

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	109
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	110
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	111

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	308.245.068
Preferenciais	0
Total	308.245.068
Em Tesouraria	
Ordinárias	624.809
Preferenciais	0
Total	624.809
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.851.453	9.376.683
1.01	Ativo Circulante	2.981.069	3.492.037
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	834.923	1.130.245
1.01.03	Contas a Receber	635.917	1.054.599
1.01.03.01	Clientes	635.917	1.054.599
1.01.04	Estoques	1.049.989	875.238
1.01.06	Tributos a Recuperar	410.204	379.126
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	410.204	379.126
1.01.06.01.02	Outros	410.204	379.126
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	50.036	52.829
1.01.08.03	Outros	50.036	52.829
1.01.08.03.01	Outros Créditos	48.203	51.785
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.117	721
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	716	323
1.02	Ativo Não Circulante	5.870.384	5.884.646
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.682.742	2.575.558
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	839.434	791.352
1.02.01.02.02	Títulos e Valores Mobiliários.	839.434	791.352
1.02.01.07	Tributos Diferidos	554.962	535.488
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	554.962	535.488
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5	19
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	5	19
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.288.341	1.248.699
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	1.236.153	1.197.839
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	49.553	47.641
1.02.01.10.05	Outros Ativos	2.635	3.219
1.02.02	Investimentos	122.827	118.249
1.02.02.01	Participações Societárias	122.827	118.249
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	122.827	118.249
1.02.03	Imobilizado	2.125.240	2.226.346
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	725.942	758.673
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.394.451	1.462.945
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.847	4.728
1.02.04	Intangível	939.575	964.493
1.02.04.01	Intangíveis	939.575	964.493
1.02.04.01.02	Intangível em operação	928.178	945.990
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	11.397	18.503

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.851.453	9.376.683
2.01	Passivo Circulante	2.710.470	3.160.359
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	262.947	230.098
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	262.947	230.098
2.01.02	Fornecedores	1.154.318	1.537.697
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.154.318	1.537.697
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	905.496	1.172.988
2.01.02.01.02	Obrigações de Risco Sacado	248.822	364.709
2.01.03	Obrigações Fiscais	44.696	277.772
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	44.696	277.772
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	44.696	277.772
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	556.625	511.427
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	556.625	511.427
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	556.625	511.427
2.01.05	Outras Obrigações	691.884	603.365
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	137.123	79.760
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	137.123	79.760
2.01.05.02	Outros	554.761	523.605
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	376	1.392
2.01.05.02.05	Outros Passivos	22.091	20.571
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	532.294	501.642
2.02	Passivo Não Circulante	3.060.725	3.203.608
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.137.387	1.176.427
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.137.387	1.176.427
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.137.387	1.176.427
2.02.02	Outras Obrigações	1.764.280	1.843.390
2.02.02.02	Outros	1.764.280	1.843.390
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.713	12.410
2.02.02.02.04	Outros	55.121	51.211
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	14.278	18.740
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.121.418	1.209.781
2.02.02.02.07	Fornecedores	557.750	551.248
2.02.04	Provisões	159.058	183.791
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	159.058	183.791
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	127.748	149.748
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	30.144	31.155
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.166	2.888
2.03	Patrimônio Líquido	3.080.258	3.012.716
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	37.085	41.381
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	39.088	49.879
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.003	-8.498
2.03.04	Reservas de Lucros	1.124.744	1.124.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	70.854	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	398	-586

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.362.865	1.187.509
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-682.690	-615.951
3.03	Resultado Bruto	680.175	571.558
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-656.259	-664.815
3.04.01	Despesas com Vendas	-521.702	-481.838
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-203.396	-168.777
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	80.433	6.720
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.120	-1.105
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.526	-19.815
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.916	-93.257
3.06	Resultado Financeiro	25.768	-100.926
3.06.01	Receitas Financeiras	181.053	67.802
3.06.01.01	Receitas Financeiras	139.471	67.802
3.06.01.03	Resultado FIDC C&A Pay	41.582	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-155.285	-168.728
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-153.354	-168.045
3.06.02.03	Resultado com Variação Cambial	-1.931	-683
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	49.684	-194.183
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.170	67.838
3.08.02	Diferido	21.170	67.838
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	70.854	-126.345
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	70.854	-126.345

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	70.854	-126.345
4.02	Outros Resultados Abrangentes	984	-3.055
4.02.01	Resultado com Derivativos	1.412	-4.629
4.02.02	Tributos Diferidos	-480	1.574
4.02.03	Outros Resultados Abrangentes	52	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	71.838	-129.400

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-63.999	95.146
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	163.575	125.528
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	49.684	-194.183
6.01.01.02	Depreciação e amortização	89.381	88.135
6.01.01.03	Amortização do direito de uso	90.750	94.736
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	-688	2.055
6.01.01.05	Redução (reversão) ao valor recuperável do imobilizado, intangível e direito de uso	12.048	-1.354
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	119	1.461
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-726	-6.700
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	3.159	2.085
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-12.656	12.548
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-4.667	-2.445
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	16.673	14.537
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	-4.526	19.815
6.01.01.13	Juros sobre Arrendamentos	42.927	40.990
6.01.01.14	Juros sobre Empréstimos	53.544	74.198
6.01.01.17	Ganho/Reconhecimento de processos tributários, incluindo atualização monetária	-168.123	-20.963
6.01.01.18	Amortização custos de transação de empréstimos	1.124	847
6.01.01.19	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	0	-234
6.01.01.20	Baixa de Arrendamento	-4.448	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-227.574	-30.382
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	423.782	493.813
6.01.02.02	Partes Relacionadas	56.932	76.647
6.01.02.03	Estoque	-190.381	-171.885
6.01.02.04	Tributos a recuperar	98.731	94.203
6.01.02.05	Outros Créditos	4.166	-7.284
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	638	-100
6.01.02.07	Fornecedores	-245.367	-180.338
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	22.148	6.084
6.01.02.09	Outros débitos	5.479	-4.793
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-9.960	-3.555
6.01.02.11	Tributos a pagar	-184.934	-194.981
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-44.839	-8.435
6.01.02.13	Títulos e valores mobiliários	-48.082	4.459
6.01.02.14	Operações de risco sacado	-115.887	-134.217
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-54.174	-143.211
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-54.864	-73.591
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	690	380
6.02.03	Investimento em controlada	0	-70.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-177.149	-178.187
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-20.000	-20.000
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-28.350	-27.694

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-128.639	-128.701
6.03.07	Recompra de ações	0	-1.720
6.03.08	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-160	-72
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-295.322	-226.252
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.130.245	1.627.977
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	834.923	1.401.725

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.296	0	0	0	-4.296
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.159	0	0	0	3.159
5.04.11	Opções de ações exercidas (i)	0	-7.455	0	0	0	-7.455
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.854	984	71.838
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.854	0	70.854
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	984	984
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	984	984
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	37.085	1.124.744	70.854	398	3.080.258

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	365	0	0	0	365
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.085	0	0	0	2.085
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.720	0	0	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-126.345	-3.055	-129.400
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-126.345	0	-126.345
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.055	-3.055
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.055	-3.055
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	31.228	1.122.409	-126.345	-3.309	2.871.160

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	1.873.257	1.547.652
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.793.676	1.542.615
7.01.02	Outras Receitas	79.468	5.623
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	113	-586
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-891.725	-815.266
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-659.024	-610.114
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-200.500	-199.372
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-32.201	-5.780
7.03	Valor Adicionado Bruto	981.532	732.386
7.04	Retenções	-180.131	-182.870
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-180.131	-182.870
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	801.401	549.516
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	194.048	54.276
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.526	-19.815
7.06.02	Receitas Financeiras	189.522	74.091
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	995.449	603.792
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	995.449	603.792
7.08.01	Pessoal	232.065	189.477
7.08.01.01	Remuneração Direta	171.865	138.620
7.08.01.02	Benefícios	37.261	32.174
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.128	13.551
7.08.01.04	Outros	5.811	5.132
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	457.262	318.555
7.08.02.01	Federais	147.197	69.538
7.08.02.02	Estaduais	293.996	232.915
7.08.02.03	Municipais	16.069	16.102
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	235.268	222.105
7.08.03.02	Aluguéis	60.760	51.517
7.08.03.03	Outras	174.508	170.588
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	70.854	-126.345
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	70.854	-126.345

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.886.529	9.417.656
1.01	Ativo Circulante	3.979.625	4.441.842
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.017.682	1.155.588
1.01.02	Aplicações Financeiras	184.997	191.587
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	184.997	191.587
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	184.997	191.587
1.01.03	Contas a Receber	1.264.381	1.778.421
1.01.03.01	Clientes	1.264.381	1.778.421
1.01.04	Estoques	1.049.989	875.155
1.01.06	Tributos a Recuperar	413.105	388.451
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	413.105	388.451
1.01.06.01.02	Outros	413.105	388.451
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.471	52.640
1.01.08.03	Outros	49.471	52.640
1.01.08.03.01	Outros Créditos	48.239	51.827
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.117	721
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	115	92
1.02	Ativo Não Circulante	4.906.904	4.975.814
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.841.841	1.784.704
1.02.01.07	Tributos Diferidos	553.489	535.959
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	553.489	535.959
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5	19
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	5	19
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.288.347	1.248.726
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	1.236.153	1.197.839
1.02.01.10.04	Depósito Judicial	49.559	47.668
1.02.01.10.05	Outros Créditos	2.635	3.219
1.02.03	Imobilizado	2.125.240	2.226.346
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	725.942	758.673
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.394.451	1.462.945
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.847	4.728
1.02.04	Intangível	939.823	964.764
1.02.04.01	Intangíveis	939.823	964.764
1.02.04.01.02	Intangível em operação	928.426	946.259
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	11.397	18.505

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.886.529	9.417.656
2.01	Passivo Circulante	2.744.027	3.200.131
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	265.955	231.364
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	265.955	231.364
2.01.02	Fornecedores	1.170.601	1.553.934
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.170.601	1.553.934
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	921.779	1.189.225
2.01.02.01.02	Obrigações de Risco Sacado	248.822	364.709
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.086	287.249
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	46.086	287.249
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	388	0
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	45.698	287.249
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	556.625	511.427
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	556.625	511.427
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	556.625	511.427
2.01.05	Outras Obrigações	704.760	616.157
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	129.896	71.661
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	129.896	71.661
2.01.05.02	Outros	574.864	544.496
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	376	1.392
2.01.05.02.05	Outros Passivos	42.194	41.462
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	532.294	501.642
2.02	Passivo Não Circulante	3.062.241	3.204.806
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.137.387	1.176.427
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.137.387	1.176.427
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.137.387	1.176.427
2.02.02	Outras Obrigações	1.764.280	1.843.390
2.02.02.02	Outros	1.764.280	1.843.390
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.713	12.410
2.02.02.02.04	Outros	55.121	51.211
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	14.278	18.740
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.121.418	1.209.781
2.02.02.02.07	Fornecedores	557.750	551.248
2.02.04	Provisões	160.574	184.989
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	160.574	184.989
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	127.748	149.748
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	30.144	31.155
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.682	4.086
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.080.261	3.012.719
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	37.085	41.381
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	39.088	49.879
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.003	-8.498
2.03.04	Reservas de Lucros	1.124.744	1.124.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	70.854	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	398	-586
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.453.008	1.240.577
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-682.659	-616.056
3.03	Resultado Bruto	770.349	624.521
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-714.467	-717.716
3.04.01	Despesas com Vendas	-534.013	-509.023
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-203.767	-170.160
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	80.433	6.696
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-57.120	-45.229
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-16.116	-1.105
3.04.05.02	Perdas em créditos, líquidas	-41.004	-44.124
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	55.882	-93.195
3.06	Resultado Financeiro	-3.899	-100.980
3.06.01	Receitas Financeiras	142.769	68.626
3.06.01.01	Receitas Financeiras	141.816	68.626
3.06.01.03	Resultado com títulos e valores mobiliários	953	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-146.668	-169.606
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-144.737	-168.923
3.06.02.03	Resultado com Variação Cambial	-1.931	-683
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	51.983	-194.175
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.871	67.828
3.08.01	Corrente	-354	-10
3.08.02	Diferido	19.225	67.838
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	70.854	-126.347
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	70.854	-126.347
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	70.854	-126.345
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-2
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2303	-0,4134
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2278	-0,4134

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	70.854	-126.347
4.02	Outros Resultados Abrangentes	984	-3.055
4.02.01	Resultado com Derivativos	1.412	-4.629
4.02.02	Tributos Diferidos	-480	1.574
4.02.03	Outros Resultados Abrangentes	52	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	71.838	-129.402
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	71.838	-129.400
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-2

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	93.417	-9.814
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	213.438	150.746
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	51.983	-194.175
6.01.01.02	Depreciação e amortização	89.404	88.158
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	90.750	94.736
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	-688	2.055
6.01.01.05	Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e d	12.048	-1.354
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	45.845	45.584
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	-726	-6.700
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	3.159	2.085
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-11.809	12.627
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	-4.667	-2.445
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	16.673	14.537
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamentos	42.927	40.990
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos	53.544	74.198
6.01.01.16	Ganho/Reconhecimento de processos tributários, incluindo atualização monetária	-168.123	-20.963
6.01.01.17	Amortização custos de transação de empréstimos	1.124	1.647
6.01.01.18	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	-3.558	-234
6.01.01.19	Baixa de Arrendamento	-4.448	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-120.021	-160.560
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	473.414	395.176
6.01.02.02	Partes Relacionadas	58.226	53.369
6.01.02.03	Estoque	-190.464	-171.993
6.01.02.04	Tributos a recuperar	105.155	94.018
6.01.02.05	Outros Créditos	4.172	-7.225
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	659	-100
6.01.02.07	Fornecedores	-245.321	-181.587
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	23.890	6.084
6.01.02.09	Outros passivos	4.690	-12.161
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-10.489	-3.555
6.01.02.11	Tributos a pagar	-193.303	-194.224
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-44.911	-8.604
6.01.02.13	Resgate de aplicações em títulos e valores mobiliários	10.148	4.459
6.01.02.14	Operações de risco sacado	-115.887	-134.217
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-54.174	-73.211
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-54.864	-73.591
6.02.02	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	690	380
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-177.149	-135.072
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	0	93.898
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-20.000	-86.576
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-28.350	-11.101
6.03.04	Custos de transação de empréstimos	-160	-872

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-128.639	-128.701
6.03.06	Recompra de ações	0	-1.720
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-137.906	-218.097
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.155.588	1.674.091
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.017.682	1.455.994

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716	3	3.012.719
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716	3	3.012.719
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.296	0	0	0	-4.296	0	-4.296
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.159	0	0	0	3.159	0	3.159
5.04.08	Opções de ações exercidas (i)	0	-7.455	0	0	0	-7.455	0	-7.455
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.854	984	71.838	0	71.838
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.854	0	70.854	0	70.854
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	984	984	0	984
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	984	984	0	984
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	37.085	1.124.744	70.854	398	3.080.258	3	3.080.261

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	365	0	0	0	365	0	365
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.085	0	0	0	2.085	0	2.085
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.720	0	0	0	-1.720	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-126.345	-3.055	-129.400	-2	-129.402
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-126.345	0	-126.345	-2	-126.347
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.055	-3.055	0	-3.055
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.055	-3.055	0	-3.055
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	31.228	1.122.409	-126.345	-3.309	2.871.160	-1	2.871.159

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
7.01	Receitas	1.923.138	1.563.245
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.884.559	1.602.332
7.01.02	Outras Receitas	79.471	5.623
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-40.892	-44.710
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-899.422	-831.390
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-658.940	-610.006
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-208.281	-215.604
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-32.201	-5.780
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.023.716	731.855
7.04	Retenções	-180.154	-182.894
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-180.154	-182.894
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	843.562	548.961
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	151.773	74.961
7.06.02	Receitas Financeiras	151.773	74.961
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	995.335	623.922
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	995.335	623.922
7.08.01	Pessoal	236.300	202.058
7.08.01.01	Remuneração Direta	175.414	150.213
7.08.01.02	Benefícios	37.425	32.174
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.238	13.551
7.08.01.04	Outros	6.223	6.120
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	461.531	325.260
7.08.02.01	Federais	151.285	75.118
7.08.02.02	Estaduais	293.996	232.915
7.08.02.03	Municipais	16.250	17.227
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	226.650	222.951
7.08.03.02	Aluguéis	60.760	51.517
7.08.03.03	Outras	165.890	171.434
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	70.854	-126.347
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	70.854	-126.347

Destques

Comentário do Desempenho

1T24

Receita líquida de vestuário cresce 22,2% no 1T24 e EBITDA ajustado atinge R\$180,5 milhões, 125% superior ao 1T23

Vendas mesmas lojas de vestuário cresceram 21,9% no 1T24

Receita líquida de vestuário cresceu 22,2% em relação ao 1T23

Margem bruta de vestuário de 54,1%, aumento de 1,0 p.p. em relação ao 1T23

Despesas operacionais² reduziram 1,8 p.p. como % da receita líquida vs. o 1T23

Expansão da margem EBITDA ajustada³ pós-IFRS16 em 6,0 p.p., para 12,4%

Redução na alavancagem financeira de 4,0x no 1T23 para 1,5x no 1T24₅

Indicadores (R\$ Milhões)	1T24	1T23	Δ%
Receita líquida consolidada	1.453,0	1.240,6	17,1%
Receita líquida de vestuário	1.180,7	966,0	22,2%
Vendas em mesmas lojas - vestuário (SSS) ¹ (%)	21,9%	4,3%	17,6 p.p.
Vendas em mesmas lojas - consolidado (SSS) ¹ (%)	14,9%	1,3%	13,6 p.p.
Lucro bruto consolidado	770,3	624,5	23,4%
Margem bruta consolidada (%)	53,0%	50,3%	2,7 p.p.
Margem bruta - vestuário (%)	54,1%	53,1%	1,0 p.p.
Margem bruta - mercadorias (%)	50,6%	48,1%	2,6 p.p.
Despesas operacionais ²	(565,7)	(504,7)	12,1%
EBITDA ajustado ³ (pós-IFRS16)	180,5	80,2	125,2%
Margem EBITDA ajustada (pós-IFRS16) (%)	12,4%	6,5%	6,0 p.p.
Lucro (prejuízo) líquido	70,9	(126,3)	-
Lucro (prejuízo) líquido ajustado ⁴	(61,4)	(127,7)	-52,0%
Investimentos	33,7	49,8	-32,3%

(1) SSS: Same Store Sale - Crescimento de vendas em mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, Ship from Store e Clique e Retire).

(2) Considera apenas despesas com vendas, gerais e administrativas para fins de análise.

(3 e 4) Ajustes incluem: (i) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) Receitas financeira de fornecedores; (iii) Recuperação de créditos fiscais; e (iv) programa de incentivo de longo prazo.

(5) Inclui o compromisso com Bradescard.

Mensagem da Comentário do Desempenho administração

O primeiro trimestre de 2024 foi marcante para a C&A Brasil. Foi o melhor início de ano desde nosso IPO em 2019. Esse é um período muito desafiador para o setor do varejo de moda no Brasil por ser a transição entre o alto verão e a entrada da coleção outono inverno. Tradicionalmente, é um momento promocional e de fundamental importância a renovação do estoque e o desenvolvimento de coleções de meia estação e ciclo curto. Neste ano, o modelo de velocidade da C&A permitiu o planejamento e o recebimento da coleção adequada ao momento, e que, associada a uma estratégia comercial e uma execução operacional voltadas especificamente para este período do ano, resultaram na muito boa aceitação pelas nossas clientes.

Neste trimestre, a receita líquida consolidada cresceu 17,1%, alcançando R\$1.453 milhões, enquanto a receita líquida de vestuário aumentou 22,2%, combinado com a expansão da margem bruta de vestuário de 1,0 ponto percentual para 54,1%, refletindo a boa assertividade de nossas coleções de transição, o adequado dimensionamento de volumetria de produto através da nossa capacidade analítica proprietária, a maior efetividade da precificação dinâmica e a gestão de produtos contínuos.

Alcançamos um aumento de 125% no EBITDA Ajustado em comparação ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$180,5 milhões. Com foco reforçado em vestuário e beleza, continuamos a ajustar nosso portfólio de produtos com a redução na categoria de eletrônicos. O fechamento de mais de 120 quiosques de venda de eletrônicos ao longo do 1T24 resultou em uma melhoria no mix de produtos, contribuindo para a expansão de 2,7 pontos percentuais na margem bruta consolidada, que alcançou 53,0%. Destacamos o controle e a eficiência da gestão de estoques, que apresentou crescimento de apenas 4,8% no período.

No 1T24, iniciamos a execução da nossa estratégia **Energia C&A**, conectada com a nossa ambição de crescer de forma significativa a venda por metro quadrado de vestuário e beleza. Estamos adaptando cada loja para refletir as preferências locais, identificando oportunidades para personalizar o sortimento e organizar as categorias em diferentes regiões. Somado a isto, estamos revendo a jornada dos clientes em nossos canais e através de capacidade analítica proprietária estamos atuando em um programa para redução da dispersão de venda por metro quadrado entre lojas. Neste contexto, o Hub de Inteligência Comercial é fundamental nessa abordagem, suportando processos que vão desde o desenvolvimento de produtos, alocação, distribuição, reposição e precificação dinâmica. Além disto, alavancas para potencializar a marca e intensificar o relacionamento com as clientes são frentes em desenvolvimento que tem tido a nossa atenção total.

Vale destacar o desempenho do C&A Pay, nossa solução de crédito e meios de pagamento que está associada com a gestão do relacionamento com nossas clientes. Durante o 1T24, o C&A Pay emitiu 496 mil novos cartões digitais, atingindo um total de 5,5 milhões de cartões emitidos, e aumentou sua participação nas vendas totais da companhia para aproximadamente 25%, 6,9 p.p. acima do 1T23. Continuamos atentos e disciplinados na concessão de crédito e o índice de cobertura over 90 atingiu 99,1%. Esses resultados refletem a boa aceitação do C&A Pay como um meio de pagamento ágil, sem atrito e com uma experiência de uso diferenciada que, por consequência, resulta em uma melhor qualidade da carteira de crédito.

Por fim, estamos muito satisfeitos com os resultados operacionais alcançados no 1T24 e da disciplina de nossa gestão financeira. A significativa redução de 30% na dívida líquida total e nossa alavancagem financeira de 1,5x (dívida líquida/EBITDA ajustado pré-IFRS 16) garantem condições para avançar na execução da estratégia Energia C&A de forma consistente e sustentável.

Agradecemos imensamente o empenho e dedicação de nossos associados, assim como o apoio de nossos parceiros comerciais e acionistas. Este início de ano de 2024 nos estimula a seguir capturando as oportunidades de crescimento e evolução operacional.

A Administração C&A Modas S.A.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Receita líquida

No 1T24, a receita líquida consolidada atingiu R\$1.453 milhões, 17,1% maior que no 1T23. A receita líquida de mercadorias foi de R\$1.331,2 milhões, o que representa um aumento de 15% no período e corresponde a 91,6% da receita consolidada. A receita de serviços financeiros, excluindo a taxa de aquisição que a C&A Pay recebe da C&A Modas, a qual contabilmente é tratada como uma receita *intercompany*, atingiu R\$113,9 milhões, 43,8% acima do 1T23.

Receita líquida (R\$ Milhões)	1T24	1T23	Δ%
Vestuário	1.180,7	966,0	22,2%
Eletrônicos e Beleza	150,5	191,3	-21,3%
Receita líquida de mercadorias	1.331,2	1.157,3	15,0%
Outras receitas	7,9	4,1	91,2%
Receita de serviços financeiros	113,9	79,2	43,8%
Receita líquida consolidada	1.453,0	1.240,6	17,1%
Desempenho das vendas em mesmas lojas (SSS)¹ (%)	1T24	1T23	Δ%
Vestuário	21,9%	4,3%	17,6 p.p.
Eletrônicos e Beleza	-20,7%	-11,7%	-9,0 p.p.
Vendas em mesmas lojas - consolidado (SSS)¹ (%)	14,9%	1,3%	13,6 p.p.

(1) SSS: *Same Store Sale* - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, *Ship from Store* e *Clique e Retire*).

Vestuário

A receita líquida de vestuário foi de R\$1.180,7 milhões, 22,2% maior que no 1T23. As vendas em mesmas lojas (SSS) também apresentaram importante crescimento, na ordem de 21,9%, enquanto que a venda de vestuário por m² cresceu 22,6% quando comparado ao 1T23. Adicionalmente, observou-se no 1T24 uma performance de vendas mais acelerada nas lojas *high* e conceito.

Vale mencionar o robusto desempenho da divisão Feminino, sendo um dos principais destaques das vendas da C&A. A divisão registrou aumento de 30% nas vendas e de 24,7% na venda por m² em relação ao 1T23.

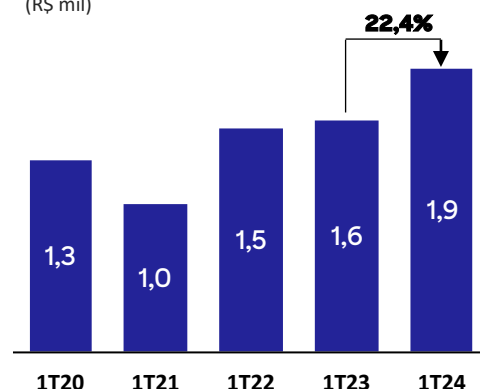
O desempenho é resultado da boa aceitação da coleção, suportada pelos processos de *test & learn*, o que tem contribuído para o entendimento das demandas e desejos da cliente C&A.

Adicionalmente, a maior eficiência gerada pelos processos operacionais da Companhia, com destaque para o *Push & Pull*, presente atualmente em aproximadamente 40% da operação, e a precificação dinâmica, presente em 100% das lojas, também contribuíram para o resultado do trimestre.

+22,2%

aumento de receita de vestuário
vs. 1T23

Receita líquida de vestuário por m²
(R\$ mil)



Eletrônicos e Beleza

Comentário do Desempenho

Ao longo do 1T24, em linha com a estratégia de focar em vestuário e beleza, a Companhia fechou 128 quiosques de vendas de produtos eletrônicos, categoria composta essencialmente por aparelhos celulares e smartphones. Como consequência, houve uma redução na receita líquida da categoria.

A categoria de produtos de beleza, lançada ao final de 2019, registrou um crescimento de receita maior que vestuário quando comparado no mesmo período do ano passado. Atualmente, ela está presente em 274 de 332 lojas.

Em conjunto, as categorias somaram uma receita líquida de R\$150,5 milhões no 1T24, uma diminuição de 21,3% em relação ao 1T23.

Receita líquida de mercadorias

A receita líquida de mercadorias ficou 15% acima do 1T23, totalizando R\$1.331,2 milhões. A redução nas vendas de eletrônicos foi mais do que compensada pelo crescimento das vendas de vestuário e de produtos de beleza.

As vendas de mercadorias em mesmas lojas (*Same Store Sales*) registraram um aumento de 14,9% no 1T24 quando comparado ao 1T23.

Outras receitas

A rubrica de Outras receitas obteve aumento de 91,2% no 1T24, atingindo R\$7,9 milhões, e resulta principalmente da cobrança de fretes das vendas realizadas via e-commerce, de seguros e recargas de créditos para celulares, entre outras.

Receita líquida de serviços financeiros

A receita líquida de serviços financeiros no trimestre, excluindo a taxa de comissionamento que a C&A Pay recebe da C&A Modas, foi de R\$113,9 milhões, um aumento de 43,8%, principalmente em função do crescimento da operação do C&A Pay, que, no trimestre, correspondeu a 90% da receita total de serviços financeiros.

Site & App

Site & App (R\$ Milhões)	1T24	1T23	Δ%
Receita líquida (site + app)	67,8	53,7	26,4%
Receita líquida (site + app) / receita de mercadorias (%)	5,1%	4,6%	0,5 p.p.

A receita líquida de vendas concluídas nos canais Aplicativo C&A e site cresceu 26,4% quando comparado ao 1T23 e atingiu R\$67,8 milhões.

Esta mudança na forma de apresentação tem o objetivo de simplificar e dar clareza, visto que há uma atribuição da venda realizada pelo Whatsapp (Digital) no canal de finalização da compra, ou seja, na plataforma Site&App ou na loja física.

Essa mudança está aderente a estratégia Energia C&A, com o projeto Jornadas Omni, tornando a experiência da cliente mais conectada e fluída.

Conecte-se ao mundo

Lucro bruto e margem bruta

Lucro bruto e margem bruta (R\$ Milhões e %)	1T24	1T23	Δ%
Vestuário	638,5	512,8	24,5%
Margem bruta (%)	54,1%	53,1%	1,0 p.p.
Eletrônicos e Beleza	35,6	43,5	-18,2%
Margem bruta (%)	23,6%	22,8%	0,9 p.p.
Lucro bruto de mercadorias	674,1	556,3	21,2%
Margem bruta de mercadorias (%)	50,6%	48,1%	2,6 p.p.
Outras	(17,5)	(10,6)	64,2%
Serviços financeiros	113,7	78,8	44,3%
Lucro bruto consolidado	770,3	624,5	23,4%
Margem bruta consolidada (%)	53,0%	50,3%	2,7 p.p.

No 1T24, o **lucro bruto consolidado** foi de R\$770,3 milhões, 23,4% superior ao 1T23. A margem bruta consolidada foi de 53%, uma expansão de 2,7 p.p. em relação ao mesmo período do ano passado. A precificação dinâmica de preços do vestuário e menor participação de eletrônicos nas vendas do trimestre contribuíram para esta evolução.

O lucro bruto de **Vestuário** foi de R\$638,5 milhões, com a margem bruta expandindo 1,0 p.p. em relação ao 1T23, atingindo 54,1%. Esse resultado se deve a assertividade da coleção, que contribuiu para um maior giro dos estoques, além do modelo proprietário de gestão de margem comercial, que contempla desde testes e pesquisas constantes de mercado até correções de preços mais velozes a partir de algoritmos de precificação dinâmica.

Nas categorias de **Eletrônicos e Beleza**, o lucro bruto totalizou R\$35,6 milhões, redução de 18,2% comparado ao 1T23. A margem bruta subiu 0,9 p.p. no período, ficando em 23,6%.

A **margem bruta de mercadorias** ficou em 50,6%, aumento de 2,6 p.p. em relação ao 1T23. Este resultado é consequência da melhora da margem bruta de vestuário e do melhor mix de produtos, em especial a redução da participação de produtos eletrônicos.

+2,6 p.p.

de margem bruta de mercadorias vs 1T23

Despesas

operacionais

Despesas operacionais (R\$ Milhões)	1T24	1T23	Δ%
Despesas com vendas	(423,7)	(393,3)	7,7%
Despesas gerais e administrativas	(142,0)	(111,5)	27,4%
Despesas operacionais¹	(565,7)	(504,7)	12,1%
Outras receitas (despesas) operacionais	64,3	5,6	1050,4%
Despesas operacionais totais²	(501,4)	(499,1)	0,4%
%	1T24	1T23	Δ%
Despesas com vendas / receita líquida consolidada	29,2%	31,7%	-2,5 p.p.
Despesas G&A / receita líquida consolidada	9,8%	9,0%	0,8 p.p.
Despesas operacionais³ / receita líquida consolidada	38,9%	40,7%	-1,8 p.p.

1)Exclui despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), despesa com PDD e outras (despesas) receitas operacionais para facilitar a análise. As informações excluindo o impacto na norma IFRS16 estão disponíveis na planilha de fundamentos no site de RI da C&A.

2)Inclui Outras (despesas) receitas operacionais

3)Exclui despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), despesa com PDD e outras (despesas) receitas operacionais.

No 1T24, as despesas operacionais totais, excluindo depreciação e perdas em crédito líquidas, totalizaram R\$501,4 milhões, estável em relação ao 1T23.

As despesas com vendas cresceram 7,7% em relação ao 1T23, porém como percentual da receita líquida, reduziram 2,5 p.p., o que demonstra uma melhor alavancagem operacional, atingindo R\$423,7 milhões.

As despesas gerais e administrativas ficaram em R\$142 milhões, 27,4% maior que no 1T23, como resultado principalmente do aumento das despesas com pessoal, em função da superação das metas de 2023 e pelo desempenho do preço da ação, que impactou a provisão referente ao programa de incentivo de longo prazo da Companhia. Desconsiderando esse efeito, as despesas gerais e administrativas teriam sofrido aumento de 1,9% em relação ao 1T23.

A rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais” ficou positiva em R\$64,3 milhões devido principalmente a créditos líquidos de PIS/COFINS no valor R\$59,7 milhões no 1T24.

Comércio Exterior

Serviços financeiros

R\$ Milhões	Parceria			C&A Pay			Serviços Financeiros (RFS)		
	1T24	1T23	Δ%	1T24	1T23	Δ%	1T24	1T23	Δ%
Receita líquida	12,8	9,9	29,0%	110,1	69,3	58,8%	122,9	79,3	55,1%
Custo do serviço prestado	(0,1)	(0,3)	-61,1%	(7,6)	0,0	-	(7,7)	(0,3)	2238,6%
Lucro bruto	12,7	9,6	32,1%	102,6	69,3	47,9%	115,2	78,9	46,0%
Despesas com vendas	(4,2)	(20,9)	-79,8%	(40,3)	(30,8)	30,9%	(44,6)	(51,7)	-13,9%
Despesas gerais e administrativas	0,0	(0,1)	-	(3,7)	(3,5)	6,3%	(3,7)	(3,5)	4,5%
Perdas de crédito, líquidas	0,0	0,0	-	(41,0)	(44,1)	-7,1%	(41,0)	(44,1)	-7,1%
Outras receitas (despesas) operacionais	0,0	0,0	-	0,0	(0,0)	-	0,0	(0,0)	-
(=) Resultado de serviços financeiros	8,5	-11,4	-	17,5	-9,1	-	26,0	-20,5	-
Depreciação e amortização	(0,6)	0,0	-	(2,5)	(3,0)	-15,9%	(3,1)	(3,0)	4,7%

1) Considera recebimento de taxa de comissionamento que a C&A Pay recebe da C&A Modas.

A receita líquida de serviços financeiros no trimestre foi de R\$122,9 milhões, 55,1% superior ao 1T23, sendo que a receita proveniente do C&A Pay correspondeu a 90% deste total, com crescimento de 58,8% no período.

As despesas com vendas do C&A Pay totalizaram R\$40,3 milhões e representam gastos com pessoal, crédito & cobrança e SAC. Vale notar que o aumento de 30,9% nas despesas com vendas decorrem em função do crescimento de 56,5% da carteira ativa. As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$3,7 milhões, o que representa um aumento de 6,3% em relação ao 1T23. A provisão para perdas de crédito da operação totalizou R\$41 milhões, redução de 7,1% em relação ao mesmo período do ano passado.

Indicadores C&A Pay	1T24	1T23	Δ%
Carteira ativa (milhões)	889,2	568,3	56,5%
Participação na venda do varejo	24,9%	18,0%	6,9 p.p.
Cartões novos (mil)	496,2	423,2	17,2%
Cartões emitidos (mil)	5.508,5	2.988,9	84,3%
Perdas líquidas de recuperação sobre carteira média do período (%)	4,6%	7,8%	-3,2 p.p.

O C&A Pay emitiu no trimestre 496 mil novos cartões digitais, atingindo 5,5 milhões de cartões emitidos, bem como representou cerca de 25% das vendas da Companhia, um aumento de 6,9 p.p. quando comparado ao 1T23. Na parceria com Bradescard, o número de cartões novos emitidos no trimestre foi de 3,0 mil e a participação do crédito oferecido caiu 3 p.p., correspondendo a 2% das vendas da C&A.

Importante mencionar que, desde o 3T23, a Companhia vem notando uma melhora nas rolagens em todas as faixas de atraso, que combinado a uma disciplina na concessão de crédito e cobrança, resulta em uma carteira mais saudável.

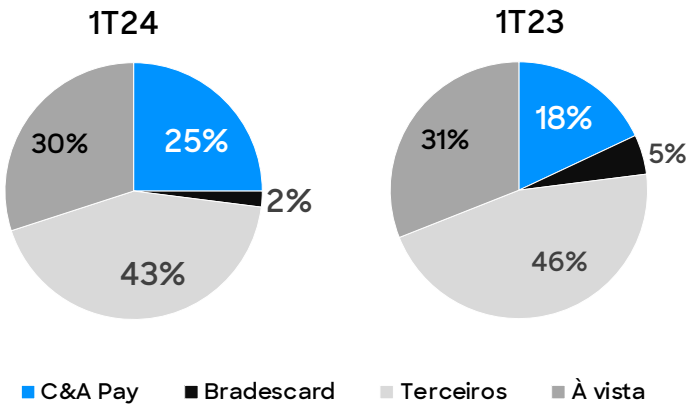
C&A

Serviços

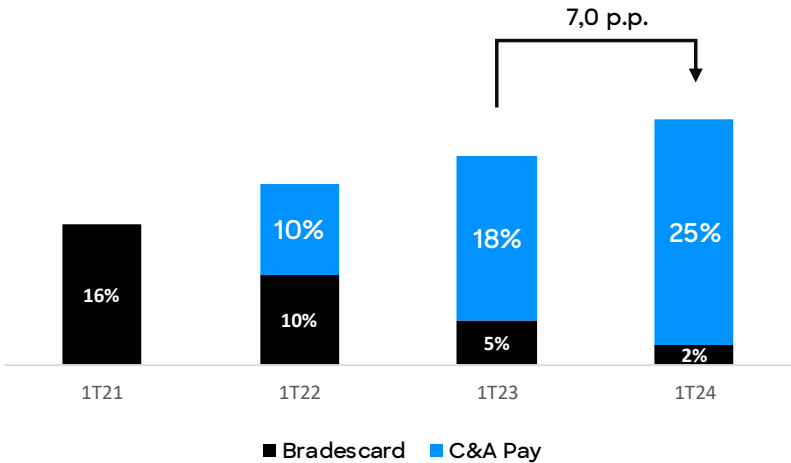
financeiros

Modalidade de pagamento

C&A Pay segue ganhando participação entre as modalidades de pagamento aceitas pela Companhia, refletindo sua oferta assertiva e execução de qualidade.



Evolução da participação do C&A Pay na venda total



Carteira por vencimento de parcelas

C&A Pay (R\$ milhões)	A vencer	Vencida
Até 30 dias	206,8	28,6
De 31 a 60 dias	129,7	24,8
De 61 a 90 dias	81,6	38,8
De de 91 a 180 dias	116,8	53,0
De de 181 a 360 dias	41,1	105,0
Acima de 360 dias	1,6	61,5
Total	577,5	311,7

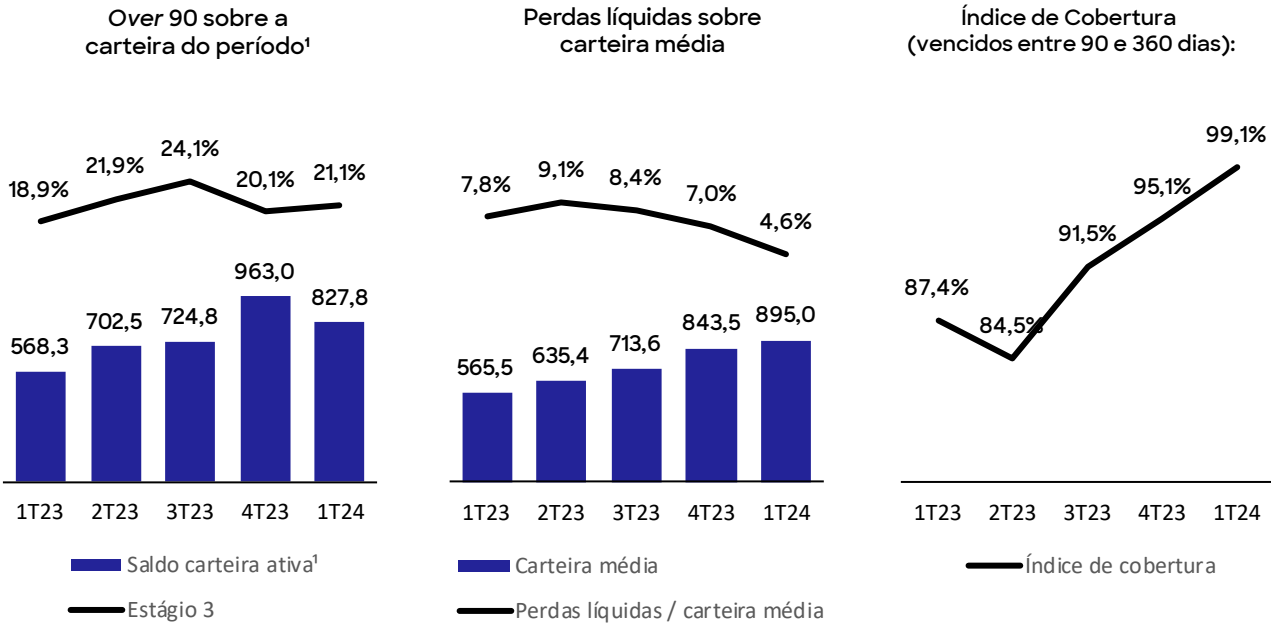
Cobertura sobre carteiras

Cobertura sobre carteiras

C&A Pay (R\$ milhões)	Carteira	PDD	Cobertura %
Saldo carteira ativa (on balance)	889,2	230,0	25,9%
Estágio 1	576,6	19,7	3,4%
Estágio 2	76,7	8,7	11,3%
Estágio 3 - Até 360 dias	174,4	144,4	82,8%
Estágio 3 - Acima de 360 dias	61,5	57,2	93,1%
Saldo off balance	539,4	0,1	0,0%
Total	1.428,6	230,1	
Índice de cobertura (IFRS 9)	25,9%		
Índice de cobertura (vencidos 90-360 dias)	99,1%		

As perdas líquidas sobre carteira média C&A Pay do período reduziram 2,1 p.p. em relação ao 4T23 e o índice de cobertura considerando o saldo de vencidos entre 90 e 360 dias atingiu 99,1%, 4,0 p.p. acima do 4T23. O prazo médio da carteira (*duration*) do C&A Pay está em 4,3 meses.

A carteira vencida no estágio 3 com atraso entre 91 e 360 dias atingiu 21,1% do saldo da carteira ativa até 360 dias, influenciada pela sazonalidade do período. Vale ressaltar que o C&A Pay completou o segundo ano de operação em dezembro/23 e ainda se encontra em fase de formação de safras.



1) Considera carteira ativa até 360 dias e atraso entre 91 e 360 dias.

Companhia de Desempenho

EBITDA

Ajustado

(Pós-IFRS 16)

R\$ Milhões e %	1T24	1T23	Δ%
Lucro (prejuízo) líquido	70,9	(126,3)	-
(+) Impostos sobre o lucro	(18,9)	(67,8)	-72,2%
(+/-) Resultado financeiro líquido	3,9	101,0	-96,1%
(+) Depreciação e amortização	172,1	174,4	-1,3%
EBITDA (pós-IFRS 16)	228,0	81,2	180,6%
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais	(2,9)	1,0	-
(+) Receita financeira de fornecedores	3,7	1,2	210,2%
(-) Recuperação de créditos fiscais	(61,4)	(6,6)	831,2%
(+) Incentivo de longo prazo	13,1	3,3	299,0%
EBITDA ajustado (pós-IFRS 16)	180,5	80,2	125,2%
Margem EBITDA ajustada (pós-IFRS 16) (%)	12,4%	6,5%	6,0 p.p.

Nota: a partir do 1T24, a Companhia passou a incluir o valor do programa de incentivo de longo prazo como parte dos ajustes do EBITDA, impactado pelo desempenho da ação.

No 1T24, o EBITDA ajustado pós-IFRS 16 foi de R\$180,5 milhões, um expressivo aumento de 125,2% em relação ao 1T23, e exclui o efeito de R\$61,4 milhões referentes ao créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS.

A margem EBITDA ajustada pós-IFRS 16 foi de 12,4%, 6,0 p.p. maior que no 1T23.



R\$ Milhões e %	1T24	1T23	Δ%
EBITDA ajustado (pós-IFRS 16)	180,5	80,2	125,2%
(+/-) Resultado de serviços financeiros ¹	(33,6)	20,5	-
EBITDA ajustado (pós-IFRS 16) da operação de varejo	147,0	100,6	46,1%
Margem EBITDA ajustada (pós-IFRS 16) da operação de varejo	11,0%	8,7%	2,3 p.p.

(1) Desconsidera o resultado intercompany.

No trimestre, o EBITDA ajustado (pós-IFRS16) da operação de Varejo foi de R\$147 milhões, com margem de 11%, 2,3 p.p. acima do 1T23.

Resultado financeiro

R\$ Milhões	1T24	1T23	Δ%
Variação cambial	(1,9)	(0,7)	182,7%
Despesas financeiras	(144,7)	(168,9)	-14,3%
Juros sobre empréstimos	(53,7)	(74,2)	-27,7%
Juros sobre arrendamentos	(39,5)	(38,0)	4,1%
AVP de juros com fornecedores	(28,0)	(27,9)	0,5%
Juros com fornecedores - Bradescard	(16,4)	(17,9)	-8,3%
Juros sobre impostos e contingências	(6,0)	(6,2)	-3,8%
Encargos com antecipação de recebíveis	0,0	(1,5)	-
Outras despesas financeiras	(1,2)	(3,3)	-63,4%
Receitas financeiras	141,8	68,6	106,6%
Receita com juros	110,1	24,6	346,9%
Juros sobre aplicações financeiras	28,0	42,8	-34,6%
Receita financeira com fornecedor	3,7	1,2	210,2%
Outras receitas financeiras	0,0	0,0	32,4%
Resultado com títulos e valores mobiliários	1,0	0,0	-
Resultado financeiro líquido	(3,9)	(101,0)	-96,1%

No 1T24, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$3,9 milhões, o que representa uma expressiva redução de 96,1% em relação ao 1T23. As despesas financeiras totalizaram R\$144,7 milhões, 14,3% menores que no 1T23, com destaque para os juros sobre empréstimos, que reduziram 27,7% no período. As receitas financeiras totalizaram R\$141,8 milhões e incluem R\$108,9 milhões referentes a atualização monetária sobre créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, líquidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$5,1 milhões.

Lucro líquido

Lucro (prejuízo) líquido (R\$ Milhões)	1T24	1T23	Δ%
Lucro (prejuízo) líquido	70,9	(126,3)	-
Margem líquida (%)	4,9%	-10,2%	-
Lucro (prejuízo) líquido ajustado ¹	(61,4)	(127,7)	-52,0%
Margem líquida ajustada (%)	-4,2%	-10,3%	-59,0%

1) Ajustes incluem: (i) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) Receitas financeira de fornecedores; (iii) Recuperação de créditos fiscais; e (iv) encargos sociais referentes ao programa de incentivo de longo prazo pago

No 1T24, o lucro líquido atingiu R\$70,9 milhões, revertendo o prejuízo reportado no 1T23 e representando uma margem líquida de 4,9%.

Excluindo os efeitos referentes a outras receitas (despesas) operacionais líquidas, receitas financeira de fornecedores, recuperação de créditos fiscais e o valor dos programa de incentivo de longo prazo, a C&A registrou um prejuízo líquido ajustado de R\$61,4 milhões, uma significativa melhora de 52,0% em relação ao 1T23.

Fluxo de caixa livre

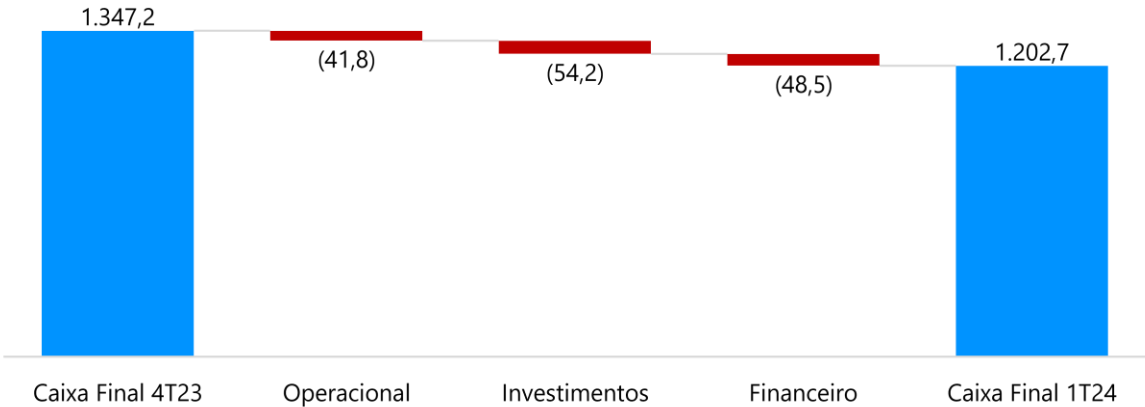
Fluxo de caixa livre ajustado

R\$ Milhões	1T24	1T23	Δ%
Lucro (prejuízo) pré-IFRS16 antes do IR/CSLL	67,1	(187,9)	-
Depreciação e amortização	89,4	88,2	1,4%
(+/-) Outros	(71,7)	121,0	-
Ajustes sem efeito caixa	17,7	209,2	-91,5%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(44,9)	(8,6)	422,0%
Capital de giro	(81,7)	(155,5)	-47,5%
Contas a receber	473,4	395,2	19,8%
Estoques	(190,5)	(164,4)	15,8%
Fornecedores	(361,2)	(315,8)	14,4%
Outros	(3,4)	(70,5)	-95,1%
Caixa originado (aplicado) pelas atividades operacionais	(41,8)	(142,9)	-70,7%
Fluxo de caixa originado (aplicado) em atividades de investimentos	(54,2)	(73,2)	-26,0%
(=) Fluxo de caixa livre ajustado	(96,0)	(216,1)	-55,6%

No 1T24, as atividades operacionais da C&A consumiram R\$41,8 milhões em caixa, uma expressiva melhora em relação aos R\$142,9 milhões consumidos no 1T23. O fluxo de caixa aplicado nos investimentos totalizou R\$54,2 milhões, uma redução de 26% em relação ao mesmo período do ano anterior. Com isso, o fluxo de caixa livre ajustado resultou em um consumo de R\$96 milhões, significativamente melhor que o consumo registrado no 1T23.

Movimentação de caixa (R\$ milhões)

Ao final do trimestre, o saldo de caixa e equivalentes havia sofrido redução de R\$144,5 milhões em relação a dezembro de 2023. As atividades operacionais consumiram caixa no valor de R\$41,8 milhões, enquanto que os investimentos totalizaram R\$54,2 milhões e as atividades de financiamento consumiram R\$48,5 milhões. Com isso, a C&A encerrou o 1T24 com um saldo de caixa e equivalentes de R\$1.202,7 milhões.



Investimentos

Investimentos (R\$ Milhões)	1T24	1T23	Δ%
Novas lojas	5,0	6,4	-22,6%
Reformas e modelagens	4,0	5,0	-20,6%
Cadeia de suprimentos	0,0	1,0	-
Digital e tecnologia	24,8	37,4	-33,7%
Total	33,7	49,8	-32,3%

(1) O valor do investimento corresponde aos investimentos adquiridos no período, mas não necessariamente pagos. O montante pago (saída de caixa) está informado no fluxo de caixa das atividades de investimentos

No 1T24, a C&A investiu R\$33,7 milhões, dos quais investimentos em Digital e tecnologia somaram R\$24,8 milhões. A Companhia segue focada na otimização do valor investido, priorizando projetos e preservando caixa.

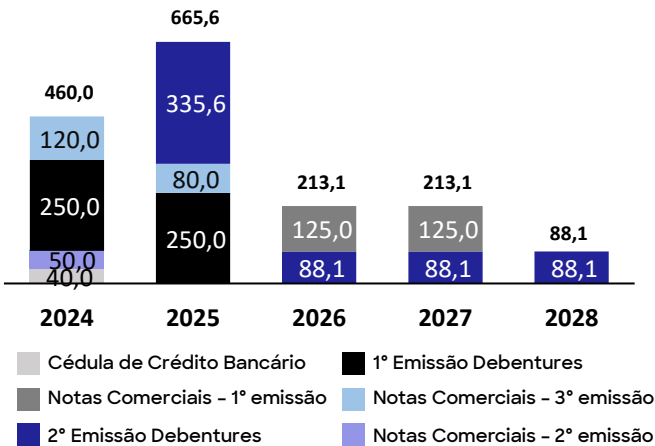
Endividamento

R\$ Milhões	1T24	1T23	Δ%
Dívida de curto prazo	556,6	836,7	-33,5%
Dívida de longo prazo	1.137,4	1.385,4	-17,9%
Dívida bruta	1.694,0	2.222,0	-23,8%
Recompra do direito de ofertar produtos e serviços financeiros (Bradescard)	556,3	487,2	14,2%
Dívida bruta ajustada	2.250,3	2.709,2	-16,9%
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras ¹	1.203,4	1.205,4	-0,2%
(=) Caixa (dívida) líquido	(1.046,9)	(1.503,8)	-30,4%
EBITDA Ajustado pré-IFRS16 (LTM)	707,3	375,5	88,4%
Alavancagem	1,5x	4,0x	-3,5x

(1) Exclui o efeito da antecipação de recebíveis realizada no 1T23. Não houve esse tipo de operação no 1T24.

Ao final do 1T24, a dívida líquida da Companhia, incluindo o compromisso de pagamento com o Bradescard, totalizou R\$1.046,9 milhões. A **alavancagem** (dívida líquida/EBITDA Ajustado pré-IFRS 16 dos últimos 12 meses) foi **1,5x**, uma melhora substancial em relação ao ano anterior.

Cronograma de Amortização da Dívida Bancária (R\$ milhões)



O cronograma de amortização refere-se apenas ao principal, sem incluir juros.

Além dos valores apresentados no cronograma de amortização da dívida, em 2025, a Companhia também tem o compromisso de pagamento de principal de R\$415 milhões, o qual foi negociado entre C&A e Bradescard, conforme acordo firmado para recompra do direito de oferta de produtos e serviços financeiros e está registrado na linha fornecedores do balanço patrimonial da Companhia.

Comentário do Desempenho

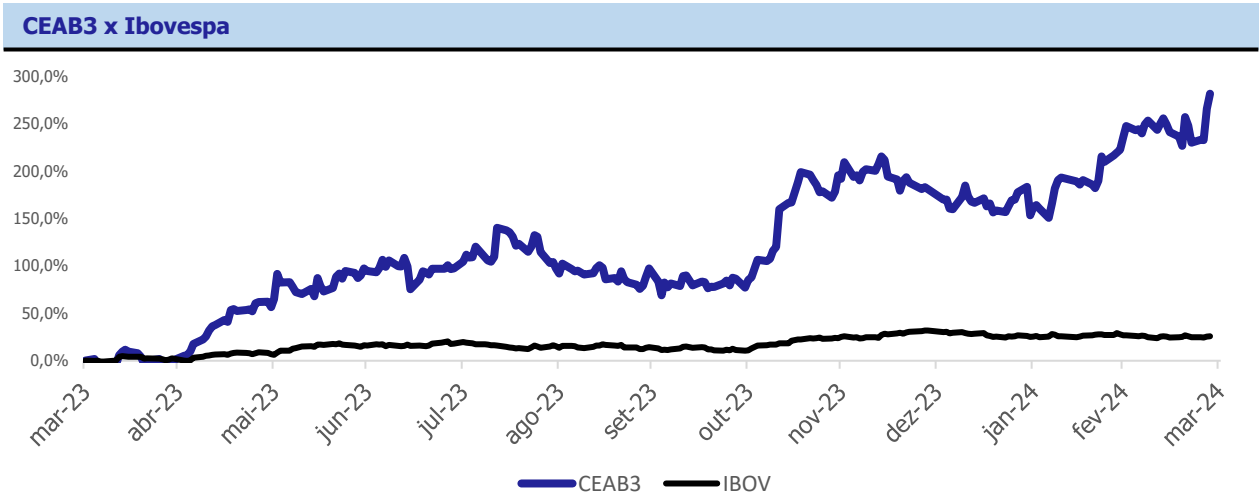
Mercado

de capitais

A C&A estreou na B3 dia 28 de outubro de 2019 como empresa do Novo Mercado e o preço da oferta inicial das ações foi de R\$16,50. O volume médio diário de negociação foi de R\$ 30 milhões no 1T24 e houve valorização das ações em 35,9%. Em 28 de março de 2024, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 3,3 bilhões.

CEAB3 ¹	
Preço final (28/03/2024)	R\$ 10,64
Maior preço do 1T24	R\$ 10,64
Menor preço do 1T24	R\$ 6,99
Valorização/Desvalorização 1T24	35,9%
Número total de ações	308.245.068
Market Cap (28/03/2024)	R\$ 3,3 bilhões
Média diária de liquidez do 1T24	R\$ 30 milhões

(1) Fonte: Enfoque, data base 28/03/2024



O capital social da Companhia totaliza 308.245.068 ações ordinárias e o free float é de 33,8%. Os principais acionistas e o free float da C&A, com base em 28/03/2024, estão descritos no quadro a seguir:

Composição acionária	Nº de ações (ON)	% do total
Acionista controlador	201.319.336	65,3%
Administração	2.261.965	0,7%
Tesouraria	624.809	0,2%
Outros	104.038.958	33,8%
Total	308.245.068	100,0%

Companhia C&A Modas S.A. **Anexos**

EBITDA Ajustado Total (pré-IFRS 16)

R\$ Milhões e %	1T24	1T23	Δ%
Lucro (prejuízo) líquido	80,8	(122,2)	-
(+/-) Impostos sobre o lucro	(13,7)	(65,7)	-79,1%
(+/-) Resultado financeiro líquido	(35,6)	63,0	-
(+) Depreciação e amortização	89,4	88,2	1,4%
EBITDA (pré-IFRS 16)	120,9	(36,8)	-
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais	(12,7)	2,1	-
(+) Receita financeira de fornecedores	3,7	1,2	210,2%
(-) Recuperação de créditos fiscais	(61,4)	(6,6)	831,2%
(+) Incentivo de longo prazo	13,1	3,3	299,0%
EBITDA ajustado (pré-IFRS 16)	63,7	(36,7)	-
Margem EBITDA ajustada (pré-IFRS 16) (%)	4,4%	-3,0%	7,3 p.p.

Indicadores parceria Bradescard

Indicadores Bradescard	1T24	1T23	Δ%
Média líquida do contas a receber (milhões)	2.188,7	2.630,2	-16,8%
Participação na venda do varejo	2,3%	5,0%	-2,7 p.p.
Cartões novos (mil)	3,0	71,1	-95,8%
Cartões emitidos (milhões)	1,5	2,0	-26,6%
Perdas líquidas de recuperação sobre carteira média do período (%)	2,4%	4,8%	-2,4 p.p.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 33,75% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A C&A Modas e suas controladas, referidas conjuntamente como “Grupo” ou “Consolidado”, desempenham atividades preponderantes que englobam:

Comercialização no Varejo:

. Venda de produtos, tanto em lojas físicas quanto no mercado eletrônico. O portfólio inclui vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos e outros itens.

Serviços Financeiros:

- . Prestação de serviços de intermediação para concessão de crédito destinado ao financiamento de compras.
- . Emissão de cartões de crédito (*private label*) e oferta de empréstimos pessoais.
- . Intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e terceiros detentores desses produtos.
- . Realização das atividades próprias de uma instituição de pagamento, envolvendo processamento de transações financeiras e serviços relacionados.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 330 lojas (334 lojas em 31 de dezembro de 2023), abastecidas por 6 operações logísticas e 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. O Grupo também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial Reporting Standards* emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades do Grupo, conforme Orientação Técnica OCPC07.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 31 de março de 2024 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 09 de maio de 2024.

2.1. Base de mensuração e pressuposto de continuidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

2.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

2.3. Demonstração do Valor Adicionado - DVA

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pelo Grupo durante o trimestre, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

2.4. Alteração em quadros e notas explicativas

Durante a preparação de suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2024, o Grupo identificou a necessidade de reclassificar determinados valores e, visando atender ao conceito de comparabilidade trazido pelo CPC 00 (R2) Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro, refletiu estas reclassificações sobre os saldos correspondentes de 31 de março de 2023, conforme apresentado abaixo. Estas reclassificações não modificam os valores totais e resultados anteriormente divulgados, assim como não afeta as demonstrações contábeis:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4.1. – Demonstrações dos fluxos de caixa:

Após a emissão das informações contábeis intermediárias referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, a Administração identificou que os tributos sobre perdas de inventários estavam registrados em conjunto com a provisão de perda de mercadoria e por esse motivo está sendo reclassificado. Essa reclassificação não teve impacto nas Demonstrações do Resultado do período. Os efeitos são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 31/03/2023	Reclassificação	Saldo em 31/03/2023 (Reapresentado)	Como anteriormente reportado em 31/03/2023	Reclassificação	Saldo em 31/03/2023 (Reapresentado)
Atividades operacionais						
Lucro antes dos impostos sobre a renda	(194.183)	-	(194.183)	(194.175)	-	(194.175)
Estoques	(164.333)	(7.552)	(171.885)	(164.441)	(7.552)	(171.993)
Tributos a recuperar	86.651	7.552	94.203	86.466	7.552	94.018
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais	95.146	-	95.146	(9.814)	-	(9.814)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(143.211)	-	(143.211)	(73.211)	-	(73.211)
Fluxo de caixa originado das (aplicado nas) atividades de financiamento	(178.187)	-	(178.187)	(135.072)	-	(135.072)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(226.252)	-	(226.252)	(218.097)	-	(218.097)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.627.977	-	1.627.977	1.674.091	-	1.674.091
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.401.725	-	1.401.725	1.455.994	-	1.455.994

3. Base de consolidação

O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações contábeis das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas diretas, Orion Instituição de Pagamento S.A., Moda Lab Ltda e C&A Pay Holding Financeira Ltda, e indireta, C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. O Grupo também consolida as informações contábeis intermediárias do FIDC C&A Pay, tendo em vista que a C&A Modas é a titular de todas as cotas e está exposta a maioria dos riscos e benefícios do fundo. Na consolidação

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

do FIDC C&A Pay, são eliminados todos os ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC C&A Pay.

	Participação	
	31/03/2024	31/12/2023
Controladas Diretas		
Orion Instituição de Pagamento S.A.	99,99%	99,99%
Moda Lab Ltda.	99,00%	99,00%
C&A Pay Holding Financeira Ltda.	99,99%	99,99%
Controlada Indireta		
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	99,99%	99,99%
Fundo de Investimento		
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	100,00%	100,00%

3.1. Orion Instituição de Pagamento S.A.

A Orion Instituição de Pagamento S.A tem como objeto social a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

3.2. Moda Lab Ltda.

A empresa Moda Lab Ltda. tem como objeto social a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora.

3.3. C&A Pay Holding Financeira Ltda

Em 27 de dezembro de 2022 foi constituída a Empresa C&A Pay Holding Financeira Ltda, cujo objeto social é a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). Ela é controladora direta final da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., a qual recebeu autorização em 30 de dezembro de 2022 do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador.

3.4. C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Em 30 de dezembro de 2022 a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. recebeu autorização do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador. Esta Companhia passou a operar em 02 de maio de 2023.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.5. C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados

Em 02 de maio de 2023 foi iniciada a operação de um FIDC (C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados), em que a C&A Modas é a única cotista. O FIDC adquiriu inicialmente a carteira do C&A Pay que estava na Orion Instituição de Pagamento. A partir de maio/23, a gestão e concessão de crédito do C&A Pay foram transferidas para a SCD C&A Pay, que passou a originar os ativos e ceder para o FIDC.

4. Políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, estão apresentadas nas respectivas notas explicativas.

4.1. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2024

A Administração avaliou as normas, orientações e pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024 e concluiu que não apresentam impacto significativo nas informações contábeis intermediárias. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas.

- a) Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um *Sale and Leaseback* (Transação de venda e retroarrendamento)

Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 – Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente a transações *sale and leaseback* celebradas após a data de aplicação inicial do IFRS 16 (CPC 06). A aplicação antecipada é permitida e esse fato deve ser divulgado.

A nova norma não deve ter impacto nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Alterações ao IAS 1: Classificação de Passivos como Circulante ou Não Circulante

Em janeiro de 2020 e outubro de 2022, o IASB emitiu alterações aos parágrafos 69 a 76 do IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) para especificar os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que se entende por direito de adiar a liquidação.
- Que o direito de adiar deve existir no final do período das informações financeiras.
- Que a classificação não é afetada pela probabilidade de a entidade exercer seu direito de adiar.
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for ele próprio um instrumento de patrimônio, os termos de um passivo não afetarão sua classificação.

Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de *covenants* futuros dentro de doze meses.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente.

O Grupo avaliou as alterações na norma e concluiu que não há impacto na prática atual. Os acordos de empréstimo existentes também não exigem renegociação.

c) Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstrações do fluxo de caixa) e ao IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos financeiros: evidenciação) para esclarecer as características de acordos de financiamento de fornecedores e exigir divulgações adicionais desses acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações têm como objetivo auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreender os efeitos dos acordos de financiamento com fornecedores nas obrigações, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024. A adoção antecipada é permitida, mas deve ser divulgada.

A Companhia está estudando a possibilidade de antecipar a aplicação desse pronunciamento. Essa alteração terá impacto nas divulgações do Grupo, mas não na mensuração e reconhecimento de itens nas informações contábeis intermediárias.

d) Norma IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e S2 – Requisitos de divulgação relacionados ao clima

Em 20 de outubro de 2023, a CVM (Comissão de Valores Mobiliários) emitiu a Resolução nº 193, que estabeleceu as orientações que irão definir como as informações financeiras relacionadas a sustentabilidade serão divulgadas no Brasil.

A IFRS S1 exige que as empresas divulguem informações relevantes sobre todos os riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade. A IFRS S2 estabelece os requisitos para a

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

divulgação de informações relacionadas com o clima. A Companhia está avaliando os impactos da adoção antecipada da norma.

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) provisões para perdas esperadas de créditos;
- d) provisão para perdas nos estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para os processos massificados cíveis e trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de valores gastos e percentual de perda, considerando a classificação de risco indicada pelos assessores jurídicos do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

6.1. Política contábil

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata, sendo resgatável com a própria entidade emissora, em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da transação.

Os equivalentes de caixa são mensurados, após o reconhecimento inicial, ao custo amortizado para o que é mantido até o vencimento e ao valor justo para o que é disponível para venda, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

6.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Caixa		4.712	5.040	4.712	5.040
Bancos		34.967	65.943	199.144	72.713
Equivalente de caixa:					
Conta remunerada	2% a 10% do CDI	26.635	51.758	26.635	52.697
Certificado de depósito bancário(*)	98% a 103,9% do CDI	768.609	1.007.504	787.191	1.025.138
		834.923	1.130.245	1.017.682	1.155.588

(*) Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podem ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

7. Títulos e valores mobiliários

7.1. Política contábil

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário e são mensuradas de acordo com a intenção de uso do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7.2. Composição dos títulos e valores mobiliários

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
LFT - Letras Financeiras do Tesouro (*)	SELIC	100%	-	-	184.997	145.068
FIDC – C&A Pay		100%	839.434	791.352	-	-
Fundo de investimento renda fixa			-	-	-	46.519
			839.434	791.352	184.997	191.587
Ativo circulante			-	-	184.997	191.587
Ativo não circulante			839.434	791.352	-	-

(*) A Companhia possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro), títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC.

7.3. FIDC C&A Pay

Em 02 de maio de 2023, foram iniciadas as operações do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, não padronizados, sob a forma de condomínio fechado, de modo que as cotas somente serão resgatadas ao término do prazo de duração da respectiva série ou em caso de liquidação do Fundo. O Fundo é regido por regulamento interno e regulado pela Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 175/2022 (anteriormente IN nº 356/2001) e demais disposições legais regularmente aplicáveis. Em 31 de março de 2024 a totalidade das cotas emitidas pelo fundo é de titularidade da C&A.

A seguir está representada a estrutura de patrimônio do FIDC C&A Pay, em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Série única	% PL do Fundo	Quantidade	Valor da cota	Valor
31/03/2024	100%	986.342	0,8189	807.804
31/12/2023	100%	978.706	0,8452	827.251

Notas Explicativas**C&A Modas S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o balanço patrimonial do FIDC C&A Pay está demonstrado abaixo:

	31/03/2024	31/12/2023
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	132.499	4.817
Aplicações financeiras	87.137	54.102
Contas a receber	706.376	805.156
Outros créditos	5.005	50
Total do ativo	931.017	864.125
Passivo e patrimônio líquido		
Contas a pagar	123.213	36.874
Patrimônio líquido	807.804	827.251
Total do passivo e do patrimônio líquido	931.017	864.125

Conciliação Patrimônio líquido do FIDC x Patrimônio líquido FIDC consolidado

	31/03/2024	31/12/2023
Patrimônio líquido FIDC	807.804	827.251
Ajustes de IFRS:	31.630	(35.899)
Patrimônio líquido FIDC - Consolidado	839.434	791.352

O resultado do FIDC é contabilizado de acordo com a Instrução Normativa nº 489, de 14 de janeiro de 2011, da CVM, aplicáveis aos fundos de investimento em direitos creditórios. Para as informações contábeis intermediárias, a apuração de receita e perdas de créditos estão sendo apuradas de acordo com as normas do IFRS/CPC e políticas contábeis do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber

8.1. Política contábil

As contas a receber englobam os valores devidos pela venda de mercadorias aos clientes, realizadas por meio de cartões de crédito de terceiros e cartão digital próprio através do C&A Pay. Também incluem os montantes a serem recebidos em relação às parcerias comerciais. Esses valores são apresentados a valores de realização, líquidos do ajuste a valor presente e das perdas esperadas.

As operações de venda a prazo são trazidas ao seu valor presente na data das transações com base em taxas relacionadas com o perfil de crédito do cliente. As taxas médias utilizadas em 31 de março de 2024 foram 0,85% a.m. (0,93% a.m. em 31 de dezembro de 2023), sendo que a realização é registrada como receita de vendas. A perda de crédito esperada foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos créditos.

8.2. Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Operadoras de cartão	572.586	958.344	572.586	958.344
Cartão C&A Pay – partes relacionadas	32.588	60.511	-	-
Cartão C&A Pay – terceiros	-	-	889.217	963.020
Ajuste a valor presente	(8.716)	(13.935)	(17.960)	(27.944)
Perdas de crédito esperadas	(2.842)	(2.955)	(232.947)	(187.334)
Contas a receber clientes	593.616	1.001.965	1.210.896	1.706.086
Contas a receber – parceiros de negócios	54.397	64.730	65.581	84.431
Perdas de crédito esperadas	(12.096)	(12.096)	(12.096)	(12.096)
Outras contas a receber	42.301	52.634	53.485	72.335
Total do contas a receber	635.917	1.054.599	1.264.381	1.778.421

8.3. Antecipação de recebíveis

No primeiro trimestre de 2024 o Grupo não realizou antecipações de recebíveis junto às adquirentes, relacionado aos seus recebíveis de cartão de crédito (durante o ano de 2023 o grupo antecipou o montante de R\$705.127). No período de três meses de 2023, foi antecipado o montante de R\$251.590 e essa operação teve um custo de R\$1.545, correspondente a uma taxa de 1,06% ao mês, sendo contabilizado como despesa financeira - antecipação de recebíveis (vide a nota 30).

No primeiro trimestre de 2024, a C&A Modas antecipou seus recebíveis com sua controlada C&A Pay SCD, totalizando R\$ 450.160, com um custo de R\$ 8.626. Essas operações atualmente possuem um custo de 0,93% a.m., sendo reconhecida como despesa financeira na empresa C&A Modas e como receita financeira na empresa C&A Pay SCD. Essas transações foram eliminadas na consolidação do Grupo (vide nota 30).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.4. Composição da carteira de crédito C&A Pay por faixa de vencimentos de parcela

	FIDC C&A Pay	
	31/03/2024	31/12/2023
A vencer:		
Até 30 dias	206.793	236.208
De 31 a 60 dias	129.701	158.185
De 61 a 90 dias	81.571	117.484
De 91 a 180 dias	116.837	158.440
De 181 a 360 dias	41.054	54.595
Acima de 360 dias	1.560	1.642
	577.516	726.554
Vencidos:		
Até 30 dias	28.613	18.514
De 31 a 60 dias	24.831	15.665
De 61 a 90 dias	38.770	21.336
De 91 a 180 dias	53.015	66.173
De 181 a 360 dias	105.022	113.904
Acima de 360 dias	61.450	874
	311.701	236.466
Total	889.217	963.020

8.5. Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(16.937)	(81.375)
(Provisão)/Reversão	(2.155)	(233.482)
Perda	4.041	115.427
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(15.051)	(199.430)
(Provisão)/Reversão	(119)	(45.845)
Perda	232	232
Saldo em 31 de março de 2024	(14.938)	(245.043)
Provisão de perda C&A Pay	-	(230.105)
Provisão de outras perdas	(14.938)	(14.938)

8.6. Composição de perda esperada por estágio

Para as contas a receber de clientes, o Grupo adota a metodologia do IFRS-9/CPC-48 e utiliza uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas. Essa abordagem não requer o acompanhamento das alterações no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base nas expectativas de perda de crédito ao longo da vida em cada data de relato. As operações de crédito abrangem tanto os saldos no balanço (carteira ativa) quanto os fora do balanço (limites concedidos e não utilizados). Essas operações são registradas como prejuízo quando não há mais perspectivas de recuperar os saldos vencidos, resultando na reversão das provisões de perdas esperadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os três estágios apresentados a seguir, são utilizados como componentes de cálculo de perda esperada de carteira de crédito.

	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3
	Em dia e até 30 dias de atraso	Atraso de 31 até 90 dias	Atraso acima de 90 dias
			FIDC C&A Pay
			31/03/2024
	A vencer	Vencida	Carteira Provisão % Cobertura
Estágio 1	551.235	25.414	576.649 19.718 3,42%
Estágio 2	16.975	59.727	76.702 8.703 11,35%
Estágio 3 – até 360 dias	9.306	165.110	174.416 144.398 82,79%
Estágio 3 – acima de 360 dias	-	61.450	61.450 57.180 93,05%
Saldo carteira ativa (on balance)	577.516	311.701	889.217 229.999 25,87%
Limite de crédito disponível (off balance)			539.426 106 0,02%
Total Geral			1.428.643 230.105 16,11%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			25,88%

9. Partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações do Grupo, são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes, levando em consideração as regras de preço de transferência. Durante os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

A relação que o Grupo possui com as partes relacionadas é como segue:

Controladora direta	Associada, sem influência significativa
COFRA Investments	C&A Services
Incas SARL	C&A Sourcing
Controladora indireta final	COFRA Latin America
COFRA AG	Instituto C&A
Controlada direta	Associada sob influência direta
Orion Instituição de Pagamento S.A.	Cyamprev Soc. Previd. Privada
Moda Lab Ltda.	
C&A Pay Holding Financeira Ltda	
Cotista fundo de investimento	Controlada indireta
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

9.1. Transações nos balanços patrimoniais

Ativo	Controladora		Consolidado		
	Natureza do saldo	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Contas a receber					
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	Compartilhamento de despesas	51	27	51	27
COFRA Latin America	Compartilhamento de despesas	1	8	1	8
Orion Inst. Pagamento	Compartilhamento de despesas	-	6	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	Operações de cartões	602	187	-	-
Holding		-	38	-	-
Cyamprev Soc. Previd. Privada		6	-	6	-
		660	266	58	35
Despesas antecipadas					
C&A Service	Pagto de licenças	61	76	62	76
Total do ativo com partes relacionadas		721	342	120	111
Ativo circulante com partes relacionadas		716	323	115	92
Ativo não circulante com partes relacionadas		5	19	5	19

Passivo	Controladora		Consolidado		
	Natureza do saldo	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Contas a pagar					
C&A Sourcing	Fornecimento de mercadoria	129.018	69.638	129.018	69.638
Cyamprev Soc. Previd. Privada	Contribuição mensal previdência	859	1.974	878	2.021
Instituto C&A de Desenvolvimento Social		-	2	-	2
FIDC C&A Pay	Valores a repassar por recebimento de faturas	7.052	4.355	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	Reembolso de despesas	194	3.791	-	-
		137.123	79.760	129.896	71.661
Passivo circulante com partes relacionadas		137.123	79.760	129.896	71.661

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.2. Transações nas demonstrações do resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Reembolso pelo compartilhamento de despesa				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	17	137	17	137
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	40	-	40	-
COFRA Latin America	18	23	18	23
Orion Inst. Pagamento	19	11.615	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	355	-	-	-
	449	11.775	75	160
Despesas de serviços financeiros				
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	(9.069)	-	-	-
	(9.069)	-	-	-
Antecipação de recebíveis				
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	(8.626)	-	-	-
	(8.626)	-	-	-
Compras de mercadorias				
C&A Sourcing	(163.414)	(137.297)	(163.414)	(137.297)
	(163.414)	(137.297)	(163.414)	(137.297)
Compras de serviços				
C&A Services	(679)	(464)	(679)	(464)
COFRA Latin America	(60)	(58)	(60)	(58)
	(739)	(522)	(739)	(522)
Contribuições previdenciárias				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	(973)	(1.452)	(999)	(1.452)
	(973)	(1.452)	(999)	(1.452)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.3. Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023
Remuneração fixa	3.449	3.385
Remuneração variável	458	3.005
Contribuições planos pós empregatícios	19	19
Incentivo de longo prazo	1.438	1.361
Total sem encargos	5.364	7.770
Encargos estimados	6.207	2.134
Total com encargos	11.571	9.904

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizado em 26 de março de 2024, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2024, determinada no valor total sem encargos de até R\$36.331 (R\$35.457 para o exercício de 2023).

10. Plano de remuneração baseado em ações

O Grupo conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados nos anos de 2019, 2021, 2022 e 2023 ("Outorgas 2019", "Outorgas 2021", "Outorgas 2022" e "Outorgas 2023", respectivamente).

Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Com a outorga de opções de compra de ações, foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos.

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 18 de fevereiro de 2020 foi aprovada a alteração de algumas das condições das outorgas de opções vigentes.

Em 22 de dezembro de 2021 foi realizada reunião do Conselho de Administração em que foi aprovada uma nova alteração das condições das outorgas de 1.062.037 opções das 1.148.148 concedidas. Essas opções passaram a seguir as mesmas regras das "Outorgas 2021", e por este motivo passaram a ser divulgadas em conjunto. A seguir são descritas as regras das outorgas atualmente vigente do programa "Outorgas 2019".

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador do Grupo, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2024 é de 1,56 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante o primeiro trimestre é de R\$9,06 do programa original e R\$1,83 *fair value* (valor justo) incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 foi aprovada a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021.

O recebimento pelo valor das ações se deu em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

O valor justo das opções outorgadas é de R\$12,45.

Em março de 2024 foram exercidas a opção de compra de ação no total de 2.236.893 ações que foram liquidadas e transferidas, através das ações em tesouraria, líquidos de imposto de renda, que correspondem a quantidade de 2.025.691 ações (montante de R\$6.495).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outorgas 2022

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de maio de 2022, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 3.619.618 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2024 é de 0,98 anos. O valor justo das opções outorgadas é de R\$2,66.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

Outorgas 2023

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de maio de 2023, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 4.712.639 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 31 de março de 2024 é de 2,11 anos. O valor justo das opções outorgadas é de R\$5,36.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação:

Programa	Outorgas 2019					Total
	Outorgas 2019 2ª substituição	transferidas para Outorga 2021	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	
Saldo em 31/12/2022	86.111	1.062.037	1.354.675	3.419.789	-	5.922.612
Outorgadas	-	-	-	-	4.712.639	4.712.639
Prescritas	(28.709)	-	(160.787)	(542.946)	(142.959)	(875.401)
Saldo em 31/12/2023	57.402	1.062.037	1.193.888	2.876.843	4.569.680	9.759.850
Prescritas	-	-	(19.032)	(2.605)	-	(21.637)
Exercidas	-	(1.062.037)	(1.174.856)	-	-	(2.236.893)
Saldo em 31/03/2024	57.402	-	-	2.874.238	4.569.680	7.501.320

Premissas:

	Outorgas 2019 (adicional da substituição)		Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas	Outorgas	Outorgas
	Lote 2	Lote 3		2021	2022	2023
	Monte Carlo	Monte Carlo		Lote único Monte Carlo	Lote único Monte Carlo	Lote único Monte Carlo
Modelo de precificação						
Rendimento dos dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	5,95%	6,20%	10,92%	6,395%	12,785%	12,97%
Preço da ação considerado	16,89	16,89	6,59	11,63	2,51	4,98
Prazo de vida esperado das opções	21/10/2024	21/10/2025	24/02/2024	24/02/2024	23/03/2025	10/05/2026
Valor justo na data da mensuração	3,11	1,37	4,39	12,45	2,66	5,36
Volatilidade anualizada esperada	37,79%	37,10%	58,69%	53,92%	57,58%	66,50%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconhecimento de despesas

As despesas de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais são registradas como despesa de pessoal, administrativa e de vendas, e tem como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas reconhecidas no primeiro trimestre de 2024 e 2023 e a reconhecer são como segue:

Despesas reconhecidas				
Período	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Total
31/03/2024	857	630	1.672	3.159
31/03/2023	1.367	718	-	2.085

Despesas a reconhecer			
Ano	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Total
2024	2.064	5.222	7.286
2025	615	6.931	7.546
2026	-	2.468	2.468
	2.679	14.621	17.300

11. Estoques

11.1. Política contábil

Os estoques são mensurados ao menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido. Incluem os custos de transporte até os centros de distribuição, custos incorridos na preparação dos despachos das mercadorias nos centros de distribuição para as lojas, e impostos não recuperáveis. São deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e do ajuste a valor presente da compra de mercadorias a prazo, o qual é realizado de acordo com o giro do estoque na conta de custo da mercadoria vendida. O custo de mercadoria importada considera o ganho ou perda de hedge de fluxo de caixa. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos adicionais estimados necessários para a realização da venda.

A provisão para perda nos estoques é constituída pela estimativa de perdas baseada em dados históricos com furtos de mercadoria, bem como provisões para mercadorias com margens negativas, mercadorias obsoletas e avariadas. As perdas reais são determinadas por meio de inventários físicos realizados pelo menos anualmente.

Os custos de frete para transporte de mercadorias dos centros de distribuição para as lojas são contabilizados diretamente como despesas de vendas no resultado do exercício, no momento em que ocorrem.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	1.029.465	881.760	1.029.465	881.677
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	1.360	1.195	1.360	1.195
Adiantamento a fornecedor de matéria-prima	847	387	847	387
Ajuste a valor presente	(21.136)	(22.179)	(21.136)	(22.179)
Provisão para perdas	(45.445)	(41.768)	(45.445)	(41.768)
	965.091	819.395	965.091	819.312
Importações em andamento	84.898	55.843	84.898	55.843
	1.049.989	875.238	1.049.989	875.155

11.3. Movimentação da provisão para perdas

Movimentação do período:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	37.258
Provisão	78.027
Reversão por utilização	(73.517)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	41.768
Provisão	16.673
Reversão por utilização	(12.996)
Saldo em 31 de março de 2024	45.445

O Grupo realiza inventários periódicos de produtos com alto risco de perda ao longo do ano e, anualmente, realiza inventários completos de todos os itens. Durante esses inventários, os ajustes identificados são considerados como perdas efetivadas, utilizando as provisões para perdas de inventário registradas para esse fim. Essa provisão, juntamente com as perdas efetivadas, é refletida na demonstração do resultado, na linha de "custo das mercadorias vendidas".

Durante o 1º trimestre de 2024 foram realizados inventários totais em 6 lojas e 2 centros de distribuição (3 lojas e 1 centro de distribuição no primeiro trimestre de 2023).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Tributos a recuperar

12.1. Política contábil

São considerados tributos a recuperar:

- . os tributos gerados nas operações usuais do Grupo e que poderão ser compensados e/ou restituídos por ela,
- . e, tributos derivados de ação judicial em que for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos e puder ser mensurado com razoável certeza.

12.2. Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (12.2.1)	762.859	664.919	762.859	664.919
PIS/COFINS	627.044	654.855	627.052	654.864
ICMS	193.701	182.440	193.704	182.444
IRPJ/CSLL	41.763	33.052	42.619	40.503
IRRF	10.213	31.349	12.138	33.205
IPI	-	366	-	366
Outros	10.777	9.984	10.886	9.989
	1.646.357	1.576.965	1.649.258	1.586.290
Ativo circulante	410.204	379.126	413.105	388.451
Ativo não circulante	1.236.153	1.197.839	1.236.153	1.197.839

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2.1 Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

12.2.1.1. ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações judiciais sobre o tema que transitaram em julgado em 28/02/2019 e 23/02/2022, respectivamente, com decisões favoráveis. Em 31 de março de 2024 o montante do crédito atualizado é de R\$445.576 (R\$352.397 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.1.2 Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020 ocorreu o trânsito em julgado favorável à Companhia, em que foi reconhecido o direito em equiparar as vendas realizadas na ZFM a exportação e, portanto, em reconhecer a não incidência do PIS e da COFINS sobre as receitas geradas na ZFM, bem como o direito de fruição do benefício do REINTEGRA. Em 31 de março de 2024, os saldos atualizados dos créditos correspondem ao montante de R\$161.110 (R\$158.925 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.1.3 Crédito Ação Judicial Lei do Bem

Em 18 de março de 2023, houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Federal (STF), com decisão favorável à Companhia, convalidando o direito já reconhecido pelo Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 27 de outubro de 2022, reconhecendo o direito de usufruir do benefício de redução a zero das alíquotas do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como “Lei do Bem”), para a venda a varejo de smartphones produzidos no país até 31 de dezembro de 2018. Em 31 de março de 2024 o saldo do crédito tributário atualizado é de R\$156.173 (R\$153.597 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.1.4 Movimentações dos Créditos extemporâneo de PIS e COFINS, nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023:

	31/03/2024	31/03/2023
Saldo em 31 de dezembro	664.919	1.363.664
Compensações	(70.183)	(206.166)
Reconhecimento de créditos tributários	168.123	21.346
Saldo em 31 de março	762.859	1.178.844

A Companhia reconheceu no resultado crédito tributário adicional de PIS e COFINS no valor de R\$ 168.123 (Notas 29 e 30). Esse crédito está relacionado à exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2.2 Créditos relativos ao ICMS

12.2.2.1. Crédito Ação Judicial Alíquota do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em dezembro de 2021 o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. Assim, embora sem o trânsito em julgado em suas ações distribuídas entre os anos de 2015 e 2016, a Companhia reconheceu contabilmente sua melhor estimativa como praticamente certo a entrada de benefícios econômicos, em consonância com os requisitos previstos no CPC 25. O saldo atualizado em 31 de março de 2024 é de R\$83.149 (R\$81.794 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.2.2. Crédito Ação Judicial DIFAL – venda consumidor final não contribuinte do ICMS

Em 30/03/2022, houve o trânsito em julgado do *leading case* (RE 1287019), referente ao Tema 1093, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, que declarou inconstitucional a cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS – DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, até que fosse editada lei complementar a este respeito. Diante deste cenário, a Companhia reconheceu contabilmente os valores de suas ações judiciais ajuizadas em dezembro de 2018, cujo saldo atualizado é de R\$16.518 (R\$16.198 em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações para apurar os elementos necessários decorrentes das circunstâncias específicas envolvendo cada caso.

13. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Despesas antecipadas serviços	29.866	40.182	29.867	40.183
Despesa antecipada publicidade	8.758	3.634	8.758	3.634
Empréstimo e adiantamentos a funcionários I.P.T.U.	4.875	1.634	4.910	1.675
Seguros a apropriar	3.947	-	3.947	-
Outros créditos	2.656	4.963	2.656	4.963
	736	4.591	736	4.591
	50.838	55.004	50.874	55.046
Ativo circulante	48.203	51.785	48.239	51.827
Ativo não circulante	2.635	3.219	2.635	3.219

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Imposto de renda e contribuição social

14.1. Política contábil

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais.

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, não havendo prazo de prescrição para sua compensação.

O imposto de renda e a contribuição social relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são também reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

As antecipações ou os valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a expectativa de sua realização.

Tributo diferido é gerado quando existem diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Créditos tributários diferidos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas existentes e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Ao final de cada exercício é avaliada a recuperabilidade dos tributos diferidos e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir sua utilização.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.2. Composição e movimentação dos tributos diferidos

Do Período:

	Saldo em 31/12/2023	Controladora		Saldo em 31/03/2024
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	382.412	35.812	-	418.224
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	97.764	(7.689)	-	90.075
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.360	1.286	-	22.646
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.113	2.245	-	7.358
Provisão para participação no lucro	22.038	4.847	-	26.885
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	87.627	3.532	-	91.159
Perdas de créditos esperadas FIDC	7.173	(1.617)	-	5.556
Ajuste a valor presente FIDC	4.763	(1.620)	-	3.143
Outras	77.229	(20.636)	(480)	56.113
Ativo fiscal diferido	705.479	16.160	(480)	721.159
Créditos extemporâneos	(157.603)	11.398	-	(146.205)
Ajustes a valor presente	(12.388)	(7.604)	-	(19.992)
Passivo fiscal diferido	(169.991)	3.794	-	(166.197)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	535.488	19.954	(480)	554.962

	Saldo em 31/12/2023	Consolidado		Saldo em 31/03/2024
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	381.567	36.657	-	418.224
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	98.171	(7.581)	-	90.590
Provisão para perda de estoques e contas a receber	22.269	1.633	-	23.902
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.113	2.245	-	7.358
Provisão para participação no lucro	22.038	5.446	-	27.484
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	87.627	3.532	-	91.159
Perdas de créditos esperadas FIDC	7.173	(1.617)	-	5.556
Ajuste a valor presente FIDC	4.763	(1.620)	-	3.143
Outras	77.229	(24.479)	(480)	52.270
Ativo fiscal diferido	705.950	14.216	(480)	719.686
Créditos extemporâneos	(157.603)	11.398	-	(146.205)
Ajustes a valor presente	(12.388)	(7.604)	-	(19.992)
Passivo fiscal diferido	(169.991)	3.794	-	(166.197)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	535.959	18.010	(480)	553.489

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
		Aumento / (Redução)		
	Saldo em 31/12/2022	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 31/03/2023
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	45.931	-	458.564
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	3.058	-	97.864
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	4.234	-	24.394
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(461)	-	5.950
Provisão para participação no lucro	22.401	(1.877)	-	20.524
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	2.124	-	82.737
Outras	73.086	(3.350)	1.574	71.310
Ativo fiscal diferido	710.110	49.659	1.574	761.343
Créditos extemporâneos	(276.650)	32.789	-	(243.861)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(14.610)	-	(25.021)
Passivo fiscal diferido	(287.061)	18.179	-	(268.882)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	423.049	67.838	1.574	492.461

	Consolidado			Saldo em 31/03/2023
	Saldo em 31/12/2022	Aumento / (Redução)		
		no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	45.931	-	458.564
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	3.058	-	97.864
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	4.234	-	24.394
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(461)	-	5.950
Provisão para participação no lucro	22.401	(1.877)	-	20.524
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	2.124	-	82.737
Outras	73.086	(3.350)	1.574	71.310
Ativo fiscal diferido	710.110	49.659	1.574	761.343
Créditos extemporâneos	(276.650)	32.789	-	(243.861)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(14.610)	-	(25.021)
Passivo fiscal diferido	(287.061)	18.179	-	(268.882)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	423.049	67.838	1.574	492.461

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.3. Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2024

O Grupo revisa a cada trimestre as projeções de resultado, e estima que realizará os tributos diferidos ativos nos seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
2024	77.447	75.716
2025	108.073	108.331
2026	103.660	103.660
2027	130.703	130.703
De 2028 a 2030	256.807	256.807
De 2031 a 2033	39.822	39.822
Após 2033	4.647	4.647
	721.159	719.686

14.4. Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Lucro/(Prejuízo) antes dos impostos	49.684	(194.183)	51.983	(194.175)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	(16.893)	66.022	(17.674)	66.020
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	1.510	(6.775)	-	-
Resultado não realizado nos estoques	-	-	-	-
Doações não dedutíveis	(950)	(499)	(950)	(499)
PAT e Lei de incentivo a cultura	-	-	4	-
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	-	-	-	-
Brindes e multas não dedutíveis	(348)	(132)	(348)	(132)
Subvenção para Investimento	-	728	-	728
IR e CS de exercícios anteriores	-	(101)	34	(101)
Indébito Tributário	37.851	8.595	37.855	8.595
Prejuízo Operacional	-	-	(136)	(303)
Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias (*)	-	-	69	(6.480)
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	-	-	17	-
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	21.170	67.838	18.871	67.828
Corrente	-	-	(354)	(10)
Diferido	21.170	67.838	19.225	67.838
	21.170	67.838	18.871	67.828
Alíquota efetiva	-43%	35%	-36%	35%

(*) Não estão sendo constituídos tributos diferidos na Controlada Orion, porque suas atividades foram transferidas para a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto durante o ano de 2023.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimento

15.1. Políticas contábeis

O investimento da Companhia em suas controladas é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

Após a aplicação do método de equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos em suas controladas. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

15.2. Combinações de negócios

15.2.1. Política contábil

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

O Grupo determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, um *input* - (entrada de recursos) e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* - (saída de recursos). O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* - (entrada de recursos) adquirido em *outputs* - (saídas de recursos), e os *inputs* - (entradas de recursos) adquiridos incluem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir *outputs* e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituído sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo *outputs* - (saída de recursos).

Ao adquirir um negócio, o Grupo avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

15.3 Informações sobre investimento em controladas

Controladas Diretas	31/03/2024							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion	99,99%	13.584	(3.679)	9.905	344	438	9.903	438
C&A Pay Holding	99,999%	168.135	(55.237)	112.898	9.069	4.018	112.897	4.018
Moda Lab	99,00%	27	-	27	-	(13)	27	(13)*
Total							122.827	4.443

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao resultado não realizado nos estoques.

Controlada Indireta	31/03/2024							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
C&A Pay SCD	100,00%	159.621	(55.386)	104.235	9.069	3.877	104.235	3.877

Controladas Diretas	31/12/2023							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
Orion	99,99%	13.240	(3.774)	9.466	81.329	(18.831)	9.465	(18.833)
C&A Pay Holding	99,999%	211.276	(102.448)	108.828	10.040	13.189	108.827	13.188
Moda Lab	99,00%	40	-	40	-	(53)	(43)	(53)*
Total							118.249	(5.698)

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao resultado não realizado nos estoques.

Controlada Indireta	31/12/2023							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
C&A Pay SCD	100%	183.749	(83.443)	100.306	10.040	12.983	100.306	12.983

15.4 Movimentação do investimento

	Orion	C&A pay holding	Moda Lab	Total
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2022	48.798	-	(143)	48.655
Equivalência patrimonial	(19.949)	34	(8)	(19.923)
Adiantamento para futuro aumento de capital	40.000	-	-	40.000
Aumento de capital	-	7.682	-	7.682
Resultados não realizados nos estoques	-	-	108	108
Saldos de investimentos em 31 de março de 2023	68.849	7.716	(43)	76.522
Saldos de investimentos em 31 de dezembro de 2023	9.465	108.827	(43)	118.249
Equivalência patrimonial	438	4.018	(13)	4.443
Outros resultados abrangentes	-	52	-	52
Resultados não realizados nos estoques	-	-	83	83
Saldos de investimentos em 31 de março de 2024	9.903	112.897	27	122.827

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

16.1. Política contábil

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção dos bens, deduzidos dos impostos recuperáveis. São acrescidos da contrapartida da provisão para restauração de loja nos casos em que elas não estejam incluídas em direitos de uso, reduzidos por depreciação e provisão para perda de ativo não financeiro (*impairment*). A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Ao início de cada exercício, a vida útil estimada, o custo para restauração e os métodos de depreciação são revisados, e caso sejam alterados, o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Para avaliação da vida útil é levada em consideração a expectativa de utilização dos ativos, o planejamento das reformas das lojas e quaisquer evidências de que o ativo possa ter uma vida útil diferente da originalmente registrada. Essa avaliação é documentada mediante laudo e elaborada por especialistas do Grupo.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

16.2. Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	31 de março de 2024
Máquinas e equipamentos	189.599	(109.380)	(1.327)	78.892
Móveis e utensílios	541.490	(351.534)	(1.689)	188.267
Equips. Informática	267.764	(213.962)	(311)	53.491
Veículos	84	(84)	-	-
Benfeitorias	1.416.231	(999.013)	(13.554)	403.664
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	4.847	-	-	4.847
Custo estimado de devolução de lojas	2.969	(1.467)	-	1.502
	2.423.110	(1.675.440)	(16.881)	730.789

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de <i>impairment</i>	31 de dezembro de 2023
Máquinas e equipamentos	201.405	(119.650)	(1.272)	80.483
Móveis e utensílios	562.526	(363.248)	(1.606)	197.672
Equips. Informática	274.692	(214.179)	(276)	60.237
Veículos	470	(470)	-	-
Benfeitorias	1.455.525	(1.025.050)	(11.884)	418.591
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	4.728	-	-	4.728
Custo estimado de devolução de lojas	2.970	(1.406)	-	1.564
	2.502.442	(1.724.003)	(15.038)	763.401

O Grupo não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Transferências para intangível	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 31 de março de 2024
Máquinas e equipamentos	7%	80.483	-	(1.565)	-	29	-	(55)	78.892
Móveis e utensílios	11%	197.672	15	(9.334)	(2)	-	-	(84)	188.267
Equip. informática	20%	60.237	151	(6.862)	-	1	-	(36)	53.491
Veículos	20%	-	-	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias (i)	9%	418.591	33	(19.496)	-	6.206	-	(1.670)	403.664
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	4.728	6.355	-	-	(6.236)	-	-	4.847
Custo estimado de devolução de lojas (ii)	-	1.564	-	(62)	-	-	-	-	1.502
Total		763.401	6.554	(37.319)	(2)	-	-	(1.845)	730.789

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens ou prazo do contrato de aluguel, dos dois o menor.
- (ii) O Grupo possui 29 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o 1º trimestre de 2024, o Grupo adquiriu R\$6.554 de ativos imobilizados, dos quais R\$3.598 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$5.442 durante o 1º trimestre de 2023) e R\$13.324 foram desembolsados em 2024 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2023 (no primeiro trimestre de 2023 foram desembolsados R\$19.137 referente aos anos anteriores).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



17. Intangível

17.1. Política contábil

Ativos intangíveis com vida útil definida (softwares e fundo de comércio) são registrados ao custo, deduzido da amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados ao final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A amortização é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Para ativos intangíveis com vida útil indefinida são performados testes de recuperabilidade anualmente.

17.2. Composição do intangível

Controladora	31/03/2024				31/12/2023			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.317.614	(828.508)	(10)	489.096	1.289.459	(778.548)	-	510.911
Fundo de comércio	75.863	(51.781)	-	24.082	71.107	(51.028)	-	20.079
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	11.397	-	-	11.397	18.503	-	-	18.503
Total	1.819.874	(880.289)	(10)	939.575	1.794.069	(829.576)	-	964.493

Consolidado	31/03/2024				31/12/2023			
	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Provisão de impairment	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.318.078	(828.724)	(10)	489.344	1.289.921	(778.741)	-	511.180
Fundo de comércio	75.863	(51.781)	-	24.082	71.107	(51.028)	-	20.079
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	-	415.000
Intangível em andamento	11.397	-	-	11.397	18.505	-	-	18.505
Total	1.820.338	(880.505)	(10)	939.823	1.794.533	(829.769)	-	964.764

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



17.3. Movimentação intangível

Controladora								
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment
Sistemas de informática	18,5%	510.911	-	(51.252)	-	29.447	-	(10)
Fundo de comércio	10,0%	20.079	-	(810)	-	4.813	-	-
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-
Intangível em andamento	-	18.503	27.154	-	-	(34.260)	-	-
Total		964.493	27.154	(52.062)	-	-	-	(10)

Consolidado								
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment
Sistemas de informática	18,5%	511.180	-	(51.275)	-	29.449	-	(10)
Fundo de comércio	10,0%	20.079	-	(810)	-	4.813	-	-
Direito de exploração de serviços financeiros	-	415.000	-	-	-	-	-	-
Intangível em andamento	-	18.505	27.154	-	-	(34.262)	-	-
Total		964.764	27.154	(52.085)	-	-	-	(10)

- (i) Durante o primeiro trimestre de 2024, o Grupo adicionou R\$27.154, referente a sistemas e fundo de comércio, à conta de intangíveis dos quais R\$11.938 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$23.371 foram desembolsados em 2024 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2023.

18. Redução do Valor Recuperável (Impairment)

18.1. Política contábil

A Administração revisa ao final de cada exercício o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização (*impairment*) ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Cada loja é definida como uma unidade geradora de caixa. A Companhia considera como indicativo de perda de valor recuperável lojas que apresentam ao final do exercício EBITDA negativo e/ou lojas que apresentaram *impairment* no ano anterior. As lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto depois dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não ultrapasse o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação e amortização), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Esta reversão é reconhecida no resultado.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de fechamento de lojas quando são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

18.2. Premissas

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

- (i) Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;
- (ii) Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 3,98% a.a. para 2024 e 3,55% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e
- (iii) Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 13,48% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Na data base 31 de março de 2024 e 31 de dezembro 2023, a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos conforme demonstrado na tabela abaixo:

Natureza	Teste de recuperabilidade		Reforma e encerramento de lojas		Total	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Imobilizado	(16.370)	(15.038)	(511)	-	(16.881)	(15.038)
Intangível	-	-	(10)	-	(10)	-
Total	(16.370)	(15.038)	(521)	-	(16.891)	(15.038)

19. Arrendamentos

19.1. Política contábil

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. O Grupo utilizou, como componente do custo, os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas, bruto de PIS e COFINS. Aos montantes de ativo por direito de uso também são adicionados pagamentos antecipados de arrendamentos e provisões para restauração de lojas e são deduzidos incentivos recebidos de arrendadores. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início do contrato, descontados usando a taxa de juros incremental, que é definida como a taxa de juros nominal (com inflação) equivalente ao que o Grupo teria ao contratar um empréstimo por prazo semelhante e com garantia semelhante.

O Grupo aplicou julgamento para determinar o prazo de arrendamento de alguns contratos, considerando o disposto na Lei nº 8.245 (Lei do Inquilinato), que concede ao arrendatário o direito de renovações contratuais quando determinadas condições forem atendidas, bem como práticas passadas referente ao sucesso do Grupo na renovação de seus contratos. A avaliação se o Grupo está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, o Grupo considera as renovações como um novo contrato, portanto não considera renovação no prazo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, o Grupo revisou suas premissas de cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS potencial e passou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2)/IFRS16. Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

19.2 Taxa de juros incremental

O Grupo chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo ("spread" de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Prazos dos contratos	31/03/2024		31/12/2023	
	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	-	-	6,1	12,3
de 3 a 5 anos	2,1	6,6	6,5 – 8,0	12,1 – 14,5
de 5 a 6 anos	-	-	3,5 – 5,9	7,9 – 12,3
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	5,7 – 7,0	11,6 – 12,9	3,2 – 7,7	6,8 – 14,8

19.3 Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.440.055	22.890	1.462.945	(1.711.423)
Amortização (i)	(89.484)	(1.266)	(90.750)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(42.927)
Pagamentos realizados	-	-	-	128.639
Redução ao valor recuperável	(10.193)	-	(10.193)	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	24.938	-	24.938	(20.490)
Remensuração (iii)	7.511	-	7.511	(7.511)
Saldo em 31 de março de 2024	1.372.827	21.624	1.394.451	(1.653.712)
Passivo circulante				(532.294)
Passivo não circulante				(1.121.418)

- (i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$11.464 e sobre os juros no valor de R\$3.404, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.
- (ii) Refere-se a entrada de 1 contrato novo, 4 renovados.
- (iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



a) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (3,2% a 14,8%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direto de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

O cenário 2 foi o adotado pelo Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	31/03/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamento		
Cenário 1	1.709.519	1.814.047
Cenário 2 (contabilizado)	1.653.712	1.711.423
Encargos Financeiros		
Cenário 1	44.919	178.564
Cenário 2 (contabilizado)	42.927	173.079
Despesa de Depreciação		
Cenário 1	86.778	356.700
Cenário 2 (contabilizado)	90.750	373.419
Total de Despesa		
Cenário 1	131.697	535.264
Cenário 2 (contabilizado)	133.677	546.498

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

Com vencimento	31/03/2024		31/12/2023	
	Pagamentos	Direito Potencial de PIS/ COFINS	Pagamentos	Direito Potencial de PIS/ COFINS
Menos de um ano	493.032	(44.268)	500.406	(44.693)
De um a cinco anos	1.254.413	(112.057)	1.308.062	(116.387)
Mais de cinco anos	480.746	(42.070)	497.441	(43.441)
Total dos pagamentos mínimos	2.228.191	(198.395)	2.305.909	(204.521)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(574.479)	50.956	(594.486)	52.731
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.653.712	(147.439)	1.711.423	(151.790)
Passivo Circulante	532.294		501.642	
Passivo Não circulante	1.121.418		1.209.781	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que o Grupo terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2024, a despesa relativa aos 19 contratos de arrendamento variável foi de R\$1.160 (18 contratos no mesmo período de 2023 foi de R\$1.115). As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$3.614 (R\$3.589 no período findo de 31 de março de 2023), e se referem a aluguéis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos dos arrendamentos de ativos de baixo valor e contratos de curto prazo, bem como as despesas projetadas e a análise de sensibilidade dos arrendamentos variáveis.

O Grupo não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 18).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



20. Fornecedores

20.1 Política contábil

Fornecedores representam as obrigações do Grupo decorrentes da compra de produtos, serviços, gastos com ocupação, imobilizado e intangível. As operações de compras a prazo são ajustadas ao valor presente na data das transações e sua reversão tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo.

20.2 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Fornecedores de mercadorias	617.386	829.269	617.386	829.270
Fornecedor Bradescard	556.268	539.898	556.268	539.898
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	305.545	376.558	321.828	392.794
Ajuste a valor presente	(15.953)	(21.489)	(15.953)	(21.489)
	1.463.246	1.724.236	1.479.529	1.740.473
Passivo circulante	905.496	1.172.988	921.779	1.189.225
Passivo não circulante	557.750	551.248	557.750	551.248

Fornecedor Bradescard

Em novembro de 2021, o Grupo adquiriu o balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, que está registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo. O montante é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 30). Em 31 de março de 2024 o valor corrigido é de R\$556 milhões.

As condições do contrato original foram renegociadas e, entre outras alterações, a liquidação que estava prevista para janeiro de 2023 foi postergada para julho de 2025. Este novo contrato também possui cláusula restritiva (“*covenants*”), com as mesmas condições mencionadas no item 23.5 Cláusulas contratuais restritivas (“*covenants*”) para empréstimos e debêntures.

Ajuste a valor presente

O Grupo efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 foram de 0,85% e 0,93%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



21. Obrigações de risco sacado

21.1. Política contábil

O Grupo possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com o Grupo e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pelo Grupo. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre o Grupo e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram considerados como passivos operacionais. Caso os saldos de obrigações de risco sacado fossem considerados como passivos financeiros, o cumprimento das cláusulas de *covenants* estariam mantidos.

21.2. Composição dos saldos

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Obrigações de Risco Sacado	248.822	364.709
Passivo circulante	248.822	364.709

O Grupo recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$3.744 referente ao exercício findo em 31 de março de 2024 (R\$2.015 durante o mesmo período de 2023). No primeiro trimestre de 2024 a taxa de desconto ficou entre 1,57% a.m. a 1,89% a.m. (ante 1,23% a.m. a 1,81% a.m. durante o mesmo período de 2023).

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2024 não houve antecipação pelos fornecedores diretamente com o Grupo e não houve receita registrada como receita financeira (durante o mesmo período de 2023 foram antecipados R\$39.399 e a receita foi de R\$178).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



22. Empréstimos e debêntures

22.1. Política contábil

Os empréstimos e debêntures são reconhecidos inicialmente a valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto em contrato. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos pelo Grupo relativos ao empréstimo.

O Grupo também considera as operações de empréstimos com terceiros como atividades de financiamento.

22.2. Composição dos empréstimos e debêntures

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
CCB (i)	100% CDI+ 2,79%	2024	40.855	63.746	40.855	63.746
Debêntures 1ª Emissão série única (ii)	100% CDI+ 2,15%	2024 a 2025	523.529	507.519	523.529	507.519
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iii)			251.011		251.011	
Debêntures 2ª Emissão 1ª série (iv)	100% CDI + 2,45%	2026 a 2027		259.947		259.947
Debêntures 2ª Emissão 2ª série (iv)	100% CDI + 2,10%	2025	259.660	251.749	259.660	251.749
Notas Comerciais escriturais – série única, 2ª emissão (v)	100% CDI + 2,40%	2025 a 2028	370.219	358.685	370.219	358.685
Notas Comerciais escriturais – série única, 3ª emissão (vi)						
(-) Custo de transação a apropriar	100% CDI+ 2,10%	2024	52.802	51.193	52.802	51.193
	100% CDI+ 2,70%	2024 a 2025	202.412	202.560	202.412	202.560
			(6.476)	(7.545)	(6.476)	(7.545)
Total			1.694.012	1.687.854	1.694.012	1.687.854
Passivo circulante			556.625	511.427	556.625	511.427
Passivo não circulante			1.137.387	1.176.427	1.137.387	1.176.427

- i. Em 30 de junho de 2020 a Companhia emitiu duas CCBs, sendo que uma foi liquidada em junho de 2023 e uma está vigente, no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024. A Companhia repactuou o contrato. A parcela com vencimento em janeiro de 2022 foi postergada para julho de 2024 e a remuneração foi alterada para o equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,79% ao ano.

No primeiro trimestre de 2024 não foram apurados custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, estes valores foram registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o exercício de 2023 (no montante de R\$232).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- ii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM n° 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$226 (R\$226 no mesmo período de 2023).
- iii. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais ("Notas Comerciais" e "Emissão"), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada ("Lei 14.195"), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a primeira emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.528 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$76 (R\$76 no mesmo período de 2023).
- iv. Em 08 de abril de 2022, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição da Companhia, no montante de R\$600.000 (seiscentos milhões) dos quais, R\$247.500 (duzentos e quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da primeira série e R\$352.500 (trezentos e cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da segunda Série. A primeira série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e a segunda série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,40% ao ano. As debêntures da primeira série terão prazo de vigência de 42 (quarenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de novembro de 2025 ("data de vencimento das debêntures da primeira série"), e as debêntures da segunda série terão prazo de vigência de 72 (setenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de maio de 2028 ("data de vencimento das debêntures da segunda série"). Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$4.521 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$241 (R\$241 no mesmo período de 2023).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



v. Em 25 de abril de 2023, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de notas comerciais, para distribuição pública, em rito de registro automático, nos termos da Lei do Mercado de Valores Mobiliários, da lei 14.195 e da resolução CVM 160, no montante de R\$50.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de abril de 2024. Os recursos líquidos captados por meio da emissão serão integralmente destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$536 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$134.

vi. Em 22 de maio de 2023, a Companhia realizou a 3ª (Terceira) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático, ("Termo de Emissão", "Notas Comerciais" e "Emissão", respectivamente, nos termos do artigo 45 e seguintes da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021 ("Lei 14.195 e com a Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 160"), no montante de R\$200.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,70% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de maio de 2025. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão integralmente destinados para o capital de giro da emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.331 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de três meses findo em 31 de março de 2024 é de R\$416.

Desde 01 de dezembro de 2021, o Grupo, realizava captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos cujo objetivo era liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay. Em 02 de maio de 2023, o Grupo liquidou os contratos de contas garantidas no valor de R\$201.500.

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



22.3. Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 31 de março de 2024:

Vencimentos	Controladora e Consolidado
2024	517.591
2025	663.502
2026	212.359
2027	212.588
2028	87.972
	1.694.012

22.4. Movimentação dos empréstimos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Saldo em 31 de dezembro	1.687.854	1.987.375	1.687.854	2.150.832
Novos empréstimos/debêntures	-	-	-	93.898
Juros	53.544	74.198	53.544	74.198
Juros repassado e a repassar (*)	-	-	-	16.593
Custo de captação	(160)	(72)	(160)	(872)
Amortização dos custos	1.124	847	1.124	1.647
Pagamento de principal	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(86.576)
Pagamento dos juros	(28.350)	(27.694)	(28.350)	(27.694)
Saldo em 31 de março	1.694.012	2.014.654	1.694.012	2.222.026

(*) Refere-se à operação de cláusula mandato que foi liquidada em 02/05/2023.

22.5. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, o Grupo deve cumprir “covenants” financeiros e não financeiros. Os “covenants” financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, são:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O Grupo monitora periodicamente os indicadores que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade do Grupo de conduzir seus negócios até o momento. Em 31 de março de 2024 a Companhia cumpria com todas as cláusulas de *covenants*.

23. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Salários a pagar	31.344	35.039	31.518	35.227
13º salário, férias e participação nos lucros	183.047	160.647	185.589	161.352
Encargos sociais	62.834	53.152	63.126	53.525
	277.225	248.838	280.233	250.104
Passivo circulante	262.947	230.098	265.955	231.364
Passivo não circulante	14.278	18.740	14.278	18.740

24. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
ICMS	30.016	154.009	30.016	154.009
PIS/ COFINS	22.153	61.600	22.411	62.323
ISS	2.244	1.040	2.306	2.591
INSS	1.944	1.855	1.944	1.855
IR/ CSLL	-	68.339	388	76.247
Outros	4.052	3.339	4.734	2.634
	60.409	290.182	61.799	299.659
Passivo circulante	44.696	277.772	46.086	287.249
Passivo não circulante	15.713	12.410	15.713	12.410

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



25. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

25.1. Política contábil

O Grupo é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Nos casos em que a provisão possui um depósito judicial correspondente e o Grupo tem a intenção de liquidar o passivo e realizar o ativo simultaneamente, os valores são compensados para fins de apresentação nas demonstrações contábeis.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



25.2. Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pelo Grupo.

	Controladora				
	31/12/2023	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2024
Tributárias (i)	253.499	(21.901)	(1.320)	3.338	233.616
Trabalhistas (ii)	31.155	4.656	(6.230)	563	30.144
Cíveis (ii)	2.888	377	(2.410)	311	1.166
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	287.542	(16.868)	(9.960)	4.212	264.926
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(103.751)	-	-	(2.117)	(105.868)
Provisão líquida de depósitos judiciais	183.791	(16.868)	(9.960)	2.095	159.058
	Consolidado				
	31/12/2023	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	31/03/2024
Tributárias (i)	253.499	(21.901)	(1.320)	3.338	233.616
Trabalhistas (ii)	31.155	4.656	(6.230)	563	30.144
Cíveis (ii)	4.086	1.224	(2.939)	311	2.682
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	288.740	(16.021)	(10.489)	4.212	266.442
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(103.751)	-	-	(2.117)	(105.868)
Provisão líquida de depósitos judiciais	184.989	(16.021)	(10.489)	2.095	160.574

(i) As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

- (a) PIS/COFINS: Glosa de direito ao crédito de PIS e COFINS em: (i) insumos utilizados na atividade fim e de (ii) créditos de COFINS Importação.
- (b) ICMS: Glosa de direito ao crédito de ICMS sobre encargos vinculados às operações com energia elétrica e créditos de fornecedores declarados inidôneos.
- (c) Outras Tributárias: discussão acerca da exclusão do ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB- Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta.

Em 31 de março de 2024, a Companhia realizou o recolhimento de valores de PIS e COFINS referentes aos créditos sobre insumos, ocasionando a reversão da provisão.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(ii) Cíveis e trabalhistas:

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que o Grupo está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos do Grupo. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2023. Já a mensuração da provisão das disputas cíveis considera a média histórica global de êxito e de pagamentos, e a avaliação individual de casos de valores relevantes.

Depósitos judiciais com passivo correspondente

A companhia mantém depósitos judiciais com passivo correspondente para os temas relacionados a (i) COFINS Importação e (ii) exclusão do ICMS e ISS da Base de cálculo da CPRB; (iii) Contribuição Social sobre o adicional de 10% sobre o FGTS.

25.3. Depósitos judiciais

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento dos processos judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Tributários	23.071	20.522	23.071	20.522
Trabalhistas e Cíveis	26.482	27.119	26.488	27.146
Total	49.553	47.641	49.559	47.668

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



25.4. Contingências não provisionadas

Em 31 de março de 2024, o Grupo possui o montante atualizado de R\$382.542 (R\$379.235 em 31 de dezembro de 2023), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes. Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
PIS/COFINS - Glosa de créditos (a)	150.174	146.647
PIS/COFINS - Compensações não homologadas (b)	59.493	51.314
Tributos de Importação sobre Royalties (c)	33.009	30.685
INSS - Compensações não homologadas e outros (d)	82.659	66.796
ICMS - Glosa de créditos e outros (e)	40.852	47.850
Outras demandas (f)	16.355	35.943
	382.542	379.235

- (a) PIS/COFINS - Glosa de créditos relativos às despesas utilizadas como insumos.
- (b) PIS/COFINS - Processos administrativos em que discute a não homologação das compensações.
- (c) PIS/COFINS - Importação - Discussão sobre a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas.
- (d) INSS - Processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação de créditos previdenciários.
- (e) ICMS - Glosa de créditos de ICMS
- (f) IRPJ - Processos administrativos em que discute a não homologação das compensações.

Com relação às causas cíveis e trabalhistas, o Grupo informa que as provisões são revisadas periodicamente e constituídas para os processos com expectativa de perda provável levando em consideração a evolução dos processos e o histórico de valores efetivamente liquidados.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle do Grupo, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que o Grupo venha a perder.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26. Patrimônio líquido

26.1. Política contábil

O capital social está representado por ações ordinárias. Os gastos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como transações de capital, líquido de efeitos tributários.

26.2. Capital social

Em 31 de março de 2024, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas (308.245.068 em 31 de dezembro de 2023), das quais a quantidade de ações em circulação é de 104.038.958 ações ordinárias (103.375.546 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023).

A composição acionária em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é apresentada como segue:

	31/03/2024		31/12/2023	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,01%	17.121	0,01%
Administração	2.261.965	0,73%	899.686	0,29%
Tesouraria	624.809	0,20%	2.650.500	0,86%
Ações em circulação	104.038.958	33,75%	103.375.546	33,53%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26.3. Ações em tesouraria

Em 12 de novembro de 2021, foi comunicado ao mercado a aprovação, em Reunião do Conselho da Administração (RCA), do Programa de Recompra de ações, com duração de 18 meses, iniciando na data desse comunicado e terminando em 11 de maio de 2023. Em RCA de 11 de maio de 2023 foi comunicado o encerramento do Programa.

Em março de 2024 a companhia destinou para os participantes no âmbito de planos de incentivos baseados em ações, sem redução do capital social a quantidade de 2.026 ações em tesouraria, a um custo médio de R\$3,21 por ação, totalizando um montante de R\$6.495.

	Quantidade	Custo médio por ação	Valor histórico	Valor de mercado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.969.900	3,44	6.778	4.511
Recompra de ações	680.600	2,53	1.720	1.720
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.650.500	3,21	8.498	20.753
Entrega das ações Plano 2021	(2.025.691)	3,21	(6.495)	
Saldo em 31 de março de 2024	624.809	3,21	2.003	6.839

26.4. Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

26.5. Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social. O montante destinado a reserva legal em 31 de março de 2024 é de R\$ 65.208 (R\$ 65.208 em 31 de dezembro de 2023).

26.6. Reserva de lucros a realizar

A Companhia destinou R\$ 75.720 para a reserva de lucros a realizar que está condicionada a utilização dos créditos de PIS/COFINS da 2ª ação, os quais ainda estão pendentes de utilização, e por este motivo permanecem nesta reserva R\$75.720 em 31 de março de 2024.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26.7. Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro do Grupo e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos. O saldo da reserva de investimento em 31 de março de 2024 é de R\$ 969.256.

26.8. Reserva para incentivos fiscais

O Grupo goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A destinação desse incentivo para a reserva de incentivos fiscais está limitada à apuração de lucro no exercício já deduzidas das reservas obrigatórias. Essa destinação de resultado para incentivos fiscais, é feita anualmente, em dezembro. Em 31 de março de 2024 o total da reserva para incentivos fiscais é de R\$14.560 (R\$ 14.560 em 31 de dezembro de 2023).

26.9. Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme nota 32.

27. Dividendos e JSCP a Pagar

27.1. Política contábil

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acrescido de reversão de reservas anteriormente formadas, e é reconhecida como passivo na data do balanço. Eventuais valores que excederem esse mínimo obrigatório são apresentados como dividendos adicionais propostos na demonstração das mutações do patrimônio líquido e registrados como dividendos a pagar somente na data em que tais dividendos adicionais forem aprovados pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



27.2. Distribuição de JSCP e dividendos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 o lucro apurado pela Companhia foi destinado a reserva legal e reserva de incentivos fiscais conforme mencionado na Nota 26.

28. Receita líquida

28.1. Política contábil

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios para o reconhecimento descritos no CPC47/IFRS15. Os critérios específicos a seguir também devem ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

a) Venda de mercadorias

A receita de venda de mercadorias é reconhecida quando o Grupo cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador.

As operações de venda seguidas de devolução ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce e, atualmente, não são significativas para ensejar registro de estimativas na data do balanço. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são imediatamente convertidas em troca por outros produtos e/ou similares de mesmo valor.

Quando há expectativa, baseada em comportamentos passados, de os clientes não exercerem seus direitos contratuais referentes a pré-pagamentos não restituíveis, o Grupo reconhece uma receita. Isso ocorre no caso de vale-troca e cartão presente emitidos e não utilizados.

b) Prestação de serviços

A receita da prestação de serviços é reconhecida quando os serviços são efetivamente prestados, que caracteriza o cumprimento da obrigação de desempenho pelo Grupo.

As receitas de prestação de serviços são compostas por comissões recebidas pela comercialização de produtos de seguros aos clientes C&A Pay, por comissões pela venda de recargas e outras comissões.

c) Receita com securitização de créditos

A controlada Orion reconhece a receita por ocasião da liquidação dos títulos vencidos há longa data pertencentes à sua carteira de recebíveis, cujo direito creditório foi adquirido do Banco Bradesco.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Essa política foi adotada devido à incerteza do recebimento desses títulos por parte do devedor junto ao Banco Bradesco, que repassa o recurso recebido para a Orion subsequentemente.

d) Receita com comissão por intermediação de serviços financeiros – parceria Bradescard

Representa a receita com comissão de intermediação financeira pelo serviço prestado de recebimento de boletos e com comissão pelo agenciamento de serviços financeiros e cartões de crédito. O cálculo contempla a comissão sobre as receitas de juros e tarifas cobradas dos clientes do Bradesco que utilizaram a intermediação do Grupo, além dos custos e despesas operacionais a elas relacionados.

e) Receitas com produtos financeiros

Representa os juros das vendas parceladas e juros de atraso da carteira originada na SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("SCD") e cedida ao FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório. Em conformidade com o regime de competência, as receitas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem na medida em que seja provável o seu recebimento. As operações formalizadas com encargos financeiros pré-fixados são atualizadas pro rata dia e está registrada como receita com produtos financeiros.

28.2. Composição da receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Venda de mercadorias	1.867.951	1.588.811	1.872.716	1.588.811
Cancelamentos, trocas e vouchers	(119.344)	(88.431)	(119.344)	(88.431)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(422.150)	(343.115)	(422.150)	(343.115)
Receita líquida com venda de mercadorias	1.326.457	1.157.265	1.331.222	1.157.265
Receita de comissões, serviços e produtos financeiros(*)	41.530	35.268	127.961	94.985
Impostos sobre comissões e serviços	(5.122)	(5.024)	(6.175)	(11.673)
Receita líquida com prestação de serviços	36.408	30.244	121.786	83.312
	1.362.865	1.187.509	1.453.008	1.240.577

(*) A partir de maio/23 as operações com característica de financiamento do C&A Pay até então sustentadas pela cláusula mandato junto à instituição financeira parceira, foram migradas para a SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("SCD"). A carteira originada na SCD por sua vez, é cedida, no dia seguinte à sua origem, a um FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório, o qual registra juros das vendas parceladas e juros de atraso.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



29. Resultado por natureza

29.1. Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(682.690)	(615.951)	(682.659)	(616.056)
Gerais e administrativas	(203.396)	(168.777)	(203.767)	(170.160)
Vendas	(521.702)	(481.838)	(534.013)	(509.023)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(41.004)	(44.124)
Outras receitas operacionais, líquidas	64.313	5.615	64.317	5.591
	(1.343.475)	(1.260.951)	(1.397.126)	(1.333.772)

29.2. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Pessoal	(95.692)	(66.009)	(96.048)	(67.297)
Material/serviços de terceiros	(33.242)	(27.599)	(33.232)	(27.670)
Depreciação e amortização	(55.510)	(52.468)	(55.533)	(52.491)
Depreciação direito de uso	(6.203)	(6.196)	(6.203)	(6.196)
Ocupação	(2.447)	(2.937)	(2.447)	(2.937)
Outros	(10.302)	(13.568)	(10.304)	(13.569)
	(203.396)	(168.777)	(203.767)	(170.160)

29.3. Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Pessoal	(169.370)	(154.100)	(173.219)	(164.405)
Material/serviços de terceiros	(77.948)	(63.888)	(89.516)	(74.130)
Depreciação direito de uso	(76.486)	(80.091)	(76.486)	(80.091)
Depreciação e amortização	(33.872)	(35.666)	(33.872)	(35.666)
Ocupação	(94.507)	(86.842)	(94.507)	(86.842)
Publicidade e Promoção	(23.631)	(19.860)	(23.631)	(19.887)
Outros	(45.888)	(41.391)	(42.782)	(48.002)
	(521.702)	(481.838)	(534.013)	(509.023)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



29.4. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

São consideradas outras (despesas) receitas operacionais valores que não estejam relacionados ou estejam relacionados incidentalmente com as atividades típicas do Grupo e não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Baixa de ativos e encerramento de lojas/CDs (a)	(15.661)	31	(15.661)	31
Créditos e despesas tributárias (b)	56.814	6.593	56.814	6.593
Reversão (provisão) contingências tributárias (c)	23.619	(1.105)	23.619	(1.105)
Outros	(459)	96	(455)	72
	64.313	5.615	64.317	5.591

- (a) Contempla baixa de ativos, estoque, multas contratuais e rescisões trabalhistas
- (b) A recuperação de créditos tributários está demonstrada líquida dos gastos com advogados e consultoria e compreende, substancialmente, créditos de PIS e COFINS no montante de R\$59.709 (R\$4.597 em março de 2023) e créditos previdenciários no montante de R\$1.682 (R\$1.165 em março de 2023) e outros créditos de menor valor.
- (c) Refere-se, substancialmente, a estorno de multa e juros sobre créditos de PIS e COFINS, previamente reconhecidos no resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
<u>Variação cambial</u>				
Variação cambial – Compras	(1.931)	(683)	(1.931)	(683)
	(1.931)	(683)	(1.931)	(683)
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(53.653)	(74.198)	(53.653)	(74.198)
Juros sobre arrendamento	(39.524)	(37.959)	(39.524)	(37.959)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(28.023)	(27.891)	(28.023)	(27.891)
Juros com fornecedor Bradescard	(16.370)	(17.861)	(16.370)	(17.861)
Juros sobre impostos e contingências	(5.977)	(6.212)	(5.977)	(6.212)
Encargos com antecipação de recebíveis (nota 8.3)	(8.626)	(1.545)	-	(1.545)
Outras despesas financeiras	(1.181)	(2.379)	(1.190)	(3.257)
	(153.354)	(168.045)	(144.737)	(168.923)
<u>Receita financeira</u>				
Atualização monetária sobre créditos tributários (a)	110.103	24.682	110.103	24.637
Juros sobre aplicação financeira	25.623	41.913	27.968	42.782
Receita financeira de fornecedores	3.744	1.207	3.744	1.207
Outros	1	-	1	-
	139.471	67.802	141.816	68.626
<u>Resultado FIDC C&A Pay (b)</u>	41.582	-	-	-
	41.582	-	-	-
<u>Resultado com Títulos e valores mobiliários</u>	-	-	953	-
	-	-	953	-
Resultado financeiro, líquido	25.768	(100.926)	(3.899)	(100.980)

- (a) Em março de 2024, as receitas com juros contemplam o valor de R\$108.872 (R\$21.346 em março de 2023) referente à atualização monetária sobre os créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, deduzidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$5.063 (R\$993 em março de 2023) vide nota 12.2.1.4.
- (b) A partir de maio/23 iniciou-se a operação do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, cujas cotas são de titularidade da C&A Modas. Esse fundo adquire e administra os recebíveis gerados pelo cartão “private label” C&A Pay. O resultado do Fundo é apurado pelas receitas e despesas dessa operação, contabilizadas de acordo com as normas do IFRS (*International Financial Reporting Standard*).



31. Informações por segmentos

A Administração do Grupo definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Os negócios foram classificados em dois segmentos, varejo e serviços financeiros e as principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios, celulares em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações de crédito ao consumidor e intermediação de venda de seguros através de parceiros e operações próprias com o cartão C&A Pay

	Varejo		Serviços Financeiros				Total Serviços Financeiros		Eliminação		Consolidado	
			Parceria Bradescard		C&A Pay							
	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita Operacional Líquida	1.339.140	1.161.408	12.817	9.938	110.120	69.332	122.937	79.270	(9.069)	(101)	1.453.008	1.240.577
Custos das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(682.531)	(615.835)	(128)	(329)	(7.566)	-	(7.694)	(329)	7.566	108	(682.659)	(616.056)
Lucro bruto	656.609	545.573	12.689	9.609	102.554	69.332	115.243	78.941	(1.503)	7	770.349	624.521
Vendas	(388.168)	(341.637)	(4.235)	(20.921)	(40.321)	(30.809)	(44.556)	(51.730)	9.069	101	(423.655)	(393.266)
Gerais e administrativas	(138.346)	(107.948)	-	(58)	(3.685)	(3.467)	(3.685)	(3.525)	-	-	(142.031)	(111.473)
Perdas em Créditos, Líquidas	-	-	-	-	(41.004)	(44.124)	(41.004)	(44.124)	-	-	(41.004)	(44.124)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	64.315	5.616	-	-	3	(25)	3	(25)	-	-	64.318	5.591
Resultado gerado pelos segmentos (sem depreciação)	194.410	101.604	8.454	(11.370)	17.546	(9.093)	26.000	(20.463)	7.566	108	227.976	81.249
Depreciação e amortização	(168.991)	(171.479)	(609)	-	(2.494)	(2.965)	(3.103)	(2.965)	-	-	(172.094)	(174.444)
Resultado financeiro											(3.899)	(100.980)
Impostos sobre o lucro											18.871	67.828
Lucro/(Prejuízo) líquido do período											70.854	(126.347)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32. Instrumentos financeiros e gestão de capital

32.1. Instrumentos financeiros - Política Contábil

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade.

a) Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação depende das características dos fluxos de caixa contratuais e do modelo de negócios para a gestão destes instrumentos financeiros. No Grupo estão classificados em:

- (i) custo amortizado,
- (ii) valor justo por meio do resultado,
- (iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

(i) *Custo amortizado*

Os ativos financeiros ao custo amortizado incluem as contas: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais e partes relacionadas. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A mensuração subsequente depende da sua classificação. No caso de fornecedores, empréstimos, contas a pagar com partes relacionadas e arrendamento mercantil a pagar são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetivos

(ii) *Valor justo por meio do resultado*

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Esta categoria contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários mantidas para negociação.

(iii) *Valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

Os ativos e passivos financeiros classificados nessa categoria são operações com derivativos em que se aplica a contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"). Também contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários (LFTs) mantidas como disponíveis para venda. O Grupo adota *hedge accounting* e designa os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. Os valores

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base na taxa de câmbio e curva de juros.

b) Hedge de fluxo de caixa

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos visando minimizar os riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira. Contrata operações de *hedge* para proteger-se contra o risco de variação cambial decorrente dos pedidos de importações ainda não pagos; e por isso os designa como *hedge* de fluxo de caixa.

A parcela efetiva e não liquidada da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando da eliminação do risco para o qual o derivativo foi contratado. Quando da liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo.

A parte eficaz do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte ineficaz do *hedge* é reconhecida no resultado financeiro.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32.2. Instrumentos financeiros - classificação

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Controladora

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	834.923	-	-	834.923
Contas a receber	635.917	-	-	635.917
FIDC C&A Pay	-	839.434	-	839.434
Derivativos	-	-	1.117	1.117
Partes relacionadas	721	-	-	721
Depósitos judiciais	49.553	-	-	49.553
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.653.712)	-	-	(1.653.712)
Fornecedores	(1.712.068)	-	-	(1.712.068)
Empréstimos e debêntures	(1.694.012)	-	-	(1.694.012)
Derivativos	-	-	(376)	(376)
Partes relacionadas	(137.123)	-	-	(137.123)
Total em 31 de março de 2024	(3.675.801)	839.434	741	(2.835.626)

	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	1.130.245	-	-	1.130.245
Contas a receber	1.054.599	-	-	1.054.599
FIDC C&A Pay	-	791.352	-	791.352
Derivativos	-	-	721	721
Partes relacionadas	342	-	-	342
Depósitos judiciais	47.641	-	-	47.641
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.711.423)	-	-	(1.711.423)
Fornecedores	(2.088.945)	-	-	(2.088.945)
Empréstimos e debêntures	(1.687.854)	-	-	(1.687.854)
Derivativos	-	-	(1.392)	(1.392)
Partes relacionadas	(79.760)	-	-	(79.760)
Total em 31 de dezembro de 2023	(3.335.155)	791.352	(671)	(2.544.474)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	1.017.682	-	-	1.017.682
Aplicações financeiras	-	184.997	-	184.997
Contas a receber	1.264.381	-	-	1.264.381
Derivativos	-	-	1.117	1.117
Partes relacionadas	120	-	-	120
Depósitos judiciais	49.559	-	-	49.559
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.653.712)	-	-	(1.653.712)
Fornecedores	(1.728.351)	-	-	(1.728.351)
Empréstimos e debêntures	(1.694.012)	-	-	(1.694.012)
Derivativos	-	-	(376)	(376)
Partes relacionadas	(129.896)	-	-	(129.896)
Total em 31 de março de 2024	(2.874.229)	184.997	741	(2.688.491)

Em 31 de dezembro de 2023	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	1.155.588	-	-	1.155.588
Aplicações financeiras	-	107.604	83.983	191.587
Contas a receber	1.778.421	-	-	1.778.421
Derivativos	-	-	721	721
Partes relacionadas	111	-	-	111
Depósitos judiciais	47.668	-	-	47.668
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.711.423)	-	-	(1.711.423)
Fornecedores	(2.105.182)	-	-	(2.105.182)
Empréstimos e debêntures	(1.687.854)	-	-	(1.687.854)
Derivativos	-	-	(1.392)	(1.392)
Partes relacionadas	(71.661)	-	-	(71.661)
Total em 31 de dezembro de 2023	(2.594.332)	107.604	83.312	(2.403.416)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros do Grupo foram avaliados em 31 de março de 2024 e 2023 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32.3. Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira do Grupo.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

Risco de taxa de juros

O Grupo está exposto ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

O Grupo busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI. O Grupo também está exposto ao CDI na operação a pagar ao Bradescard referente à compra do balcão.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 28 de março de 2024 (CDI anualizado 10,49%).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Controladora								
Risco	Saldo em 31/03/2024	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros		
				Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%	
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	795.244	CDI (i)	80.073	100.091	120.110	60.055	40.036
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.694.012)	CDI (i)	(177.702)	(222.127)	(266.553)	(133.276)	(88.851)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(556.268)	CDI (i)	(58.353)	(72.941)	(87.530)	(43.765)	(29.176)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS	(1.455.036)		(155.982)	(194.977)	(233.973)	(116.986)	(77.991)	
Efeito no resultado líquido de IR/CS			(102.948)	(128.685)	(154.422)	(77.211)	(51.474)	

(i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,64% do CDI.

Consolidado								
Risco	Saldo em 31/03/2024	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros		
				Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%	
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	998.823	CDI (i)	100.381	125.476	150.572	75.286	50.190
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.694.012)	CDI (i)	(177.702)	(222.128)	(266.553)	(133.276)	(88.851)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(556.268)	CDI (i)	(58.353)	(72.941)	(87.530)	(43.765)	(29.176)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS	(1.251.457)		(135.674)	(169.593)	(203.511)	(101.755)	(67.837)	
Efeito no resultado líquido de IR/CS			(89.545)	(111.931)	(134.317)	(67.158)	(44.772)	

(i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,52% do CDI.

Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. As diretrizes de gestão de risco cambial são definidas pela Administração do Grupo e, posteriormente, submetidas para análises e apreciação pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças.

O Grupo se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais o Grupo não está protegido. O Grupo demonstra a sensibilidade a

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira do Grupo mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 28 de março de 2024. A estimação dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

			Cenários Negativos			
			Nocional USD	Cenário Provável	Cenário Possível +25%	Cenário Remoto + 50%
Risco			(Pagar)/ Receber	USD 1 = R\$4,95	USD 1 = R\$6,19	USD 1 = R\$ 7,43
Objeto de hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(57.080)	2.637	(68.142)	(138.921)
Instrumento de Hedge	NDF	Baixa do dólar	40.804	(1.885)	48.712	99.309
			(16.276)	752	(19.430)	(39.612)
Exposição líquida de pedidos de importação						
Impostos não recuperáveis (36%)			(20.549)	949	(24.531)	(50.012)
Exposição líquida total			(36.825)	1.701	(43.961)	(89.624)
Efeito no resultado líquido de IR/CS			(24.304)	1.123	(29.014)	(59.152)

USD em 28/03/2024 = R\$4,9962

Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, o Grupo administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por vencimento em aberto em 31 de março de 2024 contratos a termo (*non-deliverable forward* – NDF) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

Contrato	Vencimento	Valor de referência (nacional) – USD	Valor a receber (pagar)
NDF	abr/2024	15.503	(89)
NDF	mai/2024	9.588	426
NDF	jun/2024	8.704	421
NDF	jul/2024	4.673	2
NDF	ago/2024	1.106	(5)
NDF	set/2024	1.230	(14)
		40.804	741
Ativo circulante			1.117
Passivo circulante			(376)

b) Risco de crédito

i) *Caixa e equivalentes de caixa*

De acordo com a política do Grupo, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) *Recebíveis*

Em dezembro de 2021 houve o lançamento do cartão C&A Pay o qual foi operado pela controlada Orion até abril de 2023. A partir de maio de 2023 essa operação passou a ser responsabilidade da controlada SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto. Na operação atual, a SCD cede os recebíveis ao FIDC – C&A Pay Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios, o qual possui como única cotista a C&A Modas (ver Nota 7.3)

As perdas esperadas das operações do C&A Pay são constituídas pelo Grupo com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.

À medida que a operação do cartão C&A Pay estiver madura, as estimativas e metodologias serão revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

O risco de crédito das demais operações do Grupo é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradescard e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para o Grupo apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

O Grupo investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras, operações compromissadas e fundos de investimento de crédito privado que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). O Grupo também investe em LFTs (Nota 7) que podem ou não ser mantidos até o vencimento. O que é mantido até o vencimento está registrado ao custo amortizado e o que é disponível para venda está a valor justo.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados do Grupo:

Em 31 de março de 2024	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Arrendamento mercantil	532.294	732.415	389.003	1.653.712
Empréstimos	556.625	1.137.387	-	1.694.012
Fornecedores	921.779	557.750	-	1.479.529
Obrigações do risco sacado	248.822	-	-	248.822
Total	2.259.520	2.427.552	389.003	5.076.075

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32.4. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital do Grupo é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, o Grupo pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período findo em 31 de março de 2024.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	1.694.012	1.687.854	1.694.012	1.687.854
Caixa e equivalentes de caixa	(834.923)	(1.130.245)	(1.017.682)	(1.155.588)
Aplicações financeiras	-	-	(184.997)	(191.587)
Dívida (caixa) líquida	859.089	557.609	491.333	340.679
Participação de acionistas não controladores	-	-	3	3
Total do patrimônio líquido	3.080.258	3.012.716	3.080.261	3.012.719
Índice de alavancagem financeira	28%	19%	16%	11%

Em 31 de março de 2024, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.653.712 (R\$1.711.423 em 31 de dezembro de 2023). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria de 82%, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023	31/03/2024	31/12/2023
Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento				
Dívida (caixa) líquida	859.089	557.609	491.333	340.679
Passivo de arrendamento	1.653.712	1.711.423	1.653.712	1.711.423
Dívida líquida ajustada	2.512.801	2.269.032	2.145.045	2.052.102
Total do patrimônio líquido	3.080.258	3.012.716	3.080.261	3.012.719
Índice de alavancagem financeira	82%	75%	70%	68%

32.5. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento no consolidado do Grupo:

	31 de dezembro de 2023	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento	Outros	31 de março de 2024
Arrendamentos (i)	1.711.423	(128.639)	42.927	7.511	20.490	1.653.712
Empréstimos e debêntures	1.687.854	(48.510)	53.544	-	1.124	1.694.012
Total	3.399.277	(177.149)	96.471	7.511	21.614	3.347.724

(i) O valor apresentado em "Outros" refere-se aos contratos novos, encerrados e renovados.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



33. Seguros contratados

O Grupo tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Responsabilidade Civil	315.366	313.688
Patrimônio e Estoque	529.900	529.900
Transporte	64.873	66.270
Seguro Risco Cibernético	50.000	50.000
	960.139	959.858

34. Plano de aposentadoria

34.1. Política contábil

A Companhia é patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, uma entidade fechada de previdência complementar, que tem como finalidade instituir planos de previdência ao grupo de funcionários de suas patrocinadoras. Em essência, os planos previdenciários patrocinados pela Companhia são estruturados na modalidade de contribuição definida e as contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos também garantem um benefício mínimo pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Os planos de benefícios são avaliados atuarialmente ao final de cada exercício para verificar se as taxas de contribuição estão sendo suficientes para a formação de reservas necessárias aos compromissos atuais e futuros. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



34.2. Plano de aposentadoria

Em 31 de março de 2024, o Grupo contribuiu com R\$1.443 (R\$ 1.745 em 31 de março de 2023) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do exercício. O total de empregados participantes dos planos em 31 de março de 2024 é de 4.261 participantes (4.500 em 31 de dezembro de 2023), tendo 191 participantes assistidos (192 em 31 de dezembro de 2023).

Em 31 de março de 2024, o valor justo dos ativos do plano relacionados ao benefício mínimo, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$443 (R\$331 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



35. Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo-se o lucro/(prejuízo) atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas (o denominador) durante o exercício.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro/(prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados com ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

Resultado básico por ação	31/03/2024	31/03/2023
Lucro/prejuízo líquido do exercício	70.854	(126.347)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias	307.620.260	305.594.568
Lucro/prejuízo básico por ação - R\$	0,2303	(0,4134)
Resultado diluído por ação	31/03/2024	31/03/2023
Lucro/prejuízo líquido do exercício	70.854	(126.347)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	307.620.260	305.594.568
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações	3.394.561	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas	311.014.821	305.594.568
Lucro/prejuízo diluído por ação - R\$	0,2278	(0,4134)

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 31 de março de 2024 o plano de remuneração baseado em ações proporcionou diluição (em 31 de março de 2023 o plano de remuneração baseado em ações proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



36. Transações que não envolvem caixa

Em 31 de março de 2024, as seguintes transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa foram:

- (i) a aquisição de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 9.726 (R\$7.040 em 2023).
- (ii) a aquisição de intangível no valor de R\$11.433 (R\$13.580 em 2023).
- (iii) reconhecimento do passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, onde as adições de novos contratos foram no montante de R\$20.489 (R\$132.643 em 2023), remensurações de R\$7.511 (R\$135.513 em 2023) e contratos encerrados no montante de R\$4.448 (R\$2.581).

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2023
Aquisição de bens do ativo imobilizado	9.726	7.040
Aquisição de intangível	11.433	13.580
Contratos novos de direito de uso	20.489	132.643
Contratos novos passivo de arrendamento	(20.489)	(132.643)
Remensuração de contratos de direito de uso	7.511	135.513
Remensuração de passivo de arrendamento	(7.511)	(135.513)
Contratos de arrendamento encerrados	(4.448)	(2.581)

37. Eventos subsequentes

37.1 Plano de recompra de ações

A Administração, em reunião realizada em 18 de abril de 2024, aprovou a criação de um programa de recompra de ações ordinárias de emissão da própria Companhia (“Programa de Recompra”) para permanência em tesouraria, bonificação ou posterior alienação no mercado ou cancelamento das ações, sem redução do capital social da Companhia, com o objetivo de adquirir ações de emissão da Companhia com vistas a atender ao exercício de opções de compra de ações no âmbito dos planos de compra de opções vigentes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
C&A Modas S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP034519/O

Flávio Serpejante Peppe
Contador CRC SP172167/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, autorizando sua conclusão nesta data.

Barueri, 8 de Maio de 2024.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Laurence Beltrão Gomes
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros

Maria Carolina Brasil Borghesi
Diretora Vice-Presidente de Gente, Cultura e ASG

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024.

Barueri, 9 de Maio de 2024.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Laurence Beltrão Gomes
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros

Maria Carolina Brasil Borghesi
Diretora Vice-Presidente de Gente, Cultura e ASG