

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	49
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	86
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	88
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
Total	547.191.026
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.601.287
Preferenciais	0
Total	1.601.287

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	9.960.824	9.839.889
1.01	Ativo Circulante	1.818.916	1.701.015
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	85.232	9.675
1.01.02	Aplicações Financeiras	524.605	640.566
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	524.605	640.566
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	524.605	640.566
1.01.03	Contas a Receber	970.274	820.995
1.01.03.01	Clientes	970.274	820.995
1.01.04	Estoques	55.123	56.718
1.01.05	Ativos Biológicos	26.330	26.330
1.01.05.01	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	26.330	26.330
1.01.06	Tributos a Recuperar	126.635	120.432
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	126.635	120.432
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	8.667	9.547
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	117.968	110.885
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.717	26.299
1.01.08.03	Outros	30.717	26.299
1.01.08.03.04	Outros Ativos	30.717	26.299
1.02	Ativo Não Circulante	8.141.908	8.138.874
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	84.707	81.717
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	35.592	34.319
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	49.115	47.398
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	18.017	18.065
1.02.01.10.05	Outros Ativos	31.098	29.333
1.02.02	Investimentos	4.265.064	4.205.703
1.02.02.01	Participações Societárias	4.265.064	4.205.703
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.265.064	4.205.703
1.02.03	Imobilizado	1.636.710	1.683.268
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	821.029	830.714
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	815.681	852.554
1.02.04	Intangível	2.155.427	2.168.186
1.02.04.01	Intangíveis	2.155.427	2.168.186
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.155.427	2.168.186

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	9.960.824	9.839.889
2.01	Passivo Circulante	1.105.424	1.047.041
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	179.137	226.505
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	179.137	226.505
2.01.02	Fornecedores	310.049	303.060
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	309.591	302.161
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	458	899
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.277	30.493
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.168	11.759
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	1.971
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	13.168	9.788
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	60	67
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	22.049	18.667
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	486.535	475.315
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.047	10.162
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.047	10.162
2.01.04.02	Debêntures	308.025	295.622
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	171.463	169.531
2.01.05	Outras Obrigações	94.426	11.668
2.01.05.02	Outros	94.426	11.668
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	80.617	576
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	4.492	4.529
2.01.05.02.06	Outros passivos	9.317	6.563
2.02	Passivo Não Circulante	3.672.176	3.709.397
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.243.006	3.279.842
2.02.01.02	Debêntures	2.499.144	2.499.057
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	743.862	780.785
2.02.02	Outras Obrigações	80.359	78.224
2.02.02.02	Outros	80.359	78.224
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	79.006	76.731
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	1.353	1.475
2.02.02.02.06	Outros Passivos	0	18
2.02.03	Tributos Diferidos	335.632	345.449
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	335.632	345.449
2.02.04	Provisões	13.179	5.882
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.179	5.882
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	22.328	20.476
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.414	5.807
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	19.695	19.470
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-40.258	-39.871
2.03	Patrimônio Líquido	5.183.224	5.083.451
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.489	1.915.451
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.489	1.915.451
2.03.04	Reservas de Lucros	289.863	358.087

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.01	Reserva Legal	169.804	169.804
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	190.126
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-27.150	-39.462
2.03.04.10	Reserva para investimentos	122.371	37.619
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	167.959	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	73.884

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.059.149	1.004.255
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-708.244	-698.548
3.03	Resultado Bruto	350.905	305.707
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-73.460	-104.673
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.380	-8.059
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-109.628	-112.023
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.839	-5.519
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	58.387	20.928
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	277.445	201.034
3.06	Resultado Financeiro	-93.056	-84.628
3.06.01	Receitas Financeiras	20.552	37.315
3.06.02	Despesas Financeiras	-113.608	-121.943
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	184.389	116.406
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.430	-22.554
3.08.01	Corrente	-26.247	-19.073
3.08.02	Diferido	9.817	-3.481
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	167.959	93.852
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	167.959	93.852

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	167.959	93.852
4.03	Resultado Abrangente do Período	167.959	93.852

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	147.424	177.435
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	402.109	374.549
6.01.01.01	Lucro líquido do período	167.959	93.852
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	16.430	22.554
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	93.056	121.372
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	115.134	115.975
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-58.387	-20.928
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	5.059	4.870
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	873	208
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	31.299	11.097
6.01.01.09	Participação nos lucros	16.134	22.756
6.01.01.10	Outros	14.552	2.793
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-228.438	-169.064
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-180.577	-100.313
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	1.595	7.403
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-6.203	-11.067
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	48	119
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-1.328	1.762
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	6.989	-20.895
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-63.502	-50.174
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	7.596	5.947
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-963	-874
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	7.907	-972
6.01.03	Outros	-26.247	-28.050
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-26.247	-28.050
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	64.362	-39.522
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-50.307	-62.773
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	114.688	61.606
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-19	-2.772
6.02.04	Integralização de capital em controlada	0	-21.250
6.02.08	Aquisição de participações societárias	0	-14.333
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-136.229	-143.507
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-68.669	-74.585
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-834	-936
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-496	0
6.03.08	Operação de risco sacado	-3.115	-3.697
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-63.115	-64.289
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	75.557	-5.594
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.675	9.121
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	85.232	3.527

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.350	0	0	0	12.350
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	167.959	0	167.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	167.959	0	167.959
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.339	317.013	167.959	73.884	5.183.224

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-320	10.796	0	0	0	10.476
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	93.852	0	93.852
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	93.852	0	93.852
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.716.902	594.037	381.073	93.852	0	2.785.864

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	1.121.177	1.071.681
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.149.456	1.079.879
7.01.02	Outras Receitas	1.231	1.348
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-29.510	-9.546
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-418.339	-394.630
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-384.315	-364.809
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-33.182	-29.377
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-842	-444
7.03	Valor Adicionado Bruto	702.838	677.051
7.04	Retenções	-115.134	-115.975
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-115.134	-115.975
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	587.704	561.076
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	79.936	60.065
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	58.387	20.928
7.06.02	Receitas Financeiras	21.549	39.137
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	667.640	621.141
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	667.640	621.141
7.08.01	Pessoal	245.947	257.484
7.08.01.01	Remuneração Direta	176.989	180.489
7.08.01.02	Benefícios	54.691	62.063
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.267	14.932
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	130.907	135.824
7.08.02.01	Federais	96.286	102.624
7.08.02.03	Municipais	34.621	33.200
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	122.827	133.981
7.08.03.01	Juros	113.608	121.943
7.08.03.02	Aluguéis	-1.260	1.201
7.08.03.03	Outras	10.479	10.837
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	167.959	93.852
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	167.959	93.852

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	11.686.093	11.579.968
1.01	Ativo Circulante	3.003.136	2.803.557
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	91.401	21.920
1.01.02	Aplicações Financeiras	798.128	902.213
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	798.128	902.213
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	798.128	902.213
1.01.03	Contas a Receber	1.731.049	1.505.194
1.01.03.01	Clientes	1.731.049	1.505.194
1.01.04	Estoques	127.562	134.929
1.01.06	Tributos a Recuperar	190.493	182.766
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	190.493	182.766
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	16.158	20.280
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	174.335	162.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	64.503	56.535
1.01.08.03	Outros	64.503	56.535
1.01.08.03.04	Outros Ativos	64.503	56.535
1.02	Ativo Não Circulante	8.682.957	8.776.411
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	248.641	243.799
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	136.647	133.482
1.02.01.04	Contas a Receber	2.818	2.548
1.02.01.04.01	Clientes	2.818	2.548
1.02.01.07	Tributos Diferidos	34.109	34.356
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	34.109	34.356
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	75.067	73.413
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	25.755	25.856
1.02.01.10.05	Outros Ativos	49.312	47.557
1.02.02	Investimentos	69.005	81.519
1.02.02.01	Participações Societárias	69.005	81.519
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	69.005	81.519
1.02.03	Imobilizado	2.576.391	2.643.587
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.326.688	1.348.492
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.249.703	1.295.095
1.02.04	Intangível	5.788.920	5.807.506
1.02.04.01	Intangíveis	5.788.920	5.807.506
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.788.920	5.807.506

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	11.686.093	11.579.968
2.01	Passivo Circulante	1.785.033	1.686.617
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	285.808	338.989
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	285.808	338.989
2.01.02	Fornecedores	632.446	620.413
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	631.682	619.505
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	764	908
2.01.03	Obrigações Fiscais	75.011	80.584
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.196	43.132
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.314	17.567
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	27.882	25.565
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	78	77
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	42.737	37.375
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	594.659	580.162
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.338	12.473
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.338	12.473
2.01.04.02	Debêntures	308.025	295.622
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	277.296	272.067
2.01.05	Outras Obrigações	197.109	66.469
2.01.05.02	Outros	197.109	66.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	80.796	756
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	95.328	31.097
2.01.05.02.06	Outros Passivos	20.985	34.616
2.02	Passivo Não Circulante	4.688.334	4.782.281
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.613.895	3.660.887
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.230	2.421
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.230	2.421
2.02.01.02	Debêntures	2.499.144	2.499.057
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.112.521	1.159.409
2.02.02	Outras Obrigações	330.034	379.523
2.02.02.02	Outros	330.034	379.523
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	318.283	366.576
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	11.749	12.929
2.02.02.02.06	Outros Passivos	2	18
2.02.03	Tributos Diferidos	576.753	580.533
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	576.753	580.533
2.02.04	Provisões	167.652	161.338
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	167.652	161.338
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	95.429	89.126
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	32.783	33.487
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	81.712	78.596
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-42.272	-39.871
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.212.726	5.111.070
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.489	1.915.451

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.489	1.915.451
2.03.04	Reservas de Lucros	289.863	358.087
2.03.04.01	Reserva Legal	169.804	169.804
2.03.04.02	Reserva Estatutária	84.752	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	190.126
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-27.150	-39.462
2.03.04.10	Reserva para Investimento	37.619	37.619
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	167.959	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	73.884
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	29.502	27.619

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.904.448	1.236.823
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.339.199	-880.152
3.03	Resultado Bruto	565.249	356.671
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-238.018	-142.153
3.04.01	Despesas com Vendas	-34.716	-9.077
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-182.409	-131.918
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-20.545	-1.158
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-348	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	327.231	214.518
3.06	Resultado Financeiro	-110.275	-89.539
3.06.01	Receitas Financeiras	36.466	45.008
3.06.02	Despesas Financeiras	-146.741	-134.547
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	216.956	124.979
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-48.642	-31.155
3.08.01	Corrente	-52.175	-30.206
3.08.02	Diferido	3.533	-949
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	168.314	93.824
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	168.314	93.824
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	167.959	93.852
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	355	-28

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	168.314	93.824
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	168.314	93.824
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	167.959	93.852
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	355	-28

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	219.954	212.141
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	610.226	433.036
6.01.01.01	Lucro líquido do período	168.314	93.824
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	48.642	31.154
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	110.275	128.945
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	189.554	131.262
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	348	0
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	5.231	4.870
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.389	253
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	37.453	12.880
6.01.01.09	Participação nos lucros	27.639	24.115
6.01.01.10	Outros	21.381	5.733
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-340.972	-184.857
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-263.578	-129.733
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	7.367	-2.672
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-7.727	-11.734
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	101	-303
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-4.870	4.261
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	12.033	-4.550
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-80.820	-50.432
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	9.707	7.403
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-3.206	-1.995
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-9.979	4.898
6.01.03	Outros	-49.300	-36.038
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-49.300	-36.038
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	23.168	-66.992
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-67.268	-70.706
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	100.920	24.485
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-2.317	-21.065
6.02.08	Aquisição de participações societárias	-1.254	-14.333
6.02.10	Outros	-6.913	14.627
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-173.641	-152.535
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-192	-146
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-68.717	-74.588
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.081	-936
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-496	0
6.03.08	Operação de risco sacado	-3.698	-3.698
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-99.457	-73.167
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	69.481	-7.386
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.920	17.256
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	91.401	9.870

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.350	-80.536	0	0	-68.186	0	-68.186
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312	0	12.312
5.04.06	Dividendos	0	0	-80.536	0	0	-80.536	0	-80.536
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	167.959	0	167.959	355	168.314
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	167.959	0	167.959	355	168.314
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	1.528	1.528
5.06.05	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	1.528	1.528
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.339	317.013	167.959	73.884	5.183.224	29.502	5.212.726

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-320	10.796	0	0	0	10.476	0	10.476
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758	0	10.758
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	93.852	0	93.852	-28	93.824
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	93.852	0	93.852	-28	93.824
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	2.600	2.600
5.06.04	Constituição de reserva para investimento	0	0	162.453	0	0	162.453	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-162.453	0	0	-162.453	0	0
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	2.600	2.600
5.07	Saldos Finais	1.716.902	594.037	381.073	93.852	0	2.785.864	22.121	2.807.985

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2024 à 31/03/2024	01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	2.019.590	1.319.861
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.052.280	1.328.082
7.01.02	Outras Receitas	1.464	2.336
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-34.154	-10.557
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-875.630	-533.446
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-807.026	-495.347
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-67.621	-38.099
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-983	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.143.960	786.415
7.04	Retenções	-189.554	-131.262
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-189.554	-131.262
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	954.406	655.153
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	37.651	47.123
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-348	0
7.06.02	Receitas Financeiras	37.999	47.123
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	992.057	702.276
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	992.057	702.276
7.08.01	Pessoal	405.531	294.963
7.08.01.01	Remuneração Direta	296.679	207.755
7.08.01.02	Benefícios	84.115	69.845
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.737	17.363
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	250.663	166.475
7.08.02.01	Federais	191.232	126.439
7.08.02.02	Estaduais	15	0
7.08.02.03	Municipais	59.416	40.036
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	167.549	147.014
7.08.03.01	Juros	146.741	134.547
7.08.03.02	Aluguéis	4.671	3.675
7.08.03.03	Outras	16.137	8.792
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	168.314	93.824
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	168.314	93.824

Comentário do Desempenho

Fleury ON
B3: FLRY3

RESULTADOS

1T24

Receita atinge R\$ 2,1 bilhões com crescimento de 54,5%, EBITDA de R\$ 517,1 milhões (49,6% acima do 1T23; margem de 27,2%) e Lucro Líquido de R\$ 168,0 milhões (79,0% acima do 1T23)



Relações com Investidores

ri.fleury.com.br | ri@grupofleury.com.br

+55.11 5014-7413

FLRY
B3 LISTED NMNOVO
MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Excluded from Dow Jones Sustainability Indices

Comentário do Desempenho

Sobre Essa Divulgação

Para melhor entendimento da evolução de resultados, oferecemos além dos resultados contábeis, valores em mesmas bases para os períodos desse ano e do ano passado.

O resultado contábil do 1T24 captura resultados do Instituto Hermes Pardini a partir de maio de 2023 (fechamento da transação realizado em 28/04/23).

O resultado pro forma – para simples comparação e não auditado ex-ajustes de balanço de abertura – contempla o acumulado de Fleury e Instituto Hermes Pardini como se ambas operações estivessem combinadas no mesmo período de 2023 e 2024, conforme ilustrado na tabela abaixo:

	1T23		1T24	
	Fleury	Pardini	Fleury	Pardini
Contábil	Jan, Fev, Mar	-	Jan, Fev, Mar	Jan, Fev, Mar
Pro forma	Jan, Fev, Mar	Jan, Fev, Mar	Jan, Fev, Mar	Jan, Fev, Mar

Teleconferência de Resultados

- Data: 10 de maio de 2024 – 11:00 (10:00 EDT)
- Webcast: ri.fleury.com.br
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

Comentário do Desempenho

Destaques:

- **Receita Bruta de R\$ 2,1 bilhões** com crescimento de 54,5% sobre o 1T23
 - Crescimento pro forma de 7,0%
 - Crescimento pro forma de 11,9% em B2B
 - Novos Elos com crescimento de 26,7% (21,8% orgânico)
 - Demais Marcas SP com crescimento de 45,1% (11,0% pro forma)
 - Marcas de Minas Gerais com crescimento orgânico de 10,0% (11,0% pro forma)
 - Atendimento móvel com crescimento de 23,2% (12,5% pro forma), representando 7,4% da receita
- **EBITDA de R\$ 517,1 milhões**, 49,6% acima de 1T23, e **margem de 27,2%** (111 bps acima de 1T23 pro forma)
- **Lucro Líquido de R\$ 168,0 milhões**, com **crescimento de 79,0%** e margem de 8,8%. Desconsiderando o efeito de mais valia de IHP o **Lucro Líquido** foi de **R\$ 179,4 milhões**, com **margem de 9,4%**, 183 bps maior do que o 1T23.

	1T23 Contábil	1T24 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.330,4	2.055,6	54,5%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,9%	-1,0%	-13 bps
Receita Líquida	1.236,8	1.904,4	54,0%
Lucro Bruto	356,7	565,2	58,5%
Margem Bruta (% RL)	28,8%	29,7%	84 bps
EBITDA	345,8	517,1	49,6%
Margem EBITDA (% RL)	28,0%	27,2%	-80 bps
Lucro Líquido	93,9	168,0	79,0%
Margem Líquida (% RL)	7,6%	8,8%	123 bps

	1T23 Pro forma	1T24 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.922,0	2.055,6	7,0%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,7%	-1,0%	-30 bps
Receita Líquida	1.786,8	1.904,4	6,6%
Lucro Bruto	507,4	565,2	11,4%
Margem Bruta (% RL)	28,4%	29,7%	128 bps
EBITDA	465,3	517,1	11,1%
Margem EBITDA (% RL)	26,0%	27,2%	111 bps

Comentário do Desempenho

Sumário

1. Comentário da Administração 5

2. Inovação 7

3. Sobre o Grupo Fleury 8

4. Eventos de Destaque 9

 4.1. Distribuição de Dividendos 9

 4.2. Aquisição São Lucas Centro de Diagnósticos 10

5. Demonstração do Resultado 11

6. Receita Bruta 12

 6.1. Medicina Diagnóstica 13

 6.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas 13

 6.1.2. Volumes e Receita por Exame 14

 6.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab 15

 6.2. Genômica 16

 6.3. Novos Elos e Plataformas de Saúde 17

 6.3.1. Novos Elos 17

 6.3.2. Plataformas de Saúde 17

7. Lucro Bruto 18

8. Despesas Operacionais 19

9. EBITDA 20

10. Resultado Financeiro e Endividamento 21

 10.1. Resultado Financeiro 21

 10.2. Endividamento 21

11. Lucro Líquido 22

12. Investimentos 22

13. Fluxo de Caixa 23

14. Anexos 24

 14.1. Indicadores de Desempenho 24

 14.2. Balanço Patrimonial 25

 14.3. Demonstrações de Resultado 26

 14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa 27

 14.5. Conciliação de EBITDA 28

Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

No primeiro trimestre de 2024, nós do Grupo Fleury demos continuidade à nossa trajetória de crescimento, marcada pela disciplina financeira rigorosa e pela consistência na execução de nossa estratégia e na entrega de resultados. Alcançamos um crescimento de 54,5% na Receita Bruta contábil, totalizando R\$ 2,1 bilhões. A Receita Bruta pro forma apresentou crescimento de 7,0%. Com alto grau de controle de custos e despesas, somado à eficiência operacional, registramos uma alta de 11,1% no EBITDA pro forma, com margem de 27,2%, um incremento de 111 bps comparado ao primeiro trimestre de 2023. O Lucro Líquido atingiu R\$ 168,0 milhões, com crescimento de 79,0% e margem de 8,8%. Desconsiderando o efeito de mais valia do Instituto Hermes Pardini, o Lucro Líquido foi de R\$ 179,4 milhões, um crescimento de 91,2% em comparação com o mesmo período do ano anterior, e margem de 9,4%. Este desempenho veio mesmo diante dos efeitos de sazonalidade no trimestre, que teve menos dias úteis em decorrência da Semana Santa no fim de março que normalmente ocorre em abril.

Prestes a completar um ano da combinação de negócios entre Grupo Fleury e Grupo Hermes Pardini, a integração segue conforme o planejado, com êxito nas frentes de integração cultural, captura de sinergias e integração de processos e sistemas. Executamos iniciativas em 60 frentes de trabalhos mapeadas, seguindo rigorosa governança e cronograma de acompanhamento, fortalecendo nossas quatro avenidas de crescimento: Medicina Diagnóstica B2C, Medicina Diagnóstica B2B, Novos Elos e Plataformas de Saúde.

Nossos resultados do 1T24 foram impulsionados pela combinação positiva dos diferentes negócios, com destaque para o avanço expressivo de Novos Elos, cuja Receita Bruta pro forma cresceu 26,7%, chegando a R\$ 171,2 milhões, conduzida principalmente por Infusões e Oftalmologia, além do efeito esperado da aquisição da Retina Clinic, em abril de 2023. Com isso, Novos Elos já representam 8,3% da receita do Grupo Fleury. Somando Novos Elos e Plataformas de Saúde, esse percentual chega a 9,2% da receita pro forma da Companhia. Isso reforça a precisão de nossa estratégia de diversificação e oferta de serviços que completam a jornada de cuidado do paciente.

A avenida de crescimento de Medicina Diagnóstica B2B apresentou um aumento de 11,9% na Receita Bruta pro forma no 1T24, graças à boa execução dos negócios Lab-to-Lab e Hospitais. Destacamos, nessa frente, a importância do processo de integração do Grupo Fleury com o Pardini, que nos posiciona entre os líderes do segmento no país, com expansão do mercado endereçável e maior eficiência logística. Nossas 24 áreas técnicas permitem rápido processamento e oferta de amplo portfólio de exames aos mais de 7.000 laboratórios e hospitais parceiros em todo o país.

Em Medicina Diagnóstica B2C, observamos um crescimento de 3,1% na Receita Bruta pro forma das Unidades de Atendimento, com avanços notáveis de Demais Marcas SP e da praça de Minas Gerais, ambas com 11,0% de alta. O atendimento móvel segue com crescimento pro forma de 12,5% e representa 7,4% da receita total do Grupo. A marca Fleury avançou 2,3% no 1T24, com manutenção do

Comentário do Desempenho

market share. Esse resultado foi impactado principalmente pelo feriado da Semana Santa. Mesmo com a mudança de mix de marcas e serviços, nossos resultados com expansão de margem EBITDA refletem ações para controle de custos e despesas e captura de sinergias.

Destacamos ainda a aquisição do São Lucas Centro de Diagnóstico, laboratório que atua em serviços de diagnóstico por imagem e análises clínicas. A operação, anunciada em abril de 2024, marca a entrada do Grupo Fleury no mercado B2C no Estado de Santa Catarina, onde já atuava em B2B com um centro técnico do Pardini. A aquisição mostra que o Grupo Fleury segue adotando uma agenda positiva de mercado, considerando oportunidades que possam contribuir para sua trajetória de crescimento e seguindo os critérios de alinhamento estratégico, cultural e disciplina em relação aos parâmetros financeiros.

Vale ressaltar que, em um momento em que a sinistralidade das fontes pagadoras permanece alta, continuamos a fortalecer nossa posição como parceiro das operadoras e de outros agentes do setor de saúde. Nossa forte atuação em medicina preventiva e ambulatorial contribuem ativamente para a sustentabilidade do sistema de saúde por meio de produtos e serviços que engajam o paciente no cuidado à sua saúde e favorecem o acompanhamento de doenças crônicas. Um exemplo é o serviço de infusão de medicamentos imunobiológicos, no qual ofertamos às operadoras a possibilidade de tratamentos ambulatoriais. Com isso, pacientes crônicos têm acesso aos cuidados periódicos necessários por meio de uma alternativa sustentável, que reduz a pressão de custos sobre as operadoras.

Fechamos o primeiro trimestre de 2024 com uma base sólida de negócios, estabilidade financeira e organizacional, destacando nossa estrutura de capital robusta. Continuamos avaliando com rigor a alocação de capital e terminamos o trimestre com uma alavancagem de 1,2x dívida líquida/EBITDA. Esse nível, bem abaixo do limite de nossos *covenants*, reflete a disciplina financeira do Grupo Fleury em um cenário macroeconômico de juros ainda elevados.

Nossos diferenciais competitivos de excelência médica, ciência, tecnologia e inovação, presença nacional e eficiência operacional, bem como por nosso compromisso com práticas ESG nos fortalecem como parceiros das operadoras e contribuem ativamente para o desenvolvimento do sistema de saúde como um todo. Graças ao engajamento dos nossos 27 mil colaboradores e médicos, dedicando-se diariamente a promover saúde aos nossos clientes, estamos bem-posicionados para entregar mais um ano de consistência em resultados que agregam valor a todos os nossos stakeholders.

Jeane Tsutsui

CEO

Comentário do Desempenho

2. Inovação

A inovação faz parte da cultura do Grupo Fleury e sua conexão com o planejamento estratégico é essencial para construir acesso a saúde mais sustentável e integrada.

Atuamos em quatro diferentes frentes de inovação: (i) relacionamentos com instituições acadêmicas e científicas, (ii) inovação aberta com startups, (iii) Inteligência Artificial e (iv) Novos Negócios.

Nosso time de P&D estabelece relacionamentos com instituições acadêmicas e científicas que geram e compartilham conhecimentos, impulsionando avanços no setor de saúde, como 5 patentes. Em 2023, realizou 73 projetos de pesquisa e 66 artigos publicados em revistas científicas. Essas iniciativas agregam valor ao portfólio e trazem diferenciação estratégica no mercado. Em 2023, o Grupo Fleury obteve a aprovação de patente no diagnóstico de leucemia aguda utilizando a tecnologia de microarranjos de expressão gênica, capaz de analisar de forma simultânea praticamente todos os genes humanos.

O Grupo Fleury atua também em inovação aberta, principalmente com startups. Desde o início, há cinco anos, avaliamos mais de 800 startups e implementamos 57 soluções em 27 áreas da empresa. Para expandir estes relacionamentos, o Grupo Fleury lançou a plataforma Amplia no final do ano passado com o objetivo de ser o canal e porta de entrada oficiais de inovações. Este relacionamento fomenta a inovação e proporciona acesso a soluções que impulsionam o crescimento e a adaptação às mudanças do mercado. Em parceria com a startup Vuupt, reduziu-se cerca de 1,4 milhão de quilômetros em deslocamento do atendimento móvel em 2023, gerando uma redução de R\$ 4,5 milhões em custos logísticos e de 50% em impressões relacionadas aos atendimentos. Atuamos também em projetos de longo prazo com foco em codesenvolvimento e mentorias com ações como o Impacta, um programa de aceleração de startups com foco em ESG com iniciativas e tecnologias que atuam principalmente nos pilares social e ambiental.

A inteligência artificial é elemento fundamental para avançarmos no objetivo de nos tornarmos um player que aumenta produtividade e integra a jornada de saúde de nossos clientes. Alguns exemplos são:

- (i) AIDOC: Inteligência artificial em tomografias para priorizar casos graves.
- (ii) Oncofoco: Direcionado a pacientes oncológicos em fase metastática que não respondem ao tratamento padrão. Por meio da inteligência artificial, avalia-se alterações em 421 genes e regiões de fusões de 50 genes.
- (iii) Huna: Modelo de inteligência artificial para predição de risco de câncer de mama a partir de analitos sanguíneos do hemograma e outros exames de rotina.
- (iv) AirTMReconDL: em equipamentos de ressonância magnética implementamos de forma pioneira um algoritmo de reconstrução baseado em deep learning que melhora a produtividade, com redução de

Comentário do Desempenho

48% no tempo de captura de imagem, associado a ganho de qualidade e melhor experiência aos nossos clientes na realização desse exame.

Inovação também pode ser vista em nossa maneira de fazer novos negócios. Através da criação de Joint Ventures em genômica (Hospital Israelita Albert Einstein) e oncologia (Beneficência Portuguesa de São Paulo e Atlântica Hospitais¹), oferecemos um portfólio mais completo para jornada de saúde do paciente.

3. Sobre o Grupo Fleury

Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,4 mil funcionários e 4,9 mil médicos no final de 2023, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



- Atuamos em quatro avenidas de crescimento, sendo elas:
- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
 - **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (lab-to-lab) e em hospitais em todo o país.

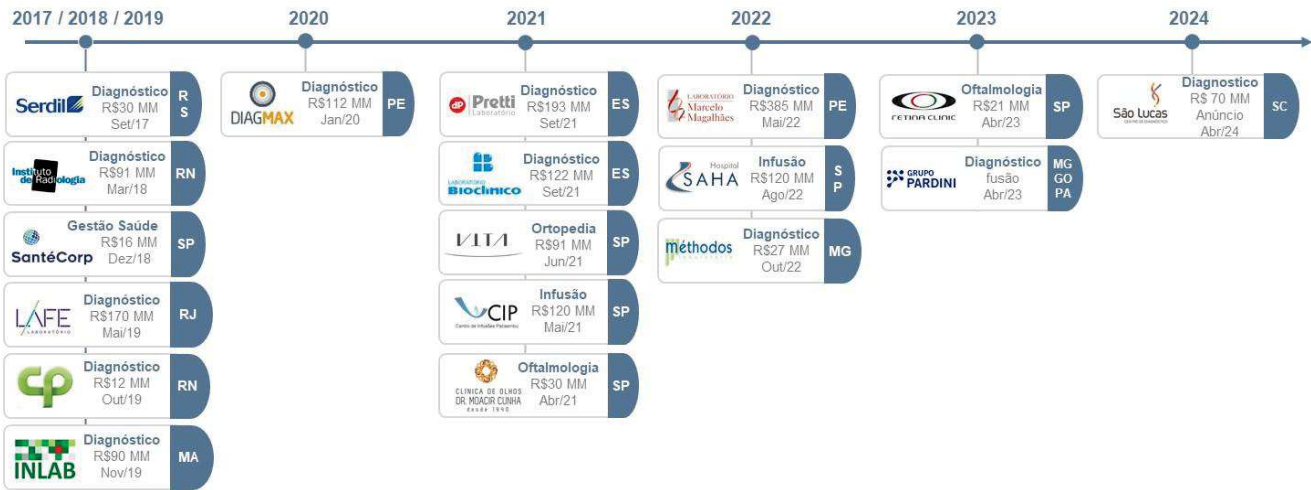
¹ Subsidiária do Banco Bradesco.

Comentário do Desempenho

- Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.



Desde 2017, foram concluídas 12 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



4. Eventos de Destaque

4.1. Distribuição de Dividendos

A Companhia anunciou, em 07 de março de 2024, a distribuição de dividendos no valor total de R\$ 80,5 milhões (R\$ 0,14761 por ação), com pagamento em 01 de abril de 2024.

Comentário do Desempenho

4.2. Aquisição São Lucas Centro de Diagnósticos

A Companhia anunciou, em 22 de abril de 2024, a aquisição do São Lucas Centro de Diagnóstico por R\$ 69,8 milhões. O laboratório atua em serviços de diagnóstico por imagem e análises clínicas em cinco unidades em Itajaí e Balneário Camboriú. A aquisição marca a entrada em B2C em Santa Catarina, onde já atuava em B2B com núcleo técnico. A Receita Bruta LTM em 30 de setembro de 2023 foi de R\$ 47,1 milhões.

Comentário do Desempenho

5. Demonstração do Resultado

	1T23 Contábil	1T24 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.330,4	2.055,6	54,5%
Impostos sobre a Receita	(81,6)	(126,7)	55,3%
Glosas e Abatimentos	(12,0)	(24,5)	103,9%
Glosas e Abatimentos / Receita Bruta	-0,9%	-1,2%	-29 bps
Receita Líquida	1.236,8	1.904,4	54,0%
Custos dos Serviços Prestados	(880,2)	(1.339,2)	52,2%
Lucro Bruto	356,7	565,2	58,5%
Margem Bruta (% RL)	28,8%	29,7%	84 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(142,2)	(238,0)	67,4%
Despesas / Receita Líquida	-11,5%	-12,5%	-100 bps
EBITDA	345,8	517,1	49,6%
Margem EBITDA (% RL)	28,0%	27,2%	-80 bps
Resultado Financeiro	(89,5)	(110,3)	23,2%
Lucro Antes do IR/CSLL	125,0	217,0	73,6%
Imposto de Renda e CSLL	(31,2)	(48,6)	56,1%
Taxa Efetiva	24,9%	22,4%	-251 bps
Minoritários	0,0	(0,4)	-1352,7%
Lucro Líquido	93,9	168,0	79,0%
Margem Líquida (% RL)	7,6%	8,8%	123 bps

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

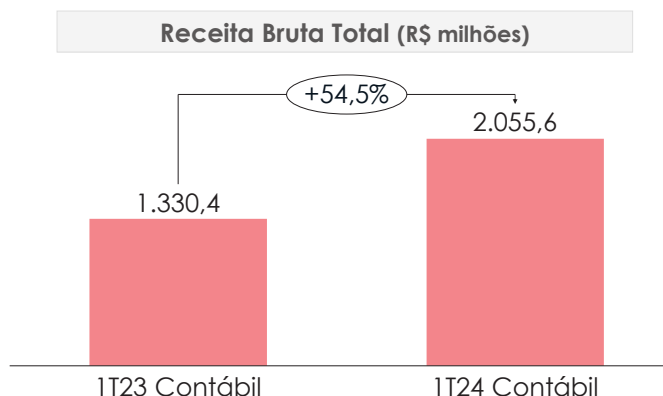
	1T23 Pro forma	1T24 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.922,0	2.055,6	7,0%
Impostos sobre a Receita	(118,0)	(126,7)	7,3%
Glosas e Abatimentos	(17,2)	(24,5)	42,5%
Glosas e Abatimentos / Receita Bruta	-0,9%	-1,2%	-30 bps
Receita Líquida	1.786,8	1.904,4	6,6%
Custos dos Serviços Prestados	(1.279,4)	(1.339,2)	4,7%
Lucro Bruto	507,4	565,2	11,4%
Margem Bruta (% RL)	28,4%	29,7%	128 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(215,5)	(238,0)	10,5%
Despesas / Receita Líquida	-12,1%	-12,5%	-44 bps
EBITDA	465,3	517,1	11,1%
Margem EBITDA (% RL)	26,0%	27,2%	111 bps

Pro forma:

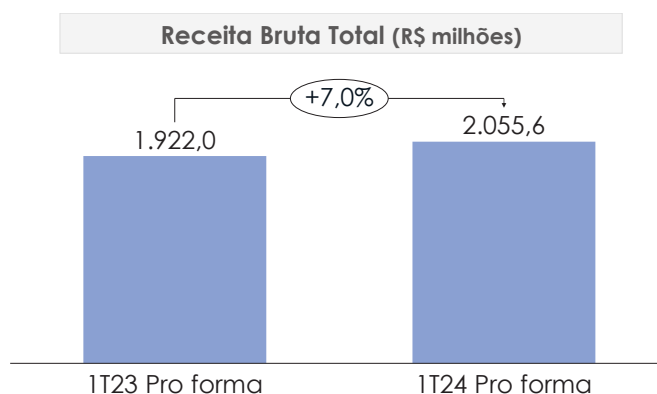
- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

Comentário do Desempenho

6. Receita Bruta



No 1T24, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.055,6 milhões, com crescimento de 54,5% em relação ao 1T23.



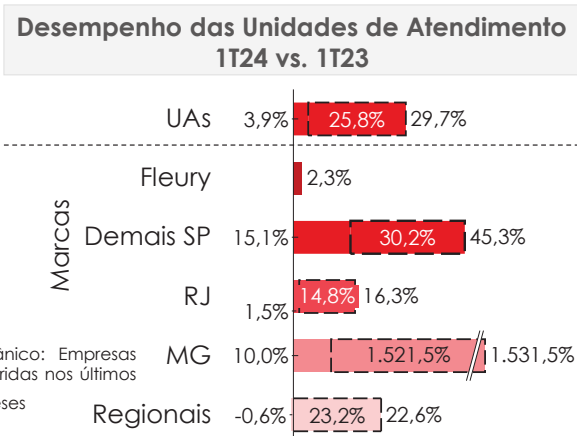
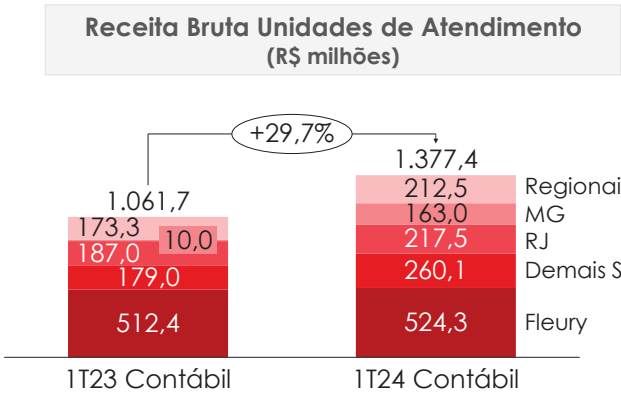
Considerando o pro forma, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.055,6 milhões, com crescimento de 7,0% em relação ao 1T23. Tal evolução é consequência de:

- (i) Crescimento orgânico pro forma de 6,6%.
- (ii) Crescimento de 11,9% de B2B.
- (iii) Crescimento do Atendimento Móvel de 12,5%, representando 7,4% da Receita Bruta no 1T24.
- (iv) Crescimento de Novos Elos de 26,7% (21,8% orgânico) com destaque para Infusões e Oftalmologia.

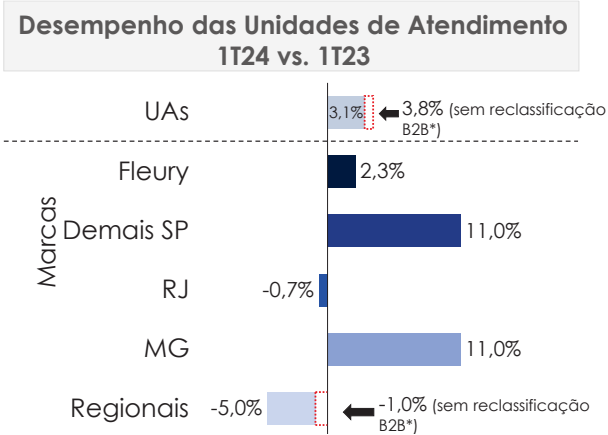
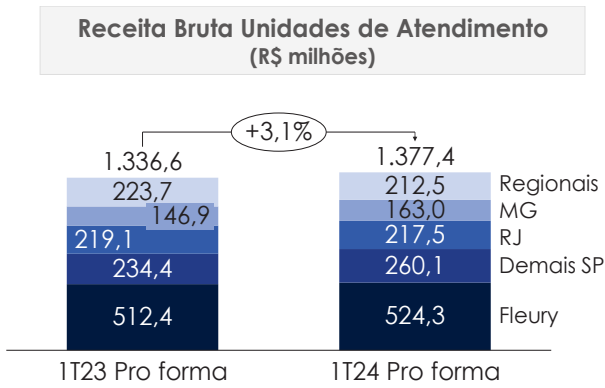
Comentário do Desempenho

6.1. Medicina Diagnóstica

6.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas



A Receita Bruta das Unidades de Atendimento atingiu R\$ 1.377,4 milhões no 1T24, representando aumento de 29,7% em relação ao 1T23.



* Reclassificação de Regionais para B2B. Excluindo esse efeito, o crescimento de Regionais seria de -1,0%. Para UAs, o crescimento seria de 3,8%.

Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Méthodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, IACS, Odivania, Campana; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PI, PR, RN e RS.

Considerando o pro forma, a Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 3,1% no 1T24 (desconsiderando a reclassificação de Regionais, o crescimento seria de 3,8%) atingindo R\$ 1.377,4 milhões, principalmente reflexo de:

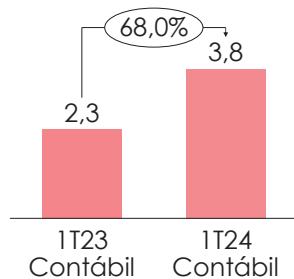
- (i) Marca Fleury (+2,3%): Crescimento impactado por feriado de Semana Santa em março (em 2023 foi em abril). Observou-se manutenção de *market share* no trimestre.
- (ii) Demais São Paulo (+11,0%): Principalmente por boa execução na marca a+ e Hermes Pardini, e ganho de *market share*.

Comentário do Desempenho

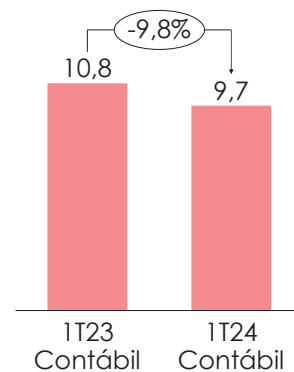
- (iii) Marcas MG (+11,0%): Crescimento impulsionado por boa execução em todas as marcas da região com elevação de *market share* e benefício pontual da epidemia de dengue em Belo Horizonte e região metropolitana.
- (iv) Marcas RJ (-0,7%): Crescimento impactado por gradual redução de beneficiários nesta praça.
- (v) Marcas regionais (-5,0%): Excluindo o efeito da reclassificação de Regionais para B2B, o crescimento seria de -1,0%.

6.1.2. Volumes e Receita por Exame

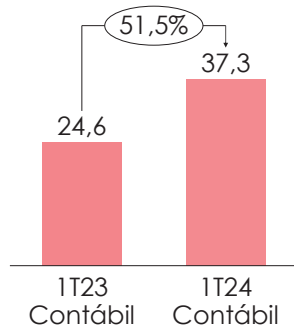
Atendimentos (milhões)



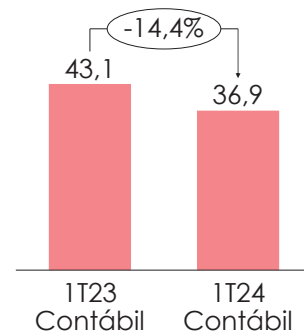
Exame por Atendimento



Exames (milhões)



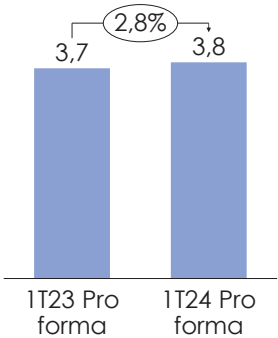
Receita Bruta por Exame (R\$)



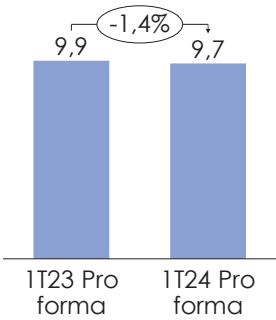
No contábil, atendimentos totalizaram 3,8 milhões no 1T24, com expansão de 68,0% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, e o volume de exames foi de 37,3 milhões, crescendo 51,5%, o que representa uma média de 9,7 exames por atendimento. A Receita Bruta por exame foi de R\$ 36,9 no trimestre, com contração de 14,4%, que reflete a alteração do mix de marcas principalmente pela incorporação do Instituto Hermes Pardini.

Comentário do Desempenho

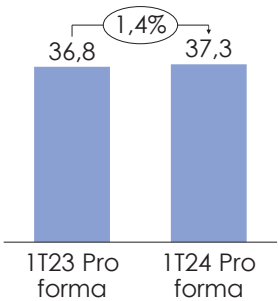
Atendimentos (milhões)



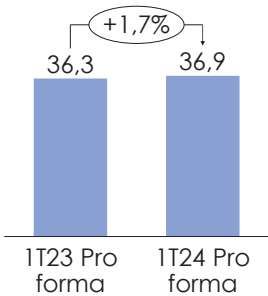
Exames por Atendimento



Exames (milhões)



Receita Bruta por Exame (R\$)



No pro forma, os atendimentos atingiram 3,8 milhões no trimestre, aumento de 2,8%.

O volume de exames totalizou 37,3 milhões, com crescimento de 1,4% principalmente pelo efeito de expansão orgânica.

A Receita Bruta pro forma por exame foi de R\$ 36,9 no trimestre, com aumento de 1,7%. Este aumento reflete (i) maior volume de exames com maiores tickets, como toxicologia e dengue e (ii) maior participação de exames de imagem.

6.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab

	1T23 Contábil	1T24 Contábil	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	121,8	489,4	301,7%
Volume de Exames (Milhões)	6,6	44,2	572,3%
Receita Bruta por Exame (R\$)	18,5	11,1	-40,2%

Contábil:

- 1T23: Jan, Feb, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Feb, Mar (Fleury) + Jan, Feb, Mar (Pardini);

No 1T24, a Receita Bruta de B2B aumentou 301,7%.

Comentário do Desempenho

	1T23 Pro forma	1T24 Pro forma	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)*	437,4	489,4	11,9%
Volume de Exames (Milhões)	39,5	44,2	11,9%
Receita Bruta por Exame (R\$)	11,1	11,1	0,0%

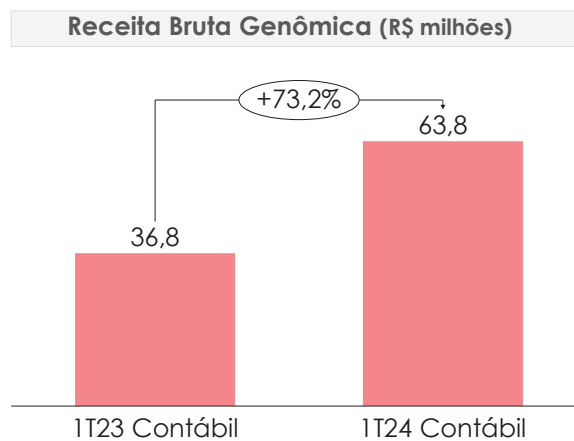
Pro forma:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

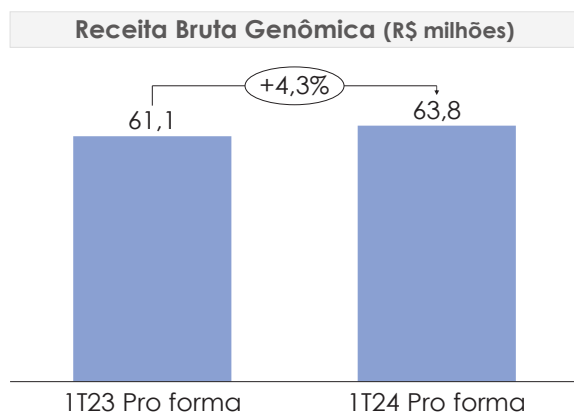
* Houve reclassificação da Receita de UAs Regionais para B2B. Excluindo esse efeito, o crescimento seria de 9,7% para o 1T24.

No pro forma, a Receita Bruta de B2B aumentou 11,9% (desconsiderando a reclassificação de Regionais para B2B, o crescimento seria de 9,7%). Tal comportamento é consequência de (i) crescimento de Lab-to-Lab, com destaque para toxicologia e (ii) saída da base de comparação de contrato de determinado cliente em hospitais encerrado em dezembro de 2022.

6.2. Genômica



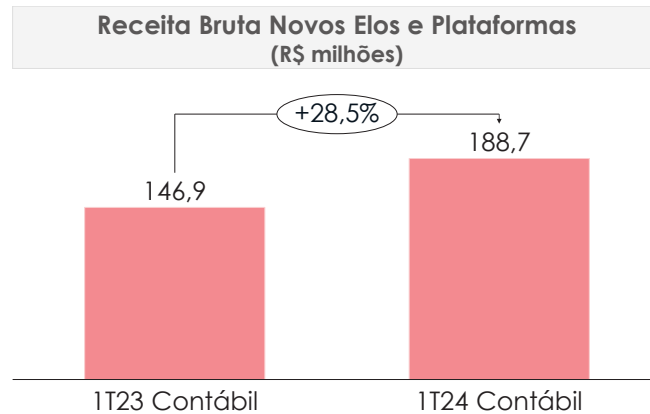
A Receita Bruta de Genômica cresceu 73,2% no trimestre, atingindo R\$ 63,8 milhões.



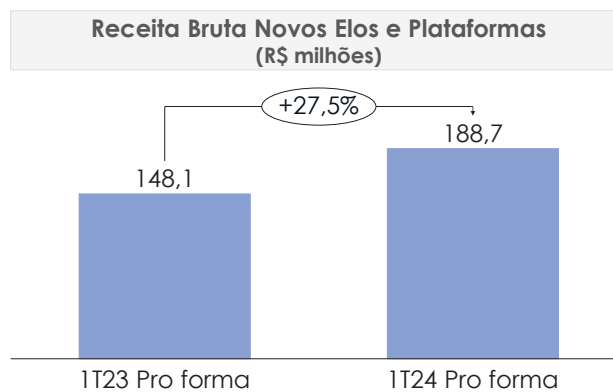
A Receita Bruta pro forma atingiu R\$ 63,8 milhões, aumento de 4,3% contra o 1T23.

Comentário do Desempenho

6.3. Novos Elos e Plataformas de Saúde



No 1T24, a Receita Bruta de Novos Elos e Plataforma de Saúde atingiu R\$ 188,7 milhões, com crescimento de 28,5%.



Analisando a Receita Bruta pro forma do 1T24 nota-se avanço de 27,5%, alcançando R\$ 188,7 milhões. A Receita Bruta pro forma de Novos Elos e Plataformas de Saúde representou 9,2% da Receita pro forma da companhia.

6.3.1. Novos Elos

No 1T24, a Receita Bruta de Novos Elos totalizou R\$ 171,2 milhões ante R\$ 135,1 milhões no mesmo período em 2023, representando um crescimento orgânico de 21,8% (principalmente pela boa execução de Infusões e Oftalmologia) e crescimento de 26,7%, explicado pelo efeito esperado da aquisição de Retina Clinic em Abr/23.

A Receita de Novos Elos representou 8,3% da Receita Bruta do Grupo Fleury no 1T24.

6.3.2. Plataformas de Saúde

A Receita Bruta atingiu R\$ 17,5 milhões nesse trimestre com aumento pro forma de 35,2%.

Comentário do Desempenho

7. Lucro Bruto

	1T23 Contábil		1T24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.236,8	100,0%	1.904,4	100,0%	54,0%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(880,2)	-71,2%	(1.339,2)	-70,3%	52,2%	84 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(415,4)	-33,6%	(558,2)	-29,3%	34,4%	428 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(157,3)	-12,7%	(232,8)	-12,2%	48,0%	49 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(200,6)	-16,2%	(397,7)	-20,9%	98,3%	-466 bps
Depreciação e Amortização	(103,7)	-8,4%	(147,1)	-7,7%	41,8%	66 bps
Gastos Gerais	(3,1)	-0,3%	(3,4)	-0,2%	8,9%	7 bps
Lucro Bruto	356,7	28,8%	565,2	29,7%	58,5%	84 bps

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

No 1T24, o Lucro Bruto atingiu R\$ 565,2 milhões com aumento de 58,5% e Margem Bruta de 29,7% com aumento de 84 bps.

	1T23 Pro forma		1T24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.786,8	100,0%	1.904,4	100,0%	6,6%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.279,4)	-71,6%	(1.339,2)	-70,3%	4,7%	128 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(556,8)	-31,2%	(558,2)	-29,3%	0,2%	186 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(243,8)	-13,6%	(232,8)	-12,2%	-4,5%	142 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(336,0)	-18,8%	(397,7)	-20,9%	18,4%	-208 bps
Depreciação e Amortização	(139,6)	-7,8%	(147,1)	-7,7%	5,4%	9 bps
Gastos Gerais	(3,1)	-0,2%	(3,4)	-0,2%	8,8%	0 bps
Lucro Bruto	507,4	28,4%	565,2	29,7%	11,4%	128 bps

Pro forma:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

Na visão pro forma, o Lucro Bruto atingiu R\$ 565,2 milhões com aumento de 11,4%, e Margem Bruta de 29,7% com aumento de 128 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Material Direto e Intermediação de Exames (-208 bps):** Esta variação é explicada principalmente pela alteração de mix decorrente do crescimento de infusões (Saha, CIP e Fleury Infusões) e exames de Genômica.

Comentário do Desempenho

- **Pessoal e Serviços Médicos (+186 bps):** A variação é reflexo principalmente da disciplina de gestão de custos do Grupo.
- **Serviços com Ocupação e Utilidades (+142 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento. A diluição reflete a alavancagem operacional pelo crescimento da Receita.

8. Despesas Operacionais

	1T23 Contábil		1T24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	356,7	28,8%	565,2	29,7%	58,5%	84 bps
Despesas Oper. E Equivalência Patr.	(142,2)	-11,5%	(238,0)	-12,5%	67,4%	-100 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(104,4)	-8,4%	(140,0)	-7,3%	34,1%	109 bps
Despesas Comerciais	(9,1)	-0,7%	(34,7)	-1,8%	282,4%	-109 bps
Depreciação e Amortização	(27,5)	-2,2%	(42,4)	-2,2%	54,1%	0 bps
Outras Receitas (Despesas)	(0,9)	-0,1%	(19,2)	-1,0%	2016,7%	-93 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(0,3)	0,0%	(1,4)	-0,1%	449,0%	-5 bps
Equivalência Patrimonial	-	0,0%	(0,3)	0,0%	0,0%	-2 bps
Lucro Operacional	214,5	17,3%	327,2	17,2%	52,5%	-16 bps

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

As Despesas Operacionais no 1T24 apresentaram um aumento de 100 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

	1T23 Pro forma		1T24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	507,4	28,4%	565,2	29,7%	11,4%	128 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(215,5)	-12,1%	(238,0)	-12,5%	10,5%	-44 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(132,2)	-7,4%	(140,0)	-7,3%	5,9%	5 bps
Despesas Comerciais	(37,5)	-2,1%	(34,7)	-1,8%	-7,4%	28 bps
Depreciação e Amortização	(33,8)	-1,9%	(42,4)	-2,2%	25,4%	-33 bps
Outras Receitas (Despesas)	(11,8)	-0,7%	(19,2)	-1,0%	63,0%	-35 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(0,3)	0,0%	(1,4)	-0,1%	449,0%	-6 bps
Equivalência Patrimonial	-	0,0%	(0,3)	0,0%	0,0%	-2 bps
Lucro Operacional	291,9	16,3%	327,2	17,2%	12,1%	85 bps

Pro forma:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

Comentário do Desempenho

Na visão pro forma, percebe-se que as Despesas Operacionais apresentaram aumento de 44 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+5 bps):** Este comportamento é consequência principalmente de programas de ganho de eficiência com redução de despesas.
- **Depreciação e Amortização (-33 bps):** A evolução é explicada principalmente pela mais valia consequente da combinação de negócios com o Grupo Pardini.

9. EBITDA

	1T23 Contábil		1T24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	214,5	17,3%	327,2	17,2%	52,5%	-16 bps
Depreciação e Amortização	131,3	10,6%	189,6	10,0%	44,4%	-66 bps
EBITDA	345,8	28,0%	517,1	27,2%	49,6%	-80 bps

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury); 2024:
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

No 1T24, o EBITDA alcançou R\$ 517,1 milhões, aumento de 49,6% em relação ao 1T23, com margem de 27,2%.

	1T23 Pro forma		1T24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	291,9	16,3%	327,2	17,2%	12,1%	85 bps
Depreciação e Amortização	173,4	9,7%	189,6	10,0%	9,3%	25 bps
EBITDA	465,3	26,0%	517,1	27,2%	11,1%	111 bps

Pro forma:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

O EBITDA pro forma totalizou R\$ 517,1 milhões com margem de 27,2%, aumento de 11,1% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

10. Resultado Financeiro e Endividamento

10.1. Resultado Financeiro

	1T23 Contábil		1T24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	214,5	17,3%	327,2	17,2%	52,5%	-16 bps
Resultado Financeiro	(89,5)	-7,2%	(110,3)	-5,8%	23,2%	145 bps
Receita Financeira	45,0	3,6%	36,5	1,9%	-19,0%	-172 bps
Despesa Financeira	(134,5)	-10,9%	(146,7)	-7,7%	9,1%	317 bps
Lucro Antes de IR e CSLL	125,0	10,1%	217,0	11,4%	73,6%	129 bps

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

O Resultado Financeiro no 1T24 representou despesa de R\$ 110,3 milhões com diluição de 145 bps em relação ao mesmo período do ano anterior.

10.2. Endividamento

	31/12/2023	31/03/2024	Δ 1T24-4T23	31/03/2023	Δ 1T24-1T23
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	3.207,2	3.232,3	0,8%	2.859,6	13,0%
(-) Caixa	1.057,6	1.026,2	-3,0%	1.399,3	-26,7%
Dívida Líquida	2.149,6	2.206,2	2,6%	1.460,4	51,1%
EBITDA Pro forma LTM*	1.745,6	1.797,5	3,0%	1.209,1	48,7%
Dívida Líquida/EBITDA	1,2x	1,2x	0,0x	1,2x	0,0x

*LTM: last twelve months (últimos 12 meses), incluindo Pardini no período.

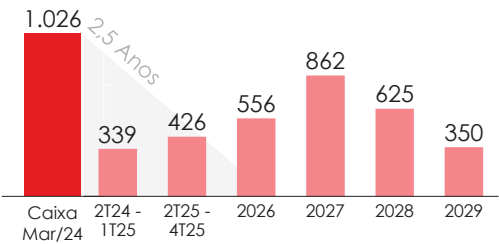
A alavancagem foi de 1,2x ao final do trimestre, ficando estável em relação ao trimestre anterior e ao final de 2023. O Custo Médio da Dívida foi de CDI + 1,38%.

Nossa alavancagem tem se mantido abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida. Este nível de alavancagem permite à Companhia enfrentar com resiliência o ambiente de juros elevados.

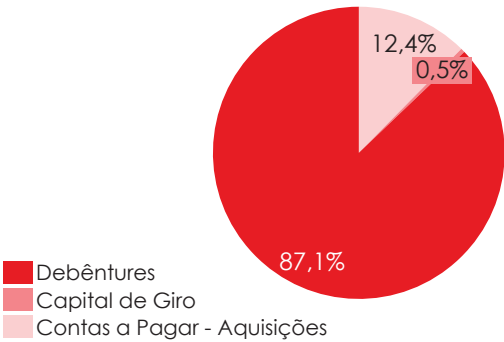
Abaixo, segue cronograma de amortização e perfil de endividamento.

Comentário do Desempenho

Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



Perfil da Dívida



11. Lucro Líquido

	1T23 Contábil		1T24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	125,0	10,1%	217,0	11,4%	73,6%	129 bps
Imposto de Renda e CSLL	(31,2)	-2,5%	(48,6)	-2,6%	56,1%	-4 bps
Taxa efetiva	-24,9%	-	-22,4%	-	-10,1%	251 bps
Lucro Líq. Antes de Minoritários	93,8	7,6%	168,3	8,8%	79,4%	125 bps
Participação de Minoritários	0,0	0,0%	(0,4)	0,0%	-1352,7%	-2 bps
Lucro Líquido	93,9	7,6%	168,0	8,8%	79,0%	123 bps

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

No 1T24, o Lucro Líquido totalizou R\$ 168,0 milhões com margem de 8,8%, 123 bps maior do que o mesmo período do ano anterior. Considerando os ajustes de mais valia da Combinação de Negócios com o Hermes Pardini, o Lucro Líquido totalizou R\$ 179,4 milhões, com margem de 9,4%, 183 bps maior do que o 1T23.

12. Investimentos

	1T23 Contábil	1T24 Contábil	Δ
CAPEX Total	70,7	67,3	-4,9%
TI/Digital	37,7	25,6	-32,0%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	8,9	12,7	42,3%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	24,1	29,0	20,1%

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury + Pardini);

Comentário do Desempenho

No 1T24, os investimentos totalizaram R\$ 67,3 milhões, redução de 4,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

13. Fluxo de Caixa

	1T23 Contábil	1T24 Contábil	Δ
EBITDA	345,8	517,1	49,6%
Provisões (Reversões)	42,1	71,7	70,3%
IR/CSLL pagos	(36,0)	(49,3)	36,8%
Outros Resultados Operacionais	45,1	21,4	-52,6%
Variação Capital de Giro	(184,9)	(341,0)	84,5%
Contas a Receber	(129,7)	(263,6)	103,2%
Fornecedores	(4,6)	12,0	-364,5%
Salários/Encargos	(50,4)	(80,8)	60,3%
Outros Ativos e Passivos	(0,1)	(8,6)	5961,3%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	212,1	220,0	3,7%
CAPEX	(70,7)	(67,3)	-4,9%
Outras Atividades de Investimentos	24,8	92,8	274,3%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	166,2	245,4	47,7%
Juros pagos/recebidos	(75,5)	(69,8)	-7,6%
Variações no Endividamento	(3,8)	(3,9)	1,2%
Arrendamento Mercantil	(73,2)	(99,5)	35,9%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	13,7	72,3	428,5%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	-	(0,5)	N/A
Pagamento de Aquisições	(21,1)	(2,3)	-89,0%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	(7,4)	69,5	-1040,7%

Indicadores Fluxo de Caixa	1T23 Contábil	1T24 Contábil	Δ
Prazo Médio de Recebimento	66	77	+ 11 dias
Prazo Médio de Pagamento	56	60	+ 4 dias

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

No 1T24, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 220,0 milhões, alta de 3,7% comparado com o mesmo período do ano anterior.

O prazo médio de pagamento aumentou 4 dias e o de recebimento aumentou 11 dias. O efeito observado no prazo médio de recebimento é principalmente explicado por maior participação na receita do segmento Lab-to-Lab.

Comentário do Desempenho

14. Anexos

14.1. Indicadores de Desempenho

	1T22 Contábil	2T22 Contábil	3T22 Contábil	4T22 Contábil	1T23 Contábil	2T23 Contábil	3T23 Contábil	4T23 Contábil	1T24 Contábil
DRE									
Receita Bruta	1.173,4	1.196,4	1.234,2	1.199,0	1.330,4	1.784,5	2.011,0	1.835,4	2.055,6
Receita Líquida	1.089,9	1.111,7	1.146,6	1.114,7	1.236,8	1.659,5	1.870,0	1.704,4	1.904,4
COGS	(765,2)	(811,4)	(811,6)	(864,8)	(880,2)	(1.204,4)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)
SG&A	(105,6)	(115,8)	(112,1)	(141,6)	(142,2)	(257,3)	(209,6)	(214,9)	(238,0)
EBIT	219,1	184,6	222,9	108,3	214,5	197,8	318,0	185,7	327,2
EBITDA	326,6	298,0	332,4	232,9	345,8	363,6	506,0	375,8	517,1
EBITDA ex-Despesas Pontuais de Combinação de Negócios	326,6	298,0	332,4	232,9	345,8	429,1	506,0	375,8	517,1
Resultado Financeiro Líq.	(65,6)	(86,3)	(99,4)	(78,2)	(89,5)	(99,5)	(102,9)	(92,7)	(110,3)
Lucro Líquido	110,4	70,5	96,0	31,0	93,9	74,4	174,2	81,3	168,0
Indicadores de Resultado									
Glosas	-1,0%	-0,9%	-1,0%	-0,9%	-0,9%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%
Margem Bruta	29,8%	27,0%	29,2%	22,4%	28,8%	27,4%	28,2%	23,5%	29,7%
Margem EBIT	18,7%	15,4%	18,1%	9,0%	16,1%	11,1%	15,8%	10,1%	15,9%
Margem EBITDA	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	21,9%	27,1%	22,1%	27,2%
Margem EBITDA ex-Despesas pontuais de Combinação de Negócios	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	25,9%	27,1%	22,1%	27,2%
Taxa Efetiva de IR	-27,8%	-27,8%	-21,7%	0,6%	-24,9%	-24,6%	-20,1%	-12,8%	-22,4%
Margem Líquida	10,1%	6,3%	8,4%	2,8%	7,6%	4,5%	9,3%	4,8%	8,8%
Dívida Financeira									
Caixa	564,7	779,9	894,1	1.431,1	1.399,3	1.028,6	1.098,3	1.057,6	1.026,2
Dívida Bruta	2.110,1	2.895,9	2.932,3	2.876,5	2.859,6	3.212,1	3.086,2	3.207,2	3.232,3
Dívida Líquida	1.545,4	2.115,9	2.038,2	1.445,4	1.460,4	2.183,5	1.987,9	2.149,6	2.206,2
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,4x	1,8x	1,7x	1,2x	1,2x	1,7x	1,4x	1,4x	1,3x
Rentabilidade e Retorno									
ROIC sem ágio LTM	46,3%	42,7%	41,3%	36,5%	33,7%	31,2%	32,4%	33,6%	36,1%
ROIC LTM ³	17,9%	16,6%	16,0%	14,6%	13,7%	14,0%	14,4%	14,6%	15,3%

Contábil:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

³ Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

	1T22 Pro forma	2T22 Pro forma	3T22 Pro forma	4T22 Pro forma	1T23 Pro forma	2T23 Pro forma	3T23 Pro forma	4T23 Pro forma	1T24 Pro forma
DRE									
Receita Bruta	1.755,8	1.755,1	1.801,7	1.745,8	1.922,0	1.977,2	2.011,0	1.835,4	2.055,6
Receita Líquida	1.632,2	1.631,8	1.673,3	1.624,5	1.786,8	1.838,6	1.870,0	1.704,4	1.904,4
COGS	(1.142,9)	(1.195,1)	(1.203,4)	(1.239,2)	(1.279,4)	(1.338,1)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)
SG&A	(164,7)	(180,1)	(182,0)	(210,9)	(215,5)	(282,1)	(209,6)	(214,9)	(238,0)
EBIT	324,6	256,6	287,8	174,4	291,9	218,4	318,0	185,7	327,2
EBITDA	466,8	405,6	436,0	339,9	465,3	398,5	506,0	375,8	517,1
EBITDA ex-Despesas pontuais de Combinação de Negócios	466,8	405,6	436,0	339,9	465,3	464,0	506,0	375,8	517,1
Indicadores de Resultado									
Glosas	-0,8%	-0,7%	-0,8%	-0,6%	-0,7%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%
Margem Bruta	30,0%	26,8%	28,1%	23,7%	28,4%	27,2%	28,2%	23,5%	29,7%
Margem EBIT	18,5%	14,6%	16,0%	10,0%	15,2%	11,0%	15,8%	10,1%	15,9%
Margem EBITDA	28,6%	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	21,7%	27,1%	22,1%	27,2%
Margem EBITDA ex-Despesas pontuais de Combinação de Negócios	28,6%	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	25,2%	27,1%	22,1%	27,2%

Pro forma:

- 1T23: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);
- 1T24: Jan, Fev, Mar (Fleury) + Jan, Fev, Mar (Pardini);

Comentário do Desempenho

14.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

Ativo	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	91.401	21.920
Títulos e valores mobiliários	798.128	902.213
Contas a receber	1.731.049	1.505.194
Estoques	127.562	134.929
Impostos a recuperar	16.158	20.280
IRPJ e CSLL a compensar	174.335	162.486
Dividendos a receber - Hermes Pardini	-	-
Outros ativos	64.503	56.535
Total circulante	3.003.136	2.803.557
Títulos e valores mobiliários	136.647	133.482
Imposto de renda e contribuição social diferidos	34.109	34.356
Depósitos judiciais	25.755	25.856
Contas a receber	2.818	2.548
Outros ativos	49.312	47.557
Total do realizável a longo prazo	248.641	243.799
Investimentos	69.005	81.519
Imobilizado	1.326.688	1.348.492
Intangível	5.788.920	5.807.506
Direito de uso	1.249.703	1.295.095
Total não circulante	8.682.957	8.776.411
Total do ativo	11.686.093	11.579.968
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	632.446	620.413
Financiamentos	9.338	12.473
Debêntures	308.025	295.622
Arrendamento	277.296	272.067
Obrigações trabalhistas	285.808	338.989
Obrigações e parcelamentos tributários	70.697	63.016
IRPJ e CSLL a recolher	4.314	17.567
Contas a pagar - Aquisição de empresas	95.328	31.097
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	80.796	756
Outros passivos	20.985	34.616
Total circulante	1.785.033	1.686.616
Não circulante		
Financiamentos	2.230	2.421
Debêntures	2.499.144	2.499.057
Arrendamento	1.112.521	1.159.409
Imposto de renda e contribuição social diferidos	576.753	580.533
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	167.652	161.339
Obrigações e parcelamentos tributários	11.749	12.929
Contas a pagar - Aquisição de empresas	318.283	366.576
Outros passivos	2	18
Total não circulante	4.688.334	4.782.282
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.489	1.915.451
Reservas de lucro	317.013	397.549
Ações em tesouraria	(27.150)	(39.462)
Ajustes de avaliação patrimonial	73.884	73.884
Lucro do período	167.959	-
Patrimônio líquido dos controladores	5.183.224	5.083.451
Participação de não controladores	29.502	27.619
Total do patrimônio líquido	5.212.726	5.111.070
Total do passivo e patrimônio líquido	11.686.093	11.579.968

Comentário do Desempenho

14.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	91.401	21.920
Títulos e valores mobiliários	798.128	902.213
Contas a receber	1.731.049	1.505.194
Estoques	127.562	134.929
Impostos a recuperar	16.158	20.280
IRPJ e CSLL a compensar	174.335	162.486
Dividendos a receber - Hermes Pardini	-	-
Outros ativos	64.503	56.535
Total circulante	3.003.136	2.803.557
Títulos e valores mobiliários	136.647	133.482
Imposto de renda e contribuição social diferidos	34.109	34.356
Depósitos judiciais	25.755	25.856
Contas a receber	2.818	2.548
Outros ativos	49.312	47.557
Total do realizável a longo prazo	248.641	243.799
Investimentos	69.005	81.519
Imobilizado	1.326.688	1.348.492
Intangível	5.788.920	5.807.506
Direito de uso	1.249.703	1.295.095
Total não circulante	8.682.957	8.776.411
Total do ativo	11.686.093	11.579.968
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	632.446	620.413
Financiamentos	9.338	12.473
Debêntures	308.025	295.622
Arrendamento	277.296	272.067
Obrigações trabalhistas	285.808	338.989
Obrigações e parcelamentos tributários	70.697	63.016
IRPJ e CSLL a recolher	4.314	17.567
Contas a pagar - Aquisição de empresas	95.328	31.097
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	80.796	756
Outros passivos	20.985	34.616
Total circulante	1.785.033	1.686.616
Não circulante		
Financiamentos	2.230	2.421
Debêntures	2.499.144	2.499.057
Arrendamento	1.112.521	1.159.409
Imposto de renda e contribuição social diferidos	576.753	580.533
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	167.652	161.339
Obrigações e parcelamentos tributários	11.749	12.929
Contas a pagar - Aquisição de empresas	318.283	366.576
Outros passivos	2	18
Total não circulante	4.688.334	4.782.282
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.489	1.915.451
Reservas de lucro	317.013	397.549
Ações em tesouraria	(27.150)	(39.462)
Ajustes de avaliação patrimonial	73.884	73.884
Lucro do período	167.959	-
Patrimônio líquido dos controladores	5.183.224	5.083.451
Participação de não controladores	29.502	27.619
Total do patrimônio líquido	5.212.726	5.111.070
Total do passivo e patrimônio líquido	11.686.093	11.579.968

Comentário do Desempenho

14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Lucro líquido do período	168.314	93.824
Itens que não afetam o caixa:		
Imposto de renda e contribuição social	48.642	31.154
Receitas e despesas financeiras	110.275	128.945
Depreciações e amortizações	189.554	131.262
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	348	-
Incentivo de longo prazo	5.231	4.870
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.389	253
Perdas estimadas com glosa e inadimplência	37.453	12.880
Participação nos lucros	27.639	24.115
Outros	21.381	5.733
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos	610.226	433.036
(Aumento) redução em contas a receber	(263.578)	(129.733)
(Aumento) redução nos estoques	7.367	(2.672)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(7.727)	(11.734)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	101	(303)
(Aumento) redução em outros ativos	(4.870)	4.261
Aumento (redução) em fornecedores	12.033	(4.550)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	(80.820)	(50.432)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	9.707	7.403
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(3.206)	(1.995)
Aumento (redução) em outros passivos	(9.979)	4.898
Total de variação em ativos e passivos	(340.972)	(184.857)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(49.300)	(36.038)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	219.954	212.141
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(67.268)	(70.706)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimentos	100.920	24.485
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	(2.317)	(21.065)
Aquisição de outras participações societárias	(1.254)	(14.333)
Integralização de capital em controlada	-	-
Outras atividades de investimento	(6.913)	14.627
Caixa líquido originado (aplicado) nas atividades de investimento	23.168	(66.992)
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(192)	(146)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(68.717)	(74.588)
Comissões financeiras e outros	(1.081)	(936)
Pagamento de arrendamento	(99.457)	(73.167)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(496)	-
Operação risco sacado	(3.698)	(3.698)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(173.641)	(152.535)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	69.481	(7.386)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do período	21.920	17.256
No fim do período	91.401	9.870
Variação de caixa e equivalentes de caixa	69.481	(7.386)

Comentário do Desempenho

14.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156 (R\$ milhões)

	1T23 Contábil	1T24 Contábil	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%
Lucro Líquido	93,9	168,0	79,0%
(-) Resultado Financeiro	(89,5)	(110,3)	23,2%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(31,2)	(48,6)	56,1%
(+) Depreciação e Amortização de Ágio	131,3	189,6	44,4%
(-) Equivalência Patrimonial	-	0,3	-
(-) Minoritários	0,0	(0,4)	-1352,7%
EBITDA	345,8	517,1	49,6%
Margem EBITDA (% RL)	28,0%	27,2%	-80 bps

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2024.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2024.

1.	Contexto operacional.....	10
2.	Apresentação das demonstrações financeiras	10
3.	Gestão do risco.....	12
4.	Títulos e valores mobiliários	15
5.	Contas a receber	16
6.	Estoques.....	17
7.	Impostos a recuperar	17
8.	Outros ativos.....	17
9.	Investimentos	18
10.	Imobilizado e Intangível	19
11.	Direito de uso.....	23
12.	Fornecedores	24
13.	Financiamentos	25
14.	Debêntures	26
15.	Arrendamento	27
16.	Obrigações trabalhistas	28
17.	Obrigações e parcelamentos tributários	29
18.	Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	29
19.	Outros passivos	30
20.	Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido.....	31
21.	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	32
22.	Partes relacionadas	36
23.	Patrimônio líquido	38
24.	Benefícios a empregados	39
25.	Receita de prestação de serviços	40
26.	Custo dos serviços prestados.....	41
27.	Despesas gerais e administrativas.....	41
28.	Despesas comerciais	41
29.	Outras despesas operacionais, líquidas	42
30.	Resultado financeiro	42
31.	Lucro por ação - Controladora	43
32.	Informações por segmento de negócios	43
33.	Cobertura de seguros	44
34.	Evento subsequente	44

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2024.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e plataforma digital de saúde. O Grupo está presente em 11 estados brasileiros, incluindo as maiores capitais do Brasil (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília e Belo Horizonte), com 557 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel contando com aproximadamente 23 mil colaboradores e 5 mil médicos.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras ao Conselho de Administração em 26 de abril de 2024 e o Conselho de Administração aprovou as mesmas em 30 de abril de 2024.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

Notas Explicativas**a) Controladas e controlada em conjunto**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/03/2024	31/12/2023
Controladas diretas:		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
CSV - Central Sorológica de Vitória Ltda. (a)	-	99%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
HSB - Hugo Silvano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	60%	60%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclinico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A.	100%	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	-	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	-
Controlada em conjunto:		
ABPF Oncologia S.A.	33,33%	33,33%

(a) Incorporada em 01 de março de 2024 por Instituto Hermes Pardini S.A.

Principais atividades:

Notas Explicativas

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade, infusões, genômica;

Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e *day clinic*;

Grupo IRN: diagnóstico por imagem;

SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;

CPC, Pretti, Bioclínico e Métodos: laboratórios de análises clínicas;

Saúde iD: plataforma de saúde;

CIP e Saha: hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha: centro de serviços de oftalmologia;

Vita: serviços de medicina especializada em ortopedia;

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

ABPF Oncologia: soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nestas Demonstrações Financeiras.

c) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, que visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionadas ao clima, estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma.

3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam

Notas Explicativas

baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos

Ativos Financeiros	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	91.401	-
Títulos e valores mobiliários	-	934.775
Contas a receber	1.733.867	-
Outros créditos opção de compra	18.179	-
Passivos Financeiros		
Fornecedores	(632.446)	-
Arrendamento	(1.389.817)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(3.015)	-
Risco sacado	(8.553)	-
Debêntures	-	(2.807.169)
Parcelamentos tributários	(18.283)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(80.796)	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	(333.007)	(80.604)
Saldos em 31 de março de 2024	(622.470)	(1.952.998)
Em 31 de dezembro de 2023	(864.688)	(1.828.309)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	31/03/2024	31/12/2023
Financiamentos e debêntures, exceto risco sacado	2.810.184	2.797.883
Contas a pagar – Aquisições de empresas	413.611	397.673
Risco sacado	8.553	11.690
Caixa e equivalentes de caixa	(91.401)	(21.920)
Títulos e valores mobiliários	(934.775)	(1.035.695)
Dívida líquida	2.206.172	2.149.631
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.797.462	1.745.669
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	1,23	1,23

(*) LTM (last twelve months ou últimos 12 meses)

c) Riscos financeiros e de mercado

Notas Explicativas

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições através do IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota explicativa 5.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantêm em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do Grupo, cumprimento de cláusulas contratuais, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 31 de março de 2024	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	2.807.169	3.131.801	527.362	532.097	1.702.020	370.322
Arrendamento	1.389.817	1.875.669	301.794	336.100	634.524	603.251
Fornecedores	632.446	632.446	632.446	-	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	413.611	413.611	95.328	156.659	161.624	-
Outros passivos	20.987	20.987	20.985	2	-	-
Risco Sacado	8.553	8.553	8.553	-	-	-
Financiamentos	3.015	3.015	785	2.230	-	-
	5.275.598	6.086.082	1.587.253	1.027.088	2.498.168	973.573

Risco de câmbio

Notas Explicativas

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 31 de março de 2024 é de R\$5.008, o derivativo líquido desta operação é de R\$20.

d) Gestão dos Riscos Operacionais e Ambientais

As políticas de governança de gestão dos riscos operacionais e ambiental, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de Fleury S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

e) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 28 de março de 2024. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma queda nessa taxa de 0,25% a.a.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	10,65%	10,15%	9,65%
Aplicações financeiras – títulos e valores mobiliários	934.775	99.554	94.880	90.206
Debêntures	(2.807.169)	(298.963)	(284.928)	(270.892)
Exposição líquida em CDI	(1.872.394)	(199.409)	(190.048)	(180.686)

4. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	524.605	640.566	914.697	1.016.095
CDB	19.937	19.408	19.937	19.407
Kortex Venture Capital – Fundos de renda fixa	15.655	14.911	141	193
Total	560.197	674.885	934.775	1.035.695
Circulante	524.605	640.566	798.128	902.213
Não circulante	35.592	34.319	136.647	133.482

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 110,70% do CDI em março de 2024 (105,76% em dezembro de 2023).

a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Saldo inicial	674.885	1.207.438	1.035.695	1.413.875
Aplicação	653.171	2.455.328	1.079.418	4.166.126
Combinação de negócios	-	-	-	15.064
Rendimentos	18.220	108.900	29.432	151.273
Resgate	(786.079)	(3.096.781)	(1.209.770)	(4.710.643)
Total	560.197	674.885	934.775	1.035.695

5. Contas a receber

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Valores faturados	744.363	662.379	1.178.251	1.076.437
Valores a faturar	267.735	179.788	620.752	474.497
	1.012.098	842.167	1.799.003	1.550.934
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(41.824)	(21.172)	(65.136)	(43.192)
Total	970.274	820.995	1.733.867	1.507.742
Circulante	970.274	820.995	1.731.049	1.505.194
Não circulante	-	-	2.818	2.548

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de março de 2024, a concentração dos seis principais clientes é de 53,86% do total da carteira (48,89% em 31 de dezembro de 2023).

b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
A vencer	830.350	695.288	1.513.612	1.300.368
Vencidos				
Até 120 dias	117.429	96.676	182.681	170.357
121 a 360 dias	60.776	47.507	92.618	71.688
Acima 361 dias	3.543	2.696	10.092	8.521
Total	1.012.098	842.167	1.799.003	1.550.934

c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Saldo no início do exercício	(21.172)	(12.915)	(43.192)	(14.566)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 25 e 29)	(29.510)	(10.230)	(34.154)	(11.284)
Baixa de títulos incobráveis	8.858	8.650	12.210	9.015
Saldo no fim do período	(41.824)	(14.495)	(65.136)	(16.835)

Notas Explicativas**6. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
"Kits" para diagnósticos	30.158	27.881	64.411	59.645
Materiais auxiliares para laboratório	9.548	9.881	18.634	22.151
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	1.326	1.537	17.155	23.451
Material de enfermagem e coleta	10.886	13.747	13.435	16.810
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.205	3.672	9.879	8.669
Mercadoria para revenda	-	-	2.573	2.499
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.475	1.704
Total	55.123	56.718	127.562	134.929

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
ISS	8.010	7.748	9.131	8.737
ICMS	-	-	2.679	2.562
PIS E COFINS	378	378	2.203	2.107
INSS	279	1.421	2.145	6.874
Total	8.667	9.547	16.158	20.280

8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Adiantamento a fornecedores	10.188	10.069	30.500	30.024
Créditos de funcionários/folha de pagamento	15.223	17.789	23.441	21.318
Custos com obtenção de contratos (a)	22.400	17.853	22.400	17.853
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (b)	-	-	18.179	18.179
Despesas antecipadas (c)	9.569	3.862	13.358	9.519
Antecipação de aluguéis	2.144	3.215	2.144	3.215
Outros créditos a receber	2.291	2.844	3.793	3.984
Total	61.815	55.632	113.815	104.092
Circulante	30.717	26.299	64.503	56.535
Não circulante	31.098	29.333	49.312	47.557

(a) Refere-se a um acordo de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

(b) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e vendedores, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

(c) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros e fianças.

Notas Explicativas**9. Investimentos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Controlada direta/indireta	4.234.008	4.173.900	7.942	21.834
Investidas do Fundo Kortex	-	-	29.311	27.882
ABF Oncologia (JV)	14.143	14.491	14.839	14.491
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Outras participações	4.913	5.312	4.913	5.312
Total	4.265.064	4.205.703	69.005	81.519

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado do período
Fleury CPMA	31/03/2024	100%	1.021.594	963.567	8.507
	31/12/2023	100%	1.021.594	955.060	(9.418)
Grupo Hermes Pardini	31/03/2024	100%	1.166.065	1.429.974	56.268
	31/12/2023	100%	1.166.065	1.400.143	116.968
Grupo CIP (incluindo Saha)	31/03/2024	100%	79.611	150.498	6.791
	31/12/2023	100%	79.611	143.707	37.211
Métodos	31/03/2024	100%	2.336	8.332	2.041
	31/12/2023	100%	2.336	6.854	5.266

Movimentação dos saldos de investimentos:**Controladora – Investidora Fleury S.A.:**

Investidas	Saldo em 31/12/2023	Equivalência Patrimonial	Realização mais e menos valia	Realização processos judiciais possíveis	Outras movimentações	Saldo em 31/03/2024
Fleury CPMA	955.075	8.507	-	-	-	963.582
Grupo IHP	2.916.585	56.268	(14.749)	1.373	-	2.959.477
Grupo CIP	269.413	6.791	(20)	-	-	276.184
Métodos	32.827	2.041	(103)	-	-	34.765
ABPF Oncologia	14.491	(348)	-	-	-	14.143
Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Outros	5.312	-	-	-	(399)	4.913
	4.205.703	73.259	(14.872)	1.373	(399)	4.265.064

Notas Explicativas**Movimentação Consolidado:**

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2023	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Mais valia - NE 10	Outras Movimentações	Saldo em 31/03/2024
Fleury S.A.	ABPF Oncologia	14.491	-	(348)	-	-	14.143
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros	5.312	-	-	-	(399)	4.913
Kortex	Diversos	27.882	1.254	-	-	175	29.311
Fleury/CPMA	Adquiridas	21.834	-	-	(12.492)	(704)	8.638
Total Consolidado		81.519	1.254	(348)	(12.492)	(928)	69.005

10.Imobilizado e Intangível**a) Composição do saldo imobilizado**

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/03/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	926.971	(508.206)	418.765	401.322
Benfeitorias imóveis terceiros	20	632.462	(408.315)	224.147	221.511
Instalações	10	346.779	(280.390)	66.389	64.888
Imobilizado em andamento	-	40.936	-	40.936	70.469
Equipamentos informática	20	121.761	(98.712)	23.049	24.830
Imóveis	2	27.760	(7.889)	19.871	19.988
Móveis e utensílios	10	55.982	(41.836)	14.146	13.979
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	730	(641)	89	90
Total		2.167.018	(1.345.989)	821.029	830.714

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/03/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	1.583.531	(866.650)	716.881	707.548
Benfeitorias imóveis terceiros	20	892.611	(514.514)	378.097	377.489
Instalações	10	397.088	(323.612)	73.476	71.956
Equipamentos informática	20	195.902	(152.876)	43.026	45.784
Imobilizado em andamento	-	43.713	-	43.713	73.035
Móveis e utensílios	10	109.911	(72.509)	37.402	38.380
Imóveis	2	27.761	(7.890)	19.871	19.987
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	3.826	(3.241)	585	676
Total		3.267.980	(1.941.292)	1.326.688	1.348.492

Notas Explicativas**b) Movimentação do imobilizado**

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidos	Depreciação	Reclass. /Transf.	Saldo em 31/03/2024
Máq. e equipamentos	401.322	1.466	(65)	(15.193)	31.235	418.765
Benf. imóveis terceiros	221.511	12.125	-	(15.865)	6.376	224.147
Instalações	64.888	1.004	-	(2.933)	3.430	66.389
Imobilizado andamento	70.469	12.541	-	-	(42.074)	40.936
Equip. informática	24.831	112	-	(2.247)	353	23.049
Imóveis	19.987	-	(3)	(113)	-	19.871
Móveis e utensílios	13.979	91	-	(604)	680	14.146
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Veículos	90	-	-	(1)	-	89
Total	830.714	27.339	(68)	(36.956)	-	821.029

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/03/2023
Máq. e equipamentos	382.551	924	(646)	(15.910)	34.653	401.572
Benf. imóveis terceiros	144.712	1.624	(15)	(18.284)	106.919	234.956
Instalações	53.257	4.838	(88)	(6.849)	16.844	68.002
Imobilizado andamento	176.380	20.807	(44)	-	(162.729)	34.414
Equip. Informática	30.258	3.024	-	(2.507)	323	31.098
Imóveis	20.645	-	-	(117)	1	20.529
Móveis e utensílios	11.877	9	(139)	(557)	3.989	15.179
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Veículos	62	-	-	(3)	-	59
Total	833.379	31.226	- 932	- 44.227	-	819.446

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Mais /(menos) valia	Saldo em 31/03/2023
Máq. e equipamentos	428.723	1.084	(646)	(17.704)	35.182	(24)	446.615
Benf. imóveis terceiros	170.578	2.580	(15)	(19.877)	107.506	-	260.772
Instalações	58.838	4.853	(88)	(7.084)	16.866	-	73.385
Equip. Informática	35.355	3.047	-	(3.098)	326	(10)	35.620
Imobilizado andamento	177.790	21.229	(44)	-	(163.885)	-	35.090
Móveis e utensílios	19.472	325	(139)	(866)	4.005	(10)	22.787
Imóveis	20.645	-	-	(116)	-	-	20.529
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	845	-	-	(165)	-	-	680
Total	925.883	33.118	(932)	(48.910)	-	(44)	909.115

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. /Transf.	Saldo em 31/03/2024
Máq. e equipamentos	707.548	10.462	(30)	(32.794)	31.695	716.881
Benf. imóveis terceiros	377.489	14.229	(92)	(20.084)	6.555	378.097
Instalações	71.956	1.081	-	(3.025)	3.464	73.476
Equip. informática	45.784	673	(14)	(3.778)	361	43.026
Imobilizado andamento	73.035	13.433	-	-	(42.755)	43.713
Móveis e utensílios	38.380	249	(15)	(1.892)	680	37.402
Imóveis	19.987	-	(3)	(113)	-	19.871
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Veículos	676	-	(36)	(55)	-	585
Total	1.348.492	40.127	(190)	(61.741)	-	1.326.688

c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 31/03/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio	-	1.817.692	(44.413)	1.773.279	1.773.279
Licenças e softwares	20	774.220	(619.200)	155.020	168.127
Intangível em andamento	-	140.222	-	140.222	139.790
Marcas e patentes	7	91.018	(10.802)	80.216	80.300
Produtos desenvolvidos	3	6.690	-	6.690	6.690
Total		2.829.842	(674.415)	2.155.427	2.168.186

Consolidado	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 31/03/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio	-	4.268.718	(45.213)	4.223.505	4.223.505
Marcas e patentes	7	755.494	(21.108)	734.386	722.819
Licenças e softwares	20	993.549	(711.765)	281.784	303.321
Intangível em andamento	-	158.349	-	158.349	160.211
Produtos desenvolvidos	3	14.607	(1.710)	12.897	9.634
Contratos de clientes	10	553.931	(210.487)	343.444	352.391
Pontos Comerciais (Pardini)	10	42.743	(8.192)	34.551	35.619
Contrato de não competição	7	868	(864)	4	6
Total		6.788.259	(999.339)	5.788.920	5.807.506

Notas Explicativas**c) Movimentação do intangível**

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Ágio	1.773.279	-	-	1.773.279
Licenças e softwares	168.127	22.536	(35.643)	155.020
Intangível em andamento	139.790	432	-	140.222
Marcas e patentes	80.300	-	(84)	80.216
Produtos desenvolvidos	6.690	-	-	6.690
Total	2.168.186	22.968	(35.727)	2.155.427

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação	Saldo em 31/03/2023
Ágio rentabilidade futura	1.467.728	-	-	-	-	1.467.728
Licenças e softwares	181.891	8.574	(27)	(29.906)	-	160.532
Intangível em andamento	89.255	23.021	-	-	-	112.276
Marcas	3.390	-	-	(84)	5.309	8.615
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	6.690
Total	1.748.954	31.595	(27)	- 29.990	5.309	1.755.841

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. /Trans.	Mais valia NE 09	Saldo em 31/03/2024
Ágio	4.223.505	-	-	-	-	-	4.223.505
Marcas e patentes	722.819	-	-	(926)	-	12.493	734.386
Licenças e softwares	303.321	24.390	(298)	(46.478)	849	-	281.784
Intangível em andamento	160.211	2.663	(187)	-	(4.338)	-	158.349
Produtos desenvolvidos	9.634	89	(1)	(314)	3.489	-	12.897
Contratos de clientes	352.391	-	-	(8.947)	-	-	343.444
Pontos Comerciais (Pardini)	35.619	-	-	(1.068)	-	-	34.551
Contrato de não competição	6	-	-	(2)	-	-	4
Total	5.807.506	27.142	(486)	(57.735)	-	12.493	5.788.920

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Aquisição	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. /Trans.	Mais/menos valia	Saldo em 31/03/2023
Ágio rentabilidade futura	2.566.748	(14.376)	-	-	-	-	-	2.552.372
Marcas	247.544	-	-	-	(84)	-	(1.743)	245.717
Licenças e softwares	241.922	-	9.464	(27)	(33.940)	5.223	-	222.642
Intangível em andamento	96.087	-	28.125	-	-	(5.223)	-	118.989
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	-	-	6.690
Contratos de clientes	735	-	-	-	(98)	-	2	639
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	-	(24)	176
Total	3.159.926	(14.376)	37.589	(27)	(34.122)	-	(1.765)	3.147.225

11.Direito de uso**a) Composição**

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 31/03/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Imóveis	13	1.272.689	(559.915)	712.774	739.420
Máquinas e equipamentos	20	178.790	(91.034)	87.756	95.559
Equipamentos informática	25	38.938	(27.841)	11.097	12.534
Veículos	50	19.255	(15.201)	4.054	5.041
Total		1.509.672	(693.991)	815.681	852.554

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 31/03/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Imóveis	13	1.793.617	(756.230)	1.037.387	1.068.354
Máquinas e equipamentos	20	334.798	(163.267)	171.531	180.711
Equipamentos informática	25	58.217	(34.006)	24.211	26.072
Veículos	50	45.795	(29.221)	16.574	19.958
Total		2.232.427	(982.724)	1.249.703	1.295.095

b) Movimentação

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Imóveis	739.420	5.334	238	(32.218)	712.774
Máquinas e equipamentos	95.559	-	-	(7.803)	87.756
Equipamentos informática	12.534	-	-	(1.437)	11.097
Veículos	5.041	-	-	(987)	4.054
Total	852.554	5.334	238	(42.445)	815.681

Notas Explicativas

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/03/2023
Imóveis	808.832	15.514	10.496	(29.528)	(25.129)	780.185
Máquinas e equipamentos	83.800	43.777	-	(8.485)	-	119.092
Equipamentos informática	19.048	2.070	-	(2.590)	(857)	17.671
Veículos	7.823	1.321	-	(1.154)	-	7.990
Total	919.503	62.682	10.496	(41.757)	(25.986)	924.938

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Amortização	Baixas	Outras movimentações	Saldo em 31/03/2024
Imóveis	1.068.354	19.952	807	(50.167)	(1.319)	(240)	1.037.387
Máquinas e equipamentos	180.711	6.698	91	(15.046)	(923)	-	171.531
Equipamentos informática	26.072	539	2	(2.393)	(9)	-	24.211
Veículos	19.958	2.325	(53)	(2.472)	(3.184)	-	16.574
Total	1.295.095	29.514	847	(70.078)	(5.435)	(240)	1.249.703

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Aquisição	Adição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/03/2023
Imóveis	908.678	3.717	15.514	11.151	(35.777)	(25.129)	878.154
Máquinas e equipamentos	86.683	821	43.777	-	(8.667)	-	122.614
Equipamentos informática	19.103	-	2.078	-	(2.624)	(857)	17.700
Veículos	7.823	-	1.404	-	(1.162)	-	8.065
Total	1.022.287	4.538	62.773	11.151	(48.230)	(25.986)	1.026.533

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Material direto e intermediação de exames	108.197	76.597	298.155	242.639
Serviços médicos	61.591	60.733	119.485	109.598
Bens imóveis e utilidades	40.250	37.102	54.850	62.627
Serviços de terceiros	18.547	18.844	45.305	53.162
Gastos gerais	20.846	12.041	39.677	25.154
Fornecedores imobilizado - Capex	28.909	66.188	35.454	80.211
TI e telecomunicações	22.840	18.628	30.459	30.056
Assuntos institucionais e legais	5.127	5.130	4.573	7.483
Marketing	3.742	7.797	4.488	9.483
Total	310.049	303.060	632.446	620.413

Notas Explicativas**13. Financiamentos****Captação – Consolidado**

Modalidade	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado R\$	Vencimento Final
FINEP	5,00% a.a.	31/10/2018	5.600	15/02/2028

Adicionalmente, a Companhia mantém operação de risco sacado principalmente com o Banco Itaú (Controladora) cuja movimentação foi:

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2023	Novos contratos/ Liquidação	Saldo em 31/03/2024
Risco sacado	10.162	(3.115)	7.047

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2022	Novos contratos/ Liquidação	Saldo em 31/03/2023
Risco sacado	12.051	(3.698)	8.353

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

	Saldo em 31/12/2023	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações (a)	Saldo em 31/03/2024
Risco sacado	11.690	-	-	-	(3.137)	8.553
FINEP	3.204	50	(47)	(192)	-	3.015
Total	14.894	50	(47)	(192)	(3.137)	11.568
Circulante	12.473					9.338
Não circulante	2.421					2.230

(a) Refere-se a movimentações do período, considerando liquidações/baixa e novas contratações.

	Saldo em 31/12/2022	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/03/2023
Risco sacado	12.074	-	-	-	(3.699)	8.375
BNDES FINAME	465	3	(3)	(139)	-	326
Outros Financiamentos	299	-	-	(105)	-	194
Total	12.838	3	(3)	(244)	(3.699)	8.895

Notas Explicativas**14. Debêntures****a) Composição Controladora**

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez-24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série	1.000	250.000	jul-25	CDI + 1,35% a. a	250.000
6ª Emissão – 2ª Série	1.000	375.000	jul-26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2023	Juros incurridos	Juros pagos	Amortização Comissão	31/03/2024
5ª Emissão – 1ª Série	200.758	5.717	-	-	206.475
5ª Emissão – 2ª Série	301.165	8.799	-	-	309.964
6ª Emissão – 1ª Série	266.246	7.420	(16.900)	-	256.766
6ª Emissão – 2ª Série	399.649	11.268	(25.642)	-	385.275
6ª Emissão – 3ª Série	400.114	11.499	(26.128)	-	385.485
7ª Emissão – 1ª Série	358.267	10.599	-	-	368.866
7ª Emissão – 2ª Série	358.395	10.779	-	-	369.174
8ª Emissão – Série única	511.431	14.979	-	-	526.410
Comissões (5a. 6a. 7a e 8a Emissão)	(1.346)	-	-	100	(1.246)
Total	2.794.679	81.060	(68.670)	100	2.807.169
Circulante	295.622				308.025
Não Circulante	2.499.057				2.499.144

Os vencimentos das parcelas no passivo não circulante, em 31 de março de 2024 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 1ª Série	6ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	8ª Emissão Série única	Consolidado
2025	100.000	250.000	-	-	-	-	-	350.000
2026	100.000	-	375.000	-	-	-	-	475.000
2027	100.000	-	-	-	350.000	-	250.000	700.000
2028	-	-	-	375.000	-	-	250.000	625.000
2029	-	-	-	-	-	350.000	-	350.000
Total	300.000	250.000	375.000	375.000	350.000	350.000	500.000	2.500.000

Notas Explicativas

Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 31 de março de 2024, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de covenants.

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 14 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

15.Arrendamento

Em 31 de março de 2024, os passivos de arrendamento são como segue:

a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Até 1 ano	249.335	250.797	392.260	390.538
Acima de 1 ano	1.153.285	1.206.409	1.598.165	1.667.407
	1.402.620	1.457.206	1.990.425	2.057.945
(-) Encargos financeiros futuros	(487.295)	(506.890)	(600.608)	(626.469)
Valor presente dos pagamentos mínimos	915.325	950.316	1.389.817	1.431.476
Circulante	171.463	169.531	277.296	272.067
Não circulante	743.862	780.785	1.112.521	1.159.409

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2024 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2025	60.666	296.492
2026	226.546	416.952
2027 em diante	456.650	399.077
Total	743.862	1.112.521

Notas Explicativas

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	950.316	1.431.476
Realização ajuste a valor presente	22.552	32.202
Novos contratos	5.334	29.514
Atualização Monetária	238	847
Baixa	-	(5.094)
Amortização Juros	(22.517)	(30.892)
Amortização principal	(40.598)	(68.565)
Outras movimentações	-	329
Saldo em 31/03/2024	915.325	1.389.817

b) Taxa de Desconto:

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de março de 2024 estão demonstradas abaixo:

	Taxas a.a.
Prazo contratos	Consolidado
Entre 1 e 5 anos	6,67%
Entre 6 e 10 anos	7,22%
Mais de 10 anos	7,43%

c) Impacto no resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Depreciação do direito de uso	42.445	41.757	70.077	48.230
Apropriação de juros dos arrendamentos	22.552	24.838	32.202	27.560
Resultado de baixa no período	-	25.986	5.435	25.986

16. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Provisão de férias e encargos	80.194	82.221	137.655	140.649
Salários e encargos sociais a recolher	31.943	27.599	53.057	48.505
Provisão participação nos resultados	16.879	55.740	28.065	78.553
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	15.798	-	26.518	-
Provisão Assistência Médica	16.552	16.552	16.522	16.521
Comissão e bônus	13.838	33.617	15.114	36.632
Provisão horas extras	2.294	7.698	3.304	10.491
Outros	1.639	3.078	5.573	7.638
	179.137	226.505	285.808	338.989

Notas Explicativas**17. Obrigações e parcelamentos tributários**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
ISS s/ faturamento	22.049	18.667	42.196	36.637
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	2.927	3.871	17.627	20.626
PIS/COFINS s/ faturamento	4.891	660	11.499	6.824
PIS, COFINS e CSRF	2.855	2.859	4.457	4.782
IRRF	1.470	1.431	2.468	2.666
INSS retido	908	976	1.162	1.215
Outros	1.530	1.533	3.037	3.195
Total	36.630	29.997	82.446	75.945
Circulante	35.277	28.522	70.697	63.016
Não circulante	1.353	1.475	11.749	12.929

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2024, são como segue:

	Consolidado
2025	5.407
2026	1.487
2027 em diante	4.855
Total	11.749

18. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
SAHA	-	-	102.225	100.606
IACS	-	-	80.604	69.325
Marcelo Magalhães	37.571	36.440	37.571	36.440
Vita	-	-	24.898	20.645
Diagmax (a)	19.941	19.429	19.941	19.429
Lafe (a)	-	-	19.304	23.324
LPA	-	-	17.090	16.653
CIP	16.218	15.803	16.218	15.803
Moacir	-	-	12.165	11.854
CSV	-	-	10.851	10.588
Bioclinico	-	-	10.837	10.560
Outros (a)	9.768	9.588	61.907	62.446
Total	83.498	81.260	413.611	397.673
Circulante	4.492	4.529	95.328	31.097
Não circulante	79.006	76.731	318.283	366.576

(a) Do montante descrito nestas linhas, R\$ 69.414 estão retidos dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificadas como títulos e valores mobiliários (nota 4).

Notas Explicativas

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Saldo inicial	81.260	88.428	397.673	316.664
Aquisições de empresas	-	45.984	-	22.052
Passivos de empresas adquiridas	-	-	-	197.673
Atualização monetária	2.960	8.429	20.364	33.903
Pagamentos	(19)	(53.195)	(2.317)	(126.265)
Outros	(703)	(8.386)	(2.109)	(46.354)
Saldo final	83.498	81.260	413.611	397.673

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	4.151	75.716
2026	19.941	80.943
2027 em diante	54.914	161.624
Total	79.006	318.283

19.Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Adiantamento de clientes	-	-	10.007	26.371
Outras contas a pagar	6.281	6.221	7.943	7.886
Receita antecipada (Folha Bradesco)	2.337	-	2.337	-
Reembolsos funcionários	699	360	700	377
Total	9.317	6.581	20.987	34.634
Circulante	9.317	6.563	20.985	34.616
Não circulante	-	18	2	18

Notas Explicativas**20.Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido****a) Composição**

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	35.622	34.986	636	47.850	46.398	1.452
Prejuízo fiscal	-	-	-	47.371	46.675	696
Provisão para riscos judiciais	18.169	15.556	2.613	23.327	20.397	2.930
Diferença Fiscal x Contábil - depreciação	23.293	19.733	3.560	23.293	19.733	3.560
Perdas com glosas e inadimplência	14.220	7.199	7.021	21.211	13.040	8.171
Linearização da taxa efetiva	20.366	-	20.366	20.366	-	20.366
Provisões Trabalhistas	9.657	13.269	(3.612)	13.460	20.232	(6.772)
Atualização - Contas a pagar aquisições	5.378	4.617	761	13.332	11.450	1.882
Provisão de participação nos lucros	5.739	18.952	(13.213)	9.291	26.395	(17.104)
Provisão incentivos de longo prazo	5.626	10.563	(4.937)	8.274	10.563	(2.289)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(488.794)	(480.850)	(7.944)	(627.099)	(613.396)	(13.703)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	15.112	10.494	4.618	(142.543)	(147.227)	4.684
Outros	(20)	32	(52)	(777)	(437)	(340)
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(335.632)	(345.449)	9.817	(542.644)	(546.177)	3.533

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:

	Controladora	Consolidado
Saldo inicial em 31/12/2023	(345.449)	(546.177)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	9.817	3.533
Passivo fiscal diferido, líquido	(335.632)	(542.644)

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 31 de março de 2024.

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
SantéCorp Ltda.	24.171	-	-	24.171
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	2.054	-	-	2.054
Laboratório Padrão S.A.	1.933	-	-	1.933
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.843	-	-	1.843
Laboratório de Dr. Paulo Azevedo Ltda. (LPA)	1.342	-	-	1.342
Outras empresas	2.766	-	-	2.766
Subtotal ativo diferido	34.109	-	-	34.109
Fleury S.A.	142.506	(478.138)	(335.632)	(335.631)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	40.539	(154.541)	-	(114.002)
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	27.094	(114.524)	-	(87.430)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	28.685	(67.655)	-	(38.970)
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	-	(720)	-	(720)
Subtotal passivo fiscal diferido, líquido	238.824	(815.578)	(335.632)	(576.753)
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	272.935	(815.578)	(335.632)	(542.642)

Notas Explicativas

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	90.952
Acima de 12 meses	181.983
Total	272.935

b) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Lucro antes IRPJ e CSLL	184.389	116.406	216.956	124.979
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(62.692)	(39.578)	(73.765)	(42.493)
Efeito Linearização da taxa efetiva	20.366	8.559	20.275	8.559
Efeito Empresa Lucro Presumido	-	-	2.003	1.229
Equivalência patrimonial	24.908	7.220	118	-
Outras exclusões permanentes, líquidas	988	1.245	2.727	1.550
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(16.430)	(22.554)	(48.642)	(31.155)
Corrente	(26.247)	(19.073)	(52.175)	(30.206)
Diferido	9.817	(3.481)	3.533	(949)
Taxa efetiva - %	8,91%	19,37%	22,42%	24,93%

21.Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Tributários	22.328	20.476	36.543	33.479
Cíveis	11.414	5.807	28.737	24.938
Trabalhistas	19.695	19.470	23.630	23.116
Subtotal	53.437	45.753	88.910	81.533
Menos Valia de processos judiciais	-	-	121.014	120.612
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.258)	(39.871)	(42.272)	(40.806)
Total	13.179	5.882	167.652	161.339
Depósitos judiciais (processos possíveis e remotos – Classificados como ativo não circulante)	(18.017)	(18.065)	(25.755)	(25.856)

Notas Explicativas**b) Movimentação consolidado**

	Saldo em 31/12/2023	Adição/ Reversão	Realização menos valia	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 31/03/2024
Tributários	33.479	(1.851)	-	4.074	841	36.543
Cíveis	24.938	(306)	-	(271)	4.376	28.737
Trabalhistas	23.116	(605)	-	257	862	23.630
Subtotal	81.533	(2.762)	-	4.060	6.079	88.910
Menos Valia de processos judiciais	120.612	-	(1.373)	1.775	-	121.014
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.806)	-	-	(2.520)	1.054	(42.272)
Total	161.339	(2.762)	(1.373)	3.315	7.133	167.652

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:**Tributários**

A Companhia possui processos tributários que somam R\$36.543, dos quais o principal tema tributário diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$17.052 em 31 de março de 2024 (R\$ 16.981 em 31 de dezembro de 2023).

Temos, ainda, processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2023, que envolvem a discussão sobre compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PERDCOMPs nos exercícios de 2011 a 2022, com provisão em 31 de março de 2024 no montante de R\$3.300 (R\$3.210 em 31 de dezembro 2023).

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$28.737 em 31 de março de 2024 (R\$23.570 em 31 de dezembro de 2023). Os processos de natureza cível provisionados como perda provável, são aqueles em que há evidências que corroboram para a provável ocorrência de desembolso da Companhia. Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discutem possíveis falhas na prestação de serviço.

Trabalhista

Em 31 de Março de 2024, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$23.630 (R\$23.088 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R\$21.253 (R\$22.629 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R\$1.891 (R\$1.479 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos

Notas Explicativas

judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$486 (R\$276 em 31 de dezembro de 2023).

d) Processos classificados como risco de perda possível

Em 31 de março de 2024, o montante consolidado era de aproximadamente R\$644.240 (R\$614.650 em 31 de dezembro de 2023).

Os processos administrativos e judiciais de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$419.694 (R\$394.634 em 31 de dezembro de 2023) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos federais de natureza diversa, tributos estaduais e tributos municipais.

No âmbito fiscal federal temos processos judiciais e administrativos que discutem: (i) tributos federais que somam R\$220.982 (R\$201.736 em 31 de dezembro de 2023), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$27.994 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em Agosto de 2009). Temos, ainda, o montante de R\$70.295 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$58.406 (R\$60.245 em 31 de dezembro de 2023), e (iii) tributos federais de natureza diversa, que somam R\$11.888 (R\$15.442 em 31 de dezembro de 2023).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$6.498 (R\$9.715 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$121.920 (R\$104.347 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$116.237 (R\$116.853 em 31 de dezembro de 2023), sendo R\$53.735 (R\$46.094 em 31 de dezembro de 2023) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$62.502 (R\$70.759 em 31 de dezembro de 2023).

Em 31 de Março de 2024, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$108.309 (R\$103.162 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R\$83.548 (R\$79.073 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$24.352 (R\$23.810 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$409 (R\$279 em 31 de dezembro de 2023).

Ações civis públicas

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento

Notas Explicativas

da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, sendo que o TRT, reconhecendo a comprovação de esforços envidados pela empresa, manteve a improcedência da ação. Do acórdão o Ministério Público do Trabalho opôs embargos de declaração, que aguardam julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. Aguarda-se encerramento da instrução e julgamento.

A Companhia foi citada em Ações Coletivas movidas pelo Sindicato dos Empregados e Técnicos em Laboratórios, Bancos de Sangue e Análises Clínicas do Estado de Minas Gerais ("SINTRALAB/MG"), todas em trâmite perante a Justiça do Trabalho de Minas Gerais, e nas quais pretende a condenação do Instituto Hermes Pardini ("IHP") ao pagamento de adicional de insalubridade e entrega de Perfil Profissiográfico Previdenciário, para os empregados e ex-empregados. A Companhia apresentará oportunamente suas defesas e comprovará a improcedência dos pedidos.

Notas Explicativas

22.Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Controladora							
Empresas	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/03/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Cielo	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.508	47	4	8.751	(29.244)	(26.872)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	411	409	(1.579)	(1.585)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	501	16.890	(18.517)	(28.029)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	228.167	432.288	2.337	5.152	4.435	25.512
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	-	-	253	254	(761)	(625)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	148	149	(644)	(558)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.651	5.621	7.216	7.542	(419)	(393)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	6.364	8.909	9.486	10.262	(875)	(896)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.438	13.214	15.086	16.044	(1.318)	(1.286)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	182.396	192.770	200.431	201.395	(7.541)	(7.618)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	12.000	-	-	-	(94)	(217)
CPC Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	123	81	-	-	295	290
Fleury CPMA S. A	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	1.148	897	-	-	2.776	2.768
IRN Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	6
Metodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia LTDA	Processamento de exames - Análises Clínicas	5	211	-	-	38	-
Instituto Hermes Pardini S. A	Processamento de exames - Análises Clínicas	1.226	386	-	-	1.829	-
Laboratório Pretti Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	39	700	-	-	53	980
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	26	459	-	-	77	613
Saude iD	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	18	25	-	-	51	258
Instituto Hermes Pardini S/A	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	21	17	-	-	46	-
Santecorp Holding Ltda	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	38	85	-	-	128	250
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	22	19	-	-	59	154
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A.	Sublocação	54	-	-	-	143	-
Vita Clínicas Medicina Especializada LTDA	Sublocação	23	285	-	-	69	-
CIP - Centro de Infusões Pacaembu LTDA	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	75	-	-	-	94
Vita Clínicas Medicina Especializada LTDA	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	94
Clinica Oftalmologia São Lucas Ltda. - Retina Clinic	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	75	-	-	-	-
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	75	-	-	-	-
		448.267	656.239	235.873	266.848	(50.993)	(37.060)

Notas Explicativas

Consolidado							
Empresas	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/03/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Cielo	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.704	47	4	9.087	(30.617)	(27.823)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	411	410	(1.602)	(1.607)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	501	16.896	(18.565)	(28.149)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	543.353	693.917	12.344	26.371	7.422	29.283
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	-	-	264	264	(792)	(644)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	148	149	(644)	(558)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.651	5.621	7.216	7.542	(419)	(393)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	6.364	8.909	9.486	10.262	(875)	(896)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.438	13.214	15.086	16.044	(1.318)	(1.286)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	182.396	192.770	200.431	201.395	(7.541)	(7.618)
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	13.619	14.372	16.321	17.014	(1.020)	(1.764)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.700	5.242	5.230	5.780	(630)	-
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.386	2.328	2.587	2.516	(130)	-
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.575	3.734	4.585	4.737	(247)	-
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	41.794	44.104	49.962	52.082	(3.112)	-
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.336	9.141	10.107	9.865	(508)	-
Villa de Migliori Participações Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	21.855	22.456	22.613	23.020	(1.095)	-
		846.171	1.015.855	357.296	403.434	(61.693)	(41.455)

Notas Explicativas

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 10% em 31 de março de 2024 (16% em 31 de março de 2023).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a ABPF Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 26 de abril de 2024 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	31/03/2024	31/03/2023
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	7.135	6.130
Salários, encargos e benefícios	3.112	2.949
Bônus e participação nos resultados	1.606	1.424
Remuneração baseada em ações	2.356	1.722
Benefícios pós-emprego	61	35
Conselho	2.718	2.778
Salários, encargos e benefícios	2.718	2.778
Total	9.853	8.908

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$16.134 no período findo em 31 de março de 2024 (R\$22.756 em 31 de março de 2023).

23. Patrimônio líquido

a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social.

O capital social em 31 de março de 2024, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029, não houve movimentação no período.

b) Reserva estatutária

Notas Explicativas

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2023, e serão retidos o montante de R\$ 84.752, previamente aprovado pelo Conselho de Administração, e destinados à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

c) Dividendos adicionais

Em 07 de março de 2024, o Conselho de Administração ad referendum da Assembleia aprovou o pagamento de dividendos aos acionistas, no valor bruto de R\$80.536 milhões relativos ao exercício de 2023, o pagamento ocorreu em 01 de abril de 2024. Em 26 de abril, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ratificou a aprovação.

d) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 17 de novembro de 2023, foi aprovado o programa de recompra de até 1.765.113 ações ordinárias de Fleury S.A., para manutenção em tesouraria, sem redução do capital social da Companhia.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no exercício de 2024:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2023	2.150.089	18,35	39.462
Entrega ações- Incentivos de longo prazo	(548.802)	22,43	(12.312)
Saldo em 31/03/2024	1.601.287	16,96	27.150

24. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2024 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 693 (R\$ 445 em 31 de março de 2023), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

b) Incentivos de longo prazo

O Grupo Fleury oferece aos executivos, planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do período durante o prazo no qual o direito é adquirido.

Em 28 de março de 2024 o valor de mercado de cada ação era R\$ 15,00 (R\$ 18,04 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

		2018	
		10-mai	20-jun
Saldo em 31/03/2024	Opções	226.875	29.375
	Preço médio exercício	27,66	26,24

(i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018

Foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo.

Em 31 de março de 2024, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$46 em despesas gerais administrativas referente ao plano de opções de ações (R\$38 em 31 de março de 2023).

(ii) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração. O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

	Vesting em 48 meses			
	Outorga em 10/08/2023	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	24,60%	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%	4,78%

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 25 - Benefícios a empregados das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

25.Receita de prestação de serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita Bruta	1.151.245	1.081.429	2.055.579	1.330.406
Impostos	(70.213)	(66.198)	(126.652)	(81.579)
Glosas	(20.094)	(9.426)	(21.180)	(9.680)
Abatimentos	(1.789)	(1.550)	(3.299)	(2.324)
Receita Líquida	1.059.149	1.004.255	1.904.448	1.236.823

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 32 - Informações por segmento de negócios.

Notas Explicativas**26.Custo dos serviços prestados**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Pessoal e serviços médicos	(339.402)	(343.413)	(558.172)	(415.399)
Material direto e intermediação de exames	(126.514)	(120.695)	(397.723)	(200.614)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(142.583)	(139.784)	(232.772)	(157.275)
Depreciação e amortização	(98.493)	(92.580)	(147.107)	(103.719)
Gastos Gerais	(1.252)	(2.076)	(3.425)	(3.145)
Total	(708.244)	(698.548)	(1.339.199)	(880.152)

27.Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Pessoal e benefícios	(66.903)	(64.189)	(89.783)	(71.470)
Depreciação e amortização	(16.641)	(23.395)	(42.447)	(27.542)
TI e telecomunicações	(3.074)	(1.936)	(20.909)	(3.823)
Assuntos institucionais e legais	(9.959)	(4.023)	(12.582)	(6.919)
Serviços de terceiros	(2.937)	(7.174)	(6.493)	(8.579)
Bens imóveis e utilidades	(3.590)	(6.358)	(5.598)	(7.398)
Outras despesas gerais e adm.	(6.524)	(4.948)	(4.597)	(6.187)
Total	(109.628)	(112.023)	(182.409)	(131.918)

28.Despesas comerciais

Os valores apresentados abaixo decorrem, principalmente, da operação de Hermes Pardini que expandiu de forma relevante o negócio Lab-to-Lab da Companhia e consequentemente os esforços comerciais junto aos laboratórios parceiros.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Pessoal e benefícios	(2.026)	(2.335)	(19.038)	(2.296)
Marketing	(5.235)	(5.441)	(9.280)	(6.498)
Outras comerciais	(119)	(283)	(6.398)	(283)
Total	(7.380)	(8.059)	(34.716)	(9.077)

Notas Explicativas**29.Outras despesas operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Provisão / perdas com insolventes	(9.416)	(814)	(12.974)	(1.604)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(873)	(208)	(1.389)	(253)
Resultado na alienação de investimentos	51	(4.259)	(389)	(46)
Resultado na baixa/venda de ativos	154	428	(230)	462
Outras receitas (despesas)	(4.755)	(666)	(5.563)	283
Total	(14.839)	(5.519)	(20.545)	(1.158)

30.Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	18.220	36.854	22.320	39.515
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	6.913	4.555
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	2.960	1.844	5.557	2.088
Variação cambial	344	367	3.169	894
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	25	72	39	72
Outros	(997)	(1.822)	(1.532)	(2.116)
Total	20.552	37.315	36.466	45.008
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures	(81.059)	(89.123)	(81.059)	(89.123)
Juros de arrendamento	(22.552)	(24.676)	(32.202)	(27.398)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(2.360)	(3.415)	(19.673)	(12.324)
Atualização monetária de processos judiciais	(5.890)	(1.494)	(7.133)	(1.637)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(26)	(42)	(969)	(173)
Variação cambial	(52)	(68)	(107)	(68)
Instrumentos financeiros derivativos	68	(459)	68	(459)
Outras	(1.737)	(2.666)	(5.666)	(3.365)
Total	(113.608)	(121.943)	(146.741)	(134.547)
Resultado financeiro líquido	(93.056)	(84.628)	(110.275)	(89.539)

Notas Explicativas**31. Lucro por ação - Controladora**

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o exercício conforme plano de opção de compra de ações.

	31/03/2024	31/03/2023
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	167.959	93.852
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	545.509.837	366.541.538
Lucro básico por ação – R\$	0,31	0,26
(+) Ajuste por opções de compra de ações	64.176	56.600
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	545.574.013	366.598.138
Lucro diluído por ação – R\$	0,31	0,26

32. Informações por segmento de negócios

Em 31 de março de 2024, a Administração do Grupo Fleury efetuava análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 31/03/2024		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	1.274.786	629.662	1.904.448
EBITDA	442.672	74.461	517.133
Equivalência patrimonial	-	(348)	(348)
Depreciação e amortização	-	-	(189.554)
Resultado financeiro	-	-	(110.275)
LAIR	-	-	216.956

	Período findo em 31/03/2023		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	986.610	250.213	1.236.823
EBITDA	336.985	8.795	345.780
Equivalência patrimonial	-	-	-
Depreciação e amortização	-	-	(131.262)
Resultado financeiro	-	-	(89.539)
LAIR	-	-	124.979

Notas Explicativas

33. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 31 de março de 2024 é de R\$4.059. Os contratos possuíam vigência até 12 de abril de 2024 e já foram renovados para 2025.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 31 de março 2024:

2024	Consolidado
Riscos operacionais	1.087.622
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	132.000
Transporte internacional – importação - US\$	3.150

34.Evento subsequente

Em 22 de abril de 2024, a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o São Lucas Centro de Diagnóstico: (i) Eco Rad Serviços Médicos Ltda; (ii) Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda; (iii) Serviços Laboratoriais Liberado Ltda; (iv) Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda e (v) São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. O laboratório “São Lucas” atua em serviços diagnósticos por imagem e análises clínicas através de cinco unidades em Itajaí e Balneário Camboriú, em Santa Catarina.

O valor da Aquisição é de R\$ 69,8 milhões (Enterprise Value), e está sujeito a certos ajustes e retenções, conforme previsto no CCVA. A conclusão da Aquisição está condicionada a determinadas condições precedentes.

Notas Explicativas

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2024

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ATA DE REUNIÃO DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. Data, Hora e Local: Realizada em 30 de abril de 2024, às 08h30min, na Avenida Morumbi, nº 8.860 – 8º andar, Jardim das Acácias – São Paulo/SP, CEP 04703-003.

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, nos termos do Parágrafo Primeiro, do Artigo 15, do Estatuto Social do Fleury S.A. ("Companhia"), tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, por meio de teleconferência, conforme Artigo 15, Parágrafo Terceiro do Estatuto Social da Companhia: Srs. (i) Marcio Pinheiro Mendes; (ii) Fernando Lopes Alberto; (iii) Rui Monteiro de Barros Maciel; (iv) Luiz Carlos Trabuço Cappi ; (v) Samuel Monteiro dos Santos Junior; (vi) Ivan Luiz Gontijo Junior; (vii) João Roberto Gonçalves Teixeira; (viii) Regina Pardini; (ix) Victor Cavalcanti Pardini e (x) Márcio Moura de Paula Ricardo.

3. Mesa: Presidente: Marcio Pinheiro Mendes; Secretário: Fernando Aguiar Camargo.

4. Ordem do dia: deliberar sobre: (i) O resultado financeiro relativo ao Primeiro Trimestre de 2024;

5. Deliberações: Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:

(i) Aprovar o resultado do Primeiro Trimestre de 2024 e autorizar sua divulgação, nos termos da regulamentação aplicável.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Marcio Pinheiro Mendes, Presidente; Fernando Aguiar Camargo, Secretário. Conselheiros: Sr. Marcio Pinheiro Mendes; Sr. Fernando Lopes Alberto; Sr. Rui Monteiro de Barros Maciel; Sr. Luiz Carlos Trabuço Cappi ; Sr. Samuel Monteiro dos Santos Junior; Sr. Ivan Luiz Gontijo Junior; Sr. João Roberto Gonçalves Teixeira; Sra. Regina Pardini; Sr. Victor Cavalcanti Pardini e Márcio Moura de Paula Ricardo.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

Marcio Pinheiro Mendes
Fernando Aguiar Camargo

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

1. Data, Hora e Local: Realizada em 26 de abril de 2024, às 14 horas, na Avenida Morumbi, nº 8.860 – 8º andar, Jardim das Acácias – São Paulo/SP, CEP 04703-003.

2. Convocação e Presença: Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, João Roberto Gonçalves Teixeira e Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista); e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Presidente Executiva, José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

3. Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao primeiro trimestre de 2024, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de março de 2024, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes.

4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini;
Márcio Pinheiro Mendes
João Roberto Gonçalves Teixeira
Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 1º Trimestre de 2024, findo em 31 de março de 2024, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 08 de maio de 2024.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Presidente de Unidade de Negócios L2L e Suporte Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 1º Trimestre de 2024, findo em 31 de março de 2024, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 08 de maio de 2024.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Presidente de Unidade de Negócios L2L e Suporte Operações