

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	7
DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	15
DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.582.468
Preferenciais	0
Total	8.582.468
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	4.016.507	4.130.920
1.01	Ativo Circulante	875.231	1.001.974
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	18.603	45.452
1.01.02	Aplicações Financeiras	409.998	473.648
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	409.998	473.648
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	409.998	473.648
1.01.03	Contas a Receber	167.221	222.550
1.01.04	Estoques	164.680	175.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.906	50.797
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.823	33.946
1.01.08.03	Outros	44.823	33.946
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	44.823	33.946
1.02	Ativo Não Circulante	3.141.276	3.128.946
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	219.460	214.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	219.460	214.050
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.346	45.912
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	14.799	18.604
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	163.315	149.534
1.02.03	Imobilizado	1.326.858	1.332.335
1.02.04	Intangível	1.594.958	1.582.561
1.02.04.01	Intangíveis	1.594.958	1.582.561
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	823.079	843.690
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	771.879	738.871

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	4.016.507	4.130.920
2.01	Passivo Circulante	741.902	937.068
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	126.887	139.234
2.01.02	Fornecedores	241.116	364.573
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	241.116	364.573
2.01.02.01.01	Fornecedores	241.116	346.046
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	0	18.527
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.701	33.598
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	127.112	149.477
2.01.05	Outras Obrigações	217.086	250.186
2.01.05.02	Outros	217.086	250.186
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	17.823	34.258
2.01.05.02.05	Receita diferida	14.484	19.908
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	20.110	24.144
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	164.669	171.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.907.377	1.708.664
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.036.370	864.082
2.02.02	Outras Obrigações	783.399	785.010
2.02.02.02	Outros	783.399	785.010
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.413	4.543
2.02.02.02.06	Receita diferida	4.599	4.730
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	774.387	775.737
2.02.03	Tributos Diferidos	66.810	37.754
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	66.810	37.754
2.02.04	Provisões	20.798	21.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.798	21.818
2.03	Patrimônio Líquido	1.367.228	1.485.188
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	665.315	664.713
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	727.591	728.404
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.276	-63.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-759.258	-640.593
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	103	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	934.685	1.819.894	883.294	1.684.487
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-328.054	-641.444	-321.777	-614.699
3.03	Resultado Bruto	606.631	1.178.450	561.517	1.069.788
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-600.926	-1.175.442	-546.146	-1.055.052
3.04.01	Despesas com Vendas	-544.644	-1.059.778	-482.742	-946.647
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-56.282	-115.664	-63.404	-108.405
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.705	3.008	15.371	14.736
3.06	Resultado Financeiro	-45.170	-92.617	-32.844	-65.486
3.06.01	Receitas Financeiras	17.147	30.501	15.561	25.450
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.317	-123.118	-48.405	-90.936
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-39.465	-89.609	-17.473	-50.750
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.032	-29.056	-14.157	-12.251
3.08.02	Diferido	-24.032	-29.056	-14.157	-12.251
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-63.497	-118.665	-31.630	-63.001
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-63.497	-118.665	-31.630	-63.001
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2319	-0,4334	-0,1155	-0,2299
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,2319	-0,4334	-0,1155	-0,2299

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-63.497	-118.665	-31.630	-63.001
4.02	Outros Resultados Abrangentes	32	103	-1.011	-197
4.03	Resultado Abrangente do Período	-63.465	-118.562	-32.641	-63.198

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	51.817	113.314
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	267.738	281.186
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-89.609	-50.750
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	131.253	113.819
6.01.01.03	Provisões de bônus	6.640	18.480
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	103.536	83.112
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	26.629	16.249
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	8.363	6.183
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-4.177	-1.938
6.01.01.08	Custo com plano de ações	4.991	7.109
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	-5.290	3.442
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-180	742
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	85.582	84.738
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-215.921	-167.872
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	60.619	-32.572
6.01.02.02	Estoques	11.081	-5.397
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-32.890	-19.105
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-116.059	-28.242
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-24.791	3.289
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-4.034	-4.620
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-4.027	3.228
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.437
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-5.555	4.878
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-16.595	-12.624
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-41.346	-44.037
6.01.02.15	Demandas judiciais	-27.649	-18.423
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-2.506	-814
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-12.169	-11.996
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-84.070	-258.947
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-115.305	-113.319
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-55.063	-21.258
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	86.298	-124.370
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.404	116.453
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	225.000	350.000
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-111.151	-95.192
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	-1.318	-4.002
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-107.127	-103.575
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria	0	-30.778
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-26.849	-29.180
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.452	111.589
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	18.603	82.409

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	602	0	0	0	602
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	602	0	0	0	602
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.665	103	-118.562
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.665	0	-118.665
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	103	103
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	103	103
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	665.315	0	-759.258	103	1.367.228

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-24.268	0	0	0	-24.268
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.510	0	0	0	6.510
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.778	0	0	0	-30.778
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.001	-197	-63.198
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.001	0	-63.001
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-197	-197
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	672.044	0	-647.808	-50	1.485.254

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	2.011.745	1.847.308
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.005.829	1.850.750
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5.916	-3.442
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.156.249	-1.079.111
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-641.444	-614.699
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-510.363	-459.490
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.186	-4.243
7.02.04	Outros	-256	-679
7.03	Valor Adicionado Bruto	855.496	768.197
7.04	Retenções	-216.835	-198.557
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-216.835	-198.557
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	638.661	569.640
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.422	26.742
7.06.02	Receitas Financeiras	31.422	26.742
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	670.083	596.382
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	670.083	596.382
7.08.01	Pessoal	355.073	306.161
7.08.01.01	Remuneração Direta	336.144	288.508
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.929	17.653
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	269.530	224.428
7.08.02.01	Federais	200.652	170.217
7.08.02.02	Estaduais	59.068	46.230
7.08.02.03	Municipais	9.810	7.981
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	164.145	128.794
7.08.03.01	Juros	122.295	90.391
7.08.03.02	Aluguéis	41.850	38.403
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-118.665	-63.001
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-118.665	-63.001

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	4.016.531	4.130.953
1.01	Ativo Circulante	875.255	1.002.007
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	18.604	45.453
1.01.02	Aplicações Financeiras	410.010	473.680
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	410.010	473.680
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	410.010	473.680
1.01.03	Contas a Receber	167.221	222.550
1.01.04	Estoques	164.680	175.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.906	50.797
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.834	33.946
1.01.08.03	Outros	44.834	33.946
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	44.834	33.946
1.02	Ativo Não Circulante	3.141.276	3.128.946
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	219.460	214.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	219.460	214.050
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.346	45.912
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	14.799	18.604
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	163.315	149.534
1.02.03	Imobilizado	1.326.858	1.332.335
1.02.04	Intangível	1.594.958	1.582.561
1.02.04.01	Intangíveis	1.594.958	1.582.561
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	823.079	843.690
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	771.879	738.871

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	4.016.531	4.130.953
2.01	Passivo Circulante	741.926	937.101
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	126.887	139.234
2.01.02	Fornecedores	241.116	364.573
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	241.116	364.573
2.01.02.01.01	Fornecedores	241.116	346.046
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	0	18.527
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.701	33.598
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	127.112	149.477
2.01.05	Outras Obrigações	217.110	250.219
2.01.05.02	Outros	217.110	250.219
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	17.847	34.291
2.01.05.02.05	Receita diferida	14.484	19.908
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	20.110	24.144
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	164.669	171.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.907.377	1.708.664
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.036.370	864.082
2.02.02	Outras Obrigações	783.399	785.010
2.02.02.02	Outros	783.399	785.010
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.413	4.543
2.02.02.02.05	Receita diferida	4.599	4.730
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	774.387	775.737
2.02.03	Tributos Diferidos	66.810	37.754
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	66.810	37.754
2.02.04	Provisões	20.798	21.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.798	21.818
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.367.228	1.485.188
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	665.315	664.713
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	727.591	728.404
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.276	-63.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-759.258	-640.593
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	103	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	934.685	1.819.894	883.294	1.684.487
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-328.054	-641.444	-321.777	-614.699
3.03	Resultado Bruto	606.631	1.178.450	561.517	1.069.788
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-600.986	-1.175.561	-546.203	-1.055.161
3.04.01	Despesas com Vendas	-544.644	-1.059.778	-482.742	-946.647
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-56.342	-115.783	-63.461	-108.514
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.645	2.889	15.314	14.627
3.06	Resultado Financeiro	-45.110	-92.498	-32.787	-65.377
3.06.01	Receitas Financeiras	17.207	30.620	15.618	25.559
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.317	-123.118	-48.405	-90.936
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-39.465	-89.609	-17.473	-50.750
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.032	-29.056	-14.157	-12.251
3.08.02	Diferido	-24.032	-29.056	-14.157	-12.251
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-63.497	-118.665	-31.630	-63.001
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-63.497	-118.665	-31.630	-63.001
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-63.497	-118.665	-31.630	-63.001
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2319	-0,4334	-0,1155	-0,2299
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,2319	-0,4334	-0,1155	-0,2299

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-63.497	-118.665	-31.630	-63.001
4.02	Outros Resultados Abrangentes	32	103	-1.011	-197
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-63.465	-118.562	-32.641	-63.198
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-63.465	-118.562	-32.641	-63.198

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	51.797	113.297
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	267.738	281.186
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-89.609	-50.750
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	131.253	113.819
6.01.01.03	Provisões de bônus	6.640	18.480
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	103.536	83.112
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	26.629	16.249
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	8.363	6.183
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-4.177	-1.938
6.01.01.08	Custo com plano de ações	4.991	7.109
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	-5.290	3.442
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-180	742
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	85.582	84.738
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-215.941	-167.889
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	60.619	-32.572
6.01.02.02	Estoques	11.081	-5.397
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-32.890	-19.105
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-116.059	-28.242
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-24.791	3.289
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-4.034	-4.620
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-4.027	3.228
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.437
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-5.555	4.878
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-16.604	-12.630
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-41.346	-44.037
6.01.02.15	Demandas judiciais	-27.649	-18.423
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-2.517	-825
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-12.169	-11.996
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-84.050	-258.930
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-115.305	-113.319
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-55.063	-21.258
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	86.318	-124.353
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.404	116.453
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	225.000	350.000
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-111.151	-95.192
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	-1.318	-4.002
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-107.127	-103.575
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria	0	-30.778
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-26.849	-29.180
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.453	111.590
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	18.604	82.410

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	602	0	0	0	602	0	602
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	602	0	0	0	602	0	602
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.665	103	-118.562	0	-118.562
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.665	0	-118.665	0	-118.665
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	103	103	0	103
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	103	103	0	103
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	665.315	0	-759.258	103	1.367.228	0	1.367.228

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-24.268	0	0	0	-24.268	0	-24.268
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.510	0	0	0	6.510	0	6.510
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.778	0	0	0	-30.778	0	-30.778
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.001	-197	-63.198	0	-63.198
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.001	0	-63.001	0	-63.001
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-197	-197	0	-197
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	672.044	0	-647.808	-50	1.485.254	0	1.485.254

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	2.011.745	1.847.308
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.005.829	1.850.750
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5.916	-3.442
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.156.368	-1.079.220
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-641.444	-614.699
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-510.363	-459.490
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.186	-4.243
7.02.04	Outros	-375	-788
7.03	Valor Adicionado Bruto	855.377	768.088
7.04	Retenções	-216.835	-198.557
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-216.835	-198.557
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	638.542	569.531
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	31.541	26.851
7.06.02	Receitas Financeiras	31.541	26.851
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	670.083	596.382
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	670.083	596.382
7.08.01	Pessoal	355.073	306.161
7.08.01.01	Remuneração Direta	336.144	288.508
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.929	17.653
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	269.530	224.428
7.08.02.01	Federais	200.652	170.217
7.08.02.02	Estaduais	59.068	46.230
7.08.02.03	Municipais	9.810	7.981
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	164.145	128.794
7.08.03.01	Juros	122.295	90.391
7.08.03.02	Aluguéis	41.850	38.403
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-118.665	-63.001
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-118.665	-63.001

COMENTÁRIO DE DESEMPENHO 2T23



Comentário do Desempenho

SUMÁRIO

1. Mensagem da Administração.....	3
2. Desempenho Operacional.....	6
3. Desempenho Financeiro.....	8

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Na primeira metade do ano de 2023, o consumo discricionário, frente ao desafiador cenário macro e com relevante perda do poder de compra dos brasileiros, foi mais lento do que esperávamos. Nesse contexto, aproveitamos a oportunidade desse momento para fazermos ajustes importantes em nossa Companhia.

Buscando um maior alinhamento com esse momento do mercado brasileiro e a disponibilidade de renda, – indicador que tem a principal correlação com nossas receitas – trabalhamos em uma estratégia comercial mais competitiva, com preços de entrada mais baixos e ampliando a opcionalidade de cardápio para os nossos consumidores. Em paralelo a esse “investimento” nas iniciativas voltadas para preços, também tivemos inovações importantes no decorrer do trimestre, como Spider Man, Choripan e NBA em Popeyes®. Esses ajustes, ainda que levem mais que um trimestre para serem integralmente capturados, dada a frequência da nossa indústria, nos trouxeram importantes resultados de ganhos de *market share*. Segundo a Crest (principal fonte de pesquisa do mercado de QSR no Brasil), a marca Burger King® ganhou 300bps de *market share* quando comparada a performance do primeiro trimestre. Essa reação contribuiu para que, mesmo em um ambiente menos favorável de consumo, tivéssemos um crescimento de receita total de 6% vs o mesmo período do ano anterior, sendo +0,3% de SSS para a marca Burger King® e +8,6% para Popeyes® – o que reflete a evolução na maturação da marca, principalmente com maior consistência nas ativações de mídia, como foram as campanhas com o Chefe Fogaça e a Parceria com a NBA.

Depois de um longo ciclo com impactos ascendentes de Commodities em nosso negócio, começamos a ter os benefícios de uma suavização nos protocolos que sustentam nossos custos de matéria prima. Com isso, mesmo com os investimentos feitos na estratégia comercial, conseguimos manter uma forte e consistente margem bruta no decorrer do trimestre. Em bases comparáveis, a margem bruta da Companhia teve evolução de +130bps, o que reforça nosso bom posicionamento para continuarmos capturando eventuais quedas nos principais insumos e seguirmos muito competitivos para o bolso do brasileiro.

Nos custos e despesas, apesar do crescimento das linhas de Pessoal – puxada pela realocação de Contingências Trabalhistas – no 2T e pelas despesas de *Take Rate* – que foram importantes para sustentar a mudança de estratégia para Delivery Próprio – fizemos importantes movimentações que nos deixarão materialmente mais eficientes nos próximos trimestres. Reduzimos nosso efetivo nos restaurantes, sustentado pela estratégia de digitalização; simplificamos nossas estrutura corporativa buscando sinergias entre áreas, plano que foi concluído no começo de agosto; nossos projetos de Geração Distribuída, Mercado Livre e Telemetria continuam contribuindo para ganhos de eficiência em *Utilities*; em ocupação, a suavização do IGPM começa a nos beneficiar positivamente, ainda que a maior concentração esteja nas renovatórias que acontecem durante o segundo semestre; e concluímos o fechamento de 7 operações deficitárias da marca Burger King®. Essas movimentações foram parcialmente incorporadas nos resultados do 2T, visto que foram medidas tomadas no decorrer do trimestre e que carregam custos *one-off*, mas que certamente contribuirão para o decorrer do ano.

Comentário do Desempenho

Em meio a esse cenário, revisitamos nossos planos de investimentos para o Brasil nesse ano, de forma a priorizar os investimentos que já estavam em curso e que representam mais retorno para a Companhia, frente um cenário de custo de capital ainda alto. Seguimos buscando o melhor equilíbrio entre geração de caixa operacional e investimentos, a fim de termos uma Companhia cada vez mais forte e em um mercado que representa muitas oportunidades de desenvolvimento para o negócio de QSR.

Com isso, caminhamos para o terceiro trimestre, cientes dos desafios, mas também atentos com as oportunidades que tem aparecido. Esperamos continuar vendo uma forte consolidação desse amplo mercado de QSR e não temos dúvidas que estamos muito bem posicionados para os momentos que virão.

Management Team

Comentário do Desempenho



DESTAQUES 2T23

Comentário do Desempenho

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	2T23	2T22	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	934,7	883,3	5,8%
EBITDA AJUSTADO	123,0	126,7	-2,9%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	13,2%	14,3%	-110bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	63,4	69,1	-8,2%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	6,8%	7,8%	-100bps
PREJUÍZO	(63,5)	(31,6)	-100,7%
PREJUÍZO SEM EFEITOS DO IFRS 16	(59,8)	(27,5)	-117,4%
DÍVIDA BRUTA	1.163,5	1.055,1	10,3%
DÍVIDA LÍQUIDA	734,9	491,2	49,6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.367,2	1.485,3	-7,9%

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (BKB)

	2T23	2T22	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	863,4	834,6	3,5%
LUCRO BRUTO	558,2	527,7	5,8%
MARGEM BRUTA	64,6%	63,2%	140bps
SSS	0,3%	33,3%	-3300bps

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (PLK)

	2T23	2T22	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	59,6	39,0	52,9%
LUCRO BRUTO	36,8	24,0	53,6%
MARGEM BRUTA	61,7%	61,5%	20bps
SSS	8,6%	57,9%	-4930bps

DESTAQUES OPERACIONAIS

	2T23	2T22	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	998	950	48
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	698	685	13
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	3	(3)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(7)	(1)	(6)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	76	53	23
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	5	-	5
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	772	740	32
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	226	209	17
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	1	(1)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	226	210	16



Comentário do Desempenho

EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme fato relevante divulgado em de 24 de julho de 2023, a Mar Asset Management Gestora de Recursos Ltda., acionista titular de ações correspondentes a aproximadamente 5,24% do capital social da Companhia, realizou o pedido formal para a convocação de Assembleia Geral Extraordinária (AGE) para deliberar sobre proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia para a inclusão de cláusula que exige a realização de oferta pública de aquisição de ações por qualquer acionista que adquirir uma participação relevante na Companhia ("Poison Pill" e "OPA").

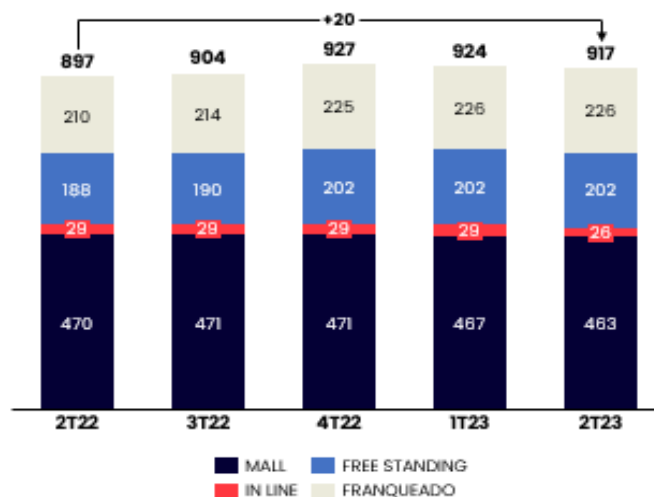
DESEMPENHO OPERACIONAL

Rede de restaurantes

Ao longo do 2T23, a Companhia realizou a **abertura bruta de 5 restaurantes** da marca Popeyes® e o **fechamento de 7 restaurantes** da marca Burger King®, todos eles próprios. Desta forma, finalizando o período com **2 fechamentos líquidos**.

Sistema BURGER KING®

Para a marca BURGER KING®, durante o 2T23, a Companhia registrou o **fechamento de 7 restaurantes**, sendo **4 Mall** e **3 In Line**, como parte da estratégia de gestão de portfólio que busca a maximização da rentabilidade da Companhia. Assim, o sistema **BURGER KING®** finalizou o trimestre com **917 restaurantes**.



*As lojas do modelo Ghost Kitchen estão inseridas dentro da categoria "Mall".

Comentário do Desempenho

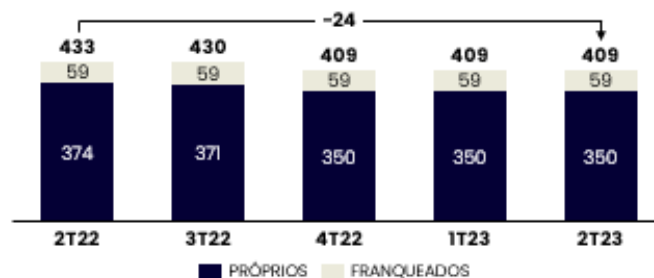
Sistema POPEYES®

No 2T23, o sistema de restaurantes da marca POPEYES® registrou a abertura de **5 novos restaurantes**, todos eles no formato **Mall**, um incremento de 28 restaurantes em relação ao segundo trimestre do ano anterior. A marca Popeyes está presente em 7 Estados e no DF, ampliando sua abrangência em importantes regiões do território nacional, com **81 restaurantes**.



Rede de dessert centers BURGER KING®

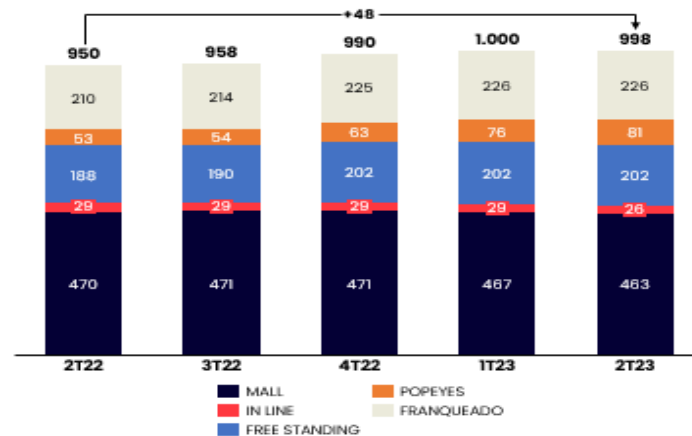
O sistema BURGER KING®, em adição aos 917 restaurantes, finalizou o 2T23 com **409 dessert centers**, a mesma quantidade registrada ao final do 1T23 e uma redução de 24 unidades em relação ao 2T22.



Rede de restaurantes total

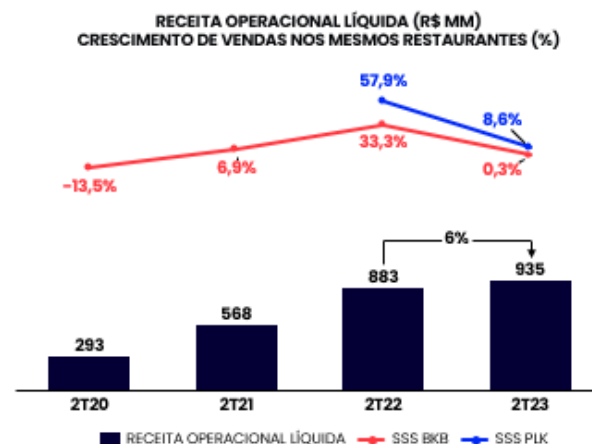
Assim, com o fechamento de **7 operações** e a abertura de **5 novas unidades**, a ZAMP finalizou o segundo trimestre de 2023 com um total de **998 restaurantes**, dos quais **772 próprios**, das marcas BURGER KING® e POPEYES®, e **226 de franqueados** da marca BURGER KING®.

Comentário do Desempenho



DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita operacional líquida

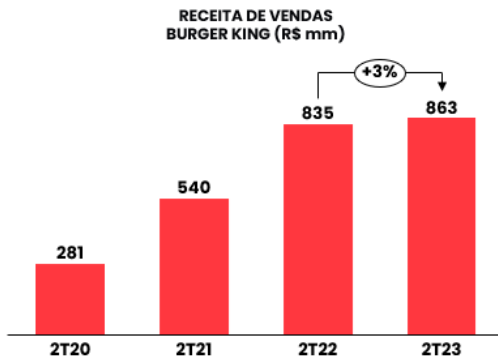


No segundo trimestre de 2023, a receita operacional líquida registrada pela Companhia foi de **R\$ 935 milhões**, uma evolução de 5,8% em relação ao mesmo período do ano anterior e uma melhora sequencial de 5,6% em comparação ao primeiro trimestre de 2023.

No 2T23, o **SSS consolidado da Companhia foi de +0,6%, sendo +0,3% para BK e +8,6% para PLK**. Frente a um ambiente mais restritivo de consumo no Brasil, principalmente puxado pelo cenário Macro, fizemos importantes movimentações na estratégia comercial, que começaram a dar sinais positivos em relação a ganhos de market share. Neste trimestre, ainda que com SSS ligeiramente positivo para a marca Burger King, tivemos um avanço de 300bps de market share vs o trimestre anterior, o que indica que alguns ajustes importantes feitos neste período, sobretudo para nos deixar mais competitivos, poderão surtir efeitos importantes no decorrer do ano. Em Popeyes, como fruto da nossa estratégia de investimentos na construção de equity de marca, com um calendário mais consistente em 2023, conseguimos ter forte crescimento de SSS e receita total.

Comentário do Desempenho

Receita de Vendas Burger King®



No 2T23, a receita de vendas dos restaurantes Burger King® totalizou **R\$ 863 milhões, um aumento de 3% frente ao resultado registrado no 2T22**, sustentado principalmente pelo crescimento de restaurantes. **Em relação ao 1T23, tivemos um acréscimo de 4,5% na receita de Burger King®.**

Alinhados com o ambiente de consumo mais restritivo e perda do poder de compra dos brasileiros, atuamos com, principalmente, 3 alavancas de vendas durante o trimestre.

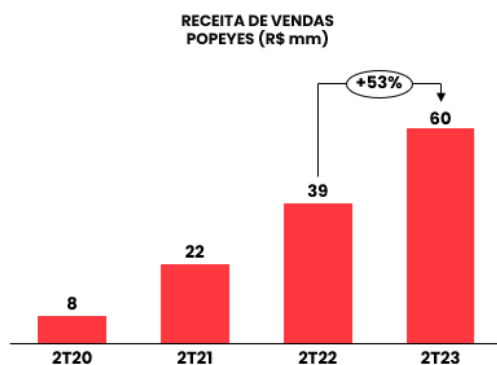
Na plataforma **“Todo dia”**, reforçamos a presença de sanduíches com preços a partir de R\$9,90 e trabalhamos a comunicação em multicanais, com TV, rádio e OOH (Out of Home), além de social, CRM e Trade Marketing.



Em meados de maio, divulgamos a inovação de Burger King® em parceria com a estreia mundial do filme **“Homem-Aranha através do Aranhaverso”**. Nessa iniciativa, desenvolvemos um combo temático e reforçamos nossa plataforma de crianças com brindes colecionáveis.

Além disso, lançamos o novo sanduíche **Whopper Choripan**, com hambúrguer tipo linguíça e chimichurri para reforçar o nosso portfólio de produtos premium.

Receita de Vendas Popeyes®



Para a marca Popeyes®, a receita de vendas registrada no 2T23 foi de **R\$ 60 milhões, um crescimento de 53% no YoY e SSS de +8,6%. Em relação ao 1T23, tivemos um crescimento nas receitas de 26%.**

O trimestre foi marcado por bem-sucedidas ativações e inovação de produtos, em linha com a nossa estratégia de construção da marca e estímulo à experimentação. Em abril, divulgamos nosso patrocínio da **NBA Brasil** e lançamos 6 sanduíches e baldes colecionáveis referentes aos principais times da liga.

Comentário do Desempenho

No mês de junho, iniciamos a ativação de marca interativa na **NBA House** e realizamos a *brand experience* de dois dos nossos restaurantes em São Paulo. A estratégia foi a maior da marca até hoje, com resultados consistentes em preferência de marca e experiência do cliente, considerando uma entrega 360º com: produto, experiência em loja, evento, digital (ativação das plataformas no Clube BK) e delivery.



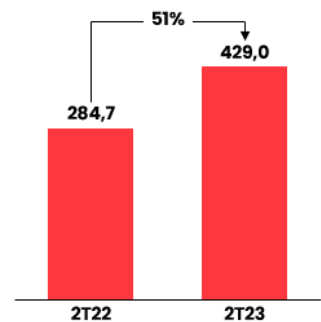
Essas iniciativas têm o intuito de construir engajamento com a nossa marca e, principalmente, gerar experimentação dos nossos produtos. Acreditamos que, assim como em BK, nosso maior ativo em Popeyes é a qualidade do nosso portfólio.

Digitalização de Vendas

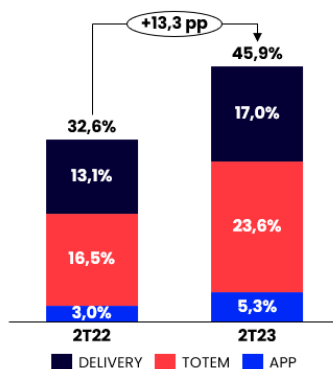
No segundo trimestre de 2023, a ZAMP alcançou **R\$ 429 milhões** em vendas digitais, o que representou **45,9% da receita total da Companhia e um crescimento de 51% das vendas digitais** versus o mesmo período do ano anterior.

Esse crescimento aconteceu principalmente em virtude da representatividade dos totens de auto atendimento em nossa operação, alavancando o resultado de vendas, através de ticket médio superior, melhor experiência para o consumidor (maior NPS) e trazendo eficiências na linha de Pessoal. No 2T23, os totens representaram **23,6% do total das vendas totais da Cia, crescimento de 8,1 pp YoY**.

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



REPRESENTATIVIDADE DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL (%)



Avançamos também no formato de **restaurantes com 100% do atendimento no formato digital**, alcançando a marca de **28 operações com essa funcionalidade, que traz uma excelente perspectiva no que diz respeito a vendas, experiência dos usuários e eficiência operacional**.

O **delivery**, segue crescendo de forma consistente, nos levando a atingir níveis de market share significativamente superiores ao Balcão (24,1% vs 22,8%), segundo a Crest (*Consumer Reporting of Eating Share Trend*) – o que reforça o potencial da nossa marca em um canal com mais amplitude. No trimestre, vendas através do delivery representaram 17% do total de vendas digitais, **um crescimento de 37% em comparação ao 2T22**

Comentário do Desempenho

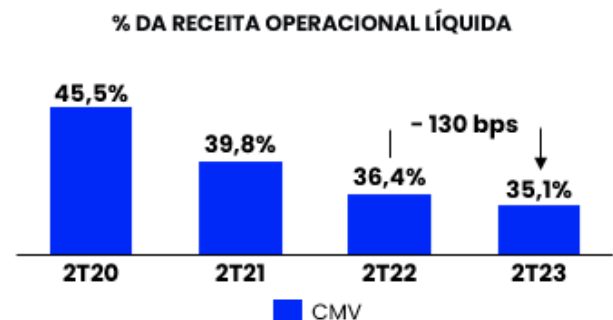
e de **16% QoQ**. Esse contínuo crescimento tem sido possível pela expansão do modelo operacional próprio ou agregado, o que nos dá mais capilaridade geográfica e flexibilidade comercial.

As **vendas identificadas tiveram** aumento de **13 p.p YoY**, chegando a **50% da receita total da Cia** e superando o 1T23 em 3,5 p.p. Essa relevante base de dados nos permite ter maior conhecimento de nossos consumidores, o que nos permite oferecer ofertas personalizadas, mais assertivas e, consequentemente, com margens superiores. No segundo trimestre de 2023, o **Clube BK**, programa de fidelidade da marca Burger King® e principal *driver* da estratégia de CRM da Companhia, apresentou uma expansão de **11% em relação ao 1T23**. Ao compararmos com o mesmo período do ano anterior o número de usuários duplicou, de **7 milhões no 2T22 para 13,5 milhões neste trimestre**.

Custo da mercadoria vendida

O custo da mercadoria vendida **atingiu 35,1% da receita no 2T23**, **redução de 130bps** em relação ao 2T22.

O arrefecimento de algumas *commodities* relevantes que compõem nosso CMV começou a impactar a formação dos protocolos de custos, o que contribuiu para a redução nos custos diretos da Companhia. Nesse cenário, mesmo com a aceleração de algumas campanhas promocionais, que refletiram em ganhos de *market share* e volume, conseguimos manter a trajetória de evolução da margem bruta, o que tem sido um caminho fundamental para evolução dos resultados dos últimos anos.



Seguimos focados em (i) *revenue management*, através de uma arquitetura de menu competitivo entre produtos *core*, *premium* e ofertas e (ii) utilização de dados, que nos dá fundamentos para sermos mais assertivos nas ofertas e alcançar margens superiores por transação; e (iii) *sourcing* – seguimos encontrando oportunidades alternativas para custos, tanto com parceiros de longa data, quanto com novos fornecedores.

Despesas com vendas



*Retirou-se o efeito de despesas pré-operacionais dos anos anteriores a 2023

No 2T23, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e o efeito de despesas pré operacionais, representaram **47,3% da receita**, um aumento de **360 bps** na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

Conforme mencionamos em nossa última divulgação de resultados, a partir de 2023 a Companhia passou a reconhecer as despesas referentes a Contingências Trabalhistas, que antes eram reconhecidas em Despesas Gerais e Administrativas, na linha de Despesas com Pessoal. Essa movimentação, entre linhas, impactou negativamente o resultado do trimestre em aproximadamente 170 bps na comparação com o 2T de 2022.

Na linha de pessoal, durante o segundo trimestre, alinhados com o cenário de vendas e com o suporte das iniciativas digitais nos diferentes canais de vendas, a Companhia fez uma redução de efetivo nos restaurantes em cerca de 7%. Essa movimentação gerou um efeito *one off* no trimestre de aproximadamente R\$ 3,2 milhões, mas que trará benefícios importantes para o resultado operacional no decorrer do ano.

Nossas despesas de Ocupação e *Utilities* seguem em trajetória favorável, ganhando alavancagem operacional tanto quando comparadas às do 2T22, quando comparadas ao 1T de 2023. Esse resultado é fruto de melhores negociações de ocupação, principalmente com o arrefecimento do IGPM e com fechamentos de operações que não tivemos sucessos nas negociações. Em *Utilities*, o trabalho focado em Mercado Livre, Geração Distribuída e telemetria, tem contribuído para que a Cia possa ter cada vez mais alternativas que geram eficiência aos nossos restaurantes.

Por fim, na linha de Despesas com Serviços de Terceiros, tivemos impacto importante nas despesas com take rate. Esse aumento aconteceu parte em virtude do crescimento de 37% de receita versus o segundo trimestre de 2022 e parte pela mudança no modelo operacional focado em 1P ou com logística própria. Nesse formato, a Cia incorpora em seu resultado as receitas e despesas referentes ao frete, o que traz um efeito positivo para a eficiência do canal.

Despesas gerais e administrativas totais



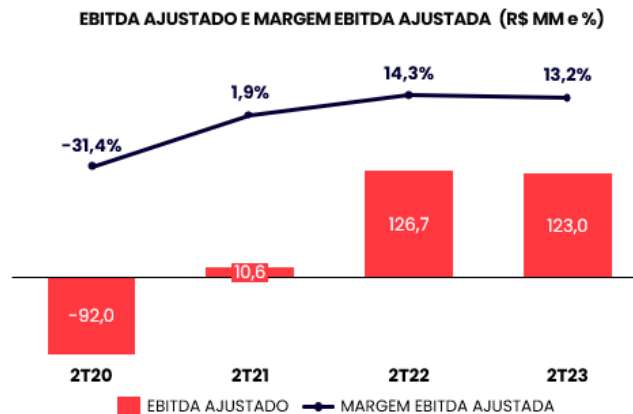
As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, contabilizaram um total de **5,1% da receita líquida no trimestre**, uma **redução de 140 bps** na comparação com o 2T22. Essa queda é fruto de um trabalho de simplificação da estrutura corporativa, que começou em abril e foi concluído na primeira semana de agosto. Dessa forma,

acreditamos ter adequado nosso time para perseguir os desafios do decorrer do ano. Conforme comentamos em Despesas com Restaurantes, a remoção de Contingências Trabalhistas tem efeito positivo nessa base comparável. Ainda assim, excluindo esse efeito da base de 2022, o benefício teria sido de 40bps nessa linha.

Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado da Companhia, que foi reflexo de um forte trabalho de custos e despesas, frente a um cenário mais lento de consumo, atingiu o valor de R\$ 123,0 milhões no 2T23, R\$ 3,7 milhões inferior ao 2T22, uma redução de 2,9% na comparação entre os períodos. A margem EBITDA ajustada foi de 13,2%, 110 bps inferior à margem registrada no período anterior. Nosso EBITDA Ajustado sem IFRS16, totalizou **R\$ 63,4 milhões** no final do 2T23, **uma variação de -8,2%** em comparação com o mesmo período do ano anterior e margem de 6,8%.



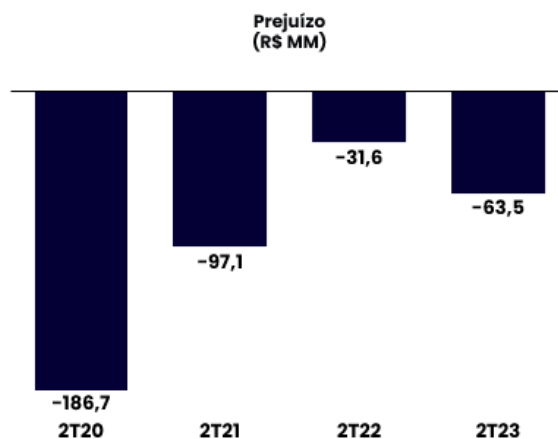
EBITDA - R\$ MILHÕES

	2T23	2T22	VAR %	2T23 (ex-IFRS 16)	2T22 (ex-IFRS 16)	VAR %
PREJUÍZO DO PERÍODO	(63,5)	(31,6)	100,9%	(59,8)	(27,5)	117,5%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	45,1	32,8	37,5%	22,6	11,3	100,0%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	109,8	102,4	7,2%	67,2	60,1	11,8%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	24,0	14,2	69,0%	25,9	16,3	58,9%
EBITDA	115,4	117,8	-2,0%	55,9	60,2	-7,1%
MARGEM EBITDA	12,4%	13,3%	-90bps	6,0%	6,8%	-80bps
(+) OUTRAS DESPESAS	0,9	4,0	-77,5%	2,3	0,2	1050,0%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	4,5	3,8	18,4%	0,5	3,3	-84,8%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,1	1,1	90,9%	3,6	2,0	80,0%
EBITDA AJUSTADO	123,0	126,7	-2,9%	63,4	69,1	-8,2%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	13,2%	14,3%	-110bps	6,8%	7,8%	-100bps

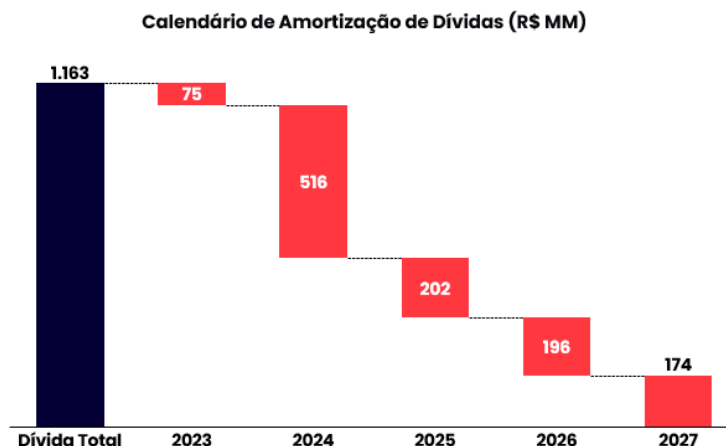
Prejuízo

No 2T23, a Companhia registrou um prejuízo de R\$ 63,5 milhões, R\$ 31,9 milhões superior ao valor registrado no período anterior, principalmente devido ao resultado operacional, resultado financeiro com maior alavancagem e imposto de renda e CSLL.

Comentário do Desempenho

**Endividamento total**

Ao final do primeiro trimestre de 2023, após uma emissão de dívida de R\$ 125 milhões, a Companhia registrou um endividamento total de R\$ 1.163,5 milhões. A dívida líquida, totalizou R\$ 734,9 milhões, resultando em uma alavancagem de 2,2x, patamar consideravelmente inferior ao acordado com os nossos credores. Seguimos com uma estrutura de capital capaz de suportar nossos planos que virão no decorrer dos próximos trimestres.



*Gráfico expressa valores do principal + juros

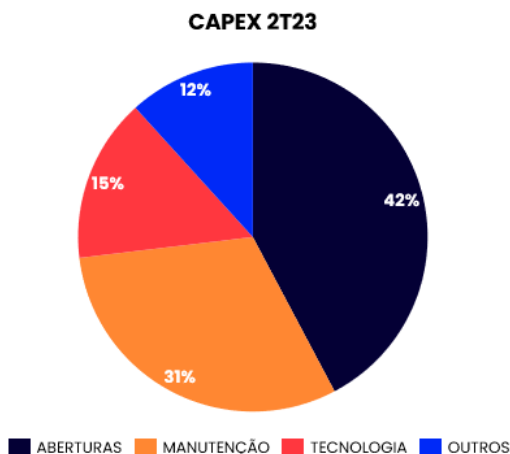
DÍVIDA LÍQUIDA - R\$ MILHÕES

	JUN/23	DEZ/22	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.163,5	1.013,6	14,8%
CIRCULANTE	127,1	149,5	-15,0%
NÃO CIRCULANTE	1.036,4	864,1	19,9%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	428,6	519,1	-17,4%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS (CIRCULANTE)	428,6	519,1	-17,4%
DÍVIDA LÍQUIDA	734,9	494,4	48,6%
EBITDA AJUSTADO sem IFRS 16 (12M)	339,6	337,3	0,7%
DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO (12M)	2,2x	1,5x	N/A

Comentário do Desempenho

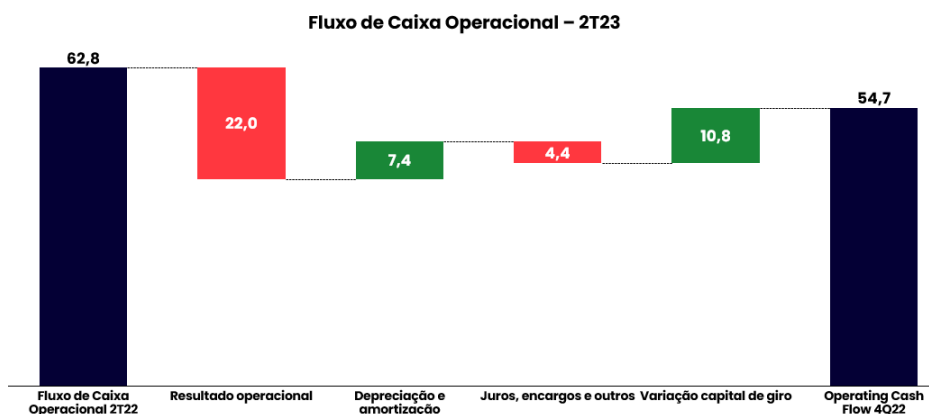
Investimentos (CAPEX)

No segundo trimestre de 2023, os investimentos totais da Companhia atingiram **R\$ 90,9 milhões**, um acréscimo de R\$ 16,1 milhões (ou 22%) em relação ao 2T22. Esse crescimento deriva, principalmente, do plano de expansão para o ano, com novas unidades de Popeyes® inauguradas ao longo do trimestre, nossos investimentos em tecnologia e com a manutenção/*remodel* do nosso portfólio de restaurantes, processo intensificado no segundo trimestre.



Fluxo de caixa operacional

A geração de caixa operacional registrada no 2T23 foi de R\$ 54,7 milhões *versus* R\$ 62,8 milhões no mesmo período de 2022. Essa queda aconteceu principalmente em virtude da redução do resultado operacional, mitigada por uma boa gestão do capital de giro, que refletiu em benefícios no ciclo financeiro da Cia.



Comentário do Desempenho

DEFINIÇÕES

- **App:** Funcionalidade que considera os pedidos previamente efetuados pelo aplicativo para retirada em loja;
- **CRM:** *Customer Relationship Management* – ferramenta para gestão de fluxo de informações captadas de clientes;
- **Delivery:** Entrega do pedido para um destino predefinido pelo cliente;
- **Drive-thru:** Modalidade que permite que os clientes façam pedidos sem sair de seus carros;
- **Dessert Centers:** Pontos de venda de sobremesas;
- **EBITDA ajustado:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistros, obsolescência, resultado da venda de ativos e provisões de *impairment*); e (ii) custos com plano de ações;
- **Modelos de lojas:** (i) *Free standings*: Lojas de rua com presença de pista *drive-thru*; (ii) *Mall*: Lojas localizadas em shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; (iii) *In line*: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos;
- **NRG:** *Net Restaurants Growth* - Crescimento Líquido de Restaurantes;
- **NPS:** *Net Promoter Score*;
- **Repasses:** Venda de restaurantes próprios para franqueados;
- **EBITDA 4-Wall:** Resultado operacional a nível de ativo (Restaurante);
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes ou Same Store Sales (SSS):** Seguindo a metodologia de cálculo da RBI, considera as vendas dos restaurantes Burger King® operados pelo BK Brasil abertos há mais de 13 meses e de restaurantes Popeyes® abertos há mais de 17 meses em relação ao mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês são expurgados da base comparável;
- **OOH:** Denominação utilizada na área de publicidade de forma genérica para veiculações em ambiente urbano;
- **QoQ:** Em inglês, a sigla significa quarter over quarter que pode ser traduzida como trimestre a trimestre;
- **YoY:** Em inglês, a sigla significa year over year que pode ser traduzida como ano contra ano.



Comentário do Desempenho

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de junho de 2023, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho

The logo for ZAMP is displayed in a large, bold, sans-serif font. The letters are colored as follows: 'Z' is blue, 'A' is orange, 'M' is blue, and 'P' is red.

NA NOSSA MESA CABE UM MUNDO.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3**", tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 691 e 702 lojas próprias conforme abaixo:

	30/06/2023	31/12/2022
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	15	15
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	52	53
Estado do Pará	8	8
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	46	47
Estado do Rio de Janeiro	99	102
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	37	39
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	320	324
Total de Lojas	691	702

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 81 e 63 lojas próprias conforme abaixo:

	30/06/2023	31/12/2022
Estado da Bahia	4	2
Distrito Federal	1	1
Estado de Goiás	2	1
Estado de Minas Gerais	5	2
Estado de Pernambuco	3	-
Estado do Paraná	7	1
Estado do Rio de Janeiro	10	8
Estado de São Paulo	49	48
Total de Lojas	81	63

2. Principais políticas contábeis

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP e do fundo de investimento exclusivo XPA - BK (Nota 4). O fundo de investimento é integralmente consolidado a partir da data de sua constituição. As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) / IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

Conforme CPC 03 (R2) e CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16, a Companhia realizou adequações necessárias na demonstração do fluxo de caixa a respeito da apresentação do pagamento de juros sobre passivos de arrendamentos, de atividades de financiamentos para atividades operacionais, ocasionando impactos em períodos comparativos.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 10 de agosto de 2023.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Caixa	17.450	17.380	17.450	17.380
Bancos	730	1.244	731	1.245
Aplicações financeiras	423	26.828	423	26.828
Total caixa e equivalentes de caixa	18.603	45.452	18.604	45.453

Controladora e Consolidado			
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	30/06/2023	31/12/2022
		423	26.828
Aplicação automática	10% do CDI		
Total de aplicações financeiras		423	26.828

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



4. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fundo de investimento exclusivo – XPA BK (i)	de 98% a 148,63% do CDI ou SELIC	132.495	141.677	12	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% a 111,51% da SELIC	-	-	40.748	49.935
Fundos de investimentos	100,71% do CDI	-	-	21.383	26.814
CDB	de 98% a 110,71% do CDI	277.503	322.923	279.432	322.923
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 100% a 124% do CDI	-	-	7.000	11.889
Aplicações em debêntures	de 107,82% a 148,63% do CDI	-	-	10.843	11.029
Letras Financeiras ("LF")	de 104,71% a 115,50% do CDI	-	-	50.592	42.042
Compromissadas	de 75% a 102,5% do CDI	-	9.048	-	9.048
Total de títulos e valores mobiliários		409.998	473.648	410.010	473.680

- (i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior – Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora	
	30/06/2023	31/12/2022
Operações de vendas – Lojas	108.244	152.499
Operações de vendas – Delivery	53.415	66.205
Prestação de serviços com franqueados	4.322	6.075
Prestação de serviços com partes relacionadas	1.244	1.373
Outros valores a receber	3.337	5.029
Provisão para devedores duvidosos (i)	(3.341)	(8.631)
Total de contas a receber	167.221	222.550

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 23).

Os montantes de provisão para devedores duvidosos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 estão demonstrados a seguir:

Aging list de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Vencidos		
De 31 dias até 120 dias	(518)	(198)
De 121 dias até 240 dias	(94)	(177)
De 241 dias até 365 dias	(135)	(423)
Superior a 365 dias	(2.594)	(7.833)
Total de provisão para devedores duvidosos	(3.341)	(8.631)
Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Saldo inicial	(8.631)	(6.060)
Adições de perdas estimadas	(6.376)	(4.098)
Reversões de perdas estimadas (i)	6.896	656
Baixas definitivas (i)	4.770	-
Total de provisão para devedores duvidosos	(3.341)	(9.502)

- (i) Reversão de perdas estimadas para perdas definitivas em virtude de não possuir expectativa de recebimento combinado com o recebimento e/ou renegociação de títulos anteriormente vencidos e provisionados no montante de R\$ 2.126.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



6. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Mercadoria para revenda	54.062	57.666
Centro de distribuição	76.082	92.338
Brinquedos	9.284	4.314
Materiais de uso e consumo	25.386	21.577
Provisão para perda de estoque (i)	(134)	(314)
Total de estoques	164.680	175.581

- (i) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente a produtos perecíveis próximo a sua validade e brinquedos cuja licença expirou e até o momento não existe expectativa de renovação.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Movimentação de provisão para perda de estoque		
Saldo inicial	(314)	(1.701)
Adições de provisão para perda de estoque	(4.092)	(1.307)
Perdas de estoque definitivas	4.272	565
Total de provisão para perda de estoque	(134)	(2.443)

7. Tributos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
IRPJ a recuperar	2.158	2.350
CSLL a recuperar	1.408	1.245
IRRF a compensar	16.433	7.805
ICMS a compensar	81.970	83.232
PIS não cumulativo a recuperar (i)	26.499	22.412
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	98.415	78.729
INSS a recuperar	6.338	4.558
Total de tributos a recuperar	233.221	200.331
Circulante	69.906	50.797
Não circulante	163.315	149.534

- (i) O aumento dos saldos de tributos a recuperar inclui também o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos de R\$29.873 nas linhas de Custos das mercadorias vendidas (Nota 22), Despesas com Vendas (Nota 23) e Despesas Gerais e Administrativas (Nota 24).

Os montantes de tributos a recuperar em 30 de junho de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Até 1 ano	69.906	50.797
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	109.282	92.592
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	54.033	56.942
Total de tributos a recuperar	233.221	200.331

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



8. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Ativos arrendados		
Direito de uso de arrendamentos	823.079	843.690
Total de ativos arrendados	823.079	843.690
Passivos arrendados		
Obrigação de arrendamentos – Circulante	164.669	171.876
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	774.387	775.737
Total de passivos arrendados (Notas 28 e 30)	939.056	947.613

Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Saldo inicial	843.690	836.407
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	73.223	56.566
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii)	(85.582)	(84.738)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(8.252)	(8.099)
Saldo final	823.079	800.136

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Saldo inicial	947.613	918.467
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	73.223	56.566
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Notas 23 e 24) (ii) e (iii)	(119.296)	(115.571)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(11.408)	(11.012)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 25) (ii)	45.768	43.000
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	3.156	2.913
Saldo final (Notas 28 e 30)	939.056	894.363

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(7.376)	(6.856)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 23 e 24) (ii)	(85.582)	(84.738)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 25) (ii)	(45.768)	(43.000)
Saldo final	(138.726)	(134.594)

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/06/2023			31/12/2022		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	253.844	(89.175)	164.669	260.858	(88.982)	171.876
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	434.274	(127.716)	306.558	431.865	(129.423)	302.442
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	316.255	(71.639)	244.616	323.465	(72.159)	251.306
Mais de 5 anos	292.696	(69.483)	223.213	268.083	(46.094)	221.989
Total	1.297.069	(358.013)	939.056	1.284.271	(336.658)	947.613

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$119.296 em 30 de junho de 2023 (R\$115.571 em 30 de junho de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 23).

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/06/2023			31/12/2022		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	253.844	(21.419)	232.425	260.858	(22.587)	238.271
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	434.274	(37.535)	396.739	431.865	(37.338)	394.527
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	316.255	(27.044)	289.211	323.465	(27.570)	295.895
Mais de 5 anos	292.696	(25.398)	267.298	268.083	(22.775)	245.308
Total	1.297.069	(111.396)	1.185.673	1.284.271	(110.270)	1.174.001

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/06/2023	31/12/2022
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	664.073	658.496
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	272.806	275.943
Móveis e utensílios	6% à 15%	49.082	45.334
Computadores e periféricos	20% à 25%	85.700	78.835
Outros ativos (ii)	-	271.012	293.719
(-) Provisão para impairment	-	(15.815)	(19.992)
Total de imobilizado		1.326.858	1.332.335

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$12.542 (R\$23.680 no período findo em 30 de junho de 2022).

As movimentações do imobilizado, no período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 27)
Custo						
Saldo em 31/12/2021	1.163.537	472.120	92.309	199.463	205.269	(12.955)
Adições	24.501	-	-	408	88.410	-
Transferências	46.812	22.572	4.831	21.783	(95.998)	-
Baixas (Nota 24)	(2.243)	(4.644)	(1.969)	(2.985)	(1.877)	-
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	1.938
Saldo em 30/06/2022	1.232.607	490.048	95.171	218.669	195.804	(11.017)
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)
Adições	-	-	-	728	107.179	-
Transferências	71.546	24.401	8.307	22.990	(127.244)	-
Baixas (Nota 24)	(16.847)	(630)	(29)	(174)	(2.016)	-
Venda de ativos (Nota 26) (i)	-	-	-	-	(626)	-
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	4.177
Saldo em 30/06/2023	1.360.895	535.894	107.211	250.851	271.012	(15.815)
Depreciação						
Saldo em 31/12/2021	(536.929)	(190.915)	(45.554)	(120.843)	-	-
Adições	(58.433)	(23.587)	(4.266)	(14.823)	-	-
Baixas (Nota 24)	1.275	2.611	1.349	2.492	-	-
Saldo em 30/06/2022	(594.087)	(211.891)	(48.471)	(133.174)	-	-
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-
Adições	(63.114)	(27.420)	(4.553)	(16.720)	-	-
Baixas (Nota 24)	13.992	512	23	41	-	-
Saldo em 30/06/2023	(696.822)	(263.088)	(58.129)	(165.151)	-	-
Total do imobilizado em 31/12/2022	658.496	275.943	45.334	78.835	293.719	(19.992)
Total do imobilizado em 30/06/2023	664.073	272.806	49.082	85.700	271.012	(15.815)

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição de outros ativos, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
30/06/2023	31/12/2022
Lojas construídas e/ ou reformadas	62.705
Lojas em construção	36.364
Equipamentos novos	62.121
Equipamentos em manutenção	12.596
Outros ativos em andamento (i)	119.933
Total de outros ativos	293.719

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia, capitalização de juros e outros ativos em andamento.

10. Intangível

Controladora e Consolidado	
30/06/2023	31/12/2022
Cessão de direito de uso	48.192
Franchise fee	79.829
Licença de software	38.651
Ágio (goodwill)	572.199
Total de intangível	738.871

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 18)	Licença de software	Ágio (goodwill)
Custo				
Saldo em 31/12/2021	160.206	113.960	59.052	572.199
Adições	846	1.385	19.027	-
Baixas (Nota 24)	(510)	(162)	(26)	-
Saldo em 30/06/2022	160.542	115.183	78.053	572.199
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	572.199
Adições	2.755	3.790	48.518	-
Baixas (Nota 24)	(2.920)	-	(2.375)	-
Saldo em 30/06/2023	158.596	120.393	127.596	572.199
Amortização				
Saldo em 31/12/2021	(103.524)	(30.488)	(30.057)	-
Adições	(3.408)	(3.155)	(6.147)	-
Baixas (Nota 24)	377	103	26	-
Saldo em 30/06/2022	(106.555)	(33.540)	(36.178)	-
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-
Adições	(5.375)	(3.252)	(10.819)	-
Baixas (Nota 24)	2.488	-	198	-
Saldo em 30/06/2023	(113.456)	(40.026)	(53.423)	-
Total do intangível em 31/12/2022	48.192	79.829	38.651	572.199
Total do intangível em 30/06/2023	45.140	80.367	74.173	572.199

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



II. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/06/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos – capital de giro (i)	de 0,19% a 0,25% + CDI	de dez/2024 até abr/2026	395.972	246.510
Debêntures	de 0,11% a 0,16% + CDI	de out/2024 até abr/2027	767.510	767.049
Total de empréstimos e financiamentos			1.163.482	1.013.559
Circulante			127.112	149.477
Não circulante			1.036.370	864.082
Movimentação de empréstimos e financiamentos			Controladora e Consolidado	
			30/06/2023	30/06/2022
Saldo inicial			1.013.559	790.270
Captação (i) e (ii)			225.000	350.000
Fee de captação (i) e (ii)			(1.318)	(4.002)
Pagamento de principal			(111.151)	(95.192)
Pagamento de juros			(41.346)	(44.046)
Juros incorridos			78.738	58.099
Total de empréstimos e financiamentos			1.163.482	1.055.129

- (i) Em 31/03/2023 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco BTG Pactual no montante de R\$100.000 com juros atrelados de CDI + 0,19% a.m., cuja a finalidade é capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2026 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.
- (ii) Em 30/04/2023, a Companhia realizou a captação de novo empréstimo junto ao Banco ABC Brasil S.A. e Hailong Banco de Investimento do Brasil S.A. no montante de R\$125.000 com juros atrelados de CDI + 0,21% a.m., cuja a finalidade é capital de giro e investimento em bens de capital (CAPEX). Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2025 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
2024	463.915	483.384
2025	203.444	34.000
2026	197.222	175.000
2027	175.000	175.000
Encargos financeiros a transcorrer	(3.211)	(3.302)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	1.036.370	864.082

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (covenants) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Fornecedores de materiais e serviços	207.135	300.969
Fornecedores conveniados (i)	-	18.527
Fornecedores de imobilizado	6.842	14.420
Aluguéis a pagar (ii)	26.850	30.202
Outros	289	635
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	241.116	364.573

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 21 dias (2,0% a.m. com prazo médio de 25 dias no exercício de 2022). Os contratos foram liquidados dentro do período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.
- (ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis em 30 de junho de 2023 e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

13. Salários e encargos sociais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Salários a pagar e benefícios	18.749	18.989
Participação de resultado (i)	6.640	35.017
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	80.460	59.795
Encargos sociais	16.239	16.316
Outros	4.799	9.117
Total de salários e encargos sociais	126.887	139.234

- (i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2022, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2022. Em abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2022.

14. Obrigações fiscais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.449	4.728
Programa de Integração Social – PIS	1.109	950
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	546	705
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	17.792	21.244
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.827	2.360
Tributos parcelados (i)	4.749	4.891
Imposto sobre Serviços – ISS	472	1.197
INSS retido na fonte	1.413	1.184
Outros	757	882
Total de obrigações fiscais	34.114	38.141
Circulante	29.701	33.598
Não circulante	4.413	4.543

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



15. Receita diferida

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	4.892	5.023
Receita diferida – fornecedores (ii)	2.970	5.007
Receita diferida – CLUBE BK (i)	11.221	14.608
Total de receita diferida	19.083	24.638
Circulante	14.484	19.908
Não circulante	4.599	4.730

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

16. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Provisões de gastos diversos (i)	5.751	16.340	5.751	16.340
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	12.076	17.775	12.076	17.775
(-) AVP de Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i>	(681)	(535)	(681)	(535)
Adiantamento de Clientes	677	559	677	559
Outros	-	119	24	152
Total de demais contas a pagar	17.823	34.258	17.847	34.291

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos foram provisionados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 30 de junho de 2023, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$389.751 (R\$350.564 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e Consolidado, a saber:

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora e Consolidado			
	30/06/2023		31/12/2022	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	19.401	67.526	21.355	56.307
Processos cíveis	1.397	13.170	463	10.455
Processos tributários (ii)	-	309.055	-	283.802
Total de provisão para demandas judiciais	20.798	389.751	21.818	350.564

- (i) Para os casos de perda possível, não existe provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos. O aumento dos casos de perda possível refere-se principalmente ao recebimento de novos casos trabalhistas, em especial, ações de sindicatos e Ministério Público do Trabalho, atualização monetária da carteira de processos tributários e avanços processuais de processos cíveis e trabalhistas já existentes, de maneira que o prognóstico foi alterado para possível, também oriundos da operação da Companhia.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 283.410 em 30 de junho de 2023 (sendo R\$ 221.740 em 31 de dezembro de 2022), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) suposta incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos *Royalties* para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Processos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2023, a Companhia possuía uma provisão de R\$19.401 (R\$21.355 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e de 2022 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/06/2023
Processos trabalhistas	21.355	26.224	(543)	(27.635)	19.401
Processos cíveis	463	948	-	(14)	1.397
TOTAL	21.818	27.172	(543)	(27.649)	20.798

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2021	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/06/2022
Processos trabalhistas	24.641	20.666	(4.441)	(18.355)	22.511
Processos cíveis	781	10	(44)	(10)	737
Processos tributários	-	95	(37)	(58)	-
TOTAL	25.422	20.771	(4.522)	(18.423)	23.248

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Processos trabalhistas	22.292	29.503
Processos cíveis	1.165	1.199
Processos tributários	17.889	15.210
Total de depósitos judiciais	41.346	45.912

18. Partes relacionadas

18.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro 2022 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	1.244	1.373	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	2.806	2.896	984	-
Passivo				
Obrigações corporativas	(19.316)	(23.333)	(794)	(811)
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Resultado				
Receitas com <i>service fee</i>	498	479	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 23)	(90.182)	(86.103)	(4.651)	(3.319)

18.2 Obrigações corporativas

Em 30 de junho de 2023, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$20.110 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$24.144 em 31 de dezembro de 2022).

18.3 Remuneração da Administração

	30/06/2023		30/06/2022	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	2.569	-	2.181	-
Benefícios diretos e indiretos	292	-	221	-
Remuneração variável	5.028	-	5.907	-
Remuneração baseada em ações	245	-	-	-
Honorários	-	1.621	-	1.733
Indenizações	1.450	-	-	-
	9.584	1.621	8.309	1.733

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023, no valor de até R\$36.227, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

19. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de junho de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração da Companhia, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 282.690.560 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 30 de junho de 2023, o valor da reserva de capital é de R\$727.591 (R\$728.404 em 31 de dezembro de 2022).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Até o período findo em 30 de junho de 2023, a Companhia utilizou 279.055 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período. Assim, a ZAMP detém 8.582.468 de ações em tesouraria em 30 de junho de 2023 (8.861.523 em 31 de dezembro de 2022).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 30 de junho de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2021	1.222.719	24.214	19,80
Ações adquiridas	4.857.300	30.778	6,34
Exercício de opções de ações – líquido	(270.740)	(6.792)	25,09
Em 30 de junho de 2022	5.809.279	48.200	8,30
Em 31 de dezembro de 2022	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	(279.055)	(1.415)	5,07
Em 30 de junho de 2023	8.582.468	62.276	7,26

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



20. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Numerador básico				
Resultado líquido do período	(63.497)	(118.665)	(31.630)	(63.001)
Denominador básico				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.791	273.791	273.929	273.929
Prejuízo básico por ação	(0,2319)	(0,4334)	(0,1155)	(0,2299)
Numerador diluído				
Resultado líquido do período	(63.497)	(118.665)	(31.630)	(63.001)
Denominador diluído				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.791	273.791	273.929	273.929
Opções de ações (Nota 31) – em milhares	1.940	1.940	1.865	1.865
Efeito anti-diluição – em milhares	(1.940)	(1.940)	(1.865)	(1.865)
Média ponderada diluída do número de ações	273.791	273.791	273.929	273.929
Prejuízo diluído por ação	(0,2319)	(0,4334)	(0,1155)	(0,2299)

21. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Receita bruta de vendas	1.016.941	1.980.107	957.387	1.823.956
Deduções das receitas de vendas	(93.896)	(183.355)	(83.833)	(158.688)
Receita líquida de vendas	923.045	1.796.752	873.554	1.665.268
Receita bruta de prestações de serviços	12.958	25.931	10.939	21.655
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.318)	(2.789)	(1.199)	(2.436)
Receita líquida de prestações de serviços	11.640	23.142	9.740	19.219
Total receita operacional líquida	934.685	1.819.894	883.294	1.684.487

22. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(312.274)	(598.007)	(288.457)	(561.860)
Custos com serviços tomados e outros (i)	(15.780)	(43.437)	(33.320)	(52.839)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(328.054)	(641.444)	(321.777)	(614.699)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos, principalmente, por serviços de logística, frete, coroas, brinquedos e provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



23. Despesas com vendas

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Despesas com pessoal	(168.677)	(340.448)	(150.483)	(289.351)
Royalties e marketing (i)	(92.607)	(180.123)	(86.238)	(171.306)
Despesas com ocupação e utilities (ii)	(73.104)	(142.274)	(69.713)	(143.066)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	(58.787)	(113.495)	(54.366)	(106.622)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (iii)	(42.134)	(84.555)	(41.845)	(83.797)
Despesas pré-operacionais (iv)	(2.064)	(5.634)	(1.074)	(3.101)
Serviços tomados de terceiros (v)	(75.389)	(129.347)	(46.464)	(93.277)
Reparos e manutenções	(11.271)	(19.712)	(9.063)	(15.108)
Outras (vi)	(20.611)	(44.190)	(23.496)	(41.019)
Total de despesas com vendas	(544.644)	(1.059.778)	(482.742)	(946.647)

- (i) Dada a relevância da despesa de *marketing* da Companhia dentro da rubrica de Outras nesta nota explicativa, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de *Royalties e Marketing*. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (ii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities (Notas 23 e 24) em R\$119.296 em 30 de junho de 2023 (R\$115.571 em 30 de junho de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (iii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$93.834 em 30 de junho de 2023 (R\$92.837 em 30 de junho de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$85.582 (R\$84.738 em 30 de junho de 2022).
- (iv) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (v) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, principalmente, por serviços de *delivery* (*take rate*), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (vi) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Despesas com pessoal	(12.116)	(56.987)	(5.935)	(57.827)	(12.116)	(56.987)	(5.935)	(57.827)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(8.392)	(17.758)	(5.715)	(7.197)	(8.392)	(17.758)	(5.715)	(7.197)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(514)	(1.027)	(470)	(941)	(514)	(1.027)	(470)	(941)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(4.400)	(7.737)	(5.974)	(6.181)	(4.400)	(7.737)	(5.974)	(6.181)
Reversão de <i>impairment</i> (Nota 9)	3.176	4.177	1.938	1.938	3.176	4.177	1.938	1.938
Custos com plano de ações (Notas 31)	(4.535)	(4.991)	(3.831)	(7.109)	(4.535)	(4.991)	(3.831)	(7.109)
Serviços tomados de terceiros (ii)	(12.835)	(27.350)	(10.789)	(21.594)	(12.835)	(27.350)	(10.789)	(21.594)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iii)	(16.666)	(3.991)	(32.628)	(9.494)	(16.726)	(4.110)	(32.685)	(9.603)
Total de despesas gerais e administrativas	(56.282)	(115.664)	(63.404)	(108.405)	(56.342)	(115.783)	(63.461)	(108.514)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$93.834 em 30 de junho de 2023 (R\$92.837 em 30 de junho de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$85.582 (R\$84.738 em 30 de junho de 2022).
- (ii) Dada a relevância das despesas de serviços tomados dentro da rubrica de Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas nesta nota explicativa, os quais são compostas principalmente por honorários advocatícios, serviços de TI e serviços de terceiros, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de Serviços tomados de terceiros. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento e gastos com viagens.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



25. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Juros sobre empréstimos	(34.814)	(66.196)	(20.301)	(34.411)
Variação cambial passiva	-	(597)	(2.298)	(2.372)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(22.559)	(45.768)	(21.507)	(43.000)
Despesa com derivativos	(2.604)	(3.923)	(601)	(2.071)
Correção monetária	(281)	(2.581)	(576)	(1.604)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(2.059)	(4.053)	(3.122)	(7.478)
Total de Despesas Financeiras	(62.317)	(123.118)	(48.405)	(90.936)

26. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	13.141	25.571	14.714	23.211	13.201	25.690	14.771	23.320
Variação cambial ativa	2.256	2.688	514	1.504	2.256	2.688	514	1.504
Tributos sobre receitas financeiras	(298)	(921)	(810)	(1.292)	(298)	(921)	(810)	(1.292)
Correção monetária	1.138	2.138	978	1.674	1.138	2.138	978	1.674
Outras receitas financeiras	910	1.025	165	353	910	1.025	165	353
Total de receitas financeiras	17.147	30.501	15.561	25.450	17.207	30.620	15.618	25.559

27. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Diferido	(24.032)	(29.056)	(14.157)	(12.251)
	(24.032)	(29.056)	(14.157)	(12.251)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e de 2022, estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(89.609)	(50.750)
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	30.467	17.255
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(53.499)	(24.521)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(2.408)	(1.573)
Quebra de caixa	(286)	(245)
Baixa de ativos não financeiros	(1.622)	-
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(47)	(153)
Custo com plano de opção de ações	(597)	(2.417)
Outras diferenças permanentes	(1.064)	(597)
Imposto de renda e contribuição social	(29.056)	(12.251)

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	378.121	353.154
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(444.931)	(390.908)
	(66.810)	(37.754)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Prejuízo fiscal e base negativa	1.012.241	856.766
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 17)	20.798	21.818
Provisão bônus	6.640	35.017
Provisão compras	8.046	23.303
Provisão para impairment (Nota 9)	15.815	19.992
Pré operacional	29.993	29.998
Provisões de despesas	17.536	17.787
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	979.411	848.061
Receitas diferida	16.114	17.720
Outras	17.769	24.993
Base de cálculo	2.124.363	1.895.455
Alíquota vigente	34%	34%
	722.283	644.454
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(344.162)	(291.300)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	378.121	353.154
Diferença entre vida útil societária versus fiscal	-	(700)
Encargos financeiros a transcorrer	(5.413)	(4.871)
Amortização fiscal do ágio (goodwill)	(435.150)	(398.138)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(863.434)	(744.139)
Outros	(4.623)	(1.881)
Base de cálculo	(1.308.620)	(1.149.729)
Alíquota combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(444.931)	(390.908)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(66.810)	(37.754)

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de junho de 2023 está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Ano	30/06/2023
2023	110.438
2024	63.396
2025	62.340
2026	60.407
2027 em diante	81.540
Total de tributos diferidos ativos	378.121

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. Os casos aguardam julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda possível, e por este motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.

28. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2023. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de junho de 2023.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	423	26.828	423	26.828
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	409.998	473.648	410.010	473.680
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.163.482)	(1.013.559)	(1.163.482)	(1.013.559)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 13,65%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	410.433	Variação DI	25.690	12.845	6.423	(6.423)	(12.845)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.163.482)	Variação DI	(66.196)	(33.098)	(16.549)	16.549	33.098

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/06/2023	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 18.2)	20.110	Variação dólar americano	4,8186	20.110	(10.055)	(5.028)	5.028	10.055

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o Rating dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência Fitch.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
AAA	159.234	446.330	258.404	420.746
AA	251.187	54.146	144.671	79.762
AA-	-	-	7.358	-
	410.421	500.476	410.433	500.508

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2023:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	18.604	18.604	18.604	-	-	18.604
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	410.010	410.010	-	410.010	-	410.010
Contas a receber (Nota 5)	167.221	167.221	167.221	-	-	167.221
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	939.056	1.297.069	64.128	189.716	1.043.225	1.297.069
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.163.482	1.442.854	54.388	195.888	1.192.578	1.442.854
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	241.116	241.116	241.116	-	-	241.116
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	20.110	20.110	20.110	-	-	20.110
Obrigações Fiscais (Nota 14)	34.114	34.114	22.276	7.425	4.413	34.114

Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(18.604)	(45.453)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(410.010)	(473.680)
Empréstimos e financiamentos (i)	1.163.482	1.013.559
Dívida líquida (Nota 11)	734.868	494.426
Patrimônio líquido	1.367.228	1.485.188
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i)	939.056	947.613
Capital total	3.041.152	2.927.227

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade – R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	103	129	155	77	51
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(103)	(129)	(155)	(77)	(51)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



29. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30/06/2023		31/12/2022	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)</u>						
NDF	07/2023	EURO	549	82	-	-
NDF	08/2023	EURO	297	21	-	-
			846	103	-	-

30. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/06/2023			31/12/2022		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	18.181	18.181	2	18.625	18.625	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	167.221	167.221	2	222.550	222.550	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	423	423	2	26.828	26.828	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	410.010	410.010	2	473.680	473.680	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.163.482	1.207.494	2	1.013.559	1.054.380	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	241.116	241.116	2	364.573	364.573	2
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	20.110	20.110	2	24.144	24.144	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	939.056	939.056	2	947.613	947.613	2

31. Plano de remuneração baseado em ações

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia reconheceu o montante de R\$4.991 (R\$7.109 em 30 de junho de 2022) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 24).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								Total
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65	4,65
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	112.990	-	4.040.560
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de vesting	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	173.962	231.858	115.843	115.842	637.505
Quantidade de ações restritas exercidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-	90.250	90.250

Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de vesting	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	272.698	272.705	622.460	622.464	1.790.327
Quantidade de ações restritas vestidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	35.403	35.404	65.987	65.988	202.782
Quantidade de ações restritas exercidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas a exercer	140.892	140.898	391.966	391.969	1.065.723

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Sexto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sexto Plano									
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	Total
Data de emissão	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	N/A
Data de vesting	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	N/A
Preço na outorga	5,49	5,49	5,49	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Quantidade total de ações restritas líquidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.130.332
Quantidade total ações restritas outorgadas	137.391	137.391	1.099.127	203.794	203.794	2.139.834	-	-	-	3.921.331
Quantidade de ações restritas vestidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Quantidade de ações restritas exercidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Quantidade de ações restritas a exercer	-	97.957	783.655	203.794	203.794	2.139.834	-	-	-	3.429.034

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e de 2022:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2022	2.013.742	340.033	1.065.723	979.568	4.399.066
Outorgadas	-	-	-	2.547.422	2.547.422
Exercidas	-	(249.783)	-	(97.957)	(347.740)
Em aberto em 30 de junho de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	3.429.033	6.598.748
Exercíveis em 30 de junho de 2023 (vested) (Nota 20)	1.939.553	-	-	-	1.939.553

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2021	2.422.742	1.132.847	1.788.327	5.343.916
Outorgadas	-	-	-	-
Perdas/ expiradas	(409.000)	(160.799)	(170.807)	(740.606)
Exercidas	-	(323.776)	-	(373.776)
Em aberto em 30 de junho de 2022	2.013.742	648.272	1.617.520	4.279.534
Exercíveis em 30 de junho de 2022 (vested) (Nota 20)	1.865.363	-	-	1.865.363

32. Seguros

Em 30 de junho de 2023, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	65.855
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	269.249
Patrimonial (RO) – Média	902.495
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	48.257

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



33. Eventos subsequentes

33.1 Pedido formal de AGE por acionista com participação relevante

Conforme fato relevante divulgado em de 24 de julho de 2023, a Mar Asset Management Gestora de Recursos Ltda., na qualidade de gestora do Mar Absoluto Master FIM, acionista titular de ações correspondentes a aproximadamente 5,24% do capital social da Companhia, realizou o pedido formal para a convocação de Assembleia Geral Extraordinária (AGE) para deliberar sobre proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia para (i) a inclusão de cláusula que exige a realização de oferta pública de aquisição de ações por qualquer acionista que adquirir uma participação relevante na Companhia ("*Poison Pill*" e "OPA"); e (ii) caso aprovado o item (i), a inclusão de cláusula prevendo a limitação de voto exclusivamente para: (a) alteração ou exclusão da *Poison Pill*, ou (b) eventual dispensa da realização da OPA em Assembleia Geral de Acionistas, nos termos da carta. O Conselho de Administração deliberará sobre a solicitação de convocação recebida, observados os prazos legal e estatutário aplicáveis, e a Companhia manterá os seus acionistas e o mercado tempestivamente informados sobre o assunto por meio de seus canais habituais de divulgação de informações periódicas e eventuais.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo 10 de agosto de 2023.

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde
Contador CRC 1MG051926/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

Barueri, 10 de agosto de 2023.

Ariel Grunkraut
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

Barueri, 10 de agosto de 2023.

Ariel Grunkraut
Diretor-Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores