

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	7
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	15
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.570.968
Preferenciais	0
Total	3.570.968

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	4.590.870	4.117.444
1.01	Ativo Circulante	1.430.349	902.055
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	73.418	81.278
1.01.02	Aplicações Financeiras	894.584	355.279
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	894.584	355.279
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	894.584	355.279
1.01.03	Contas a Receber	226.792	213.712
1.01.04	Estoques	147.697	161.098
1.01.06	Tributos a Recuperar	53.986	52.941
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.872	37.747
1.01.08.03	Outros	33.872	37.747
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	203	0
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	33.669	37.747
1.02	Ativo Não Circulante	3.160.521	3.215.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	279.982	282.477
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.053	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	278.929	282.477
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	46.705	42.941
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	11.748	12.374
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	220.476	227.162
1.02.03	Imobilizado	1.378.986	1.378.694
1.02.04	Intangível	1.501.553	1.554.218
1.02.04.01	Intangíveis	1.501.553	1.554.218
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	739.733	795.075
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	761.820	759.143

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	4.590.870	4.117.444
2.01	Passivo Circulante	1.247.783	1.306.645
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	139.320	121.685
2.01.02	Fornecedores	274.509	357.539
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	274.509	357.539
2.01.02.01.01	Fornecedores	274.509	357.539
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.937	30.685
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	575.190	543.353
2.01.05	Outras Obrigações	231.827	253.383
2.01.05.02	Outros	231.827	253.383
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	22.851	27.933
2.01.05.02.05	Receita diferida	9.155	13.350
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	25.309	30.860
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	174.512	181.240
2.02	Passivo Não Circulante	2.032.646	1.417.119
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.216.188	573.461
2.02.02	Outras Obrigações	703.104	743.681
2.02.02.02	Outros	703.104	743.681
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.219	4.306
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	3.584	0
2.02.02.02.06	Receita diferida	4.897	4.791
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	690.404	734.584
2.02.03	Tributos Diferidos	70.500	55.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	70.500	55.953
2.02.04	Provisões	42.854	44.024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	42.854	44.024
2.03	Patrimônio Líquido	1.310.441	1.393.680
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	687.058	671.047
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	712.951	733.323
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-25.893	-62.276
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-829.188	-738.419
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-8.497	-16

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.028.624	885.209
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-369.642	-313.390
3.03	Resultado Bruto	658.982	571.819
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-692.484	-574.516
3.04.01	Despesas com Vendas	-592.815	-515.134
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-99.669	-59.382
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-33.502	-2.697
3.06	Resultado Financeiro	-42.721	-47.447
3.06.01	Receitas Financeiras	15.274	13.354
3.06.02	Despesas Financeiras	-57.995	-60.801
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-76.223	-50.144
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.546	-5.024
3.08.02	Diferido	-14.546	-5.024
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-90.769	-55.168
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-90.769	-55.168
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,3309	-0,2015
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,3309	-0,2015

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-90.769	-55.168
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.497	71
4.03	Resultado Abrangente do Período	-99.266	-55.097

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	25.189	-2.822
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	166.079	128.134
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-76.223	-50.144
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	72.257	64.074
6.01.01.03	Provisões de Bônus	12.194	8.660
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	53.137	49.971
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	-258	3.636
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	13.691	10.871
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	934	-4.660
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	11.849	3.337
6.01.01.10	Custo com plano de ações	46.970	456
6.01.01.11	Reversão de Impairment	-10.768	-1.001
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	42.296	42.934
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-140.890	-130.956
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-14.014	39.426
6.01.02.02	Estoques	13.659	4.566
6.01.02.03	Impostos a recuperar	5.641	-12.147
6.01.02.07	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	940	11.260
6.01.02.08	Fornecedores	-74.462	-114.919
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-25.806	17.169
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-5.551	-4.954
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-3.834	-5.850
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	0	-18.527
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-4.089	-1.125
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-1.581	-14.057
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-10.931	-14.170
6.01.02.19	Demandas judiciais	-14.861	-11.615
6.01.02.20	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-6.001	-6.013
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-613.997	-34.987
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-71.336	-25.350
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-13.539	-54.128
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-529.122	44.491
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	580.948	7.995
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	700.000	100.000
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	-27.818	-519
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-37.846	-37.846
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-53.388	-53.640
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.860	-29.814
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	81.278	45.452
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	73.418	15.638

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-90.769	-8.481	-99.250
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-90.769	0	-90.769
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.481	-8.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-829.188	-8.497	1.310.441

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.221	0	0	0	-2.221
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.221	0	0	0	-2.221
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.168	71	-55.097
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.168	0	-55.168
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	71	71
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	71	71
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	662.492	0	-695.761	71	1.427.870

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	1.137.911	981.528
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.135.498	976.868
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.413	4.660
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-652.563	-559.073
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-369.642	-313.390
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-281.874	-243.061
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.081	-2.336
7.02.04	Outros	34	-286
7.03	Valor Adicionado Bruto	485.348	422.455
7.04	Retenções	-114.553	-107.008
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-114.553	-107.008
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	370.795	315.447
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.947	13.977
7.06.02	Receitas Financeiras	15.947	13.977
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	386.742	329.424
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	386.742	329.424
7.08.01	Pessoal	243.873	175.271
7.08.01.01	Remuneração Direta	233.707	164.826
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.166	10.445
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	153.700	127.417
7.08.02.01	Federais	110.281	93.298
7.08.02.02	Estaduais	38.196	29.586
7.08.02.03	Municipais	5.223	4.533
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.938	81.904
7.08.03.01	Juros	57.764	60.367
7.08.03.02	Aluguéis	22.174	21.537
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-90.769	-55.168
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-90.769	-55.168

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	4.590.902	4.117.466
1.01	Ativo Circulante	1.430.381	902.077
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	73.419	81.279
1.01.02	Aplicações Financeiras	894.599	355.300
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	894.599	355.300
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	894.599	355.300
1.01.03	Contas a Receber	226.792	213.712
1.01.04	Estoques	147.697	161.098
1.01.06	Tributos a Recuperar	53.986	52.941
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.888	37.747
1.01.08.03	Outros	33.888	37.747
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	203	0
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	33.685	37.747
1.02	Ativo Não Circulante	3.160.521	3.215.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	279.982	282.477
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.053	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	278.929	282.477
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	46.705	42.941
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	11.748	12.374
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	220.476	227.162
1.02.03	Imobilizado	1.378.986	1.378.694
1.02.04	Intangível	1.501.553	1.554.218
1.02.04.01	Intangíveis	1.501.553	1.554.218
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	739.733	795.075
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	761.820	759.143

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	4.590.902	4.117.466
2.01	Passivo Circulante	1.247.815	1.306.667
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	139.320	121.685
2.01.02	Fornecedores	274.509	357.539
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	274.509	357.539
2.01.02.01.01	Fornecedores	274.509	357.539
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.937	30.685
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	575.190	543.353
2.01.05	Outras Obrigações	231.859	253.405
2.01.05.02	Outros	231.859	253.405
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	22.883	27.955
2.01.05.02.05	Receita diferida	9.155	13.350
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	25.309	30.860
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	174.512	181.240
2.02	Passivo Não Circulante	2.032.646	1.417.119
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.216.188	573.461
2.02.02	Outras Obrigações	703.104	743.681
2.02.02.02	Outros	703.104	743.681
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.219	4.306
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	3.584	0
2.02.02.02.05	Receita diferida	4.897	4.791
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	690.404	734.584
2.02.03	Tributos Diferidos	70.500	55.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	70.500	55.953
2.02.04	Provisões	42.854	44.024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	42.854	44.024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.310.441	1.393.680
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	687.058	671.047
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	712.951	733.323
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-25.893	-62.276
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-829.188	-738.419
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-8.497	-16

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.028.624	885.209
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-369.642	-313.390
3.03	Resultado Bruto	658.982	571.819
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-692.524	-574.575
3.04.01	Despesas com Vendas	-592.815	-515.134
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-99.709	-59.441
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-33.542	-2.756
3.06	Resultado Financeiro	-42.681	-47.388
3.06.01	Receitas Financeiras	15.314	13.413
3.06.02	Despesas Financeiras	-57.995	-60.801
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-76.223	-50.144
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.546	-5.024
3.08.02	Diferido	-14.546	-5.024
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-90.769	-55.168
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-90.769	-55.168
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-90.769	-55.168
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,3309	-0,2015
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,3309	-0,2015

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-90.769	-55.168
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.497	71
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-99.266	-55.097
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-99.266	-55.097

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	25.183	-2.836
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	166.079	128.134
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-76.223	-50.144
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	72.257	64.074
6.01.01.03	Provisões de Bônus	12.194	8.660
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	53.137	49.971
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	-258	3.636
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	13.691	10.871
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	934	-4.660
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	11.849	3.337
6.01.01.10	Custo com plano de ações	46.970	456
6.01.01.11	Reversão de Impairment	-10.768	-1.001
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	42.296	42.934
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-140.896	-130.970
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-14.014	39.424
6.01.02.02	Estoques	13.659	4.566
6.01.02.03	Impostos a recuperar	5.641	-12.147
6.01.02.07	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	924	11.244
6.01.02.08	Fornecedores	-74.462	-114.919
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-25.806	17.169
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-5.551	-4.954
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-3.834	-5.850
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	0	-18.527
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-4.089	-1.125
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-1.571	-14.053
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-10.931	-14.170
6.01.02.19	Demandas judiciais	-14.861	-11.615
6.01.02.20	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-6.001	-6.013
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-613.991	-34.973
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-71.336	-25.350
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-13.539	-54.128
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-529.116	44.505
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	580.948	7.995
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	700.000	100.000
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	-27.818	-519
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-37.846	-37.846
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-53.388	-53.640
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.860	-29.814
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	81.279	45.453
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	73.419	15.639

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	-36.383	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	36.383	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-90.769	-8.481	-99.250	0	-99.250
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-90.769	0	-90.769	0	-90.769
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.481	-8.481	0	-8.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-829.188	-8.497	1.310.441	0	1.310.441

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.221	0	0	0	-2.221	0	-2.221
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.221	0	0	0	-2.221	0	-2.221
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.168	71	-55.097	0	-55.097
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.168	0	-55.168	0	-55.168
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	71	71	0	71
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	71	71	0	71
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	662.492	0	-695.761	71	1.427.870	0	1.427.870

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	1.137.911	981.528
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.135.498	976.868
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.413	4.660
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-652.603	-559.132
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-369.642	-313.390
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-281.874	-243.061
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.081	-2.336
7.02.04	Outros	-6	-345
7.03	Valor Adicionado Bruto	485.308	422.396
7.04	Retenções	-114.553	-107.008
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-114.553	-107.008
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	370.755	315.388
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.987	14.036
7.06.02	Receitas Financeiras	15.987	14.036
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	386.742	329.424
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	386.742	329.424
7.08.01	Pessoal	243.873	175.271
7.08.01.01	Remuneração Direta	233.707	164.826
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.166	10.445
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	153.700	127.417
7.08.02.01	Federais	110.281	93.298
7.08.02.02	Estaduais	38.196	29.586
7.08.02.03	Municipais	5.223	4.533
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.938	81.904
7.08.03.01	Juros	57.764	60.367
7.08.03.02	Aluguéis	22.174	21.537
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-90.769	-55.168
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-90.769	-55.168

COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

1T24

ZAMP



popeyes



DIVULGAÇÃO DE
Comentário do Desempenho

RESULTADOS

ZAMP



POPEYES

1T24

Forte resultado de vendas, combinado a uma estrutura mais eficiente de custos e despesas, levaram a Cia a um crescimento de 39% de EBITDA ajustado EX-IFRS 16 YoY.



Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de **+11,3%** para Burger King® e de **+14,8%** para Popeyes®.



Receita operacional líquida de **R\$ 1,03 bilhão**, crescimento de **+16% YoY**, recorde histórico para períodos comparáveis.



Fechamento de **11 restaurantes**, 9 Burger King® e 2 Popeyes®.



Margem Bruta consolidada de **64,1%**, queda de **50 bps** em comparação ao mesmo período do ano anterior.



Vendas digitais (totem, delivery e app) representaram **49,6%** das vendas da Companhia, recorde de representatividades, e **50%** das vendas totais já são identificadas.



EBITDA Ajustado de **R\$ 130 Milhões**, expansão de **18% YoY** e o EBITDA Ajustado sem IFRS 16 de **R\$ 70 Milhões**, crescimento de **39%** no YoY.

**TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 1T24**

Teleconferência – 06 de maio de 2024 – 2ª feira

Em português com tradução simultânea para o inglês

Horário: 11h / 10h

Link para conexão:

https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ZAMP1T24_402



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2023, sobretudo na sua segunda metade, foi um período chave para que revisitássemos alguns aspectos importantes do nosso negócio, tanto em nossa estratégia comercial, quanto nas nossas linhas de custos, despesas e investimentos. No decorrer dos trimestres, implementamos medidas que julgamos fundamentais, em todas essas frentes, para que pudéssemos entrar fortes em 2024 e começar a capturar os resultados destes ajustes.

No primeiro trimestre de 2024, enfim, começamos a ver a maturação destas iniciativas que implementamos e, consequentemente, resultados fortes para o trimestre.

Na marca Burger King, equilibramos nossa proposta de valor aos nossos clientes, colocando nosso icônico produto Whopper na plataforma “King em Dobro”, com uma forte sustentação de mídia durante todo o trimestre. Além disso, seguimos avançando em melhorias nos indicadores operacionais e, com nosso melhor nível histórico de NPS transacional, conseguimos fortes resultados de vendas nas lojas Free Standings, puxado principalmente por nossos Drive Thrus. Esse momentum operacional vem conectado com uma exposição muito favorável da marca Burger King, global e localmente. Globalmente, fomos pela 6ª vez eleitos a marca mais criativa do mundo, principalmente liderado por campanhas conduzidas no Brasil. Em nosso mercado local, fomos eleitos a marca com o maior engajamento com os consumidores brasileiros dentro do ambiente de QSR e ficamos entre as 10 principais do país.

Em Popeyes, depois de um importante ano de expansão da marca para diferentes mercados, conseguimos reforçar nossos investimentos em mídia para acelerar consideração e trial. Sustentando uma importante campanha de 5x1, esse plano de mídia, ajudou a levar a marca a uma performance de SSS de mid teens, o que nos coloca em uma trilha interessante para o amadurecimento da marca no Brasil.

Com isso, fechamos o trimestre, em ambas as marcas, com performance materialmente acima da indústria de acordo com os principais indicadores de mercado.

Com a forte performance de receita e o trabalho de custos e despesas executados em 2023, conseguimos forte alavancagem operacional e um forte crescimento de EBITDA ajustado de 39%. Essa alavancagem decorreu principalmente dos nossos ganhos de eficiência em labor; alavancagem operacional em cima de um IGPM que finalmente começa a nos beneficiar; em *utilities* com as iniciativas de controle, Geração Distribuída e Mercado livre; do fechamento de restaurantes deficitários – foram 11 no 1T 24; e de uma estrutura mais eficiente em nosso corporativo.

Seguimos capturando as oportunidades que os investimentos em tecnologia têm nos propiciado, buscando otimizar eficiência, recorrência e experiência. Acreditamos muito nessa conexão do mundo digital com o físico e por isso, seguimos firmes na frente de modernização do nosso parque de restaurantes mais antigos. Projetos esses que tem se mostrado muito interessantes sob a ótica de alocação de capital, à medida que aceleram receitas e reduzem custos.

Por fim, concluímos no trimestre a Emissão de um CRA de R\$ 700 milhões, o que alonga nossos compromissos de curto prazo e deixa a Cia com um plano equilibrado de amortização de dívidas no futuro.

Entramos em 2024, cientes dos desafios, mas animados com os resultados do nosso trabalho e com as oportunidades para.

Management ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho

PEÇA AQUI



DESTAQUES IT24

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	1T24	1T23
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.028,6	885,2
EBITDA AJUSTADO	130,2	110,6
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,7%	12,5%
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	70,8	50,9
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	6,9%	5,8%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(90,8)	(55,2)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(87,8)	(50,9)
DÍVIDA BRUTA	1.791,4	1.098,6
DÍVIDA LÍQUIDA	822,3	641,5
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.310,4	1.427,9

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (BKB)



	1T24	1T23
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	949,3	826,0
LUCRO BRUTO	603,5	530,3
MARGEM BRUTA	63,6%	64,2%
SSS	11,3%	6,0%

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (PLK)



	1T24	1T23
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	63,9	47,7
LUCRO BRUTO	40,0	30,0
MARGEM BRUTA	62,6%	62,9%
SSS	14,8%	9,0%

DESTAQUES OPERACIONAIS

	1T24	1T23
# TOTAL DE RESTAURANTES	1.028	1.000
RESTAURANTES PRÓPRIOS		
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	691	702
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	1
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(9)	(5)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO BURGER KING®	682	698
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	87	63
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	13
FECHAMENTOS RESTAURANTES POPEYES®	(2)	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO POPEYES®	85	76
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	767	774
RESTAURANTES FRANQUEADOS		
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	256	225
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	1
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	5	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	261	226

EVENTOS SUBSEQUENTES

- (i) No dia 11 de abril, via Comunicado ao Mercado, a Companhia informou que as tratativas com a Starbucks Corporation envolvendo o direito de explorar a marca e desenvolver as operações da Starbucks no Brasil estão avançando, mas não houve, até o momento, um acordo ou contrato celebrado com a Starbucks Corporation;
- (ii) No dia 21 de abril, através de Comunicado ao Mercado, a Companhia informou que apresentou às empresas que compõem o grupo SouthRock – Em Recuperação Judicial (“SouthRock”) uma proposta indicativa, não vinculante, para a possível aquisição de determinados bens e direitos que integram as operações das lojas Starbucks no Brasil (“Ativos Starbucks Brasil”), a qual foi aceita pela SouthRock. A Companhia iniciou uma diligência nos Ativos Starbucks Brasil a fim de confirmar seu interesse na aquisição dos referidos ativos e apresentar uma oferta vinculante, a qual estará sujeita aos procedimentos da recuperação judicial, na forma da lei e à celebração de contratos definitivos com a Starbucks Corporation; e
- (iii) Em abril de 2024 a Companhia efetuou o pagamento antecipado, parcial e facultativo da 8ª emissão de Debêntures no montante de R\$242.820 que originalmente estava previsto para outubro de 2024 no montante de R\$400.000. A oferta de resgate antecipado aos debenturistas foi divulgada em março de 2024 conforme compromisso assumido pela Companhia na Assembleia Geral de Debenturistas em fevereiro de 2024. O saldo remanescente deverá ser liquidado de acordo com o prazo contratual.

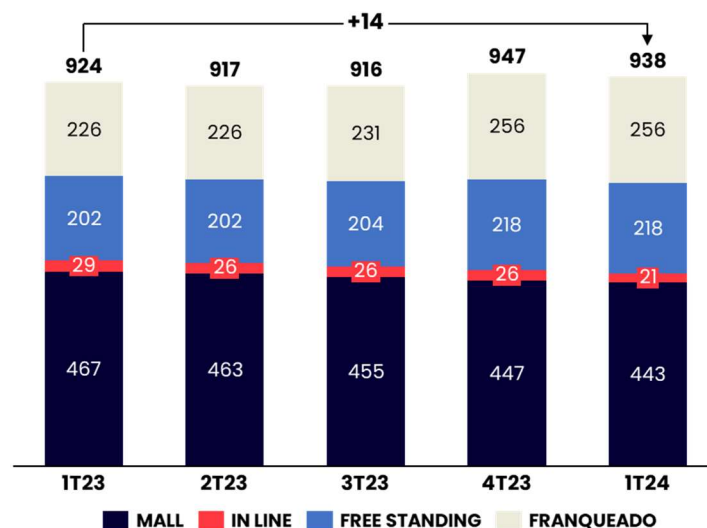
DESEMPENHO OPERACIONAL

Rede de restaurantes

Durante o 1T24, a Companhia realizou o **fechamento de 11 restaurantes das marcas Burger King® e Popeyes®**, sendo todos eles restaurantes próprios. Estes fechamentos reforçam o compromisso da Companhia com a rentabilidade do negócio, fazendo uma disciplinada gestão de portfólio afim de maximizar os resultados das nossas operações.

Sistema BURGER KING®

No 1T24, a Companhia registrou o **fechamento de 9 restaurantes próprios** da marca Burger King®, 5 no formato **In Line** e 4 no formato **Mall**. Dessa forma, o sistema **Burger King®** finalizou o trimestre com **938 restaurantes**.



*As lojas do modelo Ghost Kitchen são contabilizadas dentro da categoria "Mall".

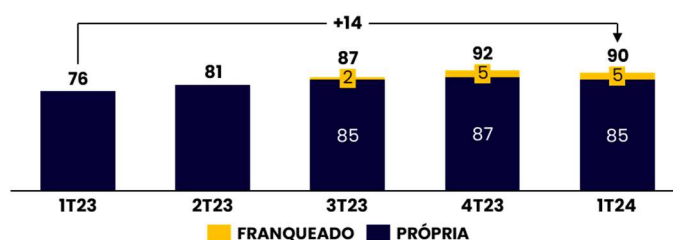
Remodelings Restaurantes BURGER KING®

Parte da estratégia do ano de 2024 está no pilar de remodelagem de restaurantes, que tem se mostrado uma importante frente da Cia no âmbito de melhorar a jornada do consumidor, trazendo maior presença de digitalização na experiência. Esses projetos, mais dois entregues no 1T24, têm se mostrado um interessante vetor de alocação de capital à medida que temos encontrado importantes resultados de vendas incrementais, combinados a importantes reduções de custos, sobretudo em gente e custos de ocupação. Abaixo, um exemplo dos resultados dessas intervenções:



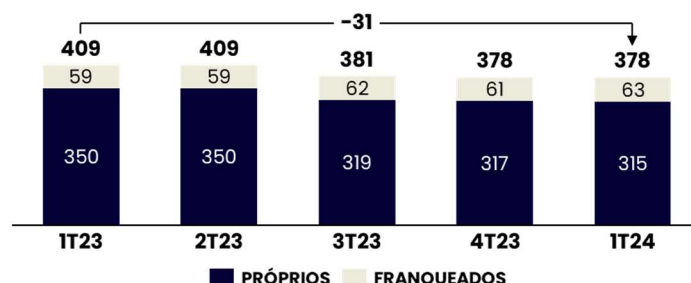
Sistema POPEYES®

No 1T24, O sistema de restaurantes da marca **Popeyes® registrou o fechamento de 2 restaurantes próprios, em virtude de uma combinação de custos de ocupação desequilibrados com a realidade de vendas dessas operações**. Com isso, a marca finalizou o trimestre com um total de 90 restaurantes, sendo 85 próprios e 5 franqueados.



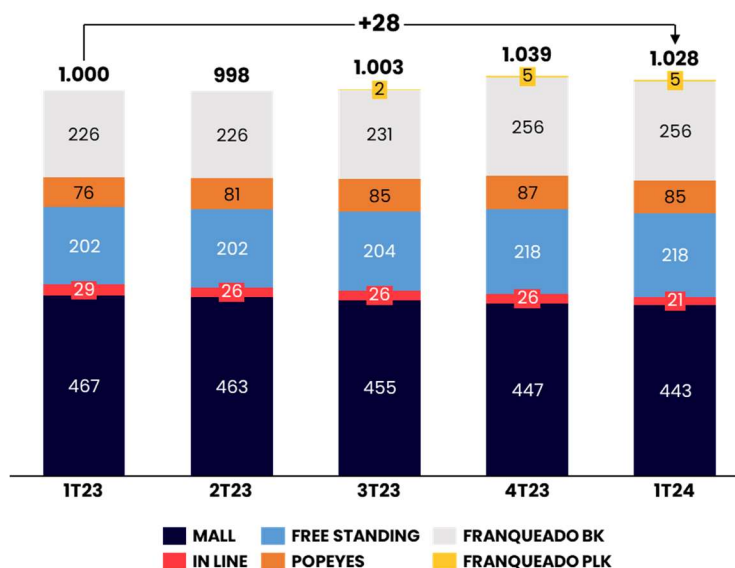
Rede de dessert centers BURGER KING®

O sistema Burger King®, em adição aos 938 restaurantes, finalizou o 1T24 com **378 dessert centers**, assim como no fechamento de 2023. Nos últimos 12 meses, como parte do plano de otimização de portfólio, foram fechados 31 *dessert centers*.



Rede de restaurantes total

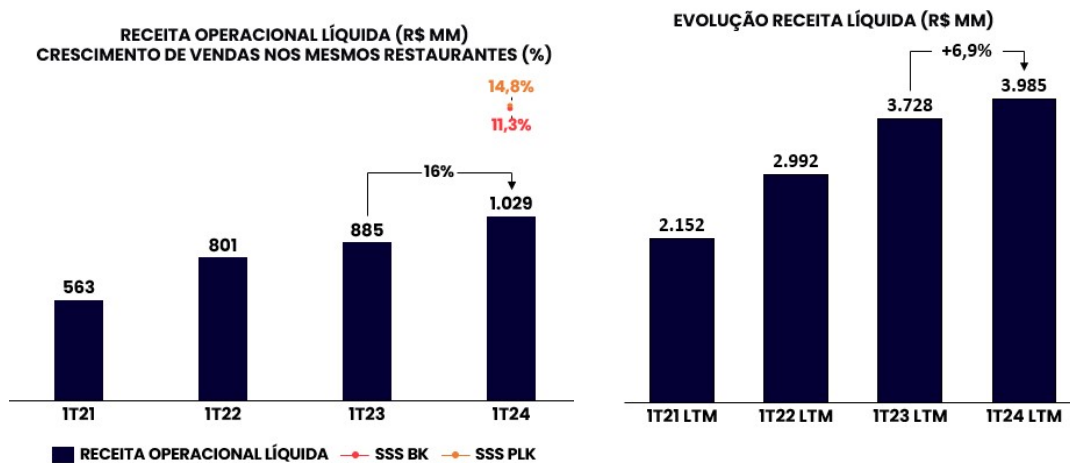
Dessa forma, com o fechamento de **11 operações**, a ZAMP finalizou o 1T24 com um total de **1.028 restaurantes**, dos quais **767 próprios**, das marcas Burger King® e Popeyes® e **261 de franqueados** da marca Burger King® e Popeyes®.



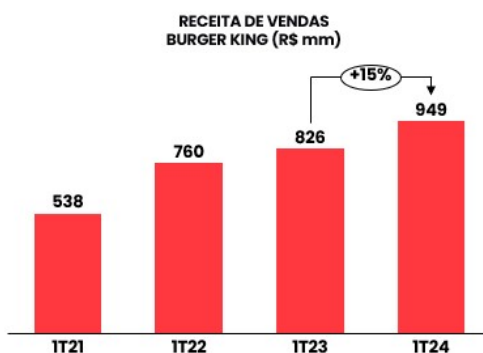
DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita operacional líquida

No 1T24, a receita operacional líquida da Companhia totalizou aproximadamente **R\$ 1,03 bilhão**, nosso **melhor resultado no primeiro trimestre de um ano, com evolução de 16% em relação ao mesmo período do ano anterior**. Esse crescimento é reflexo de algumas movimentações importantes que fizemos ao longo do final do ano de 2023 e que continuam ganhando relevância em nossos resultados, sobretudo focadas em: 1) Uma melhor competitividade na nossa estratégia comercial e na política de *pricing*; 2) Sustentação de um amplo investimento em comunicação e no reforço de diferenciais únicos de nossas marcas, tanto em lançamentos de muito sucesso como o novo Whopper Catupiry como em campanhas inovadoras como Calvo Drive Thru - o que levou ambas as marcas a um momentum operacional muito positivo; 3) Evolução importante da nossa disponibilidade de trabalhadores nas horas pico e consequência aumento da nossa consistência operacional, que continua impactando positivamente nosso NPS; e 4) Nosso foco operacional e de importantes alavancas de tecnologia nos canais de Delivery e Drive Thru trazendo ganhos importantes para a receita e rentabilidade das nossas lojas *Free Standings*. Dessa forma, durante o 1T 2024, tivemos um crescimento materialmente superior ao que apontam as principais pesquisas de *market share* no Brasil, como o IFB e os Índices Cielo e Stone. No primeiro trimestre de 2024, a Companhia avançou **11,3% em SSS para Burger King e 14,8% para Popeyes**.



Receita de Vendas Burger King®



No 1T24, as vendas de Burger King® atingiram um total de R\$ 949 milhões,. Esse resultado foi **15% superior ao mesmo período de 2023**, parte trazido pela forte performance de SSS (+11,3%) e parte trazida pela excelente performance dos novos restaurantes Free Standings abertos ao fim de 2023. O 1T24 foi marcado por algumas campanhas, que reforçam pilares importantes da nossa marca, como a inovação e a irreverência, sempre conectados com a geração de novos negócios.

No trimestre, Burger King em colaboração com a Catupiry, realizou lançamento de produtos exclusivos para reforçar o nosso portfólio de produtos premium.

O mês de março foi marcado pela campanha Calvo Drive Thru, trazendo grande visibilidade da marca na mídia e,



consequentemente,

aumentando o tráfego em nossos restaurantes. No mês, tivemos também o lançamento da Campanha de **Kung Fu Panda** em nossa plataforma infantil, que gerou **tráfego e vendas incrementais em nossos restaurantes**.

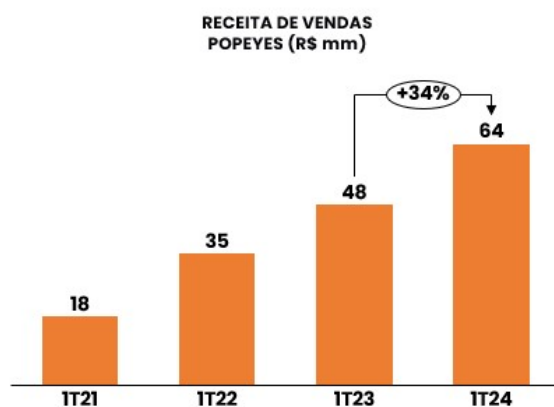


Já a nossa crescente plataforma de sobremesas trouxe mais uma parceria com o lançamento de produtos exclusivos com **Leite Moça**, com shakes e BK Mix nos sabores de torta de morango e torta de limão.



Por fim, a marca Burger King foi eleita, pela 6ª vez, a marca mais criativa do mundo, principalmente puxada por campanhas feitas no Brasil. Além disso, recentemente fomos eleitos a marca de QSR com maior engajamento no Brasil, o que também nos posiciona entre as 10 principais empresas do mercado brasileiro. Esse reconhecimento está muito conectado com a performance do negócio que temos visto neste começo de 2024 e reforça que estamos no caminho certo.

Receita de Vendas Popeyes®



Para a marca Popeyes, a receita de vendas registradas no 1T24 foi de **R\$ 64 milhões**, um crescimento de **34% em relação ao mesmo período de 2023 e SSS de 14,8%.**

Com a evolução do nível de venda média por restaurante, sustentado principalmente por um plano forte de mídia, o que é fundamental para que a consideração da marca cresça entre os

consumidores brasileiros, nossa operação, que até o último exercício estava em *break even*, passa para território positivo contribuindo para a aceleração da geração de caixa operacional da Cia, como uma avenida alternativa de crescimento.





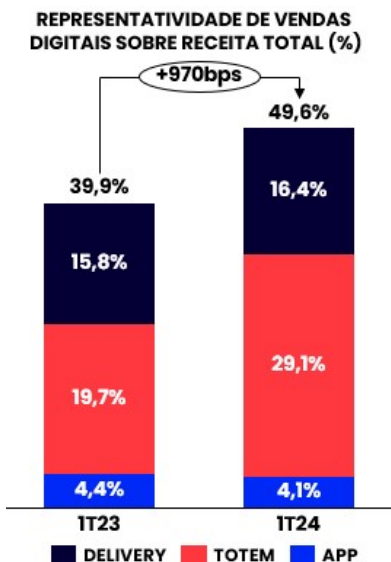
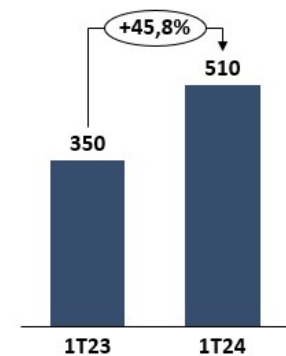
No trimestre, tivemos o lançamento da campanha “A loucura que a gente ama”, uma campanha global importada para o Brasil e com alto investimento de mídia, o que cataliza nossas alavancas *traffic driver*, trazendo cada vez mais pessoas para a loja com um combo que contém os principais *SKUs* da marca, gerando experimentação dos nossos icônicos produtos.

Digitalização de Vendas

As **vendas digitais**, representadas pelo delivery, totem e *app* (*mobile*) de ambas marcas da ZAMP, atingiram **R\$ 510 milhões no 1T24**, recorde dos canais digitais, e um **crescimento de 46%** quando comparadas ao mesmo período do ano anterior.

As vendas de canais digitais já representam **50% da receita total da Companhia**.

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



Neste trimestre observamos novamente um aumento na representatividade dos **totens de auto atendimento** em nossas operações, com um crescimento de, **aproximadamente, 10 p.p. da representatividade do canal sobre a receita total em relação ao mesmo período do ano anterior**. O crescimento do share para este canal permite a **alavancagem do resultado de vendas**, pelo fato de possibilitar uma navegação mais direcionada durante a experiência do usuário. Dentre os principais resultados vemos um ticket médio superior ao do balcão, com margens melhores em decorrência de uma experiência personalizada e mais assertiva, melhor NPS, além de importantes ganhos de eficiência a medida que nossa operação fica mais leve.

O **delivery**, representou **16,4% das vendas** totais durante o período o melhor trimestre da receita transacionada pelo canal, com R\$ 169 milhões. Em termos nominais, a receita de delivery apresentou um **crescimento de 21%** em comparação ao mesmo período do ano anterior, o que reforça que ainda há espaço para explorarmos a incrementalidade com expansão da cobertura geográfica, melhora do nível de serviço e estratégia comercial. Estes resultados estão alinhados com a estratégia da Companhia de acelerar essa frente, com mais rentabilidade e eficiência.

Alcançamos a marca de 50% das vendas identificadas e nosso CRM fechou o primeiro trimestre do ano com **21,3 milhões de usuários cadastrados**, um aumento de **22,5% em relação ao mesmo período do ano passado e 5,4% dos usuários em relação ao trimestre passado (4T23)**. Essa base de dados, que nos permite um profundo conhecimento dos nossos clientes, contribui para que possamos ter uma interação cada vez mais personalizada e, portanto, ganharmos em frequência e em transações mais saudáveis. O **Clube BK**, programa de fidelidade da marca Burger King®, principal *driver* da estratégia de CRM da Companhia, finalizou o trimestre com aproximadamente **17 milhões de usuários**, uma evolução de **37% em relação ao mesmo período do ano de 2023**. O programa contribuiu diretamente para o crescimento da venda média por usuário, a medida que estimula uma frequência ainda maior, especialmente para os *heavy users* e por um custo de aquisição (CAC) significativamente inferior.

Custo da mercadoria vendida



O CMV (custo da mercadoria vendida) registrado no 1T24 foi de **35,9%**, representando um **aumento marginal de 50bps em relação ao 1T23, em virtude do mix da estratégia de canais**.

O cenário de Commodities, depois de um longo período, continua a nos dar sinais positivos em parte das principais categorias. Seguimos focados buscando uma cadeia de suprimentos cada vez mais eficiente,

eventuais oportunidades na estratégia de precificação e usando tecnologia para nos ajudar a ser mais assertivos em preços e promoções.

Despesas com vendas

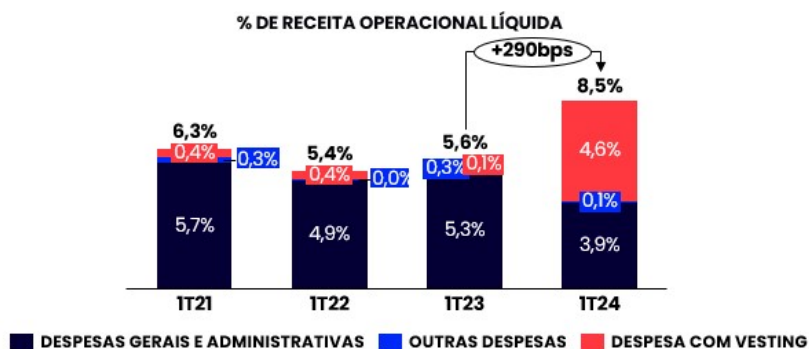
No 1T24, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré operacionais, representaram **47,5% da receita**, um aumento de 70 bps na comparação com o mesmo período do ano anterior, embora o efeito do IFRS 16 não evidencie a melhoria de 100 bps na alavancagem operacional em virtude do custo fixo de ocupação, o que levaria as Despesas com Vendas nos restaurantes a uma redução de 30 bps YoY.



As principais variações em despesas com vendas são explicadas principalmente por: (i) redução de 50 bps para despesas com pessoal em decorrência do crescimento de vendas e a digitalização da experiência, o que tem contribuído para que sejamos mais eficientes mesmo com um cenário de reajuste de salário mínimo próximo a 7% no período; (ii) aumento de 40 bps em marketing, o que é um simples efeito temporal mas

preservará a regra de distribuição anual; e (iii) aumento de 50 bps (vs 1T23) em outras despesas de vendas, principalmente devido ao crescimento de Delivery, maior *take rate* e um aumento de 20 bps, temporal, em reparos e manutenção.

Despesas gerais e administrativas totais



As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, totalizaram **8,5% da receita líquida no trimestre**, um **aumento de 290 bps na comparação com o 1T23**.

Este aumento foi fruto, em sua totalidade, da antecipação do período de carência (*"Vesting"*) das ações por

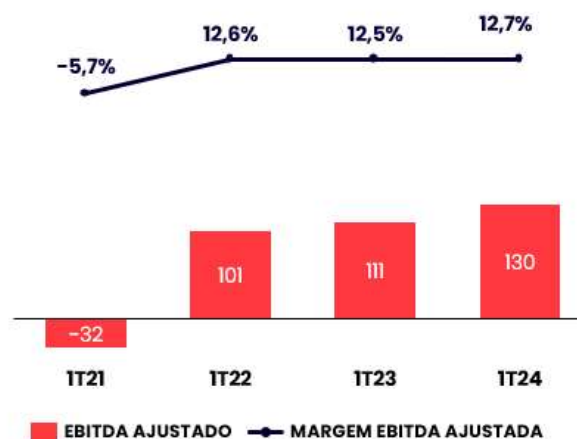
parte dos executivos, previsto no Plano de Concessão de Ações em caso de formação de controle por algum investidor, impacto deste efeito foi de aproximadamente R\$ 46 milhões.

Cabe destacar que, excluindo esses efeitos *one-off*, a Companhia apresentou uma **redução de 140 bps na linha de despesas gerais e administrativas** em relação ao mesmo período do ano passado. Essa redução decorreu, sobretudo, das iniciativas implementadas ao longo de 2023 com o objetivo de simplificar a estrutura corporativa.

EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado da Companhia atingiu o valor de **R\$ 130 milhões** no 1T24, o maior EBITDA alcançado pela Companhia nos primeiros três meses do ano e **R\$ 20 milhões superior ao 1T23**, ou seja, um **crescimento de 18%** na comparação dos períodos. **A margem EBITDA ajustada foi de 12,7%, 20 bps superior à margem registrada no período anterior.**

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA (R\$ MM e %)



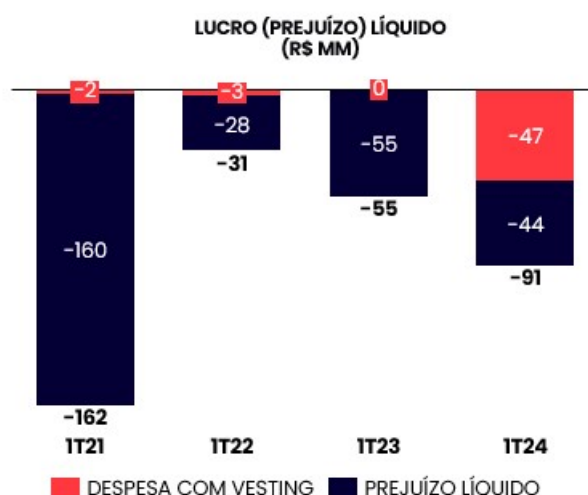
B3 LISTED NM Comentário do Desempenho

Nosso EBITDA Ajustado excluindo os efeitos do IFRS16, totalizou **R\$ 70,9 milhões** no final do 1T24, um **incremento de aproximadamente 40%** na comparação com o mesmo período do ano anterior e margem de 6,9% + 110bps YoY.

EBITDA - R\$ MILHÕES	1T24	1T23	VAR %	1T24 (SEM IFRS 16)	1T23 (SEM IFRS 16)	VAR %
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(90,8)	(55,2)	-64,5%	(87,8)	(50,9)	72,6%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	42,7	47,4	-9,9%	21,2	24,2	-12,5%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	114,6	107,0	7,1%	72,3	64,1	12,8%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	14,5	5,0	189,5%	16,1	7,2	122,0%
EBITDA	81,0	104,3	-22,3%	21,6	44,6	-51,5%
MARGEM EBITDA	7,9%	11,8%	-390bps	2,1%	5,0%	-290bps
(+) OUTRAS DESPESAS	(0,2)	2,3	-106,6%	(0,2)	2,3	-106,6%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	47,0	0,5	10200,4%	47,0	0,5	10200,4%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,7	0,0	-	0,7	0,0	-
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,7	3,6	-53,7%	1,7	3,6	-53,7%
EBITDA AJUSTADO	130,2	110,6	17,8%	70,8	50,9	39,1%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	12,7%	12,5%	20bps	6,9%	5,8%	110bps

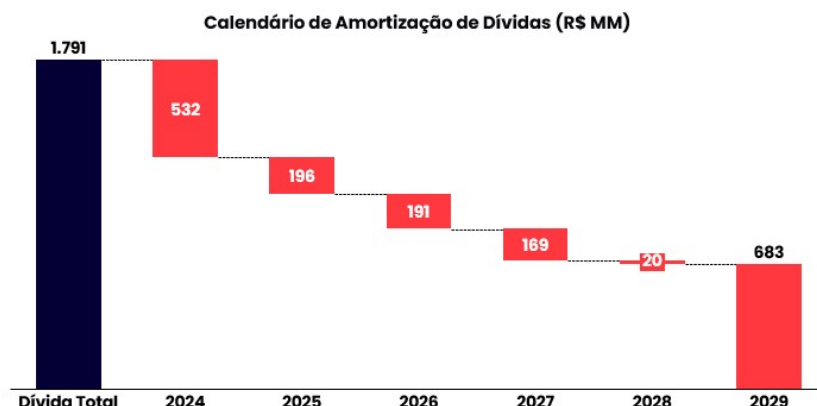
Lucro/Prejuízo

No 1T24, a Companhia registrou um prejuízo líquido de **R\$ 91 milhões**, um impacto de 64% em relação ao 1T23. Esse resultado foi impactado, principalmente, pela antecipação dos vestings dos planos de ações da Companhia, conforme descrito anteriormente.



Endividamento total

No primeiro trimestre de 2024, a Companhia fez um movimento importante para fortalecimento da sua posição em caixa, principalmente em virtude do vencimento da 8ª Emissão em outubro de 2024, com emissão de debêntures conversíveis em certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) no valor de R\$ 700 milhões e encerrou o período com uma dívida líquida de **R\$ 822,3 milhões**, e **alavancagem de 2,2x** (sem IFRS 16).

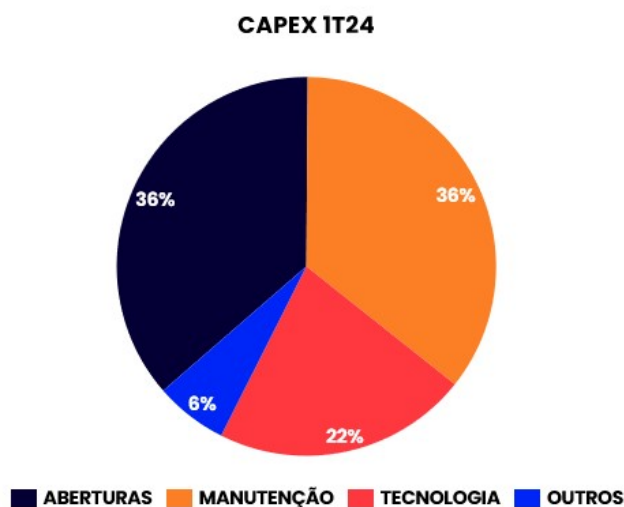


DÍVIDA LÍQUIDA SEM IFRS 16 - R\$ MILHÕES

	MAR/24	MAR/23	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.791,4	1.098,6	63,1%
CIRCULANTE	575,2	172,3	233,8%
NÃO CIRCULANTE	1.216,2	926,3	31,3%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	969,1	457,1	112,0%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	968,0	457,1	111,8%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	1,1	0,0	-
DÍVIDA LÍQUIDA	822,3	641,5	28,2%
EBITDA AJUSTADO ex IFRS 16 (12M)	366,6	345,3	6,2%
DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO (12M)	2,2x	1,9x	0,5x

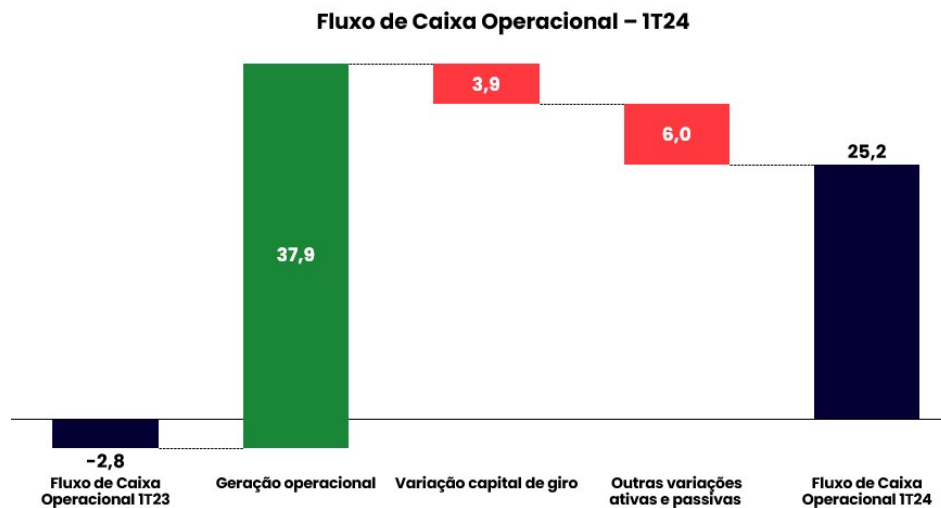
Investimentos (CAPEX)

No 1T24, os investimentos totais da Companhia atingiram **R\$ 84,9 milhões**, um aumento de R\$ 5,4 milhões em relação ao 1T23. Esse aumento ocorreu, principalmente, em virtude dos novos investimentos em *remodelings*, bem como plano de expansão, nossos investimentos em tecnologia e a manutenção do nosso portfólio de restaurantes.



Fluxo de caixa operacional

Tivemos uma geração de caixa operacional de **R\$ 25,2 milhões no 1T24 versus - R\$ 2,8 milhões no mesmo período do ano anterior**. No 1T24, tivemos uma melhor geração operacional em R\$ 37,9 milhões, e um efeito negativo com a variação entre Outros Ativos e Passivos e Capital de Giro, levando a diferença de **R\$ 28 milhões** comparado ao 1T23.



*O capital de giro é composto pelas contas: Contas a receber, Estoques, Impostos a recuperar, Pagamentos antecipados, Fornecedores e aluguéis a pagar, Fornecedores Conveniados, Salários e encargos sociais e Obrigações corporativas.

Definições:

- **App:** Funcionalidade que considera os pedidos previamente efetuados pelo aplicativo para retirada em loja;
- **CRM:** *Customer Relationship Management* – ferramenta para gestão de fluxo de informações captadas de clientes;
- **Delivery:** Entrega do pedido para um destino predefinido pelo cliente;
- **Drive-thru:** Modalidade que permite que os clientes façam pedidos sem sair de seus carros;
- **Dessert Centers:** Pontos de venda de sobremesas;
- **EBITDA ajustado:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistros, obsolescência, resultado da venda de ativos e provisões de *impairment*); e (ii) custos com plano de ações;
- **Modelos de lojas:** (i) *Free standings*: Lojas de rua com presença de pista *drive-thru*; (ii) *Mall*: Lojas localizadas em shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; (iii) *In line*: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos;
- **NRG:** *Net Restaurants Growth* - Crescimento Líquido de Restaurantes;
- **NPS:** *Net Promoter Score*;
- **Repasses:** Venda de restaurantes próprios para franqueados;
- **Self ordering kiosks:** Totem de autoatendimento;
- **OPA:** Oferta Pública de Ações. Todos os resultados se referem a operação própria exceto *Net Restaurants Growth* (NRG) de restaurante; e
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes ou Same Store Sales (SSS):** Seguindo a metodologia de cálculo da RBI, considera as vendas dos restaurantes Burger King operados pelo ZAMP abertos há mais de 13 meses e de restaurantes Popeyes abertos há mais de 17 meses em relação ao mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês são expurgados da base comparável.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 31 de março de 2024, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), além dos serviços de auditoria externa, foi contratado para assegurar a emissão de carta conforto no âmbito da emissão do CRA no valor equivalente a 32% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria Executiva ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho

ZAMP

NA NOSSA MESA CABE UM MUNDO.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3**", tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

Em 03 de janeiro de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) foi deliberada a saída voluntária da Companhia do Novo Mercado, com dispensa da realização de oferta pública de aquisição de ações (OPA) e consequente migração da Companhia para o segmento básico de listagem da B3.

Conforme divulgado em fato relevante de 21 de fevereiro de 2024, o controle acionário da Companhia foi adquirido pela MC Brazil F&B Participações S.A. ("MC Brazil"), sociedade que faz parte do portfólio de sociedades, fundos de investimento e negócios indiretamente detidos, controlados ou geridos pela Mubadala Capital LLC.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 682 e 691 lojas próprias conforme abaixo:

	31/03/2024	31/12/2023
Estado de Alagoas	6	6
Estado da Bahia	18	18
Estado do Ceará	15	15
Distrito Federal	13	13
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	4	4
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	51	51
Estado do Pará	8	8
Estado da Paraíba	6	6
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	45	45
Estado do Rio de Janeiro	91	99
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	36	36
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	7	7
Estado de São Paulo	312	313
Total de Lojas	682	691

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 85 e 87 lojas próprias conforme abaixo:

	31/03/2024	31/12/2023
Estado da Bahia	4	4
Distrito Federal	1	1
Estado de Goiás	2	2
Estado de Minas Gerais	6	6
Estado de Pernambuco	4	4
Estado do Paraná	8	8
Estado da Paraíba	1	1
Estado do Rio de Janeiro	11	11
Estado de São Paulo	48	50
Total de Lojas	85	87



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis materiais

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2024 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP e do fundo de investimento exclusivo XPA - ZAMP (Nota 4). O fundo de investimento é integralmente consolidado a partir da data de sua constituição. As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) / IFRS 8 - Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

Conforme CPC 03 (R2) e CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) / IFRS16, a Companhia realizou adequações necessárias na demonstração do fluxo de caixa a respeito da apresentação do pagamento de juros sobre passivos de arrendamentos, de atividades de financiamentos para atividades operacionais, ocasionando impactos em períodos comparativos.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2024 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 03 de maio de 2024.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa	27.554	22.595	27.554	22.595
Bancos	2.970	9.148	2.971	9.149
Aplicações financeiras	42.894	49.535	42.894	49.535
Total caixa e equivalentes de caixa	73.418	81.278	73.419	81.279

Controladora e Consolidado			
	31/03/2024		31/12/2023
Tipo de aplicação			
Compromissada	50% do CDI	-	30.533
CDB	100,5% do CDI	36.992	-
Aplicação automática	10% do CDI	5.902	19.002
Total de aplicações financeiras		42.894	49.535

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, ratings e critérios de liquidez.

4. Títulos e valores mobiliários

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual				
Fundo de investimento exclusivo – XP ZAMP (i)	de 98,9% a 112,5% do CDI ou SELIC	96.222	93.646	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 101,8% a 105,7% da SELIC	-	-	17.650	12.912
Fundos de investimentos	98,9% do CDI	477	471	23.863	25.445
CDB	de 96% a 103% do CDI	798.938	261.162	804.529	263.135
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 81% a 112,50% do CDI	-	-	4.786	-
Aplicações em debêntures	de 107,6% a 128,2% do CDI	-	-	6.163	6.386
Letras Financeiras ("LF")	de 103,1% a 150,7% do CDI	-	-	38.661	47.422
Total de títulos e valores mobiliários		895.637	355.279	895.652	355.300
Circulante		894.584	355.279	894.599	355.300
Não Circulante		1.053	-	1.053	-

(i) XP ZAMP Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

5. Contas a receber de clientes

		Controladora e Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023
Operações de vendas – Lojas		165.189	152.077
Operações de vendas – Delivery		57.018	55.931
Prestação de serviços com franqueados		14.394	13.993
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 18)		171	177
Outros valores a receber		5.463	6.043
Provisão para devedores duvidosos (i)		(15.443)	(14.509)
Total de contas a receber		226.792	213.712



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 23).

Aging list de contas a receber	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
A vencer		
Em até 30 dias	207.915	201.480
De 31 até 120 dias	1.033	1.932
De 121 até 180 dias	38	1.577
Acima de 180 dias	108	191
Vencidos		
Até 30 dias	8.444	4.928
De 31 até 120 dias	7.390	747
De 121 até 180 dias	3.180	2.235
Acima de 180 dias	14.127	15.131
Total de contas a receber	242.235	228.221

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 31 de março de 2024 e em 31 de março de 2023 estão demonstrados a seguir:

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Saldo inicial	(14.509)	(8.631)
Adições de perdas estimadas	(1.516)	(5.663)
Reversões de perdas estimadas	375	5.570
Baixas definitivas	207	4.753
Total de provisão para devedores duvidosos	(15.443)	(3.971)

6. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Mercadoria para revenda	50.267	53.917
Centro de distribuição	63.176	67.123
Brinquedos	14.052	16.913
Materiais de uso e consumo	20.202	23.403
Provisão para perda de estoque	-	(258)
Total de estoques	147.697	161.098

Movimentação de provisão para perda de estoque	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Saldo inicial	(258)	(314)
Adições de provisão para perda de estoque	(354)	(4.093)
Perdas de estoque definitivas	612	457
Total de provisão para perda de estoque	-	(3.950)



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Tributos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
IRPJ a recuperar	264	264
CSLL a recuperar	832	665
IRRF a compensar	15.230	13.177
ICMS a compensar	82.938	81.160
PIS não cumulativo a recuperar	32.048	33.399
COFINS não cumulativo a recuperar	137.109	144.146
INSS a recuperar	6.041	7.292
Total de tributos a recuperar	274.462	280.103
Circulante	53.986	52.941
Não circulante	220.476	227.162

Os montantes de tributos a recuperar em 31 de março de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Até 1 ano	53.986	52.941
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	112.277	129.502
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	108.199	97.660
Total de tributos a recuperar	274.462	280.103

8. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Ativos arrendados		
Direito de uso de arrendamentos	739.733	795.075
Total de ativos arrendados	739.733	795.075
Passivos arrendados		
Obrigação de arrendamentos – Circulante	174.512	181.240
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	690.404	734.584
Total de passivos arrendados (Notas 28 e 30)	864.916	915.824

Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Saldo inicial	795.075	843.690
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	5.731	53.992
Baixa de arrendamentos	(14.701)	-
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 23 e 24)	(42.296)	(42.934)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(4.076)	(4.148)
Saldo final	739.733	850.600



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Saldo inicial	915.824	947.613
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	5.731	53.992
Baixa de arrendamentos	(14.701)	-
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 23) (ii) e (iii)	(59.389)	(59.653)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(5.663)	(5.716)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 26) (ii)	21.525	23.209
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	1.589	1.568
Saldo final (Notas 28 e 30)	864.916	961.013

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(3.128)	(3.648)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 23) (ii)	(42.296)	(42.934)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 26) (ii)	(21.525)	(23.209)
Saldo final	(66.949)	(69.791)

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de três meses findo em 31 de março de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	31/03/2024			31/12/2023		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	257.592	(83.080)	174.512	269.339	(88.099)	181.240
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	416.447	(120.714)	295.733	432.344	(131.121)	301.223
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	275.242	(64.809)	210.433	299.427	(72.528)	226.899
Mais de 5 anos	224.500	(40.262)	184.238	252.470	(46.008)	206.462
Total	1.173.781	(308.865)	864.916	1.253.580	(337.756)	915.824

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$59.389 em 31 de março de 2024 (R\$59.653 em 31 de março de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 23).

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de três meses findo em 31 de março de 2024, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	31/03/2024			31/12/2023		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	257.592	(22.069)	235.523	269.339	(23.522)	245.817
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	416.447	(35.101)	381.346	432.344	(37.249)	395.095
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	275.242	(22.694)	252.548	299.427	(25.521)	273.906
Mais de 5 anos	224.500	(17.573)	206.927	252.470	(21.712)	230.758
Total	1.173.781	(97.437)	1.076.344	1.253.580	(108.004)	1.145.576



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	676.789	694.820
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	267.038	272.938
Móveis e utensílios	6% à 15%	48.177	47.231
Computadores e periféricos	20% à 25%	87.763	85.680
Outros ativos (ii)	-	316.268	305.842
(-) Provisão para impairment	-	(17.049)	(27.817)
Total de imobilizado		1.378.986	1.378.694

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de três meses findo em 31 de março de 2024, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$10.424 (R\$6.211 no período de três meses findo em 31 de março de 2023).

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 31 de março de 2024 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 27)
Custo						
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)
Adições	14.717	-	-	337	421	-
Transferências	46.436	19.661	6.738	16.063	(88.898)	-
Baixas (Nota 24)	(5.598)	(630)	(29)	-	(138)	-
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	1.001
Saldo em 31/03/2023	1.361.751	531.154	105.642	243.707	205.104	(18.991)
Saldo em 31/12/2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)
Adições	-	-	-	3	62.765	-
Transferências	26.011	10.711	3.244	10.662	(50.628)	-
Baixas (Nota 24)	(20.307)	-	-	-	(739)	-
Venda de ativos (Nota 24)	-	-	-	-	(972)	-
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	10.768
Saldo em 31/03/2024	1.454.170	567.318	111.996	274.459	316.268	(17.049)
Depreciação						
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-
Adições	(29.849)	(14.136)	(2.235)	(8.098)	-	-
Baixas (Nota 24)	4.753	512	23	-	-	-
Saldo em 31/03/2023	(672.796)	(249.804)	(55.811)	(156.570)	-	-
Saldo em 31/12/2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-
Adições	(34.527)	(16.611)	(2.298)	(8.582)	-	-
Baixas (Nota 24)	10.792	-	-	-	-	-
Saldo em 31/03/2024	(777.381)	(300.280)	(63.819)	(186.696)	-	-
Total do imobilizado em 31/12/2023	694.820	272.938	47.231	85.680	305.842	(27.817)
Total do imobilizado em 31/03/2024	676.789	267.038	48.177	87.763	316.268	(17.049)

A composição de outros ativos, no período de três meses findo em 31 de março de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada a seguir:



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Lojas construídas e/ ou reformadas	52.282	90.542
Lojas em construção	24.629	17.142
Equipamentos novos	61.615	63.280
Equipamentos em manutenção	11.061	11.063
Outros ativos em andamento (i)	166.681	123.815
Total de outros ativos	316.268	305.842

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.

10. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora e Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023
Cessão de direito de uso	(i)	38.738	41.718
Franchise fee	5%	77.559	78.625
Licença de software	20%	73.324	66.601
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199
Total de intangível		761.820	759.143

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 31 de março de 2024 e de 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 18)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	572.199	929.016
Adições (i)	2.104	3.679	48.345	-	54.128
Baixas (Nota 24)	(501)	-	(2.315)	-	(2.816)
Saldo em 31/03/2023	160.364	120.282	127.483	572.199	980.328
Saldo em 31/12/2023	160.257	121.360	131.706	572.199	985.522
Adições (i)	80	572	12.887	-	13.539
Baixas (Nota 24)	(2.035)	-	(27)	-	(2.062)
Saldo em 31/03/2024	158.302	121.932	144.566	572.199	996.999
Amortização					
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	(190.145)
Adições	(2.681)	(1.628)	(5.447)	-	(9.756)
Baixas (Nota 24)	448	-	138	-	586
Saldo em 31/03/2023	(112.802)	(38.402)	(48.111)	-	(199.315)
Saldo em 31/12/2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	(226.379)
Adições	(2.438)	(1.638)	(6.163)	-	(10.239)
Baixas (Nota 24)	1.413	-	26	-	1.439
Saldo em 31/03/2024	(119.564)	(44.373)	(71.242)	-	(235.179)
Total do intangível em 31/12/2023	41.718	78.625	66.601	572.199	759.143
Total do intangível em 31/03/2024	38.738	77.559	73.324	572.199	761.820

(i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 – Ativo Intangível e são compostas por: (i) aquisições de novos softwares; (ii) desenvolvimento de novos softwares; e (iii) melhorias nos softwares existentes.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,19% a 0,25% + CDI	de dez/2024 até abr/2026	313.475	350.987
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,21% + CDI ou 115% do CDI	de out/2024 até fev/2029	1.477.903	765.827
Total de empréstimos e financiamentos			1.791.378	1.116.814
Circulante			575.190	543.353
Não circulante			1.216.188	573.461

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Saldo inicial	1.116.814	1.013.559
Captação (i)	700.000	100.000
Fee de captação	(27.818)	(519)
Pagamento de principal	(37.846)	(37.846)
Pagamento de juros	(10.931)	(14.170)
Juros incorridos	42.356	37.592
Hedge – proteção de índice (ii)	8.803	-
Total de empréstimos e financiamentos	1.791.378	1.098.616

- (i) Em fevereiro de 2024, a Companhia realizou a captação da 10ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em três Séries, da espécie quirografária, objeto de colocação privada, no âmbito da 188ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor (“Oferta”), com valor total de R\$700.000. O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 14 de fevereiro de 2029, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será: 1ª Série em 115,00% da taxa DI; 2ª Série em pré-fixado 13,00% a.a.; e 3ª Série em IPCA + 7,30% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados ao reembolso de despesas incorridas nos 24 meses anteriores à ela e pagamento de obrigações contratuais futuras oriundas da aquisição de carne in natura de determinados fornecedores.
- (ii) Foram contratadas operações de “SWAP”, para séries 2 e 3 no mesmo valor, com o objetivo de proteção de índice alterando de pré-fixado de 13% a.a. para CDI+2,49% a.a. e IPCA+7,30% a.a. para CDI+2,07% a.a. respectivamente (Nota 29).

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
2025	158.333	-
2026	197.222	203.444
2027	175.000	197.222
2028 em diante	709.266	175.000
Encargos financeiros a transcorrer	(23.633)	(2.205)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	1.216.188	573.461



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (covenants) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

12. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Fornecedores de materiais e serviços	242.474	309.992
Fornecedores de imobilizado	4.625	13.193
Aluguéis a pagar (i)	26.953	33.403
Outros	457	951
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	274.509	357.539

(i) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis em 31 de março de 2024 e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

13. Salários e encargos sociais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Salários a pagar e benefícios	17.239	21.733
Participação de resultado (i)	27.362	15.168
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	73.145	61.171
Encargos sociais	19.046	21.147
Outros	2.528	2.466
Total de salários e encargos sociais	139.320	121.685

(i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2023, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2023 e será pago em exercício subsequente. Em abril de 2024, a Companhia efetuará o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2023, enquanto que em abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento, referente ao exercício de 2022.

14. Obrigações Fiscais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.717	5.511
Programa de Integração Social – PIS	1.152	1.119
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	1.053	656
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	14.704	18.419
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	2.256	2.615
Tributos parcelados (i)	4.538	4.632
Imposto sobre Serviços – ISS	277	895
INSS retido na fonte	883	668
Outros	576	476
Total de obrigações fiscais	31.156	34.991
Circulante	26.937	30.685
Não circulante	4.219	4.306

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Receita diferida

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	5.218	5.102
Receita diferida – fornecedores (ii)	152	1.460
Receita diferida – CLUBE BK (i)	8.682	11.579
Total de receita diferida	14.052	18.141
Circulante	9.155	13.350
Não circulante	4.897	4.791

- (i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

16. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Provisões de gastos diversos (i)	7.236	12.422	7.236	12.422
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	13.315	12.968	13.315	12.968
Adiantamento de Clientes	2.300	2.542	2.300	2.542
Outros	3.584	–	3.616	22
Total de demais contas a pagar	26.435	27.933	26.467	27.955
Circulante	22.851	27.933	22.883	27.955
Não circulante	3.584	–	3.584	–

- (i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.
- (ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 31 de março de 2024, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$435.868 (R\$380.795 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2024		31/12/2023	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	41.717	52.227	42.869	47.217
Processos cíveis	1.137	20.081	1.155	21.642
Processos tributários (ii)	–	363.560	–	311.936
Total de provisão para demandas judiciais	42.854	435.868	44.024	380.795



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados Atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicados e casos de colaboradores da Matriz da Companhia ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 291.950 em 31 de março de 2024 (sendo R\$ 221.740 em 31 de dezembro de 2023), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos *Royalties* para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Processos trabalhistas	26.058	21.764
Processos cíveis	1.415	1.635
Processos tributários	19.232	19.542
Total de depósitos judiciais	46.705	42.941

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía uma provisão de R\$41.717 (R\$42.869 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 31 de março de 2024 e de 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2023	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	31/03/2024
Processos trabalhistas	42.869	14.068	(359)	(14.861)	41.717
Processos cíveis	1.155	-	(18)	-	1.137
TOTAL	44.024	14.068	(377)	(14.861)	42.854

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	31/03/2023
Processos trabalhistas	21.355	11.180	(543)	(11.615)	20.377
Processos cíveis	463	234	-	-	697
TOTAL	21.818	11.414	(543)	(11.615)	21.074

18. Partes relacionadas

18.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de três meses findo em 31 de março de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro 2023 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	171	177	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	519	3.293	53	3.222
Passivo				
Obrigações corporativas	(24.243)	(29.753)	(1.066)	(1.107)
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Resultado				
Receitas com <i>service fee</i>	286	243	-	-
Despesas com <i>Royalties</i>	(51.012)	(44.059)	(3.470)	(2.065)

18.2 Obrigações corporativas

Em 31 de março de 2024, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$25.309 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$30.860 em 31 de dezembro de 2023).

18.3 Remuneração da Administração

	31/03/2024		31/03/2023	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	1.085	-	1.185	-
Benefícios diretos e indiretos	164	-	134	-
Remuneração baseada em ações (i)	26.661	-	245	-
Honorários	-	811	-	800
Indenizações	-	-	1.450	-
	27.910	811	3.014	800

(i) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Notas 24 e 31).

Em abril de 2024, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2024, no valor de até R\$48.294, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

19. Patrimônio líquido

Capital social

Em 31 de março de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração da Companhia, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 282.690.560 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais
Período de três meses findo em 31 de março de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 31 de março de 2024, o valor da reserva de capital é de R\$712.951 (R\$733.323 em 31 de dezembro de 2023).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Até o período de três meses findo em 31 de março de 2024, a Companhia utilizou 5.011.500 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período. Assim, a Companhia detém 3.570.968 de ações em tesouraria em 31 de março de 2024 (8.582.468 em 31 de dezembro de 2023).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 31 de março de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

Ações em tesouraria	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2022	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	(279.055)	(1.415)	5,07
Em 31 de março de 2023	8.582.468	62.276	7,26
Em 31 de dezembro de 2023	8.582.468	62.276	7,26
Exercício de opções de ações – líquido	(5.011.500)	(36.383)	7,26
Em 31 de março de 2024	3.570.968	25.893	7,25

20. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
<u>Numerador básico</u>		
Resultado líquido do período	(90.769)	(55.168)
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.270	273.790
<u>Prejuízo básico por ação</u>	(0,3309)	(0,2015)
<u>Numerador diluído</u>		
Resultado líquido do período	(90.769)	(55.168)
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.270	273.790
Opções de ações (Nota 31) – em milhares	2.014	1.940
Efeito anti-diluição – em milhares	(2.014)	(1.940)
Média ponderada diluída do número de ações	274.270	273.790
<u>Prejuízo diluído por ação</u>	(0,3309)	(0,2015)



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Receita operacional líquida

Controladora e Consolidado	
31/03/2024	31/03/2023
Receita bruta de vendas	963.166
Deduções das receitas de vendas	(89.459)
Receita líquida de vendas	873.707
Receita bruta de prestações de serviços	12.973
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.471)
Receita líquida de prestações de serviços	11.502
Total receita operacional líquida	885.209

22. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

Controladora e Consolidado	
31/03/2024	31/03/2023
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(285.732)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(27.658)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(313.390)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos, principalmente, por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 6).

23. Despesas com vendas

Controladora e Consolidado	
31/03/2024	31/03/2023
Despesas com pessoal	(171.771)
Royalties e marketing	(87.516)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(69.170)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	(54.708)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	(42.421)
Despesas pré-operacionais (iii)	(3.570)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(53.958)
Reparos e manutenções	(8.441)
Outras (v)	(23.579)
Total de despesas com vendas	(515.134)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$59.389 em 31 de março de 2024 (R\$59.653 em 31 de dezembro de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$46.372 em 31 de março de 2024 (R\$47.082 em 31 de dezembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$42.296 (R\$42.934 em 31 de dezembro de 2023).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de delivery (take rate), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas. Adicionalmente, o aumento é devido principalmente por: (i) despesas de serviços de TI que são vinculados a tecnologia utilizada em lojas sustentando canais digitais e; (ii) despesas com take rate que são relacionadas ao aumento do share de vendas na plataforma de delivery.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Despesas com pessoal	(30.281)	(30.783)	(30.281)	(30.783)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(11.350)	(9.366)	(11.350)	(9.366)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(545)	(513)	(545)	(513)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10) (ii)	(10.877)	(3.337)	(10.877)	(3.337)
Provisão de <i>impairment</i> (Nota 9) (ii)	10.768	1.001	10.768	1.001
Custos com plano de ações (Notas 31) (iii)	(46.970)	(456)	(46.970)	(456)
Serviços tomados de terceiros	(9.266)	(12.950)	(9.266)	(12.950)
Despesas com aquisição e incorporação	(748)	-	(748)	-
Receita com ativos vendidos	1.235	19	1.235	19
Baixa de ativos vendidos (Notas 9 e 10)	(972)	-	(972)	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(663)	(2.997)	(703)	(3.056)
Total de despesas gerais e administrativas	(99.669)	(59.382)	(99.709)	(59.441)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$46.372 em 31 de março de 2024 (R\$47.082 em 31 de dezembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$42.296 (R\$42.934 em 31 de dezembro de 2023).
- (ii) A variação refere-se principalmente pelo fechamento de 11 lojas no período de três meses findo em 31 de março de 2024, e a reversão da provisão para *impairment* das mesmas lojas.
- (iii) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Nota 31).

25. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	14.432	12.430	14.472	12.489
Variação cambial ativa	372	432	372	432
Receitas com derivativos	314	-	314	-
Tributos sobre receitas financeiras	(673)	(623)	(673)	(623)
Correção monetária	790	1.000	790	1.000
Outras receitas financeiras	39	115	39	115
Total de receitas financeiras	15.274	13.354	15.314	13.413

26. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Juros sobre empréstimos	(30.919)	(31.382)
Variação cambial passiva	(428)	(597)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(21.525)	(23.209)
Despesa com derivativos	(428)	(1.319)
Correção monetária	(347)	(2.300)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(4.348)	(1.994)
Total de Despesas Financeiras	(57.995)	(60.801)



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, no período de três meses findo em 31 de março de 2024 e no período de três meses findo em 31 de março de 2023 é a seguinte:

Controladora e Consolidado	
31/03/2024	31/03/2023
Diferido	
(14.546)	(5.024)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 31 de março de 2024 e de 2023, estão demonstrados a seguir:

Controladora e Consolidado	
31/03/2024	31/03/2023
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	
(76.223)	(50.144)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	
25.916	17.049
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:	
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	
(29.426)	(21.149)
Quebra de caixa	
(169)	(133)
Baixa de ativos não financeiros	
(70)	(1.616)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	
(3)	(37)
Custo com plano de opção de ações	
(10.624)	363
Outras diferenças permanentes	
(170)	499
Imposto de renda e contribuição social	
(14.546)	(5.024)

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
31/03/2024	31/12/2023
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	
463.929	442.777
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	
(534.429)	(498.730)
(70.500)	(55.953)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora e Consolidado	
	31/03/2024
	31/12/2023
Prejuízo fiscal e base negativa	1.045.526
Diferenças temporárias	958.977
Provisão para demandas judiciais (Nota 17)	42.854
Provisão bônus	27.362
Provisão compras	14.053
Provisão para impairment (Nota 9)	17.049
Pré operacional	30.518
Provisões de despesas	11.935
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	1.170.212
Receitas diferida	13.900
Outras	36.614
Base de cálculo	2.410.023
Aliquota vigente	34%
	819.408
	(355.479)
	463.929
	(31.116)
	(490.667)
	(1.045.029)
	(5.038)
	(1.571.850)
	34%
	(534.429)
	(70.500)

(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa

Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo

Encargos financeiros a transcorrer

Amortização fiscal do ágio (*goodwill*)

Pagamentos de passivos de arrendamentos

Outros

Base de cálculo

Aliquota combinada

Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo

Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2024 está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Ano	31/03/2024
2024	110.837
2025	75.006
2026	67.245
2027 em diante	210.841
Total de tributos diferidos ativos	463.929

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda possível, e por este motivo, não registrou passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais
Período de três meses findo em 31 de março de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2024. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de março de 2024.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	42.894	49.535	42.894	49.535
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	895.637	355.279	895.652	355.300
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.791.378)	(1.116.814)	(1.791.378)	(1.116.814)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 11,15%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	938.546	Variação DI	14.472	7.236	3.618	(3.618)	(7.236)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.791.378)	Variação DI	(30.919)	(15.460)	(7.730)	7.730	15.460



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31/03/2024	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 18.2)	25.309	Variação dólar americano	5,196	25.309	(12.655)	(6.327)	6.327	12.655

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
AAA	831.575	30.0716	783.378	249.095
AA	106.956	104.098	149.601	150.378
AA-	-	-	5.567	5.362
	938.531	404.814	938.546	404.835

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2024:

Exposição patrimonial	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	73.419	73.419	73.419	-	-	73.419
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	895.652	895.652	-	894.599	1.053	895.652
Contas a receber (Nota 5)	226.792	226.792	226.792	-	-	226.792
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	864.916	1.173.781	42.844	131.668	690.404	864.916
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.791.378	2.410.498	74.513	652.963	1.683.022	2.410.498
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	274.509	274.509	274.509	-	-	274.509
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	25.309	25.309	25.309	-	-	25.309
Obrigações tributárias (Nota 14)	31.156	31.156	20.203	6.734	4.219	31.156



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(73.419)	(81.279)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(895.652)	(355.300)
Empréstimos e financiamentos (i)	1.791.378	1.116.814
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i) e (ii)	864.916	915.824
Dívida líquida (Nota 11)	1.687.223	1.596.059
Patrimônio líquido	1.310.441	1.393.680
Capital total	2.997.664	2.989.739
Índice de alavancagem financeira - %	56,28%	53,38%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 11, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
		Cenário	Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Atual	25%	50%	25%	50%
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	14	4	7	(4)	(7)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(14)	(4)	(7)	4	7
SWAP	Depreciação do R\$	(8.511)	(14.381)	(30.042)	14.381	30.042
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	8.511	14.381	30.042	(14.381)	(30.042)
Efeito líquido		-	-	-	-	-



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			31/03/2024		31/12/2023	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</u>						
NDF	01/2024	EURO	-	-	521	(5)
NDF	02/2024	EURO	-	-	376	(6)
NDF	03/2024	EURO	-	-	109	(5)
NDF	04/2024	EURO	801	14	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(2.837)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(2.837)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(2.837)	-	-
			649.776	(8.497)	1.006	(16)

30. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	2024			2023		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	30.525	30.525	2	31.744	31.744	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	226.792	226.792	2	213.712	213.712	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	42.894	42.894	2	49.535	49.535	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	895.652	895.652	2	355.300	355.300	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.791.378	1.895.033	2	1.116.814	1.151.004	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e alugueis a pagar (Nota 12)	274.509	274.509	2	357.539	357.539	2
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	25.309	25.309	2	30.860	30.860	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	864.916	864.916	2	915.824	915.824	2

31. Plano de remuneração baseado em ações

Conforme divulgado através de fato relevante em 03 de janeiro de 2024 e na nota explicativa de Eventos Subsequentes das Demonstrações financeiras do exercício de 2023, o Conselho de Administração da Companhia se reuniu e deliberou sobre a antecipação dos períodos de carência (*vesting*) das ações virtuais outorgadas no âmbito dos Planos de Concessão de Ações e atingiu todas as outorgas dadas no quinto e no sexto plano. A deliberação foi baseada na alta concentração acionária pela Mubadala. A justificativa para a antecipação devido a concentração acionária existente é uma situação especial e extraordinária, provocada por fatos fora do controle da Companhia e da sua Administração.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais
Período de três meses findo em 31 de março de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A antecipação dos períodos de carência resultou no impacto de R\$ 46.489 milhões, (incluindo encargos devidos pela Companhia), que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 da Companhia.

Em 12 de março de 2024, o Conselho de Administração deliberou por aprovar a extinção do programa, nos termos do item 9.1.2 do Plano de Concessão de Ações criado para Conselho de Administração em 04 de julho de 2023 (Sétimo Plano), não havendo qualquer direito a ações não efetivamente transferidas aos Participantes até a data de hoje. A extinção do programa resultou na antecipação das despesas com impacto de R\$412 mil, que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 da Companhia.

No período de três meses findo em 31 de março de 2024, a Companhia reconheceu o montante de R\$46.970 (R\$456 em 31 de março de 2023) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 24).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								Total
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	3,39	3,39	3,39	3,39	3,39	3,39	3,39	3,39
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	112.990	-	4.040.560
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de vesting	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	373.428	315.524	156.251	156.250	1.001.453
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	173.962	231.858	115.843	115.842	637.505
Quantidade de ações restritas exercidas	373.428	315.524	156.251	156.250	1.001.453
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-	-	-



Notas Explicativas

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais
Período de três meses findo em 31 de março de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de vesting	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	272.698	272.705	622.460	622.464	1.790.327
Quantidade de ações restritas vestidas	237.295	237.301	523.741	523.744	1.522.081
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	35.403	35.404	98.719	98.720	268.246
Quantidade de ações restritas exercidas	237.295	237.301	523.741	523.744	1.522.081
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-	-	-

Sexto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sexto Plano									Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	
Data de emissão	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	N/A
Data de vesting	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	N/A
Preço na outorga	5,49	5,49	5,49	5,06	5,06	5,06	5,62	5,62	5,62	N/A
Quantidade total de ações restritas líquidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.053.034
Quantidade total ações restritas outorgadas	137.391	137.391	1.099.127	147.750	147.750	1.551.380	106.791	106.791	1.566.264	5.000.635
Quantidade de ações restritas vestidas	137.391	137.391	1.099.128	124.754	124.754	1.309.917	106.791	106.791	1.566.264	4.713.181
Total de ações restritas perdidas/ expiradas	-	-	-	22.996	22.996	241.463	-	-	-	287.455
Quantidade de ações restritas exercidas	137.391	137.391	1.099.128	124.754	124.754	1.309.917	106.791	106.791	1.566.264	4.713.181
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Sétimo Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sétimo Plano		Total
	Primeiro Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	28/04/2023	28/04/2023	N/A
Data de vesting	30/04/2025	30/04/2025	N/A
Preço na outorga	4,64	-	N/A
Quantidade total de ações restritas líquidas	116.057	70.470	186.527
Quantidade total ações restritas outorgadas	116.057	-	116.057
Total de ações restritas perdidas/ expiradas	116.057	-	116.057
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo demonstramos a movimentação dos planos de remuneração baseados em ações nos períodos findos em 31 de março de 2024 e de 2023:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Sétimo Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2022	2.013.742	340.033	1.065.723	850.154	-	4.269.652
Outorgadas	-	-	-	1.846.880	-	1.846.880
Exercidas	-	(249.783)	-	(97.957)	-	(347.740)
Em aberto em 31 de março de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	2.728.491	-	5.898.206
Exercíveis em 31 de março de 2023 (vested) (Nota 20)	1.939.553	-	-	-	-	1.939.553
Em aberto em 31 de dezembro de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	2.599.077	116.057	5.884.849
Outorgadas	-	-	-	1.779.846	-	1.779.846
Perdidas / Expiradas	-	-	(65.464)	(158.041)	(116.057)	(339.562)
Exercidas	-	(90.250)	(1.000.259)	(4.220.882)	-	(5.311.391)
Em aberto em 31 de março de 2024	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742
Exercíveis em 31 de março de 2024 (vested) (Nota 20)	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742

32. Seguros

Em 31 de março de 2024, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

33. Eventos Subsequentes

33.1. Pagamento antecipado, parcial e facultativo da 8ª emissão de debêntures

Em abril de 2024 a Companhia efetuou o pagamento antecipado, parcial e facultativo da 8ª emissão de Debêntures no montante de R\$242.820 que originalmente estava previsto para outubro de 2024 no montante de R\$400.000. A oferta de resgate antecipado aos debenturistas foi divulgada em março de 2024 conforme compromisso assumido pela Companhia na Assembleia Geral de Debenturistas em fevereiro de 2024. O saldo remanescente deverá ser liquidado de acordo com o prazo contratual.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de três meses findo em 31 de março de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

33.2. Proposta indicativa SouthRock – Starbucks

Em abril de 2024, a Companhia informou ao mercado sobre o início das tratativas com a Starbucks Corporation envolvendo o direito de explorar a marca e desenvolver as operações da Starbucks no Brasil. Ainda, apresentou às empresas que compõem o grupo SouthRock – Em Recuperação Judicial (“SouthRock”) – uma proposta indicativa, não vinculante, para a possível aquisição de determinados bens e direitos que integram as operações das lojas Starbucks no Brasil (“Ativos Starbucks Brasil”), a qual foi aceita pela SouthRock. A Companhia iniciou a diligência nos ativos Starbucks Brasil a fim de confirmar seu interesse na aquisição dos referidos ativos e apresentar uma oferta vinculante, a qual estará sujeita aos procedimentos da recuperação judicial, na forma da lei e à celebração de contratos definitivos com a Starbucks Corporation. Até o momento, não existe um acordo ou contrato celebrado com a Starbucks Corporation.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 3 de maio de 2024.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde
Contador CRC 1MG051926/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2024.

Barueri, 03 de maio de 2024.

Ariel Grunkraut
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2024.

Barueri, 03 de maio de 2024.

Ariel Grunkraut
Diretor-Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores