

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	7
DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	15
DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	60
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	61
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	62

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.582.468
Preferenciais	0
Total	8.582.468

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	4.036.932	4.130.920
1.01	Ativo Circulante	905.457	1.001.974
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.638	45.452
1.01.02	Aplicações Financeiras	441.452	473.648
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	441.452	473.648
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	441.452	473.648
1.01.03	Contas a Receber	187.784	222.550
1.01.04	Estoques	167.379	175.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	57.607	50.797
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	35.597	33.946
1.01.08.03	Outros	35.597	33.946
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	35.597	33.946
1.02	Ativo Não Circulante	3.131.475	3.128.946
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	206.476	214.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	206.476	214.050
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.786	45.912
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	9.819	18.604
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	154.871	149.534
1.02.03	Imobilizado	1.293.386	1.332.335
1.02.04	Intangível	1.631.613	1.582.561
1.02.04.01	Intangíveis	1.631.613	1.582.561
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	850.600	843.690
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	781.013	738.871

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	4.036.932	4.130.920
2.01	Passivo Circulante	816.415	937.068
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	169.155	139.234
2.01.02	Fornecedores	221.252	364.573
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	221.252	364.573
2.01.02.01.01	Fornecedores	221.252	346.046
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	0	18.527
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.836	33.598
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	172.335	149.477
2.01.05	Outras Obrigações	225.837	250.186
2.01.05.02	Outros	225.837	250.186
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	20.180	34.258
2.01.05.02.05	Receita diferida	18.841	19.908
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	19.190	24.144
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	167.626	171.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.792.647	1.708.664
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	926.281	864.082
2.02.02	Outras Obrigações	802.515	785.010
2.02.02.02	Outros	802.515	785.010
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.456	4.543
2.02.02.02.06	Receita diferida	4.672	4.730
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	793.387	775.737
2.02.03	Tributos Diferidos	42.777	37.754
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.777	37.754
2.02.04	Provisões	21.074	21.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.074	21.818
2.03	Patrimônio Líquido	1.427.870	1.485.188
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	662.492	664.713
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	724.768	728.404
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.276	-63.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-695.761	-640.593
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	71	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	885.209	801.193
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-313.390	-292.922
3.03	Resultado Bruto	571.819	508.271
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-574.516	-508.906
3.04.01	Despesas com Vendas	-515.134	-463.905
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-59.382	-45.001
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.697	-635
3.06	Resultado Financeiro	-47.447	-32.642
3.06.01	Receitas Financeiras	13.354	9.889
3.06.02	Despesas Financeiras	-60.801	-42.531
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-50.144	-33.277
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.024	1.906
3.08.02	Diferido	-5.024	1.906
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-55.168	-31.371
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-55.168	-31.371
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,2015	-0,1145
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,2015	-0,1145

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-55.168	-31.371
4.02	Outros Resultados Abrangentes	71	814
4.03	Resultado Abrangente do Período	-55.097	-30.557

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.191	56.590
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	128.134	122.660
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-50.144	-33.277
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	64.074	53.738
6.01.01.03	Provisões de Bônus	8.660	9.344
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	49.971	39.975
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	3.636	-703
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	10.871	5.851
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	-4.660	1.824
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	3.337	207
6.01.01.10	Custo com plano de ações	456	3.278
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	-1.001	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	42.934	42.423
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-124.943	-66.070
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	39.426	-19.667
6.01.02.02	Estoques	4.566	8.581
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-12.147	-11.837
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-6.274	3.378
6.01.02.07	Demais contas a receber e depósitos judiciais	17.534	-190
6.01.02.08	Fornecedores	-114.919	-33.067
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	17.169	11.189
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-4.954	-5.674
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-5.850	714
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	-18.527	3.676
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-1.125	1.096
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-14.057	-4.950
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-14.170	-10.700
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.437
6.01.02.19	Demandas judiciais	-11.615	-7.182
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-34.987	21.060
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-25.350	-50.124
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-54.128	-9.700
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-604.394	-309.916
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	648.885	390.800
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.982	-74.056
6.03.02	Aquisição de ações em tesouraria	0	-10.797
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	100.000	0
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	-519	0
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-37.846	-5.278
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-59.653	-57.981
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.814	3.594
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.452	111.589
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.638	115.183

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.221	0	0	0	-2.221
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.221	0	0	0	-2.221
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.168	71	-55.097
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.168	0	-55.168
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	71	71
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	71	71
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.461.068	662.492	0	-695.761	71	1.427.870

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.118	0	0	0	-8.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.679	0	0	0	2.679
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-10.797	0	0	0	-10.797
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.371	814	-30.557
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.371	0	-31.371
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	814	814
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	814	814
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	688.194	0	-616.178	961	1.534.045

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	981.528	877.335
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	976.868	879.159
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	4.660	-1.824
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-559.073	-515.175
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-313.390	-292.922
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-243.061	-221.712
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.336	-207
7.02.04	Outros	-286	-334
7.03	Valor Adicionado Bruto	422.455	362.160
7.04	Retenções	-107.008	-96.161
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-107.008	-96.161
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	315.447	265.999
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.977	10.371
7.06.02	Receitas Financeiras	13.977	10.371
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	329.424	276.370
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	329.424	276.370
7.08.01	Pessoal	175.271	147.077
7.08.01.01	Remuneração Direta	164.826	138.333
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.445	8.744
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	127.417	99.097
7.08.02.01	Federais	93.298	73.721
7.08.02.02	Estaduais	29.586	21.718
7.08.02.03	Municipais	4.533	3.658
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.904	61.567
7.08.03.01	Juros	60.367	42.232
7.08.03.02	Aluguéis	21.537	19.335
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-55.168	-31.371
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-55.168	-31.371

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	4.036.969	4.130.953
1.01	Ativo Circulante	905.494	1.002.007
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.639	45.453
1.01.02	Aplicações Financeiras	441.470	473.680
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	441.470	473.680
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	441.470	473.680
1.01.03	Contas a Receber	187.786	222.550
1.01.04	Estoques	167.379	175.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	57.607	50.797
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	35.613	33.946
1.01.08.03	Outros	35.613	33.946
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	35.613	33.946
1.02	Ativo Não Circulante	3.131.475	3.128.946
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	206.476	214.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	206.476	214.050
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.786	45.912
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	9.819	18.604
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	154.871	149.534
1.02.03	Imobilizado	1.293.386	1.332.335
1.02.04	Intangível	1.631.613	1.582.561
1.02.04.01	Intangíveis	1.631.613	1.582.561
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	850.600	843.690
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	781.013	738.871

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	4.036.969	4.130.953
2.01	Passivo Circulante	816.452	937.101
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	169.155	139.234
2.01.02	Fornecedores	221.252	364.573
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	221.252	364.573
2.01.02.01.01	Fornecedores	221.252	346.046
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	0	18.527
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.836	33.598
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	172.335	149.477
2.01.05	Outras Obrigações	225.874	250.219
2.01.05.02	Outros	225.874	250.219
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	20.217	34.291
2.01.05.02.05	Receita diferida	18.841	19.908
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	19.190	24.144
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	167.626	171.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.792.647	1.708.664
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	926.281	864.082
2.02.02	Outras Obrigações	802.515	785.010
2.02.02.02	Outros	802.515	785.010
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.456	4.543
2.02.02.02.05	Receita diferida	4.672	4.730
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	793.387	775.737
2.02.03	Tributos Diferidos	42.777	37.754
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.777	37.754
2.02.04	Provisões	21.074	21.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.074	21.818
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.427.870	1.485.188
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	662.492	664.713
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	724.768	728.404
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.276	-63.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-695.761	-640.593
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	71	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	885.209	801.193
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-313.390	-292.922
3.03	Resultado Bruto	571.819	508.271
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-574.575	-508.958
3.04.01	Despesas com Vendas	-515.134	-463.905
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-59.441	-45.053
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.756	-687
3.06	Resultado Financeiro	-47.388	-32.590
3.06.01	Receitas Financeiras	13.413	9.941
3.06.02	Despesas Financeiras	-60.801	-42.531
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-50.144	-33.277
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.024	1.906
3.08.02	Diferido	-5.024	1.906
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-55.168	-31.371
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-55.168	-31.371
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-55.168	-31.371
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,2015	-0,1145
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,2015	-0,1145

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-55.168	-31.371
4.02	Outros Resultados Abrangentes	71	814
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-55.097	-30.557
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-55.097	-30.557

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.177	56.585
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	128.134	122.660
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-50.144	-33.277
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	64.074	53.738
6.01.01.03	Provisões de Bônus	8.660	9.344
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	49.971	39.975
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	3.636	-703
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	10.871	5.851
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	-4.660	1.824
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	3.337	207
6.01.01.10	Custo com plano de ações	456	3.278
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	-1.001	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	42.934	42.423
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-124.957	-66.075
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	39.424	-19.667
6.01.02.02	Estoques	4.566	8.581
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-12.147	-11.837
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-6.290	3.362
6.01.02.07	Demais contas a receber e depósitos judiciais	17.534	-190
6.01.02.08	Fornecedores	-114.919	-33.067
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	17.169	11.189
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-4.954	-5.674
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-5.850	714
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	-18.527	3.676
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-1.125	1.096
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-14.053	-4.939
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-14.170	-10.700
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.437
6.01.02.19	Demandas judiciais	-11.615	-7.182
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-34.973	21.065
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-25.350	-50.124
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-54.128	-9.700
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-604.380	-309.911
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	648.885	390.800
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.982	-74.056
6.03.02	Aquisição de ações em tesouraria	0	-10.797
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	100.000	0
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	-519	0
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-37.846	-5.278
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-59.653	-57.981
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.814	3.594
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.453	111.590
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.639	115.184

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.221	0	0	0	-2.221	0	-2.221
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.221	0	0	0	-2.221	0	-2.221
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.168	71	-55.097	0	-55.097
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.168	0	-55.168	0	-55.168
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	71	71	0	71
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	71	71	0	71
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	662.492	0	-695.761	71	1.427.870	0	1.427.870

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.118	0	0	0	-8.118	0	-8.118
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.679	0	0	0	2.679	0	2.679
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-10.797	0	0	0	-10.797	0	-10.797
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-31.371	814	-30.557	0	-30.557
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-31.371	0	-31.371	0	-31.371
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	814	814	0	814
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	814	814	0	814
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	688.194	0	-616.178	961	1.534.045	0	1.534.045

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	981.528	877.335
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	976.868	879.159
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	4.660	-1.824
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-559.132	-515.227
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-313.390	-292.922
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-243.061	-221.712
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.336	-207
7.02.04	Outros	-345	-386
7.03	Valor Adicionado Bruto	422.396	362.108
7.04	Retenções	-107.008	-96.161
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-107.008	-96.161
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	315.388	265.947
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.036	10.423
7.06.02	Receitas Financeiras	14.036	10.423
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	329.424	276.370
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	329.424	276.370
7.08.01	Pessoal	175.271	147.077
7.08.01.01	Remuneração Direta	164.826	138.333
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.445	8.744
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	127.417	99.097
7.08.02.01	Federais	93.298	73.721
7.08.02.02	Estaduais	29.586	21.718
7.08.02.03	Municipais	4.533	3.658
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.904	61.567
7.08.03.01	Juros	60.367	42.232
7.08.03.02	Aluguéis	21.537	19.335
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-55.168	-31.371
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-55.168	-31.371

COMENTÁRIO DE DESEMPENHO 1T23

ZAMP



popeves



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Na sequência de um forte fechamento de resultados no ano de 2022, começamos 2023 com a Companhia nos trilhos para continuarmos nossa consolidação e expansão no enorme mercado de QSR no Brasil. Durante o primeiro trimestre do ano, seguimos nossa estratégia de encontrar um ponto ótimo entre a velocidade de crescimento de receita, com importantes avanços de margem bruta. Com esse *mindset*, entregamos um crescimento de duplo dígito de receita, enquanto nossa margem bruta avançou 120bps – assim como nos últimos trimestres, esse avanço consistente tem sido importante para o nosso negócio.

O crescimento de receita foi suportado pelo SSS de ambas as marcas acima da inflação e a abertura de restaurantes nos últimos 12 meses. Nosso SSS para a marca Burger King foi de 6%, enquanto para Popeyes chegamos a 9%. O trimestre teve uma combinação de algumas alavancas que nos surpreenderam positivamente, como Nutella e outras que não foram exatamente alinhadas com o que esperávamos. Com sutis ajustes em algumas alavancas da estratégia comercial, seguimos perseguindo um forte crescimento de receita, combinado ao equilíbrio na margem bruta, de forma a mirarmos sempre na maximização da geração de caixa operacional e, portanto, retornos.

Nosso plano de expansão segue conforme o planejado com 15 restaurantes inaugurados no primeiro trimestre. Nos últimos 12 meses, abrimos 58 novas unidades e estamos confiantes na nossa expansão e capacidade de encontrar as melhores oportunidades no Brasil com ambas as marcas. Seguimos diligentes na alocação de capital e prezando pela rentabilidade do nosso parque de ativos através de uma gestão ativa de portfólio, que se traduziu em 5 fechamentos de lojas deficitárias no primeiro trimestre. Plano este que continuará no segundo trimestre afim de tornarmos a Companhia mais leve e eficiente.

As frentes de tecnologia, que tanto temos colocado energia nos últimos 4 anos, continuam gerando resultados expressivos. Chegamos à marca de R\$350 milhões em vendas através dos canais digitais (um incremento de 35% YoY). Nosso programa de fidelidade chegou nesse trimestre à marca de 12,2 milhões de usuários – esse é o maior programa de fidelidade de restaurantes em toda América Latina. Nosso CRM conta com 16,8 milhões de usuários cadastrados e 45% das vendas identificadas, o que nos fornece subsídios para, cada vez mais, implementar uma estratégia de precificação e hiper-personalização assertiva. Nosso aplicativo segue evoluindo em número de downloads, com novas funcionalidades, relevância e recorrência - as vendas através desse canal cresceram 190bps em representatividade. Por fim, conseguimos transferir a maior parte do nosso volume de delivery para um modelo operacional que nos possibilita maior escala, maior acesso a dados, melhor rentabilidade e, neste último trimestre, importante crescimento de receita.

Finalizamos o primeiro trimestre do ano confiantes no nosso forte plano de expansão e evolução na eficiência operacional que nos permitirá capturar oportunidades no crescente, fragmentado e oportuno mercado de QSR brasileiro.

Equipe ZAMP

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	1T23	1T22	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	885,2	801,2	10,5%
EBITDA AJUSTADO	110,6	101,0	9,5%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,5%	12,6%	-10bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	51,0	43,0	18,5%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5,8%	5,4%	40bps
PREJUÍZO	(55,2)	(31,4)	75,8%
PREJUÍZO SEM EFEITOS DO IFRS 16	(50,9)	(27,5)	85,1%
DÍVIDA BRUTA	1.098,6	798,1	37,7%
DÍVIDA LÍQUIDA	641,5	417,9	53,5%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.427,9	1.534,0	-6,9%

DESTAQUES FINANCEIROS BK- R\$ MILHÕES

	1T23	1T22	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	826,0	757,0	9,1%
LUCRO BRUTO	530,3	477,4	11,1%
MARGEM BRUTA	64,2%	63,1%	110bps
SSS	6,0%	21,4%	-1540 bps

DESTAQUES FINANCEIROS PLK - R\$ MILHÕES

	1T23	1T22	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	47,7	34,8	37,1%
LUCRO BRUTO	30,0	21,4	39,9%
MARGEM BRUTA	62,9%	61,6%	130bps
SSS	9,0%	60,4%	-5140 bps

DESTAQUES OPERACIONAIS

	1T23	1T22	VAR
# TOTAL DE RESTAURANTES	1.000	947	53
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	702	684	18
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	1	1	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(5)	-	(5)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	63	52	11
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	13	1	12
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	774	738	36
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	225	209	16
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	1	-	1
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	226	209	17

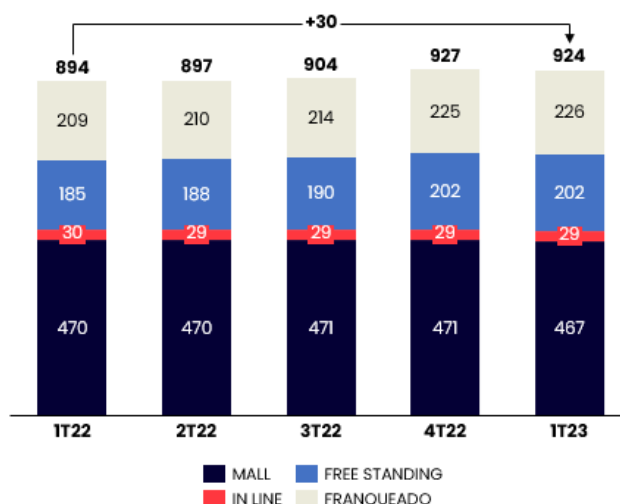
DESEMPENHO OPERACIONAL

Rede de restaurantes

Ao longo do 1T23, a Companhia realizou a **abertura de 15 restaurantes**, 10 líquidos, sendo: 14 aberturas e 5 fechamentos de restaurantes próprios e 1 abertura de franqueados.

Sistema BURGER KING®

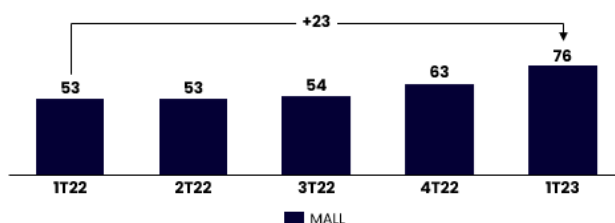
Para a marca BURGER KING®, durante o 1T23, a Companhia registrou a **abertura de 1 restaurante próprio** no formato **Food Court**, e o fechamento de 5 restaurantes deste mesmo formato, como parte da contínua estratégia de gestão de portfólio e rentabilidade. Além disso, a rede de franqueados realizou a abertura de **1 restaurante**. Dessa forma, o sistema **BURGER KING®** finalizou o trimestre com **924 restaurantes**.



*As lojas do modelo Ghost Kitchen estão inseridas dentro da categoria "Mall".

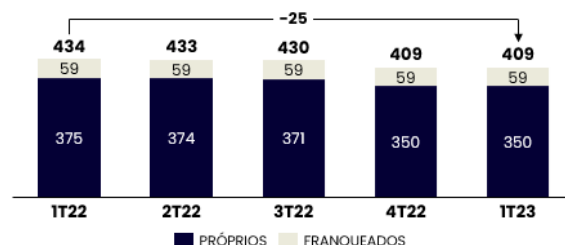
Sistema POPEYES®

No 1T23, o sistema de restaurantes da marca POPEYES® registrou a abertura de **13 novos restaurantes**, todos eles no modelo **Mall**, um incremento de 23 restaurantes em relação ao primeiro trimestre do ano anterior. Com isso, a marca finalizou o trimestre com um total de 76 restaurantes, ampliando sua cobertura para importantes regiões do território nacional.



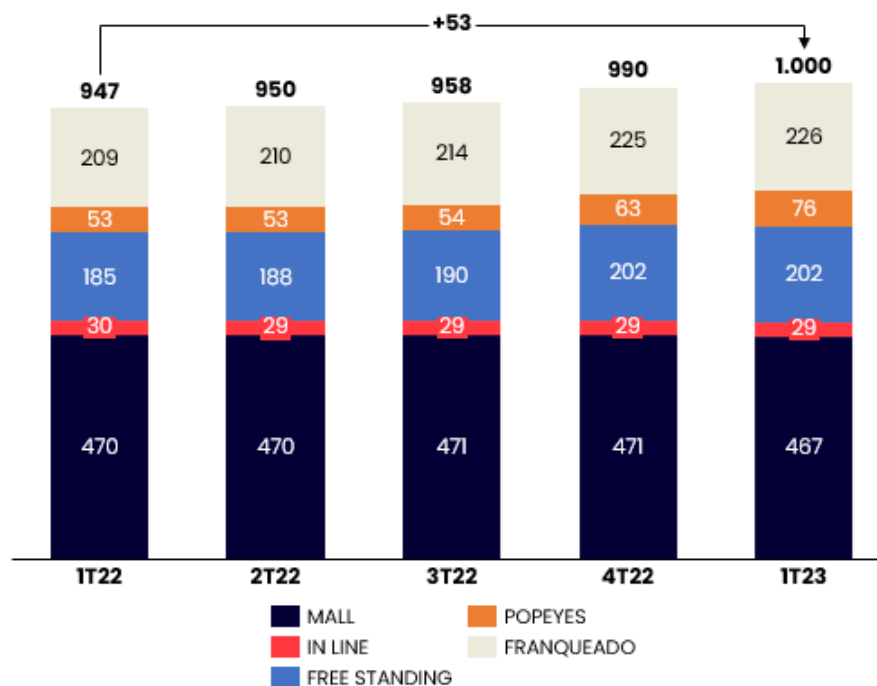
Rede de dessert centers BURGER KING®

O sistema BURGER KING®, em adição aos 924 restaurantes, finalizou o 1T23 com **409 dessert centers**, a mesma quantidade registrada ao final de 2022 e uma redução de 25 unidades em relação ao 1T22.



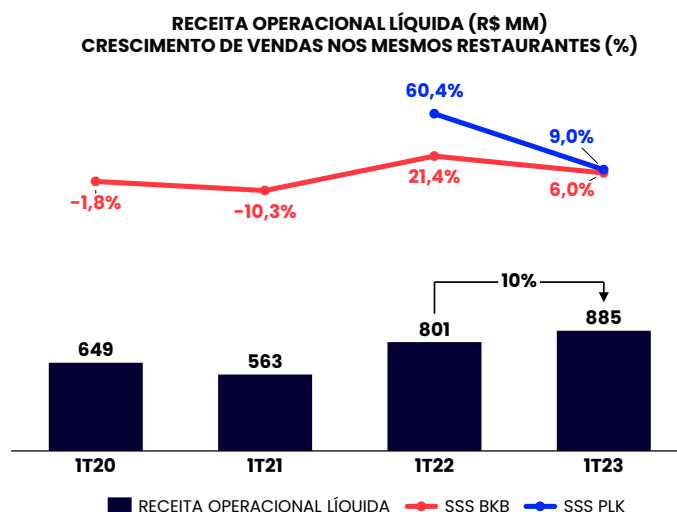
Rede de restaurantes total

Assim, por meio da abertura de **15 novas unidades** e o fechamento de **5 operações**, a ZAMP finalizou o primeiro trimestre de 2023 com a marca de **1.000 restaurantes**, dos quais **774 próprios**, das marcas BURGER KING® e POPEYES®, e **226 de franqueados** da marca BURGER KING®.



DESEMPENHO FINANCEIRO

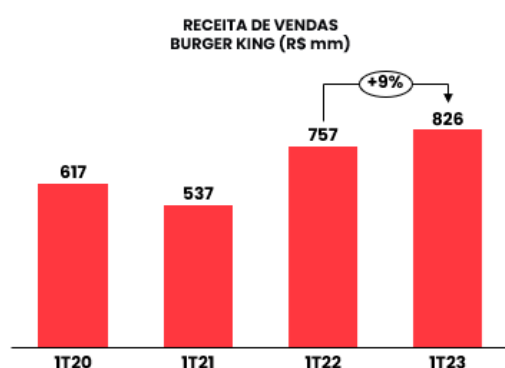
Receita operacional líquida



No 1T23, a receita operacional líquida registrada pela Companhia foi de aproximadamente **R\$ 885 milhões**, nosso **melhor resultado nos primeiros três meses de um ano**, com evolução de 10,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

No primeiro trimestre de 2023, a Companhia avançou 6,1% em SSS, sendo 6% para BK e 9% para PLK, o que reforça nossa capacidade e de equilibrar crescimento de receita, com evolução da margem bruta e maior rentabilidade.

Receita de Vendas Burger King®

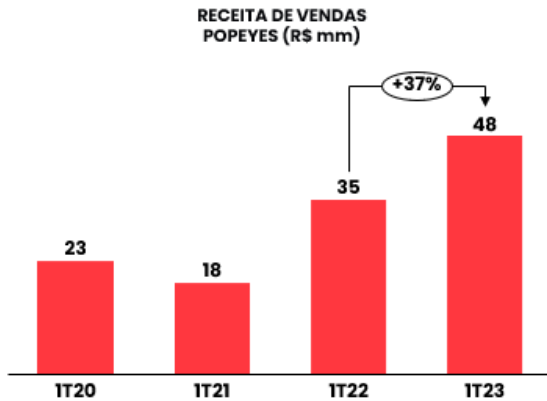


No 1T23, a receita de vendas dos restaurantes Burger King® totalizou **R\$ 826 milhões**, um **crescimento de 9% frente ao resultado registrado no 1T22**, sustentado pelo **crescimento de restaurantes e SSS de + 6%**.

O período foi marcado pela bem sucedida campanha em parceria com a Nutella - nos tornando a primeira rede de fast-food do Brasil a poder utilizar a marca atrelada à categoria de sobremesas – gerando resultados muito expressivos para esta nossa crescente plataforma. Por outro lado, algumas campanhas, sobretudo na categoria de crianças e premium, não tiveram a performance alinhada com as nossas expectativas neste trimestre. Temos convicção que alguns ajustes, principalmente nessas alavancas, contribuirão para que tenhamos um crescimento alinhado com as nossas expectativas para o ano. Reforçamos nossa estratégia em buscar um saudável equilíbrio entre recuperação da receita, com a evolução da margem bruta – cientes de que sempre buscaremos

a equação que maximize nosso resultado operacional.

Receita de Vendas Popeyes®



Para a marca Popeyes, a receita de vendas registrada no 1T23 foi de R\$ 48 milhões, **um crescimento de 37% em relação ao 1T22 e SSS de + 9,0%.**

Fechamos o mês de março operando em 7 estados e no Distrito Federal. Como parte da nossa estratégia para construção da marca e crescimento de experimentação, temos um forte plano de comunicação para o ano de 2023. Acreditamos que

esses investimentos, possibilitados pelo ganho de escala, levarão a marca a patamares significativamente mais elevados de venda média por restaurante.

Popeyes já é reconhecidamente a marca com o melhor produto do segmento – o que nos dá confiança que o crescimento de receita virá com a consistência na comunicação. Nossas iniciativas no trimestre foram muito concentradas no mês de março, tanto com o patrocínio da NBA, quanto com a campanha realizada com o chefe Henrique Fogaça. Com isso, apesar de terem contribuído parcialmente para os resultados do trimestre, terão papel fundamental nos resultados do ano.



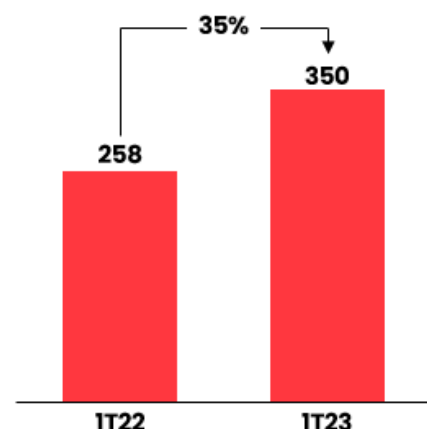
Digitalização de Vendas

No primeiro trimestre de 2023, a ZAMP alcançou em **vendas digitais R\$ 350 milhões, um crescimento de 35% e recorde versus o mesmo período do ano anterior.**

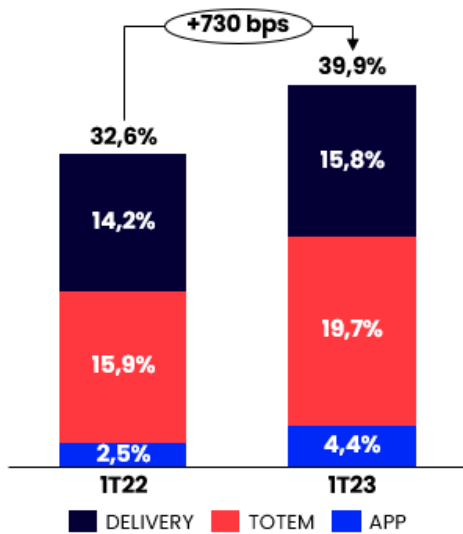
As **vendas digitais**, representadas pelo *delivery*, totem e *app* (*mobile*) já representam aproximadamente **40% da receita total da Companhia**. Esse crescimento ocorreu, principalmente, devido às vendas via totem e *app* (*mobile*).

Neste trimestre observamos novamente um **aumento na representatividade dos totens de auto atendimento em nossas operações, alavancando o resultado de vendas**, uma vez que possibilita uma navegação mais direcionada nas estratégias de

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



REPRESENTATIVIDADE DE VENDAS
DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL (%)



individualização durante a experiência do usuário. Estes canais representam uma grande alavanca de receita para a Companhia, pois apresentam um **ticket médio superior ao do balcão, usualmente com margens melhores em decorrência da experiência personalizada**. Neste último trimestre avançamos também no formato de **restaurantes com 100% do atendimento exclusivo no formato digital**, alcançando a marca de **26 restaurantes com essa funcionalidade**.

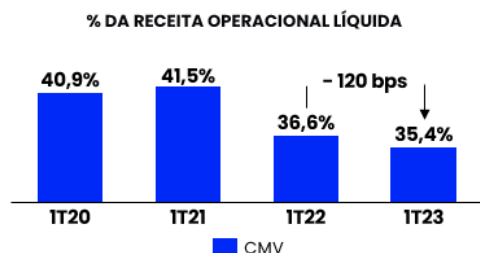
O **delivery**, outra importante alavanca de crescimento e vendas da Companhia, apresentou resultados expressivos com **15,8% das vendas** totais durante o período, se qualificando como o melhor primeiro trimestre histórico e o segundo melhor trimestre

de vendas ZAMP, com R\$ 167,5 milhões. Em termos nominais, a receita de delivery no trimestre atingiu crescimento de 21% vs o 1T22, o que reforça que ainda há espaço para explorarmos incrementalidade do canal com expansão da cobertura geográfica e estratégia comercial. **Delivery 1P e modelo híbrido** representaram **54,5% do sales share do canal de delivery**. O delivery próprio, teve um resultado de **R\$ 8,4 milhões no 1T23**, crescimento de 7x nas vendas na comparação com o 1T22. Estes resultados estão alinhados com a estratégia da Companhia de acelerar essa avenida com mais rentabilidade e eficiência.

Atingimos 45% de vendas identificadas em BK, superando o 4T22 em 3,7p.p. e nosso CRM fechou o primeiro trimestre de 2023 com **17 milhões de usuários cadastrados**, um aumento de 900 mil usuários e de +5,0% em relação ao 4T22, respectivamente. Reforçamos nessa frente o processo de conhecimento do cliente, executando de forma mais precisa ações individualizadas e personalizadas aumentando o *ticket* médio e a margem por ticket da base ativa.

Nos primeiros três meses de 2023, o **Clube BK**, programa de fidelidade da marca BURGER KING e principal *driver* da estratégia de CRM da Companhia, apresentou uma expansão de **13,5% em relação ao 4T22**, atingindo um total de **12,2 milhões de usuários cadastrados**. Isso representa quase 3x a base de membros do mesmo período do ano anterior e, combinado com campanhas que geraram mais benefícios aos membros, resultou em uma emissão de pontos 4x superior ao 1T22 e 31% superior ao 4T22. O programa contribui diretamente para o crescimento da venda média da Companhia, fidelizando o cliente através da **personalização do consumo e aumentando, portanto, de forma material o spend médio por usuário**.

Custo da mercadoria vendida



O CMV (custo da mercadoria vendida) contabilizado no 1T23 foi de 35,4%, representando uma **redução de 120bps** em relação ao 1T22.

Esse resultado é fruto de um bom **equilíbrio entre a recuperação de vendas com expansão de margem bruta**.

Conseguimos atingir esses níveis de margem bruta dada a combinação dos três pilares: i) **revenue management**; ii) **strategic sourcing**, renegociando contratos existentes, estipulando novas parcerias de longo prazo e, assim, conseguindo reduções relevantes para manter nossos **custos sob controle**; e iii) **dados**, com cada vez mais conhecimento dos nossos usuários, conseguimos reduzir nossa exposição a descontos massivos e, portanto, sermos mais assertivos na estratégia comercial.

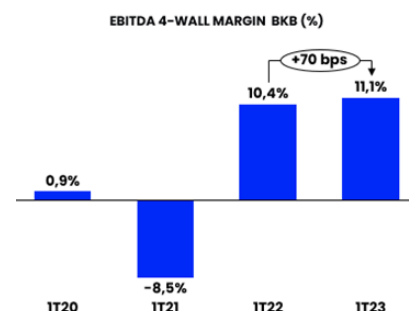
Despesas com vendas



No 1T23, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, além do efeito de despesas pré operacionais, representaram **46,8% da receita**, um **aumento marginal de 70bps** na comparação com o mesmo período do ano anterior.

O resultado sofreu impacto, principalmente, pelo aumento das despesas com labor relacionadas à aplicação de dissídios ao longo de 2022, quitação do banco de horas (*one-off*) e aumento de quadro pelos novos restaurantes. Além disso, a partir deste trimestre, a Companhia passou a reconhecer as despesas referentes a Contingências Trabalhistas, que antes eram reconhecidas em Despesas Gerais e Administrativas na linha de Despesas com Pessoal – essa alteração foi responsável por 100bps de aumento nas Despesas com Vendas nos Restaurantes vs o 1T22. Sendo assim, ajustando esse efeito em mesmas bases, a evolução de Despesas com Vendas nos Restaurantes teria sido de - 30bps, fruto da alavancagem operacional. Seguimos com uma forte estratégia de renegociações e fechamentos de operações que estejam com o custo de ocupação desalinhados com o nosso negócio. Em Utilities, nossos projetos de eficiência e mudança para Mercado Livre e Geração Distribuída têm contribuído de forma significativa para que sejamos cada vez mais eficientes.

Com isso, mesmo com o efeito entre linhas de Contingências Trabalhistas, conseguimos uma importante **expansão de 70 bps na Margem EBITDA 4-Wall sem IFRS16 da marca Burger King, atingindo 11,1%.**



Despesas gerais e administrativas totais

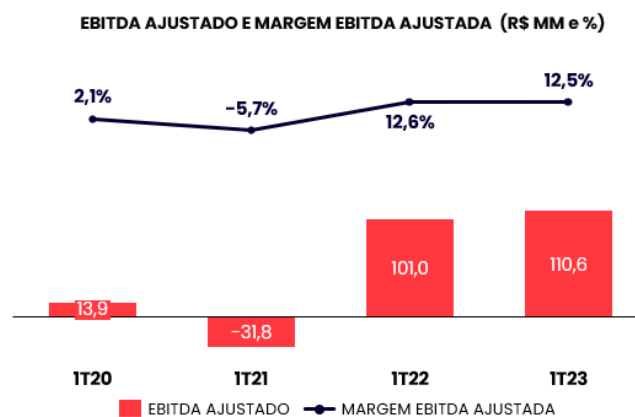
As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, contabilizaram um total de **5,6% da receita líquida no trimestre**, um **aumento de 20 bps** na comparação com o 1T22. Neste trimestre, tivemos um efeito não recorrente de aproximadamente R\$ 5 milhões que, em 2022, aconteceu no terceiro trimestre, portanto causando importante diferença na base comparativa.

A Companhia fez investimentos, ao longo dos últimos anos, sobretudo no desenvolvimento de Popeyes, na relevância da área de tecnologia, que já evidencia seus retornos nos resultados, em governança corporativa e na estrutura do time. Esses investimentos já estão integralmente feitos, portanto, o crescimento de vendas contribuirá para importante alavancagem operacional no decorrer do ano.



EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado da Companhia atingiu o valor de R\$ 110,6 milhões no 1T23, R\$ 9,6 milhões superior ao 1T21, ou seja, um crescimento de 9,5% na comparação dos períodos. A margem EBITDA ajustada foi de 12,5%, 10 bps inferior à margem registrada no período anterior. Nosso EBITDA Ajustado sem IFRS16, totalizou **R\$ 51,0 milhões** no final do 1T23, **uma variação de aproximadamente + 18,4%** em comparação com o mesmo período do ano anterior e margem de 5,8%.



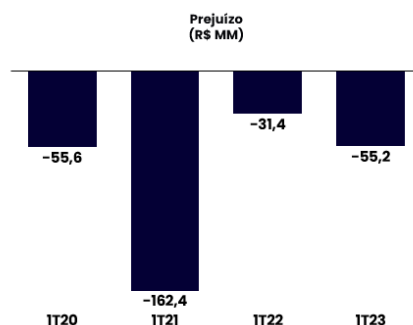
B3 LISTED NM

Comentário do Desempenho

EBITDA - R\$ MILHÕES	1T23	1T22	VAR %	1T23 (sem IFRS 16)	1T22 (sem IFRS 16)	VAR %
PREJUÍZO DO PERÍODO	(55,2)	(31,4)	-75,8%	(50,9)	(27,5)	-85,1%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	47,4	32,6	45,4%	24,2	11,1	118,0%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	107,0	96,2	11,2%	64,1	53,7	19,4%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	5,0	(1,9)	363,2%	7,2	0,1	7100,0%
EBITDA	104,2	95,5	9,1%	44,6	37,4	-19,3%
MARGEM EBITDA	11,8%	11,9%	-10bps	5,0%	4,7%	30bps
(+) OUTRAS DESPESAS	2,3	0,2	1050,0%	14,6	8,8	65,9%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	0,5	3,3	-84,8%	5,2	2,0	160,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,0	0,0	-	0,0	2,3	-100,0%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	3,6	2,0	80,0%	10,2	2,4	325,0%
EBITDA AJUSTADO	110,6	101,0	9,5%	51,0	43,0	18,4%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	12,5%	12,6%	-10bps	5,8%	5,4%	40bps

Prejuízo

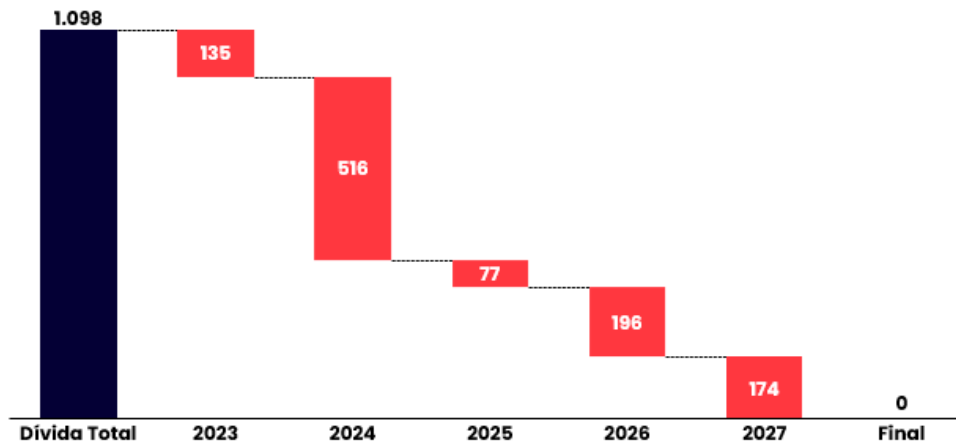
No 1T23, a Companhia registrou um prejuízo de R\$ 55,2 milhões, R\$ 23,8 milhões superior ao valor registrado no período anterior. Esse resultado veio impactado principalmente pela linha de Depreciação e Amortização com os novos investimentos dos últimos 12 meses e com o resultado financeiro, em virtude da curva de juros e estrutura de capital da Companhia.



Endividamento total

Ao final do primeiro trimestre de 2023, após uma emissão de dívida de R\$ 100 milhões no período, a Companhia registrou um endividamento total de R\$ 1.098,6 milhões. A dívida líquida, totalizou R\$ 641,5 milhões, resultando em uma alavancagem de 1,9x, patamar consideravelmente inferior ao acordado com os nossos credores. Considerando o importante aspecto sazonal do nosso negócio, seguimos com uma estrutura de capital adequada para o nosso plano de crescimento no Brasil.

Calendário de Amortização de Dívidas (R\$ MM)



*Gráfico expressa valores do principal + juros

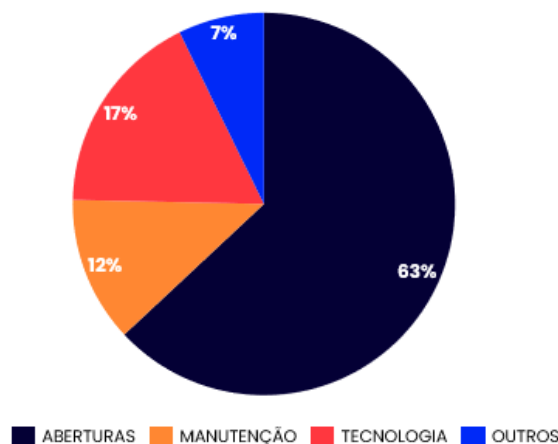
DÍVIDA LÍQUIDA - R\$ MILHÕES

	MAR/23	DEZ/22	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.098,6	1.013,6	8,4%
CIRCULANTE	172,3	149,5	15,3%
NÃO CIRCULANTE	926,3	864,1	7,2%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	457,1	519,1	-11,9%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS (CIRCULANTE)	457,1	519,1	-11,9%
DÍVIDA LÍQUIDA	641,5	494,4	29,8%
EBITDA AJUSTADO sem IFRS 16 (12M)	345,3	337,3	2,4%
DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO (12M)	1,9x	1,5x	N/A

Investimentos (CAPEX)

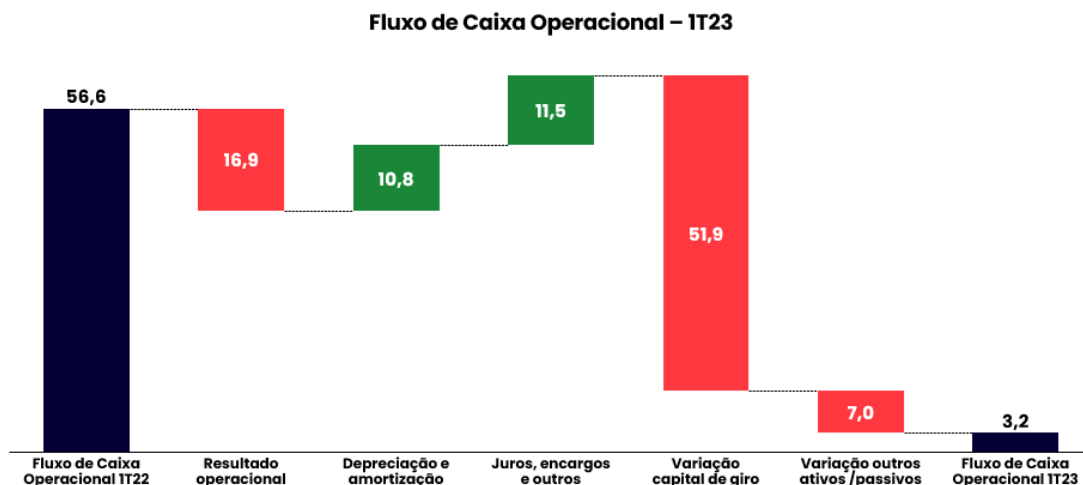
No primeiro trimestre de 2023, os investimentos totais da Companhia atingiram **R\$ 79,0 milhões**, um acréscimo de R\$ 19,2 milhões (ou 32%) em relação ao 1T22. Esse crescimento deriva da retomada do plano de expansão, com novas unidades de Popeyes inauguradas ao longo do trimestre, nossos investimentos em tecnologia e com a manutenção/*remodel* do nosso portfólio de restaurantes.

CAPEX 1T23



Fluxo de caixa operacional

A geração de caixa operacional registrada no 1T23 foi de R\$ 3,2 milhões versus R\$ 56,6 milhões no mesmo período do ano anterior. Essa diferença negativa no capital de giro de R\$ 51,9 milhões deriva principalmente do descasamento entre o último dia de pagamentos realizado em 2022 pela Companhia e o último dia útil para transações bancárias ao fim de 2022.



DEFINIÇÕES

- **App:** Funcionalidade que considera os pedidos previamente efetuados pelo aplicativo para retirada em loja;
- **CRM:** *Customer Relationship Management* – ferramenta para gestão de fluxo de informações captadas de clientes;
- **Delivery:** Entrega do pedido para um destino predefinido pelo cliente;
- **Drive-thru:** Modalidade que permite que os clientes façam pedidos sem sair de seus carros;
- **Dessert Centers:** Pontos de venda de sobremesas;
- **EBITDA ajustado:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistros, obsolescência, resultado da venda de ativos e provisões de *impairment*); e (ii) custos com plano de ações;
- **Modelos de lojas:** (i) *Free standings*: Lojas de rua com presença de pista *drive-thru*; (ii) *Mall*: Lojas localizadas em shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; (iii) *In line*: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos;
- **NRG:** *Net Restaurants Growth* - Crescimento Líquido de Restaurantes;
- **NPS:** *Net Promoter Score*;
- **Repasses:** Venda de restaurantes próprios para franqueados;
- **Self ordering kiosks:** Totem de autoatendimento;
- **OPA:** Oferta Pública de Ações. Todos os resultados se referem a operação própria exceto *Net Restaurants Growth* (NRG) de restaurante; e
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes ou Same Store Sales (SSS):** Seguindo a metodologia de cálculo da RBI, considera as vendas dos restaurantes Burger King operados pelo BK Brasil abertos há mais de 13 meses e de restaurantes Popeyes abertos há mais de 17 meses em relação ao mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês são expurgados da base comparável.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 31 de março de 2023, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria ZAMP S.A.

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "ZAMP3", tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 698 e 702 lojas próprias conforme abaixo:

	31/03/2023	31/12/2022
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	15	15
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	52	53
Estado do Pará	8	8
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	46	47
Estado do Rio de Janeiro	102	102
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	37	39
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	324	324
Total de Lojas	698	702

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Popeyes” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 76 e 63 lojas próprias conforme abaixo:

	31/03/2023	31/12/2022
Estado da Bahia	4	2
Distrito Federal	1	1
Estado de Goiás	1	1
Estado de Minas Gerais	5	2
Estado de Pernambuco	3	-
Estado do Paraná	5	1
Estado do Rio de Janeiro	9	8
Estado de São Paulo	48	48
Total de Lojas	76	63

2. Principais políticas contábeis

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, consequentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2023 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP e do fundo de investimento exclusivo XPA - BK (Nota 4). O fundo de investimento é integralmente consolidado a partir da data de sua constituição. As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) / IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2023 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 10 de maio de 2023.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa	13.693	17.380	13.693	17.380
Bancos	864	1.244	865	1.245
Aplicações financeiras	1.081	26.828	1.081	26.828
Total caixa e equivalentes de caixa	15.638	45.452	15.639	45.453

		Controladora e Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual		
Compromissada	40% do CDI	254	-
Aplicação automática	de 10% a 84% do CDI	827	26.828
Total de aplicações financeiras		1.081	26.828

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fundo de investimento exclusivo – XPA BK (i)	de 96,17% a 124% do CDI ou IPCA	130.038	141.677	-	-
Letras Financeiras do Tesouro (“LFT”)	100% Pré-fixada	-	-	49.955	49.935
Fundos de investimentos	96,17% do CDI	-	-	10.183	26.814
CDB	de 98% a 104% do CDI	311.414	322.923	313.300	322.923
Letras do Tesouro Nacional (“LTN”)	de 100% a 124% do CDI ou IPCA	-	-	7.316	11.889
Aplicações em debêntures	de 100% a 112% do CDI	-	-	10.914	11.029
Letras Financeiras (“LF”)	de 100% a 120% do CDI ou IPCA	-	-	49.802	42.042
Compromissadas	de 75% a 102,5% do CDI	-	9.048	-	9.048
Total de títulos e valores mobiliários		441.452	473.648	441.470	473.680

- (i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior – Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Operações de vendas – Lojas	124.880	152.499	124.880	152.499
Operações de vendas – Delivery	52.690	66.205	52.690	66.205
Prestação de serviços com franqueados	3.823	6.075	3.823	6.075
Prestação de serviços com partes relacionadas	995	1.373	995	1.373
Outros valores a receber	9.367	5.029	9.369	5.029
Provisão para devedores duvidosos (i)	(3.971)	(8.631)	(3.971)	(8.631)
Total de contas a receber	187.784	222.550	187.786	222.550

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 23).

Os montantes de provisão para devedores duvidosos no período de três meses findo em 31 de março de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 estão demonstrados a seguir:

Aging list de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Vencidos		
De 31 dias até 120 dias	(498)	(198)
De 121 dias até 240 dias	(260)	(177)
De 241 dias até 365 dias	(326)	(423)
Superior a 365 dias	(2.887)	(7.833)
Total de provisão para devedores duvidosos	(3.971)	(8.631)

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Saldo inicial	(8.631)	(6.060)
Adições de perdas estimadas	(5.663)	(1.824)
Reversões de perdas estimadas	5.570	-
Baixas definitivas	4.753	-
Total de provisão para devedores duvidosos	(3.971)	(7.884)

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Mercadoria para revenda	52.597	57.666
Centro de distribuição	92.188	92.338
Brinquedos	3.797	4.314
Materiais de uso e consumo	22.737	21.577
Provisão para perda de estoque (i)	(3.950)	(314)
Total de estoques	167.379	175.581

- (i) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente a produtos perecíveis próximo a sua validade e brinquedos cuja licença expirou e até o momento não existe expectativa de renovação.

Movimentação de provisão para perda de estoque	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Saldo inicial	(314)	(1.701)
Adições de provisão para perda de estoque	(4.093)	(998)
Reversões de provisão para perda de estoque	-	1.428
Perdas de estoque definitivas	457	273
Total de provisão para perda de estoque	(3.950)	(998)

7. Tributos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
IRPJ a recuperar	2.140	2.350
CSLL a recuperar	1.289	1.245
IRRF a compensar	12.427	7.805
ICMS a compensar (i)	79.984	83.232
PIS não cumulativo a recuperar (i)	23.593	22.412
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	84.125	78.729
INSS a recuperar	8.920	4.558
Total de tributos a recuperar	212.478	200.331
Circulante	57.607	50.797
Não circulante	154.871	149.534

- (i) O aumento dos saldos de tributos a recuperar inclui também o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos de R\$3.674 nas linhas de Custos das mercadorias vendidas (Nota 22), Despesas com Vendas (Nota 23) e Despesas Gerais e Administrativas (Nota 24).

Os montantes de tributos a recuperar em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Até 1 ano	57.607	50.797
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	90.700	92.592
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	64.171	56.942
Total de tributos a recuperar	212.478	200.331

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Ativos arrendados		
Direito de uso de arrendamentos	850.600	843.690
Total de ativos arrendados	850.600	843.690

Passivos arrendados		
Obrigação de arrendamentos – Circulante	167.626	171.876
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	793.387	775.737
Total de passivos arrendados (Notas 28 e 30)	961.013	947.613

Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Saldo inicial	843.690	836.407
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	53.992	2.258
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii)	(42.934)	(42.423)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(4.148)	(2.249)
Saldo final	850.600	793.993

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Saldo inicial	947.613	918.467
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	53.992	2.258
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Notas 23 e 24) (ii) e (iii)	(59.653)	(57.981)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(5.716)	(3.714)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 25) (ii)	23.209	21.493
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	1.568	1.465
Saldo final (Notas 28 e 30)	961.013	881.988

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(3.648)	(3.216)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 23 e 24) (ii)	(42.934)	(42.423)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 25) (ii)	(23.209)	(21.493)
Saldo final	(69.791)	(67.132)

ZAMP S.A.
Notas Explicativas


Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de três meses findo em 31 de março de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	259.151	(91.525)	167.626	260.858	(88.982)	171.876
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	439.222	(135.057)	304.165	431.865	(129.423)	302.442
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	325.454	(77.338)	248.116	323.465	(72.159)	251.306
Mais de 5 anos	304.889	(63.783)	241.106	268.083	(46.094)	221.989
Total	1.328.716	(367.703)	961.013	1.284.271	(336.658)	947.613

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$59.653 em 31 de março de 2023 (R\$57.981 em 31 de março de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Notas 23 e 24).

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de três meses findo em 31 de março de 2023, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	31/03/2023			31/12/2022		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	259.151	(22.518)	236.633	260.858	(22.587)	238.271
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	439.222	(38.023)	401.199	431.865	(37.338)	394.527
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	325.454	(27.823)	297.631	323.465	(27.570)	295.895
Mais de 5 anos	304.889	(26.301)	278.588	268.083	(22.775)	245.308
Total	1.328.716	(114.665)	1.214.051	1.284.271	(110.270)	1.174.001

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

		Controladora e Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022
	Taxa média anual de depreciação		
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	688.955	658.496
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	281.350	275.943
Móveis e utensílios	6% à 15%	49.831	45.334
Computadores e periféricos	20% à 25%	87.137	78.835
Outros ativos (ii)	-	205.104	293.719
(-) Provisão para impairment	-	(18.991)	(19.992)
Total de imobilizado		1.293.386	1.332.335

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de três meses findo em 31 de março de 2023, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$6.211 (R\$9.423 no período findo em 31 de março de 2022).

As movimentações do imobilizado, no período de três meses findos em 31 de março de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

Controladora e Consolidado						
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 27)
Custo						
Saldo em 31/12/2021	1.163.537	472.120	92.309	199.463	205.269	(12.955)
Adições	11.637	-	-	159	38.328	-
Transferências	9.319	7.665	1.224	6.159	(24.367)	-
Baixas (Nota 24)	(71)	(166)	(152)	(346)	(63)	-
Saldo em 31/03/2022	1.184.422	479.619	93.381	205.435	219.167	(12.955)
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)
Adições	14.717	-	-	337	421	-
Transferências	46.436	19.661	6.738	16.063	(88.898)	-
Baixas (Nota 24)	(5.598)	(630)	(29)	-	(138)	-
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	1.001
Saldo em 31/03/2023	1.361.751	531.154	105.642	243.707	205.104	(18.991)
Depreciação						
Saldo em 31/12/2021	(536.929)	(190.915)	(45.554)	(120.843)	-	-
Adições	(27.624)	(12.439)	(2.119)	(6.952)	-	-
Baixas (Nota 24)	59	126	145	320	-	-
Saldo em 31/03/2022	(564.494)	(203.228)	(47.528)	(127.475)	-	-
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-
Adições	(29.849)	(14.136)	(2.235)	(8.098)	-	-
Baixas (Nota 24)	4.753	512	23	-	-	-
Saldo em 31/03/2023	(672.796)	(249.804)	(55.811)	(156.570)	-	-
Total do imobilizado em 31/12/2022	658.496	275.943	45.334	78.835	293.719	(19.992)
Total do imobilizado em 31/03/2023	688.955	281.350	49.831	87.137	205.104	(18.991)

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição de outros ativos, no período de três meses findo em 31 de março de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Lojas construídas e/ ou reformadas	11.913	62.705
Lojas em construção	25.864	36.364
Equipamentos novos	65.507	62.121
Equipamentos em manutenção	12.215	12.596
Outros ativos em andamento	89.605	119.933
Total de outros ativos	205.104	293.719

10. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora e Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022
Cessão de direito de uso	(i)	47.562	48.192
Franchise fee	5%	81.880	79.829
Licença de software	20%	79.372	38.651
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199
Total de intangível		781.013	738.871

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 18)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31/12/2021	160.206	113.960	59.052	572.199	905.417
Adições	-	276	9.424	-	9.700
Baixas (Nota 24)	-	(162)	-	-	(162)
Saldo em 31/03/2022	160.206	114.074	68.476	572.199	914.955
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	572.199	929.016
Adições	2.104	3.679	48.345	-	54.128
Baixas (Nota 24)	(501)	-	(2.315)	-	(2.816)
Saldo em 31/03/2023	160.364	120.282	127.483	572.199	980.328
Amortização					
Saldo em 31/12/2021	(103.524)	(30.488)	(30.057)	-	(164.069)
Adições	(310)	(1.581)	(2.713)	-	(4.604)
Baixas (Nota 24)	-	103	-	-	103
Saldo em 31/03/2022	(103.834)	(31.966)	(32.770)	-	(168.570)
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	(190.145)
Adições	(2.681)	(1.628)	(5.447)	-	(9.756)
Baixas (Nota 24)	448	-	138	-	586
Saldo em 31/03/2023	(112.802)	(38.402)	(48.111)	-	(199.315)
Total do intangível em 31/12/2022	48.192	79.829	38.651	572.199	738.871
Total do intangível em 31/03/2023	47.562	81.880	79.372	572.199	781.013

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos – capital de giro (i)	de 0,19% à 0,30% + CDI	de jun/2023 até abr/2026	302.962	246.510
Debêntures	de 0,11% a 0,16% + CDI	de out/2024 até abr/2027	795.654	767.049
Total de empréstimos e financiamentos			1.098.616	1.013.559
Circulante			172.335	149.477
Não circulante			926.281	864.082

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Saldo inicial	1.013.559	790.270
Captação (i)	100.000	-
Fee de captação (i)	(519)	-
Pagamento de principal	(37.846)	(5.278)
Pagamento de juros	(14.170)	(10.700)
Juros incorridos	37.592	23.819
Total de empréstimos e financiamentos	1.098.616	798.111

- (i) Em 31/03/2022 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco BTG Pactual no montante de R\$100.000 com juros atrelados de CDI + 0,19% a.m., cuja finalidade é capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2026 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
2024	478.873	483.384
2025	78.444	34.000
2026	197.222	175.000
2027	175.000	175.000
Encargos financeiros a transcorrer	(3.258)	(3.302)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	926.281	864.082

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (covenants) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores de materiais e serviços	189.263	300.969
Fornecedores conveniados (i)	-	18.527
Fornecedores de imobilizado	4.365	14.240
Aluguéis a pagar	27.264	30.202
Outros	360	635
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	221.252	364.573

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período de três meses findo em 31 de março de 2023 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 21 dias (2,0% a.m. com prazo médio de 25 dias no exercício de 2022). Os contratos foram liquidados dentro do período de três meses findo em 31 de março de 2023.

13. Salários e encargos sociais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Salários a pagar e benefícios	18.987	18.989
Participação de resultado (i)	43.677	35.017
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	72.509	59.795
Encargos sociais	20.097	16.316
Outros	13.885	9.117
Total de salários e encargos sociais	169.155	139.234

- (i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2022, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2022. Em abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2022.

14. Obrigações fiscais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.391	4.728
Programa de Integração Social – PIS	1.099	950
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	1.186	705
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	15.396	21.244
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.624	2.360
Tributos parcelados (i)	4.743	4.891
Imposto sobre Serviços – ISS	1.315	1.197
INSS retido na fonte	1.130	1.184
Outros	408	882
Total de obrigações fiscais	32.292	38.141
Circulante	27.836	33.598
Não circulante	4.456	4.543

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Receita diferida

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	4.965	5.023
Receita diferida – fornecedores (ii)	3.985	5.007
Receita diferida – CLUBE BK (i)	14.563	14.608
Total de receita diferida	23.513	24.638
Circulante	18.841	19.908
Não circulante	4.672	4.730

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

16. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Provisões de gastos diversos (i)	5.903	16.340	5.903	16.340
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	14.301	17.775	14.301	17.775
(-) AVP de Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i>	(643)	(535)	(643)	(535)
Adiantamento de Clientes	619	559	619	559
Outros	-	119	37	152
Total de demais contas a pagar	20.180	34.258	20.217	34.291

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger* com o prazo de vencimento em maio de 2023.

17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos foram provisionados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 31 de março de 2023, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$372.000 (R\$350.564 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e Consolidado, a saber:

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2023		31/12/2022	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	20.377	61.944	21.355	56.307
Processos cíveis	697	13.395	463	10.455
Processos tributários	-	296.661	-	283.802
Total de provisão para demandas judiciais	21.074	372.000	21.818	350.564

- (i) Para os casos de perda possível, não existe provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos. O aumento dos casos de perda possível refere-se principalmente ao recebimento de novos casos trabalhistas, em especial, ações de sindicatos e Ministério Público do Trabalho, atualização monetária da carteira de processos tributários e avanços processuais de processos cíveis e trabalhistas já existentes, de maneira que o prognóstico foi alterado para possível, também oriundos da operação da Companhia.

Processos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2023, a Companhia possuía uma provisão de R\$20.377 (R\$21.355 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e de 2022 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	31/03/2023
Processos trabalhistas	21.355	11.180	(543)	(11.615)	20.377
Processos cíveis	463	234	-	-	697
TOTAL	21.818	11.414	(543)	(11.615)	21.074

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2021	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	31/03/2022
Processos trabalhistas	24.641	6.175	(335)	(7.124)	23.357
Processos cíveis	781	34	(23)	(58)	734
TOTAL	25.422	6.209	(358)	(7.182)	24.091

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Processos trabalhistas	23.366	29.503
Processos cíveis	1.187	1.199
Processos tributários	17.233	15.210
Total de depósitos judiciais	41.786	45.912

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Partes relacionadas**18.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de três meses findo em 31 de março de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro 2022 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	995	1.373	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	2.806	2.896	873	-
Passivo				
Obrigações corporativas	(18.499)	(23.333)	(691)	(811)
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Resultado				
Receitas com <i>service fee</i>	243	225	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 23)	(44.059)	(40.645)	(2.065)	(1.662)

18.2 Obrigações corporativas

Em 31 de março de 2023, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$19.190 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$24.144 em 31 de dezembro de 2022).

18.3 Remuneração da Administração

	31/03/2023		31/03/2022	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	1.185	-	1.145	-
Benefícios diretos e indiretos	134	-	113	-
Remuneração variável	-	-	5.907	-
Remuneração baseada em ações	245	-	-	-
Honorários	-	800	-	645
Outros	1.450	-	-	-
	3.014	800	7.165	645

Em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023, no valor de até R\$36.227, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração (Nota 33.2). Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Patrimônio líquido**Capital social**

Em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração da Companhia, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 282.690.560 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 31 de março de 2023, o valor da reserva de capital é de R\$724.768 (R\$728.404 em 31 de dezembro de 2022).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Até o período findo em 31 de março de 2023, a Companhia utilizou 279.055 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período. Assim, a ZAMP detém 8.582.468 de ações em tesouraria em 31 de março de 2023 (8.861.523 em 31 de dezembro de 2022).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2021	1.222.719	24.214	19,80
Ações adquiridas	2.000.000	10.797	5,40
Exercício de opções de ações – líquido	(270.740)	(6.792)	25,09
Em 31 de março de 2022	2.951.979	28.219	9,56
Em 31 de dezembro de 2022	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	(279.055)	(1.415)	5,07
Em 31 de março de 2023	8.582.468	62.276	7,26

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
<u>Numerador básico</u>		
Resultado líquido do período	(55.168)	(31.371)
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.790	274.014
Prejuízo básico por ação	(0,2015)	(0,1145)
<u>Numerador diluído</u>		
Resultado líquido do período	(55.168)	(31.371)
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.790	274.014
Opções de ações (Nota 31) – em milhares	1.940	1.865
Efeito anti-diluição – em milhares	(1.940)	(1.865)
Média ponderada diluída do número de ações	273.790	274.014
Prejuízo diluído por ação	(0,2015)	(0,1145)

21. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Receita bruta de vendas	963.166	866.569
Deduções das receitas de vendas	(89.459)	(74.855)
Receita líquida de vendas	873.707	791.714
Receita bruta de prestações de serviços	12.973	10.716
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.471)	(1.237)
Receita líquida de prestações de serviços	11.502	9.479
Total receita operacional líquida	885.209	801.193

22. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(285.732)	(273.403)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(27.658)	(19.519)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(313.390)	(292.922)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos, principalmente, por serviços de logística, frete, coroas e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade.

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Despesas com vendas

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Despesas com pessoal	(171.771)	(138.868)
Royalties e marketing (i)	(87.516)	(85.068)
Despesas com ocupação e utilities (ii)	(69.170)	(73.353)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	(54.708)	(52.256)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (iii)	(42.421)	(41.952)
Despesas pré-operacionais (iv)	(3.570)	(2.027)
Serviços tomados de terceiros (v)	(53.958)	(46.813)
Reparos e manutenções	(8.441)	(6.045)
Outras (vi)	(23.579)	(17.523)
Total de despesas com vendas	(515.134)	(463.905)

- (i) Dada a relevância da despesa de *marketing* da Companhia dentro da rubrica de Outras nesta nota explicativa, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de *Royalties e Marketing*. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (ii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* (Notas 23 e 24) em R\$59.653 em 31 de março de 2023 (R\$57.981 em 31 de março de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (iii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$47.082 em 31 de março de 2023 (R\$44.672 em 31 de março de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$42.934 (R\$42.423 em 31 de março de 2022).
- (iv) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (v) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, principalmente, por serviços de *delivery* (*take rate*), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (vi) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Despesas com pessoal	(44.871)	(39.076)	(44.871)	(39.076)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(316)	(361)	(316)	(361)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(9.366)	(1.482)	(9.366)	(1.482)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	(513)	(471)	(513)	(471)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(3.337)	(207)	(3.337)	(207)
Reversão de <i>impairment</i> (Nota 9)	1.001	-	1.001	-
Custos com plano de ações (Notas 31)	(456)	(3.278)	(456)	(3.278)
Serviços tomados de terceiros (iii)	(14.515)	(9.381)	(14.515)	(9.381)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iv)	12.991	9.255	12.932	9.203
Total de despesas gerais e administrativas	(59.382)	(45.001)	(59.441)	(45.053)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* (Notas 23 e 24) em R\$59.653 em 31 de março de 2023 (R\$57.981 em 31 de março de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$47.082 em 31 de março de 2023 (R\$44.672 em 31 de março de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$42.934 (R\$42.423 em 31 de março de 2022).
- (iii) Dada a relevância das despesas de serviços tomados dentro da rubrica de Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas nesta nota explicativa, os quais são compostas principalmente por honorários advocatícios, serviços de TI e serviços de terceiros, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de Serviços tomados de terceiros. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (iv) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, capitalização de gastos inerentes à construção de lojas, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados.

25. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Juros sobre empréstimos	(31.382)	(14.110)
Variação cambial passiva	(597)	(74)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(23.209)	(21.493)
Despesa com derivativos	(1.319)	(1.470)
Correção monetária	(2.300)	(1.028)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(1.994)	(4.356)
Total de Despesas Financeiras	(60.801)	(42.531)

26. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	12.430	8.497	12.489	8.549
Variação cambial ativa	432	990	432	990
Tributos sobre receitas financeiras	(623)	(482)	(623)	(482)
Correção monetária	1.000	696	1.000	696
Outras receitas financeiras	115	188	115	188
Total de receitas financeiras	13.354	9.889	13.413	9.941

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado**

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 31 de março de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Diferido	(5.024)	1.906
	(5.024)	1.906

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e de 2022, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(50.144)	(33.277)
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	17.049	11.314
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(21.149)	(7.835)
Quebra de caixa	(133)	(108)
Baixa de ativos não financeiros	(1.616)	-
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(37)	(147)
Custo com plano de opção de ações	363	(1.114)
Outras diferenças permanentes	499	(204)
Imposto de renda e contribuição social	(5.024)	1.906

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	374.114	353.154
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(416.891)	(390.908)
	(42.777)	(37.754)

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Prejuízo fiscal e base negativa	918.967	856.766
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 17)	21.074	21.818
Provisão bônus	43.677	35.017
Provisão compras	7.806	23.303
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	18.992	19.992
Pré operacional	30.795	29.998
Provisões de despesas	16.123	17.787
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	914.204	848.061
Receitas diferida	17.662	17.720
Outras	30.002	24.993
Base de cálculo	2.019.302	1.895.455
Alíquota vigente	34%	34%
	686.563	644.454
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(312.449)	(291.300)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	374.114	353.154
Diferença entre vida útil societária <i>versus</i> fiscal	-	(700)
Encargos financeiros a transcorrer	(4.996)	(4.871)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(416.644)	(398.138)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(803.791)	(744.139)
Outros	(718)	(1.881)
Base de cálculo	(1.226.149)	(1.149.729)
Alíquota combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(416.891)	(390.908)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(42.777)	(37.754)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2023 está demonstrada a seguir:

Ano	Controladora e Consolidado
	31/03/2023
2023	110.438
2024	63.396
2025	62.340
2026	60.407
2027 em diante	77.533
Total de tributos diferidos ativos	374.114

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. Os casos aguardam julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que os casos possuem probabilidade possível de ganho e, por esse motivo, não registrou qualquer passivo de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL em relação a essas ações

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



28. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2023. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de março de 2023.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	1.081	26.828	1.081	26.828
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	441.452	473.648	441.470	473.680
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.098.616)	(1.013.559)	(1.098.616)	(1.013.559)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 13,65%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	442.551	Variação DI	12.489	6.245	3.122	(3.122)	(6.245)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.098.616)	Variação DI	(31.382)	(15.691)	(7.846)	7.846	15.691

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31/03/2023	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 18.2)	19.190	Variação dólar americano	5,0798	19.190	(9.595)	(4.798)	4.798	9.595

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
AAA	299.963	446.330	279.098	420.746
AA	142.570	54.146	157.810	79.762
AA-	-	-	5.643	-
	442.533	500.476	442.551	500.508

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2023:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	15.639	15.639	15.639	-	-	15.639
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	441.470	441.470	-	441.470	-	441.470
Contas a receber (Nota 5)	187.786	187.786	187.786	-	-	187.786
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	961.013	1.328.716	65.837	193.314	1.069.565	1.328.716
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.098.616	1.413.985	100.865	154.552	1.158.568	1.413.985
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	221.252	221.252	221.252	-	-	221.252
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	19.190	19.190	19.190	-	-	19.190
Obrigações Fiscais (Nota 14)	32.292	32.292	20.877	6.959	4.456	32.292

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(15.639)	(45.453)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(441.470)	(473.680)
Empréstimos e financiamentos (i)	1.098.616	1.013.559
Dívida líquida (Nota 11)	641.507	494.426
Patrimônio líquido	1.427.870	1.485.188
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i)	961.013	947.613
Capital total	3.030.390	2.927.227

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade - R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	71	89	107	53	36
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(71)	(89)	(107)	(53)	(36)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

29. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			31/03/2023		31/12/2022	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)</i>						
NDF	04/2023	EURO	550	39	-	-
NDF	05/2023	EURO	880	29	-	-
NDF	06/2023	EURO	360	3	-	-
NDF	07/2023	EURO	160	-	-	-
			1.950	71	-	-

S. Explicativas

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

			Consolidado			
			31/03/2023		31/12/2022	
	Valor	Valor	Nível			
	contábil	justo	hierárquico do	Valor	Valor	Nível
			valor justo	contábil	justo	valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	14.558	14.558	2	18.625	18.625	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	187.786	187.786	2	222.550	222.550	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	1.081	1.081	2	26.828	26.828	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	441.470	441.470	2	473.680	473.680	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.098.616	1.140.290	2	1.013.559	1.054.380	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	221.252	221.252	2	364.573	364.573	2
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	19.190	19.190	2	24.144	24.144	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	961.013	961.013	2	947.613	947.613	2

31. Plano de remuneração baseado em ações

No período de três meses findo em 31 de março de 2023, a Companhia reconheceu o montante de R\$456 (R\$3.278 em 31 de março de 2022) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 24).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue.

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	Total
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	112.990	-	4.040.560
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Total
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de vesting	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	173.962	231.858	115.843	115.842	637.505
Quantidade de ações restritas exercidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-	90.250	90.250

Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Total
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de vesting	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	272.698	272.705	622.460	622.464	1.790.327
Quantidade de ações restritas vestidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	35.403	35.404	65.987	65.988	202.782
Quantidade de ações restritas exercidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas a exercer	140.892	140.898	391.966	391.969	1.065.723

Sexto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sexto Plano									
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	Total
Data de emissão	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	N/A
Data de vesting	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	N/A
Preço na outorga	5,49	5,49	5,49	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Quantidade total de ações restritas										
líquidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.130.332
Quantidade total ações restritas outorgadas	137.391	137.391	1.099.127	147.750	147.750	1.551.380	-	-	-	3.220.789
Quantidade de ações restritas vestidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Quantidade de ações restritas exercidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Quantidade de ações restritas a exercer	-	97.957	783.655	147.750	147.750	1.551.380	-	-	-	2.728.491

ZAMP S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e de 2022:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2022	2.013.742	340.033	1.065.723	979.568	4.399.066
Outorgadas	-	-	-	1.846.880	1.846.880
Exercidas	-	(249.783)	-	(97.957)	(347.740)
Em aberto em 31 de março de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	2.728.491	5.898.206
Exercíveis em 31 de março de 2023 (vested) (Nota 20)	1.939.553	-	-	-	1.939.553

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2021	2.422.742	1.132.847	1.788.327	5.343.916
Outorgadas	-	-	-	-
Perdidas/ expiradas	(409.000)	(160.799)	(170.807)	(740.606)
Exercidas	-	(323.776)	-	(323.776)
Em aberto em 31 de março de 2022	2.013.742	648.272	1.617.520	4.279.534
Exercíveis em 31 de março de 2022 (vested) (Nota 20)	1.865.363	-	-	1.865.363

32. Seguros

Em 31 de março de 2023, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	11.104
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

33. Eventos subsequentes

33.1 Captação de recurso através de 2ª emissão de notas comerciais

Em abril de 2023, a Companhia realizou a captação de novo empréstimo junto ao Banco ABC Brasil S.A. e Hailtong Banco de Investimento do Brasil S.A. no montante de R\$125.000 com juros atrelados de CDI + 0,21% a.m., cuja finalidade é capital de giro e investimento em bens de capital (CAPEX). Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2025 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.

33.2 Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde os acionistas aprovaram: (i) as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal e do Relatório Resumido e Parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (ii) as contas dos Administradores e do Relatório da Administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; (iii) aprovação da destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de

ZAMP S.A.
Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

dezembro de 2022; (iv) definição do número de membros para composição do Conselho de Administração da Companhia; (v) eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; (vi) caracterização da independência dos candidatos para o cargo de membros independentes do Conselho de Administração da Companhia; e (vii) aprovação da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023 (Nota 18.3). Ainda existiu o registro do recebimento de pedido de instalação do Conselho Fiscal por acionistas titulares de ações representativas de 2% do total do capital social da Companhia. Houve indicações de candidatos que culminou na eleição dos membros do Conselho Fiscal.

Também em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária, onde os acionistas aprovaram: (i) rratificação da remuneração global dos administradores da Companhia relativa ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, aprovada na AGOE 2022, que passará do valor total de R\$ 32.062 para o valor total R\$ 43.920, representando um aumento efetivo de R\$ 11.858; (ii) aditamento do Plano de Incentivos de Longo Prazo aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas em abril de 2022 ("Plano de Performance"); (iii) aprovação da criação do Primeiro Plano de Concessão de Ações Matching da Companhia ("Plano de Matching"); (iv) aprovação da criação do novo Plano de Concessão de Ações da Companhia ("Plano de Concessão"); e (v) alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de maio de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde
Contador CRC 1MG051926/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2023.

Barueri, 11 de maio de 2023.

Ariel Grunkraut
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2023.

Barueri, 11 de maio de 2023.

Ariel Grunkraut
Diretor-Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores