

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	9
DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	19
DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	53
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	92
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	93
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	94
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	95

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.185.685
Preferenciais	0
Total	547.185.685
Em Tesouraria	
Ordinárias	384.976
Preferenciais	0
Total	384.976
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	9.524.708	7.250.931
1.01	Ativo Circulante	1.655.169	2.048.906
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.029	9.121
1.01.02	Aplicações Financeiras	634.505	1.174.965
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	634.505	1.174.965
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	634.505	1.174.965
1.01.03	Contas a Receber	820.142	701.549
1.01.04	Estoques	64.575	68.994
1.01.06	Tributos a Recuperar	83.417	64.899
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	83.417	64.899
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	11.342	12.797
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	72.075	52.102
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	46.501	29.378
1.01.08.03	Outros	46.501	29.378
1.01.08.03.04	Outros Ativos	46.501	29.378
1.02	Ativo Não Circulante	7.869.539	5.202.025
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	66.767	66.175
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	32.979	32.473
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	32.979	32.473
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	33.788	33.702
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	18.078	17.764
1.02.01.10.05	Outros Ativos	15.710	15.938
1.02.02	Investimentos	3.907.851	1.634.014
1.02.02.01	Participações Societárias	3.907.851	1.634.014
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	3.907.851	1.634.014
1.02.03	Imobilizado	1.733.040	1.752.882
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	810.170	833.379
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	922.870	919.503
1.02.04	Intangível	2.161.881	1.748.954
1.02.04.01	Intangíveis	2.161.881	1.748.954
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.161.881	1.748.954

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	9.524.708	7.250.931
2.01	Passivo Circulante	810.732	1.063.566
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	203.958	204.575
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	203.958	204.575
2.01.02	Fornecedores	277.325	283.544
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	276.840	283.247
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	485	297
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.353	23.665
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.247	10.878
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	327
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	13.247	10.551
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	67	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	20.039	12.787
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	269.843	513.265
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.979	12.051
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5.979	12.051
2.01.04.02	Debêntures	90.695	348.081
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	173.169	153.133
2.01.05	Outras Obrigações	26.253	38.517
2.01.05.02	Outros	26.253	38.517
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	74	80
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisição de empresas	12.562	24.786
2.01.05.02.06	Outros passivos	13.617	13.651
2.02	Passivo Não Circulante	3.618.596	3.505.829
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.041.974	3.055.385
2.02.01.02	Debêntures	2.199.092	2.198.917
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	842.882	856.468
2.02.02	Outras Obrigações	77.566	67.666
2.02.02.02	Outros	77.566	67.666
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisição de empresas	75.237	63.642
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	2.329	4.024
2.02.03	Tributos Diferidos	485.378	366.215
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	485.378	366.215
2.02.04	Provisões	13.678	16.563
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.678	16.563
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	22.127	21.465
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	24.546	24.790
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.082	4.428
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-38.077	-34.120
2.03	Patrimônio Líquido	5.095.380	2.681.536
2.03.01	Capital Social Realizado	2.735.982	1.717.222
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.374	603.212
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	38.050
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.374	565.162
2.03.04	Reservas de Lucros	201.860	361.102

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04.01	Reserva Legal	148.616	148.616
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	187.291
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.213	-19.971
2.03.04.10	Reserva para investimentos	37.619	45.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	168.280	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.003.123	2.007.378	932.207	1.866.903
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-709.375	-1.407.923	-663.951	-1.297.213
3.03	Resultado Bruto	293.748	599.455	268.256	569.690
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-134.403	-239.076	-86.059	-164.209
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.275	-18.334	-8.864	-16.887
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-167.946	-279.969	-90.305	-168.001
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	451	-5.068	6.242	8.565
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	43.367	64.295	6.868	12.114
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	159.345	360.379	182.197	405.481
3.06	Resultado Financeiro	-83.858	-168.486	-85.548	-149.367
3.06.01	Receitas Financeiras	27.397	64.712	17.589	35.136
3.06.02	Despesas Financeiras	-111.255	-233.198	-103.137	-184.503
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	75.487	191.893	96.649	256.114
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.060	-23.613	-26.141	-75.164
3.08.01	Corrente	-20.913	-39.985	-38.981	-80.430
3.08.02	Diferido	19.853	16.372	12.840	5.266
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	74.427	168.280	70.508	180.950
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	74.427	168.280	70.508	180.950
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,17574	0,39844	0,22238	0,5707
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,17571	0,39837	0,22206	0,56988

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	74.427	168.280	70.509	180.950
4.03	Resultado Abrangente do Período	74.427	168.280	70.509	180.950

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	445.403	371.300
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	657.370	670.973
6.01.01.01	Lucro líquido do período	168.280	180.950
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	23.613	75.164
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	231.517	181.699
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	237.434	193.024
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-73.602	-12.114
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	6.717	7.364
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	694	3.298
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	23.450	21.667
6.01.01.09	Participação nos lucros	36.802	28.565
6.01.01.10	Outros	2.465	-8.644
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-154.639	-188.518
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-142.211	-89.362
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	4.419	-50
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-18.519	-9.701
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-314	828
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-16.928	-3.243
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-6.220	-50.844
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-27.690	-29.196
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	8.183	-7.244
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	138	-2.721
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	44.503	3.015
6.01.03	Outros	-57.328	-111.155
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-57.328	-111.155
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	115.288	-492.982
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-150.621	-154.470
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	539.754	95.573
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-50.212	-353.158
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-223.633	-80.600
6.02.08	Aquisição de participações societárias	0	-6.910
6.02.09	Venda de ativo imobilizado	0	6.583
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-563.783	111.805
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	0	700.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-250.000	-163.146
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-177.720	-95.319
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.875	-1.648
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	-846
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	0	-229.146
6.03.08	Operação de risco sacado	-6.474	-1.872
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-127.714	-96.218
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.092	-9.877
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.121	12.104

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.029	2.227

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.018.760	1.322.920	-170.000	0	73.884	2.245.564
5.04.01	Aumentos de Capital	170.064	0	-170.000	0	0	64
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758
5.04.08	Aquisição da participação de empresa	849.016	1.312.087	0	0	73.884	2.234.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	168.280	0	168.280
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	168.280	0	168.280
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Retenção para investimento	0	0	162.453	0	0	162.453
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-162.453	0	0	-162.453
5.07	Saldos Finais	2.735.982	1.906.161	211.073	168.280	73.884	5.095.380

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.154	-214.329	0	0	-209.175
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	289	0	0	0	289
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.865	0	0	0	4.865
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	180.950	0	180.950
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	180.950	0	180.950
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Lucros Retidos	0	0	-12.830	0	0	-12.830
5.06.05	Retenção para investimento	0	0	12.830	0	0	12.830
5.07	SalDOS Finais	1.437.253	17.792	181.063	180.950	0	1.817.058

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	2.143.783	2.004.746
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.160.015	2.008.070
7.01.02	Outras Receitas	4.433	17.485
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-20.665	-20.809
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-850.985	-744.931
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-732.349	-694.434
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-117.719	-48.107
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-917	-2.390
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.292.798	1.259.815
7.04	Retenções	-237.434	-193.024
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-237.434	-193.024
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.055.364	1.066.791
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	141.470	48.769
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	73.602	12.114
7.06.02	Receitas Financeiras	67.868	36.655
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.196.834	1.115.560
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.196.834	1.115.560
7.08.01	Pessoal	525.904	456.144
7.08.01.01	Remuneração Direta	367.974	317.550
7.08.01.02	Benefícios	126.091	113.555
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.839	25.039
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	252.131	275.110
7.08.02.01	Federais	185.193	216.149
7.08.02.02	Estaduais	66.938	58.961
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	250.519	203.356
7.08.03.01	Juros	233.198	184.503
7.08.03.02	Aluguéis	361	6.335
7.08.03.03	Outras	16.960	12.518
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	168.280	180.950
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	168.280	180.950

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	11.509.984	7.791.770
1.01	Ativo Circulante	2.737.577	2.391.404
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	31.512	17.256
1.01.02	Aplicações Financeiras	879.132	1.292.234
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	879.132	1.292.234
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	879.132	1.292.234
1.01.03	Contas a Receber	1.486.024	856.849
1.01.03.01	Clientes	1.486.024	856.849
1.01.04	Estoques	132.464	96.576
1.01.06	Tributos a Recuperar	131.342	77.022
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	131.342	77.022
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	18.671	14.757
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	112.671	62.265
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	77.103	51.467
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	14.968
1.01.08.03	Outros	77.103	36.499
1.01.08.03.04	Outros Ativos	77.103	36.499
1.02	Ativo Não Circulante	8.772.407	5.400.366
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	254.101	248.190
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	117.963	121.641
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	117.963	121.641
1.02.01.04	Contas a Receber	3.060	0
1.02.01.04.01	Clientes	3.060	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	55.901	48.624
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	55.901	48.624
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	77.177	77.925
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	25.124	24.160
1.02.01.10.05	Outros Ativos	52.053	53.765
1.02.02	Investimentos	66.428	44.080
1.02.02.01	Participações Societárias	66.428	44.080
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	51.840	44.080
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	14.588	0
1.02.03	Imobilizado	2.683.757	1.948.170
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.351.334	925.883
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.332.423	1.022.287
1.02.04	Intangível	5.768.121	3.159.926
1.02.04.01	Intangíveis	5.768.121	3.159.926
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.768.121	3.159.926

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	11.509.984	7.791.770
2.01	Passivo Circulante	1.992.479	1.234.135
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	328.937	227.600
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	328.937	227.600
2.01.02	Fornecedores	591.270	364.268
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	589.094	363.971
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.176	297
2.01.03	Obrigações Fiscais	80.564	47.922
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	42.527	26.023
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.529	7.110
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	31.998	18.913
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	74	67
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	37.963	21.832
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	824.472	535.820
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	463.884	12.838
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	21.768	12.838
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	442.116	0
2.01.04.02	Debêntures	90.695	348.081
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	269.893	174.901
2.01.05	Outras Obrigações	167.236	58.525
2.01.05.02	Outros	167.236	58.525
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	74	219
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	138.754	40.337
2.01.05.02.06	Outros Passivos	28.408	17.969
2.02	Passivo Não Circulante	4.408.921	3.856.550
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.391.229	3.142.265
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	287	0
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	287	0
2.02.01.02	Debêntures	2.199.092	2.198.917
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.191.850	943.348
2.02.02	Outras Obrigações	337.458	287.609
2.02.02.02	Outros	337.458	287.609
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	319.414	276.326
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	15.466	8.708
2.02.02.02.06	Outros Passivos	2.578	2.575
2.02.03	Tributos Diferidos	570.569	397.589
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	570.569	397.589
2.02.04	Provisões	109.665	29.087
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	109.665	29.087
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	95.247	26.640
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	31.248	26.829
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	22.716	9.738
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-39.546	-34.120
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.108.584	2.701.085
2.03.01	Capital Social Realizado	2.735.982	1.717.222

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.374	603.212
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.374	603.212
2.03.04	Reservas de Lucros	201.860	361.102
2.03.04.01	Reserva Legal	148.616	148.616
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	187.291
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-9.213	-19.971
2.03.04.10	Reserva para Investimento	37.619	45.166
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	168.280	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	13.204	19.549

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.659.541	2.896.364	1.111.746	2.201.659
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.204.442	-2.084.594	-811.390	-1.576.553
3.03	Resultado Bruto	455.099	811.770	300.356	625.106
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-257.342	-399.495	-115.779	-221.409
3.04.01	Despesas com Vendas	-37.868	-47.522	-11.791	-21.617
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-216.836	-348.178	-111.902	-210.998
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	7.500	10.791
3.04.04.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0	0	7.500	10.791
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.893	-4.050	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	255	255	414	415
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	197.757	412.275	184.577	403.697
3.06	Resultado Financeiro	-99.510	-189.049	-86.344	-151.957
3.06.01	Receitas Financeiras	58.879	103.886	21.477	41.672
3.06.02	Despesas Financeiras	-158.389	-292.935	-107.821	-193.629
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	98.247	223.226	98.233	251.740
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.205	-55.360	-27.309	-69.984
3.08.01	Corrente	-47.734	-77.940	-42.947	-90.071
3.08.02	Diferido	23.529	22.580	15.638	20.087
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	74.042	167.866	70.924	181.756
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	74.042	167.866	70.924	181.756
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	74.427	168.280	70.509	180.950
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-385	-414	415	806
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,17574	0,39844	0,22369	0,57324
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,17571	0,39837	0,22337	0,57242

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	74.042	167.866	70.924	181.756
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	74.042	167.866	70.924	181.756
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	74.427	168.280	70.509	180.950
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-385	-414	415	806

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	534.584	362.466
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	861.756	707.351
6.01.01.01	Lucro líquido do período	167.866	181.756
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	55.360	69.984
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	257.431	187.585
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	297.338	221.301
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-255	-415
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	6.717	7.364
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	562	3.318
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	29.596	24.453
6.01.01.09	Participação nos lucros	41.825	29.852
6.01.01.10	Outros	5.316	-17.847
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-259.667	-225.541
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-201.861	-131.532
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	5.664	-3.599
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-15.364	-11.633
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	910	-1.968
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-15.085	-3.030
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-11.642	-54.206
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-19.003	-21.133
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	1.405	-2.442
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-4.928	1.709
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	237	2.293
6.01.03	Outros	-67.505	-119.344
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-67.505	-119.344
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	343.568	-472.973
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-176.644	-179.292
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	422.527	68.418
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	105.931	-362.609
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-14.333	-462
6.02.08	Aquisição de participações societárias	0	-6.910
6.02.10	Outros	6.087	7.882
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-863.896	97.428
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	0	700.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-250.329	-163.437
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-177.745	-95.322
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.067	-1.665
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	-846
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-273.225	-229.146
6.03.08	Operação de risco sacado	-6.482	-2.066
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-154.048	-110.090
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	14.256	-13.079
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	17.256	33.722

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	31.512	20.643

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.018.760	1.322.920	-170.000	0	73.884	2.245.564	0	2.245.564
5.04.01	Aumentos de Capital	170.064	0	-170.000	0	0	64	0	64
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75	0	75
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758	0	10.758
5.04.08	Aquisição da participação de empresa	849.016	1.312.087	0	0	73.884	2.234.987	0	2.234.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	168.280	0	168.280	-414	167.866
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	168.280	0	168.280	-414	167.866
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-5.931	-5.931
5.06.04	Retenção para investimento	0	0	162.453	0	0	162.453	0	162.453
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-162.453	0	0	-162.453	0	-162.453
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-5.931	-5.931
5.07	Saldos Finais	2.735.982	1.906.161	211.073	168.280	73.884	5.095.380	13.204	5.108.584

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.154	-214.329	0	0	-209.175	0	-209.175
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	289	0	0	0	289	0	289
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.865	0	0	0	4.865	0	4.865
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329	0	-214.329
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	180.950	0	180.950	806	181.756
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	180.950	0	180.950	806	181.756
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	1.694	1.694
5.06.04	Lucros Retidos	0	0	-12.830	0	0	-12.830	0	-12.830
5.06.05	Retenção para investimento	0	0	12.830	0	0	12.830	0	12.830
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	1.694	1.694
5.07	Saldos Finais	1.437.253	17.792	181.063	180.950	0	1.817.058	11.700	1.828.758

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	3.093.742	2.363.335
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.110.499	2.368.169
7.01.02	Outras Receitas	8.407	17.998
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-25.164	-22.832
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.352.826	-958.077
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.205.130	-891.107
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-148.183	-64.302
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	487	-2.668
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.740.916	1.405.258
7.04	Retenções	-297.338	-221.301
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-297.338	-221.301
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.443.578	1.183.957
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	108.129	43.798
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	255	415
7.06.02	Receitas Financeiras	107.874	43.383
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.551.707	1.227.755
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.551.707	1.227.755
7.08.01	Pessoal	690.072	522.370
7.08.01.01	Remuneração Direta	492.263	367.415
7.08.01.02	Benefícios	155.861	125.734
7.08.01.03	F.G.T.S.	41.948	29.221
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	371.423	303.578
7.08.02.01	Federais	278.627	233.580
7.08.02.02	Estaduais	215	0
7.08.02.03	Municipais	92.581	69.998
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	322.346	220.051
7.08.03.01	Juros	292.935	193.629
7.08.03.02	Aluguéis	6.638	11.808
7.08.03.03	Outras	22.773	14.614
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	167.866	181.756
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	168.280	180.950
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-414	806

Comentário do Desempenho

Resultados 2T23

Receita atinge R\$ 1,8 bilhão com crescimento de 49,2%, EBITDA* de R\$ 429,1 milhões (44,0% acima do 2T22; margem de 25,9%) e Lucro Líquido* de R\$ 117,7 milhões (66,9% acima do 2T22)



Fleury ON

B3: FLRY3



Relações com Investidores

www.fleury.com.br/ri | ri@grupofleury.com.br | +55 11 5014-7236

FLRY
B3 LISTED NM

NOVO
MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



*Considera EBITDA e Lucro Líquido ex-Despesas pontuais de Combinação de Negócios com o Instituto Hermes Pardini

Comentário do Desempenho

Sobre Essa Divulgação

Para melhor entendimento da evolução de resultados, oferecemos além dos resultados contábeis, valores em mesmas bases para os períodos desse ano e do ano passado.

O resultado contábil do 2T23 e 6M23 captura resultados do Instituto Hermes Pardini a partir de maio de 2023 (fechamento da transação realizado em 28/04/23).

O resultado pro forma – para simples comparação e não auditado ex-ajustes de balanço de abertura – contempla os três meses (para trimestre) e seis meses (para semestre) de Fleury e Instituto Hermes Pardini como se ambas operações estivessem combinadas no mesmo período de 2022 e 2023, conforme ilustrado na tabela abaixo:

	<u>2T22</u>		<u>2T23</u>		<u>6M22</u>		<u>6M23</u>	
	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>	<u>Fleury</u>	<u>Pardini</u>
Contábil	Abr, Mai, Jun	-	Abr, Mai, Jun	Mai, Jun	Jan → Jun	-	Jan → Jun	May → Jun
Pro forma	Abr, Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Jan → Jun	Jan → Jun	Jan → Jun	Jan → Jun

Teleconferência de Resultados

- Data: 04 de agosto de 2023 – 11:00 (10:00 EDT)
- Webcast: ri.fleury.com.br
- Telefones: +55(11) 3181-8565 – Código: Grupo Fleury
 USA: +1 (412) 717-9627
 UK: +44 (20) 3795-9972

Comentário do Desempenho

Destques

- **Receita Bruta de R\$ 1,8 bilhão em 2T23 com crescimento de 49,2% sobre o 2T22**
 - Crescimento pro forma de 12,7%
 - Crescimento ex-Covid de 54,5% (17,4% pro forma)
 - Marca Fleury com crescimento de 13,2%
 - Marcas do Rio de Janeiro com crescimento de 24,4% (9,9% pro forma)
 - Atendimento móvel com crescimento de 40,4% representando 7,6% da receita (25,9% pro forma; 7,1% da receita pro forma)
 - Novos Elos com crescimento de 137,0% (30,5% orgânico)
- **EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios de R\$ 429,1 milhões, 44,0% acima de 2T22, e margem de 25,9%** (R\$ 464,0 milhões pro forma com margem de 25,2%, **38 bps acima de 2T22**)
- **Lucro Líquido ex-Despesas de Combinação de Negócios de R\$ 117,7 milhões, com crescimento de 66,9%** sobre 2T22, e margem de 7,1%
- **Expansão orgânica:** 4 unidades de medicina diagnóstica e 2 unidades de Novos Elos desde o início de 2023

(R\$ milhões)	2T22 Contábil	2T23 Contábil	Δ	6M22 Contábil	6M23 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.196,4	1.784,5	49,2%	2.369,8	3.114,9	31,4%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,9%	-0,8%	16 bps	-0,9%	-0,8%	13 bps
Receita Líquida	1.111,7	1.659,5	49,3%	2.201,7	2.896,4	31,6%
Lucro Bruto	300,4	455,1	51,5%	625,1	811,8	29,9%
Margem Bruta (% RL)	27,0%	27,4%	41 bps	28,4%	28,0%	-37 bps
EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	298,0	429,1	44,0%	624,6	774,9	24,1%
Margem EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	26,8%	25,9%	-95 bps	28,4%	26,8%	-161 bps
Lucro Líquido ex-Despesas de Combinação de Negócios	70,5	117,7	66,9%	180,9	221,5	22,4%
Margem Líquida (%RL) ex-Despesas de Combinação de Negócios	6,3%	7,1%	75 bps	8,2%	7,6%	-57 bps

(R\$ milhões)	2T22 Pro forma	2T23 Pro forma	Δ	6M22 Pro forma	6M23 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.755,1	1.977,2	12,7%	3.487,1	3.899,1	11,8%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,8%	-0,8%	06 bps	-0,8%	-0,7%	03 bps
Receita Líquida	1.631,8	1.838,6	12,7%	3.263,9	3.625,5	11,1%
Lucro Bruto	436,7	500,6	14,6%	926,0	1.008,0	8,8%
Margem Bruta (% RL)	26,8%	27,2%	46 bps	28,4%	27,8%	-57 bps
EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	405,6	464,0	14,4%	872,4	929,4	6,5%
Margem EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	24,9%	25,2%	38 bps	26,7%	25,6%	-109 bps

Comentário do Desempenho

Sumário

1. Comentário da Administração	5
2. Lab-to-Lab	7
3. Sobre o Grupo Fleury	8
4. Eventos de Destaque.....	10
4.1. Bonificação de Ações	10
5. Demonstração do Resultado	11
6. Receita Bruta	12
6.1. Impactos Covid	13
6.2. Medicina Diagnóstica	13
6.2.1. Unidades de Atendimento por Marcas.....	13
6.2.2. Volumes e Receita por Exame	15
6.2.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab	16
6.3. Genômica.....	17
6.4. Novos Elos e Plataformas de Saúde	18
6.4.1. Novos Elos.....	18
6.4.2. Plataformas de Saúde	18
7. Lucro Bruto	19
8. Despesas Operacionais	20
9. EBITDA	21
10. Resultado Financeiro e Endividamento	22
10.1. Resultado Financeiro	22
10.2. Endividamento.....	23
11. Lucro Líquido.....	23
12. Investimentos	24
13. Fluxo de Caixa	25
14. Anexos	26
14.1. Indicadores de Desempenho	26
14.2. Balanço Patrimonial.....	28
14.3. Demonstrações de Resultado	29
14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa	30

Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

O segundo trimestre de 2023 marca o início da divulgação dos resultados do Grupo Fleury após a combinação de negócios entre Fleury S.A. e Instituto Hermes Pardini S.A., ocorrida no dia 28/04/2023, movimento que reforça nossa trajetória de crescimento e fortalecimento como uma das mais relevantes empresas de medicina diagnóstica do País. Passamos a escrever um novo capítulo da nossa história com base em uma estratégia bem definida de construção de um ecossistema integrado de saúde, com disciplina de execução, e entregamos mais um trimestre de resultados consistentes.

Alcançamos uma receita trimestral recorde de R\$ 1,8 bilhão, com crescimento de 49,2% em relação ao mesmo período do ano passado, com a consolidação de resultados de maio e junho do Grupo Pardini. Considerando o resultado pro forma, não auditado e para simples comparação, a receita trimestral foi de R\$ 2,0 bilhões, 12,7% maior do que no segundo trimestre de 2022. Esses números demonstram nossa capacidade de lidar com um cenário desafiador, sempre prontos para avaliar oportunidades de mercado, dar continuidade à estratégia de crescimento orgânico e inorgânico, e alavancar essa combinação para melhorar a oferta de serviços aos pacientes, médicos, laboratórios parceiros e operadoras de saúde.

A complementariedade geográfica passa a ser refletida na medicina diagnóstica B2C, que teve crescimento total de receita de 33,8%, mesmo com menor participação de exames de Covid (3,9% no 2T22 versus 0,5% no 2T23). Foram adicionadas ao portfólio marcas como Pardini em Minas Gerais, Padrão em Goiás e Paulo Azevedo no Pará, além de unidades de atendimento em São Paulo e Rio de Janeiro. O trimestre foi marcado, mais uma vez, pelo reconhecimento da marca Fleury, que registou crescimento de 13,2%, mostrando a solidez da marca premium que alia tradição, qualidade e inovação, com alto grau de satisfação dos clientes e relacionamento com a comunidade médica. Destacamos também a performance das outras marcas de São Paulo, com crescimento da a+ SP de 14,0% e total de 38,1%, e o desempenho das Unidades de Atendimento no Rio de Janeiro, que tiveram crescimento orgânico de 10,0% e total de 24,4%. O Atendimento Móvel cresceu 40,4% ante o mesmo trimestre do ano passado e representa 7,6% da receita total do Grupo.

Destacamos também que a complementariedade de negócios no segmento B2B, de hospitais e lab-to-lab, já mostra impacto positivo registrando crescimento de receita no trimestre de 98,5%. Vale realçar a fortaleza e o posicionamento de diferenciação do Grupo Pardini no atendimento a 7 mil laboratórios, em mais de 2 mil cidades de todas as regiões do País. A empresa combinada está presente nos maiores mercados, aumentando a diversificação da oferta de serviços e também o acesso à saúde.

Outro destaque no trimestre foi a receita de Novos Elos, que atingiu R\$ 180,6 milhões, um aumento de 137,0% em relação ao 2T22, explicado pelo crescimento orgânico de 30,5% e o efeito esperado das aquisições (Saha em Ago/22 e Retina Clinic em Abr/23).

No 2T23, o EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios alcançou R\$ 429,1 milhões, aumento de 44,0% em relação ao 2T22, com margem de 25,9%. Esse resultado é decorrente da disciplina no controle

Comentário do Desempenho

de custos e despesas e do novo mix de negócios resultante da combinação de Grupo Fleury e Pardini, assim como despesas pontuais de R\$ 65,5 milhões relacionadas principalmente ao *one-time-cost* de aquisição e processo de integração. O EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios pro forma atingiu R\$ 464,0 milhões no trimestre, um aumento de 14,4% em relação ao 2T22, e margem de 25,2%, com elevação de 38 bps.

Por fim, no 2T23, o Lucro Líquido ex-Despesas de Combinação de Negócios totalizou R\$117,7 milhões, um aumento de 66,9% em relação ao 2T22 com margem de 7,1%. Vale ressaltar a sólida estrutura de capital, com nível de alavancagem de 1,3x, refletindo a robustez da empresa combinada para manter sua estratégia diante de um cenário macroeconômico desafiador.

Seguimos firmes e com disciplina de execução do plano integração e extração de sinergias, que foram estimadas entre R\$ 200 a R\$ 220 milhões de EBITDA incremental ao ano (com 95% da captura até o terceiro ano). Estabelecemos processos sólidos de acompanhamento para garantir as entregas no cronograma definido: contamos com executivos experientes à frente de 60 iniciativas de integração, estrutura de gestão liderada pelo IMO (diretor de integração), sistema para monitoramento dos planos de ação, equipe de planejamento financeiro para apuração de sinergias e *steering committee* com membros do Conselho de Administração. No decorrer desse processo, é uma satisfação adicional constatar que as culturas do Grupo Fleury e do Grupo Pardini são convergentes e, combinadas, são realmente a fortaleza desta união.

Como planejado, com a combinação de negócios, atingimos um novo patamar de receita do Grupo Fleury com níveis saudáveis de rentabilidade, estamos reforçando as nossas avenidas de crescimento em Medicina Diagnóstica B2C, B2B, Novos Elos e Plataformas Digitais e contamos com uma governança robusta para garantir as entregas de curto prazo combinadas com estratégia de longo prazo. Todos esses elementos são fundamentais para atender a uma demanda crescente por serviços de saúde de qualidade que ocorre com o envelhecimento populacional e o consequente aumento de doenças crônicas.

Temos um posicionamento único no setor, somos a referência em Medicina Diagnóstica no país e oferecemos soluções ambulatoriais que vão da prevenção ao tratamento e contribuem para a sustentabilidade de um sistema de saúde que passa por pressões de custos. Nossa ambição é, cada vez mais, nos fortalecermos como um dos líderes em saúde no Brasil, agregando valor para o sistema por meio de prevenção e cuidado integrado na jornada de saúde das pessoas.

Agradeço imensamente às nossas equipes médicas e de profissionais de saúde, que nos permitem continuar na vanguarda da medicina trazendo inovações, ganho de produtividade e soluções para o sistema de saúde e todos os nossos *stakeholders*.

Jeane Tsutsui

CEO

Comentário do Desempenho

2. Lab-to-Lab

Parte integrante da avenida de crescimento Medicina Diagnóstica B2B, o Lab-to-Lab é uma das grandes fortalezas da combinação de negócios entre Grupo Fleury e Grupo Pardini.

Trata-se da prestação de soluções para laboratórios, clínicas, órgãos públicos, indústria farmacêutica, operadoras de saúde verticalizadas, cooperativas e hospitais, como processamento de exames e assessoramento técnico-científico.

Essa Unidade de Negócios traz diversificação para o Grupo Fleury tanto regionalmente – atendendo clientes em cerca de 2.200 municípios do país em todos os estados – quanto de receitas – com 7.300 clientes ativos, onde nenhum individualmente representa mais de 2% de Lab-to-Lab.

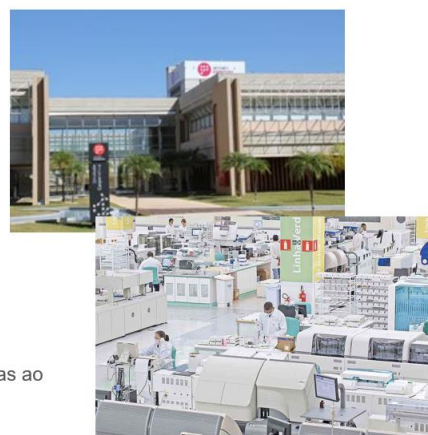
Com alcance nacional e logística especializada, o Lab-to-Lab atende todos os dias 390 rotas (93 mil km por dia ou 2,3 voltas ao mundo) com rastreabilidade das amostras e sistemas integrados com clientes.

Esta prestação de serviços proporciona benefícios aos clientes como ampliação do portfólio de exames, custo unitário competitivo, substituição de custos fixos por variáveis, assessoria técnica e médica, e compartilhamento de expertise científica.

Adicionalmente, conta com atributos ESG, uma vez que, além de contribuir com o acesso à medicina de qualidade a milhões de brasileiras e brasileiros de todos os municípios cobertos por meio de sua operação logística, evita que essas populações tenham de buscar grandes centros para realizar exames, reduzindo significativamente os impactos ambientais provenientes desses deslocamentos.

O faturamento do Lab-to-Lab apresentou crescimento consistente nos últimos 5 anos (CAGR 2018-22 de 15,2% aa), e atingiu Receita pro forma de R\$1,3 bilhão em 2022.

Ampla atuação com alcance nacional, consistente...



Comentário do Desempenho

...Modelo Produtivo Descentralizado, Diferenciado e com Alta Especialização



Modelo Produtivo Descentralizado

- Alta competitividade de mercado em função do menor prazo para processamento dos exames aos clientes Lab-to-Lab

Escala em Alta Especialização

- Equipe comercial com mais de 130 pessoas dedicadas ao Lab-to-Lab
- Foco em atendimento aos clientes, ofertar novos exames e alavancar negócios

Diferenciação

- Marcas com forte reputação técnica junto aos clientes
- Referência de qualidade e confiabilidade no mercado

Sinergia com Outros Negócios

- Alavancagem operacional: o alto volume de Lab-to-Lab dilui o custo fixo e reduz o custo unitário
- Volume permite internalização de exames (ex: toxicologia e genômica)

3. Sobre o Grupo Fleury

Somos um ecossistema de saúde integrado e preventivo, que nasceu como um laboratório de análises clínicas e evoluiu para ofertas completas de medicina em suas unidades de atendimento e operações B2B. Oferecemos uma das mais completas soluções em medicina diagnóstica no país, por meio da coordenação de cuidado centrado no indivíduo e capacidade de inovação e tecnologia.

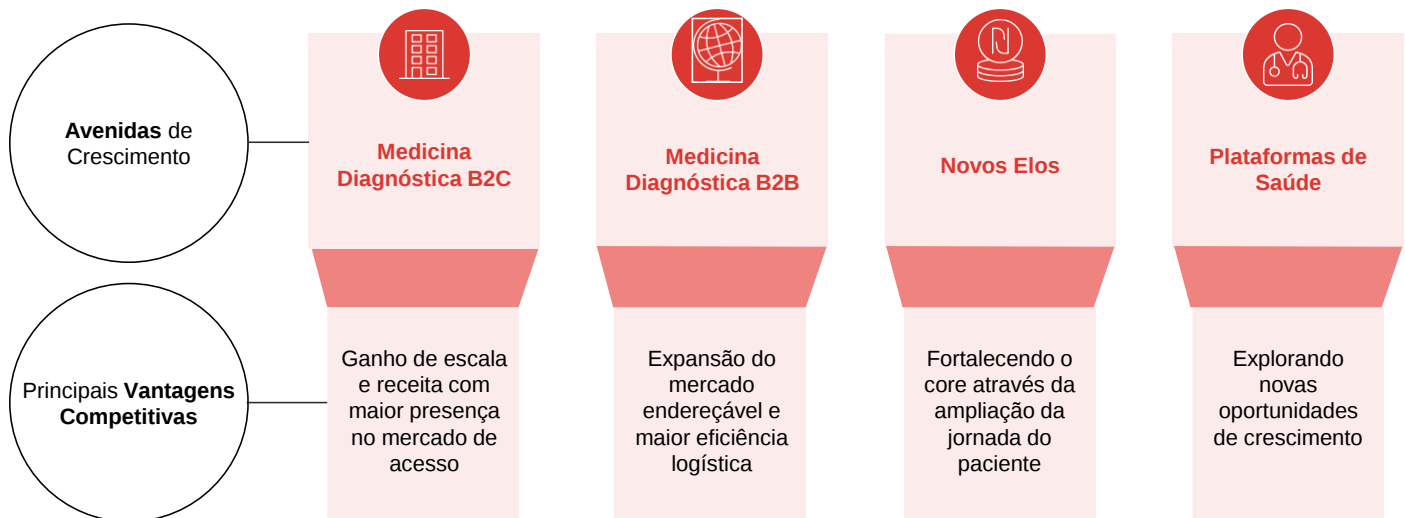
Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 23,3 mil funcionários e 4,6 mil médicos no final de junho de 2023, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



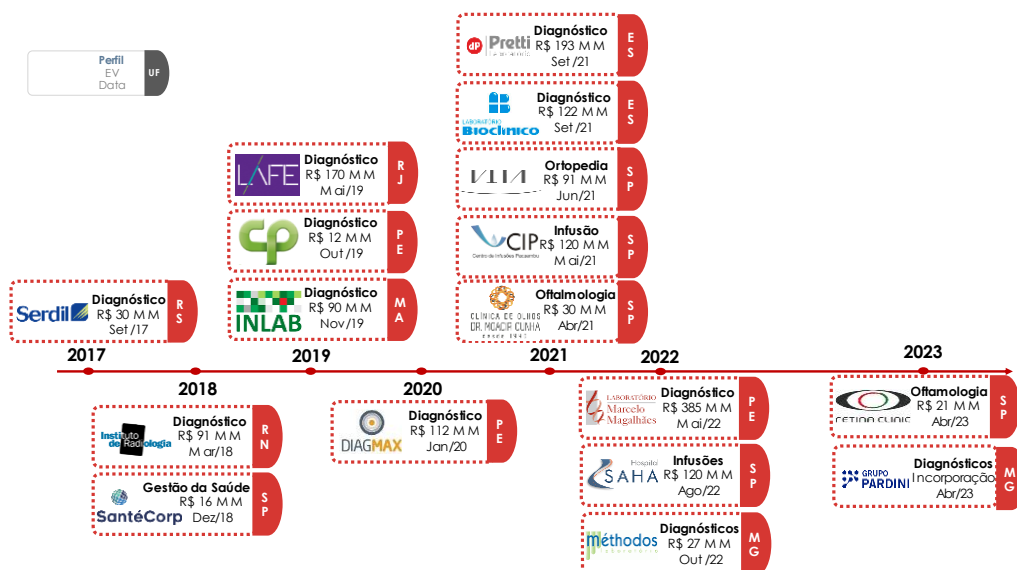
Comentário do Desempenho

O ecossistema de saúde é composto por quatro avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (*lab-to-lab*) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- **Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.



Desde 2017, foram concluídas onze aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas cinco aquisições.



Comentário do Desempenho

4. Eventos de Destaque

4.1. Bonificação de Ações

Em 06 de junho, foi aprovado aumento do capital social via bonificação de ações mediante a capitalização de parte das reservas correspondente a 1 ação nova para cada 20 ações, que foram atribuídas gratuitamente aos acionistas, com as seguintes características:

(a) Valor: R\$170 milhões

(b) Quantidade: 26.056.461 ações ordinárias

(c) Custo de Aquisição: R\$6,52429353319 por ação

O aumento de capital mediante capitalização de parte das reservas com bonificação em ações tem o propósito de: a) aumentar a liquidez das ações no mercado; b) possibilitar um ajuste na cotação das ações, tornando o preço por ação mais atrativo e acessível a um maior número de investidores.

Comentário do Desempenho

5. Demonstração do Resultado

(R\$ milhões)	2T22 Contábil	2T23 Contábil	Δ	6M22 Contábil	6M23 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.196,4	1.784,5	49,2%	2.369,8	3.114,9	31,4%
Impostos sobre a Receita	(73,7)	(111,5)	51,4%	(145,7)	(193,1)	32,5%
Glosas e Abatimentos	(11,0)	(13,5)	22,8%	(22,4)	(25,5)	13,7%
<i>Glosas e Abatimentos / Receita Bruta</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>16 bps</i>	<i>-0,9%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>13 bps</i>
Receita Líquida	1.111,7	1.659,5	49,3%	2.201,7	2.896,4	31,6%
Custos dos Serviços Prestados	(811,4)	(1.204,4)	48,4%	(1.576,6)	(2.084,6)	32,2%
Lucro Bruto	300,4	455,1	51,5%	625,1	811,8	29,9%
Margem Bruta	27,0%	27,4%	41 bps	28,4%	28,0%	-37 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(115,8)	(257,3)	122,3%	(221,4)	(399,5)	80,4%
<i>Despesas / Receita Líquida</i>	<i>-10,4%</i>	<i>-15,5%</i>	<i>-509 bps</i>	<i>-10,1%</i>	<i>-13,8%</i>	<i>-374 bps</i>
EBITDA	298,0	363,6	22,0%	624,6	709,4	13,6%
Margem EBITDA	26,8%	21,9%	-490 bps	28,4%	24,5%	-388 bps
EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	298,0	429,1	44,0%	624,6	774,9	24,1%
Margem EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	26,8%	25,9%	-95 bps	28,4%	24,1%	-431 bps
Resultado Financeiro	(86,3)	(99,5)	15,2%	(152,0)	(189,0)	24,4%
Lucro Antes do IR/CSLL	98,2	98,2	0,0%	251,7	223,2	-11,3%
Imposto de Renda e CSLL	(27,3)	(24,2)	-11,4%	(70,0)	(55,4)	-20,9%
<i>Taxa Efetiva IR/CSLL</i>	<i>27,8%</i>	<i>24,6%</i>	<i>-316 bps</i>	<i>27,8%</i>	<i>24,8%</i>	<i>-300 bps</i>
Lucro Líquido	70,5	74,4	5,6%	180,9	168,3	-7,0%
Margem Líquida	6,3%	4,5%	-186 bps	8,2%	5,8%	-241 bps
Lucro Líquido ex-Despesas de Combinação de Negócios	70,5	117,7	66,9%	180,9	221,5	22,4%
Margem Líquida ex-Despesas de Combinação de Negócios	6,3%	7,1%	75 bps	8,2%	7,6%	-57 bps

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

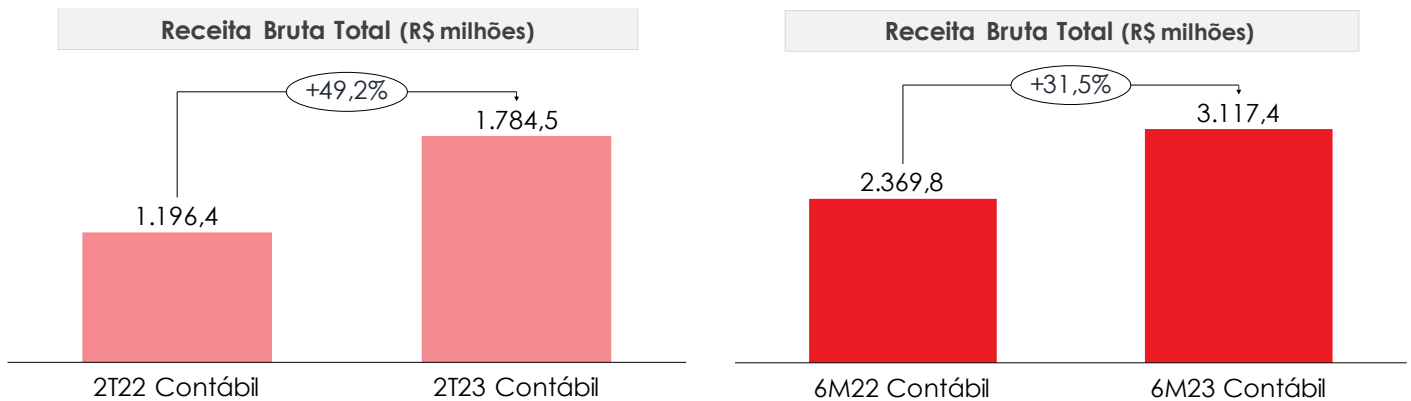
(R\$ milhões)	2T22 Pro forma	2T23 Pro forma	Δ	6M22 Pro forma	6M23 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.755,1	1.977,2	12,7%	3.487,1	3.899,1	11,8%
Impostos sobre a Receita	(114,2)	(123,6)	8,3%	(224,6)	(244,7)	8,9%
Glosas e Abatimentos	(14,3)	(14,9)	4,4%	(27,1)	(29,0)	7,0%
<i>Glosas e Abatimentos / Receita Bruta</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-0,8%</i>	<i>06 bps</i>	<i>-0,8%</i>	<i>-0,7%</i>	<i>03 bps</i>
Receita Líquida	1.631,8	1.838,6	12,7%	3.263,9	3.625,5	11,1%
Custos dos Serviços Prestados	(1.195,1)	(1.338,1)	12,0%	(2.337,9)	(2.617,5)	12,0%
Lucro Bruto	436,7	500,6	14,6%	926,0	1.008,0	8,8%
Margem Bruta	26,8%	27,2%	46 bps	28,4%	27,8%	-57 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(180,1)	(282,1)	56,7%	(344,8)	(497,6)	44,3%
<i>Despesas / Receita Líquida</i>	<i>-11,0%</i>	<i>-15,3%</i>	<i>-431 bps</i>	<i>-10,6%</i>	<i>-13,7%</i>	<i>-316 bps</i>
EBITDA	405,6	398,5	-1,7%	872,4	863,9	-1,0%
Margem EBITDA	24,9%	21,7%	-318 bps	26,7%	23,8%	-290 bps
EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	405,6	464,0	14,4%	872,4	929,4	6,5%
Margem EBITDA ex-Despesas de Combinação de Negócios	24,9%	25,2%	38 bps	26,7%	25,6%	-109 bps

Pro forma:

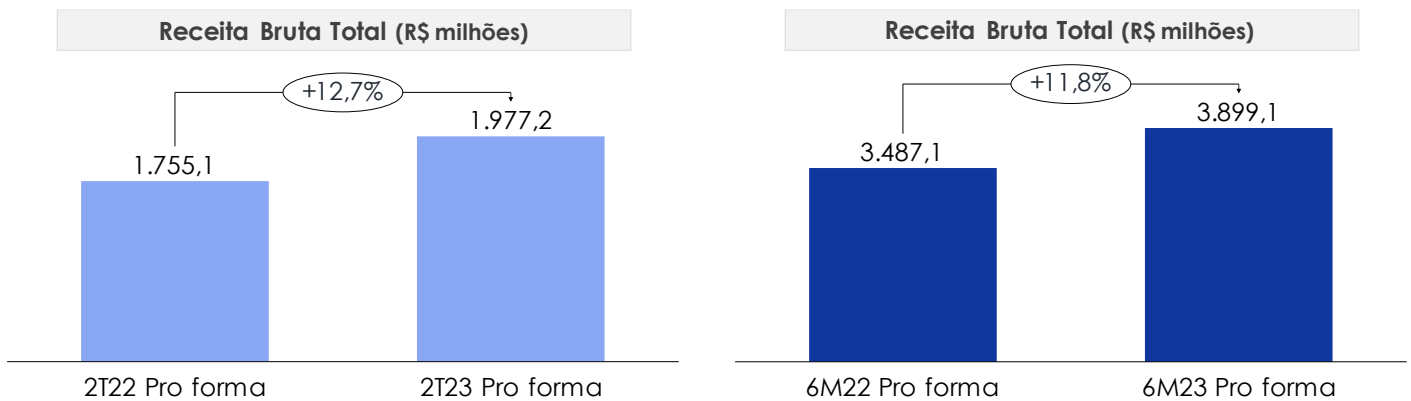
- 2T22 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M22 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)

Comentário do Desempenho

6. Receita Bruta



No 2T23, a Receita Bruta alcançou R\$ 1.784,5 milhões, com crescimento de 49,2% em relação ao 2T22.

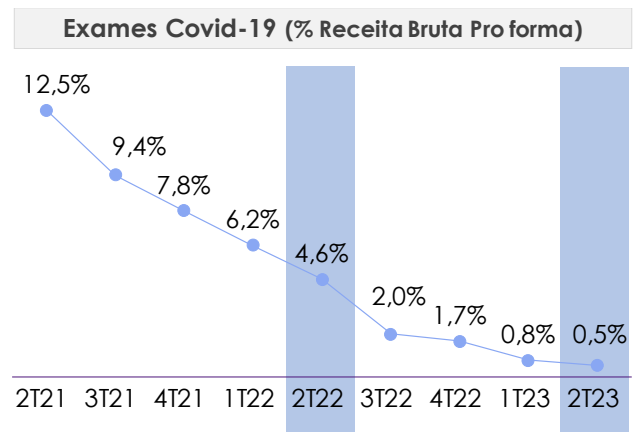
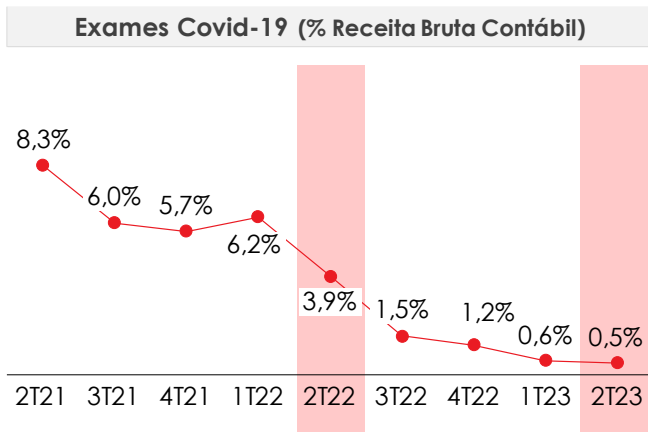


Considerando o pro forma, a Receita Bruta alcançou R\$ 1.977,2 milhões, com crescimento de 12,7% em relação ao 2T22. Desconsiderando os exames de Covid, o crescimento foi de 17,4%. Tal evolução é consequência de:

- (i) Crescimento orgânico pro forma de 5,2% mesmo com uma acentuada alta de exames de Covid no 2T22 (4,6% no 2T22 vs. 05% no 2T23). Excluindo o Covid, o crescimento orgânico pro forma seria de 12,1%.
- (ii) Receitas de aquisições recentes (Marcelo Magalhães em Mai/22; Saha em Ago/22; Métodos em Out/22; Retina Clinic em Abr/23).
- (iii) Crescimento do Atendimento Móvel de 25,9%, representando 7,1% da Receita Bruta no 2T23, em função de expansão e maior volume em rotas de todas as marcas.
- (iv) Crescimento orgânico de Novos Elos de 30,5% com destaque para infusões e ortopedia.

Comentário do Desempenho

6.1. Impactos Covid

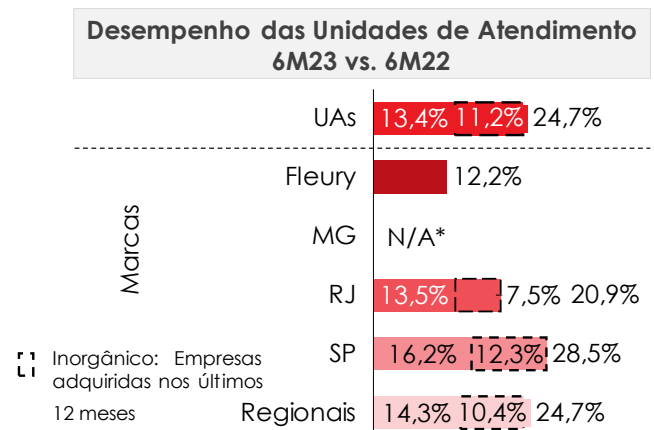
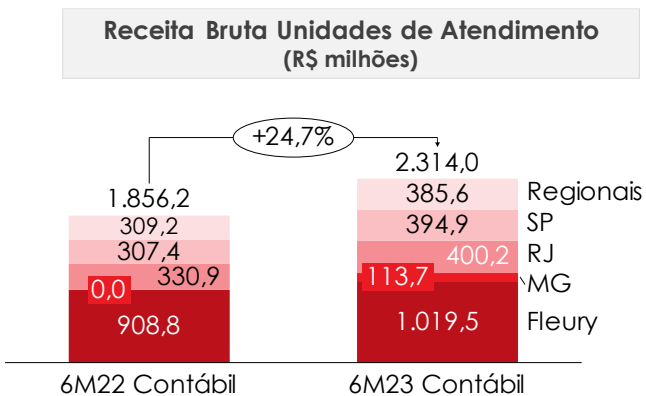
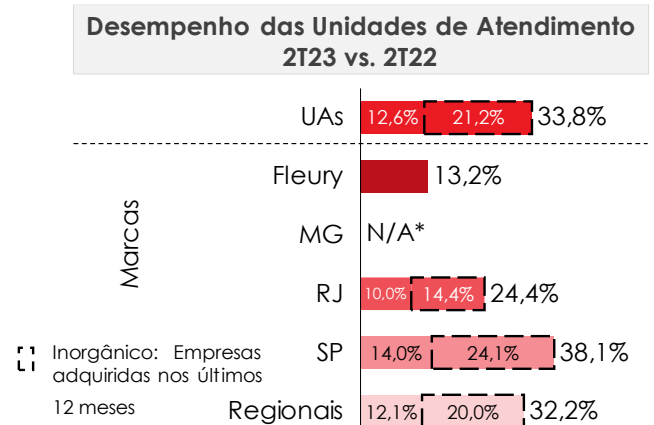
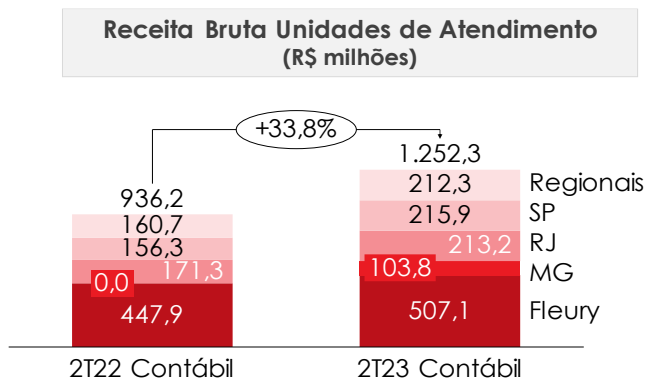


A contribuição de exames de Covid na Receita Bruta Contábil apresentou queda no 2T23 em relação ao mesmo período do ano anterior, correspondendo a 0,5% no 2T23 (3,9% no 2T22).

Na visão pro forma, nota-se uma redução na participação da Receita de Covid de 4,6% em 2T22 para 0,5% em 2T23, atingindo o menor patamar desde o início da pandemia.

6.2. Medicina Diagnóstica

6.2.1. Unidades de Atendimento por Marcas

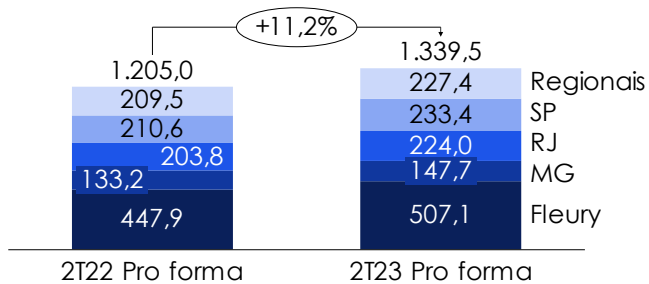


* O crescimento de MG não se aplica por não haver receita no 2T22 e 6M22.

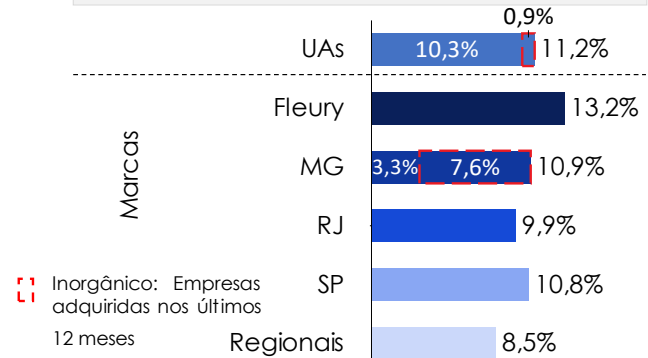
A Receita Bruta das Unidades de Atendimento atingiu R\$ 1.252,3 milhões no 2T23, representando aumento de 33,8% em relação ao 2T22.

Comentário do Desempenho

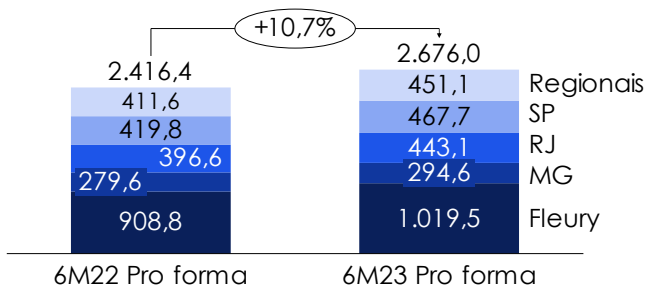
Receita Bruta Unidades de Atendimento
(R\$ milhões)



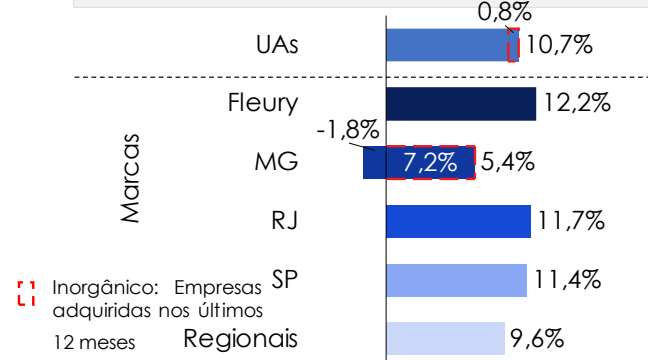
Desempenho das Unidades de Atendimento
2T23 vs. 2T22



Receita Bruta Unidades de Atendimento
(R\$ milhões)



Desempenho das Unidades de Atendimento
6M23 vs. 6M22



Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG + Métodos + Ecoar + LabClass + Sete Lagoas; RJ: Lafe + Felipe Mattoso + Labs a+ + Centro de Medicina; SP: a+ SP + Hermes Pardini SP + IACS + Odivania + Campana; Regionais: Outras marcas regionais

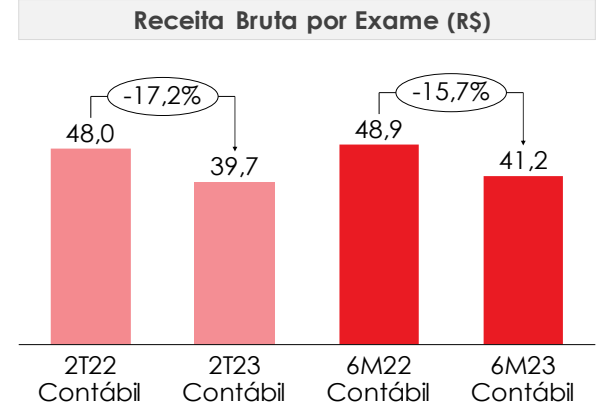
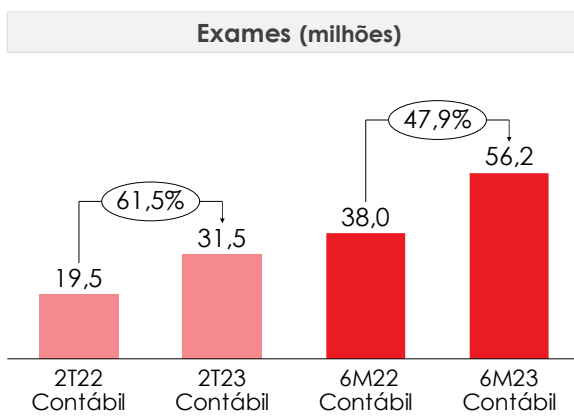
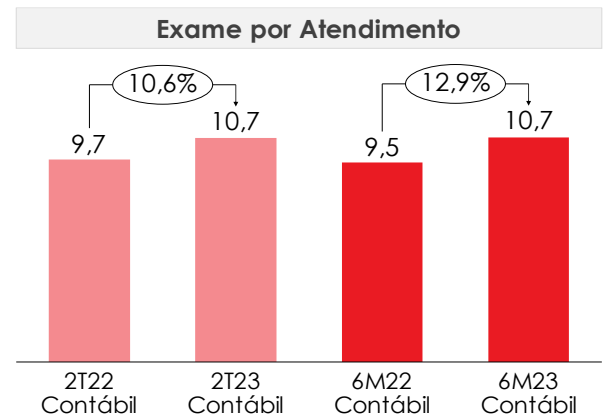
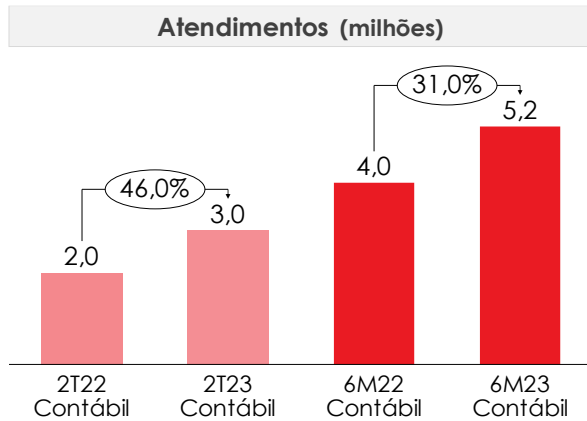
Considerando o pro forma, a Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 11,2% no 2T23 atingindo R\$ 1.339,5 milhões, principalmente reflexo de:

- (i) Marca Fleury (+13,2%): principalmente em função de ganho de *market share*, crescimento de vidas cobertas e expansão do atendimento móvel.
- (ii) Outras Marcas São Paulo (+10,8%): principalmente por boa execução na marca a+ SP (expansão de oferta) e crescimento do atendimento móvel.
- (iii) Marcas MG (+10,9%): consequência do efeito esperado da aquisição de Métodos (Out/22) e crescimento orgânico de 3,3%. A performance orgânica foi impactada pela forte base de comparação por exames de Covid versus 2T22. Desconsiderando este efeito, crescimento seria em linha com outras marcas.
- (iv) Marcas RJ (+9,9%): as marcas cresceram 9,9%, indicando ganho de *market share*, principalmente pela expansão de oferta e serviços, apesar da contração no número de beneficiários atendidos por saúde suplementar.
- (v) Marcas regionais (+8,5%): reflete especialmente a boa performance do nordeste.

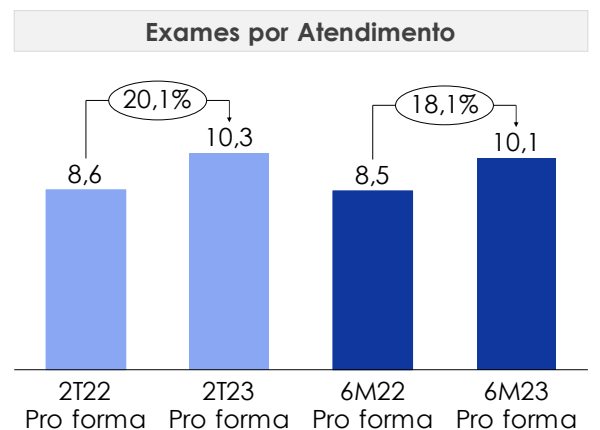
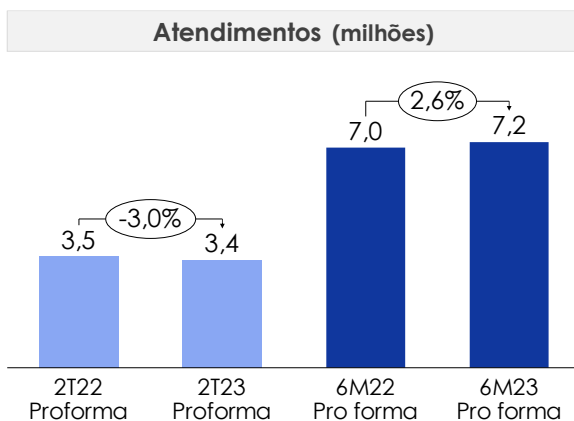
Foram abertas 4 unidades de atendimento de medicina diagnóstica no 1S23.

Comentário do Desempenho

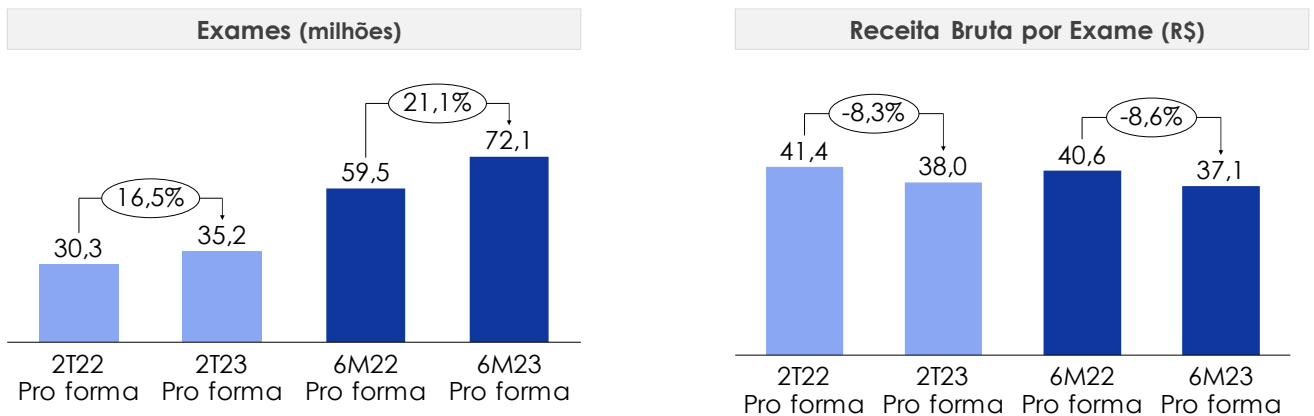
6.2.2. Volumes e Receita por Exame



Os atendimentos totalizaram 3,0 milhões no 2T23, com expansão de 46,0% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior e o volume de exames foi de 31,5 milhões, crescendo 61,5%, o que representa uma média de 10,7 exames por atendimento. A Receita Bruta por exame foi de R\$ 39,7 no trimestre, com contração de 8,3%. Esta redução reflete (i) alteração do mix de marcas (maior participação do atendimento móvel que demanda maior volume de análises clínicas) e (ii) menor participação de exames de Covid.



Comentário do Desempenho



No pro forma, os atendimentos atingiram 3,4 milhões no trimestre, redução de 3,0% devido à diminuição de demanda de Covid.

O volume de exames totalizou 35,2 milhões, com crescimento de 16,5% principalmente por efeito mix reflexo da expansão do atendimento móvel – segmento com maior participação de exames de análises clínicas.

A Receita Bruta pro forma por exame foi de R\$ 38,0 no trimestre, com contração de 8,3%. Esta redução reflete (i) alteração de mix (maior participação do atendimento móvel que demanda maior volume de análises clínicas) e (ii) menor participação de exames de Covid.

6.2.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab

	2T22 Contábil	2T23 Contábil	Δ	6M22 Contábil	6M23 Contábil	Δ
Receita Bruta (R\$ milhões)	171,7	340,9	98,5%	346,0	462,7	33,8%
Volume de Exames (milhões)	9,1	28,8	216,7%	18,3	35,4	93,7%
Receita Bruta por Exame (R\$/un)	18,9	11,8	-37,3%	18,9	13,1	-30,9%

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

No 2T23, a Receita Bruta de B2B aumentou 98,5%.

	2T22 Pro forma	2T23 Pro forma	Δ	6M22 Pro forma	6M23 Pro forma	Δ
Receita Bruta (R\$ milhões)	460,3	443,3	-3,7%	918,6	880,6	-4,1%
Volume de Exames (milhões)	39,4	39,7	0,8%	76,2	79,2	3,9%
Receita Bruta por Exame (R\$/un)	12,1	11,2	-7,2%	12,2	11,0	-10,4%

Pro forma:

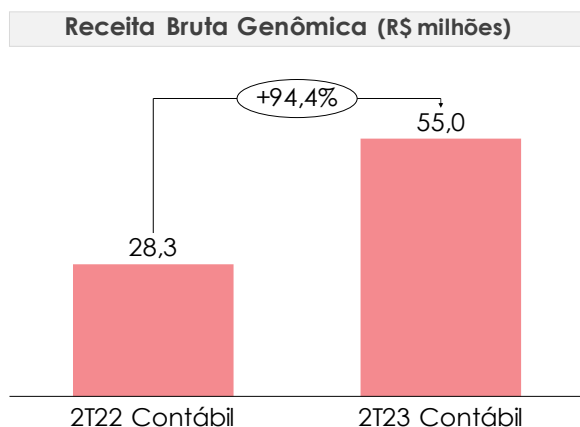
- 2T22 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M22 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)

No pro forma, a Receita Bruta de B2B reduziu 3,7%. Tal comportamento é consequência de:

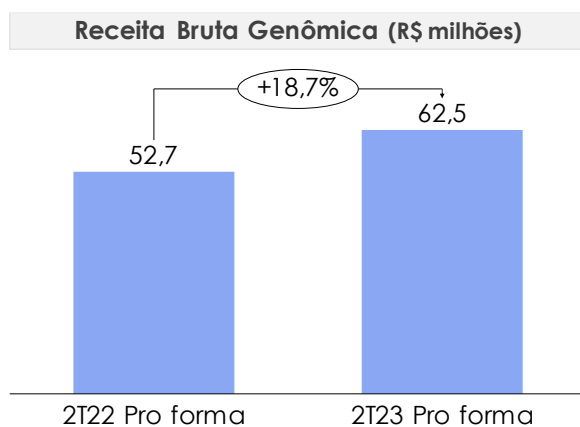
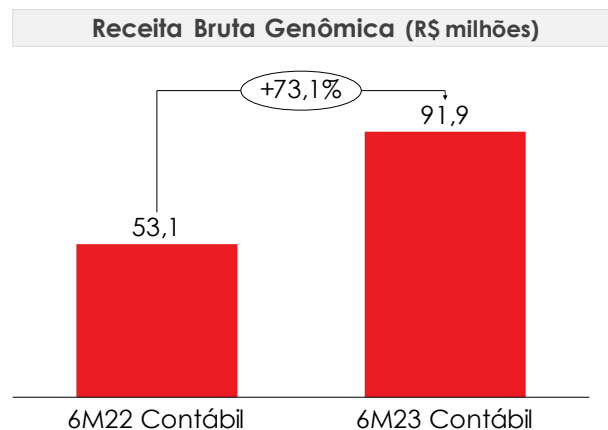
- Redução de exames Covid. Este exame apresentou maior participação em B2B.
- Descontinuação de contrato de determinado cliente em hospitais (phase out ao longo de 2022 e finalizado no 4T22).

Comentário do Desempenho

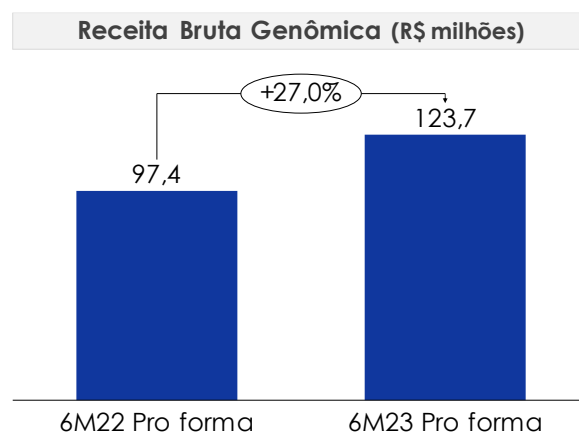
6.3. Genômica



A Receita Bruta de Genômica cresceu 94,4% no trimestre, atingindo R\$ 55,0 milhões.

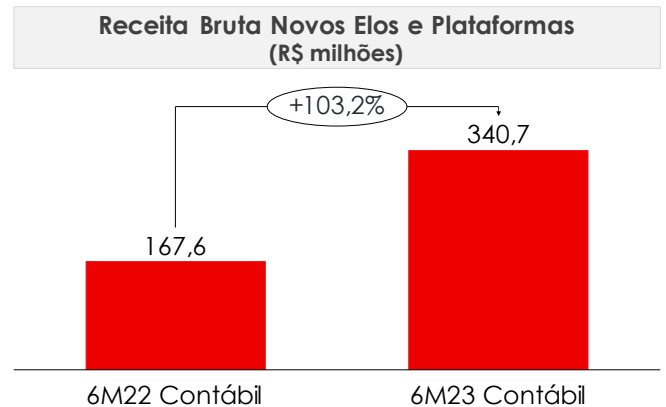
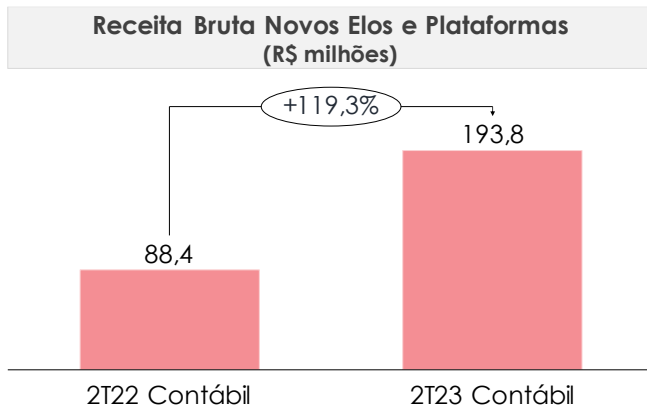


A Receita Bruta pro forma atingiu R\$ 62,5 milhões, aumento de 18,7% contra o 2T22.

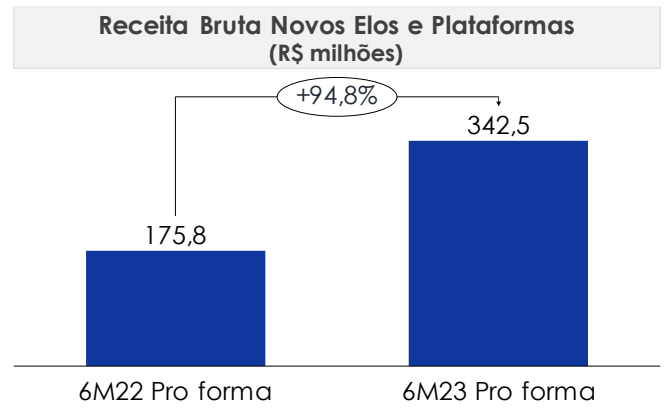
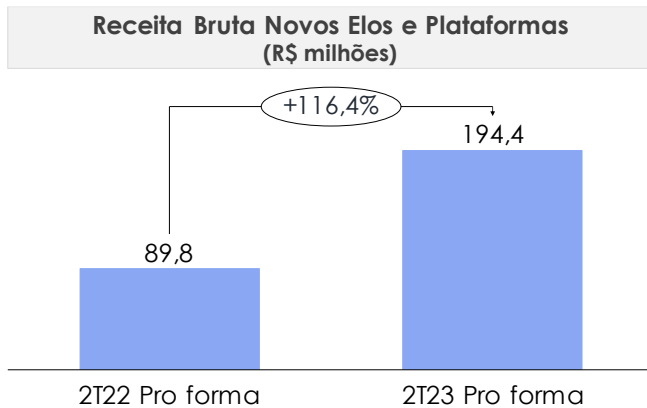


Comentário do Desempenho

6.4. Novos Elos e Plataformas de Saúde



No 2T23, a Receita Bruta de Novos Elos e Plataforma de Saúde atingiu R\$ 193,8 milhões, com crescimento de 119,3%.



Analisando a Receita Bruta pro forma do 2T23 nota-se avanço de 116,4%, alcançando R\$ 194,4 milhões. A Receita Bruta pro forma de Novos Elos e Plataformas de Saúde pro forma representou 9,8% da Receita pro forma da companhia.

6.4.1. *Novos Elos*

No 2T23, a Receita Bruta de Novos Elos totalizou R\$ 180,6 milhões ante R\$ 76,2 milhões no mesmo período em 2022, representando um crescimento de 137,0%, explicado pelo efeito esperado das aquisições (Saha em Ago/22 e Retina Clinic em Abr/23) e crescimento orgânico de 30,5% (principalmente pela boa execução de CIP e Vita).

A Receita de Novos Elos representou 9,1% da Receita Bruta do Grupo Fleury no 2T23.

Até o momento, foram abertas 2 novas unidades de Novos Elos desde o início do ano.

6.4.2. *Plataformas de Saúde*

A Receita Bruta atingiu R\$ 13,1 milhões nesse trimestre com crescimento de 8,2%.

A Receita Bruta pro forma de Plataformas de Saúde atingiu R\$ 13,7 milhões no trimestre com 1,0% de crescimento.

Comentário do Desempenho

7. Lucro Bruto

	2T22 Contábil		2T23 Contábil		Δ		6M22 Contábil		6M23 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.111,7	100,0%	1.659,5	100,0%	49,3%	0 bps	2.201,7	100,0%	2.896,4	100,0%	31,6%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(811,4)	-73,0%	(1.204,4)	-72,6%	48,4%	41 bps	(1.576,6)	-71,6%	(2.084,6)	-72,0%	32,2%	-37 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(382,2)	-34,4%	(529,7)	-31,9%	38,6%	245 bps	(746,1)	-33,9%	(945,1)	-32,6%	26,7%	126 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(155,7)	-14,0%	(215,3)	-13,0%	38,3%	103 bps	(299,5)	-13,6%	(372,6)	-12,9%	24,4%	74 bps
Mat. Direto e Intern. Exames	(172,4)	-15,5%	(326,7)	-19,7%	89,5%	-418 bps	(336,1)	-15,3%	(527,3)	-18,2%	56,9%	-294 bps
Depreciação e Amortização	(98,4)	-8,9%	(129,3)	-7,8%	31,4%	106 bps	(190,5)	-8,7%	(233,0)	-8,0%	22,3%	61 bps
Gastos Gerais	(2,7)	-0,2%	(3,5)	-0,2%	27,1%	4 bps	(4,3)	-0,2%	(6,6)	-0,2%	52,7%	-3 bps
Lucro Bruto	300,4	27,0%	455,1	27,4%	51,5%	41 bps	625,1	28,4%	811,8	28,0%	29,9%	-37 bps

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

No 2T23, o Lucro Bruto atingiu R\$ 455,1 milhões com aumento de 51,5% e Margem Bruta de 27,4% com aumento de 41 bps.

	2T22 Pro forma		2T23 Pro forma		Δ		6M22 Pro forma		6M23 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.631,8	100,0%	1.838,6	100,0%	12,7%	0 bps	3.263,9	100,0%	3.625,5	100,0%	11,1%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.195,1)	-73,2%	(1.338,1)	-72,8%	12,0%	46 bps	(2.337,9)	-71,6%	(2.617,5)	-72,2%	12,0%	-57 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(511,4)	-31,3%	(580,9)	-31,6%	13,6%	-25 bps	(995,7)	-30,5%	(1.137,5)	-31,4%	14,2%	-87 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(247,8)	-15,2%	(241,1)	-13,1%	-2,7%	207 bps	(483,0)	-14,8%	(484,9)	-13,4%	0,4%	142 bps
Mat. Direto e Intern. Exames	(303,0)	-18,6%	(371,5)	-20,2%	22,6%	-163 bps	(601,8)	-18,4%	(707,5)	-19,5%	17,6%	-108 bps
Depreciação e Amortização	(130,1)	-8,0%	(141,2)	-7,7%	8,5%	29 bps	(253,0)	-7,8%	(280,7)	-7,7%	10,9%	1 bps
Gastos Gerais	(2,7)	-0,2%	(3,5)	-0,2%	27,2%	-2 bps	(4,3)	-0,1%	(6,8)	-0,2%	58,4%	-6 bps
Lucro Bruto	436,7	26,8%	500,6	27,2%	14,6%	46 bps	926,0	28,4%	1.008,0	27,8%	8,8%	-57 bps

Pro forma:

- 2T22 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M22 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)

Na visão pro forma, o Lucro Bruto atingiu R\$ 500,6 milhões com aumento de 14,6% e Margem Bruta de 27,2% com aumento de 46 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Serviços com Ocupação e Utilidades (+207 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia. Esta linha apresentou diluição, apesar das aquisições, reflexo de alavancagem operacional pelo crescimento da companhia. Além disso, teve redução dos custos de captação de exames do Covid, que ainda foram bastante relevantes no 2T22.

Comentário do Desempenho

- **Material Direto e Intermediação de Exames (-163 bps):** Reflete a mudança de mix pela incorporação de novas aquisições, principalmente por Infusões com utilização de medicações de alto custo.

8. Despesas Operacionais

	2T22 Contábil		2T23 Contábil		Δ		6M22 Contábil		6M23 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	300,4	27,0%	455,1	27,4%	51,5%	41 bps	625,1	28,4%	811,8	28,0%	29,9%	-37 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(115,8)	-10,4%	(257,3)	-15,5%	122,3%	-509 bps	(221,4)	-10,1%	(399,5)	-13,8%	80,4%	-374 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(96,5)	-8,7%	(180,0)	-10,8%	86,6%	-217 bps	(180,2)	-8,2%	(283,8)	-9,8%	57,5%	-161 bps
Despesas Comerciais	(11,8)	-1,1%	(37,9)	-2,3%	221,2%	-122 bps	(21,6)	-1,0%	(47,5)	-1,6%	119,8%	-66 bps
Depreciação e Amortização	(15,4)	-1,4%	(36,8)	-2,2%	138,4%	-83 bps	(30,8)	-1,4%	(64,4)	-2,2%	109,1%	-82 bps
Outras receitas (despesas)	9,5	0,9%	(2,9)	-0,2%	-130,3%	-103 bps	14,1	0,6%	(3,8)	-0,1%	-126,9%	-77 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(2,0)	-0,2%	0,0	0,0%	-100,0%	18 bps	(3,3)	-0,2%	(0,3)	0,0%	-92,4%	14 bps
Equivalência Patrimonial	0,4	0,0%	0,3	0,0%	-38,4%	-2 bps	0,4	0,0%	0,3	0,0%	-38,4%	-1 bps
Lucro operacional	184,6	16,6%	197,8	11,9%	7,1%	-469 bps	403,7	18,3%	412,3	14,2%	2,1%	-410 bps
Despesas de Combinação de Negócios	0,0	0,0%	65,5	3,9%	-	395 bps	0,0	0,0%	65,5	2,3%	-	226 bps
Lucro Operacional ex Despesas de Combinação de Negócios	184,6	16,6%	263,3	15,9%	42,6%	-74 bps	403,7	18,3%	477,8	16,5%	18,3%	-184 bps

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

As Despesas Operacionais no 2T23 apresentaram um aumento de 509 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

Comentário do Desempenho

	2T22 Pro forma		2T23 Pro forma		Δ		6M22 Pro forma		6M23 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	436,7	26,8%	500,6	27,2%	14,6%	46 bps	926,0	28,4%	1.008,0	27,8%	8,8%	-57 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(180,1)	-11,0%	(282,1)	-15,3%	56,7%	-431 bps	(344,8)	-10,6%	(497,6)	-13,7%	44,3%	-316 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(121,6)	-7,5%	(189,4)	-10,3%	55,7%	-285 bps	(228,8)	-7,0%	(321,0)	-8,9%	40,3%	-184 bps
Despesas Comerciais	(41,1)	-2,5%	(48,5)	-2,6%	18,0%	-12 bps	(79,5)	-2,4%	(86,6)	-2,4%	8,9%	5 bps
Depreciação e Amortização	(19,3)	-1,2%	(39,2)	-2,1%	103,3%	-95 bps	(38,5)	-1,2%	(73,0)	-2,0%	89,5%	-83 bps
Outras receitas (despesas)	3,6	0,2%	(5,3)	-0,3%	-248,5%	-51 bps	5,0	0,2%	(17,0)	-0,5%	-440,5%	-62 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(2,0)	-0,1%	(0,0)	0,0%	-99,9%	12 bps	(3,3)	-0,1%	(0,3)	0,0%	-92,3%	9 bps
Equivalência Patrimonial	0,4	0,0%	0,3	0,0%	-38,4%	-1 bps	0,4	0,0%	0,3	0,0%	-38,4%	-1 bps
Lucro operacional	256,6	15,7%	218,4	11,9%	-14,9%	-385 bps	581,2	17,8%	510,3	14,1%	-12,2%	-373 bps
Despesas de Combinação de Negócios	0,0	0,0%	65,5	3,6%	-	356 bps	0,0	0,0%	65,5	1,8%	-	181 bps
Lucro Operacional ex Despesas de Combinação de Negócios	256,6	15,7%	283,9	15,4%	10,6%	-29 bps	581,2	17,8%	575,8	15,9%	-0,9%	-192 bps

Pro forma:

- 2T22 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M22 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)

Na visão pro forma, percebe-se que as Despesas Operacionais apresentaram aumento de 431 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (-285 bps):** Este comportamento é reflexo (i) de, principalmente, despesas pontuais da Combinação de Negócios e (ii) dissídio salarial versus o mesmo período do ano anterior. Esta linha é essencialmente fixa e seguimos em nossa estrita disciplina de gerenciamento de despesas.
- **Depreciação e Amortização (-95 bps):** Principalmente relacionado ao efeito esperado de fechamento de aquisições.

Houve no trimestre despesas pontuais, principalmente, vinculadas à Combinação de Negócios com Pardini. Sem o efeito dessas despesas, o lucro operacional seria de R\$ 283,9 milhões.

9. EBITDA

	2T22 Contábil		2T23 Contábil		Δ		6M22 Contábil		6M23 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro operacional	184,6	16,6%	197,8	11,9%	7,1%	-469 bps	403,7	18,3%	412,3	14,2%	2,1%	-410 bps
Depreciação e Amortização	113,8	10,2%	166,1	10,0%	45,9%	-23 bps	221,3	10,1%	297,3	10,3%	34,4%	21 bps
EBITDA	298,0	26,8%	363,6	21,9%	22,0%	-490 bps	624,6	28,4%	709,4	24,5%	13,6%	-388 bps
Despesas de Combinação de Negócios	0,0	0,0%	65,5	3,6%	-	356 bps	0,0	0,0%	65,5	1,8%	-	181 bps
EBITDA ex Despesas de Combinação de Negócios	298,0	26,8%	429,1	25,9%	44,0%	-95 bps	624,6	28,4%	774,9	26,8%	24,1%	-162 bps

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

Comentário do Desempenho

No 2T23, o EBITDA ex-Despesas com Combinação de Negócios alcançou R\$ 429,1 milhões, aumento de 44% em relação ao 2T22, com margem de 25,9%. Considerando o impacto destas despesas, o EBITDA alcançou R\$ 363,6 milhões, aumento de 22,0% em relação ao 2T22, com margem de 21,9%.

	2T22 Pro forma		2T23 Pro forma		Δ		6M22 Pro forma		6M23 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro operacional	256,6	15,7%	218,4	11,9%	-14,9%	-385 bps	581,2	17,8%	510,3	14,1%	-12,2%	-373 bps
Depreciação e Amortização	149,4	9,2%	180,4	9,8%	20,8%	66 bps	291,6	8,9%	180,4	5,0%	-38,1%	-396 bps
EBITDA	405,6	24,9%	398,5	21,7%	-1,7%	-318 bps	872,4	26,7%	863,9	23,8%	-1,0%	-290 bps
Despesas de Combinação de Negócios	0,0	0,0%	65,5	3,6%	-	356 bps	0,0	0,0%	65,5	1,8%	-	181 bps
EBITDA ex Despesas de Combinação de Negócios	405,6	24,9%	464,0	25,2%	14,4%	38 bps	872,4	26,7%	929,4	25,6%	6,5%	-109 bps

Pro forma:

- 2T22 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M22 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)

O EBITDA pro forma ex-Despesas de Combinação de Negócios totalizou R\$ 464,0 milhões com margem de 25,2%, aumento de 14,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Considerando o impacto destas despesas, o EBITDA atingiu R\$ 398,5 milhões no trimestre com margem de 21,7%.

10. Resultado Financeiro e Endividamento

10.1. Resultado Financeiro

	2T22 Contábil		2T23 Contábil		Δ		6M22 Contábil		6M23 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro operacional	184,6	16,6%	197,8	11,9%	7,1%	-469 bps	403,7	18,3%	412,3	14,2%	2,1%	-410 bps
Resultado Financeiro	(86,3)	-7,8%	(99,5)	-6,0%	15,2%	177 bps	(152,0)	-6,9%	(189,0)	-6,5%	24,4%	37 bps
Receitas financeiras	21,5	1,9%	58,9	3,5%	174,2%	162 bps	41,7	1,9%	103,9	3,6%	149,3%	169 bps
Despesas financeiras	(107,8)	-9,7%	(158,4)	-9,5%	46,9%	15 bps	(193,6)	-8,8%	(292,9)	-10,1%	51,3%	-132 bps
Lucro antes de IR e CSLL	98,2	8,8%	98,2	5,9%	0,0%	-292 bps	251,7	11,4%	223,2	7,7%	-11,3%	-373 bps

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

O Resultado Financeiro no 2T23 representou despesa de R\$ 99,5 milhões com diluição de 177 bps em relação ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

10.2. Endividamento

(R\$ milhões)	31/03/2023 Contábil	30/06/2023 Pro forma	Δ 2T23-1T23	30/06/2022 Contábil	Δ 2T23-2T22
	(a)	(b)	(c)=(b)÷(a)-1	(d)	(e)=(b)÷(d)-1
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	2.859,6	3.211,8	12,3%	2.895,9	10,9%
(-) Caixa	1.399,3	1.028,6	-26,5%	779,9	31,9%
Dívida Líquida	1.460,4	2.183,2	49,5%	2.115,9	3,2%
Dívida Líquida / EBITDA LTM*	1,2x	1,3x	0,1x	1,8x	-0,5x

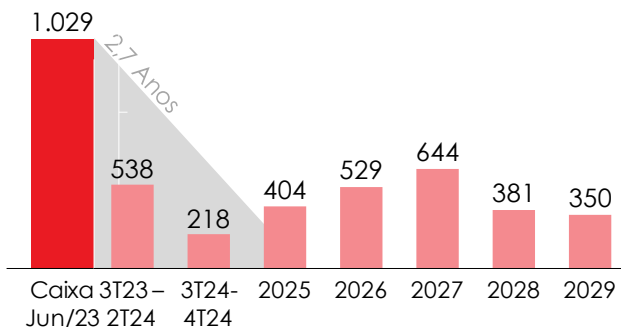
*LTM: last twelve months (últimos 12 meses)

A alavancagem foi de 1,3x ao final do trimestre, estável em relação ao trimestre anterior e abaixo do mesmo indicador ao final do segundo trimestre de 2022.

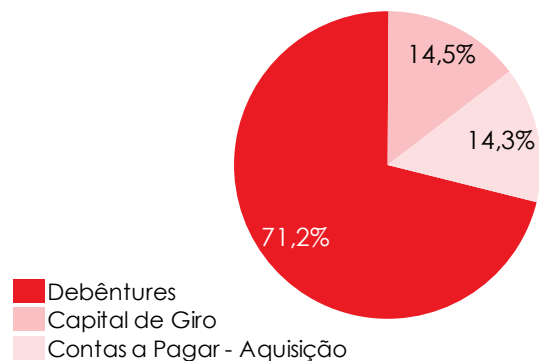
Nossa alavancagem tem se mantido abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida. Este nível de alavancagem permite à Companhia enfrentar com mais resiliência o atual ambiente de juros mais altos.

Abaixo, segue cronograma de amortização e perfil de endividamento.

Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



Perfil da Dívida



11. Lucro Líquido

	2T22 Contábil		2T23 Contábil		Δ		6M22 Contábil		6M23 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	98,2	8,8%	98,2	5,9%	0,0%	-292 bps	251,7	11,4%	223,2	7,7%	-11,3%	-373 bps
Imposto de Renda e CSLL	(27,3)	-2,5%	(24,2)	-1,5%	-11,4%	100 bps	(70,0)	-3,2%	(55,4)	-1,9%	-20,9%	127 bps
Taxa Efetiva IR/CSLL	27,8%	-	24,6%	-	-	-316 bps	27,8%	-	24,8%	-	-	-300 bps
Lucro Líq. antes da part. de Minoritários	70,9	6,4%	74,0	4,5%	4,4%	-192 bps	181,8	8,3%	167,9	5,8%	-7,6%	-246 bps
Participação de Minoritários	(0,4)	0,0%	0,4	0,0%	-192,9%	06 bps	(0,8)	0,0%	0,4	0,0%	-151,3%	05 bps
Lucro Líquido	70,5	6,3%	74,4	4,5%	5,6%	-186 bps	180,9	8,2%	168,3	5,8%	-7,0%	-241 bps
Despesas de Combinação de Negócios (pós IR 34%)	0,0	0,0%	43,2	2,6%	-	260 bps	0,0	0,0%	43,2	1,5%	-	149 bps
Lucro Líquido ex Despesas de Combinação de Negócios	70,5	6,3%	117,7	7,1%	66,9%	75 bps	180,9	8,2%	211,5	7,3%	16,9%	-92 bps

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

Comentário do Desempenho

No 2T23, o Lucro Líquido totalizou R\$ 74,4 milhões com margem de 4,5%. O Lucro Líquido ex-Despesas com Combinação de Negócios totalizou R\$ 117,7 milhões com margem de 7,1%.

12. Investimentos

(R\$ milhões)	2T22 Contábil	2T23 Contábil	Δ	6M22 Contábil	6M23 Contábil	Δ
CAPEX Total	112,8	106,3	-5,8%	179,3	177,0	-1,3%
TI/Digital	47,3	66,2	39,9%	80,5	103,9	29,0%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	18,1	18,2	0,7%	37,5	27,1	-27,8%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	47,4	21,9	-53,9%	61,3	46,0	-24,8%

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

No 2T23, os investimentos totalizaram R\$ 106,3 milhões, redução de 5,8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

13. Fluxo de Caixa

	2T22 Contábil	2T23 Contábil	Δ	6M22 Contábil	6M23 Contábil	Δ
EBITDA	298,0	363,6	22,0%	624,6	709,4	13,6%
Provisões (Reversões)	34,1	36,6	7,2%	65,0	78,7	21,1%
IR/CSLL pagos	(39,2)	(31,5)	-19,8%	(119,3)	(67,5)	-43,4%
Outros Resultados Operacionais	5,7	28,6	404,3%	17,8	73,8	314,9%
Variação Capital de Giro	0,8	(74,8)	-10031,8%	(225,5)	(259,7)	15,1%
Contas a Receber	(45,1)	(72,1)	59,9%	(131,5)	(201,9)	53,5%
Fornecedores	(3,6)	(7,1)	94,7%	(54,2)	(11,6)	-78,5%
Salários/Encargos	20,1	31,4	56,0%	(21,1)	(19,0)	-10,0%
Outros Ativos e Passivos	29,4	(27,0)	-192,0%	(18,7)	(27,2)	45,4%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	299,3	322,5	7,7%	362,5	534,6	47,5%
CAPEX	(112,8)	(105,9)	-6,1%	(179,3)	(176,6)	-1,5%
Outras Atividades de Investimentos	6,1	(1,1)	-118,7%	4,1	17,1	321,7%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	192,5	215,4	11,9%	187,2	375,1	100,3%
Juros pagos / recebidos	(49,1)	(111,8)	127,5%	(94,0)	(190,9)	103,0%
Variações no Endividamento	694,2	(253,0)	-136,4%	534,5	(256,8)	-148,0%
Arrendamento Mercantil	(56,9)	(80,9)	42,2%	(110,1)	(154,0)	39,9%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	780,7	(230,2)	-129,5%	517,6	(226,6)	-143,8%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(225,0)	(273,2)	21,4%	(229,1)	(273,2)	19,2%
Pagamentos de aquisições	(340,5)	(66,7)	-80,4%	(362,6)	(87,8)	-75,8%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	215,2	(570,1)	-364,9%	(74,1)	(587,7)	692,8%

¹ Não considera a variação de Títulos e Valores Mobiliários

Indicadores Fluxo de Caixa	2T22 Contábil	2T23 Pro forma	Δ	6M22 Contábil	6M23 Pro forma	Δ
Prazo Médio de Recebimento	68	68	00 dias	69	69	00 dias
Prazo Médio de Pagamento	57	62	05 dias	59	61	02 dias

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

No 2T23, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 322,4 milhões, alta de 7,7% comparado com o mesmo período do ano anterior.

O prazo médio de pagamento aumentou 5 dias e o de recebimento ficou estável.

Comentário do Desempenho

14. Anexos

14.1. Indicadores de Desempenho

Contábil	Unidade	2T21 Contábil	3T21 Contábil	4T21 Contábil	1T22 Contábil	2T22 Contábil	3T22 Contábil	4T22 Contábil	1T23 Contábil	2T23 Contábil
DRE										
Receita Bruta	R\$ MM	1.005,1	1.107,4	1.095,6	1.173,4	1.196,4	1.234,2	1.199,0	1.330,4	1.784,5
Receita Líquida	R\$ MM	932,1	1.028,8	1.017,9	1.089,9	1.111,7	1.146,6	1.114,7	1.236,8	1.659,5
COGS	R\$ MM	(673,8)	(722,3)	(743,1)	(765,2)	(811,4)	(811,6)	(864,8)	(880,2)	(1.204,4)
SG&A	R\$ MM	(131,8)	(120,4)	(138,1)	(99,1)	(111,9)	(121,6)	(144,1)	(131,3)	(216,8)
EBIT	R\$ MM	128,9	184,7	154,4	219,1	184,2	222,7	108,4	214,5	197,5
EBITDA	R\$ MM	219,7	288,6	262,2	326,6	298,0	332,4	232,7	345,8	363,6
EBITDA Recorrente	R\$ MM	249,1	300,7	255,4	326,6	298,0	332,4	232,7	345,8	429,1
Resultado Financeiro (líq.)	R\$ MM	(36,2)	(48,8)	(55,4)	(65,6)	(86,3)	(99,4)	(78,2)	(89,5)	(99,5)
Lucro Líquido	R\$ MM	65,5	96,4	71,0	110,8	70,9	96,7	30,3	93,8	74,0
Indicadores de Resultado										
Glosas	%	-1,0%	-0,9%	-1,0%	-1,0%	-0,9%	-1,0%	-0,9%	-0,9%	-0,8%
Margem Bruta	%	27,7%	29,8%	27,0%	29,8%	27,0%	29,2%	22,4%	28,8%	27,4%
Margem EBIT	%	13,8%	18,0%	15,2%	20,1%	16,6%	19,4%	9,7%	17,3%	11,9%
Margem EBITDA	%	23,6%	28,0%	25,8%	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	21,9%
Margem EBITDA Recorrente	%	26,7%	29,2%	25,1%	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	25,9%
Taxa Efetiva de Impostos	%	-29,3%	-29,3%	-28,6%	-27,8%	-27,8%	-21,7%	0,6%	-24,9%	-24,6%
Margem Líquida	%	7,0%	9,4%	7,0%	10,2%	6,4%	8,4%	2,7%	7,6%	4,5%
Dívida Financeira										
Caixa	R\$ MM	672,1	1.028,2	861,4	564,7	779,9	894,1	1.431,1	1.399,3	1.028,6
Dívida Bruta	R\$ MM	1.839,9	2.474,9	2.272,8	2.110,1	2.895,9	2.932,3	2.876,5	2.859,6	3.211,8
Dívida Líquida	R\$ MM	1.167,8	1.446,7	1.411,4	1.545,4	2.115,9	2.038,2	1.445,4	1.460,4	2.183,2
Dívida Líquida / EBITDA LTM	Multiplo	1,0x	1,3x	1,3x	1,4x	1,8x	1,7x	1,2x	1,2x	1,7x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	%	57,1%	51,1%	47,6%	46,3%	42,7%	41,3%	36,5%	33,7%	31,2%
ROIC LTM	%	22,1%	20,1%	18,2%	17,9%	16,6%	16,0%	14,6%	13,7%	13,5%

Contábil:

- 2T22: Abr, Mai, Jun (Fleury); 6M22 Jan→Jun (Fleury)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Mai→Jun (Pardini)

Comentário do Desempenho

Unidade					1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	2T23
					Pro forma	Pro forma	Pro forma	Pro forma	Pro forma	Pro forma
DRE										
Receita Bruta	R\$ MM				1.732,1	1.755,1	1.801,7	1.745,8	1.922,0	1.977,2
Receita Líquida	R\$ MM				1.632,2	1.631,8	1.673,3	1.624,5	1.786,8	1.838,6
COGS	R\$ MM				(1.142,9)	(1.195,1)	(1.203,4)	(1.239,2)	(1.279,4)	(1.338,1)
SG&A	R\$ MM				(126,4)	(140,9)	(156,7)	(179,6)	(165,4)	(228,6)
EBIT	R\$ MM				324,6	256,2	422,6	316,9	465,3	218,2
EBITDA	R\$ MM				466,8	405,6	436,0	340,1	465,3	398,5
EBITDA Recorrente	R\$ MM				466,8	405,6	436,0	340,1	465,3	464,0
Indicadores de Resultado										
Glosas	%				-1,0%	-0,9%	-1,0%	-0,9%	-0,9%	-0,8%
Margem Bruta	%				30,0%	26,8%	28,1%	23,7%	28,4%	27,2%
Margem EBIT	%				19,9%	15,7%	25,3%	19,5%	26,0%	11,9%
Margem EBITDA	%				28,6%	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	21,7%
Margem EBITDA Recorrente	%				28,6%	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	25,2%

Pro forma:

- 2T22 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M22 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)
- 2T23 Abr, Mai, Jun (Fleury) + Abr, Mai, Jun (Pardini); 6M23 Jan→Jun (Fleury) + Jan→Jun (Pardini)

Comentário do Desempenho

14.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

Ativo	Nota	Consolidado	
		30/06/2023	31/12/2022
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	31.512	17.256
Títulos e valores mobiliários	6	879.132	1.292.234
Contas a receber	7	1.486.024	856.849
Estoques	8	132.464	96.576
Impostos a recuperar	9	18.671	14.757
IRPJ e CSLL a compensar		112.671	62.265
Ativos mantidos para venda		-	14.968
Outros ativos	10	77.103	36.499
Total circulante		2.737.577	2.391.404
Realizável a longo prazo			
Títulos e valores mobiliários	6	117.963	121.641
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22	55.901	48.624
Depósitos judiciais	23	25.124	24.160
Contas a receber	7	3.060	-
Outros ativos	10	52.053	53.765
Total do realizável a longo prazo		254.101	248.190
Investimentos	11	66.428	44.080
Imobilizado	12	1.351.334	925.883
Intangível	12	5.768.121	3.159.926
Direito de uso	13	1.332.423	1.022.287
Total não circulante		8.772.407	5.400.366
Total do ativo		11.509.984	7.791.770
Passivo e Patrimônio Líquido			
Circulante			
Empréstimos e Financiamentos	14	463.884	12.838
Debêntures	15	90.695	348.081
Arrendamento	16	269.893	174.900
Fornecedores	17	591.270	364.268
Obrigações trabalhistas	18	328.937	227.600
Impostos e contribuições a recolher	19	70.035	40.812
IRPJ e CSLL a recolher		10.529	7.110
Contas a pagar - aquisição de empresas	20	138.754	40.337
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		74	219
Outros passivos	21	28.408	17.969
Total circulante		1.992.479	1.234.134
Não circulante			
Debêntures	15	2.199.092	2.198.917
Empréstimos e Financiamentos		287	-
Arrendamento	16	1.191.850	943.349
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22	570.569	397.589
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	23	109.665	29.087
Parcelamentos tributários	19	15.466	8.708
Contas a pagar - aquisição de empresas	20	319.414	276.326
Outros passivos	21	2.578	2.575
Total não circulante		4.408.921	3.856.551
Patrimônio líquido			
Capital social	25.a	2.735.982	1.717.222
Reserva de capital	25.a	1.915.374	603.212
Reservas de Lucro			
Reserva para Investimentos	25.c	37.619	45.166
Reserva legal		148.616	148.616
Lucros retidos		24.838	187.291
Lucro do período		168.280	-
Ajustes de avaliação patrimonial	25.a	73.884	-
Ações em Tesouraria	25.b	(9.213)	(19.971)
Patrimônio líquido dos controladores		5.095.380	2.681.536
Participação de não controladores		13.204	19.549
Total do patrimônio líquido		5.108.584	2.701.085
Total do passivo e patrimônio líquido		11.509.984	7.791.770

Comentário do Desempenho

14.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	Nota	Consolidado	
		Período de seis meses findos em 30 de junho	
		2023	2022
Receita de prestação de serviços	27	2.896.364	2.201.659
Custo dos serviços prestados	28	(2.084.594)	(1.576.553)
Lucro Bruto		811.770	625.106
(Despesas) receitas operacionais			
Gerais e administrativas	29	(348.178)	(210.998)
Despesas comerciais		(47.522)	(21.617)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	(4.050)	10.791
Equivalência patrimonial	11	255	415
Lucro operacional antes do resultado financeiro		412.275	403.697
Receitas financeiras	31	103.886	41.672
Despesas financeiras	31	(292.935)	(193.629)
Resultado financeiro		(189.049)	(151.957)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		223.226	251.740
Imposto de renda e contribuição social			
Corrente	22	(77.940)	(90.071)
Diferido	22	22.580	20.087
Lucro líquido do período		167.866	181.756
Atribuível aos sócios:			
Controladores		168.280	180.950
Não controladores		(414)	806
		167.866	181.756
Outros resultados abrangentes			
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-
Resultado abrangente total do período		167.866	181.756
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia			
Lucro básico por ação (média ponderada)	32	0,40	0,57
Lucro diluído por ação (média ponderada)	32	0,40	0,57

Comentário do Desempenho

14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	Nota	Consolidado	
		30/06/2023	30/06/2022
Lucro líquido do período		167.866	181.756
Itens que não afetam o caixa:			
Imposto de renda e contribuição social	22	55.360	69.984
Receitas e despesas financeiras	31	257.431	187.585
Depreciações e amortizações	12/13	297.338	221.301
Equivalência patrimonial	11	(255)	(415)
Plano de opção de compra de ações	26	6.717	7.364
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	30	562	3.318
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	27/30	29.596	24.453
Participação nos lucros	18	41.825	29.852
Outros		5.316	(17.847)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos		861.756	707.351
(Aumento) redução em contas a receber	7	(201.861)	(131.532)
(Aumento) redução nos estoques	8	5.664	(3.599)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	9	(15.364)	(11.633)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais		910	(1.968)
(Aumento) redução em outros ativos		(15.085)	(3.030)
Aumento (redução) em fornecedores	17	(11.642)	(54.206)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	18	(19.003)	(21.133)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	19	1.405	(2.442)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	19	(4.928)	1.709
Aumento (redução) em outros passivos		237	2.293
Total de variação em ativos e passivos		(259.667)	(225.541)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(67.505)	(119.344)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		534.584	362.466
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	12	(176.644)	(179.292)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimentos	6	422.527	68.418
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa		105.931	(362.609)
Aquisição de outras participações societárias	11	-	(6.910)
Integralização de capital em controlada		(14.333)	(462)
Outros		6.087	7.882
Caixa líquido originado (aplicado) nas atividades de investimento		343.568	(472.973)
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	14/15	(250.329)	536.563
Juros pagos de financiamentos e debêntures	14/15	(177.745)	(95.322)
Comissões financeiras e outros		(2.067)	(1.665)
Instrumentos financeiros derivativos		-	(846)
Pagamento de arrendamento mercantil	16	(154.048)	(110.090)
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos	25	(273.225)	(229.146)
Operação risco sacado		(6.482)	(2.066)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(863.896)	97.428
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		14.256	(13.079)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	5	17.256	33.722
No fim do período	5	31.512	20.643
Variação de caixa e equivalentes de caixa		14.256	(13.079)

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e plataforma digital de saúde.

1.2 Novos negócios

Em 14 de junho de 2023, o Fleury S.A. concluiu o fechamento da operação com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, para atuar, por meio da Gênesis Análises Genômicas S.A, na realização de testes de genômica, bem como no desenvolvimento de soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços para atender diretamente ao mercado de medicina personalizada e de precisão em geral. O Fleury terá participação majoritária e controle da Gênesis. Não houve impacto nestas demonstrações financeiras.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Comitê de Auditoria e Conselho de Administração em reuniões ocorridas em 24 e 26 de julho de 2023, respectivamente.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Conclusão da Combinação de negócios Hermes Pardini

Com a conclusão da combinação de negócios em 28 de abril de 2023 (vide Nota Explicativa 3), as informações financeiras do Hermes Pardini e suas controladas, foram elaboradas utilizando-se as mesmas práticas contábeis de Fleury S.A. e passaram a ser consolidadas a partir de maio de 2023 nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury, não sendo comparáveis, portanto, com as informações financeiras divulgadas em 31 de dezembro de 2022 (saldos patrimoniais) e 30 de junho de 2022 (demonstração de resultados, fluxo de caixa e DVA).

Adicionalmente, em 19 de julho de 2023, foram deferidos, pela CVM e pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), os pedidos: (i) do cancelamento do registro de emissor de valores mobiliários do Instituto Hermes Pardini, categoria "A", da Companhia perante a CVM, nos termos do artigo 55 da Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, e (ii) do consequente cancelamento da listagem de Hermes Pardiniperante a B3 e a saída do segmento de negociação da B3 denominado "Segmento Básico" da PARD3.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2023 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

a) Principais políticas contábeis

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas



As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de Fleury S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Eventuais informações complementares às políticas e práticas decorrentes da aquisição de Hermes Pardini estão sendo apresentadas nas notas explicativas aplicáveis deste trimestre.

b) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial.

Abaixo as Controladas diretas e indiretas da Companhia:

	% participação de Fleury S.A.	
	30/06/2023	31/12/2022
Controladas diretas:		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini") (a)	100%	-
Laboratório Marcelo Magalhães S.A.	(b)	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A.	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
CSV - Central Sorológica de Vitória Ltda. (a)	99%	-
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (a)	100%	-
Fleury Serviços Ortopédicos S.A.	66,67%	66,67%
HSB - Hugo Silviano Brandao Ltda. (a)	100%	-
Instituto 9 de Julho – Serviços Médicos S.A.	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A. (a)	60%	-
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (a)	100%	-
Laboratório Padrão S.A. (a)	100%	-
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultra-Som Ltda. (a)	100%	-
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda. (a)	100%	-
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	-
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A. (a)	100%	-
Santécorp Corretora de Seguros Ltda.	(c)	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A. (a)	100%	-
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda.	(d)	100%

Notas Explicativas

Fundos de Investimento exclusivos:

Bradesco Fundo de Invest. em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%

Controlada em conjunto:

ABPF Oncologia S.A.	33,33%	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	(e)	51%

- (a) Empresas oriundas da combinação de negócios com Hermes Pardini.
 (b) Incorporada em 2 de junho de 2023 por Fleury S.A, com acervo líquido de R\$40.457 milhões.
 (c) Incorporada em 31 de março de 2023 por SantéCorp Ltda.
 (d) Incorporada em 30 de março de 2023 por Fleury Serviços Ortopédicos S.A.
 (e) Venda ocorrida em fevereiro de 2023.

Principais atividades:

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade, infusões, genômica etc.

Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e Day Clinic;

Grupo IRN: diagnóstico por imagem;

SantéCorp: gestão de saúde;

CPC, Pretti, Bioclínico e Métodos: laboratórios de análises clínicas;

Saúde iD: serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluindo plataforma de Saúde;

CIP e Saha: hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha: centro de serviços de oftalmologia;

Vita: serviço de medicina especializada em ortopedia;

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas exames de imagem, apoio laboratorial ("Lab-to-Lab");

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

AFBP (JV Onco): soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

Kortex: fundo de investimento, com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

c) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nas Demonstrações Financeiras.

3. Combinação de Negócios**a) Hermes Pardini**

Em 28 de abril de 2023, o Fleury S.A. concluiu a aquisição de 100% do Instituto Hermes Pardini. A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 2.280.972, pagos através de (i) R\$ 2.234.987 substituição de ações ao preço de R\$ 14,52 por ação, onde para cada ação ordinária, foi emitida em substituição 1,213542977 ação ordinária de emissão de Fleury S.A. e (ii) R\$ 45.985 pagamentos em moeda corrente nacional.

i) Breve contexto da operação

O Instituto Hermes Pardini S.A., era uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A., localizada na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tem por objetivo a prestação de serviços médicos, laboratoriais de pesquisas, análises clínicas e auxiliares de complementação diagnóstica e terapêutica, que incluem medicina de precisão e exames de imagem.

Notas Explicativas



Em 30 de junho de 2022 a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral o anúncio a respeito da reorganização societária envolvendo a combinação dos negócios e das bases acionárias de Fleury e de Hermes Pardini, através do Instrumento Particular de Protocolo de Justificação de Incorporação de Ações do Instituto Hermes Pardini pela Oxônia SP Participações S.A., seguida da Incorporação do Oxônia SP Participação S.A. pelo Fleury. ("Protocolo e Justificação" ou "Operação").

As Companhias acreditam que a combinação das duas operações representa uma excelente oportunidade de criação de valor, que poderá resultar em significativos ganhos aos seus acionistas por meio de (i) aumento de competitividade das Companhias no ambiente de transformação do setor de saúde e medicina diagnóstica com complementaridade geográfica e presença nacional, estrutura de capital robusta, suporte dos seus acionistas de referência e estrutura organizacional adequada, e (ii) reforço do crescimento orgânico e inorgânico.

Em 23 de março de 2023, foi emitido o Despacho SG nº 376/2023 ("Despacho SG"), por meio do qual a Superintendência-Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") aprovou (mas não definitivo) a Operação sem restrições, aguardou-se o prazo de 15 dias (prazo aplicado pela lei) corridos para a aprovação tornar-se definitiva, que ocorreu em 14 de abril de 2023, cumprindo as condições suspensivas da Combinação de negócios, a implementação da operação resultou em:

- (a) Aprovação de distribuição de dividendos no valor total de R\$ 273.224.582,00, representando R\$ 2,154102722 por ação ordinária do Hermes Pardini ("Dividendos Pré-Aprovados Pardini"), sendo certo que: os dividendos pré-aprovados Pardini foram declarados em favor dos acionistas com base na posição acionária do Hermes Pardini no fechamento do pregão da data de consumação da operação, em momento anterior à consumação da Operação;
- (b) os Dividendos Pré-Aprovados Pardini foram pagos em 30 de maio de 2023;
- (c) Aprovação do valor do resgate por ação (conforme definido no Protocolo e Justificação), pago em moeda corrente nacional, no montante de R\$ 45.985 em parcela única, no dia 12 de maio de 2023, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Hermes Pardini. O valor do resgate por ação equivale a R\$ 0,362537686, onde foram considerados todos os ajustes previstos no Protocolo e Justificação (inclusive em razão dos dividendos pré-aprovados Pardini, dentro dos critérios estabelecidos no item 3.6 do Protocolo e Justificação) e a correção pro rata die pela variação projetada do CDI, a partir da data da aprovação da Operação pela assembleia geral extraordinária do Hermes Pardini, realizada em 18 de agosto de 2022, até o dia 28 de abril de 2023, em linha com o previsto no Protocolo e Justificação;
- (d) Aprovação no Termo de Fechamento da Relação de Substituição Final por Ação de 1,213542977 ação ordinária de emissão do Fleury para cada 1 (uma) ação ordinária do Hermes Pardini, já considerando todos os ajustes previstos no Protocolo e Justificação, observado o disposto no Termo de Fechamento.

Aprovação da data de 28 de abril de 2023 como a "Data da Consumação da Operação", nos termos e condições do item 4.6 do Protocolo e Justificação, que foi a data de referência para definição dos acionistas do Hermes Pardini que receberam as ações ordinárias de emissão do Fleury, o valor do resgate por ação e os dividendos pré-aprovados Pardini (conforme citado acima).

Os documentos mencionados acima estão disponíveis no site de Relações com Investidores: ri.fleury.com.br

ii) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill – Hermes Pardini

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos de Hermes Pardini (IHP) em 28 de abril de 2023, data da obtenção do controle.

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas na taxa de desconto de 12,2% a.a.

Notas Explicativas

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	28/04/2023	Passivo	28/04/2023
Caixa e Equivalentes	239.717	Fornecedores	250.011
Contas a receber (a)	460.350	Empréstimos e financiamentos	435.155
Estoque	41.553	Obrigações tributárias	20.806
Impostos a recuperar	42.526	Obrigações trabalhistas	92.209
Outros ativos	42.823	Arrendamento	355.904
Tributos diferidos	41.948	Parcelamentos tributários	17.107
Imobilizado	337.663	Contas a pagar aquisições de empresas	197.544
Intangível	942.259	Provisão para riscos judiciais	16.543
Direito de uso	326.098	Tributos diferidos	99.388
		Outros passivos	280.542
		Passivo	1.765.209
		Patrimônio líquido	709.728
Total ativo	2.474.937	Total passivo e Patrimônio Líquido	2.474.937

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas estimadas com glosas e inadimplência no valor de R\$17.886.

iii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida (preliminar):

Emissão de ações (quantidade)	153.924.773
Valor por ação (28/04/2023)	14,52
Valor pago por substituição de ações	2.234.988
Resgate de ações ordinárias – pago em dinheiro	45.984
Valor justo da transação	2.280.972
Patrimônio líquido	709.728
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	117.141
Carteira de clientes – Lab-to-Lab	349.219
Mais valia intangível – Marcas	422.944
Provisão para riscos – Possíveis	(67.416)
Imposto diferido	(135.641)
Patrimônio líquido – valor justo	1.395.975
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	884.997

Com a conclusão da combinação de negócios do Grupo Hermes Pardini em 28/04/2023, as informações financeiras passaram a ser consolidadas nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury a partir da data base de maio de 2023.

A Companhia optou por não apresentar demonstrações financeiras pro-forma, desta forma as informações financeiras deste trimestre não são comparáveis com as informações financeiras de 31 de dezembro de 2022 (saldos patrimoniais) e 30 de junho de 2022 (demonstrações de resultado, fluxo de caixa e valor adicionado).

b) Retina Clinic

Em 04 de abril de 2023, o Fleury S.A. por meio de sua controlada direta, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), concluiu a aquisição de 100% das quotas da Retina Clinic. A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 22.540, sendo R\$ 14.893 pagos à vista, R\$ 434 referente a ajustes de preço, R\$ 6.500 retidos para fins de indenizações e *earnout* de R\$ 713.

Notas Explicativas

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill – Retina Clinic (preliminar)

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos de Retina Clinic em 31 de março de 2023 (data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 13,6% a.a.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

Ativo	31/03/2023	Passivo	31/03/2023
Caixa e Equivalentes	1.234	Fornecedores	1.141
Contas a receber (a)	752	Empréstimos e financiamentos	160
Impostos a recuperar	13	Obrigações tributárias	630
Depósitos judiciais	1.530	Obrigações trabalhistas	361
Outros ativos	145	Arrendamento	6.305
Imobilizado/Intangível	5.971	Outros passivos	38
Direito de uso	6.161	Passivo	8.635
Total ativo	15.806	Patrimônio líquido	7.171
		Total passivo e Patrimônio Líquido	15.806

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas com glosas e inadimplência no valor de R\$448.

ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de aquisição	22.540
(-) Ajuste a valor presente	(790)
Preço de aquisição, ajustado	21.750
Patrimônio líquido	7.171
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	2.796
Carteira de clientes	1.100
Mais valia intangível – Marca	4.040
Tributos diferidos	(1.325)
Patrimônio líquido – valor justo	13.782
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	7.968

Metodologia utilizada para apurar os valores justos das combinações de negócios

Imobilizado: O valor justo desses bens foi determinado a partir do método da quantificação do custo na obtenção do valor de uma máquina e/ou equipamento novos, iguais ou similares, por meio de pesquisa de mercado com os fabricantes, fornecedores e/ou representantes, acrescido, quando for o caso, das despesas de montagem e transporte.

Notas Explicativas



Carteira de Clientes/Contratos: O valor justo do intangível proveniente de relacionamento com clientes foi apurado considerando o método do "MPEEM (*Multi Period Earning Excess Method*)" que utiliza como abordagem a taxa de mortalidade (*Churn Rates*).

Riscos judiciais: O valor justo dos passivos contingentes foi apurado com base em estimativas efetuadas por assessores jurídicos.

Marcas: o valor justo relacionado considerou o método de *Dispensa de Royalty* (ou *Royalty Relief*), estimados o valor desses tipos de ativos intangíveis, capitalizando os *royalties* que são economizados porque a empresa é proprietária do ativo intangível.

Impacto das aquisições de 2023 nos resultados do Grupo Fleury

Os montantes da receita líquida e do resultado do período de Janeiro a Abril das adquiridas, atribuíveis aos negócios adicionais gerados a partir da data da aquisição e que foram incluídos na demonstração consolidada do resultado do período destas informações financeiras, incluem:

	Hermes Pardini	Retina Clinic
Receita Líquida	385.266	6.166
Lucro líquido do período	30.334	254

Se as empresas Hermes Pardini e Retina Clinic tivessem sido consolidadas a partir de 1º de janeiro de 2023, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida *proforma* de R\$ 3.631.342 e lucro *proforma* de R\$ 219.482. Essa informação foi obtida mediante a simples agregação dos valores das empresas adquiridas e adquirente, não apresenta os valores reais consolidados para o ano e, portanto, não são auditados.

Adicionalmente, os custos relacionados a essas transações foram registradas em despesas gerais e administrativas. Vide nota explicativa 29.

4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

a) Classificação contábil e valores justos

Ativos Financeiros	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	31.512	-
Títulos e Valores Mobiliários	-	997.095
Contas a receber	1.489.084	-
Passivos Financeiros		
Fornecedores	(591.270)	-
Arrendamento	(1.461.743)	-
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(3.872)	(2.664.502)
Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	-	(67.401)
Risco Sacado	(18.182)	-
Parcelamentos tributários	(27.890)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(74)	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	(361.406)	(96.762)
Em 30 de junho de 2023	(943.841)	(1.831.570)
Em 31 de dezembro de 2022	(953.522)	(1.133.123)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	30/06/2023	31/12/2022
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	2.735.776	2.547.762
Contas a pagar de aquisições	458.168	299.542
Risco Sacado	18.182	12.074
Caixa e Equivalentes de Caixa	(31.512)	(17.256)
Títulos e Valores Mobiliários	(997.095)	(1.413.875)
Dívida líquida	2.183.519	1.428.247
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.639.844	1.189.707
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	1,33	1,20

(*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses)

c) Riscos financeiros e de mercadoRisco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições através do IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

Notas Explicativas



Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota explicativa 7.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantêm em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do Grupo, cumprimento de cláusulas contratuais, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 30 de junho de 2023	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	2.289.787	3.503.230	319.440	511.152	1.868.923	803.715
Arrendamento	1.461.743	2.068.839	269.892	347.055	739.302	712.590
Fornecedores	591.270	591.270	591.270	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	445.989	463.691	460.236	973	2.482	-
Contas a pagar - aquisição empresas	458.168	458.168	138.754	17.727	301.687	-
Outros passivos	30.584	30.584	28.006	2.578	-	-
Risco Sacado	18.182	18.182	18.182	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	402	402	402	-	-	-
	5.296.125	7.134.366	1.826.182	879.485	2.912.394	1.516.305

Risco de câmbio

O Grupo Fleury através de sua controlada IHP mantém instrumentos derivativos para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente.

A operação tem como objetivo a proteção patrimonial. Os efeitos no resultado são reconhecidos em Receitas e/ou despesas financeiras, em contrapartida da conta Instrumentos financeiros passivos para o saldo de diferencial a pagar e na conta Instrumentos financeiros ativos para o saldo de diferencial a receber.

Notas Explicativas

As principais condições contratuais são as seguintes:

Consolidado

Tipo de operação	Contratação	Ativo / Passivo	Vencimento	Valor USD	Ponta ativa	Ponta Passiva	Marcação a mercado
Swap	Jul/2022	USD 5,47% / CDI 1,64%	Jul/2023	18.788	94.080	114.923	20.843
Swap	Nov/2022	USD 7,09% / CDI 1,35%	Nov/2023	56.175	280.635	327.193	46.558

d) Gestão dos Riscos Operacionais e Ambientais

As políticas de governança de gestão dos riscos operacionais e ambiental, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de Fleury S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

e) Demonstrativo da análise de sensibilidadeAnálise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 30 de junho de 2023. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma queda nessa taxa de 0,25% a.a. Os resultados, em valores nominais são como segue:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	12,50%	12,25%	12,00%
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	997.095	124.637	122.144	119.651
Caixa e Equivalentes de Caixa	14.867	1.858	1.821	1.784
Capital de Giro	(442.116)	(55.265)	(54.159)	(53.054)
Debêntures	(2.289.787)	(286.223)	(280.499)	(274.774)
Exposição líquida em CDI	(1.719.941)	(214.993)	(210.693)	(206.093)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	6.029	9.121	16.645	17.256
Aplicações de liquidez diária	-	-	14.867	-
Total	6.029	9.121	31.512	17.256

6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Cotas de Fundos – Referenciados DI	634.504	1.174.965	978.348	1.393.440
CDB	18.374	17.664	18.374	17.664
Kortex Venture Capital – Fundos de renda fixa	14.606	14.809	373	2.771
Total	667.484	1.207.438	997.095	1.413.875
Circulante	634.505	1.174.965	879.132	1.292.234
Não circulante	32.979	32.473	117.963	121.641

Notas Explicativas

a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Saldo inicial	1.207.437	737.395	1.413.878	833.722
Aplicação	907.501	1.613.467	1.485.710	1.742.887
Combinação de negócios (a)	-	-	248.293	12.103
Rendimentos	63.134	33.752	81.574	39.370
Resgate	(1.510.588)	(1.741.297)	(2.217.493)	(1.860.746)
Total	667.484	643.317	1.011.962	767.336

(a) Informações adicionais, vide nota explicativa 3.

7. Contas a receber**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Valores faturados	618.495	574.963	994.018	645.525
Valores a faturar	217.220	139.501	532.418	225.890
	835.715	714.464	1.526.436	871.415
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(15.573)	(12.915)	(37.352)	(14.566)
Total	820.142	701.549	1.489.084	856.849
Circulante	820.142	701.549	1.486.024	856.849
Não circulante	-	-	3.060	-

b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
A vencer	755.391	641.993	1.364.566	785.354
Vencidos				
Até 120 dias	51.781	49.435	114.683	58.482
121 a 360 dias	24.380	20.232	39.021	24.094
Acima 361 dias	4.163	2.804	8.166	3.485
Total	835.715	714.464	1.526.436	871.415

d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Saldo no início do período	(12.915)	(13.613)	(14.566)	(15.250)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 27 e 30)	(21.634)	(21.063)	(26.186)	(23.085)
Combinação de negócios (a)	-	-	(17.887)	-
Baixa de títulos incobráveis	18.976	21.726	21.287	23.199
Saldo no fim do período	(15.573)	(12.950)	(37.352)	(15.136)

(a) Informações adicionais, vide nota explicativa 3.

Notas Explicativas

8. Estoques**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
"Kits" para diagnósticos	33.567	36.147	67.697	36.207
Material de enfermagem e coleta	15.155	14.799	24.789	21.090
Medicamentos para infusões	1.366	1.591	15.240	19.807
Materiais auxiliares para laboratório	10.952	11.698	12.491	12.008
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.535	4.759	8.061	5.814
Mercadorias para revenda	-	-	1.583	1.650
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	2.603	-
Total	64.575	68.994	132.464	96.576

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
PIS E COFINS	378	378	1.869	1.117
ICMS (Pardis)	-	-	2.225	-
INSS	1.621	3.255	4.535	3.935
ISS	9.343	9.164	10.042	9.705
Total	11.342	12.797	18.671	14.757

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Créditos de funcionários/folha de pagamento	25.790	19.111	30.967	20.036
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (a)	-	-	27.280	27.759
Custos com obtenção de contratos (b)	19.943	8.050	19.943	8.069
Despesas antecipadas (c)	7.664	3.495	17.899	3.960
Adiantamento a fornecedores	135	119	11.211	5.604
Antecipação de aluguéis	5.654	7.939	5.654	7.939
IPTU pago antecipadamente	44	85	2.125	85
Outros (d)	2.981	6.517	14.077	16.812
Total	62.211	45.316	129.156	90.264
Circulante	46.501	29.378	77.103	36.499
Não circulante	15.710	15.938	52.053	53.765

- (a) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e médicos, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%, no prazo de 3 anos da aquisição a encerrar-se em junho/2024.
- (b) Estes saldos referem-se a: (i) Acordo de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas, os valores são amortizados pelo prazo do contrato.
- (c) Este saldo compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros e fianças.
- (d) Essencialmente são valores pulverizados decorrentes de saldos a receber de ex-Vendedores das empresas: Lafe, Vita, Moacir, Labs etc.

Notas Explicativas

11. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Controlada direta/indireta	3.875.980	1.613.628	3.597	3.597
Investidas do Fundo Kortex	-	-	27.306	20.096
ABF Oncologia (JV)	14.588	-	14.588	-
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Outras participações	5.283	8.386	8.937	8.387
Total	3.907.851	1.634.014	66.428	44.080

Informações relevantes sobre os investimentos da controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado período
Fleury CPMA	30/06/2023	100%	1.020.794	971.685	8.007
	31/12/2022	100%	989.194	932.078	(6.143)
Grupo Hermes Pardini	30/06/2023	100%	756.065	911.261	30.334
	31/12/2022	N/A	N/A	N/A	N/A
Grupo CIP (incluindo Saha)	30/06/2023	100%	73.111	138.727	22.232
	31/12/2022	100%	73.111	109.995	20.259
Methodos	30/06/2023	100%	2.336	5.126	2.356
	31/12/2022	100%	2.336	2.895	680

Movimentação dos saldos de investimentos**Movimentação controladora:**

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Incorporação (b)	Outras Movimentações (c)	Saldo em 30/06/2023
Fleury S.A.	Fleury CPMA	933.444	-	31.600	4.278	-	-	969.322
Fleury S.A.	Pardini	-	2.416.613	171.200	30.334	-	(8.714)	2.609.433
Fleury S.A.	Diagmax	3.512	-	-	-	-	(3.512)	-
Fleury S.A.	Inlab	1.912	-	-	-	-	(1.912)	-
Fleury S.A.	CIP	235.208	-	6.500	4.988	-	(63)	246.633
Fleury S.A.	Marcelo Magalhães	411.108	-	-	10.000	(421.448)	340	-
Fleury S.A.	Métodos	28.444	-	-	23.747	-	(595)	51.596
Fleury S.A.	ABF (JV Oncologia)	-	-	14.333	255	-	-	14.588
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (d)	8.386	-	-	-	-	(4.107)	4.279
Total Controladora		1.634.014	2.416.613	223.633	73.602	(421.448)	(18.563)	3.907.851

Notas Explicativas

Movimentação consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2022	Aquisição	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações	Saldo em 30/06/2023
Fleury S.A.	ABF (JV Oncologia)	-	-	14.333	255	-	14.588
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros	8.387	-	-	-	550	8.937
Kortex	Outros	20.096	-	-	-	(1.220)	18.876
Kortex	Siphox	-	5.020	-	-	-	5.020
Kortex	Webe Care	-	3.738	-	-	(328)	3.410
Fleury CPMA	Outros	3.597	-	-	-	-	3.597
Total Consolidado		44.080	8.758	14.333	255	(998)	66.428

12. Imobilizado e Intangível**a) Composição do saldo imobilizado**

Controladora					
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 30/06/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Máquinas e equipamentos	10	871.078	(466.470)	404.608	382.551
Benfeitorias imóveis terceiros	20	585.036	(360.362)	224.674	144.712
Instalações	10	336.196	(270.308)	65.888	53.257
Imobilizado em andamento	-	36.487	-	36.487	176.380
Equipamentos Informática	20	120.833	(91.296)	29.537	30.258
Imóveis	2	28.029	(7.617)	20.412	20.645
Móveis e utensílios	10	54.922	(40.089)	14.833	11.877
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	730	(636)	94	62
Total		2.046.948	(1.236.778)	810.170	833.379

Consolidado					
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 30/06/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Máquinas e equipamentos	10	1.508.616	(774.490)	734.126	428.723
Benfeitorias imóveis terceiros	20	833.563	(453.922)	379.641	170.578
Instalações	10	387.611	(313.127)	74.484	58.838
Equipamentos Informática	20	191.116	(143.393)	47.723	35.355
Imobilizado em andamento	-	37.270	-	37.270	177.790
Móveis e utensílios	10	111.003	(67.882)	43.121	19.472
Imóveis	2	28.029	(7.617)	20.412	20.645
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	3.862	(2.942)	920	845
Total		3.114.707	(1.763.373)	1.351.334	925.883

Notas Explicativas

b) Movimentação do imobilizado

Controladora							
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidos	Depreciação	Incorporação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2023
Máq. e equipamentos	382.551	15.951	(1.478)	(30.518)	847	37.255	404.608
Benf. imóveis terceiros	144.712	5.189	(80)	(34.612)	1.129	108.336	224.674
Instalações	53.257	5.978	(479)	(10.809)	446	17.495	65.888
Imobilizado andamento	176.380	27.421	(240)	-	-	(167.074)	36.487
Equip. Informática	30.258	3.650	-	(5.152)	436	345	29.537
Imóveis	20.645	-	-	(233)	-	-	20.412
Móveis e utensílios	11.877	63	(140)	(1.167)	102	4.098	14.833
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	62	-	-	32	-	-	94
Total	833.379	58.252	(2.417)	(82.459)	2.960	455	810.170

Consolidado								
	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Baixas Líquidos	Depreciação	Mais e menos Valia	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2023
Máq. e equipamentos	428.723	187.048	22.799	(1.693)	(43.412)	102.783	37.878	734.126
Benf. imóveis terceiros	170.578	130.454	9.643	(90)	(39.650)	(370)	109.076	379.641
Instalações	58.838	2.504	6.003	(564)	(11.173)	1.470	17.406	74.484
Equip. Informática	35.355	8.401	4.026	(413)	(6.634)	6.644	344	47.723
Imobilizado andamento	177.790	447	28.155	(249)	-	-	(168.873)	37.270
Móveis e utensílios	19.472	14.394	801	(365)	(2.150)	6.836	4.133	43.121
Imóveis	20.645	-	-	-	(234)	-	1	20.412
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	845	386	-	-	(301)	(10)	-	920
Total	925.883	343.634	71.427	(3.374)	(103.554)	117.353	(35)	1.351.334

c) Composição do saldo intangível

Controladora					
	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 30/06/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Ágio rentabilidade futura	-	1.816.341	(44.413)	1.771.928	1.467.728
Licenças e softwares	20	696.898	(517.726)	179.172	181.891
Intangível em andamento	-	123.623	-	123.623	89.255
Marcas e patentes	7	91.018	(10.550)	80.468	3.390
Produtos des. Internamente	-	6.690	-	6.690	6.690
Total		2.734.570	(572.689)	2.161.881	1.748.954

Notas Explicativas



Consolidado					
	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 30/06/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Ágio rentabilidade futura	-	4.212.956	(45.212)	4.167.744	2.566.748
Marcas e patentes	7	747.679	(18.342)	729.337	247.544
Licenças e softwares	20	898.548	(578.146)	320.402	241.922
Intangível em andamento	-	144.833	-	144.833	96.087
Produtos des. Internamente	-	9.586	(963)	8.623	6.690
Contratos de clientes	10	542.079	(182.803)	359.276	735
Pontos Comerciais	-	42.743	(4.987)	37.756	-
Contrato de não competição	7	1.326	(1.176)	150	200
Total		6.599.750	(831.629)	5.768.121	3.159.926

d) Movimentação do intangível

Controladora							
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação	Transferências	Saldo em 30/06/2023
Ágio rentabilidade futura	1.467.728	-	-	-	304.200	-	1.771.928
Licenças e softwares	181.891	41.369	(36)	(60.650)	-	16.598	179.172
Intangível em andamento	89.255	51.072	-	-	349	(17.053)	123.623
Marcas e patentes	3.390	-	-	(168)	77.246	-	80.468
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	-	6.690
Total	1.748.954	92.441	(36)	(60.818)	381.795	(455)	2.161.881

Consolidado									
	Saldo em 31/12/2022	Valor justo na aquisição de controladas (a)	Combinação de Negócios (b)	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Mais/menos valia	Saldo em 30/06/2023
Ágio rentabilidade futura	2.566.748	892.972	708.024	-	-	-	-	-	4.167.744
Marcas e patentes	247.544	426.984	69.770	-	-	(727)	-	(14.234)	729.337
Licenças e softwares	241.922	-	75.879	46.086	(36)	(72.269)	28.820	-	320.402
Intangível em andamento	96.087	-	18.829	58.712	(10)	-	(28.785)	-	144.833
Produtos des. internamente	6.690	-	2.046	8	-	(121)	-	-	8.623
Contratos de clientes	735	350.319	14.244	-	-	(5.929)	-	(93)	359.276
Pontos Comerciais	-	-	38.470	-	-	(714)	-	-	37.756
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	-	-	(50)	150
Total	3.159.926	1.670.275	927.262	104.806	(46)	(79.760)	35	(14.377)	5.768.121

(a) Refere-se a alocação do valor justo na aquisição de Hermes Pardini e Retina.

(b) Refere-se aos ativos líquidos das empresas Hermes Pardini e Retina (conforme nota explicativa 3) e remensuração dos ativos líquidos da aquisição de Saha e Methodos (R\$411).

Notas Explicativas

13. Direito de uso**a) Composição**

Controladora					
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 30/06/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Imóveis	13	1.258.241	(469.735)	788.506	808.832
Máquinas e equipamentos	20	178.550	(66.717)	111.833	83.800
Equipamentos informática	25	38.897	(23.445)	15.452	19.048
Veículos	50	19.433	(12.354)	7.079	7.823
Total		1.495.121	(572.251)	922.870	919.503

Consolidado					
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 30/06/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Imóveis	13	1.747.760	(662.847)	1.084.913	908.678
Máquinas e equipamentos	20	328.545	(133.633)	194.912	86.683
Equipamentos informática	25	55.856	(26.852)	29.004	19.103
Veículos	50	45.476	(21.882)	23.594	7.823
Total		2.177.637	(845.214)	1.332.423	1.022.287

b) Movimentação direito de uso

Controladora							
	Saldo em 31/12/2022	Adições	Variação Monetária	Depreciação	Baixas	Incorporação	Saldo em 30/06/2023
Imóveis	808.832	30.960	12.929	(61.094)	(25.129)	22.008	788.506
Máquinas e equipamentos	83.800	43.777	1.129	(16.873)	-	-	111.833
Equipamentos informática	19.048	2.070	-	(4.809)	(857)	-	15.452
Veículos	7.823	1.321	314	(2.349)	(30)	-	7.079
Total	919.503	78.128	14.372	(85.125)	(26.016)	22.008	922.870

Consolidado							
	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios (a)	Adições	Variação Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 30/06/2023
Imóveis	908.678	221.724	40.289	21.597	(81.903)	(25.472)	1.084.913
Máquinas e equipamentos	86.683	83.568	45.855	1.153	(21.689)	(658)	194.912
Equipamentos informática	19.103	14.203	2.078	(101)	(5.422)	(857)	29.004
Veículos	7.823	17.302	1.422	501	(3.335)	(119)	23.594
Total	1.022.287	336.797	89.644	23.150	(112.349)	(27.106)	1.332.423

a) Refere-se a aquisição das empresas Hermes Pardini e Retina (conforme nota explicativa 3) e remensuração do ativos líquidos da aquisição de Saha e Methodos.

Notas Explicativas

14. Empréstimos e Financiamentos

Modalidade	Encargos taxa fixa	Captação – Consolidado		
		Data de assinatura	Valor Contratado	Vencimento Final
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	nov/23
Cédula de Crédito Bancário - CCB	9,34% a.a.	05/07/2019	1.672	out/23
FINEP	5,00% a.a.	31/10/2018	5.600	fev/28
Capital de Giro	USD + 5,47%	15/07/2022	100.000	jul/23
Capital de Giro	USD + 7,09%	01/12/2022	300.000	nov/23

Informação sobre Capital de Giro

Em julho 2022, Pardini contratou empréstimo junto ao Santander (Brasil) S/A, denominado em dólares norte-americanos, no montante original de US\$18.788, equivale a R\$ 100.000 na data da transação, acrescidos de juros de 5,47% ao ano. Sobre este empréstimo foi contratada operação de swap (vide nota explicativa 4), trocando a moeda para reais e fixando a taxa de juros em CDI+1,64% ao ano com vencimento em julho de 2023.

Em dezembro 2022, Pardini contratou outro empréstimo junto ao Santander (Brasil) S/A, denominado em dólares norte-americanos, no montante original de US\$56.174, equivale a R\$ 300.000 na data da transação, acrescidos de juros de 7,09% ao ano. Sobre este empréstimo foi contratada operação de swap (vide nota explicativa 4), trocando a moeda para reais e fixando a taxa de juros em CDI+1,35% ao ano com vencimento em dezembro de 2023.

Movimentação dos saldos

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Outras operações (a)	Saldo em 30/06/2023
Risco sacado	12.051	(6.475)	5.576

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de Negócios (Nota 3)	Swap	Variação Cambial	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações (a)	Saldo em 30/06/2023
Risco sacado	12.074	-	-	-	-	-	-	6.108	18.182
BNDES FINAME	465	-	-	-	6	(4)	(266)	-	201
Cédula de Crédito Bancário - CCB	299	-	-	-	9	-	(210)	-	98
FINEP	-	3.694	-	-	44	(38)	(126)	-	3.574
Capital de Giro	-	431.461	21.521	(15.184)	4.318	-	-	-	442.116
Total	12.838	435.155	21.521	(15.184)	4.377	(42)	(602)	6.108	464.171
Circulante	12.838								463.884
Não Circulante	-								287

(a) Refere-se a movimentações do período, considerando liquidações/baixa e novas contratações.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

Notas Explicativas

15. Debêntures

a) Composição Controladora

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr-23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez-24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série	1.000	250.000	jul-25	CDI + 1,35% a.a.	250.000
6ª Emissão – 2ª Série	1.000	375.000	jul-26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2022	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Outras operações	30/06/2023
4ª Emissão – 2ª Série	255.915	11.116	(17.031)	(250.000)	-	-
5ª Emissão – 1ª Série	201.090	13.938	(13.938)	-	-	201.090
5ª Emissão – 2ª Série	301.670	21.376	(21.376)	-	-	301.670
6ª Emissão – 1ª Série	267.469	18.010	(18.371)	-	-	267.108
6ª Emissão – 2ª Série	401.489	27.308	(27.857)	-	-	400.940
6ª Emissão – 3ª Série	401.964	27.795	(28.357)	-	-	401.402
Comissões (5ª, 6ª, E 7ª Emissão)	(1.433)	-	-	-	176	(1.257)
7ª Emissão – 1ª Série	359.351	25.213	(25.213)	-	-	359.351
7ª Emissão – 2ª Série	359.483	25.577	(25.577)	-	-	359.483
Total	2.546.998	170.333	(177.720)	(250.000)	176	2.289.787
Circulante	348.081					90.695
Não Circulante	2.198.917					2.199.092

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 30 de junho de 2023 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 1ª Série	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 1ª Série	6ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2024	200.000	-	-	-	-	-	-	200.000
2025	-	100.000	250.000	-	-	-	-	350.000
2026	-	100.000	-	375.000	-	-	-	475.000
2027	-	100.000	-	-	-	350.000	-	450.000
2028	-	-	-	-	375.000	-	-	375.000
2029	-	-	-	-	-	-	350.000	350.000
Total	200.000	300.000	250.000	375.000	375.000	350.000	350.000	2.200.000

Notas Explicativas

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 30 de junho de 2023, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de *covenants*.

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 15 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

16. Arrendamento

Em 30 de junho de 2023, os passivos de arrendamento são como segue:

a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Até 1 ano	260.911	236.287	365.043	266.798
Acima de 1 ano	1.303.081	1.333.021	1.673.184	1.446.972
	1.563.992	1.569.308	2.038.227	1.713.770
(-) Encargos financeiros futuros	(547.941)	(559.707)	(576.484)	(595.521)
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.016.051	1.009.601	1.461.743	1.118.249
Circulante	173.169	153.133	269.893	174.901
Não circulante	842.882	856.468	1.191.850	943.348

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2023 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2024	246.612	347.055
2025	218.701	294.144
2026 em diante	377.569	550.651
Total	842.882	1.191.850

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2022	1.009.601	1.118.249
Combinação de negócios	-	366.747
Adição	78.129	89.740
Atualização Monetária	14.372	23.128
Amortização Juros	(49.143)	(54.291)
Realização Ajuste a valor presente	49.143	58.817
Amortização principal	(78.623)	(109.163)
Incorporação de empresas	23.002	-
Baixa	(30.430)	(31.484)
Saldo em 30/06/2023	1.016.051	1.461.743

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2023, a Companhia possui um saldo de leasing operacional no montante de R\$15.968 vinculado a instituições financeiras, alocado na conta de Arrendamento, referente a equipamentos de informática utilizados para suportar as áreas administrativas.

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Material direto e intermediação de exames	79.982	86.065	213.204	130.072
Serviços médicos	61.205	60.634	110.782	76.854
Fornecedores Imobilizado - CapEx	36.489	46.531	59.371	46.541
Bens imóveis e utilidades	33.938	37.072	58.687	38.665
Serviços de terceiros	27.368	25.635	79.734	35.175
Gastos Gerais	14.124	12.279	33.235	17.685
TI e telecomunicações	13.976	8.212	22.144	10.060
Assuntos institucionais e legais	6.619	4.438	9.309	5.850
Marketing	3.624	2.678	4.804	3.366
Total	277.325	283.544	591.270	364.268

18. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Provisão de férias e encargos	81.967	73.629	135.793	85.845
Salários e encargos sociais a recolher	26.856	28.144	52.624	36.924
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	29.542	-	49.774	-
Provisão participação nos resultados	27.224	51.083	36.847	52.548
Comissão e Bônus	17.003	28.570	25.580	28.701
Provisão assistência médica e previdência privada	17.535	17.528	18.311	17.530
Horas extras e outros	2.687	4.471	7.723	4.852
Empréstimo a funcionários	1.144	1.150	2.285	1.200
Total	203.958	204.575	328.937	227.600

19. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	7.296	7.125	27.890	15.390
PIS/COFINS s/ faturamento	1.930	809	8.236	3.053
ISS s/ faturamento	20.039	12.787	37.963	21.832
IRRF	1.300	1.380	2.451	1.785
PIS, COFINS e CSRF	2.598	2.617	4.103	3.218
INSS retido	1.159	1.819	1.480	2.006
Outros	1.360	825	3.378	2.236
Total	35.682	27.362	85.501	49.520
Circulante	33.353	23.338	70.035	40.812
Não circulante	2.329	4.024	15.466	8.708

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2023 são como segue:

Notas Explicativas

	Consolidado
2024	5.078
2025	4.627
2026 em diante	5.761
Total	15.466

20. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE. Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
SAHA	-	-	99.986	111.720
IACS	-	-	96.762	-
Marcelo Magalhães	35.594	33.080	35.594	33.080
Outros (a)	-	-	31.946	406
Lafe	-	-	29.809	35.830
Vita	-	-	29.858	35.158
Diagmax	18.374	18.133	18.374	18.133
LPA	-	-	15.688	-
CIP	14.888	13.979	14.888	13.979
CSV	-	-	13.289	-
Moacir	-	-	11.167	12.237
Bioclinico	-	-	9.948	7.281
Pretti	-	-	8.176	9.738
Inlab	7.619	7.156	7.619	7.156
Retina	-	-	7.522	-
CPC	-	-	7.133	6.253
Lego e Biesp	5.594	5.594	5.594	5.594
ODI	-	-	4.502	-
Methodos	3.007	7.763	3.007	7.763
Diagnoson	2.723	2.723	2.723	2.723
DIGIMAGEM	-	-	2.574	-
IRN	-	-	2.009	9.612
Total	87.799	88.428	458.168	316.663
Circulante	12.562	24.786	138.754	40.337
Não circulante	75.237	63.642	319.414	276.326

(a) Do montante descrito nesta linha, R\$ 15.323 estão retidos dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow".

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2023 são como segue:

Notas Explicativas

	Consolidado
2024	17.727
2025	54.266
2026	53.813
Outros (b)	193.608
Total	319.414

(b) Os vencimentos de determinadas parcelas em 30 de junho de 2023 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos, e, portanto, a estimativa de pagamento será determinada na medida que os processos forem julgados.

21. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Adiantamento de clientes	-	-	13.117	3.664
Outras contas a pagar (a)	10.393	8.141	13.319	10.999
Receita antecipada (Folha Bradesco)	2.621	5.119	2.737	5.119
Receita Diferida	-	-	1.210	369
Reembolsos Funcionários	603	391	603	393
Total	13.617	13.651	30.986	20.544
Circulante	13.617	13.651	28.408	17.969
Não circulante	-	-	2.578	2.575

(a) Refere-se substancialmente a saldos a pagar para as operadoras.

22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido**a) Composição**

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis	17.596	17.232	364	25.971	18.301	7.670
Operação arrendamento	33.422	31.248	2.174	44.394	31.999	12.395
Plano de Opção de Compra de Ações	6.642	9.818	(3.176)	6.642	9.818	(3.176)
Perdas Estimadas com Glosas e Inadimplência	5.295	4.391	904	12.065	4.980	7.085
Provisão de participação nos lucros	9.256	17.368	(8.112)	12.205	17.742	(5.537)
Provisões Trabalhistas	10.337	11.444	(1.107)	17.027	12.014	5.013
Atualização - Contas a pagar aquisições de empresas	3.523	2.111	1.412	8.840	5.363	3.477
Linearização da taxa efetiva	16.300	-	16.300	17.336	-	17.336
Provisões	-	-	-	2.297	-	2.297
Outros	117	8	109	(218)	159	(377)
Prejuízo fiscal	-	-	-	71.553	63.315	8.238
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	13.746	1.076	12.670	12.964	294	12.670
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(457.568)	(459.417)	1.849	(579.260)	(474.117)	(105.143)
Realização de Mais/Menos valia	(144.044)	(1.494)	(142.550)	(187.456)	(38.833)	(148.623)
Instrumento derivativo swap	-	-	-	20.972	-	20.972
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(485.378)	(366.215)	(119.163)	(514.668)	(348.965)	(165.703)
Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:						
Saldo Inicial	(366.215)	-	-	(348.965)	-	-
Receita / (despesa) de imposto reconhecida no resultado	16.372	-	-	22.580	-	-
Variação patrimonial que não afeta resultado	(135.535)	-	-	(188.283)	-	-
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(485.378)	-	-	(514.668)	-	-

Notas Explicativas



	Consolidado									
	Fleury	CIP	CPMA	IRN	CPC	Santecorp Holding	Saúde iD	Vita Clínicas	IHP	Total
Ativo (a)	148.768	897	25.871	712	1.125	23.568	29.763	557	50.701	281.962
Passivo	(634.146)	(721)	(60.768)	-	-	-	-	-	(100.995)	(796.630)

(a) O saldo de Fleury S.A, CPMA, CIP e Hermes Pardini é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
2023	58.478
2024	85.569
2025	41.538
2026	29.309
2027 em diante	67.068
Total	281.962

b) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Lucro antes IRPJ e CSLL	191.893	256.114	223.226	251.740
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(65.244)	(87.079)	(75.897)	(85.592)
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	306	1.378	580	(221)
Efeito linearização da taxa efetiva	16.300	6.418	17.336	6.418
Equivalência patrimonial	25.025	4.119	87	141
Efeito empresas lucro presumido	-	-	2.534	9.270
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(23.613)	(75.164)	(55.360)	(69.984)
Corrente	39.985	80.430	77.940	90.071
Diferido	(16.372)	(5.266)	(22.580)	(20.087)
Taxa efetiva - %	12,31%	29,35%	24,80%	27,50%

Notas Explicativas

23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Tributários	22.127	21.465	39.051	26.640
Trabalhistas	24.546	24.790	29.296	26.829
Cíveis	5.082	4.428	13.448	9.738
Subtotal	51.755	50.683	81.795	63.207
Constituição menos Valia (a)	-	-	67.416	-
Depósitos judiciais (processos prováveis)	(38.077)	(34.120)	(39.546)	(34.120)
Total	13.678	16.563	109.665	29.087

b) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2022	Adição/ Reversão (b)	Constituição menos Valia (a)	Combinação de negócios	Reclass. /Pagts	Atual. m onetária	Saldo em 30/06/2023
Trabalhistas	26.829	164	1.952	2.911	(2.111)	1.503	31.248
Tributários	26.640	(33)	56.196	11.283	406	755	95.247
Cíveis	9.738	431	9.268	2.349	(37)	967	22.716
Subtotal	63.207	562	67.416	16.543	(1.742)	3.225	149.211
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(34.120)	-	-	(1.469)	(3.957)	-	(39.546)
Total	29.087	562	67.416	15.074	(5.699)	3.225	109.665

(a) Menos valia mensurada na combinação de negócios com Hermes Pardini, oriundas das causas judiciais com probabilidade de perda possível. vide nota explicativa 3.

(b) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores desta coluna.

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Os critérios de provisionamento para indicação de perda provável observam diretrizes de avaliação definidas em políticas internas da companhia, sendo a ocorrência de sentença condenatória um importante fator para tal análise. O provisionamento é acompanhado junto às assessorias e as adequações são realizadas conforme a ocorrência de atos no curso do processo que possam alterar os critérios de provisionamento estabelecidos.

Tributários

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$2.331 em 30 de junho de 2023 (R\$ 2.282 em 31 de dezembro de 2022).

Outra questão relevante diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de

Notas Explicativas



São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$17.425 em 30 de junho de 2023 (R\$ 16.916 em 31 de dezembro de 2022).

Temos ainda, processos oriundos da empresa adquirida Instituto Hermes Pardini S.A, que tem como autuante a Delegacia da Receita Federal em BH/MG, em face de despachos decisórios que homologaram parcialmente compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PER/DCOMPs, relativas aos exercícios de 2011 a 2022, nos quais os comprovantes de retenção na fonte não foram localizados e apresentados no processo Administrativo. com provisão em 30 de junho de 2023 no montante de R\$ 9.931 (R\$ 5.242 em 31 de dezembro 2022).

Trabalhista

Em 30 de junho de 2023, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$ 29.296 (R\$ 26.695 em 31 de dezembro de 2022), os quais essencialmente referem-se a processos judiciais tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas e ações anulatórias além de processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização.

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$ 13.448 em 30 de junho de 2023 (R\$ 9.738 em 31 de dezembro de 2022). Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discute possível erro de diagnóstico.

d) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 30 de junho de 2023, o montante consolidado era de aproximadamente R\$560.463 (R\$525.218 em 31 de dezembro de 2022). O aumento decorre principalmente das discussões de tributos municipais no montante de R\$ 26.209 envolvendo casos de ISSQN da Controlada Hermes Pardini, adquirida neste trimestre conforme Nota explicativa 3.

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 23 - Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis de 31 de dezembro de 2022 de Fleury S.A.

24. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

a) Composição dos saldos

Empresas	Nota	Natureza da operação	Consolidado					
			Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
			30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	30/06/2022
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	-	-	7.090	590	(68.445)	(52.355)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	1	(3.224)	(3.171)
Bradesco Saúde S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	9.312	-	(60.034)	(51.895)
Banco Bradesco S.A.	6 e 21	Venda da Folha de Pagamento e Operações Financeiras	451.774	980.246	13.123	8.822	48.564	18.845
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.627	32.747	7.045	38.043	(781)	(5.901)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.608	10.657	11.760	13.019	(1.792)	(1.903)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	14.480	14.087	17.893	17.336	(2.645)	(2.244)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	197.956	202.793	203.254	204.670	(15.223)	-
AP Imobiliária Ltda	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	15.879	-	18.357	-	(707)	-
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	6.077	-	6.602	-	(428)	-
Bitoliz Consultoria de Imóvel Ltda	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.475	-	2.628	-	(86)	-
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.973	-	4.952	-	(167)	-
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	48.909	-	56.378	-	(2.162)	-
Paes e Alcantara Serviços Ltda	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.723	-	10.305	-	(337)	-
Villa Di Migliori Participações Ltda	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	23.660	-	23.806	-	(746)	-
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	11 e 17	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	80	-	67	147	(580)	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	30	Sublocação	-	-	-	-	-	61
OdontoPrev S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	-	-	-	-	(1.958)	(1.662)
CM Médicos Associados Ltda.	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(1.000)	1.007
			790.221	1.240.530	392.572	282.628	(111.751)	(99.218)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Empresas	Nota	Natureza da operação	Controladora					
			Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
			30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	30/06/2022
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	-	-	6.532	466	(66.398)	(49.579)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	-	(3.181)	(3.136)
Bradesco Saúde S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	9.312	-	(59.760)	(51.055)
Banco Bradesco S.A.	6 e 21	Venda da Folha de Pagamento e Operações Financeiras	266.351	865.911	2.895	5.119	39.185	16.031
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.627	32.747	7.045	38.043	(781)	(5.901)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.608	10.657	11.760	13.019	(1.792)	(1.903)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	14.480	14.087	17.893	17.336	(2.645)	(2.244)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	13 e 17	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	197.956	202.793	203.254	204.670	(15.223)	-
OdontoPrev S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	-	-	-	-	(1.887)	(1.785)
CM Médicos Associados Ltda.	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(1.000)	1.007
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	11 e 17	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	10	10	(60)	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	30	Sublocação	-	-	-	-	-	61
CPC Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	656	508
Fleury CPMA S.A	27 e 29	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	25	286	-	-	7.184	5.152
INLAB Ltda.	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	1.470
IRN Ltda.	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	14	18
Santecorp Holding Ltda.	28 e 29	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	152	91	-	415	26
Saude iD	29	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	67	-	-	-	441	801
Clinica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	28 e 29	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	114	219	-	-	216	-
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	94	161	-	-	94	-
Vita Clinicas Medicina Especializada Ltda.	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	94	161	-	-	94	-
Instituto Hermes Pardini S.A.	28	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	(108)	-
Laboratório Pretti Ltda.	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	1.751	-
Laboratório Bioclínico Ltda.	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	1.123	523
			494.416	1.127.174	258.792	278.663	(101.662)	(90.006)

Notas Explicativas

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 15% em 30 de junho de 2023 (18% em 30 de junho de 2022).

A Companhia firmou um Acordo de Associação para a criação de uma nova companhia (JV Oncologia), em parceria com a Atlântica Hospitais e Participações S.A. controlada indireta do Banco Bradesco S.A. e Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência. Não foram identificados operações ativas e passivas exceto o demonstrado na Nota explicativa 11.

b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 28 de abril de 2023 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	30/06/2023	30/06/2022
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	14.349	11.075
Salários, encargos e benefícios	4.778	4.497
Remuneração baseada em ações	4.111	2.655
Bônus e Participação nos resultados	5.382	3.834
Benefícios Pós-emprego	78	89
Conselho		
Salários, encargos e benefícios	5.244	5.555
Total	19.593	16.630

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 41.825 no período findo em 30 de junho de 2023 (R\$ 29.852 em 30 de junho de 2022).

25. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social integralizado em 30 de junho de 2023 é de R\$ 2.762.903, representado por 547.185.685 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R\$ 2.735.982.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Movimentações do período:

Descrição	Quantidade de ações	Valor total
Saldo em 31/12/2022	367.197.096	1.743.823
Exercício <i>stock options</i> (Nota 26b)	7.355	64
Ações emitidas na combinação de negócios – Nota 3 (ii)	153.924.773	849.016
Emissão para bonificação (i)	26.056.461	170.000
Saldo em 30/06/2023	547.185.685	2.762.903

i) Bonificação em ações

Em 6 de junho de 2023, o Conselho de Administração de Fleury S.A. aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do autorizado, mediante a capitalização de parte das reservas para investimento com a emissão e distribuição de ações, que foram atribuídas gratuitamente a título de bonificação na proporção de 1 ação nova a cada 20 ações de emissão da Companhia.

ii) Reserva de capital e Ajustes de avaliação patrimonial

Em razão da consumação da combinação de negócios com Hermes Pardini e do aumento de capital pela substituição de ações, foram emitidas 153.924.773 novas ações ordinárias, pelo valor de subscrição total de R\$ 2.234.987.

Deste montante, o valor de R\$ 849.016 foi destinado à conta de capital social, o valor de R\$ 1.312.087 destinado para reserva de capital da Companhia e R\$ 73.884 destinado para ajustes de avaliação patrimonial.

b) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 3.035.263 de ações ordinárias.

O objetivo do Programa é a recompra de ações a fim de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia (conforme nota explicativa 26), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 05/12/2019, podendo, ainda, serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria para 30 de junho de 2023:

	Quantidade	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2022	793.123	25,18	19.971
Movimentação ocorrida no 1º Trimestre de 2023	(426.479)	25,23	(10.758)
Bonificação de ações (Nota 25 i)	18.332	-	-
Saldo em 30/06/2023	384.976	23,93	9.213

c) Reserva para Investimento

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foi aprovada destinação do resultado da Companhia do exercício de 2022, e foram retidos, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/1976 e do orçamento de capital o montante de R\$ 162.453, previamente aprovado pelo Conselho de Administração, e destinados à reserva de retenção de lucros para investimentos. A retenção está alinhada com o plano da

Notas Explicativas



Companhia em investir em novas tecnologias e novos negócios, em 6 de junho de 2023, foi destinado R\$ 170.000 para o aumento do capital social da Companhia, mediante a capitalização com a emissão e distribuição de ações.

26. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de junho de 2023 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 1.198 (R\$ 888 em 30 de junho de 2022), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos, planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido.

Abaixo demonstramos a movimentação do período:

		Data da outorga		
		2016	2018	
		27/Jul	10/Mai	20/Jun
Saldo em 31/12/2022	Opções	12.696	328.125	41.125
	Preço médio exercício	8,74	27,66	26,24
Exercidas	Opções	7.355	-	-
Saldo em 30/06/2023	Opções	5.341	328.125	41.125

Das 374.591 opções existentes em 30 de junho de 2023 (628.580 opções em 30 de junho de 2022), 216.341 opções são exercíveis (158.250 opções eram exercíveis em 30 de junho de 2022).

Em 30 de junho de 2023, o valor de mercado de cada ação era R\$ 16,05 (R\$ 16,30 em 30 de junho de 2022).

Opções outorgadas de 2016 a 2018: foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em		
	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	28,36%	29,49%	38,19%
Rendimento de dividendos	1,75%	3,22%	4,80%
Vida esperada para o exercício	2 anos	2 anos	4 anos
Taxa juros anual livre de risco	12,70%	7,59%	4,78%

Notas Explicativas

(i) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração. O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

Em 30 de junho de 2023 a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$ 4.832 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas (R\$ 7.076 em 30 de junho de 2022).

Vesting em 48 meses

	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 26 - Benefícios a empregados das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

27. Receita de prestação de serviços**a) Composição dos saldos****Controladora**

	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	1.081.370	1.002.903	2.162.800	2.008.928
Impostos	(66.307)	(61.070)	(132.505)	(122.212)
Glosas	(10.706)	(9.350)	(20.132)	(18.955)
Abatimentos	(1.234)	(276)	(2.785)	(858)
Receita Líquida	1.003.123	932.207	2.007.378	1.866.903

Consolidado

	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	1.784.525	1.196.382	3.114.930	2.369.790
Impostos	(109.406)	(73.664)	(190.985)	(145.721)
Glosas	(13.470)	(10.384)	(23.149)	(20.789)
Abatimentos	(2.108)	(588)	(4.432)	(1.621)
Receita Líquida	1.659.541	1.111.746	2.896.364	2.201.659

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 34 - Informações por segmento de negócios.

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 27 – Receita de prestação de serviços de 31 de dezembro de 2022.

Notas Explicativas

28. Custo dos serviços prestados

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e serviços médicos	(353.400)	(312.387)	(696.814)	(606.502)
Material direto e intermediação de exames	(118.331)	(124.818)	(239.026)	(253.392)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(141.416)	(137.263)	(281.199)	(265.638)
Depreciação e amortização	(94.081)	(87.066)	(186.661)	(167.777)
Gastos Gerais	(2.147)	(2.417)	(4.223)	(3.904)
Total	(709.375)	(663.951)	(1.407.923)	(1.297.213)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e serviços médicos	(529.739)	(382.157)	(943.849)	(746.103)
Material direto e intermediação de exames	(326.708)	(172.450)	(528.610)	(336.124)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(215.279)	(155.665)	(372.554)	(299.479)
Depreciação e amortização	(129.262)	(98.401)	(232.982)	(190.526)
Gastos Gerais	(3.454)	(2.717)	(6.599)	(4.321)
Total	(1.204.442)	(811.390)	(2.084.594)	(1.576.553)

29. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e benefícios	(69.538)	(59.407)	(133.613)	(107.141)
Assuntos institucionais e legais (a)	(59.504)	(4.930)	(62.902)	(8.766)
Depreciação e amortização	(18.312)	(11.521)	(41.708)	(25.247)
TI e telecomunicações (a)	(6.924)	(2.167)	(8.859)	(4.167)
Bens imóveis e utilidades	(4.325)	(3.568)	(10.683)	(7.984)
Serviços de terceiros	(2.441)	(3.253)	(6.300)	(5.866)
Outras despesas gerais e adm.	(6.902)	(5.459)	(15.904)	(8.830)
Total	(167.946)	(90.305)	(279.969)	(168.001)

Notas Explicativas



	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e benefícios	(92.591)	(71.632)	(163.948)	(133.471)
Assuntos institucionais e legais (a)	(59.822)	(6.383)	(65.539)	(11.581)
Depreciação e amortização	(36.813)	(15.441)	(64.356)	(30.776)
Bens imóveis e utilidades	(14.064)	(4.007)	(17.886)	(8.967)
TI e telecomunicações (a)	(6.490)	(3.989)	(13.887)	(7.980)
Serviços de terceiros	(3.648)	(6.698)	(8.816)	(11.640)
Outras despesas gerais e adm.	(3.408)	(3.752)	(13.746)	(6.583)
Total	(216.836)	(111.902)	(348.178)	(210.998)

(a) O aumento está relacionado às despesas incorridas na combinação de negócios, não recorrentes, conforme mencionados no Relatório da Administração deste trimestre disponível no site de Relações com Investidores.

30. Despesas comerciais

Os valores apresentados abaixo decorrem, principalmente, da operação de Hermes Pardini que expandiu de forma relevante o negócio Lab-to-Lab da Companhia e consequentemente os esforços comerciais junto aos laboratórios parceiros.

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e benefícios	(2.912)	(1.969)	(5.361)	(3.996)
Outras comerciais	(222)	(299)	(391)	(635)
Serviços de terceiros	(1)	(1)	(1)	(1)
Marketing	(7.140)	(6.595)	(12.581)	(12.255)
Total	(10.275)	(8.864)	(18.334)	(16.887)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e benefícios	(15.797)	(2.154)	(18.206)	(4.181)
Outras comerciais	(4.462)	(304)	(4.632)	(639)
Serviços de terceiros	(1.195)	(1)	(1.195)	(2)
Marketing	(16.414)	(9.332)	(23.489)	(16.795)
Total	(37.868)	(11.791)	(47.522)	(21.617)

Notas Explicativas

31. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Provisão / perdas com insolventes	(688)	(1.004)	(1.502)	(2.108)
Outras receitas (despesas)	2.040	9.466	(2.886)	13.460
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(486)	(2.025)	(694)	(3.298)
Resultado na baixa/venda de ativos	(414)	(195)	14	511
Total	451	6.242	(5.068)	8.565

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Provisão / perdas com insolventes	(1.433)	(1.097)	(3.037)	(2.296)
Outras receitas (despesas)	(1.109)	10.835	(871)	15.917
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(309)	(2.037)	(562)	(3.318)
Resultado na baixa/venda de ativos	(42)	(201)	420	488
Total	(2.893)	7.500	(4.050)	10.791

32. Resultado financeiro**a) Composição do resultado financeiro**

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	26.287	16.515	63.141	33.552
Variação cambial	36	166	108	302
Outros	1.074	908	1.463	1.282
Subtotal	27.397	17.589	64.712	35.136
Despesas financeiras:				
Juros de arrendamento	(24.305)	(17.947)	(49.143)	(36.055)
Juros sobre debêntures	(81.210)	(78.504)	(170.333)	(130.606)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(73)	(210)	(115)	(4.622)
Atualização monetária de provisão para riscos judiciais	(1.168)	(1.428)	(2.662)	(2.907)
Variação Cambial	(98)	(477)	(167)	(557)
Instrumentos financeiros derivativos	(485)	299	(943)	(1.482)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(2.285)	(2.510)	(5.700)	(3.981)
Outros	(1.631)	(2.360)	(4.135)	(4.293)
Subtotal	(111.255)	(103.137)	(233.198)	(184.503)
Resultado financeiro, líquido	(83.858)	(85.548)	(168.486)	(149.367)

Notas Explicativas



	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2023	2022	2023	2022
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	29.023	18.795	68.538	37.740
Variação cambial (a)	18.584	166	18.656	303
Outros	11.272	2.516	16.692	3.629
Subtotal	58.879	21.477	103.886	41.672
Despesas financeiras:				
Juros de arrendamento	(26.975)	(20.150)	(58.817)	(40.072)
Juros sobre debêntures	(81.210)	(78.504)	(170.333)	(130.606)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(5.543)	(268)	(5.716)	(4.710)
Atualização monetária de provisão para riscos judiciais	(1.433)	(1.534)	(3.225)	(3.102)
Variação Cambial	(3.419)	(477)	(3.488)	(557)
Instrumentos financeiros derivativos (a)	(22.006)	299	(22.464)	(1.482)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(5.913)	(4.532)	(18.356)	(8.187)
Outras	(11.890)	(2.655)	(10.536)	(4.913)
Subtotal	(158.389)	(107.821)	(292.935)	(193.629)
Resultado financeiro líquido	(99.510)	(86.344)	(189.049)	(151.957)

(a) No Consolidado, decorre, principalmente, da operação de Empréstimo Capital de Giro, vide nota explicativa 14.

33. Lucro por ação

Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	Controladora	
	30/06/2023	30/06/2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	168.280	180.950
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	421.308.006	317.068.714
Lucro básico por ação – R\$	0,40	0,57

Notas Explicativas

Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	Controladora	
	30/06/2023	30/06/2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	168.280	180.950
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	421.308.006	317.068.714
(+) Ajuste por opções de compra de ações	72.150	453.206
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	421.380.157	317.521.920

Lucro diluído por ação – R\$**0,40****0,57****34. Informações por segmento de negócios**

Em 30 de junho de 2023, a Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Até Fevereiro de 23 incluía o segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. A operação adquirida de Hermes Pardini contempla principalmente análise laboratorial e exames de imagem (Medicina Diagnóstica) e Lab – to- Lab (Medicina Integrada).

	Período findo em 30/06/2023		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	2.145.662	750.702	2.896.364
EBITDA	656.641	52.716	709.357
Equivalência patrimonial	-	255	255
Depreciação e amortização	-	-	(297.338)
Resultado financeiro	-	-	(189.049)
LAIR	-	-	223.226

	Período findo em 30/06/2022			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita Líquida	1.725.079	476.580	-	2.201.659
EBITDA	597.197	27.386	-	624.583
Equivalência patrimonial	-	-	415	415
Depreciação e amortização	-	-	-	(221.301)
Resultado financeiro	-	-	-	(151.957)
LAIR	-	-	-	251.740

Notas Explicativas**35. Cobertura de seguros**

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 30 de junho de 2023 é de R\$ 5.280.

Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2023.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 30 de junho de 2023:

	Consolidado
Riscos operacionais	1.087.622
Responsabilidade civil, incluindo riscos cibernéticos	158.500
Transporte internacional – importação - US\$	3.150

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 3 de agosto de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

FLEURY S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ATA DE REUNIÃO DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 26 DE JULHO DE 2023

1. Data, hora e local: Realizada ao 26º dia do mês de julho de 2023, às 09h00, na sede social de Fleury S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av Morumbi 8.860, Itaim Bibi.

2. Convocação e Presença: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, por meio de teleconferência, conforme artigo 15, § 3º do Estatuto Social da Companhia: Srs. (i) Marcio Pinheiro Mendes; (ii) Fernando Lopes Alberto; (iii) Rui Monteiro de Barros Maciel; (iv) Luiz Carlos Trabuço Cappi; (v) Samuel Monteiro dos Santos Junior; (vi) Ivan Luiz Gontijo Junior; (vii) Victor Cavalcanti Pardini; (viii) Regina Pardini; (ix) Áurea Maria Pardini; (x) João Roberto Gonçalves Teixeira;

Em decorrência da presença de todos os membros do Conselho de Administração, ficou dispensada a convocação, nos termos do art. 15, § 1º do Estatuto Social da Companhia.

3. Mesa: A reunião foi presidida pelo Sr. Marcio Pinheiro Mendes e secretariada pelo Sr. Fernando Aguiar Camargo.

4. Ordem do Dia: deliberar sobre: (i) As demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2023;

5. Deliberações: Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:

(i) Aprovar as demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2023 e autorizar sua divulgação, nos termos da regulamentação aplicável.

6. Encerramento: nada mais cabendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Mesa: Marcio Pinheiro Mendes, Presidente; Fernando Aguiar Camargo, Secretário. Conselheiros: Marcio Pinheiro Mendes; Fernando Lopes Alberto; Rui Monteiro de Barros Maciel; Luiz Carlos Trabuço Cappi; Samuel Monteiro dos Santos Junior; Ivan Luiz Gontijo Junior; Victor Cavalcanti Pardini; Regina Pardini; Áurea Maria Pardini; João Roberto Gonçalves Teixeira,.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 26 de julho de 2023

Marcio Pinheiro Mendes
Presidente

Fernando Aguiar Camargo
Secretário

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos
realizada em 24 de julho de 2023.

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 24 de julho de 2023, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av Morumbi 8.860, Itaim Bibi.

Presença: Luiz Carlos Nannini, Marcio Pinheiro Mendes, Marcelo Santos Dall'Occo; e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Presidente Executiva, José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao segundo trimestre de 2023, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao segundo trimestre de 2023, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

Luiz Carlos Nannini

Márcio Pinheiro Mendes

Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de junho de 2023, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 03 de agosto de 2023.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo

Roberto Santoro – Diretor Executivo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2023, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 03 de agosto de 2023.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo

Roberto Santoro – Diretor Executivo