

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	17
DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	73
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	74
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	75
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	76

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	367.197.096
Preferenciais	0
Total	367.197.096
Em Tesouraria	
Ordinárias	366.644
Preferenciais	0
Total	366.644

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	7.319.164	7.250.931
1.01	Ativo Circulante	2.072.676	2.048.906
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.527	9.121
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.112.765	1.174.965
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.112.765	1.174.965
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.112.765	1.174.965
1.01.03	Contas a Receber	790.765	701.549
1.01.03.01	Clientes	790.765	701.549
1.01.04	Estoques	61.591	68.994
1.01.06	Tributos a Recuperar	75.965	64.899
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	75.965	64.899
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	12.496	12.797
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	63.469	52.102
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	28.063	29.378
1.01.08.03	Outros	28.063	29.378
1.01.08.03.04	Outros Ativos	28.063	29.378
1.02	Ativo Não Circulante	5.246.488	5.202.025
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	64.995	66.175
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	31.893	32.473
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	31.893	32.473
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	33.102	33.702
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	17.644	17.764
1.02.01.10.05	Outros Ativos	15.458	15.938
1.02.02	Investimentos	1.681.268	1.634.014
1.02.02.01	Participações Societárias	1.681.268	1.634.014
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.681.268	1.634.014
1.02.03	Imobilizado	1.744.384	1.752.882
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	819.446	833.379
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	924.938	919.503
1.02.04	Intangível	1.755.841	1.748.954
1.02.04.01	Intangíveis	1.755.841	1.748.954
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.755.841	1.748.954

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	7.319.164	7.250.931
2.01	Passivo Circulante	1.040.477	1.063.566
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	167.427	204.575
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	167.427	204.575
2.01.02	Fornecedores	262.649	283.544
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	262.218	283.247
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	431	297
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.568	23.665
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.589	10.878
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	327	327
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	14.262	10.551
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	14.979	12.787
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	543.385	513.265
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.353	12.051
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.353	12.051
2.01.04.02	Debêntures	362.620	348.081
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	172.412	153.133
2.01.05	Outras Obrigações	37.448	38.517
2.01.05.02	Outros	37.448	38.517
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	74	80
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisição de empresas	22.158	24.786
2.01.05.02.06	Outros passivos	15.216	13.651
2.02	Passivo Não Circulante	3.492.823	3.505.829
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.039.475	3.055.385
2.02.01.02	Debêntures	2.199.004	2.198.917
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	840.471	856.468
2.02.02	Outras Obrigações	69.142	67.666
2.02.02.02	Outros	69.142	67.666
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisição de empresas	65.950	63.642
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	3.192	4.024
2.02.03	Tributos Diferidos	369.696	366.215
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	369.696	366.215
2.02.04	Provisões	14.510	16.563
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.510	16.563
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	21.726	21.465
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.370	24.790
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.704	4.428
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-37.290	-34.120
2.03	Patrimônio Líquido	2.785.864	2.681.536
2.03.01	Capital Social Realizado	1.716.902	1.717.222
2.03.02	Reservas de Capital	603.250	603.212
2.03.02.04	Opções Outorgadas	38.088	38.050
2.03.02.07	Reserva de Capital	565.162	565.162
2.03.04	Reservas de Lucros	371.860	361.102
2.03.04.01	Reserva Legal	148.616	148.616

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	187.291
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.213	-19.971
2.03.04.10	Reserva para investimentos	207.619	45.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	93.852	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.004.255	934.696
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-698.548	-633.263
3.03	Resultado Bruto	305.707	301.433
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-104.673	-78.150
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-120.082	-85.719
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-5.519	2.323
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.928	5.246
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	201.034	223.283
3.06	Resultado Financeiro	-84.628	-63.819
3.06.01	Receitas Financeiras	37.315	17.547
3.06.02	Despesas Financeiras	-121.943	-81.366
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	116.406	159.464
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-22.554	-49.023
3.08.01	Corrente	-19.073	-41.449
3.08.02	Diferido	-3.481	-7.574
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	93.852	110.441
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	93.852	110.441
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,25605	0,34839
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,25601	0,34783

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	93.852	110.441
4.03	Resultado Abrangente do Período	93.852	110.441

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	177.435	77.950
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	374.549	352.982
6.01.01.01	Lucro Líquido do período	93.852	110.441
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	22.554	49.023
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	121.372	79.703
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	115.975	94.437
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-20.928	-5.246
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	4.870	5.237
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	208	1.273
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	11.097	11.182
6.01.01.09	Participação nos lucros	22.756	11.191
6.01.01.10	Outros	2.793	-4.259
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-169.064	-197.631
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-100.313	-71.069
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	7.403	-18.374
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-11.067	-2.927
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	119	-41
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	1.762	-20.453
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-20.895	-41.463
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-50.174	-42.316
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	5.947	-4.333
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-874	-1.988
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-972	5.333
6.01.03	Outros	-28.050	-77.401
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-28.050	-77.401
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-39.522	170.461
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-62.773	-54.801
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	61.606	284.344
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-2.772	0
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-21.250	-52.267
6.02.07	Aquisição de outras participações societárias	-14.333	-6.910
6.02.08	Outros	0	95
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-143.507	-257.814
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	0	-156.580
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-74.585	-45.379
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-936	-1.174
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	-924
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	0	-4.130
6.03.08	Operação risco sacado	-3.697	-2.887
6.03.09	Pagamentos de Arrendamento mercantil	-64.289	-46.740
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.594	-9.403
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.121	12.104
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.527	2.701

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-320	10.796	0	0	0	10.476
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	93.852	0	93.852
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	93.852	0	93.852
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Constituição de reserva para investimento	0	0	162.453	0	0	162.453
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-162.453	0	0	-162.453
5.07	Saldos Finais	1.716.902	594.037	381.073	93.852	0	2.785.864

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.437.253	145.859	262.171	0	0	1.845.283
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.437.253	145.859	262.171	0	0	1.845.283
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.327	-214.329	0	0	-212.002
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	381	0	0	0	381
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.946	0	0	0	1.946
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.441	0	110.441
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.441	0	110.441
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Lucros Retidos	0	0	-12.830	0	0	-12.830
5.06.05	Retenção para investimento	0	0	12.830	0	0	12.830
5.07	SalDOS Finais	1.437.253	148.186	47.842	110.441	0	1.743.722

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	1.071.681	1.000.991
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.079.879	1.005.444
7.01.02	Outras Receitas	1.348	6.148
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.546	-10.601
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-394.630	-364.156
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-364.809	-342.160
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-29.377	-21.007
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-444	-989
7.03	Valor Adicionado Bruto	677.051	636.835
7.04	Retenções	-115.975	-94.437
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-115.975	-94.437
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	561.076	542.398
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	60.065	23.477
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	20.928	5.246
7.06.02	Receitas Financeiras	39.137	18.231
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	621.141	565.875
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	621.141	565.875
7.08.01	Pessoal	257.484	219.293
7.08.01.01	Remuneração Direta	180.489	149.479
7.08.01.02	Benefícios	62.063	57.765
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.932	12.049
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	135.824	145.014
7.08.02.01	Federais	102.624	115.993
7.08.02.03	Municipais	33.200	29.021
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	133.981	91.127
7.08.03.01	Juros	121.943	81.366
7.08.03.02	Aluguéis	1.201	3.719
7.08.03.03	Outras	10.837	6.042
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	93.852	110.441
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	93.852	110.441

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	7.863.880	7.791.770
1.01	Ativo Circulante	2.475.750	2.391.404
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.870	17.256
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.271.657	1.292.234
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.271.657	1.292.234
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.271.657	1.292.234
1.01.03	Contas a Receber	973.701	856.849
1.01.03.01	Clientes	973.701	856.849
1.01.04	Estoques	99.247	96.576
1.01.06	Tributos a Recuperar	88.266	77.022
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	88.266	77.022
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	14.419	14.757
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	73.847	62.265
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.009	51.467
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	14.968
1.01.08.03	Outros	33.009	36.499
1.01.08.03.04	Outros Ativos	33.009	36.499
1.02	Ativo Não Circulante	5.388.130	5.400.366
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	248.385	248.190
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	117.733	121.641
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	117.733	121.641
1.02.01.07	Tributos Diferidos	53.225	48.624
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	53.225	48.624
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	77.427	77.925
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	24.464	24.160
1.02.01.10.05	Outros Ativos	52.963	53.765
1.02.02	Investimentos	56.872	44.080
1.02.02.01	Participações Societárias	56.872	44.080
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	56.872	44.080
1.02.03	Imobilizado	1.935.648	1.948.170
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	909.115	925.883
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.026.533	1.022.287
1.02.04	Intangível	3.147.225	3.159.926
1.02.04.01	Intangíveis	3.147.225	3.159.926
1.02.04.01.02	Intangíveis	3.147.225	3.159.926

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	7.863.880	7.791.770
2.01	Passivo Circulante	1.235.201	1.234.135
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	191.554	227.600
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	191.554	227.600
2.01.02	Fornecedores	359.718	364.268
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	358.316	363.971
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.402	297
2.01.03	Obrigações Fiscais	59.473	47.922
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	34.885	26.023
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.984	7.110
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	23.901	18.913
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	67	67
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	24.521	21.832
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	563.982	535.820
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.895	12.838
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.895	12.838
2.01.04.02	Debêntures	362.620	348.081
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	192.467	174.901
2.01.05	Outras Obrigações	60.474	58.525
2.01.05.02	Outros	60.474	58.525
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	213	219
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	35.180	40.337
2.01.05.02.06	Outros Passivos	25.081	17.969
2.02	Passivo Não Circulante	3.820.694	3.856.550
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.127.196	3.142.265
2.02.01.02	Debêntures	2.199.004	2.198.917
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	928.192	943.348
2.02.02	Outras Obrigações	262.958	287.609
2.02.02.02	Outros	262.958	287.609
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	253.941	276.326
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	6.441	8.708
2.02.02.02.06	Outros Passivos	2.576	2.575
2.02.03	Tributos Diferidos	403.139	397.589
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	403.139	397.589
2.02.04	Provisões	27.401	29.087
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	27.401	29.087
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	27.052	26.640
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.450	26.829
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	10.189	9.738
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-37.290	-34.120
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.807.985	2.701.085
2.03.01	Capital Social Realizado	1.716.902	1.717.222
2.03.02	Reservas de Capital	603.250	603.212
2.03.02.04	Opções Outorgadas	38.088	38.050
2.03.02.07	Reserva de Capital	565.162	565.162

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04	Reservas de Lucros	371.860	361.102
2.03.04.01	Reserva Legal	148.616	148.616
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	187.291
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.213	-19.971
2.03.04.10	Reserva para Investimento	207.619	45.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	93.852	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	22.121	19.549

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.236.823	1.089.913
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-880.152	-765.163
3.03	Resultado Bruto	356.671	324.750
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-142.153	-105.631
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-140.995	-108.922
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.158	3.291
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	214.518	219.119
3.06	Resultado Financeiro	-89.539	-65.612
3.06.01	Receitas Financeiras	45.008	20.196
3.06.02	Despesas Financeiras	-134.547	-85.808
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	124.979	153.507
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-31.155	-42.675
3.08.01	Corrente	-30.206	-47.124
3.08.02	Diferido	-949	4.449
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	93.824	110.832
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	93.824	110.832
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	93.852	110.441
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-28	391
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,25605	0,34839
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,25601	0,34783

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	93.824	110.832
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	93.824	110.832
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	93.852	110.441
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-28	391

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	212.141	62.715
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	433.036	369.113
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	93.824	110.832
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	31.154	42.675
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	128.945	83.051
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	131.262	107.461
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	4.870	5.237
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	253	1.279
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	12.880	12.530
6.01.01.09	Participação nos lucros	24.115	11.822
6.01.01.10	Outros	5.733	-5.774
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-184.857	-226.292
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-129.733	-86.423
6.01.02.02	(Aumento) redução em estoques	-2.672	-22.559
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-11.734	-5.413
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-303	-74
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	4.261	-19.790
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-4.550	-50.562
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-50.432	-41.271
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	7.403	-2.818
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos	-1.995	-2.324
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	4.898	4.942
6.01.03	Outros	-36.038	-80.106
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-36.038	-80.106
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-66.992	181.772
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-70.706	-66.454
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	24.485	276.686
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas	-21.065	-22.134
6.02.04	Aquisição de participação societária	-14.333	-6.910
6.02.06	Outros	14.627	584
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-152.535	-264.495
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-146	-156.726
6.03.03	Juros Pagos de financiamentos e debêntures	-74.588	-45.388
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-936	-1.177
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	-924
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	0	-4.130
6.03.08	Arrendamento mercantil	-73.167	-53.211
6.03.09	Operação risco sacado	-3.698	-2.939
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.386	-20.008
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	17.256	33.722
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.870	13.714

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-320	10.796	0	0	0	10.476	0	10.476
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758	0	10.758
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	93.852	0	93.852	-28	93.824
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	93.852	0	93.852	-28	93.824
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	2.600	2.600
5.06.04	Constituição de reserva para investimento	0	0	162.453	0	0	162.453	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-162.453	0	0	-162.453	0	0
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	2.600	2.600
5.07	Saldos Finais	1.716.902	594.037	381.073	93.852	0	2.785.864	22.121	2.807.985

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.437.253	145.859	262.171	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.437.253	145.859	262.171	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.327	-214.329	0	0	-212.002	0	-212.002
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	381	0	0	0	381	0	381
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.946	0	0	0	1.946	0	1.946
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329	0	-214.329
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.441	0	110.441	391	110.832
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.441	0	110.441	391	110.832
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	400	400
5.06.04	Lucros Retidos	0	0	-12.830	0	0	-12.830	0	-12.830
5.06.05	Retenção para investimento	0	0	12.830	0	0	12.830	0	12.830
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	400	400
5.07	Saldos Finais	1.437.253	148.186	47.842	110.441	0	1.743.722	9.991	1.753.713

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	1.319.861	1.167.419
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.328.082	1.172.375
7.01.02	Outras Receitas	2.336	6.541
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.557	-11.497
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-533.446	-466.362
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-495.347	-437.438
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.099	-28.924
7.03	Valor Adicionado Bruto	786.415	701.057
7.04	Retenções	-131.262	-107.461
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-131.262	-107.461
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	655.153	593.596
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	47.123	20.965
7.06.02	Receitas Financeiras	47.123	20.965
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	702.276	614.561
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	702.276	614.561
7.08.01	Pessoal	294.963	251.179
7.08.01.01	Remuneração Direta	207.755	173.711
7.08.01.02	Benefícios	69.845	63.369
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.363	14.099
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	166.475	153.685
7.08.02.01	Federais	126.439	119.478
7.08.02.03	Municipais	40.036	34.207
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	147.014	98.865
7.08.03.01	Juros	134.547	85.808
7.08.03.02	Aluguéis	3.675	5.838
7.08.03.03	Outras	8.792	7.219
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	93.824	110.832
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	93.852	110.441
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-28	391

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 1T23

**Receita atinge R\$ 1,3 bilhão com crescimento de 13,4%
(ex-Covid-19 de 20,0%) e EBITDA de R\$ 345,8 milhões
com margem de 28,0%**



Relações com Investidores

www.fleury.com.br/ri | ri@grupofleury.com.br | +55 11 5014-7236

04 de maio de 2023

Comentário do Desempenho



Destaques

- **Receita Bruta de R\$ 1,3 bilhão (crescimento de 13,4%)**
 - Crescimento orgânico de 6,7%, apesar do recuo de 5,6 p.p. da receita de Covid-19 contra o 1T22
 - Crescimento ex-Covid-19 de 20,0%
 - Marca Fleury com crescimento de 10,9%
 - Marcas do Rio de Janeiro com crescimento de 17,2%
 - Atendimento móvel com crescimento de 31,1% (9,3% da receita)
 - Novos Elos com crescimento de 99,2% (38,9% orgânico)
- **EBITDA de R\$ 345,8 milhões (28,0% de margem)**
- **Lucro Líquido de R\$ 93,9 milhões** (margem de 7,6%)
- **Expansão orgânica:** 4 unidades de medicina diagnóstica (2 unidades Campana, 1 unidade da marca a+ em Teresina (PI) e 1 unidade Vita ortopedia)
- **Conclusão da Incorporação do Instituto Hermes Pardini** (3º maior player de diagnósticos do País) em 28/04/23

(R\$ milhões)	1T22	1T23	Δ
Receita Bruta	1.173,4	1.330,4	13,4%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,0%	-0,9%	07 bps
Receita Líquida	1.089,9	1.236,8	13,5%
Lucro Bruto	324,7	356,7	9,8%
Margem Bruta (% RL)	29,8%	28,8%	-96 bps
EBITDA	326,6	345,8	5,9%
Margem EBITDA (%RL)	30,0%	28,0%	-200 bps
Lucro Líquido	110,4	93,9	-15,0%
Margem Líquida (%RL)	10,1%	7,6%	-254 bps

Teleconferência de Resultados

- Data: 05 de maio de 2023 – 11:00 (10:00 EDT)
- Webcast: ri.fleury.com.br
- Telefones: +55(11) 3181-8565 – Código: Grupo Fleury
EUA: +1 (412) 717-9627
UK: +44 (20) 3795-9972

Comentário do Desempenho**Sumário**

1. Comentário da Administração	4
2. Sobre o Grupo Fleury	6
3. Eventos de Destaque	7
3.1. Conclusão da Incorporação do Instituto Hermes Pardini	7
3.2. Novo Hospital em B2B - HCor	7
3.3. Fechamento da Aquisição de Retina Clinic	8
4. Demonstração do Resultado	8
5. Receita Bruta	8
5.1. Impactos Covid-19	9
5.2. Medicina Diagnóstica	9
5.2.1. Unidades de Atendimento	9
5.2.2. Volumes e Receita por Exame	10
5.2.3. B2B: Hospitais e Laboratório de Referência	11
5.3. Genômica	11
5.4. Novos Elos e Plataforma de Saúde	12
5.4.1. Novos Elos	12
5.4.2. Plataforma de Saúde	12
6. Lucro Bruto	13
7. Despesas Operacionais	13
8. EBITDA	14
9. Resultado Financeiro e Endividamento	14
9.1. Resultado Financeiro	14
9.2. Endividamento	15
10. Lucro Líquido	16
11. Investimentos	16
12. Fluxo de Caixa	17
13. Anexos	18
13.1. Indicadores de Desempenho	18
13.2. Balanço Patrimonial	19
13.3. Demonstrações de Resultado	20
13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa	21

Comentário do Desempenho



1. Comentário da Administração

No 1T23 continuamos a demonstrar consistência na entrega de resultados e disciplina financeira, comprovando a eficiência de nossa estratégia de crescimento e construção de um ecossistema integrado de saúde. Como esperado, após um 4T22 marcado por efeitos de sazonalidade e os impactos da Copa do Mundo, retomamos o ritmo de crescimento. Alcançamos uma receita trimestral recorde de R\$ 1,33 bilhão, 13,4% maior do que no mesmo período do ano passado. Desconsiderado o efeito da Covid-19, crescemos 20,0% na comparação anual. O crescimento orgânico foi de 6,7%, mesmo com uma acentuada queda de exames de Covid-19, que representaram, no 1T23, apenas 0,6% da receita contra 6,2% da receita no 1T22. Os resultados foram impulsionados pela combinação positiva das Avenidas de Crescimento, com destaque para as Unidades de Atendimento em Medicina Diagnóstica, que tiveram expansão de 15,2%. A marca Fleury cresceu 11%, mostrando não somente a força do nosso *core business*, mas também a solidez da marca premium que alia tradição, qualidade e inovação, com alto grau de satisfação dos clientes e relacionamento com a comunidade médica. A marca Fleury ficou entre as primeiras colocadas na categoria Laboratórios na oitava edição do ranking Estadão de Melhores Serviços, mais um reconhecimento da excelência no atendimento aos clientes.

Ainda considerando a Avenida de Medicina Diagnóstica, destacamos também a performance da marca a+ em São Paulo, com alta de 18,3% na receita, e o desempenho das Unidades de Atendimento no Rio de Janeiro, que tiveram forte crescimento de 17,2%. Esse resultado foi obtido apesar da contração no número de beneficiários, indicando ganho de *market share*. O Atendimento Móvel cresceu 31,1% ante o mesmo trimestre do ano passado, e já representa 9,3% da receita. Adicionalmente, foram inauguradas 3 unidades de atendimento de medicina diagnóstica no primeiro trimestre de 2023: duas unidades da marca Campana (Grajaú e Sindicato dos Comerciantes) e uma unidade da marca a+ em Teresina (PI), com entrada orgânica no estado do Piauí.

Outro destaque no trimestre foi a receita de Novos Elos, que cresceu 99,2% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, representando 10% de nossa receita total. Parte dessa forte alta é efeito das aquisições, em particular a de Saha, feita em agosto de 2022. O crescimento orgânico de Novos Elos foi de 38,9%, um resultado também expressivo. Em ortopedia, foi inaugurada mais uma unidade da marca Vita em Perdizes, na cidade de São Paulo.

Alcançamos um EBITDA de R\$ 345,8 milhões, um crescimento de 5,9% em relação ao 1T22, com margem de 28%. Nossa disciplina na execução da estratégia e no controle de custos e despesas e a consistência nas entregas foram fundamentais para esse resultado, com uma margem saudável.

Por fim, tivemos um lucro líquido de R\$ 93,9 milhões, com margem de 7,6%. Comparado ao mesmo período do ano anterior, houve queda de 15%, com impacto negativo das Despesas Financeiras resultante da conjuntura atual de taxas de juros elevadas - essa linha cresceu 56,8% na comparação com o 1T22. Vale ressaltar, porém, que o nosso compromisso contínuo com a disciplina financeira nos trouxe um baixo

Comentário do Desempenho



patamar de alavancagem, com uma relação Dívida Líquida/EBITDA de 1,2x, o que nos dá um conforto maior e a solidez necessária para enfrentar o atual ambiente macroeconômico desafiador.

Destacamos ainda que, em abril de 2023, concluímos a combinação de negócios entre o Grupo Fleury e o Grupo Pardini, que dá origem a um dos líderes de saúde no Brasil com receita combinada de R\$ 7,1 bilhões e EBITDA de R\$ 1,6 bilhão. Revisamos para cima (+25%) nossa estimativa inicial de oportunidades de captura de sinergias, que passa a ser de um EBITDA incremental entre R\$ 200 milhões e R\$ 220 milhões por ano (com 95% da captura até o fim do terceiro ano após o fechamento da operação). Expandimos nossa presença nacional, com mais de 500 unidades de atendimento, e contaremos com toda a força do Grupo Pardini na prestação de serviços a laboratórios parceiros. A partir da combinação de negócios entre Grupo Fleury e Pardini, passamos a ter quatro Avenidas de Crescimento: Medicina Diagnóstica B2C, Medicina Diagnóstica B2B, Novos Elos e Plataforma de Saúde.

Em resumo, nossos resultados trimestrais provam o sucesso da estratégia que delineamos há quase 18 meses, e mostram que estamos no caminho certo. Ao longo do 1T23, demos mais passos consistentes rumo à construção de um ecossistema de saúde em torno de nosso negócio principal de diagnósticos, além de nos estabelecermos em novos elos da cadeia de valor da saúde. Temos uma estrutura de capital adequada, com baixo endividamento, nos deixando em uma posição favorável para encarar com tranquilidade os desafios dos próximos trimestres. Temos um vasto conhecimento do mercado de saúde e habilidades de execução, e estamos ainda mais fortalecidos com a combinação com o Grupo Pardini. Continuaremos com a nossa expansão orgânica, mas também atentos às oportunidades de crescimento inorgânico, e com foco no ganho de escala e produtividade. Nos tornamos um grupo cada vez mais resiliente e capaz de impulsionar nosso crescimento de forma sustentável no longo prazo, seguindo com o nosso objetivo de nos mantermos ainda mais próximos e presentes na jornada de saúde dos nossos pacientes.

Comentário do Desempenho



2. Sobre o Grupo Fleury

Somos um ecossistema de saúde integrado e preventivo, que nasceu como um laboratório de análises clínicas e evoluiu para ofertas completas de medicina em suas unidades de atendimento e operações B2B. Oferecemos uma das mais completas soluções em medicina diagnóstica no país, por meio da coordenação de cuidado centrado no indivíduo e capacidade de inovação e tecnologia.

Fundado em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com 13,6 mil funcionários e 3,9 mil médicos no final de 2022, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



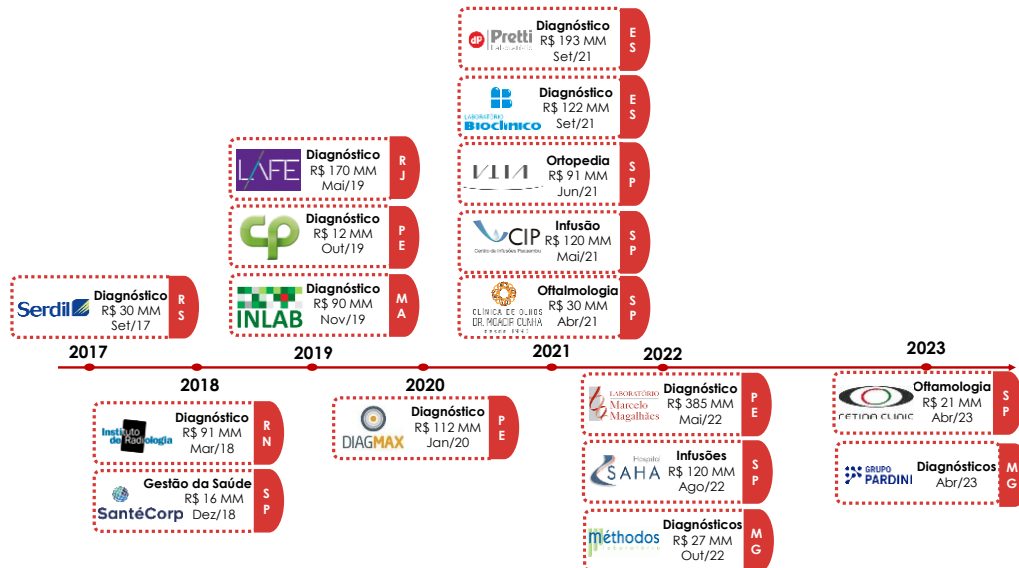
O ecossistema de saúde é composto por quatro avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Processamento de exames em hospitais e *lab-to-lab* para laboratórios de diagnósticos em todo o país.
- **Novos Elos:** Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial e Medicina Reprodutiva.
- **Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros reduzindo custos, aprimorando a experiência, e *Marketplaces* permitem a criação de jornada aberta de saúde e exploração de novas fontes e modelos de receita.

Comentário do Desempenho



Desde 2017, foram concluídas dez aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas cinco aquisições.



3. Eventos de Destaque

3.1. Conclusão da Incorporação do Instituto Hermes Pardini

Em 28 de abril, concluímos a incorporação de ações do Instituto Hermes Pardini. A partir de 02 de maio, os acionistas de PARD3 passarão a deter ações de Fleury (FLRY3) conforme informado nos documentos publicados na CVM e site de RI da Companhia.

3.2. Novo Hospital em B2B - HCor

Em 24 de abril, o Jornal 'Valor Econômico' na matéria "Crise une laboratório, hospital e operadora – Com parcerias, grupos reduzem custos e dividem riscos" informou a parceria do Fleury com o HCor em exames laboratoriais, anteriormente processados internamente neste hospital.

Comentário do Desempenho



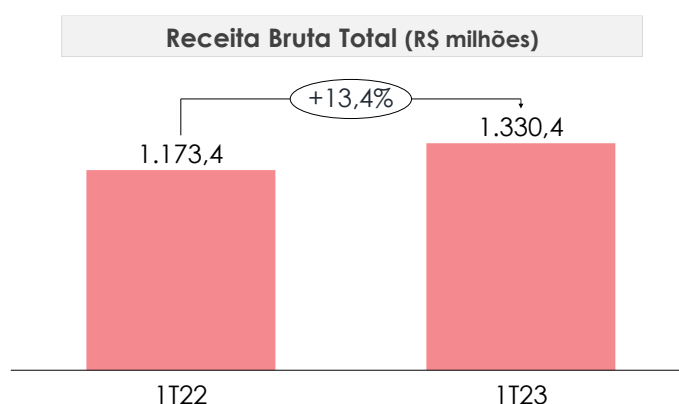
3.3. Fechamento da Aquisição de Retina Clinic

Em 04 de abril, anunciamos o fechamento da aquisição de Retina Clinic - renomado centro de serviços clínicos e atividade médica ambulatorial especializado em consultas e exames no setor de retina e tratamentos em patologia no segmento posterior do olho – que atua em parceria com a Clínica de Olhos Moacir Cunha. Sua receita bruta atingiu R\$ 23,4 milhões em 2021 e o valor de aquisição foi de R\$ 21 milhões.

4. Demonstração do Resultado

(R\$ milhões)	1T22	1T23	Δ
Receita Bruta	1.173,4	1.330,4	13,4%
Impostos sobre a Receita	(72,1)	(81,6)	13,2%
Glosas e Abatimentos	(11,4)	(12,0)	4,9%
Glosas e Abatimentos / Receita Bruta	-1,0%	-0,9%	07 bps
Receita Líquida	1.089,9	1.236,8	13,5%
Custos dos Serviços Prestados	(765,2)	(880,2)	15,0%
Lucro Bruto	324,7	356,7	9,8%
Margem Bruta	29,8%	28,8%	-96 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(105,6)	(142,2)	34,6%
Despesas / Receita Líquida	-9,7%	-11,5%	-180 bps
EBITDA	326,6	345,8	5,9%
Margem EBITDA	30,0%	28,0%	-200 bps
Resultado Financeiro	(65,6)	(89,5)	36,5%
Lucro Antes do IR/CSLL	153,5	125,0	-18,6%
Imposto de Renda e CSLL	(42,7)	(31,2)	-27,0%
Taxa Efetiva IR/CSLL	27,8%	24,9%	-287 bps
Lucro Líquido	110,4	93,9	-15,0%
Margem Líquida	10,1%	7,6%	-254 bps

5. Receita Bruta



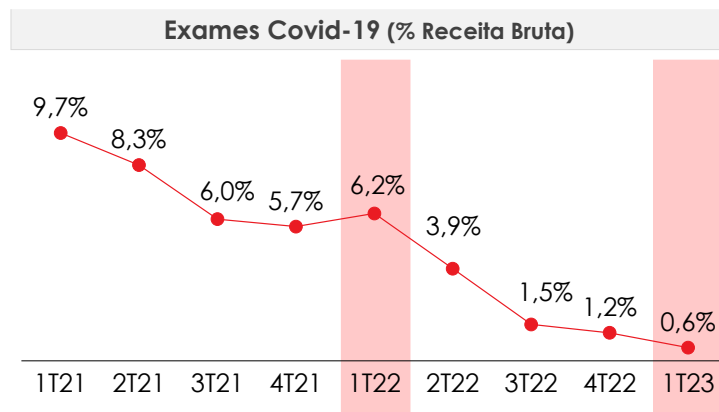
No 1T23, a Receita Bruta alcançou R\$ 1.330,4 milhões, com crescimento de 13,4% em relação ao 1T22. Desconsiderando os exames de Covid-19, o crescimento foi de 20,0%. Tal evolução é consequência de:

Comentário do Desempenho



- (i) Crescimento orgânico de 6,7% mesmo com uma acentuada alta de exames de Covid-19 no 1T22 (variante Ômicron).
- (ii) Receitas de aquisições recentes (Marcelo Magalhães em Mai/22; Saha em Ago/22; Métodos em Out/22).
- (iii) Crescimento do Atendimento Móvel de 31,1%, representando 9,3% da receita bruta no 1T23, em função de expansão e maior volume em rotas de todas as marcas.
- (iv) Crescimento orgânico de Novos Elos de 38,9% com destaque para infusões e ortopedia.

5.1. Impactos Covid-19

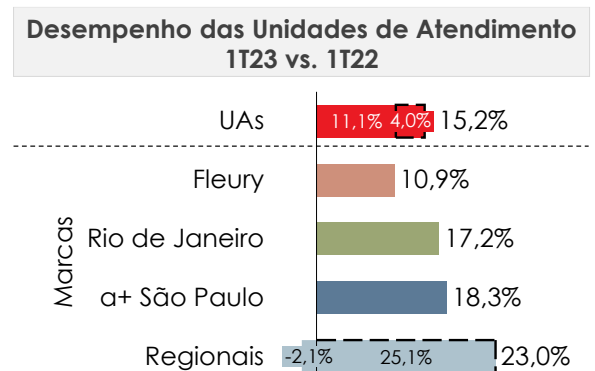
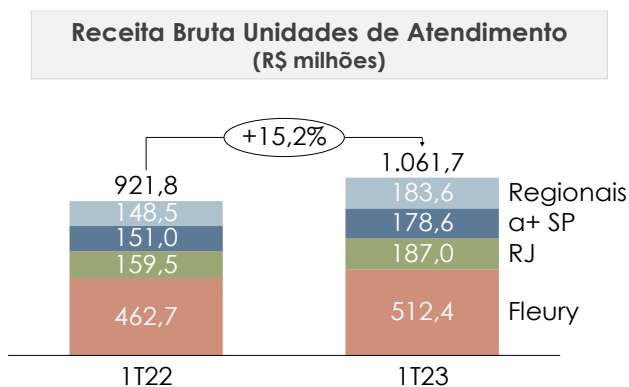


A contribuição de exames de Covid-19 na Receita Bruta apresentou queda no 1T23 em relação ao mesmo período do ano anterior. Correspondeu a 0,6% no 1T23 (6,2% no 1T22), atingindo o menor patamar desde o início da pandemia. A representatividade destes exames foi de 0,4% nas Unidades de Atendimento e de 2,9% no B2B.

Conforme comentado acima, desconsiderando os exames de Covid-19 neste trimestre, o crescimento de Receita Bruta foi de 20,0% ou, se não considerarmos as aquisições feitas no período, de 12,9%.

5.2. Medicina Diagnóstica

5.2.1. Unidades de Atendimento



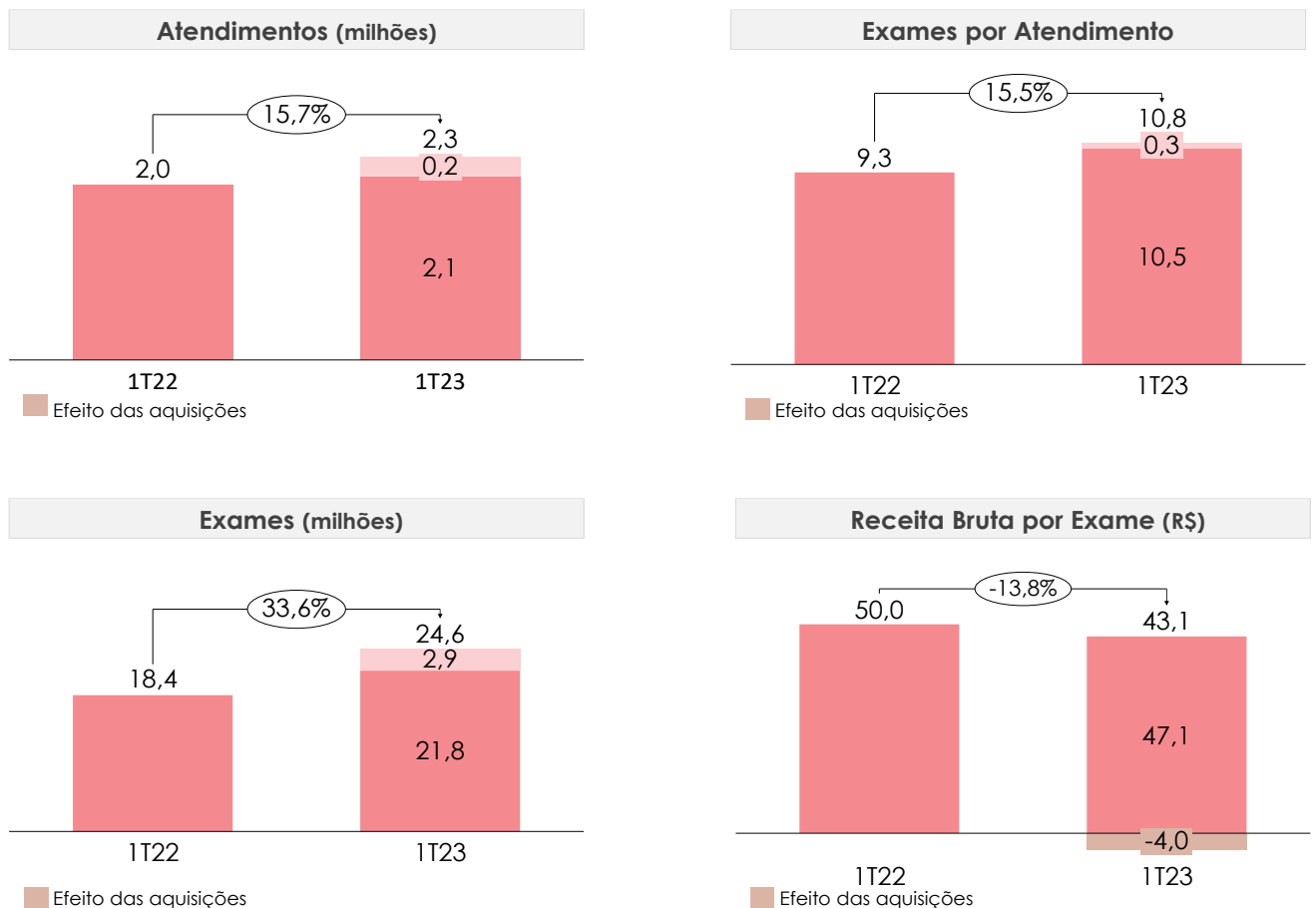
□ Inorgânico: Empresas adquiridas nos últimos 12 meses

Comentário do Desempenho



A Receita Bruta das Unidades de Atendimento atingiu R\$ 1.061,7 milhões no 1T23, representando um aumento de 15,2% em relação ao 1T22, com destaque para performance de a+ SP (+18,3%) e marca Fleury (+10,9%). No Rio de Janeiro, apesar da contração no número de beneficiários atendidos por saúde suplementar, as marcas cresceram 17,2%, indicando ganho de *market share*. Nas regionais, o crescimento de 23,0% no período reflete a integração das operações de Méthodos (Out/22) e Marcelo Magalhães (Mai/22). A redução orgânica de 2,1% nas regionais é explicada principalmente por menor participação de exames de Covid-19. Foram inauguradas 3 unidades de atendimento de medicina diagnóstica no 1T23: duas unidades da marca Campana (Grajaú e Sindicato dos comerciários) e uma unidade da marca a+ em Teresina, com entrada orgânica no estado do Piauí.

5.2.2. Volumes e Receita por Exame



Os atendimentos atingiram 2,3 milhões no 1T23, com crescimento de 15,7% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Excluindo o efeito das aquisições, estes totalizaram 2,1 milhões. Este comportamento é explicado principalmente pela retomada da normalização de atendimentos.

No trimestre, o volume de exames totalizou 24,6 milhões, com crescimento de 33,6% consequência de crescimento orgânico e aquisições recentes.

Comentário do Desempenho



O número de exames por atendimento registrou aumento de 15,5% no trimestre.

A Receita Bruta por exame foi de R\$ 43,1 no trimestre, com queda de 13,8%. Essa redução reflete:

- (i) O perfil das aquisições realizadas nos últimos 12 meses que possuem maior concentração em análises clínicas, cujo *ticket* médio é menor, porém com margens mais atraentes.
- (ii) Maior relevância no número de exames do atendimento móvel que é predominantemente análises clínicas.

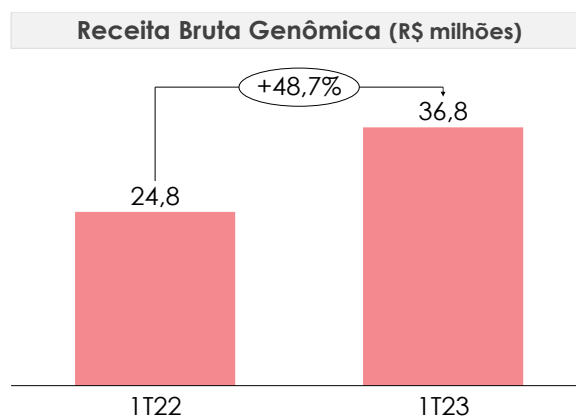
5.2.3. B2B: Hospitais e Laboratório de Referência

	1T22	1T23	Δ
Receita Bruta (R\$ milhões)			
B2B	172,4	121,8	-29,3%
Operações em Hospitais	155,1	94,8	-38,9%
Laboratório de Referência	17,3	27,0	56,4%
Volume de Exames (milhões)			
B2B	9,2	6,6	-28,4%
Operações em Hospitais	8,7	6,0	-31,0%
Laboratório de Referência	0,5	0,6	19,1%
Receita Bruta por Exame (R\$/un)			
B2B	18,8	18,5	-1,3%
Operações em Hospitais	17,9	15,8	-11,4%
Laboratório de Referência	35,3	46,3	31,3%

No 1T23, a Receita Bruta de B2B contraiu 29,3%, reflexo do recuo de 28,4% no volume de exames. Tal comportamento é consequência de:

- (i) Descontinuação de contrato de determinado cliente (*phase out* ao longo de 2022 e finalizado no 4T22) e
- (ii) Redução de exames de Covid-19 em hospitais.

5.3. Genômica



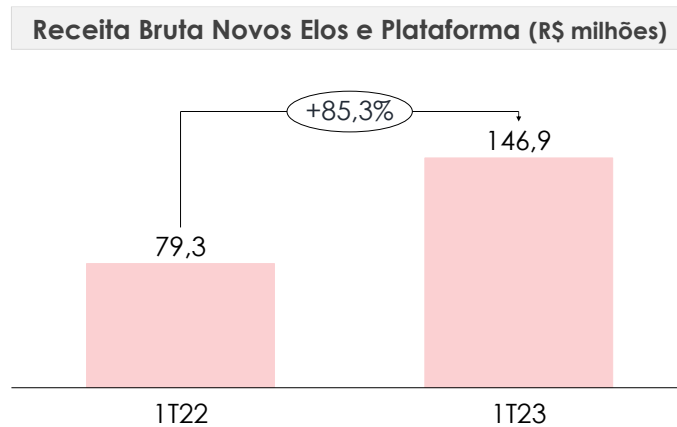
Comentário do Desempenho



Genômica apresentou um crescimento de 48,7% no 1T23 quando comparado ao mesmo período do ano anterior. O Grupo Fleury realizou a aquisição de um novo sequenciador NGS, o Nova Seq X Plus, da Illumina. O equipamento é o primeiro adquirido por um laboratório comercial na América Latina e já considera o contexto de Genesis, *Joint Venture* com o Hospital Israelita Albert Einstein. Principais ganhos: i) capacidade mais de duas vezes maior que o equipamento atual; ii) velocidade de processamento; iii) redução de custo e; iv) qualidade permitindo análises mais profundas e específicas. O equipamento se tornará operacional no início do 3T23.

Fleury Genômica deu continuidade ao processo de internacionalização, ampliando sua atuação em países como Paraguai, Chile, Colômbia, Equador, Argentina e México.

5.4. Novos Elos e Plataforma de Saúde



No 1T23, a Receita Bruta de Novos Elos e Plataforma de Saúde atingiu R\$ 146,9 milhões, com crescimento de 85,3%, representando 11,0% da Receita Bruta do Grupo.

5.4.1. Novos Elos

No 1T23, a Receita Bruta de Novos Elos totalizou R\$ 135,1 milhões ante R\$ 67,8 milhões no mesmo período em 2022, representando um crescimento de 99,2%, explicado pelo efeito esperado da aquisição (Saha em Ago/22) e crescimento orgânico de 38,9%. Em ortopedia, foi inaugurada mais uma unidade da marca Vita em Perdizes, na cidade de São Paulo.

A Receita de Novos Elos representou 10,2% da Receita Bruta do Grupo Fleury no 1T23.

5.4.2. Plataforma de Saúde

O volume de teleconsultas médicas realizadas no 1T23 totalizou 208,4 mil, uma redução de 17,3% em relação ao 1T22, quando houve demanda acima do usual pelo impacto da Omicron. A receita atingiu R\$ 11,8 milhões nesse trimestre.

Comentário do Desempenho

6. Lucro Bruto

	1T22		1T23		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.089,9	100,0%	1.236,8	100,0%	13,5%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(765,2)	-70,2%	(880,2)	-71,2%	15,0%	-96 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(363,9)	-33,4%	(415,2)	-33,6%	14,1%	-17 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(143,8)	-13,2%	(157,3)	-12,7%	9,4%	48 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(163,7)	-15,0%	(200,6)	-16,2%	22,6%	-120 bps
Depreciação e Amortização	(92,1)	-8,5%	(103,7)	-8,4%	12,6%	7 bps
Gastos Gerais	(1,6)	-0,1%	(3,4)	-0,3%	111,1%	-13 bps
Lucro Bruto	324,7	29,8%	356,7	28,8%	9,8%	-96 bps

No 1T23, o lucro bruto atingiu R\$ 356,7 milhões com aumento de 9,8% e margem bruta de 28,8% com contração de 96 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Pessoal e Serviços Médicos (-17 bps):** É principalmente composta por colaboradores e médicos que atuam nas unidades de atendimento e áreas técnicas. Esta variação é principalmente explicada por efeito de dissídio salarial versus o mesmo período do ano passado.
- **Serviços com Ocupação e Utilidades (+48 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia. Esta linha apresentou diluição, apesar das aquisições, reflexo de alavancagem operacional pelo crescimento da companhia.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (-120 bps):** Reflete principalmente a mudança de mix pela incorporação de novas aquisições, principalmente pela entrada de Saha no 4T22 e crescimento do CIP. Ambos utilizam medicações de alto custo.

7. Despesas Operacionais

	1T22		1T23		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	324,7	29,8%	356,7	28,8%	9,8%	-96 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(105,6)	-9,7%	(142,2)	-11,5%	34,6%	-180 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(93,6)	-8,6%	(113,5)	-9,2%	21,2%	-59 bps
Depreciação e Amortização	(15,3)	-1,4%	(27,5)	-2,2%	79,6%	-82 bps
Outras receitas (despesas)	4,6	0,4%	(0,9)	-0,1%	-119,8%	-49 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(1,3)	-0,1%	(0,3)	0,0%	-80,2%	10 bps
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219,1	20,1%	214,5	17,3%	-2,1%	-276 bps

As Despesas Operacionais no 1T23 apresentaram um aumento de 180 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Este comportamento é consequência principalmente de:

Comentário do Desempenho



- **Despesas Gerais e Administrativas (-59 bps):** Este comportamento é reflexo principalmente relacionado ao dissídio salarial versus o mesmo período do ano anterior. Esta linha é essencialmente fixa e seguimos em nossa estrita disciplina de gerenciamento de despesas.
- **Depreciação e Amortização (-82 bps):** Principalmente relacionado ao efeito esperado de fechamento de aquisições.

8. EBITDA

	1T22		1T23		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219,1	20,1%	214,5	17,3%	-2,1%	-276 bps
Depreciação e Amortização	107,5	9,9%	131,3	10,6%	22,2%	75 bps
EBITDA	326,6	30,0%	345,8	28,0%	5,9%	-200 bps

No 1T23, o EBITDA alcançou R\$ 345,8 milhões, aumento de 5,9% em relação ao 1T22, com margem de 28,0%. A contração da margem é explicada principalmente pela alta demanda de teste de Covid-19 pela variante Omicron (6,2% no 1T22 versus 0,6% no 1T23). Também influenciou este resultado a mudança de mix pela maior participação de infusões.

9. Resultado Financeiro e Endividamento

9.1. Resultado Financeiro

	1T22		1T23		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219,1	20,1%	214,5	17,3%	-2,1%	-276 bps
Resultado Financeiro	(65,6)	-6,0%	(89,5)	-7,2%	36,5%	-122 bps
Receitas financeiras	20,2	1,9%	45,0	3,6%	122,9%	179 bps
Despesas financeiras	(85,8)	-7,9%	(134,5)	-10,9%	56,8%	-301 bps
Lucro operacional	153,5	14,1%	125,0	10,1%	-18,6%	-398 bps

O Resultado Financeiro no 1T23 representou uma despesa de R\$ 89,5 milhões com crescimento de 36,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse comportamento reflete a elevação da taxa de juros impactando as dívidas bancárias (Selic média do 1T23 em 13,75% com 10,58% em 1T22).

Comentário do Desempenho



9.2. Endividamento

(R\$ milhões)	31/12/2022	31/03/2023	Δ 1T23-4T22	31/03/2022	Δ 1T23-1T22
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	2.876,5	2.859,6	-0,6%	2.110,1	35,5%
(-) Caixa	1.431,1	1.399,3	-2,2%	564,7	147,8%
Dívida Líquida	1.445,4	1.460,4	1,0%	1.545,4	-5,5%
Dívida Líquida / EBITDA LTM*	1,2x	1,2x	0,0x	1,4x	-0,2x

*LTM: last twelve months (últimos 12 meses)

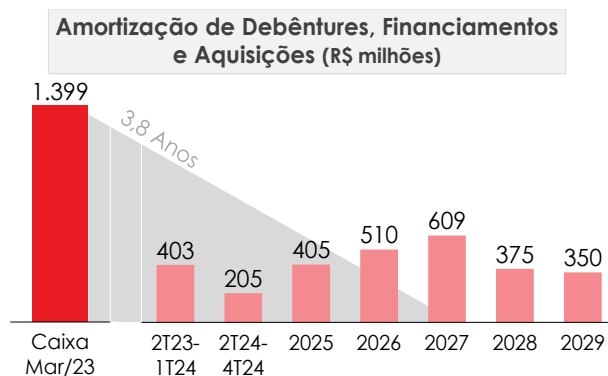
A Dívida Bruta permaneceu relativamente estável, com leve redução de 0,6% no 1T23, em comparação com o 4T22.

A Dívida Líquida atingiu R\$ 1,5 bilhão em março, um aumento de 1,0% em relação ao trimestre anterior e redução de 6% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A alavancagem foi 1,2X ao final do trimestre, estável em relação ao trimestre anterior e abaixo do mesmo indicador ao final do primeiro trimestre de 2022.

Nossa alavancagem tem ficado bem abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida. Este patamar de alavancagem permite à Companhia enfrentar com mais resiliência o ambiente de juros mais altos.

Abaixo, segue cronograma de amortização de debêntures, financiamentos e aquisições do Grupo Fleury:



Comentário do Desempenho

**10. Lucro Líquido**

	1T22		1T23		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	153,5	14,1%	125,0	10,1%	-18,6%	-398 bps
Imposto de Renda e CSLL	(42,7)	-3,9%	(31,2)	-2,5%	-27,0%	140 bps
Taxa Efetiva IR/CSLL	27,8%	-	24,9%	-	-	-287 bps
Lucro Líq. antes da part. de Minoritários	110,8	10,2%	93,8	7,6%	-15,3%	-258 bps
Participação de Minoritários	(0,4)	0,0%	0,03	0,0%	-107,2%	04 bps
Lucro Líquido	110,4	10,1%	93,9	7,6%	-15,0%	-254 bps

No 1T23, o Lucro Líquido totalizou R\$ 93,9 milhões com margem de 7,6%. Comparado ao mesmo período do ano anterior, o Lucro Líquido diminuiu 15,0%.

Neste trimestre, a taxa efetiva de imposto foi de 24,9% com diminuição de 287 bps em relação ao mesmo período do ano anterior.

11. Investimentos

(R\$ milhões)	1T22	1T23	Δ
CAPEX Total	66,5	70,7	6,4%
TI/Digital	33,2	37,7	13,6%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	19,5	8,9	-54,3%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	13,8	24,1	74,8%

No 1T23, os investimentos totalizaram R\$ 70,7 milhões, com aumento de 6,4% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento é consequência principalmente da continuidade do programa de expansão da oferta de serviços nas Unidades e Áreas Técnicas, comparado ao mesmo período do ano passado, além do investimento em Digital e TI.

Comentário do Desempenho



12. Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)	1T22	1T23	Δ
EBITDA	326,6	345,8	5,9%
Provisões (Reversões)	30,9	42,1	36,4%
IR/CSLL pagos	(80,1)	(36,0)	-55,0%
Outros Resultados Operacionais	12,1	45,1	272,8%
Variação Capital de Giro	(226,3)	(184,9)	-18,3%
Contas a Receber	(86,4)	(129,7)	50,1%
Fornecedores	(50,6)	(4,5)	-91,0%
Salários/Encargos	(41,3)	(50,4)	22,2%
Outros Ativos e Passivos	(48,0)	(0,1)	-99,7%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	63,2	212,1	235,9%
CAPEX	(66,5)	(70,7)	6,4%
Outras Atividades de Investimentos	(2,0)	18,2	-1010,4%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	(5,3)	159,7	-3108,4%
Juros pagos / recebidos	(44,9)	(79,1)	76,3%
Variações no Endividamento	(159,7)	(3,8)	-97,6%
Arrendamento Mercantil	(53,2)	(73,2)	37,5%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	(263,1)	3,5	-101,3%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(4,1)	-	-100,0%
Pagamentos de aquisições	(22,1)	(21,1)	-4,8%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	(289,3)	(17,5)	-93,9%
¹ Não considera a variação de Títulos e Valores Mobiliários			
Indicadores Fluxo de Caixa	1T22	1T23	Δ
Prazo Médio de Recebimento	67	66	-01 dias
Prazo Médio de Pagamento	56	56	0 dias
Conversão EBITDA em Fluxo de Caixa Operacional	19,3%	61,3%	4.201 bps

No 1T23, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 212,1 milhões, alta de 235,9% comparado com o mesmo período do ano anterior.

O prazo médio de pagamento ficou estável e o de recebimento reduziu um dia.

A conversão de EBITDA em Fluxo Caixa Operacional foi de 61,3%, 4.201 bps acima do mesmo período do ano passado, quando foi negativamente impactada por eventos extraordinários.

Comentário do Desempenho



13. Anexos

13.1. Indicadores de Desempenho

Indicadores Desempenho	Unidade	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23
DRE										
Receita Bruta	R\$ MM	964,3	1.005,1	1.107,4	1.095,6	1.173,4	1.196,4	1.234,2	1.199,0	1.330,4
Receita Líquida	R\$ MM	893,8	932,1	1.028,8	1.017,9	1.089,9	1.111,7	1.146,6	1.114,7	1.236,8
COGS	R\$ MM	(606,5)	(673,8)	(722,3)	(743,1)	(765,2)	(811,4)	(811,6)	(864,8)	(880,2)
SG&A	R\$ MM	(90,7)	(131,8)	(120,4)	(138,1)	(108,9)	(123,7)	(121,6)	(144,1)	(141,0)
EBIT	R\$ MM	198,7	128,9	184,7	154,4	219,1	184,2	222,7	108,4	214,5
EBITDA	R\$ MM	285,5	219,7	288,6	262,2	326,6	298,0	332,4	232,7	345,8
EBITDA Recorrente	R\$ MM	285,5	249,1	300,7	255,4	326,6	298,0	332,4	232,7	345,8
Resultado Financeiro (líq.)	R\$ MM	(30,7)	(36,2)	(48,8)	(55,4)	(65,6)	(86,3)	(99,4)	(78,2)	(89,5)
Lucro Líquido	R\$ MM	118,6	65,5	96,4	71,0	110,8	70,9	96,7	30,3	93,8
Indicadores de Resultado										
Glosas	%	-1,0%	-1,0%	-0,9%	-1,0%	-1,0%	-0,9%	-1,0%	-0,9%	-0,9%
Margem Bruta	%	32,1%	27,7%	29,8%	27,0%	29,8%	27,0%	29,2%	22,4%	28,8%
Margem EBIT	%	22,2%	13,8%	18,0%	15,2%	20,1%	16,6%	19,4%	9,7%	17,3%
Margem EBITDA	%	31,9%	23,6%	28,0%	25,8%	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%
Margem EBITDA Recorrente	%	31,9%	26,7%	29,2%	25,1%	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%
Taxa Efetiva de Impostos	%	-29,3%	-29,3%	-29,3%	-28,6%	-27,8%	-27,8%	-21,7%	0,6%	-24,9%
Margem Líquida	%	13,3%	7,0%	9,4%	7,0%	10,2%	6,4%	8,4%	2,7%	7,6%
Dívida Financeira										
Caixa	R\$ MM	1.097,4	672,1	1.028,2	861,4	564,7	779,9	894,1	1.431,1	1.399,3
Dívida Bruta	R\$ MM	1.999,5	1.839,9	2.474,9	2.272,8	2.110,1	2.895,9	2.932,3	2.876,5	2.859,6
Dívida Líquida	R\$ MM	902,1	1.167,8	1.446,7	1.411,4	1.545,4	2.115,9	2.038,2	1.445,4	1.460,4
Dívida Líquida / EBITDA LTM	Multiplo	1,0x	1,0x	1,3x	1,3x	1,4x	1,8x	1,7x	1,2x	1,2x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	%	47,2%	58,7%	46,5%	44,4%	46,1%	40,6%	37,4%	36,1%	33,9%
ROIC LTM	%	14,7%	18,7%	16,3%	14,9%	15,4%	14,3%	14,3%	13,1%	12,7%

Comentário do Desempenho



13.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

Ativo	Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Consolidado	
	31/12/2022	31/03/2023		31/12/2022	31/03/2023
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	17.256	9.870	Financiamentos	12.838	8.895
Títulos e valores mobiliários	1.292.234	1.271.657	Debêntures	348.081	362.620
Contas a receber	856.849	973.701	Arrendamento	174.901	192.467
Estoques	96.576	99.247	Fornecedores	364.268	359.718
Impostos a recuperar	14.757	14.419	Obrigações trabalhistas	227.600	191.554
IRPJ e CSLL a compensar	62.265	73.847	Impostos e contribuições a recolher	40.812	48.489
Ativos Mantidos para venda	14.968	-	IRPJ e CSLL a recolher	7.110	10.984
Outros ativos	36.499	33.009	Contas a pagar - aquisição de empresas	40.337	35.180
			Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	219	213
			Outros passivos	17.969	25.081
Total circulante	2.391.404	2.475.750	Total circulante	1.234.135	1.235.201
Não circulante			Não circulante		
Títulos e valores mobiliários	121.641	117.733	Debêntures	2.198.917	2.199.004
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.624	53.225	Arrendamento	943.348	928.192
Depósitos judiciais	24.160	24.464	Imposto de renda e contribuição social diferido	397.589	403.139
Outros ativos	53.765	52.963	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	29.087	27.401
			Parcelamentos tributários	8.708	6.441
			Contas a pagar - aquisição de empresas	276.326	253.941
			Outros passivos	2.575	2.576
			Total não circulante	3.856.550	3.820.694
Investimentos	44.080	56.872	Patrimônio líquido		
Imobilizado	925.883	909.115	Capital social	1.717.222	1.716.902
Intangível	3.159.926	3.147.225	Reserva de capital	603.212	603.250
Direito de uso	1.022.287	1.026.533	Reservas de Lucro		
Total não circulante	5.400.366	5.388.130	Reserva para Investimentos	45.166	207.619
Total do ativo	7.791.770	7.863.880	Reserva legal	148.616	148.616
			Lucros retidos	187.291	24.838
			Lucro do período	-	93.852
			Ações em Tesouraria	(19.971)	(9.213)
			Patrimônio líquido dos controladores	2.681.536	2.785.864
			Participação de não controladores	19.549	22.121
			Total do patrimônio líquido	2.701.085	2.807.985
			Total do passivo e patrimônio líquido	7.791.770	7.863.880

Comentário do Desempenho

13.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	Consolidado	
	1T22	1T23
Receita líquida de prestação de serviços	1.089.913	1.236.823
Custo dos serviços prestados	(765.163)	(880.152)
Lucro Bruto	324.750	356.671
(Despesas) receitas operacionais		
Gerais e administrativas	(108.922)	(140.995)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.291	(1.158)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219.119	214.518
Receitas financeiras	20.196	45.008
Despesas financeiras	(85.808)	(134.547)
Resultado financeiro	(65.612)	(89.539)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	153.507	124.979
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(47.124)	(30.206)
Diferido	4.449	(949)
Lucro líquido do período	110.832	93.824
Atribuível aos sócios:		
Controladores	110.441	93.852
Não controladores	391	(28)
	110.832	93.824
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia		
Lucro básico por ação (média ponderada)	0,35	0,26
Lucro diluído por ação (média ponderada)	0,35	0,26

Comentário do Desempenho



13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	Consolidado	
	1T22	1T23
Lucro líquido do período	110.832	93.824
Itens que não afetam o caixa:		
Imposto de renda e contribuição social	42.675	31.154
Receitas e despesas financeiras	83.051	128.945
Depreciações e amortizações	107.461	131.262
Plano de opção de compra de ações	5.237	4.870
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.279	253
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	12.530	12.880
Participação nos lucros	11.822	24.115
Outros	(5.774)	5.733
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos	369.113	433.036
(Aumento) redução em contas a receber	(86.423)	(129.733)
(Aumento) redução nos estoques	(22.559)	(2.672)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(5.413)	(11.734)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	(74)	(303)
(Aumento) redução em outros ativos	(19.790)	4.261
Aumento (redução) em fornecedores	(50.562)	(4.550)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	(41.271)	(50.432)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(2.818)	7.403
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(2.324)	(1.995)
Aumento (redução) em outros passivos	4.942	4.898
Total de variação em ativos e passivos	(226.292)	(184.857)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(80.106)	(36.038)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	62.715	212.141
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(66.454)	(70.706)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimentos	276.686	24.485
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	(22.134)	(21.065)
Aquisição de outras participações societárias	(6.910)	(14.333)
Outros	584	14.627
Caixa líquido originado (aplicado) nas atividades de investimento	181.772	(66.992)
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(156.726)	(146)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(45.388)	(74.588)
Comissões financeiras e outros	(1.177)	(936)
Instrumentos financeiros derivativos	(924)	-
Pagamento de arrendamento mercantil	(53.211)	(73.167)
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos	(4.130)	-
Operação risco sacado	(2.939)	(3.698)
Caixa líquido (aplicado) nas atividades de financiamento	(264.495)	(152.535)
(Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(20.008)	(7.386)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	33.722	17.256
No fim do exercício	13.714	9.870
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(20.008)	(7.386)

Comentário do Desempenho



FLRY
B3 LISTED NMNOVO
MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global ESG

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial	1
Demonstração do resultado e do resultado abrangente	2
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	3
Demonstração dos fluxos de caixa	4
Demonstração do valor adicionado	5

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	9
2. Apresentação das demonstrações financeiras.....	9
3. Combinação de Negócios.....	11
4. Gestão do risco.....	11
5. Caixa e equivalentes de caixa	14
6. Títulos e valores mobiliários.....	14
7. Contas a receber	15
8. Estoques.....	15
9. Impostos a recuperar	16
10. Outros ativos.....	16
11. Investimentos.....	16
12. Imobilizado e Intangível	17
13. Direito de uso	17
14. Financiamentos.....	17
15. Debêntures.....	20
16. Arrendamento.....	21
17. Fornecedores	22
18. Obrigações trabalhistas	22
19. Obrigações tributárias.....	22
20. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	23
21. Outros passivos	23
22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido	24
23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	25
24. Partes relacionadas	28
25. Patrimônio líquido.....	30
26. Benefícios a empregados	31
27. Receita de prestação de serviços.....	33
28. Custo dos serviços prestados	34
29. Despesas gerais e administrativas	34
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	34
31. Resultado financeiro	34
32. Lucro por ação.....	35
33. Informações por segmento de negócios	35
34. Cobertura de seguros.....	36
35. Eventos subsequentes.....	36

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia e plataforma digital de saúde: Saúde iD.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 365 unidades de atendimento e 20 operações em Hospitais, conforme segue. Além disso possui operação de atendimento móvel com abrangência em 18 municípios além de uma plataforma digital.

Estado	Marca	2023	2022
São Paulo	Fleury, a+ SP, CIP, Saha, Moacir Cunha, Vita, e Campana	107	104
Rio de Janeiro	Labs a+, Felipe Mattoso e Lafe	76	76
Minas Gerais	Métodos	29	29
Espírito Santo	Pretti e Bioclínico	43	45
Pernambuco	a+ PE, Diagmax, e Marcelo Magalhães	29	29
Maranhão	Inlab	25	25
Rio Grande do Sul	Weinmann e Serdil	22	22
Paraná	a+	14	14
Bahia	a+ BA	9	9
Rio Grande do Norte	IRN e CPC	9	9
Piauí	a+PI	1	-
Distrito Federal	Fleury	1	1
Total		365	363

1.2 Combinações de Negócios em andamento

1.2.1 Instituto Hermes Pardini (Evento Subsequente a essas demonstrações financeiras)

Em 18 de agosto de 2022, a Companhia aprovou através da assembleia geral de acionistas, o Protocolo e Justificação celebrado em 29 de junho de 2022 da combinação dos negócios e das bases acionárias de Fleury e de Hermes Pardini.

Conforme mencionado na nota explicativa 35 – Eventos Subsequentes, em 13 de abril de 2023, a Companhia anuncia que concluiu o processo de combinação das operações, tendo-se verificado todas as condições precedentes aplicáveis, incluindo a aprovação do CADE.

1.2.2 Retina Clinic (Evento Subsequente a essas demonstrações financeiras)

Em 26 de setembro de 2022, a Companhia por meio de sua subsidiária integral Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), celebrou o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% das quotas da Retina Clinic, o valor da transação é de R\$ 21 milhões. Esta aquisição reforça a presença em soluções integradas de serviços médicos no segmento oftalmológico e na expansão das clínicas oftalmológicas do Grupo.

Conforme mencionado na nota explicativa 35 – Eventos Subsequentes, em 04 de abril de 2023, a Companhia anuncia que todas as condições precedentes aplicáveis foram atendidas.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração em reuniões ocorridas em 24 e 26 de abril de 2023, respectivamente.

2.1. Base de apresentação

a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2023 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

b) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/03/2023	31/12/2022
Controladas diretas:		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%*	54%*
Laboratório Marcelo Magalhães S.A. ("Grupo Marcelo Magalhães")	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda	100%	100%
Controladas indiretas:		
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Santécorp Corretora de Seguros Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Saúde iD Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Centro Avançado De Oftalmologia S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Instituto 9 de Julho – Serviços Médicos S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. ("Grupo Vita")	66,67%	66,67%
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. ("Grupo Vita")	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. ("Grupo Vita")	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda. ("Grupo Saha")	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda. ("Grupo Saha")	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	(a)	51%

*O percentual do saldo de 31 de março de 2023 é de 61,25% (64,86% em 31 de dezembro de 2022).

(a) Empresa vendida em fevereiro de 2023

Principais atividades:

Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e Day Clinic;

Grupo Diagmax: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

Grupo IRN: diagnóstico por imagem;

SantéCorp: gestão de saúde;

Grupo Lafe, CPC, Inlab, Pretti, Bioclínico, Marcelo Magalhães e Métodos: laboratórios de análises clínicas;

Saúde iD: serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluindo plataforma de Saúde;

CIP e Saha: hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha: centro de serviços de oftalmologia;

Vita: serviço de medicina especializada em ortopedia;

Kortex: fundo de investimento, com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

Papaiz: operação de radiologia odontológica.

c) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nas Demonstrações Financeiras.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

3. Combinação de Negócios

a) Política

Para todas as aquisições, o Grupo segue as normas do CPC e CVM para combinação de negócios, aplicando os seguintes procedimentos: ajustes contábeis nos ativos e passivos adquiridos e elaboração do laudo para alocação do preço de compra (PPA). Os saldos apresentados abaixo podem sofrer alterações, pelo fato de o laudo estar em fase de elaboração, dessa forma apresentamos a melhor estimativa para a data base, respeitando o prazo estabelecido pela norma que é de 12 meses da data de fechamento até o registro do laudo. Os ágios registrados serão realizados conforme a incorporação das empresas adquiridas, de acordo com o plano estratégico do Grupo.

b) Métodos

Abaixo demonstramos as alterações na alocação do preço de compra, oriundas de ajustes no laudo de PPA:

	Divulgado em 31.12.2022	Ajustes PPA	Saldo após ajustes PPA
Preço de compra	27.370	-	27.370
(+/-) Ajuste de preço de compra	(1.758)	1.615	(143)
Preço de compra ajustado	25.612	1.615	27.227
Patrimônio líquido	2.215	-	2.215
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	2.045	-	2.045
Mais valia de intangível – Marca	12.241	251	12.492
Contingência possível	-	132	132
Tributos diferidos	(695)	(45)	(740)
Patrimônio líquido – valor justo	15.806	338	16.144
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	9.806	1.277	11.083

c) Saha

Abaixo demonstramos as alterações na alocação do preço de compra, oriundas de ajustes no laudo de PPA:

	Divulgado em 31.12.2022	Ajustes PPA	Saldo após ajustes PPA
Preço de compra	120.000	-	120.000
(+/-) Ajuste de preço de compra	11.154	(21.063)	(9.909)
Preço de compra ajustado	131.154	(21.063)	110.091
Ajuste a valor presente	(11.347)	3.417	(7.930)
Preço de compra atualizado	119.807	(17.646)	102.161
Patrimônio líquido	(3.418)	-	(3.418)
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	2.056	-	2.056
Mais valia de intangível – Marca	43.159	(1.993)	41.166
Contingência possível	(2.575)	-	(2.575)
Tributos diferidos	176	-	176
Patrimônio líquido – valor justo	39.398	(1.993)	37.405
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	80.409	(15.653)	64.756

4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

a) Classificação contábil e valores justos

	Nível 2
Ativos Financeiros	
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	1.399.260
Passivos Financeiros	
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(2.562.144)
Arrendamento	(1.120.659)
Risco Sacado	(8.375)
Instrumentos Financeiros Derivativos, Líquido	(276)
Em 31 de março de 2023	(2.292.194)
Em 31 de dezembro de 2022	(2.246.922)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	31/03/2023	31/12/2022
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	2.562.144	2.547.762
Contas a pagar de aquisições	289.121	299.542
Operação Risco Sacado	8.375	12.074
Caixa e Equivalentes de Caixa	(9.870)	(17.256)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(1.389.390)	(1.413.875)
Dívida líquida	1.460.380	1.428.247
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.208.908	1.189.707
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	1,21	1,20

(*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses)

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições através do IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 7.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas contratuais, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Em 31 de março de 2023	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	2.561.624	3.856.365	587.190	524.974	1.914.696	829.505
Arrendamento	1.120.659	1.704.099	192.466	261.930	562.441	687.262
Fornecedores	359.718	359.718	359.718	-	-	-
Financiamentos	520	528	528	-	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	289.121	289.121	35.180	4.939	249.002	-
Outros passivos	27.381	27.381	24.805	2.576	-	-
Risco Sacado	8.375	8.375	8.375	-	-	-
Derivativos	276	276	276	-	-	-
	4.367.674	6.245.863	1.208.538	794.419	2.726.139	1.516.767

d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, cyber e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.
Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar; avaliar; planejar; implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
- Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, conseqüentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia;

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado), Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG (*Environmental, social and corporate governance*):

Resíduos: riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

Mudanças Climáticas: efeitos decorrentes de mudanças climáticas podem afetar negativamente a operação do Grupo, como a falta prolongada de recursos naturais como água e energia, associadas ao aquecimento global, à atuação do homem sobre o ambiente, à imprevisibilidade dos regimes de chuvas e à sazonalidade do clima e das temperaturas nas diferentes estações do ano. O excesso de chuvas, motivado por mudanças climáticas, pode afetar o desempenho das operações do Grupo, implicando na adoção de medidas de adaptação, seja pelo impacto em rotas logísticas e esquemas de entrega de mercadorias, seja pela dificuldade de acesso dos clientes e colaboradores às unidades da empresa, afetando pontualmente o desempenho no período. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Direitos Humanos: condutas que divergem dos princípios de direitos humanos e direitos fundamentais podem acarretar processos judiciais, perdas financeiras e prejuízos para a reputação e imagem da companhia. Atitudes contrárias às diretrizes do Código de Confiança, Política de Integridade, Política de Sustentabilidade e de Valorização da Diversidade, e aos princípios da Declaração Universal dos Direitos Humanos, dentre outras, podem ocasionar danos à imagem das marcas do grupo. A disponibilização do Canal de Confiança e o estabelecimento de Procedimentos de gestão de pessoas e treinamentos das equipes, em alinhamento com os preceitos do programa de integridade e diversidade, contribuem para a mitigação de práticas discriminatórias e antiéticas, inclusive no atendimento aos clientes, assim como a ocorrência de assédios e discriminações nas operações da companhia.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 31 de março de 2023. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma queda nessa taxa de 0,25% a.a. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável 12,75%	Possível 12,50%	Remoto 12,25%
	CDI (a.a.)			
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	1.389.390	177.147	173.674	170.200
Debêntures	(2.561.624)	(326.607)	(320.203)	(313.799)
Exposição líquida em CDI	(1.172.234)	(149.460)	(146.529)	(143.599)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	3.527	9.121	9.870	17.256

6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Cotas de Fundos – Referenciados DI	1.112.765	1.174.965	1.370.855	1.393.440
CDB	18.257	17.664	18.257	17.664
Kortex Venture Capital – Fundos de renda fixa	13.636	14.809	278	2.771
Total	1.144.658	1.207.438	1.389.390	1.413.875
Circulante	1.112.765	1.174.965	1.271.657	1.292.234
Não circulante	31.893	32.473	117.733	121.641

a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo inicial	1.207.438	737.395	1.413.875	833.722
Aplicação	424.650	404.985	580.114	456.472
Rendimentos	35.681	16.901	42.884	19.440
Resgate	(523.111)	(705.456)	(647.486)	(758.492)
Total	1.144.658	453.825	1.389.390	551.142

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

7. Contas a receber

a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias. O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de março de 2023, a concentração dos seis principais clientes é de 65,37% do total da carteira (65,05% em 31 de dezembro de 2022).

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Valores faturados	599.201	574.963	701.056	645.525
Valores a faturar	206.059	139.501	289.480	225.890
Subtotal	805.260	714.464	990.536	871.415
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(14.495)	(12.915)	(16.835)	(14.566)
Total	790.765	701.549	973.701	856.849

c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer	736.432	641.993	880.844	785.354
Vencidos				
Até 120 dias	43.852	49.435	79.952	58.482
121 a 360 dias	21.121	20.232	24.697	24.094
Acima 361 dias	3.855	2.804	5.043	3.485
Total	805.260	714.464	990.536	871.415

d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo no início do exercício	(12.915)	(13.613)	(14.566)	(15.250)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 27 e 30)	(10.230)	(10.709)	(11.284)	(11.605)
Baixa de títulos incobráveis	8.650	9.568	9.015	10.257
Saldo no fim do exercício	(14.495)	(14.754)	(16.835)	(16.598)

8. Estoques

a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

Para a constituição de provisão para perdas, a política do grupo considera da seguinte forma: 100% para itens vencidos e obsoletos, Para os itens com baixo giro (SLOW MOVING) 100% para itens sem nenhum movimento acima de 360 dias (expurgando os estoques de segurança itens obrigatórios pela ANVISA, para atendimento de intercorrências) e para os que possuem giro lento, serão avaliados o consumo médio mensal, até a data de vencimento.

Para os períodos findos em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro 2022, não houve a necessidade da constituição de provisão para perdas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
"Kits" para diagnósticos	32.452	36.147	32.530	36.207
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	-	-	29.660	18.216
Material de enfermagem e coleta	14.718	16.390	19.919	22.681
Materiais auxiliares para laboratório	10.727	11.698	10.913	12.008
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.694	4.759	4.790	5.814
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.435	1.650
Total	61.591	68.994	99.247	96.576

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
PIS E COFINS	378	378	1.111	1.117
INSS	2.759	3.255	3.371	3.935
ISS	9.359	9.164	9.937	9.705
Total	12.496	12.797	14.419	14.757

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (a)	-	-	27.280	27.759
Despesas antecipadas	10.042	7.834	20.774	18.095
Créditos de funcionários/folha de pagamento	17.205	19.111	17.735	20.036
Antecipação de aluguéis	6.972	11.650	6.972	11.650
Adiantamento a fornecedores	5	119	2.612	5.604
IPTU pago antecipadamente	33	85	399	85
Instrumentos derivativos, líquidos	-	32	-	32
Venda de bens da operação dos Hospitais São Luiz	-	533	-	533
Outros (b)	9.264	5.952	10.200	6.470
Total	43.521	45.316	85.972	90.264
Circulante	28.063	29.378	33.009	36.499
Não circulante	15.458	15.938	52.963	53.765

(a) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado entre CPMA (controlada direta) e VITA, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

(b) Valores pulverizados decorrentes de saldos a receber de ex-Vendedores da empresa Labs Dor, dentre outros.

11. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Controlada direta/indireta	1.649.635	1.613.628	2.704	3.597
Subtotal	1.649.635	1.613.628	2.704	3.597
ABF Oncologia (JV)	14.333	-	14.333	-
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Investidas do Fundo Kortex	-	-	22.534	20.096
Outras participações	5.300	8.386	5.301	8.387
Total	1.681.268	1.634.014	56.872	44.080

Informações relevantes sobre os investimentos

Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado período
Fleury CPMA	31/03/2023	100%	1.010.444	957.323	3.996
	31/12/2022	100%	989.194	932.078	(6.143)
IRN	31/03/2023	100%	15.823	42.184	1.312
	31/12/2022	100%	15.823	40.872	5.802
Grupo SantéCorp (incluindo Saúde iD)	31/03/2023	100%	223.004	119.605	(6.625)
	31/12/2022	100%	208.054	111.280	(49.999)
CPC	31/03/2023	100%	5.460	5.216	(159)
	31/12/2022	100%	5.160	5.075	(1.430)
Grupo CIP (incluindo Saha)	31/03/2023	100%	73.111	120.308	10.312
	31/12/2022	100%	73.111	109.995	20.259

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Grupo Moacir	31/03/2023	80%	466	2.687	97
	31/12/2022	80%	466	2.592	3.219
Pretti	31/03/2023	100%	8	38.454	4.632
	31/12/2022	100%	8	33.822	22.498
Bioclínico	31/03/2023	100%	125	23.014	2.414
	31/12/2022	100%	125	20.599	8.693
Vita	31/03/2023	67%	18.430	12.508	(105)
	31/12/2022	67%	14.410	8.599	538
Grupo Marcelo Magalhães	31/03/2023	100%	6.730	40.458	5.972
	31/12/2022	100%	6.730	34.486	22.576
Métodos	31/03/2023	100%	2.336	3.851	955
	31/12/2022	100%	2.336	2.895	680

Movimentação dos saldos de investimentos

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2022	Aquisição (a)	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Incorporação (b)	Outras Movimentações (c)	Saldo em 31/03/2023
Fleury S.A.	Fleury CPMA	933.444	-	21.250	3.996	-	114	958.804
Fleury S.A.	Diagmax	3.512	-	-	-	(3.613)	101	-
Fleury S.A.	Inlab	1.912	-	-	-	(1.696)	(216)	-
Fleury S.A.	CIP	235.208	-	-	10.312	-	(31)	245.489
Fleury S.A.	Marcelo Magalhães	411.108	-	-	5.972	-	(768)	416.312
Fleury S.A.	Métodos	28.444	-	-	955	-	(369)	29.030
Fleury S.A.	ABF (JV Oncologia)	-	14.333	-	-	-	-	14.333
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (d)	8.386	-	-	-	-	(3.086)	5.300
Total Controladora		1.634.014	14.333	21.250	21.235	(5.309)	(4.255)	1.681.268
Fleury S.A.	ABF (JV Oncologia)	-	14.333	-	-	-	-	14.333
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (d)	8.387	-	-	-	-	(3.086)	5.301
Kortex	Sweetch	3.963	-	-	-	-	(952)	3.011
Kortex	Iscare	7.702	-	-	-	-	-	7.702
Kortex	Klivo Ltda.	1.058	-	-	-	-	-	1.058
Kortex	Tau Ventures	1.774	-	-	-	-	(187)	1.587
Kortex	Bluecorp	1.043	-	-	-	-	-	1.043
Kortex	Huna Hold	1.094	-	-	-	-	-	1.094
Kortex	Neuralmed	3.462	-	-	-	-	-	3.462
Kortex	Webe Care	-	3.577	-	-	-	-	3.577
Fleury CPMA	Adquiridas	3.597	-	-	-	-	(893)	2.704
Total Consolidado		44.080	17.910	-	-	-	(5.118)	56.872

- a) O valor de aquisição, na Controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.
b) Refere-se a incorporação das empresas Inlab, Diagmax e Cedire.
c) Referem-se principalmente as movimentações de mais e menos valia. O registro é efetuado em investimento e na consolidação de negócios, reclassificado para as classes do imobilizado, ou seja, é contabilizada juntamente com os ativos e passivos que a produziram.
d) Referem-se aos investimentos nas empresas: Lab Rede; Our Crowd (Sabin); Bem Care e Sweetch.

12. Imobilizado e Intangível

a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear. O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

b) Composição do saldo imobilizado

Controladora		31/03/2023			31/12/2022
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	854.853	(453.281)	401.572	382.551
Benfeitorias imóveis terceiros	20	578.961	(344.005)	234.956	144.712
Instalações	10	334.652	(266.650)	68.002	53.257
Imobilizado em andamento	-	34.414	-	34.414	176.380
Equipamentos Informática	20	118.986	(87.888)	31.098	30.258
Imóveis	2	28.029	(7.500)	20.529	20.645
Móveis e utensílios	10	54.697	(39.518)	15.179	11.877
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	603	(544)	59	62
Total		2.018.832	(1.199.386)	819.446	833.379

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado	Tx. média anual dep. %	31/03/2023			31/12/2022
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	959.141	(512.526)	446.615	428.723
Benfeitorias imóveis terceiros	20	623.893	(363.121)	260.772	170.578
Instalações	10	344.829	(271.444)	73.385	58.838
Equipamentos Informática	20	135.380	(99.760)	35.620	35.355
Imobilizado em andamento	-	35.090	-	35.090	177.790
Móveis e utensílios	10	70.125	(47.338)	22.787	19.472
Imóveis	2	28.029	(7.500)	20.529	20.645
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	2.562	(1.882)	680	845
Total		2.212.686	(1.303.571)	909.115	925.883

c) Movimentação do imobilizado

Controladora (2022-2023)	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/03/2023
Máq. e equipamentos	382.551	924	(646)	(15.910)	34.653	401.572
Benf. imóveis terceiros	144.712	1.624	(15)	(18.284)	106.919	234.956
Instalações	53.257	4.838	(88)	(6.849)	16.844	68.002
Imobilizado andamento	176.380	20.807	(44)	-	(162.729)	34.414
Equip. Informática	30.258	3.024	-	(2.507)	323	31.098
Imóveis	20.645	-	-	(117)	1	20.529
Móveis e utensílios	11.877	9	(139)	(557)	3.989	15.179
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Veículos	62	-	-	(3)	-	59
Total	833.379	31.226	(932)	(44.227)	-	819.446

Consolidado (2022-2023)	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Mais /(menos) valia	Saldo em 31/03/2023
Máq. e equipamentos	428.723	1.084	(646)	(17.704)	35.182	(24)	446.615
Benf. imóveis terceiros	170.578	2.580	(15)	(19.877)	107.506	-	260.772
Instalações	58.838	4.853	(88)	(7.084)	16.866	-	73.385
Equip. Informática	35.355	3.047	-	(3.098)	326	(10)	35.620
Imobilizado andamento	177.790	21.229	(44)	-	(163.885)	-	35.090
Móveis e utensílios	19.472	325	(139)	(866)	4.005	(10)	22.787
Imóveis	20.645	-	-	(116)	-	-	20.529
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	845	-	-	(165)	-	-	680
Total	925.883	33.118	(932)	(48.910)	-	(44)	909.115

d) Composição do saldo intangível

Controladora	31/03/2023			31/12/2022
Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	1.512.141	(44.413)	1.467.728	1.467.728
Licenças e softwares	647.639	(487.107)	160.532	181.891
Intangível em andamento	112.276	-	112.276	89.255
Marcas	19.081	(10.466)	8.615	3.390
Produtos des. Internamente	6.690	-	6.690	6.690
Contratos de clientes	154.387	(154.387)	-	-
Total	2.452.214	(696.373)	1.755.841	1.748.954

Consolidado	31/03/2023			31/12/2022
Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	2.597.584	(45.212)	2.552.372	2.566.748
Marcas	257.930	(12.213)	245.717	247.544
Licenças e softwares	730.650	(508.008)	222.642	241.922
Intangível em andamento	118.989	-	118.989	96.087
Produtos des. Internamente	6.690	-	6.690	6.690
Contratos de clientes	158.873	(158.234)	639	735
Contrato de não competição	1.327	(1.151)	176	200
Total	3.872.043	(724.818)	3.147.225	3.159.926

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

e) Movimentação do intangível

Controladora (2022-2023)	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação (a)	Saldo em 31/03/2023
Ágio rentabilidade futura	1.467.728	-	-	-	-	1.467.728
Licenças e softwares	181.891	8.574	(27)	(29.906)	-	160.532
Intangível em andamento	89.255	23.021	-	-	-	112.276
Marcas	3.390	-	-	(84)	5.309	8.615
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	6.690
Total	1.748.954	31.595	(27)	(29.990)	5.309	1.755.841

Consolidado (2022-2023)	Saldo em 31/12/2022	Aquisição (b)	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./ Trans.	Mais/me nos valia	Saldo em 31/03/2023
Ágio rentabilidade futura	2.566.748	(14.376)	-	-	-	-	-	2.552.372
Marcas	247.544	-	-	-	(84)	-	(1.743)	245.717
Licenças e softwares	241.922	-	9.464	(27)	(33.940)	5.223	-	222.642
Intangível em andamento	96.087	-	28.125	-	-	(5.223)	-	118.989
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	-	-	6.690
Contratos de clientes	735	-	-	-	(98)	-	2	639
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	-	(24)	176
Total	3.159.926	(14.376)	37.589	(27)	(34.122)	-	(1.765)	3.147.225

(a) Refere-se a incorporação das empresas Inlab, Diagmax e Cedire.

(b) Refere-se a ajustes do balanço de abertura da aquisição das empresas SAHA e Metodos.

13. Direito de uso**a) Política**

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 10 e 2 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

b) Composição do saldo direito de uso

Controladora		31/03/2023			31/12/2022
	Tx média anual dep. %	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	1.215.681	(435.496)	780.185	808.832
Máquinas e equipamentos	20	177.421	(58.329)	119.092	83.800
Equipamentos informática	25	38.897	(21.226)	17.671	19.048
Veículos	50	19.149	(11.159)	7.990	7.823
Total		1.451.148	(526.210)	924.938	919.503

Consolidado		31/03/2023			31/12/2022
	Tx média anual dep. %	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	1.355.023	(476.869)	878.154	908.678
Máquinas e equipamentos	20	182.263	(59.649)	122.614	86.683
Equipamentos informática	25	39.084	(21.384)	17.700	19.103
Veículos	50	19.231	(11.166)	8.065	7.823
Total		1.595.601	(569.068)	1.026.533	1.022.287

c) Movimentação direito de uso

Controladora (2022-2023)	Saldo em 31/12/2022	Adição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/03/2023
Imóveis	808.832	15.514	10.496	(29.528)	(25.129)	780.185
Máquinas e equipamentos	83.800	43.777	-	(8.485)	-	119.092
Equipamentos informática	19.048	2.070	-	(2.590)	(857)	17.671
Veículos	7.823	1.321	-	(1.154)	-	7.990
Total	919.503	62.682	10.496	(41.757)	(25.986)	924.938

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Consolidado (2021-2022)	Saldo em 31/12/2022	Aquisição (a)	Adição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/03/2023
Imóveis	908.678	3.717	15.514	11.151	(35.777)	(25.129)	878.154
Máquinas e equipamentos	86.683	821	43.777	-	(8.667)	-	122.614
Equipamentos informática	19.103	-	2.078	-	(2.624)	(857)	17.700
Veículos	7.823	-	1.404	-	(1.162)	-	8.065
Total	1.022.287	4.538	62.773	11.151	(48.230)	(25.986)	1.026.533

a) Refere-se a aquisição da empresa Metodos, ajustes do balanço de abertura.

14. Financiamentos

Captação – Consolidado						
Moeda – R\$	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Vencimento Final		
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	nov/23		
Outros financiamentos	9,34% a.a.	05/07/2019	1.672	out/23		

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2022	Novos contratos/ Liquidação		Saldo em 31/03/2023
Risco sacado	12.051	(3.698)		8.353

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Novos contratos/ Liquidação	Saldo em 31/03/2023
Risco sacado	12.074	-	-	-	(3.699)	8.375
BNDES FINAME	465	3	(3)	(139)	-	326
Outros Financiamentos	299	-	-	(105)	-	194
Total	12.838	3	(3)	(244)	(3.699)	8.895

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de março de 2023, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

15. Debêntures

a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série – ESG	1.000	250.000	jul/25	CDI + 1,35% a.a.	250.000
6ª Emissão – 2ª Série – ESG	1.000	375.000	jul/26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série – ESG	1.000	375.000	jul/28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr/27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr/29	CDI + 1,55% a.a.	350.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

3ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de novembro de 2021 e 50% em 24 de novembro de 2022.

4ª Emissão de Debêntures: A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

5ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em dezembro de 2025, 33,33% em dezembro de 2026 e 33,33% em dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

6ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em três séries amortizáveis em parcela única nos vencimentos (julho de 2025 para a primeira série, julho de 2026 para a segunda série e julho de 2028 para a terceira série). O pagamento da remuneração é semestral.

A 6ª emissão é a primeira emissão de Debêntures do Grupo Fleury com um componente ESG, que permitirá sua classificação como "sustainability-linked", nos termos exigidos pela International Capital Markets Association. Caso não sejam atendidas determinadas metas de Gerenciamento de Resíduos Biológicos e Acesso à Saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação às Debêntures da Primeira Série; (ii) 0,25% ao ano em relação às Debêntures da Segunda Série; e (iii) 0,35% ao ano em relação às Debêntures da Terceira Série.

7ª Emissão de Debêntures: A Companhia realizou sua sétima emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento (abril de 2027 para a primeira série e abril de 2029 para a segunda série).

Moeda nacional – R\$	Movimentação das debêntures				31/03/2023
	31/12/2022	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	
4ª Emissão – 2ª Série	255.915	8.714	-	-	264.629
5ª Emissão – 1ª Série	201.089	7.002	-	-	208.091
5ª Emissão – 2ª Série	301.670	10.736	-	-	312.406
6ª Emissão – 1ª Série	267.469	9.025	(18.371)	-	258.123
6ª Emissão – 2ª Série	401.488	13.682	(27.857)	-	387.313
6ª Emissão – 3ª Série	401.963	13.923	(28.357)	-	387.529
Comissões (5a, 6a, E 7a Emissão)	(1.430)	-	-	87	(1.343)
7ª Emissão – 1ª Série	359.351	12.927	-	-	372.278
7ª Emissão – 2ª Série	359.483	13.115	-	-	372.598
Total	2.546.998	89.124	(74.585)	87	2.561.624
Circulante	348.081				362.620
Não Circulante	2.198.917				2.199.004

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de março de 2023 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 1ª Série	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 1ª Série	6ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2024	200.000	-	-	-	-	-	-	200.000
2025	-	100.000	250.000	-	-	-	-	350.000
2026	-	100.000	-	375.000	-	-	-	475.000
2027	-	100.000	-	-	-	350.000	-	450.000
2028	-	-	-	-	375.000	-	-	375.000
2029	-	-	-	-	-	-	350.000	350.000
Total	200.000	300.000	250.000	375.000	375.000	350.000	350.000	2.200.000

Cláusulas contratuais – "covenants"

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 31 de março de 2023, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de covenants.

16. Arrendamento

Em 31 de março de 2023, os passivos de arrendamento são como segue:

a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Até 1 ano	261.527	236.287	290.133	266.798
Acima de 1 ano	1.298.321	1.333.021	1.413.966	1.446.972
	1.559.848	1.569.308	1.704.099	1.713.770
(-) Encargos financeiros futuros	(546.965)	(559.707)	(583.440)	(595.521)
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.012.883	1.009.601	1.120.659	1.118.249
Circulante	172.412	153.133	192.467	174.900
Não circulante	840.471	856.468	928.192	943.348

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2023 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2024	163.314	180.691
2025	150.700	184.621
2026 em diante	526.457	562.880
Total	840.471	928.192

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	Saldo em 31/12/2022	Aquisição	Adição	Atualização Monetária	Amortização Juros	Realização AVP	Amortização principal	Baixa	Saldo em 31/03/2023
Controladora	1.009.601	-	62.682	10.497	(24.838)	24.838	(39.618)	(30.280)	1.012.883
Consolidado	1.118.249	4.539	62.773	11.151	(25.354)	27.560	(47.979)	(30.280)	1.120.659

Em 31 de março de 2023 a Companhia possui um saldo de leasing operacional no montante de R\$17.195 vinculados a instituições financeiras, alocados na conta de Arrendamento, referentes a equipamentos de informática utilizados para suportar as áreas administrativas.

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Material direto e intermediação de exames	75.609	86.065	132.115	130.072
Serviços médicos	60.955	60.634	84.912	76.854
Fornecedores Imobilizado - CapEx	35.985	46.531	36.042	46.541
Bens imóveis e utilidades	32.521	37.072	34.104	38.665
Serviços de terceiros	20.127	25.635	30.993	35.175
Gastos Gerais	14.490	12.279	17.208	17.685
TI e telecomunicações	12.217	8.212	13.114	10.060
Assuntos institucionais e legais	6.397	4.438	6.460	5.850
Marketing	4.348	2.678	4.770	3.366
Total	262.649	283.544	359.718	364.268

18. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Provisão de férias e encargos	73.397	73.629	85.121	85.845
Salários e encargos sociais a recolher	29.215	28.144	37.089	36.924
Provisão participação nos resultados	17.705	51.083	18.341	52.548
Provisão Assistência Médica	17.588	17.528	17.590	17.530
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	13.642	-	16.037	-
Comissão e Bônus	11.510	28.570	11.622	28.701
Empréstimo a funcionários	1.160	1.150	1.199	1.200
Outros	3.210	4.471	4.555	4.852
Total	167.427	204.575	191.554	227.600

19. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	6.267	7.125	13.961	15.390
PIS/COFINS s/ faturamento	4.242	809	7.824	3.053
ISS s/ faturamento	14.979	12.787	24.521	21.832
IRRF	1.264	1.380	1.513	1.785
PIS, COFINS e CSRF	3.019	2.617	3.312	3.218
INSS retido	1.027	1.819	1.246	2.006
Outros	1.635	825	2.553	2.236
Total	32.433	27.362	54.930	49.520
Circulante	29.241	23.338	48.489	40.812
Não circulante	3.192	4.024	6.441	8.708

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2023 são como segue:

	Consolidado
2024	3.848
2025	583
2026	210
2027	198
2028 em diante	1.602
Total	6.441

20. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE. Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
SAHA	-	-	97.921	111.720
Lafe	-	-	37.015	35.830
Marcelo Magalhães	34.147	33.080	34.147	33.080
Vita	-	-	27.469	35.158
Diagmax	18.722	18.133	18.722	18.133
CIP	14.434	13.979	14.434	13.979
Moacir	-	-	12.578	12.237
Bioclinico	-	-	9.645	7.281
Pretti	-	-	7.927	9.738
Inlab	7.388	7.156	7.388	7.156
CPC	-	-	6.471	6.253
Lego e Biesp	5.594	5.594	5.594	5.594
Methodos	5.100	7.763	5.100	7.763
Diagnoson	2.723	2.723	2.723	2.723
IRN	-	-	1.987	9.612
Serdil	-	-	-	406
	88.108	88.428	289.121	316.663
Circulante	22.158	24.786	35.180	40.337
Não circulante	65.950	63.642	253.941	276.326

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2023 são como segue:

	Consolidado
2024	4.939
2025	54.819
2026	34.995
Outros (*)	159.188
Total	253.941

(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de março de 2023 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos, e, portanto, a estimativa de pagamento será determinada na medida que os processos forem julgados.

21. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Receita Diferida	-	-	8.702	369
Valores a pagar operadoras	8.143	7.409	8.143	7.409
Receita antecipada (Folha Bradesco)	4.010	5.119	4.010	5.119
Adiantamento de clientes	-	-	3.736	3.664
Outras contas a pagar	2.437	732	2.438	3.590
Reembolsos Funcionários	350	391	352	393
Instrumentos derivativos, líquido	276	-	276	-
Total	15.216	13.651	27.657	20.544
Circulante	15.216	13.651	25.081	17.969
Não circulante	-	-	2.576	2.575

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

a) Política

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis.

Os tributos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre as exclusões temporárias tributáveis e os tributos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as adições temporárias dedutíveis. Os tributos diferidos ativos ou passivos não são reconhecidos sobre diferenças temporárias resultantes de ágio ou de reconhecimento inicial, exceto para combinação de negócios, se aplicável, de outros ativos e passivos em uma transação que não afete o lucro tributável nem o lucro contábil.

Impostos e contribuições diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no exercício no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no final de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos tributos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual cada empresa do Grupo Fleury espera, no final de cada exercício, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.

A companhia possui em sua estrutura empresas enquadradas no regime do Lucro Presumido, e a apuração do IRPJ e CSLL são calculados sobre uma base de presunção do lucro determinada por meio da aplicação de percentuais, pré-determinados de acordo com a atividade da empresa sobre a receita bruta do mês. Este percentual difere da alíquota nominal de 34% do Lucro Real.

A interpretação técnica ICPC 22 (Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro), especifica requisitos de divulgação para incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro correntes e diferidos (ativos e passivos) e deve ser aplicada conforme a legislação vigente. A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

b) Composição impostos de renda e contribuição social diferido

	Controladora			Consolidado		
	Balança Patrimonial		Resultado	Balança Patrimonial		Resultado
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis	17.612	17.232	380	18.730	18.301	429
Efeito IFRS 16	31.978	31.248	730	32.602	31.999	603
Plano de Opção de Compra de Ações	6.014	9.818	(3.804)	6.014	9.818	(3.804)
Perdas Estimadas com Glosas e Inadimplência	4.928	4.391	537	5.690	4.980	710
Provisão de participação nos lucros	6.020	17.368	(11.348)	6.184	17.742	(11.558)
Provisões Trabalhistas	8.700	11.444	(2.744)	9.626	12.014	(2.388)
Atualização - Contas a pagar aquisições de empresas	3.189	2.111	1.078	8.161	5.363	2.798
Linearização da taxa efetiva	8.559	-	8.559	8.559	-	8.559
Outros	74	8	66	527	159	368
Prejuízo fiscal	-	-	-	66.586	63.315	3.271
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	9.517	1.076	8.441	8.735	294	8.441
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(462.189)	(459.417)	(2.772)	(479.888)	(474.117)	(5.771)
Realização de Mais/Menos valia	(4.098)	(1.494)	(2.604)	(41.440)	(38.833)	(2.607)
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(369.696)	(366.215)	(3.481)	(349.914)	(348.965)	(949)

RECEITA (DESPESA) DE IR E CS DIFERIDOS

Variação patrimonial que não afeta resultado
IR e CS diferido - Variações resultado

(3.481)

(949)

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:

Ativo fiscal diferido	-	-	53.225	48.624
Passivo fiscal diferido	(369.696)	(366.215)	(403.139)	(397.589)
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(369.696)	(366.215)	(349.914)	(348.965)

	Consolidado									
	FLEURY	CIP	LABMM	CPMA	IRN	VITA CLIN	CPC	SANTECORP	SAÚDE ID	Total
Ativo (*)	96.963	897	(38)	23.165	609	557	926	23.198	27.077	173.354
Passivo	(466.659)	(721)	-	(55.888)	-	-	-	-	-	(523.268)

(*) O saldo de Fleury S.A, CPMA e CIP é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	Consolidado
2023	50.273
2024	25.317
2025	22.913
2026	16.737
2027 em diante	58.114
Total	173.354

b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Lucro antes IRPJ e CSLL	116.406	159.464	124.979	153.507
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(39.578)	(54.218)	(42.493)	(52.192)
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	1.245	445	1.551	1.629
Efeito Linearização da taxa efetiva	8.559	2.966	8.559	2.966
Equivalência patrimonial	7.220	1.784	-	-
Efeito Empresa Lucro Presumido	-	-	1.229	4.922
Despesa de imposto de renda e contribuição social:	(22.554)	(49.023)	(31.154)	(42.675)
Corrente	(19.073)	(41.449)	(30.205)	(47.124)
Diferido	(3.481)	(7.574)	(949)	4.449
Taxa efetiva - %	19,37%	30,74%	24,93%	27,80%

23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de processos conhecidos, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos períodos, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 31 de março de 2023, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Tributários	21.726	21.465	27.052	26.640
Trabalhistas	25.370	24.790	27.450	26.829
Cíveis	4.704	4.428	10.189	9.738
Subtotal	51.800	50.683	64.691	63.207
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(37.290)	(34.120)	(37.290)	(34.120)
Total	14.510	16.563	27.401	29.087

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2022	Adição/ Reversão (*)	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 31/03/2023
Trabalhistas	26.829	97	(433)	957	27.450
Tributários	26.640	(33)	186	259	27.052
Cíveis	9.738	189	(28)	290	10.189
Subtotal	63.207	253	(275)	1.506	64.691
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(34.120)	-	(3.170)	-	(37.290)
Total	29.087	253	(3.445)	1.506	27.401

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.307 em 31 de março de 2023 (R\$ 2.282 em 31 de dezembro de 2022).

Outra questão relevante diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 18.142 em 31 de março de 2023 (R\$ 16.916 em 31 de dezembro de 2022).

e) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de março de 2023, o montante consolidado era de aproximadamente R\$543.771 (R\$525.218 em 31 de dezembro de 2022).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$291.136 (R\$ 285.352 em 31 de dezembro de 2022) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$177.799 (R\$174.745 em 31 de dezembro de 2022), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$ 27.221 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em 08/2009). Temos, ainda, o montante de R\$ 42.039 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 28.527 (R\$ 27.872 em 31 de dezembro de 2022), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 10.378 (R\$ 10.118 em 31 de dezembro de 2022).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 9.244 (R\$ 9.002 em 31 de dezembro de 2022) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 65.188 (R\$ 63.615 em 31 de dezembro de 2022) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 35.049 (R\$ 34.125 em 31 de dezembro de 2022), sendo R\$ 17.096 (R\$ 16.724 em 31 de dezembro de 2022) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 17.953 (R\$ 17.402 em 31 de dezembro de 2022).

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Em 31 de março, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 217.586 (R\$ 205.741 em 31 de dezembro de 2022) dos quais (i) R\$200.835 (R\$ 192.626 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, ações civis públicas, anulatórias e execução fiscal, ação de cumprimento); (ii) R\$ 16.487 (R\$ 12.857 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 264 (R\$ 258 em 31 de dezembro de 2022).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. A decisão foi favorável à Companhia em primeira instância, tendo o Tribunal Regional do Trabalho do Rio de Janeiro (TRT) reformado a sentença. Desta decisão foi interposto recurso ao Tribunal Superior do Trabalho (TST) que reformou parcialmente, em favor da Companhia, a decisão anterior proferida pelo TRT. Com fundamento na litude da terceirização reconhecida pelo Supremo Tribunal Federal (STF) e que passou a ser prevista expressamente em lei, foi apresentada, no STF, reclamação constitucional, que foi julgada procedente, acolhendo a tese da empresa no sentido de que o TST deve proferir decisão de acordo com o entendimento já pacificado pelo STF em relação ao tema. Considerando essa decisão obtida no STF, o TST realizou novo julgamento da ação, para adequar a decisão ao quanto decidido pela Corte Suprema e, com isso, o resultado da ação é a total improcedência dos pedidos. Foram opostos Embargos de Declaração pelo Ministério Público do Trabalho (MPT), que foram julgados improcedentes. Aguardando eventual interposição de novo recurso pelo MPT. Processo transitado em julgado em 16/03/2023.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, que aguarda julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores (normas regulamentadoras - NR). A Companhia apresentou sua defesa no prazo concedido pelo juízo. Foi designado julgamento para o dia 24/06/2022. Em 25/07/2022, o julgamento foi convertido em diligência e determinada a realização de perícia técnica. Em 17/11/2022 foi realizada audiência para tentativa de conciliação, as partes restaram inconciliadas. Aguarda-se encerramento da instrução.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

24. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

a) Política

As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia e suas controladas em condições estritamente comutativas, observando-se os preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia e vice e versa.

			Consolidado					
Empresas	Nota	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
			31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/03/2022
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.211	-	-	590	(27.823)	(25.552)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	1	(1.607)	(1.733)
Bradesco Saúde S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	(28.149)	(24.198)
Banco Bradesco S.A.	6 e 21	Venda da Folha e Operações Financeiras	930.300	980.246	13.086	8.822	29.283	8.338
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.709	32.747	7.130	38.043	(393)	(2.896)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	10.065	10.657	12.322	13.019	(896)	(1.289)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	14.956	14.087	18.310	17.336	(1.286)	(1.124)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	200.204	202.793	203.798	204.670	(7.618)	-
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	11 e 17	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	12.000	12.000	96	147	(1.764)	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	30	Sublocação	-	-	-	-	-	31
OdontoPrev S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	-	-	-	-	(644)	(799)
CM Médicos Associados Ltda.	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(558)	(578)
			1.175.445	1.252.530	254.742	282.628	(41.455)	(49.800)

			Controladora					
Empresas	Nota	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
			31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/03/2022
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.087	-	-	466	(26.872)	(24.184)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	-	(1.585)	(1.733)
Bradesco Saúde S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	(28.029)	(23.845)
Banco Bradesco S.A.	6 e 21	Venda da Folha e Operações Financeiras	771.779	865.911	4.010	5.119	25.512	7.148
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.709	32.747	7.130	38.043	(393)	(2.896)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	10.065	10.657	12.322	13.019	(896)	(1.289)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	14.956	14.087	18.310	17.336	(1.286)	(1.124)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	200.204	202.793	203.798	204.670	(7.618)	-
OdontoPrev S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	-	-	-	-	(625)	(771)
CM Médicos Associados Ltda.	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(558)	(578)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	11 e 17	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	12.000	12.000	-	10	(217)	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	30	Sublocação	-	-	-	-	-	31
CPC Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	290	260
Fleury CPMA S.A	27 e 29	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	156	286	-	-	2.768	2.707
DIAGMAX Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	185
INLAB Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	744
IRN Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	6	13
Santecorp Holding Ltda	28 e 29	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	152	60	-	250	101
Saude iD	29	Repasso de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	77	-	-	-	258	254
Clinica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	28 e 29	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	114	219	-	-	154	-
CIP - Centro de Infusões Pacaembu LTDA	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	94	161	-	-	94	-
Vita Clinicas Medicina Especializada LTDA	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	94	161	-	-	94	-
Laboratório Pretti Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	980	-
Laboratório Bioclínico Ltda.	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	613	43
			1.017.335	1.139.174	245.630	278.663	(37.060)	(44.934)

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial, que figuram entre os maiores clientes da Companhia, o impacto na demonstração do resultado consolidado da receita bruta proveniente destes clientes representou 16% em 31 de março de 2023 (18% em 31 de março de 2022).

A Companhia firmou um Acordo de Associação para a criação de uma nova companhia, em parceria com a Atlântica Hospitais e Participações S.A. controlada indireta do Banco Bradesco S.A. e Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência, vale ressaltar que para o ano de 2023 não houve transações referente a essa operação.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 29 de abril de 2022 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	31/03/2023	31/03/2022
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores		
Salários, encargos e benefícios	2.949	2.441
Remuneração baseada em ações	1.722	1.419
Bônus e PLR	1.424	1.917
Benefícios Pós-emprego	35	45
Conselho		
Salários, encargos e benefícios	2.778	2.778
Total	8.908	8.600

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 24.115 no período findo em 31 de março de 2023 (R\$ 11.191 em 31 de março de 2022).

25. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 31 de março de 2023 é de R\$ 1.743.887, sendo que R\$ 1.743.823 já está integralizado e R\$ 64 irá integralizar em "abril" de 2023. O valor está representado por 367.204.451 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$ 1.716.902.

Em Assembleia realizada em 18 de agosto de 2022, a Companhia foi autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias.

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

O payout da Companhia referente ao exercício de 2022 foi de 35% do lucro líquido do exercício, acima portanto do dividendo mínimo obrigatório, o montante total distribuído foi de 107.898.

c) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 3.035.263 de ações ordinárias.

O objetivo do Programa é a recompra de ações a fim de lastrear o Plano de Ações Diferidas* da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 05/12/2019, podendo, ainda, serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas. Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria para 31 de março de 2023:

	Quantidade	Preço Médio (Líquido)**	Valor total
Saldo em 31/12/2022	793.123	25,18021	19.971
Movimentação no 1º Trim.	(426.479)	25,22516	(10.758)
Saldo em 31/03/2023	366.644	25,12792	9.213

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

* Detalhes do plano veja nota explicativa 26 - Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas.

** Preço médio das ações, líquidos de taxas e corretagem.

d) Reserva para Investimentos

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foi aprovada destinação do resultado da Companhia do exercício de 2022, e serão retidos, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/1976 e do orçamento de capital o montante de R\$ 162.453, previamente aprovado pelo Conselho de Administração, e destinados à reserva de retenção de lucros para investimentos. A retenção está alinhada com o plano da Companhia em investir em novas tecnologias e novos negócios.

26. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2023 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 445 (R\$ 512 em 31 de março de 2022), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários). As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções. No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Data de aprovação	Aprovação	Quantidade
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga. Não houve movimentações no trimestre.

Data da outorga		2016	2018	
		27/jul	10/mai	20/jun
Saldo em 31/12/2022	Opções	12.696	328.125	41.125
	Preço médio exercício	8,74	27,66	26,24
Expiradas	Opções	-	-	-
Exercidas	Opções	7.355	-	-
Prescritas	Opções	-	-	-
Canceladas	Opções	-	-	-
Saldo em 31/03/2023	Opções	5.341	328.125	41.125

Das 374.591 opções existentes em 31 de março de 2023 (628.580 opções em 31 de março de 2022), 216.341 opções são exercíveis (158.250 opções eram exercíveis em 31 de março de 2022).

Em 31 de março de 2023, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 37 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 1.520 em 31 de março de 2022).

Em 31 de março de 2023, o valor de mercado de cada ação era R\$ 14,52 (R\$ 17,99 em 31 de março de 2022).

Opções outorgadas de 2016 a 2018: foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em		
	27/07/2016	20/06/2018	10/05/2018
Volatilidade	28,36%	30,16%	29,49%
Rendimento de dividendos	1,75%	2,94%	3,22%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	12,70%	7,59%	7,59%

(I) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Primeiro Programa de Ações Diferidas do Fleury S.A. no âmbito do plano ("programa"), definindo as regras para uma outorga de Ações Diferidas pela Companhia.

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do "Contrato de Ações Diferidas".

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de Vesting e Lock-up.

Em 31 de março de 2023 a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 4.832 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas (R\$ 8.897 em 31 de março de 2022).

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	Vesting em 48 meses		
	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%

27. Receita de prestação de serviços

a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto a obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

b) Principais linhas de serviços

Medicina Diagnóstica: Realização de exames laboratoriais, de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury e também contempla o serviço de genômica.

Medicina Integrada: Referem-se à realização de exames voltados às análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência, gestão de saúde, plataforma de saúde, Clinic Day, Centro de Infusões, Ortopedia e Oftalmologia.

Dental: Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

c) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (*checkups*) ao usuário clínico.

d) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de dezembro de 2022 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1% em 31 de dezembro de 2021), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

e) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita Bruta	1.081.429	1.006.025	1.330.406	1.173.408
Impostos	(66.198)	(61.143)	(81.579)	(72.057)
Glosas	(9.426)	(9.605)	(9.680)	(10.405)
Abatimentos	(1.550)	(581)	(2.324)	(1.033)
Receita Líquida	1.004.255	934.696	1.236.823	1.089.913

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 33 - Informações por segmento de negócios.

28. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Pessoal, e serviços médicos	(343.413)	(294.116)	(415.399)	(363.946)
Serviços com ocupação e utilidades	(139.784)	(128.375)	(157.275)	(143.815)
Material direto e intermediação de exames	(120.695)	(128.574)	(200.614)	(163.674)
Depreciação e amortização	(92.580)	(80.711)	(103.719)	(92.125)
Gastos Gerais	(2.076)	(1.487)	(3.145)	(1.603)
Total	(698.548)	(633.263)	(880.152)	(765.163)

29. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Pessoal e benefícios	(66.524)	(49.761)	(73.766)	(63.866)
Depreciação e amortização	(23.395)	(13.726)	(27.542)	(15.335)
Assuntos institucionais e legais	(4.023)	(3.836)	(6.919)	(5.200)
Marketing	(5.441)	(5.660)	(6.498)	(7.462)
TI e telecomunicações	(1.936)	(1.999)	(3.823)	(3.991)
Bens imóveis e utilidades	(6.358)	(4.416)	(7.398)	(4.960)
Serviços de terceiros	(7.174)	(3.131)	(8.579)	(3.685)
Outras despesas gerais e adm.	(5.231)	(3.190)	(6.470)	(4.423)
Total	(120.082)	(85.719)	(140.995)	(108.922)

30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita Indenização Seguro	-	4.853	-	4.853
Resultado na alienação de investimentos	(4.259)	-	(46)	-
Outras receitas (despesas)	(666)	(859)	283	228
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(208)	(1.273)	(253)	(1.279)
Resultado na baixa/venda de ativos	428	706	462	689
Provisão / perdas com insolventes	(814)	(1.104)	(1.604)	(1.200)
Total	(5.519)	2.323	(1.158)	3.291

31. Resultado financeiro

a) Política

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

b) Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	36.854	17.037	39.515	18.945
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	1.844	1.234	2.088	1.426
Instrumentos financeiros derivativos	(110)	(211)	(110)	(211)
Variação cambial e outros	549	172	1.076	318
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	4.555	487
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(1.822)	(685)	(2.116)	(769)
Total	37.315	17.547	45.008	20.196

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Despesas financeiras:

Juros de arrendamento	(24.676)	(18.108)	(27.398)	(19.922)
Juros sobre debêntures	(89.123)	(52.105)	(89.123)	(52.105)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(42)	(4.409)	(173)	(4.439)
Comissões financeiras	(936)	(1.174)	(936)	(1.177)
Atualização monetária das provisões	(1.494)	(1.479)	(1.637)	(1.569)
Variação Cambial e outras	(1.798)	(839)	(2.497)	(1.159)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(3.415)	(1.471)	(12.324)	(3.656)
Instrumentos financeiros derivativos	(459)	(1.781)	(459)	(1.781)
Total	(121.943)	(81.366)	(134.547)	(85.808)
Resultado financeiro líquido	(84.628)	(63.819)	(89.539)	(65.612)

32. Lucro por açãoLucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	31/03/2023	31/03/2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	93.852	110.441
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	366.541.538	317.001.943
Lucro básico por ação – R\$	0,26	0,35

Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	31/03/2023	31/03/2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	93.852	110.441
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	366.541.538	317.001.943
(+) Ajuste por opções de compra de ações	56.600	514.701
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	366.598.138	317.516.643
Lucro diluído por ação – R\$	0,26	0,35

33. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 31/03/2023		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita líquida	986.610	250.213	1.236.823
EBITDA	336.985	8.795	345.780
Equivalência patrimonial	-	-	-
Depreciação e amortização	-	-	(131.262)
Resultado financeiro	-	-	(89.539)
LAIR	-	-	124.979

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	Período findo em 31/03/2022			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental (a)	Consolidado
Receita líquida	854.919	234.994	-	1.089.913
EBITDA	317.845	8.735	-	326.580
Equivalência patrimonial*	-	-	-	-
Depreciação e amortização	-	-	-	(107.461)
Resultado financeiro	-	-	-	(65.612)
LAIR	-	-	-	153.507

*A equivalência patrimonial do segmento Dental para o período findo em 31 de março de 2022 foi de 198 reais, como o quadro é apresentado em "Milhares", esse valor não aparece.

a) Empresa do segmento Dental vendida em fevereiro de 2023.

34. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 31 de março de 2023 é de 4.409.

Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2023.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de março de 2023:

	Consolidado
Riscos operacionais	853.966
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	130.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

35. Eventos subsequentes

Instituto Hermes Pardini

Em 13 de abril de 2023, Fleury e Hermes Pardini, comunicaram que seus respectivos Conselhos de Administração se reuniram e, conforme Termo de Fechamento celebrado nesta data pelas Companhias:

- (i) Confirmaram a verificação até a presente data de todas as condições suspensivas para a consumação da Operação, conforme previstas no Protocolo e Justificação;
- (ii) Aprovaram que a data de 28 de abril de 2023 será a "Data da Consumação da Operação", nos termos e condições do item 4.6 do Protocolo e Justificação, que será a data de referência para definição dos acionistas do Hermes Pardini que receberão as ações ordinárias de emissão do Fleury, o Valor do Resgate por Ação e os Dividendos Pré Aprovados Pardini (conforme definido abaixo), tudo de acordo com o Termo de Fechamento, sendo considerados, para tanto, aqueles acionistas no fechamento do pregão da referida data;
- (iii) Consignaram que, observadas as condições do item 3.6 do Protocolo e Justificação, o Conselho de Administração do Hermes Pardini aprovou a distribuição de dividendos no valor total de R\$ 273.225, representando R\$ 2,15 por ação ordinária do Hermes Pardini ("Dividendos Pré-Aprovados Pardini"), sendo certo que: (i) os Dividendos Pré-Aprovados Pardini foram declarados em favor dos acionistas com base na posição acionária do Hermes Pardini no fechamento do pregão da Data de Consumação da Operação, em momento anterior à consumação da Operação; (ii) os Dividendos Pré-Aprovados Pardini serão pagos até o penúltimo dia útil do mês imediatamente subsequente à Data da Consumação da Operação (i.e. até o dia 30 de maio de 2023); e (iii) os Dividendos Pré-Aprovados Pardini declarados serão deduzidos do Valor de Referência da Parcela em Dinheiro por Ação;
- (iv) Consignaram que, observadas as condições do Termo de Fechamento, o Valor do Resgate por Ação (conforme definido no Protocolo e Justificação), será pago à vista, em moeda corrente nacional, em parcela única, em até 15 dias após a Data da Consumação da Operação (i.e. até o dia 13 de maio de 2023), para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Hermes Pardini. O Valor do Resgate por Ação equivale a R\$ 0,36 já considerando todos os ajustes previstos no Protocolo e Justificação (inclusive em razão dos Dividendos Pré-Aprovados Pardini, dentro dos critérios estabelecidos no item 3.6 do Protocolo e Justificação) e a correção pro rata die pela variação projetada do CDI, a partir da data da aprovação da Operação pela assembleia geral extraordinária do Hermes Pardini, realizada em 18 de agosto de 2022, até o dia 28 de abril de 2023, em linha com o previsto no Protocolo e Justificação; e
- (v) Consignaram que, conforme o Termo de Fechamento, a Relação de Substituição Final por Ação é de 1,21 ação ordinária de emissão do Fleury para cada 1 (uma) ação ordinária do Hermes Pardini, já considerando todos os ajustes previstos no Protocolo e Justificação, observado o disposto no Termo de Fechamento.

As administrações das Companhias divulgarão informações a respeito da consumação da Operação, incluindo: (i) a data de início da negociação das novas ações de emissão do Fleury na B3; e (ii) a data em que ocorrerá o crédito efetivo das ações do Fleury nas contas de custódia dos acionistas do Hermes Pardini.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2023.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Retina Clinic

Em 04 de abril de 2023, a Companhia por meio de sua subsidiária integral Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), concluiu o processo de fechamento do Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% das quotas do capital social da Retina Clinic, tendo-se verificado todas as condições precedentes aplicáveis. Os termos e condições da Transação informados no Fato Relevante divulgado em 26 de setembro de 2022 não sofreram alterações.

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo 3 de maio de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

FLEURY S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 26 DE ABRIL DE 2023

1. Data, hora e local: Realizada aos 26 de abril de 2023, às 09h00, na sede social de Fleury S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av Morumbi 8.860, Itaim Bibi.
2. Convocação e Presença: Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs. (i) Luciana Doria Wilson; (ii) José Maria Chapina Alcazar; e (iii) Sergio Moreno. Convidados: Luiz Nannini, (Coordenador Comitê de Auditoria); Marcelo Santos Dall'Occo (Membro Comitê de Auditoria); e Marcelo Orlando da PwC Auditores Independentes.
3. Mesa: A reunião foi presidida pela Sra. Luciana Doria Wilson e secretariada pelo Sr. Fernando Aguiar Camargo
4. Ordem do Dia: deliberar sobre: (i) as contas da diretoria, o relatório da administração e as demonstrações financeiras auditadas referentes ao período findo em 31 de março de 2023.
5. Deliberações: Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:

(i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC, datado de 03/05/2023 o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras e demais documentos estabelecidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, referentes ao período findo em 31 de março de 2023, estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.
6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Sra. Luciana Doria Wilson, Presidente; Fernando Aguiar Camargo Secretário. Conselheiros: Luciana Doria Wilson; José Maria Chapina Alcazar e Sergio Moreno.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 26 de abril de 2023.

Luciana Doria Wilson
Presidente

Fernando Aguiar Camargo
Secretário

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade
realizada em 24 de abril de 2023.

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 24 de abril de 2023, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av Morumbi 8.860, Itaim Bibi.

Presença: João Roberto Gonçalves Teixeira, Marcio Pinheiro Mendes, Marcelo Santos Dall'Occo e Vinicius Cruz; e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Presidente Executiva, José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao primeiro trimestre de 2023, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao primeiro trimestre de 2023, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

João Roberto Gonçalves Teixeira

Márcio Pinheiro Mendes

Vinicius Cruz

Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período encerrado em 31 de março de 2023, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 03 de maio de 2023.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente.

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao período findo em 31 de março de 2023, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 03 de maio de 2023.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente.

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos.