                | Aplicáveis a períodos anuais com início em ou após |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Alteração da norma IAS 1 - Classificação de passivos como circulante ou não circulante                                      | Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como passivo circulante ou passivo não circulante.              | 01/01/2024                                         |
| Alterações à IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro - Definição de Estimativas Contábeis. | Esclarece que uma mudança na estimativa contábil que resulta de novas informações ou novos desenvolvimentos não é a correção de um erro. | 01/01/2023                                         |

A Companhia está avaliando os impactos dos pronunciamentos das alterações listadas acima, porém não espera efeitos significativos oriundos da adoção.

## 6. Caixa e equivalentes de caixa

| Remuneração                      |                   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  |                   | 31/12/22       | 31/12/21       | 31/12/22       | 31/12/21       |
| Caixa e bancos                   |                   | 4.845          | 3.144          | 11.231         | 10.431         |
|                                  |                   | <b>4.845</b>   | <b>3.144</b>   | <b>11.231</b>  | <b>10.431</b>  |
| Equivalentes de caixa:           |                   |                |                |                |                |
| Conta Corrente Remunerada        | 2% a 12% do CDI   | 10.455         | 7.528          | 24.871         | 19.786         |
| Certificado de depósito bancário | 70% a 128% do CDI | 158.083        | 106.663        | 290.859        | 157.571        |
| Letra Financeira do Tesouro      | 100% da SELIC     | -              | -              | 5.273          | 1.509          |
| Operações compromissadas (a)     | 97% a 99% do CDI  | -              | -              | 84.545         | 67.054         |
|                                  |                   | <b>168.538</b> | <b>114.191</b> | <b>405.548</b> | <b>245.920</b> |
| <b>Total</b>                     |                   | <b>173.383</b> | <b>117.335</b> | <b>416.779</b> | <b>256.351</b> |

(a) Refere-se a operações compromissadas realizadas pelo FIDC Verdecard, nas quais o fundo compra títulos públicos com compromisso de revenda em data futura definida, e rentabilidade definida ou parâmetro de remuneração pré-estabelecido.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Aplicações financeiras

|                                  | Remuneração       | Controladora |              | Consolidado   |               |
|----------------------------------|-------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                  |                   | 31/12/22     | 31/12/21     | 31/12/22      | 31/12/21      |
| Certificado de depósito bancário | 99% a 128% do CDI | 3.073        | 5.849        | 3.073         | 5.849         |
| Letra financeira do tesouro      | 100% da SELIC     | -            | -            | 72.449        | 79.040        |
| <b>Total</b>                     |                   | <b>3.073</b> | <b>5.849</b> | <b>75.522</b> | <b>84.889</b> |

Em 31 de dezembro de 2022 as aplicações financeiras em certificado de depósito bancário no montante de R\$3.073 (R\$5.849 em 31 de dezembro de 2021), estão vinculadas a garantias emitidas para assegurar o cumprimento do instrumento particular de acordo operacional com parceiros comerciais. Com relação às letras financeiras do tesouro, o objetivo é garantir rentabilidade do caixa do FIDC Verdecard, não tendo, portanto, previsão de uso imediato, sendo passíveis de resgate imediato caso haja necessidade de caixa extraordinária do fundo, caso contrário a aplicação deverá permanecer até seu vencimento.

## 8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas

|                                                          | Controladora   |                | Consolidado      |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                          | 31/12/22       | 31/12/21       | 31/12/22         | 31/12/21       |
| Cartões de crédito - próprio (VerdeCard)                 | 87.106         | 86.303         | -                | -              |
| Cartões de crédito - terceiros (a)                       | 42.101         | 34.248         | 42.101           | 34.248         |
| Outras contas a receber VerdeCard                        | 5.101          | 2.124          | -                | -              |
| Outros créditos e financiamentos                         | 268            | 183            | 268              | 183            |
| Financiamento próprio - Lojas (b)                        | 26.069         | 34.578         | 95.828           | 95.264         |
| Financiamento próprio - Conveniados VerdeCard (c)        | -              | -              | 60.767           | 80.474         |
| Direitos creditórios FIDC Verdecard (d)                  | -              | -              | 913.062          | 750.368        |
| Contas a receber pela exploração de produtos financeiros | 1.813          | 2.074          | 1.933            | 2.335          |
|                                                          | <b>162.458</b> | <b>159.510</b> | <b>1.113.959</b> | <b>962.872</b> |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa            | (5.398)        | (5.601)        | (122.686)        | (91.442)       |
| Ajuste a valor presente                                  | (4.360)        | (3.621)        | (4.360)          | (3.621)        |
| <b>Total</b>                                             | <b>152.700</b> | <b>150.288</b> | <b>986.913</b>   | <b>867.809</b> |
| <b>Circulante</b>                                        |                |                |                  |                |
| Contas a receber de clientes                             | 60.493         | 61.858         | 911.714          | 833.144        |
| Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)           | 92.196         | 88.414         | -                | -              |
|                                                          | <b>152.689</b> | <b>150.272</b> | <b>911.714</b>   | <b>833.144</b> |
| <b>Não Circulante</b>                                    |                |                |                  |                |
| Contas a receber de clientes                             | -              | 3              | 75.199           | 34.665         |
| Contas a receber partes relacionadas (Nota 14)           | 11             | 13             | -                | -              |
|                                                          | <b>11</b>      | <b>16</b>      | <b>75.199</b>    | <b>34.665</b>  |

(a) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas através de cartões de crédito terceiros.

(b) Corresponde aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de lojas sem encargos contratuais. No saldo do consolidado o valor de financiamento próprio - lojas inclui os valores de financiamento pela Verde através do cartão VerdeCard referente a compras de clientes efetuadas na rede de lojas. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data do balanço, que corresponde ao montante de R\$587 (R\$451 em 31 de dezembro de 2021) incluídos no ativo não circulante.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação**

- (c) Refere-se aos financiamentos de compras de clientes efetuadas na rede de estabelecimentos conveniados do cartão VerdeCard. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data do balanço, que corresponde ao montante de R\$22 (R\$15 em 31 de dezembro de 2021) incluídos no ativo não circulante.
- (d) Refere-se aos financiamentos de compras com encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pelas instituições financeiras terceiras, e financiamento de compras sem encargos de clientes adquiridos pelo FIDC Verdecard através de cessão definitiva de direitos creditórios originados pela Verde. Esse contas a receber possui parcelas com vencimentos superiores a 12 meses da data do balanço, que corresponde ao montante de R\$74.590 (R\$34.199 em 31 de dezembro de 2021), incluídos no ativo não circulante. A carteira de contas a receber do FIDC Verdecard é apresentada como Direitos Creditórios do FIDC Verdecard, enquanto que a provisão de perdas desta carteira é apresentada na Provisão para créditos de liquidação duvidosa nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Em 14 de julho de 2022, o FIDC Verdecard procedeu com a emissão da 7ª e 8ª séries de cotas seniores no montante de R\$300.000, equivalente a 300.000 (trezentos mil) cotas seniores, com prazos de três e cinco anos, respectivamente, e desta forma a Verde cedeu R\$75.000 em recebíveis de financiamento próprio - lojas e conveniados VerdeCard de forma definitiva ao FIDC Verdecard para integralização de cotas subordinadas.

Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de recebíveis para cada faixa de vencimento.

|                            | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|----------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                            | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b> |
| A vencer                   | 154.456             | 147.146         | 911.037            | 796.753         |
| Vencidos até 30 dias       | 1.932               | 6.073           | 54.886             | 51.258          |
| Vencidos de 31 a 60 dias   | 342                 | 539             | 24.420             | 21.723          |
| Vencidos de 61 a 90 dias   | 214                 | 308             | 16.194             | 15.293          |
| Vencidos de 91 a 180 dias  | 633                 | 590             | 39.932             | 30.594          |
| Vencidos de 181 a 360 dias | 502                 | 526             | 62.085             | 42.923          |
| Vencidos acima de 360 dias | 4.379               | 4.328           | 5.405              | 4.328           |
| <b>Total</b>               | <b>162.458</b>      | <b>159.510</b>  | <b>1.113.959</b>   | <b>962.872</b>  |

A Companhia mensura a provisão para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à perda de crédito esperada na liquidação das contas a receber. As perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz de provisão com base na experiência de inadimplência passada (histórico de perdas) e considera fatores econômicos para constituir a provisão para perdas estimadas. Para os créditos vencidos acima de 180 dias, a companhia efetua o provisionamento de 100% do valor. Abaixo segue tabela evidenciando os montantes de provisão para cada faixa de vencimento.

|                              | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                              | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b> |
| A vencer                     | 65                  | 115             | 69                 | 119             |
| Vencidos até 30 dias         | 60                  | 88              | 4.194              | 3.212           |
| Vencidos de 31 até 60 dias   | 49                  | 121             | 9.226              | 8.444           |
| Vencidos de 61 até 90 dias   | 55                  | 124             | 9.268              | 8.385           |
| Vencidos de 91 até 180 dias  | 288                 | 299             | 32.439             | 24.031          |
| Vencidos de 181 até 360 dias | 502                 | 526             | 62.085             | 42.923          |
| Vencidos acima de 360 dias   | 4.379               | 4.328           | 5.405              | 4.328           |
| <b>Total</b>                 | <b>5.398</b>        | <b>5.601</b>    | <b>122.686</b>     | <b>91.442</b>   |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Contas a receber de clientes e partes relacionadas--Continuação**

A concentração do risco de crédito é limitada, porque a base de clientes é pulverizada, além disso, as operações das vendas realizadas por meio do cartão de crédito VerdeCard são financiadas por instituições financeiras parceiras, conforme divulgado na nota explicativa 31.1.a.

A Companhia entende que o modelo de provisão atualmente utilizado para mensuração de perdas esperadas é capaz de capturar os riscos de inadimplência incorridos pela Companhia pois o modelo já inclui, de forma implícita em suas estimativas, o comportamento recente do consumidor, seja em desemprego, renda, e na situação de pagamento. Portanto, não houve mudança nas técnicas de estimativa ou premissas relevantes feitas durante o período do relatório corrente.

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa ocorrida no exercício foi como segue:

|                                 | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|---------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                 | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b> |
| <b>Saldo inicial</b>            | (5.601)             | (4.680)         | (91.442)           | (56.850)        |
| Complemento da provisão líquida | -                   | (921)           | (125.198)          | (91.382)        |
| Baixas efetuadas                | 203                 | -               | 93.954             | 56.790          |
| <b>Saldo final</b>              | <b>(5.398)</b>      | <b>(5.601)</b>  | <b>(122.686)</b>   | <b>(91.442)</b> |

Ajuste a valor presente de clientes:

|                                                                    | <b>Controladora e Consolidado</b> |                 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
|                                                                    | <b>31/12/22</b>                   | <b>31/12/21</b> |
| <b>Saldo no início do período</b>                                  | (3.621)                           | (582)           |
| Ajuste a valor presente sobre vendas a prazo e/ou cartão parcelado | (18.188)                          | (9.984)         |
| Realização do ajuste a valor presente                              | 17.449                            | 6.945           |
| <b>Saldo no final do período</b>                                   | <b>(4.360)</b>                    | <b>(3.621)</b>  |

A Companhia utilizou a taxa de 1,06% mensal (0,94% mensal em 31 de dezembro de 2021) para cálculo de ajuste a valor presente de contas a receber.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Fundo de investimento em direitos creditórios

Em março de 2018, foram iniciadas as operações do FIDC Verdecard, cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado, regido pela Resolução 2.907 do Banco Central do Brasil, pela Instrução CVM 356, pelo Regulamento do Fundo e pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis, com o objetivo principal de adquirir direitos creditórios originados das compras dos clientes do cartão VerdeCard. O FIDC Verdecard tem duração de até 10 (dez) anos contados a partir do início de suas operações, sendo que este prazo poderá ser estendido a critério dos Quotistas do Fundo reunidos em Assembleia Geral de Quotistas. Não obstante, as quotas serão objeto de amortizações durante o prazo de vigência do Fundo.

A estrutura de patrimônio do FIDC Verdecard, em 31 de dezembro de 2022 está assim representada:

| Quotas            | Remuneração       | % PL do Fundo | Quantidade<br>31/12/22 | Valor<br>31/12/22 |
|-------------------|-------------------|---------------|------------------------|-------------------|
| Subordinadas      | (*)               | 28.60%        | 193.643                | 273.204           |
| Sênior - 2ª Série | CDI + 2,10% a.a.  | 0.83%         | 95.000                 | 7.921             |
| Sênior - 3ª Série | IPCA + 7,00% a.a. | 5.24%         | 120.000                | 50.022            |
| Sênior - 4ª Série | CDI + 0,90% a.a.  | 5.53%         | 100.000                | 52.807            |
| Sênior - 5ª Série | CDI + 1,85% a.a.  | 7.42%         | 100.000                | 70.875            |
| Sênior - 6ª Série | CDI + 2,35% a.a.  | 20.95%        | 200.000                | 200.120           |
| Sênior - 7ª Série | CDI + 1,40% a.a.  | 5.76%         | 55.000                 | 55.031            |
| Sênior - 8ª Série | CDI + 1,80% a.a.  | 25.67%        | 245.000                | 245.142           |
| <b>Total</b>      |                   |               | <b>1.108.643</b>       | <b>955.122</b>    |

| Quotas            | Remuneração       | % PL do Fundo | Quantidade<br>31/12/21 | Valor<br>31/12/21 |
|-------------------|-------------------|---------------|------------------------|-------------------|
| Subordinadas      | (*)               | 36.46%        | 143.097                | 296.206           |
| Sênior - 2ª Série | CDI + 2,10% a.a.  | 4.88%         | 95.000                 | 39.617            |
| Sênior - 3ª Série | IPCA + 7,00% a.a. | 11.09%        | 120.000                | 90.122            |
| Sênior - 4ª Série | CDI + 0,90% a.a.  | 10.61%        | 100.000                | 86.177            |
| Sênior - 5ª Série | CDI + 1,85% a.a.  | 12.32%        | 100.000                | 100.084           |
| Sênior - 6ª Série | CDI + 2,35% a.a.  | 24.64%        | 200.000                | 200.176           |
| <b>Total</b>      |                   |               | <b>758.097</b>         | <b>812.382</b>    |

(\*) A exposição da Companhia às atividades do FIDC Verdecard limita-se ao montante de cotas subordinadas subscritas, portanto a exposição dos quotistas subordinados em 31 de dezembro de 2022 é limitada ao valor de R\$273.204 (R\$296.206 em 31 de dezembro de 2021). O Regulamento do Fundo define que as cotas subordinadas devem representar no mínimo 25% das cotas seniores.

A Companhia atua como agente de cobrança em caso de inadimplência dos direitos de crédito e efetua o gerenciamento contínuo da carteira do FIDC Verdecard.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação**

Em 31 de dezembro de 2022, o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do exercício do FIDC Verdecard estão assim compostos:

|                                                                                           | 31/12/22        | 31/12/21        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Ativo</b>                                                                              |                 |                 |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                             | 84.549          | 67.063          |
| Aplicações financeiras                                                                    | 72.449          | 79.039          |
| Contas a receber de clientes                                                              | 796.799         | 664.526         |
| Despesas antecipadas                                                                      | 3               | -               |
| Outros créditos                                                                           | 2.699           | 3.373           |
| <b>Total do Ativo</b>                                                                     | <b>956.499</b>  | <b>814.001</b>  |
| <b>Passivo</b>                                                                            |                 |                 |
| Contas a pagar                                                                            | 1.377           | 1.619           |
| Patrimônio Líquido                                                                        | 955.122         | 812.382         |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>                                              | <b>956.499</b>  | <b>814.001</b>  |
|                                                                                           | <b>31/12/22</b> | <b>31/12/21</b> |
| <b>Demonstração do resultado para o exercício</b>                                         |                 |                 |
| <b>Direitos creditórios com aquisição substancial dos riscos e benefícios</b>             | <b>255.042</b>  | <b>258.166</b>  |
| Receitas/despesas                                                                         | 385.393         | 330.172         |
| Resultado nas negociações                                                                 | (6.271)         | 18.649          |
| Provisão por redução no valor de recuperação                                              | (30.347)        | (33.865)        |
| Perdas com direitos creditórios                                                           | (93.733)        | (56.790)        |
| <b>Títulos públicos federais</b>                                                          | <b>22.690</b>   | <b>9.585</b>    |
| Rendas com aplicações em operações compromissadas                                         | 14.276          | 6.492           |
| Rendas de títulos de renda fixa                                                           | 8.414           | 3.093           |
| <b>Total das receitas</b>                                                                 | <b>277.732</b>  | <b>267.751</b>  |
| <b>Demais despesas</b>                                                                    | <b>(8.039)</b>  | <b>(6.954)</b>  |
| <b>Resultado do exercício dos detentores de cotas classificadas no Patrimônio Líquido</b> | <b>269.693</b>  | <b>260.797</b>  |

A remuneração dos quotistas seniores sobre os resultados do FIDC Verdecard referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi R\$82.682 (R\$40.408 em 2021), registrada como custo da operação nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Fundo de investimento em direitos creditórios--Continuação**Quotas seniores FIDC Verdecard

|                                           |                           | Vencimento | Consolidado |          |
|-------------------------------------------|---------------------------|------------|-------------|----------|
|                                           |                           | final      | 31/12/22    | 31/12/21 |
| Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)      | Taxa de 2,10% a.a. + CDI  | 2023       | 7.921       | 39.617   |
| Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)      | Taxa de 7,00% a.a. + IPCA | 2024       | 50.022      | 90.122   |
| Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)      | Taxa de 0,90% a.a. + CDI  | 2024       | 52.807      | 86.177   |
| Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)      | Taxa de 1,85% a.a. + CDI  | 2024       | 70.875      | 100.084  |
| Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)      | Taxa de 1,40% a.a. + CDI  | 2025       | 55.031      | -        |
| Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)      | Taxa de 2,35% a.a. + CDI  | 2026       | 200.120     | 200.176  |
| Quotas Seniores - FIDC Verdecard (a)      | Taxa de 1,80% a.a. + CDI  | 2027       | 245.142     | -        |
| Custos de estruturação FIDC Verdecard (b) |                           | 2027       | (5.223)     | (5.734)  |
| Total                                     |                           |            | 676.695     | 510.442  |
| Circulante                                |                           |            | 181.834     | 132.122  |
| Exigível a longo prazo                    |                           |            | 494.861     | 378.320  |

(a) Representa o saldo das quotas seniores emitidas pelo FIDC Verdecard com prioridade de amortização e resgate em relação às quotas subordinadas.

(b) Representa o saldo dos custos incorridos para estruturação do FIDC Verdecard que serão apropriados no resultado ao longo do período de vigência do Fundo, conforme cronograma de amortização das quotas seniores.

O montante das quotas seniores deduzido dos custos de estruturação, representam as obrigações com os demais cotistas do fundo, e estão registrados em contas de passivo destas demonstrações financeiras consolidadas.

As parcelas do passivo não circulante das quotas seniores do FIDC Verdecard vencem como segue:

|              | Consolidado    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 31/12/2022     | 31/12/2021     |
| 2023         | -              | 168.203        |
| 2024         | 183.964        | 116.140        |
| 2025         | 161.313        | 66.336         |
| 2026         | 108.936        | 27.641         |
| 2027         | 40.648         | -              |
| <b>Total</b> | <b>494.861</b> | <b>378.320</b> |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Estoques**

|                                                        | <b>Controladora e Consolidado</b> |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
|                                                        | <b>31/12/22</b>                   | <b>31/12/21</b> |
| Mercadorias para revenda                               | 467.472                           | 452.445         |
| Estoque para demonstração                              | 717                               | 751             |
| Estoque de uso e consumo próprio                       | 5.558                             | 6.117           |
| Importações em andamento                               | 339                               | 717             |
| Provisão para perdas em estoques de baixa movimentação | (3.269)                           | (2.052)         |
| <b>Total</b>                                           | <b>470.817</b>                    | <b>457.978</b>  |

O custo dos estoques reconhecido no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$1.207 (R\$1.027 em 2021).

Conforme mencionado nas notas explicativas 11 e 26, a partir de 1º de janeiro de 2022, a Companhia aderiu ao ROT-RS implicando na alteração da sistemática de apuração e registro contábil do ICMS ST, ocasionando um incremento da parcela do ICMS ST ao custo dos estoques adquiridos. A adoção inicial desta nova sistemática acarretou em um aumento dos estoques em contrapartida da redução de créditos de ICMS presumido, no montante de R\$78.592.

A partir de 1º de julho de 2022, através do decreto 56.541 de 8 de junho de 2022 do estado do Rio Grande do Sul, diversas mercadorias de revenda que compõem os estoques da Companhia, passaram do regime de ICMS substituição tributária (ICMS ST) para o regime de ICMS próprio. Essa mudança trouxe um impacto inicial de redução do valor de ICMS ST do custo dos estoques, e conseqüentemente um aumento no valor de impostos a recuperar no montante total de R\$27.579, reconhecido a partir da vigência do referido decreto.

O valor da provisão para perda dos estoques refere-se às prováveis perdas de desvalorização dos estoques, e sua movimentação é como segue:

|                                        | <b>Controladora e Consolidado</b> |
|----------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>(1.097)</b>                    |
| Constituição de provisão               | (955)                             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>(2.052)</b>                    |
| Constituição de provisão               | (1.217)                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>(3.269)</b>                    |

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Impostos a recuperar

|                                        |     | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                        |     | 31/12/22       | 31/12/21       | 31/12/22       | 31/12/21       |
| <b>Circulante</b>                      |     |                |                |                |                |
| ICMS                                   | (a) | 48.868         | 118.422        | 48.868         | 118.422        |
| Imposto de renda e contribuição social | (b) | 51.769         | 20.829         | 54.857         | 24.788         |
| COFINS                                 | (c) | 7.791          | 260            | 7.791          | 260            |
| PIS                                    | (c) | 3.179          | 56             | 3.179          | 56             |
| INSS                                   |     | -              | -              | 1.074          | 3              |
|                                        |     | <b>111.607</b> | <b>139.567</b> | <b>115.769</b> | <b>143.529</b> |
| <b>Não circulante</b>                  |     |                |                |                |                |
| ICMS                                   | (d) | 20.162         | -              | 20.162         | -              |
| COFINS                                 |     | -              | 39.881         | -              | 39.881         |
| PIS                                    |     | -              | 9.546          | -              | 9.546          |
|                                        |     | <b>20.162</b>  | <b>49.427</b>  | <b>20.162</b>  | <b>49.427</b>  |
| <b>Total</b>                           |     | <b>131.769</b> | <b>188.994</b> | <b>135.931</b> | <b>192.956</b> |

- (a) Os saldos de ICMS a recuperar são decorrentes de parcelas ainda não compensadas geradas principalmente sobre as aquisições de mercadorias. Até o final do exercício de 2021 a Companhia apropriava créditos presumidos de ICMS ST a recuperar, condicionando a utilização dos créditos presumidos gerados nas aquisições de mercadorias sujeitas à sistemática de substituição tributária, às respectivas quantidades de saída de mercadorias, através do valor médio móvel ponderado unitário dos créditos apurados sobre as mercadorias adquiridas para revenda. A partir de 1º de janeiro de 2022, a Companhia aderiu ao regime Regime Optativo de Tributação da Substituição Tributária (ROT-RS), conforme DECRETO RS Nº 56.150/2021, cujo impacto trouxe o incremento do ICMS ST ao custo dos estoques e eliminou a incidência de ICMS ST efetivo pela revenda das mercadorias. No momento da adoção inicial a Companhia reclassificou os créditos presumidos de ICMS ST, em contrapartida do aumento do custo dos estoques, no montante de R\$78.592, com os respectivos impactos nas rubricas de estoques e créditos diversos na demonstração de fluxo de caixa da Companhia. A partir de 1º de julho de 2022, conforme mencionado na nota explicativa 10, referente ao decreto 56.541 de 8 de junho de 2022 do estado do Rio Grande do Sul, houve um impacto inicial de redução do valor de ICMS ST do custo dos estoques, e consequentemente um aumento no valor de impostos a recuperar de R\$27.579. Esse montante será compensado na apuração de ICMS da Companhia nos meses subsequentes.
- (b) Os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar são decorrentes principalmente de impostos retidos na fonte sobre operações financeiras. A realização destes créditos será efetuada através de compensação com outros tributos federais.
- (c) Os saldos de PIS e Cofins a recuperar referem-se a principalmente a ação de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, com número de processo 5000575-32.2019.4.04.7105, transitada em julgado em 04 de fevereiro de 2020 em sentido favorável, compreendendo os períodos de 01/2002 a 08/2008. Esses valores estão sendo compensados pela Companhia, foram reclassificados do não circulante para o circulante por conta da expectativa de compensação para os próximos 12 meses, e serão repassados conforme contrato firmado entre as partes para antigos controladores fundadores, uma vez que contratualmente os créditos deste período são de direito dos mesmos. A obrigação de repasse dos montantes a serem compensados está registrada na rubrica de outras obrigações do balanço patrimonial, conforme demonstrado na nota explicativa nº 24. Os registros contábeis dos referidos créditos não trouxeram impactos contábeis no resultado líquido do exercício de 2021, visto que os mesmos são de direito dos antigos controladores fundadores, e serão repassados após a conclusão da compensação junto a Receita Federal do Brasil.
- (d) Os saldos de ICMS referem-se as parcelas de longo prazo incidente sobre a aquisição de ativo imobilizado no montante de R\$ 7.341 que serão compensados em 1/48 mensais, e também os valores de ICMS a recuperar oriundos do tema 745 decidido pelo STF em caráter de repercussão geral, declarando inconstitucional a aplicação de alíquotas superiores às das operações em geral para as operações de energia elétrica e serviços de telecomunicações, registrados nestas demonstrações financeiras no montante de R\$ 12.821, contabilizados em contra partida da conta de outras receitas operacionais para o valor de principal no montante de R\$ 9.147, e receita financeira para a atualização monetária dos créditos.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o ano foi a seguinte:

|                                                                      | <b>Controladora</b>                        |                                      |                                            |                                      |                                            |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                      | <b>Saldo em 31 de<br/>Dezembro de 2020</b> | <b>Constituição<br/>(realização)</b> | <b>Saldo em 31 de<br/>Dezembro de 2021</b> | <b>Constituição<br/>(realização)</b> | <b>Saldo em 31 de<br/>Dezembro de 2022</b> |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social             | 99.852                                     | (4.431)                              | 95.421                                     | 17.349                               | 112.770                                    |
| Diferenças temporárias                                               |                                            |                                      |                                            |                                      |                                            |
| Receita Diferida                                                     | 3.214                                      | (3.214)                              | -                                          | -                                    | -                                          |
| Ajuste a valor presente de clientes                                  | 197                                        | 1.033                                | 1.230                                      | 251                                  | 1.481                                      |
| Provisão para perdas em estoques de baixa<br>movimentação            | 379                                        | 325                                  | 704                                        | 414                                  | 1.118                                      |
| Ajuste a valor presente de estoques                                  | 1.260                                      | 4.540                                | 5.800                                      | (1.094)                              | 4.706                                      |
| Provisão para dissídio coletivo                                      | 365                                        | (179)                                | 186                                        | 37                                   | 223                                        |
| Provisão atualização contas a pagar por aquisição de<br>investimento | 5.286                                      | 265                                  | 5.551                                      | (622)                                | 4.929                                      |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis              | 9.403                                      | (1.670)                              | 7.733                                      | (36)                                 | 7.697                                      |
| Ajuste a valor presente de fornecedores                              | (1.457)                                    | (3.859)                              | (5.316)                                    | 1.059                                | (4.257)                                    |
| Arrendamento mercantil                                               | 6.784                                      | 3.636                                | 10.420                                     | 4.148                                | 14.568                                     |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                        | 488                                        | 115                                  | 603                                        | (15)                                 | 588                                        |
| Outras provisões                                                     | 6.811                                      | (2.104)                              | 4.707                                      | (3.619)                              | 1.088                                      |
| <b>Total</b>                                                         | <b>132.582</b>                             | <b>(5.543)</b>                       | <b>127.039</b>                             | <b>17.872</b>                        | <b>144.911</b>                             |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação**

|                                                                      | Consolidado                        |                              |                                    |                              |                                    |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
|                                                                      | Saldo em 31 de<br>Dezembro de 2020 | Constituição<br>(realização) | Saldo em 31 de<br>Dezembro de 2021 | Constituição<br>(realização) | Saldo em 31 de<br>Dezembro de 2022 |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social             | 106.552                            | (5.909)                      | 100.643                            | 13.806                       | 114.449                            |
| Diferenças temporárias                                               |                                    |                              |                                    |                              |                                    |
| Receita Diferida                                                     | 3.214                              | (3.214)                      | -                                  | -                            | -                                  |
| Ajuste a valor presente de clientes                                  | 197                                | 1.033                        | 1.230                              | 251                          | 1.481                              |
| Provisão para perdas em estoques de baixa<br>movimentação            | 379                                | 325                          | 704                                | 414                          | 1.118                              |
| Ajuste a valor presente de estoques                                  | 1.260                              | 4.540                        | 5.800                              | (1.094)                      | 4.706                              |
| Provisão para dissídio coletivo                                      | 365                                | (179)                        | 186                                | 37                           | 223                                |
| Provisão atualização contas a pagar por aquisição de<br>investimento | 5.286                              | 265                          | 5.551                              | (622)                        | 4.929                              |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis              | 10.056                             | (1.540)                      | 8.516                              | 132                          | 8.648                              |
| Ajuste a valor presente de fornecedores                              | (1.457)                            | (3.859)                      | (5.316)                            | 1.059                        | (4.257)                            |
| Arrendamento mercantil                                               | 6.784                              | 3.636                        | 10.420                             | 4.148                        | 14.568                             |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                        | 488                                | 115                          | 603                                | 406                          | 1.009                              |
| Outras provisões                                                     | 7.424                              | (2.306)                      | 5.118                              | (4.012)                      | 1.106                              |
| <b>Total</b>                                                         | <b>140.548</b>                     | <b>(7.093)</b>               | <b>133.455</b>                     | <b>14.525</b>                | <b>147.980</b>                     |

Os prejuízos fiscais acumulados, de acordo com a legislação tributária vigente, não prescrevem.

A utilização do saldo de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada período.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação**

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis com base nos estudos realizados que revelam expectativas de lucros tributáveis para os seguintes exercícios:

| Ano          | Controladora   | Consolidado    |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 31/12/22       | 31/12/22       |
|              | Valor          | Valor          |
| 2023         | -              | 1.340          |
| 2024         | 4.635          | 4.660          |
| 2025         | 10.983         | 11.014         |
| 2026         | 18.572         | 18.610         |
| 2027         | 31.291         | 31.456         |
| Após 2027    | 79.430         | 80.900         |
| <b>Total</b> | <b>144.911</b> | <b>147.980</b> |

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado é demonstrada como segue:

|                                                                     | Controladora  |                 | Consolidado   |                 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                                                     | 31/12/22      | 31/12/21        | 31/12/22      | 31/12/21        |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | (36.575)      | 87.445          | (24.730)      | 92.249          |
| Alíquota fiscal combinada                                           | 34%           | 34%             | 34%           | 34%             |
| Imposto de renda e contribuição social:                             |               |                 |               |                 |
| Pela alíquota fiscal combinada                                      | 12.436        | (29.731)        | 8.408         | (31.365)        |
| Efeito da equivalência patrimonial                                  | 6.970         | 2.918           | -             | -               |
| (Adições) Exclusões permanentes:                                    |               |                 |               |                 |
| Despesas não dedutíveis                                             | (3.268)       | (6.051)         | (3.151)       | (6.210)         |
| Incentivos fiscais                                                  | 1.734         | 2.919           | 2.734         | 4.255           |
| Parcela isenta do adicional de 10%                                  | -             | 24              | 24            | 48              |
| Efeito do juro sobre capital próprio                                | -             | 7.777           | -             | 7.777           |
| Outros                                                              | -             | 2.926           | (2.243)       | 1.473           |
| Imposto de renda e contribuição social                              | 17.872        | (19.218)        | 5.772         | (24.022)        |
| Ajuste aumento alíquota CSLL diferido                               | -             | -               | 255           | -               |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício    | <b>17.872</b> | <b>(19.218)</b> | <b>6.027</b>  | <b>(24.022)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social Corrente                     | -             | (13.675)        | (8.498)       | (16.929)        |
| Imposto de renda e contribuição social Diferidos                    | <b>17.872</b> | <b>(5.543)</b>  | <b>14.525</b> | <b>(7.093)</b>  |

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Outros créditos

|                                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        | 31/12/22      | 31/12/21      | 31/12/22      | 31/12/21      |
| <b>Circulante</b>                      |               |               |               |               |
| Créditos a receber de fornecedores (a) | 21.901        | 24.071        | 22.399        | 24.234        |
| Adiantamento a colaboradores           | 2.764         | 2.624         | 3.120         | 2.857         |
| Contas a receber ex-controladores (b)  | 370           | 5.873         | 461           | 5.960         |
| Outros                                 | 1.469         | 635           | 10.952        | 10.669        |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>26.504</b> | <b>33.203</b> | <b>36.932</b> | <b>43.720</b> |
| <b>Não circulante</b>                  |               |               |               |               |
| Contas a receber ex-controladores (b)  | 158           | 386           | 158           | 389           |
| Outros                                 | -             | 101           | -             | 101           |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>158</b>    | <b>487</b>    | <b>158</b>    | <b>490</b>    |
| <b>Total</b>                           | <b>26.662</b> | <b>33.690</b> | <b>37.090</b> | <b>44.210</b> |

(a) Saldos acordados de ressarcimento de verba de propaganda cooperada, e bonificações de fornecedores.

(b) Contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade, em função de sua competência, dos antigos controladores fundadores, conforme contrato firmado entre as partes. Os saldos remanescentes classificados no ativo circulante possuem expectativa de liquidação para os próximos 12 meses, e os valores provisionados no ativo não circulante se realizarão somente após a liquidação efetiva dos processos judiciais que estão em andamento até a data destas demonstrações financeiras.

### 14. Partes relacionadas

As transações de prestações de serviços, assim como as eventuais transações financeiras de empréstimos e captação de recursos, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas são realizadas de acordo com as condições estabelecidas em contrato entre as partes.

No quadro a seguir estão demonstradas as transações ocorridas e os saldos em aberto entre a Companhia e suas partes relacionadas, e na sequência a descrição da natureza e condição das operações.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Partes relacionadas--Continuação**

|                                                            | <b>Controladora</b> |                 |                   |                 |
|------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                                                            | <b>Saldos</b>       |                 | <b>Transações</b> |                 |
|                                                            | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>   | <b>31/12/21</b> |
| <b>Quero-Quero VerdeCard Instituição de Pagamento S.A.</b> |                     |                 |                   |                 |
| Contas a pagar                                             | -                   | 1               | -                 | -               |
| Contas a receber                                           | 87.106              | 86.304          | -                 | -               |
| Dividendos a receber                                       | 5.101               | 2.124           | -                 | -               |
| Dividendos recebidos                                       | -                   | -               | 8.496             | 16.211          |
| Despesas com vendas e administrativas                      | -                   | -               | (55.085)          | (50.174)        |
| Despesas/Receitas financeiras                              | -                   | -               | 413               | -               |
| <b>Sentinela dos Pampas - Adm.Corretora de Seg. Ltda</b>   |                     |                 |                   |                 |
| Despesas com vendas e administrativas                      | -                   | -               | 137               | 115             |
| <b>FIDC Verdecard</b>                                      |                     |                 |                   |                 |
| Contas a receber                                           | 218.563             | 236.964         | -                 | -               |
| Receitas financeiras                                       | -                   | -               | 149.600           | 176.312         |

Os valores a receber da Verde correspondem às vendas realizadas pela Companhia, através do cartão VerdeCard. Essas vendas não possuem taxas de juros atreladas, e possuem em quase sua totalidade prazo para liquidação inferior a 12 meses. As contas a pagar referem-se a ressarcimento de despesas a ser liquidado. Os montantes de despesas com vendas e administrativas referem-se a reembolso de despesas pagas para a controladora Lojas Quero-Quero. Dividendos a receber referem-se ao dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício de 2022. Os dividendos a receber referentes ao exercício de 2021 foram totalmente liquidados no ano de 2022. O valor de despesa financeira refere-se ao custo pago pela Companhia à controlada Verde no exercício de 2022 referente a antecipação de valores a receber relativos a vendas realizadas através do cartão VerdeCard.

Os montantes de despesas com vendas e administrativas pagas para a controlada Sentinela dos Pampas, referem-se a reembolso de despesas pagas pela controladora Lojas Quero-Quero.

O valor de contas a receber do FIDC Verdecard, conforme detalhado na nota explicativa nº 9, refere-se aos montantes de quotas subordinadas subscritas pela Companhia, bem como a rentabilidade das mesmas ainda não recebidas, e o valor das receitas financeiras refere-se à rentabilização das quotas subordinadas no exercício.

Todos os saldos e transações foram eliminados na consolidação destas demonstrações financeiras, não restando saldos e transações a serem demonstrados com outras partes relacionadas na visão consolidada.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 14. Partes relacionadas--Continuação

Os benefícios proporcionados pela Companhia na forma de remuneração aos seus Administradores estavam assim compostos:

|              | Consolidado  |               |
|--------------|--------------|---------------|
|              | 31/12/22     | 31/12/21      |
| Remuneração  | 7.337        | 10.426        |
| Benefícios   | 1.438        | 592           |
| <b>Total</b> | <b>8.775</b> | <b>11.018</b> |

Além dos benefícios demonstrados na tabela anterior, a Companhia possui plano de opção de compra de ações, onde os Administradores podem adquirir ações na forma e condições descritas no plano conforme nota explicativa nº 25.3. O valor da despesa relativa às opções do Plano 2020 registrado nas demonstrações financeiras referente aos Administradores, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foi de R\$5.400.

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. É política interna da Companhia o pagamento de premiação anual aos seus Administradores de acordo com o atingimento de metas pré-estabelecidas.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Investimentos**

Os investimentos em controladas estão assim compostos:

|                                            | <b>Quero-Quero VerdeCard</b>         |                 | <b>Sentinela dos Pampas - Adm.</b> |                 | <b>Total</b>    |                 |
|--------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                            | <b>Instituição de Pagamento S.A.</b> |                 | <b>Corretora de Seg. Ltda</b>      |                 |                 |                 |
|                                            | <b>31/12/22</b>                      | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>                    | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b> | <b>31/12/21</b> |
| <u>Informações sobre os investimentos:</u> |                                      |                 |                                    |                 |                 |                 |
| Ações/cotas                                | 49.750.000                           | 49.750.000      | 10.000                             | 10.000          | -               | -               |
| Participação no capital social %           | 100%                                 | 100%            | 99%                                | 99%             | -               | -               |
| Total do ativo                             | 385.023                              | 313.810         | 972                                | 862             | -               | -               |
| Patrimônio líquido                         | 71.413                               | 62.483          | 926                                | 828             | -               | -               |
| Lucro líquido do exercício                 | 20.403                               | 8.496           | 98                                 | 88              | -               | -               |
| <u>Movimentação dos investimentos:</u>     |                                      |                 |                                    |                 |                 |                 |
| Saldo no início do exercício               | 62.483                               | 72.322          | 820                                | 733             | 63.303          | 73.055          |
| Dividendos                                 | (11.473)                             | (18.335)        | -                                  | -               | (11.473)        | (18.335)        |
| Equivalência patrimonial                   | 20.403                               | 8.496           | 98                                 | 87              | 20.501          | 8.583           |
|                                            | 71.413                               | 62.483          | 918                                | 820             | 72.331          | 63.303          |
| <b>Total</b>                               | <b>71.413</b>                        | <b>62.483</b>   | <b>918</b>                         | <b>820</b>      | <b>72.331</b>   | <b>63.303</b>   |

Nenhuma das controladas têm as suas ações negociadas em bolsa de valores.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Imobilizado**

|                                       | Taxas de Depreciação | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                       |                      | 31/12/22       | 31/12/21       | 31/12/22       | 31/12/21       |
| Terrenos                              | -                    | 67             | 67             | 67             | 67             |
| Prédios e edificações                 | 4%                   | 15             | 19             | 15             | 19             |
| Máquinas e equipamentos               | 10%                  | 3.220          | 2.875          | 3.224          | 2.881          |
| Móveis e utensílios                   | 10%                  | 69.042         | 52.139         | 69.047         | 52.145         |
| Veículos                              | 20%                  | 1.150          | 1.022          | 1.150          | 1.022          |
| Computadores e periféricos            | 20%                  | 23.178         | 19.089         | 23.178         | 19.089         |
| Benfeitoria imóveis terceiros         | 10% a 30%            | 67.744         | 42.083         | 67.744         | 42.083         |
| Imobilizado em andamento              | -                    | 21.986         | 45.769         | 21.986         | 45.769         |
| <u>Arrendamentos</u>                  |                      |                |                |                |                |
| Direitos de uso - Aluguéis de imóveis | 5% a 52%             | 485.960        | 421.924        | 485.960        | 421.924        |
| Máquinas e equipamentos               | 10%                  | 7.013          | 2.632          | 7.013          | 2.632          |
| <b>Total imobilizado</b>              |                      | <b>679.375</b> | <b>587.619</b> | <b>679.384</b> | <b>587.631</b> |

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Imobilizado--Continuação

|                                 | Controladora |                       |                         |                     |          |                            |                               |                          |                                                    |                                      |           |
|---------------------------------|--------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|----------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|
|                                 |              | Prédios e edificações | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Veículos | Computadores e periféricos | Benfeitoria imóveis terceiros | Imobilizado em andamento | Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis | Arrendamento máquinas e equipamentos | Total     |
| Movimentação do imobilizado     | Terrenos     |                       |                         |                     |          |                            |                               |                          |                                                    |                                      |           |
| Custo -                         |              |                       |                         |                     |          |                            |                               |                          |                                                    |                                      |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 83           | 1.374                 | 3.936                   | 45.913              | 5.889    | 35.972                     | 65.961                        | 36.416                   | 442.081                                            | 4.448                                | 642.073   |
| Adições                         | -            | -                     | 1.555                   | 20.093              | -        | 8.975                      | -                             | 42.295                   | 141.877                                            | -                                    | 214.795   |
| Remensurações                   | -            | -                     | -                       | -                   | -        | -                          | -                             | -                        | 52.693                                             | -                                    | 52.693    |
| Baixas                          | (16)         | (1.266)               | -                       | -                   | (61)     | -                          | -                             | -                        | (4.973)                                            | -                                    | (6.316)   |
| Transferências                  | -            | -                     | -                       | 6.856               | 575      | 640                        | 25.653                        | (32.942)                 | -                                                  | -                                    | 782       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 67           | 108                   | 5.491                   | 72.862              | 6.403    | 45.587                     | 91.614                        | 45.769                   | 631.678                                            | 4.448                                | 904.027   |
| Adições                         | -            | -                     | 790                     | 12.848              | -        | 7.921                      | -                             | 34.520                   | 95.841                                             | 5.049                                | 156.969   |
| Remensurações                   | -            | -                     | -                       | -                   | -        | -                          | -                             | -                        | 40.970                                             | -                                    | 40.970    |
| Baixas                          | -            | -                     | (39)                    | -                   | (1.804)  | (6)                        | -                             | (135)                    | (7.840)                                            | -                                    | (9.824)   |
| Transferências                  | -            | -                     | 9                       | 11.911              | 897      | 2.555                      | 40.853                        | (58.168)                 | -                                                  | -                                    | (1.943)   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | 67           | 108                   | 6.251                   | 97.621              | 5.496    | 56.057                     | 132.467                       | 21.986                   | 760.649                                            | 9.497                                | 1.090.199 |
| Depreciação Acumulada -         |              |                       |                         |                     |          |                            |                               |                          |                                                    |                                      |           |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | -            | (1.122)               | (2.269)                 | (15.579)            | (4.871)  | (21.661)                   | (39.696)                      | -                        | (155.911)                                          | (1.371)                              | (242.480) |
| Adições                         | -            | (22)                  | (347)                   | (5.144)             | (571)    | (4.837)                    | (9.835)                       | -                        | (58.816)                                           | (445)                                | (80.017)  |
| Baixas                          | -            | 1.055                 | -                       | -                   | 61       | -                          | -                             | -                        | 4.973                                              | -                                    | 6.089     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | -            | (89)                  | (2.616)                 | (20.723)            | (5.381)  | (26.498)                   | (49.531)                      | -                        | (209.754)                                          | (1.816)                              | (316.408) |
| Adições                         | -            | (4)                   | (454)                   | (7.856)             | (561)    | (6.383)                    | (15.192)                      | -                        | (72.775)                                           | (668)                                | (103.893) |
| Baixas                          | -            | -                     | 39                      | -                   | 1.596    | 2                          | -                             | -                        | 7.840                                              | -                                    | 9.477     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | -            | (93)                  | (3.031)                 | (28.579)            | (4.346)  | (32.879)                   | (64.723)                      | -                        | (274.689)                                          | (2.484)                              | (410.824) |
| Valor Residual em 31/12/2020    | 83           | 252                   | 1.667                   | 30.334              | 1.018    | 14.311                     | 26.265                        | 36.416                   | 286.170                                            | 3.077                                | 399.593   |
| Valor Residual em 31/12/2021    | 67           | 19                    | 2.875                   | 52.139              | 1.022    | 19.089                     | 42.083                        | 45.769                   | 421.924                                            | 2.632                                | 587.619   |
| Valor Residual em 31/12/2022    | 67           | 15                    | 3.220                   | 69.042              | 1.150    | 23.178                     | 67.744                        | 21.986                   | 485.960                                            | 7.013                                | 679.375   |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Imobilizado--Continuação**

| Movimentação do imobilizado            | Consolidado |                       |                         |                     |                |                            |                               |                          |                                                    |                                      | Total            |
|----------------------------------------|-------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|----------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                        | Terrenos    | Prédios e edificações | Máquinas e equipamentos | Móveis e utensílios | Veículos       | Computadores e periféricos | Benfeitoria imóveis terceiros | Imobilizado em andamento | Arrendamento direitos de uso - aluguéis de imóveis | Arrendamento máquinas e equipamentos |                  |
| <b>Custo -</b>                         |             |                       |                         |                     |                |                            |                               |                          |                                                    |                                      |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>83</b>   | <b>1.374</b>          | <b>3.947</b>            | <b>45.993</b>       | <b>5.889</b>   | <b>36.437</b>              | <b>65.962</b>                 | <b>36.416</b>            | <b>442.081</b>                                     | <b>4.448</b>                         | <b>642.630</b>   |
| Adições                                | -           | -                     | 1.555                   | 20.093              | -              | 8.975                      | -                             | 42.295                   | 141.877                                            | -                                    | 214.795          |
| Remensurações                          | -           | -                     | -                       | -                   | -              | -                          | -                             | -                        | 52.693                                             | -                                    | 52.693           |
| Baixas                                 | (16)        | (1.266)               | -                       | -                   | (61)           | -                          | -                             | -                        | (4.973)                                            | -                                    | (6.316)          |
| Transferências                         | -           | -                     | -                       | 6.856               | 575            | 640                        | 25.653                        | (32.942)                 | -                                                  | -                                    | 782              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>67</b>   | <b>108</b>            | <b>5.502</b>            | <b>72.942</b>       | <b>6.403</b>   | <b>46.052</b>              | <b>91.615</b>                 | <b>45.769</b>            | <b>631.678</b>                                     | <b>4.448</b>                         | <b>904.584</b>   |
| Adições                                | -           | -                     | 790                     | 12.848              | -              | 7.921                      | -                             | 34.520                   | 95.841                                             | 5.049                                | 156.969          |
| Remensurações                          | -           | -                     | -                       | -                   | -              | -                          | -                             | -                        | 40.970                                             | -                                    | 40.970           |
| Baixas                                 | -           | -                     | (39)                    | -                   | (1.804)        | (6)                        | -                             | (135)                    | (7.840)                                            | -                                    | (9.824)          |
| Transferências                         | -           | -                     | 9                       | 11.911              | 897            | 2.555                      | 40.853                        | (58.168)                 | -                                                  | -                                    | (1.943)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>67</b>   | <b>108</b>            | <b>6.262</b>            | <b>97.701</b>       | <b>5.496</b>   | <b>56.522</b>              | <b>132.468</b>                | <b>21.986</b>            | <b>760.649</b>                                     | <b>9.497</b>                         | <b>1.090.756</b> |
| <b>Depreciação Acumulada -</b>         |             |                       |                         |                     |                |                            |                               |                          |                                                    |                                      |                  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>-</b>    | <b>(1.122)</b>        | <b>(2.272)</b>          | <b>(15.652)</b>     | <b>(4.871)</b> | <b>(22.126)</b>            | <b>(39.697)</b>               | <b>-</b>                 | <b>(155.911)</b>                                   | <b>(1.371)</b>                       | <b>(243.022)</b> |
| Adições                                | -           | (22)                  | (349)                   | (5.145)             | (571)          | (4.837)                    | (9.835)                       | -                        | (58.816)                                           | (445)                                | (80.020)         |
| Baixas                                 | -           | 1.055                 | -                       | -                   | 61             | -                          | -                             | -                        | 4.973                                              | -                                    | 6.089            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>-</b>    | <b>(89)</b>           | <b>(2.621)</b>          | <b>(20.797)</b>     | <b>(5.381)</b> | <b>(26.963)</b>            | <b>(49.532)</b>               | <b>-</b>                 | <b>(209.754)</b>                                   | <b>(1.816)</b>                       | <b>(316.953)</b> |
| Adições                                | -           | (4)                   | (456)                   | (7.857)             | (561)          | (6.383)                    | (15.192)                      | -                        | (72.775)                                           | (668)                                | (103.896)        |
| Baixas                                 | -           | -                     | 39                      | -                   | 1.596          | 2                          | -                             | -                        | 7.840                                              | -                                    | 9.477            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>-</b>    | <b>(93)</b>           | <b>(3.038)</b>          | <b>(28.654)</b>     | <b>(4.346)</b> | <b>(33.344)</b>            | <b>(64.724)</b>               | <b>-</b>                 | <b>(274.689)</b>                                   | <b>(2.484)</b>                       | <b>(411.372)</b> |
| <b>Valor Residual em 31/12/2020</b>    | <b>83</b>   | <b>252</b>            | <b>1.675</b>            | <b>30.341</b>       | <b>1.018</b>   | <b>14.311</b>              | <b>26.265</b>                 | <b>36.416</b>            | <b>286.170</b>                                     | <b>3.077</b>                         | <b>399.608</b>   |
| <b>Valor Residual em 31/12/2021</b>    | <b>67</b>   | <b>19</b>             | <b>2.881</b>            | <b>52.145</b>       | <b>1.022</b>   | <b>19.089</b>              | <b>42.083</b>                 | <b>45.769</b>            | <b>421.924</b>                                     | <b>2.632</b>                         | <b>587.631</b>   |
| <b>Valor Residual em 31/12/2022</b>    | <b>67</b>   | <b>15</b>             | <b>3.224</b>            | <b>69.047</b>       | <b>1.150</b>   | <b>23.178</b>              | <b>67.744</b>                 | <b>21.986</b>            | <b>485.960</b>                                     | <b>7.013</b>                         | <b>679.384</b>   |

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Imobilizado--Continuação

A taxa média de depreciação de arrendamento direitos de uso - aluguéis lojas é de 12,80%, e está apresentada no resultado do exercício líquida de créditos fiscais de R\$4.412 (R\$3.398 em 31 de dezembro de 2021), conforme divulgado na nota explicativa nº 29.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil, e, portanto, não foi necessário efetuar o teste de impairment.

### 17. Intangível

|                                                     | Taxas de Amortização | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                     |                      | 31/12/22      | 31/12/21      | 31/12/22      | 31/12/21      |
| Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais | 10%                  | 215           | 298           | 215           | 298           |
| Softwares                                           | 10% a 20%            | 21.188        | 21.233        | 21.284        | 21.376        |
| Projeto Cartão Verde                                | 10%                  | -             | -             | 188           | 282           |
| Sistemas desenvolvidos                              | 10%                  | 4.839         | 1.724         | 24.532        | 20.523        |
| Outros ativos intangíveis                           | 10% a 20%            | 6.331         | 4.277         | 11.242        | 6.964         |
| <b>Total intangível</b>                             |                      | <b>32.573</b> | <b>27.532</b> | <b>57.461</b> | <b>49.443</b> |

Os montantes registrados como outros ativos intangíveis referem-se a demais projetos aplicados no desenvolvimento das atividades da Companhia.

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 17. Intangível--Continuação

|                                 | Controladora                                        |           |                        |                           |          |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|------------------------|---------------------------|----------|
|                                 | Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais | Softwares | Sistemas desenvolvidos | Outros ativos intangíveis | Total    |
| Movimentação do intangível      |                                                     |           |                        |                           |          |
| Custo -                         |                                                     |           |                        |                           |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 10.947                                              | 46.634    | 3.154                  | 6.048                     | 66.783   |
| Adições                         | -                                                   | 5.333     | 853                    | 958                       | 7.144    |
| Transferências                  | -                                                   | -         | 13                     | (795)                     | (782)    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 10.947                                              | 51.967    | 4.020                  | 6.211                     | 73.145   |
| Adições                         | -                                                   | 1.855     | 4.862                  | 432                       | 7.149    |
| Baixas                          | -                                                   | (17)      | -                      | (17)                      | (34)     |
| Transferências                  | -                                                   | 1.334     | (1.425)                | 2.034                     | 1.943    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | 10.947                                              | 55.139    | 7.457                  | 8.660                     | 82.203   |
| Amortização Acumulada -         |                                                     |           |                        |                           |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (10.567)                                            | (27.903)  | (2.003)                | (1.653)                   | (42.126) |
| Adições                         | (82)                                                | (2.831)   | (293)                  | (281)                     | (3.487)  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | (10.649)                                            | (30.734)  | (2.296)                | (1.934)                   | (45.613) |
| Adições                         | (83)                                                | (3.217)   | (322)                  | (395)                     | (4.017)  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | (10.732)                                            | (33.951)  | (2.618)                | (2.329)                   | (49.630) |
| Valor Residual em 31/12/2020    | 380                                                 | 18.731    | 1.151                  | 4.395                     | 24.657   |
| Valor Residual em 31/12/2021    | 298                                                 | 21.233    | 1.724                  | 4.277                     | 27.532   |
| Valor Residual em 31/12/2022    | 215                                                 | 21.188    | 4.839                  | 6.331                     | 32.573   |

|                                 | Consolidado                                         |           |                      |                        |                           |          |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------------------|------------------------|---------------------------|----------|
|                                 | Fundo de comércio na aquisição de pontos comerciais | Softwares | Projeto Cartão verde | Sistemas desenvolvidos | Outros ativos intangíveis | Total    |
| Movimentação do intangível      |                                                     |           |                      |                        |                           |          |
| Custo -                         |                                                     |           |                      |                        |                           |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 10.947                                              | 50.072    | 6.485                | 20.071                 | 12.425                    | 100.000  |
| Adições                         | -                                                   | 5.333     | -                    | 866                    | 6.230                     | 12.429   |
| Transferências                  | -                                                   | -         | -                    | 8.960                  | (9.742)                   | (782)    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 10.947                                              | 55.405    | 6.485                | 29.897                 | 8.913                     | 111.647  |
| Adições                         | -                                                   | 1.855     | -                    | 4.862                  | 6.226                     | 12.943   |
| Baixas                          | -                                                   | (17)      | -                    | -                      | (31)                      | (48)     |
| Transferências                  | -                                                   | 1.334     | -                    | 2.145                  | (1.536)                   | 1.943    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | 10.947                                              | 58.577    | 6.485                | 36.904                 | 13.572                    | 126.485  |
| Amortização Acumulada -         |                                                     |           |                      |                        |                           |          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | (10.567)                                            | (31.151)  | (6.109)              | (6.991)                | (1.668)                   | (56.486) |
| Adições                         | (82)                                                | (2.878)   | (94)                 | (2.383)                | (281)                     | (5.718)  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | (10.649)                                            | (34.029)  | (6.203)              | (9.374)                | (1.949)                   | (62.204) |
| Adições                         | (83)                                                | (3.264)   | (94)                 | (2.998)                | (395)                     | (6.834)  |
| Baixas                          | -                                                   | -         | -                    | -                      | 14                        | 14       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | (10.732)                                            | (37.293)  | (6.297)              | (12.372)               | (2.330)                   | (69.024) |
| Valor Residual em 31/12/2020    | 380                                                 | 18.921    | 376                  | 13.080                 | 10.757                    | 43.514   |
| Valor Residual em 31/12/2021    | 298                                                 | 21.376    | 282                  | 20.523                 | 6.964                     | 49.443   |
| Valor Residual em 31/12/2022    | 215                                                 | 21.284    | 188                  | 24.532                 | 11.242                    | 57.461   |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Intangível--Continuação**

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil, portanto não foi necessário efetuar o teste de impairment.

**18. Fornecedores e fornecedores - convênio**

|                                      | <b>Controladora e Consolidado</b> |                 |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
|                                      | <b>31/12/22</b>                   | <b>31/12/21</b> |
| Fornecedores (a)                     | 383.645                           | 450.117         |
| Ajuste a valor presente              | (12.524)                          | (15.640)        |
| <b>Total Fornecedores</b>            | <b>371.121</b>                    | <b>434.477</b>  |
| Fornecedores - convênio (b)          | 24.621                            | 41.324          |
| <b>Total Fornecedores - Convênio</b> | <b>24.621</b>                     | <b>41.324</b>   |

- (a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 103 dias (104 dias em 31 de dezembro de 2021). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R\$27.659 (R\$27.845 em 31 de dezembro de 2021) com prazo médio de 123 dias (61 dias em 31 de dezembro de 2021) sujeito a juros de mercado.
- (b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia.

**Movimentação do ajuste a valor presente:**

|                                       | <b>Controladora e Consolidado</b> |                 |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|
|                                       | <b>31/12/22</b>                   | <b>31/12/21</b> |
| Saldo no início do período            | (15.640)                          | (4.289)         |
| Ajuste a valor presente               | (15.660)                          | (28.766)        |
| Realização do ajuste a valor presente | 18.776                            | 17.415          |
| <b>Saldo no final do período</b>      | <b>(12.524)</b>                   | <b>(15.640)</b> |

A Companhia utilizou a taxa de 1,06% mensal (0,94% em 31 de dezembro de 2021) para cálculo de ajuste a valor presente.

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Empréstimos e financiamentos

| Em moeda nacional                            | Taxa de juros                     | Vencimento final | Controladora e Consolidado |                |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------|----------------|
|                                              |                                   |                  | 31/12/22                   | 31/12/21       |
| Capital de giro                              | Juros de 2,35% a 2,67% a.a. + CDI | 2021 a 2027      | 91.659                     | 150.470        |
| Capital de giro                              | Juros de 4,28% a 4,84% a.a. + CDI | 2021 a 2024      | -                          | 15.439         |
| Debêntures 1ª emissão (a)                    | Juros de 1,50% a.a. + CDI         | 2024             | 68.438                     | 101.641        |
| Debêntures 2ª emissão (b)                    | Juros de 1,75% a.a. + CDI         | 2029             | 153.743                    | -              |
| Debêntures 3ª emissão (c)                    | Juros de 1,95% a.a. + CDI         | 2027             | 99.162                     | -              |
| Consórcio                                    |                                   | 2024             | 63                         | 258            |
| <b>Total</b>                                 |                                   |                  | <b>413.065</b>             | <b>267.808</b> |
| <b>Circulante</b>                            |                                   |                  | <b>64.121</b>              | <b>109.494</b> |
| <b>Não circulante</b>                        |                                   |                  | <b>348.944</b>             | <b>158.314</b> |
| CDI - Certificado de Depósito Interbancário. |                                   |                  |                            |                |
| <b>Indexador</b>                             |                                   |                  | <b>2022</b>                | <b>2021</b>    |
| CDI (12 meses)                               |                                   |                  | 12,33%                     | 4,39%          |

- (a) Representa o saldo de 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional na forma da garantia real. A emissão ocorreu em 16 de dezembro de 2019 sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas e certificados, equivalente a 120.000 (cento e vinte mil) debêntures.
- (b) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
- (c) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirográfica, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R\$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.

As parcelas do passivo não circulante dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

|              | Controladora e Consolidado |                |
|--------------|----------------------------|----------------|
|              | 31/12/22                   | 31/12/21       |
| 2023         | -                          | 89.891         |
| 2024         | 108.454                    | 68.423         |
| 2025         | 69.603                     | -              |
| 2026         | 69.901                     | -              |
| 2027         | 63.532                     | -              |
| 2028         | 29.955                     | -              |
| 2029         | 7.499                      | -              |
| <b>Total</b> | <b>348.944</b>             | <b>158.314</b> |

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

|                                        | <b>Controladora<br/>e Consolidado</b> |
|----------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>375.743</b>                        |
| Captações                              | 30.000                                |
| Variação monetária e juros             | 23.316                                |
| Amortização de juros                   | (24.910)                              |
| Amortização de principal               | (136.341)                             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>267.808</b>                        |
| Captações                              | 250.000                               |
| Variação monetária e juros             | 49.361                                |
| Amortização de juros                   | (42.588)                              |
| Amortização de principal               | (111.516)                             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>413.065</b>                        |

#### Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

Sobre os contratos de financiamento em aberto em 31 de dezembro de 2022 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, que possuem medição anual, conforme demonstrado abaixo:

Dívida líquida/EBITDA  $\leq 2,0x$ ;

Dívida financeira líquida/EBITDA  $\leq 3,0x$ ;

Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.

EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.

Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default*.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### Garantias de contratos de financiamento

A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:

- (i) Duplicatas e/ou boletos de cobrança relativos a transações de pagamentos à vista ou parcelado sem juros, mantidos em uma conta caução de instituições financeiras;
- (ii) Rendimentos das cotas subordinadas do FIDC Verdecard;
- (iii) Recebíveis outros cartões (Visa, Mastercard e Elo);
- (iv) *Standby Letter of Credit* - Nota Promissória no valor de R\$30.000.

## 20. Contas a pagar por aquisição de investimento

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

|                                        | <b><u>Controladora<br/>e Consolidado</u></b> |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>47.775</b>                                |
| Atualização                            | 780                                          |
| Amortização                            | (30.079)                                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>18.476</b>                                |
| Atualização                            | 2.044                                        |
| Amortização                            | (6.022)                                      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>14.498</b>                                |

Em 18 de abril de 2022, e em 17 de maio de 2021 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

|                        | Controladora              |                      |                 |                           |                      |                           |
|------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|
|                        | Saldo final<br>31/12/2020 | Adição a<br>provisão | Reversões       | Saldo final<br>31/12/2021 | Adição a<br>provisão | Saldo final<br>31/12/2022 |
| Natureza               |                           |                      |                 |                           |                      |                           |
| Cíveis (a)             | 7.399                     | 1.686                | (8.109)         | 976                       | 857                  | 1.208                     |
| Trabalhistas (b)       | 3.047                     | 3.208                | (1.030)         | 5.225                     | 1.988                | 4.562                     |
| Tributárias            |                           |                      |                 |                           |                      |                           |
| Federal (c)            | 17.321                    | 562                  | (953)           | 16.930                    | 97                   | 17.027                    |
| <b>Total provisões</b> | <b>27.767</b>             | <b>5.456</b>         | <b>(10.092)</b> | <b>23.131</b>             | <b>2.942</b>         | <b>22.797</b>             |

|                        | Consolidado               |                      |                 |                           |                      |                           |
|------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|
|                        | Saldo final<br>31/12/2020 | Adição a<br>provisão | Reversões       | Saldo final<br>31/12/2021 | Adição a<br>provisão | Saldo final<br>31/12/2022 |
| Natureza               |                           |                      |                 |                           |                      |                           |
| Cíveis (a)             | 9.027                     | 2.671                | (8.925)         | 2.773                     | 2.094                | 3.315                     |
| Trabalhistas (b)       | 3.054                     | 3.351                | (1.052)         | 5.353                     | 2.194                | 4.787                     |
| Tributárias            |                           |                      |                 |                           |                      |                           |
| Federal (c)            | 17.321                    | 562                  | (953)           | 16.930                    | 97                   | 17.027                    |
| <b>Total provisões</b> | <b>29.402</b>             | <b>6.584</b>         | <b>(10.930)</b> | <b>25.056</b>             | <b>4.385</b>         | <b>25.129</b>             |

- (a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância.
- (b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.
- (c) Refere-se principalmente a discussões que envolvem a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, e também a discussões que envolvem o afastamento da incidência das contribuições de PIS e COFINS sobre a venda a varejo dos produtos de tecnologia relacionados no programa de inclusão digital. Com relação a incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, a Companhia possui ação judicial sobre o tema, mas devido ao julgamento da matéria pelo STF ocorrido em 28 de agosto de 2020, decidindo em caráter de repercussão geral (RE 1.072.485), quanto à constitucionalidade da incidência da referida contribuição, a Companhia junto aos seus assessores jurídicos entende que a probabilidade de perda dos montantes não recolhidos compreendendo os períodos de 2008 a 2020 se torna provável, e por esse motivo possui registrado provisão dos montantes em suas demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis--Continuação**

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos e são estimadas e atualizadas pela Administração.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

| <b>Natureza</b> | <b>31/12/22</b> | <b>31/12/21</b> |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| Trabalhista (a) | 4.080           | 1.082           |
| Cível (b)       | 7.410           | 6.146           |
| Tributárias (c) | 2.490           | 811             |
| <b>Total</b>    | <b>13.980</b>   | <b>8.039</b>    |

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.

(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.

(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

**22. Impostos e contribuições a recolher**

|                   | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|-------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                   | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b> |
| IR a recolher     | 3.626               | 4.953           | 3.944              | 5.198           |
| PIS a recolher    | 1.197               | 895             | 1.470              | 928             |
| COFINS a recolher | 5.343               | 4.107           | 6.749              | 4.359           |
| CSLL a recolher   | -                   | -               | 1.073              | 2               |
| ICMS a recolher   | 5.271               | 9.112           | 5.271              | 9.112           |
| ISS a recolher    | 365                 | 243             | 693                | 577             |
|                   | <b>15.802</b>       | <b>19.310</b>   | <b>19.200</b>      | <b>20.176</b>   |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**23. Receitas diferidas**

No exercício de 2020 a Companhia recebeu adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com o banco parceiro, referente à concessão do direito de exclusividade para a realização do processamento da folha de pagamento de todos os seus colaboradores, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços seja efetuada.

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do exercício de acordo com a prestação de serviço, está demonstrado conforme segue:

|              | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|--------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|              | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b> |
| 2022         | -                   | 78              | -                  | 78              |
| 2023         | 78                  | 78              | 326                | 78              |
| 2024         | 78                  | 79              | 634                | 79              |
| 2025         | -                   | -               | 730                | -               |
| 2026         | -                   | -               | 949                | -               |
| 2027         | -                   | -               | 1.259              | -               |
| 2028 a 2033  | -                   | -               | 14.333             | -               |
| <b>Total</b> | <b>156</b>          | <b>235</b>      | <b>18.231</b>      | <b>235</b>      |

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 24. Outras obrigações

|                                             | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | 31/12/22       | 31/12/21       | 31/12/22       | 31/12/21       |
| Obrigações com clientes (a)                 | 59.759         | 65.892         | 63.478         | 67.612         |
| Repasse da operação de produtos financeiros | -              | -              | 2.908          | 3.325          |
| Obrigações com ex-controladores (b)         | 52.152         | 48.153         | 52.152         | 48.153         |
| Outras Obrigações                           | -              | 29             | 4.102          | 5.161          |
|                                             | <b>111.911</b> | <b>114.074</b> | <b>122.640</b> | <b>124.251</b> |
| <b>Circulante</b>                           | <b>59.759</b>  | <b>65.921</b>  | <b>70.488</b>  | <b>76.098</b>  |
| <b>Não circulante</b>                       | <b>52.152</b>  | <b>48.153</b>  | <b>52.152</b>  | <b>48.153</b>  |

(a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia.

(b) Refere-se ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido a ser restituído junto a Receita Federal do Brasil, relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, conforme descrito no item "c" da nota explicativa nº 11.

## 25. Patrimônio líquido

### a) Capital social

A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física. Em 31 de dezembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, o capital social da Companhia é representado por 187.290.269, ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R\$450.563.

### b) Reserva de capital

Em 31 de dezembro de 2022, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

### c) Reserva legal

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia possui registrado na rubrica de Reserva legal o montante de R\$7.227. A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com o art. 193 da Lei das Sociedades por Ações.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Patrimônio líquido--Continuação

### d) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido, com seus impactos no resultado. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo é de R\$11.243.

### e) Reserva de investimentos e expansão

Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado à reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo da reserva de investimentos e expansão é de R\$63.004.

### f) Gastos com emissão de ações

A Companhia obteve registro em 7 de agosto de 2020 de emissora de valores mobiliários, Categoria "A", perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") para a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("Ações"). A Companhia incorreu em R\$ 31.670 em Gastos com a Oferta.

No exercício de 2022 a Companhia procedeu com o registro do efeito fiscal sobre os gastos incorridos e os registrou na mesma rubrica do patrimônio líquido que haviam sido registrados os gastos brutos originalmente, em contrapartida da rubrica de impostos a recuperar. O saldo em 31 de dezembro de 2022 é R\$ 20.902 e representa o total gasto com a oferta líquido dos efeitos fiscais.

### 25.1. Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

Os montantes de dividendos, apurados e consignados nas demonstrações financeiras de 2021, foram pagos no ano de 2022.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**25. Patrimônio líquido--Continuação****25.1. Dividendos--Continuação**

Para o exercício de 2022, por conta do prejuízo líquido do exercício, não houve apuração de dividendos a serem distribuídos aos acionistas da Companhia.

**25.2. Lucro (prejuízo) por ação****a) Lucro (prejuízo) básico por ação**

O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o exercício, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

**Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/2022**

01/01/2022 a 31/12/2022

187.290.269

**Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/2021**

01/01/2021 a 30/12/2021

187.290.269

|                                                              | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b><u>Lucro (prejuízo) básico</u></b>                        |                   |                   |
| Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da sociedade      | (18.703)          | 68.227            |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares) | 187.290           | 187.290           |
| <b>Lucro (prejuízo) básico por ação ordinária</b>            | <b>(0,09986)</b>  | <b>0,36428</b>    |

**b) Lucro (prejuízo) diluído por ação**

O lucro (prejuízo) diluído por ações da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020.

|                                                                            | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b><u>Lucro (prejuízo) diluído</u></b>                                     |                   |                   |
| Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da sociedade                    | (18.703)          | 68.227            |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares)               | 187.290           | 187.290           |
| Incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções (em milhares) | -                 | 930               |
| <b>Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária</b>                         | <b>(0,09986)</b>  | <b>0,36248</b>    |

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Patrimônio líquido--Continuação

### 25.3. Plano de opção de compra de ações

#### 25.3.1. Plano 2020

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**25. Patrimônio líquido--Continuação****25.3. Plano de opção de compra de ações--Continuação****25.3.1. Plano 2020--Continuação**

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para os três programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

|                                             | <b>1º programa</b> | <b>2º programa</b> | <b>3º programa</b> |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Data da outorga                             | 07/08/2020         | 27/01/2021         | 27/01/2022         |
| Total de opções outorgadas                  | 9.908.261          | 2.290.000          | 910.000            |
| Preço de exercício                          | 12,65 + IPCA       | 12,65 + IPCA       | 9,93 + IPCA        |
| Volatilidade                                | 22,00%             | 23,90%             | 30,60%             |
| Taxa de juros livre de risco                | DI x pré           | DI x pré           | DI x pré           |
| Prazo em que se tornarão exercíveis         | 24 e 12 meses      | 24 e 12 meses      | 24 e 12 meses      |
| Opções exercíveis em 31 de dezembro de 2022 | 1.852.762          | 458.000            | 91.000             |

O valor justo para os Planos são calculados, de acordo com o modelo de precificação "*Black & Scholes*", considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$9.376 (R\$11.027 em 2021), reconhecido como despesa no resultado do exercício.

As opções outorgadas possuem um período de restrição a negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Receita operacional líquida**

|                                                | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b>  | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b>  |
| <b>Receita operacional bruta</b>               | <b>2.127.000</b>    | <b>2.114.075</b> | <b>2.721.734</b>   | <b>2.607.858</b> |
| Vendas de mercadorias                          | 2.040.882           | 2.026.523        | 2.040.882          | 2.026.523        |
| Prestação de serviços                          | 86.118              | 87.552           | 680.852            | 581.335          |
| <b>(-) Impostos incidentes sobre as vendas</b> | <b>(299.346)</b>    | <b>(465.572)</b> | <b>(317.035)</b>   | <b>(484.790)</b> |
| <b>(-) Devoluções e abatimentos</b>            | <b>(91.937)</b>     | <b>(89.401)</b>  | <b>(92.031)</b>    | <b>(89.462)</b>  |
|                                                | <b>1.735.717</b>    | <b>1.559.102</b> | <b>2.312.668</b>   | <b>2.033.606</b> |

Conforme divulgado na nota explicativa 11, a partir de 1º de janeiro de 2022 a Companhia aderiu ao ROT-RS, cujo impacto trouxe o incremento do ICMS ST aumentando o custo dos estoques, e eliminou a incidência de ICMS ST efetivo pela revenda das mercadorias, reduzindo os impostos incidentes sobre as vendas no montante de R\$144.937 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

|                      | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|----------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                      | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b>  | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b>  |
| Varejo               | 1.960.612           | 1.947.747        | 1.960.612          | 1.947.747        |
| Serviços financeiros | 74.451              | 76.927           | 596.480            | 501.318          |
| Cartões de crédito   | -                   | -                | 72.611             | 69.331           |
| <b>Total</b>         | <b>2.035.063</b>    | <b>2.024.674</b> | <b>2.629.703</b>   | <b>2.518.396</b> |

**27. Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados**

|                                                            | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                            | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b>  | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b>  |
| <b>Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados</b> |                     |                  |                    |                  |
| Custo da revenda de mercadorias                            | 1.207.029           | 1.026.648        | 1.207.029          | 1.026.648        |
| Custo da prestação de serviços                             | 13.112              | 10.704           | 336.518            | 213.015          |
|                                                            | <b>1.220.141</b>    | <b>1.037.352</b> | <b>1.543.547</b>   | <b>1.239.663</b> |

Conforme mencionado nas notas explicativas 11 e 26, alteração na sistemática de apuração e registro contábil do ICMS ST, a partir de 1º de janeiro de 2022, ocasionou a redução na despesa de ICMS registrado na linha de impostos incidentes sobre vendas, com um correspondente aumento do custo dos estoques adquiridos.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**28. Outras despesas operacionais - líquidas**

|                                                         | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|---------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                                         | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b> | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b> |
| <b>Outras despesas operacionais líquidas</b>            |                     |                 |                    |                 |
| Resultado na venda de ativo imobilizado                 | 495                 | 2.168           | 495                | 2.168           |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 106                 | 4.914           | (304)              | 4.623           |
| Despesa processo cível direitos autorais                | -                   | (5.699)         | -                  | (5.699)         |
| Custos de estruturação FIDC Verdecard                   | (2.084)             | (1.860)         | (2.781)            | (2.569)         |
| Despesa plano de opção de compra de ações               | (9.376)             | (11.027)        | (9.376)            | (11.027)        |
| Perdas com sinistros                                    | (432)               | (524)           | (432)              | (524)           |
| Recuperações de créditos fiscais                        | 15.061              | 25.431          | 15.829             | 25.872          |
| Obrigações com ex-controladores                         | -                   | (22.015)        | -                  | (22.015)        |
| Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais | (1.282)             | (16)            | (1.335)            | (16)            |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas        | (1.470)             | 33              | 4.554              | (3.234)         |
|                                                         | <b>1.018</b>        | <b>(8.595)</b>  | <b>6.650</b>       | <b>(12.421)</b> |

**29. Despesas por natureza**

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

|                                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                      | <b>31/12/2022</b>   | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2022</b>  | <b>31/12/2021</b> |
| Custo das mercadorias vendidas                       | 1.207.029           | 1.026.648         | 1.207.029          | 1.026.648         |
| Custo da prestação de serviços                       | 13.112              | 10.704            | 336.518            | 213.015           |
| Despesas com pessoal                                 | 408.449             | 381.655           | 432.439            | 399.822           |
| Despesas com serviços de terceiros                   | 42.326              | 36.804            | 47.019             | 40.346            |
| Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros  | 14.174              | 12.064            | 15.634             | 13.553            |
| Despesa com depreciação e amortização                | 107.910             | 83.504            | 110.730            | 85.738            |
| Créditos fiscais depreciação e amortização           | (4.412)             | (3.398)           | (4.412)            | (3.398)           |
| Perdas com créditos                                  | 1.056               | 1.633             | 2.596              | 7.074             |
| Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo | (54.947)            | (50.059)          | -                  | -                 |
| Outras                                               | 77.056              | 76.085            | 77.561             | 86.863            |
| <b>Total das despesas</b>                            | <b>1.811.753</b>    | <b>1.575.640</b>  | <b>2.225.114</b>   | <b>1.869.661</b>  |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados  | 1.220.141           | 1.037.352         | 1.543.547          | 1.239.663         |
| Despesas com vendas                                  | 469.638             | 418.839           | 474.736            | 429.187           |
| Despesas administrativas e gerais                    | 122.992             | 110.854           | 213.481            | 188.390           |
| Outras despesas operacionais                         | (1.018)             | 8.595             | (6.650)            | 12.421            |
| <b>Total das despesas</b>                            | <b>1.811.753</b>    | <b>1.575.640</b>  | <b>2.225.114</b>   | <b>1.869.661</b>  |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Resultado financeiro**

|                                                              | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                              | <b>31/12/22</b>     | <b>31/12/21</b>  | <b>31/12/22</b>    | <b>31/12/21</b>  |
| <b>Receitas financeiras</b>                                  |                     |                  |                    |                  |
| Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 4.726               | 5.385            | 17.750             | 7.862            |
| Variações monetárias ativas                                  | 5.855               | 1.543            | 6.267              | 1.549            |
| Variação monetária com recuperação de créditos fiscais       | 7.137               | 27.412           | 7.591              | 27.412           |
| Ajuste a valor presente                                      | 17.449              | 6.945            | 17.449             | 6.945            |
| Rendimentos quotas FIDC Verdecard                            | 149.600             | 176.312          | -                  | -                |
| PIS/COFINS sobre receitas financeiras                        | (7.821)             | (9.834)          | (1.531)            | (1.753)          |
| Outros                                                       | 3.266               | 1.227            | 3.293              | 1.277            |
| <b>Subtotal</b>                                              | <b>180.212</b>      | <b>208.990</b>   | <b>50.819</b>      | <b>43.292</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                                  |                     |                  |                    |                  |
| Juros s/ empréstimos e mora                                  | (53.488)            | (25.019)         | (53.520)           | (25.050)         |
| Juros passivo de arrendamentos                               | (41.739)            | (30.730)         | (41.739)           | (30.730)         |
| Variações monetárias passivas                                | (7.351)             | (2.877)          | (6.938)            | (2.877)          |
| Variação monetária com ex-controladores                      | (4.000)             | (26.138)         | (4.000)            | (26.138)         |
| Ajuste a valor presente                                      | (42.206)            | (17.415)         | (42.206)           | (17.415)         |
| IOF                                                          | (1.660)             | (1.431)          | (1.932)            | (1.480)          |
| Descontos concedidos                                         | (364)               | (364)            | (1.544)            | (1.169)          |
| Outros                                                       | (10.444)            | (9.616)          | (11.224)           | (10.129)         |
| <b>Subtotal</b>                                              | <b>(161.252)</b>    | <b>(113.590)</b> | <b>(163.103)</b>   | <b>(114.988)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                                  | <b>18.960</b>       | <b>95.400</b>    | <b>(112.284)</b>   | <b>(71.696)</b>  |

O resultado financeiro da Companhia é relacionado com a taxa de juros vigente, especificamente com o CDI, uma vez que este indicador afeta diretamente as contas de maior relevância do grupo de contas que compõe o resultado financeiro, tais como rentabilidade de aplicações financeiras, juros sobre empréstimos, juros sobre passivos de arrendamento, e ajuste a valor presente. Os valores registrados em 31 de dezembro de 2022 utilizaram como base o CDI médio do exercício de 0,98% a.m. (0,36% a.m. em 31 de dezembro de 2021).

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações financeiras, por categoria, são os seguintes:

|                                                           | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                           | 31/12/22       | 31/12/21       | 31/12/22       | 31/12/21       |
|                                                           | Valor contábil | Valor contábil | Valor contábil | Valor contábil |
| <b>Ativos financeiros</b>                                 |                |                |                |                |
| <u>Custo amortizado:</u>                                  |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                             | 173.383        | 117.335        | 416.779        | 256.351        |
| Contas a receber de clientes                              | 152.700        | 150.288        | 986.913        | 867.809        |
| Outros créditos                                           | 26.662         | 33.690         | 37.090         | 44.210         |
| <u>Valor justo por meio do resultado:</u>                 |                |                |                |                |
| Aplicações Financeiras                                    | 3.073          | 5.849          | 75.522         | 84.889         |
| <b>Passivos financeiros</b>                               |                |                |                |                |
| <u>Passivos financeiros mantidos ao custo amortizado:</u> |                |                |                |                |
| Fornecedores                                              | 371.121        | 434.477        | 371.121        | 434.477        |
| Fornecedores - convênio (a)                               | 24.621         | 41.324         | 24.621         | 41.324         |
| Obrigações com conveniadas (b)                            | -              | -              | 183.952        | 147.685        |
| Passivos de Arrendamento                                  | 533.362        | 453.470        | 533.362        | 453.470        |
| Contas a pagar por aquisição de investimento              | 14.498         | 18.476         | 14.498         | 18.476         |
| Empréstimos e financiamentos                              | 413.065        | 267.808        | 413.065        | 267.808        |
| Quotas seniores FIDC Verdecard                            | -              | -              | 676.695        | 510.442        |

(a) Fornecedores - convênio tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, obrigações de risco sacado, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, conforme descrito na nota explicativa nº 18.

(b) Em obrigações com conveniadas estão registrados os valores devidos aos estabelecimentos conveniados, referentes às transações com cartões de crédito VerdeCard.

Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota explicativa nº 31.3.

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, partes relacionadas - ativo, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento, passivos de arrendamento, e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

#### 31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação

##### a) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixas e equivalentes de caixa e aplicações financeiras mantidos com instituições financeiras e a posição de contas a receber de clientes geradas em suas transações comerciais.

(\*) *Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras*: a fim de minimizar o risco de crédito desses investimentos, os investimentos em instituições financeiras são alvos de análises as quais levam em consideração limites monetários e as avaliações das instituições financeiras.

(\*) *Contas a receber*: as políticas de vendas da Companhia buscam minimizar esse risco por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco).

O risco de crédito relativo ao contas a receber é minimizado pelo fato de grande parte das vendas serem realizadas por meio de cartões de crédito seja ele próprio ou de terceiros. Nas transações com cartão de crédito próprio, a Companhia transfere os recebíveis em atraso de forma definitiva e sem direito de regresso para a instituição financeira parceira do cartão, proporcionando por esse motivo o desconhecimento desse contas a receber. Nas transações envolvendo cartões de crédito terceiros, o risco de crédito pertence à instituição emissora do cartão do cliente.

A Companhia possui provisão para créditos de liquidação duvidosa de financiamento próprio, no montante de R\$122.686 (R\$91.442 em 31 de dezembro de 2021), conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

##### b) Risco de mercado - taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente o CDI.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação****31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação****c) Risco de taxa de câmbio**

A Companhia eventualmente realiza algumas transações em moeda estrangeira; consequentemente, surgem exposições a variações nas taxas de câmbio. As exposições aos riscos de taxa de câmbio são administradas de acordo com os parâmetros estabelecidos pelas políticas aprovadas, por meio da utilização de contratos futuros de moeda.

O risco cambial é decorrente de operações comerciais futuras e atuais, geradas pela captação de capital de giro em dólar norte americano.

Em 31 de dezembro de 2022 não existiam operações de derivativos contratados para proteção cambial.

**d) Risco de gestão de capital**

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito forte e uma razão de capital em montante suficiente para dar apoio aos negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra o capital por meio de quocientes de alavancagem, que é a dívida líquida dividida pelo capital total. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos, menos caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

|                               | <b>Controladora</b>   |                       | <b>Consolidado</b>    |                       |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | <b>31/12/22</b>       | <b>31/12/21</b>       | <b>31/12/22</b>       | <b>31/12/21</b>       |
|                               | <b>Valor contábil</b> | <b>Valor contábil</b> | <b>Valor contábil</b> | <b>Valor contábil</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa | 173.383               | 117.335               | 416.779               | 256.351               |
| Aplicações Financeiras        | 3.073                 | 5.849                 | 75.522                | 84.889                |
| Empréstimos e financiamentos  | (413.065)             | (267.808)             | (413.065)             | (267.808)             |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação****31.1. Considerações sobre os fatores de riscos que podem afetar os negócios da Companhia e suas subsidiárias--Continuação****e) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que acompanha periodicamente a projeção de fluxo de caixa da Companhia e realiza gestão de risco de liquidez, gerenciando as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. Portanto, a Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

| <b>Controladora</b>                           |                       |                                  |                 |               |               |                       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------------|
| <b>31 de dezembro de 2022</b>                 | <b>Valor Contábil</b> | <b>Fluxo de caixa contratual</b> | <b>12 meses</b> | <b>2 anos</b> | <b>3 anos</b> | <b>4 anos ou mais</b> |
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>   |                       |                                  |                 |               |               |                       |
| Empréstimos e financiamentos                  | 413.065               | 417.519                          | 65.727          | 109.709       | 70.417        | 171.666               |
| Fornecedores                                  | 371.121               | 371.121                          | 371.121         | -             | -             | -                     |
| Fornecedores - convênio                       | 24.621                | 24.621                           | 24.621          | -             | -             | -                     |
| Passivos de arrendamento                      | 533.362               | 785.052                          | 112.654         | 106.257       | 98.428        | 467.713               |
| Contas a pagar por aquisição de investimento  | 14.498                | 14.498                           | -               | -             | -             | 14.498                |
| <b>Consolidado</b>                            |                       |                                  |                 |               |               |                       |
| <b>31 de dezembro de 2022</b>                 | <b>Valor Contábil</b> | <b>Fluxo de caixa contratual</b> | <b>12 meses</b> | <b>2 anos</b> | <b>3 anos</b> | <b>4 anos ou mais</b> |
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b>   |                       |                                  |                 |               |               |                       |
| Empréstimos e financiamentos                  | 413.065               | 417.519                          | 65.727          | 109.709       | 70.417        | 171.666               |
| Financiamentos quotas seniores FIDC Verdecard | 676.695               | 681.918                          | 184.279         | 185.278       | 162.083       | 150.278               |
| Obrigações com conveniadas                    | 183.952               | 183.952                          | 183.952         | -             | -             | -                     |
| Fornecedores                                  | 371.121               | 371.121                          | 371.121         | -             | -             | -                     |
| Fornecedores - convênio                       | 24.621                | 24.621                           | 24.621          | -             | -             | -                     |
| Passivos de arrendamento                      | 533.362               | 785.052                          | 112.654         | 106.257       | 98.428        | 467.713               |
| Contas a pagar por aquisição de investimento  | 14.498                | 14.498                           | -               | -             | -             | 14.498                |

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

### 31.2. Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre seus instrumentos financeiros, as quais são requeridas pelas IFRS e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil.

Na elaboração dessa análise de sensibilidade suplementar, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, que são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 31.1.b.
- Definição de um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, possa gerar resultados adversos para a Companhia e que é referenciada por fonte externa independente.
- Apresentação do impacto do cenário definido no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia.

#### 31.2.1. Análise de sensibilidade da taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

Um aumento ou uma redução de 310 pontos base é utilizado para apresentar internamente os riscos de taxa de juros ao pessoal-chave da Administração e corresponde à avaliação da Administração das possíveis mudanças nas taxas de juros.

Se as taxas de juros fossem 25% mais altas/baixas, equivalente a uma variação de 310 pontos base, e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o prejuízo do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 aumentaria/diminuiria em R\$12.806. Isso ocorre principalmente devido à exposição da Companhia a taxas de juros pós-fixadas vinculadas a obrigações.

### 31.3. Mensuração de valor justo

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo de amortização, cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme CPC 46 e a IFRS 13, os quais referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**31. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação****31.3. Mensuração de valor justo--Continuação**

Os valores justos de caixas e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, outros créditos, partes relacionadas - ativo, aplicações financeiras, fornecedores, fornecedores - convênio, obrigações com conveniadas, contas a pagar por aquisição de investimento e Quotas Seniores FIDC Verdecard são equivalentes aos seus valores contabilizados.

Os valores justos são calculados pela projeção do fluxo de caixa futuros e descontados a valor presente considerando taxas de mercado atuais para cada operação.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos de ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas demonstrações financeiras:

|                                                 |       | Controladora   |             |                |             |
|-------------------------------------------------|-------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                                                 |       | 31/12/22       |             | 31/12/21       |             |
|                                                 | Nível | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <b>Ativos financeiros</b>                       |       |                |             |                |             |
| Aplicações financeiras CDB                      | 2     | 3.073          | 3.073       | 5.849          | 5.849       |
| <b>Passivos financeiros</b>                     |       |                |             |                |             |
| Empréstimos e financiamentos (custo amortizado) | 2     | 413.065        | 417.051     | 267.808        | 241.136     |
|                                                 |       | Consolidado    |             |                |             |
|                                                 |       | 31/12/22       |             | 31/12/21       |             |
|                                                 | Nível | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <b>Ativos financeiros</b>                       |       |                |             |                |             |
| Aplicações financeiras LFT                      | 1     | 72.449         | 72.449      | 79.040         | 79.040      |
| Aplicações financeiras CDB                      | 2     | 3.073          | 3.073       | 5.849          | 5.849       |
| <b>Passivos financeiros</b>                     |       |                |             |                |             |
| Empréstimos e financiamentos (custo amortizado) | 2     | 413.065        | 417.051     | 267.808        | 241.136     |

Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: Mensuração do valor justo na data do balanço utilizando outras premissas significativas observáveis.

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 32. Arrendamentos

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto utilizadas para o desconto a valor presente dos fluxos de pagamentos dos aluguéis, vis-à-vis os prazos dos contratos:

| Contratos por prazo e taxa de desconto média<br>Controladora e Consolidado |              |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Prazos Contratos                                                           | Taxas % a.a. |
| 1 a 5 anos                                                                 | 8,42%        |
| 5 a 10 anos                                                                | 9,36%        |
| > 10 anos                                                                  | 9,00%        |

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

| Passivo de Arrendamento | Controladora e Consolidado |                         |             |
|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------|
|                         | Direito de Uso             | Máquinas e Equipamentos | Consolidado |
| Saldo em 31/12/2020     | 306.123                    | 1.890                   | 308.013     |
| Adições                 | 141.877                    | -                       | 141.877     |
| Remensurações/Baixas    | 54.070                     | -                       | 54.070      |
| Contraprestações pagas  | (79.926)                   | (1.294)                 | (81.220)    |
| Juros do exercício      | 30.426                     | 304                     | 30.730      |
| Saldo em 31/12/2021     | 452.570                    | 900                     | 453.470     |
| Saldo em 31/12/2021     | 452.570                    | 900                     | 453.470     |
| Adições                 | 95.841                     | 5.049                   | 100.890     |
| Remensurações/Baixas    | 42.978                     | -                       | 42.978      |
| Contraprestações pagas  | (104.036)                  | (1.679)                 | (105.715)   |
| Juros do exercício      | 41.452                     | 287                     | 41.739      |
| Saldo em 31/12/2022     | 528.805                    | 4.557                   | 533.362     |

O quadro abaixo apresenta a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo contábil do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

| Maturidade dos Contratos<br>Vencimentos das prestações<br>(R\$ Mil) | Controladora e Consolidado<br>31/12/2021 |                         |             |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                     | Direito de Uso                           | Máquinas e Equipamentos | Consolidado |
| < 1 ano                                                             | 92.757                                   | 1.153                   | 93.910      |
| 1 a 5 anos                                                          | 86.282                                   | -                       | 86.282      |
| 5 a 10 anos                                                         | 78.300                                   | -                       | 78.300      |
| > 10 anos                                                           | 401.038                                  | -                       | 401.038     |
| Valores não descontados                                             | 658.377                                  | 1.153                   | 659.530     |
| Juros embutidos                                                     | (205.807)                                | (253)                   | (206.060)   |
| Saldo em 31/12/2021                                                 | 452.570                                  | 900                     | 453.470     |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**32. Arrendamentos--Continuação**

| Maturidade dos Contratos<br>Vencimentos das prestações<br>(R\$ Mil) | Controladora e Consolidado |                         |             |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                     | 31/12/2022                 |                         |             |
|                                                                     | Direito de Uso             | Máquinas e Equipamentos | Consolidado |
| < 1 ano                                                             | 112.654                    | 1.086                   | 113.740     |
| 1 a 5 anos                                                          | 375.615                    | 3.820                   | 379.435     |
| 5 a 10 anos                                                         | 209.698                    | -                       | 209.698     |
| > 10 anos                                                           | 87.085                     | -                       | 87.085      |
| Valores não descontados                                             | 785.052                    | 4.906                   | 789.958     |
| Juros embutidos                                                     | (256.247)                  | (349)                   | (256.596)   |
| Saldo em 31/12/2022                                                 | 528.805                    | 4.557                   | 533.362     |

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe do ativo:

| Ativo de Arrendamento | Controladora e Consolidado |                         |             |
|-----------------------|----------------------------|-------------------------|-------------|
|                       | Direito de Uso             | Máquinas e Equipamentos | Consolidado |
| Saldo em 31/12/2020   | 286.170                    | 3.077                   | 289.247     |
| Adições               | 141.877                    | -                       | 141.877     |
| Remensurações         | 52.693                     | -                       | 52.693      |
| (-) Baixas            | (4.973)                    | -                       | (4.973)     |
| Depreciação           | (53.843)                   | (445)                   | (54.288)    |
| Saldo em 31/12/2021   | 421.924                    | 2.632                   | 424.556     |
| Saldo em 31/12/2021   | 421.924                    | 2.632                   | 424.556     |
| Adições               | 95.841                     | 5.049                   | 100.890     |
| Remensurações         | 40.970                     | -                       | 40.970      |
| (-) Baixas            | (7.840)                    | -                       | (7.840)     |
| Depreciação           | (64.935)                   | (668)                   | (65.603)    |
| Saldo em 31/12/2022   | 485.960                    | 7.013                   | 492.973     |

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

| Fluxos de Caixa                          | Controladora e Consolidado |                           |                     |                           |
|------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|
|                                          | 31/12/2022                 |                           | 31/12/2021          |                           |
|                                          | Total de Obrigações        | Ajustado a Valor Presente | Total de Obrigações | Ajustado a Valor Presente |
| Contraprestações do arrendamento         | 789.958                    | 533.362                   | 659.530             | 453.470                   |
| Contraprestações direito de uso          | 785.052                    | 528.805                   | 658.377             | 452.570                   |
| Contraprestações máquinas e equipamentos | 4.906                      | 4.557                     | 1.153               | 900                       |
| Potencial de Créditos Fiscais            | (52.127)                   | (35.195)                  | (44.733)            | (30.757)                  |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**32. Arrendamentos--Continuação**

|                                              | Controladora e Consolidado |                         |             |                |                         |             |
|----------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------|----------------|-------------------------|-------------|
|                                              | 31/12/2022                 |                         |             | 31/12/2021     |                         |             |
|                                              | Direito de Uso             | Máquinas e Equipamentos | Consolidado | Direito de Uso | Máquinas e Equipamentos | Consolidado |
| Contraprestações pagas                       | (104.036)                  | (1.679)                 | (105.715)   | (79.926)       | (1.294)                 | (81.220)    |
| Contraprestações pagas líquidas PIS e COFINS | (97.616)                   | (1.679)                 | (99.295)    | (75.151)       | (1.294)                 | (76.445)    |
| pagos                                        | (6.420)                    | -                       | (6.420)     | (4.775)        | -                       | (4.775)     |
| Créditos fiscais ativo direito de uso        | (4.412)                    | -                       | (4.412)     | (3.398)        | -                       | (3.398)     |
| Créditos fiscais passivo de arrendamento     | (2.008)                    | -                       | (2.008)     | (1.377)        | -                       | (1.377)     |

**Impactos provocados pela plena aplicação do CPC06 (R2)**

A Companhia em plena conformidade com o IFRS16 / CPC06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa real descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, (conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2)), ao mesmo tempo que o valor presente foi obtido através da aplicação de uma taxa de juros nominal, ou seja, que inclui componente inflacionário futuro. Portanto, embora a metodologia contábil utilizada esteja em linha com a regra disposta no IFRS 16/ CPC 06 (R2), ela gera diferenças na informação devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

## Notas Explicativas

## Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 32. Arrendamentos--Continuação

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação, e juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/ CPC06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

Tabela Comparativa de Aplicações do IFRS 16 / CPC 06 (R2) considerando Inflação (Direito de Uso)

| (Em milhares de Reais)         | Ano 0    | Ano 1    | Ano 2    | Ano 3    | Ano 4    | Ano 5    | Ano 6    | Ano 7    | Ano 8    | Ano 9    | Ano 10   | Ano 11   | Ano 12   | Ano 13   | Ano 14   | Ano 15   | Ano 16   | Ano 17   | Ano 18   | Ano 19   | Ano 20   | Ano 21   |
|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Passivo de Arrendamento</b> |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| IFRS 16 / CPC 06 (R2)          | 152.096  | 204.842  | 306.123  | 452.570  | 528.805  | 460.600  | 394.310  | 329.970  | 266.755  | 210.449  | 163.843  | 123.656  | 91.716   | 70.267   | 58.608   | 51.552   | 44.054   | 36.324   | 28.126   | 19.533   | 10.180   | -        |
| Nota Explicativa               | 174.324  | 247.524  | 353.187  | 557.650  | 685.559  | 621.748  | 556.090  | 488.223  | 413.382  | 321.606  | 254.753  | 203.944  | 161.156  | 121.325  | 102.953  | 93.120   | 78.285   | 65.953   | 51.174   | 36.032   | 18.871   | -        |
| % BP sobre nota explicativa    | (12,75%) | (17,24%) | (13,33%) | (18,84%) | (22,87%) | (25,92%) | (29,09%) | (32,41%) | (35,47%) | (34,56%) | (35,69%) | (39,37%) | (43,09%) | (42,08%) | (43,07%) | (44,64%) | (43,73%) | (44,92%) | (45,04%) | (45,79%) | (46,06%) | -        |
| <b>Ativo de Arrendamento</b>   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| IFRS 16 / CPC 06 (R2)          | 141.478  | 191.096  | 286.170  | 421.925  | 485.960  | 406.156  | 334.552  | 269.278  | 209.553  | 159.298  | 119.190  | 86.174   | 61.398   | 45.454   | 36.622   | 30.941   | 25.359   | 20.095   | 14.947   | 9.965    | 4.982    | -        |
| Nota Explicativa               | 158.159  | 222.621  | 318.847  | 497.863  | 568.742  | 482.244  | 400.518  | 324.732  | 254.718  | 195.771  | 149.268  | 109.899  | 79.506   | 59.352   | 48.006   | 40.520   | 33.170   | 26.286   | 19.550   | 13.033   | 6.517    | -        |
| % BP sobre nota explicativa    | (10,55%) | (14,16%) | (10,25%) | (15,25%) | (14,56%) | (15,78%) | (16,47%) | (17,08%) | (17,73%) | (18,63%) | (20,15%) | (21,59%) | (22,78%) | (23,41%) | (23,71%) | (23,64%) | (23,55%) | (23,55%) | (23,54%) | (23,54%) | (23,54%) | -        |
| <b>Despesa Financeira</b>      |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| IFRS 16 / CPC 06 (R2)          |          | (14.762) | (19.086) | (30.426) | (41.452) | (46.641) | (40.822) | (35.050) | (29.287) | (23.637) | (18.787) | (14.697) | (11.102) | (8.101)  | (6.180)  | (5.238)  | (4.615)  | (3.980)  | (3.297)  | (2.586)  | (1.827)  | (1.000)  |
| Nota Explicativa               |          | (16.981) | (25.266) | (40.139) | (57.804) | (61.459) | (56.098) | (50.478) | (44.488) | (36.831) | (28.612) | (23.369) | (18.728) | (14.448) | (10.762) | (9.312)  | (8.422)  | (7.242)  | (6.159)  | (4.919)  | (3.617)  | (2.136)  |
| % BP sobre nota explicativa    |          | (13,07%) | (24,46%) | (24,20%) | (28,29%) | (24,11%) | (27,23%) | (30,56%) | (34,17%) | (35,82%) | (34,34%) | (37,11%) | (40,72%) | (43,93%) | (42,57%) | (43,75%) | (45,20%) | (45,04%) | (46,47%) | (47,43%) | (49,49%) | (53,20%) |
| <b>Despesa de Depreciação</b>  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| IFRS 16 / CPC 06 (R2)          |          | (35.197) | (43.674) | (55.419) | (68.363) | (73.027) | (67.255) | (61.310) | (56.014) | (47.069) | (37.535) | (30.879) | (23.179) | (14.916) | (8.188)  | (5.214)  | (5.116)  | (4.797)  | (4.682)  | (4.522)  | (4.522)  | (4.522)  |
| Nota Explicativa               |          | (36.764) | (44.119) | (60.177) | (72.854) | (81.243) | (76.781) | (71.208) | (65.701) | (55.220) | (43.523) | (36.821) | (28.439) | (18.859) | (10.516) | (6.874)  | (6.738)  | (6.273)  | (6.126)  | (5.914)  | (5.914)  | (5.914)  |
| % BP sobre nota explicativa    |          | (4,26%)  | (1,01%)  | (7,91%)  | (6,16%)  | (10,11%) | (12,41%) | (13,90%) | (14,74%) | (14,76%) | (13,76%) | (16,14%) | (18,50%) | (20,91%) | (22,14%) | (24,15%) | (24,07%) | (23,53%) | (23,57%) | (23,54%) | (23,54%) | (23,54%) |

**Notas Explicativas****Lojas Quero-Quero S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**33. Cobertura de seguros**

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Os valores de coberturas de suas apólices vigentes em 31 de dezembro de 2022 são como segue:

|                                                                                      | <u>31/12/22</u>              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b><u>Patrimonial</u></b>                                                            |                              |
| Lucro Bruto                                                                          | 97.906                       |
| Perda ou pagamento de aluguel                                                        | 1.322                        |
| Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo, impacto de veículos e fumaça           | 10.000                       |
| Quebra de vidros                                                                     | 500                          |
| Alagamento e inundação                                                               | 1.000                        |
| Movimentação interna de mercadorias                                                  | 100                          |
| Inclusões/exclusões de bens/loais e alteração de valores em risco                    | 5.000                        |
| Bens de terceiros em poder do segurado                                               | 73                           |
| Equipamentos arrendados e/ou cedidos a terceiros                                     | 4.448                        |
| Responsabilidade Civil                                                               | 1.420                        |
| Incêndio (inclusive tumultos), raio, explosão, implosão, fumaça e queda de aeronaves | 89.900                       |
| Danos elétricos                                                                      | 1.500                        |
| Pequenas obras de engenharia para ampliações, reparos e reformas                     | 3.000                        |
| Remoção de entulhos                                                                  | 3.000                        |
| Anúncios luminosos                                                                   | 300                          |
| Roubo de valores no interior das dependências do segurado                            | 500                          |
| Despesas com honorários de peritos                                                   | 1.000                        |
| Honorários de peritos                                                                | 1.000                        |
| Roubo e/ou furto qualificado de bens nas dependências do segurado                    | 2.000                        |
|                                                                                      | <b><u>223.969</u></b>        |
| <b><u>D&amp;O</u></b>                                                                |                              |
| Responsabilidade Civil de diretores e administradores                                | 55.000                       |
|                                                                                      | <b><u>55.000</u></b>         |
| <b><u>Veículos</u></b>                                                               |                              |
| Danos materiais                                                                      | 5.000                        |
| Danos corporais                                                                      | 5.000                        |
| Carroceria                                                                           | 425                          |
|                                                                                      | <b><u>10.425</u></b>         |
| <b>Cobertura total</b>                                                               | <b><u><u>289.394</u></u></b> |

## Notas Explicativas

### Lojas Quero-Quero S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 34. Informações adicionais aos fluxos de caixa

A Administração da Companhia define como “caixa e equivalentes de caixa” valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor.

Em 31 de dezembro de 2022, os saldos que compõem esta conta estão representados conforme nota explicativa nº 6.

A Administração da Companhia classificou os juros pagos sobre financiamentos, arrendamentos e mútuo como fluxos de caixa de financiamento porque tratam-se de custos de obtenção de recursos financeiros.

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

|                                                         | Controladora |           | Consolidado |           |
|---------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                         | 31/12/22     | 31/12/21  | 31/12/22    | 31/12/21  |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis |              |           |             |           |
| sujeito a ressarcimento por antigos controladores       | (228)        | 278       | (231)       | 277       |
| Impostos a Recuperar                                    | -            | 49.427    | -           | 49.427    |
| Aquisição de imobilizado                                | (2.298)      | (4.959)   | (2.298)     | (4.959)   |
| Adições ao intangível                                   | (897)        | (201)     | (897)       | (201)     |
| Ativo direitos de uso                                   | (141.860)    | (194.570) | (141.860)   | (194.570) |
| Outras obrigações                                       | -            | 48.153    | -           | 48.153    |
| Passivo de arrendamentos                                | 141.860      | 194.570   | 141.860     | 194.570   |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar        | -            | 22.999    | -           | 22.999    |
| IRRF Juros sobre capital próprio a pagar                | -            | 1.750     | -           | 1.750     |
| Dividendos a receber                                    | 5.101        | 2.124     | 5.101       | 2.124     |

### 35. Eventos subsequentes

No dia 08 de fevereiro de 2023, o Supremo Tribunal Federal concluiu o julgamento dos Temas 881 e 885 no sentido da perda dos efeitos de decisões individuais transitadas em julgado, a partir de mudança posterior de entendimento da corte, em questões tributárias. A Companhia analisou as decisões individuais transitadas em julgado, e não identificou nenhum processo com valores relevantes a serem registrados nestas demonstrações financeiras em que tenha havido modificação do entendimento pelo Supremo Tribunal Federal posteriormente, em controle de constitucionalidade.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2022

Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos a projeção de aberturas de lojas da Companhia com os dados evolutivos de abertura de lojas efetivamente realizadas a cada trimestre, até o encerramento do exercício atual.

| DATA DA<br>DIVULGAÇÃO | ANO  | PROJEÇÃO<br>ANTERIOR              | PROJEÇÃO<br>ATUAL    | REALIZADO<br>ACUMULADO |
|-----------------------|------|-----------------------------------|----------------------|------------------------|
| 31/10/2022            | 2022 | 70 a 85<br>aberturas <sup>1</sup> | 60 a 70<br>aberturas | 64 aberturas           |

<sup>1</sup>Projeção anterior publicada no dia 7 de dezembro de 2021.

Embora que as estimativas e declarações futuras divulgadas ao mercado encontram-se baseadas em premissas razoáveis, estas estimativas e declarações estão sujeitas a diversos riscos, incertezas e suposições fora do controle da Companhia e são feitas com base nas informações disponíveis até aquela data.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Lojas Quero-Quero S.A.  
Porto Alegre - RS

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lojas Quero-Quero S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### Reconhecimento de Receita

Conforme divulgado na nota explicativa nº 26 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, parte substancial das receitas da Companhia são relacionadas com as atividades de negócio de Varejo e Cartões de Crédito. As receitas de vendas de mercadoria nas lojas são compostas por um grande volume de transações descentralizadas e de pequeno valor, que são reconhecidas no momento da entrega da mercadoria ao cliente. Já as receitas de cartão de crédito são compostas de taxa de administração cobrada das empresas conveniadas com base nos valores transacionados com os cartões de crédito e receita de anuidade cobrada dos usuários do cartão de crédito. A receita desses produtos é reconhecida de forma manual pelo departamento contábil no encerramento do mês. Devido ao alto grau de informatização do processo de reconhecimento de receita, ao grande volume de itens faturados, à relevância dos controles associados com o processo de faturamento e mensuração das receitas de cartão de crédito, bem como à representatividade das receitas no conjunto das demonstrações financeiras, consideramos essa área relevante para nossa auditoria.

### Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) o entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber; (b) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; (c) a avaliação dos lançamentos manuais efetuados diretamente no sistema contábil; (d) a avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, entendemos que os critérios de reconhecimento de receita adotados pela Diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

### Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Auditoria dos valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, apresentados para fins de comparação nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício corrente, foram auditados por outro auditor independente que emitiu relatório de auditoria datado em 09 de março de 2022, sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em

relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 08 de março de 2023.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC SP-015199/F

Arthur Ramos Arruda  
Contador CRC-RS096102/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

Ilmos. Srs.

Membros do Conselho de Administração da Lojas Quero-Quero S.A.  
Cachoeirinha - RS

O Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia") e suas controladas é um órgão estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração, implantado conforme regulamentação e legislação brasileira vigentes e funciona em conformidade com o estatuto social e o seu regimento interno aprovado pelo Conselho de Administração.

Compete ao CAE assessorar o Conselho de Administração em suas atribuições de zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares (compliance); (iii) pela atuação, independência e qualidade dos trabalhos dos auditores independentes e da auditoria interna; (iv) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o CAE desenvolveu suas atividades com base em plano de trabalho elaborado nos termos do seu regimento interno, que incluiu: (i) entrevistas com a Administração e com gestores; (ii) acompanhamento e monitoramento dos trabalhos das áreas responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras, pelo sistema de controles internos, pelas atividades de gestão de riscos e pela função de compliance; (iii) avaliação do planejamento, do escopo e da efetividade dos trabalhos executados pela auditoria interna; (iv) avaliação do escopo, desempenho, efetividade e independência dos auditores independentes; (v) avaliação da estrutura, funcionamento e efetividade dos sistemas de controles internos e compliance e de gerenciamento de riscos; e (vi) avaliação da qualidade e integridade das demonstrações financeiras.

A responsabilidade pela elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil é da Administração da Companhia. Também é de sua responsabilidade o estabelecimento de procedimentos que assegurem a qualidade das informações e dos processos utilizados na preparação das demonstrações financeiras, o gerenciamento dos riscos das operações e a implantação e supervisão das atividades de controle interno e compliance.

A auditoria independente, a cargo da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda ("EY"), é responsável por examinar as demonstrações financeiras de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e emitir relatório de auditoria sobre a adequada apresentação dessas demonstrações financeiras.

A auditoria interna tem a responsabilidade pela avaliação da eficácia dos controles internos e do gerenciamento de riscos, e dos processos que asseguram a aderência às normas e procedimentos estabelecidos pela Administração, e às normas legais e regulamentares aplicáveis às atividades da Companhia.

O CAE atua por meio de reuniões e conduz análises a partir de documentos e informações que lhe são submetidas, além de outros procedimentos que entenda necessários. As avaliações do CAE baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos, e nas suas próprias análises decorrentes de observação direta.

O CAE mantém com os auditores independentes canais regulares de comunicação. O CAE avaliou o plano de trabalho de auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e recomendou sua aprovação pelo Conselho de Administração. O CAE acompanhou os trabalhos realizados e seus resultados, e tomou conhecimento do Relatório dos Auditores Independentes emitido nesta data. O CAE também avalia, rotineiramente, a aderência dos auditores independentes às políticas e normas que tratam da manutenção e do monitoramento da objetividade e independência com que essas atividades são exercidas. O CAE avaliou os processos de elaboração das demonstrações financeiras e debateu com a Administração e com os auditores independentes as práticas contábeis relevantes utilizadas e as informações divulgadas.

O CAE manteve reuniões regulares com o Conselho de Administração, com o Diretor Presidente e com outros Diretores da Companhia e, nessas reuniões, teve a oportunidade de apresentar sugestões e recomendações à Administração sobre assuntos relacionados às áreas que estão no âmbito de sua atuação.

O CAE não tomou ciência da ocorrência de denúncia, descumprimento de normas, ausência de controles, ato ou omissão por parte da Administração ou fraude que, por sua relevância, colocassem em risco a continuidade operacional da Companhia ou a fidedignidade de suas demonstrações financeiras.

O CAE, consideradas as suas responsabilidades e as limitações inerentes ao escopo e alcance de sua atuação e com base nos documentos examinados e esclarecimentos prestados, entende que a governança contábil e o ambiente de controles internos e de gestão de riscos conferem transparência e qualidade às demonstrações financeiras da Companhia, auditadas pela EY e correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, e opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração, recomendando que esse Colegiado aprove, autorize a emissão e publicação das referidas demonstrações financeiras.

Cachoeirinha, 8 de março de 2023.

CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO  
Membro Coordenador do CAE

FLÁVIO BENÍCIO JANSEN FERREIRA  
Membro do CAE e Presidente do  
Conselho de Administração

CHRISTIANO ANTONIAZZI GALLÓ  
Membro do CAE e Conselheiro de  
Administração

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Cachoeirinha, 8 de março de 2023.

PETER TAKAHARU FURUKAWA  
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO  
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA  
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS  
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN  
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN  
Diretora sem designação específica

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Declaram, nos termos do artigo 29, §1º, inciso II, da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que, em conjunto: reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Cachoeirinha, 8 de março de 2023.

PETER TAKAHARU FURUKAWA  
Diretor Presidente

JEAN PABLO DE MELLO  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

ALBERTO CIMENTI NETO  
Diretor sem designação específica

LUCIANO MATZENBACHER SCOTTA  
Diretor sem designação específica

DANIEL JOSÉ ARTUS  
Diretor sem designação específica

MIRSON JOSE ENGELMANN  
Diretor sem designação específica

CRISTIANE RHODEN  
Diretora sem designação específica