

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	18
DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	118
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	119
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	120

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	308.245.068
Preferenciais	0
Total	308.245.068
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.650.500
Preferenciais	0
Total	2.650.500
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	8.796.314	9.423.117
1.01	Ativo Circulante	3.993.332	4.498.454
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.401.725	1.627.977
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.393	8.735
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.393	8.735
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	4.393	8.735
1.01.03	Contas a Receber	579.260	1.065.961
1.01.03.01	Clientes	579.260	1.065.961
1.01.04	Estoques	1.002.020	852.224
1.01.06	Tributos a Recuperar	955.011	898.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	955.011	898.651
1.01.06.01.02	Outros	955.011	898.651
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	50.923	44.906
1.01.08.03	Outros	50.923	44.906
1.01.08.03.01	Outros Créditos	46.790	39.200
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.371
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	4.133	4.335
1.02	Ativo Não Circulante	4.802.982	4.924.663
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.372.251	1.424.314
1.02.01.07	Tributos Diferidos	492.461	423.049
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	492.461	423.049
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	62	76
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	62	76
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	879.728	1.001.189
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	815.439	937.371
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	62.067	61.290
1.02.01.10.05	Outros Ativos	2.222	2.528
1.02.02	Investimentos	76.522	48.655
1.02.02.01	Participações Societárias	76.522	48.655
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	76.522	48.655
1.02.03	Imobilizado	2.343.358	2.430.992
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	820.468	850.758
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.507.326	1.565.447
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	15.564	14.787
1.02.04	Intangível	1.010.851	1.020.702
1.02.04.01	Intangíveis	1.010.851	1.020.702
1.02.04.01.02	Intangível em operação	987.131	993.636
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	23.720	27.066

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	8.796.314	9.423.117
2.01	Passivo Circulante	2.528.459	3.473.352
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	204.702	198.732
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	204.702	198.732
2.01.02	Fornecedores	1.030.569	1.852.814
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.030.569	1.852.814
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	778.520	1.466.548
2.01.02.01.02	Obrigações risco sacado	252.049	386.266
2.01.03	Obrigações Fiscais	47.108	245.954
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	47.108	245.954
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	47.108	245.954
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	629.302	582.558
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	629.302	582.558
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	629.302	582.558
2.01.05	Outras Obrigações	616.778	593.294
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	102.679	48.567
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	102.679	48.567
2.01.05.02	Outros	514.099	544.727
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	5.014	1.756
2.01.05.02.05	Outros Passivos	21.972	29.733
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	487.113	513.238
2.02	Passivo Não Circulante	3.396.695	2.949.570
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.385.352	1.404.817
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.385.352	1.404.817
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.385.352	1.404.817
2.02.02	Outras Obrigações	1.821.368	1.362.003
2.02.02.02	Outros	1.821.368	1.362.003
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	11.293	15.863
2.02.02.02.04	Outros	53.194	50.226
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	7.484	7.370
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.251.003	1.275.974
2.02.02.02.07	Fornecedores	498.394	12.570
2.02.04	Provisões	189.975	182.750
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	189.975	182.750
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	154.005	149.691
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	32.054	29.371
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.916	3.688
2.03	Patrimônio Líquido	2.871.160	3.000.195
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	31.228	30.863
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	39.726	37.641
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.498	-6.778
2.03.04	Reservas de Lucros	1.122.409	1.122.409
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-126.345	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-3.309	-254

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.187.509	1.188.926
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-615.951	-629.381
3.03	Resultado Bruto	571.558	559.545
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-664.815	-731.653
3.04.01	Despesas com Vendas	-481.838	-560.165
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-168.777	-167.356
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	8.043	10.197
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.428	-11.601
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-19.815	-2.728
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-93.257	-172.108
3.06	Resultado Financeiro	-100.926	-68.319
3.06.01	Receitas Financeiras	67.802	41.486
3.06.01.01	Receitas Financeiras	67.802	37.737
3.06.01.02	Resultado com Variação Cambial	0	3.749
3.06.02	Despesas Financeiras	-168.728	-109.805
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-168.045	-109.805
3.06.02.03	Resultado com Variação Cambial	-683	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-194.183	-240.427
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	67.838	87.703
3.08.02	Diferido	67.838	87.703
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-126.345	-152.724
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-126.345	-152.724

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-126.345	-152.724
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.055	-18.733
4.02.01	Resultado com Derivativos	-4.629	-28.383
4.02.02	Tributos Diferidos	1.574	9.650
4.03	Resultado Abrangente do Período	-129.400	-171.457

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	95.146	-335.504
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	125.528	22.763
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-194.183	-240.427
6.01.01.02	Depreciação e amortização	88.135	80.792
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	94.736	94.542
6.01.01.04	(Ganho) ou Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	2.055	3.634
6.01.01.05	Redução (reversão) ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	-1.354	-4.414
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	1.461	1.622
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-6.700	646
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	2.085	2.400
6.01.01.09	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	12.548	9.655
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-2.445	-1.549
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	14.537	11.012
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	19.815	2.728
6.01.01.13	Juros sobre Arrendamentos	40.990	40.378
6.01.01.14	Juros sobre Empréstimos	74.198	40.758
6.01.01.17	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-20.963	-19.321
6.01.01.18	Amortização custos de transação de empréstimos	847	487
6.01.01.19	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	-234	-180
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-30.382	-358.267
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	493.813	197.892
6.01.02.02	Partes Relacionadas	76.647	62.007
6.01.02.03	Estoque	-164.333	-141.513
6.01.02.04	Tributos a recuperar	86.651	51.776
6.01.02.05	Outros Créditos	-7.284	-32.680
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-100	-67
6.01.02.07	Fornecedores	-180.338	-223.575
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	6.084	5.837
6.01.02.09	Outros débitos	-4.793	-3.474
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-3.555	-3.873
6.01.02.11	Tributos a pagar	-194.981	-81.936
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-8.435	-4.466
6.01.02.13	Resgate de aplicações em títulos e valores mobiliários	4.459	0
6.01.02.14	Operações de risco sacado	-134.217	-184.195
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-143.211	-177.666
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-73.591	-177.858
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	380	192
6.02.03	Investimento em controlada	-70.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-178.187	117.093
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	0	250.000
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-20.000	0
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-27.694	-13.446

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-128.701	-117.948
6.03.07	Recompra de ações	-1.720	0
6.03.08	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-72	-1.513
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-226.252	-396.077
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.627.977	1.003.249
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.401.725	607.172

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	365	0	0	0	365
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.085	0	0	0	2.085
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.720	0	0	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-126.345	-3.055	-129.400
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-126.345	0	-126.345
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.055	-3.055
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.055	-3.055
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	31.228	1.122.409	-126.345	-3.309	2.871.160

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.400	0	0	0	2.400
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.400	0	0	0	2.400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-152.724	-18.733	-171.457
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-152.724	0	-152.724
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-18.733	-18.733
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-18.733	-18.733
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	28.899	1.121.578	-152.724	-18.981	2.825.949

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	1.547.652	1.531.340
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.542.615	1.528.672
7.01.02	Outras Receitas	5.623	3.642
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-586	-974
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-815.266	-901.166
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-610.114	-622.892
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-199.372	-275.493
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.780	-2.781
7.03	Valor Adicionado Bruto	732.386	630.174
7.04	Retenções	-182.870	-175.334
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-182.870	-175.334
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	549.516	454.840
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	54.276	53.717
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-19.815	-2.728
7.06.02	Receitas Financeiras	74.091	56.445
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	603.792	508.557
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	603.792	508.557
7.08.01	Pessoal	189.477	210.469
7.08.01.01	Remuneração Direta	138.620	154.870
7.08.01.02	Benefícios	32.174	37.192
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.551	13.429
7.08.01.04	Outros	5.132	4.978
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	318.555	278.370
7.08.02.01	Federais	69.538	48.611
7.08.02.02	Estaduais	232.915	215.505
7.08.02.03	Municipais	16.102	14.254
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	222.105	172.442
7.08.03.02	Aluguéis	51.517	51.048
7.08.03.03	Outras	170.588	121.394
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-126.345	-152.724
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-126.345	-152.724

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	9.037.983	9.629.594
1.01	Ativo Circulante	4.311.183	4.753.223
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.455.994	1.674.091
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.393	8.735
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.393	8.735
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	4.393	8.735
1.01.03	Contas a Receber	846.019	1.278.206
1.01.03.01	Clientes	846.019	1.278.206
1.01.04	Estoques	1.001.937	852.033
1.01.06	Tributos a Recuperar	955.978	899.433
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	955.978	899.433
1.01.06.01.02	Outros	955.978	899.433
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	46.862	40.725
1.01.08.03	Outros	46.862	40.725
1.01.08.03.01	Outros Créditos	46.790	39.259
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	1.371
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	72	95
1.02	Ativo Não Circulante	4.726.800	4.876.371
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.372.251	1.424.314
1.02.01.07	Tributos Diferidos	492.461	423.049
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	492.461	423.049
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	62	76
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	62	76
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	879.728	1.001.189
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	815.439	937.371
1.02.01.10.04	Depósito Judicial	62.067	61.290
1.02.01.10.05	Outros Créditos	2.222	2.528
1.02.03	Imobilizado	2.343.358	2.430.992
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	820.468	850.758
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.507.326	1.565.447
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	15.564	14.787
1.02.04	Intangível	1.011.191	1.021.065
1.02.04.01	Intangíveis	1.011.191	1.021.065
1.02.04.01.02	Intangível em operação	987.471	993.999
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	23.720	27.066

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	9.037.983	9.629.594
2.01	Passivo Circulante	2.769.953	3.679.731
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	204.702	198.732
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	204.702	198.732
2.01.02	Fornecedores	1.041.159	1.864.653
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.041.159	1.864.653
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	789.110	1.478.387
2.01.02.01.02	Obrigações risco sacado	252.049	386.266
2.01.03	Obrigações Fiscais	49.793	248.041
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	49.793	248.041
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	49.793	248.041
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	836.674	746.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	836.674	746.015
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	836.674	746.015
2.01.05	Outras Obrigações	637.625	622.290
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	96.924	43.592
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	96.924	43.592
2.01.05.02	Outros	540.701	578.698
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	5.014	1.756
2.01.05.02.05	Outros Passivos	48.574	63.704
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	487.113	513.238
2.02	Passivo Não Circulante	3.396.871	2.949.667
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.385.352	1.404.817
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.385.352	1.404.817
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.385.352	1.404.817
2.02.02	Outras Obrigações	1.821.368	1.362.003
2.02.02.02	Outros	1.821.368	1.362.003
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	11.293	15.863
2.02.02.02.04	Outros	53.194	50.226
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	7.484	7.370
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.251.003	1.275.974
2.02.02.02.07	Fornecedores	498.394	12.570
2.02.04	Provisões	190.151	182.847
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	190.151	182.847
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	154.005	149.691
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	32.054	29.371
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.092	3.785
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.871.159	3.000.196
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	31.228	30.863
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	39.726	37.641
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.498	-6.778
2.03.04	Reservas de Lucros	1.122.409	1.122.409
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-126.345	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-3.309	-254

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-1	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.240.577	1.197.024
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-616.056	-629.605
3.03	Resultado Bruto	624.521	567.419
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-717.716	-738.362
3.04.01	Despesas com Vendas	-509.023	-559.936
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-170.160	-175.828
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	8.019	10.197
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-46.552	-12.795
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-2.428	-11.601
3.04.05.02	Perdas em créditos, líquidas	-44.124	-1.194
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-93.195	-170.943
3.06	Resultado Financeiro	-100.980	-68.568
3.06.01	Receitas Financeiras	68.626	41.764
3.06.01.01	Receitas Financeiras	68.626	38.015
3.06.01.02	Resultado com Variação Cambial	0	3.749
3.06.02	Despesas Financeiras	-169.606	-110.332
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-168.923	-110.332
3.06.02.03	Resultado com Variação Cambial	-683	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-194.175	-239.511
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	67.828	86.781
3.08.01	Corrente	-10	-484
3.08.02	Diferido	67.838	87.265
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-126.347	-152.730
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-126.347	-152.730
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-126.345	-152.724
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2	-6
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,4134	-0,4958
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,4134	-0,4958

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-126.347	-152.730
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.055	-18.733
4.02.01	Resultado com Derivativos	-4.629	-28.383
4.02.02	Tributos Diferidos	1.574	9.650
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-129.402	-171.463
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-129.400	-171.457
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2	-6

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-9.814	-388.298
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	150.746	22.308
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-194.175	-239.511
6.01.01.02	Depreciação e amortização	88.158	80.815
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	94.736	94.542
6.01.01.04	(Ganho) ou Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	2.055	3.634
6.01.01.05	Redução (reversão) ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	-1.354	-4.414
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	45.584	2.816
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-6.700	646
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	2.085	2.400
6.01.01.09	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	12.627	9.655
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-2.445	-1.549
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	14.537	11.012
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamentos	40.990	40.378
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos	74.198	40.898
6.01.01.16	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-20.963	-19.321
6.01.01.17	Amortização custos de transação de empréstimos	1.647	487
6.01.01.18	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	-234	-180
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-160.560	-410.606
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	395.176	157.295
6.01.02.02	Partes Relacionadas	53.369	42.350
6.01.02.03	Estoque	-164.441	-141.513
6.01.02.04	Tributos a recuperar	86.466	51.641
6.01.02.05	Outros Créditos	-7.225	-32.669
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-100	-67
6.01.02.07	Fornecedores	-181.587	-219.999
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	6.084	5.837
6.01.02.09	Outros débitos	-12.161	1.132
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-3.555	-3.873
6.01.02.11	Tributos a pagar	-194.224	-81.359
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-8.604	-5.186
6.01.02.13	Resgate de aplicações em títulos e valores mobiliários	4.459	0
6.01.02.14	Operações de risco sacado	-134.217	-184.195
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-73.211	-177.666
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-73.591	-177.858
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	380	192
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-135.072	176.086
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	93.898	320.110
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-86.576	-15.107
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-11.101	-8.753
6.03.04	Custos de transação de empréstimos	-872	-2.216
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-128.701	-117.948

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
6.03.06	Pagamento de juros de arrendamento	-1.720	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-218.097	-389.878
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.674.091	1.050.251
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.455.994	660.373

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	365	0	0	0	365	0	365
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.085	0	0	0	2.085	0	2.085
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.720	0	0	0	-1.720	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-126.345	-3.055	-129.400	-2	-129.402
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-126.345	0	-126.345	-2	-126.347
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.055	-3.055	0	-3.055
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.055	-3.055	0	-3.055
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	31.228	1.122.409	-126.345	-3.309	2.871.160	-1	2.871.159

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.400	0	0	0	2.400	0	2.400
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.400	0	0	0	2.400	0	2.400
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-152.724	-18.733	-171.457	-6	-171.463
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-152.724	0	-152.724	-6	-152.730
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-18.733	-18.733	0	-18.733
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-18.733	-18.733	0	-18.733
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	28.899	1.121.578	-152.724	-18.981	2.825.949	-3	2.825.946

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.01	Receitas	1.563.245	1.539.362
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.602.332	1.537.888
7.01.02	Outras Receitas	5.623	3.642
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-44.710	-2.168
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-831.390	-905.829
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-610.006	-622.892
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-215.604	-280.156
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.780	-2.781
7.03	Valor Adicionado Bruto	731.855	633.533
7.04	Retenções	-182.894	-175.357
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-182.894	-175.357
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	548.961	458.176
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	74.961	56.739
7.06.02	Receitas Financeiras	74.961	56.739
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	623.922	514.915
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	623.922	514.915
7.08.01	Pessoal	202.058	214.250
7.08.01.01	Remuneração Direta	150.213	157.788
7.08.01.02	Benefícios	32.174	37.192
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.551	13.429
7.08.01.04	Outros	6.120	5.841
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	325.260	280.425
7.08.02.01	Federais	75.118	50.464
7.08.02.02	Estaduais	232.915	215.505
7.08.02.03	Municipais	17.227	14.456
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	222.951	172.970
7.08.03.02	Aluguéis	51.517	51.048
7.08.03.03	Outras	171.434	121.922
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-126.347	-152.730
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-126.347	-152.730

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23



Forte início de ano com relevante aumento no EBITDA Ajustado e evolução de 3 p.p. na margem bruta no 1T23

DESTAQUES

- Crescimento de receita líquida total de 3,6% comparado ao 1T22.
- Receita líquida de **vestuário** cresceu 6,1% em relação ao 1T22.
- Vendas mesmas lojas total de 1,3%, e de **vestuário** de 4,3% comparado ao 1T22.
- Margem bruta de mercadorias de 48,1%, aumento de 3,1 pontos percentuais em relação ao 1T22.
- Despesas operacionais reduziram 12,5% em comparação ao 1T22.
- EBITDA ajustado pós-IFRS16 de R\$76,9 milhões, comparado a R\$0,1 milhão no 1T22.
- Mais de 400 mil novos cartões do C&A Pay emitidos no trimestre, totalizando uma base de quase 3 milhões, com gestão conservadora do risco focando na sustentabilidade.
- Disciplina no capex com investimentos de R\$49,8 milhões no trimestre, menor em 10,3% versus 1T22.
- Posição de caixa no fechamento do 1T23 em R\$ 1,5 bilhão, mantendo iniciativas adotadas em 2022 para melhoria do capital de giro.

Indicadores (R\$ milhões)	1T23	1T22	Δ
Receita Líquida Total (R\$MM)	1.240,6	1.197,0	3,6%
Receita Líquida Mercadorias	1.157,3	1.125,1	2,9%
Vendas mesmas lojas (SSS) ¹ (%)	1,3%	53,5%	-52,2p.p.
Receita Bruta Digital (GMV ² 1P+3P)	328,6	208,4	57,7%
Margem Bruta Total (%)	50,3%	47,4%	2,9p.p.
Margem Bruta de Mercadorias (%)	48,1%	45,0%	3,1p.p.
Despesas Operacionais ³	(499,1)	(570,3)	-12,5%
EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) ⁴	76,9	0,1	76800,0%
Margem EBITDA Ajustada (pós-IFRS16) (%)	6,2%	0,0%	6,2p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	(126,3)	(152,7)	-17,3%
Investimentos	49,8	55,5	-10,3%

(1) SSS: *Same Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, *Ship from Store* e *Clique e Retire*).

(2) GMV - Gross Merchandise Value: 1P - first party relationship ou vendas da C&A, 3P - third party relationship ou vendas do marketplace

(3) Exclui despesas de depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento) e PDD, para facilitar a análise.

(4) Ajustes incluem: (i) Outras Receitas (despesas) Operacionais Líquidas; (ii) Receitas Financeira de Fornecedores; e (iii) Recuperação de Créditos Fiscais.

Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T23****Mensagem da Administração**

A C&A teve um início de ano sólido, mesmo operando em um ambiente desafiador marcado por consumo fraco, poder de compra restrito e concorrência acirrada, principalmente de players de comércio eletrônico internacional. As vendas aumentaram 3,6% no primeiro trimestre, com vendas de vestuário crescendo 6,1%, compensando um fraco desempenho em Fashiontronics devido a gastos discricionários restritos. A margem bruta melhorou 3,1 pontos percentuais, impulsionada por nossas alavancas estratégicas. Os esforços na gestão de custos e despesas também renderam frutos, com queda de 12,5% nas despesas operacionais. Isso resultou em um avanço significativo no EBITDA Ajustado, com margem crescendo 620 pontos-base para 6,2%.

Esse desempenho robusto atesta a sólida execução de nossa estratégia. Seguimos focados em transformar a C&A Fashion Tech, investindo nas quatro alavancas que nos sustentaram nos últimos anos e que hoje representam parcela significativa de nossos resultados. O principal destaque neste trimestre foi a continuidade do crescimento das nossas vendas pelo WhatsApp, que agora está no centro do nosso relacionamento com os clientes via venda direta ou nas lojas, proporcionando vendas assistidas e maior conversão, além de tickets mais altos e compras mais frequentes. As vendas multicanal continuam a crescer, com os clientes omnicanal gastando cerca de 2,5 vezes mais do que os outros clientes, confirmando o acerto da nossa busca de proximidade. Nossa margem bruta foi beneficiada pelos investimentos que fizemos no desenvolvimento do algoritmo de precificação dinâmica e em nossa cadeia de suprimentos para mudança de nosso modelo de distribuição para push-pull. Por fim, o C&A Pay continua sua evolução e agora conta com quase 3 milhões de portadores de cartões que podem comprar em nossas lojas e se beneficiar de ofertas de crédito personalizadas com base em dados.

Nossos resultados também refletem nossa contínua disciplina financeira. Dando continuidade à nossa prática de proteção de caixa, limitamos os investimentos a R\$ 49,8 milhões no trimestre, focando nas prioridades e não abrindo novas lojas. Também mantivemos uma postura cautelosa na concessão de crédito. Em um trimestre em que a sazonalidade dos negócios significou maior consumo de caixa para pagar as compras realizadas no 4T22 e também o estoque de inverno, encerramos o trimestre com R\$ 1,5 bilhão em caixa e dívida líquida de R\$ 766,7 milhões.

A C&A continua a desenvolver sua proposta de valor para o cliente. No primeiro trimestre de 2023, atuamos principalmente na segmentação de lojas para atender às necessidades específicas das comunidades que atendem. No ambiente desafiador de hoje, precisamos cada vez mais nos concentrar no valor percebido de nossa oferta de vestuário, melhorando o envolvimento e a comunicação com o cliente e oferecendo uma experiência que capture sua lealdade.

Sabemos que enfrentaremos desafios contínuos no segundo trimestre, mas continuamos focados em proteger nossa posição de caixa e melhorar nossa oferta aos clientes. Ao fazer isso, estamos posicionando a C&A para acelerar seu crescimento quando as condições macroeconômicas melhorarem, criando valor para nossos stakeholders.

A Administração C&A Modas S.A.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23

Desempenho Financeiro

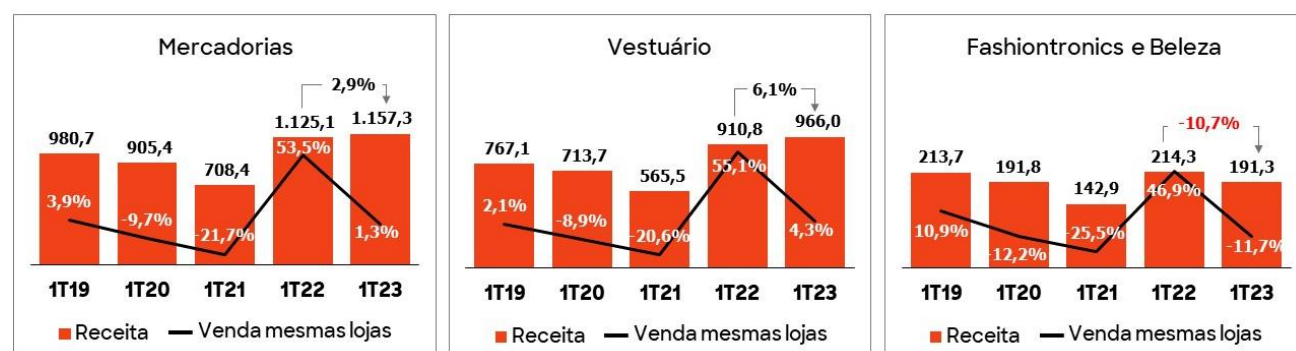
Receita Líquida

No primeiro trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 1.240,6 milhões, montante 3,6% superior ao do 1T22. A receita líquida de varejo foi de R\$ 1.161,4 milhões, com crescimento de 2,7%, representando 93,6% do total e a receita de produtos e serviços financeiros foi de R\$ 79,2 milhões, crescimento de 19,5%.

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Receita Líquida de Varejo	1.161,4	1.130,7	2,7%
Mercadorias	1.157,3	1.125,1	2,9%
Outras Receitas	4,1	5,6	-26,8%
Serviços Financeiros	79,2	66,3	19,5%
Receita Líquida Total	1.240,6	1.197,0	3,6%

Receita Líquida de Varejo

A receita líquida de varejo corresponde a receita líquida de mercadorias e outras receitas como principalmente: comissão de operadoras de telefonia, comissão de *sellers*, receita de frete de vendas omni.

Receita Líquida Mercadorias

A receita líquida de mercadorias no trimestre ficou 2,9% superior, somando R\$ 1.157,3 milhões. O crescimento observado foi devido principalmente ao bom desempenho do vestuário no trimestre.

No conceito de vendas de mercadorias mesmas lojas (*Same Store Sales*), observamos aumento de 1,3% no 1T23.

Vestuário

A receita de vestuário apresentou aumento de 6,1% e SSS de 4,3% no 1T23. O desempenho da categoria foi impactado pelo sucesso das coleções, apesar do fluxo ainda pressionado principalmente em fevereiro, com o evento carnaval que no 1T22 teve impacto menor.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23 Fashiontronics e Beleza

A categoria é composta por aparelhos celulares e smartphones, em sua maioria, e por itens de beleza e relógios. Produtos de beleza já representam 15% da categoria, embora tenham sido introduzidos no final de 2019, e o foco da companhia é na melhoria de sua rentabilidade.

O desempenho da receita ficou 10,7% menor em relação ao 1T22 e o SSS ficou negativo em 11,7%. A demanda por aparelhos celulares e smartphones continua baixa dado o fraco ambiente de consumo no Brasil.

Omnicanal

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Receita Bruta Omnicanal Total (GMV¹ 1P+3P)	328,6	208,4	57,7%
Receita Líquida Omnicanal	240,9	157,7	52,8%
% Receita Líquida Digital / Receita Total Mercadorias	20,8%	14,0%	6,8p.p.

Nossa Receita Bruta Omnicanal, ou GMV on-line, considerando nossas vendas pelo site, aplicativo, vendas diretas - incluindo WhatsApp, e dos parceiros (*sellers*) em nosso *marketplace* apresentou um crescimento de 57,7% no trimestre, atingindo R\$ 328,6 milhões.

A receita líquida omni da C&A no 1T23 foi de R\$ 240,9 milhões, crescimento de 52,8%. A participação em relação à venda total foi de 20,8%.

Outras Receitas

A linha de outras receitas apresentou queda de 26,8% no 1T23, ficando em R\$ 4,1 milhões, principalmente em função da menor venda de celulares e smartphones e consequente menor comissionamento por ativação de chips.

Receita Líquida de Produtos e Serviços Financeiros

A receita de Serviços Financeiros no trimestre foi de R\$ 79,2 milhões, apresentando aumento de 19,5%, principalmente em função do crescimento da operação do C&A Pay.

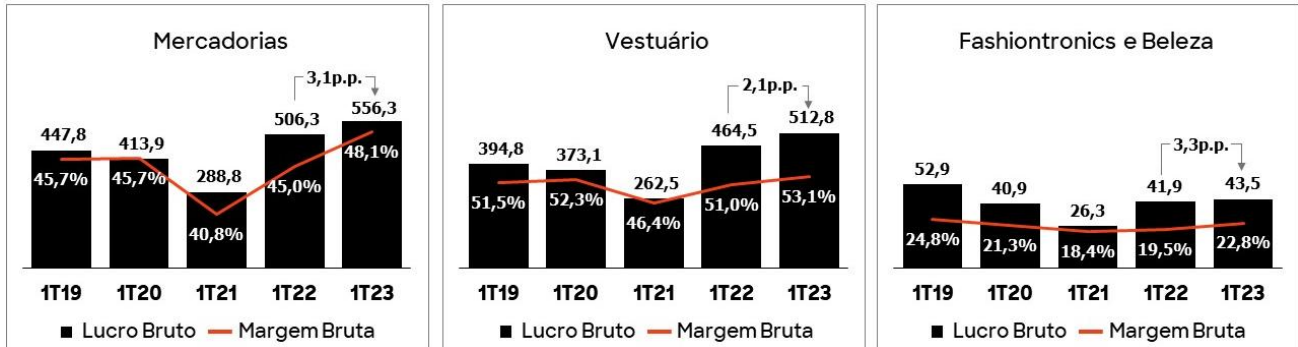
Lucro e Margem Bruta

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Lucro Bruto do Varejo	545,7	501,2	8,9%
Lucro Bruto de Mercadorias	556,3	506,3	9,9%
Lucro Bruto Outras	(10,6)	(5,1)	107,8%
Lucro Bruto de Serviços Financeiros	78,8	66,2	19,0%
Lucro Bruto Total	624,5	567,4	10,1%
%	1T23	1T22	Δ
Margem Bruta do Varejo	47,0%	44,3%	2,7p.p.
Margem Bruta Consolidada	50,3%	47,4%	2,9p.p.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23

No 1T23, o lucro bruto acumulou R\$ 624,5 milhões, montante 10,1% superior ao do 1T22. A margem bruta total no trimestre foi de 50,3%, 2,9pp superior em função da melhoria de rentabilidade em todos os negócios.

Margem Bruta de Mercadorias

A margem bruta de mercadorias ficou em 48,1%, um aumento de 3,1 p.p. em relação ao 1T22. Este resultado é consequência da melhoria das margens tanto em Fashiontronics e beleza, como em vestuário.

A margem bruta de vestuário ficou em 53,1%, um aumento de 2,1 pp em função da constante evolução da precificação dinâmica e da contínua captura do benefício da distribuição *push-pull* em nossos produtos de maior giro.

Em Fashiontronics e Beleza, a margem no trimestre foi de 22,8%, aumento de 3,3 pp. Além da base do 1T22 estar abaixo da normalidade, podemos justificar o aumento pela maior venda de beleza, que possui margem melhor e, portanto, beneficia o consolidado, mas também por uma melhor negociação com fornecedores que acabou impactando positivamente o custo.

Despesas Operacionais

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Despesas com Vendas	(393,3)	(446,5)	-11,9%
Despesas Gerais e Administrativas	(111,5)	(122,3)	-8,8%
Total Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas¹	(504,7)	(568,9)	-11,3%
Outras (Despesas) Receitas Operacionais	5,6	(1,4)	-500,0%
Despesas Operacionais¹	(499,1)	(570,3)	-12,5%
%	1T23	1T22	Δ
Despesas com Vendas/Receita Líquida Total	31,7%	37,3%	-5,6p.p.
Despesas G&A/ Receita Líquida Total	9,0%	10,2%	-1,2p.p.
Despesas com Vendas e G&A/Receita Líquida Total	40,7%	47,5%	-6,8p.p.

(1) As despesas consideram o impacto do pagamento do arrendamento mercantil, conforme norma contábil IFRS16. As informações excluindo esse impacto, estão disponíveis na planilha de fundamentos no site de RI da C&A. Também são excluídas as despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), e provisão em crédito líquidas, para facilitar a análise.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23

No primeiro trimestre, as despesas operacionais, excluindo depreciação e perdas em crédito líquidas, somaram R\$ 499,1 milhões, montante 12,5% menor do que o apresentado no 1T22 principalmente em função da redução em despesas com vendas.

As despesas com vendas foram R\$ 393,3 milhões, redução de 11,9%. A principal justificativa foi o investimento com marketing, que apresentou redução de 68,6% em relação ao 1T22, reflexo principalmente do não patrocínio ao programa BBB (Big Brother Brasil).

As despesas gerais e administrativas ficaram 8,8% menor, somando R\$ 111,5 milhões, em função da queda na linha de materiais e serviços de terceiros, com menos gastos em manutenção de softwares em tecnologia e consultorias.

O detalhamento das despesas operacionais está disponível na planilha de fundamentos no site de RI da C&A – <https://ri.cea.com.br>.

O indicador despesas com vendas e G&A sobre receita líquida total ficou em 40,7%, redução de 6,8 pp., demonstrando melhora na alavancagem operacional.

A linha de Outras (Despesas) Receitas Operacionais foi uma receita de R\$ 5,6 milhões, com variação de R\$7,0 milhões, em função da maior recuperação de créditos fiscais e da redução em gastos com consultorias estratégicas.

Serviços Financeiros

Como já mencionado, a receita líquida de serviços financeiros no trimestre foi de R\$ 79,2 milhões, 19,5% superior ao 1T22 em função do bom desempenho do C&A Pay, que mitigou a significativa queda de receita observada na parceria Bradescard. A queda na contribuição da parceria está relacionada ao cenário macroeconômico de maior inadimplência que vem impactando bancos e varejistas.

A provisão para perdas da operação do C&A Pay foi de R\$ 44,1 milhões no trimestre, em função da maturidade da carteira, ainda em formação. As despesas totais foram de R\$ 58,1 milhões, montante 21,3% superior considerando que a operação do C&A Pay encontra-se em maturação. O detalhamento das despesas de serviços financeiros está disponível na planilha de fundamentos no site de RI da C&A – <https://ri.cea.com.br>.

A participação do crédito oferecido tanto via parceria Bradescard como via C&A Pay representou 23% das vendas no primeiro trimestre.

Indicadores (R\$ milhões)	1T23	1T22	Δ
Parceria Bradescard	9,9	56,4	-82,4%
C&A Pay (Private Label)	69,2	9,9	599,0%
Receita líquida do <i>Funding</i> e Impostos de Serviços Financeiros	79,2	66,3	19,5%
Lucro bruto - Serviços Financeiros	78,8	66,2	19,0%
(-) Perdas, LÍQ. das Recuperações (C&A Pay – Private Label)	(44,1)	(1,2)	3575,0%
(-) Despesas Totais de Serviços Financeiros¹	(58,1)	(47,9)	21,3%
(=) Resultado de Serviços Financeiros	(23,4)	17,1	-236,8%

(1) Inclui depreciação

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23

Indicadores	1T23	1T22	Δ
Parceria Bradescard			
Média Líquida de Contas a Receber (bilhões)	2,6	2,9	-9,3%
% da Venda	5%	10%	-5,0p.p.
Número de cartões novos (mil)	71,1	96,0	-26,0%
Número de cartões ativos (milhões)	2,0	2,7	-25,3%
Perdas, líquidas das recuperações, sobre carteira média - período (%)	4,8%	1,3%	3,5p.p.
C&A Pay (Private Label)			
Carteira final do período (milhões)	568,3	179,0	217,5%
% da Venda	18%	10%	8p.p.
Número de cartões novos (mil)	423,2	490,0	-13,6%
Número de cartões emitidos (mil)	2.988,9	892,0	235,1%
Perdas, líquidas das recuperações, sobre carteira média - período (%)	7,8%	0,9%	6,9p.p.

Na parceria com Bradescard, o número de cartões novos emitidos no trimestre foi de 71 mil e a participação do crédito oferecido como % das vendas foi de 5%, caindo 5 pp.

O C&A Pay emitiu no trimestre mais de 420 mil novos cartões digitais, atingindo quase 3 milhões e representou 18% das vendas, um aumento de 8 pp. As perdas líquidas de recuperação sobre a carteira média no trimestre representaram 7,8%.

C&A Pay - Private Label (R\$ mil)	A vencer	Vencida	Saldo
Até 30 dias	124.224	15.574	139.798
de 31 a 60 dias	77.617	17.017	94.634
de 61 a 90 dias	54.058	26.552	80.611
de 91 até 180	96.565	43.755	140.320
de 180 a 360 dias	50.090	61.984	112.074
Acima de 361 dias	825	-	825
Total	403.379	164.882	568.261

A carteira em aberto a partir de 90 dias ficou em 18,6%. Lembrando que o C&A Pay completou o primeiro ano de operação em dezembro/22 e ainda se encontra em fase de formação de safras. Este percentual deve aumentar com a maturação do negócio, estando alinhado com as expectativas para esta operação.

C&A Pay - Private Label (R\$ mil)	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo <i>On Balance</i>	568.266	93.195	16,4%
Estágio 1	402.432	6.439	1,6%
Estágio 2	58.672	4.107	7,0%
Estágio 3	107.162	82.649	77,1%
Saldo <i>Off Balance</i> ¹	1.398.386	420	0,03%
Total Geral	1.966.652	93.615	
Índice de cobertura sobre carteira crédito			16,5%

(1) Considera limites concedidos e não utilizados

O índice de cobertura sobre a carteira de crédito fechou o trimestre em 16,5%. Para o estágio 3, a carteira vencida acima de 90 dias, a carteira ficou em 77,1%

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23



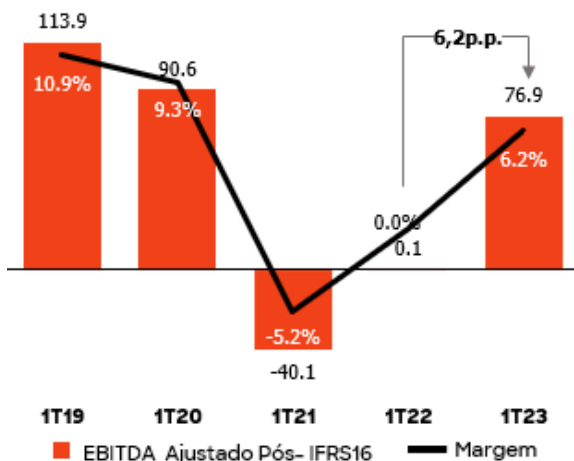
Modalidades de Pagamento	1T23	1T22	Δ
À vista	31%	32%	-1p.p.
Cartões parceria Bradescard	5%	10%	-5p.p.
Até 5 parcelas	3%	6%	-3p.p.
Acima de 5 parcelas	1%	2%	-1p.p.
Outros	1%	2%	-1p.p.
C&A Pay (Private Label)	18%	10%	8p.p.
Até 5 parcelas	11%	6%	5p.p.
Acima de 5 parcelas	1%	1%	0p.p.
Outros	6%	3%	3p.p.
Cartões Terceiros	46%	48%	-2p.p.
Até 3 parcelas	28%	27%	1p.p.
Acima de 3 parcelas	7%	12%	-5p.p.
Outros	11%	9%	2p.p.

Nas modalidades de pagamento, destaca-se o ganho de participação do C&A Pay em detrimento das outras modalidades.

EBITDA Ajustado (Pós-IFRS 16)

R\$ milhões exceto margem	1T23	1T22	Δ
Lucro (Prejuízo)Líquido do Exercício	(126,3)	(152,7)	-17,3%
(+) Impostos sobre o Lucro	(67,8)	(86,8)	-21,9%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	101,0	68,6	47,2%
(+) Depreciação e Amortização	174,4	166,9	4,5%
(=) EBITDA (pós-IFRS16)	81,2	(4,0)	-2130,0%
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	1,0	4,9	-79,6%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	1,2	2,8	-57,1%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(6,6)	(3,5)	88,6%
(=) EBITDA Ajustado (pós-IFRS 16)¹	76,9	0,1	76800,0%
Margem EBITDA Ajustada (pós-IFRS 16)¹ sobre Receita Líquida	6,2%	0,0%	6,2p.p.

(1) EBITDA ajustado por: (i) outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) receita financeira de fornecedores; e (iii) recuperação de créditos fiscais.



O EBITDA ajustado pós-IFRS 16 no primeiro trimestre de 2023 foi de R\$ 76,9 milhões, uma variação relevante em relação ao 1T22, com margem EBITDA ajustada pós-IFRS 16 de 6,2%.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23



R\$ milhões exceto margem	1T23	1T22	Δ
(-) Resultado de Serviços Financeiros	23,4	(17,1)	-236,8%
EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) da Operação de Varejo	100,3	(17,0)	-690,0%
Margem EBITDA Ajustado (pós-IFRS16) da Operação de Varejo	8,1%	-1,4%	9,5p.p.

No trimestre, o EBITDA ajustado da operação de Varejo foi de R\$ 100,3 milhões, com margem de 8,1%.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Variação Cambial	(0,7)	3,7	-118,9%
Total Despesas Financeiras	(168,9)	(110,3)	53,1%
Juros sobre empréstimos	(74,2)	(40,8)	81,9%
Juros sobre Arrendamento	(38,0)	(38,3)	-0,8%
Despesas Financeiras de fornecedores - AVP	(27,9)	(18,2)	53,3%
Juros com Fornecedores – Bradescard	(17,9)	(7,9)	126,6%
Juros sobre impostos e contingências	(6,2)	(3,6)	72,2%
Encargos com antecipação de recebíveis	(1,6)	-	n/a
Outras Despesas Financeiras	(3,3)	(1,5)	120,0%
Total Receitas Financeiras	68,6	38,0	80,5%
Receitas com juros	24,6	21,3	15,5%
Juros Sobre Aplicações Financeiras	42,8	13,9	207,9%
Receita Financeira de fornecedor	1,2	2,8	-57,1%
Outras Receitas Financeiras	0,0	0,0	-
Resultado Financeiro	(101,0)	(68,6)	47,2%

No 1T23, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 101,0 milhões principalmente em função do aumento da despesa financeira com juros sobre empréstimos - consequência do aumento da dívida e do aumento da taxa CDI. Além dos juros com empréstimos, houve também reconhecimento da correção monetária do valor devido ao Bradesco e o ajuste a valor presente das compras de fornecedores dado aumento na taxa Selic.

Lucro Líquido

R\$ milhões exceto margem	1T23	1T22	Δ
Lucro (Prejuízo) Líquido	(126,3)	(152,7)	-17,3%
Margem Líquida	-10,2%	-12,8%	2,6p.p.

No 1T23, a C&A apresentou prejuízo de R\$ 126,3 milhões, 17,3% menor comparado ao 1T22, com margem líquida negativa de 10,2%.

Comentário do Desempenho

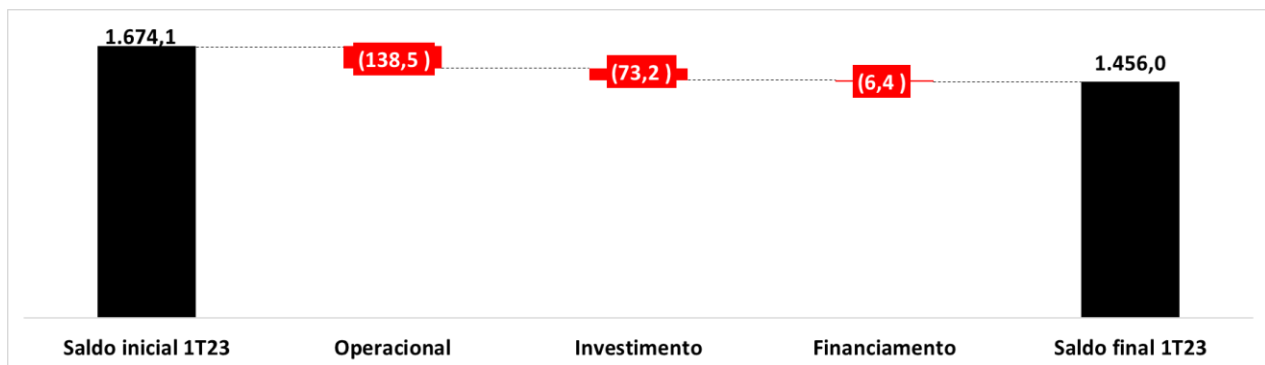
Divulgação de Resultados 1T23

Fluxo de Caixa Livre Ajustado

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Lucro (Prejuízo) pré-IFRS16 antes do IR/CSLL	(187,9)	(223,3)	-15,9%
Depreciação e amortização	88,2	80,8	9,2%
(+/-) Outros	121,0	51,0	137,3%
Ajustes sem efeito caixa	209,2	131,8	58,7%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(8,6)	(5,2)	65,4%
Capital de Giro	(151,2)	(405,4)	-62,7%
Contas a receber	395,2	157,3	151,2%
Estoques	(164,4)	(141,5)	16,2%
Fornecedores	(315,8)	(404,2)	-21,9%
Outros	(66,1)	(17,0)	288,8%
Caixa originado das atividades operacionais	(138,5)	(502,7)	-72,4%
(-) CAPEX (Investimentos)	(73,2)	(177,7)	-58,8%
(=) Fluxo de Caixa Livre Ajustado	(211,7)	(680,4)	-68,9%

No primeiro trimestre de 2023, o fluxo de caixa livre foi um consumo de R\$ 211,7 milhões, com a melhora no capital de giro, com destaque para nossas iniciativas para aumentar o ciclo de pagamento - junto a fornecedores diretos e indiretos, e na redução de investimentos.

Movimentação Caixa - 1T23



Na movimentação de caixa do trimestre, houve consumo de R\$ 218,1 milhões. As atividades operacionais consumiram caixa no valor de R\$ 138,5 milhões, valor beneficiado pela compensação de créditos fiscais extemporâneos de R\$ 98,5 milhões (para 1T22 valor de R\$ 27,4 milhões) e contando com a manutenção da antecipação de recebíveis de cartão de crédito junto à adquirentes no mesmo valor que foi antecipado no 4T22 de cerca de R\$ 250 milhões a uma taxa equivalente a 1,06% ao mês para não causar descasamento de recebíveis. Os investimentos consumiram R\$ 73,2 milhões e as atividades de financiamento consumiram R\$ 6,4 milhões.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23

Investimentos

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Novas Lojas	5,0	22,5	-77,8%
Reformas e Remodelagens	1,0	4,6	-78,3%
Cadeia de Suprimentos	6,4	3,5	82,9%
Digital e Tecnologia	37,4	24,9	50,2%
Total dos Investimentos¹	49,8	55,5	-10,3%

(1) O valor do investimento corresponde aos investimentos adquiridos no período, mas não necessariamente pagos. O montante pago (saída de caixa) está informado no fluxo de caixa das atividades de investimentos.

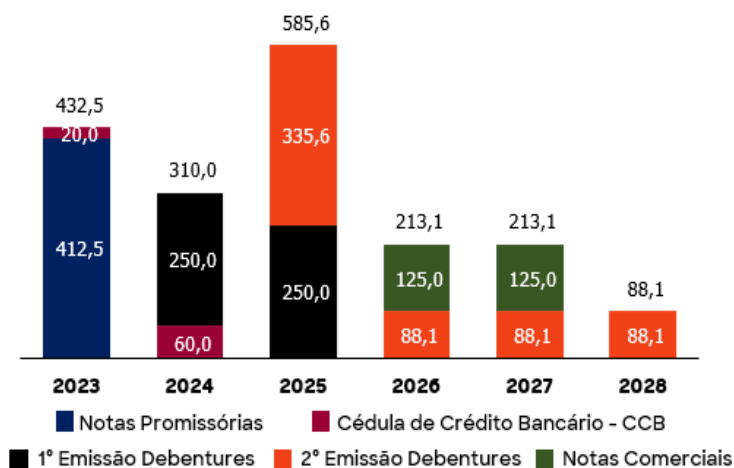
O investimento no trimestre foi de R\$ 49,8 milhões, valor 10,3% menor quando comparado ao 1T22. Do total, investimentos em Digital e Tecnologia somaram R\$ 37,4 milhões principalmente em capitalizações, consultoria para desenvolvimento de algoritmo de precificação e licenças.

Endividamento

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Dívida Bruta	2.227,0	1.739,0	28,1%
Dívida de Curto Prazo	841,7	224,0	275,8%
Dívida de Longo Prazo	1.385,4	1.515,0	-8,6%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	1.460,4	668,3	118,5%
(=) Caixa ou (Dívida Líquida)	(766,7)	(1.070,7)	-28,4%

No fim do primeiro trimestre, nossa dívida líquida era de R\$ 766,7 milhões e a dívida total apresentava um prazo médio de 3,7 anos e um custo médio (all in) de CDI+2,16%. A alavancagem calculada de acordo com os critérios de *covenants* das dívidas contraídas ficou em 1,3x a dívida líquida / EBITDA últimos doze meses (no valor de R\$ 573 milhões, conforme tabela apresentada no anexo).

Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ milhões)



O cronograma de amortização refere-se apenas ao principal, sem incluir juros.

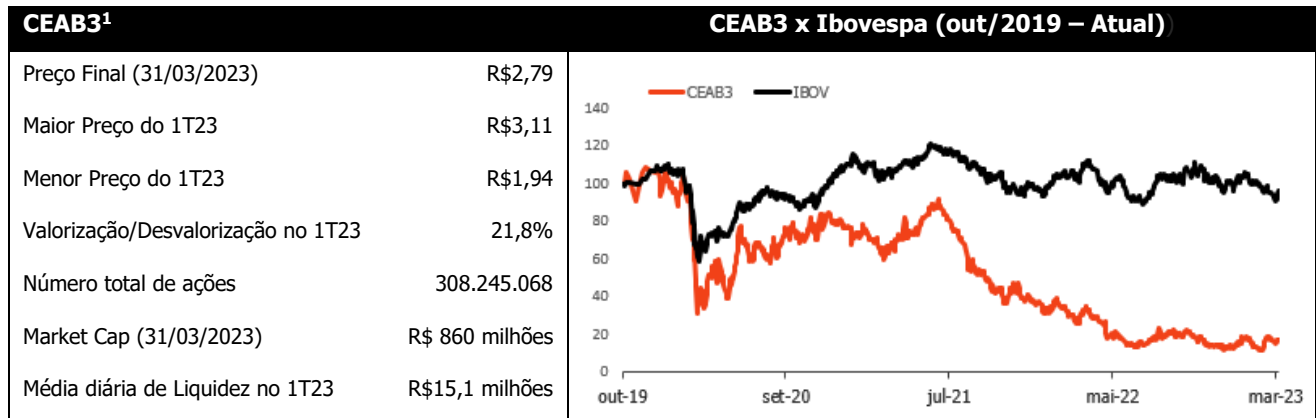
No cronograma da amortização da dívida, considerando apenas o principal, temos desembolso de R\$432,5 milhões que deverá ocorrer no 2T23.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23

Mercado de Capitais

A C&A estreou na B3 dia 28 de outubro de 2019 como empresa do Novo Mercado e o preço da oferta inicial das ações foi de R\$ 16,50. O volume médio diário de negociação foi de R\$ 15,1 milhões no 1T23 e houve valorização das ações de 21,8%. Em 31 de março de 2023, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 860 milhões.



O capital da Companhia totaliza 308.245.068 ações ordinárias e o *free float* é de 33,5%. Nossos principais acionistas e o *free float* da Companhia, com base em 31/03/2023, estão descritos no quadro a seguir:

Composição acionária	Nº de ações (ON)	% do total
Acionista controlador	201.319.336	65,3%
Administração	805.797	0,3%
Tesouraria	2.650.500	0,9%
Outros	103.469.435	33,5%
Total	308.245.068	100,0%

Em 12 de novembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou a aquisição de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria para atender ao Plano de Incentivo de Longo Prazo, e maximizar a geração de valor para o acionista por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital. Foi autorizado a recompra de 5.300.000 ações, das quais 2.650.500 ações foram adquiridas até 31 de março de 2023 com preço médio de R\$3,20. Durante o 1T23, foram adquiridas 680.600 ações com preço médio de R\$2,53. O Programa tem validade até maio de 2023.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23



Anexos

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado Total (pré-IFRS 16)

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	(126,3)	(152,7)	-17,3%
(+) impostos sobre o Lucro	(67,8)	(86,8)	-21,9%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	101,0	68,6	47,2%
(+) depreciação e Amortização	174,4	166,9	4,5%
(=) EBITDA (pós-IFRS16)	81,2	(4,0)	-2130,0%
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	1,0	4,9	-79,6%
(+) Receita Financeira de Fornecedores	1,2	2,8	-57,1%
(-) Recuperação de Créditos Fiscais	(6,6)	(3,5)	88,6%
(=) EBITDA Ajustado (pós-IFRS16)	76,9	0,1	76800,0%
(-) Arrendamento Mercantil	(116,9)	(107,2)	9,0%
(=) EBITDA Ajustado¹ (pré-IFRS16)	(40,0)	(107,1)	-62,7%
Margem EBITDA ajustada (pré-IFRS16)	-3,2%	-8,9%	5,7p.p.

(1) De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades. Os ajustes incluem: (i) Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas; (ii) Receitas Financeiras de Fornecedores; (iii) Recuperação de Créditos Fiscais; e (iv) Arrendamento Mercantil. O EBITDA Ajustado (pré IFRS16) não considera os efeitos da norma contábil IFRS16.

EBITDA Ajustado Covenants (últimos 12 meses)

R\$ milhões	1T23
EBITDA pós-IFRS 16(últimos 12 meses)	995,4
(-) Arrendamento Mercantil (últimos 12 meses)	(457,6)
(=) EBITDA pré-IFRS16 (últimos 12 meses)	537,8
(+/-) Ganhos (Perdas) Venda de Ativos Excluindo Efeitos do IFRS16	6,3
(+/-) Impairment	(3,1)
(+) Receita Financeira de Fornecedores	7,7
(-) Gastos com Reestruturação/Consultoria	1,6
(+/-) Provisões (Reversões) de Contingências	23,0
(=) EBITDA pré-IFRS16 Ajustado para covenants¹ (últimos 12 meses)	573,2
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado para covenants (últimos 12 meses)	(1,3)

(1) EBITDA Ajustado para fins de covenants das dívidas, exclui o os efeitos do CPC 06 (R2) e da norma Internacional de Contabilidade – IFRS 16, antes de: (i) imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, (ii) despesas de depreciação do imobilizado (excluindo-se imobilização), (iii) despesas de amortização, (iv) do resultado financeiro (exceto receita obtida por antecipação de notas de fornecedores, que deve ser considerada parte do EBITDA), (v) da equivalência patrimonial, (vi) da participação de acionistas minoritários e (vii) do Resultado Não Operacional. Para esse relatório foi considerado como "Resultado Não Operacional": (i) a venda de ativos, (ii) provisões/reversões de contingências, (iii) impairment, (iv) despesas pontuais de reestruturação.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23



Demonstração do Resultado Consolidado - 1T23

R\$ milhões	1T23	1T22	Δ
Receita Operacional Líquida	1.240,6	1.197,0	3,6%
<i>Vestuário</i>	966,0	910,8	6,1%
<i>Fashiontronics e Beleza</i>	191,3	214,3	-10,7%
Receita Líquida de mercadorias	1.157,3	1.125,1	2,9%
Outras Receitas	4,1	5,6	-26,8%
Receita Varejo	1.161,4	1.130,7	2,7%
Serviços Financeiros	79,2	66,3	19,5%
Custo de Mercadorias/ Serviços	(616,1)	(629,6)	-2,1%
Lucro Bruto	624,5	567,4	10,1%
<i>Vestuário</i>	512,8	464,5	10,4%
<i>Fashiontronics e beleza</i>	43,5	41,9	3,8%
Lucro Bruto de mercadorias	556,3	506,3	9,9%
Lucro Bruto Outras	(10,6)	(5,1)	107,8%
Lucro Bruto Varejo	545,7	501,2	8,9%
Lucro Bruto de Serviços Financeiros	78,8	66,2	19,0%
(Despesas) e Receitas Operacionais	(717,7)	(738,4)	-2,8%
Gerais e Administrativas	(111,5)	(122,3)	-8,8%
Vendas	(393,3)	(446,5)	-11,9%
Depreciação e Amortização	(174,4)	(166,9)	4,5%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	5,6	(1,4)	-500,0%
Perdas em créditos, líquidas	(44,1)	(1,2)	3575,0%
Lucro antes das Receitas e Despesas Financeiras	(93,2)	(170,9)	-45,5%
Resultado Financeiro	(101,0)	(68,6)	47,2%
Variação Cambial	(0,7)	3,7	-118,9%
Total Despesas Financeiras	(168,9)	(110,3)	53,1%
Total Receitas Financeiras	68,6	38,0	80,5%
Lucro antes dos Impostos	(194,2)	(239,5)	-18,9%
Impostos sobre o lucro	67,8	86,8	-21,9%
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	(126,3)	(152,7)	-17,3%

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23



Balanco Patrimonial Consolidado

R\$ milhões	31/03/2023	31/12/2022	R\$ milhões	31/03/2023	31/12/2022
Ativo Total	9.038,0	9.629,6	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	9.038,0	9.629,6
Ativo Circulante	4.311,2	4.753,2	Passivo Circulante	2.770,0	3.679,7
Caixa e equivalentes de caixa	1.456,0	1.674,1	Arrendamento mercantil	487,1	513,2
Aplicações Financeiras	4,4	8,7	Fornecedores	789,1	1.478,4
Contas a receber	846,0	1.278,2	Fornecedores Diretos e Indiretos	789,1	1.009,1
Derivativos	0,0	1,4	Fornecedores ref. Recompra do direito de oferta de crédito (Bradescard)	0,0	469,3
Partes relacionadas	0,1	0,1	Obrigações de Risco Sacado	252,0	386,3
Estoques	1.001,9	852,0	Empréstimos	836,7	746,0
Tributos a recuperar	956,0	899,4	Derivativos	5,0	1,8
Outros ativos	46,8	39,3	Obrigações trabalhistas	204,7	198,7
Ativo Não Circulante	4.726,8	4.876,4	Partes relacionadas	96,9	43,6
Tributos a recuperar	815,4	937,4	Tributos a recolher	49,8	248,0
Tributos diferidos	492,5	423,0	Outros passivos	48,6	63,7
Depósitos judiciais	62,1	61,3	Passivo Não Circulante	3.396,9	2.949,7
Outros ativos	2,2	2,5	Arrendamento mercantil	1.251,0	1.276,0
Partes relacionadas	0,1	0,1	Fornecedores	498,4	12,6
Imobilizado	836,0	865,5	Fornecedores Diretos e Indiretos	11,2	12,6
Direito de uso - arrendamento mercantil	1.507,3	1.565,4	Fornecedores ref. Recompra do direito de oferta de crédito (Bradescard)	487,2	0,0
Intangível	1.011,2	1.021,1	Empréstimos	1.385,4	1.404,8
			Obrigações trabalhistas	7,5	7,4
			Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	190,2	182,8
			Tributos a recolher	11,3	15,9
			Outros passivos	53,2	50,2
			Patrimônio Líquido	2.871,2	3.000,2
			Capital social	1.847,2	1.847,2
			Ações em tesouraria	(8,5)	(6,8)
			Reserva de capital	39,7	37,6
			Lucro (prejuízo) acumulado	(126,3)	0,0
			Reserva de lucros	1.122,4	1.122,4
			Resultados abrangentes	(3,3)	(0,3)

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultados 1T23



Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ milhões	1T23	1T22
Atividades operacionais		
Prejuízo antes dos impostos sobre a renda	(194,2)	(239,5)
(+) Ajuste para reconciliar o resultado antes dos impostos com o fluxo de caixa:		
Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	45,6	2,8
Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	(6,7)	0,6
Despesas com remuneração baseado em ações	2,1	2,4
Constituição de provisão para perda nos estoques	14,5	11,0
Ganho/Reconhecimento de processos tributários, incluindo atualização monetária	(21,0)	(19,3)
Depreciação e amortização	88,2	80,8
Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	(1,4)	(4,4)
Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	2,1	3,6
Amortização do direito de uso	94,7	94,5
Juros sobre arrendamentos	41,0	40,4
Juros sobre empréstimos	74,2	40,9
Amortização custos de transação de empréstimos	1,6	0,5
Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12,6	9,7
Atualização de depósitos judiciais	(2,4)	(1,5)
Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	(0,2)	(0,2)
Variações nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	395,2	157,3
Partes relacionadas	53,4	42,4
Estoques	(164,4)	(141,5)
Tributos a recuperar	86,5	51,6
Outros créditos	(7,2)	(32,7)
Resgate de aplicações em títulos e valores mobiliários	4,5	0,0
Depósitos judiciais	(0,1)	(0,1)
Fornecedores	(181,6)	(220,0)
Operações de risco sacado	(134,2)	(184,2)
Obrigações trabalhistas	6,1	5,8
Outros passivos	(12,2)	1,1
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(3,6)	(3,9)
Tributos a pagar	(194,2)	(81,4)
Impostos de renda e contribuição social pagos	(8,6)	(5,2)
(=) Fluxo de caixa originado (aplicado) nas atividades operacionais	(9,8)	(388,3)
(+) Atividades de investimento		
Aquisição de imobilizado	(24,1)	(63,7)
Aquisição de intangível	(49,5)	(114,2)
Recebimento por vendas de ativos imobilizados	0,4	0,2
(=) Fluxo de caixa aplicado em atividades de investimento	(73,2)	(177,7)
(+) Atividades de financiamento		
Novos empréstimos e emissão de debêntures	93,9	320,1
Custos de transação de empréstimos/debêntures	(0,9)	(2,2)
Pagamento do principal dos empréstimos	(86,6)	(15,1)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(11,1)	(8,8)
Pagamento do principal e juros de arrendamentos	(128,7)	(117,9)
Recompra de ações	(1,7)	0,0
Fluxo de caixa originado nas (consumido pelas) atividades de financiamento	(135,1)	176,1
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	(218,1)	(389,9)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.674,1	1.050,3
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.456,0	660,4

Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T23****Glossário**

1P: Produtos do nosso estoque comercializados em nosso e-commerce.

3P: Produtos de parceiros (*sellers*) comercializados no nosso e-commerce.

cac: Custo de aquisição de clientes

Clique e Retire: Solução que permite que clientes façam suas compras on-line e retirem os produtos na loja física.

Fashiontronics: Produtos eletrônicos e relacionados, como smartphones, tablets, relógios e acessórios, incluindo fones de ouvido e carregadores, mais recentemente produtos de beleza e cosméticos foram incluídos nessa categoria.

Galeria C&A: Marketplace da C&A.

GMV (Gross Merchandise Volume): Montante em reais (R\$) transacionado em nosso e-commerce, incluindo os valores de 1P e 3P.

Lead time: É o tempo entre a solicitação de matéria-prima ou produto ao fornecedor e o recebimento desses itens na C&A.

MAU (monthly active users): Usuários ativos mensais demonstra o número de usuários que realizaram alguma ação no nosso aplicativo no último mês (30 dias).

Mindse7: Foi lançado em novembro de 2018, é um projeto nativo do ambiente digital que apresenta coleções semanais inspiradas nas principais conversas e tendências das ruas e redes sociais, a partir de um modelo de co-criação entre uma equipe multidisciplinar da C&A e seus fornecedores. Prezando por peças versáteis, atemporais e alinhadas ao desejo da mulher brasileira, desde o seu lançamento cerca de 200 coleções foram lançadas, sempre com o propósito de oferecer de forma inovadora uma moda diversa e inclusiva para todos os estilos, corpos e idades.

Push - pull: Modelo de fornecimento que consiste em repor peças de forma individualizada por modelos, tamanhos e cores, em nossas lojas físicas de acordo com a demanda, fornecendo mais eficiência para atender as demandas pelos nossos produtos de moda.

RFID (Radio-Frequency Identification): identificação por radiofrequência - possibilita a identificação e localização de cada peça, inclusive dentro das lojas e nos Centros de Distribuição.

Seller: vendedor parceiro que disponibiliza seus produtos no nosso marketplace.

Ship from store: transformação de lojas físicas em centros de distribuição que enviam diretamente produtos comprados através do nosso e-commerce para os clientes.

SKU (stock keeping unit): unidade de manutenção de estoque

Social selling: Processo de criação de relacionamentos e vendas por meio das redes sociais.

Sorter: Equipamento para separação de produtos individualizados.

SSS (same store sales): Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% on-line, Ship from Store e Clique e Retire).

Supply: Cadeia de suprimentos.

Venda por WhatsApp: Formato de vendas pela internet, no qual os associados C&A interagem com clientes pelo *Whatsapp*.

WMS (Warehouse Management System): Sistema de gerenciamento de armazém, ferramenta de gestão de estoques.

Comentário do Desempenho**Divulgação de Resultados 1T23****Sobre a C&A**

A C&A é uma empresa de moda focada em propor experiências que vão além do vestir. Fundada em 1841 pelos irmãos Clemens e August na Holanda, a C&A entende e defende a moda como um dos mais fundamentais canais de conexão das pessoas consigo mesmas, com todos à sua volta e, por isso, coloca suas clientes no centro da estratégia. Uma das maiores varejistas de moda do mundo, a C&A chegou ao Brasil em 1976 quando inaugurou a sua primeira loja no shopping Ibirapuera, em São Paulo (SP). Em 31 de março de 2023, havia 331 lojas com uma área de vendas total de mais de 610 mil metros quadrados, além do seu E-commerce. Listada na bolsa brasileira (B3) desde outubro de 2019, a C&A inova a partir da oferta de serviços e soluções digitais e omnicanais, visando ampliar experiência on e off line das clientes. Com cerca de 15 mil colaboradores em todo o país, a empresa se destaca ainda por oferecer uma moda jovem, inovadora, diversa e inclusiva para mulheres, homens e crianças, além da sua linha de Fashiontronics, que conta com uma ampla variedade de celulares, smartphones, e mais recentemente da categoria beleza. Desde dezembro de 2021, lançamos o C&A Pay, nossa oferta direta de crédito para nossos clientes. Em 2021, a companhia assumiu o compromisso de se tornar a C&A Fashion Tech, que tem como objetivo ser, nos próximos anos, uma empresa de moda digital, que mais entende a mulher brasileira, com lojas físicas e muita conexão emocional.

Relações com Investidores

Milton Lucato Filho – CFO

Roberta Noronha – RI

roberta.noronha@cea.com.br

Carolina Martins – RI

carolina.martins@cea.com.br

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 33,6% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A Companhia e suas controladas tem como atividades preponderantes:

- a comercialização no varejo, em lojas físicas e no mercado eletrônico, de vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos, entre outros.
- prestação de serviços de intermediação de concessão de crédito para financiamento de compras, emissão de cartão de crédito e empréstimos pessoais, além de intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e quaisquer terceiros que detenham tais produtos.
- realização das atividades próprias de instituição de pagamento.
- a confecção de artigos do vestuário fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, mediante a remessa de insumos com distribuição dos produtos exclusivamente para a Controladora.

A Companhia realiza suas vendas por meio de 331 lojas (332 lojas em 31 de dezembro de 2022), abastecidas por 7 operações logísticas e 4 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. A Companhia também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2023 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial Reporting Standards* emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Administração em sua gestão das atividades da Companhia, conforme Orientação Técnica OCPC07.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 31 de março de 2023 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de maio de 2023.

2.1. Base de mensuração e pressuposto de continuidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

2.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

2.3. Demonstração do Valor Adicionado - DVA

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

2.4. Alteração em quadros e notas explicativas

A Companhia revisa constantemente suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e, quando necessário, realiza reclassificações ou correções. Durante a preparação de suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2023, a Companhia identificou a necessidade de

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

reclassificar determinados valores e, visando atender ao conceito de comparabilidade trazido pelo CPC 00 (R2) Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro, refletiu estas reclassificações sobre os saldos correspondentes de 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2022, conforme apresentado abaixo. Estas reclassificações não modificam os valores totais e resultados anteriormente divulgados, assim como não afeta as demonstrações contábeis:

2.5.1. – Demonstrações dos fluxos de caixa

Após a emissão das informações contábeis intermediárias referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, a Administração identificou um erro de divulgação no montante apresentado em “caixas e equivalentes de caixa” das demonstrações dos fluxos de caixa e por este motivo está sendo reapresentado. Esse erro não afetou os valores do Balanço patrimonial e nem da Demonstração do resultado do exercício.

Os efeitos são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 31/03/2022	Reclassificação	Saldo em 31/03/2022 (Reapresentado)	Como anteriormente reportado em 31/03/2022	Reclassificação	Saldo em 31/03/2022 (Reapresentado)
Atividades operacionais						
Lucro antes dos impostos sobre a renda	(240.427)	-	(240.427)	(239.511)	-	(239.511)
Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	-	(180)	(180)	-	(180)	(180)
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais	(335.324)	(180)	(335.504)	(383.425)	(4.873)	(388.298)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(177.666)	-	(177.666)	(177.666)	-	(177.666)
Fluxo de caixa originado das (aplicado nas) atividades de financiamento	117.093	-	117.093	171.393	4.693	176.086
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(395.897)	(180)	(396.077)	(389.698)	(180)	(389.878)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.011.025	(7.776)	1.003.249	1.058.027	(7.776)	1.050.251
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	615.128	(7.956)	607.172	668.329	(7.956)	660.373

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.5.2. – Demonstrações dos valores adicionados

Após a emissão das informações contábeis intermediárias referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, a Administração identificou um erro de divulgação na Demonstração dos valores adicionados e por este motivo está sendo reapresentado. Esse erro não teve impacto nos saldos do Balanço e nas Demonstrações do Resultado do Período. Os efeitos são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 31/03/2022	Reclassificação	Saldo em 31/03/2022 (Reapresentado)	Como anteriormente reportado em 31/03/2022	Reclassificação	Saldo em 31/03/2022 (Reapresentado)
Receitas						
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.514.894	13.778	1.528.672	1.524.110	13.778	1.537.888
Outras receitas operacionais	3.642	-	3.642	3.642	-	3.642
Provisão/reversão de perda crédito esperada	(974)	-	(974)	(2.168)	-	(2.168)
	1.517.562	13.778	1.531.340	1.525.584	13.778	1.539.362
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos prod. merc. e serv. vendidos	(615.431)	(7.461)	(622.892)	(615.431)	(7.461)	(622.892)
Materiais, energia, serv. de terceiros e outros	(275.493)	-	(275.493)	(280.156)	-	(280.156)
Perda/recuperação de valores ativos	(2.781)	-	(2.781)	(2.781)	-	(2.781)
	(893.705)	(7.461)	(901.166)	(898.368)	(7.461)	(905.829)
Valor adicionado bruto	623.857	6.317	630.174	627.216	6.317	633.533
Depreciação e amortização	(80.792)	-	(80.792)	(80.815)	-	(80.815)
Depreciação do direito de uso	(86.089)	(8.453)	(94.542)	(86.089)	(8.453)	(94.542)
Retenções	(166.881)	(8.453)	(175.334)	(166.904)	(8.453)	(175.357)
Valor adicionado líquido produzido	456.976	(2.136)	454.840	460.312	(2.136)	458.176
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	(2.728)	-	(2.728)	-	-	-
Receitas financeiras	54.605	1.840	56.445	54.883	1.856	56.739
	51.877	1.840	53.717	54.883	1.856	56.739
Valor adicionado total a distribuir	508.853	(296)	508.557	515.195	(280)	514.915
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos	210.469	-	210.469	214.250	-	214.250
Remuneração direta	154.870	-	154.870	154.870	2.918	157.788
Benefícios	37.192	-	37.192	37.192	-	37.192
F.G.T.S.	13.429	-	13.429	13.429	-	13.429
Outros	4.978	-	4.978	8.759	(2.918)	5.841
Impostos, Taxas e contribuições	267.853	10.517	278.370	269.893	10.532	280.425
Federais	38.330	10.281	48.611	40.168	10.296	50.464
Estaduais	215.269	236	215.505	215.269	236	215.505
Municipais	14.254	-	14.254	14.456	-	14.456
Remuneração de capitais de terceiros	183.255	(10.813)	172.442	183.782	(10.812)	172.970
Aluguéis	61.547	(10.499)	51.048	61.547	(10.499)	51.048
Despesas financeiras	121.708	(314)	121.394	122.235	(313)	121.922
Remuneração de capitais próprios	(152.724)	-	(152.724)	(152.730)	-	(152.730)
Lucros retidos	(152.724)	-	(152.724)	(152.730)	-	(152.730)
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	-	-
Distribuição do valor adicionado	508.853	(296)	508.557	515.195	(280)	514.915

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.5.3. – Composição dos saldos de Fornecedores e Obrigações de risco sacado

Após a emissão das demonstrações contábeis referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Administração visando melhorar a forma de apresentação sobre as operações de risco sacado, revisou o formato de apresentação e passou a demonstrar em nota separada com a nomenclatura “Obrigações de risco sacado” e não mais em “Fornecedores”.

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 31/12/2022	Reclassificação	Saldo em 31/12/2022	Como anteriormente reportado em 31/12/2022	Reclassificação	Saldo em 31/12/2022
Composição dos Fornecedores						
Fornecedores de mercadorias	706.318	-	706.318	706.318	-	706.318
Fornecedor Bradescard	469.328	-	469.328	469.328	-	469.328
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	324.069	-	324.069	335.908	-	335.908
Fornecedores convênio – risco sacado	386.266	(386.266)	-	386.266	(386.266)	-
Ajuste a valor presente	(20.597)	-	(20.597)	(20.597)	-	(20.597)
	1.865.384	(386.266)	1.479.118	1.877.223	(386.266)	1.490.957
Passivo circulante	1.852.814	(386.266)	1.466.548	1.864.653	(386.266)	1.478.387
Passivo não circulante	12.570	-	12.570	12.570	-	12.570
Obrigações de Risco Sacado						
Fornecedores convênio – risco sacado	-	386.266	386.266	-	386.266	386.266
	-	386.266	386.266	-	386.266	386.266

3. Base de consolidação

O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações contábeis das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas diretas, Orion Instituição de Pagamento S.A., Moda Lab Ltda e C&A Pay Holding Financeira Ltda, e indireta, C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Controladas Diretas	Participação	
	31/03/2023	31/12/2022
Orion Instituição de Pagamento S.A.	99,99%	99,99%
Moda Lab Ltda.	99,00%	99,00%
C&A Pay Holding Financeira Ltda.	99,99%	99,99%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controlada Indireta		
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	99,99%	99,99%

3.1. Orion Instituição de Pagamento S.A.

Em 1º de fevereiro de 2021 foi aprovada pelos acionistas, em Assembleia Geral Extraordinária, a alteração da denominação social da ORION Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros S.A. para Orion Instituição de Pagamento S.A. Também foi alterado o objeto social da Companhia que passou a ser primordialmente a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

3.2. Moda Lab Ltda.

Em 05 de maio de 2022 foi constituída a empresa Moda Lab Ltda., cujo objeto social tem como atividade principal a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora.

3.3. C&A Pay Holding Financeira Ltda

Em 27 de dezembro de 2022 foi constituída a Empresa C&A Pay Holding Financeira Ltda, cujo objeto social é a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). Ela é controladora direta final da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., a qual recebeu autorização em 30 de dezembro de 2022 do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador.

3.4. C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Em 30 de dezembro de 2022 a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. recebeu autorização do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, estão apresentadas nas respectivas notas explicativas.

4.1. Pronunciamentos emitidos, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

4.2. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2023

A Administração avaliou as normas, orientações e pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2023 e concluiu que não apresentam impacto significativo nas demonstrações contábeis intermediárias. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas.

a) Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Destina-se a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação;
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação

Essas alterações não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias da Companhia.

b) Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis

As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e *inputs* para desenvolver as estimativas contábeis.

Essas alterações não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias da Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis

As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias da Companhia.

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) provisões para perdas esperadas de créditos;
- d) provisão para perdas nos estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima estimada a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

6.1. Política contábil

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata, sendo resgatável com a própria entidade emissora, em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da transação.

Os equivalentes de caixa são mensurados, após o reconhecimento inicial, ao custo amortizado, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

6.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa	3.987	4.426	3.987	4.426
Bancos	24.040	53.930	34.487	56.621
Equivalente de caixa	1.373.698	1.569.621	1.417.520	1.613.044
	1.401.725	1.627.977	1.455.994	1.674.091

A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa, indexadas à variação de 80% a 104,5% dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podendo ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

7. Títulos e valores mobiliários

7.1. Política contábil

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário e são mensuradas de acordo com a intenção de uso da Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7.2. Composição dos títulos e valores mobiliários

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	SELIC	100%	4.393	8.735	4.393	8.735
			4.393	8.735	4.393	8.735
Ativo circulante			4.393	8.735	4.393	8.735
Ativo não circulante			-	-	-	-

A Companhia mantém aplicações financeiras com a intenção de permanecer até o vencimento e por este motivo, classifica como custo amortizado.

A Companhia possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro) títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC, com vencimento em setembro de 2023.

8. Contas a receber

8.1. Política contábil

As contas a receber compreendem os recebíveis pela venda de mercadorias, realizadas com cartões de crédito de terceiros e através do cartão C&A Pay. Compreendem também os valores a receber referentes à parceria que oferece serviços financeiros aos clientes e, em menor montante, valores a receber de parceiros comerciais. São apresentadas a valores de realização.

As operações de venda a prazo são trazidas ao seu valor presente na data das transações e sua realização é registrada em contrapartida à receita de vendas.

Para as vendas com cartão de crédito de terceiros, o risco de inadimplência é assumido pelas operadoras de cada cartão. Para as compras com cartão próprio o risco é da Companhia. A Companhia reconhece as perdas com vendas não reconhecidas pelo cliente (“chargebacks”) e as perdas esperadas de crédito conforme mencionado na Nota 32.2.b.ii.

As perdas atuais englobam operações de crédito baixadas para prejuízo após 360 dias de atraso, valores não conciliados com parceiros de negócio, e vendas não reconhecidas pelos clientes, as quais não são relevantes quando comparadas ao total de recebíveis da Companhia

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.2. Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Operadoras de cartão (*)	327.559	733.956	327.559	733.956
Cartão C&A Pay – partes relacionadas	228.313	308.796	-	-
Cartão C&A Pay – terceiros	-	-	568.261	562.632
Comissão a receber – seguradoras	23.777	30.486	41.099	45.924
Parceria cartão Bradescard	4.306	2.343	4.306	2.343
Venda de matéria-prima aos fornecedores	1.120	1.261	1.120	1.261
Outros	24.884	27.805	27.988	35.214
Ajuste a valor presente	(13.176)	(21.749)	(13.176)	(21.749)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(17.523)	(16.937)	(111.138)	(81.375)
	579.260	1.065.961	846.019	1.278.206

(*) por se tratar de operações de cartão de crédito que envolvem instituições financeiras e bandeiras, o risco é substancialmente baixo.

8.3. Antecipação de recebíveis

A Companhia antecipou em março de 2023, junto às adquirentes, o montante de R\$ 251.390 referente aos seus recebíveis de cartão de crédito. Essa operação teve um custo de R\$1.545 equivalente a uma taxa de 1,06% ao mês, registrado como despesa financeira - antecipação de recebíveis.

8.4. Carteira de crédito C&A Pay por faixa de atraso

	Orion	
	31/03/2023	31/12/2022
A vencer:		
Até 30 dias	124.224	127.055
De 31 a 60 dias	77.617	85.049
De 61 a 90 dias	54.058	58.792
De 91 a 180 dias	96.565	107.183
Acima de 180 dias	50.915	66.426
	403.379	444.505
Vencidos:		
Até 30 dias	15.574	10.381
De 31 a 60 dias	17.017	10.293
De 61 a 90 dias	26.552	15.454
Há mais de 90 dias	105.739	81.999
	164.882	118.127
Total	568.261	562.632

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.5. Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo em 31 de dezembro	(16.937)	(16.968)	(81.375)	(17.461)
(Provisão)/Reversão	(1.461)	(1.622)	(45.584)	(2.816)
Perda	875	859	15.821	859
Saldo em 31 de março	(17.523)	(17.731)	(111.138)	(19.418)
<i>Provisão de perda C&A Pay</i>	-	-	(93.615)	-
<i>Provisão para outras perdas</i>	(17.523)	(17.731)	(17.523)	(19.418)

As perdas esperadas do cartão C&A Pay (*Private Label*) são constituídas pela Companhia com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios de faixa de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso e da carteira como um todo, em conformidade com a metodologia do CPC 48/IFRS 9.

As operações de crédito são baixadas para prejuízo após 360 dias de atraso, e assim são revertidas as provisões de perdas esperadas.

As operações de crédito são constituídas por saldos *on balance* (carteira ativa) e *off-balance* (limites concedidos e não utilizados).

Os três estágios apresentados a seguir, são utilizados como componentes de cálculo de perda esperada de carteira de crédito.

Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3
Em dia e até 30 dias de atraso	Atraso de 31 até 90 dias	Atraso de 91 até 360 dias

À medida que as operações do cartão C&A Pay atinjam maturidade, a modelagem adotada poderá ser revisada para adequar os níveis de provisão para refletir o cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

	Orion		
	31/03/2023		
	Carteira	Provisão	% Cobertura
Estágio 1	402.432	6.439	1,60%
Estágio 2	58.672	4.107	7,00%
Estágio 3	107.162	82.649	77,13%
Saldo <i>on balance</i>	568.266	93.195	16,40%
Saldo <i>off balance</i>	1.398.386	420	0,03%
Total Geral	1.966.652	93.615	4,76%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			16,47%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.6. Ajuste a valor presente

A Companhia efetua o desconto a valor presente de seus recebíveis considerando taxas de juros diretamente relacionadas com o perfil de crédito dos clientes. As taxas médias de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos recebíveis em aberto em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 foram de 1,17% e 1,12%, respectivamente. A realização do ajuste a valor presente é registrada em contrapartida à receita de vendas.

9. Partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações da Companhia por meio de serviços de consultoria ou importações de mercadorias, são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes. Durante os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

A relação que a Companhia possui com as partes relacionadas é como segue:

Controladora direta	Associada, sem influência significativa
COFRA Investments	C&A Mexico
Incas SARL	C&A Services
Controladora indireta final	C&A Sourcing
COFRA AG	COFRA Latin America
Controlada direta	Instituto C&A
Orion Instituição de Pagamento S.A.	Associada sob influência direta
Moda Lab Ltda.	Cyamprev Soc. Previd. Privada
C&A Pay Holding Financeira Ltda	
Controlada indireta	
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

9.1. Transações nos balanços patrimoniais

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Contas a receber				
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	6	28	6	28
COFRA Latin America(*)	10	10	10	10
Orion Inst. Pagamento (*)	4.061	4.240	-	-
	4.077	4.278	16	38
Despesas antecipadas				
C&A Service	118	133	118	133
	118	133	118	133
Total do ativo com partes relacionadas	4.195	4.411	134	171
Ativo circulante com partes relacionadas	4.133	4.335	72	95
Ativo não circulante com partes relacionadas	62	76	62	76

(*) As empresas do grupo COFRA possuem contrato de compartilhamento de despesas, referente às despesas gerais e administrativas.

Passivo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Contas a pagar				
C&A Sourcing	95.613	41.713	95.613	41.713
Cyamprev Soc. Previd. Privada	1.311	1.879	1.311	1.879
COFRA Latin America	-	-	-	-
Orion Inst. Pagamento	5.755	4.975	-	-
	102.679	48.567	96.924	43.592
Total do passivo com partes relacionadas	102.679	48.567	96.924	43.592
Passivo circulante com partes relacionadas	102.679	48.567	96.924	43.592

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.2. Transações nas demonstrações do resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Reembolso pelo compartilhamento de despesa				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	137	158	137	158
COFRA Latin America	23	30	23	30
Orion Inst. Pagamento	11.615	2.934	-	-
	11.775	3.122	160	188
Compras de mercadorias				
C&A Sourcing	(137.297)	(134.962)	(137.297)	(134.962)
	(137.297)	(134.962)	(137.297)	(134.962)
Compras de serviços				
C&A Services	(464)	(423)	(464)	(423)
COFRA Latin America	(58)	(54)	(58)	(54)
	(522)	(477)	(522)	(477)
Contribuições previdenciárias				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	(1.452)	(832)	(1.452)	(832)
	(1.452)	(832)	(1.452)	(832)

9.3. Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Remuneração fixa	3.385	2.978
Remuneração variável	3.005	238
Contribuições planos pós empregatícios	19	71
Incentivo de longo prazo	1.361	2.917
Total sem encargos	7.770	6.204
Encargos	2.134	784
Total com encargos	9.904	6.988

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 28 de março de 2023, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2023, determinada no valor de até R\$35.457 (R\$31.645 para o exercício de 2022).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados nos anos de 2019, 2021 e 2022 (“Outorgas 2019”, “Outorgas 2021” e “Outorgas 2022”, respectivamente).

Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Com a outorga de opções de compra de ações, foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos.

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 18 de fevereiro de 2020 foi aprovada a alteração de algumas das condições das outorgas de opções vigentes.

Em 22 de dezembro de 2021 foi realizada reunião do Conselho de Administração em que foi aprovada uma nova alteração das condições das outorgas de 1.062.037 opções das 1.148.148 concedidas. Essas opções passaram a seguir as mesmas regras das “Outorgas 2021”, e por este motivo passaram a ser divulgadas em conjunto. A seguir são descritas as regras das outorgas remanescentes de 86.111, atualmente vigente do programa “Outorgas 2019”.

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador da Companhia, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2023 é de 2,56 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante o trimestre é de R\$8,96 do programa original e R\$2,32 *fair value* (valor justo)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 foi aprovada a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2023 é de 0,90 anos. O valor justo das opções outorgadas durante o primeiro trimestre de 2023 é de R\$12,45.

Outorgas 2022

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de maio de 2022, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 3.619.618 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2023 é de 1,98 anos. O valor justo das opções outorgadas durante o primeiro trimestre de 2023 é de R\$2,66.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Notas Explicativas**C&A Modas S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação:

Programa	Outorgas 2019 2ª substituição	Outorgas 2019 transferidas para Outorga 2021	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Total
Saldo em 31/12/2021	86.111	1.062.037	1.463.569	-	2.611.717
Outorgadas	-	-	68.836	3.619.618	3.688.454
Prescritas	-	-	(177.730)	(199.829)	(377.559)
Saldo em 31/12/2022	86.111	1.062.037	1.354.675	3.419.789	5.922.612
Prescritas	-	-	(68.197)	(150.586)	(218.783)
Saldo em 31/03/2023	86.111	1.062.037	1.286.478	3.269.203	5.703.829

Premissas:

	Outorgas 2019 (adicional da substituição)			Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas 2021	Outorgas 2022
	Lote 1	Lote 2	Lote 3	Lote único	Lote único	Lote único
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Modelo de precificação						
Rendimento dos dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	5,63%	5,95%	6,20%	10,92%	6,395%	12,785%
Preço da ação considerado	16,89	16,89	16,89	6,59	11,63	2,51
Prazo de vida esperado das opções	21/10/2023	21/10/2024	21/10/2025	24/02/2024	24/02/2024	23/03/2025
Valor justo na data da mensuração	4,46	3,11	1,37	4,39	12,45	2,66
Volatilidade anualizada esperada	36,64%	37,79%	37,10%	58,69%	53,92%	57,58%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconhecimento de despesas

As despesas de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais são registradas como despesa de pessoal, administrativa e de vendas, e tem como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas reconhecidas no primeiro trimestre de 2023 e 2022 e a reconhecer são como segue:

Despesas reconhecidas				
Período	Outorgas 2019	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Total
31/03/2022	323	2.077	-	2.400
31/03/2023	-	1.367	718	2.085

Despesas a reconhecer			
Ano	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Total
2023	5.764	2.413	8.177
2024	1.153	3.211	4.364
2025	-	720	720
	6.917	6.344	13.261

11. Estoques

11.1. Política contábil

Os estoques são mensurados ao menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido. Incluem os custos de transporte até os centros de distribuição, custos incorridos na preparação dos despachos das mercadorias nos centros de distribuição para as lojas, e impostos não recuperáveis. São deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e do ajuste a valor presente da compra de mercadorias a prazo, o qual é realizado de acordo com o giro do estoque na conta de custo da mercadoria vendida. O custo de mercadoria importada considera o ganho ou perda de hedge de fluxo de caixa. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos adicionais estimados necessários para a realização da venda.

A provisão para perda dos estoques é estimada com base nas perdas históricas da Companhia, computadas por meio de inventários físicos realizados ao menos anualmente.

Os gastos com fretes para envio de mercadorias das centrais de distribuição para as lojas são registrados diretamente como despesas de vendas, no resultado do exercício, no momento em que ocorrem.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	983.290	871.063	983.207	870.872
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	1.253	681	1.253	681
Adiantamento a fornecedor de matéria-prima	743	811	743	811
Ajuste a valor presente	(20.137)	(17.289)	(20.137)	(17.289)
Provisão para perdas	(48.971)	(37.258)	(48.971)	(37.258)
	916.178	818.008	916.095	817.817
Importações em andamento	85.842	34.216	85.842	34.216
	1.002.020	852.224	1.001.937	852.033

11.3. Movimentação da provisão para perdas

	31/03/2023	31/03/2022
Saldo em 31 de dezembro	37.258	45.961
Provisão	14.537	11.012
Reversão por utilização	(2.824)	(1.807)
Saldo em 31 de março	48.971	55.166

A Companhia realiza inventários periódicos dos produtos com alto risco de perda durante todo o ano e inventários completos de todos os itens uma vez ao ano. À medida que os inventários são realizados, os ajustes apurados são considerados como perdas efetivadas, consumindo as provisões para perdas de inventário que para esta finalidade foram registradas.

A provisão para perda dos estoques é constituída proporcionalmente às vendas, que é sensível ao fluxo de pessoas nas lojas físicas.

12. Tributos a recuperar

12.1. Política contábil

São considerados tributos a recuperar:

- . os tributos gerados nas operações usuais da Companhia e que poderão ser compensados e/ou restituídos por ela,
- . e, em conformidade com o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, tributo derivado de ação judicial em que for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos e puder ser mensurado com razoável certeza.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2. Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (12.2.1)	1.178.844	1.363.664	1.178.844	1.363.664
PIS/COFINS	271.739	164.489	271.747	164.498
ICMS	185.250	182.883	185.253	182.887
IRPJ/CSLL	39.836	39.060	40.232	39.456
IRRF	36.753	28.365	37.302	28.735
IPI	328	328	328	328
Outros	57.700	57.233	57.711	57.236
	1.770.450	1.836.022	1.771.417	1.836.804
Ativo circulante	955.011	898.651	955.978	899.433
Ativo não circulante	815.439	937.371	815.439	937.371

12.2.1 Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

12.2.1.1. ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações judiciais sobre o tema que transitaram em julgado em 28/02/2019 e 23/02/2022, respectivamente, com decisões favoráveis. Em 31/03/2023, o saldo do crédito extemporâneo atualizado é de R\$882.986.

A Companhia tem expectativa de que a realização ocorra dentro dos prazos prescricionais, considerando os débitos fiscais gerados em suas operações normais.

12.2.1.2 Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30/11/2020 ocorreu o trânsito em julgado favorável à Companhia, em que foi reconhecido o direito em equiparar as vendas realizadas na ZFM a exportação e, portanto, em reconhecer a não incidência do PIS e da COFINS sobre as receitas geradas na ZFM, bem como o direito de fruição do benefício do REINTEGRA. Em 31/03/2023, os saldos atualizados dos créditos correspondem ao montante de R\$151.280.

12.2.1.3 Crédito Ação Judicial Lei do Bem

Em 18/03/2023, houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Federal (STF), com decisão favorável à Companhia, convalidando o direito já reconhecido pelo Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 27/10/2022, reconhecendo o direito de usufruir do benefício de redução a zero das alíquotas do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como “Lei do Bem”), para a venda a varejo de smartphones produzidos no país até 31/12/2018. O referido crédito foi reconhecido durante o exercício findo em 31/12/2022 e em 31/03/2023 seu saldo atualizado é de R\$144.579.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2.1.4 Expectativa de realização dos créditos extemporâneos de PIS e COFINS em 31 de março de 2023:

Ano	R\$
2023	550.622
2024	283.754
2025	95.615
2026	106.053
2027	111.847
2028	30.953
Total	1.178.844

A Administração avalia a cada trimestre a forma como serão compensados os créditos fiscais, podendo compensar os créditos de PIS e COFINS com os débitos fiscais gerados nas operações da Companhia, sem a utilização do crédito corrente, ou utilizar os créditos correntes na apuração. Quando opta por não utilizar os créditos correntes os mesmos são classificados para o longo prazo, até que todo o saldo dos créditos extemporâneos sejam compensados.

12.2.1.5 Movimentações dos Créditos extemporâneo de PIS e COFINS, nos períodos de de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	31/03/2023	31/03/2022
Saldo em 31 de dezembro	1.363.664	1.521.074
Compensações	(206.166)	(75.773)
Atualizações	21.346	19.321
Saldo em 31 de março	1.178.844	1.464.622

12.2.2 Créditos relativos ao ICMS

12.2.2.1. Crédito Ação Judicial Alíquota do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em dezembro de 2021 o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. Assim, embora sem o trânsito em julgado em suas ações distribuídas entre os anos de 2015 e 2016, a Companhia reconheceu contabilmente sua melhor estimativa como praticamente certa a entrada de benefícios econômicos. O saldo atualizado em 31/03/2023 é de R\$77.054.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2.2.2. Crédito Ação Judicial DIFAL – venda consumidor final não contribuinte do ICMS

Em 30/03/2022, houve o trânsito em julgado do leading case (RE 1287019), referente ao Tema 1093, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, que declarou inconstitucional a cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS – DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, até que fosse editada lei complementar a este respeito. Diante deste cenário a Companhia reconheceu os valores, cujo saldo atualizado é de R\$14.703.

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações para apurar os elementos necessários decorrentes das circunstâncias específicas envolvendo cada caso.

12.2.3 Créditos previdenciários

A Companhia, durante os períodos de 2010 e 2011, ajuizou Ações Ordinárias visando discutir a incidência da contribuição previdência sobre parcelas remuneratórias e indenizatórias de seus colaboradores, tais como: salário maternidade, aviso prévio indenizado e auxílio nos primeiros 15 dias de afastamento por motivo de doença. Em vista do posicionamento favorável da jurisprudência do Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral, a Companhia obteve decisões favoráveis em cada tema. Nesse cenário, a Companhia procedeu ao registro parcial de sua melhor estimativa e, em 31/03/2023, o saldo atualizado é de R\$51.602.

13. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Despesas antecipadas	37.573	36.367	37.573	36.426
I.P.T.U.	2.824	670	2.824	670
Empréstimo e adiantamentos a funcionários	5.252	1.928	5.252	1.928
Ativo atuarial	331	632	331	632
Outros	3.032	2.131	3.032	2.131
	49.012	41.728	49.012	41.787
Ativo circulante	46.790	39.200	46.790	39.259
Ativo não circulante	2.222	2.528	2.222	2.528

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social

14.1. Política contábil

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais.

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para sua compensação.

O imposto de renda e a contribuição social relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são também reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

As antecipações ou os valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a expectativa de sua realização.

Tributo diferido é gerado quando existem diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Créditos tributários diferidos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas existentes e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Ao final de cada exercício é avaliada a recuperabilidade dos tributos diferidos e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir sua utilização.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.2. Composição e movimentação dos tributos diferidos

	Saldo em 31/12/2022	Controladora e Consolidado Aumento / (Redução)		Saldo em 31/03/2023
		no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	45.931	-	458.564
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	3.058	-	97.864
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	4.234	-	24.394
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(461)	-	5.950
Provisão para participação no lucro	22.401	(1.877)	-	20.524
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	2.124	-	82.737
Outras	73.086	(3.350)	1.574	71.310
Ativo fiscal diferido	710.110	49.659	1.574	761.343
Créditos extemporâneos	(276.650)	32.789	-	(243.861)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(14.610)	-	(25.021)
Passivo fiscal diferido	(287.061)	18.179	-	(268.882)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	423.049	67.838	1.574	492.461

	Saldo em 31/12/2021	Controladora Aumento / (Redução)		Saldo em 31/03/2022
		no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	71.803	-	435.820
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	1.966	-	88.592
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.534	3.959	-	25.493
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(1.501)	-	6.997
Provisão para participação no lucro	19.176	(1.020)	-	18.156
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	4.774	-	67.225
Outras	70.062	(8.334)	9.650	71.378
Ativo fiscal diferido	632.364	71.647	9.650	713.661
Créditos extemporâneos	(252.091)	25.474	-	(226.617)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(9.418)	-	(11.326)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	16.056	-	(237.943)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.365	87.703	9.650	475.718

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			Saldo em 31/03/2022
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/12/2021	no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	71.803	-	435.820
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	1.966	-	88.592
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.972	3.521	-	25.493
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(1.501)	-	6.997
Provisão para participação no lucro	19.176	(1.020)	-	18.156
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	4.774	-	67.225
Outras	70.062	(8.334)	9.650	71.378
Ativo fiscal diferido	632.802	71.209	9.650	713.661
Créditos extemporâneos	(252.091)	25.474	-	(226.617)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(9.418)	-	(11.326)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	16.056	-	(237.943)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.803	87.265	9.650	475.718

14.3. Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2023

Controladora e Consolidado	
Ano	R\$
2023	105.269
2024	79.740
2025	37.288
2026	67.462
2027	78.422
De 2028 a 2030	150.306
De 2031 a 2035	242.856
	761.343

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.4. Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	(194.183)	(240.427)	(194.175)	(239.511)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	66.022	81.745	66.020	81.434
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial (*)	(6.775)	(927)	-	-
Doações não dedutíveis	(499)	(588)	(499)	(588)
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	-	(259)	-	(259)
Brindes e multas não dedutíveis	(132)	(138)	(132)	(1.149)
Subvenção para Investimento	728	760	728	760
IR e CS de exercícios anteriores	(101)	-	(101)	(533)
Indébito Tributário	8.595	7.110	8.595	7.110
Prejuízo Operacional	-	-	(303)	-
Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias (*)	-	-	(6.480)	-
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	-	-	-	6
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	67.838	87.703	67.828	86.781
Corrente	-	-	(10)	(484)
Diferido	67.838	87.703	67.838	87.265
	67.838	87.703	67.828	86.781
Alíquota efetiva	35%	36%	35%	36%

(*) Não estão sendo constituídos tributos diferidos na Controlada Orion, porque suas atividades serão transferidas para a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto durante o ano de 2023, portanto, não há expectativa de utilização dos prejuízos fiscais no curto prazo.

15. Investimento

15.1. Políticas contábeis

O investimento da Companhia em suas controladas é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

Após a aplicação do método de equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos da Companhia em suas controladas. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração no resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.2. Combinações de negócios

15.2.1. Política contábil

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, um *input* - (entrada de recursos) e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* - (saída de recursos). O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* - (entrada de recursos) adquirido em *outputs* - (saídas de recursos), e os *inputs* - (entradas de recursos) adquiridos incluem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir *outputs* e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituído sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo *outputs* - (saída de recursos).

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

15.2. Informações sobre investimento em controlada

	31/03/2023						Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Prejuízo		
Orion	99,99%	542.745	(473.898)	68.847	59.817	(19.951)	68.849	(19.949)
C&A Pay Holding	99,99%	7.734	(18)	7.716	-	34	7.716	34
Moda Lab	99,00%	40	(0)	40	-	(8)	(43)	100*
Total							76.522	(19.815)

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao lucro não realizado nos estoques.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31/12/2022							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Prejuízo do investimento	Valor contábil Equivalência patrimonial
Orion	99,99%	563.045	(514.247)	48.798	119.640	(52.477)	48.798 (52.474)
Moda Lab	99,00%	49	-	49	2.801	(2)	(143) (193) *
Total							48.655 (52.667)

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao lucro não realizado nos estoques.

15.3. Movimentação do investimento

	Orion	C&A pay holding	Moda Lab
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2021	31.272	-	-
Equivalência patrimonial	(52.474)	-	(2)
Adiantamento para futuro aumento de capital	70.000	-	-
Aumento de capital	-	-	50
Lucros não realizados nos estoques	-	-	(191)
Saldos de investimentos em 31 de dezembro de 2022	48.798	-	(143)
Equivalência patrimonial	(19.949)	34	(8)
Adiantamento para futuro aumento de capital	40.000	-	-
Aumento de capital	-	7.682	-
Lucros não realizados nos estoques	-	-	108
Saldos de investimentos em 31 de março de 2023	68.849	7.716	(43)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

16.1. Política contábil

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção dos bens, deduzidos dos impostos recuperáveis. São acrescidos da contrapartida da provisão para restauração de loja nos casos em que elas não estejam incluídas em direitos de uso, reduzidos por depreciação e provisão para perda de ativo não financeiro (*impairment*). A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Ao início de cada exercício, a vida útil estimada, o custo para restauração e os métodos de depreciação são revistos e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Para avaliação da vida útil é levada em consideração a expectativa de utilização dos ativos, o planejamento das reformas das lojas e quaisquer evidências de que o ativo possa ter uma vida útil diferente da originalmente registrada. Essa avaliação é documentada mediante laudo e elaborada por especialistas da Companhia.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

16.2. Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	31 de março de 2023
Máquinas e equipamentos	236.334	(142.468)	(1.272)	92.594
Móveis e utensílios	555.369	(335.154)	(1.606)	218.609
Equips. Informática	285.719	(204.144)	(276)	81.299
Veículos	470	(469)	-	1
Benfeitorias	1.374.798	(935.087)	(13.532)	426.179
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	15.564	-	-	15.564
Provisão para restauração de lojas	2.880	(1.220)	-	1.660
	2.471.260	(1.618.542)	(16.686)	836.032
Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	31 de dezembro de 2022
Máquinas e equipamentos	234.113	(139.508)	(1.303)	93.302
Móveis e utensílios	555.481	(325.043)	(1.931)	228.507
Equips. Informática	284.440	(196.765)	(387)	87.288
Veículos	534	(533)	-	1
Benfeitorias	1.381.956	(927.774)	(14.365)	439.817
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	14.787	-	-	14.787
Provisão para restauração de lojas	2.880	(1.163)	-	1.717
	2.474.317	(1.590.786)	(17.986)	865.545

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2023
Máquinas e equipamentos	6,5%	93.302	-	(3.472)	(30)	2.763	31	92.594
Móveis e utensílios	10,8%	228.507	308	(11.232)	(277)	979	324	218.609
Equip. informática	20,3%	87.288	2.219	(8.269)	(49)	-	110	81.299
Veículos	20,0%	1	-	-	-	-	-	1
Benfeitorias (i)	9,4%	439.817	-	(16.852)	(930)	3.310	834	426.179
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	14.787	7.829	-	-	(7.052)	-	15.564
Provisão devolução de lojas (ii)	-	1.717	-	(57)	-	-	-	1.660
Total		865.545	10.356	(39.882)	(1.286)	-	1.299	836.032

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2022
Máquinas e equipamentos	7,7%	98.864	1.029	(3.217)	(2.808)	371	3.261	97.500
Móveis e utensílios	14,5%	229.769	3.858	(12.476)	(130)	2.074	-	223.095
Equip. informática	20,2%	89.808	4.027	(7.306)	-	1.809	-	88.338
Veículos	20,0%	14	-	(6)	-	-	-	8
Benfeitorias (i)	10,5%	397.914	-	(20.327)	(862)	8.224	1.135	386.084
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	18.291	18.940	-	-	(12.478)	-	24.753
Provisão devolução de lojas	-	1.483	-	(46)	-	-	-	1.437
Total		836.269	27.854	(43.378)	(3.800)	-	4.396	821.341

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens ou prazo do contrato de aluguel, dos dois o menor.
- (ii) A Companhia possui 32 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia adquiriu R\$10.356 de ativos imobilizados, dos quais R\$5.442 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$7.855 durante o 1º trimestre de 2022) e R\$19.137 foram desembolsados em 2023 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2022 (no primeiro trimestre de 2022 foram desembolsados R\$43.700 referente aos anos anteriores).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.4. Revisão de vida útil

Durante o ano 2022 a Companhia efetuou, com o auxílio de consultoria especializada, a revisão da vida útil de seus ativos em consonância ao pronunciamento CPC 27 Ativo Imobilizado. Essa revisão foi necessária para que a vida útil dos ativos refletisse a estratégia atual de investimentos da Companhia. A metodologia aplicada no estudo consistiu na realização de pesquisas, análises técnicas e documentais que indicassem determinados intervalos de vida útil, levando em consideração a tipologia, natureza de cada bem, aplicação na operação da Companhia, condições de operação e manutenção do ativo.

A seguir, demonstramos os novos prazos de vida útil, para as classes de ativos que sofreram alteração em 2022:

Vida útil média (anos)			
Classes Contábeis	2023	2022	2021
Máquinas e Equipamentos	15	15	13
Móveis e Utensílios	9	9	7
Benfeitorias	11	11	9

17. Intangível

17.1. Política contábil

Ativos intangíveis com vida útil definida (softwares e fundo de comércio) são registrados ao custo, deduzido da amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados ao final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A amortização é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Para ativos intangíveis com vida útil indefinida são realizados testes de recuperabilidade anualmente.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Composição do intangível

Controladora	31/03/2023				31/12/2022			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	1.177.955	(625.535)	(64)	552.356	1.136.302	(578.031)	(119)	558.152
Fundo de comércio	69.296	(48.771)	(750)	19.775	72.211	(50.977)	(750)	20.484
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	23.720	-	-	23.720	27.066	-	-	27.066
Total	1.685.971	(674.306)	(814)	1.010.851	1.650.579	(629.008)	(869)	1.020.702

Consolidado	31/03/2023				31/12/2022			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Software	1.178.419	(625.659)	(64)	552.696	1.136.765	(578.131)	(119)	558.515
Fundo de comércio	69.296	(48.771)	(750)	19.775	72.211	(50.977)	(750)	20.484
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	23.720	-	-	23.720	27.066	-	-	27.066
Total	1.686.435	(674.430)	(814)	1.011.191	1.651.042	(629.108)	(869)	1.021.065

17.3. Movimentação intangível

	Controladora							
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2023
Software	18,5%	558.152	-	(47.544)	(149)	41.842	55	552.356
Fundo de comércio	10,0%	20.484	-	(709)	(1.000)	1.000	-	19.775
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	27.066	39.496	-	-	(42.842)	-	23.720
Total		1.020.702	39.496	(48.253)	(1.149)	-	55	1.010.851

	Consolidado							
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2022
Software	16,6%	364.375	-	(36.731)	(26)	154.259	-	481.877
Fundo de comércio	10,0%	19.633	-	(683)	-	-	-	18.950
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	27.626	-	-	(154.259)	-	49.598
Total		975.239	27.626	(37.414)	(26)	-	-	965.425

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições(I)	Amortização	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2023
Software	18,5%	558.515	-	(47.567)	(149)	41.842	55	552.696
Fundo de comércio	10,0%	20.484	-	(709)	(1.000)	1.000	-	19.775
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	27.066	39.496	-	-	(42.842)	-	23.720
Total		1.021.065	39.496	(48.276)	(1.149)	-	55	1.011.191

	Taxa média amortização (a.a. %)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2022
Software	16,6%	364.831	-	(36.754)	(26)	154.259	-	482.310
Fundo de comércio	10,0%	19.633	-	(683)	-	-	-	18.950
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	27.626	-	-	(154.259)	-	49.598
Total		975.695	27.626	(37.437)	(26)	-	-	965.858

- (i) Durante o primeiro trimestre de 2023, a Companhia adicionou R\$39.496 à conta de intangíveis dos quais R\$18.683 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$28.727 foram desembolsados em 2023 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2022.

18. Redução do Valor Recuperável (Impairment)

18.1. Política contábil

A Administração revisa ao final de cada exercício o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização (*impairment*) ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Cada loja é definida como uma unidade geradora de caixa. A Companhia considera como indicativo de perda de valor recuperável lojas que apresentam ao final do exercício *store contribution* menor que 5% sobre as vendas líquidas e/ou lojas que apresentaram *impairment* no ano anterior. As lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto depois dos tributos que reflita o custo médio

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não ultrapasse o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação e amortização), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Esta reversão é reconhecida no resultado.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de fechamento de lojas quando são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

18.2. Premissas

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

- (i) Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;
- (ii) Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 5,23% a.a. para 2023 e 3,5% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e
- (iii) Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 13,98% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.

Na data base 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos conforme demonstrado na tabela abaixo:

Natureza	Teste de recuperabilidade		Reforma e encerramento de lojas		Total	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Imobilizado	(15.973)	(15.974)	(713)	(2.012)	(16.686)	(17.986)
Intangível	(64)	(119)	(750)	(750)	(814)	(869)
Total	(16.037)	(16.093)	(1.463)	(2.762)	(17.500)	(18.855)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Arrendamentos

19.1.1. Política contábil

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. A Companhia utilizou, como componente do custo, os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas, bruto de PIS e COFINS. Aos montantes de ativo por direito de uso também são adicionados pagamentos antecipados de arrendamentos e provisões para restauração de lojas e são deduzidos incentivos recebidos de arrendadores. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início do contrato, descontados usando a taxa de juros incremental, que é definida como a taxa de juros nominal (com inflação) equivalente ao que a Companhia teria ao contratar um empréstimo por prazo semelhante e com garantia semelhante.

A Companhia aplicou julgamento para determinar o prazo de arrendamento de alguns contratos, considerando o disposto na Lei nº 8.245 (Lei do Inquilinato), que concede ao arrendatário o direito de renovações contratuais quando determinadas condições forem atendidas, bem como práticas passadas referente ao sucesso da Companhia na renovação de seus contratos. A avaliação se a Companhia está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, a Companhia considera as renovações como um novo contrato, portanto não considera renovação no prazo.

Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, a Companhia revisou suas premissas de cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS potencial e passou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2)/IFRS16. Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19.2. Benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para Arrendatários em contratos de arrendamento

Baseado na Revisão de Pronunciamentos Técnicos - N.º 16/2020 que apresenta esclarecimentos no Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2)/IFRS16, referentes a benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para Arrendatários em contratos de arrendamento, a Companhia avaliou os acordos obtidos com seus parceiros arrendadores e concluiu que as negociações nos aluguéis decorrentes da COVID-19 não compreendem uma alteração contratual, logo, sem impacto de remensuração dos arrendamentos. O montante de desconto líquidos de impostos obtido nas negociações durante o período de janeiro a março de 2022 foi de R\$6.440, registrados no resultado do período sob a rubrica despesa de ocupação. O período abrangido por esse pronunciamento se encerrou em 30 de junho de 2022, portanto, não houve valores a serem registrados no ano de 2023.

19.3. Taxa de juros incremental

A Companhia chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Prazos dos contratos	31/03/2023		31/12/2022	
	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	-	-	8,0 – 10,6	14,9 – 16,4
de 3 a 5 anos	-	-	7,3	13,4
de 5 a 6 anos	-	-	4,0 – 8,1	9,1 – 14,7
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	3,2 - 7,7	6,8 – 14,5	3,2 - 7,7	6,8 - 14,3

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19.4. Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.541.306	24.141	1.565.447	(1.789.212)
Amortização (i)	(93.492)	(1.244)	(94.736)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(40.990)
Pagamentos realizados	-	-	-	128.701
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	8.724	3.403	12.127	(12.127)
Remensuração (iii)	24.488	-	24.488	(24.488)
Saldo em 31 de março de 2023	1.481.026	26.300	1.507.326	(1.738.116)
Passivo circulante				(487.113)
Passivo não circulante				(1.251.003)

(i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$11.479 e sobre os juros no valor de R\$3.031, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.

(ii) Refere-se a entrada de 3 contratos novos.

(iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.635.512	4.778	1.640.290	(1.814.148)
Amortização	(93.619)	(923)	(94.542)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(40.378)
Pagamentos realizados	-	-	-	117.948
Provisão para custos de desmontagem	180	-	180	-
Pagamentos antecipados	2.500	-	2.500	-
Redução ao valor recuperável	18	-	18	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	(2.326)	3.428	1.102	2.027
Remensuração	26.553	-	26.553	(26.553)
Saldo em 31 de março de 2022	1.568.818	7.283	1.576.101	(1.761.104)
Passivo circulante				(484.740)
Passivo não circulante				(1.276.364)

a) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (3,2% a 14,5%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O cenário 2 foi o adotado pela Companhia para o período findo em 31 de março de 2023, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	31/03/2023	31/12/2022
Passivo de arrendamento		
Cenário 1	1.812.349	2.033.448
Cenário 2 (contabilizado)	1.738.116	1.789.212
Encargos Financeiros		
Cenário 1	43.066	87.981
Cenário 2 (contabilizado)	40.990	165.719
Despesa de Depreciação		
Cenário 1	90.652	435.603
Cenário 2 (contabilizado)	94.736	381.532
Total de Despesa		
Cenário 1	133.718	523.584
Cenário 2 (contabilizado)	135.726	547.251

b) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	31/03/2023		31/12/2022	
		Direito Potencial de PIS/ COFINS		Direito Potencial de PIS/ COFINS
Com vencimento	Pagamentos		Pagamentos	
Menos de um ano	491.386	(43.807)	513.238	(44.118)
De um a cinco anos	1.350.925	(120.419)	1.391.273	(125.785)
Mais de cinco anos	452.094	(39.730)	475.322	(41.983)
Total dos pagamentos mínimos	2.294.405	(203.956)	2.379.833	(211.886)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(556.289)	49.343	(590.621)	52.979
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.738.116	(154.613)	1.789.212	(158.907)
Passivo Circulante	487.113		513.238	
Passivo Não circulante	1.251.003		1.275.974	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que a Companhia terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2023, a despesa relativa aos 18 contratos de arrendamento variável foi de R\$1.115 (17 contratos no mesmo período de 2022 foi de R\$838). As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$3.589 (R\$6.202 no período findo de 31 de março de 2022), e se referem a aluguéis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de ativos de baixo valor e

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

contratos de curto prazo, bem como as despesas projetadas e a análise de sensibilidade dos arrendamentos variáveis.

A Companhia não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 18).

20. Fornecedores

20.1. Política contábil

Fornecedores representam as obrigações da Companhia decorrentes da compra de produtos, serviços, gastos com ocupação, imobilizado e intangível. As operações de compras a prazo são ajustadas ao valor presente na data das transações e sua reversão tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo no caso de fornecedores.

20.2. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores de mercadorias	564.242	706.318	564.242	706.318
Fornecedor Bradescard	487.189	469.328	487.189	469.328
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	244.207	324.069	254.797	335.908
Ajuste a valor presente	(18.724)	(20.597)	(18.724)	(20.597)
	1.276.914	1.479.118	1.287.504	1.490.957
Passivo circulante	778.520	1.466.548	789.110	1.478.387
Passivo não circulante	498.394	12.570	498.394	12.570

Fornecedor Bradescard

A Companhia adquiriu o balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, que está registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo. O montante é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 30). Em 31 de março de 2023 o valor corrigido é de R\$487 milhões.

As condições do contrato original foram renegociadas e, entre outras alterações, a liquidação que estava prevista para janeiro de 2023 foi postergada para julho de 2025. Este novo contrato também possui cláusula restritiva (“covenants”), com as mesmas condições mencionadas no item 21.5 Cláusulas contratuais restritivas (“covenants”) para empréstimos e debêntures.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ajuste a valor presente

A Companhia efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 31 de março de 2023 e 2022 foram de 1,17% e 0,93%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.

21. Obrigações de risco sacado

21.1. Política contábil

A Companhia possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com a Companhia e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pela Companhia. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre a Companhia e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram considerados como passivos operacionais.

21.2. Composição dos saldos

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores convênio – risco sacado	252.049	386.266
	252.049	386.266

A Companhia recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$2.015 referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023 (R\$2.754 durante o mesmo período de 2022). Durante primeiro trimestre de 2023 a taxa de desconto ficou entre 1,23% a.m. a 1,81% a.m. (ante 1,28% a.m. a 1,75% a.m. do primeiro trimestre de 2022).

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2023 foram antecipados R\$39.399 pelos fornecedores diretamente com a Companhia e a receita foi de R\$178 registrada como receita financeira, líquida do custo de captação (durante o mesmo período de 2022 foram antecipados R\$87 e a receita foi de R\$1).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Empréstimos e debêntures

22.1. Política contábil

Os empréstimos e debêntures são reconhecidos inicialmente a valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto em contrato. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos pela Companhia relativos ao empréstimo.

A Companhia também considera as operações de empréstimos com terceiros como atividades de financiamento.

22.2. Composição dos empréstimos e debêntures

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Nota Promissórias (i)	100% CDI+ 1,09%	2023	524.778	506.881	524.778	506.881
CCB (ii)	100% CDI+ 2,90%	2023 a 2024	82.100	106.694	82.100	106.694
Debêntures 1ª Emissão série única (iii)	100% CDI+ 2,15%	2024 a 2025	527.995	508.661	527.995	508.661
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iv)	100% CDI + 2,45%	2026 a 2027	251.362	260.951	251.362	260.951
Debêntures 2ª Emissão 1ª série (v)	100% CDI + 2,10%	2025	261.929	252.368	261.929	252.368
Debêntures 2ª Emissão 2ª série (v)	100% CDI + 2,40%	2025 a 2028	373.467	359.571	373.467	359.571
Conta Garantida (vi)	100% CDI+2,10%	2023	-	-	207.372	163.457
(-) Custo de transação a apropriar			(6.977)	(7.751)	(6.977)	(7.751)
Total			2.014.654	1.987.375	2.222.026	2.150.832
Passivo circulante			629.302	582.558	836.674	746.015
Passivo não circulante			1.385.352	1.404.817	1.385.352	1.404.817

- i. Em 3 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de Notas Promissórias, em 6 séries, para distribuição pública com esforços restritos (CVM 476), no montante de R\$500.000, remuneração equivalente a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 1,09% ao ano com prazo de pagamento de 3 anos. O pagamento de juros e a amortização do principal ocorrem a cada 6 meses, sendo que as parcelas não serão lineares e estão estipuladas em contrato. O primeiro vencimento ocorreu em outubro de 2020 e o finaliza em abril de 2023. Os custos incorridos com a 1ª emissão de notas promissórias, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.432 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2023 é de R\$119 (R\$477 no ano de 2022).
- ii. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia realizou a emissão de duas CCBs, sendo:
 - a primeira no valor de R\$230.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,95% ao

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ano, com pagamento de juros semestrais em 6 parcelas e a amortização do principal na data de vencimento em 2023.; e

- a segunda no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024.
- Em 14 de dezembro de 2022, a Companhia liquidou antecipadamente o contrato de CCB no valor de R\$230.000 cujo vencimento original era 30 de junho de 2023

Os custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.647 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2023 é de R\$116 (R\$463 no ano de 2022).

- iii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM n° 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2023 é de R\$226 (R\$905 no ano de 2022).
- iv. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais ("Notas Comerciais" e "Emissão"), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei n° 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada ("Lei 14.195"), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a primeira emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.528 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2023 é de R\$76 (R\$229 no ano de 2022).
- v. Em 08 de abril de 2022, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição da Companhia, no montante de R\$600.000

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(seiscentos milhões) dos quais, R\$247.500 (duzentos e quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da primeira série e R\$352.500 (trezentos e cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da segunda Série. A primeira série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e a segunda série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,40% ao ano. As debêntures da primeira série terão prazo de vigência de 42 (quarenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de novembro de 2025 (“data de vencimento das debêntures da primeira série”), e as debêntures da segunda série terão prazo de vigência de 72 (setenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de maio de 2028 (“data de vencimento das debêntures da segunda série”). Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$4.510 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2023 é de R\$241 (R\$641 no ano de 2022).

- vi. Desde 01 de dezembro de 2021, a Companhia, vem realizando captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos. Em 31 de março de 2023 a posição é de R\$188.876, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e prazo de liquidação previsto para 04 de abril de 2023. O objetivo desta captação é de liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay.

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte da Companhia.

22.3. Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 31 de março de 2023:

Vencimentos	Controladora	Consolidado
2023	609.845	817.217
2024	307.827	307.827
2025	584.063	584.063
2026	212.359	212.359
2027	212.588	212.588
2028	87.972	87.972
	2.014.654	2.222.026

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.4. Movimentação dos empréstimos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Saldo em 31 de dezembro	1.987.375	1.358.756	2.150.832	1.374.826
Novos empréstimos/debêntures	-	250.000	93.898	320.110
Juros	74.198	40.758	74.198	40.898
Juros a repassar	-	-	16.593	4.693
Custo de captação	(72)	(1.513)	(872)	(2.216)
Amortização dos custos	847	487	1.647	487
Pagamento de principal	(20.000)	-	(86.576)	(15.107)
Pagamento dos juros	(27.694)	(13.446)	(27.694)	(13.446)
Saldo em 31 de março	2.014.654	1.635.042	2.222.026	1.710.245

22.5. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, a Companhia deve cumprir com os seguintes “covenants” financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, conforme demonstrado a seguir:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

A Companhia monitora periodicamente os indicadores financeiros que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade da Companhia de conduzir seus negócios até o momento.

23. Obrigações trabalhistas

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Salários, participação nos lucros e encargos sociais	123.427	128.638
Férias, 13º salário e encargos sociais	88.759	77.464
	212.186	206.102
Passivo circulante	204.702	198.732
Passivo não circulante	7.484	7.370

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS	28.077	151.788	28.077	151.788
PIS/ COFINS	20.103	100.039	21.806	101.170
ISS	4.805	4.991	5.482	5.482
INSS	1.466	1.623	1.466	1.623
Outros	3.950	3.376	4.255	3.841
	58.401	261.817	61.086	263.904
Passivo circulante	47.108	245.954	49.793	248.041
Passivo não circulante	11.293	15.863	11.293	15.863

25. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

25.1. Política contábil

A Companhia é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Nos casos em que a provisão possui um depósito judicial correspondente e a Companhia tem a intenção de liquidar o passivo e realizar o ativo simultaneamente, os valores são compensados para fins de apresentação nas demonstrações contábeis.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25.2. Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pela Companhia.

Controladora					
	31/12/2022	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2023
Tributárias	245.782	1.565	(23)	4.540	251.864
Trabalhistas 23.2 (iv)	29.371	2.684	(1.000)	999	32.054
Cíveis	3.688	2.676	(2.532)	84	3.916
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	278.841	6.925	(3.555)	5.623	287.834
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(96.091)	-	-	(1.768)	(97.859)
Provisão líquida de depósitos judiciais	182.750	6.925	(3.555)	3.855	189.975
Consolidado					
	31/12/2022	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2023
Tributárias	245.782	1.565	(23)	4.540	251.864
Trabalhistas 23.2 (iv)	29.371	2.684	(1.000)	999	32.054
Cíveis	3.785	2.755	(2.532)	84	4.092
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	278.938	7.004	(3.555)	5.623	288.010
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(96.091)	-	-	(1.768)	(97.859)
Provisão líquida de depósitos judiciais	182.847	7.004	(3.555)	3.855	190.151
Controladora e Consolidado					
	31/12/2021	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2022
Tributárias	220.978	3.263	-	2.392	226.633
Trabalhistas	30.095	2.087	(2.843)	919	30.258
Cíveis	3.710	879	(1.030)	115	3.674
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	254.783	6.229	(3.873)	3.426	260.565
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(85.257)	-	-	(1.026)	(86.283)
Provisão líquida de depósitos judiciais	169.526	6.229	(3.873)	2.400	174.282

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

(i) PIS/COFINS

A Companhia mantém em 31 de março de 2023 provisão para riscos de PIS e COFINS no montante de R\$142.392 (R\$136.976 em 31 de dezembro de 2022). Os valores mais significativos são decorrentes de créditos utilizados como insumos na sua atividade-fim, no valor de R\$90.662 (R\$86.387 em 31 de dezembro de 2022) e créditos de Cofins Importação, no montante de R\$43.386

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(R\$ 42.374 em 31 de dezembro de 2022). Para este último caso, em 31 de março de 2023, a Companhia mantém o saldo de depósito atualizado no valor de R\$44.927 (R\$ 43.842 em 31 de dezembro de 2022).

(ii) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)

A Companhia mantém em 31 de março de 2023 provisão para riscos de ICMS no montante de R\$45.026 (R\$44.422 em 31 de dezembro de 2022). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados a créditos de fornecedores considerados inidôneos pelos órgãos fazendários, no montante de R\$10.998 (R\$10.899 em 31 de dezembro 2022) e discussões relacionadas a incidência do ICMS sobre encargos vinculados às operações com energia elétrica, no montante de R\$25.076 (R\$24.005 em 31 de dezembro 2022) .

(iii) Outras tributárias

A Companhia mantém em 31 de março de 2023, provisão para riscos tributários relacionados a outros tributos, no montante de R\$64.446 (R\$64.384 em 31 de dezembro de 2022). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados ao FGTS, no montante de R\$16.023 (R\$16.768 em 31 de dezembro de 2022) e CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta, referente ao caso em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS de sua base de cálculo, no montante de R\$42.553 (R\$41.897 em 31 de dezembro 2022).

(iii.i) ISS e ICMS na base de cálculo – CPRB

Em 28 de Agosto de 2013, a Companhia entrou com ação judicial em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta. A Companhia optou por realizar os pagamentos mensais da CPRB mediante depósitos judicial, a partir de janeiro de 2014 à novembro de 2015. Em 31 de março de 2023, o montante atualizado do depósito é de R\$ 33.740 (R\$ 33.108 em 31 de dezembro 2022). Para este caso, a Companhia mantém a provisão registrada no valor de R\$ 42.553 (R\$ 41.897 em 31 de dezembro 2022).

(iv) Cíveis e trabalhistas

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que a Companhia está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos da Companhia. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2022. Já a mensuração da provisão das disputas cíveis considera a média histórica global de êxito e de pagamentos, e a avaliação individual de casos de valores relevantes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(v) Depósitos judiciais com passivo correspondente

Adicional de 1% do COFINS importação

Em 7 de março de 2013, a Companhia entrou com ação judicial para exigir o direito a crédito sobre o adicional de 1% relativo ao COFINS incidente sobre a importação de alguns de seus produtos e, por decorrência da obtenção de medida liminar, passou a se apropriar de tais créditos. Em 26 de março de 2018, houve a cassação da tutela que autorizava a utilização do crédito, o que obrigou a Companhia a oferecer depósito judicial para garantir a suspensão da exigibilidade e, assim, continuar com a discussão judicial. Em 31 de março de 2023 o montante atualizado do depósito é de R\$ 44.927 (R\$43.841 em 31 de dezembro de 2022). Para este caso, a Companhia mantém a provisão registrada no valor de R\$43.386 (R\$42.374 em 31 de dezembro 2022).

25.3. Depósitos judiciais

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento dos processos judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

O saldo de depósitos judiciais registrados no ativo por natureza da discussão é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Tributários	33.731	32.893
Trabalhistas e Cíveis	28.336	28.397
Total	62.067	61.290

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

25.4. Contingências não provisionadas

Em 31 de março de 2023, a Companhia possui o montante atualizado de R\$221.501 (R\$362.640 em 31 de dezembro de 2022), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
PIS e COFINS - Alíquota zero na venda de eletrônicos (a)	-	191.472
Contribuição Previdenciária sobre Assistência Médica e Hospitalar (b)	9.704	9.627
PIS/COFINS - Não cumulatividade insumos (c)	72.611	26.373
Tributos de Importação sobre Royalties (d)	19.144	18.794
Créditos Previdenciários compensado e não homologado (e)	29.373	28.669
Outras demandas	90.669	87.705
	221.501	362.640

- (a) Refere-se à execução fiscal pela cobrança de débitos oriundos do benefício da alíquota zero do PIS e da COFINS, pela venda de produtos eletrônicos, previsto na Lei nº 11.196/05 ("Lei do Bem"). Considerando a decisão favorável, que reconheceu o direito a fruição do benefício fiscal (vide Nota 12.2.1.3), a Companhia aguarda o encerramento do caso.
- (b) Auto de infração para cobrança de contribuições previdenciárias supostamente incidentes sobre valores pagos a título de Assistência Médica e Hospitalar a seus funcionários e empregados segurados relativamente ao período de 12/12/1997 e 28/02/2005.
- (c) Autos de infração nos quais foram glosados créditos de PIS e COFINS sobre despesas consideradas como insumo pela Companhia nos exercícios de 2012 e 2014.
- (d) Autos de infração nos quais se exigem Imposto sobre Importação, PIS/PASEP - Importação e COFINS - Importação ante a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas, na base de cálculo de mercadorias importadas.
- (e) Processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação.

Com relação às causas cíveis e trabalhistas, a Companhia informa que as provisões são revisadas periodicamente e constituídas para os processos com expectativa de perda provável levando em consideração a evolução dos processos e o histórico de valores efetivamente liquidados.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle da Companhia, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que a Companhia venha a perder.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido

26.1. Política contábil

O capital social está representado por ações ordinárias. Os gastos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como transações de capital, líquido de efeitos tributários.

26.2. Capital social

Em 31 de março de 2023, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas, das quais a quantidade de ações em circulação é de 103.469.435 ações ordinárias (104.150.035 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2022).

A composição acionária em 31 de março de 2023 é apresentada como segue:

	31/03/2023		31/12/2022	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,02%	17.121	0,02%
Administração	805.797	0,26%	805.797	0,26%
Tesouraria	2.650.500	0,86%	1.969.900	0,64%
Ações em circulação	103.469.435	33,57%	104.150.035	33,79%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26.3. Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2023, o saldo das ações em tesouraria é de R\$8.498 correspondente a 2.650.500 ações (R\$6.778 em 31 de dezembro de 2022 correspondente a 1.969.900 ações).

26.4. Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

26.5. Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

26.6. Reserva de lucros a realizar

Em 31 de dezembro de 2022 a reserva de lucros a realizar destinado pela Companhia é de R\$75.720.

26.7. Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Em 28 de abril de 2022, a Assembleia Geral deliberou pela destinação de R\$227.160 do lucro relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 para a conta de reserva de investimentos o qual já foi utilizado.

26.8. Reserva para incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A destinação desse incentivo para a reserva de incentivos fiscais está limitada à apuração de lucro no

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

exercício já deduzidas das reservas obrigatórias. Essa destinação de resultado para incentivos fiscais, é feita anualmente, em dezembro. Em 31 de dezembro de 2022, o total da reserva para incentivos fiscais é no montante R\$12.342. A Companhia destinou em 2022 o montante de R\$789.

26.9. Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme nota 32.

27. Dividendos e JSCP a Pagar

27.1. Política contábil

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acréscido de reversão de reservas anteriormente formadas, e é reconhecida como passivo na data do balanço. Eventuais valores que excederem esse mínimo obrigatório são apresentados como dividendos adicionais propostos na demonstração das mutações do patrimônio líquido e registrados como dividendos a pagar somente na data em que tais dividendos adicionais forem aprovados pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral.

27.2. Distribuição de JSCP e dividendos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022 o lucro apurado pela Companhia foi destinado a reserva legal e reserva de incentivos fiscais conforme mencionado na Nota 27.

28. Receita líquida

28.1. Política contábil

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios para o reconhecimento descritos no CPC47/IFRS15. Os critérios específicos a seguir também devem ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Venda de produtos

A receita de venda de produtos à vista e a prazo é reconhecida quando a Companhia cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador.

b) Prestação de serviços

A receita da prestação de serviços é reconhecida quando os serviços são efetivamente prestados, que caracteriza o cumprimento da obrigação de desempenho pela Companhia.

As receitas de prestação de serviços são compostas por comissões recebidas pela comercialização de produtos de seguros aos clientes C&A Pay, por comissões pela venda de recargas e outras comissões.

c) Recebíveis

A controlada Orion reconhece a receita por ocasião da liquidação dos títulos vencidos há longa data pertencentes à sua carteira de recebíveis, cujo direito creditório foi adquirido do Banco Bradesco. Essa política foi adotada devido à incerteza do recebimento desses títulos por parte do devedor junto ao Banco Bradesco, que repassa o recurso recebido para a Orion subsequentemente.

d) Direito de devolução

As operações de venda seguidas de devolução ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce e, atualmente, não são significativas para ensejar registro de estimativas na data do balanço. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são imediatamente convertidas em troca por outros produtos e/ou similares de mesmo valor.

e) Receita de juros

A receita de juros é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva na rubrica de "Receita financeira" na demonstração do resultado.

f) Receita com comissão por intermediação de serviços financeiros

Representa a receita com comissão de intermediação financeira pelo serviço prestado de recebimento de boletos e com comissão pelo agenciamento de serviços financeiros e cartões de crédito. O cálculo contempla a comissão sobre as receitas de juros e tarifas cobradas dos clientes do Bradesco que utilizaram a intermediação da Companhia, além dos custos e despesas operacionais a elas relacionados.

As operações com característica de financiamento do C&A Pay estão sustentadas pela cláusula mandato junto à instituição financeira parceira, a qual o cliente autoriza a contratação de recursos

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

para financiá-lo. A estrutura de financiamento é composta por linhas de créditos com taxas de juros aderentes a cada modalidade de crédito do C&A Pay, de forma que os juros cobrados dos clientes são repassados ao banco durante o prazo de vigência do financiamento. Em caso de inadimplência, os juros são reconhecidos e repassados ao banco até os 60 dias de atraso, quando ocorre o *stop accrual* de juros e a liquidação do saldo financiado com banco. Eventuais despesas incorridas e devidas ao parceiro são abatidas dos valores recebidos a título de Rebate. A Orion atua nessa operação com o serviço de intermediação de clientes com o banco parceiro.

O cálculo contempla a comissão sobre as receitas de juros e tarifas cobrados dos clientes do Bradesco que utilizaram a intermediação da Companhia, além dos custos e despesas operacionais a elas relacionados.

g) Direitos não exercidos de clientes

A Companhia reconhece uma receita quando há expectativa, baseada em comportamentos passados, de os clientes não exercerem seus direitos contratuais referentes a pré-pagamentos não restituíveis. Isso ocorre no caso de vale-troca e cartão presente emitidos e não utilizados até o prazo de validade.

28.2. Composição da receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Venda de mercadorias	1.588.811	1.547.032	1.588.811	1.547.032
Cancelamentos, trocas e vouchers	(88.431)	(98.238)	(88.431)	(98.238)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(343.115)	(323.703)	(343.115)	(323.703)
Receita líquida com venda de mercadorias	1.157.265	1.125.091	1.157.265	1.125.091
Receita de comissão em vendas de serviços financeiros – parceria Bradescard	6.423	55.872	6.423	55.872
Receita de comissão em vendas de seguros	4.106	6.200	4.106	6.200
Receita de outras comissões e prestação de serviços	5.888	6.514	5.888	6.514
Receita líquida com securitização de crédito	-	-	615	627
Receita com produtos financeiros	18.851	2.681	77.953	11.271
Impostos sobre comissões e serviços	(5.024)	(7.432)	(11.673)	(8.551)
Receita líquida com prestação de serviços	30.244	63.835	83.312	71.933
	1.187.509	1.188.926	1.240.577	1.197.024

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Resultado por natureza

29.1. Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(615.951)	(629.381)	(616.056)	(629.605)
Gerais e administrativas	(168.777)	(167.356)	(170.160)	(175.828)
Vendas	(481.838)	(560.165)	(509.023)	(559.936)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(44.124)	(1.194)
Outras receitas operacionais, líquidas	5.615	(1.404)	5.591	(1.404)
	(1.260.951)	(1.358.306)	(1.333.772)	(1.367.967)

29.2. Custo das vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Custo das mercadorias vendidas	(601.045)	(618.763)	(600.937)	(618.763)
Custo com perda de mercadorias	(14.790)	(10.445)	(14.790)	(10.445)
Custo dos serviços prestados	(116)	(173)	(116)	(173)
Custo dos serviços financeiros	-	-	(213)	(224)
	(615.951)	(629.381)	(616.056)	(629.605)

29.3. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Pessoal	(66.009)	(68.482)	(67.297)	(71.400)
Material/serviços de terceiros	(27.599)	(38.298)	(27.670)	(42.251)
Depreciação e amortização (a)	(52.468)	(40.796)	(52.491)	(40.819)
Depreciação direito de uso	(6.196)	(8.253)	(6.196)	(8.253)
Ocupação	(2.937)	(1.289)	(2.937)	(1.289)
Outros	(13.568)	(10.238)	(13.569)	(11.816)
	(168.777)	(167.356)	(170.160)	(175.828)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29.4. Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Pessoal	(154.100)	(171.678)	(164.405)	(171.678)
Material/serviços de terceiros	(63.888)	(71.113)	(74.130)	(71.384)
Depreciação direito de uso	(80.091)	(77.836)	(80.091)	(77.836)
Depreciação e amortização (a)	(35.666)	(39.997)	(35.666)	(39.997)
Ocupação	(86.842)	(92.270)	(86.842)	(92.270)
Publicidade e Promoção	(19.860)	(63.314)	(19.887)	(63.314)
Outros	(41.391)	(43.957)	(48.002)	(43.457)
	(481.838)	(560.165)	(509.023)	(559.936)

29.5. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Resultado na baixa de ativos	(1.323)	(3.634)	(1.323)	(3.634)
Reversão (provisão) <i>impairment</i> :				
Encerramento/reforma de lojas/CDs	1.354	3.676	1.354	3.676
Teste de recuperabilidade	-	738	-	738
Recuperação de créditos fiscais	6.593	3.537	6.593	3.537
Reversão (provisão) contingências tributárias	(1.105)	(2.426)	(1.105)	(2.426)
Consultorias Estratégicas	-	(5.541)	-	(5.541)
Outros	96	2.246	72	2.246
	5.615	(1.404)	5.591	(1.404)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<u>Variação cambial</u>				
Variação cambial – Compras	(683)	3.749	(683)	3.749
	(683)	3.749	(683)	3.749
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(74.198)	(40.758)	(74.198)	(40.758)
Juros sobre arrendamento	(37.959)	(38.332)	(37.959)	(38.332)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(27.891)	(18.233)	(27.891)	(18.233)
Juros com fornecedor Bradescard	(17.861)	(7.851)	(17.861)	(7.851)
Juros sobre impostos e contingências	(6.212)	(3.639)	(6.212)	(3.639)
Encargos com antecipação de recebíveis	(1.545)	-	(1.545)	-
Outras despesas financeiras	(2.379)	(992)	(3.257)	(1.519)
	(168.045)	(109.805)	(168.923)	(110.332)
<u>Receita financeira</u>				
Juros e atualização monetária (a)	24.682	21.352	24.637	21.309
Juros sobre aplicação financeira	41.913	13.627	42.782	13.948
Receita financeira de fornecedores	1.207	2.757	1.207	2.757
Outros	-	1	-	1
	67.802	37.737	68.626	38.015
Resultado financeiro, líquido	(100.926)	(68.319)	(100.980)	(68.568)

- (a) Em março de 2023, as receitas com juros contemplam o valor de R\$21.346 (R\$19.321 em mar/22) referente a atualização monetária sobre os créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, deduzidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$993 (R\$898 em mar/22).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Informações por segmentos

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Os negócios foram classificados em dois segmentos, varejo e serviços financeiros e as principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios, celulares em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações de crédito ao consumidor e intermediação de venda de seguros através de parceiros ou operações próprias com o cartão C&A Pay

	Varejo		Serviços Financeiros		Total	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita com terceiros	1.161.408	1.130.418	79.169	66.606	1.240.577	1.197.024
Custo das vendas e dos serviços prestados	(615.727)	(629.208)	(329)	(397)	(616.056)	(629.605)
Lucro bruto	545.681	501.210	78.840	66.209	624.521	567.419
Gerais e administrativas	(107.948)	(124.160)	(3.525)	(2.596)	(111.473)	(126.756)
Vendas	(341.637)	(401.398)	(51.629)	(40.705)	(393.266)	(442.103)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(44.124)	(1.194)	(44.124)	(1.194)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	5.616	(1.404)	(25)	-	5.591	(1.404)
Resultado gerado pelos segmentos	101.712	(25.752)	(20.463)	21.714	81.249	(4.038)
Depreciação e amortização	(171.479)	(162.905)	(2.965)	(4.000)	(174.444)	(166.905)
Resultado financeiro					(100.980)	(68.568)
Impostos sobre o lucro					67.828	86.781
Prejuízo do período					(126.347)	(152.730)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Instrumentos financeiros e gestão de capital

32.1. Política Contábil

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade.

a) Ativo financeiro

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão destes ativos financeiros. A Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo, os custos da transação são alocados diretamente no resultado. Para as contas a receber a prazo, o ativo financeiro é trazido a valor presente pela taxa básica de juros do dia do fechamento das demonstrações contábeis.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” (também referido como teste de “SPPI”) sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é executada em nível de instrumento.

O modelo de negócios da Companhia para administrar ativos financeiros se refere a como ela gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- (i) Ativos financeiros ao custo amortizado;
- (ii) Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados;
- (iii) Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento; ou
- (iv) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia possui ativos financeiros classificados como Ativos financeiros ao custo amortizado; ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados; e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros ao custo amortizado

A Companhia mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e
- Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia ao custo amortizado incluem as contas: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais e partes relacionadas.

Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Os ativos financeiros classificados nessa categoria são operações com derivativos em que se aplica a contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"). A Companhia adota *hedge accounting* e designa os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base na taxa de câmbio e curva de juros.

A Companhia contrata operações de *hedge* para proteger-se contra o risco de variação cambial decorrente dos pedidos de importações ainda não pagos; e por isso os designa como *hedge* de fluxo de caixa.

A parcela efetiva e não liquidada da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando da eliminação do risco para o qual o derivativo foi contratado. Quando da liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Derivativos são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes. São apresentados no balanço patrimonial a valor justo, com os correspondentes ganhos ou perdas reconhecidas na demonstração do resultado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Esta categoria contempla a parcela inefetiva dos instrumentos derivativos utilizados pela Companhia para fins de *hedge accounting*.

Desreconhecimento (baixa)

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; ou
- A Companhia transferir os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumir uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem demora significativa, a um terceiro por força de um acordo de “repasso”; e (a) a Companhia transferir substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia não transferir nem reter substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferir o controle sobre o ativo.

Quando a Companhia tiver transferido seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou tiver executado um acordo de repasse, e não tiver transferido ou retido substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, um ativo é reconhecido na extensão do envolvimento contínuo da Companhia com o ativo. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados com base nos direitos e obrigações que a Companhia mantiver. O envolvimento contínuo na forma de uma garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo valor contábil original do ativo ou pela máxima contraprestação que puder ser exigida da Companhia, dos dois, o menor.

Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos financeiros ativos classificados como custo amortizado. Para contas a receber de clientes, a Companhia aplica uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas, uma vez que, conforme a avaliação de risco para perdas estas, estão concentradas nas vendas não reconhecidas pelos clientes e recebíveis com parceiros de negócio. Portanto, a Companhia não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

perdas com base em perdas de crédito esperadas decorrentes da avaliação periódica da carteira de recebíveis efetuada pela Administração.

A Companhia considera um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos há 90 dias ou mais. Essa situação refere-se a recebíveis com parceiros de negócios. Os casos são analisados individualmente e a provisão é constituída se há expectativa de perda desses valores.

b) Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Passivos financeiros são classificados como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado, passivo financeiro ao custo amortizado ou como derivativos classificados como instrumentos de *hedge*, conforme o caso.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Em 31 de dezembro, a Companhia e sua controlada mantinham somente passivos financeiros classificados nas categorias de (i) passivo financeiro ao custo amortizado e (ii) derivativos classificados como instrumentos de *hedge*.

Os passivos financeiros da Companhia e sua controlada são fornecedores, empréstimos e contas a pagar com partes relacionadas, arrendamento mercantil a pagar e instrumentos financeiros derivativos.

Mensuração subsequente

A mensuração dos passivos financeiros depende da sua classificação. No caso de fornecedores, empréstimos e contas a pagar com partes relacionadas e arrendamento mercantil a pagar, classificados pela Companhia como passivos financeiros ao custo amortizado, após reconhecimento inicial, inclusive os sujeitos a juros, são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos.

Desreconhecimento (baixa)

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Instrumentos financeiros - apresentação líquida

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

d) Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*

Reconhecimento inicial e mensuração

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos visando minimizar os riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira, representada por compras futuras a serem realizadas em moeda estrangeira para liquidar dívidas com fornecedores estrangeiros.

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo.

Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, com exceção da parcela eficaz dos *hedges* de fluxo de caixa que é reconhecida diretamente no patrimônio líquido, como outros resultados abrangentes.

As operações de *swap* não são designadas para *hedge accounting* e seus respectivos ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

Para fins de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) existem as seguintes classificações:

- *Hedge* de valor justo, ao fornecer proteção contra a exposição às alterações no valor justo de ativo ou passivo reconhecido ou de compromisso firme não reconhecido;
- *Hedge* de fluxo de caixa, ao fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado; ou
- *Hedge* de investimento líquido em uma unidade operacional estrangeira.

No reconhecimento inicial de uma relação de *hedge*, a Companhia classifica formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual a Companhia deseja aplicar contabilidade de *hedge*, bem como o objetivo e a estratégia de gestão de risco da Administração para levar a efeito o *hedge*. A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, o item ou transação objeto de *hedge*, a natureza do risco objeto de *hedge*, a natureza dos riscos excluídos da relação de *hedge*, a demonstração prospectiva da eficácia da relação de *hedge* e a forma como a Companhia irá avaliar

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a eficácia do instrumento de *hedge* para fins de compensar a exposição a mudanças no valor justo do item objeto de *hedge* ou fluxos de caixa relacionados ao risco objeto de *hedge*.

Quanto ao *hedge* de fluxos de caixa, a demonstração do caráter altamente provável da transação prevista objeto do *hedge*, assim como os períodos previstos de transferência dos ganhos ou perdas decorrentes dos instrumentos de *hedge* do patrimônio líquido para o resultado, são também incluídos na documentação da relação de *hedge*. Espera-se que esses *hedges* sejam altamente eficazes para compensar mudanças no valor justo ou fluxos de caixa, sendo permanentemente avaliados para verificar se foram, de forma efetiva, altamente eficazes ao longo de todos os períodos-base para os quais foram destinados.

O índice de *hedge* é mensurado pela relação entre o montante contratado de instrumento de *hedge* e o montante de mercadoria importada efetivamente comprada. Haverá necessidade de rebalanceamento da relação de *hedge* quando a contratação de instrumentos financeiros derivativos (NDF's) passe a refletir uma relação diferente da inicialmente estipulada na Política de *Hedge* da Companhia.

Hedge que satisfaz os critérios para a contabilidade de *hedge* da Companhia está registrado da seguinte forma:

Hedge de fluxo de caixa

A parte eficaz do ganho ou perda do investimento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte ineficaz do *hedge* é reconhecida no resultado financeiro.

Quando a estratégia documentada da gestão de risco da Companhia para uma relação de *hedge* em particular excluir da avaliação da eficácia de *hedge* um componente específico do ganho ou perda, ou os respectivos fluxos de caixa do instrumento de *hedge*, esse componente do ganho ou perda excluído é reconhecido no resultado financeiro.

Os valores contabilizados em outros resultados abrangentes são transferidos imediatamente para a demonstração do resultado quando a transação objeto de *hedge* afetar o resultado, por exemplo, quando a receita ou despesa financeira objeto de *hedge* for reconhecida ou quando uma venda prevista ocorrer. Quando o item objeto de *hedge* for o custo de um ativo ou passivo não financeiro, os valores contabilizados no patrimônio líquido são transferidos ao valor contábil inicial do ativo ou passivo não financeiro.

Se o instrumento de *hedge* expirar ou for vendido, encerrado, exercido ou descontinuado sem substituição ou rolagem (como parte da estratégia de *hedging*), ou se a sua classificação como *hedge* for revogada, ou quando a cobertura deixar de cumprir os critérios de contabilização de *hedge*, os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidos no resultado abrangente permanecem separadamente no patrimônio líquido até que a transação prevista ocorra ou o compromisso firme seja cumprido.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

e) Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

A Companhia mensura instrumentos financeiros, como, por exemplo, derivativos, a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; ou
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações contábeis são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

Nível 1 - preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;

Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações contábeis de forma recorrente, a Companhia determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) ao final de cada período de divulgação.

32.2. Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

procedimentos definidos pela política financeira da Companhia. Cabe ao comitê de Auditoria acompanhar e garantir cumprimento da Política Financeira.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

A Companhia busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI. A Companhia também está exposta ao CDI na operação a pagar ao Bradescard referente à compra do balcão.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 31 de março de 2023 (CDI anualizado 13,64%).

	Risco	Saldo em 31/03/2023	Taxa	Cenário provável	Controladora			
					Aumento nos Juros		Queda nos juros	
					Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	1.378.091	CDI (i)	45.070	56.338	67.605	33.802	22.535
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(2.014.654)	CDI (i)	(67.490)	(84.363)	(101.235)	(50.617)	(33.745)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(487.189)	CDI (i)	(16.321)	(20.401)	(24.482)	(12.241)	(8.160)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.123.752)		(38.741)	(48.426)	(58.112)	(29.056)	(19.370)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(25.569)	(31.961)	(38.354)	(19.177)	(12.784)
(i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 102,21% do CDI.								

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado								
Risco	Saldo em 31/03/2023	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros		
				Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%	
Aplicações financeiras(ii)	Baixa CDI	1.421.913	CDI (i)	46.504	58.130	69.756	34.878	23.252
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(2.222.026)	CDI (i)	(74.438)	(93.048)	(111.657)	(55.828)	(37.219)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(487.189)	CDI (i)	(16.321)	(20.401)	(24.482)	(12.241)	(8.160)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.287.302)		(44.255)	(55.319)	(66.383)	(33.191)	(22.127)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(29.208)	(36.511)	(43.813)	(21.906)	(14.604)
(i)	Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 102,17% do CDI.							

Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. A política de gestão de risco cambial é definida pela Administração da Companhia e aprovada pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos.

A Companhia se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais a Companhia não está protegida. A Companhia demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira da Companhia mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 31 de março de 2023. A estimativa dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

			Cenários Negativos			
		Risco	Nocional USD (Pagar)/ Receber	Cenário Provável USD 1 = R\$ 5,25	Cenário Possível +25% USD 1 = R\$ 6,56	Cenário Remoto + 50% USD 1 = R\$ 7,88
Objeto de hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(36.616)	(6.210)	(54.176)	(102.509)
Instrumento de Hedge	NDF	Baixa do dólar	28.017	4.751	41.454	78.436
	Exposição líquida de pedidos de importação		(8.599)	(1.459)	(12.722)	(24.073)
	Impostos não recuperáveis (36%)		(13.182)	(2.236)	(19.503)	(36.903)
	Exposição líquida total		(21.781)	(3.695)	(32.225)	(60.976)
	Efeito no resultado líquido de IR/CS		(14.376)	(2.439)	(21.268)	(40.244)
	USD em 31/03/2023 = R\$5.0804					

USD em 31/03/2023 = R\$5,0804

Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial da Companhia.

A partir de outubro de 2016, a Companhia designou formalmente para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas importações futuras, altamente prováveis, em dólares com objetivo de proteger a volatilidade do custo de entrada das mercadorias no estoque em decorrência dos momentos desfavoráveis na taxa de câmbio.

A estrutura de *hedge* consiste na cobertura de uma transação prevista, altamente provável, de entradas de mercadorias no estoque em Dólar referente às importações de produtos que serão comercializados pela Companhia, contra o risco de flutuação de taxa de câmbio Dólar em relação ao Real, adotando como instrumento de cobertura, instrumentos financeiros derivativos como NDFs, em valores, vencimentos e moeda equivalentes ao *budget* de importações em Dólar.

As transações para as quais a Companhia fez a designação de *hedge accounting* são altamente prováveis, apresentam uma exposição à variação do fluxo de caixa que poderia afetar lucros e perdas e são altamente efetivas em atingir as variações cambiais ou fluxo de caixa atribuível ao risco coberto.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos de proteção designados para *hedge accounting* e períodos previstos do fluxo de caixa das importações:

Data prevista	US\$ milhares	Vencimento	Contraparte	US\$ milhares
	Budget (hedgeado)			NDF valor de referência
abr/23	(7.185)	abr/23	Bradesco	7.185
mai/23	(5.815)	mai/23	Itaú	5.815
mai/23	(4.123)	mai/23	XP Investimento	4.123
jun/23	(6.106)	jun/23	XP Investimento	6.106
jul/23	(1.189)	jul/23	Bradesco	1.189
jul/23	(1.537)	jul/23	XP Investimento	1.537
ago/23	(1.063)	ago/23	Bradesco	1.063
set/23	(999)	set/23	Bradesco	999
	(28.017)			28.017

Os instrumentos financeiros estão mensurados a valor justo, na categoria nível 2, que envolve técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por data de vencimento em aberto em 31 de março de 2023 contratos a termo (non-deliverable forward – NDF) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

Derivativo	Posição	Contrato	Data da contratação	Data de vencimento	Valor de referência (nocial) – USD	Valor justo
Termo	Comprado	NDF	28/10/2022	19/04/2023	2.874	(1.266)
Termo	Comprado	NDF	04/11/2022	17/05/2023	2.507	(343)
Termo	Comprado	NDF	04/11/2022	19/04/2023	2.874	(363)
Termo	Comprado	NDF	04/11/2022	21/06/2023	1.508	(217)
Termo	Comprado	NDF	28/12/2022	17/05/2023	759	(225)
Termo	Comprado	NDF	28/12/2022	21/06/2023	1.536	(470)
Termo	Comprado	NDF	27/01/2023	17/05/2023	2.332	(194)
Termo	Comprado	NDF	27/01/2023	19/07/2023	1.537	(153)
Termo	Comprado	NDF	28/02/2023	16/08/2023	1.063	(237)
Termo	Comprado	NDF	28/02/2023	17/05/2023	857	(172)
Termo	Comprado	NDF	28/02/2023	19/04/2023	1.437	(270)
Termo	Comprado	NDF	28/02/2023	21/06/2023	2.658	(555)
Termo	Comprado	NDF	29/03/2023	17/05/2023	3.483	(287)
Termo	Comprado	NDF	29/03/2023	19/07/2023	1.189	(115)
Termo	Comprado	NDF	29/03/2023	20/09/2023	999	(110)
Termo	Comprado	NDF	29/03/2023	21/06/2023	404	(37)
					28.017	(5.014)
Ativo circulante						-
Passivo circulante						(5.014)

Os instrumentos financeiros derivativos estão registrados a valor justo. Dessa forma, no início da transação de hedge, o valor contábil e valor justo são iguais.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2023, as operações de NDF não liquidadas apresentam um saldo devedor líquido dos efeitos tributários no montante de R\$3.309 (saldo devedor líquido de R\$254 em 31 de dezembro de 2022), lançado em outros resultados abrangentes.

O valor apresentado nas demonstrações do resultado abrangente refere-se à variação entre as operações não liquidadas em dezembro/2022 e março/2023. No período findo em 31 de março de 2023, o custo das mercadorias vendidas foi impactado negativamente com as operações de NDF no montante de R\$1.794 (perda de R\$21.086 no período de 2022).

Durante o exercício findo em 31 de março de 2023, as operações de *hedge* com NDF utilizadas para proteção do risco de fluxo de caixa de pedidos de importação foram efetivas, com base na normativa prevista pelo CPC 48/IFRS 9. Para testar a efetividade, a Companhia compara as alterações no valor do instrumento de hedge com as alterações no valor do item protegido atribuíveis ao risco coberto. Caso a operação se torne inefetiva, a parcela inefetiva é registrada diretamente no resultado, no período em que ocorrer. A inefetividade pode ocorrer devido às diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de hedge. Não houve parcelas inefetivas nos períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022.

b) Risco de crédito

i) *Caixa e equivalentes de caixa*

De acordo com a política da Companhia, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) *Recebíveis*

A partir de dezembro de 2021 a Companhia passou a operar, através da controlada Orion, o cartão de sua titularidade, o C&A Pay. Esta operação ainda é recente e a Administração se estruturou para controlar o risco de crédito através do monitoramento constante da carteira.

As perdas esperadas das operações de *Private Label* do C&A Pay são constituídas pela Companhia com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.

À medida que a operação do cartão C&A Pay obtiver maturidade, as estimativas e metodologias poderão ser revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O risco de crédito das demais operações da Companhia é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradescard e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para a Companhia apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e sua controlada para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs e LCAs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). Em 2021 a Companhia também investiu em LFTs (Nota 7) e como tem a intenção de manter o ativo até o vencimento, registrou ao custo amortizado.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

Em 31 de março de 2023	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Arrendamento mercantil	487.113	882.149	368.854	1.738.116
Empréstimos	836.674	1.385.352	-	2.222.026
Fornecedores	789.110	498.394	-	1.287.504
Obrigações do risco sacado	252.049	-	-	252.049
Total	2.364.946	2.765.895	368.854	5.499.695

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32.3. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

A Companhia administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período findo em 31 de março de 2023.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	2.014.654	1.987.375	2.222.026	2.150.832
Caixa e equivalentes de caixa	(1.401.725)	(1.627.977)	(1.455.994)	(1.674.091)
Aplicações financeiras	(4.393)	(8.735)	(4.393)	(8.735)
Dívida (caixa) líquida	608.536	350.663	761.639	468.006
Participação de acionistas não controladores	-	-	(1)	1
Total do patrimônio líquido	2.871.160	3.000.195	2.871.159	3.000.196
Índice de alavancagem financeira	21%	12%	27%	16%

Em 31 de março de 2023, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.738.116 (R\$1.789.212 em 31 de dezembro de 2022). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria de 82%, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento				
Dívida (caixa) líquida	608.536	350.663	761.639	468.006
Passivo de arrendamento	1.738.116	1.789.212	1.738.116	1.789.212
Dívida líquida ajustada	2.346.652	2.139.875	2.499.755	2.257.218
Total do patrimônio líquido	2.871.160	3.000.195	2.871.159	3.000.196
Índice de alavancagem financeira	82%	71%	87%	75%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32.4. Instrumentos financeiros - classificação

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Controladora

Em 31 de março de 2023	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.401.725	-	1.401.725
Aplicações financeiras	4.393	-	4.393
Contas a receber	579.260	-	579.260
Derivativos	-	-	-
Partes relacionadas	4.195	-	4.195
Depósitos judiciais	62.067	-	62.067
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.738.116)	-	(1.738.116)
Fornecedores	(1.528.963)	-	(1.528.963)
Empréstimos e debêntures	(2.014.654)	-	(2.014.654)
Derivativos	-	(5.014)	(5.014)
Partes relacionadas	(102.679)	-	(102.679)
Total em 31 de março de 2023	(3.332.772)	(5.014)	(3.337.786)

Em 31 de dezembro de 2022	Custo amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.627.977	-	1.627.977
Aplicações financeiras	8.735	-	8.735
Contas a receber	1.065.961	-	1.065.961
Derivativos	-	1.371	1.371
Partes relacionadas	4.411	-	4.411
Depósitos judiciais	61.290	-	61.290
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.789.212)	-	(1.789.212)
Fornecedores	(1.865.384)	-	(1.865.384)
Empréstimos e debêntures	(1.987.375)	-	(1.987.375)
Derivativos	-	(1.756)	(1.756)
Partes relacionadas	(48.567)	-	(48.567)
Total em 31 de dezembro de 2022	(2.922.164)	(385)	(2.922.549)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Em 31 de março de 2023	Custo Amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.455.994	-	1.455.994
Aplicações financeiras	4.393	-	4.393
Contas a receber	846.019	-	846.019
Derivativos	-	-	-
Partes relacionadas	134	-	134
Depósitos judiciais	62.067	-	62.067
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.738.116)	-	(1.738.116)
Fornecedores	(1.539.553)	-	(1.539.553)
Empréstimos e debêntures	(2.222.026)	-	(2.222.026)
Derivativos	-	(5.014)	(5.014)
Partes relacionadas	(96.924)	-	(96.924)
Total em 31 de março de 2023	(3.228.012)	(5.014)	(3.233.026)

Em 31 de dezembro de 2022	Custo Amortizado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	1.674.091	-	1.674.091
Aplicações financeiras	8.735	-	8.735
Contas a receber	1.278.206	-	1.278.206
Derivativos	-	1.371	1.371
Partes relacionadas	171	-	171
Depósitos judiciais	61.290	-	61.290
Passivos financeiros			
Arrendamento mercantil	(1.789.212)	-	(1.789.212)
Fornecedores	(1.877.223)	-	(1.877.223)
Empréstimos e debêntures	(2.150.832)	-	(2.150.832)
Derivativos	-	(1.756)	(1.756)
Partes relacionadas	(43.592)	-	(43.592)
Total em 31 de dezembro de 2022	(2.838.366)	(385)	(2.838.751)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros da Companhia foram avaliados em 31 de março de 2023 e 2022 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32.5. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento no consolidado da Companhia:

	31 de dezembro de 2022	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	31 de março de 2023
Arrendamentos (i)	1.789.212	(128.701)	40.990	24.488	12.127	1.738.116
Empréstimos e debêntures	2.150.832	(4.651)	74.198	-	1.647	2.222.026
Total	3.940.044	(133.352)	115.188	24.488	13.774	3.960.142

(i) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.

	31 de dezembro de 2021	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	31 de março de 2022
Arrendamentos (i)	1.814.148	(117.948)	40.378	26.553	(2.027)	1.761.104
Empréstimos e debêntures	1.374.826	289.341	45.591	-	487	1.710.245
Total	3.188.974	171.393	85.969	26.553	(1.540)	3.471.349

(ii) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.

33. Seguros contratados

A Companhia tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Responsabilidade Civil	264.949	290.781
Patrimônio e Estoque	633.230	633.230
Transporte	66.270	69.807
	964.449	993.818

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

34. Plano de aposentadoria

34.1. Política contábil

A Companhia é patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, uma entidade fechada de previdência complementar, que tem como finalidade instituir planos de previdência ao grupo de funcionários de suas patrocinadoras. Em essência, os planos previdenciários patrocinados pela Companhia são estruturados na modalidade de contribuição definida e as contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos também garantem um benefício mínimo pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Os planos de benefícios são avaliados atuarialmente ao final de cada exercício para verificar se as taxas de contribuição estão sendo suficientes para a formação de reservas necessárias aos compromissos atuais e futuros. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

34.2. Plano de aposentadoria

Em 31 de março de 2023, a Companhia contribuiu com R\$1.745 (R\$ 2.440 em 31 de março de 2022) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do exercício. O total de empregados participantes dos planos em 31 de março de 2023 é de 5.326 participantes (5.647 em 31 de dezembro de 2022), tendo 185 participantes assistidos (185 em 31 de dezembro de 2022).

Em 31 de março de 2023, o valor justo dos ativos do plano relacionados ao benefício mínimo, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$331 (R\$632 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

35. Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo-se o lucro atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas (o denominador) durante o exercício.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados com ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação. Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

Resultado básico por ação

Prejuízo líquido do exercício
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias
Prejuízo básico por ação - R\$

31/03/2023	31/03/2022
(126.345)	(152.724)
305.594.568	308.030.568
(0,4134)	(0,4958)

Resultado diluído por ação

Prejuízo líquido do exercício
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas
Prejuízo diluído por ação - R\$

31/03/2023	31/03/2022
(126.345)	(152.724)
305.594.568	308.030.568
-	-
305.594.568	308.030.568
(0,4134)	(0,4958)

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 31 de março de 2023 e 2022 o plano de remuneração baseado em ações proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

31 de março de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

36. Eventos subsequentes

36.1. Emissão de Nota Comercial

Em 25 de abril de 2023, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública perfazendo o montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com remuneração de 100% do CDI acrescido de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e prazo de liquidação de 12 meses. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$537 e serão registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida.

36.2. Início da operação da C&A Pay SCD

Em 02 de maio de 2023, a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. iniciou suas atividades. Os cartões C&A Pay, que antes eram emitidos e administrados pela Orion IP, passaram a ser emitidos pela C&A Pay SCD.

Essa operação ocorreu concomitantemente com a implantação de um FIDC (C&A Pay Fundo de investimento em Direitos Creditórios não padronizados), em que a C&A é a única cotista.

Nesse período ocorreram as seguintes transações:

Em 02 e 03 de maio de 2023, a C&A Modas efetuou R\$ 500 milhões de aporte de recursos no FIDC.

Em 02 de maio de 2023, a Orion Instituição de Pagamento S/A efetuou a cessão de sua carteira de crédito para o FIDC.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
C&A Modas S.A.
Barueri – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de maio de 2023.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC-2SP034519/O

Flávio Serpejante Peppe
Contador CRC-1SP172167/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, autorizando sua conclusão nesta data.

Barueri, 10 de maio de 2023.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023.

Barueri, 10 de maio de 2023.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Milton Lucato Filho
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros