

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	8
DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	19
DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	117
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	118
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	119

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	308.245.068
Preferenciais	0
Total	308.245.068
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.650.500
Preferenciais	0
Total	2.650.500
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	8.710.786	9.423.117
1.01	Ativo Circulante	3.257.397	4.498.454
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	751.496	1.627.977
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	8.735
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	8.735
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	0	8.735
1.01.03	Contas a Receber	452.743	1.065.961
1.01.03.01	Clientes	452.743	1.065.961
1.01.04	Estoques	998.118	852.224
1.01.06	Tributos a Recuperar	988.593	898.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	988.593	898.651
1.01.06.01.02	Outros	988.593	898.651
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	66.447	44.906
1.01.08.03	Outros	66.447	44.906
1.01.08.03.01	Outros Créditos	63.543	39.200
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.623	1.371
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	281	4.335
1.02	Ativo Não Circulante	5.453.389	4.924.663
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.061.792	1.424.314
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	782.526	0
1.02.01.02.02	Títulos e Valores Mobiliários.	782.526	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	536.672	423.049
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	536.672	423.049
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	33	76
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	33	76
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	742.561	1.001.189
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	683.944	937.371
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	58.434	61.290
1.02.01.10.05	Outros Ativos	183	2.528
1.02.02	Investimentos	106.175	48.655
1.02.02.01	Participações Societárias	106.175	48.655
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	106.175	48.655
1.02.03	Imobilizado	2.308.381	2.430.992
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	778.433	850.758
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.522.224	1.565.447
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.724	14.787
1.02.04	Intangível	977.041	1.020.702
1.02.04.01	Intangíveis	977.041	1.020.702
1.02.04.01.02	Intangível em operação	941.494	993.636
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	35.547	27.066

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	8.710.786	9.423.117
2.01	Passivo Circulante	2.587.676	3.473.352
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	199.715	198.732
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	199.715	198.732
2.01.02	Fornecedores	1.225.223	1.852.814
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.225.223	1.852.814
2.01.02.01.01	Fornecedores	923.019	1.466.548
2.01.02.01.02	Obrigações de Risco Sacado	302.204	386.266
2.01.03	Obrigações Fiscais	53.295	245.954
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	53.295	245.954
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	53.295	245.954
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	507.666	582.558
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	507.666	582.558
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	507.666	582.558
2.01.05	Outras Obrigações	601.777	593.294
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	87.241	48.567
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	87.241	48.567
2.01.05.02	Outros	514.536	544.727
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	88	1.756
2.01.05.02.05	Outros Passivos	23.651	29.733
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	490.797	513.238
2.02	Passivo Não Circulante	3.280.418	2.949.570
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.215.467	1.404.817
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.215.467	1.404.817
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.215.467	1.404.817
2.02.02	Outras Obrigações	1.882.802	1.362.003
2.02.02.02	Outros	1.882.802	1.362.003
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	10.091	15.863
2.02.02.02.04	Outros	53.016	50.226
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	12.001	7.370
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.273.470	1.275.974
2.02.02.02.07	Fornecedores	534.224	12.570
2.02.04	Provisões	182.149	182.750
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	182.149	182.750
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	148.868	149.691
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.916	29.371
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.365	3.688
2.03	Patrimônio Líquido	2.842.692	3.000.195
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	37.788	30.863
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	46.286	37.641
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.498	-6.778
2.03.04	Reservas de Lucros	1.122.409	1.122.409
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-166.355	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.673	-254

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.482.176	4.256.432	1.373.419	4.170.518
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-745.270	-2.124.700	-713.851	-2.136.877
3.03	Resultado Bruto	736.906	2.131.732	659.568	2.033.641
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-678.621	-2.045.603	-661.816	-2.118.740
3.04.01	Despesas com Vendas	-510.617	-1.496.365	-527.967	-1.646.830
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-193.418	-557.646	-158.215	-489.665
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	23.461	41.890	47.210	75.680
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.808	-15.720	-9.717	-24.903
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.761	-17.762	-13.127	-33.022
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	58.285	86.129	-2.248	-85.099
3.06	Resultado Financeiro	-143.922	-367.099	-101.723	-265.214
3.06.01	Receitas Financeiras	40.996	150.665	73.715	162.950
3.06.01.01	Receitas Financeiras	40.996	149.528	73.715	162.891
3.06.01.02	Variação Cambial	0	1.137	0	59
3.06.02	Despesas Financeiras	-184.918	-517.764	-175.438	-428.164
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-177.738	-504.290	-174.269	-428.164
3.06.02.03	Variação Cambial	-462	0	-1.169	0
3.06.02.04	Resultado FIDC C&A Pay	-6.718	-13.474	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-85.637	-280.970	-103.971	-350.313
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	41.403	114.615	42.575	138.289
3.08.02	Diferido	41.403	114.615	42.575	138.289
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-44.234	-166.355	-61.396	-212.024
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-44.234	-166.355	-61.396	-212.024

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-44.234	-166.355	-61.396	-212.024
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.502	1.927	2.532	-201
4.02.01	Resultado com Derivativos	6.821	2.920	3.836	-304
4.02.02	Tributos Diferidos	-2.319	-993	-1.304	103
4.03	Resultado Abrangente do Período	-39.732	-164.428	-58.864	-212.225

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	235.500	264.965
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	630.998	541.629
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-280.970	-350.313
6.01.01.02	Depreciação e amortização	271.712	247.629
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	281.915	291.115
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	5.460	6.112
6.01.01.05	Const (Rever) de provisão para redução valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	-2.227	-8.207
6.01.01.06	Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	2.009	3.983
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-12.941	-1.219
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	8.645	6.985
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	20.436	28.630
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-6.879	-8.689
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	55.828	40.294
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	17.762	33.022
6.01.01.13	Juros sobre Arrendamentos	127.740	122.762
6.01.01.14	Juros sobre Empréstimos	197.864	191.040
6.01.01.17	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-55.723	-62.810
6.01.01.18	Amortização custos de transação de empréstimos	3.270	1.983
6.01.01.19	Baixa de arrendamento	-2.581	0
6.01.01.20	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	-322	-688
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-395.498	-276.664
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	625.546	208.548
6.01.02.02	Partes Relacionadas	42.772	-21.562
6.01.02.03	Estoque	-201.722	-166.143
6.01.02.04	Tributos a recuperar	219.208	137.017
6.01.02.05	Outros Créditos	-21.997	-18.714
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	4.810	621
6.01.02.07	Fornecedores	5.818	-151.772
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	5.614	-12.783
6.01.02.09	Outras débitos	-3.473	577
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-16.112	-10.696
6.01.02.11	Tributos a pagar	-174.756	-111.691
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-23.675	-4.466
6.01.02.13	Operações com Risco Sacado	-84.062	-125.600
6.01.02.14	Resgate de Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-773.469	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-256.269	-388.560
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-181.539	-388.922
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	552	362
6.02.03	Investimento em controlada	-75.282	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-855.712	317.440
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	250.000	850.000
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-452.500	-65.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-258.717	-94.431
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-388.616	-363.240
6.03.07	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-4.159	-5.992
6.03.10	Recompra de ações	-1.720	-3.897
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-876.481	193.845
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.627.977	1.003.249
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	751.496	1.197.094

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.925	0	0	0	6.925
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.645	0	0	0	8.645
5.04.08	Recompra de Ações	0	-1.720	0	0	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-166.355	1.927	-164.428
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-166.355	0	-166.355
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.927	1.927
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.927	1.927
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	37.788	1.122.409	-166.355	1.673	2.842.692

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.088	0	0	0	3.088
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.985	0	0	0	6.985
5.04.08	Recompra de ações	0	-3.897	0	0	0	-3.897
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-212.024	-201	-212.225
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-212.024	0	-212.024
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-201	-201
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-201	-201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	29.587	1.121.578	-212.024	-449	2.785.869

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	5.599.926	5.480.325
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.573.401	5.415.186
7.01.02	Outras Receitas	25.210	64.836
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.315	303
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.761.266	-2.891.345
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.080.939	-2.084.642
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-634.457	-758.734
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-45.870	-47.969
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.838.660	2.588.980
7.04	Retenções	-553.626	-538.744
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-553.626	-538.744
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.285.034	2.050.236
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	136.946	162.475
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17.760	-33.022
7.06.02	Receitas Financeiras	154.706	195.497
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.421.980	2.212.711
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.421.980	2.212.711
7.08.01	Pessoal	632.146	632.921
7.08.01.01	Remuneração Direta	460.978	460.908
7.08.01.02	Benefícios	108.370	115.369
7.08.01.03	F.G.T.S.	41.916	42.260
7.08.01.04	Outros	20.882	14.384
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.302.784	1.188.765
7.08.02.01	Federais	370.967	335.372
7.08.02.02	Estaduais	883.143	811.862
7.08.02.03	Municipais	48.674	41.531
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	653.405	603.049
7.08.03.02	Aluguéis	146.193	155.423
7.08.03.03	Outras	507.212	447.626
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-166.355	-212.024
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-166.355	-212.024

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	8.752.472	9.629.594
1.01	Ativo Circulante	4.185.969	4.753.223
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.119.607	1.674.091
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	8.735
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	8.735
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	0	8.735
1.01.03	Contas a Receber	1.009.410	1.278.206
1.01.03.01	Clientes	1.009.410	1.278.206
1.01.04	Estoques	998.035	852.033
1.01.06	Tributos a Recuperar	992.578	899.433
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	992.578	899.433
1.01.06.01.02	Outros	992.578	899.433
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	66.339	40.725
1.01.08.03	Outros	66.339	40.725
1.01.08.03.01	Outros Créditos	63.591	39.259
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.623	1.371
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	125	95
1.02	Ativo Não Circulante	4.566.503	4.876.371
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.280.787	1.424.314
1.02.01.07	Tributos Diferidos	538.161	423.049
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	538.161	423.049
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	33	76
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	33	76
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	742.593	1.001.189
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	683.944	937.371
1.02.01.10.04	Depósito Judicial	58.466	61.290
1.02.01.10.05	Outros Créditos	183	2.528
1.02.03	Imobilizado	2.308.381	2.430.992
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	778.433	850.758
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.522.224	1.565.447
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.724	14.787
1.02.04	Intangível	977.335	1.021.065
1.02.04.01	Intangíveis	977.335	1.021.065
1.02.04.01.02	Intangível em operação	941.788	993.999
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	35.547	27.066

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	8.752.472	9.629.594
2.01	Passivo Circulante	2.628.431	3.679.731
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	201.177	198.732
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	201.177	198.732
2.01.02	Fornecedores	1.238.451	1.864.653
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.238.451	1.864.653
2.01.02.01.01	Fornecedores	936.247	1.478.387
2.01.02.01.02	Obrigações de Risco Sacado	302.204	386.266
2.01.03	Obrigações Fiscais	56.851	248.041
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	56.851	248.041
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	56.851	248.041
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	507.666	746.015
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	507.666	746.015
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	507.666	746.015
2.01.05	Outras Obrigações	624.286	622.290
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	76.931	43.592
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	76.931	43.592
2.01.05.02	Outros	547.355	578.698
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	88	1.756
2.01.05.02.05	Outros Passivos	56.470	63.704
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	490.797	513.238
2.02	Passivo Não Circulante	3.281.338	2.949.667
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.215.467	1.404.817
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.215.467	1.404.817
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.215.467	1.404.817
2.02.02	Outras Obrigações	1.882.802	1.362.003
2.02.02.02	Outros	1.882.802	1.362.003
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	10.091	15.863
2.02.02.02.04	Outros	53.016	50.226
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	12.001	7.370
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.273.470	1.275.974
2.02.02.02.07	Fornecedores	534.224	12.570
2.02.04	Provisões	183.069	182.847
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	183.069	182.847
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	148.868	149.691
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.916	29.371
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.285	3.785
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.842.703	3.000.196
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	37.788	30.863
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	46.286	37.641
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.498	-6.778
2.03.04	Reservas de Lucros	1.122.409	1.122.409
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-166.355	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.673	-254

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	11	1

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.542.676	4.426.214	1.407.540	4.234.804
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-745.433	-2.125.110	-713.691	-2.137.079
3.03	Resultado Bruto	797.243	2.301.104	693.849	2.097.725
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-769.057	-2.264.182	-696.211	-2.181.771
3.04.01	Despesas com Vendas	-525.951	-1.562.977	-552.735	-1.702.564
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-193.567	-559.840	-160.121	-494.765
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	23.718	41.890	47.210	75.680
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-73.257	-183.255	-30.565	-60.122
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-9.065	-15.977	-9.718	-25.889
3.04.05.02	Perdas em Créditos, Líquidas	-64.192	-167.278	-20.847	-34.233
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	28.186	36.922	-2.362	-84.046
3.06	Resultado Financeiro	-110.925	-316.504	-101.541	-265.729
3.06.01	Receitas Financeiras	50.634	165.206	73.959	163.739
3.06.01.01	Receitas Financeiras	48.693	160.971	73.959	163.680
3.06.01.02	Variação Cambial	0	1.137	0	59
3.06.01.03	Resultado com Títulos e Valores Mobiliários	1.941	3.098	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-161.559	-481.710	-175.500	-429.468
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-161.097	-481.710	-174.331	-429.468
3.06.02.02	Variação Cambial	-462	0	-1.169	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-82.739	-279.582	-103.903	-349.775
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	38.517	113.237	42.510	137.751
3.08.01	Corrente	-2.500	-2.868	0	-101
3.08.02	Diferido	41.017	116.105	42.510	137.852
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-44.222	-166.345	-61.393	-212.024
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-44.222	-166.345	-61.393	-212.024
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-44.234	-166.355	-61.396	-212.024
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	12	10	3	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1441	0,5443	-0,2	-0,6908
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1441	0,5443	-0,2	-0,6908

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-44.222	-166.345	-61.393	-212.024
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.502	1.927	2.532	-201
4.02.01	Resultado com Derivativos	6.821	2.920	3.836	-304
4.02.02	Tributos Diferidos	-2.319	-993	-1.304	103
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-39.720	-164.418	-58.861	-212.225
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-39.732	-164.428	-58.864	-212.225
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	12	10	3	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	646.471	130.463
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	785.403	554.509
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	-279.582	-349.775
6.01.01.02	Depreciação e amortização	271.782	247.698
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	281.915	291.115
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	5.460	6.112
6.01.01.05	Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e d	-2.227	-8.207
6.01.01.06	Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	171.096	38.216
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-12.941	-1.219
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	8.645	6.985
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21.259	28.690
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-6.879	-8.689
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	55.828	40.294
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamentos	127.740	122.762
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos	197.864	202.042
6.01.01.16	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-55.723	-62.810
6.01.01.17	Amortização custos de transação de empréstimos	4.069	1.983
6.01.01.19	Baixa de arrendamento	-2.581	0
6.01.01.20	Rendimento de aplicação financeira	-322	-688
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-138.932	-424.046
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	112.037	366
6.01.02.02	Partes Relacionadas	33.352	7.060
6.01.02.03	Estoque	-201.830	-165.981
6.01.02.04	Tributos a recuperar	216.005	136.725
6.01.02.05	Outros Créditos	-21.987	-18.938
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	4.778	621
6.01.02.07	Fornecedores	7.207	-144.233
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	7.076	-12.783
6.01.02.09	Outros débitos	-4.623	24.666
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-16.112	-10.696
6.01.02.11	Tributos a pagar	-174.812	-110.067
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-25.018	-5.186
6.01.02.13	Operações risco sacado	-84.062	-125.600
6.01.02.14	Resgate de aplicações em títulos e valores mobiliários	9.057	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-180.987	-388.560
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-181.539	-388.922
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	552	362
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.019.968	436.062
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	381.372	1.103.691
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-745.429	-200.029
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-260.616	-94.431
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-388.616	-363.240

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.03.06	Recompra de ações	-1.720	-3.897
6.03.08	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-4.959	-6.032
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-554.484	177.965
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.674.091	1.050.251
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.119.607	1.228.216

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.925	0	0	0	6.925	0	6.925
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.645	0	0	0	8.645	0	8.645
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.720	0	0	0	-1.720	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-166.355	1.927	-164.428	10	-164.418
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-166.355	0	-166.355	10	-166.345
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.927	1.927	0	1.927
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.927	1.927	0	1.927
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	37.788	1.122.409	-166.355	1.673	2.842.692	11	2.842.703

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	26.499	1.121.578	0	-248	2.995.006	3	2.995.009
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.088	0	0	0	3.088	0	3.088
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.985	0	0	0	6.985	0	6.985
5.04.08	Recompra de ações	0	-3.897	0	0	0	-3.897	0	-3.897
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-212.024	-201	-212.225	0	-212.225
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-212.024	0	-212.024	0	-212.024
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-201	-201	0	-201
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-201	-201	0	-201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	29.587	1.121.578	-212.024	-449	2.785.869	3	2.785.872

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	5.607.002	5.519.456
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.753.558	5.488.550
7.01.02	Outras Receitas	19.407	64.836
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-165.963	-33.930
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.806.746	-2.912.374
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.080.831	-2.084.145
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-680.045	-780.260
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-45.870	-47.969
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.800.256	2.607.082
7.04	Retenções	-553.696	-538.813
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-553.696	-538.813
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.246.560	2.068.269
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	184.509	196.327
7.06.02	Receitas Financeiras	184.509	196.327
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.431.069	2.264.596
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.431.069	2.264.596
7.08.01	Pessoal	655.467	673.846
7.08.01.01	Remuneração Direta	481.991	493.910
7.08.01.02	Benefícios	108.559	115.369
7.08.01.03	F.G.T.S.	42.107	42.260
7.08.01.04	Outros	22.810	22.307
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.311.289	1.198.422
7.08.02.01	Federais	383.625	343.244
7.08.02.02	Estaduais	877.341	812.208
7.08.02.03	Municipais	50.323	42.970
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	630.658	604.352
7.08.03.02	Aluguéis	146.193	155.423
7.08.03.03	Outras	484.465	448.929
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-166.345	-212.024
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-166.355	-212.024
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	10	0

Comentário do Desempenho

Destaques

3T23

Venda de vestuário cresce 12,6% no 3T23, com sólida expansão de margem bruta e aumento de 40% no EBITDA Ajustado.

- Receita líquida de vestuário cresceu 12,6% em relação ao 3T22

Margem bruta de vestuário de 54,1%, aumento de 2,3 p.p. em relação ao 3T22.

Despesas operacionais³ diluíram 3 p.p. como % da receita líquida versus 3T22
- EBITDA ajustado pós-IFRS16 de R\$ 195,6 milhões, 40% maior do que 3T22.

Investimentos de R\$ 46,8 milhões no 3T23.

Redução na dívida líquida⁵ de 47,6% em relação ao 3T22

Indicadores (R\$ milhões)	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Receita líquida Total (R\$MM)	1.542,7	1.407,5	9,6%	4.426,2	4.234,8	4,5%
Receita líquida de vestuário (R\$MM)	1.276,9	1.133,9	12,6%	3.594,0	3.373,5	6,5%
Vendas mesmas lojas de vestuário (SSS) ¹ (%)	12,5%	0,9%	11,6p.p.	5,6%	27,6%	-40,3p.p.
Vendas mesmas lojas (SSS) ¹ (%)	9,1%	0,0%	9,1p.p.	2,5%	24,5%	-42,3p.p.
Receita bruta omnicanal total (GMV ² 1P+3P)	374,5	264,8	41,4%	1.069,0	773,9	38,1%
Margem bruta total (%)	51,7%	49,3%	2,4p.p.	52,0%	49,5%	2,5p.p.
Margem bruta de vestuário (%)	54,1%	51,8%	2,3p.p.	54,7%	53,2%	1,5p.p.
Margem bruta de mercadorias (%)	50,4%	47,8%	2,6p.p.	50,3%	48,1%	2,2p.p.
Despesas operacionais ³ (R\$MM)	(540,8)	(536,3)	0,8%	(1.594,3)	(1.684,5)	-5,4%
EBITDA ajustado (pós-IFRS16) ⁴ (R\$MM)	195,6	139,7	40,0%	546,4	385,7	41,7%
Margem EBITDA ajustada (pós-IFRS16) (%)	12,7%	9,9%	2,8p.p.	12,3%	9,1%	3,2p.p.
Lucro (prejuízo) líquido (R\$MM)	(44,2)	(61,4)	-28,0%	(166,3)	(212,0)	-21,6%
Investimentos (R\$MM)	46,8	93,4	-49,9%	152,3	262,6	-42,0%

(1) SSS: Same Store Sale - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, Ship from Store e Clique e Retire).

(2) GMV - Gross Merchandise Value: 1P - first party relationship ou vendas da C&A, 3P - third party relationship ou vendas do markeplace

(3) Exclui despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), PDD e outras (despesas) receitas operacionais para facilitar a análise.

(4) Ajustes incluem: (i) Outras Receitas (despesas) Operacionais líquidas; (ii) Receitas Financeira de Fornecedores; e (iii) Recuperação de Créditos Fiscais.

(5) Conforme tabela da página 13

Comentário do Desempenho

Mensagem da administração

A C&A apresentou mais uma forte performance no terceiro trimestre de 2023, com melhoria em todas as métricas operacionais, apesar da desaceleração nos gastos do consumidor e aumento de promoções em todo o setor.

O crescimento da receita líquida, melhoria de margem bruta e racionalização das despesas, resultou em um avanço de 40% no EBITDA Ajustado (pós-IFRS 16) que atingiu R\$ 195,6 milhões, com margem expandindo 2,8 p.p. para 12,7%.

As vendas do vestuário cresceram 12,6% no terceiro trimestre, reflexo da estratégia comercial da marca para atender clientes que buscam valor e versatilidade. Nossa margem bruta de vestuário expandiu 2,3 p.p. em relação ao 3T22.

Nossa forte disciplina financeira, apoiou um profundo processo de priorização de projetos, permitindo uma redução no CAPEX do trimestre em 49,9%.

A sólida geração de caixa operacional impulsionada por ações de otimização de capital de giro resultou em uma queda de 47,6% na dívida líquida em relação ao 3T22. Encerramos o trimestre com caixa de R\$ 1,1 bilhão.

Na frente de serviços financeiros, o C&A Pay seguiu avançando, conforme o planejado, e atingiu 4,2 milhões de cartões digitais, de uso exclusivo aos nossos canais C&A, que alcançou 22% das vendas do trimestre. Com concessões de crédito seletivas e criteriosas, atuamos na qualidade da carteira de crédito e nos indicadores de perda esperada.

Seguimos na execução do plano de investimentos focado em tecnologia, uso de dados e digitalização dos processos “core” do negócio, através do nosso “Hub de Inteligência Comercial” (HIC), que atua nas principais frentes: Gestão da distribuição e reposição de produtos; Gestão dinâmica de precificação de produtos; Modelos de Predição de demanda e Decisões de estoques integrados. Com o nosso Hub, buscamos encontrar a melhor relação entre nível de vendas, margem e giro de estoques, oferecendo uma experiência mais completa para a cliente.

Avançamos também nos pilares de ASG com foco na categoria Jeans, a partir da integração de moda com economia circular. Neste trimestre, criamos coleções com técnicas de upcycling, a partir de materiais de pós consumo.

Aproveitamos para dar as boas-vindas à Maria Carolina Brasil Borghesi, executiva com ampla experiência na área de Recursos Humanos em grandes empresas do setor de varejo, que se junta ao quadro de executivos da C&A como Diretora Vice-Presidente de Gente, Cultura e ASG, reforçando nosso time de liderança.

Nossos avanços sequenciais dos resultados operacionais nos últimos trimestres, fortalecem nossa crença e foco em oferecer uma proposta de valor diferenciada para as clientes, através de coleções que atendam suas preferências em termos de moda e estilo.

A Administração C&A Modas S.A.

Contatório do Desempenho

Desempenho Financeiro

Receita

Líquida

No terceiro trimestre, a receita líquida totalizou R\$ 1.542,7 milhões, montante 9,6% superior ao do 3T22. A receita líquida de mercadorias foi de R\$ 1.450,2 milhões, com aumento de 9,1%, representando 94,0% do total e a receita de produtos e serviços financeiros foi de R\$ 86,2 milhões, crescimento de 17,4%.

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Receita de vestuário	1.276,9	1.133,9	12,6%	3.594,0	3.373,5	6,5%
Receita de fashiontronics e beleza	173,3	195,3	-11,3%	562,8	651,3	-13,6%
Receita de mercadorias	1.450,2	1.329,2	9,1%	4.156,8	4.024,9	3,3%
Outras receitas	6,3	4,9	28,6%	16,1	15,4	4,5%
Receita de serviços financeiros	86,2	73,4	17,4%	253,3	194,5	30,2%
Receita líquida total	1.542,7	1.407,5	9,6%	4.426,2	4.234,8	4,5%

%	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Vendas mesmas lojas Vestuário	12,5%	0,9%	11,6p.p.	5,6%	27,6%	-40,3p.p.
Vendas mesmas lojas Fashiontronics e beleza	-10,8%	-5,2%	-5,6p.p.	-13,7%	25,3%	-52,4p.p.
Vendas mesmas lojas (SSS) ¹ (%)	9,1%	0,0%	9,1p.p.	2,5%	24,5%	-42,3p.p.

(1) SSS: *Same Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, Ship from Store e Clique e Retire).

Vestuário

A receita de vestuário apresentou aumento de 12,6% e SSS de 12,5% no 3T23.

Boa aceitação da Coleção Primavera Verão, com destaque para shorts, bermudas, jeans e vestidos. Contribuiu para o desempenho a capacidade de testar diversos modelos e escalar rapidamente os produtos mais bem aceitos dentro do *in season*. Com destaque para o crescimento da divisão do feminino.

+12,6%

aumento de
receita de
vestuário

Observamos crescimento destacado de lojas localizadas em pontos com perfil de consumidores com maior concentração das classes AB, resultado da estratégia de lançamento de coleções cápsula exclusivas para essas lojas (lojas High e Conceito), e ampliação do sortimento das categorias incluindo faixas de preço mais altas, mas com alto valor percebido de produto.

Comentário do Desempenho

Fashiontronics

A categoria é composta por aparelhos celulares e smartphones, relógios e acessórios. O desempenho da receita ficou 16,5% menor em relação ao 3T22. A demanda por aparelhos celulares e smartphones continua baixa dado o fraco ambiente de consumo no Brasil. Neste contexto, a companhia tem concentrado sua atenção nas categorias de Vestuário e Beleza.

Beleza

Os produtos de beleza foram introduzidos no final de 2019 e atualmente o foco da companhia é aumentar a participação deste segmento. O desempenho da receita ficou 17,4% acima do 3T22.

Receita líquida de mercadorias

A receita líquida de mercadorias no trimestre ficou 9,1% acima do 3T22, somando R\$ 1.450,2 milhões. O aumento dessa receita foi resultado do aumento na venda de vestuário no trimestre.
No conceito de vendas de mercadorias mesmas lojas (*Same Store Sales*), houve um aumento de 9,1% no 3T23.

Outras receitas

A linha de outras receitas aumentou 28,6% no 3T23, ficando em R\$ 6,3 milhões, principalmente em função da maior receita de comissão gerada pelos parceiros dos marketplace devido à maior venda no período e a maior receita de sublocação.

Receita líquida de serviços financeiros

A receita de serviços financeiros no trimestre foi de R\$ 86,2 milhões, apresentando aumento de 17,4%, principalmente em função do crescimento da operação do C&A Pay.

Omnicanal

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Receita bruta omnicanal total (GMV ¹ 1P+3P)	374,5	264,8	41,4%	1.069,0	773,9	38,1%
Receita líquida omnicanal	276,5	198,0	39,6%	784,8	576,4	36,2%
% Receita líquida omnicanal/ receita de mercadorias	19,1%	14,9%	4,2p.p.	18,9%	14,3%	4,6p.p.

(1) GMV - Gross Merchandise Value: 1P - first party relationship ou vendas da C&A, 3P - third party relationship ou vendas do markeplace

Nossa Receita Bruta Omnicanal, ou GMV on-line, considerando nossas vendas pelo site, aplicativo, vendas diretas – incluindo WhatsApp, e dos parceiros (sellers) em nosso marketplace apresentou um crescimento de 41,4% no trimestre, atingindo R\$ 374,5 milhões.

A receita líquida omnicanal da C&A no 3T23 foi de R\$ 276,5 milhões, crescimento de 39,6%. A participação em relação à venda total foi de 19,1%.

Comentário do Desempenho

Lucro bruto e margem bruta

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Lucro bruto de vestuário	690,8	586,8	17,7%	1.966,1	1.794,5	9,6%
Lucro bruto fashiontronics e beleza	39,7	48,3	-17,8%	126,4	142,3	-11,2%
Lucro bruto de mercadorias	730,5	635,1	15,0%	2.092,5	1.936,9	8,0%
Lucro bruto outras	(19,2)	(14,3)	34,3%	(43,9)	(32,5)	35,1%
Lucro bruto de serviços financeiros	85,9	73,0	17,7%	252,5	193,4	30,6%
Lucro bruto total	797,2	693,9	14,9%	2.301,1	2.097,7	9,7%

%	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Margem bruta do vestuário	54,1%	51,8%	2,3p.p.	54,7%	53,2%	1,5p.p.
Margem bruta de fashiontronics e beleza	22,9%	24,7%	-1,8p.p.	22,5%	21,8%	0,7p.p.
Margem bruta de mercadorias	50,4%	47,8%	2,6p.p.	50,3%	48,1%	2,2p.p.
Margem bruta total	51,7%	49,3%	2,4p.p.	52,0%	49,5%	2,5p.p.

No 3T23, o lucro bruto total acumulou R\$ 797,2 milhões, montante 14,9% superior ao do 3T22. A margem bruta total no trimestre foi de 51,7% 2,4p.p. superior em função da melhoria de rentabilidade do vestuário.

A margem bruta de vestuário ficou em 54,1%, um aumento de 2,3 p.p. em função da constante evolução da precificação dinâmica e da contínua captura do benefício da distribuição push-pull em nossos produtos de maior giro.

Em Fashiontronics e Beleza, a margem no trimestre caiu 1,8 p.p. e atingiu 22,9% consequência da redução da margem de beleza que foi beneficiada pelo reconhecimento de créditos tributários no 3T22.

A margem bruta de mercadorias ficou em 50,4%, um aumento de 2,6 p.p. em relação ao 3T22. Este resultado é consequência da melhoria da margem de vestuário e redução da participação da venda de Fashiontronics e Beleza na venda de mercadorias

+2,6 p.p

de margem bruta em relação ao 3T22

Comentário do Desempenho

Despesas operacionais

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Despesas com vendas	(411,4)	(427,1)	-3,7%	(1.218,5)	(1.338,6)	-9,0%
Despesas gerais e administrativas	(129,4)	(109,1)	18,6%	(375,7)	(345,9)	8,6%
Total Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas¹	(540,8)	(536,3)	0,8%	(1.594,3)	(1.684,5)	-5,4%
Outras (despesas) receitas operacionais	14,7	37,5	-60,8%	25,9	49,8	-48,0%
Despesas operacionais¹	(526,2)	(498,8)	5,5%	(1.568,4)	(1.634,7)	-4,1%

(1) As despesas estão conforme a norma contábil IFRS16 e são excluídas as despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), além da provisão de perdas em crédito líquidas, para facilitar a análise. As informações excluindo o impacto na norma IFRS16 estão disponíveis na planilha de fundamentos no site de RI da C&A.

%	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Despesas com vendas/receita líquida total	26,7%	30,3%	-3,6p.p.	27,5%	31,6%	-4,1p.p.
Despesas G&A/Receita líquida total	8,4%	7,8%	0,6p.p.	8,5%	8,2%	0,3p.p.
Despesas com Vendas e G&A/ Receita líquida total	35,1%	38,1%	-3,0p.p.	36,0%	39,8%	-3,8p.p.

No terceiro trimestre, as despesas operacionais, excluindo depreciação e perdas em crédito líquidas, somaram R\$ 526,2 milhões, montante 5,5% maior do que o apresentado no 3T22 principalmente em função da redução de outras (despesas) receitas operacionais. Continuamos com o trabalho de controle das despesas. Com isso, nossas despesas operacionais cresceram 0,8% em relação ao 3T22 e apresentou diluição de 3p.p. em relação ao mesmo período do ano passado, demonstrando melhora na alavancagem operacional.

As despesas com vendas foram R\$ 411,4 milhões, redução de 3,7% em relação ao 3T22. Essa queda é resultado, com eficiência principalmente na linha de marketing.

+5,5%

despesas em relação ao 3T22

As despesas gerais e administrativas subiram 18,6%, somando R\$ 129,4 milhões, principalmente em função do aumento na linha de pessoal, despesas com mão de obra de terceiros em função do maior volume de peças manuseadas nos centros de distribuição e maior nível de despesas com projetos de tecnologia e digitalização.

O detalhamento das despesas operacionais está disponível na planilha de fundamentos no site de RI da C&A – <https://ri.cea.com.br>.

A linha de Outras (Despesas) Receitas Operacionais foi uma receita de R\$ 14,7 milhões, com queda de 60,8%, em função da base mais alta de comparação do 3T22.

Comentário do Desempenho

Serviços

financeiros

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Parceria Bradescard	4,9	29,8	-83,6%	31,0	112,6	-72,5%
C&A Pay (Private Label)	81,3	43,6	86,5%	222,3	81,9	171,4%
Receita Líquida do <i>Funding</i> e Impostos	86,2	73,4	17,4%	253,3	194,5	30,2%
Lucro bruto	86,2	73,0	18,1%	252,8	193,3	30,8%
(-) Perdas, Líq. das Recuperações (C&A Pay)	(64,2)	(20,8)	208,7%	(167,3)	(34,2)	389,2%
(-) Despesas Totais ¹	(54,4)	(61,2)	-11,1%	(167,3)	(161,1)	3,8%
(=) Resultado de Serviços Financeiros	(32,4)	(9,0)	260,0%	(81,8)	(2,0)	3990,0%

(1) Inclui depreciação

A receita líquida de serviços financeiros no trimestre foi de R\$ 86,2 milhões, 17,4% superior ao 3T22 em função do bom desempenho do C&A Pay, que mitigou a significativa queda de receita observada na parceria Bradescard. A queda na contribuição da parceria está relacionada a maior provisão para perdas, resultado da política do Bradescard.

A provisão para perdas da operação do C&A Pay foi de R\$ 64,2 milhões no trimestre, em função da evolução da carteira, ainda em formação. As despesas totais foram de R\$ 54,4 milhões, montante 11,1% inferior ao 3T22. O detalhamento das despesas de serviços financeiros está disponível na planilha de fundamentos no site de RI da C&A - <https://ri.cea.com.br>.

A participação do crédito oferecido tanto via C&A Pay como via parceria Bradescard representou 26% das vendas no terceiro trimestre.

Indicadores C&A Pay	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Contas a receber (milhões)	724,8	384,8	88,4%	724,8	384,8	88,4%
% da venda	22%	14%	8p.p.	20%	13%	7p.p.
Número de cartões novos (mil)	585	478	22,4%	1.617	1.557	3,9%
Número de cartões emitidos (mil)	4.183	1.959	113,5%	4.183	1.959	113,5%
Perdas, líquidas de recuperações sobre carteira do período (%)	9,0%	5,9%	3,1p.p.	26,0%	14,2%	11,8p.p.

O C&A Pay emitiu no trimestre mais de 585 mil novos cartões digitais, atingindo quase 4,2 milhões e representou 22% das vendas, um aumento de 8 p.p.. As perdas líquidas de recuperação sobre a carteira média no trimestre representaram 9,0%.

Na parceria com Bradescard, o número de cartões novos emitidos no trimestre foi de 65 mil e a participação do crédito oferecido de 4%, caindo 4 p.p.. Os indicadores da parceria Bradescard estão apresentadas no anexo do documento.

Comentário do Desempenho

Vencimento de carteiras

A carteira vencida há mais de 90 dias atingiu 22,9% da carteira total. Lembrando que o C&A Pay completou o primeiro ano de operação em dezembro/22 e ainda se encontra em fase de formação de safras.

C&A Pay (R\$ mil)	A vencer	vencida	saldo
Até 30 dias	173.668	23.310	196.978
De 31 a 60 dias	108.322	20.872	129.194
De 61 a 90 dias	74.835	21.729	96.564
De 91 a 180 dias	105.165	60.370	165.535
De 180 a 360 dias	29.672	105.893	135.565
Acima de 361 dias	930	-	930
Total	492.591	232.174	724.765
Índice de Cobertura (vencidos há mais de 90 dias):			96,0%

O C&A Pay encerrou o período com provisão total suficiente para cobrir 96,0% dos créditos em atraso superiores a 90 dias.

Cobertura sobre carteiras

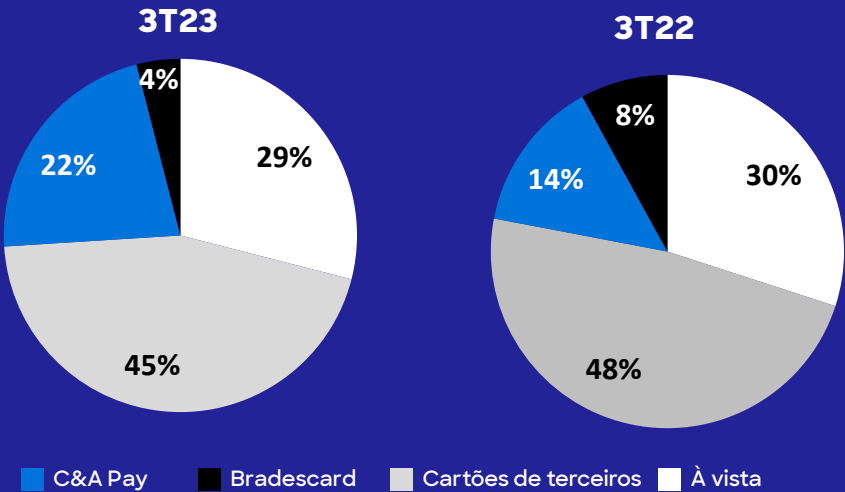
O índice de cobertura sobre a carteira de crédito fechou o trimestre em 22,0%. Para o estágio 3, a carteira vencida acima de 90 dias, a cobertura ficou em 79,7%.

C&A Pay (R\$ mil)	Carteira	PDD	Cobertura %
Saldo carteira ativa (<i>on balance</i>)	724.765	159.518	22,0%
Estágio 1	493.750	13.797	2,8%
Estágio 2	56.491	6.681	11,8%
Estágio 3	174.524	139.040	79,7%
Saldo de limites concedidos e não utilizados (<i>off balance</i> ¹⁾)	466.291	92	0,02%
Total geral	1.191.056	159.610	
Índice de cobertura (IFRS 9):			22,0%

1) Considera limites concedidos e não utilizados

Modalidade de pagamento

Nas modalidades de pagamento, destaca-se o ganho de participação do C&A Pay, refletindo a oferta assertiva e execução.



Comentário do Desempenho

EBITDA
Ajustado
(Pós-IFRS 16)

R\$ milhões exceto margem	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(44,2)	(61,4)	-28,0%	(166,3)	(212,0)	-21,6%
(+) Imposto sobre o lucro	(38,5)	(42,5)	-9,4%	(113,2)	(137,8)	-17,9%
(+/-) Resultado financeiro líquido	110,9	101,5	9,3%	316,5	265,7	19,1%
(+) Depreciação e amortização	178,7	176,6	1,2%	528,5	512,9	3,0%
(=) EBITDA (pós-IFRS16)	206,9	174,2	18,8%	565,5	428,8	31,9%
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais e líquidas	2,2	10,2	-78,4%	4,3	17,7	-75,7%
(+) Receita financeira de fornecedores	3,3	2,0	65,0%	6,8	6,7	1,5%
(-) Recuperação de créditos fiscais	(16,9)	(46,7)	-63,8%	(30,2)	(67,5)	-55,3%
(=) EBITDA ajustado (pós-IFRS 16) ¹	195,6	139,7	40,0%	546,4	385,7	41,7%
Margem EBITDA (pós-IFRS 16) ¹ ajustada sobre receita líquida	12,7%	9,9%	2,8p.p.	12,3%	9,1%	3,2p.p.

(1) EBITDA ajustado por: (i) outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) receita financeira de fornecedores; e (iii) recuperação de créditos fiscais.

O EBITDA ajustado pós-IFRS 16 no terceiro trimestre de 2023 foi de R\$ 195,6 milhões, um aumento de 40,0% em relação ao 3T22, com margem EBITDA ajustada pós-IFRS 16 de 12,7%.

EBITDA Ajustado
(pós IFRS16)
40%
acima do 3T22

R\$ milhões exceto margem	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
(-) Resultado de serviços financeiros	32,4	9,0	260,0%	81,8	2,0	3990%
EBITDA ajustado (pós-IFRS 16) ¹ da operação de varejo	228,0	148,7	53,3%	628,2	387,7	62,0%
Margem EBITDA ajustado (pós-IFRS 16) ¹ da operação de varejo	14,8%	10,6%	4,2p.p.	14,2%	9,2%	5,0p.p.

No trimestre, o EBITDA ajustado (pós-IFRS16) da operação de Varejo foi de R\$ 228,0 milhões, com margem de 14,8%.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

R\$ milhões exceto margem	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Variação cambial	(0,5)	(1,2)	-58,3%	1,1	0,1	1000,0%
Total despesas financeiras	(161,1)	(174,3)	-7,6%	(481,7)	(429,5)	12,2%
Juros sobre empréstimos	(64,9)	(85,6)	-24,2%	(197,9)	(191,0)	3,6%
Juros sobre arrendamento	(40,5)	(40,4)	0,2%	(118,2)	(116,3)	1,6%
Despesas financeiras de fornecedores AVP	(29,5)	(24,1)	22,4%	(84,8)	(62,8)	35,0%
Juros com fornecedores Bradescard	(18,4)	(16,3)	12,9%	(53,6)	(38,0)	41,1%
Juros sobre impostos e contingências	(5,0)	(7,0)	-28,6%	(16,6)	(15,7)	5,7%
Encargos com antecipação de recebíveis	(1,0)	0,0	-	(4,1)	0,0	-
Outras despesas financeiras	(1,7)	(1,0)	70,0%	(6,6)	(5,7)	15,8%
Total receitas financeiras	48,7	74,0	-34,2%	161,0	163,7	-1,6%
Receitas com juros	22,4	34,4	-34,9%	71,5	84,4	-15,3%
Juros sobre aplicações financeiras	22,9	37,5	-38,9%	82,6	72,5	13,9%
Receita financeira de fornecedor	3,3	2,0	65,0%	6,8	6,7	1,5%
Outras receitas financeiras	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Resultado com títulos e valores mobiliários	1,9	0,0	-	3,1	0,0	-
Resultado financeiro	(110,9)	(101,5)	9,3%	(316,5)	(265,7)	19,1%

No 3T23, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 110,9 milhões, 9,3% acima do mesmo período do ano passado, principalmente em função da queda da taxa Selic que impactou o rendimento das aplicações do caixa e menor receita com juros da atualização monetária sobre os créditos tributários.

Lucro líquido

R\$ milhões exceto margem	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Lucro (prejuízo) líquido	(44,2)	(61,4)	-28,0%	(166,3)	(212,0)	-21,6%
Margem líquida	-2,9%	-4,4%	1,5p.p.	-3,8%	-5,0%	1,2p.p.

No 3T23, a C&A apresentou uma queda de 28,0% prejuízo em relação ao 3T22 e a margem líquida melhorou 1,5 p.p.

Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa livre

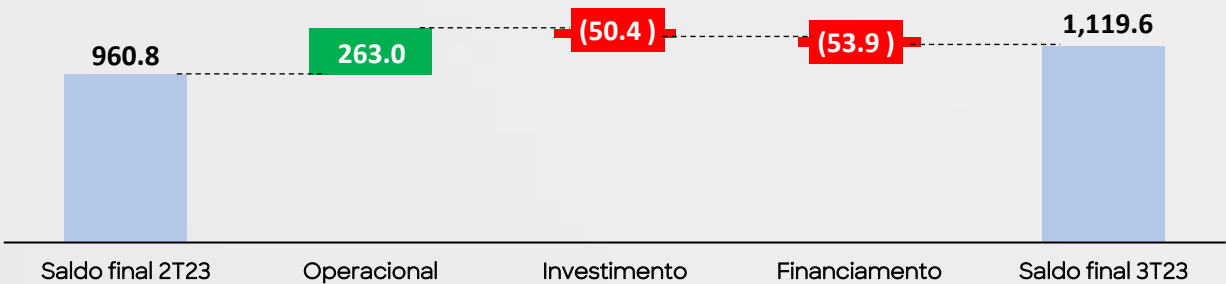
Fluxo de caixa livre ajustado

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Lucro (prejuízo) pré-IFRS16 antes do IR/CSLL	(75,4)	(85,3)	-11,6%	(261,1)	(299,1)	-12,7%
Depreciação e amortização	93,6	84,1	11,3%	271,8	247,7	9,7%
(+/-) Outros	131,0	106,7	22,8%	386,1	243,1	58,8%
Ajustes sem efeito caixa	224,6	190,8	17,7%	657,9	490,8	34,0%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3,8)	0,0	-	(25,0)	(5,2)	380,8%
Capital de giro	117,6	150,1	-21,7%	(114,9)	(419,3)	-72,6%
Contas a receber	20,7	132,6	-84,4%	111,0	0,4	27650%
Estoques	(55,6)	(27,6)	101,4%	(201,8)	(166,0)	21,6%
Fornecedores	28,3	(27,1)	-204,4%	(76,9)	(269,8)	-71,5%
Outros	124,2	72,2	72,0%	52,7	16,2	225,3%
Caixa originado das atividades operacionais	263,0	255,6	2,9%	256,9	(232,8)	-210,4%
(-) CAPEX (investimentos)	(50,4)	(97,0)	-48,0%	(180,0)	(388,6)	-53,7%
(=) Fluxo de caixa livre ajustado	212,6	158,6	34,0%	76,9	(621,3)	-112,4%

No terceiro trimestre de 2023, o fluxo de caixa livre foi de R\$ 212,6 milhões em função da melhora no ciclo de conversão de caixa fruto da manutenção das ações de redução da necessidade de capital de giro adotadas no segundo semestre de 2022.

Movimentação de caixa 3T23

O saldo final de caixa do trimestre aumentou R\$ 158,8 milhões em relação a junho de 2023. As atividades operacionais geraram caixa no valor de R\$ 263,0 milhões. Excluindo os efeitos da antecipação de recebíveis no 3T23 a geração de caixa operacional seria de R\$ 313 milhões. Além disso, tivemos a compensação de créditos fiscais extemporâneos de R\$ 82,0 milhões. Os investimentos totalizaram R\$ 50,4 milhões e as atividades de financiamento consumiram R\$ 53,9 milhões.



Comentário do Desempenho

Investimentos

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Novas lojas	2,6	24,2	-89,3%	26,7	92,4	-71,1%
Reformas e remodelagens	7,0	8,7	-19,5%	16,7	22,7	-26,4%
Cadeia de suprimentos	10,5	11,4	-7,9%	15,6	26,2	-40,5%
Digital e tecnologia	26,7	49,1	-45,6%	93,3	121,3	-23,1%
Total dos investimentos	46,8	93,4	-49,9%	152,3	262,6	-42,0%

(1) O valor do investimento corresponde aos investimentos adquiridos no período, mas não necessariamente pagos. O montante pago (saída de caixa) está informado no fluxo de caixa das atividades de investimentos

O investimento no trimestre foi de R\$ 46,8 milhões. Do total, investimentos em Digital e Tecnologia somaram R\$ 26,7 milhões. A otimização do valor investido é resultado da priorização de projetos e do foco em preservação de caixa.

Endividamento

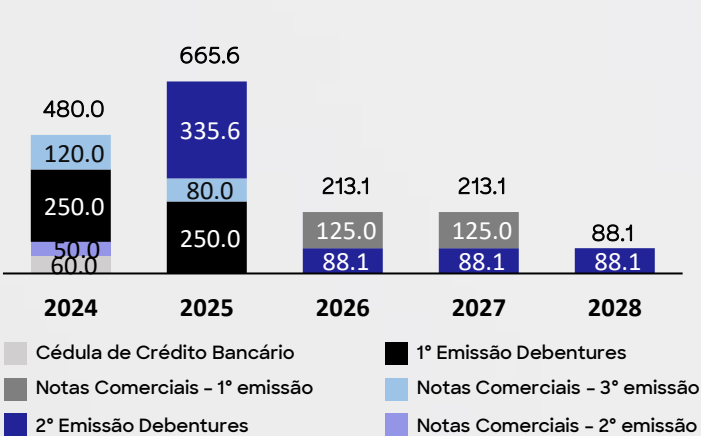
R\$ milhões	9M23	9M22	Δ
Dívida bruta	1.720,6	2.382,7	-27,8%
Dívida de curto prazo	505,1	978,4	-48,4%
Dívida de longo prazo	1.215,5	1.404,4	-13,5%
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.119,6	1.236,7	-9,5%
Caixa ou (dívida líquida)	(601,0)	(1.146,0)	-47,6%
EBITDA pré-IFRS16 ajustado para covenant ¹ (últimos 12 meses)	601,5	357,7	68,2%
Dívida líquida / EBITDA pré-IFRS16 ajustado para covenant ¹ (últimos 12 meses)	1,0x	3,2x	n/a
Dívida líquida total ² /EBITDA pré-IFRS16 ajustado para covenant ¹ (últimos 12 meses)	2,2x	4,5x	n/a

(1) Conforme anexo da página 16
(2) Inclui o compromisso com Bradescard e exclui antecipação de recebíveis

No fim do terceiro trimestre, nossa dívida líquida era de R\$ 601,0 milhões e a dívida total apresentava um prazo médio de 3,6 anos. A alavancagem calculada de acordo com os critérios de covenant das dívidas contraídas ficou em 1,0x a dívida líquida / EBITDA pré-IFRS16 ajustado para covenant últimos doze meses.

No cronograma da amortização da dívida, considerando apenas o principal, não teremos desembolso em 2023. Em adição aos valores apresentados no cronograma, em 2025, também teremos o compromisso de pagamento de principal de R\$ 415 milhões, o qual foi negociado entre C&A e Bradescard, conforme acordo firmado para recompra do direito de oferta de produtos e serviços financeiros e está registrado na linha fornecedores do balanço

Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

Mercado de capitais

A C&A estreou na B3 dia 28 de outubro de 2019 como empresa do Novo Mercado e o preço da oferta inicial das ações foi de R\$ 16,50. O volume médio diário de negociação foi de R\$ 24 milhões no 3T23 e houve valorização das ações de 1,3%. Em 30 de setembro de 2023, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 1,7 bilhão.

CEAB3 ¹	
Preço final (30/09/2023)	R\$ 5,50
Maior preço do 3T23	R\$ 6,70
Menor preço do 3T23	R\$ 4,89
Valorização/Desvalorização 3T23	1,3%
Número total de ações	308.245.068
Market Cap (30/09/2023)	R\$ 1,7 bilhão
Média diária de liquidez do 3T23	R\$ 24 milhões

(1) Fonte: Enfoque, data base 30/09/2023

CEAB3 x Ibovespa (out/2019-Atual)



O capital da Companhia totaliza 308.245.068 ações ordinárias e o free float é de 33,5%. Nossos principais acionistas e o free float da Companhia, com base em 30/09/2023, estão descritos no quadro a seguir:

Composição acionária	Nº de ações (ON)	% do total
Acionista controlador	201.319.336	65,3%
Administração	899.686	0,3%
Tesouraria	2.650.500	0,9%
Outros	103.375.546	33,5%
Total	308.245.068	100,0%

Comentário do Desempenho

Anexos



EBITDA Ajustado Total (pré-IFRS 16)

Comentário do Desempenho

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(44,2)	(61,4)	-28,0%	(166,3)	(212,0)	-21,6%
(+) Imposto sobre o lucro	(38,5)	(42,5)	-9,4%	(113,2)	(137,8)	-17,9%
(+/-) Resultado financeiro líquido	110,9	101,5	9,3%	316,5	265,7	19,1%
(+) Depreciação e amortização	178,7	176,6	1,2%	528,5	512,9	3,0%
(=) EBITDA (pós-IFRS16)	206,9	174,2	18,8%	565,5	428,8	31,9%
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais e líquidas	2,2	10,2	-78,4%	4,3	17,7	-75,7%
(+) Receita financeira de fornecedores	3,3	2,0	65,0%	6,8	6,7	1,5%
(-) Recuperação de créditos fiscais	(16,9)	(46,7)	-63,8%	(30,2)	(67,5)	-55,3%
(=) EBITDA ajustado (pós-IFRS 16) ¹	195,6	139,7	40,0%	546,4	385,7	41,7%
(-) Arrendamento Mercantil	(118,3)	(113,4)	4,3%	(352,9)	(328,8)	7,3%
(=) EBITDA ajustado (pré-IFRS 16) ¹	77,3	26,3	193,4%	193,5	56,9	240,0%
Margem EBITDA (pré-IFRS 16) ¹	5,0%	1,9%	3,1p.p.	4,4%	1,3%	3,1p.p.

(1) EBITDA ajustado por: (i) outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) receita financeira de fornecedores; e (iii) recuperação de créditos fiscais. .
O EBITDA Ajustado pré IFRS16 não considera os efeitos da norma contábil IFRS16.

EBITDA Ajustado Covenant (últimos 12 meses)

R\$ milhões	3T23	3T22
(=) EBITDA pós-IFRS16 (últimos 12 meses)	1.046,7	791,8
(-) Arrendamento mercantil (últimos 12 meses)	(473,6)	(434,4)
(=) EBITDA pré-IFRS 16 ² (últimos 12 meses)	573,1	357,4
(=/-) Ganhos (perdas) venda de ativos excluindo efeitos do IFRS16	6,9	6,2
(=/-) Impairment	(0,2)	(12,2)
(+) Receita financeira de fornecedores	8,1	11,1
(-) Gastos com reestruturação/consultoria	(0,4)	8,3
(+/-) Provisões (reversões) de contingências	14,0	(13,0)
(=) EBITDA pré-IFRS16 ajustado para covenant ² (últimos 12 meses)	601,5	357,7
Dívida líquida/EBITDA pré-IFRS16 ajustado para covenant ² (últimos 12 meses)	1,0x	3,2x

(2) EBITDA Ajustado para fins de covenant das dívidas, exclui o os efeitos do CPC 06 (R2) e da norma Internacional de Contabilidade - IFRS 16, antes de: (i) imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido, (ii) despesas de depreciação do imobilizado (excluindo-se imobilização), (iii) despesas de amortização, (iv) do resultado financeiro (exceto receita obtida por antecipação de notas de fornecedores, que deve ser considerada parte do EBITDA), (v) da equivalência patrimonial, (vi) da participação de acionistas minoritários e (vii) do Resultado Não Operacional. Para esse relatório foi considerado como "Resultado Não Operacional": (i) a venda de ativos, (ii) provisões/reversões de contingências, (iii) impairment, (iv) despesas pontuais de reestruturação.

Indicadores parceria Bradescard

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Parceria Bradescard (modelo antigo)						
Contas a receber (milhões)	2,4	2,70	-11,1%	2,5	2,80	-10,7%
% venda	3%	8%	-4p.p.	5%	9%	-4p.p.
Número de cartões novos (mil)	-	59	-100,0%	98,7	272	-63,7%
Número de cartões ativos (mil)	1,7	2,2	-22,7%	1,9	2,4	-20,8%
Perdas líquidas das recuperações, sobre carteira média-período (%)	4,2%	3,2%	1,0p.p.	13,2%	7,7%	5,5p.p.
Parceria Bradescard (modelo novo)						
% da venda	1%	-	-	-	-	-
Número de cartões novos (mil)	65,0	-	-	123,7	-	-

Comentário do Desempenho

Demonstração do resultado consolidado 3T23 e 9M23

R\$ milhões	3T23	3T22	Δ	9M23	9M22	Δ
Receita operacional líquida	1.542,7	1.407,5	9,6%	4.426,2	4.234,8	4,5%
Receita de Vestuário	1.276,9	1.133,9	12,6%	3.594,0	3.373,5	6,5%
Receita de Fashiontronics e Beleza	173,3	195,3	-11,3%	562,8	651,3	-13,6%
Receita líquida de mercadorias	1.450,2	1.329,2	9,1%	4.156,8	4.024,9	3,3%
Outras receitas	6,3	4,9	28,6%	16,1	15,4	4,5%
Serviços financeiros	86,2	73,4	17,4%	253,3	194,5	30,2%
Custo de mercadorias/serviços	(745,4)	(713,7)	4,4%	(2.125,1)	(2.137,1)	-0,6%
Lucro bruto	797,2	693,9	14,9%	2.301,1	2.097,7	9,7%
Lucro bruto de Vestuário	690,8	586,8	17,7%	1.966,1	1.794,5	9,6%
Lucro bruto de Fashiontronics e beleza	39,7	48,3	-17,8%	126,4	142,3	-11,2%
Lucro bruto de mercadorias	730,5	635,1	15,0%	2.092,5	1.936,9	8,0%
Lucro bruto outras	(19,2)	(14,3)	34,3%	(43,9)	(32,5)	35,1%
Lucro bruto de serviços financeiros	85,9	73,0	17,7%	252,5	193,4	30,6%
(Despesas) e receitas operacionais	(769,1)	(696,2)	10,5%	(2.264,2)	(2.181,8)	3,8%
Gerais e administrativas	(129,4)	(109,1)	18,6%	(375,7)	(345,9)	8,6%
Vendas	(411,4)	(427,1)	-3,7%	(1.218,5)	(1.338,6)	-9,0%
Depreciação e amortização	(178,7)	(176,6)	1,2%	(528,5)	(512,9)	3,0%
Outras receitas (Despesas) operacionais líquidas	14,7	37,5	-60,8%	25,9	49,8	-48,0%
Perdas em créditos, líquidas	(64,2)	(20,8)	208,7%	(167,3)	(34,2)	389,2%
Lucro antes das receitas e despesas financeiras	28,2	(2,4)	-1275,0%	36,9	(84,0)	-143,9%
Resultado Financeiro	(110,9)	(101,5)	9,3%	(316,5)	(265,7)	19,1%
Variação cambial	(0,5)	(1,2)	-58,3%	1,1	0,1	1000,0%
Total despesas financeiras	(161,1)	(174,3)	-7,6%	(481,7)	(429,5)	12,2%
Total receitas financeiras	48,7	74,0	-34,2%	161,0	163,7	-1,6%
Resultado com títulos e valores mobiliários	1,9	0,0	-	3,1	0,0	-
Lucro antes dos impostos	(82,7)	(103,9)	-20,4%	(279,6)	(349,8)	-20,1%
Impostos sobre o lucro	38,5	42,5	-9,4%	113,2	137,8	-17,9%
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(44,2)	(61,4)	-28,0%	(166,3)	(212,0)	-21,6%

Balanco patrimonial consolidado

Comentário do Desempenho

R\$ milhões	30/09/2023	31/12/2022
Ativo Total	8.752,5	9.629,6
Ativo Circulante	4.186,0	4.753,2
Caixa e equivalentes de caixa	1.119,6	1.674,1
Títulos e valores mobiliários	0,0	8,7
Contas a receber	1.009,4	1.278,2
Derivativos	2,6	1,4
Partes relacionadas	0,1	0,1
Estoques	998,0	852,0
Tributos a recuperar	992,6	899,4
Outros ativos	63,6	39,3
Ativo Não Circulante	4.566,5	4.876,4
Tributos a recuperar	683,9	937,4
Tributos diferidos	538,2	423,0
Depósitos judiciais	58,5	61,3
Partes relacionadas	0,0	0,1
Imobilizado	786,2	865,5
Direito de uso – arrendamento mercantil	1.522,2	1.565,4
Intangível	977,3	1.021,1
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	8.752,5	9.629,6
Passivo Circulante	2.628,4	3.679,7
Arrendamento mercantil	490,8	513,2
Fornecedores	936,2	1.864,7
Fornecedores Diretos e indiretos	936,2	1.009,1
Fornecedores ref. Recompra do direito de oferta de crédito (Bradescard)	0,0	469,3
Obrigações de Risco Sacado	302,2	386,3
Empréstimos	507,7	746,0
Derivativos	0,1	1,8
Obrigações trabalhistas	201,2	198,7
Partes relacionadas	76,9	43,6
Tributos a recolher	56,9	248,0
Outros passivos	56,5	63,7
Passivo Não Circulante	3.281,3	2.949,7
Arrendamento mercantil	1.273,5	1.276,0
Fornecedores	534,2	12,6
Fornecedores Diretos e Indiretos	11,3	12,6
Fornecedores ref. Recompra do direito de oferta de crédito (Bradescard)	522,9	0,0
Empréstimos	1.215,5	1.404,8
Obrigações trabalhistas	12,0	7,4
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	183,1	182,8
Tributos a recolher	10,1	15,9
Outros passivos	53,0	50,2
Patrimônio Líquido	2.842,7	3.000,2
Capital social	1.847,2	1.847,2
Ações em tesouraria	(8,5)	(6,8)
Reserva de capital	46,3	37,6
Lucro (prejuízo) acumulado	(166,4)	0,0
Reserva de lucros	1.122,4	1.122,4
Resultados abrangentes	1,7	(0,3)

Fluxo de Caixa Consolidado
Comentário do Desempenho

	9M23	9M22
Atividades operacionais		
Prejuízo antes dos impostos sobre a renda	(279,6)	(349,8)
Ajuste para reconciliar o resultado antes dos impostos com o fluxo de caixa:		
Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	171,1	38,2
Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	(12,9)	(1,2)
Despesas com remuneração baseado em ações	8,6	7,0
Constituição de provisão para perda nos estoques	55,8	40,3
Ganho/Reconhecimento de processos tributários, incluindo atualização monetária	(55,7)	(62,8)
Depreciação e amortização	271,8	247,7
Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	(2,2)	(8,2)
Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	5,5	6,1
Amortização do direito de uso	281,9	291,1
Baixa de arrendamento	(2,6)	0,0
Juros sobre arrendamentos	127,7	122,8
Juros sobre empréstimos	197,9	202,0
Amortização custos de transação de empréstimos	4,1	2,0
Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	21,3	28,7
Atualização de depósitos judiciais	(6,9)	(8,7)
Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	(0,3)	(0,7)
Variações nos ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	112,0	0,4
Partes relacionadas	33,4	7,1
Estoques	(201,8)	(166,0)
Tributos a recuperar	216,0	136,7
Outros créditos	(22,0)	(18,9)
Resgate de aplicações em títulos e valores mobiliários	9,1	0,0
Depósitos judiciais	4,8	0,6
Fornecedores	7,2	(144,2)
Obrigações de risco sacado	(84,1)	(125,6)
Obrigações trabalhistas	7,1	(12,8)
Outros passivos	(4,6)	24,7
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(16,1)	(10,7)
Tributos a pagar	(174,8)	(110,1)
Impostos de renda e contribuição social pagos	(25,0)	(5,2)
Fluxo de caixa originado das (consumido pelas) atividades operacionais	646,5	130,5
Atividades de investimento		
Aquisição de imobilizado	(58,8)	(160,7)
Aquisição de intangível	(122,7)	(228,3)
Recebimento por vendas de ativos imobilizados	0,6	0,4
Fluxo de caixa aplicado em atividades de investimento	(181,0)	(388,6)
Atividades de financiamento		
Novos empréstimos e emissão de debêntures	381,4	1.103,7
Custos de transação de empréstimos/debêntures	(5,0)	(6,0)
Pagamento do principal dos empréstimos	(745,4)	(200,0)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(260,6)	(94,4)
Pagamento do principal e juros de arrendamentos	(388,6)	(363,2)
Recompra de ações	(1,7)	(3,9)
Fluxo de caixa originado das (consumido pelas) atividades de financiamento	(1.020,0)	436,1
Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	(554,5)	178,0
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.674,1	1.050,3
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.119,6	1.228,2

Comentário do Desempenho

Glossário

expressão	significado
1P	Produtos do nosso estoque comercializados em nosso e-commerce.
3P	Produtos de parceiros (sellers) comercializados no nosso e-commerce.
CAC	Custo de aquisição de clientes
Clique e retire	Solução que permite que clientes façam suas compras on-line e retirem os produtos na loja física.
Fashiontronics	Produtos eletrônicos e relacionados, como smartphones, tablets, relógios e acessórios, incluindo fones de ouvido e carregadores, mais recentemente produtos de beleza e cosméticos foram incluídos nessa categoria.
Galeria C&A	Marketplace da C&A.
GMV	Montante em reais (R\$) transacionado em nosso e-commerce, incluindo os valores de 1P e 3P.
Lead time	É o tempo entre a solicitação de matéria-prima ou produto ao fornecedor e o recebimento desses itens na C&A.
MAU	Usuários ativos mensais demonstra o número de usuários que realizaram alguma ação no nosso aplicativo no último mês (30 dias).
Mindse7	Foi lançado em novembro de 2018, é um projeto nativo do ambiente digital que apresenta coleções semanais inspiradas nas principais conversas e tendências das ruas e redes sociais, a partir de um modelo de co-criação entre uma equipe multidisciplinar da C&A e seus fornecedores. Prezando por peças versáteis, atemporais e alinhadas ao desejo da mulher brasileira, desde o seu lançamento cerca de 200 coleções foram lançadas, sempre com o propósito de oferecer de forma inovadora uma moda diversa e inclusiva para todos os estilos, corpos e idades.
Push pull	Modelo de fornecimento que consiste em repor peças de forma individualizada por modelos, tamanhos e cores, em nossas lojas físicas de acordo com a demanda, fornecendo mais eficiência para atender as demandas pelos nossos produtos de moda.
RFID:	identificação por radiofrequência - possibilita a identificação e localização de cada peça, inclusive dentro das lojas e nos Centros de Distribuição.
Seller:	vendedor parceiro que disponibiliza seus produtos no nosso marketplace.
Ship from store	transformação de lojas físicas em centros de distribuição que enviam diretamente produtos comprados através do nosso e-commerce para os clientes.
SKU	unidade de manutenção de estoque
Social selling	Criação de relacionamentos e vendas por meio das redes sociais.
Sorter	Equipamento para separação de produtos individualizados.
SSS	Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% on-line, Ship from Store e Clique e Retire).
Supply	Cadeia de suprimentos.
Venda por whatsapp	Formato de vendas pela internet, no qual os associados C&A interagem com clientes pelo Whatsapp.
WMS	Sistema de gerenciamento de armazém, ferramenta de gestão de estoques.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 33,54% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A C&A Modas e suas controladas (em conjunto “Grupo” ou “Consolidado” tem como atividades preponderantes:

- a comercialização no varejo, em lojas físicas e no mercado eletrônico, de vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos, entre outros.
- prestação de serviços de intermediação de concessão de crédito para financiamento de compras, emissão de cartão de crédito e empréstimos pessoais, além de intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e quaisquer terceiros que detenham tais produtos.
- realização das atividades próprias de instituição de pagamento.
- a confecção de artigos do vestuário fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, mediante a remessa de insumos com distribuição dos produtos exclusivamente para a Controladora.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 334 lojas (332 lojas em 31 de dezembro de 2022), abastecidas por 7 operações logísticas e 4 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. O Grupo também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial Reporting Standards* emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades do Grupo, conforme Orientação Técnica OCPC07.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de setembro de 2023 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 09 de novembro de 2023..

2.1. Base de mensuração e pressuposto de continuidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

2.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

2.3. Demonstração do Valor Adicionado - DVA

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pelo Grupo durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

2.4. Alteração em quadros e notas explicativas

O Grupo revisa constantemente suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e, quando necessário, realiza reclassificações ou correções. Durante a preparação de suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, o Grupo identificou a necessidade de reclassificar determinados valores e, visando atender ao conceito de comparabilidade trazido pelo CPC 00 (R2) Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro, refletiu estas reclassificações sobre os saldos correspondentes de 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2022, conforme

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

apresentado abaixo. Estas reclassificações não modificam os valores totais e resultados anteriormente divulgados, assim como não afeta as demonstrações contábeis:

2.4.1. – Demonstrações dos valores adicionados

Após a emissão das informações contábeis intermediárias referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, a Administração identificou um erro de divulgação na Demonstração dos valores adicionados e por este motivo está sendo reapresentado. Esse erro não teve impacto nos saldos do Balanço e nas Demonstrações do Resultado do Período. Os efeitos são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 30/09/2022	Reclassificação	Saldo em 30/09/2022 (Reapresentado)	Como anteriormente reportado em 30/09/2022	Reclassificação	Saldo em 30/09/2022 (Reapresentado)
Receitas						
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	5.379.724	35.462	5.415.186	5.453.088	35.462	5.488.550
Outras receitas operacionais	64.836	-	64.836	64.836	-	64.836
Provisão/reversão de perda crédito esperada	303	-	303	(33.930)	-	(33.930)
	5.444.863	35.462	5.480.325	5.483.994	35.462	5.519.456
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos prod. merc. e serv. vendidos	(2.062.678)	(21.964)	(2.084.642)	(2.062.181)	(21.964)	(2.084.145)
Materiais, energia, serv. de terceiros e outros	(758.734)	-	(758.734)	(780.260)	-	(780.260)
Perda/recuperação de valores ativos	(47.969)	-	(47.969)	(47.969)	-	(47.969)
	(2.869.381)	(21.964)	(2.891.345)	(2.890.410)	(21.964)	(2.912.374)
Valor adicionado bruto	2.575.482	13.498	2.588.980	2.593.584	13.498	2.607.082
Depreciação e amortização	(247.629)	-	(247.629)	(247.698)	-	(247.698)
Depreciação do direito de uso	(265.154)	(25.961)	(291.115)	(265.154)	(25.961)	(291.115)
Retenções	(512.783)	(25.961)	(538.744)	(512.852)	(25.961)	(538.813)
Valor adicionado líquido produzido	2.062.699	(12.463)	2.050.236	2.080.732	(12.463)	2.068.269
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	(33.022)	-	(33.022)	-	-	-
Receitas financeiras	187.554	7.943	195.497	188.343	7.984	196.327
	154.532	7.943	162.475	188.343	7.984	196.327
Valor adicionado total a distribuir	2.217.231	(4.520)	2.212.711	2.269.075	(4.479)	2.264.596
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos	632.921	-	632.921	673.846	-	673.846
Remuneração direta	460.908	-	460.908	460.908	33.002	493.910
Benefícios	115.369	-	115.369	115.369	-	115.369
F.G.T.S.	42.260	-	42.260	42.260	-	42.260
Outros	14.384	-	14.384	55.309	(33.002)	22.307
Impostos, Taxas e contribuições	1.160.016	28.749	1.188.765	1.169.632	28.790	1.198.422
Federais	307.472	27.900	335.372	315.303	27.941	343.244
Estaduais	811.013	849	811.862	811.359	849	812.208
Municipais	41.531	-	41.531	42.970	-	42.970
Remuneração de capitais de terceiros	636.318	(33.269)	603.049	637.621	(33.269)	604.352
Aluguéis	187.818	(32.395)	155.423	187.818	(32.395)	155.423
Despesas financeiras	448.500	(874)	447.626	449.803	(874)	448.929
Remuneração de capitais próprios	(212.024)	-	(212.024)	(212.024)	-	(212.024)
Lucros retidos	(212.024)	-	(212.024)	(212.024)	-	(212.024)
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	-	-
Distribuição do valor adicionado	2.217.231	(4.520)	2.212.711	2.269.075	(4.479)	2.264.596

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4.2. – Composição dos saldos de Fornecedores e Obrigações de risco sacado

Após a emissão das demonstrações contábeis referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Administração visando melhorar a forma de apresentação sobre as operações de risco sacado, revisou o formato de apresentação e passou a demonstrar em nota separada com a nomenclatura “Obrigações de risco sacado” e não mais em “Fornecedores”.

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 31/12/2022	Reclassificação	Saldo em 31/12/2022	Como anteriormente reportado em 31/12/2022	Reclassificação	Saldo em 31/12/2022
Nota 20 - Fornecedores						
Composição dos Fornecedores						
Fornecedores de mercadorias	706.318	-	706.318	706.318	-	706.318
Fornecedor Bradescard	469.328	-	469.328	469.328	-	469.328
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	324.069	-	324.069	335.908	-	335.908
Obrigações de Risco Sacado	386.266	(386.266)	-	386.266	(386.266)	-
Ajuste a valor presente	(20.597)	-	(20.597)	(20.597)	-	(20.597)
	1.865.384	(386.266)	1.479.118	1.877.223	(386.266)	1.490.957
Passivo circulante	1.852.814	(386.266)	1.466.548	1.864.653	(386.266)	1.478.387
Passivo não circulante	12.570	-	12.570	12.570	-	12.570

Nota 21 – Obrigações de risco sacado

Obrigações de Risco Sacado	-	386.266	386.266	-	386.266	386.266
Obrigações de Risco Sacado	-	386.266	386.266	-	386.266	386.266
Passivo circulante	-	386.266	386.266	-	386.266	386.266

3. Base de consolidação

O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações contábeis das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas diretas, Orion Instituição de Pagamento S.A., Moda Lab Ltda e C&A Pay Holding Financeira Ltda, e indireta, C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. O Grupo também consolida as demonstrações financeiras do FIDC C&A Pay, tendo em vista que a C&A Modas é a titular de todas as quotas subordinadas e está exposta a maioria dos riscos e benefícios do

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

fundo. Na consolidação do FIDC C&A Pay, são eliminados todos os ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre o Grupo e o FIDC C&A Pay.

Controladas Diretas	Participação	
	30/09/2023	31/12/2022
Orion Instituição de Pagamento S.A.	99,99%	99,99%
Moda Lab Ltda.	99,00%	99,00%
C&A Pay Holding Financeira Ltda.	99,99%	99,99%
Controlada Indireta		
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	99,99%	99,99%
Fundo de Investimento		
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	100,00%	-

3.1. Orion Instituição de Pagamento S.A.

A Orion Instituição de Pagamento S.A tem como objeto social a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

3.2. Moda Lab Ltda.

Em 05 de maio de 2022 foi constituída a empresa Moda Lab Ltda., cujo objeto social tem como atividade principal a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora.

3.3. C&A Pay Holding Financeira Ltda

Em 27 de dezembro de 2022 foi constituída a Empresa C&A Pay Holding Financeira Ltda, cujo objeto social é a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). Ela é controladora direta final da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., a qual recebeu autorização em 30 de dezembro de 2022 do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador.

3.4. C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Em 30 de dezembro de 2022 a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. recebeu autorização do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

sujeita às regras deste órgão regulador. Esta Companhia passou a operar em 02 de maio de 2023.

3.5. C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados

Em 02 de maio de 2023 foi iniciada a operação de um FIDC (C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados), em que a C&A Modas é a única cotista. O FIDC adquiriu inicialmente a carteira do C&A Pay que estava na Orion Instituição de Pagamento. A partir de maio/23, a gestão e concessão de crédito do C&A Pay foram transferidas para a SCD C&A Pay, que passou a originar os ativos e ceder para o FIDC.

4. Políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, estão apresentadas nas respectivas notas explicativas.

4.1. Pronunciamentos emitidos, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das informações contábeis intermediárias do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

4.2. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2023

A Administração avaliou as normas, orientações e pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2023 e concluiu que não apresentam impacto significativo nas demonstrações contábeis intermediárias. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas.

a) Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Destina-se a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação;

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação

Essas alterações não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias do Grupo.

b) Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis

As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e *inputs* para desenvolver as estimativas contábeis.

Essas alterações não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias do Grupo.

c) Alterações ao IAS 1 e *IFRS Practice Statement 2*: Divulgação de políticas contábeis

As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) provisões para perdas esperadas de créditos;
- d) provisão para perdas nos estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima estimada a que o Grupo está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

6.1. Política contábil

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata, sendo resgatável com a própria entidade emissora, em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da transação.

Os equivalentes de caixa são mensurados, após o reconhecimento inicial, ao custo amortizado para o que é mantido até o vencimento e ao valor justo para o que é disponível para venda, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

6.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa	4.893	4.426	4.893	4.426
Bancos	35.897	53.930	42.192	56.621
Equivalente de caixa	710.706	1.569.621	1.072.522	1.613.044
	751.496	1.627.977	1.119.607	1.674.091

O Grupo possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa, indexadas à variação de 98% a 103,9% dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podendo ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

7. Títulos e valores mobiliários

7.1. Política contábil

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário e são mensuradas de acordo com a intenção de uso do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7.2. Composição dos títulos e valores mobiliários

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	SELIC	100%	-	8.735	-	8.735
FIDC – C&A Pay		100%	782.526	-	-	-
			782.526	8.735	-	8.735
Ativo circulante			-	8.735	-	8.735
Ativo não circulante			782.526	-	-	-

O Grupo possuía aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro), títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC, que foi liquidado em setembro de 2023.

7.3. FIDC C&A Pay

Em maio de 2023, foram iniciadas as operações do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, não padronizados, sob a forma de condomínio fechado, regido por regulamento interno e disciplinado pela Resolução CMN 2.907, pela Instrução CVM 356, pela Instrução CVM 444 e pelas demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. Em 30 de setembro de 2023 a totalidade das cotas emitidas pelo fundo são de titularidade da C&A, único cotista do fundo até esta data.

A seguir está representada a estrutura de patrimônio do FIDC C&A Pay, em 30 de junho de 2023 (reapresentada) e 30 de setembro de 2023:

Quotas Subordinadas	% PL do Fundo	Quantidade (não auditada)	Valor da cota (não auditado)	Valor (não auditado)
30/06/2023 (Reapresentado)	100%	584.868	0,9684	566.376
30/09/2023	100%	978.706	0,8464	828.387

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2023 e 30 de setembro de 2023, o balanço patrimonial do FIDC C&A Pay está demonstrado abaixo:

	30/06/2023 Reapresentado	30/09/2023
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	12	6
Aplicações financeiras	13.610	195.563
Contas a receber	618.397	651.890
Outros créditos	66.369	4.259
Total do ativo	698.388	851.718
Passivo e patrimônio líquido		
Contas a pagar	132.012	23.331
Patrimônio líquido	566.376	828.387
Total do passivo e do patrimônio líquido	698.388	851.718

Reapresentação do balanço patrimonial do FIDC de junho/23

A Companhia identificou um erro de divulgação no balanço patrimonial e no valor da cota do FIDC reportados em junho/23 e, portanto, está fazendo a correção da informação. Vale ressaltar que essa diferença não impacta o resultado e a posição patrimonial do Grupo.

Conciliação Patrimônio Líquido do FIDC x Patrimônio Líquido FIDC consolidado

	30/06/2023	30/09/2023
Patrimônio líquido FIDC – Não auditado	566.376	828.387
Ajustes de IFRS:	(5.304)	(16.678)
Perda esperada de crédito	(7.173)	(11.606)
Ajuste a valor presente	(1.478)	(6.473)
Reconhecimento de juros	3.347	1.402
Ajustes operacionais da carteira (*)	14.172	(29.183)
Patrimônio líquido FIDC - Consolidado	575.244	782.526

(*) decorrentes da implantação da operação do FIDC.

O resultado do FIDC é contabilizado de acordo com a ICVM 489. Para as Informações Trimestrais Consolidadas, a apuração de receita e perdas de créditos estão sendo apuradas de acordo com as normas do IFRS/CPC.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber

8.1. Política contábil

As contas a receber compreendem os recebíveis pela venda de mercadorias, realizadas com cartões de crédito de terceiros e com cartão digital próprio através do C&A Pay. Compreendem também os valores a receber referentes às parcerias que oferecem serviços financeiros aos clientes e, em menor montante, valores a receber de parceiros comerciais. São apresentadas a valores de realização.

As operações de venda a prazo são trazidas ao seu valor presente na data das transações e sua realização é registrada em contrapartida à receita de vendas.

Para as vendas com cartão de crédito de terceiros, o risco de inadimplência é assumido pelas operadoras de cada cartão. Para as compras com cartão próprio o risco é do Grupo. O Grupo reconhece as perdas com vendas não reconhecidas pelo cliente ("*chargebacks*") e as perdas esperadas de crédito conforme mencionado na Nota 32.3.b.ii.

O Grupo considera um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos há 90 dias ou mais. Essa situação refere-se a recebíveis com parceiros de negócios. Os casos são analisados individualmente e a provisão é constituída se há expectativa de perda desses valores.

Para contas a receber de clientes, o Grupo aplica uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas, o Grupo não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base em perdas de crédito esperadas ao longo da vida em cada data de relato.

As perdas atuais englobam operações de crédito baixadas para prejuízo após 360 dias de atraso, valores não conciliados com parceiros de negócio, e vendas não reconhecidas pelos clientes, as quais não são relevantes quando comparadas ao total de recebíveis do Grupo

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.2. Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Operadoras de cartão (a)	410.524	733.956	410.524	733.956
Cartão C&A Pay – partes relacionadas (b)	15.857	308.796	-	-
Cartão C&A Pay – terceiros (c)	-	-	-	562.632
Direitos Creditórios FIDC C&A Pay (d)	-	-	724.765	-
Ajuste a valor presente	(8.413)	(21.749)	(14.885)	(21.749)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(15.214)	(16.937)	(174.824)	(81.375)
Contas a receber clientes	402.754	1.004.066	945.580	1.193.464
Comissão a receber – seguradoras (e)	13.583	30.486	13.583	45.924
Parceria Bradescard (f)	6.343	2.343	6.343	2.343
Outros (g)	30.063	29.066	43.904	36.475
Outras contas a receber	49.989	61.895	63.830	84.742
Total do contas a receber	452.743	1.065.961	1.009.410	1.278.206

(a) Operações de cartão de crédito que envolvem instituições financeiras e bandeiras

(b) Contas a receber pela C&A referente a operações de venda com cartão Private Label C&A Pay

(c) Contas a receber dos clientes pelas operações com cartão Private Label C&A Pay

(d) Contas a receber dos clientes pelas operações com cartão Private Label C&A Pay cedido ao FIDC

(e) Em 2022, no montante de R\$45.924 contém valores relativos à comissão de seguros e assistências vinculadas ao C&A Pay referente aos meses de setembro à dezembro de 2022. Em setembro de 2023 contém valores relativo aos meses de agosto e setembro de 2023.

(f) Refere-se a valores a receber do banco Bradescard referente à parceria

(g) Contas a receber diversos, como: venda de matéria-prima, sub-locação, verbas com fornecedores.

8.3. Antecipação de recebíveis

O Grupo antecipou junto às adquirentes, o montante de R\$201.720 em setembro de 2023), no acumulado dos nove meses R\$ 705.127 (R\$259.112 em dezembro de 2022) referente aos seus recebíveis de cartão de crédito. Essa operação teve um custo de R\$4.110 no período de nove meses, equivalente a uma taxa de 1% a 1,2% ao mês, registrado como despesa financeira - antecipação de recebíveis (vide nota 30).

Durante o terceiro trimestre de 2023, a C&A Modas antecipou seus recebíveis com a sua controlada C&A Pay SCD no montante de R\$502.965 (R\$846.953 acumulado de nove meses de 2023), com um custo de R\$16.794 (R\$23.696 acumulado de nove meses de 2023), equivalente a uma taxa de 1,25% a 1,80%, registrado como despesa financeira na empresa C&A Modas e como receita financeira na empresa C&A Pay SCD, as quais foram eliminadas na consolidação do Grupo (nota 30).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.4. Carteira de crédito C&A Pay por faixa de atraso

	FIDC C&A Pay	
	30/09/2023	31/12/2022
A vencer:		
Até 30 dias	173.668	127.055
De 31 a 60 dias	108.322	85.049
De 61 a 90 dias	74.835	58.792
De 91 a 180 dias	105.165	107.183
Acima de 180 dias	30.601	66.426
	492.591	444.505
Vencidos:		
Até 30 dias	23.310	10.381
De 31 a 60 dias	20.872	10.293
De 61 a 90 dias	21.729	15.454
Há mais de 90 dias	166.263	81.999
	232.174	118.127
Total	724.765	562.632

8.5. Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Saldo em 31 de dezembro	(16.937)	(16.968)	(81.375)	(17.461)
(Provisão)/Reversão	(2.009)	(3.983)	(171.096)	(38.216)
Perda	3.732	4.497	77.647	4.497
Saldo em 30 de setembro	(15.214)	(16.454)	(174.824)	(51.180)
<i>Provisão de perda C&A Pay</i>	-	-	(159.610)	(34.726)
<i>Provisão para outras perdas</i>	(15.214)	(16.454)	(15.214)	(16.454)

As perdas esperadas com cartão C&A Pay (*Private Label*) são constituídas pelo Grupo com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios de faixa de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso e da carteira como um todo, em conformidade com a metodologia do CPC 48/IFRS 9.

As operações de crédito são baixadas para prejuízo após 360 dias de atraso, e assim são revertidas as provisões de perdas esperadas.

As operações de crédito são constituídas por saldos *on balance* (carteira ativa) e *off-balance* (limites concedidos e não utilizados).

Os três estágios apresentados a seguir, são utilizados como componentes de cálculo de perda esperada de carteira de crédito.

Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3
Em dia e até 30 dias de atraso	Atraso de 31 até 90 dias	Atraso de 91 até 360 dias

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

À medida que as operações do cartão C&A Pay se consolidam, a modelagem adotada é revisada de modo que o nível de provisão reflita o cenário macroeconômico e mudanças no perfil dos clientes.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

FIDC C&A Pay			
30/09/2023			
	Carteira	Provisão	% Cobertura
Estágio 1	493.750	13.797	2,79%
Estágio 2	56.491	6.681	11,83%
Estágio 3	174.524	139.040	79,67%
Saldo carteira ativa (on balance)	724.765	159.518	22,01%
Saldo de limites concedidos e não utilizados (off balance)	466.291	92	0,02%
Total Geral	1.191.056	159.610	13,40%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			22,02%

8.6. Ajuste a valor presente

O Grupo efetua o desconto a valor presente de seus recebíveis considerando taxas de juros diretamente relacionadas com o perfil de crédito dos clientes. As taxas médias de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos recebíveis em aberto em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 foram de 0,97% e 1,12%, respectivamente. A realização do ajuste a valor presente é registrada em contrapartida à receita de vendas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações do Grupo, são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes. Durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

A relação que o Grupo possui com as partes relacionadas é como segue:

Controladora direta	Associada, sem influência significativa
COFRA Investments Incas SARL	C&A Services C&A Sourcing
Controladora indireta final	COFRA Latin America
COFRA AG	Instituto C&A
Controlada direta	Associada sob influência direta
Orion Instituição de Pagamento S.A. Moda Lab Ltda. C&A Pay Holding Financeira Ltda	Cyamprev Soc. Previd. Privada
Cotista fundo de investimento	Controlada indireta
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

9.1. Transações nos balanços patrimoniais

Ativo	Natureza do saldo	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Contas a receber					
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	Compartilhamento de despesas	60	28	60	28
COFRA Latin America	Compartilhamento de despesas	8	10	8	10
Orion Inst. Pagamento	Compartilhamento de despesas	6	4.240	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	Operações de cartões	150	-	-	-
		224	4.278	68	38
Despesas antecipadas					
C&A Service	Pagto de licenças	90	133	90	133
		90	133	90	133
Total do ativo com partes relacionadas		314	4.411	158	171
Ativo circulante com partes relacionadas		281	4.335	125	95
Ativo não circulante com partes relacionadas		33	76	33	76

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivo	Controladora		Consolidado		
	Natureza do saldo	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Contas a pagar					
C&A Sourcing	Fornecimento de mercadoria	75.914	41.713	75.914	41.713
Cyamprev Soc. Previd. Privada	Contribuição mensal previdência	994	1.879	1.017	1.879
Orion Inst. Pagamento	Reembolso de despesas	-	4.975	-	-
FIDC C&A Pay	Valores a repassar por recebimento de faturas	9.757	-	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	Reembolso de despesas	576	-	-	-
		87.241	48.567	76.931	43.592
Total do passivo com partes relacionadas		87.241	48.567	76.931	43.592
Passivo circulante com partes relacionadas		87.241	48.567	76.931	43.592

9.2. Transações nas demonstrações do resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Reembolso pelo compartilhamento de despesa				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	203	726	203	726
COFRA Latin America	61	61	61	61
Orion Inst. Pagamento	11.655	33.064	-	-
	11.919	33.851	264	787
Antecipação de recebíveis				
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	23.696	-	-	-
	23.696	-	-	-
Compras de mercadorias				
C&A Sourcing	(259.052)	(283.291)	(259.052)	(283.291)
Moda Lab	-	(2.801)	-	-
	(259.052)	(286.092)	(259.052)	(283.291)
Compras de serviços				
C&A Services	(1.345)	(1.236)	(1.345)	(1.236)
COFRA Latin America	(172)	(161)	(172)	(161)
	(1.517)	(1.397)	(1.517)	(1.397)
Contribuições previdenciárias				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	(4.299)	(5.855)	(4.299)	(5.855)
	(4.299)	(5.855)	(4.299)	(5.855)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.3. Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Remuneração fixa	10.310	9.181
Remuneração variável	4.292	1.255
Contribuições planos pós empregatícios	66	231
Incentivo de longo prazo	4.967	2.888
Cessação do cargo	2.163	-
Total sem encargos	21.798	13.555
Encargos	9.317	2.600
Total com encargos	31.115	16.155

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 28 de março de 2023, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2023, determinada no valor total sem encargos de até R\$35.457 (R\$31.645 para o exercício de 2022).

10. Plano de remuneração baseado em ações

O Grupo conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados nos anos de 2019, 2021, 2022 e 2023 (“Outorgas 2019”, “Outorgas 2021”, “Outorgas 2022” e “Outorgas 2023”, respectivamente).

Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Com a outorga de opções de compra de ações, foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos.

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 18 de fevereiro de 2020 foi aprovada a alteração de algumas das condições das outorgas de opções vigentes.

Em 22 de dezembro de 2021 foi realizada reunião do Conselho de Administração em que foi aprovada uma nova alteração das condições das outorgas de 1.062.037 opções das 1.148.148 concedidas. Essas opções passaram a seguir as mesmas regras das “Outorgas 2021”, e por este motivo passaram a ser divulgadas em conjunto. A seguir são descritas as regras das outorgas remanescentes de 86.111, atualmente vigente do programa “Outorgas 2019”.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador do Grupo, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 30 de setembro de 2023 é de 2,06 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante os nove meses é de R\$9,03 do programa original e R\$2,01 *fair value* (valor justo) incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 foi aprovada a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de setembro de 2023 é de 0,40 anos. O valor justo das opções outorgadas durante os nove meses de 2023 é de R\$12,45.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outorgas 2022

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de maio de 2022, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 3.619.618 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de setembro de 2023 é de 1,48 anos. O valor justo das opções outorgadas durante os nove meses de 2023 é de R\$2,66.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Outorgas 2023

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de maio de 2023, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 4.712.639 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de setembro de 2023 é de 2,61 anos. O valor justo das opções outorgadas durante os nove meses de 2023 é de R\$5,29.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou split de ações.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação:

Programa	Outorgas 2019					Total
	Outorgas 2019 2ª substituição	transferidas para Outorga 2021	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	
Saldo em 31/12/2021	86.111	1.062.037	1.463.569	-	-	2.611.717
Outorgadas	-	-	68.836	3.619.618	-	3.688.454
Prescritas	-	-	(177.730)	(199.829)	-	(377.559)
Saldo em 31/12/2022	86.111	1.062.037	1.354.675	3.419.789	-	5.922.612
Outorgadas	-	-	-	-	4.846.687	4.846.687
Prescritas	-	-	(160.787)	(542.946)	-	(703.733)
Saldo em 30/09/2023	86.111	1.062.037	1.193.888	2.876.843	4.846.687	10.065.566

Premissas:

	Outorgas 2019 (adicional da substituição)			Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas 2021	Outorgas 2022
	Lote 1	Lote 2	Lote 3	Lote único	Lote único	Lote único
	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Modelo de precificação						
Rendimento dos dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	5,63%	5,95%	6,20%	10,92%	6,395%	12,785%
Preço da ação considerado	16,89	16,89	16,89	6,59	11,63	2,51
Prazo de vida esperado das opções	21/10/2023	21/10/2024	21/10/2025	24/02/2024	24/02/2024	23/03/2025
Valor justo na data da mensuração	4,46	3,11	1,37	4,39	12,45	2,66
Volatilidade anualizada esperada	36,64%	37,79%	37,10%	58,69%	53,92%	57,58%

	Outorgas 2023
	Lote único
Modelo de precificação	Monte Carlo
Rendimento dos dividendos	0,00%
Taxa livre de risco	12,97%
Preço da ação considerado	4,98
Prazo de vida esperado das opções	10/05/2026
Valor justo na data da mensuração	5,36
Volatilidade anualizada esperada	66,50%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconhecimento de despesas

As despesas de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais são registradas como despesa de pessoal, administrativa e de vendas, e tem como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas reconhecidas nos nove meses de 2023 e 2022 e a reconhecer são como segue:

Despesas reconhecidas					
Período	Outorgas 2019	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Total
30/09/2022	979	5.186	820	-	6.985
30/09/2023	-	4.208	1.849	2.588	8.645

Despesas a reconhecer				
Ano	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Total
2023	1.830	711	2.225	4.766
2024	1.094	2.826	8.853	12.773
2025	-	633	8.829	9.462
2026	-	-	3.144	3.144
	2.924	4.170	23.051	30.145

11. Estoques

11.1. Política contábil

Os estoques são mensurados ao menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido. Incluem os custos de transporte até os centros de distribuição, custos incorridos na preparação dos despachos das mercadorias nos centros de distribuição para as lojas, e impostos não recuperáveis. São deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e do ajuste a valor presente da compra de mercadorias a prazo, o qual é realizado de acordo com o giro do estoque na conta de custo da mercadoria vendida. O custo de mercadoria importada considera o ganho ou perda de hedge de fluxo de caixa. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos adicionais estimados necessários para a realização da venda.

A provisão para perda dos estoques é estimada com base nas perdas históricas do Grupo, computadas por meio de inventários físicos realizados ao menos anualmente.

Os gastos com fretes para envio de mercadorias das centrais de distribuição para as lojas são registrados diretamente como despesas de vendas, no resultado do exercício, no momento em que ocorrem.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	1.026.709	871.063	1.026.626	870.872
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	948	681	948	681
Adiantamento a fornecedor de matéria-prima	365	811	365	811
Ajuste a valor presente	(32.930)	(17.289)	(32.930)	(17.289)
Provisão para perdas	(68.827)	(37.258)	(68.827)	(37.258)
	926.265	818.008	926.182	817.817
Importações em andamento	71.853	34.216	71.853	34.216
	998.118	852.224	998.035	852.033

11.3. Movimentação da provisão para perdas

Movimentação do período:

	30/09/2023	30/09/2022
Saldo em 31 de dezembro	37.258	45.961
Provisão	55.828	40.294
Reversão por utilização	(24.259)	(31.908)
Saldo em 30 de setembro	68.827	54.347

Movimentação do trimestre:

	30/09/2023	30/09/2022
Saldo em 30 de junho	66.705	68.026
Provisão	21.523	13.566
Reversão por utilização	(19.401)	(27.245)
Saldo em 30 de setembro	68.827	54.347

O Grupo realiza inventários periódicos dos produtos com alto risco de perda durante todo o ano e inventários completos de todos os itens uma vez ao ano. À medida que os inventários são realizados, os ajustes apurados são considerados como perdas efetivadas, consumindo as provisões para perdas de inventário que para esta finalidade foram registradas. No período findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia havia concluído o processo de inventário total em 126 estabelecimentos (207 estabelecimentos no período findo em 30 de setembro de 2022).

A provisão para perda dos estoques, que é sensível ao fluxo de pessoas nas lojas físicas, é constituída proporcionalmente às vendas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Tributos a recuperar

12.1. Política contábil

São considerados tributos a recuperar:

- . os tributos gerados nas operações usuais do Grupo e que poderão ser compensados e/ou restituídos por ela,
- . e, em conformidade com o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, tributo derivado de ação judicial em que for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos e puder ser mensurado com razoável certeza.

12.2. Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (12.2.1)	840.330	1.363.664	840.330	1.363.664
PIS/COFINS	515.200	164.489	515.214	164.498
ICMS	204.087	182.883	204.091	182.887
IRPJ/CSLL	40.721	39.060	43.013	39.456
IRRF	27.259	28.365	28.928	28.735
IPI	345	328	345	328
Outros	44.595	57.233	44.601	57.236
	1.672.537	1.836.022	1.676.522	1.836.804
Ativo circulante	988.593	898.651	992.578	899.433
Ativo não circulante	683.944	937.371	683.944	937.371

12.2.1 Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

12.2.1.1. ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações judiciais sobre o tema que transitaram em julgado em 28/02/2019 e 23/02/2022, respectivamente, com decisões favoráveis. Em 30/09/2023, o saldo do crédito extemporâneo atualizado é de R\$532.953.

A Companhia tem expectativa de que a realização ocorra dentro dos prazos prescricionais, considerando os débitos fiscais gerados em suas operações normais.

12.2.1.2 Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020 ocorreu o trânsito em julgado favorável à Companhia, em que foi reconhecido o direito em equiparar as vendas realizadas na ZFM a exportação e, portanto, em reconhecer a não incidência do PIS e da COFINS sobre as receitas geradas na ZFM, bem como o direito de fruição do benefício do REINTEGRA. Em 30 de setembro de 2023, os saldos atualizados dos créditos correspondem ao montante de R\$156.564.

Notas Explicativas**C&A Modas S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2.1.3 Crédito Ação Judicial Lei do Bem

Em 18 de março de 2023, houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Federal (STF), com decisão favorável à Companhia, convalidando o direito já reconhecido pelo Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 27 de outubro de 2022, reconhecendo o direito de usufruir do benefício de redução a zero das alíquotas do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como “Lei do Bem”), para a venda a varejo de smartphones produzidos no país até 31 de dezembro de 2018. O referido crédito foi reconhecido durante o exercício findo em 30 de dezembro 2022 e em 30 de setembro de 2023 seu saldo atualizado é de R\$150.813.

12.2.1.4 Expectativa de realização dos créditos extemporâneos de PIS e COFINS em 30 de setembro de 2023:

Ano	R\$
2023	183.761
2024	192.974
2025	95.948
2026	106.645
2027	261.002
Total	840.330

A Administração avalia a cada trimestre a forma como serão compensados os créditos fiscais, podendo compensar os créditos de PIS e COFINS com os débitos fiscais gerados nas operações da Companhia, sem a utilização do crédito corrente, ou utilizar os créditos correntes na apuração. Quando opta por não utilizar os créditos correntes os mesmos são classificados para o longo prazo, até que todo o saldo dos créditos extemporâneos sejam compensados.

12.2.1.5 Movimentações dos Créditos extemporâneo de PIS e COFINS, nos períodos de de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022:

	30/09/2023	30/09/2022
Saldo em 31 de dezembro	1.363.664	1.521.074
Compensações	(579.211)	(355.310)
Atualizações	55.877	62.810
Saldo em 30 de setembro	840.330	1.228.574

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2.2 Créditos relativos ao ICMS

12.2.2.1. Crédito Ação Judicial Alíquota do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em dezembro de 2021 o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. Assim, embora sem o trânsito em julgado em suas ações distribuídas entre os anos de 2015 e 2016, a Companhia reconheceu contabilmente sua melhor estimativa como praticamente certo a entrada de benefícios econômicos. O saldo atualizado em 30/09/2023 é de R\$80.331.

12.2.2.2. Crédito Ação Judicial DIFAL – venda consumidor final não contribuinte do ICMS

Em 30/03/2022, houve o trânsito em julgado do leading case (RE 1287019), referente ao Tema 1093, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, que declarou inconstitucional a cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS – DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, até que fosse editada lei complementar a este respeito. Diante deste cenário a Companhia reconheceu contabilmente os valores, cujo saldo atualizado é de R\$15.852.

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações para apurar os elementos necessários decorrentes das circunstâncias específicas envolvendo cada caso.

12.2.3 Créditos previdenciários

A Companhia, durante os períodos de 2010 e 2011, ajuizou Ações Ordinárias visando discutir a incidência da contribuição previdenciária sobre parcelas remuneratórias e indenizatórias de seus colaboradores, tais como: salário maternidade, aviso prévio indenizado, auxílio nos primeiros 15 dias de afastamento por motivo de doença. Em vista do posicionamento favorável da jurisprudência do Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral, a Companhia obteve decisões favoráveis em cada tema. Em 30/09/2023, o saldo do crédito atualizado é de R\$36.179.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Despesas antecipadas	49.420	36.367	49.420	36.426
I.P.T.U.	4.190	670	4.190	670
Empréstimo e adiantamentos a funcionários	5.852	1.928	5.900	1.928
Ativo atuarial	183	632	183	632
Outros	4.081	2.131	4.081	2.131
	63.726	41.728	63.774	41.787
Ativo circulante	63.543	39.200	63.591	39.259
Ativo não circulante	183	2.528	183	2.528

14. Imposto de renda e contribuição social

14.1. Política contábil

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais.

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para sua compensação.

O imposto de renda e a contribuição social relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são também reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

As antecipações ou os valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a expectativa de sua realização.

Tributo diferido é gerado quando existem diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Créditos tributários diferidos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas existentes e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Ao final de cada exercício é avaliada a recuperabilidade dos tributos diferidos e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir sua utilização.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.2. Composição e movimentação dos tributos diferidos

Do Período:

	Saldo em 31/12/2022	Controladora		Saldo em 30/09/2023
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	30.285	-	442.918
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	1.470	-	96.276
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	10.328	-	30.488
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(758)	-	5.653
Provisão para participação no lucro	22.401	(9.966)	-	12.435
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	6.076	-	86.689
Outras	73.086	(7.750)	(993)	64.343
Ativo fiscal diferido	710.110	29.685	(993)	738.802
Créditos extemporâneos	(276.650)	90.614	-	(186.036)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(5.683)	-	(16.094)
Passivo fiscal diferido	(287.061)	84.931	-	(202.130)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	423.049	114.616	(993)	536.672

	Saldo em 31/12/2022	Consolidado		Saldo em 30/09/2023
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	30.285	-	442.918
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	1.782	-	96.588
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	11.788	-	31.948
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(758)	-	5.653
Provisão para participação no lucro	22.401	(9.966)	-	12.435
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	6.076	-	86.689
Outras	73.086	(8.033)	(993)	64.060
Ativo fiscal diferido	710.110	31.174	(993)	740.291
Créditos extemporâneos	(276.650)	90.614	-	(186.036)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(5.683)	-	(16.094)
Passivo fiscal diferido	(287.061)	84.931	-	(202.130)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	423.049	116.105	(993)	538.161

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/12/2021	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/09/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	95.783	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	6.098	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.534	3.443	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(2.790)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	19.176	(13.994)	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	16.883	-	79.334
Outras	70.062	(9.550)	103	60.615
Ativo fiscal diferido	632.364	95.873	103	728.340
Créditos extemporâneos	(252.091)	50.956	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(8.539)	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	42.417	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.365	138.290	103	516.758

	Consolidado			
		Aumento / (Redução)		
	Saldo em 31/12/2021	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/09/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	364.017	95.783	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	86.626	6.098	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.972	3.005	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	8.498	(2.790)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	19.176	(13.994)	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	62.451	16.883	-	79.334
Outras	70.062	(9.550)	103	60.615
Ativo fiscal diferido	632.802	95.435	103	728.340
Créditos extemporâneos	(252.091)	50.956	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(1.908)	(8.539)	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(253.999)	42.417	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	378.803	137.852	103	516.758

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Do Trimestre:

	Controladora			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em		no	Saldo em
	30/06/2023	no resultado	patrimônio líquido	30/09/2023
Prejuízos fiscais e bases negativas	452.410	(9.492)	-	442.918
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	100.128	(3.852)	-	96.276
Provisão para perda de estoques e contas a receber	30.242	246	-	30.488
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.653	-	-	5.653
Provisão para participação no lucro	8.968	3.467	-	12.435
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	84.180	2.509	-	86.689
Outras	65.336	1.326	(2.319)	64.343
Ativo fiscal diferido	746.917	(5.796)	(2.319)	738.802
Créditos extemporâneos	(215.357)	29.321	-	(186.036)
Ajustes a valor presente	(33.973)	17.879	-	(16.094)
Passivo fiscal diferido	(249.330)	47.200	-	(202.130)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	497.587	41.404	(2.319)	536.672

	Consolidado			Saldo em 30/09/2023
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 30/06/2023	no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	452.410	(9.492)	-	442.918
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	100.405	(3.817)	-	96.588
Provisão para perda de estoques e contas a receber	31.840	108	-	31.948
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.653	-	-	5.653
Provisão para participação no lucro	8.968	3.467	-	12.435
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	84.180	2.509	-	86.689
Outras	65.337	1.042	(2.319)	64.060
Ativo fiscal diferido	748.793	(6.183)	(2.319)	740.291
Créditos extemporâneos	(215.357)	29.321	-	(186.036)
Ajustes a valor presente	(33.973)	17.879	-	(16.094)
Passivo fiscal diferido	(249.330)	47.200	-	(202.130)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	499.463	41.017	(2.319)	538.161

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em		no	Saldo em
	30/06/2022	no resultado	patrimônio líquido	30/09/2022
Prejuízos fiscais e bases negativas	445.461	14.339	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	89.108	3.616	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	29.412	(4.435)	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.319	(611)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	4.081	1.101	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	72.580	6.754	-	79.334
Outras	65.396	(3.477)	(1.304)	60.615
Ativo fiscal diferido	712.357	17.287	(1.304)	728.340
Créditos extemporâneos	(219.381)	18.246	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(17.489)	7.042	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(236.870)	25.288	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	475.487	42.575	(1.304)	516.758

	Consolidado			Saldo em 30/09/2022
	Saldo em 30/06/2022	Aumento / (Redução) no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	445.521	14.279	-	459.800
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	89.108	3.616	-	92.724
Provisão para perda de estoques e contas a receber	29.412	(4.435)	-	24.977
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.319	(611)	-	5.708
Provisão para participação no lucro	4.081	1.101	-	5.182
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	72.580	6.754	-	79.334
Outras	65.396	(3.477)	(1.304)	60.615
Ativo fiscal diferido	712.417	17.227	(1.304)	728.340
Créditos extemporâneos	(219.381)	18.246	-	(201.135)
Ajustes a valor presente	(17.489)	7.042	-	(10.447)
Passivo fiscal diferido	(236.870)	25.288	-	(211.582)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	475.547	42.515	(1.304)	516.758

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.3. Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de setembro de 2023

O Grupo revisa a cada trimestre as projeções de resultado, e estima que realizará os tributos diferidos ativos nos seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
2023	113.347	114.681
2024	61.445	61.601
2025	47.704	47.704
2026	78.371	78.371
2027	98.800	98.800
De 2028 a 2030	243.402	243.402
De 2031 a 2033	95.733	95.732
	738.802	740.291

14.4. Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Prejuízo antes dos impostos	(280.970)	(350.313)	(279.582)	(349.775)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	95.530	119.106	95.058	118.924
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	(6.263)	(11.172)	-	-
Resultado não realizado nos estoques		(55)	-	(55)
Doações não dedutíveis	(2.003)	(1.736)	(2.003)	(1.736)
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	(1.004)	(935)	(1.004)	(935)
Brindes e multas não dedutíveis	(458)	(455)	(458)	(1.254)
Subvenção para Investimento	3.338	3.585	3.338	3.585
IR e CS de exercícios anteriores	(101)	2.314	(101)	1.781
Indébito Tributário	25.576	27.637	25.599	27.637
Prejuízo Operacional	-	-	(544)	-
Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias (*)			(6.671)	(10.198)
Outras adições e exclusões permanentes	-	-	5	-
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	-	-	18	2
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	114.615	138.289	113.237	137.751
Corrente	-	-	(2.868)	(101)
Diferido	114.615	138.289	116.105	137.852
	114.615	138.289	113.237	137.751
Alíquota efetiva	41%	39%	41%	39%

(*) Não estão sendo constituídos tributos diferidos na Controlada Orion, porque suas atividades serão transferidas para a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto durante o ano de 2023, portanto, não há expectativa de utilização dos prejuízos fiscais no curto prazo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimento

15.1. Políticas contábeis

O investimento da Companhia em suas controladas é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

Após a aplicação do método de equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos da Companhia em suas controladas. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração no resultado.

15.2. Combinações de negócios

15.2.1. Política contábil

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O Grupo determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, um *input* - (entrada de recursos) e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* - (saída de recursos). O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* - (entrada de recursos) adquirido em *outputs* - (saídas de recursos), e os *inputs* - (entradas de recursos) adquiridos incluem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir *outputs* e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituído sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo *outputs* - (saída de recursos).

Ao adquirir um negócio, o Grupo avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

15.3 Informações sobre investimento em controladas

Controladas Diretas	30/09/2023							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion	99,99%	33.016	(24.421)	8.595	80.880	(19.703)	8.594	(19.704)
C&A Pay Holding	99,99%	148.547	(50.884)	97.663	2.795	1.881	97.653	1.871
Moda Lab	99,00%	19	(8)	11	-	(37)	(72)	(37)
Total							106.175	(17.870) *

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao resultado não realizado nos estoques.

Controlada Indireta	30/09/2023							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
C&A Pay SCD	99,99%	140.391	(50.868)	89.523	2.795	1.840	89.514	1.840

Controladas diretas	31/12/2022							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Prejuízo	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion	99,99%	563.045	(514.247)	48.798	119.640	(52.477)	48.798	(52.474)
Moda Lab	99,00%	49	-	49	2.801	(2)	(143)	(193) *
Total							48.655	(52.667)

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao resultado não realizado nos estoques.

15.4 Movimentação do investimento

	Orion	C&A pay holding	Moda Lab	Total
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2021	31.272	-	-	31.272
Equivalência patrimonial	(52.474)	-	(2)	(52.476)
Adiantamento para futuro aumento de capital	70.000	-	-	70.000
Aumento de capital	-	-	50	50
Resultados não realizados nos estoques	-	-	(191)	(191)
Saldos de investimentos em 31 de dezembro de 2022	48.798	-	(143)	48.655
Equivalência patrimonial	(19.704)	1.871	(37)	(17.870)
Aumento de capital	40.000	95.782	-	135.782
Redução de capital	(60.500)	-	-	(60.500)
Resultados não realizados nos estoques	-	-	108	108
Saldos de investimentos em 30 de setembro de 2023	8.594	97.653	(72)	106.175

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

16.1. Política contábil

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção dos bens, deduzidos dos impostos recuperáveis. São acrescidos da contrapartida da provisão para restauração de loja nos casos em que elas não estejam incluídas em direitos de uso, reduzidos por depreciação e provisão para perda de ativo não financeiro (*impairment*). A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Ao início de cada exercício, a vida útil estimada, o custo para restauração e os métodos de depreciação são revistos e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Para avaliação da vida útil é levada em consideração a expectativa de utilização dos ativos, o planejamento das reformas das lojas e quaisquer evidências de que o ativo possa ter uma vida útil diferente da originalmente registrada. Essa avaliação é documentada mediante laudo e elaborada por especialistas do Grupo.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

16.2. Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	30 de setembro de 2023
Máquinas e equipamentos	237.992	(149.275)	(1.271)	87.446
Móveis e utensílios	562.369	(353.869)	(1.606)	206.894
Equips. Informática	278.337	(211.435)	(276)	66.626
Veículos	470	(469)	0	1
Benfeitorias	1.400.079	(970.954)	(13.410)	415.715
Terrenos	126	0	0	126
Imobilizado em andamento	7.724	0	0	7.724
Custo estimado de devolução de lojas	2.970	(1.345)	0	1.625
	2.490.067	(1.687.347)	(16.563)	786.157

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	31 de dezembro de 2022
Máquinas e equipamentos	234.113	(139.508)	(1.303)	93.302
Móveis e utensílios	555.481	(325.043)	(1.931)	228.507
Equips. Informática	284.440	(196.765)	(387)	87.288
Veículos	534	(533)	-	1
Benfeitorias	1.381.956	(927.774)	(14.365)	439.817
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	14.787	-	-	14.787
Custo estimado de devolução de lojas	2.880	(1.163)	-	1.717
	2.474.317	(1.590.786)	(17.986)	865.545

O Grupo não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de setembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2023
Máquinas e equipamentos	6,5%	93.302	-	(9.585)	(98)	3.796	-	31	87.446
Móveis e utensílios	10,8%	228.507	5.842	(30.630)	(555)	3.406	-	324	206.894
Equip. informática	20,3%	87.288	5.308	(24.866)	(526)	(48)	(640)	110	66.626
Veículos	20,0%	1	-	-	-	-	-	-	1
Benfeitorias (i)	9,4%	439.817	100	(55.828)	(2.929)	33.598	-	957	415.715
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	14.787	33.689	-	-	(40.752)	-	-	7.724
Custo estimado de devolução de lojas (ii)	-	1.717	90	(182)	-	-	-	-	1.625
Total		865.545	45.029	(121.091)	(4.108)	-	(640)	1.422	786.157

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2022
Máquinas e equipamentos	7,7%	98.864	248	(9.445)	(2.838)	2.906	-	3.500	93.235
Móveis e utensílios	14,5%	229.769	15.492	(38.495)	(992)	7.665	-	511	213.950
Equip. informática	20,2%	89.808	16.978	(22.650)	(407)	2.565	-	369	86.663
Veículos	20,0%	14	-	(13)	-	-	-	-	1
Benfeitorias (i)	10,5%	397.914	-	(61.561)	(2.103)	78.829	-	2.370	415.449
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	18.291	90.307	-	-	(91.965)	-	-	16.633
Custo estimado de devolução de lojas	-	1.483	360	(155)	-	-	-	-	1.688
Total		836.269	123.385	(132.319)	(6.340)	-	-	6.750	827.745

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens ou prazo do contrato de aluguel, dos dois o menor.
- (ii) O Grupo possui 29 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o período de nove meses de 2023, o Grupo adquiriu R\$45.029 de ativos imobilizados, dos quais R\$6.551 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$6.413 durante o mesmo período de 2022) e R\$19.364 foram desembolsados em 2023 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2022 (no período de nove meses de 2022 foram desembolsados R\$43.700 referente aos anos anteriores).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.4. Revisão de vida útil

Durante o ano 2022 o Grupo efetuou, com o auxílio de consultoria especializada, a revisão da vida útil de seus ativos em consonância ao pronunciamento CPC 27 Ativo Imobilizado. A revisão refletiu a estratégia atual de investimentos e reformas do Grupo. A metodologia aplicada no estudo consistiu na realização de pesquisas, análises técnicas e documentais que indicassem determinados intervalos de vida útil, levando em consideração a tipologia, natureza de cada bem, aplicação na operação do Grupo, condições de operação e manutenção do ativo.

A seguir, demonstramos os novos prazos de vida útil, para as classes de ativos que sofreram alteração em 2022:

Vida útil média (anos)			
Classes Contábeis	2023	2022	2021
Máquinas e Equipamentos	15	15	13
Móveis e Utensílios	9	9	7
Benfeitorias	11	11	9

17. Intangível

17.1. Política contábil

Ativos intangíveis com vida útil definida (softwares e fundo de comércio) são registrados ao custo, deduzido da amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados ao final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A amortização é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Para ativos intangíveis com vida útil indefinida são realizados testes de recuperabilidade anualmente.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Composição do intangível

Controladora	30/09/2023				31/12/2022			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.232.311	(726.605)	(64)	505.642	1.136.302	(578.031)	(119)	558.152
Fundo de comércio	71.107	(50.255)	0	20.852	72.211	(50.977)	(750)	20.484
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	0	0	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	35.547	0	0	35.547	27.066	-	-	27.066
Total	1.753.965	(776.860)	(64)	977.041	1.650.579	(629.008)	(869)	1.020.702

Consolidado	30/09/2023				31/12/2022			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.232.775	(726.775)	(64)	505.936	1.136.765	(578.131)	(119)	558.515
Fundo de comércio	71.107	(50.255)	0	20.852	72.211	(50.977)	(750)	20.484
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	0	0	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	35.547	0	0	35.547	27.066	-	-	27.066
Total	1.754.429	(777.030)	(64)	977.335	1.651.042	(629.108)	(869)	1.021.065

17.3. Movimentação intangível

	Controladora							
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment
Sistemas de informática	18,5%	558.152	0	(148.429)	(154)	95.378	640	55
Fundo de comércio	10,0%	20.484	0	(2.192)	(1.750)	3.560	0	750
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	0	0	0	0	0	0
Intangível em andamento	-	27.066	107.419	0	0	(98.938)	0	0
Total		1.020.702	107.419	(150.621)	(1.904)	0	640	805

	Controladora							
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment
Sistemas de informática	16,6%	364.375	-	(113.288)	(124)	206.008	-	99
Fundo de comércio	10,0%	19.633	-	(2.022)	(10)	2.920	-	11
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-
Intangível em andamento	-	176.231	139.644	-	-	(208.928)	-	-
Total		975.239	139.644	(115.310)	(134)	-	-	110

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado									
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2023
Sistemas de informática	18,5%	558.515	-	(148.499)	(153)	95.378	640	55	505.936
Fundo de comércio	10,0%	20.484	-	(2.192)	(1.750)	3.560	-	750	20.852
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	27.066	107.419	-	-	(98.938)	-	-	35.547
Total		1.021.065	107.419	(150.691)	(1.903)	-	640	805	977.335

	Taxa média amortização (a.a. %)	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de setembro de 2022
Sistemas de informática	16,6%	364.831	-	(113.357)	(124)	206.008	-	99	457.457
Fundo de comércio	10,0%	19.633	-	(2.022)	(10)	2.920	-	11	20.532
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	176.231	139.644	-	-	(208.928)	-	-	106.947
Total		975.695	139.644	(115.379)	(134)	-	-	110	999.936

- (i) Durante o período de nove meses de 2023, o Grupo adicionou R\$107.419 à conta de intangíveis dos quais R\$15.079 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$30.355 foram desembolsados em 2023 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2022.

18. Redução do Valor Recuperável (Impairment)

18.1. Política contábil

A Administração revisa ao final de cada exercício o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização (*impairment*) ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Cada loja é definida como uma unidade geradora de caixa. A Companhia considera como indicativo de perda de valor recuperável lojas que apresentam ao final do exercício *store contribution* menor que 5% sobre as vendas líquidas e/ou lojas que apresentaram *impairment* no ano anterior. As lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto depois dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não ultrapasse o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação e amortização), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Esta reversão é reconhecida no resultado.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de fechamento de lojas quando são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

18.2. Premissas

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

- (i) Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;
- (ii) Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 5,23% a.a. para 2023 e 3,5% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e
- (iii) Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 13,98% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.

Na data base 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos conforme demonstrado na tabela abaixo:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Natureza	Teste de recuperabilidade		Reforma e encerramento de lojas		Total	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Imobilizado	(15.973)	(15.974)	(590)	(2.012)	(16.563)	(17.986)
Intangível	(64)	(119)	0	(750)	(64)	(869)
Total	(16.037)	(16.093)	(590)	(2.762)	(16.627)	(18.855)

19. Arrendamentos

19.1. Política contábil

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. O Grupo utilizou, como componente do custo, os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas, bruto de PIS e COFINS. Aos montantes de ativo por direito de uso também são adicionados pagamentos antecipados de arrendamentos e provisões para restauração de lojas e são deduzidos incentivos recebidos de arrendadores. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início do contrato, descontados usando a taxa de juros incremental, que é definida como a taxa de juros nominal (com inflação) equivalente ao que o Grupo teria ao contratar um empréstimo por prazo semelhante e com garantia semelhante.

O Grupo aplicou julgamento para determinar o prazo de arrendamento de alguns contratos, considerando o disposto na Lei nº 8.245 (Lei do Inquilinato), que concede ao arrendatário o direito de renovações contratuais quando determinadas condições forem atendidas, bem como práticas passadas referente ao sucesso do Grupo na renovação de seus contratos. A avaliação se o Grupo está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, o Grupo considera as renovações como um novo contrato, portanto não considera renovação no prazo.

Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, o Grupo revisou suas premissas de cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

créditos de PIS e COFINS potencial e passou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2)/IFRS16. Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

19.2 Benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para Arrendatários em contratos de arrendamento

Baseado na Revisão de Pronunciamentos Técnicos - N.º 16/2020 que apresenta esclarecimentos no Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2)/IFRS16, referentes a benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para Arrendatários em contratos de arrendamento, o Grupo avaliou os acordos obtidos com seus parceiros arrendadores e concluiu que as negociações nos aluguéis decorrentes da COVID-19 não compreendem uma alteração contratual, logo, sem impacto de remensuração dos arrendamentos. O montante de desconto líquidos de impostos obtido nas negociações durante o período de janeiro a março de 2022 foi de R\$6.440, registrados no resultado do período sob a rubrica despesa de ocupação. O período abrangido por esse pronunciamento se encerrou em 30 de junho de 2022, portanto, não houve valores a serem registrados no ano de 2023.

19.3 Taxa de juros incremental

O Grupo chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo ("spread" de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Prazos dos contratos	30/09/2023		31/12/2022	
	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	6	12,3	8,0 – 10,6	14,9 – 16,4
de 3 a 5 anos	6,5 – 7,9	12 – 14,5	7,3	13,4
de 5 a 6 anos	3,5	7,9	4,0 – 8,1	9,1 – 14,7
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	3,2 – 7,7	6,8 – 14,8	3,2 - 7,7	6,8 - 14,3

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19.4 Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.541.306	24.141	1.565.447	(1.789.212)
Amortização (i)	(278.184)	(3.731)	(281.915)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(127.740)
Pagamentos realizados	-	-	-	388.616
Provisão para custos de desmontagem	180	-	180	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	116.083	3.403	119.486	(119.486)
Remensuração (iii)	118.151	875	119.026	(116.445)
Saldo em 30 de setembro de 2023	1.497.536	24.688	1.522.224	(1.764.267)
Passivo circulante				(490.797)
Passivo não circulante				(1.273.470)

- (i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$34.699 e sobre os juros no valor de R\$9.543, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.
- (ii) Refere-se a entrada de 7 contratos novos.
- (iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.635.512	4.778	1.640.290	(1.814.148)
Amortização	(288.799)	(2.316)	(291.115)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(122.762)
Pagamentos realizados	-	-	-	363.240
Provisão para custos de desmontagem	990	-	990	-
Pagamentos antecipados	590	-	590	-
Redução ao valor recuperável	1.347	-	1.347	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	91.220	4.008	95.228	(93.026)
Remensuração	174.262	408	174.670	(174.670)
Saldo em 30 de setembro de 2022	1.615.122	6.878	1.622.000	(1.841.366)
Passivo circulante				(515.756)
Passivo não circulante				(1.325.610)

a) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (3,2% a 14,5%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O cenário 2 foi o adotado pelo Grupo para o período findo em 30 de setembro de 2023, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	30/09/2023	31/12/2022
Passivo de arrendamento		
Cenário 1	1.878.329	2.033.448
Cenário 2 (contabilizado)	1.764.267	1.789.212
Encargos Financeiros		
Cenário 1	133.443	87.981
Cenário 2 (contabilizado)	127.740	165.719
Despesa de Depreciação		
Cenário 1	269.991	435.603
Cenário 2 (contabilizado)	281.915	381.532
Total de Despesa		
Cenário 1	403.434	523.584
Cenário 2 (contabilizado)	409.655	547.251

b) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	30/09/2023		31/12/2022	
		Direito Potencial de PIS/ COFINS		Direito Potencial de PIS/ COFINS
Com vencimento	Pagamentos		Pagamentos	
Menos de um ano	500.992	(44.824)	513.238	(44.118)
De um a cinco anos	1.360.973	(121.558)	1.391.273	(125.785)
Mais de cinco anos	518.951	(45.716)	475.322	(41.983)
Total dos pagamentos mínimos	2.380.916	(212.098)	2.379.833	(211.886)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(616.649)	54.697	(590.621)	52.979
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.764.267	(157.401)	1.789.212	(158.907)
Passivo Circulante	490.797		513.238	
Passivo Não circulante	1.273.470		1.275.974	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que o Grupo terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, a despesa relativa aos 20 contratos de arrendamento variável foi de R\$3.772 (19 contratos no mesmo período de 2022 foi de R\$3.453). As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$12.587 (R\$16.258 no período findo de 30 de setembro de 2022), e se referem a aluguéis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de ativos de

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

baixo valor e contratos de curto prazo, bem como as despesas projetadas e a análise de sensibilidade dos arrendamentos variáveis.

O Grupo não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 18).

20. Fornecedores

20.1 Política contábil

Fornecedores representam as obrigações do Grupo decorrentes da compra de produtos, serviços, gastos com ocupação, imobilizado e intangível. As operações de compras a prazo são ajustadas ao valor presente na data das transações e sua reversão tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo.

20.2 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores de mercadorias	684.604	706.318	684.604	706.318
Fornecedor Bradescard	522.923	469.328	522.923	469.328
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	269.918	324.069	283.146	335.908
Ajuste a valor presente	(20.202)	(20.597)	(20.202)	(20.597)
	1.457.243	1.479.118	1.470.471	1.490.957
Passivo circulante	923.019	1.466.548	936.247	1.478.387
Passivo não circulante	534.224	12.570	534.224	12.570

Fornecedor Bradescard

O Grupo adquiriu o balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, que está registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo. O montante é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 30). Em 30 de setembro de 2023 o valor corrigido é de R\$523 milhões.

As condições do contrato original foram renegociadas e, entre outras alterações, a liquidação que estava prevista para janeiro de 2023 foi postergada para julho de 2025. Este novo contrato também possui cláusula restritiva (“covenants”), com as mesmas condições mencionadas no item 23.5 Cláusulas contratuais restritivas (“covenants”) para empréstimos e debêntures.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ajuste a valor presente

O Grupo efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 foram de 0,97% e 1,12%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.

21. Obrigações de risco sacado

21.1. Política contábil

O Grupo possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com o Grupo e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pelo Grupo. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre o Grupo e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram considerados como passivos operacionais.

21.2. Composição dos saldos

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Obrigações de Risco Sacado	302.204	386.266
Passivo circulante	302.204	386.266

O Grupo recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$7.803 referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 (R\$6.703 durante o mesmo período de 2022). No período de nove meses de 2023 a taxa de desconto ficou entre 1,23% a.m. a 1,89% a.m. (ante 1,08% a.m. a 1,87% a.m. durante o mesmo período de 2022).

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 foram antecipados R\$43.361 pelos fornecedores diretamente com o Grupo e a receita foi de R\$329 registrada como receita financeira, líquida do custo de captação (durante o mesmo período de 2022 foram antecipados R\$87 e a receita foi de R\$1).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Empréstimos e debêntures

22.1. Política contábil

Os empréstimos e debêntures são reconhecidos inicialmente a valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto em contrato. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos pelo Grupo relativos ao empréstimo.

O Grupo também considera as operações de empréstimos com terceiros como atividades de financiamento.

22.2. Composição dos empréstimos e debêntures

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Nota Promissórias	100% CDI+ 1,09%	2023	-	506.881	-	506.881
CCB (i)	100% CDI+ 2,79%	2024	61.567	106.694	61.567	106.694
Debêntures 1ª Emissão série única (ii)	100% CDI+ 2,15%	2024 a 2025	527.570	508.661	527.570	508.661
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iii)	100% CDI + 2,45%	2026 a 2027	251.296	260.951	251.296	260.951
Debêntures 2ª Emissão 1ª série (iv)	100% CDI + 2,10%	2025	261.872	252.368	261.872	252.368
Debêntures 2ª Emissão 2ª série (iv)	100% CDI + 2,40%	2025 a 2028	373.391	359.571	373.391	359.571
Notas Comerciais escriturais – série única, 2ª emissão (v)	100% CDI+ 2,10%	2024	53.217	-	53.217	-
Notas Comerciais escriturais – série única, 3ª emissão (vi)	100% CDI+ 2,70%	2024 a 2025	202.860	-	202.860	-
Conta Garantida (vii)	100% CDI+2,10%	2023	-	-	-	163.457
(-) Custo de transação a apropriar			(8.640)	(7.751)	(8.640)	(7.751)
Total			1.723.133	1.987.375	1.723.133	2.150.832
Passivo circulante			507.666	582.558	507.666	746.015
Passivo não circulante			1.215.467	1.404.817	1.215.467	1.404.817

i. Em 30 de setembro de 2020, o Grupo realizou a emissão de duas CCBs, sendo:

- a primeira no valor de R\$230.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,95% ao ano, com pagamento de juros semestrais em 6 parcelas e a amortização do principal na data de vencimento em 2023. Em 14 de dezembro de 2022, a Companhia liquidou antecipadamente essa CCB cujo vencimento original era 30 de junho de 2023.
- a segunda no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024. A Companhia repactuou o contrato. A parcela com vencimento em janeiro de 2022 foi postergada para julho de 2024 e a remuneração

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

foi alterada para o equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,79% ao ano.

Os custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.647 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 é de R\$232 (R\$463 no ano de 2022).

- ii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM" nº 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 é de R\$679 (R\$905 no ano de 2022).
- iii. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais ("Notas Comerciais" e "Emissão"), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada ("Lei 14.195"), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a primeira emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.528 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 é de R\$229 (R\$229 no ano de 2022).
- iv. Em 08 de abril de 2022, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição da Companhia, no montante de R\$600.000 (seiscentos milhões) dos quais, R\$247.500 (duzentos e quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da primeira série e R\$352.500 (trezentos e cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da segunda Série. A primeira série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e a segunda série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,40% ao ano. As debêntures da primeira série terão prazo de vigência de 42

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(quarenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de novembro de 2025 ("data de vencimento das debêntures da primeira série"), e as debêntures da segunda série terão prazo de vigência de 72 (setenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de maio de 2028 ("data de vencimento das debêntures da segunda série"). Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$4.521 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 é de R\$722 (R\$641 no ano de 2022).

- v. Em 25 de abril de 2023, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de notas comerciais, para distribuição pública, em rito de registro automático, nos termos da Lei do Mercado de Valores Mobiliários, da lei 14.195 e da resolução CVM 160, no montante de R\$50.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de abril de 2024. Os recursos líquidos captados por meio da emissão serão integralmente destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$536 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período findo em 30 de setembro de 2023 é de R\$268.
- vi. Em 22 de maio de 2023, a Companhia realizou a 3ª (Terceira) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático, ("Termo de Emissão", "Notas Comerciais" e "Emissão", respectivamente, nos termos do artigo 45 e seguintes da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021 ("Lei 14.195 e com a Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), no montante de R\$200.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,70% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de maio de 2025. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão integralmente destinados para o capital de giro da emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.331 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período findo em 30 de setembro de 2023 é de R\$694.

Desde 01 de dezembro de 2021, o Grupo, realizava captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos cujo objetivo era liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay. Em 02 de maio de 2023, o Grupo liquidou os contratos de contas garantidas no valor de R\$201.500.

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.3. Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 30 de setembro de 2023:

Vencimentos	Controladora	Consolidado
2023	70.679	70.679
2024	476.027	476.027
2025	663.508	663.508
2026	212.359	212.359
2027	212.588	212.588
2028	87.972	87.972
	1.723.133	1.723.133

22.4. Movimentação dos empréstimos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Saldo em 31 de dezembro	1.987.375	1.358.756	2.150.832	1.374.826
Novos empréstimos/debêntures	250.000	850.000	381.372	1.103.691
Juros	197.864	191.040	197.864	192.924
Juros repassado e a repassar (*)	-	-	(1.899)	9.118
Custo de captação	(4.159)	(5.992)	(4.959)	(6.032)
Amortização dos custos	3.270	1.983	4.069	1.983
Pagamento de principal	(452.500)	(65.000)	(745.429)	(200.029)
Pagamento dos juros	(258.717)	(94.431)	(258.717)	(94.431)
Saldo em 30 de setembro	1.723.133	2.236.356	1.723.133	2.382.050

(*) Refere-se a operação de cláusula mandato que foi liquidada em 02/05/2023.

22.5. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, o Grupo deve cumprir com os seguintes “covenants” financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, conforme demonstrado a seguir:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo monitora periodicamente os indicadores financeiros que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade do Grupo de conduzir seus negócios até o momento.

23. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Salários, participação nos lucros e encargos sociais	99.519	128.638	99.930	128.638
Férias, 13º salário e encargos sociais	112.197	77.464	113.248	77.464
	211.716	206.102	213.178	206.102
Passivo circulante	199.715	198.732	201.177	198.732
Passivo não circulante	12.001	7.370	12.001	7.370

24. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
ICMS	24.557	151.788	24.557	151.788
PIS/ COFINS	33.294	100.039	33.421	101.170
ISS	2.413	4.991	2.416	5.482
Outros	3.122	4.999	6.548	5.464
	63.386	261.817	66.942	263.904
Passivo circulante	53.295	245.954	56.851	248.041
Passivo não circulante	10.091	15.863	10.091	15.863

25. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

25.1. Política contábil

O Grupo é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nos casos em que a provisão possui um depósito judicial correspondente e o Grupo tem a intenção de liquidar o passivo e realizar o ativo simultaneamente, os valores são compensados para fins de apresentação nas demonstrações contábeis.

25.2. Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pelo Grupo.

Controladora					
	31/12/2022	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/09/2023
Tributárias	245.782	(8.099)	(23)	12.224	249.884
Trabalhistas 23.2 (iv)	29.371	9.226	(10.970)	2.289	29.916
Cíveis	3.688	4.624	(5.119)	172	3.365
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	278.841	5.751	(16.112)	14.685	283.165
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(96.091)			(4.925)	(101.016)
Provisão líquida de depósitos judiciais	182.750	5.751	(16.112)	9.760	182.149
Consolidado					
	31/12/2022	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/09/2023
Tributárias	245.782	(8.099)	(23)	12.224	249.884
Trabalhistas 23.2 (iv)	29.371	9.226	(10.970)	2.289	29.916
Cíveis	3.785	5.447	(5.119)	172	4.285
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	278.938	6.574	(16.112)	14.685	284.085
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(96.091)			(4.925)	(101.016)
Provisão líquida de depósitos judiciais	182.847	6.574	(16.112)	9.760	183.069
Controladora					
	31/12/2021	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/09/2022
Tributárias	220.978	5.668	-	10.889	237.535
Trabalhistas 23.1 (iv)	30.095	4.374	(6.252)	2.868	31.085
Cíveis	3.710	4.514	(4.444)	317	4.097
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	254.783	14.556	(10.696)	14.074	272.717
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(85.257)	-	-	(9.088)	(94.345)
Provisão líquida de depósitos judiciais	169.526	14.556	(10.696)	4.986	178.372

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/2021	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/09/2022
Tributárias	220.978	5.668	-	10.889	237.535
Trabalhistas 23.1 (iv)	30.095	4.374	(6.252)	2.868	31.085
Cíveis	3.710	4.574	(4.444)	317	4.157
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	254.783	14.616	(10.696)	14.074	272.777
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(85.257)	-	-	(9.088)	(94.345)
Provisão líquida de depósitos judiciais	169.526	14.616	(10.696)	4.986	178.432

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

(i) PIS/COFINS

O Grupo mantém em 30 de setembro de 2023 provisão para riscos de PIS e COFINS no montante de R\$144.864 (R\$136.976 em 31 de dezembro de 2022). Os valores mais significativos são decorrentes de créditos utilizados como insumos na sua atividade-fim, no valor de R\$99.195 (R\$86.387 em 31 de dezembro de 2022) e créditos de Cofins Importação, no montante de R\$45.120 (R\$ 42.374 em 31 de dezembro de 2022). Para este último caso, em 30 de setembro de 2023, o Grupo mantém o saldo de depósito atualizado no valor de R\$47.052 (R\$ 43.842 em 31 de dezembro de 2022).

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo reverteu a provisão tributária no valor de R\$ 7.970, em virtude de decisão favorável, em processo similar, no qual se discute a não inclusão dos valores pagos, a título de royalties, na base de cálculo dos tributos devidos na importação de mercadoria.

(ii) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)

O Grupo mantém em 30 de setembro de 2023 provisão para riscos de ICMS no montante de R\$48.721 (R\$44.422 em 31 de dezembro de 2022). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados a créditos de fornecedores considerados inidôneos pelos órgãos fazendários, no montante de R\$11.215 (R\$10.899 em 31 de dezembro 2022) e discussões relacionadas a incidência do ICMS sobre encargos vinculados às operações com energia elétrica, no montante de R\$26.986 (R\$24.005 em 31 de dezembro 2022).

(iii) Outras tributárias

O Grupo mantém em 30 de setembro de 2023, provisão para riscos tributários relacionados a outros tributos, no montante de R\$56.299 (R\$64.384 em 31 de dezembro de 2022). Sendo os valores mais significativos decorrentes de temas relacionados ao FGTS, no montante de R\$16.748 (R\$16.768 em 31 de dezembro de 2022) e CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta, referente ao

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

caso em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS de sua base de cálculo, no montante de R\$34.978 (R\$41.897 em 31 de dezembro 2022).

(iii.i) ISS e ICMS na base de cálculo – CPRB

Em 28 de Agosto de 2013, o Grupo entrou com ação judicial em que se discute a exclusão dos valores de ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta. O Grupo optou por realizar os pagamentos mensais da CPRB mediante depósitos judicial, a partir de janeiro de 2014 à novembro de 2015. Em 30 de setembro de 2023, o montante atualizado do depósito é de R\$ 34.978 (R\$ 33.108 em 31 de dezembro 2022). Para este caso, o Grupo mantém a provisão registrada no valor de R\$ 34.978 (R\$ 41.897 em 31 de dezembro 2022).

(iv) Cíveis e trabalhistas

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que o Grupo está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos do Grupo. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2023. Já a mensuração da provisão das disputas cíveis considera a média histórica global de êxito e de pagamentos, e a avaliação individual de casos de valores relevantes.

(v) Depósitos judiciais com passivo correspondente

Adicional de 1% do COFINS importação

Em 7 de março de 2013, o Grupo entrou com ação judicial para exigir o direito a crédito sobre o adicional de 1% relativo ao COFINS incidente sobre a importação de alguns de seus produtos e, por decorrência da obtenção de medida liminar, passou a se apropriar de tais créditos. Em 26 de março de 2018, houve a cassação da tutela que autorizava a utilização do crédito, o que obrigou o Grupo a oferecer depósito judicial para garantir a suspensão da exigibilidade e, assim, continuar com a discussão judicial. Em 30 de setembro de 2023 o montante atualizado do depósito é de R\$ 47.052 (R\$43.841 em 31 de dezembro de 2022). Para este caso, o Grupo mantém a provisão registrada no valor de R\$45.120 (R\$42.374 em 31 de dezembro 2022).

25.3. Depósitos judiciais

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento dos processos judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Tributários	20.546	32.893	20.546	32.893
Trabalhistas e Cíveis	37.888	28.397	37.920	28.397
Total	58.434	61.290	58.466	61.290

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

25.4. Contingências não provisionadas

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo possui o montante atualizado de R\$300.235 (R\$362.640 em 31 de dezembro de 2022), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes.

Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
PIS e COFINS - Alíquota zero na venda de eletrônicos (a)	-	191.472
PIS/COFINS - Glosa de créditos (b)	76.037	26.373
PIS/COFINS - Compensações não homologadas (c)	56.186	41.259
Tributos de Importação sobre Royalties (d)	27.905	18.794
INSS - Compensações não homologadas e outros (e)	65.888	38.297
ICMS - Glosa de créditos e outros (f)	39.961	29.681
Outras demandas	34.258	16.764
	300.235	362.640

- (a) Refere-se à execução fiscal pela cobrança de débitos oriundos do benefício da alíquota zero do PIS e da COFINS, pela venda de produtos eletrônicos, previsto na Lei nº 11.196/05 ("Lei do Bem"). Considerando a decisão favorável, que reconheceu o direito a fruição do benefício fiscal (vide Nota 12.2.1.3).
- (b) Refere-se a autos de infração nos quais foram glosados créditos de PIS e COFINS sobre despesas consideradas como insumo pelo Grupo nos exercícios de 2012 e 2014.
- (c) Processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação.
- (d) Refere-se a autos de infração nos quais se exigem Imposto sobre Importação, PIS/PASEP - Importação e COFINS - Importação ante a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas, na base de cálculo de mercadorias importadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(e) Auto de infração para cobrança de contribuições previdenciárias supostamente incidentes sobre valores pagos a título de Assistência Médica e Hospitalar a seus funcionários e empregados segurados relativamente ao período de 12/12/1997 e 28/02/2005. Em fevereiro de 2020, com base em decisão favorável ao Grupo houve reversão de parte do valor; e processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação.

(f) Processos judiciais e administrativos em que se discute a glosa de créditos pelo fisco.

Com relação às causas cíveis e trabalhistas, o Grupo informa que as provisões são revisadas periodicamente e constituídas para os processos com expectativa de perda provável levando em consideração a evolução dos processos e o histórico de valores efetivamente liquidados.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle do Grupo, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que o Grupo venha a perder.

26. Patrimônio líquido

26.1. Política contábil

O capital social está representado por ações ordinárias. Os gastos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como transações de capital, líquido de efeitos tributários.

26.2. Capital social

Em 30 de setembro de 2023, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas (308.245.068 em 31 de dezembro de 2022), das quais a quantidade de ações em circulação é de 103.469.435 ações ordinárias (104.150.035 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2022).

A composição acionária em 30 de setembro de 2023 é apresentada como segue:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2023		31/12/2022	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,02%	17.121	0,02%
Administração	899.686	0,29%	805.797	0,26%
Tesouraria	2.650.500	0,86%	1.969.900	0,64%
Ações em circulação	103.375.546	33,54%	104.150.035	33,79%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

26.3. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2023, o saldo das ações em tesouraria é de R\$8.498 correspondente a 2.650.500 ações (R\$6.778 em 31 de dezembro de 2022 correspondente a 1.969.900 ações).

26.4. Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

26.5. Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

26.6. Reserva de lucros a realizar

Em 30 de setembro de 2023 a reserva de lucros a realizar destinado pela Companhia é de R\$75.720 (R\$75.720 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26.7. Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro do Grupo e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

Em 28 de abril de 2022, a Assembleia Geral deliberou pela destinação de R\$227.160 do lucro relativo ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 para a conta de reserva de investimentos o qual já foi utilizado.

26.8. Reserva para incentivos fiscais

O Grupo goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A destinação desse incentivo para a reserva de incentivos fiscais está limitada à apuração de lucro no exercício já deduzidas das reservas obrigatórias. Essa destinação de resultado para incentivos fiscais, é feita anualmente, em dezembro. Em 30 de setembro de 2023 o total da reserva para incentivos fiscais é de R\$12.341 (R\$ 12.341 em 31 de dezembro de 2022). O Grupo destinou em 2022 o montante de R\$789.

26.9. Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme nota 32.

27. Dividendos e JSCP a Pagar

27.1. Política contábil

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acrescido de reversão de reservas anteriormente formadas, e é reconhecida como passivo na data do balanço. Eventuais valores que excederem esse mínimo obrigatório são apresentados como dividendos adicionais propostos na demonstração das mutações do patrimônio líquido e registrados como dividendos a pagar somente na data em que tais dividendos adicionais forem aprovados pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27.2. Distribuição de JSCP e dividendos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022 o lucro apurado pela Companhia foi destinado a reserva legal e reserva de incentivos fiscais conforme mencionado na Nota 26.

28. Receita líquida

28.1. Política contábil

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios para o reconhecimento descritos no CPC47/IFRS15. Os critérios específicos a seguir também devem ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

a) Venda de mercadorias

A receita de venda de mercadorias à vista e a prazo é reconhecida quando o Grupo cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador.

As operações de venda seguidas de devolução ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce e, atualmente, não são significativas para ensejar registro de estimativas na data do balanço. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são imediatamente convertidas em troca por outros produtos e/ou similares de mesmo valor.

Quando há expectativa, baseada em comportamentos passados, de os clientes não exercerem seus direitos contratuais referentes a pré-pagamentos não restituíveis, o Grupo reconhece uma receita. Isso ocorre no caso de vale-troca e cartão presente emitidos e não utilizados.

b) Prestação de serviços

A receita da prestação de serviços é reconhecida quando os serviços são efetivamente prestados, que caracteriza o cumprimento da obrigação de desempenho pelo Grupo.

As receitas de prestação de serviços são compostas por comissões recebidas pela comercialização de produtos de seguros aos clientes C&A Pay, por comissões pela venda de recargas e outras comissões.

c) Receita com securitização de créditos

A controlada Orion reconhece a receita por ocasião da liquidação dos títulos vencidos há longa data

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

pertencentes à sua carteira de recebíveis, cujo direito creditório foi adquirido do Banco Bradesco. Essa política foi adotada devido à incerteza do recebimento desses títulos por parte do devedor junto ao Banco Bradesco, que repassa o recurso recebido para a Orion subsequentemente.

d) Receita com comissão por intermediação de serviços financeiros – parceria Bradescard

Representa a receita com comissão de intermediação financeira pelo serviço prestado de recebimento de boletos e com comissão pelo agenciamento de serviços financeiros e cartões de crédito. O cálculo contempla a comissão sobre as receitas de juros e tarifas cobradas dos clientes do Bradesco que utilizaram a intermediação do Grupo, além dos custos e despesas operacionais a elas relacionados.

e) Receitas com produtos financeiros

Representa os juros das vendas parceladas e juros de atraso da carteira originada na SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. (“SCD”) e cedida ao FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório. Em conformidade com o regime de competência, as receitas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem na medida em que seja provável o seu recebimento. As operações formalizadas com encargos financeiros pré-fixados são atualizadas pro rata dia e está registrada como receita com produtos financeiros.

28.2. Composição da receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Venda de mercadorias	5.776.301	5.572.010	5.769.829	5.572.010
Cancelamentos, trocas e vouchers	(328.535)	(344.924)	(328.535)	(344.924)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(1.284.517)	(1.201.660)	(1.284.517)	(1.202.233)
Receita líquida com venda de mercadorias	4.163.249	4.025.426	4.156.777	4.024.853
Receita de comissão em vendas de serviços financeiros – parceria Bradescard	23.434	105.936	23.434	105.936
Receita de comissão em vendas de seguros	11.347	16.648	11.347	16.648
Receita de outras comissões e prestação de serviços	20.655	18.300	20.655	19.722
Receita líquida com securitização de crédito	-	-	1.632	2.239
Receita com produtos financeiros (*)	53.576	21.592	238.686	92.717
Impostos sobre comissões e serviços	(15.829)	(17.384)	(26.317)	(27.311)
Receita líquida com prestação de serviços	93.183	145.092	269.437	209.951
	4.256.432	4.170.518	4.426.214	4.234.804

(*) A partir de maio/23 as operações com característica de financiamento do C&A Pay até então sustentadas pela cláusula mandato junto à instituição financeira parceira, foram migradas para a SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. (“SCD”). A carteira originada na SCD por sua vez, é cedida, no dia seguinte à sua origem, a um FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório, o qual registra juros das vendas parceladas e juros de atraso.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Resultado por natureza

29.1. Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(2.124.700)	(2.136.877)	(2.125.110)	(2.137.079)
Gerais e administrativas	(557.646)	(489.665)	(559.840)	(494.765)
Vendas	(1.496.365)	(1.646.830)	(1.562.977)	(1.702.564)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(167.278)	(34.233)
Outras receitas operacionais, líquidas	26.170	50.777	25.913	49.791
	(4.152.541)	(4.222.595)	(4.389.292)	(4.318.850)

29.2. Custo das vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Custo das mercadorias vendidas	(2.064.423)	(2.088.500)	(2.064.316)	(2.088.002)
Custo com perda de mercadorias	(59.962)	(47.915)	(59.962)	(47.915)
Custo dos serviços prestados	(315)	(462)	(315)	(462)
Custo dos serviços financeiros	-	-	(517)	(700)
	(2.124.700)	(2.136.877)	(2.125.110)	(2.137.079)

29.3. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Pessoal	(225.927)	(214.543)	(227.742)	(219.273)
Material/serviços de terceiros	(102.779)	(91.219)	(102.998)	(91.536)
Depreciação e amortização	(164.843)	(129.099)	(164.913)	(129.168)
Depreciação direito de uso	(19.184)	(19.703)	(19.184)	(19.703)
Ocupação	(10.459)	(7.957)	(10.459)	(7.957)
Outros	(34.454)	(27.144)	(34.544)	(27.128)
	(557.646)	(489.665)	(559.840)	(494.765)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29.4. Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Pessoal	(494.007)	(507.725)	(514.239)	(535.997)
Material/serviços de terceiros	(209.362)	(231.710)	(242.573)	(250.350)
Depreciação direito de uso	(237.575)	(245.451)	(237.575)	(245.451)
Depreciação e amortização	(106.868)	(118.530)	(106.868)	(118.530)
Ocupação	(250.535)	(262.297)	(250.535)	(262.297)
Publicidade e Promoção	(70.202)	(136.545)	(70.231)	(136.546)
Outros	(127.816)	(144.572)	(140.956)	(153.393)
	(1.496.365)	(1.646.830)	(1.562.977)	(1.702.564)

29.5. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

São consideradas outras (despesas) receitas operacionais valores que não estejam relacionados ou estejam relacionados incidentalmente com as atividades típicas do Grupo e não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Resultado na baixa de ativos	(4.460)	(6.112)	(4.460)	(6.112)
Reversão (provisão) <i>impairment</i> :				
Encerramento/reforma de lojas/CDs	2.227	6.033	2.227	6.033
Teste de recuperabilidade	-	2.174	-	2.174
Recuperação de créditos tributários (a)	30.166	67.473	30.166	67.473
Reversão (provisão) contingências tributárias (b)	9.497	(3.218)	9.497	(3.218)
Consultorias Estratégicas	(1.872)	(7.339)	(1.872)	(7.339)
Estruturação FIDC	-	-	(212)	-
Outros	(9.388)	(8.234)	(9.433)	(9.220)
	26.170	50.777	25.913	49.791

(a) Refere-se, substancialmente, a créditos de PIS e COFINS, créditos previdenciários e créditos de ICMS.

(b) No terceiro trimestre de 2023 houve reversão de provisão de contingência no montante de R\$17 milhões relativo a Royalties e Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<u>Variação cambial</u>				
Variação cambial – Compras	1.137	59	1.137	59
	1.137	59	1.137	59
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(197.864)	(191.005)	(197.864)	(191.005)
Juros sobre arrendamento	(118.197)	(116.329)	(118.197)	(116.329)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(84.761)	(62.791)	(84.761)	(62.791)
Juros com fornecedor Bradesco	(53.595)	(37.998)	(53.595)	(37.998)
Juros sobre impostos e contingências	(16.611)	(15.664)	(16.624)	(15.669)
Encargos com antecipação de recebíveis (nota 8.3)	(27.806)	(1.407)	(4.110)	(1.408)
Outras despesas financeiras	(5.456)	(2.970)	(6.559)	(4.268)
	(504.290)	(428.164)	(481.710)	(429.468)
<u>Receita financeira</u>				
Atualização monetária sobre créditos tributários (a)	73.247	84.515	71.526	84.447
Juros sobre aplicação financeira	69.431	71.671	82.596	72.528
Receita financeira de fornecedores	6.843	6.700	6.843	6.700
Outros	7	5	6	5
	149.528	162.891	160.971	163.680
<u>Resultado FIDC C&A Pay</u>	(13.474)	-	-	-
	(13.474)	-	-	-
<u>Resultado com Títulos e valores mobiliários</u>	-	-	3.098	-
	-	-	3.098	-
<u>Resultado financeiro, líquido</u>	(367.099)	(265.214)	(316.504)	(265.729)

- (a) Em setembro de 2023, as receitas com juros contemplam o valor de R\$55.723 (R\$62.610 em setembro de 2022) referente a atualização monetária sobre os créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, deduzidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$2.591 (R\$2.911 em setembro de 2022).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Informações por segmentos

A Administração do Grupo definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Os negócios foram classificados em dois segmentos, varejo e serviços financeiros e as principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios, celulares em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações de crédito ao consumidor e intermediação de venda de seguros através de parceiros e operações próprias com o cartão C&A Pay

	Varejo		Serviços financeiros		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Receita com terceiros	4.172.887	4.040.273	253.327	194.531	4.426.214	4.234.804
Custo das vendas e dos serviços prestados	(2.124.278)	(2.135.918)	(832)	(1.161)	(2.125.110)	(2.137.079)
Lucro bruto	2.048.609	1.904.355	252.495	193.370	2.301.104	2.097.725
Vendas	(1.076.325)	(1.198.279)	(142.209)	(140.304)	(1.218.534)	(1.338.583)
Gerais e administrativas	(362.502)	(337.762)	(13.241)	(8.132)	(375.743)	(345.894)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(167.278)	(34.233)	(167.278)	(34.233)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26.164	50.772	(251)	(981)	25.913	49.791
Resultado gerado pelos segmentos	635.946	419.086	(70.484)	9.720	565.462	428.806
Depreciação e amortização	(516.978)	(501.135)	(11.562)	(11.717)	(528.540)	(512.852)
Resultado financeiro					(316.504)	(265.729)
Impostos sobre o lucro					113.237	137.751
Prejuízo do período					(166.345)	(212.024)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Instrumentos financeiros e gestão de capital

32.1. Instrumentos financeiros - Política Contábil

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade.

a) Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação depende das características dos fluxos de caixa contratuais e do modelo de negócios para a gestão destes instrumentos financeiros. No Grupo estão classificados em:

- (i) custo amortizado,
- (ii) valor justo por meio do resultado,
- (iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes,.

(i) *Custo amortizado*

Os ativos financeiros ao custo amortizado incluem as contas: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais e partes relacionadas. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A mensuração subsequente depende da sua classificação. No caso de fornecedores, empréstimos, contas a pagar com partes relacionadas e arrendamento mercantil a pagar são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetivos

(ii) *Valor justo por meio do resultado*

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Esta categoria contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários (LFTs) mantidas para negociação.

(iii) *Valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

Os ativos e passivos financeiros classificados nessa categoria são operações com derivativos em que se aplica a contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"). O Grupo adota *hedge accounting* e designa os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base na taxa de câmbio e curva de juros.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Hedge de fluxo de caixa

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos visando minimizar os riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira. Contrata operações de *hedge* para proteger-se contra o risco de variação cambial decorrente dos pedidos de importações ainda não pagos; e por isso os designa como *hedge* de fluxo de caixa.

A parcela efetiva e não liquidada da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando da eliminação do risco para o qual o derivativo foi contratado. Quando da liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo.

A parte eficaz do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte ineficaz do *hedge* é reconhecida no resultado financeiro.

32.2. Instrumentos financeiros - classificação

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

<u>Controladora</u>				
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	751.496	-	-	751.496
Aplicações financeiras	-	-	-	-
Contas a receber	452.743	-	-	452.743
FIDC C&A Pay	-	782.526	-	782.526
Derivativos	-	-	2.623	2.623
Partes relacionadas	314	-	-	314
Depósitos judiciais	58.434	-	-	58.434
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.764.267)	-	-	(1.764.267)
Fornecedores	(1.759.447)	-	-	(1.759.447)
Empréstimos e debêntures	(1.723.133)	-	-	(1.723.133)
Derivativos	-	-	(88)	(88)
Partes relacionadas	(87.241)	-	-	(87.241)
Total em 30 de setembro de 2023	(4.071.101)	782.526	2.535	(3.286.040)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	1.627.977	-	-	1.627.977
Aplicações financeiras	8.735	-	-	8.735
Contas a receber	1.065.961	-	-	1.065.961
Derivativos	-	-	1.371	1.371
Partes relacionadas	4.411	-	-	4.411
Depósitos judiciais	61.290	-	-	61.290
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.789.212)	-	-	(1.789.212)
Fornecedores	(1.865.384)	-	-	(1.865.384)
Empréstimos e debêntures	(1.987.375)	-	-	(1.987.375)
Derivativos	-	-	(1.756)	(1.756)
Partes relacionadas	(48.567)	-	-	(48.567)
Total em 31 de dezembro de 2022	(2.922.164)	-	(385)	(2.922.549)

Consolidado

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	924.044	195.563	-	1.119.607
Aplicações financeiras	-	-	-	-
Contas a receber	1.009.410	-	-	1.009.410
Derivativos	-	-	2.623	2.623
Partes relacionadas	158	-	-	158
Depósitos judiciais	58.466	-	-	58.466
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.764.267)	-	-	(1.764.267)
Fornecedores	(1.772.675)	-	-	(1.772.675)
Empréstimos e debêntures	(1.723.133)	-	-	(1.723.133)
Derivativos	-	-	(88)	(88)
Partes relacionadas	(76.931)	-	-	(76.931)
Total em 30 de setembro de 2023	(3.344.928)	195.563	2.535	(3.146.830)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	1.674.091	-	-	1.674.091
Aplicações financeiras	8.735	-	-	8.735
Contas a receber	1.278.206	-	-	1.278.206
Derivativos	-	-	1.371	1.371
Partes relacionadas	171	-	-	171
Depósitos judiciais	61.290	-	-	61.290
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.789.212)	-	-	(1.789.212)
Fornecedores	(1.877.223)	-	-	(1.877.223)
Empréstimos e debêntures	(2.150.832)	-	-	(2.150.832)
Derivativos	-	-	(1.756)	(1.756)
Partes relacionadas	(43.592)	-	-	(43.592)
Total em 31 de dezembro de 2022	(2.838.366)	-	(385)	(2.838.751)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros do Grupo foram avaliados em 30 de setembro de 2023 e 2022 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.

32.3. Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira do Grupo.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

Risco de taxa de juros

O Grupo está exposto ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI. O Grupo também está exposto ao CDI na operação a pagar ao Bradescard referente à compra do balcão.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 30 de setembro de 2023 (CDI anualizado 11,71% e 8,66% para o período de nove meses).

					Controladora			
					Aumento nos Juros		Queda nos juros	
	Risco	Saldo em 30/09/2023	Taxa	Cenário provável	Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	710.706	CDI (i)	59.160	73.950	88.740	44.370	29.580
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.723.133)	CDI (i)	(149.223)	(186.529)	(223.835)	(111.917)	(74.612)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(522.923)	CDI (i)	(45.285)	(56.606)	(67.928)	(33.964)	(22.642)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.535.350)	.	(135.348)	(169.185)	(203.023)	(101.511)	(67.674)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(89.330)	(111.662)	(133.995)	(66.997)	(44.665)

- (i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,75% do CDI.

					Consolidado			
					Aumento nos Juros		Queda nos juros	
	Risco	Saldo em 30/09/2023	Taxa	Cenário provável	Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(ii)	Baixa CDI	1.072.522	CDI (i)	89.073	111.341	133.610	66.805	44.536
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.723.133)	CDI (i)	(149.223)	(186.529)	(223.835)	(111.917)	(74.611)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(522.923)	CDI (i)	(45.285)	(56.606)	(67.928)	(33.964)	(22.642)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.173.534)		(105.435)	(131.794)	(158.153)	(79.076)	(52.717)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(69.587)	(86.984)	(104.381)	(52.190)	(34.793)

- (i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,54% do CDI.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. As diretrizes de gestão de risco cambial são definidas pela Administração do Grupo e, posteriormente, submetidas para análises e apreciação pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças.

O Grupo se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais o Grupo não está protegido. O Grupo demonstra a sensibilidade a eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira do Grupo mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 29 de setembro de 2023. A estimativa dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

			Cenários Negativos			
			Nocional USD (Pagar)/ Receber	Cenário Provável USD 1 = R\$ 4,95	Cenário Possível +25% USD 1 = R\$ 6,19	Cenário Remoto + 50% USD 1 = R\$ 7,43
Objeto de hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(75.180)	4.330	(88.892)	(182.115)
Instrumento de Hedge	NDF	Baixa do dólar	16.634	(958)	19.668	40.295
Exposição líquida de pedidos de importação			(58.546)	3.372	(69.224)	(141.820)
Impostos não recuperáveis (36%)			(27.065)	1.559	(32.001)	(65.561)
Exposição líquida total			(85.611)	4.931	(101.225)	(207.381)
Efeito no resultado líquido de IR/CS			(56.503)	3.254	(66.808)	(136.871)
USD em 30/09/2023 = R\$5,0076						

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, o Grupo administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial do Grupo.

b) Risco de crédito

i) Caixa e equivalentes de caixa

De acordo com a política do Grupo, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) Recebíveis

Em dezembro de 2021 houve o lançamento do cartão C&A Pay o qual foi operado pela controlada Orion até abril de 2023. A partir de maio de 2023 essa operação passou a ser responsabilidade da controlada SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto. Na operação atual, a SCD cede os recebíveis ao FIDC – C&A Pay Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios, o qual possui como única cotista a C&A Modas (ver Nota 7.3)

As perdas esperadas das operações do C&A Pay são constituídas pelo Grupo com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.

À medida que a operação do cartão C&A Pay estiver madura, as estimativas e metodologias serão revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

O risco de crédito das demais operações do Grupo é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradescard e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para o Grupo apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

O Grupo investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras, operações compromissadas e fundos de investimento de crédito privado que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). O Grupo também investe em LFTs (Nota 7) que podem ou não ser mantidos até o vencimento. O que é mantido até o vencimento está registrado ao custo amortizado e o que é disponível para venda está a valor justo.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados do Grupo:

Em 30 de setembro de 2023	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Arrendamento mercantil	490.797	875.850	397.620	1.764.267
Empréstimos	507.666	1.215.467	-	1.723.133
Fornecedores	936.247	534.224	-	1.470.471
Obrigações do risco sacado	302.204	-	-	302.204
Total	2.236.914	2.625.541	397.620	5.260.075

32.4. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital do Grupo é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, o Grupo pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período findo em 30 de setembro de 2023.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	1.723.133	1.987.375	1.723.133	2.150.832
Caixa e equivalentes de caixa	(751.496)	(1.627.977)	(1.119.607)	(1.674.091)
Aplicações financeiras	-	(8.735)	-	(8.735)
Dívida (caixa) líquida	971.637	350.663	603.526	468.006
Participação de acionistas não controladores	-	-	11	1
Total do patrimônio líquido	2.842.692	3.000.195	2.842.703	3.000.196
Índice de alavancagem financeira	34%	12%	21%	16%

Em 30 de setembro de 2023, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.764.267 (R\$1.789.212 em 31 de dezembro de 2022). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem do Grupo seria de 96%, como segue:

Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Dívida (caixa) líquida	971.637	350.663	603.526	468.006
Passivo de arrendamento	1.764.267	1.789.212	1.764.267	1.789.212
Dívida líquida ajustada	2.735.904	2.139.875	2.367.793	2.257.218
Total do patrimônio líquido	2.842.692	3.000.195	2.842.703	3.000.196
Índice de alavancagem financeira	96%	71%	83%	75%

32.5. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento no consolidado do Grupo:

	31 de dezembro de 2022	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	30 de setembro de 2023
Arrendamentos (i)	1.789.212	(388.616)	127.740	116.445	119.486	1.764.267
Empréstimos e debêntures	2.150.832	(629.632)	197.864		4.069	1.723.133
Total	3.940.044	(1.018.248)	325.604	116.445	123.555	3.487.400

(i) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.

	31 de dezembro de 2021	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	30 de setembro de 2022
Arrendamentos (i)	1.814.148	(363.240)	122.762	174.670	93.026	1.841.366
Empréstimos e debêntures	1.374.826	803.199	202.042	-	1.983	2.382.050
Total	3.188.974	439.959	324.804	174.670	95.009	4.223.416

(ii) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Seguros contratados

O Grupo tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Responsabilidade Civil	313.688	290.781
Patrimônio e Estoque	529.900	633.230
Transporte	66.270	69.807
	909.858	993.818

34. Plano de aposentadoria

34.1. Política contábil

A Companhia é patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, uma entidade fechada de previdência complementar, que tem como finalidade instituir planos de previdência ao grupo de funcionários de suas patrocinadoras. Em essência, os planos previdenciários patrocinados pela Companhia são estruturados na modalidade de contribuição definida e as contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos também garantem um benefício mínimo pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Os planos de benefícios são avaliados atuarialmente ao final de cada exercício para verificar se as taxas de contribuição estão sendo suficientes para a formação de reservas necessárias aos compromissos atuais e futuros. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

34.2. Plano de aposentadoria

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo contribuiu com R\$1.600 (R\$ 2.673 em 30 de setembro de 2022) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do exercício. O total de empregados participantes dos planos em 30 de setembro de 2023 é de 4.760 participantes (5.647 em 31 de dezembro de 2022), tendo 187 participantes assistidos (185 em 31 de dezembro de 2022).

Em 30 de setembro de 2023, o valor justo dos ativos do plano relacionados ao benefício mínimo, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$183 (R\$632 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às demonstrações contábeis

30 de setembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

35. Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo-se o lucro (prejuízo atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas (o denominador) durante o exercício.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro (prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados com ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

Resultado básico por ação

Prejuízo líquido do exercício
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias
Prejuízo básico por ação - R\$

30/09/2023	30/09/2022
(166.345)	(212.024)
305.594.568	306.936.668
(0,5443)	(0,6908)

Resultado diluído por ação

Prejuízo líquido do exercício
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas
Prejuízo diluído por ação - R\$

30/09/2023	30/09/2022
(166.345)	(212.024)
305.594.568	306.936.668
-	-
305.594.568	306.936.668
(0,5443)	(0,6908)

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 30 de setembro de 2023 e 2022 o plano de remuneração baseado em ações proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
C&A Modas S.A.
Barueri – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2023.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC-2SP034519/O

Flávio Serpejante Peppe
Contador CRC-1SP172167/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, autorizando sua conclusão nesta data.

Barueri, 9 de novembro de 2023.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Laurence Beltrão Gomes
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023.

Barueri, 9 de novembro de 2023.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Laurence Beltrão Gomes
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros