

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	7
DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	15
DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.582.468
Preferenciais	0
Total	8.582.468

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	3.980.970	4.130.920
1.01	Ativo Circulante	835.544	1.001.974
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.339	45.452
1.01.02	Aplicações Financeiras	376.381	473.648
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	376.381	473.648
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	376.381	473.648
1.01.03	Contas a Receber	183.234	222.550
1.01.04	Estoques	152.214	175.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	65.382	50.797
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.994	33.946
1.01.08.03	Outros	40.994	33.946
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	40.994	33.946
1.02	Ativo Não Circulante	3.145.426	3.128.946
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	220.138	214.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	220.138	214.050
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.555	45.912
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	12.898	18.604
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	165.685	149.534
1.02.03	Imobilizado	1.363.031	1.332.335
1.02.04	Intangível	1.562.257	1.582.561
1.02.04.01	Intangíveis	1.562.257	1.582.561
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	796.389	843.690
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	765.868	738.871

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	3.980.970	4.130.920
2.01	Passivo Circulante	808.941	937.068
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	141.249	139.234
2.01.02	Fornecedores	259.881	364.573
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	259.881	364.573
2.01.02.01.01	Fornecedores	259.881	346.046
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	0	18.527
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.265	33.598
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	164.678	149.477
2.01.05	Outras Obrigações	213.868	250.186
2.01.05.02	Outros	213.868	250.186
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	15.210	34.258
2.01.05.02.05	Receita diferida	12.790	19.908
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	21.104	24.144
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	164.764	171.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.840.559	1.708.664
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	987.963	864.082
2.02.02	Outras Obrigações	761.260	785.010
2.02.02.02	Outros	761.260	785.010
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.381	4.543
2.02.02.02.06	Receita diferida	4.526	4.730
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	752.353	775.737
2.02.03	Tributos Diferidos	69.084	37.754
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	69.084	37.754
2.02.04	Provisões	22.252	21.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.252	21.818
2.03	Patrimônio Líquido	1.331.470	1.485.188
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	668.188	664.713
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	730.464	728.404
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.276	-63.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-797.731	-640.593
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-55	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	948.016	2.767.910	908.647	2.593.134
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-326.387	-967.831	-325.841	-940.540
3.03	Resultado Bruto	621.629	1.800.079	582.806	1.652.594
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-611.016	-1.786.458	-582.305	-1.637.357
3.04.01	Despesas com Vendas	-559.734	-1.619.512	-498.714	-1.445.361
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-51.282	-166.946	-83.591	-191.996
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	10.613	13.621	501	15.237
3.06	Resultado Financeiro	-46.811	-139.428	-34.412	-99.898
3.06.01	Receitas Financeiras	14.714	45.215	23.306	48.756
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.525	-184.643	-57.718	-148.654
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-36.198	-125.807	-33.911	-84.661
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.275	-31.331	-853	-13.105
3.08.02	Diferido	-2.275	-31.331	-853	-13.105
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-38.473	-157.138	-34.764	-97.766
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-38.473	-157.138	-34.764	-97.766
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1405	-0,5739	-0,1269	-0,357
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1405	-0,5739	-0,1269	-0,357

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-38.473	-157.138	-34.764	-97.766
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-158	-55	114	-83
4.03	Resultado Abrangente do Período	-38.631	-157.193	-34.650	-97.849

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 30/09/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	145.503	219.328
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	426.195	441.143
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-125.807	-84.661
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	199.187	174.344
6.01.01.03	Provisões de Bônus	15.602	26.917
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	149.528	128.606
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	43.901	25.761
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	14.597	9.974
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-4.177	-1.938
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	10.362	29.606
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	-4.535	2.974
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-180	1.507
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	127.717	128.053
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-280.692	-221.815
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	43.851	-37.002
6.01.02.02	Estoques	23.547	-37.233
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-30.736	-22.796
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	3.015	1.095
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-94.791	-17.334
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-21.889	16.937
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	-3.040	-4.520
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	-4.496	-1.746
6.01.02.10	Imposto de renda e Contribuição social pagos	0	-1.437
6.01.02.11	Receita diferida	-7.322	4.180
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	-18.527	-1.879
6.01.02.14	Demais Contas a Pagar	-19.203	-14.073
6.01.02.15	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-18.356	-17.869
6.01.02.16	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-89.278	-57.845
6.01.02.17	Demandas judiciais	-43.467	-30.293
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-120.322	-366.203
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-198.446	-183.983
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-60.195	-26.179
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	138.319	-156.041
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-53.294	53.421
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	225.000	350.000
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-117.038	-99.038
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-1.318	-4.002
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-159.938	-156.774
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-36.765
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-28.113	-93.454
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.452	111.589
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.339	18.135

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.475	0	0	0	3.475
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.475	0	0	0	3.475
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-157.138	-55	-157.193
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-157.138	0	-157.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-55	-55
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-55	-55
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.461.068	668.188	0	-797.731	-55	1.331.470

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-17.877	0	0	0	-17.877
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	18.888	0	0	0	18.888
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-36.765	0	0	0	-36.765
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14.437	0	0	0	-14.437
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14.437	0	0	0	14.437
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-97.766	-83	-97.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-97.766	0	-97.766
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-83	-83
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	678.435	0	-682.573	64	1.456.994

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	3.062.274	2.850.412
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.050.939	2.853.386
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	11.335	-2.974
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.757.367	-1.661.697
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-967.831	-940.501
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-778.878	-712.775
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10.420	-8.036
7.02.04	Outros	-238	-385
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.304.907	1.188.715
7.04	Retenções	-326.904	-302.397
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-326.904	-302.397
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	978.003	886.318
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.781	50.937
7.06.02	Receitas Financeiras	46.781	50.937
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.024.784	937.255
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.024.784	937.255
7.08.01	Pessoal	537.394	488.703
7.08.01.01	Remuneração Direta	508.771	461.980
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.623	26.723
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	397.421	340.972
7.08.02.01	Federais	292.401	255.347
7.08.02.02	Estaduais	87.387	72.376
7.08.02.03	Municipais	17.633	13.249
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	247.107	205.346
7.08.03.01	Juros	183.612	148.119
7.08.03.02	Aluguéis	63.495	57.227
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-157.138	-97.766
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-157.138	-97.766

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	3.981.000	4.130.953
1.01	Ativo Circulante	835.574	1.002.007
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.340	45.453
1.01.02	Aplicações Financeiras	376.405	473.680
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	376.405	473.680
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	376.405	473.680
1.01.03	Contas a Receber	183.234	222.550
1.01.04	Estoques	152.214	175.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	65.382	50.797
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.999	33.946
1.01.08.03	Outros	40.999	33.946
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	40.999	33.946
1.02	Ativo Não Circulante	3.145.426	3.128.946
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	220.138	214.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	220.138	214.050
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.555	45.912
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	12.898	18.604
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	165.685	149.534
1.02.03	Imobilizado	1.363.031	1.332.335
1.02.04	Intangível	1.562.257	1.582.561
1.02.04.01	Intangíveis	1.562.257	1.582.561
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	796.389	843.690
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	765.868	738.871

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	3.981.000	4.130.953
2.01	Passivo Circulante	808.971	937.101
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	141.249	139.234
2.01.02	Fornecedores	259.881	364.573
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	259.881	364.573
2.01.02.01.01	Fornecedores	259.881	346.046
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	0	18.527
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.265	33.598
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	164.678	149.477
2.01.05	Outras Obrigações	213.898	250.219
2.01.05.02	Outros	213.898	250.219
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	15.240	34.291
2.01.05.02.05	Receita diferida	12.790	19.908
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	21.104	24.144
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	164.764	171.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.840.559	1.708.664
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	987.963	864.082
2.02.02	Outras Obrigações	761.260	785.010
2.02.02.02	Outros	761.260	785.010
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.381	4.543
2.02.02.02.05	Receita diferida	4.526	4.730
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	752.353	775.737
2.02.03	Tributos Diferidos	69.084	37.754
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	69.084	37.754
2.02.04	Provisões	22.252	21.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.252	21.818
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.331.470	1.485.188
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	668.188	664.713
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	730.464	728.404
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.276	-63.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-797.731	-640.593
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-55	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	948.016	2.767.910	908.647	2.593.134
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-326.387	-967.831	-325.841	-940.540
3.03	Resultado Bruto	621.629	1.800.079	582.806	1.652.594
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-611.078	-1.786.639	-582.367	-1.637.528
3.04.01	Despesas com Vendas	-559.734	-1.619.512	-498.714	-1.445.361
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-51.344	-167.127	-83.653	-192.167
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	10.551	13.440	439	15.066
3.06	Resultado Financeiro	-46.749	-139.247	-34.350	-99.727
3.06.01	Receitas Financeiras	14.776	45.396	23.368	48.927
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.525	-184.643	-57.718	-148.654
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-36.198	-125.807	-33.911	-84.661
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.275	-31.331	-853	-13.105
3.08.02	Diferido	-2.275	-31.331	-853	-13.105
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-38.473	-157.138	-34.764	-97.766
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-38.473	-157.138	-34.764	-97.766
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-38.473	-157.138	-34.764	-97.766
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1405	-0,5739	-0,1269	-0,357
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1405	-0,5739	-0,1269	-0,357

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-38.473	-157.138	-34.764	-97.766
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-158	-55	114	-83
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-38.631	-157.193	-34.650	-97.849
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-38.631	-157.193	-34.650	-97.849

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2023 à 30/09/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	145.495	219.323
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	426.195	441.143
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-125.807	-84.661
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	199.187	174.344
6.01.01.03	Provisões de Bônus	15.602	26.917
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	149.528	128.606
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	43.901	25.761
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	14.597	9.974
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-4.177	-1.938
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	10.362	29.606
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	-4.535	2.974
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-180	1.507
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	127.717	128.053
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-280.700	-221.820
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	43.851	-37.002
6.01.02.02	Estoques	23.547	-37.233
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-30.736	-22.796
6.01.02.04	Demais Contas a Receber e pagamentos Antecipados	3.010	1.090
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-94.791	-17.334
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-21.889	16.937
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	-3.040	-4.520
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	-4.496	-1.746
6.01.02.10	Imposto de renda e Contribuição social pagos	0	-1.437
6.01.02.11	Receita diferida	-7.322	4.180
6.01.02.13	Demais Contas a Pagar	-19.206	-14.073
6.01.02.14	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-89.278	-57.845
6.01.02.15	Demandas judiciais	-43.467	-30.293
6.01.02.16	Fornecedores conveniados	-18.527	-1.879
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-18.356	-17.869
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-120.314	-366.198
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-198.446	-183.983
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-60.195	-26.179
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	138.327	-156.036
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-53.294	53.421
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	225.000	350.000
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-117.038	-99.038
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-1.318	-4.002
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-159.938	-156.774
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-36.765
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-28.113	-93.454
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	45.453	111.590
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.340	18.136

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.475	0	0	0	3.475	0	3.475
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.475	0	0	0	3.475	0	3.475
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-157.138	-55	-157.193	0	-157.193
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-157.138	0	-157.138	0	-157.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-55	-55	0	-55
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-55	-55	0	-55
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	668.188	0	-797.731	-55	1.331.470	0	1.331.470

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-17.877	0	0	0	-17.877	0	-17.877
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	18.888	0	0	0	18.888	0	18.888
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-36.765	0	0	0	-36.765	0	-36.765
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14.437	0	0	0	-14.437	0	-14.437
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14.437	0	0	0	14.437	0	14.437
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-97.766	-83	-97.849	0	-97.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-97.766	0	-97.766	0	-97.766
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-83	-83	0	-83
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	678.435	0	-682.573	64	1.456.994	0	1.456.994

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	3.062.274	2.850.412
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.050.939	2.853.386
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	11.335	-2.974
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.757.548	-1.661.868
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-967.831	-940.501
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-778.878	-712.775
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10.420	-8.036
7.02.04	Outros	-419	-556
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.304.726	1.188.544
7.04	Retenções	-326.904	-302.397
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-326.904	-302.397
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	977.822	886.147
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.962	51.108
7.06.02	Receitas Financeiras	46.962	51.108
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.024.784	937.255
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.024.784	937.255
7.08.01	Pessoal	537.394	488.703
7.08.01.01	Remuneração Direta	508.771	461.980
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.623	26.723
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	397.421	340.972
7.08.02.01	Federais	292.401	255.347
7.08.02.02	Estaduais	87.387	72.376
7.08.02.03	Municipais	17.633	13.249
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	247.107	205.346
7.08.03.01	Juros	183.612	148.119
7.08.03.02	Aluguéis	63.495	57.227
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-157.138	-97.766
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-157.138	-97.766

COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

3T23

ZAMP



POPEYES



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE

RESULTADOS
3T23

ZAMP



POPEYES

Forte plano de eficiência operacional leva a Companhia a importante geração de fluxo de caixa livre no trimestre.

DESTAQUES



Receita operacional líquida de **R\$ 948 milhões**, crescimento de **+4,3% YoY**.



EBITDA Ajustado de **R\$ 127 Milhões**, contração de **2,4% YoY**.



Abertura de **4 restaurantes Burger King®** e de **6 restaurantes Popeyes®**, sendo 2 restaurantes de franqueados, +45 aberturas líquidas LTM.



Vendas digitais (totem, delivery e app) representam **44,9% das vendas da Companhia**, com **49,1% das vendas totais identificadas**.



Margem Bruta consolidada de **65%**, expansão de **150 bps** em comparação ao 3T22.



Clube BK, o Programa de fidelidade da Companhia, **atingiu 15 milhões de usuários**, aumentando em **71% versus o mesmo período de 2022**.



Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de **+0,1%** para Burger King® e de **+1,6%** para Popeyes®.



Geração de caixa operacional de **R\$ 94 milhões**, o que levou a Cia a um FCF positivo.



TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3T23

Teleconferência e Webcast – 10 de novembro de 2023 – 6ª feira

Em português com tradução simultânea para o inglês

Horário: 11h / 10h

Dados para conexão: (Toll Free)

+55 11 3181 8565 / +55 11 4090 1621

+1 412 717 9627 / +1 844 204 8942

Código: Zamp



Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Ao longo deste terceiro trimestre, observamos, no Brasil, a continuidade de um cenário desfavorável sob a perspectiva de consumo em geral. Os recentes cortes na curva de juros ainda não tiveram reflexos importantes na economia real, reduzindo endividamento, acelerando investimentos e influenciando de forma positiva o consumo discricionário.

Frente a esse ambiente de consumo limitado, seguimos explorando formas para sermos a melhor opção no segmento de alimentação no Brasil. Acreditamos que essa diferenciação competitiva vem essencialmente de 3 pilares: a qualidade das nossas comidas, a percepção de ótimo custo-benefício pelos nossos clientes e a melhor experiência do setor. Nos últimos meses, tivemos iniciativas importantes, como os exemplos do lançamento da oferta de “2x25”, que busca ajustar nossos preços de entrada ao atual momento do consumidor brasileiro, a campanha da Barbie, que reforça nossa capacidade de se adaptar e inovar rápido, capturando efeitos de tendências globais no nosso negócio e a campanha de “Patrulha Canina” que explora o incremental segmento de crianças, que ainda temos baixa penetração. Dessa forma, mesmo com o complexo ambiente macro, conseguimos crescer versus o ano anterior, tanto no conceito de vendas em mesmas lojas, quanto na receita total.

Com o arrefecimento da curva dos principais itens da cesta de custos, temos conseguido buscar investimentos na estratégia comercial afim de sermos cada vez mais competitivos, com ganhos na margem bruta da Companhia. Ainda que, neste contexto, essas iniciativas não tenham maturado na velocidade que esperávamos, temos convicção que estamos construindo marcas cada vez mais fortes e com potencial de explorar oportuno crescimento adiante.

Este último trimestre foi extremamente importante no que diz respeito à gestão de custos, despesas e investimentos feitos pela Cia. Conseguimos nos adaptar rápido a esse quadro de consumo e fazer ajustes que serão fundamentais para que possamos ter uma agenda contínua de geração de valor. Fruto desse trabalho, que começou nas despesas nos restaurantes, mas passou por toda a estrutura corporativa da Cia, conseguimos, já neste trimestre, com 10 aberturas de novos restaurantes, ter um saldo positivo no balanço entre nossa geração de caixa operacional e todo nosso plano de investimentos. Uma estrutura de capital adequada, como a que temos, é fundamental para que possamos percorrer nossos ambiciosos planos de crescimento para as nossas marcas no Brasil.

Cientes das mudanças entre os canais de consumo, com o significativo crescimento das transações digitais, da importância de termos uma imagem mais moderna e entregarmos a melhor experiência para os nossos clientes, nossos novos restaurantes Burger King tiveram uma atualização de imagem para o modelo que chamamos de Royal Pavilion. Essas aberturas no novo formato, combinadas ao nosso plano de remodelagem de restaurantes, terão papel fundamental no crescimento da Companhia nos próximos anos.

Com isso, entramos no trimestre mais importante do ano cientes dos desafios, mas também das nossas fortalezas para vencermos. Seguimos muito confiantes de que temos as melhores marcas para explorarmos o mercado de QSR no Brasil.

Management Team

Comentário do Desempenho



DESTAQUES 3T23

Comentário do Desempenho

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	3T23	3T22	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	948,0	908,6	4,3%
EBITDA AJUSTADO	127,4	130,5	-2,4%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	13,4%	14,4%	-100bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	68,4	71,5	-4,2%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	7,2%	7,9%	-70bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(38,5)	(34,8)	10,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(35,3)	(30,4)	16,1%
DÍVIDA BRUTA	1.152,6	1.078,0	6,9%
DÍVIDA LÍQUIDA	758,9	529,3	43,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.331,5	1.457,0	-8,6%

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (BKB)

	3T23	3T22	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	875,9	857,2	2,2%
LUCRO BRUTO	573,0	545,9	5,0%
MARGEM BRUTA	65,4%	63,7%	170bps
SSS	0,1%	21,2%	-2110bps

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (PLK)

	3T23	3T22	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	59,7	40,2	48,7%
LUCRO BRUTO	36,2	25,3	43,2%
MARGEM BRUTA	60,6%	63,0%	-240bps
SSS	1,6%	32,7%	-3110bps

DESTAQUES OPERACIONAIS

	3T23	3T22	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	1.003	958	45
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	691	687	4
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	2	3	(1)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(3)	-	(3)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	(5)	-	(5)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	81	53	28
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	4	1	3
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	770	744	26
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	226	210	16
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	4	4	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(2)	-	(2)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	5	-	5
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	233	214	19

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO OPERACIONAL

Rede de Restaurantes

Durante o 3T23, a Companhia realizou **a abertura bruta de 10 restaurantes**, sendo **6 restaurantes próprios**, 2 da marca Burger King® e 4 da marca Popeyes®, e a **abertura de 4 restaurantes franqueados**, 2 Burger King® e, como parte da estratégia de desenvolvimento da marca no Brasil, 2 Popeyes®. Durante o trimestre, seguindo a trajetória de otimização do portfólio, foram concluídos 5 repasses para franqueados e 5 fechamentos de restaurantes, 3 próprios e 2 franqueados, todos da marca Burger King®. Assim, a Companhia finalizou o período com **5 aberturas líquidas**.

Novo modelo de design “Royal Pavilion” – Free Standing BURGER KING®

A partir deste trimestre, a Companhia inaugurou os primeiros restaurantes da marca Burger King® no modelo Royal Pavilion, um novo layout, com design moderno e experiência digital completa. O novo modelo traz uma série de melhorias, como: um equilíbrio maior entre a disposição de canais, jornada 100% digital e alavancas de eficiência.



Comentário do Desempenho



Imagens: Restaurante Burger King® no novo design "Royal Pavilion" no município do Pirassununga, SP.

Remodelings Restaurantes BURGER KING®

Neste trimestre, ainda que com uma idade média baixa do portfólio de restaurantes, também começamos um importante processo de modernização e remodelagem de restaurantes mais antigos. Temos encontrado resultados interessantes nessa frente de alocação de capital, observando incremento de receita, melhor experiência e, muitas vezes, renegociações de custos de ocupação favoráveis. Com isso, **concluimos mais de 30 projetos, sendo 23 em restaurantes próprios, dos quase 200 que faremos em um ciclo de 3 anos.**

ANTES:



Comentário do Desempenho

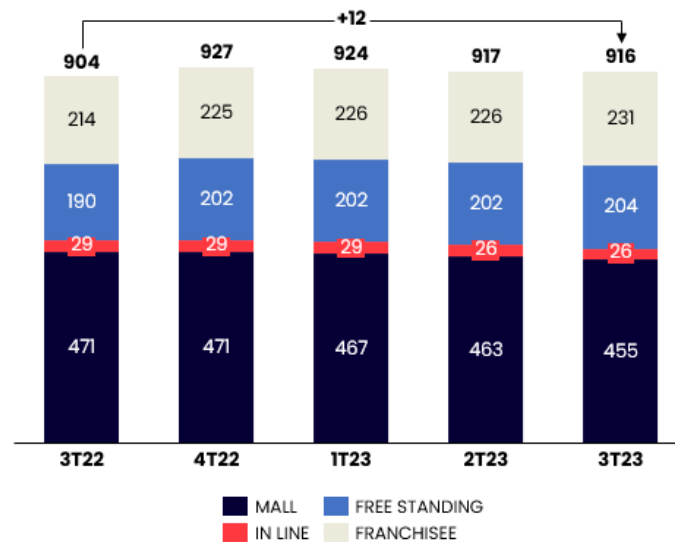
DEPOIS:



Imagens: Restaurante próprio Burger King® objeto de remodeling no Município de Barueri, SP.

Sistema BURGER KING®

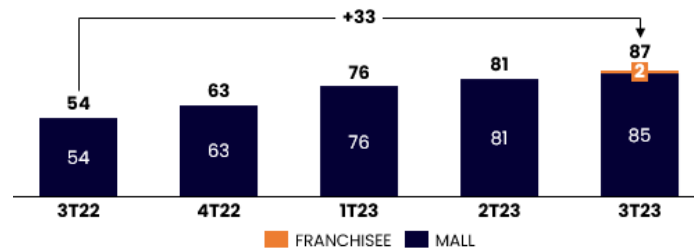
Para a marca Burger King®, durante o 3T23, a Companhia registrou a **abertura de 4 restaurantes**, ambos **Free Standing**, sendo 2 próprios e 2 franqueados, o **fechamento de 5 restaurantes do modelo mall**, 3 próprios e 2 franqueados, e o **repasse de 5 restaurantes** todos do modelo **Mall**. Assim, o sistema **BURGER KING®** finalizou o trimestre com **916 restaurantes**.



Sistema POPEYES®

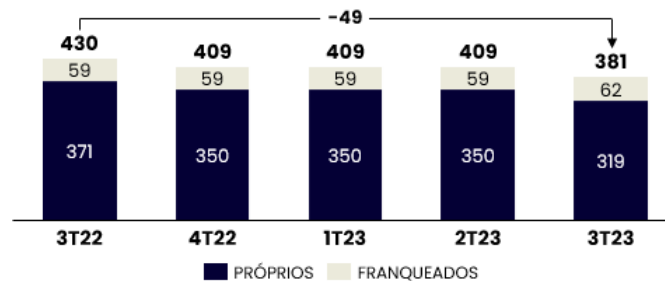
No 3T23, tivemos a abertura de **6 novos restaurantes da marca Popeyes®**, todos eles no formato **Mall**, sendo **4 próprios** e **2 de franqueados**. Esse crescimento, também através de nossos parceiros de negócios, tem possibilitado a consolidação e amadurecimento da marca em todo o território nacional, conforme as receitas para investimento na construção da marca crescem de forma proporcional.

Comentário do Desempenho



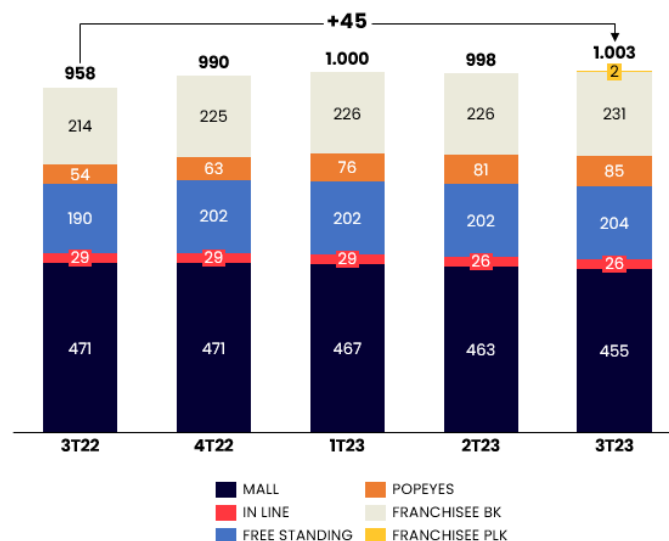
Rede de dessert centers BURGER KING®

O sistema Burger King®, em adição aos 916 restaurantes, finalizou o 3T23 com **381 dessert centers**, uma redução de 28 unidades frente a 2T23 e de 49 unidades em relação ao 3T22. Com o atual ambiente de retração de tráfego em alguns shoppings, a equação de rentabilidade deste formato ficou complexa em algumas localidades. Por isso, mirando na otimização da eficiência de nossos ativos, optamos por finalizar essas operações.



Rede de restaurantes total

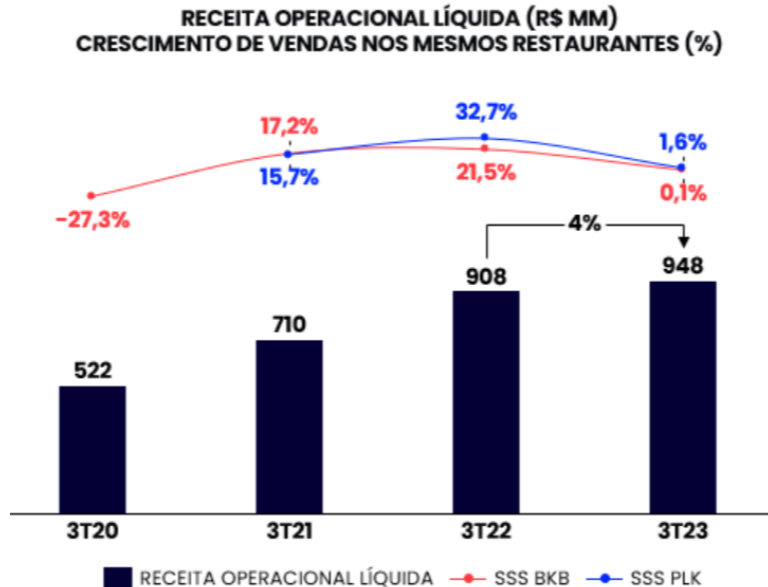
Assim, com o fechamento de **5 operações**, 3 próprias e 2 franqueadas, e a abertura de **10 novas unidades**, a ZAMP finalizou o terceiro trimestre de 2023 com um total de **1.003 restaurantes**, dos quais **770 próprios**, das marcas Burger King® e Popeyes®, e **233 de franqueados** de ambas as marcas.



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita operacional líquida

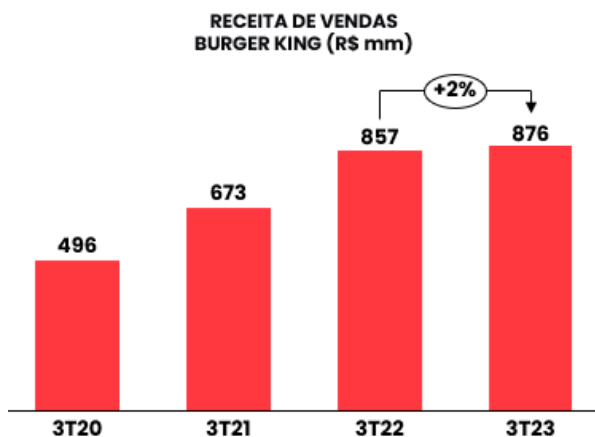


No terceiro trimestre de 2023, a receita operacional líquida registrada pela Companhia foi de **R\$ 948 milhões**, uma evolução de 4,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O SSS consolidado da Companhia foi de +0,2%, sendo +0,1% para BK e +1,6% para PLK. Seguimos observando um ambiente desafiador para consumo discricionário no Brasil, sobretudo para as marcas focadas em volume e tickets

menores. Especificamente para o setor de restaurantes, conforme apontam os índices Cielo de Varejo e Stone, os resultados de vendas comparáveis foram negativos versus o mesmo período do ano anterior. Em meio a esse ambiente de alto custo de capital e perda do poder de compra da população, estamos focados na essência do nosso negócio para construirmos uma vantagem competitiva sustentável em um ambiente mais favorável. Autenticidade e indulgência dos nossos produtos, equação de custo benefício, experiência nos nossos restaurantes e otimização da gestão por canais, têm sido bandeiras fortes para ambas as nossas marcas que vivem momentos e desafios diferentes. Essas iniciativas nos ajudaram a parcialmente mitigar esse contexto macro, nos levando a ligeiros crescimentos de SSS em ambas as marcas conforme detalharemos a seguir.

Receita de Vendas Burger King®



No 3T23, a receita de vendas dos restaurantes Burger King® totalizou **R\$ 876 milhões**, um aumento de 2% frente ao resultado registrado no 3T22.

No trimestre contamos com o licenciamento de “**Barbie o Filme**”, acompanhado de um forte plano de divulgação do licenciador, gerando um *hype* global, o que nos permitiu alavancar a Campanha através de mídia orgânica. Alinhados com a nossa mentalidade inovadora

Comentário do Desempenho

neste segmento, desenvolvemos um combo temático e repaginamos alguns de nossos restaurantes com a identidade do filme, reforçando a estratégia vencedora de *Brand Experience*. Isso nos possibilitou gerar maior tráfego para nossas operações de Burger King®, impulsionando nosso crescimento durante o mês de julho, que foi catalisado pelo forte tráfego gerado pelos cinemas, sobretudo na segunda quinzena do mês.



Buscando um maior alinhamento entre o que cabe no bolso do consumidor brasileiro neste momento, com produtos que entreguem a experiência Burger King, no final do trimestre, lançamos a campanha “2 por R\$25”. Uma plataforma que tem a flexibilidade de escolha de 2 dos 6 produtos destacados, todos duplos, por um preço atraente. Essa oferta é focada em alavancar o tráfego dos restaurantes e será suportada por uma forte campanha midiática no decorrer do quarto trimestre.

No período também tivemos o lançamento de produtos Kids, com campanhas de “Patrulha Canina” e “Os Aventureiros”, continuando com a estratégia de focar em diferentes públicos a fim de aumentar as vias de receita e capturar a venda incremental.

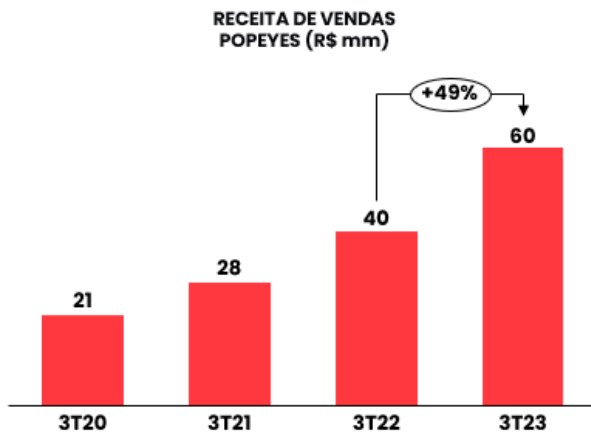


O trimestre foi marcado por reforços também em premium com a campanha “Viaje no Cheddar”, com 4 lanches à base de cheddar em sua composição. Já a nossa crescente plataforma de sobremesas trouxe mais um produto no portfólio com o lançamento do shake de Nutella fortalecendo a bem sucedida campanha em parceria com a Nutella e pioneira no fast-food do Brasil.

Receita de Vendas Popeyes®

Para a marca Popeyes®, a receita de vendas registrada no 3T23 foi de **R\$ 60 milhões, um crescimento de 49% no YoY e SSS de +1,6%.**

Comentário do Desempenho



Neste trimestre iniciamos nosso Combo Kids para a marca Popeyes®, com o intuito de atingirmos mais um público de consumo em potencial e expandir nossa receita. Dessa forma, lançamos um cardápio especial, focado em atrair o público infantil com brindes colecionáveis.

No período tivemos também o lançamento da linha de “Crispy” reforçando a plataforma *premium* da marca e a parceria com a Heinz com o lançamento do Crispy Salad Heinz.



Nossa marca segue trazendo experimentação e fidelizando seu público, com mais consumidores visitando nossos restaurantes, puxado por nossas campanhas, que constroem gradativamente mais conhecimento de marca, e pela experimentação dos nossos produtos e pela experiência em nossos restaurantes.

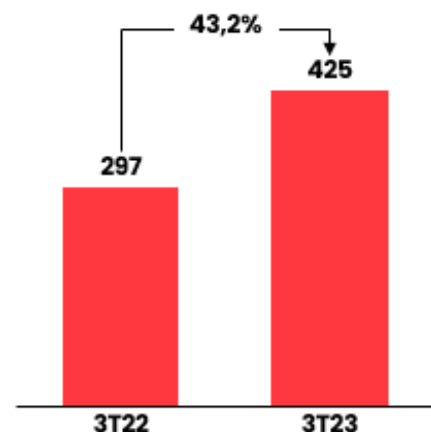
Temos visto um expressivo **crescimento no segmento de frangos** e acreditamos que estamos bem posicionados para capturar essas oportunidades.

Digitalização de Vendas

No terceiro trimestre de 2023, a ZAMP alcançou **R\$ 425,4 milhões** em vendas digitais, o que representou **44,9% da receita total da Companhia e um crescimento de 43,2%** versus o mesmo período do ano anterior.

Esse crescimento é explicado principalmente pelo avanço de vendas através dos totens de auto atendimento, que combinam: ganhos de *ticket médio* pelo *User Experience* e *CRM*; melhor *NPS*

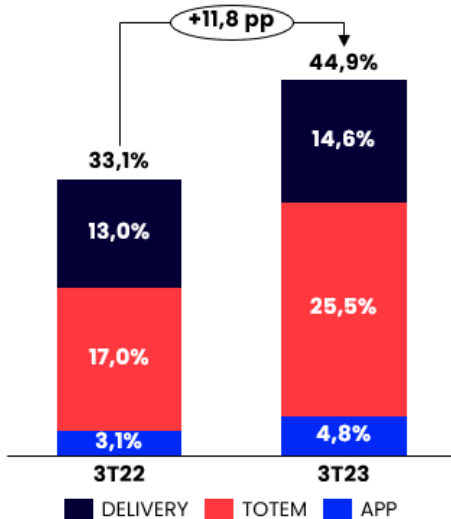
VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



Comentário do Desempenho

pela consistência, velocidade e flexibilidade de alterações e maior eficiência por ser uma transação sem interação humana. No 3T23, os totens representaram **25,5% do total das vendas da Companhia, crescimento de 8,5p.p. YoY.**

REPRESENTATIVIDADE DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL (%)



Conforme temos compartilhado com o mercado, acreditamos muito em um novo modelo de loja, cada vez mais automatizada na interação com nossos clientes pois estamos confiantes que dessa forma poderemos atender nossos clientes com mais eficiência. Seguindo essa trajetória, já temos 55 operações que não contam com atendentes nos balcões de atendimento e 100% das transações são feitas de forma digital.

No trimestre, as vendas através do delivery representaram 14,6% do total de vendas da Cia, **um crescimento de 1,6 p.p. em comparação ao 3T22.** Esse crescimento de receita veio puxado pela ampliação da nossa cobertura geográfica, alavancas comerciais e investimentos no modelo operacional. Continuamos a ver oportunidades.

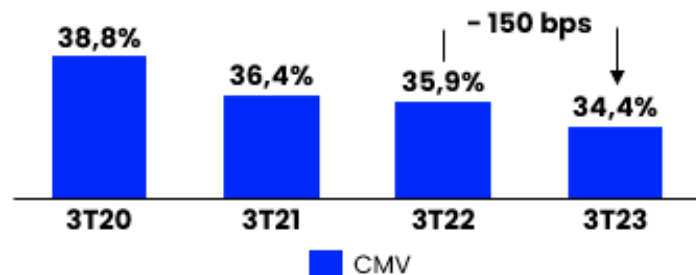
As **vendas identificadas** chegaram a **49,1% da receita total da Cia** e superaram em 11 p.p. o mesmo trimestre do ano anterior. No terceiro trimestre de 2023, o **Clube BK**, programa de fidelidade da marca Burger King® e principal *driver* da estratégia de CRM da Companhia, apresentou uma expansão de 71% *versus* 3T22, alcançando a marca de **15 milhões de usuários.**

Custo da mercadoria vendida

O custo da mercadoria vendida **atingiu 34,4%** da receita no 3T23, **redução de 150bps** em relação ao 3T22, e uma **redução de 70bps** em relação ao 2T23.

A contínua evolução da margem bruta, agora catalisada pelo arrefecimento das principais commodities que compõe nossa cesta de produtos, sobretudo nas proteínas, tem nos possibilitado calibrar investimentos graduais na estratégia comercial sem que tenhamos impactos relevantes na rentabilidade. Com um cenário mais favorável adiante em relação aos custos, continuaremos a perseguir a

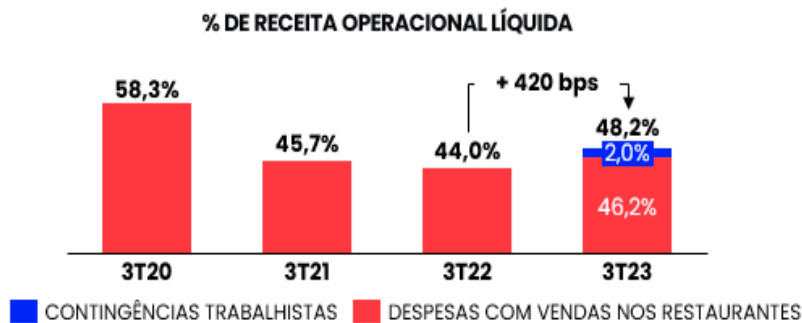
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



Comentário do Desempenho

equação que maximize nosso crescimento de receita, com a nossa geração de caixa operacional. Seguindo essa linha, conforme comentamos, ao final do terceiro trimestre, pudemos lançar uma alavanca de vendas 2x25, o que aumenta a percepção de desconto por nossos consumidores, sem que tivéssemos impactos materiais na margem bruta da Cia. Ao longo dos próximos meses calibraremos essas iniciativas para que possamos capturar importantes oportunidades de vendas.

Despesas com vendas



No 3T23, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e o efeito de despesas pré operacionais, representaram **48,2% da receita**, um aumento de **420 bps** na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Conforme mencionado ao longo das divulgações de 2023, a Companhia passou a reconhecer as despesas referentes a Contingências Trabalhistas, que antes eram reconhecidas em Despesas Gerais e Administrativas, na linha de Despesas com Pessoal. Essa movimentação, entre linhas, impactou negativamente o resultado do trimestre em aproximadamente 200 bps na comparação com o 3T22.

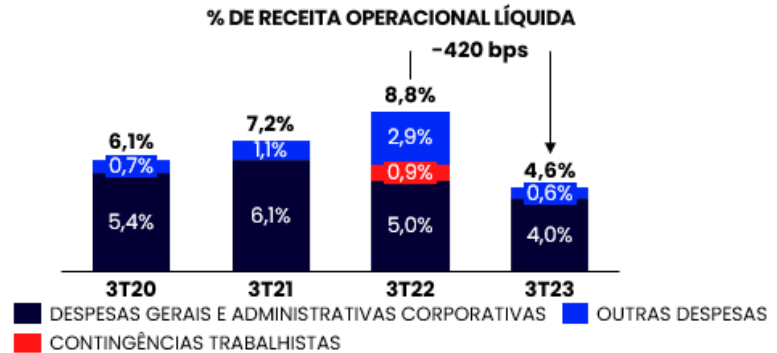
Frente a um cenário desafiador de consumo no mercado brasileiro, puxado pelo cenário macro, a Companhia tomou importantes medidas de contenção de custos e despesas afim de se adequar a essa realidade momentânea e maximizar a geração de resultado operacional. Nessa linha, foram implementadas diversas iniciativas que passam por despesas nos restaurantes, G&A e investimentos. Especificamente nas despesas com restaurantes, tivemos um importante ajuste de quadro durante o 2T, suportado principalmente pelo avanço dos canais digitais; concluímos o fechamento de 15 operações próprias de Burger King® e 49 quiosques de sobremesas, e repassamos 5 operações para franqueados; seguimos avançando nas frentes de *utilities* com iniciativas de Mercado Livre, telemetria e Geração Distribuída; em ocupação, assim como em *commodities*, começamos a ver um cenário bem favorável com a suavização do IGPM – importante reforçar que para a maioria dos nossos contratos, que aniversariam nos últimos trimestres dos anos, ainda não capturamos os benefícios dos principais ajustes do índice. Dessa forma, estamos construindo uma Companhia cada vez mais leve para que em um momento mais favorável de crescimento de vendas e alavancagem operacional, possamos capturar todos esses benefícios.

Comentário do Desempenho

Despesas gerais e administrativas totais

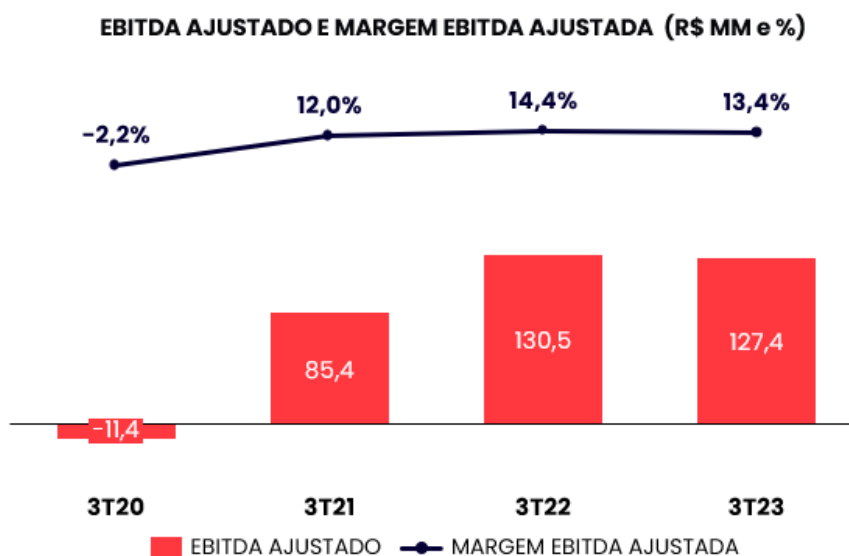
As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, contabilizaram um total de **4,6% da receita líquida no trimestre**, uma **redução de 420 bps** na comparação com o 3T22.

Excluindo-se os efeitos *one-off* ocorridos em decorrência da OPA e contingências no 3T22, ainda teríamos uma redução de custo com estrutura administrativa de **90bps**. Essa queda já reflete uma parte das movimentações de redução de quadro realizadas pela Companhia no decorrer do trimestre.



EBITDA Ajustado

o EBITDA Ajustado da Companhia atingiu o valor de R\$127,4 milhões no 3T23, resultado de um contínuo trabalho de redução de custos e despesas para adaptar a Cia a um cenário mais lento de consumo. O resultado é R\$ 3,1 milhões inferior ao 3T22, uma redução de 2,4% na comparação entre os períodos. A margem EBITDA ajustada foi de 13,4%, 100 bps inferior à margem registrada no período anterior. Nosso EBITDA Ajustado sem IFRS16, totalizou **R\$ 68,4 milhões** no final do 3T23, **uma variação de -4,2%** em comparação com o mesmo período do ano anterior, margem de 7,2%.

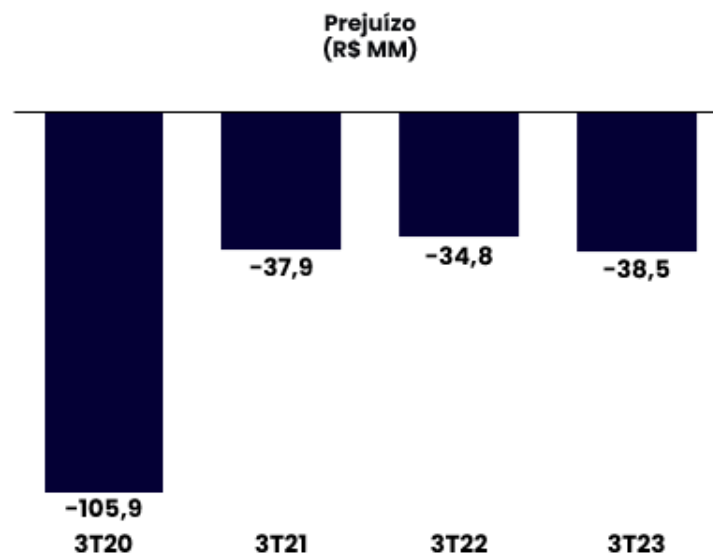


Comentário do Desempenho

EBITDA - R\$ MILHÕES	3T23	3T22	VAR %	3T23 (SEM IFRS 16)	3T22 (SEM IFRS 16)	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(38,5)	(34,8)	10,6%	(35,3)	(30,4)	16,1%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	46,7	34,4	35,8%	25,1	12,0	109,2%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	110,1	103,8	6,1%	67,9	60,5	12,2%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	2,3	0,9	155,6%	3,9	3,1	25,8%
EBITDA	120,6	104,3	15,6%	61,6	45,2	36,3%
MARGEM EBITDA	12,7%	11,5%	120bps	6,5%	5,0%	150bps
(+) OUTRAS DESPESAS	(0,2)	2,9	-106,9%	(0,2)	2,9	-106,9%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	5,4	22,5	-76,0%	5,4	22,5	-76,0%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,6	0,8	100,0%	1,6	0,8	100,0%
EBITDA AJUSTADO	127,4	130,5	-2,4%	68,4	71,5	-4,3%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	13,4%	14,4%	-100bps	7,2%	7,9%	-70bps

Prejuízo

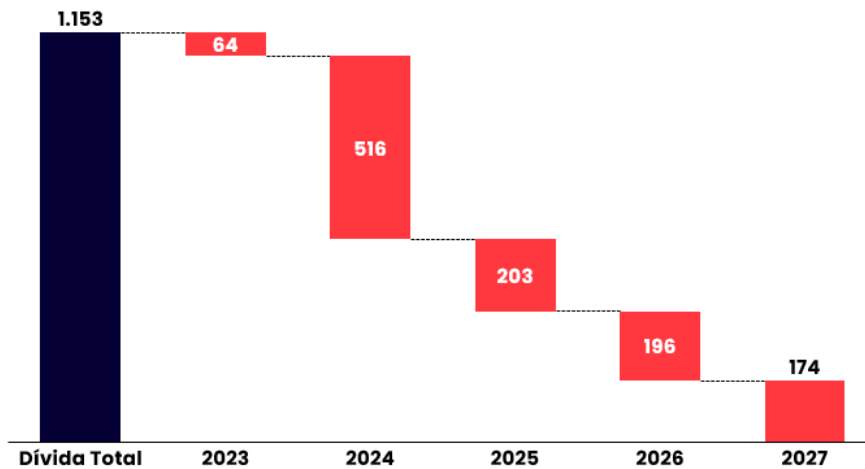
No 3T23, a Companhia registrou um prejuízo de R\$ 38,5 milhões, R\$ 3,7 milhões superior ao valor registrado no período anterior, principalmente devido ao resultado operacional, resultado financeiro com maior alavancagem e imposto de renda e CSLL.

Endividamento total

Ao final do terceiro trimestre de 2023, a Companhia registrou um endividamento total de R\$ 1.152,6 milhões. A dívida líquida, totalizou R\$ 758,9 milhões, resultando em uma alavancagem de 2,3x, o que entendemos ser uma estrutura de capital adequada para esse momento dado que com a alavancagem operacional natural do 4º trimestre, estimamos uma desalavancagem financeira importante para o fechamento do exercício

Comentário do Desempenho

Calendário de Amortização de Dívidas (R\$ MM)



*Gráfico expressa valores do principal + juros

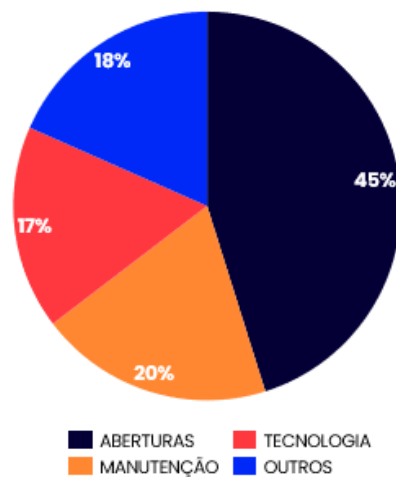
DÍVIDA LÍQUIDA - R\$ MILHÕES

	3T23	4T22	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.152,6	1.013,6	13,7%
CIRCULANTE	164,7	149,5	10,2%
NÃO CIRCULANTE	988,0	864,1	14,3%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	393,7	519,1	-24,2%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS (CIRCULANTE)	393,7	519,1	-24,2%
DÍVIDA LÍQUIDA	758,9	494,4	53,5%
EBITDA AJUSTADO sem IFRS 16 (12M)	336,5	337,3	-0,2%
DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO (12M)	2,3x	1,5x	N/A

Investimentos (CAPEX)

No terceiro trimestre de 2023, os investimentos totais da Companhia atingiram **R\$ 88,3 milhões**, um acréscimo de R\$ 12,7 milhões (ou 16,8%) em relação ao 3T22. Esse crescimento é essencialmente resultado de nossa estratégia de expansão para o ano, que incluiu a abertura de novas unidades da marca Popeyes® ao longo do trimestre. Além disso, nossos investimentos em tecnologia, o esforço de manutenção do portfólio e remodelagem de **23 restaurantes também contribuíram para esse aumento**.

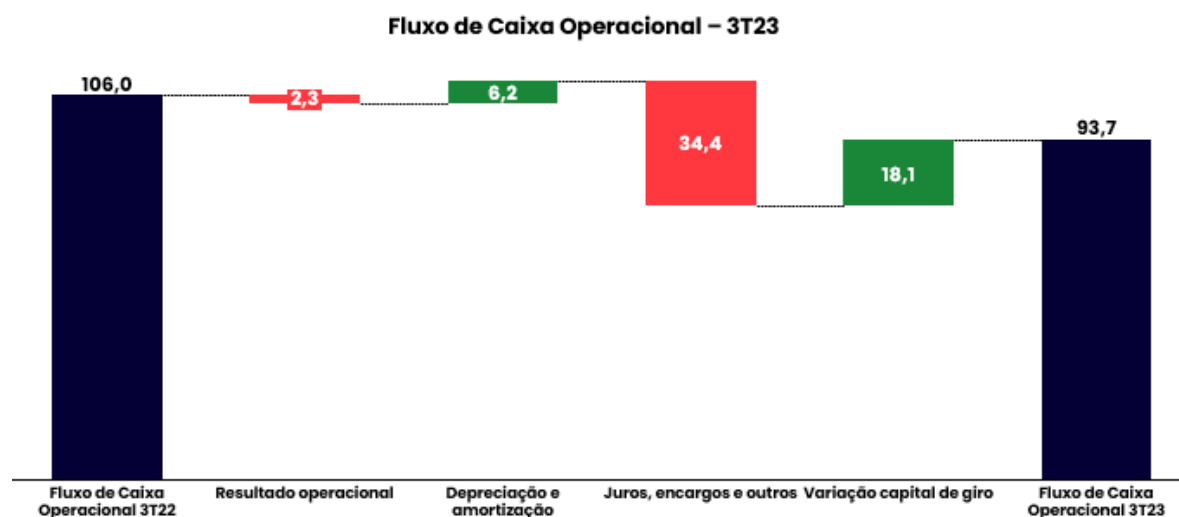
CAPEX 3T23



Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa operacional

A geração de **caixa operacional registrada no 3T23 foi de R\$ 93,7 milhões versus R\$ 106 milhões** no mesmo período de 2022. Essa queda aconteceu principalmente com o aumento de pagamentos relacionados aos juros e encargos da dívida, contraposto a importante melhora trazida pelo capital de giro.



Comentário do Desempenho

DEFINIÇÕES

- **App:** Funcionalidade que considera os pedidos previamente efetuados pelo aplicativo para retirada em loja;
- **CRM:** *Customer Relationship Management* – ferramenta para gestão de fluxo de informações captadas de clientes;
- **Delivery:** Entrega do pedido para um destino predefinido pelo cliente;
- **Drive-thru:** Modalidade que permite que os clientes façam pedidos sem sair de seus carros;
- **Dessert Centers:** Pontos de venda de sobremesas;
- **EBITDA ajustado:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistros, obsolescência, resultado da venda de ativos e provisões de *impairment*); e (ii) custos com plano de ações;
- **Modelos de restaurantes:** (i) *Free standings*: Restaurantes de rua com presença de pista *drive-thru*; (ii) *Mall*: Restaurantes localizadas em shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; (iii) *In line*: Restaurantes com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos;
- **NRG:** *Net Restaurants Growth* - Crescimento Líquido de Restaurantes;
- **NPS:** *Net Promoter Score*;
- **Repasses:** Venda de restaurantes próprios para franqueados;
- **EBITDA 4-Wall:** Resultado operacional a nível de ativo (Restaurante);
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes ou Same Store Sales (SSS):** Seguindo a metodologia de cálculo da RBI, considera as vendas dos restaurantes Burger King® operados pela ZAMP abertos há mais de 13 meses e de restaurantes Popeyes® abertos há mais de 17 meses em relação ao mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês são expurgados da base comparável;
- **OOH:** Denominação utilizada na área de publicidade de forma genérica para veiculações em ambiente urbano;
- **QoQ:** Em inglês, a sigla significa *quarter over quarter* que pode ser traduzida como trimestre a trimestre;
- **YoY:** Em inglês, a sigla significa *year over year* que pode ser traduzida como ano contra ano.

Comentário do Desempenho

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de setembro de 2023, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho

ZAMP

NA NOSSA MESA CABE UM MUNDO.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3**", tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 30 de setembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 685 e 702 lojas próprias conforme abaixo:

	30/09/2023	31/12/2022
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	15	15
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	11	10
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	51	53
Estado do Pará	8	8
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	46	47
Estado do Rio de Janeiro	99	102
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	36	39
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	315	324
Total de Lojas	685	702

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de setembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 85 e 63 lojas próprias conforme abaixo:

	30/09/2023	31/12/2022
Estado da Bahia	4	2
Distrito Federal	1	1
Estado de Goiás	2	1
Estado de Minas Gerais	5	2
Estado de Pernambuco	4	-
Estado do Paraná	8	1
Estado da Paraíba	1	-
Estado do Rio de Janeiro	10	8
Estado de São Paulo	50	48
Total de Lojas	85	63

2. Principais políticas contábeis

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, consequentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP e do fundo de investimento exclusivo XPA - BK (Nota 4). O fundo de investimento é integralmente consolidado a partir da data de sua constituição. As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) / IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

Conforme CPC 03 (R2) e CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3)/ IFRS16, a Companhia realizou adequações necessárias na demonstração do fluxo de caixa a respeito da apresentação do pagamento de juros sobre passivos de arrendamentos, de atividades de financiamentos para atividades operacionais, ocasionando impactos em períodos comparativos.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 09 de novembro de 2023.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa	16.680	17.380	16.680	17.380
Bancos	459	1.244	460	1.245
Aplicações financeiras	200	26.828	200	26.828
Total caixa e equivalentes de caixa	17.339	45.452	17.340	45.453

		Controladora e Consolidado	
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	30/09/2023	31/12/2022
Aplicação automática	10% do CDI	200	26.828
Total de aplicações financeiras		200	26.828

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



4. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fundo de investimento exclusivo – XPA BK (i)	de 81% a 140,73% do CDI ou SELIC	101.778	141.677	24	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 98,20% a 100,62% da SELIC	-	-	27.799	49.935
Fundos de investimentos	97,5% do CDI	-	-	16.114	26.814
CDB	de 98% a 103% do CDI	274.603	322.923	274.604	322.923
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 81% a 112,50% do CDI	-	-	5.586	11.889
Aplicações em debêntures	de 107% a 128,45% do CDI	-	-	9.056	11.029
Letras Financeiras ("LF")	de 94,44% a 140,73% do CDI	-	-	43.222	42.042
Compromissadas	de 75% a 102,5% do CDI	-	9.048	-	9.048
Total de títulos e valores mobiliários		376.381	473.648	376.405	473.680

- (i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior – Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora	
	30/09/2023	31/12/2022
Operações de vendas – Lojas	117.549	152.499
Operações de vendas – Delivery	52.821	66.205
Prestação de serviços com franqueados	11.991	6.075
Prestação de serviços com partes relacionadas	1.006	1.373
Outros valores a receber	3.963	5.029
Provisão para devedores duvidosos (i)	(4.096)	(8.631)
Total de contas a receber	183.234	222.550

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 23).

As operações de vendas de lojas e delivery possuem o prazo médio de recebimento de 30 dias, e os demais recebíveis até 90 dias.

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e em 30 de setembro de 2022 estão demonstrados a seguir:

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Saldo inicial	(8.631)	(6.060)
Adições de perdas estimadas	(8.025)	(6.191)
Reversões de perdas estimadas (i)	7.790	1.523
Baixas definitivas (i)	4.770	1.694
Total de provisão para devedores duvidosos	(4.096)	(9.034)

- (i) Reversão de perdas estimadas para perdas definitivas no montante de R\$4.770 em virtude de não possuir expectativa de recebimento combinado com o recebimento e/ou renegociação de títulos anteriormente vencidos e provisionados no montante de R\$ 3.020.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



6. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Mercadoria para revenda	50.569	57.666
Centro de distribuição	65.296	92.338
Brinquedos	10.796	4.314
Materiais de uso e consumo	25.687	21.577
Provisão para perda de estoque (i)	(134)	(314)
Total de estoques	152.214	175.581

- (i) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente a brinquedos cuja licença expirou e até o momento não existe expectativa de renovação.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Movimentação de provisão para perda de estoque		
Saldo inicial	(314)	(1.701)
Adições de provisão para perda de estoque	(5.795)	(3.542)
Perdas de estoque definitivas	5.975	2.035
Total de provisão para perda de estoque	(134)	(3.208)

7. Tributos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
IRPJ a recuperar	332	2.350
CSLL a recuperar	520	1.245
IRRF a compensar	10.973	7.805
ICMS a compensar	80.258	83.232
PIS não cumulativo a recuperar (i)	25.760	22.412
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	108.913	78.729
INSS a recuperar	4.311	4.558
Total de tributos a recuperar	231.067	200.331
Circulante	65.382	50.797
Não circulante	165.685	149.534

- (i) O aumento dos saldos de tributos a recuperar inclui também o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023, no montante de R\$48.475 nas linhas de Custos das mercadorias vendidas (Nota 22), Despesas com Vendas (Nota 23) e Despesas Gerais e Administrativas (Nota 24), parcialmente compensados nas apurações.

Os montantes de tributos a recuperar em 30 de setembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Até 1 ano	65.382	50.797
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	117.715	92.592
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	47.970	56.942
Total de tributos a recuperar	231.067	200.331

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



8. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Ativos arrendados		
Direito de uso de arrendamentos	796.389	843.690
Total de ativos arrendados	796.389	843.690
Passivos arrendados		
Obrigação de arrendamentos – Circulante	164.764	171.876
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	752.353	775.737
Total de passivos arrendados (Notas 28 e 30)	917.117	947.613

Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Saldo inicial	843.690	836.407
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	92.649	103.947
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii)	(127.717)	(128.053)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(12.233)	(12.139)
Saldo final	796.389	800.162

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Saldo inicial	947.613	918.467
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	92.649	103.947
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Notas 23 e 24) (ii) e (iii)	(178.294)	(174.643)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(16.950)	(16.468)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 25) (ii)	67.382	65.319
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	4.717	4.332
Saldo final (Notas 28 e 30)	917.117	900.954

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(10.000)	(9.308)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 23 e 24) (ii)	(127.717)	(128.053)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 25) (ii)	(67.382)	(65.319)
Saldo final	(205.099)	(202.680)

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/09/2023			31/12/2022		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	252.004	(87.240)	164.764	260.858	(88.982)	171.876
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	429.884	(125.823)	304.061	431.865	(129.423)	302.442
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	306.341	(70.627)	235.714	323.465	(72.159)	251.306
Mais de 5 anos	273.028	(60.450)	212.578	268.083	(46.094)	221.989
Total	1.261.257	(344.140)	917.117	1.284.271	(336.658)	947.613

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$178.294 em 30 de setembro de 2023 (R\$174.643 em 30 de setembro de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 23).

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/09/2023			31/12/2022		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	252.004	(20.982)	231.022	260.858	(22.587)	238.271
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	429.884	(37.148)	392.736	431.865	(37.338)	394.527
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	306.341	(26.220)	280.121	323.465	(27.570)	295.895
Mais de 5 anos	273.028	(23.806)	249.222	268.083	(22.775)	245.308
Total	1.261.257	(108.156)	1.153.101	1.284.271	(110.270)	1.174.001

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



9. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	639.515	658.496
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	281.597	275.943
Móveis e utensílios	6% à 15%	47.915	45.334
Computadores e periféricos	20% à 25%	81.835	78.835
Outros ativos (ii)	-	327.984	293.719
(-) Provisão para impairment	-	(15.815)	(19.992)
Total de imobilizado		1.363.031	1.332.335

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$20.664 (R\$30.870 no período findo em 30 de setembro de 2022).

As movimentações do imobilizado, no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 27)	
Custo							
Saldo em 31/12/2021	1.163.537	472.120	92.309	199.463	205.269	(12.955)	2.119.743
Adições	37.689	-	-	564	145.730	-	183.983
Transferências	52.446	41.681	5.533	27.088	(126.748)	-	-
Baixas (Nota 24)	(2.243)	(3.671)	(850)	(3.431)	(5.856)	-	(16.051)
Venda de ativos (Nota 26)	(2.824)	(803)	(108)	(272)	(138)	-	(4.145)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	1.938	1.938
Saldo em 30/09/2022	1.248.605	509.327	96.884	223.412	218.257	(11.017)	2.285.468
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)	2.418.286
Adições	-	(5)	5	774	206.298	-	207.072
Transferências	80.825	47.750	9.588	28.131	(166.294)	-	-
Baixas (Nota 24)	(16.862)	(674)	(34)	(229)	(2.039)	-	(19.838)
Venda de ativos (Nota 26)	(5.240)	(2.817)	(309)	(939)	(3.700)	-	(13.005)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	4.177	4.177
Saldo em 30/09/2023	1.364.919	556.377	108.183	255.044	327.984	(15.815)	2.596.692
Depreciação							
Saldo em 31/12/2021	(536.929)	(190.915)	(45.554)	(120.843)	-	-	(894.241)
Adições	(88.005)	(36.162)	(6.494)	(22.871)	-	-	(153.532)
Baixas (Nota 24)	1.275	2.323	684	2.748	-	-	7.030
Venda de ativos (Nota 26)	2.692	467	93	200	-	-	3.452
Saldo em 30/09/2022	(620.967)	(224.287)	(51.271)	(140.766)	-	-	(1.037.291)
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-	(1.085.951)
Adições	(95.741)	(40.823)	(6.930)	(25.595)	-	-	(169.089)
Baixas (Nota 24)	13.996	545	27	81	-	-	14.649
Venda de ativos (Nota 26)	4.041	1.678	234	777	-	-	6.730
Saldo em 30/09/2023	(725.404)	(274.780)	(60.268)	(173.209)	-	-	(1.233.661)
Total do imobilizado em 31/12/2022	658.496	275.943	45.334	78.835	293.719	(19.992)	1.332.335
Total do imobilizado em 30/09/2023	639.515	281.597	47.915	81.835	327.984	(15.815)	1.363.031

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição de outros ativos, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
30/09/2023	31/12/2022
Lojas construídas e/ ou reformadas	62.705
Lojas em construção	36.364
Equipamentos novos	62.121
Equipamentos em manutenção	12.596
Outros ativos em andamento (i)	119.933
Total de outros ativos	293.719

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia, capitalização de juros e outros ativos em andamento.

10. Intangível

Controladora e Consolidado	
30/09/2023	31/12/2022
Taxa média anual de amortização	
Cessão de direito de uso (i)	48.192
Franchise fee 5%	79.829
Licença de software 20%	38.651
Ágio (goodwill) (ii)	572.199
Total de intangível	738.871

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 18)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31/12/2021	160.206	113.960	59.052	572.199	905.417
Adições	1.696	1.865	22.618	-	26.179
Baixas (Nota 24)	(510)	(162)	(26)	-	(698)
Venda de ativos (Nota 26)	(273)	(91)	(25)	-	(389)
Saldo em 30/09/2022	161.119	115.572	81.619	572.199	930.509
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	572.199	929.016
Adições (i)	3.600	3.817	52.778	-	60.195
Baixas (Nota 24)	(2.920)	-	(2.375)	-	(5.295)
Venda de ativos (Nota 26)	(40)	(754)	(51)	-	(845)
Saldo em 30/09/2023	159.401	119.666	131.805	572.199	983.071
Amortização					
Saldo em 31/12/2021	(103.524)	(30.488)	(30.057)	-	(164.069)
Adições	(6.383)	(4.786)	(9.643)	-	(20.812)
Baixas (Nota 24)	377	103	26	-	506
Venda de ativos (Nota 26)	252	44	25	-	321
Saldo em 30/09/2022	(109.278)	(35.127)	(39.649)	-	(184.054)
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	(190.145)
Adições	(8.148)	(4.912)	(17.038)	-	(30.098)
Baixas (Nota 24)	2.488	-	198	-	2.686
Venda de ativos (Nota 26)	34	270	50	-	354
Saldo em 30/09/2023	(116.195)	(41.416)	(59.592)	-	(217.203)
Total do intangível em 31/12/2022	48.192	79.829	38.651	572.199	738.871
Total do intangível em 30/09/2023	43.206	78.250	72.213	572.199	765.868

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 - Ativo Intangível e são compostas por: (i) aquisições de novos softwares; (ii) desenvolvimento de novos softwares; e (iii) melhorias nos softwares existentes.



11. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/09/2023	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos – capital de giro (i)	de 0,19% a 0,25% + CDI	de dez/2024 até abr/2026	356.722	246.510
Debêntures	de 0,11% a 0,16% + CDI	de out/2024 até abr/2027	795.919	767.049
Total de empréstimos e financiamentos			1.152.641	1.013.559
Circulante			164.678	149.477
Não circulante			987.963	864.082
			Controladora e Consolidado	
			30/09/2023	30/09/2022
Saldo inicial			1.013.559	790.270
Captação (i) e (ii)			225.000	350.000
Fee de captação (i) e (ii)			(1.318)	(4.002)
Pagamento de principal			(117.038)	(99.038)
Pagamento de juros			(89.278)	(57.844)
Juros incorridos			121.716	98.591
Total de empréstimos e financiamentos			1.152.641	1.077.977

- (i) Em 31/03/2023 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco BTG Pactual no montante de R\$100.000 com juros atrelados de CDI + 0,19% a.m., cuja a finalidade é capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2026 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.

- (ii) Em 30/04/2023, a Companhia realizou a captação de novo empréstimo junto ao Banco ABC Brasil S.A. e Hailtong Banco de Investimento do Brasil S.A. no montante de R\$125.000 com juros atrelados de CDI + 0,21% a.m., cuja a finalidade é capital de giro e investimento em bens de capital (CAPEX). Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2025 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
2024	414.957	483.384
2025	203.444	34.000
2026	197.222	175.000
2027	175.000	175.000
Encargos financeiros a transcorrer	(2.660)	(3.302)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	987.963	864.082

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (covenants) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



12. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores de materiais e serviços	209.854	300.969
Fornecedores conveniados (i)	-	18.527
Fornecedores de imobilizado	22.866	14.420
Aluguéis a pagar (ii)	26.561	30.202
Outros	600	635
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	259.881	364.573

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 21 dias (2,0% a.m. com prazo médio de 25 dias no exercício de 2022). Os contratos foram liquidados dentro do período e não há operações em aberto em 30 de setembro de 2023.
- (ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis em 30 de setembro de 2023 e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

13. Salários e encargos sociais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Salários a pagar e benefícios	16.661	18.989
Participação de resultado (i)	15.602	35.017
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	87.381	59.795
Encargos sociais	17.920	16.316
Outros	3.685	9.117
Total de salários e encargos sociais	141.249	139.234

- (i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2022, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2022. Em abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2022.

14. Obrigações fiscais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.368	4.728
Programa de Integração Social – PIS	1.099	950
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	287	705
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	18.455	21.244
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.896	2.360
Tributos parcelados (i)	4.715	4.891
Imposto sobre Serviços – ISS	200	1.197
INSS retido na fonte	950	1.184
Outros	676	882
Total de obrigações fiscais	33.646	38.141
Circulante	29.265	33.598
Não circulante	4.381	4.543

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



15. Receita diferida

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	4.819	5.023
Receita diferida – fornecedores (ii)	1.887	5.007
Receita diferida – CLUBE BK (i)	10.610	14.608
Total de receita diferida	17.316	24.638
Circulante	12.790	19.908
Não circulante	4.526	4.730

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

16. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Provisões de gastos diversos (i)	909	16.340	909	16.340
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	12.601	17.775	12.601	17.775
(-) AVP de Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i>	-	(535)	-	(535)
Adiantamento de Clientes	1.698	559	1.698	559
Outros	2	119	32	152
Total de demais contas a pagar	15.210	34.258	15.240	34.291

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos foram provisionados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 30 de setembro de 2023, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$400.651 (R\$350.564 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e Consolidado, a saber:

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora e Consolidado			
	30/09/2023		31/12/2022	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	20.881	67.019	21.355	56.307
Processos cíveis	1.371	15.039	463	10.455
Processos tributários (ii)	-	318.593	-	283.802
Total de provisão para demandas judiciais	22.252	400.651	21.818	350.564

- (i) Para os casos de perda possível, não existe provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos. O aumento dos casos de perda possível refere-se principalmente ao recebimento de novos casos trabalhistas, em especial, ações de sindicatos e Ministério Público do Trabalho, atualização monetária da carteira de processos tributários e avanços processuais de processos cíveis e trabalhistas já existentes, de maneira que o prognóstico foi alterado para possível, também oriundos da operação da Companhia.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 291.950 em 30 de setembro de 2023 (sendo R\$ 221.740 em 31 de dezembro de 2022), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) suposta incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos *Royalties* para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Processos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possuía uma provisão de R\$20.881 (R\$21.355 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/09/2023
Processos trabalhistas	21.355	43.851	(872)	(43.453)	20.881
Processos cíveis	463	1.172	(250)	(14)	1.371
TOTAL	21.818	45.023	(1.122)	(43.467)	22.252

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2021	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/09/2022
Processos trabalhistas	24.641	30.271	(4.555)	(29.907)	20.450
Processos cíveis	781	138	(151)	(328)	440
Processos tributários	-	95	(37)	(58)	-
TOTAL	25.422	30.504	(4.743)	(30.293)	20.890

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Processos trabalhistas	21.471	29.503
Processos cíveis	1.338	1.199
Processos tributários	18.746	15.210
Total de depósitos judiciais	41.555	45.912

18. Partes relacionadas

18.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro 2022 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	1.006	1.373	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	2.806	2.896	1.011	-
Passivo				
Obrigações corporativas	(20.345)	(23.333)	(759)	(811)
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Resultado				
Receitas com <i>service fee</i>	685	736	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 23)	(136.855)	(131.432)	(7.237)	(4.947)

18.2 Obrigações corporativas

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$21.104 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$24.144 em 31 de dezembro de 2022).

18.3 Remuneração da Administração

	30/09/2023		30/09/2022	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	3.947	-	4.310	-
Benefícios diretos e indiretos	456	-	384	-
Remuneração variável	5.028	-	5.907	-
Remuneração baseada em ações	6.566	130	21.424	-
Honorários	-	2.526	-	2.465
Indenizações	1.450	-	-	-
	17.447	2.656	32.025	2.465

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023, no valor de até R\$36.227, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

19. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de setembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração da Companhia, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 282.690.560 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 30 de setembro de 2023, o valor da reserva de capital é de R\$730.464 (R\$728.404 em 31 de dezembro de 2022).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Até o período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia utilizou 279.055 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período. Assim, a ZAMP detém 8.582.468 de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2023 (8.861.523 em 31 de dezembro de 2022).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 30 de setembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2021	1.222.719	24.214	19,80
Ações adquiridas	5.891.000	36.760	6,24
Exercício de opções de ações – líquido	(1.252.196)	(14.432)	11,53
Em 30 de setembro de 2022	5.861.523	46.542	7,94
Em 31 de dezembro de 2022	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	(279.055)	(1.415)	5,07
Em 30 de setembro de 2023	8.582.468	62.276	7,26

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



20. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Numerador básico				
Resultado líquido do período	(38.473)	(157.138)	(34.764)	(97.766)
Denominador básico				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.791	273.791	273.852	273.852
Prejuízo básico por ação	(0,1405)	(0,5739)	(0,1269)	(0,3570)
Numerador diluído				
Resultado líquido do período	(38.473)	(157.138)	(34.764)	(97.766)
Denominador diluído				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.791	273.791	273.852	273.852
Opções de ações (Nota 31) – em milhares	2.014	2.014	74	1.940
Efeito anti-diluição – em milhares	(2.014)	(2.014)	(74)	(1.940)
Média ponderada diluída do número de ações	273.791	273.791	273.852	273.852
Prejuízo diluído por ação	(0,1405)	(0,5739)	(0,1269)	(0,3570)

21. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Receita bruta de vendas	1.036.935	3.017.042	980.185	2.804.141
Deduções das receitas de vendas	(101.295)	(284.650)	(82.813)	(241.501)
Receita líquida de vendas	935.640	2.732.392	897.372	2.562.640
Receita bruta de prestações de serviços	14.046	39.977	12.496	34.151
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.670)	(4.459)	(1.221)	(3.657)
Receita líquida de prestações de serviços	12.376	35.518	11.275	30.494
Total receita operacional líquida	948.016	2.767.910	908.647	2.593.134

22. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(305.251)	(903.258)	(296.834)	(858.694)
Custos com serviços tomados e outros (i)	(21.136)	(64.573)	(29.007)	(81.846)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(326.387)	(967.831)	(325.841)	(940.540)

(i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos, principalmente, por serviços de logística, frete e brinquedos.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



23. Despesas com vendas

Controladora e Consolidado

	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Despesas com pessoal	(172.134)	(512.582)	(159.731)	(449.082)
Royalties e marketing	(103.329)	(283.452)	(91.883)	(263.189)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(74.811)	(217.085)	(69.418)	(212.484)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	(60.020)	(173.515)	(56.037)	(162.659)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	(41.696)	(126.251)	(42.806)	(126.603)
Despesas pré-operacionais (iii)	(1.632)	(7.266)	(840)	(3.941)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(66.987)	(196.334)	(44.140)	(137.417)
Reparos e manutenções	(12.862)	(32.574)	(10.684)	(25.792)
Outras (v)	(26.263)	(70.453)	(23.175)	(64.194)
Total de despesas com vendas	(559.734)	(1.619.512)	(498.714)	(1.445.361)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities (Notas 23 e 24) em R\$178.294 em 30 de setembro de 2023 (R\$174.643 em 30 de setembro de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$139.950 em 30 de setembro de 2023 (R\$140.192 em 30 de setembro de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$127.717 (R\$128.053 em 30 de setembro de 2022).
- (iii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de *delivery* (*take rate*), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas. Adicionalmente, o aumento é devido principalmente por: (i) despesas de serviços de TI que são vinculados a tecnologia utilizada em lojas sustentando canais digitais e; (ii) despesas com *take rate* que são relacionadas ao aumento do *share* de vendas na plataforma de *delivery*.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

24. Despesas gerais e administrativas

Controladora

Consolidado

	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Despesas com pessoal	(30.616)	(87.603)	(28.741)	(86.568)	(30.616)	(87.603)	(28.741)	(86.568)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(7.914)	(25.672)	(4.488)	(11.685)	(7.914)	(25.672)	(4.488)	(11.685)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(439)	(1.466)	(509)	(1.450)	(439)	(1.466)	(509)	(1.450)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(61)	(7.798)	(3.032)	(9.213)	(61)	(7.798)	(3.032)	(9.213)
Reversão de <i>impairment</i> (Nota 9)	-	4.177	-	1.938	-	4.177	-	1.938
Custos com plano de ações (Notas 31)	(5.371)	(10.362)	(22.497)	(29.606)	(5.371)	(10.362)	(22.497)	(29.606)
Serviços tomados de terceiros (ii)	(6.397)	(33.747)	(19.316)	(40.910)	(6.397)	(33.747)	(19.316)	(40.910)
Receita com ativos vendidos	6.432	7.362	872	870	6.432	7.362	872	870
Baixa de ativos vendidos	(6.173)	(6.799)	(761)	(761)	(6.173)	(6.799)	(761)	(761)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iii)	(743)	(5.038)	(5.119)	(14.611)	(805)	(5.219)	(5.181)	(14.782)
Total de despesas gerais e administrativas	(51.282)	(166.946)	(83.591)	(191.996)	(51.344)	(167.127)	(83.653)	(192.167)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$139.950 em 30 de setembro de 2023 (R\$140.192 em 30 de setembro de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$127.717 (R\$128.053 em 30 de setembro de 2022).

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) Dada a relevância das despesas de serviços tomados dentro da rubrica de Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas nesta nota explicativa, os quais são compostas principalmente por honorários advocatícios, serviços de TI e serviços de terceiros, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de Serviços tomados de terceiros. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento e gastos com viagens.



25. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Juros sobre empréstimos	(34.856)	(101.052)	(33.311)	(67.722)
Variação cambial passiva	(938)	(1.535)	(913)	(3.285)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(21.614)	(67.382)	(22.319)	(65.319)
Despesa com derivativos	(573)	(4.496)	(1.314)	(3.385)
Correção monetária	(1.125)	(3.706)	(640)	(2.244)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(2.419)	(6.472)	779	(6.699)
Total de Despesas Financeiras	(61.525)	(184.643)	(57.718)	(148.654)

26. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	13.334	38.905	17.512	40.723	13.396	39.086	17.574	40.894
Variação cambial ativa	326	3.014	369	1.873	326	3.014	369	1.873
Tributos sobre receitas financeiras	(645)	(1.566)	(889)	(2.181)	(645)	(1.566)	(889)	(2.181)
Correção monetária	712	2.850	3.457	5.131	712	2.850	3.457	5.131
Outras receitas financeiras	987	2.012	2.857	3.210	987	2.012	2.857	3.210
Total de receitas financeiras	14.714	45.215	23.306	48.756	14.776	45.396	23.368	48.927

27. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Diferido	(2.275)	(31.331)	(853)	(13.105)

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(125.807)	(84.661)
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	42.774	28.785
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(65.454)	(27.903)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(2.408)	(1.573)
Quebra de caixa	(417)	(361)
Baixa de ativos não financeiros	(1.622)	(576)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(192)	(206)
Custo com plano de opção de ações	(1.574)	(9.938)
Outras diferenças permanentes	(2.438)	(1.333)
Imposto de renda e contribuição social	(31.331)	(13.105)

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	402.194	353.154
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(471.278)	(390.908)
	(69.084)	(37.754)

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

Controladora e Consolidado	
30/09/2023	31/12/2022
1.049.276	856.766
22.252	21.818
15.602	35.017
8.904	23.303
15.815	19.992
28.698	29.998
12.105	17.787
1.043.160	848.061
15.429	17.720
20.958	24.993
2.232.199	1.895.455
34%	34%
758.948	644.454
(356.754)	(291.300)
402.194	353.154
-	(700)
(4.862)	(4.871)
(453.656)	(398.138)
(922.432)	(744.139)
(5.162)	(1.881)
(1.386.112)	(1.149.729)
34%	34%
(471.278)	(390.908)
(69.084)	(37.754)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de setembro de 2023 está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Ano	30/09/2023
2023	45.787
2024	75.797
2025	65.036
2026	215.574
Total de tributos diferidos ativos	402.194

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSL, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. Os casos aguardam julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda possível, e por este motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.

28. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2023. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de setembro de 2023.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	200	26.828	200	26.828
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	376.381	473.648	376.405	473.680
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.152.641)	(1.013.559)	(1.152.641)	(1.013.559)

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 13,49%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	376.605	Variação DI	39.086	19.543	9.772	(9.772)	(19.543)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.152.641)	Variação DI	(101.052)	(50.526)	(25.263)	25.263	50.526

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2023	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 18.2)	21.104	Variação dólar americano	5,0070	21.104	(10.552)	(5.276)	5.276	10.552

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o Rating dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência Fitch.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
AAA	376.376	446.330	343.792	420.746
AA	205	54.146	25.178	79.762
AA-	-	-	7.635	-
	376.581	500.476	376.605	500.508

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2023:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	17.340	17.340	17.340	-	-	17.340
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	376.405	376.405	-	376.405	-	376.405
Contas a receber (Nota 5)	183.234	183.234	183.234	-	-	183.234
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	917.117	1.261.257	68.568	183.436	1.009.253	1.261.257
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.152.641	1.402.034	72.844	179.712	1.149.478	1.402.034
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	259.881	259.881	259.881	-	-	259.881
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	21.104	21.104	21.104	-	-	21.104
Obrigações Fiscais (Nota 14)	33.646	33.646	21.949	7.316	4.381	33.646

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(17.340)	(45.453)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(376.405)	(473.680)
Empréstimos e financiamentos (i)	1.152.641	1.013.559
Dívida líquida (Nota 11)	758.896	494.426
Patrimônio líquido	1.331.470	1.485.188
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i)	917.117	947.613
Capital total	3.007.483	2.927.227

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade - R\$ x EUR			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
		Cenário	Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Atual	25%	50%	25%	50%
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	(55)	(69)	(83)	(41)	(27)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	55	69	83	41	27
Efeito líquido		-	-	-	-	-

29. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			30/09/2023		31/12/2022	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	10/2023	EURO	1.002	(22)	-	-
NDF	11/2023	EURO	832	(29)	-	-
NDF	12/2023	EURO	234	(4)	-	-
			2.068	(55)	-	-

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



30. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/09/2023			31/12/2022		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	17.140	17.140	2	18.625	18.625	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	183.234	183.234	2	222.550	222.550	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	200	200	2	26.828	26.828	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	376.405	376.405	2	473.680	473.680	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.152.641	1.191.448	2	1.013.559	1.054.380	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	259.881	259.881	2	364.573	364.573	2
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	21.104	21.104	2	24.144	24.144	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	917.117	917.117	2	947.613	947.613	2

31. Plano de remuneração baseado em ações

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia reconheceu o montante de R\$10.362 (R\$29.606 em 30 de setembro de 2022) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 24).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								Total
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	112.990	-	4.040.560
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de vesting	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	173.962	231.858	115.843	115.842	637.505
Quantidade de ações restritas exercidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-	90.250	90.250

Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de vesting	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	272.698	272.705	622.460	622.464	1.790.327
Quantidade de ações restritas vestidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	35.403	35.404	65.987	65.988	202.782
Quantidade de ações restritas exercidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas a exercer	140.892	140.898	391.966	391.969	1.065.723

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Sexto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sexto Plano									Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	
Data de emissão	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	N/A
Data de vesting	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	N/A
Preço na outorga	5,49	5,49	5,49	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Quantidade total de ações restritas líquidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.053.034
Quantidade total ações restritas outorgadas	137.391	137.391	1.099.127	203.794	203.794	2.139.834	-	-	-	3.921.331
Quantidade de ações restritas vestidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Quantidade de ações restritas exercidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Quantidade de ações restritas a exercer	-	97.957	783.655	203.794	203.794	2.139.834	-	-	-	3.429.034

Em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou o aumento do número máximo de Ações Virtuais que poderá ser concedido aos Participantes sob este plano no montante de 1.922.702, totalizando assim 6.053.034 Ações Virtuais.

Sétimo Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sétimo Plano		Total
	Primeiro Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	29/04/2023	29/04/2023	N/A
Data de vesting	30/04/2025	30/04/2025	N/A
Preço na outorga	4,64	-	N/A
Quantidade total de ações restritas líquidas	116.057	70.470	186.527
Quantidade total ações restritas outorgadas	116.057	-	116.057
Quantidade de ações restritas a exercer	116.057	-	116.057

Em 29 de abril de 2023, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Concessão de Ações por Tempo na Companhia ("Sétimo Plano"). O Sétimo Plano tem como objetivo conceder aos participantes do Conselho de Administração da Companhia, com assessoria do Comitê de Gente e Remuneração, a oportunidade de receber ações ordinárias de emissão da Companhia de modo a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais, das metas empresariais da Companhia e dos interesses de seus acionistas; (b) aumentar o alinhamento a médio prazo dos interesses dos participantes com os interesses dos acionistas, ampliando o senso de propriedade e o comprometimento dos participantes por meio do conceito de investimento e risco; (c) fortalecer os incentivos para permanência e estabilidade de longo prazo dos participantes na Companhia; e (d) atrair novos talentos para a Companhia.

O número máximo de Ações Restritas é de 186.527 que poderão ser concedidas aos participantes já considerando o limite para o caso de superação das premissas de *Lockup* (conjunto de restrições). O tempo de permanência mínimo, para que o participante tenha o direito a exercer as ações é de 12 meses. Eventual alteração do Limite Quantitativo dependerá de aprovação da Assembleia Geral, e não prevê atingimentos de metas operacionais como condicionante ao direito de exercê-lo.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Sétimo Plano foi dividido em dois programas:

Primeiro Programa

- (i) O período de carência se encerrará em 30 de abril de 2025, sendo necessário a permanência por mais 12 meses para a aquisição ao direito de exercê-lo.

Segundo Programa

- (i) O período de carência se encerrará em 30 de abril de 2025, sendo necessário a permanência por mais 12 meses para a aquisição ao direito de exercê-lo.

Abaixo demonstramos a movimentação dos planos de remuneração baseados em ações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e de 2022:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Sétimo Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2022	2.013.742	340.033	1.065.723	979.568	-	4.399.066
Outorgadas	-	-	-	2.547.422	116.057	2.663.479
Exercidas	-	(249.783)	-	(97.957)	-	(347.740)
Em aberto em 30 de setembro de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	3.429.033	116.057	6.714.805
Exercíveis em 30 de setembro de 2023 (vested) (Nota 20)	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2021	2.422.742	1.132.847	1.754.744	-	5.310.333
Outorgadas	-	-	-	1.373.909	1.373.909
Perdidas/ expiradas	(409.000)	(131.394)	(154.199)	-	(694.593)
Exercidas	-	(661.420)	(521.822)	(394.341)	(1.577.583)
Em aberto em 30 de setembro de 2022	2.013.742	340.033	1.078.723	979.568	4.412.066
Exercíveis em 30 de setembro de 2022 (vested) (Nota 20)	1.939.553	-	-	-	1.939.553

32. Seguros

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de novembro de 2023.

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde
Contador CRC 1MG051926/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

Barueri, 09 de novembro de 2023.

Ariel Grunkraut
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

Barueri, 09 de novembro de 2023.

Ariel Grunkraut
Diretor-Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores